

Introducción

Siguiendo esta guía podrá armar el flujo de fondos y cuadro de resultados de su proyecto.

Puede seguir los pasos que se detallan en esta Introducción, para ampliar la información consulte el También consulte el ejemplo para poder ver un caso armado [Ver Ejemplo](#)

Las planillas estan ordenadas según la secuencia lógica que se explica en el [Manual](#)

1. Lo primero es ingresar el nombre de la empresa o Proyecto [Ingresar nombre](#)

2. Ir Los productos

Liste los productos que constituye su oferta e indique los precios [Hacerlo](#)

Liste las Materias Primas que usara y sus costos [Hacerlo](#)

Relacione los productos con las Materias primas [Hacerlo](#)

Analice el margen de contribución de Cada Producto [Hacerlo](#)

3. El plan de Ventas

Estime las ventas en unidades para los primeros 12 meses. [Hacerlo](#)

Estime las ventas en unidades para los siguientes 4 años. [Hacerlo](#)

Analice su presupuesto de ventas [Hacerlo](#)

Analice su costo de Materias Primas [Hacerlo](#)

4. Una vez que estimó como serán las ventas construya el plan de producción

Recuerde que se le propondrá el plan de producción igual al plan de ventas esto es un supuesto de producción por pedido o Just In Time y sin stocks ahora modifiquelo de acuerdo a los stocks de productos que estima necesitará.

[Ver el Manual](#)

Planifique la producción de sus productos

[Producto 1](#)

[Producto 6](#)

[Producto 2](#)

[Producto 7](#)

[Producto 3](#)

[Producto 8](#)

[Producto 4](#)

[Producto 9](#)

[Producto 5](#)

[Producto 10](#)

Revise su plan de Producción en unidades [Hacerlo](#)

Observe cómo será su stock al fin del primer año [Hacerlo](#)

Analice las Materias Primas que necesitará para producir. [Hacerlo](#)

5. Ya sabe qué va a producir y cuántas materias primas va a necesitar, ahora tiene que decidir cuándo va a comprar las materias primas

Recuerde que se le propondrá el plan de compras igual a las necesidades de producción esto es un supuesto de compras Just In Time y sin stocks. Puede modificarlo según los stocks de materias primas que estima necesitará.

[Ver el Manual](#)

Planifique las compras de sus materias primas

[Compras MP 1](#)

[Compras MP 2](#)

[Compras MP 3](#)

[Compras MP 4](#)

[Compras MP 5](#)

Revise su plan y su presupuesto de compras

[Hacerlo](#)

Observe cómo será su stock de MP al fin del primer año

[Hacerlo](#)

6. Además de comprar Materias Primas necesitará incurrir en otros gastos tanto en producción como ad

Estime sus gastos de producción para los primeros 12 meses

[Hacerlo](#)

Estime sus gastos de producción para los siguientes años

[Hacerlo](#)

Es el turno de los primeros 12 años del resto de los gastos

[Hacerlo](#)

y los años siguientes del resto de los gastos

[Hacerlo](#)

7. Cómo piensa cobrar lo que planeó vender? Indique qué porcentaje cobrará a 30, 60, 90, 120 días

8. Cómo piensa pagar las Materias Primas que comprará? Indique qué porcentaje cobrará a 30, 60...

9. Qué necesita para poner en marcha el emprendimiento? Haga un listado de sus inversiones

10. Piensa obtener un préstamo? Indique monto, tasa de interés y plazo

[Hacerlo](#)

11. Con todo lo ingresado ahora puede empezar a analizar los resultados.

Primero indique la tasa de Impuesto a las Ganancias
y analice el estado de resultados

[Hacerlo](#)

Observe cual es el punto de equilibrio de su emprendimiento
¿Cree que es factible alcanzarlo? ¿Lo alcanzará pronto?

[Analizarlo](#)

En el estado de resultados vió la situación económica ahora
en el flujo de fondos puede ver la situación financiera
Ingrese su aporte de capital y evalúe la situación del primer año

[Hacerlo](#)

También puede analizar la situación financiera para cada año

[Analizarlo](#)

y cómo quedaría el Patrimonio a fin del primer año

[Analizarlo](#)

Evalúe el proyecto a partir del VAN y la TIR para eso
informe cual es la tasa de rentabilidad esperada

[Hacerlo](#)

Recuerdo consultar el [Manual](#)

[Manual](#)

ministración y comerciales

[Hacerlo](#)

[Hacerlo](#)

[Hacerlo](#)

Productos disponibles para la Venta

#	Descripción	Unidad Medida	Precio de Venta	Cantidad Litros leche pura en litros	Cantidad en
1	Leche Pura	Litros	\$1,180	1	
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					

Materias Primas e Insumos

#	Descripción	Unidad Medida	Costo Unitario	Descrip. Corta
1	Leche	litros	\$ 900	leche pura
2				
3				
4				
5				

#	Descripción	Unidad Medida	Precio de Venta	Costo Uni. Mp. E Ins.	Margen Contrib.
1	Leche Pura	Litros	\$1,180.00	\$ 900.00	31.1%
2			\$0.00	\$ 0.00	
3			\$0.00	\$ 0.00	
4			\$0.00	\$ 0.00	
5			\$0.00	\$ 0.00	
6			\$0.00	\$ 0.00	
7			\$0.00	\$ 0.00	
8			\$0.00	\$ 0.00	
9			\$0.00	\$ 0.00	
10			\$0.00	\$ 0.00	

#	Plan de Producción	Unidad Medida	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4
1	Leche Pura	Litros	52,000	52,000	52,000	52,000
2			0	0	0	0
3			0	0	0	0
4			0	0	0	0
5			0	0	0	0
6			0	0	0	0
7			0	0	0	0
8			0	0	0	0
9			0	0	0	0
10			0	0	0	0

1	Leche Pura	Unidad Medida	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4
	Stock Inicial	Litros	0			
	Producción Planeada	Litros	52,000	52,000	52,000	52,000
	Ventas Proyectadas	Litros	52,000	52,000	52,000	52,000
	Stock Final Proyectado	Litros	0	0	0	0

2		Unidad Medida	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4
	Stock Inicial		0			
	Producción Planeada		0	0	0	0
	Ventas Proyectadas		0	0	0	0
	Stock Final Proyectado		0	0	0	0

3		Unidad Medida	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4
	Stock Inicial		0			
	Producción Planeada		0	0	0	0
	Ventas Proyectadas		0	0	0	0
	Stock Final Proyectado		0	0	0	0

4		Unidad Medida	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4
	Stock Inicial		0			
	Producción Planeada		0	0	0	0
	Ventas Proyectadas		0	0	0	0
	Stock Final Proyectado		0	0	0	0

5		Unidad Medida	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4

Stock Inicial		0			
Producción Planeada		0	0	0	0
Ventas Proyectadas		0	0	0	0
Stock Final Proyectado		0	0	0	0

6	Unidad Medida	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4
Stock Inicial		0			
Producción Planeada		0	0	0	0
Ventas Proyectadas		0	0	0	0
Stock Final Proyectado		0	0	0	0

7	Unidad Medida	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4
Stock Inicial		0			
Producción Planeada		0	0	0	0
Ventas Proyectadas		0	0	0	0
Stock Final Proyectado		0	0	0	0

8	Unidad Medida	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4
Stock Inicial		0			
Producción Planeada		0	0	0	0
Ventas Proyectadas		0	0	0	0
Stock Final Proyectado		0	0	0	0

9	Unidad Medida	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4
Stock Inicial		0			
Producción Planeada		0	0	0	0
Ventas Proyectadas		0	0	0	0
Stock Final Proyectado		0	0	0	0

10	Unidad Medida	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4
Stock Inicial		0			
Producción Planeada		0	0	0	0
Ventas Proyectadas		0	0	0	0
Stock Final Proyectado		0	0	0	0

#	Stock de Productos Terminados	Unidad Medida	Stock	Costo Unitario	Stock en Pesos
1	Leche Pura	Litros	0	\$ 900.00	\$ 0
2			0	\$ 0.00	\$ 0
3			0	\$ 0.00	\$ 0

4		0	\$ 0.00	\$ 0
5		0	\$ 0.00	\$ 0
6		0	\$ 0.00	\$ 0
7		0	\$ 0.00	\$ 0
8		0	\$ 0.00	\$ 0
9		0	\$ 0.00	\$ 0
10		0	\$ 0.00	\$ 0
			TOTAL	\$ 0

0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0

Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0

Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0

Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0

Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0

Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0

#	Plan de Compras en Unidades	Unidad Medida	Mes 1	Mes 2
1	Leche	litros	52,000	52,000
2	0.00	0.00	0	0
3	0.00	0.00	0	0
4	0.00	0.00	0	0
5	0.00	0.00	0	0

#	PRESUPUESTO de Compras (en pesos)	Unidad Medida	Mes 1	Mes 2
1	Leche		46,800,000.00	46,800,000.00
2	0.00		-	-
3	0.00		-	-
4	0.00		-	-
5	0.00		-	-
			46,800,000.00	46,800,000.00

Plan de Compras de Leche	Unidad Medida	Mes 1	Mes 2
Stock Inicial	litros	0	
Compras de Leche	litros	52,000	52,000
Consumo	litros	52,000	52,000
Stock Final Proyectado	litros	0	0

Plan de Compras de 0	Unidad Medida	Mes 1	Mes 2
Stock Inicial	0.00	0	
Compras de 0	0.00	0	0
Consumo	0.00	0	0
Stock Final Proyectado	0.00	0	0

Plan de Compras de 0	Unidad Medida	Mes 1	Mes 2
Stock Inicial	0.00	0	
Compras de 0	0.00	0	0
Consumo	0.00	0	0
Stock Final Proyectado	0.00	0	0

Plan de Compras de 0	Unidad Medida	Mes 1	Mes 2
Stock Inicial	litros	0	
Compras de 0	litros	0	0
Consumo	litros	0	0
Stock Final Proyectado	litros	0	0

Plan de Compras de 0	Unidad Medida	Mes 1	Mes 2
Stock Inicial	0.00	0	
Compras de 0	0.00	0	0
Consumo	0.00	0	0
Stock Final Proyectado	0.00	0	0

Stock Final	Unidad Medida	Unidades	Costo Unitario
Leche	litros	0	\$ 900.00
0.00	0.00	0	\$ 0.00
0.00	0.00	40	\$ 0.00
0.00	0.00	0	\$ 0.00
0.00	0.00	0	\$ 0.00

Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8
52,000	52,000	52,000	52,000	52,000	52,000
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0

Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8
46,800,000.00	46,800,000.00	46,800,000.00	46,800,000.00	46,800,000.00	46,800,000.00
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
46,800,000.00	46,800,000.00	46,800,000.00	46,800,000.00	46,800,000.00	46,800,000.00

Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8
52,000	52,000	52,000	52,000	52,000	52,000
52,000	52,000	52,000	52,000	52,000	52,000
0	0	0	0	0	0

Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0

Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0

Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0

FAMILIECHE

Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12	TOTAL
52,000	52,000	52,000	52,000	624,000
0	0	0	0	0
0	0	0	40	40
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0

Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12	TOTAL
46,800,000.00	46,800,000.00	46,800,000.00	46,800,000.00	561,600,000.00
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
46,800,000.00	46,800,000.00	46,800,000.00	46,800,000.00	561,600,000.00

Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
52,000	52,000	52,000	52,000
52,000	52,000	52,000	52,000
0	0	0	0

Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
0	0	0	40
0	0	0	0
0	0	0	40

Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

poblacion	4,680	14040	4.2735043
%aceptabili	100%		
precio	900		
total	126,360,000	\$	4,212,000
mes	30		
litros mes	140400		

#	Ventas en Unidades Año 1	Mes 1	Mes 2
1	Leche Pura	52,000	52,000
2		0	
3		0	
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			

#	Ventas en Unidades	Año 1	Año 2
1	Leche Pura	624,000	686,400
2		0	
3		0	
4		0	
5		0	
6		0	
7		0	
8		0	
9		0	
10		0	

#	Ventas en \$ Año 1	Mes 1	Mes 2
1	Leche Pura	\$61,360,000	\$61,360,000
2		\$0	\$0
3		\$0	\$0
4		\$0	\$0
5		\$0	\$0
6		\$0	\$0
7		\$0	\$0
8		\$0	\$0
9		\$0	\$0
10		\$0	\$0
	Total Ventas en Pesos	\$61,360,000	\$61,360,000

#	Ventas Anuales en Pesos	Año 1	Año 2
1	Leche Pura	\$736,320,000	\$809,952,000
2		\$0	\$0
3		\$0	\$0
4		\$0	\$0
5		\$0	\$0
6		\$0	\$0
7		\$0	\$0
8		\$0	\$0
9		\$0	\$0
10		\$0	\$0

Total Venta en Pesos	\$736,320,000	\$809,952,000
----------------------	---------------	---------------

#	Costo MP e Insumos Pesos	Año 1	Año 2
1	Leche Pura	\$561,600,000	\$617,760,000
2		\$0	\$0
3		\$0	\$0
4		\$0	\$0
5		\$0	\$0
6		\$0	\$0
7		\$0	\$0
8		\$0	\$0
9		\$0	\$0
10		\$0	\$0
	Costo MP e Insumos	\$561,600,000	\$617,760,000

\$890,947,200	\$980,041,920	\$1,078,046,112
---------------	---------------	-----------------

Año 3	Año 4	Año 5
\$679,536,000	\$747,489,600	\$822,238,560
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$679,536,000	\$747,489,600	\$822,238,560

Necesidades de Materias Primas

Productos disponibles para la Venta

#	Descripción	Unidad Medida	Cantidad Litros leche pura en litros	Cantidad en	Cantidad en
1	Leche Pura	Litros	1.00	0.00	0.00
2			0.00	0.00	0.00
3			0.00	0.00	0.00
4			0.00	0.00	0.00
5			0.00	0.00	0.00
6			0.00	0.00	0.00
7			0.00	0.00	0.00
8			0.00	0.00	0.00
9			0.00	0.00	0.00
10			0.00	0.00	0.00

#	Necesidades de leche pura	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4
1	Leche Pura	52,000	52,000	52,000	52,000
2		0	0	0	0
3		0	0	0	0
4		0	0	0	0
5		0	0	0	0
6		0	0	0	0
7		0	0	0	0
8		0	0	0	0
9		0	0	0	0
10		0	0	0	0
TOTALES Leche		52,000	52,000	52,000	52,000

#	Necesidades de	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4
1	Leche Pura	0	0	0	0
2		0	0	0	0
3		0	0	0	0
4		0	0	0	0
5		0	0	0	0
6		0	0	0	0
7		0	0	0	0
8		0	0	0	0
9		0	0	0	0
10		0	0	0	0
TOTALES		0	0	0	0

#	Necesidades de	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4
---	----------------	-------	-------	-------	-------

1	Leche Pura	0	0	0	0
2		0	0	0	0
3		0	0	0	0
4		0	0	0	0
5		0	0	0	0
6		0	0	0	0
7		0	0	0	0
8		0	0	0	0
9		0	0	0	0
10		0	0	0	0
TOTALES		0	0	0	0

#	Necesidades de	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4
1	Leche Pura	0	0	0	0
2		0	0	0	0
3		0	0	0	0
4		0	0	0	0
5		0	0	0	0
6		0	0	0	0
7		0	0	0	0
8		0	0	0	0
9		0	0	0	0
10		0	0	0	0
TOTALES		0	0	0	0

#	Necesidades de	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4
1	Leche Pura	0	0	0	0
2		0	0	0	0
3		0	0	0	0
4		0	0	0	0
5		0	0	0	0
6		0	0	0	0
7		0	0	0	0
8		0	0	0	0
9		0	0	0	0
10		0	0	0	0
TOTALES		0	0	0	0

Requerimientos (consumos) de Materias Primas

#	Descripción	Unidad Medida	Mes 1	Mes 2	Mes 3
1	Leche	litros	52,000	52,000	52,000
2		0.00	0	0	0
3		0.00	0	0	0
4		0.00	0	0	0
5		0.00	0	0	0

Consumo de Materias Prima en Pesos

#	Descripción	Mes 1	Mes 2	Mes 3
1	Leche	\$ 46,800,000	\$ 46,800,000	\$ 46,800,000
2	0.00	\$ 0	\$ 0	\$ 0
3	0.00	\$ 0	\$ 0	\$ 0
4	0.00	\$ 0	\$ 0	\$ 0
5	0.00	\$ 0	\$ 0	\$ 0
TOTAL CONSUMO MP en PESOS		\$ 46,800,000	\$ 46,800,000	\$ 46,800,000

IE

Cantidad en	Cantidad en
0.00	0.00
0.00	0.00
0.00	0.00
0.00	0.00
0.00	0.00
0.00	0.00
0.00	0.00
0.00	0.00
0.00	0.00
0.00	0.00
0.00	0.00
0.00	0.00

Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11
52,000	52,000	52,000	52,000	52,000	52,000	52,000
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
52,000	52,000	52,000	52,000	52,000	52,000	52,000

Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0

Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11
-------	-------	-------	-------	-------	--------	--------

Mes 12	Total
52,000	624,000
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
52,000	624,000

Mes 12	Total
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0

Mes 12	Total
--------	-------

0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0

Mes 12	Total
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0

Mes 12	Total
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0

Mes 11	Mes 12	Total
52,000	52,000	624,000
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0

Mes 11	Mes 12	TOTAL
\$ 46,800,000	\$ 46,800,000	\$ 561,600,000
\$ 0	\$ 0	\$ 0
\$ 0	\$ 0	\$ 0
\$ 0	\$ 0	\$ 0
\$ 0	\$ 0	\$ 0
\$ 46,800,000	\$ 46,800,000	\$ 561,600,000

		\$0	\$0	\$0
		\$0	\$0	\$0
		\$0	\$0	\$0
Mano de Obra	\$58,178,994	\$59,051,679	\$59,937,454	\$60,836,516
		\$0	\$0	\$0
		\$0	\$0	\$0
		\$0	\$0	\$0
		\$0	\$0	\$0
		\$0	\$0	\$0
		\$0	\$0	\$0
		\$0	\$0	\$0
		\$0	\$0	\$0
		\$0	\$0	\$0
Mantenimiento	\$1,200,000	\$1,218,000	\$1,236,270	\$1,254,814
Seguros	\$2,640,000	\$2,679,600	\$2,719,794	\$2,760,591
Hipoclorito de sodio	\$363,528	\$368,981	\$374,516	\$380,133
Jabón líquido industrial	\$556,800	\$565,152	\$573,629	\$582,234
Soda cáustica	\$344,520	\$349,688	\$354,933	\$360,257
Alcohol etílico	\$1,065,240	\$1,081,219	\$1,097,437	\$1,113,898
Amortización Bienes de Uso	\$12,685,720	\$12,876,006	\$13,069,146	\$13,265,183
Total Gastos de Producción	\$77,034,802	\$78,190,324	\$79,363,179	\$80,553,627

Otros Gastos	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4
	\$0	\$0	\$0	\$0
Nómina Administrativa	\$4,655,110	\$4,655,110	\$4,655,110	\$4,655,110
Publicidad	\$92,455	\$92,455	\$92,455	\$92,455
Fletes	\$40,000	\$40,000	\$40,000	\$40,000
Impuestos y tasas	\$51,133	\$51,133	\$51,133	\$51,133
Varios	\$12,000	\$12,000	\$12,000	\$12,000
Dotación	\$150,000	\$150,000	\$150,000	\$150,000
Mantenimiento	\$120,000	\$120,000	\$120,000	\$120,000
Papelería/Útiles	\$25,000	\$25,000	\$25,000	\$25,000
Alquiler Carrotanque	\$3,600,000	\$3,600,000	\$3,600,000	\$3,600,000
Agua	\$320,000	\$320,000	\$320,000	\$320,000
Luz	\$300,000	\$300,000	\$300,000	\$300,000
Internet	\$160,000	\$160,000	\$160,000	\$160,000
Total Otros Gastos	\$9,525,698	\$9,525,698	\$9,525,698	\$9,525,698

Otros Gastos	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4
Nómina Administrativa	\$55,861,314	\$56,699,234	\$57,549,722	\$58,412,968
Publicidad	\$1,109,460	\$1,126,102	\$1,142,993	\$1,160,138
Fletes	\$480,000	\$487,200	\$494,508	\$501,926
Impuestos y tasas	\$613,600	\$622,804	\$632,146	\$641,628
Varios	\$144,000	\$146,160	\$148,352	\$150,578
Dotación	\$1,800,000	\$1,827,000	\$1,854,405	\$1,882,221
Mantenimiento	\$1,440,000	\$1,461,600	\$1,483,524	\$1,505,777
Papelería/Útiles	\$300,000	\$304,500	\$309,068	\$313,704
Alquiler Carrotanque	\$43,200,000	\$43,848,000	\$44,505,720	\$45,173,306
Agua	\$3,840,000	\$3,897,600	\$3,956,064	\$4,015,405
Luz	\$3,600,000	\$3,654,000	\$3,708,810	\$3,764,442
Internet	\$1,920,000	\$1,948,800	\$1,978,032	\$2,007,702

Total Gastos de Producción	\$114,308,374	\$116,023,000	\$117,763,345	\$119,529,795
-----------------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

\$0
\$0
\$0
\$61,749,064
\$0
\$0
\$0
\$0
\$0
\$0
\$0
\$0
\$0
\$0
\$1,273,636
\$2,802,000
\$385,835
\$590,967
\$365,661
\$1,130,607
\$13,464,161
\$81,761,931

Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10
\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
\$4,655,110	\$4,655,110	\$4,655,110	\$4,655,110	\$4,655,110	\$4,655,110
\$92,455	\$92,455	\$92,455	\$92,455	\$92,455	\$92,455
\$40,000	\$40,000	\$40,000	\$40,000	\$40,000	\$40,000
\$51,133	\$51,133	\$51,133	\$51,133	\$51,133	\$51,133
\$12,000	\$12,000	\$12,000	\$12,000	\$12,000	\$12,000
\$150,000	\$150,000	\$150,000	\$150,000	\$150,000	\$150,000
\$120,000	\$120,000	\$120,000	\$120,000	\$120,000	\$120,000
\$25,000	\$25,000	\$25,000	\$25,000	\$25,000	\$25,000
\$3,600,000	\$3,600,000	\$3,600,000	\$3,600,000	\$3,600,000	\$3,600,000
\$320,000	\$320,000	\$320,000	\$320,000	\$320,000	\$320,000
\$300,000	\$300,000	\$300,000	\$300,000	\$300,000	\$300,000
\$160,000	\$160,000	\$160,000	\$160,000	\$160,000	\$160,000
\$9,525,698	\$9,525,698	\$9,525,698	\$9,525,698	\$9,525,698	\$9,525,698

Año 5
\$59,289,163
\$1,177,540
\$509,455
\$651,253
\$152,836
\$1,910,454
\$1,528,364
\$318,409
\$45,850,905
\$4,075,636
\$3,820,909
\$2,037,818

\$121,322,742

HE

Mes 11	Mes 12	Total
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$4,848,250	\$4,848,250	\$58,178,994
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$100,000	\$100,000	\$1,200,000
\$220,000	\$220,000	\$2,640,000
\$30,294	\$30,294	\$363,528
\$46,400	\$46,400	\$556,800
\$28,710	\$28,710	\$344,520
\$88,770	\$88,770	\$1,065,240
\$1,057,143	\$1,057,143	\$12,685,720
\$6,419,567	\$6,419,567	\$77,034,802

Mes 11	Mes 12	Total
\$0	\$0	\$0
\$4,655,110	\$4,655,110	\$55,861,314
\$92,455	\$92,455	\$1,109,460
\$40,000	\$40,000	\$480,000
\$51,133	\$51,133	\$613,600
\$12,000	\$12,000	\$144,000
\$150,000	\$150,000	\$1,800,000
\$120,000	\$120,000	\$1,440,000
\$25,000	\$25,000	\$300,000
\$3,600,000	\$3,600,000	\$43,200,000
\$320,000	\$320,000	\$3,840,000
\$300,000	\$300,000	\$3,600,000
\$160,000	\$160,000	\$1,920,000
\$9,525,698	\$9,525,698	\$114,308,374

%	Ventas en \$ Año 1	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4
	Ventas en Pesos	\$61,360,000	\$61,360,000	\$61,360,000	\$61,360,000
100%	Cobranza al contado	\$61,360,000	\$61,360,000	\$61,360,000	\$61,360,000
	Cobranza a 30 días		\$0	\$0	\$0
	Cobranza a 60 días			\$0	\$0
	Cobranza a 90 días				\$0
	Cobranza a 120 días				
	Cobranza a 150 días				
	Cobranza a 180 días				
100%	Total	\$61,360,000	\$61,360,000	\$61,360,000	\$61,360,000

FAMILLECHE

Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11
\$61,360,000	\$61,360,000	\$61,360,000	\$61,360,000	\$61,360,000	\$61,360,000	\$61,360,000
\$61,360,000	\$61,360,000	\$61,360,000	\$61,360,000	\$61,360,000	\$61,360,000	\$61,360,000
\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
		\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
\$61,360,000	\$61,360,000	\$61,360,000	\$61,360,000	\$61,360,000	\$61,360,000	\$61,360,000

Pendiente de C

Mes 12	Total
\$61,360,000	\$736,320,000
\$61,360,000	\$736,320,000
\$0	\$0
\$0	\$0
\$0	\$0
\$0	\$0
\$0	\$0
\$0	\$0
\$61,360,000	\$736,320,000
Jobro	\$0
	0.00%

%	Compras en \$ Año 1	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4
	Compras de MP	\$46,800,000	\$46,800,000	\$46,800,000	\$46,800,000
100%	Pagos al contado	\$46,800,000	\$46,800,000	\$46,800,000	\$46,800,000
	Pagos a 30 días		\$0	\$0	\$0
	Pagos a 60 días			\$0	\$0
	Pagos a 90 días				\$0
	Pagos a 120 días				
	Pagos a 150 días				
	Pagos a 180 días				
100%	Total	\$46,800,000	\$46,800,000	\$46,800,000	\$46,800,000

FAMILECT

Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10
\$46,800,000	\$46,800,000	\$46,800,000	\$46,800,000	\$46,800,000	\$46,800,000
\$46,800,000	\$46,800,000	\$46,800,000	\$46,800,000	\$46,800,000	\$46,800,000
\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
		\$0	\$0	\$0	\$0
\$46,800,000	\$46,800,000	\$46,800,000	\$46,800,000	\$46,800,000	\$46,800,000

1E

Mes 11	Mes 12	Total
\$46,800,000	\$46,800,000	\$561,600,000
\$46,800,000	\$46,800,000	\$561,600,000
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$0	\$0	\$0
\$46,800,000	\$46,800,000	\$561,600,000
Pendiente de Pago		\$0
		0.00%

01 AL 30 DE ENERO DE 2018

NOMINA OPERATIVA

N	CARGO	BASICO	TOTAL DE HORAS EXTRAS	TOTAL DE BONO
1				
3				
4	OPERARIO 1	\$ 1,000,000		
5	OPERARIO 2	\$ 1,000,000		
6	OPERARIO 3	\$ 1,000,000		
		\$ 3,000,000	\$ -	\$ -

NOMINA ADMINISTRATIVA

N	CARGO	BASICO	TOTAL DE HORAS EXTRAS	TOTAL DE BONO
1	COORDINADOR	\$ 1,800,000		
3	AUXILIAR ADMINISTRATIVA	\$ 1,200,000		
4				
5				
6				
		\$ 3,000,000	\$ -	\$ -

SUELDO		
TOTAL BÁSICO	DIAS LABORADOS	VALOR DIAS LABORADOS
\$ -	30	\$ 0
\$ -	30	\$ 0
\$ 1,000,000	30	\$ 1,000,000
\$ 1,000,000	30	\$ 1,000,000
\$ 1,000,000	30	\$ 1,000,000
\$ 3,000,000	150	\$ 3,000,000

SUELDO		
TOTAL BÁSICO	DIAS LABORADOS	VALOR DIAS LABORADOS
\$ 1,800,000	30	\$ 1,800,000
\$ 1,200,000	30	\$ 1,200,000
\$ -	30	\$ 0
\$ -	30	\$ 0
\$ -	30	\$ 0
\$ 3,000,000	150	\$ 3,000,000

EPS EMPLEADO	4%
PENSION EMPLEADO	4%

SUB TRANS	DIAS VACACIONES	DIAS INCAPACIDADES	VALOR VACACIONES Y/O INCAPACIDAD
\$ 0		30	
\$ 88,211			
\$ 88,211			
\$ 88,211			
\$ 88,211			
\$ 352,844	\$ -	\$ 30	\$ -

SUB TRANS	DIAS VACACIONES	DIAS INCAPACIDADES	VALOR VACACIONES Y/O INCAPACIDAD
\$ 0		30	
\$ 88,211			
\$ 88,211			
\$ 88,211			
\$ 88,211			
\$ 352,844	\$ -	\$ 30	\$ -

EPS
EMPLEADOR

8.5%

PENSION
EMPLEADOR

16%

			DEDUCCIONES
DIAS BASE COTIZACION	TOTAL DEVENGADO	EPS EMPLEADO	PENSION EMPLEADO
30	\$0	\$ 0	\$ 0
30	\$88,211	\$ 0	\$ 0
30	\$1,088,211	\$ 40,000	\$ 40,000
30	\$1,088,211	\$ 40,000	\$ 40,000
30	\$1,088,211	\$ 40,000	\$ 40,000
150	\$ 3,352,844	\$ 120,000	\$ 120,000

			DEDUCCIONES
DIAS BASE COTIZACION	TOTAL DEVENGADO	EPS EMPLEADO	PENSION EMPLEADO
30	\$1,800,000	\$ 72,000	\$ 72,000
30	\$1,288,211	\$ 48,000	\$ 48,000
30	\$88,211	\$ 0	\$ 0
30	\$88,211	\$ 0	\$ 0
30	\$88,211	\$ 0	\$ 0
150	\$ 3,352,844	\$ 120,000	\$ 120,000

ARP OPERATIVO	6.960%	2.436%
ARP ADMON	0.522%	4.35%

ANTICIPOS	FONDO DE SOLIDARIDAD	DESCUENTO POR RETENCION	DIAS DE PERMISO	DIAS NO LABORADOS
				\$ 0
				\$ 0
				\$ 0
				\$ 0
				\$ 0
\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

ANTICIPOS	FONDO DE SOLIDARIDAD	DESCUENTO POR RETENCION	DIAS DE PERMISO	DIAS NO LABORADOS
				\$ 0
				\$ 0
				\$ 0
				\$ 0
				\$ 0
\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

4.00%

1%

PRESTACIONES SOCIALES

TOTAL DEDUCCIONES	NETO A PAGAR	PENSION EMPLEADOR	EPS EMPLEADOR
\$ 0	\$ -	\$ 0	\$ 0
\$ 0	\$ 88,211	\$ 0	\$ 0
\$ 80,000	\$ 1,008,211	\$ 160,000	\$ 85,000
\$ 80,000	\$ 1,008,211	\$ 160,000	\$ 85,000
\$ 80,000	\$ 1,008,211	\$ 160,000	\$ 85,000
\$ 240,000	\$ 3,112,844	\$ 480,000	\$ 255,000

PRESTACIONES SOCIALES

TOTAL DEDUCCIONES	NETO A PAGAR	PENSION EMPLEADOR	EPS EMPLEADOR
\$ 144,000	\$ 1,656,000	\$ 288,000	\$ 153,000
\$ 96,000	\$ 1,192,211	\$ 192,000	\$ 102,000
\$ 0	\$ 88,211	\$ 0	\$ 0
\$ 0	\$ 88,211	\$ 0	\$ 0
\$ 0	\$ 88,211	\$ 0	\$ 0
\$ 240,000	\$ 3,112,844	\$ 480,000	\$ 255,000

PRIMA	8.33%
VACACIONES	4.2%

		PARAFISCALES	PRESTACIONES S
ARP	CCF	CESANTIAS	INT. CESANTIAS
\$ 0	\$ 0	\$ 0	-
\$ 0	\$ 0	\$ 0	-
\$ 69,600	\$ 40,000	\$ 83,333	833.33
\$ 69,600	\$ 40,000	\$ 83,333	833.33
\$ 69,600	\$ 40,000	\$ 83,333	833.33
\$ 208,800	\$ 120,000	\$ 250,000	\$ 2,500

		PARAFISCALES	PRESTACIONES S
ARP	CCF	CESANTIAS	INT. CESANTIAS
\$ 9,396	\$ 72,000	\$ 150,000	1,500.00
\$ 6,264	\$ 48,000	\$ 100,000	1,000.00
\$ 0	\$ 0	\$ 0	-
\$ 0	\$ 0	\$ 0	-
\$ 0	\$ 0	\$ 0	-
\$ 15,660	\$ 120,000	\$ 250,000	\$ 2,500

OCIALES

PRIMA	VACACIONES	CUENTAS BANCARIAS	OBSERVACION
\$ 0	\$ 0		
\$ 7,348	\$ 3,678		
\$ 90,648	\$ 45,378		
\$ 90,648	\$ 45,378		
\$ 90,648	\$ 45,378		
\$ 279,292	\$ 139,814		

OCIALES

PRIMA	VACACIONES	CUENTAS BANCARIAS	OBSERVACION
\$ 149,940	\$ 75,060		
\$ 107,308	\$ 53,718		
\$ 7,348	\$ 3,678		
\$ 7,348	\$ 3,678		
\$ 7,348	\$ 3,678		
\$ 279,292	\$ 139,814		

COSTO TOTAL
\$ 0
\$ 99,237
\$ 1,583,004
\$ 1,583,004
\$ 1,583,004
\$ 4,848,250

COSTO TOTAL
\$ 2,554,896
\$ 1,802,501
\$ 99,237
\$ 99,237
\$ 99,237
\$ 4,655,110

FAMILLECHE

www.emprenautas.net

	Detalle de Inversiones en Bienes de Uso	Monto	Vida Util en Años
1	Tanque de enfriamiento	\$54,000,000	5
2	Montaje de transformador monofasico	\$1,000,000	5
3	Pistola de acidometria	\$800,000	5
4	Registro de pulgada	\$450,000	5
5	Bomba sanitaria entrada de la leche	\$1,850,000	5
6	Enfriador de placas	\$973,600	5
7	Tablero de operación de equipos	\$71,800	5
8	Banco de hielo	\$22,000	5
9	Planta electrica	\$600,000	5
10	Silo	\$20,000	5
11	Acidometro	\$115,000	5
12	Lactometro	\$32,000	5
13	Termometro flotante	\$18,000	5
14	Medidor de ph	\$108,000	5
15	Crioscopio bureta digital	\$22,500	5
16	Alcoholimtero	\$17,500	5
17	Equipo de computo	\$5,700,000	5
18	Impresoras	\$800,000	5
19	Escritorio	\$350,000	5
20	Sillas	\$500,000	5
21	Archivador	\$120,000	5
22	Mesa Laboratorio	\$100,000	5
23	Creacion empresa	\$5,000,000	5
24	Otros	\$1,355,000	5
25			
26			
27			
28			
	Total Inversión en Bienes de Uso	\$74,025,400	

Inversion Emprendedores	\$25,000,000
--------------------------------	---------------------

Total Inversión en Bier	#REF!
-------------------------	-------

--

	Año 1	Año 2
Ventas	736,320,000	809,952,000
Costo de Ventas	561,600,000	617,760,000
Utilidad Bruta	174,720,000	192,192,000
% rentabilidad	76%	76%
Gastos de producción Fijos	77,034,802	78,190,324
Otros Gastos de Producción	114,308,374	116,023,000
Total Otros Gastos	191,343,176	194,213,324
Utilidad Antes de Intereses e Impuestos	-16,623,176	-2,021,324
Intereses	6,056,607	5,549,573
Utilidad Antes de Impuestos	-22,679,783	-7,570,897
Impuesto a las Ganancias	0	0
Utilidad Después de Impuestos	-22,679,783	-7,570,897

-\$ 1,889,982 -\$ 630,908

Tasa de Impuesto a las ganancias

0.00%

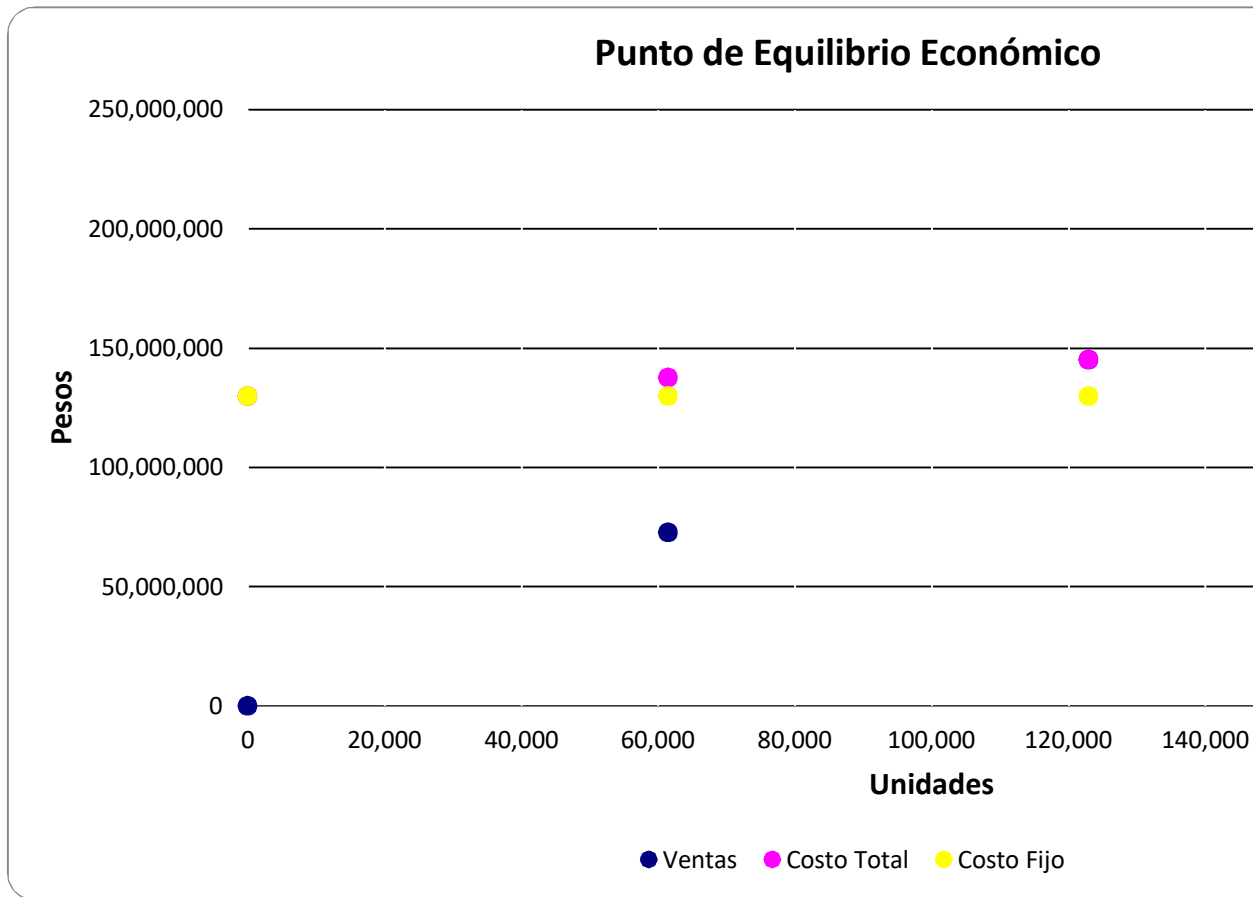
en este caso no aplica por se una empresa Sina :

FAMILIECHE

Año 3	Año 4	Año 5
890,947,200	980,041,920	1,078,046,112
679,536,000	747,489,600	822,238,560
211,411,200	232,552,320	255,807,552
76%	76%	76%
79,363,179	80,553,627	81,761,931
117,763,345	119,529,795	121,322,742
197,126,523	200,083,421	203,084,673
14,284,677	32,468,899	52,722,879
4,285,164	2,831,093	1,158,912
9,999,513	29,637,805	51,563,967
0	0	0
9,999,513	29,637,805	51,563,967
\$ 833,293	\$ 2,469,817	\$ 4,296,997

animo de lucro

Equilibrio Unidades 122,939
 Equilibrio en Pesos \$145,067,878



Precio Promedio	1180	COSTO FIJO	129,890,679
Costo Var. Promedio	123.4532083	COSTOUNI	900
Contribución Marginal	1056.546792	PRECIO	1180
Costo Fijo	129,890,679	MARGEN	280

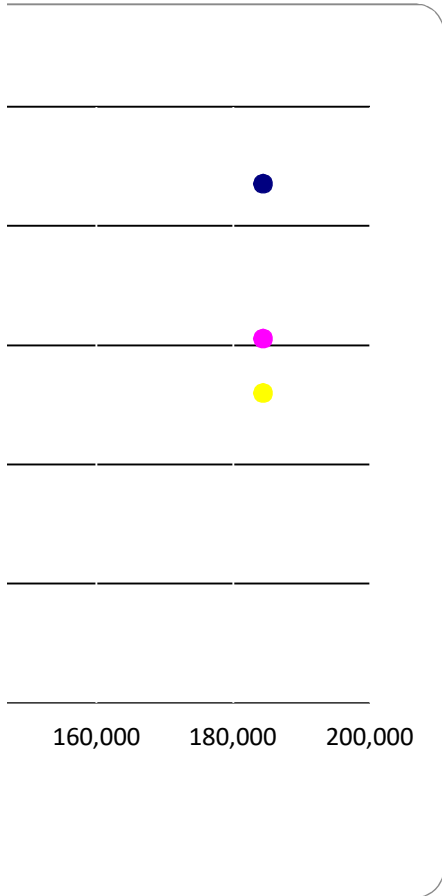
Equilibrio Unidades	122,939	Equilibrio Unidades	463,895.28
Equilibrio en Pesos	\$145,067,878	Equilibrio en Pesos	547,396,432.68

Unidades	0	61,469	122,939	184,408
Ventas	0	72,533,939	145,067,878	217,601,817
Costo Total	129,890,679	137,479,279	145,067,878	152,656,478
Costo Fijo	129,890,679	129,890,679	129,890,679	129,890,679

FAMILECHE

\$ 63,000,000

\$ 756,000,000



0

Flujo de Fondos	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5
Ingresos por Ventas	61,360,000	61,360,000	61,360,000	61,360,000	61,360,000
Egresos por Compras M.P.	46,800,000	46,800,000	46,800,000	46,800,000	46,800,000
Otros Gastos de Producción	9,525,698	9,525,698	9,525,698	9,525,698	9,525,698
Gastos de Producción	6,419,567	6,419,567	6,419,567	6,419,567	6,419,567
Total Egresos Operativos	62,745,265	62,745,265	62,745,265	62,745,265	62,745,265
Diferencia Operativa	-1,385,265	-1,385,265	-1,385,265	-1,385,265	-1,385,265
Inversiones	74,025,400				
Flujo Financiero					
Prestamo	50,000,000				
Devolución del Prestamo		-1,164,914	-1,164,914	-1,164,914	-1,164,914
Total Flujo Financiero	50,000,000	-1,164,914	-1,164,914	-1,164,914	-1,164,914
Diferencia Ingresos - Egresos	-25,410,665	-2,550,179	-2,550,179	-2,550,179	-2,550,179
Aporte del Emprendedor	25,000,000				
Flujo de Fondos	-410,665	-2,960,843	-5,511,022	-8,061,201	-10,611,379

FAMILECHE

Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
61,360,000	61,360,000	61,360,000	61,360,000	61,360,000	61,360,000	61,360,000
46,800,000	46,800,000	46,800,000	46,800,000	46,800,000	46,800,000	46,800,000
9,525,698	9,525,698	9,525,698	9,525,698	9,525,698	9,525,698	9,525,698
6,419,567	6,419,567	6,419,567	6,419,567	6,419,567	6,419,567	6,419,567
62,745,265	62,745,265	62,745,265	62,745,265	62,745,265	62,745,265	62,745,265
-1,385,265	-1,385,265	-1,385,265	-1,385,265	-1,385,265	-1,385,265	-1,385,265
-1,164,914	-1,164,914	-1,164,914	-1,164,914	-1,164,914	-1,164,914	-1,164,914
-1,164,914	-1,164,914	-1,164,914	-1,164,914	-1,164,914	-1,164,914	-1,164,914
-2,550,179	-2,550,179	-2,550,179	-2,550,179	-2,550,179	-2,550,179	-2,550,179
-13,161,558	-15,711,736	-18,261,915	-20,812,094	-23,362,272	-25,912,451	-28,462,630

Total

736,320,000

561,600,000

114,308,374

77,034,802

752,943,176

-16,623,176

74,025,400

50,000,000

-12,814,054

37,185,946

-53,462,630

FAMILECHE

Monto: 50,000,000 Pesos
Cuotas: 60 mensuales
Sistema: Francés

Interés anual: 15.00% TEA
Interés Men: 1.17% TEM
Gracia de capital: meses

Cuotas	Capital	Interés	Importe de Cuota	Saldo	IVA sobre intereses	Importe total a pagar
Saldo Inicial				50,000,000.00		
1	579,168.13	585,745.85	1,164,913.97	49,420,831.87	-	1,164,913.97
2	585,953.03	578,960.94	1,164,913.97	48,834,878.84	-	1,164,913.97
3	592,817.42	572,096.55	1,164,913.97	48,242,061.42	-	1,164,913.97
4	599,762.23	565,151.74	1,164,913.97	47,642,299.19	-	1,164,913.97
5	606,788.39	558,125.58	1,164,913.97	47,035,510.80	-	1,164,913.97
6	613,896.87	551,017.10	1,164,913.97	46,421,613.93	-	1,164,913.97
7	621,088.62	543,825.35	1,164,913.97	45,800,525.31	-	1,164,913.97
8	628,364.62	536,549.35	1,164,913.97	45,172,160.69	-	1,164,913.97
9	635,725.86	529,188.11	1,164,913.97	44,536,434.82	-	1,164,913.97
10	643,173.34	521,740.63	1,164,913.97	43,893,261.49	-	1,164,913.97
11	650,708.06	514,205.91	1,164,913.97	43,242,553.43	-	1,164,913.97
12	658,331.05	506,582.92	1,164,913.97	42,584,222.38	-	1,164,913.97
13	666,043.34	498,870.63	1,164,913.97	41,918,179.03	-	1,164,913.97
14	673,845.99	491,067.98	1,164,913.97	41,244,333.05	-	1,164,913.97
15	681,740.04	483,173.94	1,164,913.97	40,562,593.01	-	1,164,913.97
16	689,726.56	475,187.41	1,164,913.97	39,872,866.45	-	1,164,913.97
17	697,806.65	467,107.32	1,164,913.97	39,175,059.79	-	1,164,913.97
18	705,981.40	458,932.57	1,164,913.97	38,469,078.39	-	1,164,913.97
19	714,251.91	450,662.06	1,164,913.97	37,754,826.48	-	1,164,913.97
20	722,619.32	442,294.66	1,164,913.97	37,032,207.16	-	1,164,913.97
21	731,084.74	433,829.23	1,164,913.97	36,301,122.42	-	1,164,913.97
22	739,649.34	425,264.63	1,164,913.97	35,561,473.09	-	1,164,913.97
23	748,314.27	416,599.70	1,164,913.97	34,813,158.82	-	1,164,913.97
24	757,080.71	407,833.26	1,164,913.97	34,056,078.11	-	1,164,913.97
25	765,949.85	398,964.13	1,164,913.97	33,290,128.27	-	1,164,913.97
26	774,922.88	389,991.09	1,164,913.97	32,515,205.38	-	1,164,913.97
27	784,001.04	380,912.93	1,164,913.97	31,731,204.34	-	1,164,913.97
28	793,185.55	371,728.42	1,164,913.97	30,938,018.79	-	1,164,913.97
29	802,477.65	362,436.32	1,164,913.97	30,135,541.14	-	1,164,913.97
30	811,878.61	353,035.36	1,164,913.97	29,323,662.53	-	1,164,913.97
31	821,389.70	343,524.27	1,164,913.97	28,502,272.83	-	1,164,913.97
32	831,012.21	333,901.76	1,164,913.97	27,671,260.62	-	1,164,913.97
33	840,747.45	324,166.52	1,164,913.97	26,830,513.16	-	1,164,913.97
34	850,596.74	314,317.23	1,164,913.97	25,979,916.43	-	1,164,913.97
35	860,561.41	304,352.56	1,164,913.97	25,119,355.02	-	1,164,913.97
36	870,642.81	294,271.16	1,164,913.97	24,248,712.20	-	1,164,913.97
37	880,842.32	284,071.65	1,164,913.97	23,367,869.88	-	1,164,913.97
38	891,161.32	273,752.65	1,164,913.97	22,476,708.57	-	1,164,913.97
39	901,601.20	263,312.77	1,164,913.97	21,575,107.37	-	1,164,913.97
40	912,163.38	252,750.59	1,164,913.97	20,662,943.99	-	1,164,913.97
41	922,849.30	242,064.67	1,164,913.97	19,740,094.69	-	1,164,913.97
42	933,660.40	231,253.57	1,164,913.97	18,806,434.29	-	1,164,913.97

43	944,598.16	220,315.82	1,164,913.97	17,861,836.13	-	1,164,913.97
44	955,664.04	209,249.93	1,164,913.97	16,906,172.09	-	1,164,913.97
45	966,859.57	198,054.40	1,164,913.97	15,939,312.52	-	1,164,913.97
46	978,186.25	186,727.72	1,164,913.97	14,961,126.27	-	1,164,913.97
47	989,645.62	175,268.35	1,164,913.97	13,971,480.65	-	1,164,913.97
48	1,001,239.24	163,674.74	1,164,913.97	12,970,241.41	-	1,164,913.97
49	1,012,968.67	151,945.30	1,164,913.97	11,957,272.74	-	1,164,913.97
50	1,024,835.51	140,078.46	1,164,913.97	10,932,437.23	-	1,164,913.97
51	1,036,841.38	128,072.59	1,164,913.97	9,895,595.85	-	1,164,913.97
52	1,048,987.89	115,926.08	1,164,913.97	8,846,607.96	-	1,164,913.97
53	1,061,276.69	103,637.28	1,164,913.97	7,785,331.27	-	1,164,913.97
54	1,073,709.46	91,204.51	1,164,913.97	6,711,621.81	-	1,164,913.97
55	1,086,287.88	78,626.09	1,164,913.97	5,625,333.93	-	1,164,913.97
56	1,099,013.65	65,900.32	1,164,913.97	4,526,320.28	-	1,164,913.97
57	1,111,888.51	53,025.47	1,164,913.97	3,414,431.77	-	1,164,913.97
58	1,124,914.19	39,999.78	1,164,913.97	2,289,517.58	-	1,164,913.97
59	1,138,092.46	26,821.51	1,164,913.97	1,151,425.12	-	1,164,913.97
60	1,151,425.12	13,488.85	1,164,913.97	0.00	-	1,164,913.97



Monto:	50,000,000	Pesos
Cuotas:	60	mensuales

Flujo de Fondos	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4
Ingresos por Ventas	736,320,000	809,952,000	890,947,200	980,041,920
Egresos por Compras M.P. Sueldos y Cargas	561,600,000	617,760,000	679,536,000	747,489,600
Otros Gastos de Producción	114,308,374	116,023,000	117,763,345	119,529,795
Otros Gastos de Adm. Y Ventas	77,034,802	78,190,324	79,363,179	80,553,627
Impuesto a las Ganancias				
Total Egresos Operativos	752,943,176	811,973,324	876,662,523	947,573,021
Diferencia Operativa	-16,623,176	-2,021,324	14,284,677	32,468,899
Inversiones	74,025,400			
Flujo Financiero				
Prestamo	50,000,000			
Devolución del Prestamo	-12,814,054	-13,978,968	-13,978,968	-13,978,968
Total Flujo Financiero	37,185,946	-13,978,968	-13,978,968	-13,978,968
Diferencia Ingresos - Egresos	-53,462,630	-16,000,291	305,709	18,489,931
Aporte del Emprendedor	25,000,000			
Flujo de Fondos	-28,462,630	-44,462,921	-44,157,212	-25,972,990

Año 5

1,078,046,112

822,238,560

121,322,742

81,761,931

1,025,323,233

52,722,879

-13,978,968

-13,978,968

38,743,912

-5,413,300

Tasa de Ganancia Requerida **18%**

Flujo del Proyecto	Año 0	Año 1	Año 2
Ingresos por Ventas		736,320,000	809,952,000
Egresos Operativos		752,943,176	811,973,324
		-16,623,176	-2,021,324
Inversión	-74,025,400		
Flujo del Proyecto	-74,025,400	-16,623,176	-2,021,324

Tasa Interna de Retorno **31%**

Valor Actual Neto **\$ 67,423,535**

Descripción	Unidad	Precio de Venta	Precio de compra
Leche Pura	Litros	\$ 1,180	\$ 900

FAMILLECHE

Año 3	Año 4	Año 5	
890,947,200	980,041,920	1,078,046,112	
876,662,523	947,573,021	1,025,323,233	
14,284,677	32,468,899	52,722,879	
			Valor Residual
14,284,677	32,468,899	52,722,879	292,904,885

Margen Utilidad
\$ 280

FAMILECHE

Activo		Pasivo	
Caja	- 28,462,629.68	Proveedores	-
Créditos		Sueldos y Cargas	9,503,359.00
Productos Terminados	-	Impuesto a Pagar	-
Materias Primas	-	creditos	42,584,222.38
		Pasivo Corriente	9,503,359.00
Activo Corriente	- 28,462,629.68	Prestamos	43,242,553.43
		Pasivo No Corriente	43,242,553.43
		TOTAL PASIVO	52,745,912.43
		Patrimonio Neto	
Bienes de Uso	74,025,400.00	Capital	25,000,000.00
Amortización B. de U.	12,685,720.00	Resultado	- 22,679,783.11
Activo No Corriente	86,711,120.00		2,320,216.89
Total Activo	58,248,490	Total Pasivo + PN	55,066,129

-49,563,551