



Creación de un modelo de Oficina de Cooperación Internacional Descentralizada para el
Municipio de Sabaneta.

Luisa Fernanda Uruburu Rios

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Antioquia y Chocó

Sede Aburra Sur (Antioquia)

Programa Especialización en Gerencia de Proyectos

noviembre de 2023

Creación de un modelo de Oficina de Cooperación Internacional Descentralizada para el
Municipio de Sabaneta.

Luisa Fernanda Uruburu Rios

Monografía presentado como requisito para optar al título de Especialista en Gerencia de
Proyectos

Asesor(a)

Anderson Castrillón Rivera

Negociador Internacional

Esp. En Gerencia de Mercadeo

Mg. En Gestión Estratégica de la Información y el Conocimiento

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Antioquia y Chocó

Sede Aburra Sur (Antioquia)

Programa Especialización en Gerencia de Proyectos

noviembre de 2023

Dedicatoria

El presente trabajo de grado está dedicado a mi familia, principalmente a mi esposo, Julián Estévez Herrera. Su apoyo incondicional ha sido fundamental en respaldar los procesos y proyectos que contribuyen significativamente a nuestro crecimiento personal, profesional y académico.

Agradecimientos

En primer lugar, quiero expresar mi agradecimiento a mi jefe de la Alcaldía de Sabaneta, Román Antonio Pulgarín Zapata, quien cree y confía en mis capacidades como profesional y me han apoyado en el proceso, con consejos y recomendaciones, para sacar adelante el presente trabajo de grado. Adicionalmente, por brindarme espacios reflexivos en torno al tema, para entregarle un aporte valioso a la entidad.

En segundo lugar, quiero agradecer al profesor Anderson Castrillón Rivera, quien ha asesorado este trabajo de grado. Su disposición, tiempo y valiosos aportes han sido fundamentales en la construcción de la propuesta de investigación que presento.

Finalmente, extendiendo mis agradecimientos al Municipio de Sabaneta. Gracias a los diferentes convenios, se ha facilitado la cualificación del talento humano y se me ha brindado la oportunidad de acceder en este programa de especialización en Gerencia de Proyectos.

Contenido

Lista de tablas	7
Lista de figuras	8
Lista de anexos.....	9
Resumen	10
Abstract.....	11
Introducción.....	12
CAPÍTULO I	16
1 Planteamiento del Problema	16
1.1 Descripción del Problema	16
1.2 Formulación del Problema.....	19
CAPÍTULO II	20
2 Objetivos.....	20
2.1 Objetivo General.....	20
2.2 Objetivos Específicos.....	20
CAPÍTULO III	21
3 Justificación.....	21
CAPÍTULO IV	23
4 Marco de Referencia.....	23
4.1 Marco Conceptual.....	23
4.2 Marco Contextual	24
4.3 Marco Legal.....	38
4.4 Marco Teórico	43
CAPÍTULO IV	47
5 Diseño Metodológico.....	47
5.1 Eje Temático.....	47
5.2 Enfoque de Investigación.....	47
5.3 Diseño Experimental.....	48
5.4 Alcance.....	48
5.5 Población y Tamaño de la Muestra.....	49

5.6	Fuentes, Técnicas, e instrumentos de recolección de información de datos.....	52
5.7	Análisis y tratamientos de datos.....	57
CAPÍTULO VI.....		58
6	Resultado y Discusiones.....	58
6.1	Estructura Administrativa	58
6.2	Ficha Financiera	68
CAPÍTULO VII.....		69
7	Conclusiones	69
Bibliografía.....		70
Anexos.....		76

Lista de tablas

Tabla 1 Estado del arte.....	29
Tabla 2 Ficha Financiera	68

Lista de figuras

Figura 1 Estructura administrativa	60
Figura 2 Planta resumida por niveles.....	61
Figura 3 Propuesta organigrama Oficina de Cooperación Internacional.....	61

Lista de anexos

Formulación de Consentimiento Informado para la Participación en Investigación.....	76
---	----

Resumen

La Cooperación Internacional, se ha convertido en un instrumento de ayuda y gestión de recursos no sólo entre los Estados, sino que también, gracias a las grandes transformaciones que se han generado desde la segunda mitad del Siglo XX, se ha abierto la puerta para que actores diferentes a los estados nación, participen y puedan llevar a cabo proyectos que impacten el desarrollo de los territorios a través de la descentralización de estos procesos. Es por ello por lo que, en el presente trabajo de grado, se presenta una propuesta enmarcada en los lineamientos de la Cooperación Internacional y la Internacionalización de las ciudades, que le permita al Municipio de Sabaneta un andamiaje institucional técnico, jurídico y financiero, pertinente y adecuado para la plena institucionalización y adopción de una política local de inserción en la agenda de los asuntos internacionales, con el fin de potenciar oportunidades de desarrollo local.

Palabras clave: Cooperación Internacional; Desarrollo local; Inversión; Proyectos.

Abstract

International Cooperation has become in an instrument for aid and resource management, not only between States, but also, thanks to the great transformations that have occurred since the second half of the 20th century, the door has been opened for another actors, diferents than nation states, that participate and make projects that impact the development of the territories through the decentralization of these processes. That is why, in this work, we pretend to make a proposal in the frame and the guidelines of International Cooperation and the Internationalization of cities, which allows the Municipality of Sabaneta a pertinent and adequate technical, legal and financial institutional scaffolding. for the full institutionalization and adoption of a local policy for inclusion in the international affairs agenda, in order to promote opportunities for local development.

Keywords: International Cooperation; Local development; Investment; Projects

Introducción

En el dinámico escenario de desarrollo local y global, las entidades territoriales desempeñan un papel crucial en la búsqueda de soluciones a problemáticas sociales, económicas y ambientales. Sabaneta, un municipio ubicado en el Valle de Aburrá en el departamento de Antioquia, Colombia, no es la excepción. Con una población en crecimiento y un entorno económico y social en constante evolución, se hace evidente la necesidad de adaptarse y fortalecer sus capacidades para enfrentar los desafíos del futuro.

Desde el punto de vista económico, Sabaneta se ha destacado en actividades relacionadas con el comercio, los servicios y la industria. Sin embargo, en los últimos años, la actividad industrial ha experimentado un declive debido a cambios en el uso del suelo que han favorecido la construcción de proyectos residenciales en lugar de grandes industrias. A pesar de esto, el municipio ha logrado un crecimiento constante en sus ingresos municipales, gracias a una mejor fiscalización y recaudo de impuestos, así como a mayores recursos en cofinanciación. Sin embargo, estos logros se han centrado principalmente en aliados locales, como el Área Metropolitana del Valle de Aburrá (AMVA), la Gobernación de Antioquia y otras entidades gubernamentales a nivel regional y nacional.

A pesar de los avances en la gestión de recursos y la generación de ingresos por parte del Municipio de Sabaneta, existe una oportunidad pendiente que no se ha aprovechado por completo: la Cooperación Internacional Descentralizada. Esta forma de cooperación, que involucra la colaboración entre gobiernos locales y organismos internacionales, puede ser un motor poderoso para el desarrollo local.

Con la construcción del modelo se aborda un problema de relevancia para Sabaneta: la falta de una estructura de gobernanza colaborativa que articule actores públicos y privados mediante la Cooperación Internacional Descentralizada. Esta ausencia limita la capacidad del municipio para diversificar sus fuentes de financiamiento, impulsar el desarrollo sostenible y atraer inversión extranjera

directa. Comparado con casos exitosos como el Municipio de Medellín, que ha cosechado los beneficios de una estrategia de Cooperación Internacional Descentralizada, Sabaneta enfrenta el reto de establecer capacidades institucionales técnicas, legales y financieras para gestionar eficazmente esta forma de colaboración.

El marco actual de la Cooperación Internacional Descentralizada ofrece una oportunidad para que los gobiernos locales como Sabaneta participen activamente en el escenario global. A través del análisis y la revisión de experiencias previas, se busca construir una base sólida de conocimiento que respalde la formulación de una estrategia a medida. Dicha estrategia se enfocaría en el diseño de una oficina especializada en Cooperación Internacional Descentralizada, capaz de gestionar recursos técnicos y financieros para impulsar proyectos de inversión y desarrollo local.

El desarrollo de la oficina de Cooperación Internacional es importante tanto desde la perspectiva económica como desde la social.

Desde el punto de vista económico, permite la diversificación de las fuentes de financiamiento al proporcionar recursos financieros adicionales a las fuentes tradicionales, como los impuestos y transferencias nacionales. Esto es especialmente relevante para un municipio en crecimiento como Sabaneta, que ha experimentado un aumento demográfico y económico significativo. La oficina de Cooperación Internacional puede desempeñar un papel clave en diversificar las fuentes de ingresos, reduciendo la dependencia de los recursos locales y proporcionando los recursos necesarios para financiar proyectos de desarrollo.

En segundo lugar, la cooperación internacional puede atraer inversión extranjera directa al municipio, lo que beneficia a Sabaneta al proporcionar recursos económicos adicionales, generar empleo y fomentar el crecimiento de la economía local. Esta inversión extranjera directa puede impulsar la creación de nuevas empresas y la expansión de las existentes, contribuyendo al desarrollo económico sostenible.

Además, la cooperación internacional puede respaldar proyectos de desarrollo económico, como la promoción de la industria y el comercio. Esto puede impulsar el crecimiento de sectores específicos, fomentar la innovación y mejorar la competitividad de las empresas locales, lo que tiene un impacto directo en la economía del municipio al generar ingresos, empleos y oportunidades para los emprendedores locales.

Por último, la Cooperación Internacional también puede contribuir a mejorar la capacidad fiscal del municipio. A través de la implementación de buenas prácticas de fiscalización y recaudación de impuestos, así como una gestión eficiente de los recursos financieros, la oficina de Cooperación Internacional puede contribuir a un aumento en los ingresos municipales, lo que a su vez permite financiar proyectos y servicios para la comunidad.

Desde la Perspectiva Social, el desarrollo de la oficina de Cooperación Internacional en Sabaneta tiene un impacto significativo en varias dimensiones. Primero, se traduce en una mejora sustancial de la calidad de vida de los habitantes, respaldando proyectos sociales que abordan necesidades críticas, como salud, educación, vivienda y la infraestructura comunitaria. Además, facilita el acceso a servicios básicos de calidad, incluyendo atención médica, educación de nivel óptimo y servicios de bienestar social, lo que reduce las desigualdades sociales y brinda oportunidades equitativas para todos los ciudadanos. La Promoción de la inclusión social es otro beneficio, ya que a través de proyectos respaldados por la cooperación internacional se promueve la inclusión de grupos vulnerables, empoderando a las comunidades locales y asegurando que nadie quede excluido en el proceso de desarrollo. Por último, el crecimiento sostenible de la población se logra al mejorar las condiciones de vida, lo que a su vez atrae a más personas y empresas a la región, impulsando el crecimiento económico y la creación de empleo.

La Cooperación Internacional, en el contexto de Sabaneta, se posiciona como un pilar fundamental para su desarrollo integral. Representa una vía que no solo permite abordar los desafíos

económicos y sociales del municipio, sino que también abre puertas hacia un mundo globalizado en el que la colaboración entre gobiernos locales y organismos internacionales se convierte en un mecanismo poderoso para impulsar el progreso. La Cooperación Internacional no solo fortalece la capacidad financiera del municipio, diversificando sus fuentes de financiamiento y atrayendo inversión extranjera directa, sino que también tiene un profundo impacto en la vida de los habitantes de Sabaneta, mejorando su calidad de vida y promoviendo la inclusión social.

En un entorno en constante evolución, Sabaneta tiene la valiosa oportunidad de liderar el camino y convertirse en un ejemplo inspirador de cómo la Cooperación Internacional puede transformar comunidades y promover un desarrollo sostenible en la región.

CAPÍTULO I

1 Planteamiento del Problema

1.1 Descripción del Problema

Sabaneta es uno de los municipios que conforman el Valle de Aburrá, subregión ubicada en el centro-sur del departamento de Antioquia, su cabecera está ubicada a 14 km de la ciudad de Medellín a una altura de 1570 m.s.n.m. Sabaneta es el municipio más pequeño de Colombia con tan solo 15 km² de extensión, limita al norte y este con el municipio de Envigado, al sur con el municipio de Caldas y La Estrella y al oeste con los municipios de Itagüí y La Estrella.

Actualmente el municipio está conformado por 31 barrios, que representan el 67% del área urbana y 6 veredas, que representan el 33% del área rural (Municipio de Sabaneta, 2023).

En la última década, Sabaneta se ha convertido en un municipio poblacionalmente urbano, debido al desarrollo del sector de la construcción con el cual, ha llegado un alto flujo de población al territorio. De acuerdo con cifras del último censo de población realizado por el (Departamento Nacional de Estadística [DANE], 2018) se muestra que para el 2023, Sabaneta tiene aproximadamente 88.966 habitantes, sin embargo; el crecimiento de Sabaneta en los últimos 10 años desborda los cálculos y tendencias con las cuales se pronostica la población para los años siguientes al censo, según cifras del Plan Básico de Ordenamiento Territorial - PBOT (Acuerdo 09, 2019) se estima que la población estaría alrededor de 100.000 habitantes.

Todo este cambio demográfico, tiene sin lugar a duda, una serie de implicaciones en la provisión de bienes y servicios de parte un gobierno, para con sus ciudadanos, es por ello, que las entidades territoriales, como el municipio de Sabaneta, deberán entonces prepararse y realizar apuestas colectivas entorno una visión territorial soportada en un desarrollo económico sostenible, para poder aprovechar las oportunidades que trae consigo el futuro.

De acuerdo con la firma calificadora Value & Risk Rating (2017) las principales actividades económicas del municipio están relacionadas con las actividades del sector comercial, de servicios e industrial, aunque de acuerdo con el Plan Básico de Ordenamiento Territorial - PBOT (2019), éste último ha presentado un decrecimiento sostenido, debido a los cambios de uso en el suelo, que han favorecido en los últimos 12 años la construcción de complejos residenciales en detrimento de las grandes industrias.

Siguiendo con el tema de ingresos, el municipio de Sabaneta ha tenido un crecimiento sostenido de los ingresos, gracias al desarrollo urbanístico, económico y poblacional de los últimos años. Es así como la Value & Risk Rating (2022) afirma que el presupuesto municipal creció en un 36,69%, respecto a 2021 a causa de mejores prácticas de fiscalización, recaudo de los impuestos, y adicionalmente, de mayores recursos en cofinanciación; sin embargo, estas gestiones se han realizado exclusivamente con aliados locales (Área Metropolitana del Valle de Aburrá -AMVA, Gobernación de Antioquia, el IDEA y en menor proporción la Nación) dejando de lado las oportunidades para la gestión y generación de recursos con Cooperantes Internacionales.

En cuanto a las fuentes de financiación, los históricos encontrados en los informes financieros de la entidad, la mayor fuente de recursos para inversión en el Municipio de Sabaneta, han sido históricamente los Ingresos Corrientes de Libre Destinación – I.C.L.D que corresponden al 53%, los cuales provienen básicamente de los impuestos como predial e industria y comercio, seguidamente, están las transferencias nacionales (SGP) que representan en promedio el 26% del presupuesto municipal y le siguen algunas rentas de destinación específica. De lo anterior, se puede concluir que el Municipio de Sabaneta dentro de sus fuentes de financiación depende en gran medida de sus recursos propios y algunas transferencias.

Siguiendo la línea anterior, el Boletín Económico Municipal elaborado por el grupo de investigación de macroeconomía aplicada de la Universidad de Antioquia (2021) realizó un análisis del

desempeño fiscal del municipio, y, si bien el análisis presenta un escenario estable en cuanto a sus finanzas, afirma que debe emprender acciones de mejora, dada la alta dependencia de sus ingresos tributarios y de las transferencias nacionales, es por ello que debe identificar, formalizar y apoyar algunos sectores que aporten al desarrollo económico local. Sabaneta, un municipio con ingresos considerables, enfrenta el desafío de mantener el ritmo de crecimiento y aumentar la inversión en sus programas. De esta manera, podrá cumplir con sus indicadores y, al mismo tiempo, mejorar la calidad de vida de un número significativo de Sabaneteños.

En cuanto a estructuras formales, de acuerdo con (Gutierrez, 2011) aunque existe la reglamentación suficiente para la adopción de prácticas de Cooperación Internacional Descentralizada por parte de las entidades territoriales en Colombia, existen diferentes factores tales como: una baja institucionalización, deficiencias en la capacidad instalada, y falta de herramientas y hojas de ruta, para la operativización de proyectos de Cooperación Internacional Descentralizada, que dificultan que Municipios como Sabaneta, gestionen este mecanismo por sí mismos.

Es así como hoy en día, no existe una estructura de gobernanza colaborativa que articule actores públicos y privados a partir de la Cooperación Internacional Descentralizada en el Municipio de Sabaneta, la cual, le permita a la entidad no solo articular la oferta y demanda institucional, sino que pueda diversificar sus fuentes para la cofinanciación o financiación de proyectos, atraer inversión extranjera directa al territorio por medio de una estrategia de internacionalización, y adicionalmente obtener cooperación técnica en diferentes ejes del desarrollo sostenible.

En este sentido, no existe actualmente un mecanismo al interior de la administración, encargado de direccionar una política de Cooperación Internacional e Internacionalización que le permita a Sabaneta, insertarse en un mundo globalizado, ni hacer parte de procesos de cofinanciación internacional técnica o financiera, con diferentes países por medio de agencias como: USAID, GIZ, JICA, organismos internacionales como la ONU, BID, Banco Mundial, pertenecer a redes de ciudades en temas

de desarrollo sostenible y/o desarrollar o potenciar oportunidades de desarrollo local, mediante alianzas con actores multilaterales como empresas privadas y otras organizaciones internacionales.

Finalmente, a modo comparativo, el Municipio de Sabaneta, a diferencia de su par, el Municipio de Medellín, que tiene un proceso de más de 20 años en Cooperación Internacional Descentralizada e Internacionalización, por medio de la Agencia de Cooperación Internacional – A.C.I, logró atraer para la ciudad en el 2021, más de 8 millones de dólares en proyectos y 204 millones en inversión extranjera directa (A.C.I, 2022), lo cual es una muestra de que este tipo de estrategias, no solo pueden ser una fuente de financiación del desarrollo complementaria a las institucionalizadas, sino que adicionalmente se utiliza la cooperación y la internacionalización como una política pública al servicio del desarrollo del territorio.

1.2 Formulación del Problema

¿Cómo puede el Municipio de Sabaneta, ante el cambio demográfico y el crecimiento económico, establecer una estructura administrativa y efectiva para la Oficina de Cooperación Internacional, permitiéndole la financiación y el desarrollo sostenible

CAPÍTULO II

2 Objetivos

2.1 Objetivo General

Crear un modelo de oficina de Cooperación Internacional Descentralizada, para la consolidación de iniciativas de desarrollo local, en el Municipio de Sabaneta.

2.2 Objetivos Específicos

- Objetivo 1: Contextualizar la evolución y las modalidades de la Cooperación Internacional Descentralizada mediante el rastreo documental.
- Objetivo 2: Caracterizar al Municipio de Sabaneta, por medio del análisis de las líneas técnicas, financieras y legales por medio de documentos oficiales, para el desarrollo de la Oficina de Cooperación Internacional Descentralizada.
- Objetivo 3: Definir la estructura administrativa de la Oficina de Cooperación Internacional, mediante un estudio técnico.
- Objetivo 4: Establecer los recursos humanos, técnicos y financieros para el funcionamiento de la Oficina de Cooperación Internacional por medio del análisis de cargas laborales y presupuesto de inversión.

CAPÍTULO III

3 Justificación

En el marco de la internacionalización, la Cooperación Internacional Descentralizada toma un papel importante como uno de los principales puentes con procesos dinámicos de intercambios, no solo de recursos financieros, sino también de conocimientos, experiencias, tecnologías, buenas prácticas, entre otros. Todos estos recursos utilizados a través de unas políticas y directrices ajustadas a las necesidades de quien solicita y obtiene dichos recursos, permite generar en las instituciones diversos proyectos, que redundan en el desarrollo local y en la mejora sostenible de las condiciones de vida, de los habitantes de un territorio.

Es por ello que ante la necesidad de dar respuesta a las diversas problemáticas sociales, económicas, culturales y ambientales en los territorios, la Cooperación Internacional Descentralizada se vislumbra como un mecanismo complementario a la gestión pública; partiendo de que la forma de comprender la relación entre los ámbitos internacional y local ha cambiado, el acceso a recursos técnicos y financieros de parte de múltiples actores internacionales es hoy en día una gran oportunidad para los gobiernos locales.

De esta manera, es fundamental aprovechar las oportunidades de financiamiento disponibles y diversificar las fuentes de recursos para impulsar proyectos de inversión que impulsen el desarrollo socioeconómico del Municipio de Sabaneta. Es así como la correcta planificación, ejecución y evaluación de estos proyectos, contribuirá a mejorar la calidad de vida de la población, promoviendo un crecimiento sostenible y generando un impacto positivo en la comunidad.

Dicho lo anterior, parte de la información plasmada en la presente investigación, servirá de insumo al Municipio de Sabaneta para la creación e implementación de una estrategia que incluya lineamientos de Cooperación Internacional Descentralizada y de internacionalización, para la gestión de recursos técnicos y financieros, a través de diferentes mecanismos y herramientas.

Adicionalmente, parte de la información plasmada servirá a distintos grupos de investigación que abordan temáticas relativas al desarrollo y, particularmente a aquellos que estudian los temas de Cooperación Internacional Descentralizada e Internacionalización de las ciudades, aportando conocimientos y fundamentos bajo los cuales pueden partir, apoyarse o referenciarse futuras investigaciones en la materia, y así poder hacer un aporte significativo al estudio de esta temática, en Colombia y el mundo.

Finalmente, desde la perspectiva profesional, se considera pertinente que el estudio en temas de la Cooperación Internacional Descentralizada y la internacionalización, tiene un aporte significativo para el sector público, ya que; los resultados y las conclusiones que se obtengan a partir de este trabajo, pueden contribuir a mejorar los procesos de fortalecimiento institucional, desde los aspectos técnicos, financieros y legales, y adicionalmente; este tema redunda significativamente en aportar a que Sabaneta, se inserte en la agenda global, para acceder a nuevas oportunidades, en el marco de la gestión del desarrollo.

CAPÍTULO IV

4 Marco de Referencia

4.1 Marco Conceptual

Un modelo de la Oficina de Cooperación Internacional despliega un papel fundamental en la conducción de los procesos de internacionalización en el municipio de Sabaneta. Su misión principal es liderar la construcción de relaciones internacionales estratégicas, gestionar la oferta y demanda de cooperación, atraer inversiones nacionales y extranjeras directas.

La Oficina de Cooperación Internacional promueve el intercambio de conocimientos como un medio efectivo para potenciar el crecimiento y la innovación en el municipio. Esta estrategia apunta a la generación de sinergias, el enriquecimiento de la base de conocimientos local y la estimulación de prácticas innovadoras que impulsen el desarrollo sostenible.

Análisis conceptual que abarca diversos aspectos relevantes:

Desarrollo Demográfico y Urbano: Sabaneta ha experimentado un cambio demográfico significativo en la última década, con un crecimiento poblacional rápido y un desarrollo urbano impulsado principalmente por la construcción.

Este cambio tiene implicaciones en la provisión de bienes y servicios, requiriendo una adaptación de estrategias para satisfacer las necesidades de una población en constante aumento.

Actividades Económicas: Las principales actividades económicas en Sabaneta están vinculadas al sector comercial, de servicios e industrial. Sin embargo, se observa un decrecimiento sostenido en el sector industrial debido a cambios en el uso del suelo.

La disminución en el sector industrial podría afectar la diversificación económica y la generación de empleo, subrayando la importancia de buscar nuevas fuentes de financiación y desarrollo.

Finanzas Municipales: El municipio depende significativamente de ingresos propios, principalmente de impuestos como predial e industria y comercio. Existe una alta dependencia de transferencias nacionales y una falta de aprovechamiento de recursos internacionales.

La dependencia excesiva de fuentes locales limita las posibilidades de inversión y desarrollo. La diversificación de fuentes de financiación, incluida la cooperación internacional, puede fortalecer la capacidad financiera del municipio.

Desempeño Fiscal y Desafíos: Aunque el desempeño fiscal es estable, se identifican desafíos, como la alta dependencia de ingresos tributarios y transferencias nacionales.

Cooperación Internacional Descentralizada: A pesar de la existencia de regulaciones para la adopción de prácticas de cooperación internacional, falta una estructura formal en Sabaneta para gestionar proyectos de Cooperación Internacional.

La falta de una estructura colaborativa impide que el municipio aproveche oportunidades de financiación y desarrollo a través de la Cooperación Internacional.

4.2 Marco Contextual

La Cooperación Internacional Descentralizada y la Internacionalización de las ciudades, han sido objeto de amplio estudio, dada su relevancia, para el fortalecimiento de las entidades territoriales y la consolidación de relaciones con otros actores, más allá de las fronteras. Es por ello por lo que, en el presente apartado se exponen algunos estudios, investigaciones y/o trabajos anteriores, que se han desarrollado, con el fin de aportar al objeto de estudio.

Como se puede apreciar a continuación, en la literatura académica, se pueden encontrar suficientes documentos académicos en los cuales se estudian diferentes casos de Cooperación Internacional Descentralizada, que han sido exitosos, y mediante los cuales se pueden establecer algunas líneas de acción para replicar este tipo de estos modelos.

Una concepción clásica de la Cooperación Internacional propuesta por (Gómez & Sanahuja, 1999) y necesaria de incorporar, es que este proceso dinamizador del desarrollo puede entenderse como aquellas acciones que realizan “actores públicos y privados, entre países de diferente nivel de renta, con el propósito de promover el progreso económico y social de los países del sur, de modo que sea más equilibrado en relación con el norte y resulte sostenible” (pág. 17).

En este mismo sentido (Ocampo, 2015) afirma que la gobernanza global y la cooperación para el desarrollo en países en vías de desarrollo están estrechamente relacionadas, ya que el apoyo a estos países ha sido uno de los principales objetivos de la cooperación internacional desde la creación de las Naciones Unidas. Además, la cooperación para el desarrollo se vincula cada vez más con la provisión de bienes públicos globales y el cumplimiento de metas sociales y ambientales establecidas por la ONU. También se destaca la importancia de los derechos económicos y sociales, así como el compromiso general de las Naciones Unidas de promover el progreso social y elevar el nivel de vida.

Luego de la Convención de Lomé en el año 1989, nace el término Cooperación Descentralizada (Grandas, 2010) para hacer referencia a un proceso mediante el cual se puede contribuir a los procesos de desarrollo local y se puede fortalecer la participación de la sociedad civil, mediante la potencialización del accionar de los gobiernos subnacionales, como principales conductores de dicho desarrollo y adicionalmente, este proceso fortalece los procesos de autonomía y capacidad de gestión y decisión de este tipo de entidades.

La determinación de las motivaciones que tienen las entidades territoriales para apostarle a la cooperación internacional descentralizada es un buen punto de partida para comprender el surgimiento y configuración de este nuevo modelo de política. Aunque es posible identificar motivaciones puntuales, estas se pueden resumir en que se trata de una apuesta por un “modelo horizontal” basado en la reciprocidad entre socios que avanza hacia formas de relacionamiento más equilibradas que mejoran la calidad y eficacia de la CID y benefician los procesos de desarrollo local en el país (Grandas, 2012).

Para (Fernández, 2022) La cooperación internacional es un tema de interés que abarca aspectos políticos, sociales, económicos y humanos. Sin embargo; a menudo se ha abordado únicamente desde una perspectiva económica, sin tener en cuenta el compromiso de las personas involucradas. Es importante aclarar el significado de la cooperación internacional, que implica compartir un trabajo de manera coordinada y voluntaria, motivado por un interés o beneficio mutuo. Cuando se incorporan objetivos y dimensiones, se puede hablar de cooperación internacional entre países. En el caso de la cooperación internacional para el desarrollo, se enfoca en un objetivo específico: el desarrollo, unificando el objetivo de lograr un nivel de vida adecuado en los países que no lo tienen.

De acuerdo con (Gutiérrez, 2011) una entidad territorial en Colombia, sea Municipio o Departamento, demuestra sus capacidades para desarrollar modelos de gestión pública, en la medida que es capaz de gestionar y apropiar recursos de Cooperación Internacional Descentralizada, y es por ello, que desde el gobierno central se han venido propiciando y fomentando la generación de capacidades territoriales, para que estas unidades administrativas, puedan acceder cada vez más a este tipo de recursos, sin embargo; Bogotá y Medellín son las ciudades que más han avanzado en este sentido, incorporando acuerdos y ordenanzas relativos a la CID (Gutiérrez, 2011b)

Este mismo autor, Jahir Gutiérrez, señala en sus textos, que la Cooperación Internacional Descentralizada tiene un carácter bastante técnico, lo cual es de suma relevancia, a la hora de implementar este tipo de apuestas, ya que; representa un gran reto para las administraciones que aspiran a acceder a este tipo de recursos, por los requisitos que debe cumplir: hojas de ruta, normatividad, marcos de referencia y metodologías establecidas por los cooperantes, ya que muchas veces no cuentan con ello (Gutiérrez, 2011b). El Gobierno Central de Colombia, dispone de una herramienta para acercar a los municipios a la Cooperación Internacional, conocida como: Sistema Nacional de Cooperación Descentralizada, sin embargo; esta no alcanza a ser suficiente.

En esta misma línea de fortalecimiento de capacidades para la implementación de estrategias de Cooperación e Internacionalización, (Grandas, 2019) explica cómo la Cooperación Internacional Descentralizada es un mecanismo para la promoción de asuntos internacionales, desde el quehacer de los gobiernos no centrales; profundizando sobre la importancia que tiene la institucionalización de este mecanismo, a través de la creación de áreas específicas, encargadas de realizar las funciones pertinentes, y abordar políticas territoriales enmarcadas para tal fin; para ello se apoya en 2 casos de estudio en América Latina como lo son la ciudad de Bogotá y Ciudad de México.

Esta misma autora, en años anteriores, hizo referencia al tema, explicando como la Cooperación Internacional Descentralizada, contribuye de manera directa a los procesos de desarrollo local y a fortalecer la participación de la sociedad civil, ya que se vislumbra como: “un elemento verdaderamente fundamental para el fortalecimiento de estructuras organizativas de carácter local/regional y contribuye a desarrollar modelos innovadores y de gestión desde la sociedad civil, a través de la transferencia de conocimientos técnicos y del desarrollo de capacidades” (Grandas, 2010, pág. 49)

De acuerdo con (Mera & Papa, 2016), al igual que (Velásquez, 2015) afirman que las entidades territoriales no solo tienen la oportunidad de generar desarrollo a partir de Cooperación Internacional Descentralizada, sino que esta redundará en el desarrollo para el país entero, teniendo fuerte incidencia en la implementación de los ODS, e impacto en temas tan importantes como la gestión de riesgos, por lo que es importante que sea fomentada y se aproveche la experticia local para generar desarrollo a escala global.

De acuerdo (Ojeda, 2020) propone una interesante línea, sobre cómo los gobiernos locales y regionales tienen un papel preponderante en la implementación de la Agenda 2030. Es por ello por lo que, mecanismos como la Cooperación Internacional Descentralizada, se vuelven claves para generar alianzas múltiples, en diferentes niveles, y por medio de diferentes mecanismos.

Siguiendo esta línea, (Mesa, González, & Duarte, 2014) afirman que se han reorientado y revalorizado los procesos de la Cooperación Internacional, tanto sus formas como sus métodos, por medio de tres fenómenos: “nuevos enfoques en la cooperación internacional, cambios en el patrón tradicional de gestión local y el proceso reciente de internacionalización de ciudades y regiones” (pág. 7). En este documento, los autores estudian el proceso de institucionalización de la Cooperación Internacional Descentralizada en la ciudad de Medellín, especialmente, en torno a la creación de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana, como un mecanismo de política y de gestión de internacionalización de la ciudad.

De acuerdo con (Romero, 2004) los principales desafíos de la Cooperación Internacional Descentralizada, se da en torno a tres fenómenos: nuevos enfoques en la cooperación internacional, cambios en el patrón tradicional de gestión local, y el proceso reciente de internacionalización de ciudades y regiones. En la misma línea, (Vargas, 2014) plantea el estudio del caso de Medellín por ser un caso único en el país en cuanto a la gestión de la cooperación internacional, ya que este caso se explica en razón a dos causas, la de la iniciativa externa y la de movilización; relacionando la elaboración de una política pública en el ámbito académico con lo que en realidad implica llevarla a la agenda política.

De lo anterior, se puede deducir que estos autores, enfatizan en la importancia que ha tenido la Institucionalización de la Cooperación Internacional Descentralizada y la Internacionalización, como una política pública de la ciudad para la generación de desarrollo local, con lo cual buscan un mayor posicionamiento de la entidad administrativa, utilizando recursos y captando cooperación e inversión extranjera.

En el marco de la construcción de estrategias de Cooperación Internacional Descentralizada e Internacionalización, (Rodríguez, 2019), realiza una propuesta para el departamento del Chocó, en Colombia, el cual, tiene indicadores bajos en materia de desarrollo económico y social, y es por medio de la conformación de una estructura de gobernanza colaborativa que articule actores públicos y

privados a partir de la Cooperación Internacional Descentralizada, que se pretende generar acciones exitosas de gobierno, que redunden en un mayor grado de desarrollo local en dicho territorio.

Finalmente, (Grandas & Prado, 2016) estudian el caso de la Cooperación Internacional Descentralizada, en el departamento de Cundinamarca, Colombia; mostrando que si bien, esta es una modalidad de colaboración que complementa las capacidades locales para incentivar el desarrollo, es necesario tener el suficiente respaldo político y un andamiaje técnico, jurídico e institucional sólido para lograr su consolidación, el cual para la fecha demostraba ser incipiente en dicho departamento. Adicionalmente, proponen que es necesaria la participación ciudadana en este tipo de iniciativas, y que exista una plena identificación de las demandas, necesidades y potencialidades del territorio, para poder articularlas efectivamente a la oferta de los cooperantes.

Tabla 1 .

Estado del arte

Autores	Año	Nombre del documento	Hallazgo
Carlos Hernán González Parias	2014	Origen y Evolución de la Cooperación Internacional para el Desarrollo	Este documento propone una caracterización de lo que hoy en día se entiende en el sistema internacional por Cooperación Internacional para el desarrollo, lo cual es de suma relevancia para entender las implicaciones que tiene en el desarrollo local; seguidamente, este artículo revisa las transformaciones de la década de los 80 hasta hoy, incluso una revisión de sus tipos y fuentes.
Marcela Maldonado Bodart Santos López Leyva	2017	La visión del desarrollo dentro del contexto global y regional.	Este documento propone un intenso debate sobre cómo, a través de la historia, han existido diferentes corrientes y autores, que han propuesto cómo alcanzar el desarrollo desde la visión economicista, hasta la visión holística y sostenible que se propone hoy. Adicionalmente, este documento propone un análisis de la Cooperación Internacional como

			mecanismo de desarrollo de América Latina y el Caribe.
Tahina Ojeda Medina	2020	El rol estratégico de los gobiernos locales y regionales en la implementación de la Agenda 2030: experiencias desde la cooperación Sur-Sur y triangular	Este documento propone una interesante línea, sobre cómo los gobiernos locales y regionales tienen un papel preponderante en la implementación de la Agenda 2030. Es por ello que, mecanismos como la Cooperación Internacional Descentralizada, se vuelven claves para generar alianzas múltiples, en diferentes niveles, y por medio de diferentes mecanismos.
Denisse A. Grandas Estepa	2019	La cooperación descentralizada y las estructuras institucionales para la internacionalización de los gobiernos no centrales	Este documento, explica cómo la cooperación descentralizada es un mecanismo para la promoción de asuntos internacionales, desde el quehacer de los gobiernos no centrales; además, profundiza sobre la importancia que tiene la institucionalización de este mecanismo, por medio de áreas específicas, encargadas de realizar las funciones pertinentes, y abordar políticas territoriales enmarcadas en tal fin; para ello se apoya en 2 casos de estudio en América Latina como Bogotá y Ciudad de México.
CEPAL	1993	Desarrollo Económico y Cooperación Internacional	Este importante documento producido por la CEPAL, se considera fundamental para entender el papel de la Cooperación Internacional en el desarrollo en América Latina y es de suma relevancia, para entender las discusiones que se generan en torno a la introducción de esta como un mecanismo de gestión del desarrollo.
Juan Camilo Mesa Bedoya Katherine Duarte Herrera Carlos Hernán González Parías	2014	Cooperación internacional descentralizada. Estudio sobre su institucionalización en Medellín.	En este documento, los autores estudian el proceso de institucionalización de la cooperación internacional descentralizada en la ciudad de Medellín, especialmente, en torno a la creación de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana, como un mecanismo de política y de gestión de internacionalización de la ciudad.

José Antonio Ocampo	2015	Gobernanza Global y Desarrollo, nuevos desafíos y prioridades de la Cooperación Internacional.	El libro aborda la interrelación entre la gobernanza global y la cooperación para el desarrollo en países en vías de desarrollo. Estas dos cuestiones están estrechamente relacionadas, ya que el apoyo a estos países ha sido uno de los principales objetivos de la cooperación internacional desde la creación de las Naciones Unidas. Además, la cooperación para el desarrollo se vincula cada vez más con la provisión de bienes públicos globales y el cumplimiento de metas sociales y ambientales establecidas por la ONU. También se destaca la importancia de los derechos económicos y sociales, así como el compromiso general de las Naciones Unidas de promover el progreso social y elevar el nivel de vida
Carlos Botella e Ignacio Suárez	2012	Innovación para el desarrollo en América Latina Una aproximación desde la cooperación internacional.	En el año 2010, la Fundación Carolina realizó un proyecto de investigación llamado "Últimas tendencias de la cooperación: gobiernos y empresas invierten en desarrollo" con el objetivo de analizar las iniciativas más recientes de cooperación internacional que promueven la colaboración entre gobiernos y empresas en el ámbito de la Investigación, el Desarrollo y la Innovación (I+D+I) como parte de las estrategias de desarrollo. El estudio concluyó que la innovación y el conocimiento son herramientas fundamentales para combatir la pobreza, el hambre, mejorar la salud y lograr un desarrollo sostenible, integrado, inclusivo y equitativo. Por lo tanto, las políticas de innovación deben ser centrales en las estrategias de desarrollo y estar diseñadas para abordar los principales desafíos económicos y sociales, dando lugar al concepto de "innovación para el desarrollo".
Lisbeth Katherine Duarte Herrera, Carlos Hernán González Parías, Juan	2017	Retos de la Cooperación Internacional para el Desarrollo en Colombia.	Colombia, a pesar de ser clasificada como un país de renta media con ingresos medio-altos por el Banco Mundial y la OCDE, ha recibido importantes recursos de cooperación internacional debido a su condición de "País de atención especial" debido al conflicto armado interno. Esta investigación analiza los desafíos que enfrenta la Cooperación Internacional

Camilo Mesa Bedoya			para el Desarrollo en Colombia, en particular, la Ayuda Oficial para el Desarrollo (AOD).
Antonio Carlos Fernández Salinas	2022	Un acercamiento a la educación para el desarrollo: Breve revisión de la Cooperación Internacional para el desarrollo.	La cooperación internacional es un tema de interés que abarca aspectos políticos, sociales, económicos y humanos. Sin embargo, a menudo se ha abordado únicamente desde una perspectiva económica, sin tener en cuenta el compromiso de las personas involucradas. Es importante aclarar el significado de la cooperación internacional, que implica compartir un trabajo de manera coordinada y voluntaria, motivado por un interés o beneficio mutuo. Cuando se incorporan objetivos y dimensiones, se puede hablar de cooperación internacional entre países. En el caso de la cooperación internacional para el desarrollo, se enfoca en un objetivo específico: el desarrollo, unificando el objetivo de lograr un nivel de vida adecuado en los países que no lo tienen.
Scarlett Marina Álvarez Orellana	2012	Una introducción a la Cooperación Internacional al Desarrollo.	Este texto es una herramienta útil para aquellos que se inician en el ámbito de la cooperación internacional al desarrollo. Sirve como una introducción al concepto de cooperación al desarrollo, abordando sus orígenes y evolución a lo largo del tiempo, destacando cómo ha ido adaptándose a las necesidades cambiantes de la humanidad y a los paradigmas vigentes en cada etapa. Además, ofrece una síntesis de las diversas fuentes y tipologías de cooperación internacional. En conjunto, esta herramienta proporciona una visión general y completa de la cooperación al desarrollo.
Mariangela Rueda Fiorentino	2019	Cooperación Internacional para el Desarrollo y Estrategias Nacionales para el Cumplimiento de los ODS. Aproximaciones	La implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) requiere una estrategia integradora que alinee la agenda global con la agenda nacional y territorial. Esto implica establecer prioridades y políticas públicas a nivel nacional y local, así como un proceso interno de control y seguimiento para garantizar su eficacia. Colombia y Chile están impulsando estrategias para fortalecer la cooperación internacional y prepararse institucionalmente para el logro de los ODS. Estas

		a los casos de Colombia y Chile	iniciativas representan los primeros pasos hacia un mecanismo de acción integrado que puede favorecer el cumplimiento de las metas establecidas en la Agenda 2030, reconociendo al mismo tiempo los desafíos y retos que aún deben enfrentarse
Baracaldo Rincón, Mónica Liliana	2015	La Cooperación Internacional como Instrumento para el desarrollo integral en Colombia.	La cooperación internacional, según la definición de la OCDE, implica brindar ayuda para promover el desarrollo equilibrado de países en desarrollo mediante la transferencia de capacidades tecnológicas, conocimientos, habilidades y buenas prácticas por parte de países más desarrollados, organismos multilaterales y proyectos internacionales. Es un instrumento de política exterior que busca mejorar las condiciones de vida de la población, fomentar los derechos humanos, la seguridad, el buen gobierno y el bienestar. El desarrollo se relaciona con la capacidad de generar consumo y bienestar, medido por indicadores como el PIB y el PIB per cápita, que reflejan la riqueza económica y la productividad de un país.
Isabel Álvarez	2019	Generación y transferencia de ciencia, tecnología e innovación como claves de desarrollo sostenible y Cooperación Internacional en América Latina.	El avance del conocimiento científico, la tecnología y la innovación constituyen un objetivo de carácter transversal para el desarrollo sostenible en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). La evidencia para América Latina demuestra que la falta de vinculaciones entre la investigación que realizan las instituciones científicas y las universidades, y la del sector productivo e industrial, obedece a una combinación de factores de carácter estructural e institucional. Se analizan las oportunidades, debilidades y bloqueos que son comunes a los sistemas de la región. Bajo este diagnóstico, se identifican los problemas comunes, las experiencias que permiten contrastar las posibilidades de la cooperación internacional y los espacios para profundizar en la cooperación euro-latinoamericana.
Rafael Domínguez y Gustavo	2017	Historia de la Cooperación	El concepto de desarrollo ha cambiado en el transcurso del tiempo y se ha adaptado a diferentes

Rodríguez Albor		Internacional desde una perspectiva crítica.	contextos políticos, sociales y económicos, así como sus aplicaciones prácticas a la realidad concreta.
Jesús Alberto Gorgoy Lugo	2019	Programa de integración de la Cooperación Internacional a la implementación de estrategias de desarrollo local	El programa parte de las lógicas de desarrollo local, las transformaciones en marcha promovidas en el país con la implementación de los lineamientos y la necesidad de contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de la población del territorio. El mismo se inserta de manera estratégica en la implementación de la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial en Cuba. Se pretenden fortalecer los procesos en marcha y conectarse a las prioridades nacionales de desarrollo socioeconómico, en articulación con las agendas de desarrollo territorial, contribuyendo al escalado de la economía y consolidación de circuitos económicos, así como al incremento de los niveles de ingresos, empleo y acceso a servicios de la población, con énfasis en mujeres y jóvenes.
Derly Janeth Forero Hernández	2022	Políticas educativas y cooperación internacional en latinoamérica	El presente artículo es producto de un ejercicio de investigación que se fundamenta en la revisión bibliográfica, su perspectiva de análisis considera elementos epistemológicos y teóricos sobre la globalización en Latinoamérica, políticas públicas, organismos de cooperación internacional y su incidencia en la educación en Colombia. A partir del análisis semántico, sustentado en la revisión sistemática de los aportes de las páginas oficiales de los organismos internacionales (UNESCO, UNICEF, OCDE, OEA, OIT, PNUD, UN) y la producción de artículos en bases de datos (Dialnet, SciELO, Redalyc, Google Scholar), se estructura una reflexión crítica de los procesos y logros propuestos según los objetivos trazados.
José Jaime Baena Rojas	2020	Transición de los sistemas generalizados de preferencias: un cambio de política en	Tras el fin de la Segunda Guerra Mundial, la cooperación internacional aumentó notablemente. Este escenario propició el auge de preferencias arancelarias unilaterales a través de los sistemas generalizados de preferencias (SGP), entendidos

		Cooperación Internacional	como otro mecanismo para promover el desarrollo económico y social. De este modo, en este documento se efectúa un estudio descriptivo sobre el comportamiento de este tipo de tratados internacionales a partir de la base de datos de los acuerdos comerciales regionales de la Organización Mundial de Comercio. Se concluye que los SGP, concedidos a los países menos adelantados, parecen extinguirse a causa de los nuevos intereses de los países adelantados que firman acuerdos de libre comercio (ALC) para acabar ciertos SGP, y porque los ALC permiten crear disposiciones normativas adicionales al margen de la OMC.
Fajardo Daza, Iván Fernando	2022	La cooperación internacional y la gestión del riesgo de desastres en Colombia	La cooperación internacional, es una herramienta que permite el fortalecimiento de las capacidades institucionales de un país, por medio de la colaboración y participación entre las naciones. Colombia, en el desarrollo de sus vínculos internacionales, se desenvuelve en cinco modalidades de cooperación. Para esto, es preciso explicar que, en muchas oportunidades, se ha entendido la cooperación como el flujo de recursos que proviene de países desarrollados, con el fin de apoyar indicadores de vulnerabilidad, y desarrollo sostenible.
Manuela Restrepo Sylva	2012	International Development Cooperation as an implement of protection and promotion of human rights: the Latin-American case	The article examines the link between international development cooperation and human rights in Latin America. It discusses the historical focus on development progress over human rights, but highlights the potential for cooperation to address human rights violations. The article compares the presence of international cooperation in the region and its impact on reducing violations. It also explores emerging trends in development cooperation with a human rights perspective.
Eduardo Ximenes, Cristiane S. Farinas	2020	Moving from residual lignocellulosic biomass into high-value products:	International cooperation between the Laboratory of Renewable Resource Engineering at Purdue University in the United States, the Brazilian Agricultural Research Corporation, and the Federal

		Outcomes from a long-term international cooperation	University of São Carlos has contributed to the development of the biorefinery. Progress in lignocellulosic biomass pretreatment hydrolysis, optimization of operating conditions and bioreactor configurations, and the science and engineering that contribute to the effective production of fuels, ethanol, and value-added products from biomass are described.
Sebastian Paulo	2014	International Cooperation and Development: A Conceptual Overview	This paper reviews key aspects of the relationship between international cooperation and development at a conceptual level. Drawing on a distinction between domestic and global public goods as enablers and goals of development, the paper first illustrates the role of international cooperation and its interdependence with domestic action. The framework identifies contact points in the relationship between global and domestic action and goals with the categories of provision, support, access and preservation. The second part of the paper reviews key concepts of patterns of international cooperation that represent the elements of the global governance framework to which a broadening development agenda needs to link up more strongly.
Martin José Vergara Barrios	2018	The United States international aid to the new stage of Colombia: a new era for bilateral and international cooperation	Colombia and the United States have had a closed relationship since Twentieth century until now. This relationship has consisted of an international cooperation in terms of security, economy, justice and the fight against the illegal cultivation, their eradication, and drug trafficking. Thus, the objective of the present article is to analyze two of the latest programs which outline the bilateral cooperation between Bogotá and Washington: “Plan Colombia” and “Paz Colombia”. On the other hand, the challenges and opportunities as a feature in the new era of international cooperation for Colombia will be evaluated, taking into account the post-conflict context. Agreeing to the considerations above, the new stage will be determined, and a possible wide

			spectrum of international cooperation would start for Colombia.
Juan Garcia Duque	2021	International cooperation in peacebuilding: stakeholder interaction in Colombia	The international community is a key actor in fostering, establishing and maintaining peace in conflict-affected regions through multiple forms of cooperation. Official development assistance (ODA), for example, is one of them. It encompasses peacebuilding initiatives and includes diverse actors and partnerships. This paper provides a better understanding of such stakeholders' relationships by analysing 85 successful peacebuilding ODA projects that donors have implemented in Colombia. Together with international donors, we examined the projects' databases to classify the modality of cooperation, based on whether it focussed on development assistance, humanitarian aid or transition and on the way in which the key actors' involvement varied, depending on the projects and modalities
Finn Tarp	2015	Assessing Foreign Aid's Long-Run Contribution to Growth and Development	Este documento se centra en analizar los efectos acumulativos a largo plazo de la ayuda para el desarrollo y los resultados positivos que ha tenido, en diferentes campos, especialmente en la superación de la pobreza, en las áreas menos favorecidas del mundo.
Nancy Qian	2014	Making Progress on Foreign Aid	Este texto analiza cómo la ayuda exterior se convierte en un mecanismo, utilizado por los llamados "países ricos" para ayudar a los "países pobres" a que mejoren el bienestar de la población y de este modo, se promueva el desarrollo económico.
Rory Horner	2019	Towards a new paradigm of global development?	Este artículo analiza un nuevo y potencial paradigma emergente de desarrollo global. Este artículo, se enfoca en una línea de desarrollo global relacional, que reconoce la necesidad de una atención crítica a las tensiones persistentes entre la universalización y la variación geográfica.

4.3 Marco Legal

En el presente capítulo, se llevará a cabo un análisis exhaustivo de las diversas normas internacionales y nacionales, que permiten la celebración de acuerdos de cooperación a nivel internacional, es así como, el objetivo principal es comprender las bases legales y jurídicas que sustentan los acuerdos de cooperación internacional y establecer el marco normativo para su efectiva implementación.

Marco Normativo Internacional

La Cooperación Internacional se basa en principios universales de solidaridad, respeto y protección de los Derechos Humanos, así como en nociones como soberanía, igualdad, desarrollo, equidad, protección del medio ambiente y sostenibilidad, que están directamente relacionadas con el Derecho Internacional. En vista de la crisis del Estado-Nación y la presencia de nuevos actores en el ámbito internacional, es necesario establecer una regulación y normalización de los principios y mecanismos para garantizar relaciones exitosas entre ellos.

- **Carta de San Francisco de 1945.**

La Organización de Naciones Unidas (ONU) (Organización de las Naciones Unidas [ONU], 1945) fue establecida después de la Segunda Guerra Mundial con el objetivo de promover la unidad entre los pueblos y lograr el crecimiento. Uno de los principales objetivos de la ONU, según su capítulo primero, es la Cooperación Internacional para resolver problemas económicos, sociales, culturales y humanitarios. Esta cooperación se basa en el respeto y la protección de los derechos humanos, buscando eliminar la discriminación por sexo, raza y religión, y promoviendo relaciones de fraternidad para superar las tensiones a nivel mundial.

El capítulo IX de la Carta de la ONU amplía estas instituciones y establece la creación de entidades intergubernamentales para el desarrollo de los derechos humanos y políticas sociales que buscan la

dignificación de las personas. Estas entidades son supervisadas por la Asamblea General y el Consejo Económico y Social de la ONU.

- **Convención de Lomé IV.**

La cooperación descentralizada fue una de las innovaciones de la Convención de Lomé IV, firmada en 1989. Éste es un acuerdo jurídico de asociación entre la Unión Europea y los países ACP (África, Caribe y Pacífico), que preparó el terreno para que organizaciones de carácter económico, social y cultural, diferente de los Estados y sus gobiernos centrales, presentaran proyectos de desarrollo y obtuvieran los fondos de Lomé. De este modo, las ONG, la sociedad civil, pasaron a ocupar un lugar preferente como tercer sector institucional, junto al estado y las empresas.

- **Convención de París de la Organización para la Cooperación y desarrollo Económico.**

La Convención de París (1960) fue establecida con la participación de países del bloque occidental europeo, además de Canadá y Estados Unidos, con el objetivo de fortalecer la colaboración entre ellos y ampliar el marco establecido por la Carta de las Naciones Unidas. El artículo 1 de la Carta establece los objetivos de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico, que incluyen la expansión de la economía y el empleo, el aumento del nivel de vida en los países miembros, el mantenimiento de la estabilidad financiera y la contribución al desarrollo económico mundial.

Además, se busca promover una sana expansión económica en los países miembros y en aquellos en vías de desarrollo, así como fomentar el comercio mundial sobre una base multilateral y no discriminatoria, de acuerdo con las obligaciones internacionales. Después de los estragos causados por la Segunda Guerra Mundial, se buscaba mejorar las condiciones de vida de las personas a través de políticas basadas en la fraternidad y la hermandad, fomentando acuerdos comerciales y políticas multilaterales que promovieran la generación de empleo y el crecimiento económico tanto a nivel individual como estatal.

- **Convención de Viena de 1969 sobre el derecho de los tratados.**

La Convención de Viena de (Organización de los Estados Americanos [OAS], 1969) estableció los principios para la codificación y desarrollo progresivo del derecho de los tratados internacionales. Esta convención surgió después de la creación de la Organización de las Naciones Unidas en 1945 y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico en Europa, con el objetivo de fortalecer las relaciones pacíficas y darles fuerza a los convenios firmados entre los Estados.

La convención reconoce que la codificación y el desarrollo progresivo del derecho de los tratados contribuirán a los propósitos de las Naciones Unidas, que incluyen mantener la paz y la seguridad internacionales, fomentar relaciones de amistad entre las naciones y promover la Cooperación Internacional. Esta convención establece un marco regulatorio para los tratados internacionales, los cuales adquieren un carácter vinculante para los Estados si cumplen con los requisitos establecidos en la convención.

- **Declaración sobre los principios de derecho internacional referente a las relaciones de amistad y a la Cooperación entre los Estados de acuerdo con la carta de las Naciones Unidas de 1970.**

En el vigésimo quinto aniversario de la creación de las Naciones Unidas (ONU, 1970), se emite esta declaración con el propósito de promover la paz mundial y el desarrollo en relaciones equitativas entre los países. La declaración establece principios que obligan a los Estados a no imponer sus derechos de manera coercitiva o mediante amenazas que pongan en peligro la seguridad internacional y las buenas relaciones entre Estados.

Entre estas obligaciones se encuentran la independencia política y el respeto a la integridad territorial de los Estados, promoviendo así el principio de la libre determinación de los pueblos. El capítulo más importante de esta declaración se enfoca en la obligación de los Estados de cooperar entre sí de acuerdo con la Carta de las Naciones Unidas, sin hacer distinciones basadas en sexo, raza, religión o afiliación política. Esta Cooperación Internacional debe dirigirse al desarrollo comercial, económico, tecnológico y, lo más importante, a la promoción de los derechos humanos como base de las relaciones

entre los pueblos. Un avance significativo en este tema es la incorporación del principio de buena fe en las relaciones internacionales, cumpliendo con los compromisos establecidos en la declaración y contribuyendo al propósito establecido en la Carta de San Francisco.

- **Conferencia de las Naciones Unidas sobre cooperación técnica entre los países en desarrollo de buenos aires 1978.**

La conferencia celebrada en Buenos Aires, Argentina en 1978 tuvo como objetivo promover un plan de acción a favor de los países en desarrollo, buscando acuerdos de Cooperación Internacional basados en los cambios económicos y políticos de la década. Se buscaba propiciar un entorno que permitiera el aumento de la capacidad de los países en desarrollo, impulsando así su crecimiento económico. Además, se enfatizaba en la cooperación entre estos países, promoviendo el intercambio de experiencias, el uso conjunto de recursos técnicos y el desarrollo de capacidades complementarias.

La convención también buscaba fortalecer la capacidad de los países en desarrollo para identificar y analizar colectivamente los desafíos principales que enfrentan, y formular estrategias para dirigir sus relaciones económicas en el marco de un nuevo orden económico internacional. Para lograr esto, se requería que los Estados en desarrollo facilitaran aspectos administrativos y establecieran un marco jurídico que promoviera la Cooperación Internacional y el desarrollo sostenible, haciendo uso de los conocimientos y experiencias de los diferentes Estados en proyectos sociales, infraestructura y promoción de los derechos humanos (ONU, 2019).

Marco Jurídico Interno Colombiano.

En este apartado, se llevará a cabo un análisis basado en la legislación actual de la República de Colombia en relación con la Cooperación Internacional. Se tomará en consideración la Constitución Política, documentos CONPES y convenciones pertinentes. Además, se hará referencia a la legislación que regula a las corporaciones, con el fin de realizar un estudio legal exhaustivo necesario para la formulación de los proyectos que serán presentados. De esta manera, se busca asegurar el

cumplimiento normativo y establecer las bases legales sólidas para la implementación de la Cooperación Internacional.

- **Constitución Política de Colombia de 1991.**

El fundamento de las relaciones exteriores del Estado Colombiano se establece en la soberanía nacional, el respeto a la autodeterminación de los pueblos y el reconocimiento de los principios del derecho internacional aceptados por Colombia. Esta base legal se encuentra respaldada por diversos artículos de la Constitución Política de Colombia, como el artículo 9, 226, 227, 311, 313 (numeral 2 y 6). (Senado de la República, 1991)

- **Ley 318 de 1996.**

En el año 1996, se estableció en Colombia la Agencia para la Cooperación Internacional, la cual se convirtió en el canal obligatorio para todas las entidades estatales que deseen solicitar cooperación. Según el artículo 6 de esta ley, la Agencia Colombiana de Cooperación Internacional tiene como objetivo principal la coordinación, administración y promoción de la Cooperación Internacional, tanto técnica como financiera, no reembolsable. Esto incluye la ayuda oficial para el desarrollo dirigida a entidades públicas, así como los recursos obtenidos a través de operaciones de condonación de deuda con enfoque social o ambiental.

La Agencia asume, por tanto, la responsabilidad de manejar la política de Cooperación Internacional en Colombia, siguiendo las directrices internacionales establecidas por las diferentes convenciones sobre el tema. Esta legislación proporciona un marco legal sólido para la gestión y administración de la cooperación internacional en el país. (Sistema Unico de Información Normativa [SUIN], 1996)

- **Decreto 869 de 2016.**

Por medio del cual se establece la estructura del Ministerio de Relaciones Exteriores y se dictan otras disposiciones. Así mismo, se establecen los lineamientos para orientar y formular la política de

Cooperación Internacional en sus diferentes modalidades y la estructura administrativa necesaria para promover y coordinar la Cooperación Internacional en conjunto con las entidades correspondientes. Además, mediante este decreto, se articula la Cooperación Internacional con los objetivos y estrategias de la política exterior del país, proponiendo pautas de negociación, coordinando y convocando a las entidades nacionales pertinentes para lograr una posición concertada. (Departamento Administrativo de la Función Pública [DAFP], 2016)

Marco Normativo local.

Acuerdo 06 del 17 de junio de 2020 “Por medio del cual se aprueba y adopta el Plan de Desarrollo municipal, Todos Somos Sabaneta - Sabaneta Ciudad para el mundo - Sabaneta ciudad consciente 2020-2023” En esta carta orientadora se establece, en la Dimensión 4. Gestionemos Nuestro Desarrollo Económico y Productividad, en el Programa: 4.2.2 Fortalecimiento de las habilidades para el empleo, la productividad y la competitividad, el desarrollo y la gestión de la estrategia de internacionalización del municipio (Concejo Municipal de Sabaneta, 2020).. Sin embargo; actualmente no existe el andamiaje jurídico, técnico y financiero para la implementación de estrategias de Cooperación Institucional e Internacionalización del Municipio de Sabaneta

4.4 Marco Teórico

En esta sección se examinan los conceptos de Cooperación Internacional e Internacionalización, identificando algunas de sus definiciones y repasando los debates más destacados en la literatura académica sobre los mismos. A partir de la revisión de diferentes documentos académicos consultados, se evidencia la evolución en la conceptualización de la Cooperación Internacional y la Internacionalización, desde una visión primaria en la que surge con una naturaleza economicista y centralizada, adscrita a la política exterior de cada Estado, hasta una aproximación descentralizada, en la que participan múltiples actores.

De igual forma, en el presente marco teórico se hace referencia a los postulados teóricos, que han sentado las bases para la conceptualización de la Cooperación Internacional y la Internacionalización, tales como: Teoría Neoliberal de las Relaciones Internacionales y las Teorías del Desarrollo, las cuales han marcado profundamente, la forma en la que se han desarrollado las diferentes modalidades.

De acuerdo con (Duarte & González, 2014) el origen de la Cooperación Internacional se puede ubicar en un suceso histórico claro: el fin de la Segunda Guerra Mundial, a partir de la implementación del Plan Marshall, el cual fue estructurado para la reconstrucción del continente Europeo, devastado por la guerra, y a su vez sirvió como un mecanismo que ayudó a promocionar la naciente “ayuda internacional como un instrumento vector de la diplomacia y las relaciones internacionales” (pág. 123)

En esta línea (Mesa, González, & Duarte, 2014) afirman que la Cooperación Internacional ha sido objeto de amplio estudio; minimizada por algunos y altamente reconocida por otros autores, desde diferentes disciplinas, algunos de estos últimos la han considerado en sus postulados como: “la piedra angular, en la construcción del sistema internacional institucionalizado y carente de conflictos bélicos”. En este sentido, de la evolución de los enfoques y teorías de las Relaciones Internacionales, también se ha construido el concepto de Cooperación Internacional Descentralizada, hacia el desarrollo.

De acuerdo con (Salomón, 2002) el liberalismo tuvo una alta incidencia en los postulados teóricos de la Cooperación y la Internacionalización, ya que este, insiste en la necesidad de “promover Cooperación Internacional para avanzar en el objetivo de paz, bienestar y justicia”. Adicionalmente, algunos principios básicos del pensamiento neoliberal en las Relaciones Internacionales afianzan la Cooperación Internacional como mecanismo de concertación y progreso de los Estados y logran que se dé el reconocimiento de diversos actores en el escenario Internacional, que interactúan entre sí y con el Estado.

Al hablar de Cooperación Internacional e Internacionalización, es de suma relevancia para la presente investigación, aludir al concepto del Desarrollo, ya que este término dio origen a la Cooperación en el sistema internacional y ha marcado la pauta del desarrollo de sus formas, temas y modalidades durante el siglo XX hasta hoy. Es así como, (Escobar, 2007) afirma que, la Primera y Segunda Guerra Mundial, junto con la crisis económica de los años 30, sentaron las condiciones básicas para que apareciera una conciencia global sobre la necesidad y la importancia de entender y resolver el problema de la pobreza y el subdesarrollo en el mundo.

De igual forma, el marco teórico bajo el cual se han fundamentado los principios y objetivos de la Cooperación Internacional como base del desarrollo, estuvieron fuertemente influenciados por los economistas ortodoxos del Desarrollo en los años de la posguerra. Es por ello que, en los años cincuenta el paradigma dominante, mostraba plena seguridad de que el único camino para que los países pobres lograran alcanzar el desarrollo, era mediante el crecimiento económico, muestra de ello eran las grandes potencias económicas del momento (Boni, y otros, 2010).

Sin embargo; (Tassara, 2011) afirma que: “como reacción frente a las limitaciones del enfoque excesivamente centralista y vertical” (pág. 84) con que se había manejado hasta entonces la Cooperación Internacional, se gesta un nuevo modelo de Cooperación con la firma de la Convención de Lomé IV, en 1989, y que hoy en día conocemos como Cooperación Internacional Descentralizada, la cual abrió la puerta y la posibilidad de que numerosos actores diferentes a los Estados-Nación, ingresaran al sistema internacional en una forma casi horizontal con los actores tradicionales.

Al respecto, (Mesa, González, & Duarte, Cooperación Internacional Descentralizada. Estudio sobre su institucionalización en Medellín, 2014) afirman que se han reorientado y revalorizado los procesos de la Cooperación Internacional, tanto sus formas como sus métodos, por medio de tres fenómenos: “nuevos enfoques en la cooperación internacional, cambios en el patrón tradicional de gestión local y el proceso reciente de internacionalización de ciudades y regiones” (pág. 7).

Finalmente, William Guillermo Jiménez, se refiere a la internacionalización como un mecanismo por medio del cual se pueden fortalecer las acciones públicas en pro del desarrollo, en el que los actores territoriales adquieren un papel principal. Para el autor, la Cooperación Internacional Descentralizada es un mecanismo de “colaboración horizontal e intercambio de experiencias; en el que las acciones no se limitan a recibir ayudas pues busca relaciones durables en las que se privilegia la colaboración (Jiménez, 2015)”

CAPÍTULO IV

5 Diseño Metodológico

5.1 Eje Temático

La Especialización en Gerencia de Proyectos se presenta como un elemento clave para el éxito del proyecto de Creación de un modelo de Oficina de Cooperación Internacional Descentralizada para el Municipio de Sabaneta, ya que proporciona las herramientas necesarias para planificar, ejecutar y evaluar proyectos de manera eficiente. En este contexto, la especialización imparte conocimientos cruciales en gestión de recursos, evaluación de riesgos, liderazgo y coordinación de equipos, aspectos fundamentales para la implementación exitosa de proyectos de cooperación internacional. Además, la especialización permite desarrollar habilidades específicas para la identificación y gestión de oportunidades de financiamiento internacional, estableciendo una base sólida para que Sabaneta pueda aprovechar eficazmente la cooperación técnica y financiera de organismos internacionales, agencias de cooperación y redes de ciudades.

5.2 Enfoque de Investigación

Para la elaboración de la presente investigación, se hace pertinente el uso de varias herramientas metodológicas, al igual que se hace necesario proponer un alcance y adoptar un enfoque, tipo y diseño investigativo que permita el logro satisfactorio de los objetivos específicos y por lo tanto del general.

Según la naturaleza de los objetivos, la presente investigación, utilizará un enfoque cualitativo, con el fin de responder a los objetivos planteados. El enfoque Cualitativo, es predominante, en el sentido que permite de acuerdo con (Sampieri, Fernández, & Baptista, 2004, pág. 11) “recolección de datos sin medición numérica para descubrir o afinar preguntas de investigación y puede o no probar hipótesis en su proceso de interpretación” (pág. 11).

De acuerdo con (Bernal, 2016), los hallazgos derivados de la investigación cualitativa ejercen una influencia directa sobre la orientación y el desarrollo de prácticas concretas. Estos resultados no solo brindan inspiración, sino que también actúan como guía para la ejecución de intervenciones específicas. Asimismo, esta modalidad de investigación facilita la generación de explicaciones que tienen relevancia en el ámbito social, con el propósito fundamental de generar un impacto positivo en la realidad social que ha sido objeto de estudio. Dentro de esta perspectiva, la investigación cualitativa se posiciona como un enfoque comprometido con la realidad que está siendo investigada.

Finalmente, Este enfoque cualitativo involucra varias etapas. En primer lugar, se llevará a cabo una exhaustiva recopilación de documentos académicos relevantes para el tema en cuestión. Esta base de datos de información será complementada con datos cualitativos obtenidos directamente de la entidad en estudio. Además, se implementará la realización de entrevistas con funcionarios de la administración. Para enriquecer aún más el análisis, se incluirán las voces de expertos del ámbito académico que cuenten con una profunda comprensión del tema en cuestión.

5.3 Diseño Experimental

Este proyecto se presenta como una investigación y desarrollo planificado para abordar una problemática en el Municipio de Sabaneta. El proyecto, destaca su carácter innovador al proponer una estrategia para aprovechar oportunidades de financiamiento y diversificar las fuentes de recursos con el fin de impulsar proyectos que contribuyan al desarrollo socioeconómico del municipio. La información obtenida durante la investigación se utilizará como insumo para la implementación de esta estrategia, evidenciando así un enfoque experimental en la gestión pública local.

5.4 Alcance

El alcance de la presente investigación es principalmente de carácter descriptivo, ya que esta tipología, de acuerdo con (Sampieri & Mendoza, 2018) hace posible definir y medir variables, para caracterizarlas y así mismo, pretenden especificar “las propiedades, características y perfil” (pág. 148)

del fenómeno o planteamiento objeto de estudio; es por ello que, por medio de este alcance se puede dar cuenta del estado de las capacidades técnicas, legales y financieras del Municipio de Sabaneta, para gestionar recursos de Cooperación internacional Descentralizada y para establecer adecuadamente una estrategia de Internacionalización de la ciudad. No obstante, es necesario hacer uso también de otras herramientas de análisis que permitan agregar valor a la investigación.

5.5 Población y Tamaño de la Muestra

Para la elaboración del presente proyecto de investigación, se hace pertinente el uso de varias herramientas metodológicas, al igual que se hace necesario adoptar un enfoque, tipo y diseño investigativo que permita el logro satisfactorio de los objetivos específicos y por lo tanto del general.

La elección de las muestras desempeña un papel importante para alcanzar resultados significativos y relevantes. De acuerdo con Hernández Sampieri, R & Mendoza Torres, C. P. (2018), en su estudio sobre la selección de muestras no probabilísticas, este enfoque se aleja de las fórmulas de probabilidad y se adentra en la toma de decisiones fundamentadas en las características específicas del contexto de investigación.

A diferencia de las muestras probabilísticas, donde la probabilidad guía la selección de unidades, en las muestras no probabilísticas la prioridad se elige por razones que tienen que ver con el objeto de estudio. Aquí, el proceso no se rige por cálculos mecánicos ni electrónicos, sino que se basa en el juicio y la experiencia del investigador o incluso de un equipo de investigadores. En este marco, las muestras seleccionadas obedecen a criterios más elaborados y contextualizados.

Desde una perspectiva cuantitativa, las muestras no probabilísticas presentan una ventaja importante: se adaptan a diseños de estudio que no buscan tanto la representatividad de la población en su totalidad, sino una selección minuciosa de casos con características específicas predefinidas en el

planteamiento del problema. Esto permite un análisis más profundo de las unidades de estudio, revelando el comportamiento detallado de las variables de interés (Sampieri & Mendoza, 2018).

El diseño de atributo se refiere a las características particulares que describen los elementos dentro de un conjunto de datos. Estas características suelen ser cualitativas y se utilizan para diferenciar y definir los objetos en estudio.

De acuerdo con lo anterior, la población objeto de estudio está conformada por las entidades pertenecientes al ámbito regional, departamental y nacional e internacional. En cuanto a lo local, específicamente, se centra en aquellas entidades territoriales que están involucradas en acciones relacionadas con la Cooperación Internacional Descentralizada y la Internacionalización. Entre estas entidades se encuentran la Agencia de Cooperación Internacional de Medellín y el Área Metropolitana - A.C.I, la Red Antioqueña de Cooperación Internacional, el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, la Federación Colombiana de Municipios, la Secretaría de Asuntos Internacionales de Cundinamarca, Ruta N Medellín, Bureau Medellín y Edu Hábitat Sabaneta.

De otro lado, y de acuerdo con (A.C.I Medellín, 2012) y (A.P.C, 2012) la población objeto de estudio de la presente investigación, a nivel internacional, se determina **según el tipo de actores involucrados:**

Pública: Gobiernos, Embajadas, Gobiernos Subnacionales, Organismos Internacionales.

Privada: Organizaciones no Gubernamentales (ONG, ONGD), fundaciones, corporaciones, universidades, empresas, organizaciones de la sociedad civil.

Mixta: Empresas privadas que tienen recursos públicos.

Es por ello por lo que, la Cooperación Internacional Descentralizada, permite que otras instancias diferentes a los estados nación, ingresen al sistema internacional y se relacionen unos con otros de una forma casi horizontal; y en ese sentido, existen múltiples y variados actores, cuyos objetos sociales se enmarcan en los lineamientos de la cooperación, que participan de proyectos que fomentan el desarrollo y ayudan a generar procesos de transformación.

Es por ello por lo que a continuación, se identifican algunas de las principales tipologías de actores que pueden presentar oferta de Cooperación e Internacionalización al Municipio de Sabaneta, las cuales serán detalladas en un instrumento en elaborado en Excel, con la información de cada uno de los actores de interés, en cuanto sus líneas de acción, tipología de cooperación o financiación de proyectos, referencia, contacto, página web, entre otros.

- Organismos Internacionales con presencia y con convenios y/o acuerdos de derecho internacional con Colombia: Organización de las Naciones Unidas - ONU, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD, Organización para la Cooperación y el Desarrollo OCDE, Fondo Monetario Internacional - FMI, Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO, Organización Mundial de Turismo, Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados - ACNUR, entre otros.
- Organismos multilaterales: Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo, Banco de Desarrollo de América Latina.
- Gobiernos Subnacionales, con los cuales llevar a cabo hermanamientos, participar en redes, foros, asociaciones, buscar cooperación técnica o inversión extranjera directa.
- Universidades e Instituciones Educativas que ofrecen becas y programas de fortalecimiento técnico.

- Gobiernos y sus Agencias Nacionales, por medio de las embajadas en Colombia: Actualmente según el Ministerio de Relaciones Exteriores existen 63 embajadas y más de 100 consulados, de los cuales gobiernos como Alemania, España, Unión Europea, Japón, Reino Unido, Italia, Estados Unidos, Francia, Israel, Corea, entre otros. tienen amplios programas de cooperación para el desarrollo de proyectos en Colombia.
- Empresas Multinacionales con cooperación técnica o financiera o con intereses de Alianzas Público-Privadas para el Desarrollo o Inversión Extranjera Directa en el territorio.
- Organizaciones No Gubernamentales: Howard G. Buffett Foundation, Cáritas, Fundación Ford, Manos Unidas, entre otros.

Este estudio se lleva a cabo utilizando un enfoque de muestreo de diseño no probabilístico y diseño por atributo. El enfoque de muestreo no probabilístico implica que los elementos no se eligen al azar, sino que se seleccionan de manera específica en función de ciertos criterios relevantes. Por su parte, el diseño por atributo indica que se consideran las características específicas (atributos) de las entidades para estructurar y orientar el análisis. En conjunto, estos métodos permiten una exploración detallada y enfocada de las entidades que participan en la Cooperación Internacional Descentralizada y la Internacionalización.

5.6 Fuentes, Técnicas, e instrumentos de recolección de información de datos

Para el diseño metodológico, fue necesario realizar recolección de información tanto de fuentes primarias como secundarias, en el estado del arte y en el marco teórico, con un estimado de 30 documentos de literatura académica, los cuales fueron obtenidos de diferentes bases de datos, de la Universidad Minuto de Dios, la Universidad Externado de Colombia y de otras plataformas con recursos digitales académicos; con el fin de tener una aproximación conceptual en torno al tema de la Cooperación Internacional Descentralizada y la Internacionalización de las ciudades.

Seguidamente, para el desarrollo de los objetivos uno y dos, y siguiendo el enfoque utilizado para su desarrollo de tipo cualitativo, se requiere de la revisión de fuentes bibliográficas secundarias, especialmente libros, artículos académicos, revistas electrónicas y material publicado por entidades estatales y entidades del orden descentralizado, organismos internacionales, ONG's, etc, en torno a la Cooperación Internacional Descentralizada y la Internacionalización de las ciudades, y referencias sobre casos similares que pudiesen servir de guía y elementos que brinden una mejor comprensión del tema.

Con el fin de garantizar los criterios de objetividad, suficiencia, confiabilidad, pertinencia y coherencia de la información, esta debe ser evaluada y clasificada; posterior a la lectura de cada uno de los documentos recopilados, se procede a organizar y sistematizar la información, por medio de un cuadro de bibliografía en Excel, para que luego pueda ser trasladada apropiadamente al documento, en cumplimiento de los objetivos.

En primer lugar se realizará la selección y revisión del material bibliográfico de la temática específica en sus diferentes modalidades, con el fin de llevar la información ordenada y tener fácil acceso a ella cuando se requiera. Esta información será clasificada en un cuadro de Excel, el cual contempla los siguientes ítems:

- Título
- Tema
- Autor
- Ciudad
- Año
- Editorial o Entidad
- Ubicación (Si es Física)
- Dirección web/URL

- Resumen de la información extraída
- DOI
- Fecha

Una vez que se tenga la información consolidada, se procede a realizar los respectivos análisis con los resúmenes y la información extraída de los documentos que fueron sistematizados en el instrumento mencionado anteriormente, y finalmente, se procede a la elaboración y redacción del capítulo correspondiente.

Como complemento a la revisión de información documental, y en pro del cumplimiento de los objetivos, se hace pertinente la utilización de técnicas de recolección de información cualitativas para fuentes de información primaria, por medio de entrevistas semi estructuradas, de tal manera que permitan obtener la totalidad de información buscada, sin establecer un límite a información adicional que pueda aportar el entrevistado a la presente investigación.

Estas entrevistas serán aplicadas previa aceptación de los invitados, a los cuales se les enviará una comunicación y les será entregado un documento de consentimiento informado, para la debida utilización de la información. Las personas a entrevistar son actores del nivel directivo y técnico de la administración municipal de Sabaneta, una persona del sector académico experto en temas de Cooperación Internacional e Internacionalización y finalmente, una persona experta de la Agencia de Cooperación Internacional -A.C.I de Medellín. A continuación, se presentan algunas de las preguntas para las entrevistas semi estructuradas:

Administración Municipal

¿Conoce usted algún proyecto o programa de cooperación internacional descentralizada que haya ejecutado el municipio de Sabaneta?

¿Qué alianzas se han desarrollado desde su dependencia con actores internacionales para el desarrollo de proyectos de Cooperación Internacional o Internacionalización?

¿Considera que existe una política clara de Cooperación Internacional e Internacionalización en el Municipio de Sabaneta? Si/No ¿Por qué?

¿Cuál considera usted que son las mayores oportunidades y retos para lograr la implementación de estrategias de Cooperación Internacional e Internacionalización en Sabaneta?

¿Considera importante la implementación de una Oficina de Cooperación Internacional e internacionalización para Sabaneta? ¿Por qué?

¿Cuáles considera usted que son las demandas y/o temas del Municipio de Sabaneta para la gestión de proyectos de Cooperación Internacional e Internacionalización?

¿Considera que la Cooperación de Internacional e Internacionalización puede ser un complemento importante a las fuentes de financiación del territorio? Si/No ¿Por qué?

¿Considera que el Municipio de Sabaneta cuenta con el personal idóneo para implementar mecanismos de Cooperación Internacional y de Internacionalización? ¿Existe una estructura administrativa que permita la creación de una Oficina para ello?

Sector Académico

¿A través de qué herramientas puede un Municipio como Sabaneta acceder a oportunidades de Cooperación Internacional?

¿Qué elementos considera importantes para la elaboración de estrategias de Cooperación Internacional Descentralizada y de Internacionalización en el Municipio de Sabaneta?

¿Qué casos de éxito en implementación de Cooperación Internacional Descentralizada conoce y por qué se considera exitoso?

¿Mencione algunos elementos importantes a tener en cuenta a la hora de relacionarse con diferentes actores en el contexto internacional?

¿Qué frentes de trabajo considera usted, que pueden desarrollarse en el Municipio de Sabaneta, en el marco de la Cooperación Internacional y de la Internacionalización de la ciudad?

¿Qué aliados territoriales considera que son importantes para el establecimiento de estrategias y mecanismos de Cooperación Internacional e Internacionalización?

¿Considera usted importante la regulación y la adopción de la Cooperación Internacional y la Internacionalización de la ciudad por medio de actos administrativos (Acuerdos y Decretos) y/o de Políticas Públicas, ante el Concejo Municipal? Si/No ¿Por qué?

A.C.I Medellín

¿Cuáles son las acciones y/o estrategias desarrolladas por su entidad en el Municipio de Medellín, para implementar mecanismos de Cooperación Internacional e Internacionalización de la ciudad?

¿Cuáles considera que son los factores de éxito de la ciudad en la implementación de la Cooperación Internacional y la Internacionalización?

¿Cuáles son los tipos de Cooperación Internacional que maneja la ciudad de Medellín?

¿Qué mecanismos son utilizados por la entidad para el análisis de la Oferta y la Demanda de Cooperación Internacional de la Ciudad?

¿Considera usted importante la regulación y la adopción de la Cooperación Internacional y la Internacionalización de la ciudad por medio de actos administrativos (Acuerdos y Decretos) y/o de Políticas Públicas, ante el Concejo Municipal? Si/No ¿Por qué?

¿Cuál es el monto actual que recibe la ciudad de Medellín en Cooperación Internacional? ¿Cómo impacta esto en las finanzas públicas del Municipio?

¿Cuáles han sido los aliados estratégicos en el recorrido de la A.C.I durante su funcionamiento? ¿Por qué?

¿Considera que la inversión que realiza el Municipio de Medellín retorna de forma efectiva por medio de la ejecución de proyectos y alianzas de Cooperación Internacional y de Inversión Extranjera Directa, mediante la estrategia de Internacionalización? ¿Por qué?

5.7 Análisis y tratamientos de datos

Las entrevistas se llevarán a cabo una vez que los invitados hayan aceptado participar. A cada invitado se le enviará una comunicación que incluirá un documento de consentimiento informado. Este documento detalla el uso adecuado de la información recopilada, que será empleada para realizar el análisis y posteriormente diseñar el modelo de la oficina.

El objetivo es garantizar que los participantes cuenten con la información necesaria para tomar una decisión informada acerca de su participación. Además, se busca asegurar que tengan la libertad de retirarse del estudio en cualquier momento sin sufrir consecuencias adversas, en cumplimiento de la Ley Estatutaria 1581 de 2012.

Después de recopilar la información, el objetivo es:

Organizar los datos – Exploración de datos – Analizar datos – Interpretación de resultados – Validación de resultados.

CAPÍTULO VI

6 Resultado y Discusiones

6.1 Estructura Administrativa

La administración municipal presenta una jerarquía vertical, que se caracteriza por establecer una clara cadena de mando y autoridad, la cual fluye de manera descendente a través de distintos niveles. Esta estructura organizativa permite una organización ordenada y definida, donde las decisiones y las directrices son transmitidas desde los niveles superiores hacia los inferiores (Arias, 2020).

Es así como, en cuanto a su estructura administrativa, la Ley 1551 de (2012) en su Artículo N° 2, numeral 5, le otorga la facultad de: (...) “adoptar la estructura administrativa que pueda financiar y que se determine conveniente para dar cumplimiento a las competencias que le son asignadas por la Constitución y la Ley.”

Es por ello por lo que, dado los requerimientos de la entidad; durante el año 2021 se llevó a cabo un proceso de modernización administrativa, adoptado mediante el Decreto 095, la cual, trajo consigo 3 nuevas Secretarías: Secretaría de Desarrollo Económico, Secretaría de la Mujer y la Secretaría de Seguridad, y se pasó de 79 a 73 cargos directivos, esto, bajo una valoración objetiva de las necesidades de cada área, los procesos y los procedimientos.

Dicho lo anterior, la estructura administrativa está compuesta por entidades del nivel central, al cual, le son inherentes las siguientes funciones:

“...Determinar las políticas, liderar las acciones administrativas, gestionar en el marco de sus competencias, el desarrollo económico y social y garantizar la prestación de servicios a cargo del Municipio; formular planes, programas y proyectos, ejerciendo el seguimiento, control y evaluación de la gestión municipal. En este nivel la responsabilidad directiva es del

alcalde, con el apoyo de los Jefes de Oficina, Secretarios de Despacho, Directores y Subdirectores, quienes conforman el Gobierno Municipal” (Decreto 095, 2021, pág. 9).

Adicionalmente, en la estructura administrativa se encuentran las entidades del nivel descentralizado así:

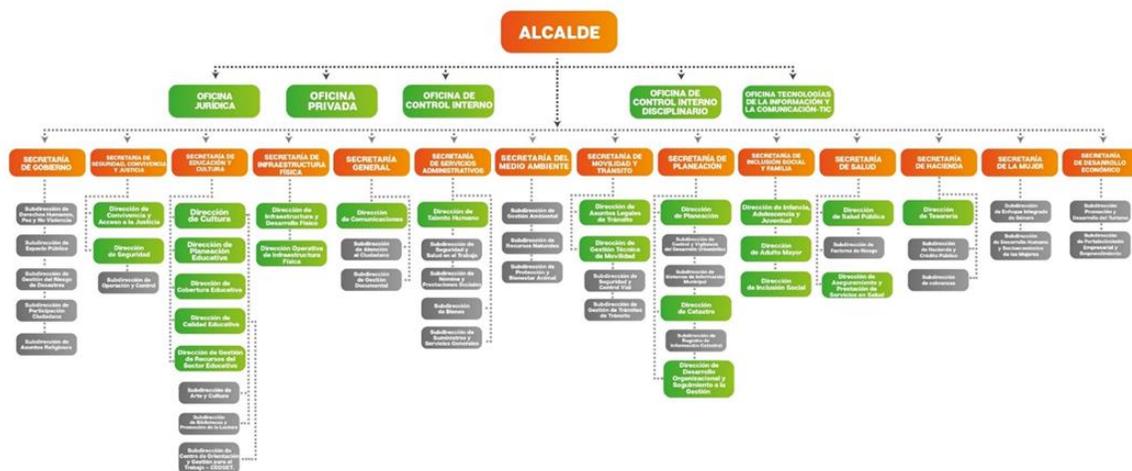
“...Constituido por las entidades descentralizadas cuyo objeto principal es el ejercicio de funciones administrativas, la prestación de servicios públicos o la ejecución de actividades industriales o comerciales. Como entidades descentralizadas, gozan de personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio propio, pero están sujetas al direccionamiento estratégico, la orientación, coordinación y control del Alcalde y del organismo de la Administración Municipal a la cual estén adscritas o vinculadas” (Decreto 095, 2021, pág. 9).

Actualmente la administración municipal cuenta en su nivel macro y en el mismo nivel jerárquico dependiendo del despacho del alcalde, con 5 Oficinas, y 14 Secretarías misionales y Secretarías de apoyo transversal, cuya finalidad según el (Decreto 095, 2021) es la de “garantizar la ejecución de planes y programas de desarrollo económico, social, la asesoría técnica, así como la dirección y coordinación de la acción del sector bajo su responsabilidad (pág.14). A continuación, se presenta la actual estructura administrativa:

continuación, se presenta la actual estructura administrativa:

Figura 1.

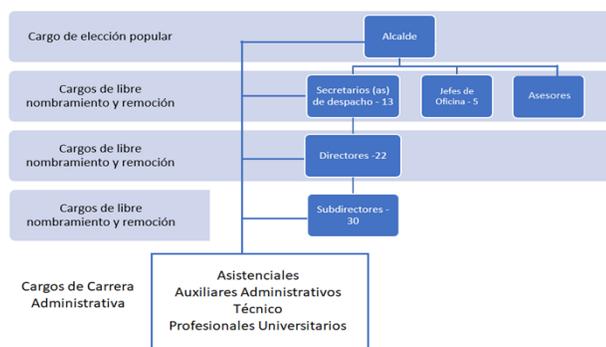
Estructura administrativa



Fuente: Tomado de página web institucional de la Alcaldía de Sabaneta, 2023, (<https://www.sabaneta.gov.co/nuestra-alcaldia/organigrama/>).

Sin embargo; y dado que la estructura administrativa es bastante amplia, a continuación, se presenta una estructura resumida por niveles, con base en los lineamientos de la Ley 909 de 2004 según la cual, se regula el empleo público, la carrera administrativa y la gerencia pública en Colombia. Esta estructura se consolida con base en los cargos de la entidad, de acuerdo con la normativa, y se da la asignación de responsabilidades dentro de la arquitectura institucional.

Figura 2.

Planta resumida por niveles

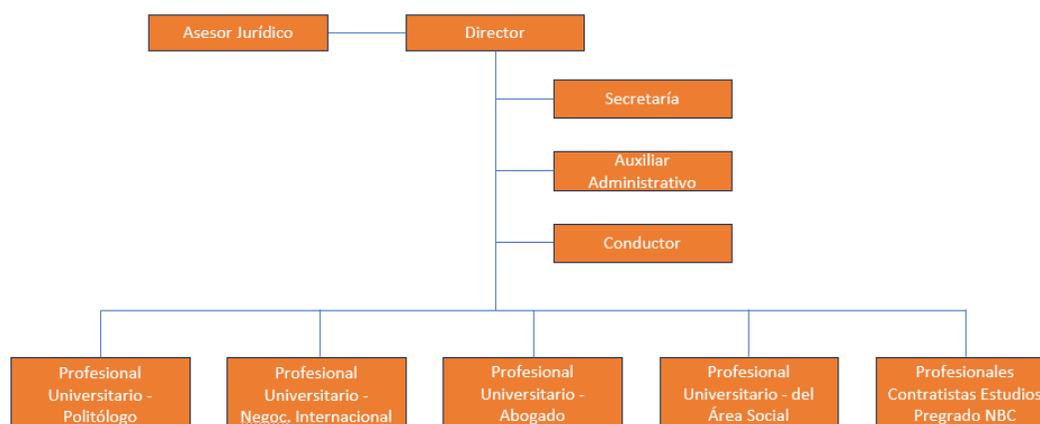
Fuente: Elaboración propia con base en Organigrama Alcaldía de Sabaneta (<https://www.sabaneta.gov.co/nuestra-alcaldia/organigrama/>).

Finalmente y dado que actualmente no existe en la estructura administrativa, la Oficina de Cooperación Internacional Descentralizada, esta deberá crearse mediante acto administrativo, formar parte de la Secretaría de Desarrollo Económico, y estar ubicada en el Centro Administrativo del Municipio de Sabaneta.

Figura 3.

Propuesta organigrama Oficina de Cooperación Internacional

Fuente: Elaboración propia



Fuente: Elaboración propia

Dirección Ejecutiva (1)

Principales funciones y responsabilidades

- Dirigir la organización de acuerdo con los lineamientos definidos en la misión, la visión y los objetivos, además de velar por el cumplimiento de los estatutos y ejercer la representación legal y administrativa de la entidad.
- Realizar análisis del entorno macroeconómico y las tendencias de la agenda internacional, respecto a cooperación internacional, la inversión y las relaciones internacionales.
- Realizar y presentar oportunamente el plan estratégico, el presupuesto anual, los informes de gestión y los demás informes que sean requeridos por instancias de control.
- Asegurar el cumplimiento de las políticas, planes, programas y proyectos de la entidad.
- Desarrollar y fortalecer una red de contactos que permita a la organización potencializar sus oportunidades de negocio.

- Representar a la organización ante las diferentes entidades nacionales e internacionales, públicas y/o privadas.
- Identificar oportunidades para la vinculación de la organización a diferentes proyectos e iniciativas de cooperación descentralizada.
- Coordinar con el área financiera la planeación del presupuesto y ejercer monitoreo sobre la ejecución de este.
- Crear estrategias para el fortalecimiento de redes con agentes locales e internacionales a fin de alcanzar las metas institucionales.
- Brindar asesoría y acompañamiento a los directores de proyectos teniendo así un monitoreo constante sobre los resultados.
- Supervisar, los informes de avance de los proyectos tanto parciales como finales.

Perfil del cargo: Estudios Pregrado NBC en: Administración, Negocios Internacionales, Finanzas y Relaciones Internacionales y/o afines.

Requerido: Estudios de Posgrado en Gobierno, Asuntos Públicos Internacionales, Cooperación Internacional, Formulación y Evaluación de proyectos, y adicionalmente, conocimiento de un idioma extranjero, preferiblemente inglés (C2).

Experiencia: 5 años de experiencia profesional relacionada.

Asesor jurídico (1)

Principales funciones y responsabilidades

- Brindar asesoramiento legal en cuestiones relacionadas con la cooperación internacional y la internacionalización.
- Revisar y redactar acuerdos, contratos y documentos legales relacionados con proyectos internacionales.

- Garantizar el cumplimiento de regulaciones legales en proyectos de cooperación internacional.

Perfil del cargo: Estudio en Pregrado en Derecho

Requerido: Estudios de Posgrado en Gobierno, Asuntos Públicos Internacionales, Cooperación Internacional, Formulación y Evaluación de proyectos, y adicionalmente. conocimiento de un idioma extranjero, preferiblemente inglés (C2).

Experiencia: 3 años de experiencia profesional relacionada.

Profesional Universitario - Politólogo (1)

Principales funciones y responsabilidades

- Realizar análisis políticos y estratégicos relacionados con la cooperación internacional.
- Identificar oportunidades de cooperación y alianzas internacionales.
- Contribuir a la formulación de políticas y estrategias de cooperación internacional.

Perfil del cargo: Estudio en Pregrado en Politólogo.

Requerido: Estudios de Posgrado en Gobierno, Asuntos Públicos Internacionales, Cooperación Internacional, Formulación y Evaluación de proyectos, y adicionalmente. conocimiento de un idioma extranjero, preferiblemente inglés (C2).

Experiencia: 3 años de experiencia profesional relacionada.

Profesional Universitario - Negocios Internacionales (1)

Principales funciones y responsabilidades

- Identificar oportunidades de inversión extranjera directa.
- Gestionar relaciones con empresas privadas y actores internacionales interesados en inversiones en Sabaneta.
- Participar en la negociación de acuerdos comerciales internacionales.

Perfil del cargo: Estudio en Pregrado en Negocios Internacionales.

Requerido: Estudios de Posgrado en Gobierno, Asuntos Públicos Internacionales, Cooperación Internacional, Formulación y Evaluación de proyectos, y adicionalmente. conocimiento de un idioma extranjero, preferiblemente inglés (C2).

Experiencia: 3 años de experiencia profesional relacionada.

Profesional Universitario - Abogado (1)

Principales funciones y responsabilidades

- Encargado de todo lo legal en cuestiones específicas relacionadas con acuerdos y contratos de cooperación internacional.
- Velar por el cumplimiento de los aspectos legales de los proyectos y acuerdos internacionales.

Perfil del cargo: Estudio en Pregrado en Derecho

Requerido: Estudios de Posgrado en Gobierno, Asuntos Públicos Internacionales, Cooperación Internacional, Formulación y Evaluación de proyectos, contratación estatal.

Experiencia: 2 años de experiencia profesional relacionada.

Estudio en Pregrado en Psicología (1)

Principales funciones y responsabilidades

- Contribuir a la identificación de necesidades sociales y proyectos de desarrollo local.
- Participar en la formulación de proyectos que aborden problemáticas sociales y culturales.

Perfil del cargo: Estudio en Pregrado en Psicología.

Requerido: Formulación y Evaluación de proyectos, y adicionalmente. conocimiento de un idioma extranjero, preferiblemente inglés (C2).

Experiencia: 2 años de experiencia profesional relacionada.

Profesionales Especializados (4) - Contratistas

Principales funciones y responsabilidades Gerentes o Directores de Proyectos

- Identificar, fortalecer y consolidar relacionamientos estratégicos, con actores locales e internacionales, y a su vez oportunidades de Cooperación internacional descentralizada e internacionalización de la ciudad.
- Promover y concretar las oportunidades de acuerdo con las líneas estratégicas de Cooperación Internacional Descentralizada e Internacionalización a su cargo.
- Brindar asistencia técnica a la entidad en los procesos de formulación, ejecución y evaluación de los proyectos de Cooperación Internacional Descentralizada.
- Verificar los requisitos de los proyectos de inversión susceptibles de ser financiados con recursos de Cooperación Internacional.
- Velar por que los proyectos se ajusten a las necesidades planteadas en la problemática.
- Reportar en los formatos definidos por la organización, informes técnicos sobre el estado de avance de los proyectos a su cargo con el fin de ejercer un monitoreo constante tanto de la ejecución física como financiera.
- Brindar asesorías a los diferentes actores involucrados en los proyectos resolviendo dudas y transmitiendo la información y orientaciones pertinentes.
- Velar por el cumplimiento del objeto de los contratos que se celebren luego de la intermediación entre las partes vinculadas en los proyectos.
- Elaborar diagnósticos para la formulación de estrategias y proyectos de Cooperación Internacional Descentralizada.
- Participar de la producción de los distintos informes y reportes que le sean asignados.

- Establece un cronograma para la planificación, monitoreo y evaluación de las actividades de los proyectos.
- Realizar las demás actividades de supervisión asignadas por el ordenador del gasto.

Perfil del cargo: Estudios Pregrado NBC en: Administración, Negocios Internacionales, Finanzas y Relaciones Internacionales y/o afines.

Requerido: Estudios de Posgrado en Gobierno, Asuntos Públicos Internacionales, Cooperación Internacional, Formulación y Evaluación de proyectos, y adicionalmente, conocimiento de un idioma extranjero, preferiblemente inglés (C2).

Experiencia: 3 años de experiencia profesional relacionada.

6.2 Ficha Financiera

Tabla 2.

Ficha Financiera

PERSONAL O EQUIPOS	CONCEPTO	TIPO DE COSTOS	CANTIDAD (Q)	TIEMPO (meses)	UNIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO ANUAL	% IMPUESTO	FACTOR PRESTACIONAL	SUB TOTAL (IMPUESTO O FACTOR PRESTACIONAL)	COSTO TOTAL
Director de la agencia	Salario con prestaciones	Administrativo	1	12	mes	\$ 8,495,646.00	\$ 101,947,752.00	0.00%	16.50%	\$ 16,821,379.08	\$ 118,769,131.08
Asesor juridico	Salario con prestaciones	Administrativo	1	12	mes	\$ 6,796,531.00	\$ 81,558,372.00	0.00%	16.50%	\$ 13,457,131.38	\$ 95,015,503.38
Profesional Universitario - Politologo	Salario con prestaciones	Administrativo	1	12	mes	\$ 5,518,745.00	\$ 66,224,940.00	0.00%	16.50%	\$ 10,927,115.10	\$ 77,152,055.10
Profesional Universitario - Negoc. Internacional	Salario con prestaciones	Administrativo	1	12	mes	\$ 5,518,745.00	\$ 66,224,940.00	0.00%	16.50%	\$ 10,927,115.10	\$ 77,152,055.10
Profesional Universitario - Abogado	Salario con prestaciones	Administrativo	1	12	mes	\$ 5,518,745.00	\$ 66,224,940.00	0.00%	16.50%	\$ 10,927,115.10	\$ 77,152,055.10
Profesional Universitario - del Área Social	Salario con prestaciones	Administrativo	1	12	mes	\$ 5,518,745.00	\$ 66,224,940.00	0.00%	16.50%	\$ 10,927,115.10	\$ 77,152,055.10
Profesionales Contratistas	Honorarios	Administrativo	4	12	mes	\$ 4,200,000.00	\$ 201,600,000.00	0.00%	0	\$ 0.00	\$ 201,600,000.00
Auxiliar Administrativo	Salario con prestaciones	Administrativo	2	12	mes	\$ 2,500,000.00	\$ 60,000,000.00	0.00%	16.50%	\$ 9,900,000.00	\$ 69,900,000.00
Secretaria	Salario con prestaciones	Administrativo	1	12	mes	\$ 2,500,000.00	\$ 30,000,000.00	0.00%	16.50%	\$ 4,950,000.00	\$ 34,950,000.00
Conductor	Salario con prestaciones	Administrativo	1	12	mes	\$ 1,600,000.00	\$ 19,200,000.00	0.00%	16.50%	\$ 3,168,000.00	\$ 22,368,000.00
\$ 851,210,854.86											

Computadores	Insumo equipo de oficina	Operativo	13	1	anual	\$ 2,000,000.00	\$ 26,000,000.00	19.00%	0	\$ 4,940,000.00	\$ 30,940,000.00
Archivadores	Insumo equipo de oficina	Operativo	2	1	anual	\$ 180,000.00	\$ 360,000.00	19.00%	0	\$ 68,400.00	\$ 428,400.00
Estantes	Insumo equipo de oficina	Operativo	1	1	anual	\$ 450,000.00	\$ 450,000.00	19.00%	0	\$ 85,500.00	\$ 535,500.00
Escritorios	Insumo equipo de oficina	Operativo	13	1	anual	\$ 600,000.00	\$ 7,800,000.00	19.00%	0	\$ 1,482,000.00	\$ 9,282,000.00
Telefono	Insumo equipo de oficina	Operativo	3	1	anual	\$ 120,000.00	\$ 360,000.00	19.00%	0	\$ 68,400.00	\$ 428,400.00
Impresora	Insumo equipo de oficina	Operativo	2	1	anual	\$ 800,000.00	\$ 1,600,000.00	19.00%	0	\$ 304,000.00	\$ 1,904,000.00
Sillas	Insumo equipo de oficina	Operativo	13	1	anual	\$ 250,000.00	\$ 3,250,000.00	19.00%	0	\$ 617,500.00	\$ 3,867,500.00
\$ 47,385,800.00											

Capacitación al personal	Intangible	Administrativo	1	1	GI	\$ 3,000,000.00		0.00%	0		\$ 3,000,000.00
Plan de Gestión, Asesorías	Intangible	Administrativo	2	1	semestral	\$ 3,000,000.00		0.00%	0		\$ 6,000,000.00
\$ 9,000,000.00											

Fuente: Elaboración Propia

CAPÍTULO VII

7 Conclusiones

La visión que comienza a implementarse desde los años ochenta y noventa propone una visión más holística del desarrollo, e incluye a las personas como los principales motores de este, por ello es importante la promoción, y el fortalecimiento de capacidades, además de la capacitación para desarrollar competencias en distintos trabajos y en diferentes temáticas que son coyunturales hoy en día.

Se resalta la importancia del papel de otros actores diferentes a los estados nación en los procesos de Cooperación Internacional e internacionalización, con la intención de ser artífices de su propio desarrollo, sin depender exclusivamente de la ayuda de los gobiernos centrales. A su vez, y dado que estos procesos implican serios compromisos por parte de receptores y cooperantes, se requiere del fortalecimiento de las estructuras locales de gobierno y de la participación ciudadana.

Este proyecto busca realizar un aporte significativo a la construcción de capacidades técnicas, para la implementación de una Oficina de Cooperación Internacional, para el Municipio de Sabaneta, por medio de la construcción de un andamiaje adecuado para la institución, en los componentes financieros, jurídicos y técnicos.

Bibliografía

- A.C.I. (2022). *Informe de Gestión Agencia de Cooperación Internacional de Medellín*. Obtenido de <https://www.acimedellin.org/wp-content/uploads/2022/03/2021-Informe-Gestion-final.pdf>
- Acuerdo 09. (2019). *Concejo Municipal de Sabaneta*. Obtenido de "Por medio del cual se modifican excepcionalmente algunas normas urbanísticas del Acuerdo 022 de 2009 - Plan Básico de Ordenamiento Territorial del Municipio de Sabaneta y se dictan otras disposiciones complementarias":
https://www.sabaneta.gov.co/files/DocumentosMunicipio/07_Sa_20190301_Acuerdo.pdf
- Bernal, C. (2016). Metodología de la Investigación: Administración, economía, humanidades y ciencias sociales . En C. Bernal, *Metodología de la Investigación: Administración, economía, humanidades y ciencias sociales*.
- Boni, A., Calabuig, C., Cuesta, I., Gómez, M. d., Lozano, J. F., & Monzó, J. M. (2010). *La Cooperación Internacional para el Desarrollo*. Obtenido de <http://www.upv.es/upl/U0566378.pdf>
- Concejo Municipal de Sabaneta. (2020). *Acuerdo Municipal 06 de 2020 "Por medio del cual se aprueba el Plan de Desarrollo Todos somos Sabaneta, Sabaneta Ciudad para el Mundo 2020-2023"*. Obtenido de <https://www.sabaneta.gov.co/programas-y-proyectos/plan-de-desarrollo/>
- Convención de París de la Organización para la Cooperación y desarrollo Económico. (1960). Obtenido de <https://www.oecd.org/acerca/documentos/convenciondelaocde.htm>

Departamento Administrativo de la Función Pública [DAFP]. (2016). Recuperado el 29 de Julio de 2023, de

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=71993#29>

Departamento Nacional de Estadística [DANE]. (2018). *Serie municipal de población por área, para el periodo 2020-2035*. Obtenido de

<https://www.dane.gov.co/files/censo2018/proyecciones-de-poblacion/Municipal/DCD-area-proypoblacion-Mun-2020-2035-ActPostCOVID-19.xlsx>

Duarte, H. L., & González, P. C. (2014). Origen y Evolución de la Cooperación Internacional para el Desarrollo. *Panorama*, 117-131.

Escobar, A. (2007). *La invención del tercer mundo: Construcción y deconstrucción del Desarrollo*. Caracas: n Fundación Editorial el perro y la rana. Obtenido de

<https://cronicon.net/paginas/Documentos/No.10.pdf>

Gómez, M., & Sanahuja, J. A. (1999). *El sistema internacional de cooperación al desarrollo: una aproximación a sus actores e instrumentos*. Obtenido de

<https://docta.ucm.es/entities/publication/6bf4a56c-82c2-4e48-a2e3-a95de98c4b7e>

Grandas, D. (2010). *La Cooperación Descentralizada como un nuevo modelo en cooperación para el desarrollo*. Obtenido de file:///C:/Users/pro.planeacion/Downloads/4-

Texto%20del%20art%C3%ADculo-41-1-10-20111010%20(1).pdf

Grandas, D. (2012). Elementos de reflexión para mejorar la práctica de la cooperación oficial descentralizada en los municipios colombianos. *Revista De Relaciones Internacionales, Estrategia Y Seguridad*, 7, 75–97. doi:<https://doi.org/10.18359/ries.92>

- Grandas, D. (2019). La cooperación descentralizada y las estructuras institucionales para la internacionalización de los gobiernos no centrales. *Revista de Relações Internacionais Da PUC Minas*, 58-84. doi:<https://doi.org/10.5752/P.2317-773X.2019v7.n2.p58-84>
- Grandas, D., & Prado, J. P. (2016). La cooperación internacional descentralizada en Colombia: un análisis institucionalista sobre el departamento de Cundinamarca. *Oasis*, 25, 159-186. Obtenido de DOI: <https://doi.org/10.18601/16577558.n25.10>
- Gutiérrez, J. A. (2011). Cooperación internacional descentralizada (CID) para la gestión de proyectos territoriales. *Entramado*, 7, 50-71.
- Gutiérrez, J. A. (2011b). Cooperación Internacional Descentralizada para la Gestión Pública Departamental y Municipal en Colombia. *Revista de Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad*, 6, 63-88. Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=92722562003>
- Gutierrez, O. J. (2011). *Cooperación internacional descentralizada (CID) para la gestión de proyectos territoriales*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/2654/265420116004.pdf>
- Jiménez, G. (2015). *Internacionalización, desarrollo y gestión pública territorial Experiencias en Colombia*. Obtenido de <https://revistas.unal.edu.co/index.php/innovar/article/view/47194>
- Mesa, J. C., González, H. C., & Duarte, K. (2014). *Cooperación Internacional Descentralizada. Estudio sobre su institucionalización en Medellín*. Obtenido de <http://repositorio.esumer.edu.co/jspui/handle/esumer/327>

- Mesa, J. C., González, H. C., & Duarte, K. (2014). *Cooperación Internacional Descentralizada. Estudio sobre su institucionalización en Medellín*. Obtenido de <https://www.researchgate.net/publication/295854361>
- Municipio de Sabaneta. (2023). *Página Web Oficial Municipio de Sabaneta*. Recuperado el 08 de Junio de 2023, de <https://www.sabaneta.gov.co/acerca-del-municipio/informacion-general/>
- ONU. (1970). *Asamblea General de las Naciones Unidas*. Obtenido de <https://www.dipublico.org/3971/resolucion-2625-xxv-de-la-asamblea-general-de-naciones-unidas-de-24-de-octubre-de-1970-que-contiene-la-declaracion-relativa-a-los-principios-de-derecho-internacional-referentes-a-las-relaciones-de/>
- ONU. (2019). *La Cooperación Sur-Sur, ¿qué es y por qué importa?* Obtenido de <https://news.un.org/es/story/2019/03/1453001>
- Organización de las Naciones Unidas [ONU]. (1945). *Carta de San Francisco*. Obtenido de <https://www.un.org/es/about-us/un-charter>
- Organización de los Estados Americanos [OAS]. (1969). *Convención de Viena sobre el derecho de los tratados*. Obtenido de https://www.oas.org/36ag/espanol/doc_referencia/convencion_viena.pdf
- PBOT Sabaneta. (2019). *Plan Básico de Ordenamiento Territorial - Modificación Excepcional*. Sabaneta.
- Rodríguez, R. H. (2019). *Cooperación Descentralizada: Lineamientos para una Gobernanza Colaborativa del Departamento del Chocó*. Obtenido de <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/45084/COOPERACION%20DESCENTRALIZADA%20LINEAMENTOS%20PARA%20UNA%20GOBERN>

ANZA%20COLABORATIVA%20DEL%20DEPARTAMENTO%20DEL%20CHOC%
C3%93.pdf?sequence=1

Salomón, G. M. (2002). La teoría de las relaciones internacionales en los albores del Siglo XXI: Diálogos, Disidencia, aproximaciones. *Revista CIDOB d'Afers Internacionals*. Obtenido de <https://www.cidob.org/ca/content/download/58456/1518249/version/1/file/56salomon.pdf>

Sampieri, H. R., & Mendoza, T. C. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGraw-Hill. Obtenido de <https://www-ebooks7-24-com.ezproxy.uniminuto.edu/stage.aspx?il=6443&pg=1&ed=>

Sampieri, H. R., Fernández, C. C., & Baptista, L. P. (2004). *Metodología de la Investigación*. México: McGRAW - HILL. Obtenido de https://www.uv.mx/personal/cbustamante/files/2011/06/Metodologia-de-la-Investigaci%C3%83%C2%B3n_Sampieri.pdf

Senado de la República. (1991). *Constitución Política de Colombia*. Obtenido de http://www.secretariassenado.gov.co/senado/basedoc/constitucion_politica_1991_pr010.html

Sistema Unico de Información Normativa [SUIN]. (1996). Recuperado el 19 de Agosto de 2023, de <https://www.suin-juriscal.gov.co/viewDocument.asp?ruta=Leyes/1658113>

Tassara. (2011). *Paradigmas, actores y políticas. Breve historia de la cooperación internacional al desarrollo*. Obtenido de https://www.academia.edu/1292459/Paradigmas_actores_y_pol%C3%ADticas._Breve_historia_de_la_cooperaci%C3%B3n_internacional_al_desarrollo

Universidad de Antioquia. (2021). *Grupo de Investigación de macroeconomía aplicada - Boletín Económico Municipal*. Obtenido de Facultad de Ciencias Económicas:

<https://www.udea.edu.co/wps/wcm/connect/udea/d0c300ba-efec-4b85-8f4f-a83d132fa899/SABANETA+2022.pdf?MOD=AJPERES&CVID=o05vq8j>

Value & Risk Rating. (2017). *Sociedad Calificadora de Valores*. Obtenido de Acta de Comité Técnico N° 362: [http://www.vriskr.com/wp-](http://www.vriskr.com/wp-content/uploads/2016/04/CI_SABANETA_092017.pdf)

[content/uploads/2016/04/CI_SABANETA_092017.pdf](http://www.vriskr.com/wp-content/uploads/2016/04/CI_SABANETA_092017.pdf)

Value & Risk Rating. (2022). *Value and Risk asignó la calificación AAA a la Capacidad de Pago del Municipio de Sabaneta* . Obtenido de [https://vriskr.com/wp-](https://vriskr.com/wp-content/uploads/2022/10/MUNICIPIO-DE-SABANETA.pdf)

[content/uploads/2022/10/MUNICIPIO-DE-SABANETA.pdf](https://vriskr.com/wp-content/uploads/2022/10/MUNICIPIO-DE-SABANETA.pdf)

Anexos

FORMULARIO DE CONSENTIMIENTO INFORMADO PARA PARTICIPACIÓN EN INVESTIGACIÓN

Título del Estudio: [Nombre del estudio]

Investigadores: [Nombre de los investigadores]

Fecha: [Fecha]

Yo, [Nombre del participante], he sido informado/a y he tenido la oportunidad de hacer preguntas sobre los objetivos del estudio de investigación titulado "[Nombre del estudio]", dirigido por [Nombre de los investigadores] en [Institución/Universidad]. Comprendo la información proporcionada y deseo voluntariamente participar en este estudio.

1. Propósito del estudio: El objetivo de este estudio es [explicar de manera clara y concisa el propósito del estudio].

2. Procedimiento: Si acepto participar, se espera que [describa detalladamente los procedimientos específicos en los que el participante estará involucrado].

3. Beneficios y riesgos: Entiendo que los posibles beneficios de participar en este estudio son [enumerar los beneficios] y que algunos posibles riesgos incluyen [enumerar los riesgos].

4. Confidencialidad: Entiendo que toda la información recopilada durante el estudio se mantendrá confidencial y será utilizada como objeto de estudio.

5. Derecho a retirarse: Comprendo que mi participación es voluntaria y que tengo el derecho de retirarme en cualquier momento sin penalización ni perjuicio.

6. Contacto para preguntas: Si tengo preguntas en cualquier momento sobre el estudio, puedo ponerme en contacto con [Nombre de los investigadores] en [información de contacto del investigador] o con la [Institución/Universidad].

Consiento participar en este estudio y entiendo que se me proporcionará una copia de este formulario para mis registros.

Firma del Participante: _____ Fecha: _____

Firma de los Investigadores: _____ Fecha: _____