

Corporación Universitaria Minuto de Dios -UNIMINUTO-

Especialización en Gerencia de Proyectos

Título:

Estudio de Factibilidad Para la Construcción de un Escenario Deportivo Cancha Sintética Para la Práctica del Fútbol en el Municipio de Dosquebradas Risaralda en el año 2023

Autor(es):

Fabio Andrés Duque Gallego

William Alexander Restrepo Nieto

Tutor:

Cesar Augusto Garcia Mosquera
Magíster en Administración Económica y Financiera. Docente Líder Especialización en Gerencia de Proyectos UNIMINUTO.

Pereira, Risaralda

Agosto 2023

Tabla de contenido

1	Situación problema	7
1.1	Antecedentes del problema	7
	Información I trimestre 2023	9
	Ilustración 1. Información I trimestre 2023	9
1.2	Planteamiento del problema.....	12
1.3	Pregunta problema o hipótesis	14
2	Objetivos	14
2.1	Objetivo general	14
2.2	Objetivos específicos.....	15
	<ul style="list-style-type: none"> • Hacer un análisis de la oferta y la demanda de la utilización de los escenarios deportivos en el Municipio de Dosquebradas Risaralda en el año 2023. • Presentar una propuesta técnica del proyecto en el Municipio de Dosquebradas Risaralda en el año 2023..... • Conocer los elementos jurídicos para la sustentación del proyecto en el Municipio de Dosquebradas Risaralda en el año 2023. • Analizar la factibilidad financiera del proyecto en el Municipio de Dosquebradas Risaralda en el año 2023. 	15

3	Justificación del proyecto	15
4	Marco referencial	16
4.1	Marco teórico	16
4.2	Marco Conceptual	21
4.3	Marco legal.....	25
	Documento CONPES 4095 “Apoyo a la infraestructura de alta competencia a nivel Nacional y apoyo a la organización de eventos deportivos para la preparación de atletas y la promoción del deporte Nacional”.	25
4.4	Marco geográfico	25
4.41	Mapa político de Colombia.....	25
4.42	Mapa político de Risaralda.	27
4.43	Mapa político de Dosquebradas.....	28
5	Marco metodológico	29
5.1	Enfoque de investigación	29
5.2	Aspectos éticos.....	29
5.3	Beneficios del proyecto de grado.....	30
5.4	Limitaciones del proyecto de grado	30
5.5	Etapas metodológicas.....	31
5.6	Descripción de la unidad de análisis	31
5.7	Las variables.....	33

	3
5.8 Población, muestra, proceso y técnicas de muestreo	35
5.9 Instrumentos de recolección de datos.....	35
5.10 Nivel de investigación	36
5.11 Diseño de la investigación.....	36
6 Ejecución del Proyecto.	37
6.1 5 Fuerzas de Porter.....	37
6.2 Matriz MEFI.....	43
6.3 Matriz Pestel:.....	47
6.31 Análisis político	47
6.32 Análisis económico.....	48
6.33 Análisis social	49
6.34 Análisis tecnológico.....	49
6.35 Análisis entorno ecológico.....	49
6.4 METODO CPM O RUTA CRÍTICA.....	49
7 ESTUDIO FINANCIERO	51
7.1 Estudio de factibilidad financiera y económica	51
7.2 Resumen de Operación por periodos.	51
7.3 Estado de Resultados.....	52
7.4 Flujo de Caja	53
7.5 Estudio de Factibilidad Financiera.....	54

8	Conclusiones.....	56
9	Recomendaciones.....	57
10	Cronograma de Actividades.....	58
11	Recursos y Materiales.....	59
12	Lista de Referencias.....	60
13	Anexos.....	61

Título del proyecto

Estudio de Factibilidad Para la Construcción de un Escenario Deportivo Cancha Sintética Para la Práctica del Fútbol en el Municipio de Dosquebradas Risaralda en el año 2023.

Resumen

El presente estudio de factibilidad tiene como objetivo determinar la viabilidad técnica, financiera y jurídica de la construcción de un escenario deportivo cancha sintética para la práctica del fútbol en el municipio de Dosquebradas Risaralda en el año 2023.

El estudio se ha realizado en base a una serie de factores, incluyendo la demanda de canchas sintéticas de fútbol en el municipio, la oferta de canchas sintéticas de fútbol en el municipio, los costos de construcción y mantenimiento de una cancha sintética de fútbol, y los ingresos potenciales que se podrían generar por la venta de los servicios de alquiler de la cancha.

Los resultados del estudio indican que la construcción de una cancha sintética de fútbol en el municipio de Dosquebradas Risaralda es viable técnica, financiera y jurídicamente. El proyecto se espera que genere beneficios económicos y sociales para la comunidad.

Abstract

The purpose of this feasibility study is to determine the technical, financial and legal feasibility of building a synthetic soccer field in the municipality of Dosquebradas Risaralda in the year 2023.

The study was conducted based on a number of factors, including the demand for synthetic soccer fields in the municipality, the supply of synthetic soccer fields in the municipality, the costs of construction and maintenance of a synthetic soccer field, and the potential income that could be generated from the sale of the rental services of the field.

The results of the study indicate that the construction of a synthetic soccer field in the municipality of Dosquebradas Risaralda is technically, financially, and legally feasible. The project is expected to generate economic and social benefits for the community.

Introducción

La construcción de los escenarios deportivos tiene un gran impacto social y gran acogida dentro de las diferentes comunidades pues contar con este tipo de escenarios mejora la calidad de vida de muchas personas, aparte de ofrecer oportunidad de trabajo, fomentan los hábitos saludables, la integración de la comunidad y genera de alguna manera el sentido de pertenecía.

Este tipo de construcciones crean gran impacto en la sociedad, pues tener estos sitios de esparcimiento ofrece la oportunidad de contar con una diversidad de programas deportivos, recreativos y de actividad física los cuales beneficiaran la comunidad y bajaran los índices de enfermedades como la diabetes, presión arterial alta, enfermedades de tipo cardiaco y sedentarismo además que las personas que viven cerca de este tipo de escenarios son comunidades más activas físicamente y menos propensos a las enfermedades descritas anteriormente.

El proyecto construcción de escenarios deportivos canchas sintéticas para la práctica del futbol en el municipio de Dosquebradas, es un proyecto que cumple con los objetivos de desarrollo del municipio ya que este proyecto ofrece a la comunidad del municipio de Dosquebradas, la posibilidad de participar en los variados programas deportivos, lúdico-recreativos y de aprovechamiento del tiempo libre como conducto para el desarrollo humano.

Amparados en la constitución política de 1991 artículo 52 sobre el deporte "El ejercicio del deporte, sus manifestaciones recreativas, competitivas y autóctonas tienen como función la formación integral de las personas, preservar y desarrollar una mejor salud en el ser humano. El deporte y la recreación forman parte de la educación y constituyen gasto público social. Se reconoce el derecho de todas las personas a la recreación, a la práctica del deporte y al aprovechamiento del tiempo libre." También están entre otras La ley 181 de 1995 en su artículo

1, ley 715 de 2001 en su artículo 76, se observa la viabilidad llevar a cabo este proyecto En Dosquebradas pues está contemplado en el plan de desarrollo, y en el municipio se refleja la necesidad de crear estos espacios para fomentar espacios saludables, que las personas hagan cosas importantes con su tiempo libre en cosas positivas y así poco a poco contribuir al cambio. A partir de la construcción de las canchas de futbol se fortalecerá el desarrollo de proyectos deportivos y se potencializara los talentos, capacidades y habilidades de la población infantil, adolescente, juvenil y sociedad en su conjunto, satisfaciendo las necesidades de los usuarios, tanto de los aficionados, jugadores y demás personas involucradas en las actividades deportivas, logrando asumir un sentido de pertenencia del entorno al Futbol, que en esta cultura es una práctica deportiva masiva y comercial.

1 Situación problema

1.1 Antecedentes del problema

El emprendimiento en los últimos años se ha convertido en unos de los temas más importantes de todos los gobiernos para el diseño de planes, programas y proyectos de las políticas públicas de creación de empresa y nuevos negocios, ya que ha llegado a ser uno

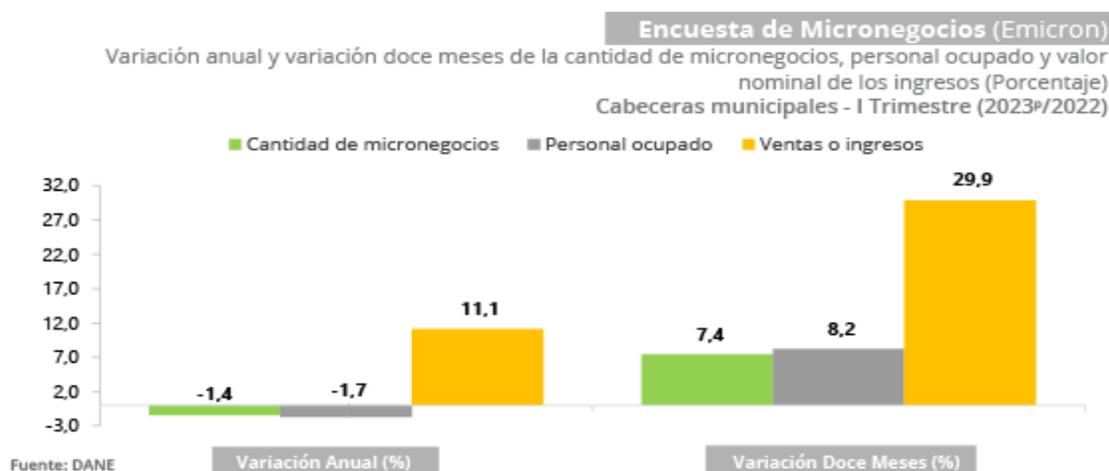
de los dinamizadores de la economía mundial. En la actualidad se han creado diversos esquemas para poner en marcha ideas emprendedoras; ya que, a la vez, contribuyen a generar nuevos empleos. Muchas veces el desconocimiento de los programas implementados, el miedo a fracasar, la desinformación y la falta de confianza en las ideas de negocio se convierten en los obstáculos para la puesta en marcha de nuevos conceptos de emprendimiento en el país Emprender, F. (2016). Fondo Emprender. *Retrieved agosto, 16, 2016.*

El Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) en su Encuesta de Micronegocios - EMICRON tiene como objetivo proporcionar información estadística sobre la estructura y evolución de las principales variables económicas de los micronegocios en los sectores de: agricultura, industria manufacturera, comercio, construcción, transporte y servicios. Además, proporciona información sobre emprendimiento, informalidad, emplazamiento, características del personal ocupado, inclusión financiera, capital social y uso de las TIC en estas unidades económicas. Los resultados se presentan para el nivel nacional, cabecera - resto y para las 24 ciudades principales.

A partir del año 2020, se recolecta información sobre la percepción de las personas propietarias de los micronegocios con el fin de medir el impacto de la emergencia sanitaria sobre el desarrollo de su actividad económica. Estos resultados se presentan en un informe especial para las principales ramas de actividad económica y dominio geográfico.

Información I trimestre 2023

Ilustración 1. Información I trimestre 2023



Martin, D. C., & Arevalo, N. L. M. (2023). Caracterización y análisis de los micronegocios en Colombia. *Revista Habitus: Semilleros de investigación*, 3(5).

El Fondo Emprender es un fondo de capital semilla creado por el Gobierno Nacional en el artículo 40 de la Ley 789 del 27 de Diciembre de 2002: “por la cual se dictan normas para apoyar el empleo y ampliar la protección social y se modifican algunos artículos del Código Sustantivo de Trabajo”.

Es así como el Fondo Emprender se constituyó como una cuenta independiente y especial adscrita al Servicio Nacional de Aprendizaje, SENA, el cual será administrado por esta entidad y cuyo objeto exclusivo será financiar iniciativas empresariales que provengan y sean desarrolladas por aprendices o asociaciones entre aprendices, practicantes universitarios o profesionales que su formación se esté desarrollando o se haya desarrollado en instituciones que para los efectos legales, sean reconocidas por el Estado

de conformidad con las Leyes 30 de 1992 y 115 de 1994 y demás que las complementen, modifiquen o adicionen. Emprender, F. (2016). Fondo Emprender. *Retrieved agosto, 16, 2016.*

Antecedentes de Proyectos Deportivos de Dosquebradas:

“EL PROYECTO SACÚDETE AL PARQUE DOSQUEBRADAS TIPO 2 OPCIÓN 1 (AÑO 2020)”

El proyecto se encuentra ubicado en el municipio de Dosquebradas en el barrio Santa Isabel entre la transversal 9 y la carrera 10, frente al puente Industriales. Dosquebradas está ubicado en la vertiente occidental de la cordillera Central y pertenece a la Subregión I, a cinco kilómetros al noreste de Pereira, haciendo parte del Área metropolitana Centro Occidente

Sacúdete al Parque Dosquebradas es un espacio creado para la integración social de los habitantes del Municipio de Dosquebradas que permitirá el desarrollo de las potencialidades a través de las actividades deportivas, artísticas y educativas, todo esto con el fin de promocionar la productividad y competitividad de los jóvenes quienes necesitan fortalecer el sano esparcimiento, la cultura y las artes. El proyecto cuenta con dos canchas deportivas, una de tenis y otra múltiple, graderías, 2 gimnasios vitales, un parque infantil, un salón comunitario, cafetería, un auditorio con baños, una bici parqueadero, aros sensoriales, pista de trote, circulaciones peatonales y módulo de exposiciones.

Valor inicial del contrato Mil millones novecientos dieciséis mil quinientos sesenta y siete pesos moneda corriente (\$1.916.567.000) Dos adiciones por valor de (\$330.000.000) para un valor final de contrato de Dos mil trescientos noventa y nueve

millones novecientos mil pesos moneda corriente \$2.399.900.000 (Secretaría de cultura, recreación y deportes, 2020).

“ADECUACION DEL COLISEO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS PARA LA REALIZACION DE LOS JUEGOS NACIONALES 2023”

Con este proyecto el cual es aunar esfuerzos técnicos administrativos y financieros entre la Gobernación de Risaralda y el Municipio de Dosquebradas, para la ejecución de obras de infraestructura con el propósito de adecuar espacios físicos en el coliseo Municipal de Dosquebradas para el desarrollo de los juegos Nacionales.

El valor total de la obra es de \$730.844.327 en la cual la Gobernación de Risaralda aportara la suma de \$326.000.000 y el Municipio de Dosquebradas aportara la suma de \$404.844.327 (Secretaría de cultura, recreación y deportes, 2023).

“CONSTRUCCION DE CUBIERTAS METALICAS PARA POLIDEPORTIVOS 2023”

Las obras de construcción de cubiertas para los polideportivos de Dosquebradas se encuentran en ejecución las cuales alcanzan un porcentaje de ejecución del 67%. En estas intervenciones de cubiertas sobre placas se están invirtiendo más de seiscientos millones de pesos.

Estas cubiertas están siendo construidas en estructura metálica, suministro e instalación de redes eléctricas, líneas de demarcación en cancha múltiple y obras de manejo de aguas lluvias en todos los frentes, para incentivar el deporte entre los jóvenes dosquebradenses.

Cancha múltiple del barrio El Progreso en Dosquebradas.

Cancha múltiple del barrio Santa Isabel en Dosquebradas

1.2 Planteamiento del problema

Desarrollar este tipo de proyectos de infraestructura en el Municipio de Dosquebradas es muy importante pues la generación de estos espacios deportivos impacta la sociedad en general representando un indicador de desarrollo social y económico, ya que en estos escenarios (coliseos, estadios, canchas deportivas) se convierten en punto de referencia para el desarrollo de ventos no solo deportivos sino también culturales convirtiendo el municipio en una ventana para el turismo nacional e internacional.

Los estudios revelan que este tipo de proyectos que su mayoría son al aire libre contribuyen positivamente a la salud física y mental, disminuye el índice de las enfermedades cardiacas y al bienestar de la comunidad en general, promoviendo la integración social además del desarrollo económico, pues brindad oportunidades de trabajo, aumentan los valores comerciales de los predios cercanos y dependiendo del tipo de arquitectura se convierten en un referente para el turismo.

El municipio de Dosquebradas en el ámbito deportivo son muchos los factores que influyen para que su práctica se desarrolle de una manera no muy óptima y confiable, uno de ellos es el espacio físico donde se desarrollan las actividades, los escenarios no están bien adecuados y no generan animo en la población a realizar actividades de índole deportivo, teniendo la mayoría de sus escenarios deportivos en mal estado, esta dinámica no es diferente ni en el departamento, ni en el municipio el cual tiene alrededor de 166 escenarios públicos mucho de ellos sin el mantenimiento optimo, por lo tanto es un primordial que dentro de los propósitos desde lo nacional, departamental y municipal este

el de generar recursos para la adecuación de la infraestructura deportiva y lograr avances que mejoren la expectativa ciudadana para las prácticas deportivas. En el municipio de Dosquebradas se encuentran varios lotes que cumplen con las condiciones para la construcción de escenarios deportivos y así tener una amplia capacidad de recepción de usuarios de todos los segmentos poblacionales, Se pretenden construir en grama sintética con sus respectivas obras de drenaje, y construir graderías cubiertas que incorporan en su diseño, un sistema de paneles solares, convirtiendo el proyecto amigable con el medio ambiente, esto aunado a la conservación de las zonas verdes y árboles que rodean las áreas.

En Dosquebradas como en otros muchos lugares del Departamento de Risaralda las actividades de recreación y deporte se han visto atrasadas por prioridades de las autoridades en temas de urgencia como lo son la educación, vivienda y salud, siendo esta última definida por la Organización Mundial de la Salud como “un estado de completo bienestar físico, mental y social” no se puede descartar el fomento de las actividades previamente mencionadas dado que se vive en una sociedad saturada de violencia. En consecuencia, a lo anterior se deja entre ver la necesidad de fomentar actividades saludables para que las personas inviertan su tiempo libre en cosas positivas y así poco a poco contribuir al cambio.* Por lo que el objetivo de este proyecto es la construcción de dos nuevos escenarios deportivos canchas de futbol sintéticas para promover el desarrollo de actividades deportivas, de integración social y ciudadana, para la prevención de la violencia y el delito, a partir de la construcción de estas canchas de futbol fortalecer el desarrollo de proyectos deportivos y potencializar los talentos, capacidades y habilidades de la población infantil, adolescente, juvenil y sociedad en su conjunto, satisfaciendo las

necesidades de los usuarios, tanto de los aficionados, jugadores y demás personas involucradas en las actividades deportivas, logrando asumir una identidad propia entorno al Fútbol, que en esta cultura es una práctica deportiva masiva y comercial.

1.3 Pregunta problema o hipótesis

¿Como realizar el estudio de factibilidad para la construcción de un escenario deportivo cancha sintética para la práctica del futbol en el Municipio de Dosquebradas Risaralda, en el año 2023?

2 Objetivos

2.1 Objetivo general

Realizar el estudio de factibilidad para la construcción de un escenario deportivo cancha de futbol sintética para la práctica del futbol en el Municipio de Dosquebradas Risaralda, en el año 2023.

2.2 Objetivos específicos

- Hacer un análisis de la oferta y la demanda de la utilización de los escenarios deportivos en el Municipio de Dosquebradas Risaralda en el año 2023.
- Presentar una propuesta técnica del proyecto en el Municipio de Dosquebradas Risaralda en el año 2023.
- Conocer los elementos jurídicos para la sustentación del proyecto en el Municipio de Dosquebradas Risaralda en el año 2023.
- Analizar la factibilidad financiera del proyecto en el Municipio de Dosquebradas Risaralda en el año 2023.

3 Justificación del proyecto

El proyecto de la construcción de un escenario deportivo cancha sintética para la practica del futbol en el municipio de Dosquebradas será de gran impacto tanto para el desarrollo deportivo, económico y cultural, porque enfrentará la problemática existente en cuanto a la carencia de este tipo de escenarios en el Municipio.

Es importante desarrollar este proyecto porque vinculara a la población en general, niños, adolescentes, jóvenes y adultos para que puedan desarrollar sus actividades físicas, recreativas y competitivas.

En el ámbito económico este generara el acceso a un trabajo seguro, productivo y remunerado el cual es un factor fundamental para vincular la comunidad con este tipo de proyectos, pues terminara por crear sentimientos de pertenecía hacia el mismo, además por el tipo de proyecto va a generar beneficios económicos al ser una atracción deportiva

para la población del del municipio, de los municipios vecinos y para todo el departamento.

Este proyecto brinda a la comunidad del Municipio de Dosquebradas, la posibilidad de participar en los diferentes programas lúdico-recreativos y de aprovechamiento del tiempo libre. Promover programas y espacios de recreación por ciclos de edad en la población de Dosquebradas como herramienta para el desarrollo humano, Por lo que este proyecto busca promover el desarrollo de actividades deportivas, de integración social y ciudadana, para la prevención de la violencia y el delito, a partir de la construcción de dos canchas de futbol que potencialicen el desarrollo de proyectos deportivos y se potencialice los talentos, capacidades y habilidades de la población infantil, adolescente, juvenil y sociedad en su conjunto, satisfaciendo las necesidades de los usuarios, tanto de los aficionados, jugadores y demás personas involucradas en las actividades deportivas, logrando asumir una identidad propia entorno al Futbol, que en esta cultura es una práctica deportiva masiva y comercial.

4 Marco referencial

4.1 Marco teórico

Estilos de vida saludable: Un estilo de vida saludable es uno que incluye hábitos que ayudan a mantener el cuerpo y la mente sanos. Estos hábitos incluyen una dieta saludable, ejercicio regular, sueño suficiente, manejo del estrés, y evitar el consumo de tabaco, alcohol y drogas.

La actividad física es esencial para un estilo de vida saludable. El ejercicio ayuda a controlar el peso, mejorar la salud cardiovascular, reducir el riesgo de desarrollar enfermedades crónicas, y mejorar el estado de ánimo.

Los beneficios del deporte

El deporte tiene muchos beneficios para la salud física y mental. Los beneficios físicos del deporte incluyen:

- Control del peso: El deporte ayuda a quemar calorías y a mantener un peso saludable.
- Salud cardiovascular: El deporte ayuda a mejorar la salud cardiovascular, reduciendo el riesgo de desarrollar enfermedades cardíacas, accidentes cerebrovasculares y diabetes.
- Reducción del riesgo de desarrollar enfermedades crónicas: El deporte ayuda a reducir el riesgo de desarrollar enfermedades crónicas, como el cáncer, la osteoporosis y la depresión.
- Mejora del estado de ánimo: El deporte ayuda a mejorar el estado de ánimo, reduciendo el estrés y la ansiedad.

Los beneficios mentales del deporte incluyen:

- Mejora del estado de ánimo: El deporte ayuda a mejorar el estado de ánimo, reduciendo el estrés y la ansiedad.
- Aumento de la autoestima: El deporte ayuda a aumentar la autoestima, mejorando la imagen corporal y la confianza en sí mismo.
- Mejora de las habilidades sociales: El deporte ayuda a mejorar las habilidades sociales, facilitando el trabajo en equipo y la comunicación.
- Reducción del riesgo de adicción: El deporte ayuda a reducir el riesgo de adicción, proporcionando una forma sana de lidiar con el estrés y la ansiedad.

Los tipos de deporte

Hay muchos tipos diferentes de deporte, así que hay algo para todos. Algunos de los tipos de deporte más populares incluyen:

- Correr
- Andar en bicicleta
- Natación
- Bailar
- Fútbol
- Baloncesto
- Voleibol
- Tenis
- Gimnasia
- Judo
- Karate

Cómo empezar a practicar deporte

Si no se está acostumbrado a hacer deporte, es importante empezar poco a poco y aumentar gradualmente la intensidad y la duración de tus entrenamientos. Es también importante escuchar su cuerpo y descansar cuando se sientas cansado.

- Si no sabe qué deporte practicar, puede hablar con su médico o con un entrenador personal. Ellos pueden ayudarlo a elegir un deporte que sea adecuado para usted y a desarrollar un programa de entrenamiento seguro y efectivo. (Centers for Disease Control and Prevention. Physical Activity Guidelines for Americans). 2018.
- American Heart Association. The Benefits of Physical Activity.
- Mayo Clinic. Exercise Benefits.
- National Institute of Mental Health. Physical Activity and Mental Health.

Política pública deporte: En cumplimiento al artículo 3 de la Ley 1967 de 2019, que establece como función del Ministerio del Deporte "formular, adoptar, dirigir, coordinar, inspeccionar, vigilar, controlar y ejecutar la política pública, planes, programas y proyectos en materia del deporte, la recreación, el aprovechamiento del tiempo libre y la actividad física para promover el bienestar, la calidad de vida, así como contribuir a la salud pública, a la educación, a la cultura, a la cohesión e integración social, a la conciencia nacional y a las relaciones internacionales, a través de la participación de los actores públicos y privados", desde el despacho del viceministerio se han generado diferentes estrategias tendientes a la formulación, implementación y evaluación de políticas públicas sectoriales de alta calidad y con un énfasis en la generación de valor público por medio de la toma de decisiones informada.

Por ello, desde el año 2014 se inició el proceso de construcción de la política pública sectorial con vigencia desde el 2018 hasta el 2028. Este ha permitido plantear diferentes estrategias de articulación, investigación, generación de conocimiento y crecimiento y fortalecimiento sectorial, las cuales están compiladas en el documento de la política, cuyo énfasis ha sido presentado en los diferentes espacios institucionales, fomentando la participación ciudadana por medios físicos y virtuales y se ha construido junto con los miembros del Sistema Nacional del Deporte, la ciudadanía colombiana y la academia especializada. Así, el objetivo del Ministerio del Deporte es poder fomentar el crecimiento del sector desde el nivel local, con un proceso participativo de los entes territoriales, los miembros públicos del Sistema Nacional del Deporte y los deportistas y ciudadanos de todos los rincones del territorio nacional. Por ello, se precisa de instrumentos como la presente política pública que organicen el sector, impartan lineamientos y

generen una ruta de objetivos realizables para el fortalecimiento de lo público en el Sistema Nacional del Deporte.

Recreación: La recreación se define como la acción y efecto de recrear, por lo tanto, hace referencia a crear o a producir de nuevo algo, también se refiere a divertir, alegrar, deleitar, en una búsqueda de distracción en medio del trabajo y de las obligaciones cotidianas. Es volver a crearse en forma sistemática tanto en lo espiritual, lo físico, técnico, cultural y profesionalmente. La participación de las personas en la recreación durante su tiempo libre permite restaurar y renovar aquellas energías desgastadas por el trabajo, por una energía activa, nueva, producto de la actividad recreativa. Se deduce entonces que la recreación fomenta en el individuo restauración, renovación de energías producto de la práctica de actividades recreativas.

La recreación favorece procesos del desarrollo humano y debe ser utilizada como un proceso que fortalezca la existencia humana, desde la familia, la calle, el barrio, la escuela, el centro de trabajo y la comunidad. Es necesario tratar de construir una recreación donde el tiempo y el espacio se fundan con lo lúdico, estableciendo reglas propias y no como procesos sujetos a la diversión para un tiempo residual impuesto por modelos inadecuados basados en el consumo, para ello es necesario comprender y entender que la recreación más que una actividad de esparcimiento en la vida de los hombres y mujeres es una necesidad fundamental para su desarrollo y mejoramiento de su calidad de vida

Si se analiza cualquier sociedad, grupo humano o vida personal, se encuentra siempre actividades relacionadas con la recreación. Desde este planteamiento, parece posible pensar que la recreación a través de sus diferentes manifestaciones puede ser asumida

como una necesidad humana, dado por supuesto que aquellas experiencias vividas como libres, placenteras y gratificantes son necesarias para una buena vida humana. Son múltiples los beneficios de la recreación, y siguiendo los esquemas con los que se han clasificado se podría resaltar que ellos son del orden económico, fisiológico, ambiental, psicológico y social.

En consecuencia, crear, recrear y recrearse serán sinónimos de la lucha por conquistar una vida significativa y valiosa, o sea una vida en la que el ser humano halle la felicidad y la consumación en sus aptitudes que transforman la naturaleza y la sociedad. Y la conquista de la felicidad auténtica se dará sólo cuando hombres y mujeres asocien su propia felicidad con las de otros y otras. Ese crear y recrear a los que permanentemente se ve obligado el ser humano, se da en un mundo que no sólo es el lugar de sus posibilidades (lo que puede transformar) sino que a su vez es transformado con su actividad. Así, el hombre es un ser que se transforma al transformar el mundo con su trabajo, y ese transformarse, ubicándose en una esfera de la vida donde él se sienta "el mismo", donde actúe coherentemente según sus inclinaciones y necesidades, según sus aptitudes y talentos es lo que presupone una opción para recrearse.

4.2 Marco Conceptual

Según (Meprosa, enero 2022) muchos expertos afirman que los espacios deportivos al aire libre, como las canchas o pistas de carreras, incentivan a que los ciudadanos se cuiden, además promueven la integración de la comunidad y el desarrollo de comercios locales y otros ámbitos sociales. De hecho, estos escenarios tienen impactos sociales bastante amplios en los municipios, ya que disponer de ellos mejora la calidad de vida,

fomentan el sentido de pertenencia y la salud de niños y adultos mayores y estimula el compañerismo.

Se cree firmemente que los actores de la sociedad política y civil del país deben contratar mano calificada para construir estas obras civiles, tal como ocurre en los países de mayor desarrollo social y económico, de modo que no solo sean ventajosas en lo recreativo, también en lo turístico. Sin omitir las posibilidades que brindan a los jóvenes de escasos recursos para superarse y contemplar un futuro posible como deportistas profesionales.

Se necesita el servicio de **fabricación de estructuras metálicas** para crear estos espacios deportivos, ya que suelen integrar elementos de bajo coste, pero alta seguridad, como arcotechos, perfiles estructurales, bardas prefabricadas, entre otros. A continuación, se indicará por qué se considera que los gobiernos municipales y empresas privadas deben invertir en estructuras e infraestructuras deportivas y comprometerse para tener más espacios deportivos y facilitar el acceso a sus beneficios.

Por otra parte, los estudios realizados por Nuviala, Ruiz, & García, (2003), sobre el tiempo libre, el ocio y actividad física en adolescentes, demuestran que los estudiantes no realizan actividad física y prácticas recreo deportivas a muy temprana edad, los autores explican en su artículo lo siguiente: “la experiencia y el sentido común nos dice que existe un amplio porcentaje de alumnado que no realiza suficiente actividad física ni para mejorar o mantener su salud, ni para consolidar o crear hábitos de práctica física” (p.14). Esta particularidad puede generar desmotivación ya que los pocos espacios existentes se utilizan en los deportes básicos que se realizan en el colegio CAH (baloncesto, futbol cinco, voleibol) y no se tienen los espacios y escenarios adecuados para la práctica de nuevas REVISTA INTERNACIONAL DE

PEDAGOGÍA E INNOVACIÓN EDUCATIVA | 212 Volumen 2. Número 2. Julio - Diciembre 2022 ISSN: 2745-0341 (En línea) actividades deportivas-recreativas que puedan impactar a los estudiantes. Refuerza lo anterior el artículo de Pérez Ángel (2016), Educación Física: derecho a la educación de calidad y bienestar donde el autor escribe: “Por otra parte la mayoría de las construcciones escolares oficiales, no cuentan con los espacios y escenarios adecuados, para que los profesores de educación física puedan realizar su trabajo” (p.2). En este sentido, esta situación puede considerarse como un factor asociado, que afecta la motivación frente a la práctica de la recreación y el deporte. Algo semejante ocurre con las prácticas deportivas y recreativas, referente a la motivación por parte de los jóvenes al realizar ejercicio ya sea en la institución o en su tiempo libre; por tal motivo en el artículo de Mollá (2007), explica lo siguiente: “se presentan en la adolescencia y la juventud, las principales causas por las cuales los estudiantes abandonan la práctica de la actividad física y los motivos que conducen al abandono temporal o permanente de la práctica en los jóvenes están relacionados mayoritariamente con la falta de tiempo libre, los estudios y el aburrimiento” (p.243); lo mismo que la exigencia de las actividades escolares, los juegos y aparatos electrónicos, el cuidar los hermanos menores o estar al mando de los oficios del hogar, todas estas situaciones alejan a los estudiantes, de las prácticas recreodeportivas, aumentando así los índices de sedentarismo. Así mismo, complementando los artículos de los autores descritos anteriormente, en el ámbito internacional con el tema de los espacios y escenarios recreo deportivos, se encontró otro concepto que ayudan a la necesidad de los centros educativos de tener buenos espacios para la práctica recreativa y deportiva, por tal motivo según Burillo, Felipe, Gallardo, García, & Gil (2010): Los espacios deportivos son el marco idóneo donde los alumnos deben adquirir los hábitos de actividad física deportiva en un ambiente donde se potencien las relaciones socioafectivas, sin embargo, el profesorado de esta

área educativa se encuentra con múltiples carencias y deficiencias en cuanto a las instalaciones y espacios deportivos adecuados. (p.288) REVISTA INTERNACIONAL DE PEDAGOGÍA E INNOVACIÓN EDUCATIVA | 213 Volumen 2. Número 2. Julio - Diciembre 2022 ISSN: 2745-0341 (En línea) Con la definición anterior, los ambientes propicios son aquellos donde existen escenarios seguros adecuados y con la suficiente cantidad de elementos, para el desarrollo de la práctica recreativa y deportiva, se debe agregar que con referencia a la potenciación pedagógica, los buenos espacios, escenarios y materiales pueden incentivar a los estudiantes y profesores a realizar diferentes labores, donde todos participen con entusiasmo, implementando así otras acciones no solo físicas sino recreo deportivas que estimulen el interés general. Por otro lado, al mejorar los espacios, escenarios y el material, la seguridad y variedad de movimientos, se puede lograr un marco idóneo para la práctica y participación masiva de un buen número de estudiantes en estas tareas. Algo semejante ocurre con el artículo de Tercedor, Jiménez, & Moya (1994), el cual aclara que, “Cuando se trata de fomentar la actividad física orientada hacia la salud, quizá el conocer las posibilidades y calidad de la instalación de que se dispone sea una de las primeras cuestiones a responder” (p.1). De acuerdo con lo anterior la importancia de tener buenos espacios y escenarios es primordial, para así mejorar las prácticas de recreación y los deportes. Otro concepto acerca de la calidad, cantidad de los espacios, escenarios y equipamientos en los colegios, es el artículo de Latorre (2008), donde el autor plantea que: “Hoy día, las instalaciones y espacios deportivos de los centros escolares siguen siendo insuficientes y, en muchos casos, mal estructurados e incumplen cuestiones de normativas básicas, lo que les confiere matices de peligrosidad” (p.62). Por tal motivo, es necesario considerar la calidad de los espacios recreo deportivos, lo mismo que el equipamiento de implementos adecuados para motivar a los

estudiantes a realizar la práctica recreativa y deportiva, para así minimizar las posibilidades que estos factores inadecuados afecten las clases.

4.3 Marco legal

Constitución Política de Colombia – Artículo 52 “El ejercicio del deporte, sus manifestaciones recreativas, competitivas y autóctonas tienen como función la formación integral de las personas, preservar y desarrollar una mejor salud en el ser humano.”

Ley 181 de 1995 “Por el cual se dictan disposiciones para el fomento del deporte, la recreación, el aprovechamiento del tiempo libre y la Educación Física y se crea el Sistema Nacional del Deporte”

Ley 715 de 2001 – Artículo 76 En deporte y recreación “Construir, administrar, mantener y adecuar los respectivos escenarios deportivos.”

Ministerio del deporte – Manual de escenarios deportivos – modulo 4. Construcción de canchas de futbol El Manual de Escenarios Deportivos, que contiene los lineamientos de política pública en infraestructura deportiva, fue creado por Mindeporte en el período 2016 – 2019.

Documento CONPES 4095 “Apoyo a la infraestructura de alta competencia a nivel Nacional y apoyo a la organización de eventos deportivos para la preparación de atletas y la promoción del deporte Nacional”.

4.4 Marco geográfico

4.41 Mapa político de Colombia.

Ilustración 2. *Mapa político de Colombia*



Fuente: Imágenes imagui

<http://www.imagui.com/a/mapa-de-la-division-politica-de-colombia-departamentos-y-capitales-iLLrkbLxo>

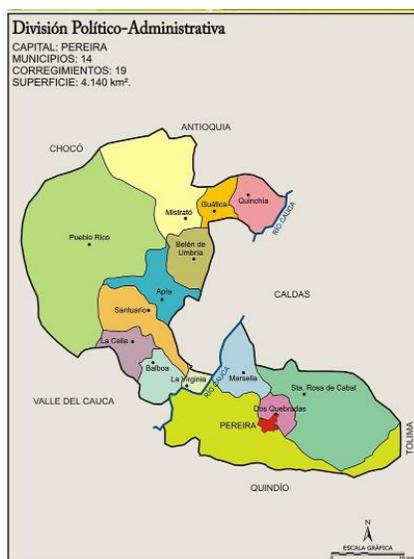
Descripción: esta imagen contiene el mapa de Colombia en su división departamental

Geografía de Colombia

Colombia (república) (nombre oficial, República de Colombia), república ubicada en el noroeste de Sudamérica, limita al norte con Panamá y el mar Caribe, al este con Venezuela y Brasil, al sur con el Perú y Ecuador, y al oeste con el océano Pacífico. Colombia es el único país de América del Sur con costas tanto en el océano Atlántico como en el océano Pacífico. Por sus islas San Andrés, Providencia y Santa Catalina (que pertenecen al departamento de San Andrés y Providencia), y por las aguas que se añaden al territorio continental sobre el mar Caribe, limita además con Honduras, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, Jamaica, Haití y República Dominicana. (Fotografías Colombia, 2018).

4.42 Mapa político de Risaralda.

Ilustración 3. Mapa político de Risaralda



Fuente: Imágenes toda Colombia

<https://www.todacolombia.com/departamentos-de-colombia/risaralda/municipios-division-politica.html>

Descripción: División municipal departamento de Risaralda

Geografía de Risaralda

El **Departamento de Risaralda** está situado en el centro occidente de la región andina; localizado entre los $05^{\circ}30'00''$ y $04^{\circ}41'36''$ de latitud norte, y entre los $75^{\circ}23'49''$ y $76^{\circ}18'27''$ de longitud oeste. Cuenta con una superficie de 4.140 km² lo que representa el 0.36 % del territorio nacional. Limita por el Norte con los departamentos de Antioquia y Caldas, por el Este con Caldas y Tolima, por el Sur con los departamentos de Quindío y Valle del Cauca y por el Oeste con el departamento de Chocó. (Colombiamania, s.f.).

Gentilicio: Risaraldense

Superficie 4.140 km²

Población 839.597 Habitantes (DANE, 2018)

Densidad 229.94 Hab/Km²

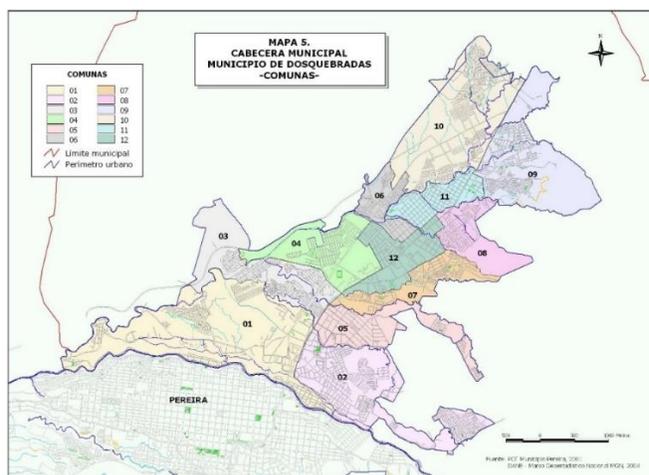
Capital Pereira – 409.670 Habitantes (DANE, 2018)

División Administrativa

El departamento de Risaralda está dividido en 14 municipios, 19 corregimientos, 95 inspecciones de policía así como, numerosos caseríos y sitios poblados. (Colombiamania, s.f.)

4.43 Mapa político de Dosquebradas

Ilustración 4. *Mapa político de Dosquebradas.*



Fuente: Secretaría de Planeación Dosquebradas

Geografía de Dosquebradas

Dosquebradas, está ubicado sobre la vertiente Occidental de la cordillera Central y localizado entre 4° 45' y 4° 51' latitud Norte; y entre 75° 30' y 75° 45' Longitud Oeste, localizado

altimétricamente entre las cotas 1350 - 2150 m.s.n.m., presentando una apreciable diferenciación

entre zonas planas, de piedemonte y de laderas largas con pendientes fuertes a una altura media de 1.400 m.s.n.m. Sus límites son: por el Norte con los municipios de Marsella y Santa Rosa de Cabal, por el Sur y el Oeste con el municipio de Pereira y por el Este con el municipio de Santa Rosa de Cabal. Dosquebradas cuenta con un Área de 70,82 Kilómetros cuadrados. En 1844 fue caserío, perteneciendo en ese entonces al Municipio de Santa Rosa de Cabal. (Secretaría de Planeación Dosquebradas, 2020).

5 Marco metodológico

5.1 Enfoque de investigación

El nivel de la presente investigación es exploratorio, de orden descriptivo con enfoque mixto, ya que, se exponen las características, factores, procedimientos y la magnitud de un suceso ocurrido, y a su vez se analizarán los datos recopilados en el trabajo de campo mediante el instrumento de recolección de datos para su posterior tabulación. Así mismo se determinará la viabilidad económica y financiera del Proyecto.

5.2 Aspectos éticos

La privacidad de la información contenida en esta investigación está consagrada en el derecho a la privacidad, reconocida está en casi todas las culturas, se protegerá la información confidencial de los datos recolectados para llevar a cabo toda la investigación. Siendo la parte ética fundamental en la elaboración de este documento.

5.3 Beneficios del proyecto de grado

Este estudio de factibilidad para la construcción de un escenario deportivo cancha sintética para la práctica del fútbol en el Municipio de Dosquebradas Risaralda en el año 2023 beneficiará a toda una comunidad en el municipio de Dosquebradas ya que niños, jóvenes, adultos y ancianos podrán tener acceso a estas instalaciones deportivas para realizar actividades físicas, de recreación y deporte, lo cual generará salud, bienestar, y ocupación de forma óptima y adecuada del tiempo libre por parte de los individuos de la comunidad que hagan uso de este espacio, estas sanas actividades alejarían a los jóvenes de la drogas, ya que son la población más vulnerable en el consumo de sustancias prohibidas porque estos tienen acceso ya a dinero para la compra de las mismas, además ya no están tan supervisados por sus padres como si lo están los niños en sus casas.

La construcción de este nuevo espacio deportivo de igual forma va a impactar positivamente en la gestión realizada por la administración del municipio de Dosquebradas, además de aprovechar los recursos a los cuales tiene derecho el municipio en la asignación del presupuesto nacional para la inversión, ya que cientos de millones que otorga el gobierno colombiano se pierden año tras año por la falta de ejecución de proyectos ya sea por negligencia de las personas encargadas de dichos proyectos, así como la inoperancia técnica, y/o el incumplimiento en el los tiempos pactados para llevar a cabo un proyecto que tristemente ya han sido aprobados para ser llevados a cabo.

5.4 Limitaciones del proyecto de grado

Entre las limitaciones que se encuentran para el desarrollo del proyecto, se encuentran las siguientes:

- Dificultad en el acceso a la información desde la formulación del proyecto.
- Cumplimiento de las leyes que se encuentran en el marco legal.
- Información desactualizada, en las fuentes secundarias utilizadas para este proyecto.
- Aplicación del instrumento de recolección de datos.
- Tiempo y espacio disponible para la realizar las encuestas y entrevistas.
- Cambios constantes en la información recolectada.

5.5 Etapas metodológicas

Ilustración 5. Etapas metodológicas



1. Se realiza el estudio de la situación problemática actual de la población a la cual se impactará con la creación de escenario deportivo.
2. Se analizan los resultados del estudio de la situación problemática actual de la población en cuestión para determinar el avance del proyecto.
3. Se lleva a cabo hasta la presentación del proyectos después de haber realizado el diagnóstico.

5.6 Descripción de la unidad de análisis

El proyecto será realizado por ambos integrantes del grupo, este estará centrado en la construcción de una cancha sintética en el municipio de Dosquebradas en un terreno que

cumpla con las especificaciones técnicas para llevar a cabo dicha edificación, se tendrán en cuenta las siguientes variables:

Clientes Potenciales:

Los clientes potenciales son la comunidad que se beneficiará con la construcción del escenario deportivo, serán niños, adolescentes, adultos y abuelos que visiten dichas instalaciones en pro del deporte y la recreación.

Competencia:

La competencia de este proyecto se origina en la licitación del mismo, ya que hay proyectos de similares características y se debe competir para que sea aprobado y desembolsado el recurso por parte del gobierno nacional para la ejecución de este escenario deportivo en el municipio de Dosquebradas.

Personal/colaboradores

1 Ingeniero Hidráulico.

10 Ayudantes de Obra para la adecuación del terreno

2 Plomeros.

2 Soldadores y 4 ayudantes

2 técnicos electricistas.

Ingeniero Civil.

2 Oficiales.

2 Maestros de Obra y 10 ayudantes para el levantamiento de la estructura.

1 Profesional de Seguridad en el Trabajo.

1 Contador.

1 Especialista en Gerencia de Proyectos.

1 Supervisor de Obra.

5.7 Las variables

En el presente proyecto, se comprenden las siguientes variables, las cuales representan los puntos importantes que definen los aspectos de la investigación:

Tabla 1. Las Variables

Variable	Descripción	Clasificación	Medición Escala	Indicadores
Mejoramiento de la calidad de vida de los Residentes del sector	Al construir el escenario deportivo se mejorarán las condiciones de vida de los directamente implicados.	Cualitativa	1 al 5	Tabulación de cantidades de respuestas por usuario.
Nivel de aceptación de la cancha sintética entre las personas	Personas que tienen un impacto sea negativo dentro del área de Productos y servicio.	Cuantitativa	1 al 5	Tabulaciones sobre escalas de satisfacción de las

involucradas dentro del proyecto.				personas involucradas en el mismo.
Competencia	Otros equipos de trabajo o personas que están licitando para proyectos similares	Cualitativa	Excelente Bueno Regular Malo	Tabulaciones sobre escalas de satisfacción de las personas involucradas en el mismo.
Mercado	Nivel de satisfacción del escenario deportivo que se construirá.	Cuantitativa	1 al 5	Tabulación de las respuestas dadas por las personas que son impactadas por el proyecto.

5.8 Población, muestra, proceso y técnicas de muestreo

La población actual del municipio de Dosquebradas es de 225.540 según cifras del DANE actualización Post Covid, con proyección del año 2020-2035.

Población: Se define la población como las personas pertenecientes al mercado potencial el Proyecto construcción de dos escenarios deportivos canchas sintéticas para la práctica del futbol en el Municipio de Dosquebradas Risaralda en el año 2023, en este orden de ideas será beneficiada la población de estratos 1 al 3, en edades entre 1 y 80 años respectivamente.

Muestra: Para el diseño de la muestra, a partir de las particularidades de la población objetivo. Se toma la decisión de asumir un estudio no probabilístico. Para este estudio se trabajará el muestreo por conveniencia, En el cuál se tendrá en cuenta las personas o entidades que pertenecen al espectro del alcance del Proyecto construcción de dos escenarios deportivos canchas sintéticas para la práctica del futbol en el Municipio de Dosquebradas Risaralda en el año 2023

5.9 Instrumentos de recolección de datos

Para ejecución de la actual investigación en la fase de diagnóstico se plantea como instrumento de recolección de la información el formato de encuesta, en la cual se busca indagar sobre la aceptación de este tipo de proyectos en la población, como sus preferencias, recreación, educación aeróbica, rumba terapia entre otros ejercicios similares al aire libre que son favorables para realizar en este tipo de escenarios deportivos.

Fuentes de la información:

Fuente primaria de información: Recolección mediante el instrumento de recolección de datos. (Ver anexo 1 Instrumento de recolección de datos). Se diseñó, un proceso de encuesta en la cual se recolectan datos concernientes a las variables de investigación.

Fuentes secundarias de información: Recolección de información en el sector, así mismo, la información proporcionada por parte del mercado del sector productivo, así como las diferentes agremiaciones y entidades relacionadas con los estudios estadísticos en el sector.

5.10 Nivel de investigación

El nivel de la actual investigación es exploratorio, de orden descriptivo ya que se presentan las características, factores, procedimientos y la magnitud de un hecho ocurrido y al mismo tiempo, se analizan los datos recopilados en el trabajo de campo mediante el instrumento de recolección de datos.

5.11 Diseño de la investigación

Para el presente proyecto se trabajarán los siguientes tipos de investigación:

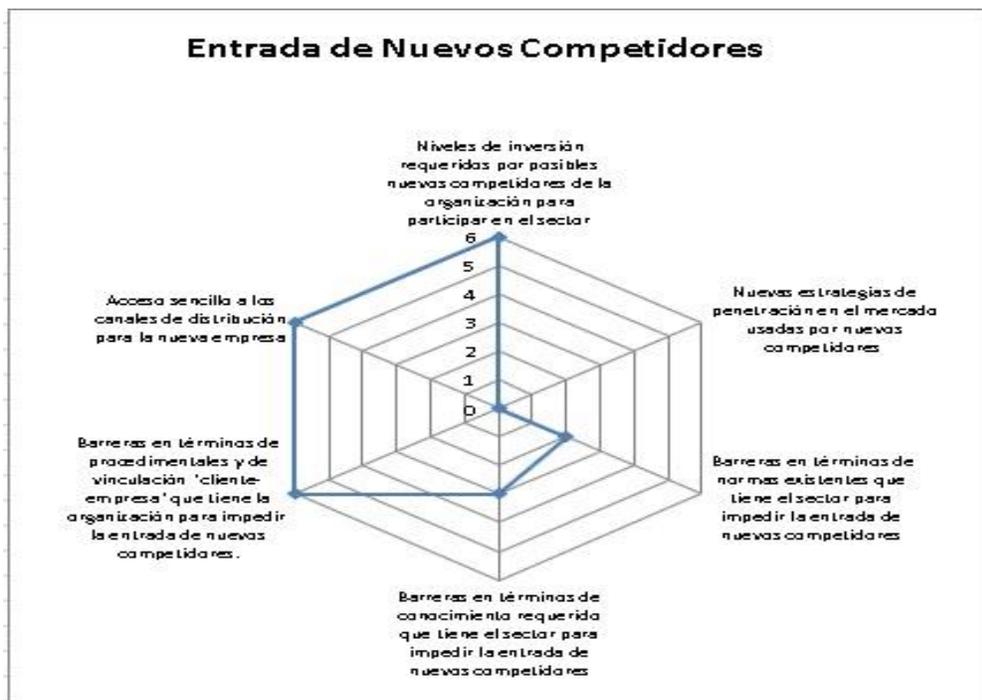
Investigación documental: Esta investigación se basa en datos estadísticos presentados por el sector, así mismo, publicaciones relacionadas con la investigación, lo cual se hará un compendio de toda esta información para analizarla y aplicarla a la investigación.

Investigación de campo: La investigación de campo se realiza tomando información directamente del nicho del mercado identificado, así mismo, en el sector al cual pertenece el fenómeno estudiado.

6 Ejecución del Proyecto.

6.1 5 Fuerzas de Porter.

Ilustración 6. Entrada de Nuevos Competidores.



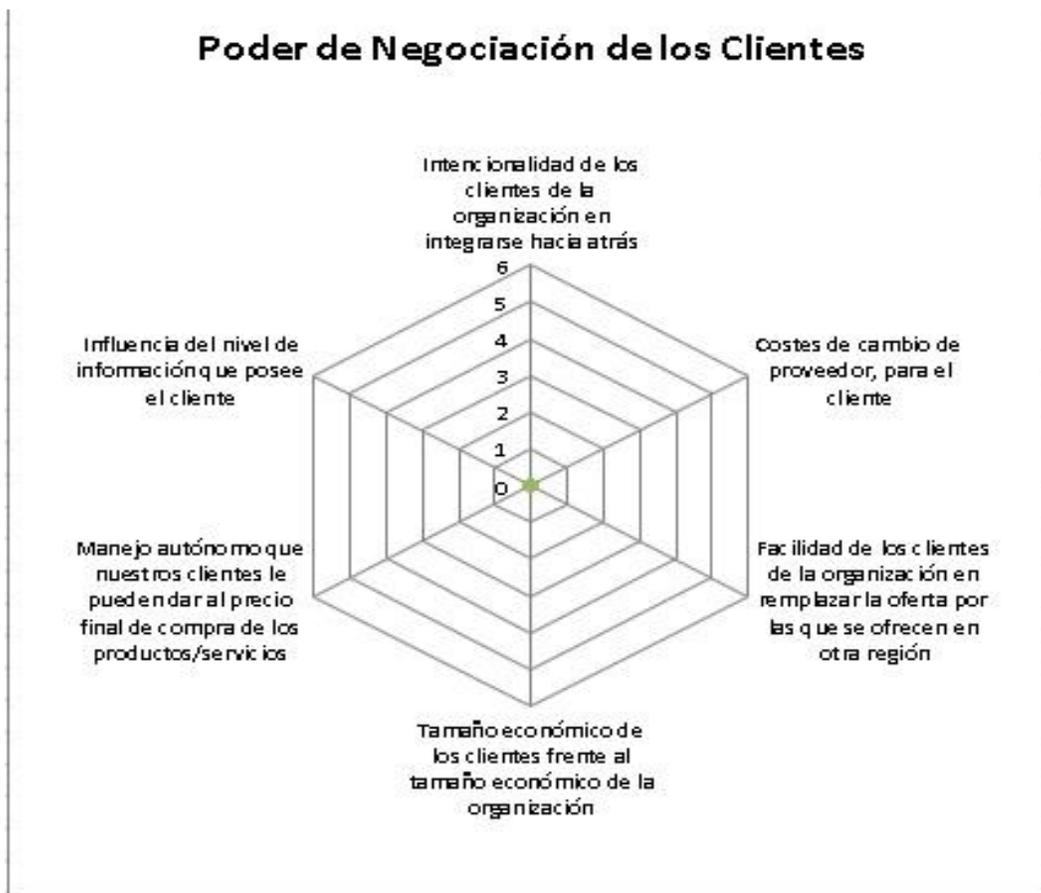
Entrada de nuevos competidores

Para la amenaza de la entrada de nuevos competidores se tienen en cuenta cinco ítems de evaluación en la cual se evidencian dos amenazas y tres oportunidades evaluadas así:

- Niveles de inversión requeridos por posibles nuevos competidores de la organización para participar en el sector: Es una oportunidad, se enfoca en la evaluación de anteproyecto para que cuando el proyecto sea presentado en su totalidad no tenga ninguna devolución por parte de los Ordenadores del gasto a nivel Nacional, pues se ha evidenciado que esta es una causa principal de las devoluciones realizadas de sus proyectos a la mayoría de los Municipios, se le da una calificación de 30 porque se considera que es una oportunidad alta muy importante la presentación de este tipo de proyectos.

- Barreras en términos de normas existentes que tiene el sector para impedir la entrada de nuevos competidores: La posibilidad es grande de presentarse varios proyectos con el mismo objeto ya que son recursos del estado y puede acceder a ellos todos los departamentos, esta es una amenaza, pero se le da una calificación baja de 5.
- Barreras en términos de conocimiento requerido que tiene el sector para impedir la entrada de nuevos competidores: Existe la posibilidad de que el municipio por no tener mucha experiencia en la presentación de este tipo de proyectos pueda quedar por fuera de las asignaciones del presupuesto, esta es una amenaza, pero se da una calificación baja de 5.
- Barreras en términos de procedimentales y de vinculación "cliente-empresa" que tiene la organización para impedir la entrada de nuevos competidores: Este puede ser un punto a favor en la presentación del proyecto pues se cuenta con buenas conexiones a nivel Nacional por parte de un senador y un representante a la cámara se le da una calificación de 30 y es una oportunidad en la cual se va a aprovechar las buenas relaciones políticas con los representantes actuales.
- Acceso sencillo a los canales de distribución para la nueva empresa: Este punto también cuenta a favor del Municipio pues es una necesidad y genera un gran impacto social el desarrollo de este tipo de proyectos, y se toma como una oportunidad y se califica con 30 porque es una necesidad del municipio este tipo de proyectos sociales.

Ilustración 7. Poder de Negociación de los Clientes.



Este ítem de evaluación no aplica para este proyecto.

Ilustración 8. Poder de Negociación de los Proveedores.



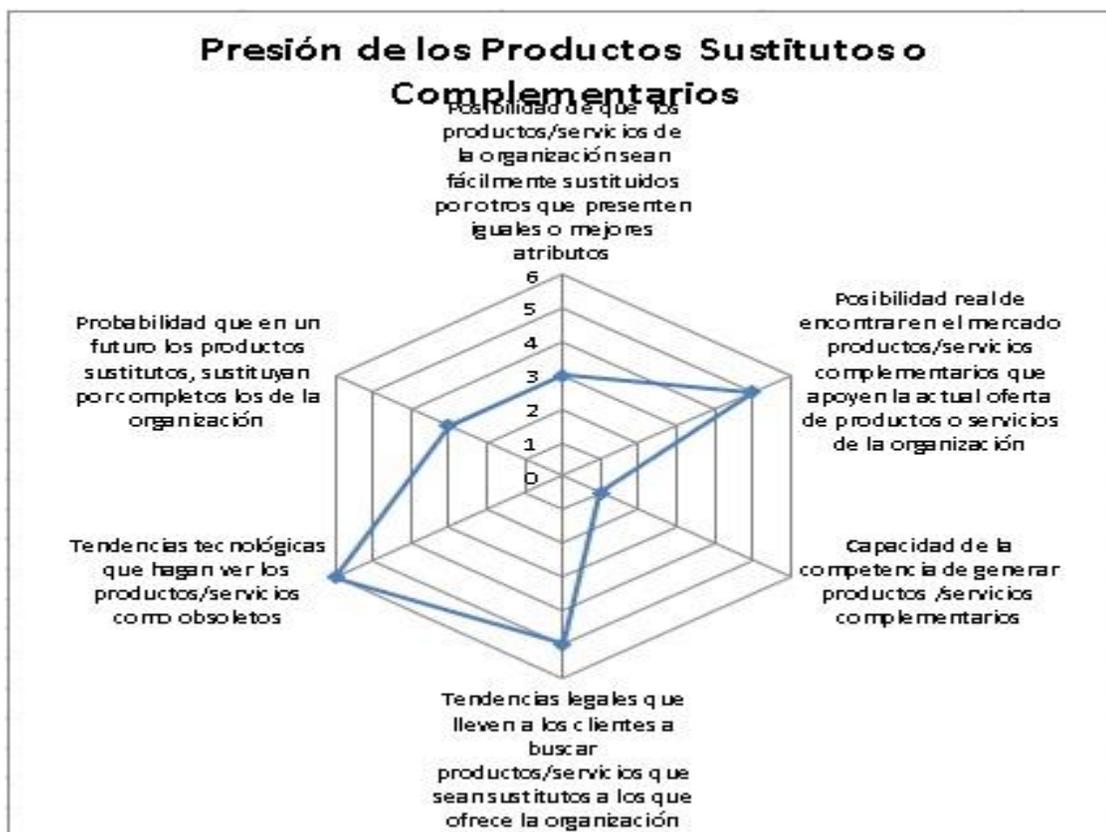
Poder de negociación de los proveedores

- Nivel de dispersión que existe entre los proveedores de los principales insumos: Los oferentes debido a la modalidad de la contratación serán de orden Nacional por lo tanto cualquier empresa que cumpla con los pliegos de condiciones puede participar, se considera como una oportunidad alta y se le da una calificación de 20.
- Tamaño económico de los proveedores frente a nuestra compañía: El poder económico de los oferentes debe de ser alto, debido al modelo de contratación, se considera como una oportunidad alta y se da una calificación de 20.

- Posibilidad de nuevas líneas de negocio que puedan tener los proveedores: Las nuevas líneas de negocio de los oferentes no nos afectan directamente, se considera como una oportunidad baja y se da una calificación de 5.
- Manejo autónomo que los proveedores le pueden dar al precio de venta de sus productos/servicios: los oferentes son seleccionados de acuerdo a los procesos de calificación y las evaluaciones de las propuestas presentadas, , se considera como una oportunidad media y se da una calificación de 10.
- Nivel de exclusividad o innovación que tengan los proveedores en sus productos/servicios: La selección de los oferentes depende directamente de las evaluaciones, técnicas, financieras y de idoneidad, se considera como una oportunidad media y se da una calificación de 10.
- Cantidad de proveedores existentes en el mercado: Esto para el Municipio es una oportunidad ya que cuenta con varios oferentes de orden Nacional por el modelo de contratación, se considera como una oportunidad media y se da una calificación de 15.
- Costo que representa para la empresa cambiar de proveedor: No representa ningún costo por la modalidad de contratación, se considera como una oportunidad baja y se da una calificación de 10.
- Disponibilidad y acceso de materias primas en el mercado: Los materiales necesarios para llevar a cabo este proyecto se consiguen en las principales ciudades del país por lo que el acceso a estos es fácil y el mercado cuenta

actualmente con este tipo de insumos, se da como una oportunidad baja y se da una calificación de 10.

Ilustración 9. Presión de los Productos Sustitutos o Complementarios.



Presión de los productos sustitutos o complementarios

- Posibilidad de que los productos/servicios de la organización sean fácilmente sustituidos por otros que presenten iguales o mejores atributos: Este tema es netamente de voluntad política, este tipo de proyectos también se direccionan desde los Ministerios y se debe presentar algo muy concreto para no tener este tipo de inconvenientes, se considera una amenaza media y se da una calificación de 20.

- Capacidad de la competencia de generar productos /servicios complementarios: Se tiene competencia pues la mayoría de los de los municipios quieren construir y ejecutar nuevos proyectos de inversión con los recursos del estado, se considera una amenaza alta y se da una calificación de 30.
- Tendencias legales que lleven a los clientes a buscar productos/servicios que sean sustitutos a los que ofrece la organización: A la fecha no se tienen grandes proyectos realizados con recursos del estado, se considera una oportunidad media y se da una calificación de 20.
- Tendencias tecnológicas que hagan ver los productos/servicios como obsoletos: El proyecto se debe hacer con todos los estándares de calidad y utilizando los adelantos tecnológicos y el uso de las nuevas energías limpias, se considera una oportunidad alta y se da una calificación de 30.

6.2 Matriz MEFI

La matriz MEFI de factores internos se realiza para identificar las diferentes fortalezas y debilidades de la organización, lo cual nos va permitir la generación de objetivos estratégicos para construir las estrategias que nos permitan establecer una ventaja competitiva en el mercado.

Ilustración 10. Matriz MEFI.

FORTALEZAS	PONDERACIÓN	SUBTOTAL	TOTAL
Disponibilidad del predio	0,10	2	0,2
El proyecto esta contemplado en la meta 86 del plan de desarrollo	0,08	1	0,08
Facil acceso al escenario deportivo	0,08	1	0,08
Existe solo un escenario para la practica de este deporte	0,10	2	0,2
Apoyo por parte del municipio para la presentacion del proyecto	0,04	1	0,04
Aumento en la infraestructura deportiva	0,10	2	0,2
DEBILIDADES			
Falta de experiencia en la presentacion del proyecto	0,12	4	0,48
Falta de compromiso por parte de las juntas locales	0,07	3	0,21
Falta de control por parte del municipio	0,14	4	0,56
Rotacion de contratistas encargados del proceso	0,10	4	0,4
Alto indice de la poblacion dedicada actividades ilicitas	0,07	3	0,21
	1	Total	2,66

Como se puede observar ver en la tabla anterior este proyecto posee una serie de fortalezas y debilidades las cuales son:

Posee seis fortalezas:

- Disponibilidad del predio: El Municipio de Dosquebradas cuenta con varios predios en su área urbana los cuales son aptos para para este tipo de proyectos
- El proyecto esta contemplado en la meta 86 del plan de desarrollo: El plan de desarrollo Dosquebradas empresa de todos 202-2023 en su línea estratégica número uno, Territorio Social, programa infraestructura deportiva y recreativa tiene dentro de sus actividades la intervención y/o construcción de los escenarios deportivos y recreativos del Municipio.
- Fácil acceso al escenario deportivo: Este proyecto por esta ubicado en la zona urbana del Municipio cuenta con varias vías de acceso.
- Existe solo un escenario para la práctica de este deporte: se toma como fortaleza la existencia de un solo escenario deportivo ya que se necesitan de carácter urgente este tipo de escenarios y espacios para la practica del deporte y la recreación de nuestra población.

- Apoyo por parte del municipio para la presentación del proyecto: Por medio de la secretaria de Cultura, Recreación y Deportes del municipio de Dosquebradas se llevará a cabo este proyecto, y cuenta con apoyo de otras secretarías vinculadas en este mismo como son las secretarías de Planeación, Hacienda y La secretaria Jurídica.
- Aumento de la infraestructura deportiva: Con este tipo de proyectos se puede aumentar la infraestructura deportiva del municipio y así motivar a los deportistas y por qué no convocar deportistas de otros municipios cercanos para la práctica de este deporte.

Posee cinco debilidades:

- Falta de experiencia en la presentación de proyectos: La secretaria de cultura, recreación y deportes no cuenta con profesionales especializados en la presentación de este tipo de proyectos, por eso estos proyectos son delegados a la secretaria de Planeación, la cual tiene a cargo muchos proyectos de orden municipal, Departamental y Nacional.
- Falta de compromiso por parte de las juntas locales: se observa esto como una debilidad ya que una vez terminado un proyecto de construcción o adecuación de los escenarios deportivos las comunidades no se quieren hacer cargo de la administración y el cuidado de estos.
- Falta de control por parte del municipio: Se hace necesario que en el nuevo plan de desarrollo se haga una evaluación de las competencias en cuanto a la responsabilidad del manejo de los escenarios deportivos en el Municipio de Dosquebradas.
- Rotación de contratistas encargados del proceso: Debido a que la secretaria de cultura, recreación y deporte solo cuenta con tres personas de planta se hace necesario delegar en

los contratistas este tipo de proyectos y debido a su rotación o cambio de personal permanente estos se quedan en el olvido.

- Alto índice de la población dedicada actividades ilícitas: Esto se ve enmarcado en la falta de escenarios deportivos para la práctica del deporte pues se observa que la mayoría de la población entre los 10 y 20 años al no tener en que invertir su tiempo libre se dedica a este tipo de actividades ilícitas.

Se puede apreciar como las debilidades afectan considerablemente este proyecto frente a las fortalezas que se tiene por parte del Municipio, por lo cual se deben crear estrategias que nos permitan el aprovechamiento de las fortalezas y minimizar las debilidades mediante una buena organización y planeación para la elaboración de este proyecto.

6.3 Matriz Pestel:

Ilustración 11. Matriz Pestel.

Matriz PESTEL										
	Notas ¿Cómo podrán impactar los factores listados en la izquierda en su negocio?	Impacto potencial Alto Medio Bajo Desconocido	Implicancia e importancia				Oportunidad	Amenaza	Probabilidad de ocurrencia	Impacto en la empresa
			Marco temporal	Tipo	Impacto	Importancia relativa				
Político										
Políticas impositivas	Generando mas recurso para inversion	Medio	Largo	Positivo	Aumentando	Importante	x		Medio	
Subsidios	No aplica									
Grupos de presión nacionales	Opositores a la actual administracion	Alto	Corto	Negativo	Aumentando	Importante		x	Alta	
Grupos de presión internacionales	No aplica									
Guerras y conflictos	Falta de garantías de seguridad para los oferentes	Alto	Largo	Negativo	Aumentando	Importante		x	Alta	
Disposiciones gubernamentales	Pueden afectar el proyecto	Medio	Corto	Negativo	Sin cambios	Importante		x	Medio	
Liderazgo gubernamental	Genera credibilidad en los procesos	Alto	Largo	Positivo	Aumentando	Importante	x		Medio	
Relaciones/actitudes entre países	No aplica									
Tendencias políticas										
Economía										
Situación económica actual	Incrementos en los valores del proyecto	Alto	Corto	Negativo	Aumentando	Importante		x	Alta	
Inflación, tipo de cambio	Sobrecostos en el proyecto	Medio	Medio	Negativo	Aumentando	Importante		x	Medio	
Situación económica futura	Genera incertidumbre en los oferentes	Bajo	Largo	Negativo	Sin cambios	Desconocido		x	Medio	
Situación económica internacional	No aplica									
Impuestos	Causa efectos negativos para el desarrollo	Medio	Medio	Negativo	Aumentando	Importante		x	Medio	
Ciclo economía mundial	No aplica									
Factores específicos de la industria	No aplica									
Tendencias en los canales de distribución	No aplica									
Tendencias en los clientes	No aplica									
Ingreso disponible	No aplica									
Insumos	No aplica									
Tasas de interés	Afectaría el Presupuesto del proyecto	Medio	Corto	Negativo	Aumentando	Importante		x	Medio	
Índice de confianza del consumidor	Generar confianza con la comunidad	Medio	Largo	Positivo	Aumentando	Importante	x		Medio	
Índice de confianza de los productores agrícolas	No aplica									
Déficit gubernamental	Afecta el desarrollo del proyecto	Alto	Corto	Negativo	Aumentando	Importante		x	Alta	
Nivel de endeudamiento gubernamental	Afecta el desarrollo del proyecto	Alto	Corto	Negativo	Aumentando	Importante		x	Alta	
Social										
Actitudes y opiniones de los clientes	Genera expectativa en las demás comunidades	Alto	Largo	Positivo	Aumentando	Importante	x		Alta	
Opinión de los medios	Genera credibilidad en los nuevos proyectos	Alto	Largo	Positivo	Aumentando	Importante	x		Alta	
Tecnología										
Desarrollo de tecnología competitiva										
Reemplazo de tecnología	Implementación de nuevas tecnologías									
Potencial de innovación	Alto porcentaje de innovación									
Acceso a tecnología										
Tecnología de información y producción										
Internet										
Entorno/ecológico										
Temas ecológicos	Generación de espacios limpios	Alto	Largo	Positivo	Aumentando	Importante	x		Alta	
Clima	Puede generar atrasos en la ejecución	Medio	Medio	Negativo	Aumentando	Importante		x	Baja	
Electricidad	Generar energías limpias	Alto	Largo	Positivo	Aumentando	Importante	x		Alta	
Gases líquidos	No aplica									
Legal										
Legislación de empleo										

El análisis PESTEL es un método descriptivo el cual se usará para conocer el contexto del proyecto y con este se busca profundizar en los elementos que nos rodean y analizar sus aspectos políticos, económicos, sociales, tecnológicos, ecológicos y legales.

6.31 Análisis político

- Políticas impositivas: se considera una oportunidad por la generación de más recurso para inversión.

- Grupos de presión nacionales: se considera una amenaza por los opositores a la actual administración.
- Guerras y conflictos: Puede ser una amenaza la Falta de garantías de seguridad para los oferentes.
- Disposiciones gubernamentales: se considera una amenaza por que pueden afectar el proyecto.
- Liderazgo gubernamental: Es una oportunidad pues genera credibilidad en los procesos.

6.32 Análisis económico

- Situación económica actual: Amenaza por los Incrementos en los valores del proyecto.
- Inflación, tipo de cambio: Amenaza Sobrecostos en el proyecto
- Situación económica futura: Amenaza esto genera incertidumbre en los oferentes
- Impuestos: Amenaza causa efectos negativos para el desarrollo
- Tasas de interés: Amenaza afecta el Presupuesto del proyecto
- índice de confianza del consumidor: Oportunidad genera confianza con la comunidad
- Déficit gubernamental: Amenaza Afecta el desarrollo del proyecto
- Nivel de endeudamiento gubernamental: Amenaza Afecta el desarrollo del proyecto.

6.33 Análisis social

- Actitudes y opiniones de los clientes: Oportunidad que genera expectativa en las demás comunidades.
- Opinión de los medios: Oportunidad genera credibilidad en los nuevos proyectos.

6.34 Análisis tecnológico

- Reemplazo de tecnología: Oportunidad implementación de nuevas tecnologías
- Potencial de innovación: Oportunidad alto porcentaje de innovación.

6.35 Análisis entorno ecológico

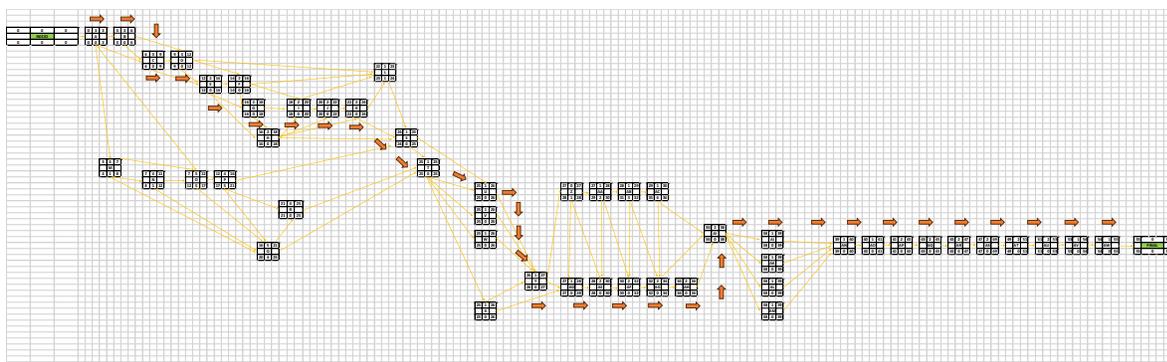
- Temas ecológicos: Oportunidad generación de espacios limpios.
- Clima: Amenaza puede generar atrasos en la ejecución
- Electricidad: Oportunidad generar energías limpias.

6.4 METODO CPM O RUTA CRÍTICA

Este método se utiliza para el desarrollo y el control de proyecto, el objetivo principal es determinar la duración del proyecto y de las actividades relacionadas entre si donde estas tienen una duración estimada.

También por medio de esta se logra estructurar la división del trabajo, decidir que actividades van primero y cuales preceden las otras conectándoles entre sí, asignado los tiempos estimados para el desarrollo de estas y establecer la ruta crítica.

Ilustración 12. Método CPM o Ruta Crítica.



Como se puede observar en la gráfica de ruta crítica se tiene en total 55 semanas para ejecutar el proyecto, las primeras 22 semanas para del proyecto son procesos como la excavación, el lleno, la elaboración de cajas y filtros, en la semana 23 y 24 para la instalación de la grama, en la semana 25 y 26 empezar con los mástiles y con el tablero eléctrico, de la semana 27 a la 34 se instalaran todas las redes eléctricas , y de la 39 a la 55 se llevaran procesos como instalación del sistema foto-voltaico, la iluminación, terminar la gradería y el aseo general. Por otra parte, hay procesos que no están en la ruta crítica y se pueden ir realizando como de la semana 3 a la 19 que se llevara a cabo la gradería, de la 27 a la 29 instalaciones eléctricas secundarias.

7 ESTUDIO FINANCIERO

7.1 Estudio de factibilidad financiera y económica

Tabla 2. Presentación de operación del proyecto.

PRESENTACIÓN GENERAL DE OPERACIÓN DEL PROYECTO			
COSTOS POR PERIODO DEL PROYECTO	\$	2.882.000	
INGRESOS POR PERIODO DEL PROYECTO	\$	6.500.000	UTILIDAD BRUTA EN PORCENTAJE
UTILIDAD BRUTA POR PERIODO	\$	3.618.000	% 55,7
COSTOS PRE OPERATIVOS DEL PROYECTO	\$	2.000.000	

Fuente: Elaboración propia

Se presenta la información correspondiente a la operación general del proyecto, en el cual se calcula una utilidad bruta generada del **55,7%**. Es importante precisar que esta utilidad, no es determinante para determinar la viabilidad financiera y económica del proyecto. Para este es necesario complementar el estudio con las respectivas proyecciones de los estados financieros y calcular la rentabilidad de la inversión propuesta.

7.2 Resumen de Operación por periodos.

Tabla 3. Resumen de Operación por Periodo.

RESUMEN DE OPERACIÓN POR PERIODOS					
COSTOS DEL PROYECTO	PERIODO 1	PERIODO 2	PERIODO 3	PERIODO 4	PERIODO 5
OPERACIÓN POR PERIODO	\$ 2.882.000	\$ 3.234.180	\$ 3.586.361	\$ 3.938.541	\$ 4.290.722
INGRESOS POR PERIODO	\$ 6.500.000	\$ 6.500.000	\$ 6.500.000	\$ 6.500.000	\$ 6.500.000
UTILIDAD OPERATIVA DEL PERIODO	\$ 3.618.000,00	\$ 3.265.819,60	\$ 2.913.639,20	\$ 2.561.458,80	\$ 2.209.278,40
IMPUESTOS 35%	\$ 2.275.000,00	\$ 2.275.000,00	\$ 2.275.000,00	\$ 2.275.000,00	\$ 2.275.000,00
UTILIDAD NETA SIN GASTOS NO OPERACIONALES	\$ 1.343.000,00	\$ 990.819,60	\$ 638.639,20	\$ 286.458,80	\$ (65.721,60)

Fuente: Elaboración propia

Para empezar el estudio de factibilidad financiera y económica de la opción de grado, se tienen en cuenta términos como; costos por periodo, ingresos por periodo, utilidad bruta, gastos de administración y ventas, utilidad operativa, impuestos del 35% y una utilidad neta, para comprender las cifras anteriores se debe hacer referencia en que los costos de operación del proyecto, en la presente proyección aumentaron por periodo, teniendo como referencia la inflación actual en el país, así mismo, factores del macro entorno, relacionados en los análisis anteriores estudios en el presente proyecto, para este sector específico. Los ingresos se proyectan con valores estacionarios, sin influencias adicionales, con el fin de determinar un estudio de factibilidad más crítico, de cara a establecer análisis más cercano a la realidad, lo anterior, con la intención de exigir de gran forma al modelo financiero implementado en la evaluación financiera del Proyecto.

7.3 Estado de Resultados

Tabla 4. Estado de resultados

ESTADO DE RESULTADOS DEL PROYECTO					
ITEM	PERIODO 1	PERIODO 2	PERIODO 3	PERIODO 4	PERIODO 5
(+)INGRESOS	\$ 6.500.000,00	\$ 6.500.000,00	\$ 6.500.000,00	\$ 6.500.000,00	\$ 6.500.000,00
(-) COSTOS TOTALES	\$ 2.882.000,00	\$ 3.234.180,40	\$ 3.586.360,80	\$ 3.938.541,20	\$ 4.290.721,60
(=) UTILIDAD OPERATIVA	\$ 3.618.000,00	\$ 3.265.819,60	\$ 2.913.639,20	\$ 2.561.458,80	\$ 2.209.278,40
(-) IMPUESTOS 35 %	\$ 2.275.000,00	\$ 2.275.000,00	\$ 2.275.000,00	\$ 2.275.000,00	\$ 2.275.000,00
(-) GASTOS NO OPERACIONALES	\$ 144.100,00	\$ 161.709,02	\$ 179.318,04	\$ 196.927,06	\$ 214.536,08
(=) UTILIDAD NETA	\$ 1.198.900,00	\$ 829.110,58	\$ 459.321,16	\$ 89.531,74	\$ (280.257,68)

Fuente: Elaboración propia

En el estudio de factibilidad financiero se tiene el presente estado de resultados con la intención de hacer el ejercicio y conocer si el proyecto obtendrá ganancias o pérdidas en un periodo determinado de 5 periodos, teniendo en cuenta diferentes cifras como ingresos, gastos, entre otras, como se puede observar, la utilidad neta presenta una proyección muy interesante, la cual, se encuentra en aumento en cada uno de los periodos. **Sin embargo en los últimos periodo, se**

presenta una baja importante en la utilidad, esto se presenta, porque los costos se proyectan con aumentos afectados por factores macro, mientras que los ingresos se mantienen, en un estudio de factibilidad más crítico. Esto indica, la necesidad técnica, de mantener un ingreso constante en los ingresos, con el fin de que el proyecto sea viable en el tiempo para quienes lo venden y ejecutan.

Es importante precisar, que el estado de resultados presenta las utilidades netas de la operación, sin embargo, aún no se puede asegurar un porcentaje específico de rentabilidad, para ello, se deben conocer otros estados financieros complementarios para su respectivo cálculo, los cuales se presentan a continuación.

7.4 Flujo de Caja

Tabla 5. Flujo de caja

FLUJO DE CAJA					
INGRESOS	PERIODO 1	PERIODO 2	PERIODO 3	PERIODO 4	PERIODO 5
INGRESOS DIRECTOS	\$ 6.500.000,00	\$ 6.500.000,00	\$ 6.500.000,00	\$ 6.500.000,00	\$ 6.500.000,00
TOTAL INGRESOS	\$ 6.500.000,00	\$ 6.500.000,00	\$ 6.500.000,00	\$ 6.500.000,00	\$ 6.500.000,00
EGRESOS					
IMPUESTOS PAGADOS	\$ 2.275.000,00	\$ 2.275.000,00	\$ 2.275.000,00	\$ 2.275.000,00	\$ 2.275.000,00
OPERACIÓN MENSUAL	\$ 2.882.000,00	\$ 3.234.180,40	\$ 3.586.360,80	\$ 3.938.541,20	\$ 4.290.721,60
GASTOS NO OPERACIONALES	\$ 144.100,00	\$ 161.709,02	\$ 179.318,04	\$ 196.927,06	\$ 214.536,08
TOTAL EGRESOS	\$ 5.301.100,00	\$ 5.670.889,42	\$ 6.040.678,84	\$ 6.410.468,26	\$ 6.780.257,68
SUPERAVIT / DEFICIT	\$ 1.198.900,00	\$ 829.110,58	\$ 459.321,16	\$ 89.531,74	\$ (280.257,68)
SALDO INICIAL EN CAJA	0	\$ 1.198.900,00	\$ 2.028.010,58	\$ 2.487.331,74	\$ 2.576.863,48
SALDO FINAL	\$ 1.198.900,00	\$ 2.028.010,58	\$ 2.487.331,74	\$ 2.576.863,48	\$ 2.296.605,80

Fuente: Elaboración propia

El flujo de caja es esencial para determinar la factibilidad financiera en los proyectos, ya que a partir de los informes arrojados por el mismo, se da a conocer la liquidez que presenta la unidad de negocio, en la representación del flujo de efectivo se pueden ver los ingresos, egresos que se presentan en detalle, en 5 periodos y se puede observar que se tienen unos saldos finales

positivos, lo cual indica que en estas condiciones específicas, este proyecto presentaría una buena salud en el flujo de efectivo, el cual, se destina generalmente para cubrir las obligaciones a corto plazo generalmente. Teniendo en cuenta que las proyecciones realizadas en el presente estudio, se toman como factibles siempre y cuando los flujos generados no se retiren del proyecto.

7.5 Estudio de Factibilidad Financiera

Tabla 6. Estudio de Factibilidad Financiera.

EVALUACIÓN FINANCIERA		
PERIODO	FLUJOS DE EFECTIVO	TIO
0	\$ (2.000.000)	
1	\$ 1.198.900,00	3,00%
2	\$ 829.110,58	
3	\$ 459.321,16	
4	\$ 89.531,74	
5	\$ (280.257,68)	

VP	\$ (2.000.000)
VF	2.296.605,80
TIR	15%

R C B	VP INGRESOS CON BASE EN TIO	\$ 2.203.635,81
	VP EGRESOS (INV)	\$ (2.000.000)
	R C B	1,101817903

En el presente estudio de factibilidad financiera, el valor presente neto con base en TIO para el cálculo del RCB tiene un resultado positivo, lo que indica que el proyecto, siguiendo y manteniendo las condiciones presentadas, podrá producir efectivo en su desarrollo normal.

Se calcula la TIR par el proyecto, en este caso es del **15%**, esta es mayor a la tasa de referencia actual del 10%. Así mismo, se determina que la TIR calculada es confiable, ya que se encuentra en una proporción real para efectos de comparación y evaluación.

En cuanto a la Relación Costo Beneficio, se presenta un RCB de **1,10**, este valor es bastante alto, precisamente, por que se tiene en cuenta una proyección de ingresos constantes, y no se plantean pérdidas en los ingresos en los periodos de evaluación.

Teniendo en cuenta lo anterior, se puede definir que el proyecto, representa un proyecto de negocio viable, teniendo muy presente que manteniendo las condiciones anteriormente descritas, esta unidad de negocio arrojará una TIR del **15%**. Representando beneficios y rentabilidad para los inversionistas, así mismo, es importante aclarar, que, para mantener dicha proyección financiera, es importante que los flujos generados en cada periodo se mantengan dentro del proyecto, lo cual representa un escenario normal para los proyectos de emprendimiento en su fase inicial.

En este caso se plantea el estudio, desde la perspectiva de cuanto sería el mínimo valor a venderlo o cobrar por su formulación. En total se vendería en \$ 32.500.00 como mínimo, para mantener las condiciones ideales del proyecto, presentadas en esta formulación y estudio de factibilidad para los gerentes de proyectos que están realizando la propuesta.

8 Conclusiones.

El estudio de factibilidad para la construcción de un escenario deportivo cancha sintética para la práctica del fútbol en el municipio de Dosquebradas Risaralda en el año 2023 ha sido favorable. El proyecto es viable técnica, financiera y jurídicamente.

Técnicamente, el proyecto es viable porque cuenta con el terreno adecuado, la infraestructura necesaria y los recursos humanos calificados para llevar a cabo la construcción. La cancha sintética tendrá las dimensiones y características necesarias para la práctica del fútbol, y contará con iluminación artificial para que pueda ser utilizada también en horario nocturno.

Financieramente, el proyecto es viable porque los costos de construcción y mantenimiento son inferiores a los ingresos que se obtendrán por la venta de los servicios de alquiler de la cancha. Se estima que el proyecto tendrá un retorno de la inversión en un plazo de cinco años.

Jurídicamente, el proyecto es viable porque cuenta con la autorización de las autoridades locales para su construcción. El terreno donde se construirá la cancha se encuentra en una zona urbanizada y está clasificado como zona de uso deportivo.

En conclusión, el estudio de factibilidad para la construcción de un escenario deportivo cancha sintética para la práctica del fútbol en el municipio de Dosquebradas Risaralda en el año 2023 es favorable. El proyecto es viable técnica, financiera y jurídicamente, y se espera que genere beneficios económicos y sociales para la comunidad.

9 Recomendaciones.

Mejoras a los métodos de estudio

El estudio de factibilidad podría mejorarse mediante la realización de un análisis más detallado de los siguientes aspectos:

- * La demanda de canchas sintéticas de fútbol en el municipio de Dosquebradas.
- * La oferta de canchas sintéticas de fútbol en el municipio de Dosquebradas.
- * Los costos de construcción y mantenimiento de una cancha sintética de fútbol.
- * Los ingresos potenciales que se podrían generar por la venta de los servicios de alquiler de la cancha.

- Acciones específicas con base en las consecuencias

Las acciones específicas que se podrían tomar con base en las consecuencias del estudio de factibilidad incluyen:

- * Si el estudio de factibilidad concluye que el proyecto es viable, se podría proceder con la construcción de la cancha sintética de fútbol.
- * Si el estudio de factibilidad concluye que el proyecto no es viable, se podrían tomar otras medidas, como la construcción de una cancha de fútbol de césped natural o la implementación de programas de promoción del fútbol en el municipio de Dosquebradas.

- Sugerencias para futuras investigaciones

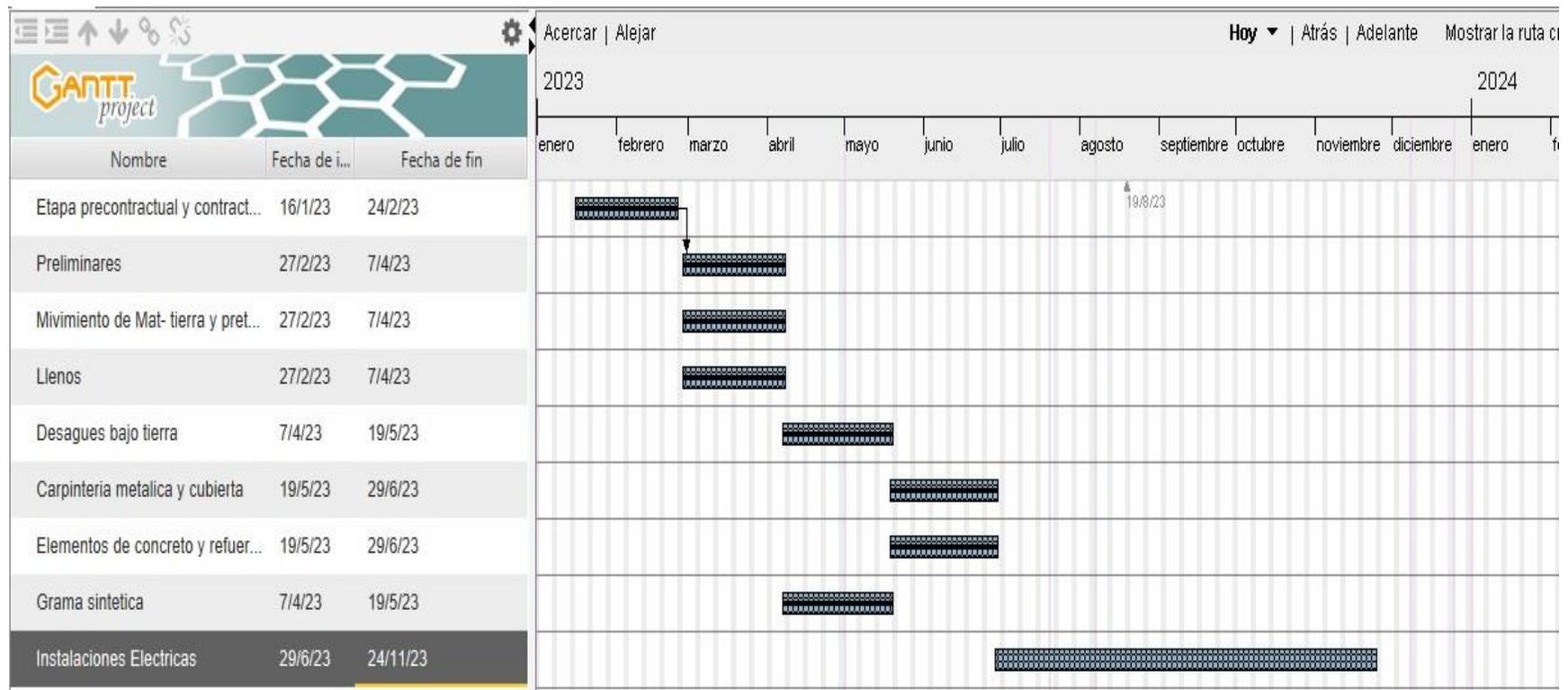
Para futuras investigaciones se podrían realizar los siguientes estudios:

- * Un estudio de impacto ambiental para evaluar el impacto de la construcción de la cancha sintética de fútbol en el medio ambiente.
- * Un estudio de viabilidad económica para evaluar la rentabilidad del proyecto.
- * Un estudio de marketing para evaluar la demanda de la cancha sintética de fútbol en el municipio de Dosquebradas.

Se espera que estas recomendaciones ayuden a mejorar la calidad del estudio de factibilidad y a tomar decisiones informadas sobre el proyecto de construcción de una cancha sintética de fútbol en el municipio de Dosquebradas

10 Cronograma de Actividades.

- ¿En qué tiempo se llevarán a cabo las principales actividades del proyecto?



11 Recursos y Materiales

Los recursos y materiales requeridos para realizar el proyecto de Estudio de Factibilidad Para la Construcción de un Escenario Deportivo Cancha Sintética Para la Práctica del Fútbol en el Municipio de Dosquebradas Risaralda en el año 2023 son los siguientes:

- Recursos humanos:
 - Un equipo de investigación compuesto por ingenieros, arquitectos, economistas, planificadores urbanos y otros especialistas.
 - Un equipo de gestión que sea responsable de la coordinación del proyecto y del cumplimiento de los plazos y presupuestos.
- Recursos materiales:
 - Equipo de cómputo
 - Software especializado
 - Materiales de oficina
 - Libros y revistas
 - Acceso a Internet
 - Fondos para viajes y gastos de investigación
- Recursos financieros:
 - Los recursos financieros necesarios para cubrir los costos de construcción, operación y mantenimiento de la cancha.
 - Los recursos financieros necesarios para cubrir los costos de investigación, gestión y coordinación del proyecto.

Además de los recursos y materiales mencionados anteriormente, también es importante tener acceso a una comunidad de investigadores y profesionales que puedan brindar apoyo y orientación. Esto puede incluir profesores, colegas de trabajo, asociaciones profesionales y eventos académicos.

12 Lista de Referencias.

Acto Legislativo de 2000, Artículo 52 de la Constitución de 1952.

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=4134#:~:text=%22Art%C3%ADculo%2052.,y%20constituyen%20gasto%20p%C3%ABlico%20social.>

El Deporte en la Sociedad Actual, Jose María Cagical, Editorial Prensa Española, 1975

La Actividad Física y el Deporte en La Sociedad Actual, Jose María Cañizares Marquez y Carmen Carbonero Celis, 2017, WM Ediciones

Alcaldía de Dosquebradas (2020-2023. Información Estadística Municipal.

Obtenido de https://planeacion.dosquebradas.gov.co/index_estadistica.html

DANE. (2018). *DANE*. Obtenido de <https://www.dane.gov.co/files/censo2018/informacion-tecnica/presentaciones-territorio/190731-CNPV-presentacion-Risaralda-Pereira.pdf>

Fotografías Colombia. (2018). Obtenido de Colombia: mapa y geografía:

https://www.voyagesphotosmanu.com/mapa_geografico_colombia.html

Secretaría de Planeación Dosquebradas. (2020). *Diagnóstico*. Dosquebradas.

Siete - sistema de información estadística territorial. (s.f.). Obtenido de

<http://siete.risaralda.gov.co/SIETE/estadistica.php?Dato=010101&Subnivel=0101&Nivel=01&Codigo=170>

13 Anexos

Anexo 1 Instrumento de Recolección de Datos.

Encuesta para la construcción de un escenario deportivo cancha de futbol sintética en el municipio de Dosquebradas- Risaralda en el año 2023.

Información del encuestado:

- Nombre:
- Edad:
- Género:

Preguntas:

1. ¿Qué deportes practica usted?

- Futbol
- Baloncesto
- Voleibol
- Atletismo
- Otros deportes

2. ¿Con qué frecuencia practica deportes?

- Diariamente
- Semanalmente
- Mensualmente
- Anualmente

3. ¿Qué tan importante es para usted tener un escenario deportivo cerca de su casa?

- Muy importante
- Importante
- Nada importante

4. ¿Qué tipo de escenario deportivo le gustaría ver construido en Dosquebradas?

- Cancha de futbol
- Cancha baloncesto
- Cancha de voleibol
- Pista de atletismo
- Otros escenarios deportivos

5. ¿Qué opina de los beneficios de tener un escenario deportivo en su comunidad?

- Promueven la actividad física y la salud
- Mejora la calidad de vida de la comunidad.
- Generar empleo y desarrollo económico
- Todas las anteriores

6. ¿Cuánto estaría dispuesto a pagar por el uso de la cancha de futbol sintética?

- Gratis
- Bajo costo
- Medio costo
- Alto costo