

# **DETERMINACION DE COSTOS PECUARIOS EN PEQUEÑAS Y EMPRESAS**

**MARÍA ALEJANDRA RENDÓN ROJAS**

**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**

**PROGRAMA CONTADURIA PÚBLICA**

**GUADALAJARA DE BUGA**

**2022**

# **DETERMINACION DE COSTOS PECUARIOS EN PEQUEÑAS Y EMPRESAS**

**MARÍA ALEJANDRA RENDÓN ROJAS**

**Documento resultado de [sistematización de aprendizajes de la práctica profesional] para  
optar por el título de Contaduría Pública**

**Director: ADRIAN MARCEL GARCIA CAICEDO**

**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**

**PROGRAMA CONTADURIA PÚBLICA**

**GUADALAJARA DE BUGA**

**2022**

## Tabla de Contenido

Página dedicatoria.....	
Página agradecimiento.....	
Resumen.....	
Abstract.....	
Introducción .....	1
1. Descripción de la organización .....	3
1.1. Perfil sociodemográfico.....	3
1.2. Filosofía organizacional o corporativa.....	6
1.2.1. Misión.....	6
1.2.2. Visión.....	7
1.2.3. Políticas de la organización.....	7
1.2.4. Valores corporativos .....	8
1.2.5. Objetivos empresariales .....	8
1.2.6. Naturaleza de la organización y breve reseña histórica. ....	9
2. Análisis del sector productivo .....	10
2.1. Diagrama o mapa de procesos .....	12

3. Diagnóstico de la organización en registro contable .....	14
3.1. Cumplimiento de los requisitos legales en materia contableRUT .....	14
3.1.1. <i>Número de Identificación Tributaria NIT</i> .....	15
3.1.2. <i>Clasificación tributaria</i> .....	15
3.1.3. <i>LEY 272 DE 1996 (marzo 14)</i> .....	15
3.1.4. <i>Título VI bienes exentos (estatuto tributario)</i> .....	16
3.1.5. <i>Facturación electrónica</i> .....	16
3.1.6. <i>Predial</i> .....	17
3.1.7. <i>Uso de suelos</i> .....	17
3.2. Análisis estadístico .....	18
3.3. Identificación puntual de necesidades en registro contable .....	18
4. Propuesta de intervención .....	19
4.1. Objetivo general.....	19
4.2. Objetivos específicos .....	19
4.3. Descripción detallada de la propuesta de intervención.....	20
4.3.1. <i>Fase1 Identificar los costos totales de producción</i> .....	20
4.3.2. <i>Fase 2 Definir indicadores de rentabilidad</i> .....	21

4.3.3. Fase 3 Formular propuesta de intervención .....	23
4.4. Alcance de la propuesta de intervención .....	24
4.5. Plan estratégico para control de costos .....	25
4.5.1. Analizar la empresa.....	25
4.5.2. Negociar con los proveedores .....	25
4.5.3. Cumplimiento de políticas empresariales .....	26
4.5.4. Contratación de personal idóneo .....	26
4.5.5. Contratación de personal independiente.....	26
4.5.6. Trabajo en remoto .....	26
4.5.7. Buen trato al personal .....	26
4.5.8. Fortalecimiento de conocimientos.....	27
5. Cronograma.....	27
6. Presupuesto.....	28
7. Lecciones aprendidas .....	30
8. Bibliografía.....	31
8.1. Referencia bibliográfica.....	31
DIAN. (2022). <i>DIAN</i> . Obtenido de DIAN: <a href="https://www.dian.gov.co/">https://www.dian.gov.co/</a> .....	31

8.2. Bibliografía.....	31
------------------------	----

### Índice de Figuras

<b>Figura 1</b> , Demografía del municipio de Guacarí .....	3
<b>Figura 2</b> , Números Oficiales del Municipio de Guacarí .....	3
<b>Figura 3</b> , Coordenadas de ubicación geográfica. ....	4
<b>Figura 4</b> , Distancia entre Guacarí y principales capitales. ....	4
<b>Figura 5</b> , Municipios Vecinos. ....	5
<b>Figura 6</b> , Veredas Vecinas .....	5

### Índice de Grafica

<b>Grafica 1</b> , Producción toneladas 2019-2020.....	10
<b>Grafica 2</b> , Fase materna (cerdas) .....	13
<b>Grafica 3</b> , Información ciclo ceba (cerdos) .....	14

## Índice de Tablas

<b>Tabla 1,</b> Balance porcícola 2019-2020.....	11
<b>Tabla 2,</b> Fase materna (cerdas) .....	12
<b>Tabla 3,</b> Información ciclo ceba (cerdos).....	13
<b>Tabla 4,</b> Análisis vertical, 2019 – 2020 - 2021 .....	18
<b>Tabla 5,</b> Estructura en costos de producción de ciclo completo porcícola .....	20
<b>Tabla 6,</b> Indicador ROE .....	22
<b>Tabla 7,</b> Indicador ROA .....	22
<b>Tabla 8,</b> Indicador ROS .....	23
<b>Tabla 9,</b> Indicador Costos .....	23
<b>Tabla 10,</b> Cronograma del desarrollo de la sistematización .....	27

## **Página Dedicatoria**

A Dios quien está presente en todos los acontecimientos de mi vida, por sus maravillosas bendiciones y por estar conmigo en las situaciones difíciles, donde se puso a prueba la continuidad de mis estudios y con toda su bondad pude culminar.

Dedico con amor y orgullo desde el génesis de mi proyecto de vida a mi Madre, quien ha sido ejemplo para determinar que debía enriquecer mis conocimientos y ser una profesional.

A mi padre y hermano que, aunque no se encuentran conmigo, desde mi amor puedo sentir el orgullo que les causa la culminación de una etapa de mi vida.

A mis hijos que orgullosamente contarán con una mamá que se desempeñará en el ámbito laboral, como contadora pública y será ejemplo de que el estudio es fundamental para cambiar la vida personal y aportar a la sociedad de lo mucho que se aprende en el proceso de adquirir conocimientos académicos.

A mi esposo que su apoyo fue fundamental desde el inicio hasta la culminación, quien en mí una contadora con ética, confía en mis capacidades para desempeñarme en mi campo laboral.

A la Corporación Universitaria Minuto de Dios, en la región suroccidental con sede en Guadalajara de Buga, por brindar espacios y alternativas educativas, con propósito intelectual y con compromiso social, para la formación de profesionales conscientes, estratégicos y con aportes cognitivos, para aplicar lo aprendido en la universidad y que sea de manera responsable, ética y con sentido de pertenencia en el ámbito laboral.

## Página de agradecimiento

Para mí existe un ser supremo que, bajo su orden de amor, me permite realizar mis mayores anhelos, a mi Padre celestial le agradezco y le reconozco que es gracias a él pude realizar cada semestre y que culmino una etapa más en mi vida

A mi madre la mujer que me inspira para salir a delante, ha sido valioso su apoyo y toda la moral brindada para continuar, sus cuidados y su amor se hacían presente durante cada jornada educativa.

A mi esposo por su apoyo, por ser incondicional y por la seguridad que me da paracreer en mí, a mis hijos por las horas que he dejado de compartir con ellos por crear mi proyecto de vida, donde ellos están incluidos.

A mis amigas Vanessa Loaiza y Diana Carolina que ocasiones vieron desdibujarse mis ganas de continuar y con voz de aliento y amor, me han fortalecieron para continuar, amis amigos Cesar y Santiago por los momentos de trabajo en equipo, por los buenos ratos compartidos.

A mis demás compañeros que con cada uno me he permitido compartir, han dejadotoda una enseñanza positiva en mi vida, con seguridad puedo reconocerles que de cada uno me llevo lo interesante y lo vivido.

A mi coordinadora Angélica Hernández una profesional con una tenacidad y una sed insaciable por sostener el área académica de Contaduría Pública en la Uniminuto consede en Guadalajara de Buga.

A mi docente Bertha Lucia una contadora con amor y vocación, atreves de su profesionalismo hay un ser con esencia de compromiso social y conocimientos contables valiosos.

A mi docente Ramiro Agudelo, un elemento valioso e importante que tiene la universidad, un maestro sabio, prudente, inteligente, con un don excepcional de enseñanza, que Dios me permita poder seguir en algún momento enriquecer y profundizar mis conocimientos bajo su enseñanza.

A mis docentes Sigifredo Ospina y Luis Fernando Bedoya, maestros con carisma educativa e inolvidables seres, que la vida me permita seguir cruzándolos en mi camino.

A mis docentes German y Yaneth por su ayuda, paciencia, respeto, educación en investigación y en formación contable.

A mi docente Diana Yulieth Palacios, una contadora con determinación, seguridad y confiabilidad en sus conocimientos, su pedagogía es interesante, razonable y dinámica.

A mi tutor en la sistematización Adrián Marcel García Caicedo infinitas gracias por la dedicación, por el interés y por las enseñanzas fundamentas en la investigación y la aplicación a los conocimientos contables, le reconozco como un ser integro, dinámico, agradable, inteligente y con un servicio y comprensión al prójimo, admirable su teoría encaminada a la creación de empresa.

## Resumen

Al estructurar los costos pecuarios en pequeñas y medianas empresas brindó veracidad y racionalidad de la información contable. En este sentido el desarrollo de este trabajo resaltó la importancia de organizar conforme a la realidad de los costos realizados dentro de la entidad, para así utilizar los datos obtenidos, procesarlos, clasificarlos conforme al desarrollo de la sistematización de practica bajo los criterios una investigación metodológica mixta, que la finalidad fue brindar una orientación al tratamiento de datos contables fundamentados en indicadores y el comportamiento de la operatividad y eficiencia basados en un sistema de producción porcícola.

Los resultados que se obtuvieron mediante los análisis a los datos contables sobre los costos que no se incluían determinaron el reconocimiento de una rentabilidad real, adicionalmente poner en contexto de la importancia de estimar todos los costos incurridos permitieron hacer interrogaciones al área administrativa y se pudo recibir una favorabilidad y una compensación económica, ya que se determinó un valor razonable de los semovientes.

**Palabras claves:** costos, registros, indicadores.

## Abstract

Structuring livestock costs in small and medium enterprises provides accuracy and rationality of accounting information. In this sense, the development of this work highlights the importance of organizing according to the reality of the costs incurred within the entity, in order to use the data obtained, process them, classify them according to the development of the systematization of practice under the criteria of a methodological investigation. mixed, that the purpose is to provide guidance to the treatment of accounting data based on indicators and the behavior of operability and efficiency based on a pig production system. The results obtained through the analysis of the accounting data on the costs that were not included determined the recognition of a real profitability, in addition to putting in context the importance of estimating all the costs incurred, they allowed questions to be made to the administrative area and it was possible to receive favorability and financial compensation, since a fair value of the livestock was determined.

**Keywords:** Costs, records, indicators.

## Introducción

Administrar la información financiera de una empresa es el núcleo fundamental, para proyectar, mejorar, innovar, controlar, buscar apalancamiento con proveedores. La porcicultura colombiana es una fuente de ingresos que se encuentra emergiendo económicamente, las diferentes variables que se han presentado durante las dos últimas décadas, han hecho que el sector porcícola haya tenido grandes transformaciones en su crecimiento.

Así pues, en el presente documento se plasman las experiencias obtenidas durante la práctica y su sistematización basada en **la determinación de costos pecuarios en pequeñas y medianas empresas**, con el fin de crear una eficiencia productiva, buscando beneficios para el productor porcícola, esto implica llevar un control sistemático de sus operaciones laborales y económicas, para que por medio de indicadores se puedan evaluar la situación de las empresas y poder hacer análisis que permitan la toma de decisiones, para el bienestar de la misma.

Para las grandes y pequeñas empresas el manejo de datos financieros y los dictámenes que sean afines a las necesidades, se hacen con base a la información pertinente que arroje durante la aplicación de conocimientos contables con orientación al sector pecuario, frente a la importancia y el valor de los activos biológicos, el valor razonable, el uso de información histórica es vital para no cometer errores que acarreen pérdidas significativas, se busca en lo posible reducir los costos e incrementar su rentabilidad y brindarle al cliente una excelente calidad del cerdo.

La intención de este trabajo expone su problemática y plantea posibles soluciones para salvaguardar el objetivo de la actividad económica de la granja, gracias a la obtención de información veraz acerca de su operatividad porcícola, el análisis del comportamiento del sector, la observación de sus datos contables y el comportamiento operacional, permitiendo dejar pautas de

mejoramiento, a largo plazo la efectividad de lo propuesto se verá reflejado de manera positiva permitiendo acercarse a la misión de la entidad.

Como producto de esta sistematización, se obtiene una estructuración de los costos con los cuales se logra evidenciar el verdadero flujo de caja a partir del flujo de caja.

## 1. Descripción de la organización

### 1.1. Perfil sociodemográfico

**Figura 1**  
**Demografía del municipio de Guacarí**

DEMOGRAFÍA DEL MUNICIPIO DE GUACARÍ		
Nombre de los habitantes (gentilicio) del municipio de Guacarí	Guacariseño (a)	
Fecha	Valor actual	Ordenados por Región / País
Población	31 055 Habitantes	18 / 190
Densidad de la población del municipio de Guacarí	187,1 hab./km <sup>2</sup> (484,5 pop/sq mi)	

**Nota.** Esta figura presenta información relevante sobre los habitantes del municipio de Guacarí.

**Figura 2**  
**Números Oficiales del Municipio de Guacarí**

NÚMEROS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE GUACARÍ	
Código del municipio de Guacarí	76318
Código postal	763508

DATOS ADMINISTRATIVOS DE GUACARÍ	
País	Colombia
Departamento	Valle Del Cauca

**Nota.** Información geografía municipio de Guacarí.

**Figura 3**  
**Coordenadas de ubicación geográfica**

<b>MEDIOS DE TRANSPORTE EN GUACARÍ</b>	
<b>Aeropuerto</b>	Aeropuerto Internacional Alfonso Bonilla Aragón 25.5 km Aeropuerto Heriberto Gil Martínez 37.4 km Aeropuerto Gerardo Tobar López 73.2 km
<b>TERRITORIO DEL MUNICIPIO DE GUACARÍ</b>	
<b>Superficie del municipio de Guacarí</b>	16 600 hectáreas 166,00 km <sup>2</sup> (64,09 sq mi)
<b>Altitud del municipio de Guacarí</b>	966 metros de altitud
<b>Coordenadas geográficas</b>	<b>Latitud:</b> 3.767 <b>Longitud:</b> -76.333 <b>Latitud:</b> 3° 46' 1" Norte <b>Longitud:</b> 76° 19' 59" Oeste
<b>Huso horario</b>	UTC -5:00 (America/Bogota) <i>El horario de verano y el horario de invierno son los mismos que el horario estándar</i>

**Nota.** Coordenadas de ubicación geográfica del municipio del Guacarí

**Figura 4**  
**Distancia entre Guacarí y principales capitales**

<b>DISTANCIA ENTRE GUACARÍ Y LAS PRINCIPALES CIUDADES DEL PAÍS</b>		
Bogotá : 267 km	Medellín : 286 km	<b>Cali : 44 km</b> <i>el más cerca</i>
Barranquilla : 822 km	Cartagena de Indias : 744 km	Cúcuta : 626 km
Bucaramanga : 515 km	Ibagué : 144 km	Soledad : 815 km
Pereira : 136 km	Santa Marta : 864 km	Soacha : 252 km
Montería : 557 km	Villavicencio : 303 km	San Juan de Pasto : 304 km
<small>Distancia calculada en línea recta.</small>		

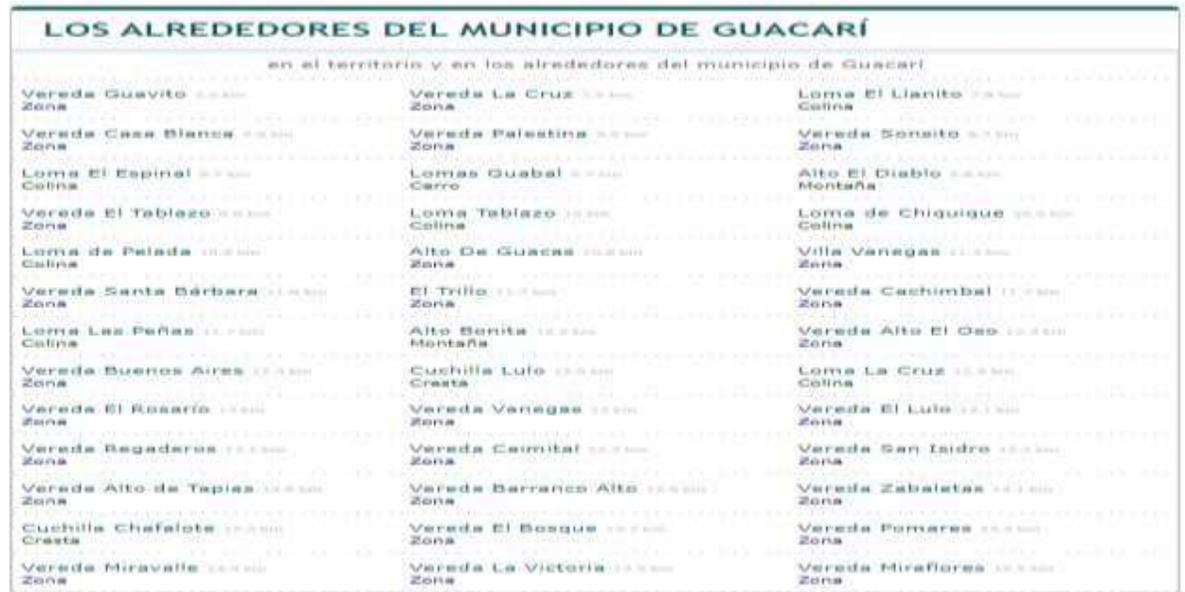
**Nota.** Esta figura representa la distancia entre Guacarí e importantes capitales del país.

**Figura 5**  
**Municipio Vecinos**



**Nota.** Municipios que limitan con Guacarí.

**Figura 6**  
**Veredas Vecinas**



**Nota.** Veredas alrededor del municipio de Guacarí.

El gentilicio para lo nacidos en el municipio de Guacarí, es Guacariseño (a), municipio acogedor, que cuenta con corregimientos, entre los cuales está ubicado hacia la parte oriental, Guabitas, en cuyo lugar se encuentra ubicada la Granja Viña Lunara.

En cuanto a la producción porcícola tanto en la venta de lechones, cerdo en pie o venta de carne de cerdo en canal, las anteriores mencionadas actividades comerciales, tienen todas las posibilidades para obtener un crecimiento económico y comercial, comparado con el resto de proteínas animales.

De esta manera la carne porcina entonces logra tener un consumo óptimo y es por eso que el departamento del valle del Cauca se posiciona a nivel nacional como el segundo productor de carne de dicha proteína, esto se debe a que es un departamento que cuenta con buenas vías, una mano de obra responsable, dinámica y entusiasta por el sector, además de que cuenta con un clima óptimo para la cría de cerdo, gracias a su ubicación sociodemográfica La Granja Viña Lunara, ubicada en el corregimiento de Guabitas, Guacarí, cuenta con todo el ciclo de producción porcícola, donde su comercialización va hasta el Frigorífico Frigotimaná, ubicado en el municipio de Tuluá (Valle).

## **1.2. Filosofía organizacional o corporativa**

La tierra siempre será quien nos proporcione bienestar, la Granja Viña Lunara, cuida de la tierra y del agua, aplicando las adecuadas prácticas para su conservación.

### **1.2.1 Misión**

Realizar las tareas del campo encaminadas en la conservación de la tierra, el agua y el aire; ya que nuestros procesos productivos están encaminados al mejoramiento de las buenas

prácticas agrícolas y pecuarias. Mejorando la calidad de los servicios para el bienestar de nuestros clientes y del personal que labora en nuestra granja.

### ***1.2.2. Visión***

Para el año 2022 la Granja Agropecuaria Viña Lunara, será reconocida en la región como una granja integral, con procesos amigables con el medio ambiente, sustentable y sostenible, enfocada en territorios de aprendizaje para los estudiantes, campesinos y practicantes de diferentes instituciones educativas, contribuyendo a la conservación del medio ambiente.

### ***1.2.3. Políticas de la organización***

**Políticas administrativas.** Solo se permitirá el ingreso de personal autorizado por el administrador; mantener la infraestructura de la granja bajo condiciones adecuadas para su funcionamiento óptimo; minimizar hechos que se sean riesgosos y afecten la seguridad; Suministrar dotación acorde al proceso de producción porcícola.

**Políticas de manejo.** Es el técnico Agropecuario o administrador de granja el encargado de la medición, control y toma de decisiones, correspondiente al proceso de ceba; la persona encargada de brindar información correspondiente a la medición, control, es el operario encargado de la parte porcícola; La información de la producción porcícola, solo será para uso interno y brindada al administrador de Granja; se prohíbe el ingreso a particulares o personal de otra granja para salvaguardar el sistema higiénico y sanitario, como prevención de propagación de enfermedades porcinas; se

prohíbe el ingreso a particulares o personal de otra granja para salvaguardar la vida de los cerdos; asistencia oportuna a los animales con dificultades de salud; satisfacer la necesidad de alimentación, según la etapa del animal.

#### *1.2.4. Valores corporativos*

- **Integridad:** Actuar de manera honesta, ética, con un espíritu de sentido de pertenecía y servicio, que genere confianza en los clientes, colaboradores, visitantes, practicante y proveedores, todo esto obrando bajo el marco establecido por la ley.
- **Respeto:** aceptar, reconocer y valorar a todas las personas que tengan relación dentro de la organización.
- **Trabajo en equipo:** lograr una contribución positiva, a través del aporte activo y la integración entre los colaboradores y la parte administrativa.
- **Gestión de procedimientos:** Mediante una programación establecida en tablas, se encontrarán todos los procesos a elaborar, que ayudarán al desarrollo y cumplimiento de la granja.
- **Aprendizaje continuo:** es importante mantener en un constante aprendizaje, por ella parte administrativa y principales colaboradores, aprovecharán de la asistencia a capacitaciones, para adquirir nuevos conocimientos y de esta manera beneficiar a toda la granja.

#### *1.2.5. Objetivos empresariales*

- Aplicar las buenas prácticas, con el fin de que la granja pueda funcionar óptimamente en su parte Agrícola y pecuaria.

- Laborar bajo los parámetros legales establecidos.
- Establecer un buen ambiente laboral.
- Resaltar el desempeño laboral, como motivación del colaborador.
- Incentivar el sentido de pertenencia.
- Brindar a los clientes y proveedores, confiabilidad.

### *1.2.6. Naturaleza de la organización y breve reseña histórica.*

La Granja Viña Lunara, es creada tras el desplazamiento que sufrió su propietario Jorge Hernando Hernández Bejarano y su familia, quienes vivían en el municipio de Chigorodo, Antioquia, siendo él el jefe de ventas de la empresa UNIBAN, y propietario de una finca ganadera.

Tras el forzoso desplazamiento, su propietario llega a su tierra natal en el Valle del Cauca, donde después de un tiempo logra vender sus tierras en la zona bananera y hacer compras en el valle del Cauca

Tras seguir construyendo sus sueños, compra una propiedad ubicada en el corregimiento de Guabitas, Guacarí, Valle del Cauca, tierra que cuenta con 10.2 hectáreas, donde se encuentran cultivo de: Maracuyá, Uva, guayaba, papaya y cítricos, también cuenta con siembra de árboles frutales (achiote, pepa pan, guanábana, níspero, madroño, marañón, noni, guama, mamoncillo, caimo, icaco, poma rosa, toronjas, carambolo, yuca, frijol, la empresa está planeando implementar en el predio el monocultivo de la caña de la azúcar, además de la parte agrícola cuenta con la parte pecuaria en la producción de cerdos, para la venta en canal.

## 2. Análisis del sector productivo

Un análisis del sector porcícola en el ámbito económico para el 2020, enmarcándolo como un año de complejidades sufridas por la pandemia, pero que confirmó la fortaleza del gremio porcícola.

Tan pronto ingreso el Covid-19 al territorio nacional y bajo las medidas para la cuarentena, en cuestión de seguridad dictaminadas por el gobierno, afectando la movilidad territorial y el cierre establecimientos comerciales, acarreando estragos en el poder adquisitivo de los colombianos, lo que con llevo a que el sector porcícola asumiera

consecuencias, ya que la demanda se reduciría y la caída del precio al poricultor se reduciría e inmediatamente generaría un incremento en los costos para el productor porcícola, además de que se incrementaría el inventario en granja y en las plantas de procesamiento, todo esto ocurrido entre los meses de abril, mayo y junio.

**Gráfica 1**  
**Producción toneladas 2019-2020**



Fuente: Porkcolombia - FNP

**Nota.** Grafica comparativa en la producción nacional porcícola 2019-2020.

La importación de carne de cerdo se redujo notablemente, por las limitaciones que acarreo la tragedia mundial en términos de transporte y restricción de productos de mercado, y aunque el consumo local colombiano evidenció una disminución, la producción por otra parte tuvo un incremento en el mercado local.

El año 2020 no podrá tomarse jamás con una base para la economía colombiana, pero sí como ejemplo para mitigar los riesgos en momentos de extrema incertidumbre económica y financiera.

Tras la articulación mundial en afines económicos y el golpe fuerte a la nacional, la producción de carne de cerdo obtuvo 468.880 toneladas, lo que arrojaría un indicador del 5%, indicador positivo, para la crisis que se vivía en el momento, el cual sirvió para que los porcicultores priorizaran sus costos de producción, estrategias para mitigar los riesgos y de igual manera fortalecer la comercialización, crear un valor agregado para cada granja o colectivo para el gremio, y la creación de ideas o planes estratégicos para el año siguiente, esto crearía un crecimiento organizado.

**Tabla 1**  
**Balance porcícola 2019-2020**

**Cuadro 3**  
**Balance de producción sector porcícola 2019 - 2010**

Variable	2019	2020	Variación	
			Cantidad	%
Producción (Ton.)	446.627	468.880	22.253	5,0%
Importaciones (Ton.)	114.621	73.072	-41.549	-36,2%
Mercado total (Ton.)	561.248	541.952	-19.296	-3,4%
Consumo per cápita (Kg./Hab.)	11,2	10,8	-0,4	-3,6%
% Producción nacional / consumo	80%	87%	6,9%	8,7%
% Importaciones /consumo	20%	13%	-6,9%	-34,0%

Fuente: Porkcolombia - FNP

**Nota.** Esta tabla muestra la variación en toneladas entre el año 2019-2020 Sobre el incremento en la producción porcícola. Porkcolombia (2021) indica que:

Al final del año la porcicultura colombiana logró registrar un crecimiento del 5%,

dato enmarcable teniendo en cuenta la contracción del PIB colombiano que fue

de 6,8%. Anivel interno se demostró la capacidad técnica y productiva de los porcicultores para ajustar, casi de inmediato sus procesos productivos a las condiciones del mercado, lo que permitió en parte compensar las pérdidas por la crisis financiera de los meses de abril y mayo, y a nivel gremial, la aplicación de más de un centenar de acciones de choque en todos los ámbitos desde lo económico, técnico y de mercadeo, que sin duda aportaron en el resultado obtenido (p.9).

Entre tanto el gobierno nacional reestructuro las medidas de seguridad, la activación económica no se hizo esperar, un trabajo en conjunto entre los empresarios y el gremio.

Porcícola, lograron mantener una guía clara, que les serviría de modelo paraafrontar momentos alterados de la economía.

## 2.1. Diagrama o mapa de procesos

**Tabla 2**  
**Fase materna (cerdas)**

Información ciclo días fase Materna	
Etapa	Días
Servicio o monta	6
Gestación	115
Lactancia	21

**Nota.** Información proceso de gestación.

**Gráfica 2**  
**Fase materna (cerdas)**



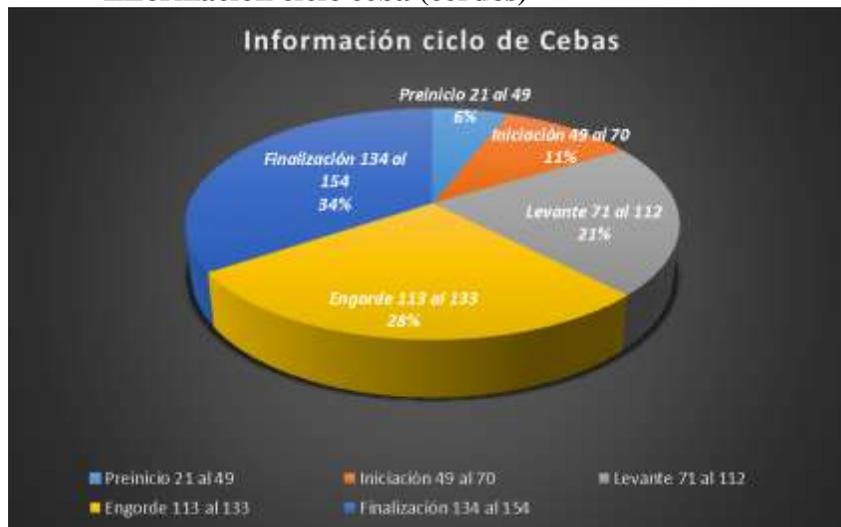
**Nota.** Información proceso de gestación (números enteros=días)

**Tabla 3**  
**Información ciclo ceba (cerdos)**

Información ciclo de Cebas		
Etapa	Días	Peso en Kg
Preinicio	21 al 49	18
Iniciación	49 al 70	32
Levante	71 al 112	65
Engorde	113 al 133	85
Finalización	134 al 154	105

**Nota.** Se presenta periodos de producción.

**Gráfica 3**  
**Información ciclo ceba (cerdos)**



**Nota.** Se presenta periodos de producción.

### 3. Diagnóstico de la organización en registro contable

#### 3.1. Cumplimiento de los requisitos legales en materia contable RUT

La granja tiene RUT desde 2002, conforme lo indica la ley para poder efectuar con legalidad la actividad económica, para dar cumplimiento a las obligaciones determinadas por la administración de la DIAN, como así se establece en el artículo 555-2 del Estatuto Tributario, indica:

constituye el mecanismo único para identificar, ubicar y clasificar las personas y entidades que tengan la calidad de contribuyentes declarantes del impuesto sobre la renta y no contribuyentes declarantes de ingresos y patrimonio; los responsables del Régimen Común y los pertenecientes al régimen simplificado; los agentes retenedores; los importadores, exportadores y demás usuarios aduaneros, y los demás sujetos de

obligaciones administradas por la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, respecto de los cuales esta requiera su inscripción.

### **3.1.1. *Número de Identificación Tributaria NIT***

La granja cuenta con el Número de Identificación Tributaria, compuesto por 9 dígitos incluyendo un dígito de verificación (**94.480.959-8**), Legalmente se hace con el fin de identificar cualquier empresa de Colombia, y está establecido en el artículo 555-1 del Estatuto Tributario que indica (DIAN, 2022): "Para efectos tributarios, cuando la Dirección General de Impuestos lo señale, los contribuyentes, responsables, agentes retenedores y declarantes, se identificarán mediante el número de identificación tributaria NIT, que les asigne la Dirección General de Impuestos Nacionales"

### **3.1.2. *Clasificación tributaria***

La producción porcícola se constituye por la producción de cerdos de cría en pie, producción de lechones o producción de carne en canal para el abastecimiento del mercado, de esta manera hay normatividad dentro del territorio colombiano para el manejo de la actividad Porcícola.

### **3.1.3. *LEY 272 DE 1996 (marzo 14)***

Por la cual se crea la cuota de fomento porcino y se dictan normas sobre su recaudo y administración.

**Nota:** Esta ley es precisa al decir que los porcicultores deben pagar una cuota por cada cerdo que sea sacrificado, y su venta sea llamada carne de cerdo en canal.

#### **3.1.4. Título VI bienes exentos (estatuto tributario)**

Artículo 477 Bienes que se encuentran exentos del impuesto

**Nota:** Esta ley cobija diferentes bienes, entre esos la actividad porcícola, dicha ley es concreta y precisa al decir que esta actividad se encuentra exenta del impuesto sobre las ventas.

(Senado de la Republica, 1997) *por la cual se expiden norma tendiente a fortalecer la lucha contra la evasión y el contrabando, y se dictan otras disposiciones* Artículo 3° Adicionase el estatuto Tributario con el siguiente artículo 771 2 de ET, Procedencia de costos, deducciones e impuestos descontables.

**Nota:** Los impuestos que sean descontables sobre el impuesto a las ventas, deben presentar ante la DIAN todos los requisitos pertinentes para la devolución de dicho impuesto, las declaraciones de IVA deben presentarse de manera Bimestral y la deducción de dichos impuestos será efectiva de manera semestral.

#### **3.1.5. Facturación electrónica**

Gracias a la tecnología, la creación, emisión y almacenamientos de documentos de compra-venta, ayudaría al intercambio de información fiscal, establecido en el Decreto 2242 de 2015 por el cual se reglamenta las condiciones de expedición e interoperabilidad de la factura electrónica con fines de masificación y control fiscal, La Administración de impuestos y Aduanas Nacionales **DIAN** el 05 de mayo de 2020 bajo la **Resolución 000042 de 2020.**

estableció el calendario a dichas empresas o personas que deban implementar la facturación electrónica.

No obstante, la Viña Lunara cumple con la norma desde el 2020, facturando electrónicamente, adquiriendo anualmente un paquete de facturas a la empresa **WorldOffice**.

#### Software contable

Contar con un software contable como World Office, hace que la sincronización y la trazabilidad de información contable de la producción porcícola en la granja, sea almacenada de forma segura, se puede adquirir información en tiempo real o para requerimientos de la DIAN de llegar a ser necesario, adicional minimiza los errores ya que evita que haya documentos repetidos o en su defecto que se omita algún dato relevante, permite que haya un control de gastos.

#### **3.1.6. Predial**

El impuesto predial, se hace en la alcaldía de Guacarí, en la administración a cargo de este impuesto, con el cual la granja cumple legalmente.

#### **3.1.7. Uso de suelos**

Como productor de la actividad porcícola, este es requisito indispensable tenerlo, permitiendo el desarrollo de la actividad pecuaria, para el criadero de cerdos en el predio, bajo la aprobación de la alcaldía del municipio de Guacarí.

### 3.2. Análisis estadístico

**Tabla 4**  
**Análisis vertical, 2019 – 2020 - 2021**

CONCEPTO	2019	2020	2021
CONTADOR	X	X	X
SECRETARIA/AUXILIAR CONTABLE			X
ADMINISTRADOR			X
PRESTACIONES ADMON	X	X	X
PREDIAL			X
ENERGIA			X
AGUA			X
TELEFONO			X
GUIA DE MOVILIDAD	X	X	X
CHAPETAS	X	X	X
ALIMENTO	X	X	X
PAJILLAS	X	X	X
FLETES	X		X
INSTALACIONES			X
APORTES ASOCIACION	X	X	X
VACUNAS/MEDICAMENTOS	X	X	X
FRIGORIFICO	X	X	X
TRANSPORTE	X	X	X
DESINFECCION	X	X	X
UTILES/PEPELERIA	X		X
MANTENIMINETO			X
COMBUSTIBLE			X
DOTACION	X		X
MANO DE OBRA	X	X	X
PRESTACIONES PRODUCCION	X	X	X
AMORTIZACIONES			X
DEPRECIACION			X

**Nota** costos de producción porcícola

### 3.3. Identificación puntual de necesidades en registro contable

El Incluir todos los costos dentro de la contabilidad ayudo a visualizar de una manera real la utilidad percibida para el propietario de la Actividad Porcícola, de esa misma manera se

plantearon alternativas para mejorar la rentabilidad, sin afectar significativamente sus costos, se buscaron alternativas con otros proveedores, analizando su tabla alimenticia y los costos (concentrado, transporte) Para hacer un comparativo, y poder cambiar de proveedor de alimento, y con esto traer un mejor beneficio económico para la granja.

Se cambió de proveedor, el cual otorga crédito, lo que generaría una palanca financiera, y además brindaba un mejor precio, los tiempos se redujeron, los cerdos mejoraron la calidad en su carne, se cambió de cliente para así darle una mejor rotación a la cartera, se cambió de planta de Sacrificio, donde se les hace un reconocimiento económico a las vísceras de los animales, y esto se convertiría en un ingreso adicional para la empresa.

## **4. Propuesta de intervención**

### **4.1. Objetivo general**

Estructurar los costos pecuarios en pequeñas y medianas empresas

### **4.2. Objetivos específicos**

- Identificar los costos totales de producción
- Definir indicadores de rentabilidad
- Formular propuesta de intervención

### 4.3. Descripción detallada de la propuesta de intervención

#### 4.3.1. Fase1 Identificar los costos totales de producción

**Tabla 5**  
**Estructura en costos de producción de ciclo completo porcícola**

CONCEPTO	2019	2020	2021
CONTADOR	X	X	X
SECRETARIA/AUXILIAR CONTABLE			X
ADMINISTRADOR			X
PRESTACIONES ADMON	X	X	X
PREDIAL			X
ENERGIA			X
AGUA			X
TELEFONO			X
GUIA DE MOVILIDAD	X	X	X
CHAPETAS	X	X	X
ALIMENTO	X	X	X
PAJILLAS	X	X	X
FLETES	X		X
INSTALACIONES			X
APORTES ASOCIACION	X	X	X
VACUNAS/MEDICAMENTOS	X	X	X
FRIGORIFICO	X	X	X
TRANSPORTE	X	X	X
DESINFECCION	X	X	X
UTILES/PEPELERIA	X		X
MANTENIMINETO			X
COMBUSTIBLE			X
DOTACION	X		X
MANO DE OBRA	X	X	X
PRESTACIONES PRODUCCION	X	X	X
AMORTIZACIONES			X
DEPRECIACION			X

**Nota.** Costos de producción de ciclo completo porcícola

Generalmente cuando una empresa no tiene un correcto sistema que determine los costos tiende a ser más vulnerable y los análisis basados en esos datos inconclusos generan la toma de decisiones erróneas.

Es importante tener un control en las finanzas, para evaluar su situación, permitir la planificación y gestión sobre la rentabilidad, el desempeño organizacional y laboral. Es supremamente importante que en el momento de calcular o estimar los costos de producción se considere los tres grupos importantes donde se aplican movimientos de dinero:

- **Mano de obra:** en esta área se incluye para el operario el salario bruto, las prestaciones de ley, capacitaciones y dotaciones
- **Costos indirectos y directos de fabricación:** en este grupo se incluyen los servicios públicos, depreciaciones, amortizaciones, papelería, medicinas y demás movimientos que influyan de manera indirecta o directa en la producción de ciclo completo por cíclica.

#### ***4.3.2. Fase 2 Definir indicadores de rentabilidad***

Al inicio de la práctica, se evaluaron los datos contables, soportes, y se evidenció que habían gastos y costos que se escapaban de ser ingresados al sistema contable, y que aunque su valor no eran cifras alarmantes, si eran indispensables para reconocer el estado real de la empresa, en cuanto a su rentabilidad, de esta manera permitió aplicar los conocimientos de análisis financiero y hacer un estudio de indicadores con el corte de sus Estados Financieros a octubre de 2021 para evaluar la capacidad que tiene la empresa, de ser atractiva para su propietario o en su defecto para un inversionista, se evaluó la rotación de sus activos, su margen de utilidad.

Los cuadros señalados con el ítem práctica, data de un indicador no elevado, pero si con una diferencia significativa para la rentabilidad de la empresa, con esos indicadores se pudo

medir y analizar la situación de la empresa, que desde el inicio de dicho análisis ayudó a cambiar la relación de la actividad económica, con respecto a su situación financiera, control de costos y la operatividad laboral, todo un engranaje para mejorar los beneficios económicos de la granja.

**Tabla 6**  
**Indicador ROE**

Granja	ROE: UTILIDAD NETA/PATRIMONIO	
	22.284.200	0,10
217.575.790		
Practica	UTILIDAD NETA/PATRIMONIO	
	20.024.200	0,09
217.575.790		

**Nota.** La participación de su utilidad en comparación con el patrimonio.

**Tabla 7**  
**Indicador ROA**

Granja	ROA: UTILIDAD NETA/ACTIVO	
	22.284.200	0,08
286.378.430		
Practica	ROA: UTILIDAD NETA/ACTIVO	
	20.024.200	0,07
286.378.430		

**Nota:** Participación de utilidad con respecto a activos fijos

**Tabla 8**  
**Indicador ROS**

Granja	ROS: UTILIDAD NETA/INGRESOS	
	22.284.200	0,23
	95.748.000	
Practica	ROS: UTILIDAD	
	20.024.200	0,21
	95.748.000	

**Nota.** Costos de producción de ciclo completo porcícola

**Tabla 9**  
**Indicador Costos**

Granja	COSTOS/INGRESOS	
	73.463.800	0,77
	95.748.000	
Practica	COSTOS/INGRESOS	
	75.723.800	0,79
	95.748.000	

**Nota.** Participación de costos con respecto a sus ingresos

#### ***4.3.3. Fase 3 Formular propuesta de intervención***

**Problema:** carencia de un control costos idóneo para la veracidad de los estados financieros.

**Propuesta:** llevar un control semana a semana sobre los costos que incurren en el proceso de ceba.

**Plan de Acción:** implementar sistema de costos por cada lote desde el destete hasta la ceba. Actividades a desarrollar:

- Clasificar los Ítems registrados en las facturas para actualización en el sistema de costos
- Verificar la periodicidad de consumo de alimento
- Promediar gastos y costos (alimento, transporte, movilización, papelería, servicios).
- Monitorear el sistema de costos, con el fin de tener un control

#### **4.4. Alcance de la propuesta de intervención**

La apropiada gestión de costos impacta desde pequeñas empresas hasta las grandes industrias, una idónea administración sobre los costos reduce u optimiza los tiempos en los procesos, identificando demoras que incurren en inoperancia en el proceso de ceba, gastos innecesarios, que no solo resulten ser beneficioso para producción, sino que también aplique para áreas como programación de compra de insumos, alimentos, transportes, plantel reproductivo.

Llevar un control de gastos es trazar un plan de estrategias que permite usar indicadores financieros bien sean de rentabilidad, ventas, costos y en su defecto incluye costos ocultos como la satisfacción del cliente por obtener un producto de excelente calidad, recibiendo carne de cerdo en canal, con un índice bajo en grasa y alto en proteína

Las grandes y pequeñas empresas y aún más las personas no organizadas legalmente no estiman en su negocio el valor económico que se genera, se debe conceder a la empresa una diáfana sobre sus reales ganancias, conocer su margen de utilidad, estimar si se requiere

aumentar la mano de obra, cambiar de proveedor o de cliente, verificar si los costos están siendo optimizados en el tiempo del proceso de ceba.

#### **4.5. Plan estratégico para control de costos**

El mercado es competitivo y acarrea continuos cambios, además de que es volátil debido a las diferentes variables que se presentan; un reto para la empresa es la reducción de costos, esto se convierte en un desafío que, obteniendo provecho de él, se pueden aplicar estrategias que mitiguen el riesgo de que se esfume el capital de la entidad.

##### ***4.5.1. Analizar la empresa***

Mediante la realización de un análisis con programación a corto, mediano y largo plazo, se puede visualizar la inversión del capital de la empresa, es importante hacer un Estado de Situación Financiera y con base en él crear un presupuesto que nos ayude a determinar los costos de producción.

Los resultados generan inquietudes pertinentes: ¿existen gastos innecesarios? ¿El capital es invertido correctamente? ¿Hay eficiencia en el proceso de producción? las respuestas ayudaran a identificar los problemas de la granja y sus posibles soluciones sin afectar la cadena de producción.

##### ***4.5.2. Negociar con los proveedores***

La reducción de costos es importante, aunque no se llegue a una negociación de precios, lo que sí se puede es buscar una negociación que ayude a un apalancamiento financiero, esto permitirá que haya un espacio en tiempo para cubrir algunos gastos implícitos en el proceso, mientras el dinero por las ventas retorne a la empresa, también es importante que se tenga más opciones de proveedores, donde se reduzca el costo sin afectar el proceso de producción.

#### ***4.5.3. Cumplimiento de políticas empresariales***

Respetar el correcto proceso hará que se disminuya el riesgo de mortandad, se optimice el tiempo de operación laboral, se tenga un producto con calidad y es la manera en que se proteja el capital de la empresa y estar siempre direccionado a su Misión y Visión.

#### ***4.5.4. Contratación de personal idóneo***

La elección del personal es un eje importante en la reducción de costos, el personal contratado deberá ser evaluado con la finalidad de reconocer si el operario cumple con los conocimientos y habilidades necesarios para ser eficiente en su desempeño laboral, un excelente desempeño y un clima óptimo laboral es una manera de poder cuidar el tiempo y el capital de la empresa.

#### ***4.5.5. Contratación de personal independiente***

Cuando sea necesario para actividades donde se requiera de mayor cuidado y más intensidad horaria, la contratación a un personal independiente y que sea conocedor de lo requerido para la granja se convertirá en un beneficio, permitiendo pagar solo por el cumplimiento de determinadas labores.

#### ***4.5.6. Trabajo en remoto***

Los procesos contables son esenciales en la organización y desarrollo empresarial, la tecnología permite estar al día cuando se aplican los registros de los documentos soportes, que el resultado de dicha información servirá para analizar y ayudará a la toma de decisiones oportunas para el bienestar empresarial.

#### ***4.5.7. Buen trato al personal***

Tener un buen clima laboral es beneficioso para el desarrollo empresarial, fortalece la operatividad desde la eficiencia, una buena relación operario-administrador hará que el objetivo

de la granja se mantenga encaminado a la eficiencia y a la calidad del producto final que será entregado al cliente.

#### 4.5.8. Fortalecimiento de conocimientos

Programar capacitaciones actualizadas al personal operario y administrativo sobre el canal productivo porcícola, optimizara y centrará el desempeño laboral en caminado a la efectividad y lograra que los resultados laborales y económicos sean de carácter positivo.

### 5. Cronograma

**Tabla 10**  
**Cronograma del desarrollo de la sistematización**

DETALLE	2022															
	FEBRERO				MARZO				ABRIL				MAYO			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
<b>PLANIFICACION PRELIMINAR</b>																
Recolección y análisis de datos obtenidos durante la práctica/ encuentros de revisión																
Primer avance y revisión avance de la sistematización																
Análisis de la situación actual del sector porcícola/ revisión avance del trabajo																
Desarrollo, evolución del trabajo de grado / revisan avance del trabajo																
Desarrollo de Objetivos específicos/ revisión																
Segundo entregable del trabajo de sistematización																
Finalización y sustentación																

**Nota:** cronograma del desarrollo y ajustes de la sistematización.

La elaboración de un cronograma permite la organización y programación, para desarrollar en un tiempo determinado las actividades que se tomaran un tiempo estimado, se establecen fechas límites con el fin de avanzar, hacer correcciones a partir de dudas e imprevistos que se presenten, el cronograma es totalmente real y viable.

## 6. Presupuesto

### Propuesta de Prestación de Servicio Contables y Administrativos Amaury Hernández

**Panesso**

NIT. 94.480.959

#### **GRANJA VIÑA LUNARA**

Funciones a Realizar:

- Elaboración mensual de Informes Financieros y Estado de Resultados.
- Dar cumplimiento a las obligaciones tributarias, de acuerdo a los plazos determinados intereses exigidos por ley.
- Revisión y audición de registro de los movimientos contables de manera mensual.
- Elaboración y presentación de la información exógena del periodo fiscal
- Elaboración de la declaración de renta con sus respectivos anexos.
- Elaboración de contratos laborales.
- Revisión de Vinculación del personal a la seguridad social. (ARL. SALUD PENSION).
- Manejo de plataforma aportes en línea para pago de planillas de seguridad social
- Revisión de liquidación de nómina y prestación de servicios.
- Actualización y renovación de cámara de comercio.
- Tramite de RUP, y sus respectivos estados e indicadores financieros.
- Certificados de ingresos que en el momento que se requieran.
- Asesoría financiera.

- Presentación de industria y comercio
- Nomina electrónica y facturación electrónica.
- Revisión y auditoria de la cuenta cartera y proveedores.
- Revisión y auditoria de conciliaciones Bancarias.
- Parametrización del sistema contable
- Revisión y manejo de archivo tanto contable como administrativo

La anterior propuesta tiene un valor de \$ 1.800.000 pesos MCTE de pago mensual por medio de cuenta de cobro y consignación o transferencia bancaria, para dicho proceso contable y administrativo. Se requiere Auxiliar Contable, de igual forma se requiere software contable.

Esta propuesta se presenta a petición del señor Amaury Hernández Panesso el día 16 abril de 2022.

**María Alejandra Rendón Rojas**

Contadora Pública

**Cel. 3185230132**

**Correo:** [asesoriascontauditvac@gmail.com](mailto:asesoriascontauditvac@gmail.com)

## 7. Lecciones aprendidas

La práctica profesional es lo más cercano que se tiene a la vida real como profesional, estar en el entorno laboral permite aplicar los conocimientos adquiridos en la universidad, fundamentados por los docentes, no obstante en el desenvolvimiento de la misma la empresa va evidenciando sus fortalezas y sus problemáticas las cuales son el eje fundamental para desencadenar innumerables incógnitas que se resuelven con la ayuda del interlocutor y con la revisión a los ajustes del trabajo de práctica.

Cuando se llega a la sistematización la recopilación de toda la información y la experiencia obtenida son las bases que ayudan al desarrollo, aprender a sintetizar información y dar claridad sobre lo realizado genera satisfacción.

Contar con la guía de un tutor idóneo en investigación y en el área administrativa hizo de esas dos vertientes una experiencia positiva para encaminar el desarrollo de este trabajo, la finalidad desde el inicio de la práctica hasta la sistematización va más allá de dejar plasmado en letras la experiencia, porque el mayor logro es poder enriquecer los conocimientos y abrir caminos de afinidad para con la profesión de Contaduría Pública.

## 8. Bibliografía

### 8.1. Referencia bibliográfica

*Edición 257. (2021, 1 febrero).*

*<https://www.porkcolombia.co/revista/edicion-257/>. Recuperado 18 de marzo de 2022, de <https://www.porkcolombia.co/revista/edicion-257/>*

**DIAN. (2022). DIAN. Obtenido de DIAN: <https://www.dian.gov.co/>**

Senado de la Republica. (10 de Julio de 1997). *Senado de la Republica*. Obtenido de Senado de la Republica: [http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley\\_0383\\_1997.html](http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_0383_1997.html)

### 8.2. Bibliografía

<https://estatuto.co/?e=521>

<https://estatuto.co/?e=522>

<https://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?ruta=Decretos/30033048>

<https://www.dian.gov.co/normatividad/Normatividad/Resoluci%C3%B3n%20000042%20d>

[e%2005-05-2020.pdf](https://www.dian.gov.co/normatividad/Normatividad/Resoluci%C3%B3n%20000042%20d/e%2005-05-2020.pdf)