

**ESTRATEGIAS PARA FORTALECER EL DESARROLLO COMUNITARIO DE LA  
RED ARRIEROS DE OCCIDENTE.**



**ESTRATEGIAS PARA FORTALECER EL DESARROLLO COMUNITARIO DE LA  
RED ARRIEROS DE OCCIDENTE.**

Cristin Siumar Jiménez Angulo, ID 00057446

Daniel Ricardo Acosta Jiménez, ID 000208593

Mauricio Restrepo Rodríguez, ID 000724930

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Antioquia y Chocó

Sede Bello (Antioquia)

Programa Especialización en Gerencia Social

mayo de 2020

**ESTRATEGIAS PARA FORTALECER EL DESARROLLO COMUNITARIO DE LA  
RED ARRIEROS DE OCCIDENTE.**

**Estrategias para fortalecer el desarrollo comunitario de la Red Arrieros de Occidente.**

Cristin Siumar Jiménez Angulo, ID 00057446

Daniel Ricardo Acosta Jiménez, ID 000208593

Mauricio Restrepo Rodríguez, ID 000724930

Trabajo de Gradopresentado como requisito para optar al título deEspecialista en Gerencia  
Social

Asesor

Carlos Alberto Botero Chica

Economista de U de M

Especialista de la Economía de la Empresa EAE Barcelona España

Especialista en Administración Dinámica de Barcelona España

Doctorado en Ciencias Pedagógicas de la universidad pinar del rio de Cuba

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Antioquia y Chocó

Sede Bello (Antioquia)

Programa Especialización en Gerencia Social

mayo de 2020

# **ESTRATEGIAS PARA FORTALECER EL DESARROLLO COMUNITARIO DE LA RED ARRIEROS DE OCCIDENTE.**

## **Índice de Contenido**

Índice de tablas.....	VI
Índice de Ilustraciones .....	VII
Índice de anexos .....	VIII
Resumen.....	IX
Abstract.....	IX
Introducción .....	11
1 Temática del proyecto .....	14
2 Descripción de la situación problemática.....	15
3 Justificación.....	20
4 Marco teórico.....	21
4.1 Comunidad .....	21
4.2 Asociatividad .....	22
4.3 Redes de colaboración solidaria para el desarrollo local.....	23
4.4 Desarrollo comunitario .....	26
5 Objetivos .....	28
5.1 Objetivo general. ....	28
5.2 Objetivos específicos.....	28
6 Delimitación o alcances del proyecto .....	29
7 Metodología.....	30

## **ESTRATEGIAS PARA FORTALECER EL DESARROLLO COMUNITARIO DE LA RED ARRIEROS DE OCCIDENTE.**

7.1	Descripción general de la metodología: .....	30
7.2	Métodos de investigación. ....	30
7.3	Tipo de investigación.....	30
7.4	Consideraciones éticas.....	31
7.5	Pregunta e Hipótesis .....	33
7.6	Técnicas .....	34
7.6.1	Revisión documental .....	34
7.6.2	Encuesta.....	34
7.6.3	Entrevista simple .....	35
7.6.4	Muestra y caracterización de la población entrevista y encuestada .....	35
7.7	Plan operacional del proyecto.....	37
8	Resultados.....	40
8.1	Aporte teórico: .....	40
8.2	Aporte práctico:.....	40
8.3	Estrategias para fortalecer el desarrollo comunitario de la Red Arrieros de Occidente. 40	
8.3.1	Estructura de la estrategia. ....	41
8.4	Direccionamiento estratégico Red Arrieros de Occidente.....	46
8.5	Análisis de resultados .....	51

**ESTRATEGIAS PARA FORTALECER EL DESARROLLO COMUNITARIO DE LA  
RED ARRIEROS DE OCCIDENTE.**

8.5.1	FASE 1: Formulación de la encuesta. ....	51
8.5.2	FASE 2: Los resultados obtenidos: .....	52
8.5.3	FASE 3: Análisis de resultados:.....	52
8.5.4	Análisis de las entrevistas y encuesta.....	57
8.5.5	Componente de socialización .....	65
9	Discusión diferenciada por objetivos .....	66
10	Conclusiones.....	67
11	Recomendaciones .....	69
12	Referencias .....	72
13	Anexos.....	76

**ESTRATEGIAS PARA FORTALECER EL DESARROLLO COMUNITARIO DE LA  
RED ARRIEROS DE OCCIDENTE.**

**Índice de tablas**

Tabla 1 Plan Operativo .....	37
Tabla 2 Plan de acción eje 1 .....	41
Tabla 3 Plan de acción eje 2.....	42
Tabla 4 Plan de acción anual eje 3 .....	43
Tabla 5 Plan de acción anual eje 4 .....	45
Tabla 6 Resultados de la encuesta.....	52

**ESTRATEGIAS PARA FORTALECER EL DESARROLLO COMUNITARIO DE LA  
RED ARRIEROS DE OCCIDENTE.**

**Índice de Ilustraciones**

<b>Ilustración 1</b> Matriz IGO .....	47
<b>Ilustración 2</b> Planes de Acción estratégicos -PAEs – .....	51
<b>Ilustración 3</b> Respuesta pregunta 1 .....	53
<b>Ilustración 4</b> Respuesta pregunta 2 .....	53
<b>Ilustración 5</b> Respuesta pregunta 3 .....	54
<b>Ilustración 6</b> Respuesta pregunta 4 .....	54
<b>Ilustración 7</b> Respuesta pregunta 5 .....	55
<b>Ilustración 8</b> Respuesta pregunta 6 .....	55
<b>Ilustración 9</b> Respuesta pregunta 7 .....	56
<b>Ilustración 10</b> Respuesta pregunta 8 .....	57

**ESTRATEGIAS PARA FORTALECER EL DESARROLLO COMUNITARIO DE LA  
RED ARRIEROS DE OCCIDENTE.**

**Índice de anexos**

Anexos 1 Modelo de encuesta Lideres de la Red Arrieros de Occidente.....	76
Anexos 2 Entrevista 1- Docente Leidy Dayana López Bravo .....	78
Anexos 3 Entrevista 2-Docente Universitario Hernando Zabala Salazar.....	80
Anexos 4 Entrevista 3- Filósofo Euclides André Mance.....	83
Anexos 5 Foto Asociación Agro manzanilla .....	89

# **ESTRATEGIAS PARA FORTALECER EL DESARROLLO COMUNITARIO DE LA RED ARRIEROS DE OCCIDENTE.**

## **Resumen**

Este trabajo tiene como objetivo fortalecer el proceso asociativo de la Red Arrieros de Occidente a la luz de las teorías del desarrollo comunitario y Redes de Colaboración Solidaria. En la investigación se utilizó el método Cualitativo que permite observar situaciones reales sobre las que se puede hacer lectura de las formas de inter-relación y los procesos consecuentes a cada nivel de interacción e intercambio de flujos entre personas, reconociéndolos como sujetos de acción, y no como cifras. Se realizaron encuesta y entrevistas a líderes y expertos de redes colaboración solidaria y Desarrollo comunitario. Los resultados obtenidos son estrategias de fortalecimiento encaminados al desarrollo comunitario de la subregión Occidente de Antioquia.

*Palabras clave: Asociatividad, Desarrollo Comunitario, Redes de Colaboración Solidaria,*

## **Abstract**

This project aims to strengthen the associative process of "Red Arrieros de Occidente" taking into account the community development theories and Solidarity Collaboration Networks.

## **ESTRATEGIAS PARA FORTALECER EL DESARROLLO COMUNITARIO DE LA RED ARIEROS DE OCCIDENTE.**

This research is developed under a qualitative character that allows observing real situations in which the interrelation types and the consequent processes could be read at each level of interaction and exchange of data between people, recognizing them as active subjects, and not as figures. Surveys and interviews were applied to leaders and experts from solidarity collaboration networks and community development. The obtained results are strengthening strategies aimed at community development in the western sub-region of Antioquia.

*Keywords: Associativity, Community Development, Solidarity Collaboration Networks.*

### **Introducción**

En las sociedades contemporáneas, el desarrollo comunitario ha venido tomando auge en las regiones agrícolas y rurales en el contexto internacional. Existe una marcada tendencia en buscar equilibrios regionales y en zonas rurales especialmente en los países nórdicos. Un buen ejemplo para hallar experiencias exitosas se encuentra en Dinamarca donde la población campesina y la actividad agrícola se considera fundamental para abastecer el comercio de la Unión Europea, en este país se encuentran comunidades asociadas en torno a la producción agrícola que se caracterizan por obtener beneficios y prerrogativas apoyados por los gobiernos locales.

En latino América son pocos los modelos asociativos exitosos. No obstante, la teoría del desarrollo comunitario ha venido cobrando auge en los últimos 15 años, y el objetivo que persigue es fortalecer la asociatividad, solidaridad y cohesión social, existen teóricos en México, Brasil y Chile donde han venido construyendo toda una teoría que fundamente estas políticas de desarrollo local.

En Colombia desde el ministerio de Agricultura y en los planes de desarrollo municipales, se encuentran trazadas una serie de programas, proyectos y estrategias que tratan de impulsar políticas públicas encaminadas a fortalecer las organizaciones de economía social y solidaria.

Para el caso particular de este trabajo, se ha querido analizar el caso de la Red denominada Arrieros de Occidente, conformada por 11 organizaciones de productores agropecuarios de los municipios de San Jerónimo, Sopetrán y Liborina.

El análisis sobre algunas problemáticas existentes logró evidenciar debilidades que es necesario intervenir para fortalecer la interacción en el territorio.

Se ha establecido que las asociaciones son necesarias y generan ventajas para el desarrollo local, no obstante, por la forma como se han acompañado y asesorado, han dificultado el mejor provecho de éstas. Este documento tiene como propósito fundamentar algunos procesos y sugerir acciones que contribuya a fortalecer los procesos asociativos en la subregión de Occidente.

En la primera parte de este documento se pretende dar a conocer el proceso asociativo de la Red Arrieros de Occidente a la luz de la teoría del desarrollo comunitario, algunas de las problemáticas por las que atraviesan, para lo cual se abordan temas como redes de colaboración solidaria bajo la mirada de Euclides Mance, y desarrollo comunitario desde diferentes autores que han realizado aportes significativos para las lecturas de dichos temas.

En la segunda parte corresponde al marco teórico de esta investigación donde se analizaron las áreas del conocimiento y los principales conceptos que hacen parte de la misma, asociatividad, desarrollo comunitario, redes de colaboración solidaria; acerbo teórico que permite hacer una lectura interpretativa sobre la comunidad intervenida, para comprender su forma de interrelación en el territorio.

En la tercera parte de este escrito se hace referencia a la metodología del trabajo, inicia seleccionando cuidadosamente el tema de este proyecto para que estuviera en concordancia en el marco de las líneas de investigación Uniminuto: línea 4. Gestión social, participación y desarrollo comunitario, y las Línea INGES (Grupo de investigación en innovación en gerencia social): Gestión Social, Participación y desarrollo comunitario y la Temática de la línea INGES: N° 2. Gerencia de la sostenibilidad en proyectos de impacto social y comunitario.

La metodología que se utiliza en esta investigación tiene un enfoque cualitativo. El alcance de la aplicación de la metodología permite identificar si las redes de colaboración solidaria generan desarrollo comunitario donde están siendo tejidas.

La cuarta parte es de carácter indicativo y allí se formula una estrategia con una serie de propuestas articuladas y sustentadas que permiten apoyar el desarrollo estratégico de la Red Arrieros de Occidente.

## **1 Temática del proyecto**

El tema que se pone a consideración es una investigación sobre el Análisis del proceso asociativo en la subregión de occidente, en el cual a su vez se inscribe en el área temática del desarrollo comunitario y las redes de colaboración solidaria. Diferentes autores referencian la asociatividad, como dice Zabala Salazar, (2007) ésta “es el proceso que hace posible la asociación y la actitud que asume el individuo para aceptar hacer parte del grupo asociado” (p.1), de la misma forma Rivas Infante, Garza-Bueno & Mejía Hernández, (2018) plantean la necesidad que los productores campesinos generen este tipo de procesos en su entorno para protegerse de las dinámicas de la economía y el libre mercado en el que ellos no son actores representativos. La asociatividad les permite tener beneficios de compra y venta conjunta, y de manera importante generar procesos de sinergia, redes de colaboración solidaria, conocimiento compartido y negociaciones conjuntas que potencian la autonomía de sus integrantes, permitiendo así desarrollar los objetivos de la organización para mejorar su calidad de vida.

## **2 Descripción de la situación problemática**

El desarrollo comunitario de la subregión Occidente, del departamento de Antioquia presenta debilidades en su interior, lo que obstaculiza el crecimiento del tejido social, que conduzca al fortalecimiento de los lazos de confianza para alcanzar la consolidación de los niveles de asociatividad. Las debilidades en la asociatividad, se manifiestan en temas, como: débil acompañamiento de fortalecimiento asociativo y generación de confianza, dinámicas culturales de competencia individual, desgaste de la confianza en los territorios, y el débil ejercicio de la asociatividad y el trabajo conjunto. A continuación, se amplía, sobre las situaciones percibidas en el territorio:

- A) La estimulación para la creación de organizaciones de carácter asociativo, jurídicamente constituidas, sin el acompañamiento necesario para el adecuado desarrollo del componente social, que permita fortalecer los procesos asociativos y el grado de efectividad en la operatividad de las asociaciones, que se crean en las comunidades rurales para generar productos o la comercialización de estos. Lo que se requiere es brindar un acompañamiento de tipo real para crear asociatividad y tejido social que permita que las organizaciones generen lazos de confianza, y redes de colaboración solidaria.

Diversas instituciones, promueven la creación de asociaciones jurídicamente constituidas, lo que en la práctica si se da, pero falta el acompañamiento y asesoría que conduzca profesionalmente a fortalecer el grado de asociatividad y el desarrollo pleno del objeto social de la organización. Las organizaciones recién creadas desvían su razón social, crean una débil asociatividad y terminan siendo más de papel, que creciendo y desarrollando procesos productivos de manera solidaria y

colaborativa, estableciendo desarrollo comunitario, que contribuya a mejorar las condiciones económicas de su comunidad, incluso fortaleciendo lazos de confianza, accediendo a capacitación y alcance de metas conjuntas que en últimas, contribuirían a mejorar la calidad de vida de los asociados.

- B) La inserción por cultura en dinámicas de competencia individual para tener un producto más rentable: desde diferentes formas se sigue fortaleciendo el desempeño individual, este genera cultura de competencia y hace que los productores busquen la manera de tener un producto más rentable a costa de la calidad del mismo, incluso compitiendo con su vecino. Y de una manera errónea creer que trabajando individualmente están ganando, cuando el que gana es el intermediario.
- C) El desgaste de la confianza con la sobre-intervención de capacitaciones: en el territorio se cuenta con presencia de diferentes actores (gubernamentales, privados y de cooperación internacional) que intervienen en cada asociación de una manera desarticulada con procesos de capacitación diferentes, generando sobre-intervención y amplia gama de cursos y posibilidades de acompañamiento, algunos orientados a desarrollar el objeto de la asociación intervenida y otros orientados a cumplir con el objetivo de la empresa a la que representan, situación que hace que los miembros de las asociaciones no tengan tiempo de participar en todas las convocatorias de las entidades y se vea deteriorada la confianza hacia estas.

Además, es necesario mencionar que el Occidente Antioqueño es un territorio que ha sido afectado por el flagelo de la violencia y la delincuencia común, situación que ha fragmentado el relacionamiento con el otro, dando lugar a la desconfianza.

D) Débil asociatividad y carencias en el trabajo conjunto: en la comunidad campesina o rural de la subregión del occidente antioqueño si bien hay buena presencia de organizaciones de economía social y solidaria, se hace necesario fortalecer los procesos asociativos y de interrelación entre unos y otros actores de la región, que les permita no solo conformarse, si no integrarse para ser parte activa y visible para liderarse, coordinarse y generar desarrollo en su comunidad. Como menciona Zabala (2015) “Las redes –expresión casi espontánea de la asociatividad- son indispensables para fomentar la autoayuda, para intercambiar la información, para mejorar la productividad, para compartir recursos y generar nuevas economías de escala” (p.7). Consecuente con esta idea, el fortalecimiento de la asociatividad y la interrelación, conllevan a la creación de redes, que permiten ser el canal para la consecución del desarrollo de la comunidad. Pero aún la oportunidad de unirse de manera sostenible en el tiempo no se da, los encuentros a través de las asociaciones existentes solo se dan de manera aislada (cada asociación de manera individual), y de acuerdo a sus propias necesidades. No hay un escenario de relacionamiento con las demás asociaciones y productores para co-construir.

Se presenta débil acompañamiento en el proceso de tejer el inter-relacionamiento asociativo: A pesar de tener una presencia de diferentes actores que intervienen las asociaciones, estos no han llegado con acompañamientos fuerte en el tema de inter-relacionamiento asociativo, la intervención está más dada a fortalecer los procesos individuales de cada productor, en el área técnica, agronómica, costos, producción, comercialización y en menor medida en los temas basados en solidaridad y tejido social.

Con lo anterior se generó la necesidad de crear una Red que permitiera suplir estas necesidades, en el 2018 nace la Red de Arrieros de Occidente, con domicilio en el municipio de San Jerónimo-Antioquia, la integran 11 organizaciones, así: 9 organizaciones de productores agropecuarios y 2 organizaciones de agroecoturismo rural comunitario, integradas por hombres y mujeres que habitan la región, los cultivos son herencias que han pasado de generación en generación, aportando a la economía de las familias campesinas del Occidente. Los productos principales en la red son: mango tommy, zapote, mandarina oneco, aguacate, leche, mora, cebolla junca, plantas aromáticas y medicinales. Estas asociaciones están ubicadas en los municipios de San Jerónimo, Sopetrán y Liborina. El objeto social de la red es mejorar las condiciones de vida de sus asociados, familias y la comunidad en las cuales están asentados, mediante el fortalecimiento de la producción agropecuaria y el desarrollo de servicios turísticos rurales que dinamizan la economía de la región.

La Red se teje en acompañamiento de la Fundación de la Cooperativa Financiera de Antioquia (CFA), con la estrategia de redes, que busca que los productores sean los protagonistas de su propio desarrollo.

La Red la tejen a través de la generación de confianza, asociatividad, proyectos colectivos, el compartir saberes, mano de obra, experiencias y como apoyo entre productores para ser una fuerza que se protege del medio.

El nicho de mercado de la Red Arrieros de Occidente está centrado en el comercio local y en llegar con sus productos a superficies comerciales con capacidad de compra de toda la producción y que ofrezcan precios justos. Como aspectos destacados la Red le apuesta a generar

comercialización conjunta, formación de capacidades internas y formalización de la gestión administrativa.

Es así que la pregunta de investigación es ¿Cómo Fortalecer el proceso asociativo de la Red Arrieros de Occidente para contribuir a promover el desarrollo comunitario y fomentar la asociatividad?

Hipótesis: Si se fortalece el proceso asociativo de la Red Arrieros de Occidente, se promueve el desarrollo comunitario y se contribuye a fomentar la asociatividad.

### **3 Justificación**

Al realizar un acercamiento a la vereda Poleal del municipio de San Jerónimo nos aproximamos a la realidad de una de las asociaciones (Agro manzanilla) integrante de la Red Arrieros de Occidente, lo cual nos motiva a pensarnos sobre la forma cómo se organiza la comunidad a través de asociaciones de una manera muy experiencial, sin adherirse de manera consciente a ningún modelo preestablecido sobre desarrollo en cualquiera de sus formas.

A partir de dicha experiencia se genera un interés por conocer la interacción que se da entre los asociados en la red conformada en el occidente, y cómo a través de esa sinergia colaborativa, y de interacción con el otro generan desarrollo en su comunidad, incluso en la subregión, pero un desarrollo pensado más desde sus propios recursos y capacidades.

Los productores agropecuarios manifiestan que esta integración se da por la motivación a mejorar su calidad de vida, la de sus familias y la de su comunidad, siendo protagonistas de este proceso sin tener interdependencia del Estado paternalista, de líderes políticos, o terratenientes. Reconocen que solos es un poco más difícil lograr mejorar las condiciones de vida, lo hacen implementando la estrategia de redes para tejer con el otro y conectar el mercado, alinear intereses, compartir experiencias, liderar procesos, acceder a proyectos, lograr objetivos juntos, incluso integrando una subregión como es el caso particular de la red Arrieros de Occidente.

El proyecto se presenta viable en la medida que la red Arrieros Occidente ya existe, está conformada y se muestra como modelo en la subregión. Se tiene el acercamiento con esta comunidad y han permitido una proximidad con su experiencia y lo que están construyendo, este será el referente para realizar el ejercicio comparativo entre su plan estratégico y la teoría del desarrollo comunitario.

#### **4 Marco teórico**

En este apartado, se intenta dar soporte a las premisas aquí postuladas, haciendo uso de algunos aportes de autores que describen la teoría de asociatividad, redes de colaboración solidaria para el desarrollo local, y desarrollo comunitario.

##### **4.1 Comunidad**

Euclides Mance (2020) comparte una perspectiva interesante, frente a la conformación de comunidades humanas, mencionando que los seres humanos nacen libres por naturaleza, pero estos deben buscar la manera de sobrevivir en su hábitat, no solo supliendo las necesidades biológicas, sino también desarrollarse como seres humanos y sostener la libertad con la que se nace.

Con lo mencionado anteriormente Mance (2020), sostiene que el ser humano para “sobrevivir, preservar su libertad, acoplarse al ecosistema y desarrollarse como ser Humano” (p.3) necesita socializar y crear vínculos con otros seres humanos, para ejercer una cooperatividad, que se manifiesta de manera voluntaria o impositiva, dependiendo de las necesidades (conocimiento- lenguaje, económico- bienes y servicios, poderes- funciones políticas y sociales), es allí donde el individuo se convierte en persona y las colectividades se convierten en comunidades.

Las comunidades acogen personas y son llamadas a vincular procesos, saberes, necesidades y demás, como lo cita Carvajal en Ander-Egg, (2005):

Una comunidad es una agrupación o conjunto de personas que habitan un espacio geográfico delimitado y delimitable, cuyos miembros tienen conciencia de pertenencia o identificación con algún símbolo local y que interaccionan entre sí más intensamente que en otro contexto,

operando redes de comunicación, intereses y apoyo mutuo, con el propósito de alcanzar determinados objetivos, satisfacer necesidades, resolver problemas o desempeñar funciones sociales relevantes a nivel local (p.12).

Según lo anterior comunidad es un concepto amplio que integra en un contexto territorial solidaridad, tejido social, relaciones interpersonales, en beneficio de su propio desarrollo, es así como se hace necesario reconocer el concepto de asociatividad y generar una mirada más precisa de las dinámicas tejidas en tal contexto.

#### 4.2 Asociatividad

Para Hernando Zabala (2015), el concepto de asociatividad, se puede analizar desde dos miradas, la primera utilizando la fenomenología para esto, la cual nos dice que dicho concepto es una acción que se evidencia en el momento de juntar una cosa con otra, de suerte que se hermanen o concurren para un mismo fin. La segunda desde la consecuencia, donde expresa que es “un conjunto de asociados para un mismo fin o la persona jurídica por ellos formada” (p.1).

Teniendo en cuenta lo anterior el autor menciona que el concepto de asociatividad se puede definir como “el proceso que hace posible la asociación y también como la actitud que asume el individuo para aceptar hacer parte del grupo asociado”(p.1).

Continuando con la postura de Hernando Zabala (2015), el proceso asociativo involucra ciertos aspectos que enmarcan y consolidan esta acción, en los cuales se juega un papel individual de aceptación por un horizonte común y de las responsabilidades en las que se involucran los roles, normas y comprensión de jerarquías al interior de un grupo, elementos que se aceptan, en el momento que se comprende la incapacidad de cumplir ciertas tareas, de manera individual y que necesitamos del otro u otros para cumplirlas.

La asociatividad se empieza a incorporar en el discurso contemporáneo, como un concepto relativamente nuevo, pero como se mencionó anteriormente, los seres humanos necesitan asociarse para sobrevivir, lo que comprueba la existencia de este tipo de procesos, a lo largo de la historia de la humanidad, en este orden de ideas Zabala (2015) citado a Aristóteles, menciona que hace dos mil cuatrocientos años, se estableció las bases que dieron lugar a los procesos asociativos, la cual definen como “una comunidad autosuficiente que tiene por fin la vida más perfecta posible”(p.8), lo que abre la puerta para lo actualmente llamamos “desarrollo”<sup>1</sup>.

El desarrollo que se manifiesta como consecuencia de los procesos asociativos en los territorios, se gesta desde un escenario local, buscando satisfacer las necesidades humanas, de una comunidad, dando entrada al concepto de desarrollo local según Zabala (2015).

#### 4.3 Redes de colaboración solidaria para el desarrollo local

Para Hernando Zabala (2015), el desarrollo se construye a través de iniciativas y proyectos, creadas desde un ámbito local, por la gente que habita un territorio y conoce las necesidades específicas de la comunidad.

Las necesidades de consumos productivos, sociales o de infraestructura en un territorio, promueven según Zabala (2015), las asociaciones que a su vez tendrán que “formar redes productivas, de intercambio o sociales, estableciendo sistemas productivos locales que luego se interrelacionarán en niveles superiores con otros circuitos y sistemas” (p.12), ayudando a impulsar de esta manera redes de colaboración solidaria.

---

<sup>1</sup> Torres-Solis, Mauricio, & Ramírez-Valverde, Benito. (2019). Mencionan que el objetivo del desarrollo no es incrementar el producto económico, sino eliminar las principales fuentes de privación de libertades, como la pobreza, el abandono de servicios públicos, la intolerancia o el exceso de intervención de Estados represivos, para que los individuos puedan acceder a una mejor vida (p.75).

Según Euclides Mance (2002) La noción de "red de colaboración solidaria", en cuanto categoría analítica, es producto de la reflexión sobre prácticas de actores sociales contemporáneos, vistas desde la teoría de la complejidad y la filosofía de la liberación. En cuanto categoría estratégica es un elemento central de la llamada revolución de las redes, en la cual acciones de carácter económico, político y cultural se retroalimentan subvirtiendo los patrones y procesos hegemónicos en los que se sustenta el capitalismo y avanzando hacia la construcción de una globalización solidaria. En esta segunda acepción, y desde un punto de vista económico, se trata de una estrategia dirigida a integrar emprendimientos solidarios de producción, comercialización, financiamiento, consumidores y otras organizaciones populares (asociaciones, sindicatos, ONGs, etc.) en un movimiento de realimentación y crecimiento conjunto, autosustentable, antagónico al capitalismo. Cuatro son los criterios básicos de participación en estas redes, a saber: a) que en los emprendimientos no haya ningún tipo de explotación de trabajo, opresión política o dominación cultural; b) buscar preservar el equilibrio de los ecosistemas (respetando no obstante la transición de los emprendimientos que aún no sean ecológicamente sustentables); c) destinar una parte significativa del excedente a la expansión de la propia red; d) autodeterminación de los fines y autogestión de los medios, en el marco de un espíritu de cooperación y colaboración. El objetivo básico de estas redes es articular de manera solidaria y ecológica las cadenas productivas: a) produciendo en las redes todo lo que éstas todavía consumen del mercado capitalista: productos finales, insumos, servicios, etc.; b) corrigiendo flujos de valores, para evitar realimentar la producción capitalista, lo que ocurre cuando emprendimientos solidarios compran bienes y servicios a empresas capitalistas; c) generando nuevos puestos de trabajo y distribuyendo los ingresos, por medio de la organización

de nuevos emprendimientos económicos para que permitan satisfacer las demandas de las propias redes; d) garantizando las condiciones económicas para el ejercicio ético de las libertades públicas y privadas. La reinversión colectiva de los excedentes posibilita la reducción progresiva de la jornada de trabajo de todos, el aumento del tiempo libre para el bien-vivir y mejorar los patrones de consumo de cada persona. La viabilidad de esta de esta postura depende de la difusión del consumo solidario, de reinversiones colectivas de excedentes y de la colaboración solidaria entre todos. En una red las organizaciones de consumo, comercio, producción y servicio, se mantienen en permanente conexión a través de flujos de materiales (productos, insumos, etc.), de información y de valor, que circulan a través de la red.

Con una perspectiva de redes se puede avanzar en la comprensión de fenómenos sociales “micro” (campesinos) y “meso” (comunidades, sistemas agroproductivos locales); es decir, aquellos fenómenos que derivan de los actores sociales en los que se presentan simultáneamente interacciones individuales, instituciones y estructuras sociales observables empíricamente. Con las redes podemos observar interacciones institucionalizadas (procesos de negociación, cooperación, subordinación), así como develar conflictos, manifestaciones culturales y estrategias de solidaridad, amistad y familiares, en el marco de estructuras sociales diferenciadas que los influyen, condicionan o permiten.

Después de aclarar el concepto de redes que enmarca la estrategia de la red Arrieros de Occidente desde la mirada de Euclides Mance, es necesario abordar el concepto de desarrollo comunitario para complementar la teoría con la que se abordará la presente investigación.

#### 4.4 Desarrollo comunitario

Para Ander-Egg (2005), cuando se habla de desarrollo de la comunidad se señala como objetivo lograr que las comunidades impulsen su propio desarrollo y resuelvan sus problemas más agudos.

Esto es totalmente correcto y por sí sólo justificaría la importancia de tal actividad social.

Nosotros queremos ir más allá: consideramos el desarrollo de la comunidad como parte integrante del concepto más amplio, más general y complejo del “desarrollo”, y lo entendemos como método y técnica que contribuye positiva, real y efectivamente en un proceso de desarrollo integral y armónico, atendiendo fundamentalmente a ciertos aspectos extra-económicos, en particular psico-sociales, que intervienen en la promoción de actitudes, aspiraciones y deseos para el desarrollo. (Ander-Egg, 2005, p.42).

Este autor amplió el concepto de desarrollo de la comunidad desde 4 alcances diferentes:

Como método de intervención social, programa, proceso inducido, o movimiento; es importante resaltar que estos procesos son efectivos y hacen la diferencia en cuanto depende de la forma y actitud de llevar a cabo las actividades al interior de la comunidad, finalmente cualquiera de sus formas contribuye al mejoramiento continuo y facilita el autodesarrollo de la comunidad.

Ander – Egg (2005) refiere que hay desarrollo de la comunidad (en cuanto metodología de actuación) cuando se promueven y movilizan recursos humanos, mediante un proceso educativo/concientizador que desenvuelve potencialidades latentes en los individuos, grupos y comunidades para tender al logro de su autodesarrollo. “De este modo, la idea y la práctica de la participación de la gente terminan por ser el concepto central de la teoría práctica de su desarrollo” (p.46).

No es lo que se hace sino cómo se hace, lo que constituye la sustancia del desarrollo de la comunidad, la teoría de redes de colaboración solidaria desde la Mirada de Euclides Mance, coincide con los aportes de Ander- Egg, en la medida que permiten observar la interacción de los habitantes de una comunidad determinada, y constatar cómo desde la interrelación particular, consolidan procesos de intercambio de flujos, que refuerzan la relación con el otro, generando desarrollo en las diferentes dimensiones, de acuerdo a sus capacidades y necesidades dadas en el contexto social donde se desarrollan.

## **5 Objetivos**

### **5.1 Objetivo general.**

Estructurar en forma sistémica un conjunto de iniciativas que permita fortalecer los procesos asociativos en la Red Arrieros de Occidente.

### **5.2 Objetivos específicos.**

- Identificar las principales debilidades que presenta la red Arrieros de Occidente, a la luz de la teoría del desarrollo comunitario, con el fin de formular propuestas.
- Fundamentar conceptos teóricos que contribuyan a diseñar procedimientos basados en la teoría del desarrollo comunitario para la Red Arrieros de Occidente.
- Comunicar a la comunidad académica y a la Red Arrieros de Occidente la propuesta que resulte de esta investigación.

## **6 Delimitación o alcances del proyecto**

Se pretende presentar un conjunto de iniciativas o estrategias que permita fortalecer los procesos asociativos en las organizaciones de la subregión de occidente y especialmente a la Red de Arrieros de Occidente la cual está integrada por productores de los municipios de San Jerónimo, Sopetrán y Liborina.

Esta población se elige porque tienen un proceso consolidado de red y tejido solidario, que permite a identificar posibles características propias del desarrollo comunitario y sus procesos de asociatividad.

## **7 Metodología**

### **7.1 Descripción general de la metodología:**

La metodología que se implementó en este trabajo de grado contiene los siguientes aspectos:

1. Se enuncia los métodos utilizados en la investigación.
2. Se explican los tipos de investigación.
3. Se plantea la pregunta de investigación e hipótesis.
4. Se analiza las técnicas.
5. Se plantean los aportes de la investigación.
6. El plan operacional de la investigación.

### **7.2 Métodos de investigación.**

El Método de dinámica comparativa permitió establecer comparaciones de la red de Arrieros de Occidente y la teoría del desarrollo comunitario. Este método permitió comparar uno o más fenómenos sociales, para este caso el antes de la existencia de la red y los beneficios a partir de su creación.

El método comparativo permitió demostrar que la existencia de la Red genera alto impacto en el fortalecimiento de la confianza en los procesos de interacción entre actores en el territorio. Además de la importancia de que surja un gremio que represente los campesinos productores que se conecta con sus necesidades y sus posibles soluciones.

### **7.3 Tipo de investigación.**

La investigación adquiere carácter cualitativo porque permitió observar situaciones reales sobre las que se puede hacer lectura de las formas de inter-relación y los procesos consecuentes a

cada nivel de interacción e intercambio de flujos entre personas, reconociéndolos como sujetos de acción.

La Investigación de tipo cualitativo orienta a profundizar casos específicos y no a generalizar. Su preocupación no es prioritariamente medir, sino cualificar y describir el fenómeno social a partir de rasgos determinantes, según sean percibidos por los elementos mismos que están dentro de la situación estudiada. Esta investigación permitió cualificar el fenómeno social basado en el desarrollo comunitario desde una mirada holística e integral sobre la acción, desde la perspectiva de los propios sujetos.

Según Hernandez Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, (2014) “el enfoque cualitativo utiliza la recolección y análisis de los datos para afinar las preguntas de investigación o revelar nuevas interrogantes en el proceso de interpretación” (p.7).

#### **7.4 Consideraciones éticas**

El componente ético está desarrollado través de la relación ética y sociedad.

El hombre pertenece a la sociedad. Las sociedades se construyen con base en las relaciones y lazos que se van tejiendo entre personas y con la naturaleza; a través de los procesos de interacción se conforman las familias, las redes de colaboración solidaria, y las sociedades de base comunitaria. Es así como en esta investigación una de las bases teóricas que cobra particular significado es el desarrollo comunitario.

En el desarrollo de la instrumentación uno de los principios éticos relevantes fue la confidencialidad. En el transcurso del desarrollo de encuestas y entrevistas se recurrió al uso del consentimiento informado, las encuestas y las entrevistas cumplen con lo estipulado en el

Decreto 1377 de 2013, en la medida que los participantes dieron su consentimiento en forma oral en el momento de realizar la aplicación cada uno del instrumento utilizado.

En todo momento se le informó a la comunidad que sus respuestas y opiniones serían de estricta confidencialidad y el nombre de las personas que participaron en las encuestas se mantiene en reserva.

A continuación, se enuncian otros componentes éticos tenidos en cuenta en esta investigación:

Las iniciativas de intervención propuestas en este trabajo, se enmarcan en los principios y valores de la Red Arrieros de Occidente y están en concordancia con el respeto, la conservación, preservación y armonía con la naturaleza.

Uno de los valores y principios que se resaltan en la estrategia de intervención es el respeto a conservar lo autóctono de la comunidad rural y campesina de los municipios de Occidente, y fortalecer el valor de la confianza entre asociados.

Esta investigación se cataloga “sin riesgo” para los seres humanos, pues no realiza intervención de tipo experimental sobre alguna comunidad o población; y tampoco incluye población vulnerable. El componente ético de la investigación se rige bajo la Ley Estatutaria 1581 de octubre 17 de 2012 del Congreso de la República de Colombia, por la cual se dictan disposiciones generales para la protección de datos personales, su respectivo Decreto Reglamentario 1377 de 2013 de la Presidencia de la República de Colombia y la Resolución Rectoral N° 1484 de septiembre 7 de 2018 de Uniminuto, sobre tratamientos datos personales, garantizando la confiabilidad de la información brindada, respeto por la dignidad y cuidado de cualquier daño personal o social.

Se tendrá en cuenta los siguientes artículos del Decreto 1377 de 2013:

Artículo 5. Autorización. El Responsable del Tratamiento deberá adoptar procedimientos para solicitar, a más tardar en el momento de la recolección de sus datos, la autorización del Titular para el Tratamiento de los mismos e informarle los datos personales que serán recolectados, así como todas las finalidades específicas del Tratamiento para las cuales se obtiene el consentimiento.

Artículo 7. Modo de obtener la autorización. Para efectos de dar cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 9 de la Ley 1581 de 2012, los Responsables del Tratamiento de datos personales establecerán mecanismos para obtener la autorización de los Titulares o de quien se encuentre legitimado de conformidad con lo establecido en el artículo 20 del presente decreto, que garanticen su consulta. Estos mecanismos podrán ser predeterminados a través de medios técnicos que faciliten al Titular su manifestación automatizada. Se entenderá que; la autorización cumple con estos requisitos cuando se manifieste (i) por escrito, (ii) de forma oral o (iii) mediante conductas inequívocas del Titular que permitan concluir de forma razonable que otorgó la autorización. En ningún caso el silencio podrá asimilarse a una conducta inequívoca.

## **7.5 Pregunta e Hipótesis**

**Pregunta de investigación:** ¿Cómo Fortalecer el proceso asociativo de la Red Arrieros de Occidente para contribuir a promover el desarrollo comunitario y fomentarla asociatividad?

### **Hipótesis:**

Si se fortalece el proceso asociativo de la Red Arrieros de Occidente, se promueve el desarrollo comunitario y se contribuye a fomentar la asociatividad.

Para el caso de esta investigación fortalecerla asociatividad y la cohesión social comprende: estrechar lazos de asociatividad y confianza, crecer como persona, apoyo entre organizaciones, capacitación, y el mejoramiento de las condiciones económicas y la calidad de vida de los productores integrantes de la Red.

Las preguntas que se harán en la encuesta versarán sobre los aspectos enunciados en la calidad de vida y las entrevistas ayudarán a esclarecer la hipótesis planteada.

## **7.6 Técnicas**

### **7.6.1 Revisión documental**

Se realizó revisión documental del plan estratégico de la Red Arrieros de occidente, el tipo de investigación que se desarrolla es a través de la revisión documental de los conceptos de comunidad, redes de colaboración solidaria para el desarrollo local, desarrollo comunitario y del plan estratégico de la Red Arrieros de Occidente, de esta manera se logra analizar el proceso asociativo de la red, identificar las principales debilidades del territorio y presentar propuesta para fortalecer sus procesos.

### **7.6.2 Encuesta**

Las encuestas permitieron conocer la percepción de los líderes de la Red Arrieros de Occidente sobre el proceso que han llevado al integrar la red y también obtener información que aporte al desarrollo de los objetivos planteados.

La encuesta se realizó en 3 fases:

- FASE 1: Formulación de la encuesta.
- FASE 2: Los resultados obtenidos.
- FASE 3: Análisis de resultados

### **7.6.3 Entrevista simple**

La entrevista es una herramienta que se empleó para el levantamiento de información y aportó datos claros y reales, que fueron direccionadas a personas expertas del tema tratado, y con experiencia en el desarrollo comunitario y redes de colaboración solidaria.

Se realizaron entrevistas simples que según Parra Castrillón (2020) “el guion es más estable y el investigador registra las respuestas, pero no se detiene en ellas” (p.97), esta se realizará a través de la plataforma virtual meet.

### **7.6.4 Muestra y caracterización de la población entrevista y encuestada**

La población a encuestada es de 7 personas. Para el tamaño de la muestra se elige la junta directiva de la Red Arrieros de Occidente conformados por 7 integrantes representados así: gerente, presidente, vicepresidente, secretario y suplentes.

La caracterización de la población a encuestar y entrevistar son los colectivos humanos participantes en la investigación y las fuentes de información utilizada:

- Miembros de la red de arrieros de occidente: 7 integrantes de la mesa directiva, a los cuales se les realizara una encuesta con 8 preguntas cerradas.

- Docente universitario: Leidy Dayan Lopez Bravo, Licenciada en Sociales, con maestrías en informática educativa, candidata a doctorado en educación en ciencias de la educación, Actualmente docente de la corporación Universitaria Minuto de Dios seccional Bello. se le realizara una entrevista simple.
- Docente universitario e investigador social: Hernando Zabala Salazar, Historiador de la Universidad de Antioquia –U de A, con especialización en temas de derecho cooperativo, docente de la Universidad Luis Amigó. Se le realiza una entrevista simple.
- Filósofo brasileño: Euclides André Mance, se le realizara una entrevista simple.

En esta investigación que se desarrolla es a través de la revisión documental del plan estratégico de la Red Arrieros de Occidente, y la teoría del desarrollo comunitario, de esta manera se logra analizar el proceso asociativo de la red.

**ESTRATEGIAS PARA FORTALECER EL DESARROLLO COMUNITARIO DE LA RED ARRIEROS DE OCCIDENTE.**

**7.7 Plan operacional del proyecto.**

Tabla 1  
*Plan Operativo*

OBJETIVO	ACTIVIDADES	FUENTES	TECNICA	RESULTADO
Identificar las principales debilidades que presenta la red Arrieros de Occidente, a la luz de la teoría del desarrollo comunitario, con el fin de formular propuestas.	Lectura de contexto          Visita al territorio.	Plan estratégico de la Red Arrieros de Occidente.          Conversación con algunos lideres	Revisión documental          Entrevista	Identificación de principales debilidades.          Identificación de las principales debilidades en el territorio

**ESTRATEGIAS PARA FORTALECER EL DESARROLLO COMUNITARIO DE LA RED ARRIEROS DE OCCIDENTE.**

OBJETIVO	ACTIVIDADES	FUENTES	TECNICA	RESULTADO
Fundamentar conceptos teóricos que contribuyan a diseñar procedimientos basados en la teoría del desarrollo comunitario para la Red Arrieros de Occidente	Consultas en bases de datos.	Bases de datos: Scopus Dialnet SciELO Google académico	Revisión documental	Aportes para el Marco teórico
	Teoría desarrollo comunitario	Bases de datos: Solidarios.net Scopus Dialnet SciELO Google académico	Revisión documental	Aportes para el Marco teórico
	Teoría de redes de colaboración solidaria.			

**ESTRATEGIAS PARA FORTALECER EL DESARROLLO COMUNITARIO DE LA RED ARRIEROS DE OCCIDENTE.**

OBJETIVO	ACTIVIDADES	FUENTES	TECNICA	RESULTADO
Comunicar a la comunidad académica y a la Red Arrieros de Occidente la propuesta que resulte de esta investigación.	Presentación de la propuesta resultante de esta investigación a la comunidad académica y a la Red de Arrieros de Occidente	Estudiantes Gerencia social y documento final de trabajo de grado	Entrega de Propuesta	Propuesta resultante del trabajo de grado.

Plan operativo (Fuente: elaboración propia)

## **8 Resultados**

### **8.1 Aporte teórico:**

Fundamentar en forma científica y técnicamente estructurada los procedimientos basados en la teoría del desarrollo comunitario y teoría de redes de colaboración solidaria para el desarrollo local, con el fin de diseñar una propuesta para fortalecer el proceso de la Red de Arrieros de Occidente

### **8.2 Aporte práctico:**

La formulación de una estructura de la estrategia de política pública para fortalecer el desarrollo comunitario de la Red Arrieros de Occidente, la cual consta de 4 ejes y 16 iniciativas a modo de direccionamiento estratégico que apoye la toma de decisiones.

Las decisiones expuestas en este trabajo son un complemento al direccionamiento estratégico, producto de varios talleres, que realizó las asociaciones de los municipios de San Jerónimo, Sopetrán y liborina.

### **8.3 Estrategias para fortalecer el desarrollo comunitario de la Red Arrieros de Occidente.**

A continuación, se presenta la estrategia que se formula a la red Arrieros de Occidente con el fin de establecer mejoras a la problemática expuesta en la primera parte de esta investigación.

Para el caso particular de este trabajo se entiende por estrategia: “La determinación de metas de largo plazo y objetivos de una empresa, la adopción de cursos de acción y la asignación de recursos necesarios para alcanzar estas metas” (Serna Gómez, 2019, p.20)

8.3.1 Estructura de la estrategia.

La estrategia propuesta contiene cuatro ejes y, a su vez, estos ejes se descomponen en actividades a ejecutar.

Eje N° 1: Acompañamiento efectivo para fortalecer el componente social en las organizaciones de economía social y solidaria.

Objetivo: fortalecer la asociatividad y el relacionamiento al interior de las organizaciones de economía solidaria, para alcanzar el grado de efectividad en la operatividad, de una manera holística e integra y no solo basado en procesos de producción.

El acompañamiento propuesto deberá ser adoptado por los entes gubernamentales que hacen intervención en el territorio para lograr efectividad del 100% pero no deberán estar supeditadas a la voluntad del gobierno de turno.

*Tabla 2  
Plan de acción eje 1*

Actividades	Tema	Justificación	Meta	Valor	Total
Capacitaciones	Colaboración solidaria	1 capacitación al mes x municipio	30 capacitaciones en el año.	150.000	\$4.500.000
Talleres	Mecanismos de gobernabilidad	1 taller al mes por asociación	11	\$ 150.000	\$ 1.650.000

**ESTRATEGIAS PARA FORTALECER EL DESARROLLO COMUNITARIO DE LA RED ARIEROS DE OCCIDENTE.**

42

Actividades	Tema	Justificación	Meta	Valor	Total
en las comunidades.					

Fuente: Elaboración propia

Eje N°2: Concientizar a los miembros de la red en el principio de solidaridad.

Objetivo: Fomentar la cultura de solidaridad y deslegitimar la cultura de competencia individual para lograr articulación entre personas de la misma organización y entidades del territorio.

*Tabla 3  
Plan de acción eje 2*

Actividades	Temas	Justificación	Meta	Valor	Total
Foros	Solidaridad y tejido de comunidad	2 foros en el año en uno de los municipios	2	\$250.000	\$ 500.000
Actividades descentralizadas (Trueques)	Trueques solidario	1 evento de trueque por mes en uno de los municipios	12	\$800.000	\$9.600.000

**ESTRATEGIAS PARA FORTALECER EL DESARROLLO COMUNITARIO DE LA RED ARIEROS DE OCCIDENTE.**

43

Actividades	Temas	Justificación	Meta	Valor	Total
Talleres	Valores cooperativos	1 capacitación al mes x municipio	30 capacitaciones en el año.	150.000	\$4.500.000
Talleres Veredales	Trabajo conjunto y solidaridad	1 vez al mes las 11 asociaciones	11	190.000	\$2.090.000

Fuente: Elaboración propia

Eje N° 3: Fortalecimiento de la confianza

Objetivo: Generación de confianza entre productores y con el territorio.

Este eje da cumplimiento al primer y segundo objetivo específico, planteados en este proyecto.

*Tabla 4  
Plan de acción anual eje 3*

Actividades	Temas	Justificación	Meta	Valor	Total
Reuniones	Conexión entre todos los actores que intervienen las comunidades en los territorios	1 Reunión	9	\$ 90.000	\$810.000

**ESTRATEGIAS PARA FORTALECER EL DESARROLLO COMUNITARIO DE LA  
RED ARRIEROS DE OCCIDENTE.**

44

Actividades	Temas	Justificación	Meta	Valor	Total
	para articular los procesos				
Capacitación	Empoderamientos de líderes y comunidades	1 Taller por organización	33	\$ 150.000	\$ 4.950.000
Encuentros	Conversatorios desde el ser con la comunidad (sueños, realizaciones y preocupaciones)	1 encuentro por municipio	9	\$ 150.000	\$ 1.350.000
Acompañamiento del Estado (presencia en los territorios)	Fortalecimiento asociativo	Presencia del Estado en el Territorio para generar confianza	Permanente	N/A	N/A

Fuente: Elaboración propia

**ESTRATEGIAS PARA FORTALECER EL DESARROLLO COMUNITARIO DE LA RED ARIEROS DE OCCIDENTE.**

45

Eje N° 4: Promover la sostenibilidad de Redes de colaboración solidaria.

Objetivo: Fomentar la asociatividad en las organizaciones y el trabajo conjunto para fomentar la autoayuda, intercambiar la información, mejorar la productividad, compartir recursos y generar nuevas economías de escala.

*Tabla 5  
Plan de acción anual eje 4*

Actividades	Temas	Justificación	Meta	Valor	Total
Acuerdos Municipal	Compra de productos locales	El gremio HORECA, deberá comprar los insumos directamente a los productores de la zona	30%	N/A	N/A
Generación de Comercio local	Circuito económico solidario	Un circuito económico solidario	Cumplimientos de objetivo de planes de acción	N/A	N/A
Campaña consumo locales	Orgullo de consumir lo propio	Divulgación de materiales publicitario impreso y digital	11	\$ 500.000	\$ 5.500.000

**ESTRATEGIAS PARA FORTALECER EL DESARROLLO COMUNITARIO DE LA RED ARRIEROS DE OCCIDENTE.**

46

---

	Publicidad radial y en canales comunitarios	Una pauta comercial mensual por municipio	36	\$ 80.000	\$2.880.000
Generar constelaciones	Generar articulación con redes locales,	Una reunión mensual	12	\$ 200.000	\$ 2.400.000
Capacitación	Solidaridad	Tres en el año por municipio dirigido a niños, jóvenes, y adultos.	9	\$ 200.000	\$ 1.800.000
Adaptación en los Planes de Desarrollo Municipales	Estrategias para fortalecer el desarrollo comunitario de la Red Arrieros de Occidente.	Adoptar la estrategia en los Planes de Desarrollo Municipales	Incorporación en los Planes de Desarrollo Municipales	N/A	N/A

---

Fuente: Elaboración propia

#### 8.4 Direccionamiento estratégico Red Arrieros de Occidente

Al analizar el direccionamiento estratégico de la red de arrieros de Occidente encontramos 9 componentes que detallan el proceso:

1. Diagnóstico – Redes Solidarias OCCIDENTE realizado entre Agosto 2018 y mayo 2019.
2. Definición de asuntos estratégicos: se identifican, afinidad de ideas, contenidos conceptos y agrupan las recurrencias o asuntos que se mencionan frecuentemente
3. A continuación, la matriz IGO, en la cual se detalla las ideas que tienen mayor relevancia para los productores de la Red.

*Matriz IGO*

<p><b>Alta Gobernabilidad</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Imagen - Reconocimiento – Prestigio de la red.</li> <li>• Infraestructura de producción</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Relacionamiento Interno</li> <li>• Capacidad de Producción</li> <li>• Tamaño de la red</li> <li>• Relacionamiento y articulación externa – Apoyo institucional</li> <li>• Calidad y certificaciones - Formalización jurídica y empresarial</li> <li>• Eficiencia y Rentabilidad</li> </ul>
<p><b>Baja Importancia</b></p> <p style="text-align: right;"><b>Baja Gobernabilidad</b></p>	<p><b>Alta Importancia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Complementariedad, integración y encadenamiento productivo</li> <li>• Consumidor Consciente</li> <li>• Infraestructura de la región</li> <li>• Cambio climático</li> <li>• Modelo industrialización del campo.</li> </ul>

***Ilustración 1 Matriz IGO***

Fuente: Direccionamiento estratégico de la Red Arrieros de Occidentes

En la ilustración anterior se evidencia los asuntos estratégicos relevantes de la matriz IGO- en la que miden una serie de situaciones en un orden de alta o baja importancia y Gobernabilidad.

4. Formulación de escenarios de futuro:

La Red Arrieros de Occidente desde su direccionamiento estrategico contemplan un escenario futuro así:

4 de Mayo de 2030 son una red reconocida por su eficiencia y rentabilidad, con una marcada senda de resultados positivos que indican fortaleza en los aspectos necesarios para continuar expandiéndose y generando valor para las personas de la subregión y demás actores involucrados. (Red Arrieros de Occidente, 2019, p.29)

Es considerada un ejemplo para otras regiones en tanto red cohesionada y abierta, con sólidos mecanismos de diálogo y participación, donde la confianza está en el centro de las relaciones entre los distintos actores, la red es grande y crece sostenidamente; donde el trabajo en equipo es una característica permanente de la forma de actuar dentro de la red.

Satisfacen necesidades de toda la comunidad, la red es capaz de cumplir todos los compromisos que adquiere con solvencia y hay una buena senda de crecimiento, en gestión comercial, jurídica y de crecimiento; puesto que cuenta con la infraestructura de producción necesaria, aportada por varios nodos de la red.

5. Pensamiento Estratégico Red Arrieros de Occidente

Visión: Arrieros de Occidente será en el 2030, un modelo de trabajo en red que genera desarrollo y bienestar en la subregión del occidente antioqueño.

Misión: En Arrieros de Occidente integramos voluntades y capacidades para el desarrollo agrícola, comercial, social y cultural de la subregión del occidente antioqueño.

Valores: En la Red Arrieros de Occidente:

- Nos acompañamos porque juntos llegamos más lejos.

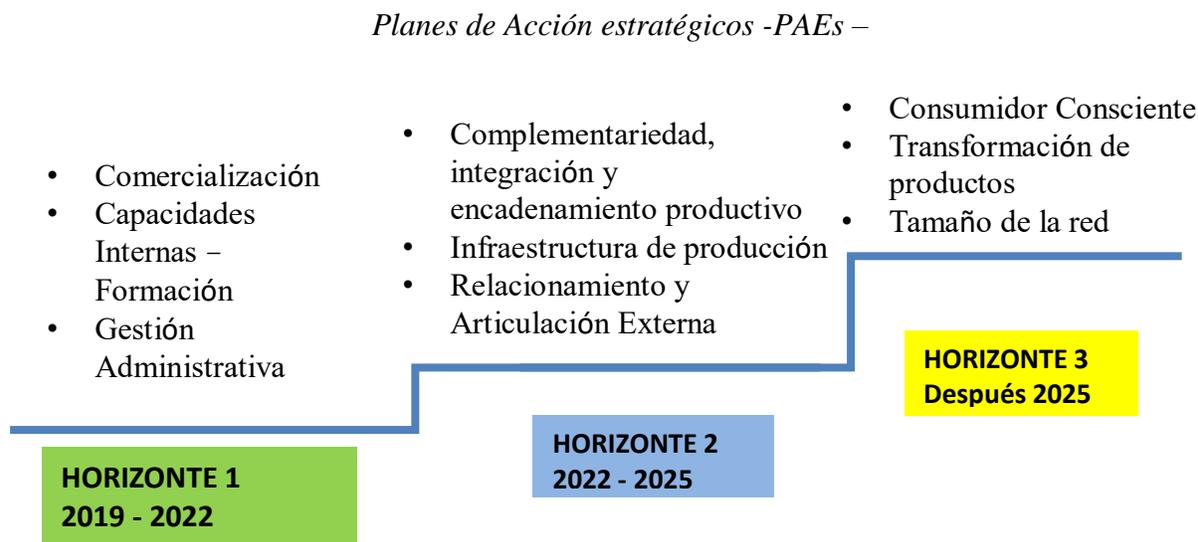
- Sabemos que podemos contar unos con otros.
- Cuando el camino se pone difícil buscamos opciones con decisión y valentía.
- Valoramos los aportes y capacidades de todos para construir la red.
- Actuamos de buena fe y honramos la palabra.
- Cumplimos nuestros compromisos porque somos responsables.
- Nos comunicamos permanentemente.

6. Priorización de proyectos:

- Ventas conjuntas
- Capacitación – Intercambio de conocimientos y experiencias entre las asociaciones – seminarios
- Asesoría Técnica – Acompañamiento
- Publicidad
- Parque Automotor propio e integrado
- Bodega de Insumos
- Centro de Acopio
- Proyectos de producción limpia
- Transformación de productos - Procesamiento materias primas – Planta de transformación
- Compra de Insumos
- Construcción de semilleros

7. Prefactibilidad de proyectos: en este apartado realizan un análisis de prefactibilidad identificando los puntos fuertes y débiles en mencionados proyectos.
8. Matriz de Atributos y Complementariedades: se evidencia un ejercicio donde los participantes realizaron un ejercicio por organización en el que identificaron los principales aspectos que desde su organización pueden aportar al propósito de la red y construir así la Matriz de Atributos y Complementariedades de la Red.
9. Planes de Acción Estratégicos y Planes de Acción Tácticos: Los Planes de Acción Estratégicos –PAEs- son el abordaje o desglose de los asuntos estratégicos en las grandes acciones o fases que se deben llevar a cabo para lograr el objetivo que se propone para el asunto, en el largo o mediano plazo. En el caso de este ejercicio de direccionamiento estratégico, el largo plazo que se fijaron es de 3 años. Por lo tanto, los PAEs plantean logros u objetivos a 3 años, y acciones grandes o fases para esos mismos 3 años.

El ejercicio arrojó que la red considera estratégicos 9 asuntos, los cuales construyen el escenario Bonanza, posible y deseable para la red. Esos asuntos son: Comercialización, Formación, Articulación Externa, Calidad-Formalización-Gestión Administrativa, Consumo Consciente, Complementariedad, Tamaño de la red, Infraestructura y Transformación de productos.



**Ilustración 2** *Planes de Acción estratégicos -PAEs –*

Fuente: Direccionamiento estratégico de la Red Arrieros de Occidentes

## 8.5 Análisis de resultados

### 8.5.1 FASE 1: Formulación de la encuesta.

Formularios aplicados a 7 líderes de la Red Arrieros de Occidente, representantes de los 3 municipios que la conforman (San Jerónimo, Sopetrán y Liborina): la encuesta (Anexo 1) se realizó a través de formulario virtual que contiene 8 preguntas con respuesta cerrada con opciones SI/NO, la cual a través de un link los participantes accedieron a diligenciar, con el fin de obtener información que aporte al desarrollo de los objetivos planteados.

8.5.2 FASE 2: Los resultados obtenidos:

*Tabla 6  
Resultados de la encuesta*

N° PREGUNTA	RESPUESTAS		PORCENTAJE	
	SI	NO	SI	NO
1	7	0	100%	0,0%
2	7	0	100%	0,0%
3	7	0	100%	0,0%
4	7	0	100%	0,0%
5	7	0	100%	0,0%
6	5	2	71,4%	28,6%
7	7	0	100%	0,0%
8	7	0	100%	0,0%

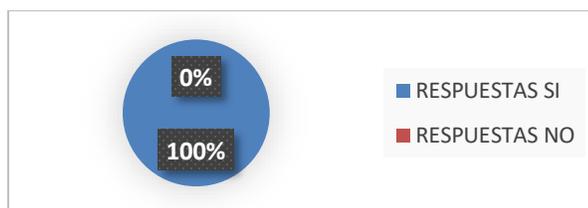
Fuente: Encuesta lideres Red Arrieros de Occidente, elaboración propia

8.5.3 FASE 3: Análisis de resultados:

1. ¿Hacer parte Red Arrieros de Occidente ha aportado a su calidad de vida?

De 7 encuestas realizadas el 100% respondió SI a esta pregunta.

*Respuesta pregunta 1*



***Ilustración 3*** Respuesta pregunta 1

Fuente: Encuesta líderes Red Arrieros de Occidente, elaboración propia

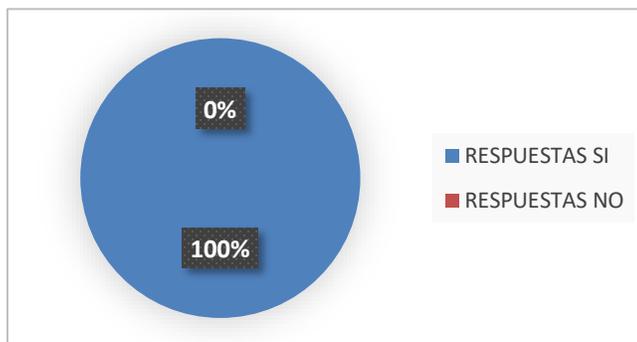
Análisis pregunta 1:

El 100% de las personas encuestadas considera que pertenecer a la Red Arrieros de Occidente aporta a la calidad de vida, por lo tanto, se acepta la hipótesis de la investigación.

2. ¿El pertenecer a la Red Arrieros de Occidente le ha permitido mejorar las relaciones con los miembros de la comunidad?

De 7 encuestas realizadas el 100% respondió SI a esta pregunta.

*Respuesta pregunta 2*



***Ilustración 4*** Respuesta pregunta 2

Fuente: Encuesta líderes Red Arrieros de Occidente, elaboración propia

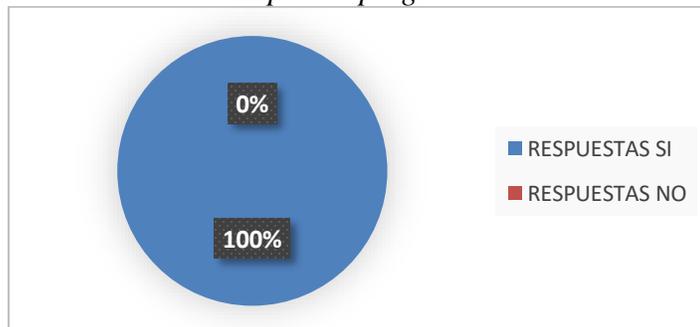
Análisis pregunta 2:

El 100% de las personas considera que pertenecer a la Red Arrieros de Occidente le ha permitido mejorar las relaciones con los miembros de la comunidad, por lo tanto, hipótesis de la investigación.

3. ¿El proceso de la Red Arrieros de Occidente ayudo a fortalecer los lazos de confianza entre productores?

De 7 encuestas realizadas el 100% respondió SI a esta pregunta.

*Respuesta pregunta 3*



***Ilustración 5*** Respuesta pregunta 3

Fuente: Encuesta lideres Red Arrieros de Occidente, elaboración propia

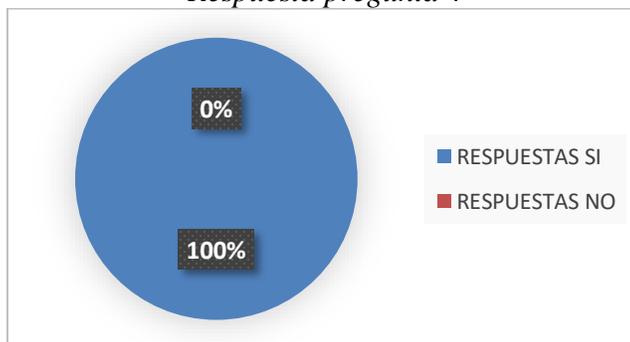
Análisis pregunta 3:

El 100% de las personas considera que pertenecer a la Red Arrieros de Occidente ayudó a fortalecer los lazos de confianza entre productores, por lo tanto, hipótesis de la investigación.

4. ¿El Proceso de la Red Arrieros de Occidente me ha ayudado a crecer como persona?

De 7 encuestas realizadas el 100% respondió SI a esta pregunta.

*Respuesta pregunta 4*



***Ilustración 6*** Respuesta pregunta 4

Fuente: Encuesta lideres Red Arrieros de Occidente, elaboración propia

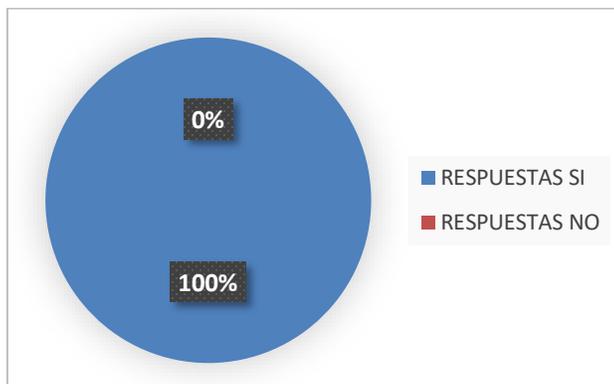
Análisis de la pregunta 4:

El 100% de las personas considera que pertenecer a la Red Arrieros de Occidente les ha ayudado a crecer como persona, por lo tanto, se acepta la hipótesis de la investigación.

5. ¿La Red Arrieros de Occidente me ha permitido capacitarme en diferentes temas?

De 7 encuestas realizadas el 100% respondió SI a esta pregunta.

*Respuesta pregunta 5*



**Ilustración 7** Respuesta pregunta 5

Fuente: Encuesta líderes Red Arrieros de Occidente, elaboración propia

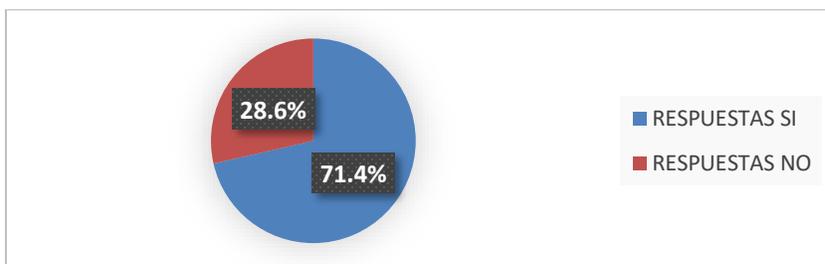
Análisis de la pregunta 5:

El 100% de las personas considera que la Red Arrieros de Occidente les ha permitido capacitarse en diferentes temas, por lo tanto, se acepta la hipótesis de la investigación.

6. ¿La Red Arrieros de Occidente me ha mejorado las condiciones económicas?

De 7 encuestas realizadas el 71,4% respondió SI y 28,6% respondió NO esta pregunta

*Respuesta pregunta 6*



**Ilustración 8** Respuesta pregunta 6

Fuente: Encuesta líderes Red Arrieros de Occidente, elaboración propia

Análisis de la pregunta 6:

El 74,4 % de las personas considera que la Red Arrieros de Occidente ha contribuido a mejorar sus condiciones económicas y el 28,6 % considera que por el contrario la Red Arrieros de Occidente no ha contribuido a mejorar sus condiciones económicas, por lo tanto, se acepta la hipótesis de la investigación.

7. ¿En La Red Arrieros de Occidente ha tenido apoyo de otras organizaciones?

De 7 encuestas realizadas el 100% respondió SI a esta pregunta.



***Ilustración 9*** Respuesta pregunta 7

Fuente: Encuesta líderes Red Arrieros de Occidente, elaboración propia

Análisis de la pregunta 7:

El 100% de las personas considera que en la Red Arrieros de Occidente han tenido apoyo de otras organizaciones, por lo tanto, se acepta la hipótesis de la investigación.

8. ¿Le gusta participar en las actividades de La Red Arrieros de Occidente?

De 7 encuestas realizadas el 100% respondió SI a esta pregunta.

*Respuesta pregunta 8*



***Ilustración 10*** Respuesta pregunta 8

Fuente: Encuesta líderes Red Arrieros de Occidente, elaboración propia

Análisis de la pregunta 8:

El 100% de las personas encuestadas consideran que le gusta participar en las actividades de la Red Arrieros de Occidente, por lo tanto, se acepta la hipótesis de la investigación.

8.5.4 Análisis de las entrevistas y encuesta.

Para el caso de la Red Arrieros de Occidente, se unen e inician un proceso de articulación en red con 11 asociaciones de los municipios vecinos que aceptan el reto de construir su propio desarrollo, generando estrategias colectivas para solucionar en primera instancia un problema que los aqueja, la comercialización de los productos que cultivan. Es así como la respuesta de los líderes a la encuesta realizada frente a la pregunta 6 ¿La Red Arrieros de Occidente me ha mejorado las condiciones económicas? de 7 encuestas realizadas el 71,4% respondió SI y 28,6% respondió NO esta pregunta, siendo así la respuesta afirmativa la que tiene mayor relevancia.

Inicialmente se unen cuando descubren que la misma necesidad es sentida por otros productores que hacen parte de otras organizaciones del territorio y con apoyo externo se dan cuenta que si comparten la misma necesidad pueden generar solución conjunta a esos problemas.

Desde ahí inicia el tejido de redes de colaboración solidaria, de Arrieros de Occidente. Pero, además, se unen, se organizan, planean acciones a través de un direccionamiento estratégico, crean la ruta para ejecutar las acciones que nombran planes de Acción tácticos y hacerles seguimiento en el tiempo, con planeación en 3 horizontes: Horizonte 1: 2019 -2022 horizonte 2: 2022 – 2025 horizonte 3: después de 2025. – (Red Arrieros de Occidente, 2019).

Cabe anotar además que la Red está conformada por 11 asociaciones que de manera independiente trabajan por mejorar las condiciones de vida de sus asociados, fomentando la producción agropecuaria, la comercialización de los productos y el desarrollo de experiencias agro-ecoturísticas. Es así como la respuesta de los líderes a la encuesta realizada frente a la pregunta 1. ¿Hacer parte de la Red Arrieros de Occidente ha aportado a su calidad de vida? Fue afirmativa por todos los encuestados, entrando en concordancia con las ideas de Zabala (2015), frente a los procesos asociativos cita a Aristóteles el cual afirma que una comunidad auto-suficiente tiene por fin la vida más perfecta posible.

La Red Arrieros de Occidente, en su experiencia inicialmente generan relacionamiento entre las organizaciones que la conforman, y luego se hace necesario articular con las administraciones municipales de los 3 municipios que integran la red (San Jerónimo, Sopenetrán y Liborina), la articulación se ha dado de una manera indirecta en la medida que las asociaciones de manera independiente reciben acompañamiento de las UMATAS de los municipios (unidades municipales de asistencia técnica agropecuaria) que acompañan cada proceso asociativo en áreas técnicas de la producción y otros actores del territorio que articulan su intervención con la gestión de la Red. Es así como la respuesta de los líderes a la encuesta realizada frente a la pregunta 7. ¿En La Red Arrieros de Occidente ha tenido apoyo de otras organizaciones? fue

afirmativa por todos los encuestados, a través de la conexión entre unos y otros se permite apoyarse y respaldar las iniciativas de cada líder, como dice Mance en la entrevista La colaboración solidaria parte de la realidad concreta y de la praxis de los actores sociales, integrando lo que existe (actores, necesidades, soluciones); los flujos de conocimiento intrínsecos a ella permiten comprender mejor la realidad, para después volver a la praxis, cambiando aspectos de lo que fue comprendido, fortaleciendo las iniciativas existentes y creando nuevas realidades y, con esto, consolidando procesos económicos, culturales, de articulación del poder social, contribuyendo para avanzar, de manera conjunta, en soluciones compartidas.

La articulación con la administración se logra como red, en el momento que entre asociados alinean sus intereses y a través de la mesa directiva elegida democráticamente por los mismos integrantes, hacen solicitudes de apoyo ante el Estado, y se muestran como una fuerza visible en el territorio. Estar unidos en un mismo propósito, ha generado reconocimiento de la Red, en los diferentes escenarios de la subregión, hoy tienen identidad y claridad en sus objetivos, que se alcanzan para beneficiar a toda la comunidad.

Mediante Ordenanza 68 de 2017, aprobada por la Asamblea de Antioquia y sancionada por el Gobernador Luis Pérez Gutiérrez, se adopta la Política Pública de Economía Social y Solidaria para Antioquia.

El objeto de esta Política Pública es crear, fomentar, promover y fortalecer las organizaciones y empresas de Economía Social y Solidaria, a través de planes y estrategias, que posibiliten reconocerlas y potenciarlas como actores en la construcción de procesos de desarrollo sustentable, sostenible y humano, en la perspectiva del buen vivir y del cuidado de la vida.

(CONFECOOP ANTIOQUIA, 2020)

Esta política pública reconoce como actor “los Procesos de integración y redes de hecho y de derecho, que tengan como misión el desarrollo de la economía social y solidaria”. (Ordenanza 68, 2017). Así mismo las empresas de economía solidaria definidas por la Ley 454 de 1998: cooperativas, que es la figura jurídica que representa finalmente la Red Arrieros de Occidente.

Es decir, apoya el desarrollo de la Red Arrieros de Occidente, la reconoce y permite su potenciación.

Cuando se habla de economía solidaria, se habla de un sistema socioeconómico, conformado por grupos sociales organizados en formas asociativas, así como Asaprol, Asolemer, Asproamanecer, Aliturc, Asocasop, Asac, Saeg, Agromanzanilla, Frutos de Buenos Aires, Los Cedros y Unidad de postres Poleal, que son organizaciones jurídicas y de hecho que conforman la Red Arrieros de occidente y que, a través de actividades solidarias generan autogestión.

A través de esta Política Publica la Red ha conocido la capacidad que tiene de incidir en el desarrollo de los planes de gobierno en cada uno de los municipios, y durante el segundo semestre 2019 han acompañado representantes del consejo para la promoción y desarrollo de la economía social y solidaria en Antioquia- Coprodes para socializar en los 3 municipios que atañen a la red, la ordenanza 68 de 2017, directamente en los concejos municipales, presentando como ejemplo el proceso de la Red en el territorio.

De esta manera se logra un poco como menciona Leidy en la entrevista, la red logra generar reconocimiento y respaldo, y solicitar a los nuevos gobiernos ser reconocidos y tenidos en cuenta en los nuevos planes de desarrollo municipal.

En Colombia desde los años 90s, se vienen gestando circuitos económicos solidarios, que más tarde pasan a nombrarse redes de colaboración solidaria. La red Arrieros de occidente es una

muestra de ello, han considerado la importancia de conectar unos y otros, para generar desarrollo en sus múltiples formas. Si bien, de acuerdo a las experiencias citadas por el Profesor Hernando Zabala, se evidencian factores que influyen para que no se dé un desarrollo adecuado en los circuitos económicos solidarios, o redes de colaboración solidaria, como es el caso de depender del Estado, para desarrollar las redes en los territorios, por los cambios de gobierno y sus prioridades de intervención.

Para el caso de la Red Arrieros de Occidente, es favorable el hecho que ellos solos se gobiernan y se regulan, y su proceso no depende de las administraciones municipales de turno, en esta red se hace más evidente el compromiso individual frente a los procesos de asociatividad que puedan generar entre nodos de la red o productores que la integran. Es así como la respuesta de los líderes a la encuesta realizada frente a la pregunta 5 ¿La Red Arrieros de Occidente me ha permitido capacitarme en diferentes temas? fue afirmativa por partes de todos los encuestados permitiendo así que con dichas capacitaciones los integrantes de la red fortalezcan su estructura organizativa y se empoderen de sus propios procesos.

Un hecho que es importante resaltar es que los proyectos, fines y horizontes de la red Arrieros de Occidente, han sido creados por los mismos productores, desde sus propias necesidades y formas de concebir la realidad de sus territorios, por lo tanto, logran generar conexión directa con sus proyectos y objetivos de red.

Las diferentes asociaciones que conforman la red Arrieros de Occidente cuentan con líderes que como bien indican Vélez Romero, Caicedo Loo y Fierro Vélez (2018) en su trabajo del Liderazgo en la economía global y el líder agrícola “El agro liderazgo se centra en valores de

disciplina, humildad, honestidad, respeto y solidaridad, capaces de formar una conducta responsable y solidaria” (p.520).

Estos líderes han demostrado la capacidad de conducir a un grupo, al cumplimiento de objetivos, incluso logran insertar desarrollo a la comunidad a la que pertenecen.

Resulta interesante conocer los líderes de la Red, en la mayoría de los casos han estudiado hasta quinto grado, otros no saben leer y medianamente escribir, pero han logrado con su estilo, actitud y conocimientos propios del territorio, generar confianza en la comunidad, y ganar el reconocimiento que los empodera, y los lleva a generar cambios beneficiosos para sus asociaciones. La respuesta de los encuestados a la pregunta 4. ¿El Proceso de la Red Arrieros de Occidente me ha ayudado a crecer como persona? fue afirmativa, lo que permite confirmar lo que refiere Euclides Mance (2020) la conformación de redes no solo apunta a suplir las necesidades biológicas, sino también al desarrollo humano.

De acuerdo con la respuesta Zabala en la entrevista, el empoderamiento es un asunto importante, tanto para el líder, como para la organización que lidera; los líderes de la red han logrado desarrollar autoconfianza, creyendo en sus propias capacidades y acciones, que permiten generar ejercicios de cambio. Este empoderamiento se ha logrado desarrollar con el acompañamiento de la Fundación de la Cooperativa Financiera CFA y el proyecto Apoyamos, en el que su intervención ha sido para impulsar las iniciativas de desarrollo que nacen de la misma comunidad.

La red arrieros de occidente conformada por productores agropecuarios continúa su labor de producir alimentos para abastecer las ciudades y su propio territorio. En época de Covid-19, se

fortalece la iniciativa de venta conjunta comprendiendo que juntos pueden aportar a una ciudad para que no quede desabastecida de alimentos.

La ciudad a su vez ha comprendido la importancia que tienen los campesinos, al brindar seguridad alimentaria, a todo un país.

Con esta situación queda en evidencia, a su vez, la necesidad de seguir apoyando los campesinos, generar mejores condiciones para ellos, desde el Estado, y desde la población urbana comprar directamente al campesino y apoyar el comercio justo.

Con la estrategia de venta conjunta entre líderes de la Red, apoyan las familias que padecen la situación de aislamiento preventivo. A su vez, que asumen el compromiso de llevar a cabo cultivos limpios, las Umatas de los municipios, y agrónomos del proyecto Apoyamos acompañan esta labor.

Es así como cobra importancia el fortalecimiento de las redes de colaboración solidaria, que permiten ayudar a contener las desavenencias que ocasiona la pandemia del Covid- 19.

La Red Arrieros de Occidente, fortalece sus procesos de asociatividad a través de la confianza que se desarrolla con los encuentros permanentes presenciales para diseñar su plan de intervención. Reconocerse como parte de un mismo territorio y ser anfitriones en sus casas de campo, al recibir a otros asociados, permite crear lazos de amistad, y de apoyo entre pares, que fortalece el relacionamiento interno, logrando cohesión en la base social. En la respuesta de los encuestados a la pregunta 3. ¿El proceso de la Red Arrieros de Occidente ayudo a fortalecer los lazos de confianza entre productores? Fue afirmativa por todos los encuestados, articulándose así con la postura de Hernando Zabala (2015) donde afirma que en un proceso asociativo los integrantes comprenden la incapacidad de cumplir ciertas tareas, de manera individual y que se

necesitan de otros para cumplirlas. Es así que, de una manera concluyente, una de las formas del desarrollo comunitario se genera fortaleciendo los lazos de asociatividad con los pobladores de la comunidad.

Complementando la idea anterior, Hernando Zabala en la entrevista dice que “el mayor desarrollo del intelecto y de la innovación creadora de los seres humanos, es la asociación humana”. La asociación humana que se ha logrado en la red, cuando entre pares disponen su tiempo y recursos para co- construir con el otro, dejando de ser un ser individual aislado del medio, para convertirse en una red que aporta apoyo y cohesión social entre productores.

De esta manera, a través de la pregunta N° 2 de la encuesta ¿El pertenecer a la Red Arrieros de Occidente le ha permitido mejorar las relaciones con los miembros de la comunidad?, el 100% de los líderes encuestados, considera que pertenecer a la Red Arrieros de Occidente les ha permitido mejorar las relaciones con los miembros de la comunidad. Justamente se debe a la inmersión en el tejer con el otro fortalecer los lazos de confianza, intercambio de beneficios y apoyos y el avanzar de manera conjunta en el alcance de metas y objetivos comunes.

Además de los beneficios percibidos en generación de confianza, relacionamiento interno, apoyo en las necesidades, los espacios de capacitación conjunta, intercambio de conocimientos y demás beneficios, los integrantes de la Red Arrieros de Occidente manifiestan en la encuesta en la pregunta 8 que les gusta participar en las actividades programadas, esto motiva la decisión de pertenecer a la red de manera voluntaria, pero al mismo tiempo con un ideal de salir adelante y forjar un mejor futuro para ellos y sus familias, lo que se conecta de manera significativa con la postura de Euclides Mance en la entrevista, cuando menciona que el buen-vivir es una expresión utópica que apunta a la idea de que el futuro debe ser construido.

El resultado del análisis de las entrevistas nos permiten tener una visión más amplia en contexto práctico de los procesos organizativos y las dinámicas que atraviesan las redes de colaboración solidaria, permitiendo así confirmar lo mencionado en la entrevista realizada a Euclides Mance, donde refiere que los procesos se empiezan a tejer precisamente en la praxis de los actores sociales, a través de la necesidad de consolidar de manera eficiente las conexiones que se generan entre los grupos económicos y organizaciones sociales diversas, apuntando siempre a lo que Euclides llama el bien-vivir, claro está para alcanzar este concepto, menciona que se deben tejer lazos fuertes dentro de la organización que generen flujos materiales, ecológicos y económicos, siendo estos elementos vitales de una red económica.

Para concluir la postura de los tres entrevistados se relacionan y convergen en la importancia de tejer redes en los territorios que contribuyan al desarrollo en las comunidades, así se confirma la hipótesis de investigación que concibe que el fortalecimiento del proceso asociativo de la Red Arrieros de Occidente, promueve el desarrollo comunitario y contribuye a fomentar la asociatividad en los territorios.

### **8.5.5 Componente de socialización**

En una primera fase se presenta el proyecto a la Cooperación Universitaria Minuto de Dios, con la cual se pretende obtener los avales por parte de los jurados, acto seguido se procederá a socializar el proyecto con la red arrieros de occidente en el momento que finalice la emergencia sanitaria generada por el covid-19, cabe resaltar que durante el proceso de formulación del proyecto se ha mantenido contacto de manera constante con 2 líderes de la Red Arrieros de Occidente, los cuales replicara la información con los demás actores involucrados.

## **9      Discusión diferenciada por objetivos**

Una de la postura que se presentan sobre el tema de la asociatividad y particularmente en la zona de occidente de Antioquia, se circunscribe en la idea que los proyectos asociativos se generan más desde las oficinas y los escritorios de los funcionarios municipales encargados de generar proyectos a la comunidad. Proyectos que terminan desconectados con los deseos de la comunidad y que no surgen el efecto deseado.

Una segunda postura que se antepone a la anterior se trata de los intereses y necesidades de una población campesina que vive aislada de los cascos urbanos, que sienten unas necesidades diferentes, a las de las administraciones y funcionarios que formulan los proyectos.

Estas formulaciones antagónicas terminan generando unos procesos o servicios que no son los que realmente deseaba la comunidad, porque no fue inicialmente consultada.

Estos antagonismos, tensiones o contradicciones generan en la práctica lo que en la academia se denomina problemas sociales de la ciencia, para lo cual se sugiere lo siguiente:

- Seguir estudiando el tema para enriquecer el debate y buscar soluciones futuras.
- Identificar con la comunidad y la administración los errores para poder corregirlos.
- Que los acontecimientos o sucesos históricos donde se haya presentado afectaciones a las comunidades deben visibilizarse a través de memorias sistematizadas, para que los hechos no se vuelvan a repetir.

## **10 Conclusiones**

Una vez desarrollado el presente trabajo, se puede concluir lo siguiente:

El desarrollo comunitario de la subregión Occidente, del departamento de Antioquia presenta debilidades en relación con un análisis sistémico, lo que obstaculiza el crecimiento del tejido social, que conduzca al debilitamiento de los lazos de confianza para alcanzar la consolidación de los niveles de asociatividad. Estas carencias de análisis sistémico se manifestadas en: débil acompañamiento de fortalecimiento asociativo y generación de confianza, dinámicas culturales de competencia individual, desgaste de la confianza en los territorios, y el débil ejercicio de la asociatividad y el trabajo conjunto, para ello es muy importante la puesta en práctica de la estrategia de intervención, que consiste en 4 ejes que son:

1. Acompañamiento efectivo para fortalecer el componente social en las organizaciones de economía social y solidaria.
2. Concientizar a los miembros de la red en el principio de solidaridad.
3. Fortalecimiento de la confianza
4. Promoción y sostenibilidad de Redes de colaboración solidaria.

De acuerdo a las entrevistas y encuestas realizadas se evidenció que el fortalecer el proceso asociativo de la Red Arrieros de Occidente, promueve el desarrollo comunitario y contribuye a fomentar la asociatividad y cohesión social en el territorio.

A través de la elaboración de este documento fue posible entrevistar a los desarrolladores de conceptos como, circuitos económicos solidario y redes de colaboración solidaria, ayudando a comprender la importancia de fortalecer los procesos de asociatividad en las regiones,

entendiendo además que fortalecer estas redes de colaboración solidaria permiten afrontar de una manera eficiente las condiciones adversas que se presentan en los territorios.

## **11 Recomendaciones**

La Red Arrieros de Occidente, ha desarrollado a través del acompañamiento del proyecto apoyamos de CFA, el empoderamiento de los líderes que representan cada organización integrante de la red. Es necesario seguir unidos fortaleciendo sus lazos de interacción, reconociendo las nuevas dinámicas del territorio, las necesidades de cada organización, y articular su plan de direccionamiento estratégico con los objetivos de intervención de los actores presentes en el territorio y en cada una de las asociaciones que conforman la red.

Las Estrategias para fortalecer el desarrollo comunitario para la Red Arrieros de Occidente planteadas en este trabajo están articuladas con los planes de acción tácticos de la Red, pero es importante fortalecer las acciones que conduzcan a una articulación permanente con las administraciones municipales para darle sostenibilidad al desarrollo de las actividades planteadas, con el acompañamiento de profesionales con perfiles afines al área social que comprendan los objetivos reales de esta organización.

La red para sostener la unión entre nodos, requiere ampliar sus conexiones con actores como:

- Organizaciones asociativas con producción agropecuaria o de turismo rural comunitario.
- Unidades Municipales de Asistencia Técnica Agropecuaria (UMATA) de los municipios donde tiene presencia la Red Arrieros de Occidente.
- Entidades públicas y privadas con injerencia en el territorio de la Subregión Occidente como Comfama, Comfenalco, Corporación de turismo del Occidente,

Corporación Tecnológica Católica de Occidente (TECOC), Universidad de Antioquia, -CUEE- Comité, Universidad, Empresa, Estado.

Se recomienda que el proceso de fortalecimiento de la Red sea acompañado por profesionales del área social que comprendan que el desarrollo comunitario se da de manera endógena y en construcción con los actores del territorio y no con la planeación de objetivos desde afuera. Profesionales que trabajen la conexión, que propicien momentos, espacios de relacionamiento y encuentro para diálogos no solo desde el qué hacer, el trabajo o los proyectos, sino desde el ser y de esta forma seguir fortaleciendo la confianza que a fin de cuentas es el pegamento que sostiene las redes.

Las condiciones externas que pueden presentar dificultades para el logro de los objetivos de las estrategias planteadas, es que las entidades que intervienen en el territorio condicionen el apoyo a las asociaciones con la desarticulación de la Red y se siga motivando al trabajo individual, otro factor que incide en el desarrollo de la estrategia es actualmente el COVID-19, que deja un gran reto para todas las comunidades especialmente las rurales, en especial el tema de conectividad se convierte en un instrumento que facilita el contacto en una extensión mayor del territorio, manteniendo los lazos de unión, cercanía, asociatividad y confianza (Rodríguez & Ferreira, 2018, p.865), permitiendo realizar transacciones comerciales, y activando así un circuito económico que permita hacerle frente a esta situación generada por la emergencia sanitaria, pero para esto es necesario establecer un mecanismo de compensación económica, como menciona Euclides Mance (2020), resaltando la importancia de gestionar recursos a nivel municipal, departamental y nacional para un despliegue agresivo de acciones que fortalezcan las

problemáticas de salud pública de los territorios, para así compensar los efectos negativos que puede tener la comercialización de productos no solo a nivel local, departamental y nacional, sino también con las exportaciones a nivel internacional, cumpliendo así con los protocolos de prevención de la emergencia sanitaria generada por el COVID-19, contribuyendo en la seguridad alimentaria de la población mundial y cumpliendo con la demanda de productos y otras necesidades de interés público.

Es pertinente seguir investigando sobre los fenómenos sociales en la medida que es necesario comprender el funcionamiento de las redes de colaboración solidaria como estrategia importante para la reactivación de la economía de los territorios, el desarrollo comunitario, el relacionamiento interno, sobre todo en estos tiempos que se vive unos cambios drásticos en las dinámicas sociales los cuales obligan a implementar estrategias que contribuyan al bienestar social y económico de las comunidades.

**12 Referencias**

- Ander-Egg, E. (2005). *Metodología y práctica del desarrollo de la comunidad* (2ª. ed.). Buenos Aires: Editorial Lumen Hvmánitas.
- Andersen, J., & Bilfeldt, A. (2017). Transforming welfare institutions through social innovation and action research in Denmark. *IJAR*, 201-220. doi:<https://doi.org/10.3224/ijar.v13i3.02>
- Carvajal Burbano, A. (2011). *Apuntes sobre desarrollo comunitario*. Malaga, España: Eumed.net, Universidad de Málaga-España. Obtenido de [http://biblioteca.utec.edu.sv/siab/virtual/elibros\\_internet/55714.pdf](http://biblioteca.utec.edu.sv/siab/virtual/elibros_internet/55714.pdf)
- CONFECOOP ANTIOQUIA. (10 de Marzo de 2020). *Políticas Públicas: Antioquia*. Obtenido de <https://www.confecoopantioquia.coop/menu/25/politicas-publicas-antioquia>
- Decreto 1377. (2013 de junio de 2013). *Diario Oficial de La Republica de Colombia*. Bogotá, Colombia. Obtenido de <http://wsp.presidencia.gov.co/Normativa/Decretos/2013/Documents/JUNIO/27/DECRET%201377%20DEL%2027%20DE%20JUNIO%20DE%202013.pdf>
- Gándara Mendoza, A., & Villafán Vidales, K. B. (2019). CONTRIBUCIONES DE LA TEORÍA DE REDES HACIA LA SUSTENTABILIDAD. *Revista de la Facultad de Contaduría y Ciencias Administrativas*, 4(8), 114-129. Obtenido de <http://rfcca.umich.mx/index.php/rfcca/article/view/125/114>
- Guerrero Bejarano, M. A., & Villamar Cobeña, J. A. (2016). La importancia de la asociatividad para el desarrollo. *INNOVA Research Journal*, 1(11), 105-119. Obtenido de <https://doi.org/10.33890/innova.v1.n11.2016.125>

Hernandez Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, M. d. (2014). *Metodología de la investigación*. Buenos Aires: Mc Graw Hill.

Jarrín Cárdenas, R. S. (2018). La economía del trabajo y las redes de colaboración solidaria como alternativa global a la exclusión generada por la economía de mercado: estudio de caso Huertomanías. *Bachelor's thesis*. Obtenido de <http://repositorio.puce.edu.ec/handle/22000/15597>

LEY ESTATUTARIA 1581. (17 de octubre de 2012). *Diario Oficial No. 48.587 de Congreso de la República*. Bogota, Colombia. Obtenido de [http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley\\_1581\\_2012.html](http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_1581_2012.html)

López de Llergo, A. T., & Cruz de Galindo, L. M. (2003). Desarrollo comunitario y calidad de vida. *Revista Panamericana de Pedagogía*, 57-76.

Mance, E. A. (2002). Redes de colaboración solidaria. *IFiL*. Obtenido de <http://www.solidarius.com.br/mance/biblioteca/redecolaboracao-es.pdf>

Mance, E. A. (2020). La Comunidad: condición necesaria para la liberación económica del individuo y de la sociedad. *Presentación realizada en Flacso, Rep. Dominicana*. Flacso, Rep. Dominicana.

Mance, E. A. (2020). Novo Coronavírus e Teorias de Rede – Enfrentamento da Pandemia e da Crise Econômica no Contexto Brasileiro. *IFIL*. Obtenido de <https://www.alainet.org/pt/articulo/205547>

Ordenanza 68. (13 de Diciembre de 2017). *Asamblea Departamental*. Antioquia. Obtenido de [http://www.asambleadeantioquia.gov.co/2016/index.php?option=com\\_jdownloads&view](http://www.asambleadeantioquia.gov.co/2016/index.php?option=com_jdownloads&view)

- =summary&id=2135:ordenanza-no-68-13-diciembre-2017-por-la-cual-se-adopta-la-politica-publica-de-economia-social-y-solidaria-para-antioquia&catid=12&Itemid=801
- Paramo Bernal, P. F. (2013). *La investigación social: estrategias de investigación* (segunda ed.). Bogotá.
- Parra Castrillón, J. E. (2020). *Las fases del proyecto de investigación* (tercera ed.). Obtenido de <https://sites.google.com/view/semillero>
- Red Arrieros de Occidente. (2019). *Direccionamiento estrategico redes de trabajos solidario* CFA Occidente. Occidente, Antioquia.
- Resolución Rectoral N° 1484. (7 de septiembre de 2018). *Política de Tratamiento de Información de la Coporación Universitaria Minuto de Dios-UNIMINUTO-*. Bogotá, Colombia. Obtenido de <http://www.uniminuto.edu/documents/10181/0/Resoluci%C3%B3n+No+1484+Pol%C3%ADtica+Tratamiento+de+Informaci%C3%B3n.pdf/3fc7028e-1530-4c0d-9391-d12c8faef17c>
- Rivas Infante, C. A., Garza-Bueno, L. E., & Mejía Hernández, J. M. (2018). Una experiencia de productores sobre retención de riqueza y su contribución para reducir el intermediarismo. *Agricultura, sociedad y desarrollo*, 15(3), 379-397. Recuperado el 20 de marzo de 2020, de [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1870-54722018000300379&lng=es&tlng=pt](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1870-54722018000300379&lng=es&tlng=pt).
- Rodríguez, M. D., & Ferreira, J. (2018). The contribution of the intervention in social networks and community social work at the local level to social and human development.

*European Journal of Social Work*, 21(6), 863-875. doi:DOI:

10.1080/13691457.2018.1423551

Serna Gómez, H. (2019). *Gerencia Estrategica* (11a ed.). bogota: 3 R editores.

Stelzer, J., & Gonçalves, E. N. (2017). Transnacionalidade e Redes de Colaboração Solidária: sua importância na consolidação do Comércio Justo. *Revista De Estudos Constitucionais, Hermeneutica e Teoria do Direito*, 9(1), 53-64. doi:10.4013/rechtd.2017.91.06

T. Quimbo, M. A., M. Perez, J. E., & O. Tan, F. (2018). Community development approaches and methods: Implications for community. *Community Development*, 49(5), 589–603. doi:DOI:10.1080/15575330.2018.1546199

Torres Solis, M., & Ramírez Valverde, B. (2019). Buen vivir y vivir bien: alternativas al desarrollo en Latinoamérica. *Latinoamérica. Revista de estudios Latinoamericanos*, 69, 71-97. doi: <https://dx.doi.org/10.22201/cialc.24486914e.2019.69.57106>

Vélez Romero, X. A., Caicedo Loo, E. G., & Fierro Vélez, D. A. (2018). El liderazgo en la economía rural y el líder agrícola. Revisión teórica. *Dominio de las Ciencias*, 4(1), 511-522.

Zabala Salazar, H. (2007). Asociatividad, redes sociales y desarrollo local. *II Encuentro Nacional de Investigación del Sector Solidario*, 5(1), 1-12.

Zabala Salazar, H. (2015). I semana internacional de la economía social y solidaria. II encuentro nacional de la investigación del sector solidario. Asociatividad, redes sociales y desarrollo local.

**13 Anexos**

Anexos 1 Modelo de encuesta Lideres de la Red Arrieros de Occidente

**ENCUESTA**  
\*Obligatorio

Dirección de correo electrónico \*  
Tu dirección de correo electrónico

**Objetivo:**  
El objetivo de la encuesta es recoger información para un estudio académico. Por lo tanto, le solicitamos diligenciar la presente encuesta y agradecemos su amable colaboración.

**ESTRATEGIAS PARA FORTALECER EL DESARROLLO COMUNITARIO DE LA RED ARRIEROS DE OCCIDENTE.**



Nombre de la organización a la que pertenecen: \*  
Tu respuesta

municipio: \*  
Tu respuesta

Cargo en la Red Arrieros de Occidente: \*  
Tu respuesta

**Encuesta**

1. ¿Hacer parte Red Arrieros de Occidente ha aportado a su calidad de vida? \*  
 Sí  
 No

2. ¿El pertenecer a la Red Arrieros de Occidente le ha permitido mejorar las relaciones con los miembros de la comunidad? \*  
 sí  
 No

3. ¿El proceso de la Red Arrieros de Occidente ayudo a fortalecer los lazos de confianza entre productores? \*  
 si  
 No

4 ¿El Proceso de la Red Arrieros de Occidente me ha ayudado a crecer como persona? \*

- si
- No

5 ¿La Red Arrieros de Occidente me ha permitido capacitarme en diferentes temas? \*

- si
- No

6 ¿La Red Arrieros de Occidente me ha mejorado las condiciones económicas? \*

- si
- No

7 ¿En La Red Arrieros de Occidente ha tenido apoyo de otras organizaciones? \*

- Sí
- No

8 ¿Le gusta participar en las actividades de La Red Arrieros de Occidente ? \*

- Sí
- No

Enviar

Página 1 de 1

Nunca envíes contraseñas a través de Formularios de Google.

Este formulario se creó en Uniminuto. [Notificar uso inadecuado](#)

Anexos 2 Entrevista 1- Docente Leidy Dayana López Bravo

Licenciada en Sociales, con maestrías en informática educativa, candidata a doctorado en educación en ciencias de la educación, Actualmente docente de la corporación Universitaria Minuto de Dios seccional Bello

Preguntas:

1. ¿Cuáles son los elementos diferenciadores en el proceso del desarrollo comunitario?

R/ El desarrollo comunitario se basa en acciones colectivas que buscan solucionar problemáticas específicas en un territorio o en una comunidad, de manera permanente.

2. ¿Desde la asociatividad comunitaria de acuerdo con su experiencia se puede generar desarrollo comunitario?

R/ La asociatividad comunitaria, sí genera desarrollo comunitario, y complementa diciendo que, no es solo asociarse, constituirse jurídicamente les permite ser una voz para el Estado, con la que exigen sus derechos y solicitan apoyo a necesidades específicas, donde el Estado puede apoyar de una manera más asertiva y focalizada.

3. ¿Cómo fortalecer el desarrollo comunitario en el marco de la pandemia ocasionada por el COVID-19?

R/ Depende mucho de la capacidad de conectividad, acceso a internet y buenos instrumentos de conectividad (computador, celular), en las comunidades la gente mayor de 50 años puede tener dificultades en el manejo de los medios de comunicación.

Es necesario seguir las instrucciones de la pandemia, no hacer manifestaciones sociales durante el proceso del Covid -19, para evitar contagios.

Hace referencia también a que lo primero es comprometerse con los otros y eso implica aceptar el confinamiento, que es más difícil, cuando no se tiene alimentos, y tener en cuenta que todas las alcaldías han expresado cómo llegarán las ayudas.

Lo segundo que menciona es: las personas que están autorizadas a salir a trabajar que se comprometan con el autocuidado y contribuyan con el apoyo, quienes no deben salir.

Justifica, además, que cambian las prioridades, la primera es de supervivencia en cuanto a la enfermedad, la segunda es cómo mantener la economía; y sugiere, aportar desde la individualidad a la economía del país, que laboren quienes puedan para que la economía no caiga. El compromiso individual lleva a soluciones comunitarias.

Proteger las personas encargadas del abastecimiento de alimentos, que los agreden amenazan y demás, la población de puede proteger los productores, denunciando, y comprando.

Algunos campesinos manifiestan la asociatividad, organizándose y vendiendo juntos, comercializando de manera directa, eliminando el intermediario; eso genera desarrollo comunitario, y termina mencionando, los productores buscan alternativas, es deber de la comunidad apoyarlos con la compra de productos, es una manera de apoyar esa comunidad.

Anexos 3 Entrevista 2-Docente Universitario Hernando Zabala Salazar

Docente Universitario Hernando Zabala Salazar, Historiador de la U de A, con especialización en Derecho Cooperativo de la Universidad Cooperativa de Colombia, docente de la Universidad Luis Amigó. Representante en Colombia de CIRIEC Internacional que es la red mundial sobre estudios, investigaciones, e informaciones sobre temas de economía social solidaria y de la economía pública, con sede en Bélgica, una de las redes más importantes a nivel internacional, consultora de la Organización de Naciones Unidas, de la OIT y la Alianza Cooperativa Internacional-ACI.

1. ¿Cuál ha sido con base en su experiencia, el impacto sobre el desarrollo comunitario que han tenido en su país con las redes de colaboración solidaria?

Si bien el término de Redes de colaboración solidaria es un concepto más bien nuevo que se atribuye al maestro Euclides André Mance, en Antioquia, particularmente se inicia bajo la dirección del entrevistado el proceso de definición de lo que son las redes de intercooperación, concepto clásico con el que se cuenta en el mundo cooperativo, agregado a unos procesos de experiencias mundiales como lo son, la formación de circuitos económicos, cadenas productivas cooperativas y complejos económicos.

En el 2008 nace el concepto de Redes desarrollo cooperativo al interior de la Asociación Antioqueña de Cooperativas, del que hace parte Hernando Zabala, aunque el término no es exclusivo como teoría cooperativa, hace parte ahora de su bagaje teórico.

En el año 1995, como director del Centro de Integración Cooperativa de Antioquia, con un equipo científico nace el concepto de circuitos económicos solidarios, al principio circuito económico de cooperación. Este término (circuito económico) es propio de teóricos de la

economía, pero el concepto de circuitos económicos solidarios de cooperación es un término antioqueño.

Zabala además de hacer un breve recorrido por la historia del concepto, comparte algunas experiencias.

- En 1996 a través de Metrosalud en Medellín, se constituye una red de organizaciones comunitarias, para el manejo de lo que se denominaba el servicio de solidaridad en salud que nació de la ley 100, un sistema de solidaridad a través de un esquema que se denomina Empresas Solidarias de Salud, ESS, que hoy aún existe como EPS. Esta es una tipología de redes de circuitos económicos de servicios. Con la intención de llegar a cada zona de la ciudad de Medellín, y ofrecer el servicio de salud por comunas, esta red no se alcanzó a desarrollar por requerimientos normativos del Estado en materia de salud que se hacían difíciles de cumplir.
- Durante la alcaldía en Medellín, de Aníbal Gaviria Correa, 2012 -2015 se desarrolló con la participación del entrevistado, la red de economía social de corregimientos, en la que se lograron generar 6 redes de diferentes procesos en San Antonio de Prado, así: de comunicaciones, de transporte, ecológica, alimentaria, entre otras.

2. ¿Cómo percibe el desarrollo comunitario en las zonas rurales con base en su experiencia?

De acuerdo a mi experiencia no solo pragmática, sino teórica, he comprendido que es necesario empoderar a las comunidades para que asuman su propio desarrollo; el desarrollo comunitario sobre todo en las zonas rurales y en las zonas marginadas de la ciudad requiere gran empoderamiento de los líderes y de las estructuras organizadas. El desarrollo comunitario en zonas rurales solamente se logra si se mantienen altos niveles de asociatividad, de los

productores y de los pobladores, no se genera con el dinero que se le pueda aportar desde afuera, sino con procesos asociativos.

3. ¿Cómo las redes de colaboración solidaria pueden aportar para la superación COVID-19 en el mundo?

R/ La función principal que cumplen las redes de colaboración solidaria conformadas por productores para este caso, son funciones productivas, desarrollar cadenas productivas, generar valor agregado y crear instrumentos para llegar al cliente final que son los consumidores de zonas urbanas. Las redes hoy cumplen con una función importante, dar seguridad alimentaria, desarrollo de la producción simple, en congruencia con la naturaleza, generar paisajismo y aire limpio, eso es lo que deben hacer ellos como productores y lo han entendido muy bien.

4. ¿Desde la asociatividad comunitaria de acuerdo con su experiencia se puede generar desarrollo comunitario?

Se puede mencionar que la mejor forma de lograr el verdadero desarrollo, en todas sus dimensiones de humanismo, de crecimiento, progreso de los territorios, de sostenibilidad y de autogestión, es la asociación basada en empresarismo del pueblo, la forma más expedita para lograrlo. Y concluye mencionando que el mayor desarrollo del intelecto y de la innovación creadora de los seres humanos, es la asociación humana.

La esencia de la evolución de los seres humanos está en su capacidad de asociarse entre sí y de sostenimiento de la sociedad sobre la base de la asociatividad.

*Anexos 4 Entrevista 3- Filósofo Euclides André Mance*

1. ¿Cuál ha sido con base en su experiencia, el impacto sobre el desarrollo comunitario que han tenido en su país Brasil, con las redes de colaboración solidaria?

La colaboración solidaria parte de la realidad concreta y de la praxis de los actores sociales, integrando lo que existe; los flujos de conocimiento intrínsecos a ella permiten comprender mejor la realidad, para después volver a la praxis, cambiando aspectos de lo que fue comprendido, fortaleciendo las iniciativas existentes y creando nuevas realidades y, con esto, consolidando procesos económicos, culturales, de articulación del poder social, contribuyendo para avanzar, de manera conjunta, en soluciones compartidas.

Es importante decir: no es que no había nada, entonces surgió una teoría de redes de economía solidaria, y desde ahí surgen redes; sino que ya habían muchas iniciativas, pero aisladas; en algunos lugares habían ya algunas conexiones; pero no había una teoría económica que permitiera explicar bien los procesos de retroacción de los flujos materiales, de poder e de conocimiento entre sí, que permitieran integrar de manera eficiente estos procesos de conexiones entre grupos económicos y organizaciones sociales diversas, para la retroalimentación de sus flujos, para la reorganización solidaria y ecológica de cadenas productivas, para la organización de fondos de liberación económica y para que todo esto se hiciera de manera estratégica e integral; por eso, la teoría de redes fue muy importante en ese sentido y la economía de liberación vino profundizando esta elaboración.

Antes de este trabajo, la palabra red era muy poco utilizada en la economía social y solidaria; pero, después de él, se empezó a utilizarla largamente, juntamente con el concepto de bienvivir, que aparece en el mismo libro *La Revolución de las Redes*, escrito en 1998 e finalizado en 1999.

Hoy, en muchos lugares, se escucha hablar de redes de economía solidaria y buen-vivir, pero cuando vamos a ver bien lo que pasa, percibimos que, entre los actores, que dicen constituir tales redes, no hay entre ellos lazos de retroacción de flujos materiales, ecológicos y económicos, que son el elemento vital de una red económica, no hay proceso de inversiones compartidas u organización de cadenas productivas. No hay pues, procesos de red, aún que usen la palabra red para describir a sí mismos. De igual modo, los aspectos materiales, de poder y de conocimiento relacionados al buen-vivir no son llevados en cuenta para evaluar en qué medida el buen-vivir está afirmado o negado en estas realidades, transformando de este modo la palabra buen-vivir en una expresión utópica, de un futuro a ser construido, perdiéndola como categoría crítica, que es necesaria para orientar la praxis de liberación económica, en medio de las situaciones de lucha y conflicto ante la opresión capitalista.

Por otra parte, hay muchas redes que efectivamente avanzaron de acuerdo al diseño de la estrategia general presentada en La Revolución de las Redes, que avanzaron conectando los procesos de consumo de las familias con los procesos de producción, con procesos de logística compartida y con la organización de fondos; en estos casos, hubo un impacto importante de crecimiento de estas redes, de modo tal que ampliaron sus territorios de actuación, lo que llamamos de extensividad, y en número de familias de participantes, lo que llamamos intensividad, lo que permitió fortalecer sus lazos, sus conexiones y sus flujos.

De acuerdo a los mapeos de economía solidaria que se hicieron en Brasil, el último apunta a la existencia de más de 30.000 iniciativas de economía solidaria y una parte importante de estas iniciativas estaban ya recién conectadas en redes de economía solidaria, algunas veces eran redes de productores, que se conectaban entre sí para comercialización, otras veces eran redes que

conectaban productores con consumidores, otras ya tenían fondos monetarios compartidos. Un ejemplo muy interesante, en algunos barrios populares, son los bancos comunitarios, que tienen una moneda local y un fondo local en divisa nacional. Con este fondo local, dan respaldo a su signo comunitario de valor. El fondo es auto gestionado por la comunidad, que puede agrupar procesos de consumo, de intercambio, producción y crédito. Es más que simplemente trueque con moneda social, pues el fondo respalda el signo comunitario de valor; pero por otra parte, todavía no es un circuito económico solidario, en la modalidad como lo proponemos en la economía de liberación, porque no hay los 3 catálogos de compra, trueque y donaciones y, por otra parte, se integra dentro del propio sistema de utilización del signo comunitario de valor a grupos de proveedores que son de mercado, de modo tal que una persona puede ir con una moneda social a una gasolinera y llenar el tanque de su coche o pagar una factura en un banco comunitario con esa moneda. Así, el uso de la moneda social, comunitaria, termina por ser más una posibilidad de realización de ganancias para empresas capitalistas que la acepten empero contribuya para activar la economía local.

Hay otras iniciativas como la Red Ecovida, que centra su actividad en la certificación participativa, fortaleciendo la producción, distribución y el consumo de productos orgánicos. La certificación participativa es una metodología que permite verificar el cumplimiento de las calidades ecológicas y solidarias del producto, que hoy también se conoce como el sistema de garantía participativa. De hecho, agricultores familiares, pueblos y comunidades tradicionales pueden usar este método para certificar sus productos como orgánicos. La Red Ecovida ha construido una estratégica logística de distribución que conecta productores con consumidores en diferentes estados de la región sur de Brasil.

También, en nordeste de Brasil, hay otras redes, como la Red Abelha que integra productores apícolas y la Red Justa Trama, que actúa en la cadena del algodón agroecológico. Algunas de estas redes han experimentado, en este momento de crisis, algunas dificultades.

La estrategia con que se trabaja actualmente, de una manera más avanzada, son los circuitos económicos solidarios. Ellos son una modalidad de redes de economía solidaria, que tienen una forma muy particular de organizarse. En Curitiba, hay un circuito económico solidario apoyado por Solidarius Brasil y por Instituto Nhandecy. En México hay otros circuitos, en Cuajimalpa, Pachuca y otros. En estos casos, se constituye un fondo de economía solidaria, que es generado con un margen obtenido en procesos de compras solidarias de los productos demandados por las familias integradas en el circuito. Parte de los productos vienen de productores solidarios. Si no hay proveedores solidarios, se compra los productos en el mercado capitalista. En ambos casos, un margen sobre el precio final va para un fondo de economía solidaria auto gestionado por la comunidad económica. Este valor respalda la emisión de puntos, que son signos de valor que pueden ser usados para obtener productos ofertados en catálogos de trueque entre los participantes del circuito. También hay el catálogo de donaciones, donde se puede ofrecer y recibir productos, registrándose agradecimientos, de modo a permitir a la comunidad evaluar si los participantes están respetando el principio que rige estos intercambios: de cada cual según su capacidad y a cada cual según su necesidad.

2. ¿Cómo percibe el desarrollo comunitario en las zonas rurales con base en su experiencia?

En Brasil, la agricultura familiar es la principal fuente de alimentos en todo el país. Y uno de los movimientos sociales más importantes en el campo es el Movimiento de los Trabajadores

Rurales Sin-tierras, que lucha por la reforma agraria, por la agricultura familiar e por la producción sustentable. Con la conquista de la tierra, se organizan cooperativas de la reforma agraria.

Estas cooperativas tienen una importancia muy grande dentro del movimiento por la defensa de la soberanía alimentaria en el país.

De hecho, la agricultura familiar es la principal responsable para producción de alimentos para consumo en el país, en cuanto el agronegocio produce para exportación, principalmente soya.

Pero, se puede hablar de tres niveles o prácticas de economía solidaria, en los espacios urbanos y rurales.

La primera es la economía solidaria de supervivencia: son personas, emprendimientos o cooperativas de economía solidaria, donde no hay patrón ni empleados, pero que buscan simplemente generar ingresos para la propia supervivencia de sus miembros e iniciativas.

La segunda es la economía solidaria de resistencia: son iniciativas que se proponen a combatir el capitalismo, fortaleciendo la autogestión económica de los trabajadores y la ecología en la producción, distribución, consumo o reciclaje; pero actuando de manera aislada y voluntariosa, no tienen una estrategia consistente para avanzar de hecho en la superación del sistema capitalista.

La tercera es la economía solidaria de liberación: es aquella que ha encontrado mecanismos para realizar la consecución de otro modo de producción, de otro sistema de intercambio y de otra formación social. Entonces, ahí está el tema: no se trata solamente de asegurar la supervivencia económica o de avanzar en la resistencia al sistema capitalista, pero de construir

otro sistema económico, que asegure el buen-vivir de las personas en una sociedad pos-capitalista.

La construcción del nuevo sistema pasa por el proceso de organizar los flujos económicos, flujos de poder y flujos de conocimiento de las comunidades, constituyendo redes y circuitos económicos solidarios y ecológicos. Esto posibilita constituir fondos monetarios y no-monetarios, para la liberación de las fuerzas productivas, liberación de las fuerzas de intercambio y liberación de las fuerzas del crédito, bajo la autogestión de las comunidades locales. Tales comunidades, por intermedio de estos circuitos, pueden integrarse en redes colaborativas, en niveles local, regional, nacional e internacional, manejando sus fondos monetarios y signos de valor no-monetarios, avanzando en la liberación económica de las comunidades humanas, bajo el principio que afirma: de cada cual según su capacidad y a cada cual según su necesidad.

Anexos 5 Foto Asociación Agro manzanilla



[Fotografía de Leyla Yesenia Cruz Pinilla]. (Vereda Poleal municipio de San Jerónimo. 2019).