

TRABAJO DE GRADO

Título

Estrategias organizacionales para el Club Deportivo Alianza Salinera de Zipaquirá, 2017-2018.

Organizational strategies for the Club Deportivo Alianza Salinera of Zipaquirá, 2017-2018.

Autor

NOSSA, Johana

Publicación

Bogotá, Corporación Universitaria Minuto de Dios- UNIMINUTO U.V.D-, 2019. 61 páginas.

Unidad Patrocinante

Corporación Universitaria Minuto de Dios (UNIMINUTO), Vicerrectoría Académica U.V.D.

Palabras Claves

Club Deportivo, microempresa, organización financiera, aprovechamiento del tiempo libre, estados financieros.

Descripción

El presente proyecto se desarrolló en el municipio de Zipaquirá, en el Club Deportivo Alianza Salinera la cual es una microempresa familiar dedicada a la prestación del servicio de entrenamiento futbolístico en niños de edades de 5 a 15 años.

Como la mayoría de las microempresas familiares, en ésta encontramos el mal manejo del efectivo como oportunidad de mejora, el ingreso generado por la prestación del servicio estaba siendo utilizado en los gastos de la familia por lo que no mostró ninguna utilidad al finalizar el año 2017.

Para poder realizar el registro contable del año 2018 fue necesario establecer diferentes estrategias de tipo administrativo y financiero ya que la falta de organización y control no permitían tener una visión amplia del estado financiero de la entidad.

Obteniendo como resultado el establecimiento de políticas, procesos y formatos los cuales buscan garantizar el recaudo de la prestación del servicio y al mismo tiempo obtener soportes que demuestren los movimientos financieros que son nuestra base para obtener los estados financieros a finales de 2018

Fuentes

Brüggemann, D. (2004). *Futbol: Entrenamiento para niños y juvenes*. Barcelona:

Paidotribo.

Castillo Palacios, F. (14 de 03 de 2012). *El Concepto de Estrategia*. Obtenido de

<http://blog.pucp.edu.pe/blog/freddycastillo/2012/03/14/el-concepto-de-estrategia/>

Claudia Liliana. (06 de 07 de 2011). *Wordpress*. Obtenido de

<https://www.grandespyemes.com.ar/2011/07/19/colombia-las-empresas-familiares-y-los-principales-problemas-que-afrontan/>

Clavijo, S. (2018). *La República*. Obtenido de <https://www.larepublica.co/analisis/sergio-clavijo-500041/resultados-de-la-gran-encuesta-a-las-microempresas-2018-2718177>

Coldeportes. (s.f.). Obtenido de

https://www.coldeportes.gov.co/testing_new/coldeportes/biblioteca_deportiva/planos_escenarios_deportivos/futbol/2744

Contable, L. C. (14 de junio de 2019). ¿Quiénes pueden optar por el Régimen Simple de Tributación? Obtenido de <http://www.comunidadcontable.com/BancoConocimiento/Opinion/quienes-pueden-optar-por-el-regimen-simple-de-tributacion.asp?Miga=#targetText=As%C3%AD%20mismo%2C%20las%20personas%20naturales,seguridad%20y%20autenticidad%20del%20inscrito.>

Cueva, L. (06 de Noviembre de 2007). *Gestiopolis*. Obtenido de <https://www.gestiopolis.com/teoria-clasica-administracion-henry-fayol/>

Del Parque, P. (6 de 10 de 2006). *Entrepreneur*. Obtenido de <https://www.entrepreneur.com/article/256823>

DISTRITAL, S. J. (s.f.). *¿Qué entidades pertenecen al grupo 1, grupo 2 y grupo 3 de aplicación de las NIIF?* Obtenido de <https://www.secretariajuridica.gov.co/transparencia/informacion-interes/faqs/%C2%BFqu%C3%A9-entidades-pertenecen-al-grupo-1-grupo-2-y-grupo-3>

DNP, D. (2018). *Zipaquirá, Cundinamarca*.

FIFA, & UEFA. (s.f.). *Recomendaciones técnicas y requisitos para la construcción o la modernización de estadios de fútbol*. Obtenido de https://es.fifa.com/mm/document/tournament/competition/espanol_1794.pdf

IMCRDZ. (s.f.). *Reconocimiento deportivo a clubes deportivos, clubes promotores y clubes pertenecientes a entidades no deportivas*. Obtenido de <http://visor.suit.gov.co/VisorSUIT/index.jsf?FI=56120>

Instituto Municipal de Cultura, Recreación y Deporte de Zipaquirá. (s.f.). Obtenido de <https://www.deportezipaquira.com/instituto/>

Jack, F. (2000). *Negocios Exitosos*. McGraw-Hill.

John Jairo, S., Jaime, O., & Ernesto, B. (2007). *Algunas aproximaciones al problema de financiamiento de las PYMES en Colombia*. Pereira: Universidad Tecnológica de Pereira. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/849/84934054.pdf>

MINISTERIO DE COMERCIO INDUSTRIA Y TURISMO. (2012). *Decreto 2706 de 2012*. Bogotá. Obtenido de <http://www.contaduria.gov.co/wps/wcm/connect/cf7c48fb-0359-45d5-a034-436d4759d6bd/D2706-12+Gr+3+Microempresas-1.pdf?MOD=AJPERES>

Ministerio de industria y comercio. (2019). *Decreto numero 957 de 5 de junio de 2019*. Bogota D.C. Obtenido de <http://www.mincit.gov.co/getattachment/555adb9d-8a48-45f3-a2a5-1ee9b35b2d09/Decreto-957-Por-el-cual-se-adiciona-el-capitulo-13.aspx>

Minniti, M., Bygrave, W., & Autio, E. (2005). *Global Entrepreneurship Monitor*. London Business School. Obtenido de http://web.esbri.se/pdf/gemglobalreport_2005.pdf

Molina Lozano, R., & Montero Cardenas, D. A. (2013). *DIAGNÓSTICO FINANCIERO Y CONTABLE DE LOS CLUBES DEPORTIVOS DE FUTBOL PROFESIONAL DE LA CIUDAD DE CARTAGENA*. Cartagena. Obtenido de <http://190.242.62.234:8080/jspui/bitstream/11227/2255/1/PROYECTO%20RONALD%20MOLINA%20-%20DAVID%20MONTERO.pdf>

Molina Parra, P. (2016). *Empresas de familia: conceptos y modelos para su análisis*. Obtenido de <http://www.scielo.org.co/pdf/pege/n41/n41a06.pdf>

Pyme. (15 de 09 de 2016). *Dinero*. Obtenido de <https://www.dinero.com/edicion-impresa/caratula/articulo/porcentaje-y-contribucion-de-las-pymes-en-colombia/231854>

Rayo, S. (26 de Abril de 2016). *Conexionesan*. Obtenido de <https://www.esan.edu.pe/conexion/actualidad/2016/04/26/cinco-procesos-para-desarrollar-el-planeamiento-financiero-en-la-empresa/#targetText=Las%20decisiones%20estrat%C3%A9gicas%2C%20la%20elaboraci%C3%B3n,largo%20plazo%20en%20la%20empresa>.

Revista Dinero. (21 de 07 de 2014). Obtenido de <https://www.dinero.com/empresas/articulo/aumentan-inscripciones-escuelas-futbol-participacion-seleccion-colombia/198761>

Roldán, J. (16 de Septiembre de 2014). *Asuntos Legales*. Obtenido de <https://www.asuntoslegales.com.co/consultorio/regulacion-del-contrato-de-prestacion-de-servicios-2168926#targetText=El%20contratista%20independiente%20es%20vinculado,lo%20son%20las%20nomas%20civiles>.

Sergio Clavijo. (25 de Abril de 2018). Resultados de la Gran Encuesta a las Microempresas 2018. *La Republica*. Obtenido de <https://www.larepublica.co/analisis/sergio-clavijo-500041/resultados-de-la-gran-encuesta-a-las-microempresas-2018-2718177>

UNICEF. (2004). *Deporte Recreacion y Juego*. Nueva York.

Contenidos

El documento se encuentra subdividido en 7 capítulos a lo largo de los cuales se puede apreciar: el diagnóstico y los antecedentes para contextualizar a los lectores sobre la problemática general de las microempresas en Colombia y así mismo las escuela de formación deportiva, los objetivos y la metodología alcanzados en el desarrollo del proyecto, los diferentes marcos que citan autores mas relevantes relacionado al proyecto, todo el análisis de la entidad como: mapa de proceso, perfil de clientes, análisis de competencia entre otros datos relevantes que permiten profundizar en el área deportiva especificando las escuelas de formación como microempresas; finalizando con los

resultados obtenidos, en el área financiera se encuentran varios elementos que muestran la viabilidad del negocio así como los resultados finales (Estados Financieros, en cuanto al área administrativa se muestran los formatos establecidos para soportar los movimientos económicos de la entidad.

Metodología (SÓLO PARA EMPRENDIMIENTO SOCIAL Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL)

Enfoque mixto, cuantitativo y cualitativo

Desde la metodología cuantitativa se realizará el análisis de cifras económicas buscando encontrar a través de fórmulas financieras la viabilidad del negocio y las utilidades que pueda llegar a generar en un periodo de tiempo determinado.

Desde la metodología cualitativa se evaluaron los procesos que se estaban llevando lo que nos permitió diagnosticar errores y establecer nuevos procesos en pro del buen funcionamiento de la entidad.

Conclusiones

- ✓ El establecimiento de políticas, la implementación de procesos y la elaboración de formatos permitieron en el Club Deportivo Alianza Salinera ser una entidad más organizada, permitiendo mostrar la realidad en cifras de la relación entre las cantidades de niños y el dinero percibido mensualmente.
- ✓ Con el registro periódico de los diferentes movimientos que presenta la entidad y la recopilación de los soportes se pudo determinar con exactitud los diferentes rubros que forman parte de los estados financieros.
- ✓ Los estados financieros muestran que el tipo de negocio es viable y rentable, generando utilidad al final del ejercicio.