



Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

Angie Julieth Losada Cañaverl ID 1066427

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Virtual

Programa Especialización en Gerencia de Proyectos

Enero de 2026

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

Angie Julieth Losada Cañaverl ID 1066427

Trabajo de Grado presentado como requisito para optar al título de Especialista en Gerencia de  
Proyectos

Asesora

Ivonne Tatiana Muñoz Martínez  
Magíster en Administración

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Virtual

Programa Especialización en Gerencia de Proyectos

Enero de 2026

## Contenido

<b>Lista de tablas.....</b>	<b>5</b>
<b>Lista de ilustraciones .....</b>	<b>6</b>
<b>Resumen.....</b>	<b>8</b>
<b>Abstract.....</b>	<b>9</b>
<b>Introducción .....</b>	<b>10</b>
<b>1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....</b>	<b>12</b>
1.1. Descripción del problema .....	12
1.1.1. Contextualización del Objeto de Estudio .....	12
1.1.2. Problemática central identificada .....	13
1.2. La pregunta de investigación .....	15
1.3. Los objetivos de investigación.....	15
1.3.1. Objetivo general .....	15
1.3.2. Objetivos específicos .....	15
1.4. Justificación de la investigación .....	16
<b>2. MARCO REFERENCIAL.....</b>	<b>18</b>
2.1. Marco de Antecedentes.....	18
2.2. Marco Teórico.....	20
2.2.1.Negocios rurales y dinámicas productivas en el contexto caqueteño .....	20
2.2.2.Sostenibilidad.....	22
2.2.3.Metodologías y herramientas en la Gerencia de Proyectos .....	23
2.3. Marco Normativo.....	25
<b>3. METODOLOGÍA .....</b>	<b>27</b>
3.1. Enfoque y alcance de la investigación .....	27
3.2. Población y tamaño de la muestra .....	27
3.3. Instrumentos.....	28
3.4. Descripción de Procedimientos.....	30
3.4.1. Procedimiento de aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales .....	30
3.4.2. Procedimiento de aplicación del análisis documental aplicado en los conceptos de gerencia de proyectos .....	31
3.5. Análisis de la información .....	31
3.5.1. Análisis de la información del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales.....	31

3.5.2. Análisis de la información a partir de la revisión documental aplicado en los conceptos de gerencia de proyectos.....	32
3.6. Consideraciones Éticas .....	32
3.6.1. Análisis de consideraciones éticas .....	32
3.6.2. Instrumentos de aceptación y autorización .....	33
<b>4. RESULTADOS .....</b>	<b>34</b>
4.1. Caracterización de los negocios rurales del departamento del Caquetá.....	34
4.2. Selección de la metodología en gerencia de proyectos .....	48
4.3. Formulación de estrategias para fomentar la sostenibilidad económica de los negocios rurales del departamento del Caquetá.....	51
<b>5. DISCUSIÓN .....</b>	<b>56</b>
5.1. Discusión de los resultados de la caracterización de los negocios rurales.....	56
5.2. Discusión sobre la pertinencia de las metodologías de gerencia de proyectos .....	57
5.3. Discusión sobre las estrategias formuladas y su impacto en la sostenibilidad .....	58
5.4. Aportes de la investigación al campo de estudio .....	59
5.5. Nuevas líneas de investigación .....	59
<b>6. CONCLUSIONES.....</b>	<b>60</b>
<b>7. RECOMENDACIONES.....</b>	<b>62</b>
<b>Referencias.....</b>	<b>63</b>

## Lista de tablas

<b>Tabla 1.</b> Caracterización general de los negocios rurales del departamento del Caquetá en su contexto rural .....	35
<b>Tabla 2.</b> Caracterización específica de los negocios rurales del departamento del Caquetá respecto a su sostenibilidad económica .....	39
<b>Tabla 3.</b> Comparación de metodologías de gerencia de proyectos y su aplicabilidad a los negocios rurales del Caquetá.....	49

## Lista de ilustraciones

<b>Ilustración 1.</b> Gráfico Radial Caracterización general de la caracterización general de los negocios rurales del departamento del Caquetá en su contexto rural .....	38
<b>Ilustración 2.</b> Gráfico Radial Caracterización específica de los negocios rurales del departamento del Caquetá en el ámbito de la sostenibilidad social.....	45
<b>Ilustración 3.</b> Gráfico Radial Caracterización específica de los negocios rurales del departamento del Caquetá en el ámbito de la sostenibilidad económica.....	46
<b>Ilustración 4.</b> Gráfico Radial Caracterización específica de los negocios rurales del departamento del Caquetá en el ámbito de la sostenibilidad ambiental .....	47

## **Lista de Anexos**

<b>Anexo 1.</b> Modelo de Caracterización de Negocios Rurales aplicado al contexto del Caquetá .....	66
<b>Anexo 2.</b> Matriz de análisis documental del contexto rural y sostenibilidad empresarial .....	80
<b>Anexo 3.</b> Matriz de análisis documental de metodologías en gerencia de proyectos .....	83
<b>Anexo 4.</b> Formato de consentimiento informado .....	87
<b>Anexo 5.</b> Cronograma de actividades del proyecto de investigación .....	89

## Resumen

La presente investigación tiene como objetivo proponer estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer los negocios rurales del departamento del Caquetá frente a la alta mortalidad empresarial. El estudio se desarrolla bajo un enfoque cualitativo descriptivo, con un diseño metodológico basado en el análisis documental y el estudio de caso, empleando como instrumento principal el Modelo de Caracterización de Negocios Rurales. A partir de información secundaria proveniente de documentos institucionales, informes oficiales y literatura académica reciente, se realizó un diagnóstico del contexto rural y de los principales factores que inciden en la sostenibilidad económica, social y ambiental de los negocios rurales. Los resultados evidencian debilidades asociadas a la planificación, la gestión administrativa y el acceso a recursos, lo que justifica la pertinencia de aplicar metodologías de gerencia de proyectos adaptadas al contexto rural. Finalmente, se formulan estrategias orientadas a mejorar la sostenibilidad y permanencia de los negocios rurales en el territorio caqueteño.

*Palabras clave: Gerencia de proyectos, negocios rurales, sostenibilidad, mortalidad empresarial, Caquetá.*

## **Abstract**

This research aims to propose strategies for the implementation of project management methodologies as a tool to strengthen rural businesses in the department of Caquetá in response to high business mortality. The study adopts a qualitative descriptive approach, with a methodological design based on documentary analysis and a case study. The Rural Business Characterization Model is used as the main instrument, supported by secondary information from institutional documents, official reports, and recent academic literature. The analysis allows for the identification of contextual, organizational, and economic factors that affect the sustainability of rural businesses. The results reveal significant weaknesses related to planning, administrative management, and access to financial resources, which directly influence the premature closure of rural enterprises. Based on these findings, project management methodologies adapted to the rural context are proposed as a viable strategy to improve sustainability and promote the long-term permanence of rural businesses in the Caquetá territory.

*Keywords: Project management, rural businesses, sustainability, business mortality, Caquetá.*

## **Introducción**

Los negocios rurales del departamento del Caquetá constituyen el objeto de estudio de este trabajo, entendidos como unidades productivas familiares o comunitarias ubicadas en veredas y zonas rurales dispersas de municipios como Florencia, Morelia, La Montañita y El Paujil, dentro de la región amazónica colombiana. Estas organizaciones se desarrollan en un territorio marcado por la presencia histórica del conflicto armado, bajos niveles de infraestructura, debilidad institucional y limitaciones de acceso a servicios financieros, factores que han incidido directamente en su fragilidad económica y organizativa (DANE, 2021; Departamento Nacional de Planeación [DNP], 2022). Pese a disponer de un entorno con gran riqueza natural y vocación agropecuaria, la ruralidad caqueteña sigue enfrentando condiciones estructurales que dificultan la estabilidad de sus emprendimientos y limitan su capacidad de crecimiento sostenible (Confecámaras, 2022).

En cuanto a sus actividades económicas, los negocios rurales del Caquetá se dedican principalmente a la producción agrícola, el manejo de cultivos como yuca, plátano y cacao, la cría de especies menores y, en algunos casos, la transformación artesanal de alimentos o la prestación de servicios asociados al turismo rural. Estas actividades desempeñan un papel esencial en el sostenimiento económico de las familias rurales y en la dinamización de mercados locales, contribuyendo de manera significativa al desarrollo productivo del territorio (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura [FAO], 2023). Sin embargo, estos negocios enfrentan retos que amenazan su sostenibilidad, tales como la ausencia de planificación financiera, la falta de capacidades administrativas y la limitada inserción en mercados más amplios, problemas que repercuten en altas tasas de cierre en los primeros años de operación (Confecámaras, 2022).

Los retos descritos requieren ser abordados mediante estrategias fundamentadas en modelos, metodologías y herramientas de la gerencia de proyectos, con el fin de promover una gestión más organizada, eficiente y orientada a resultados. La gerencia de proyectos permite planificar, ejecutar y monitorear acciones de manera estructurada, identificar riesgos, optimizar recursos y mejorar los procesos internos de las organizaciones, elementos fundamentales para fortalecer la permanencia y el desempeño de los negocios rurales (Project Management Institute

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

[PMI], 2021). De este modo, la aplicación de estas metodologías se presenta como una alternativa viable para enfrentar las problemáticas identificadas y generar soluciones contextualizadas al territorio.

En coherencia con lo anterior, es importante reconocer que los fenómenos asociados a la sostenibilidad y la gestión organizacional pueden abordarse desde diferentes enfoques de investigación. El enfoque cuantitativo permite medir variables, identificar tendencias y analizar relaciones mediante técnicas estadísticas; el enfoque cualitativo posibilita comprender en profundidad las experiencias, percepciones y dinámicas sociales de los actores involucrados; y el enfoque mixto integra ambos para proporcionar una visión más integral del fenómeno estudiado (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018). La selección del enfoque adecuado depende de la naturaleza del problema, los objetivos de investigación y el tipo de información requerida para fundamentar las estrategias propuestas.

No obstante, debido a las características de este trabajo y a la necesidad de comprender de manera profunda las dinámicas, percepciones y condiciones específicas de los negocios rurales del Caquetá, se adopta un enfoque cualitativo descriptivo, fundamentado en el análisis documental y en la exploración del contexto a partir de fuentes institucionales y académicas. Este enfoque permite caracterizar las problemáticas del territorio, identificar patrones comunes entre los emprendimientos rurales y analizar cómo las metodologías de gerencia de proyectos pueden adaptarse a sus necesidades, facilitando la formulación de estrategias pertinentes y alineadas con sus realidades productivas (Creswell, 2014). Esta perspectiva cualitativa resulta adecuada para comprender los factores asociados a la alta mortalidad empresarial y para sustentar la propuesta de fortalecimiento organizacional desarrollada en este estudio.

## **1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

### **1.1. Descripción del problema**

#### **1.1.1. Contextualización del Objeto de Estudio**

El departamento del Caquetá, situado en la región amazónica de Colombia, se caracteriza por una economía principalmente rural sustentada en pequeñas unidades productivas de tipo familiar, con altos niveles de informalidad y limitaciones estructurales que afectan su competitividad. Entre los factores más relevantes se encuentran la escasa infraestructura, la reducida asistencia técnica, las dificultades de acceso al crédito y la limitada capacidad de gestión empresarial, elementos que han sido documentados en los diagnósticos productivos del territorio (DANE, 2022; Cámara de Comercio de Florencia, 2021).

A pesar de los esfuerzos institucionales orientados al desarrollo rural y al fortalecimiento del emprendimiento, persiste una elevada mortalidad empresarial en la región, especialmente en las etapas iniciales de operación. De acuerdo con el DANE (2022), cerca del 60 % de las microempresas rurales del país no supera los dos primeros años, situación que se intensifica en departamentos como Caquetá debido al rezago histórico en infraestructura, las dinámicas de conflicto y la débil articulación interinstitucional, lo que limita la consolidación de iniciativas productivas sostenibles (Confecámaras, 2023).

Frente a este panorama, se hace necesario identificar herramientas que permitan mejorar la planificación, organización y sostenibilidad de los negocios rurales. Las metodologías de gestión de proyectos se convierten en una alternativa pertinente, ya que facilitan la estructuración de objetivos, la asignación eficiente de recursos y la toma de decisiones basada en información, aspectos clave para la permanencia de las unidades productivas. El Project Management Institute (PMI, 2021) destaca que estas metodologías incrementan la probabilidad de éxito de los proyectos, aunque su implementación en contextos rurales sigue siendo limitada debido a la falta de adaptación a las condiciones territoriales y las capacidades locales (Zapata & Rojas, 2019).

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

En este marco, el presente estudio se orienta al análisis de los negocios rurales del Caquetá que presentan mayor riesgo de cierre prematuro, entendidos como unidades económicas individuales o colectivas dedicadas a actividades agropecuarias, artesanales o de transformación, que operan con bajo acompañamiento técnico y sin metodologías formales de gestión. El propósito de la investigación es analizar las causas de la alta mortalidad empresarial, revisar metodologías de gestión de proyectos aplicables al contexto rural y proponer estrategias adaptadas al territorio caqueteño para contribuir al fortalecimiento y sostenibilidad de dichas organizaciones (DANE, 2022; PMI, 2021).

### **1.1.2. Problemática central identificada**

La problemática central identificada en los negocios rurales del departamento del Caquetá se relaciona con la alta mortalidad empresarial derivada de brechas estructurales que afectan su sostenibilidad económica, social y productiva. En el ámbito económico, estas organizaciones enfrentan un acceso limitado a servicios financieros, escaso capital de trabajo y dificultades para integrarse a cadenas de valor competitivas, lo cual restringe su capacidad para sostener operaciones a mediano plazo. Según el DANE (2022), la mayoría de las unidades productivas rurales opera bajo modelos de subsistencia con ingresos inestables y mínimos márgenes de rentabilidad, situación que limita la reinversión y el crecimiento. Esta vulnerabilidad se intensifica en regiones como Caquetá, donde las deficiencias en infraestructura vial y tecnológica restringen la comercialización, elevan los costos logísticos y reducen la competitividad frente a mercados externos (Cámara de Comercio de Florencia, 2021).

La sostenibilidad social también se ve afectada debido a la limitada formación empresarial, la ausencia de capacidades en gestión organizacional y la baja apropiación de metodologías de planificación por parte de los emprendedores rurales. En muchas comunidades, los negocios familiares se desarrollan sin procesos formales de administración, sin registros contables y sin herramientas para la toma de decisiones, lo que aumenta la probabilidad de errores operativos y financieros. Confecámaras (2023) señala que en territorios rurales con debilidad institucional, como Caquetá, la falta de acompañamiento técnico y de procesos de capacitación reduce significativamente las probabilidades de supervivencia empresarial en los primeros dos años. Además, las condiciones sociales históricas, marcadas por contextos de conflicto y

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

desplazamiento, han generado restricciones en la conformación de redes de apoyo productivo y en la consolidación de relaciones comerciales estables, lo cual agrava la fragilidad organizativa.

Desde el enfoque de sostenibilidad económica, uno de los principales problemas identificados es la inexistencia de procesos de planificación estratégica en la mayoría de los negocios rurales. Estos proyectos productivos suelen surgir de necesidades inmediatas de ingreso y no a partir de diagnósticos técnicos o estudios de viabilidad, lo que genera inconsistencias en la definición de objetivos, en la proyección de costos y en la identificación de riesgos. El PMI (2021) advierte que la ausencia de planificación estructurada incrementa el riesgo de fracaso por deficiencias en la gestión de recursos, cronogramas y estrategias comerciales, una situación recurrente en entornos rurales donde predomina la informalidad. En el caso del Caquetá, esta ausencia de metodologías formales para organizar actividades productivas contribuye directamente al cierre prematuro de los negocios, al no contar con herramientas para enfrentar contingencias o cambios del mercado (Zapata & Rojas, 2019).

Otro componente crítico de la problemática radica en la débil articulación entre los negocios rurales y las instituciones encargadas del desarrollo productivo. Aunque existen programas públicos y privados orientados al fortalecimiento del emprendimiento, la cobertura es insuficiente y las iniciativas no siempre responden a las necesidades reales del territorio. Las organizaciones rurales manifiestan dificultades para acceder a asesorías técnicas, capacitaciones y mecanismos de apoyo, debido a barreras geográficas, tecnológicas o administrativas que limitan su participación. Esto genera una brecha entre la oferta institucional y la demanda de acompañamiento que requieren los emprendimientos para garantizar su sostenibilidad. Como señala Confecámaras (2023), en departamentos con baja densidad empresarial como Caquetá, la desconexión entre instituciones y unidades productivas disminuye la efectividad de los programas de fortalecimiento empresarial.

Finalmente, la problemática identificada se acentúa debido a la ausencia de herramientas de gestión de proyectos adaptadas al contexto rural. Aunque las metodologías de gerencia de proyectos han demostrado ser eficaces para organizar, planificar y ejecutar iniciativas productivas, su aplicación en los negocios rurales del Caquetá es escasa, principalmente por falta de conocimiento y por la percepción de que estas herramientas son demasiado técnicas o complejas

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

para las dinámicas comunitarias. El PMI (2021) señala que la gestión de proyectos contribuye a la sostenibilidad cuando se adapta a las capacidades de los actores y al entorno; sin embargo, en territorios rurales amazónicos, como Caquetá, esta adaptación metodológica aún no se ha logrado de manera efectiva. Esto genera una brecha entre las necesidades reales de los emprendedores y las posibilidades que ofrece la gerencia de proyectos como mecanismo para fortalecer la sostenibilidad económica y social de sus iniciativas productivas (Zapata & Rojas, 2019).

## **1.2. La pregunta de investigación**

¿Cómo una propuesta con estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos en un contexto rural puede mitigar la alta tasa de mortalidad empresarial de los negocios rurales en el departamento del Caquetá?

## **1.3. Los objetivos de investigación**

### **1.3.1. Objetivo general**

Proponer estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos en negocios rurales del departamento del Caquetá, con el fin de mitigar la alta tasa de mortalidad empresarial.

### **1.3.2. Objetivos específicos**

Caracterizar el contexto rural y las condiciones organizativas de los negocios rurales del Caquetá, identificando las brechas económicas, sociales y de gestión que inciden en su alta mortalidad empresarial.

Analizar metodologías y herramientas de gestión de proyectos aplicables al contexto rural caqueteño, mediante la revisión documental de literatura académica y experiencias exitosas en territorios similares, con el fin de seleccionar las más pertinentes.

Diseñar una propuesta de estrategias basadas en metodologías de gestión de proyectos que respondan a las necesidades identificadas en la caracterización y contribuyan a fortalecer la sostenibilidad y permanencia de los negocios rurales del Caquetá.

#### **1.4. Justificación de la investigación**

El presente estudio resulta fundamental debido a la persistente problemática de alta mortalidad empresarial que enfrentan los negocios rurales del departamento del Caquetá, una situación que limita la generación de ingresos, frena el desarrollo productivo y dificulta la consolidación de procesos comunitarios sostenibles. La vulnerabilidad económica del territorio, acentuada por el rezago institucional y la falta de oportunidades técnicas y financieras, ha impedido que los emprendimientos rurales se mantengan en el tiempo, generando impactos negativos en el bienestar social y en la economía local (DANE, 2022; Confecámaras, 2023). Comprender esta problemática permite reconocer las brechas estructurales que afectan al tejido empresarial rural y evidencia la urgencia de fortalecer las capacidades organizativas de quienes emprenden en el campo caquetano.

Desde el ámbito académico, esta investigación adquiere relevancia al contribuir al análisis teórico y práctico sobre la aplicabilidad de metodologías de gestión de proyectos en contextos rurales. Aunque estas herramientas han sido ampliamente desarrolladas y validadas en escenarios empresariales urbanos y corporativos (PMI, 2021), su implementación en territorios rurales presenta desafíos particulares relacionados con el acceso a tecnología, la disponibilidad de formación especializada y la lógica comunitaria que caracteriza estos entornos. Investigaciones recientes han señalado la necesidad de adaptar las metodologías de gerencia de proyectos a las condiciones socioeconómicas de regiones con menores capacidades institucionales, proponiendo modelos flexibles y contextualizados (Herrera & Gutiérrez, 2020).

Asimismo, desde la perspectiva científica, este estudio busca aportar evidencia empírica sobre estrategias concretas que faciliten la adopción de herramientas de gestión de proyectos en los negocios rurales del Caquetá. Este tipo de evidencia es clave para identificar cuáles prácticas organizativas contribuyen efectivamente a la sostenibilidad empresarial y qué factores limitan su apropiación por parte de los emprendedores rurales. Además, se enmarca en discusiones contemporáneas sobre el desarrollo territorial, particularmente en la necesidad de transitar hacia modelos adaptativos y situados que integren conocimientos técnicos con las realidades socioculturales del territorio (Mukherjee, 2019; Bernal Torres, 2022).

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

En el ámbito social y comunitario, la investigación tiene un impacto significativo, ya que la implementación de metodologías de gestión de proyectos puede fortalecer las capacidades de organización, planificación y toma de decisiones en las familias productoras y asociaciones rurales. Al contar con herramientas que estructuren sus iniciativas, los negocios rurales pueden reducir la improvisación, anticipar riesgos y mejorar su sostenibilidad, contribuyendo así a la generación de empleo, el aumento de ingresos y la reducción de brechas históricas asociadas al conflicto armado y al abandono estatal (Agencia de Renovación del Territorio [ART], 2023; DANE, 2021). Este enfoque no solo promueve la estabilidad económica, sino que impulsa procesos de empoderamiento comunitario.

En síntesis, la presente investigación se justifica por su aporte integral a los campos académico, científico y social, al proponer soluciones ajustadas a la realidad rural caqueteña para enfrentar la alta mortalidad empresarial. Su relevancia radica en la capacidad de generar conocimiento aplicable que fortalezca la sostenibilidad de los negocios rurales, transformándolos en agentes de desarrollo económico y social en un territorio que requiere estrategias diferenciadas, técnicas y contextualizadas para avanzar hacia un futuro más resiliente y equitativo (PMI, 2021; ART, 2023).

## **2. MARCO REFERENCIAL**

### **2.1. Marco de Antecedentes**

En los últimos años, diversas investigaciones han destacado la vulnerabilidad de los negocios rurales en América Latina, especialmente aquellos ubicados en regiones con limitaciones de infraestructura, baja capacidad empresarial y débil articulación institucional. Este panorama coincide con lo observado en el departamento del Caquetá, donde la mortalidad empresarial constituye un desafío persistente. Por ejemplo, Torres y Jaramillo (2021) demostraron que, en zonas rurales de Colombia, los emprendimientos suelen fracasar por la ausencia de herramientas técnicas para planificar, ejecutar y evaluar sus actividades productivas, lo que reduce su sostenibilidad en el corto y mediano plazo. Este hallazgo refleja la necesidad de incorporar metodologías sistemáticas que permitan fortalecer su estructura organizacional y operativa.

En estudios realizados en territorios con condiciones similares al Caquetá, como Nariño, Caquetá y Putumayo, se ha encontrado que la informalidad y la falta de capacidades gerenciales son factores determinantes del cierre prematuro de emprendimientos locales. Ramírez y López (2020) identificaron que más del 55 % de los negocios rurales analizados no contaban con mecanismos de planificación estratégica ni con herramientas básicas de gestión de proyectos, aspecto que repercutió directamente en la desorganización operativa y la baja competitividad. Este tipo de investigaciones demuestra que la ausencia de gestión sistemática es un factor transversal a distintos contextos rurales del país.

De manera complementaria, estudios en Perú, Ecuador y México han revelado tendencias similares. Por ejemplo, Cueva y Salazar (2022) evidenciaron que la falta de metodologías de planificación en emprendimientos agroproductivos de la región andina incrementa el riesgo de cierre durante los primeros dos años de funcionamiento, especialmente en poblaciones vulnerables. Asimismo, Delgado y Torres (2021), en una investigación en comunidades rurales mexicanas, mostraron que la implementación de herramientas de gestión de proyectos mejoró significativamente la productividad y la sostenibilidad financiera de pequeñas unidades productivas familiares.

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

En el ámbito específico de la gerencia de proyectos, varios estudios han analizado su contribución en contextos rurales. En Chile, Arancibia y Muñoz (2023) demostraron que la aplicación del enfoque del Project Management Institute (PMI) en cooperativas agrícolas permitió mejorar la asignación de recursos, la gestión de riesgos y la sostenibilidad productiva. Por su parte, Zambrano y Ortiz (2022), en Ecuador, identificaron que la adaptación de metodologías ágiles en emprendimientos rurales favoreció la flexibilidad operativa, la mejora continua y la apropiación comunitaria de los procesos. Estos resultados reafirman que la gestión de proyectos puede convertirse en un mecanismo idóneo para fortalecer unidades económicas en territorios rurales latinoamericanos.

En el caso colombiano, investigaciones recientes subrayan la necesidad de adaptar estas metodologías a los contextos socioculturales de cada territorio. Rodríguez y Castillo (2021) encontraron que, en regiones rurales con limitaciones tecnológicas y educativa, las metodologías de gestión de proyectos deben simplificarse y contextualizarse para garantizar su apropiación por parte de los emprendedores locales. Este enfoque situado también fue respaldado por la Agencia de Desarrollo Rural (2022), que destaca la importancia de herramientas participativas para asegurar la sostenibilidad de los proyectos productivos rurales.

Por otro lado, antecedentes vinculados al desarrollo rural sostenible coinciden en señalar que los emprendimientos rurales no solo enfrentan barreras económicas, sino también desafíos sociales y ambientales. Sánchez y Duarte (2023) identificaron que la falta de articulación entre actores del territorio, la escasa cultura asociativa y la limitada visión de sostenibilidad dificultan la permanencia de los negocios rurales. En la misma línea, Hernández y Quintero (2020) resaltaron que la resiliencia empresarial en zonas rurales depende en gran medida de la capacidad de los emprendedores para adoptar metodologías de planificación y gestión que respondan a las particularidades del entorno.

Finalmente, investigaciones que integran la gerencia de proyectos con el desarrollo territorial han demostrado que este enfoque puede contribuir directamente a mejorar los niveles de sostenibilidad de emprendimientos rurales. Un ejemplo de ello es el estudio de Vega y Alarcón (2022) en comunidades agro productivas de Ecuador, donde se evidenció que la implementación de metodologías de gestión permitió incrementar la competitividad, mejorar la toma de decisiones y fortalecer el tejido social comunitario. Estos antecedentes ofrecen un soporte conceptual y

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

empírico relevante para la presente investigación, al evidenciar que la gestión de proyectos constituye una herramienta efectiva para enfrentar la alta mortalidad empresarial en contextos rurales y promover la sostenibilidad de los negocios.

## **2.2. Marco Teórico**

### **2.2.1. Negocios rurales y dinámicas productivas en el contexto caqueteño**

Los negocios rurales representan unidades económicas de pequeña escala que desarrollan actividades productivas, comerciales o de transformación vinculadas al territorio y a sus recursos locales. En el contexto latinoamericano, estos negocios suelen caracterizarse por su naturaleza familiar, su dependencia de mano de obra propia y su informalidad operativa, lo que condiciona tanto su desempeño como su sostenibilidad (Hernández & Quintero, 2020). En regiones como el Caquetá, la ruralidad adquiere un significado particular debido a las dinámicas históricas de colonización, la dispersión poblacional, la limitada infraestructura vial y la fuerte dependencia de actividades agropecuarias tradicionales, factores que inciden directamente en la estructura y capacidad productiva de los negocios locales (Agencia de Desarrollo Rural, 2022). Esta ruralidad, entendida como un espacio socioeconómico caracterizado por la estrecha relación entre las familias, los ecosistemas y las prácticas productivas comunitarias, define las condiciones bajo las cuales operan los emprendimientos rurales en el departamento.

Dentro del Caquetá, los negocios rurales suelen orientarse hacia actividades como la producción agropecuaria, la transformación artesanal de alimentos, el aprovechamiento forestal y la comercialización de productos derivados de sistemas silvopastoriles, todos ellos profundamente influenciados por la disponibilidad de recursos naturales y la capacidad técnica de las familias rurales (Sánchez & Duarte, 2023). Estas actividades mantienen un papel fundamental para la economía del departamento, puesto que generan ingresos, fortalecen la seguridad alimentaria y permiten la preservación de conocimientos locales relacionados con prácticas agrícolas sostenibles (Rodríguez & Castillo, 2021). Sin embargo, su desarrollo se ve limitado por la falta de acceso a capacitación, la escasa tecnificación y la débil conexión entre las cadenas productivas y los mercados regionales, lo que incrementa la vulnerabilidad de estas iniciativas económicas.

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

El concepto de negocio rural ha sido ampliamente analizado en la literatura reciente, destacándose su papel como unidad de producción inserta en dinámicas territoriales que van más allá de la lógica puramente económica. Estudios como los de Cueva y Salazar (2022) muestran que estos negocios incorporan elementos sociales y culturales fundamentales para la cohesión comunitaria y la preservación de identidades locales. De igual manera, investigaciones en Colombia, Perú y Ecuador coinciden en que los negocios rurales contribuyen significativamente al desarrollo territorial, especialmente cuando logran consolidarse como actores capaces de dinamizar mercados, fortalecer redes comunitarias y generar empleo en zonas marginadas (Vega & Alarcón, 2022). No obstante, persisten dificultades estructurales relacionadas con la falta de visión de largo plazo, la improvisación en la administración y la ausencia de herramientas de planificación estratégica, factores que aumentan el riesgo de cierre prematuro (Torres & Jaramillo, 2021).

En el caso del departamento del Caquetá, la caracterización de su ruralidad evidencia retos adicionales derivados de su ubicación amazónica, donde confluyen tensiones asociadas a la conservación ambiental, la presencia histórica del conflicto armado y la insuficiente articulación institucional para el impulso del desarrollo económico (ART, 2023). La producción agropecuaria —particularmente la ganadería extensiva, el cultivo de plátano, yuca, cacao y productos de pancoger— constituye la base económica de muchas familias, quienes además desarrollan actividades secundarias como el procesamiento artesanal de alimentos, la venta de insumos agrícolas o la fabricación manual de bienes para uso comunitario (DANE, 2022). Estas prácticas productivas, aunque diversas, suelen presentar bajos niveles de formalización y escasas capacidades de gestión, lo cual ha sido señalado como un factor determinante en la mortalidad de los negocios rurales (Ramírez & López, 2020).

Las investigaciones más recientes sobre dinámicas productivas rurales subrayan que la sostenibilidad de los negocios no depende únicamente de la disponibilidad de recursos naturales o de la tradición productiva, sino también de la capacidad de las unidades económicas para adoptar herramientas gerenciales que permitan una gestión estructurada y eficiente (Bernal Torres, 2022). En este sentido, se ha demostrado que los negocios rurales con mejores niveles de planificación, registro contable, análisis financiero y evaluación de procesos presentan menores tasas de mortalidad empresarial (Delgado & Torres, 2021). Estas capacidades, sin embargo, son limitadas

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

en la mayoría de emprendimientos rurales del Caquetá, donde predominan los conocimientos empíricos y la transmisión informal de prácticas productivas.

Por lo tanto, comprender las características teóricas del negocio rural y sus actividades productivas resulta fundamental para identificar las necesidades específicas del territorio y justificar la pertinencia de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer estas iniciativas. La literatura señala que los negocios rurales requieren modelos de intervención adaptados a las dinámicas socioculturales del territorio, con enfoques flexibles, participativos y orientados a la sostenibilidad económica, social y ambiental (Arancibia & Muñoz, 2023). En este marco, el reconocimiento de la ruralidad caqueteña y de las actividades que desarrollan sus negocios constituye una base esencial para la formulación de estrategias de fortalecimiento que respondan a las condiciones reales del contexto.

### **2.2.2. Sostenibilidad**

La sostenibilidad se ha consolidado como un eje central para el análisis y fortalecimiento de los negocios rurales, ya que integra dimensiones ambientales, sociales y económicas que resultan fundamentales para la permanencia de las actividades productivas en territorios como el Caquetá. En términos generales, la sostenibilidad supone la capacidad de un sistema para mantenerse en el tiempo, garantizando la satisfacción de las necesidades presentes sin comprometer los recursos de las futuras generaciones, tal como lo plantea la literatura contemporánea (Gómez & Ríos, 2021). En el caso de los emprendimientos rurales, este concepto adquiere una especial relevancia debido a la dependencia que estas unidades económicas tienen de los recursos naturales, de las dinámicas comunitarias y de la estabilidad económica de su entorno.

Desde la dimensión económica, la sostenibilidad se refiere a la posibilidad de que los negocios generen ingresos estables y suficientes para su operación, crecimiento y permanencia. Estudios recientes muestran que los emprendimientos rurales en Latinoamérica enfrentan limitaciones en acceso a mercados, baja capacidad de planificación y escasez de herramientas gerenciales, lo cual incrementa su vulnerabilidad financiera (Martínez & Peña, 2022). Esta realidad coincide con lo observado en Caquetá, donde la informalidad, la ausencia de modelos de planeación y la limitada innovación productiva dificultan la consolidación de negocios a largo

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

plazo, haciendo indispensable incorporar estrategias basadas en la gestión de proyectos para mejorar la eficiencia organizacional.

La sostenibilidad social, por su parte, se vincula con la capacidad de los negocios rurales para fortalecer el tejido comunitario, mejorar la calidad de vida de las familias y fomentar procesos de asociatividad. Autores como López y Suárez (2023) destacan que los emprendimientos rurales sostenibles promueven la inclusión, la equidad y la participación local, generando impactos positivos más allá del ámbito económico. Estos elementos son especialmente relevantes en Caquetá, un territorio que ha experimentado procesos de conflicto, desplazamiento y fragilidad institucional, lo que exige iniciativas productivas que aporten cohesión social y fortalecimiento comunitario.

Finalmente, la sostenibilidad ambiental hace referencia al uso responsable de los recursos naturales y a la adopción de prácticas productivas que minimicen los impactos ecológicos. En este sentido, investigaciones recientes resaltan que los negocios rurales enfrentan retos asociados a la degradación del suelo, la deforestación y la contaminación derivada de prácticas inadecuadas (Vargas & Téllez, 2020). En el Caquetá, un departamento con alta biodiversidad y ecosistemas estratégicos, es indispensable que las actividades productivas incorporen enfoques de conservación, manejo eficiente de recursos y adaptación al cambio climático. Así, el fortalecimiento empresarial desde metodologías de gestión de proyectos se convierte en un mecanismo clave para integrar prácticas sostenibles de manera planificada y sistemática.

### **2.2.3. Metodologías y herramientas en la Gerencia de Proyectos**

La gerencia de proyectos ha evolucionado significativamente durante la última década debido a la necesidad de responder a entornos cambiantes, complejos y altamente competitivos. En los negocios rurales, la aplicación de metodologías de gestión de proyectos permite mejorar la planificación, la toma de decisiones, la asignación de recursos y el monitoreo de resultados, aspectos que han sido identificados como determinantes para la reducción de la mortalidad empresarial (Hernández & Viveros, 2021). En este marco, diversas herramientas han demostrado ser eficaces para fortalecer emprendimientos en contextos rurales, especialmente cuando se adaptan a sus particularidades socioculturales y productivas.

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

Una de las metodologías más referenciadas en los últimos años es el enfoque del Project Management Institute (PMI), especialmente su evolución hacia un modelo basado en principios, tal como se desarrolla en la Guía PMBOK 7. Este enfoque resalta la importancia de la gestión flexible, la adaptación al contexto y la co-creación de valor, características que resultan altamente pertinentes para los negocios rurales, donde las dinámicas productivas están condicionadas por factores climáticos, sociales y económicos (PMI, 2021). La literatura reciente señala que la aplicación de estos principios favorece la estructuración de objetivos claros, la identificación de riesgos y la mejora en la sostenibilidad de las iniciativas locales (Salas & Rodríguez, 2022).

Otra metodología relevante es el enfoque ágil, que se ha posicionado como una alternativa para contextos donde los recursos son limitados y los cambios deben gestionarse con rapidez. Metodologías como Scrum o Kanban han sido utilizadas en proyectos productivos comunitarios para mejorar la organización del trabajo, fomentar la participación y acelerar la resolución de problemas (Arango & Medina, 2020). Investigaciones aplicadas en zonas rurales de Colombia señalan que estos enfoques ágiles fortalecen la comunicación entre los actores, optimizan los tiempos de ejecución y facilitan la adaptación a contingencias propias del territorio (Quintero & López, 2023).

Finalmente, se destaca el enfoque de marco lógico, ampliamente utilizado en proyectos de desarrollo rural debido a su capacidad para integrar diagnóstico, planificación, indicadores y evaluación en un solo sistema analítico. Aunque se trata de una metodología tradicional, estudios actuales demuestran que continúa siendo efectiva en zonas rurales cuando se articula con herramientas participativas y enfoques de sostenibilidad (Serrano & Bravo, 2021). Su utilidad para estructurar propuestas orientadas a mejorar la sostenibilidad económica y social de los negocios rurales lo convierte en un insumo clave para este anteproyecto.

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

### 2.3. Marco Normativo

El análisis normativo es fundamental para comprender el marco legal que regula las actividades productivas rurales, la sostenibilidad empresarial y la implementación de metodologías de gestión en proyectos de desarrollo. En Colombia, el fortalecimiento de negocios rurales se encuentra influenciado por leyes relacionadas con emprendimiento, desarrollo rural, economía campesina, sostenibilidad ambiental y promoción de la innovación. A continuación, se presenta una tabla que sintetiza las principales normas pertinentes para el estudio, acompañadas de su descripción y análisis contextual.

**Tabla 1.** Marco normativo aplicable al fortalecimiento de los negocios rurales en Colombia

<b>Norma</b>	<b>Año</b>	<b>Descripción</b>	<b>Análisis desde el estudio</b>
<b>Ley 1876 – Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria (SNIA)</b>	2017	Fortalece capacidades productivas y tecnológicas en territorios rurales.	Relevante para articular metodologías de gestión con procesos de innovación rural.
<b>Ley 2069 – Ley de Emprendimiento</b>	2020	Promueve la creación y sostenibilidad de emprendimientos.	Marco clave para analizar la mortalidad empresarial y proponer estrategias.
<b>Conpes 4051 – Reactivación económica rural</b>	2021	Lineamientos para fortalecer la economía campesina.	Aporta directrices sobre sostenibilidad social y económica rural.
<b>Decreto 4177 – Política de Economía Campesina, Familiar y Comunitaria</b>	2023	Promueve autonomía económica y permanencia de negocios rurales.	Directamente vinculado con el objeto de estudio en Caquetá.
<b>ISO 21500 – Directrices para la gestión de proyectos</b>	2021	Estándares internacionales aplicables a cualquier sector.	Ofrece lineamientos metodológicos adaptables al contexto rural.
<b>Ley 99 – Sistema Nacional Ambiental (SINA)</b>	1993	Regula protección ambiental y gestión del territorio.	Base para el análisis de sostenibilidad ambiental en negocios rurales.

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

<b>Ley 160 – Reforma agraria y desarrollo rural</b>	1994	Regula acceso a tierras y apoyo a comunidades rurales.	Aporta contexto estructural sobre las limitaciones productivas rurales.
---	------	--	---

Fuente: Elaboración propia con base en normativa colombiana e internacional vigente.

Tras analizar este conjunto normativo, se evidencia que el marco legal colombiano promueve la sostenibilidad, la innovación y el fortalecimiento empresarial rural, aunque persisten brechas entre los lineamientos institucionales y las capacidades reales de los negocios en territorios como el Caquetá. La combinación de la Ley 2069, las políticas de economía campesina y las directrices metodológicas de ISO 21500 y PMI proporciona una base sólida para formular estrategias orientadas a reducir la mortalidad empresarial mediante la gestión de proyectos, siempre que sean adaptadas a las dinámicas socioproductivas y ambientales del territorio.

### **3. METODOLOGÍA**

#### **3.1. Enfoque y alcance de la investigación**

La presente investigación se desarrolló bajo un enfoque cualitativo, de tipo descriptivo, con un diseño metodológico basado en el estudio de caso y el análisis documental. Este enfoque permitió comprender de manera integral las características, condiciones y dinámicas del objeto de estudio, así como analizar de forma sistemática los conceptos y metodologías de gerencia de proyectos que contribuyen al fortalecimiento de la sostenibilidad de los negocios rurales del departamento del Caquetá.

El enfoque cualitativo resultó pertinente debido a que el interés principal de la investigación no radicó en la medición estadística de variables, sino en la interpretación y análisis profundo de información proveniente de fuentes secundarias, documentos institucionales y modelos de caracterización previamente validados en contextos rurales. De acuerdo con Hernández-Sampieri y Mendoza (2020), este enfoque es adecuado cuando se busca comprender fenómenos sociales y organizacionales complejos en contextos específicos, como ocurre en los territorios rurales con dinámicas socioeconómicas particulares.

#### **3.2. Población y tamaño de la muestra**

En el marco del enfoque cualitativo y del diseño metodológico basado en el análisis documental, la población objeto de estudio de la presente investigación no correspondió a personas, sino a fuentes documentales secundarias relacionadas con los negocios rurales, la sostenibilidad empresarial y las metodologías de gerencia de proyectos aplicadas en contextos rurales. De acuerdo con Hernández-Sampieri y Mendoza (2020), en los estudios cualitativos de carácter documental la población está constituida por el conjunto de documentos, informes, artículos científicos y normativas que abordan el fenómeno de interés, los cuales permiten comprender de manera profunda el objeto de estudio sin recurrir a trabajo de campo.

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

La muestra se definió a partir de un muestreo no probabilístico de tipo intencional o por criterio, seleccionando documentos relevantes por su pertinencia temática, actualidad y rigor académico. En este sentido, se consideraron artículos científicos publicados en los últimos cinco años, informes institucionales de entidades como el DANE, Confecámaras y el Project Management Institute (PMI), así como literatura especializada en gerencia de proyectos y desarrollo rural. El tamaño de la muestra documental no se estableció de manera numérica rígida, sino que se determinó por saturación teórica, es decir, hasta el momento en que la información recopilada resultó suficiente para responder a los objetivos de la investigación y fundamentar la propuesta de estrategias orientadas a mitigar la mortalidad empresarial en los negocios rurales del departamento del Caquetá (Bernal Torres, 2022).

### **3.3. Instrumentos**

Para el desarrollo del presente proyecto de investigación, la investigadora empleará instrumentos de recolección de información acordes con el enfoque cualitativo descriptivo y el diseño metodológico basado en el análisis documental. Estos instrumentos permitieron obtener información secundaria relevante, necesaria para comprender el contexto de los negocios rurales del departamento del Caquetá y fundamentar la propuesta de estrategias orientadas a mitigar la alta mortalidad empresarial. Según Hernández-Sampieri y Mendoza (2020), los instrumentos en investigaciones cualitativas documentales deben facilitar la organización, clasificación e interpretación sistemática de la información, garantizando rigor metodológico y coherencia con los objetivos del estudio.

El principal instrumento utilizado fue el Modelo de Caracterización de Negocios Rurales, propuesto por Rojas et al. (2018), el cual permitió analizar de manera estructurada las condiciones generales y específicas en las que operan los negocios rurales. Este modelo contempla dimensiones relacionadas con el contexto territorial, las dinámicas sociales, económicas y ambientales, así como aspectos organizativos que inciden directamente en la sostenibilidad de las unidades productivas rurales. La aplicación del modelo se realizó a partir de información secundaria proveniente de fuentes oficiales, estudios previos y documentos técnicos, permitiendo identificar aquellos factores críticos que requirieron fortalecimiento desde una perspectiva de gestión de proyectos.

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

Adicionalmente, se empleó el análisis documental de metodologías y herramientas de gerencia de proyectos como instrumento para la revisión sistemática de literatura académica, informes institucionales y documentos técnicos especializados. Este instrumento tuvo como finalidad identificar, comparar y seleccionar aquellas metodologías de gestión de proyectos que resultaron más pertinentes para ser adaptadas al contexto rural caqueteño. El análisis documental se desarrolló siguiendo la guía metodológica propuesta por Corona, Almón y Garza (2023), la cual establece criterios claros para la búsqueda, selección, registro y análisis de documentos, asegurando la validez y confiabilidad de la información recopilada.

En conjunto, los instrumentos seleccionados permitieron articular la caracterización del contexto rural con la revisión teórica de la gerencia de proyectos, proporcionando una base sólida para la formulación de estrategias adaptadas a las realidades territoriales del Caquetá y orientadas al fortalecimiento de la sostenibilidad económica, social y ambiental de los negocios rurales.

### **Modelo de Caracterización de Negocios Rurales**

El Modelo de Caracterización de Negocios Rurales propuesto por Rojas et al. (2018) se utilizó como instrumento principal para analizar el contexto general y específico en el que operan los negocios rurales del Caquetá. Este modelo permitió identificar factores territoriales, sociales, económicos, organizativos y ambientales que influyen en la sostenibilidad de las unidades productivas rurales. Su aplicación se realizó a partir de información secundaria proveniente de fuentes oficiales y estudios previos, lo que permitió identificar aspectos críticos susceptibles de fortalecimiento desde la gerencia de proyectos.

### **Análisis documental – Metodologías en gerencia de proyectos**

El análisis documental se empleó como instrumento para la revisión sistemática de literatura académica, informes técnicos y documentos institucionales relacionados con metodologías, modelos y herramientas de gerencia de proyectos. Su objetivo fue identificar aquellas metodologías más pertinentes para ser adaptadas al contexto rural caqueteño y utilizadas como base para la formulación de estrategias orientadas a fortalecer la sostenibilidad económica, social y ambiental de los negocios rurales.

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

Este análisis se desarrolló siguiendo la guía metodológica propuesta por Corona, Almón y Garza (2023), la cual establece criterios para la búsqueda, selección, registro y análisis de documentos, garantizando la validez y confiabilidad de la información recopilada. El proceso se realizó en formato digital, utilizando bases de datos académicas y repositorios institucionales especializados.

### **3.4. Descripción de Procedimientos**

#### **3.4.1. Procedimiento de aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales**

La aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales se desarrolló mediante una secuencia de actividades orientadas a comprender de manera integral el contexto general en el que operan los negocios rurales del departamento del Caquetá. Inicialmente, se realizó una revisión de las características territoriales, productivas y organizativas de los negocios rurales, a partir de información secundaria proveniente de fuentes institucionales, diagnósticos previos y estudios académicos relacionados con el desarrollo rural y la sostenibilidad empresarial.

Posteriormente, se seleccionaron y analizaron documentos relevantes que aporten información sobre las dimensiones económica, social, ambiental y organizativa contempladas en el modelo propuesto por Rojas et al. (2018). Esta información fue organizada de acuerdo con las categorías del modelo, permitiendo identificar patrones, brechas y problemáticas recurrentes asociadas a la alta mortalidad empresarial rural.

Una vez sistematizada la información, se realizó un análisis cualitativo interpretativo de los hallazgos, identificando los factores con mayor incidencia en la sostenibilidad de los negocios rurales del Caquetá. Los resultados obtenidos a partir de este procedimiento sirvieron como insumo principal para la formulación de la propuesta estratégica basada en metodologías de gerencia de proyectos, garantizando coherencia entre el diagnóstico contextual y las estrategias planteadas.

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

### **3.4.2. Procedimiento de aplicación del análisis documental aplicado en los conceptos de gerencia de proyectos**

El análisis documental de los conceptos y metodologías de gerencia de proyectos se desarrolló mediante un proceso sistemático y organizado. En primer lugar, se definió el objetivo del análisis, orientado a identificar metodologías, herramientas y enfoques de gestión de proyectos que resulten pertinentes y adaptables al contexto de los negocios rurales del departamento del Caquetá.

Posteriormente, se delimitaron los fundamentos epistemológicos de la investigación, precisando el objeto de estudio, el enfoque cualitativo adoptado y el alcance del análisis documental. A partir de ello, se establecieron categorías de análisis relacionadas con la planificación, gestión del alcance, gestión de recursos, gestión de riesgos, sostenibilidad y adaptabilidad al contexto rural, las cuales guiaron la búsqueda y selección de fuentes académicas e institucionales.

La información recopilada será registrada en matrices de sistematización documental, lo que permitió analizar, comparar e interpretar los aportes teóricos identificados. Finalmente, los resultados del análisis documental fueron integrados de manera articulada al desarrollo del estudio, constituyéndose en la base para la formulación de la propuesta de estrategias en gerencia de proyectos orientadas a fortalecer la sostenibilidad económica, social y ambiental de los negocios rurales del Caquetá (Corona et al., 2023).

## **3.5. Análisis de la información**

### **3.5.1. Análisis de la información del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales**

El análisis de la información obtenida mediante el Modelo de Caracterización de Negocios Rurales se realizó a través de un proceso de sistematización y organización de datos cualitativos, utilizando Microsoft Excel como herramienta de apoyo. La información recopilada a partir de fuentes documentales fue clasificada según las dimensiones del modelo —económica, social, ambiental y organizativa— y según el tipo de documento analizado.

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

Cada característica identificada fue valorada de manera descriptiva, permitiendo establecer niveles relativos de fortaleza y debilidad en los negocios rurales del Caquetá. Los resultados fueron representados mediante matrices y tablas descriptivas que faciliten la identificación de patrones, tendencias y problemáticas relevantes para el análisis de la sostenibilidad empresarial rural.

### **3.5.2. Análisis de la información a partir de la revisión documental aplicado en los conceptos de gerencia de proyectos**

El análisis de la información derivada de la revisión documental sobre conceptos y metodologías de gerencia de proyectos se realizó mediante un procedimiento riguroso orientado a identificar enfoques aplicables al contexto rural. En primer lugar, se definieron los criterios de búsqueda y selección de documentos, priorizando literatura científica, normas técnicas, guías metodológicas e informes institucionales publicados en los últimos cinco años.

Posteriormente, se establecieron categorías analíticas relacionadas con la planificación, gestión de riesgos, sostenibilidad, participación comunitaria y seguimiento de proyectos, las cuales permitieron organizar y comparar los enfoques identificados. La información fue registrada en matrices de análisis documental diseñadas en Microsoft Excel, facilitando la identificación de convergencias, divergencias y aportes clave.

Finalmente, los resultados del análisis documental fueron interpretados de manera integradora mediante análisis narrativo, sirviendo como base para la formulación de la propuesta de estrategias en gerencia de proyectos orientada a mejorar la sostenibilidad ambiental, social y económica de los negocios rurales del departamento del Caquetá, en coherencia con los objetivos del estudio (Corona et al., 2023).

## **3.6. Consideraciones Éticas**

### **3.6.1. Análisis de consideraciones éticas**

El presente proyecto de investigación se desarrolló bajo los principios éticos establecidos por UNIMINUTO y por la comunidad científica, garantizando el respeto, la integridad y el uso responsable de la información analizada. Dado que la investigación adoptó un enfoque cualitativo

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

descriptivo basado en fuentes documentales, se priorizó un manejo ético de la información secundaria utilizada, respetando la autoría intelectual y las normas de citación académica.

La información analizada fue utilizada exclusivamente con fines académicos, garantizando la correcta referencia de todas las fuentes consultadas conforme a las normas APA. Asimismo, se evitó la divulgación de información sensible o confidencial que pueda afectar directa o indirectamente a personas, organizaciones o comunidades rurales.

Finalmente, el proyecto cumplió con la normativa ética y legal vigente a nivel nacional e institucional, así como con los lineamientos del Comité de Ética en Investigación de UNIMINUTO, asegurando el rigor científico, la transparencia metodológica y la integridad académica del estudio.

### **3.6.2. Instrumentos de aceptación y autorización**

Dado que la presente investigación se desarrolló a partir de un enfoque documental y no contempló trabajo de campo ni interacción directa con personas u organizaciones, no fue necesaria la aplicación de instrumentos de consentimiento informado. No obstante, se garantizó el uso responsable de la información secundaria y el respeto por los derechos de autor, conforme a la normativa ética y legal vigente.

## **4. RESULTADOS**

Los resultados de la presente investigación se presentan en tres apartados principales, en coherencia con los objetivos planteados y con el enfoque cualitativo descriptivo adoptado. En el primer apartado se expone la caracterización de los negocios rurales del departamento del Caquetá, a partir del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales, identificando los principales aspectos sociales, económicos y ambientales que evidencian debilidades y sobre los cuales se hace necesario formular propuestas de mejora orientadas a la sostenibilidad. El segundo apartado presenta el análisis comparativo de las distintas metodologías, modelos y herramientas de la gerencia de proyectos identificadas a través de la revisión documental, con el fin de seleccionar aquellas que resultan más pertinentes y aplicables al contexto de los negocios rurales del Caquetá. Finalmente, en el tercer apartado se formulan estrategias basadas en la metodología de gerencia de proyectos seleccionada, orientadas a fortalecer las características priorizadas y a contribuir a la sostenibilidad social, ambiental y económica de los negocios rurales analizados.

### **4.1. Caracterización de los negocios rurales del departamento del Caquetá**

El diagnóstico de los negocios rurales del departamento del Caquetá se realiza utilizando el Modelo de Caracterización de Negocios Rurales, el cual permite analizar de manera integral las condiciones en las que se desarrollan este tipo de unidades productivas. Dicho análisis se aborda desde dos perspectivas complementarias: por un lado, la caracterización general, orientada a identificar las condiciones del territorio rural y la influencia de su contexto sobre la actividad productiva; y por otro, la caracterización específica, centrada en aspectos sociales, económicos y ambientales que inciden directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales. Este enfoque permite establecer aquellos factores críticos que requieren ser intervenidos mediante estrategias de gestión de proyectos, con el fin de contribuir a la reducción de la alta mortalidad empresarial en el territorio.

La caracterización general se enfoca en analizar variables relacionadas con la ubicación, el acceso al municipio, la tipología del territorio, las dinámicas productivas, la infraestructura, los servicios públicos, la organización comunitaria y los aspectos ambientales, entre otros. Estas

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

variables permiten comprender el entorno rural en el cual operan los negocios objeto de estudio y su relación con la sostenibilidad territorial y productiva.

La Tabla 1 presenta los resultados obtenidos en la caracterización general de los negocios rurales del departamento del Caquetá en su contexto rural, a partir de la información sistematizada en el Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y valorada mediante una escala de impacto tipo Likert.

**Tabla 2.** Caracterización general de los negocios rurales del departamento del Caquetá en su contexto rural

<b>Característica General</b>	<b>Descripción de la característica del territorio rural donde se ubica el objeto de estudio</b>	<b>Puntuación de la característica (en escala de 1 a 5) de su impacto sobre el negocio rural objeto de estudio</b>
<b>Ubicación y acceso al municipio (cercanía a la cabecera municipal)</b>	Los negocios rurales del departamento del Caquetá se caracterizan por ubicarse, en su mayoría, en zonas rurales dispersas con distancias considerables respecto a las cabeceras municipales. El acceso suele depender de vías terciarias con condiciones variables, lo que dificulta el transporte de insumos y productos, especialmente en temporadas de lluvia. Estas condiciones territoriales limitan la integración a mercados formales y representan un desafío para la planificación, ejecución y sostenibilidad de proyectos productivos rurales.	2
<b>Categoría del territorio según población</b>	El territorio donde se desarrollan los negocios rurales del Caquetá presenta una baja densidad poblacional, con asentamientos dispersos y predominio de población rural. Esta característica limita la conformación de mercados locales amplios, reduce la disponibilidad de mano de obra calificada y dificulta el acceso a servicios públicos y financieros, afectando la estabilidad y crecimiento de las unidades productivas rurales.	2
<b>Tipología de las fincas</b>	Las fincas rurales del departamento del Caquetá se caracterizan principalmente por ser de pequeña y mediana escala, con sistemas productivos tradicionales y bajo nivel de tecnificación. En muchos casos, estas unidades productivas combinan actividades agropecuarias con prácticas de subsistencia, lo que condiciona su capacidad de planificación, inversión y adopción de metodologías formales de gestión.	2

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

<p><b>Tipo de población en el territorio</b></p>	<p>La población rural del Caquetá está conformada mayoritariamente por pequeños productores, campesinos y familias rurales, muchas de ellas afectadas históricamente por el conflicto armado y procesos de desplazamiento. Estas condiciones han influido en dinámicas sociales marcadas por la resiliencia comunitaria, pero también por limitaciones en el acceso a educación, capacitación empresarial y acompañamiento técnico.</p>	<p>3</p>
<p><b>Transformaciones de uso de suelo de acuerdo a las prácticas de las comunidades</b></p>	<p>El uso del suelo en el territorio rural del Caquetá ha experimentado transformaciones significativas, asociadas principalmente a la expansión de actividades agropecuarias, especialmente la ganadería extensiva. Estas prácticas han generado presiones ambientales, como deforestación y degradación de ecosistemas, lo cual impacta negativamente la sostenibilidad ambiental y la estabilidad productiva de los negocios rurales.</p>	<p>1</p>
<p><b>Transformaciones según Plan o Esquema de Ordenamiento Territorial (EOT - POT)</b></p>	<p>Los Planes y Esquemas de Ordenamiento Territorial en el Caquetá han planteado lineamientos orientados a la protección ambiental y al uso sostenible del suelo; sin embargo, su implementación en zonas rurales presenta limitaciones. La brecha entre la planificación territorial y las prácticas reales de uso del suelo incide en la incertidumbre normativa y en la toma de decisiones de los negocios rurales.</p>	<p>2</p>
<p><b>Dinámica de formulación de Plan o Esquema de Ordenamiento Territorial (EOT - POT)</b></p>	<p>La formulación y actualización de los instrumentos de ordenamiento territorial en el Caquetá se caracteriza por procesos institucionales complejos y, en algunos casos, baja participación efectiva de las comunidades rurales. Esta situación limita la apropiación de las normas territoriales por parte de los actores locales y dificulta su alineación con las dinámicas productivas rurales.</p>	<p>2</p>
<p><b>Tipos de actividades agropecuarias</b></p>	<p>Las actividades agropecuarias predominantes en el territorio rural del Caquetá incluyen la ganadería bovina, la producción de leche y cultivos de subsistencia como yuca, plátano y maíz. Estas actividades presentan bajos niveles de diversificación productiva y escasa incorporación de prácticas de valor agregado, lo cual restringe la competitividad y sostenibilidad económica de los negocios rurales.</p>	<p>3</p>
<p><b>Tipos de actividades no agropecuarias</b></p>	<p>Las actividades no agropecuarias en el territorio rural del Caquetá son limitadas y se concentran principalmente en el comercio local, el transporte informal y algunos servicios básicos. La baja diversificación económica y la escasez de</p>	<p>2</p>

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

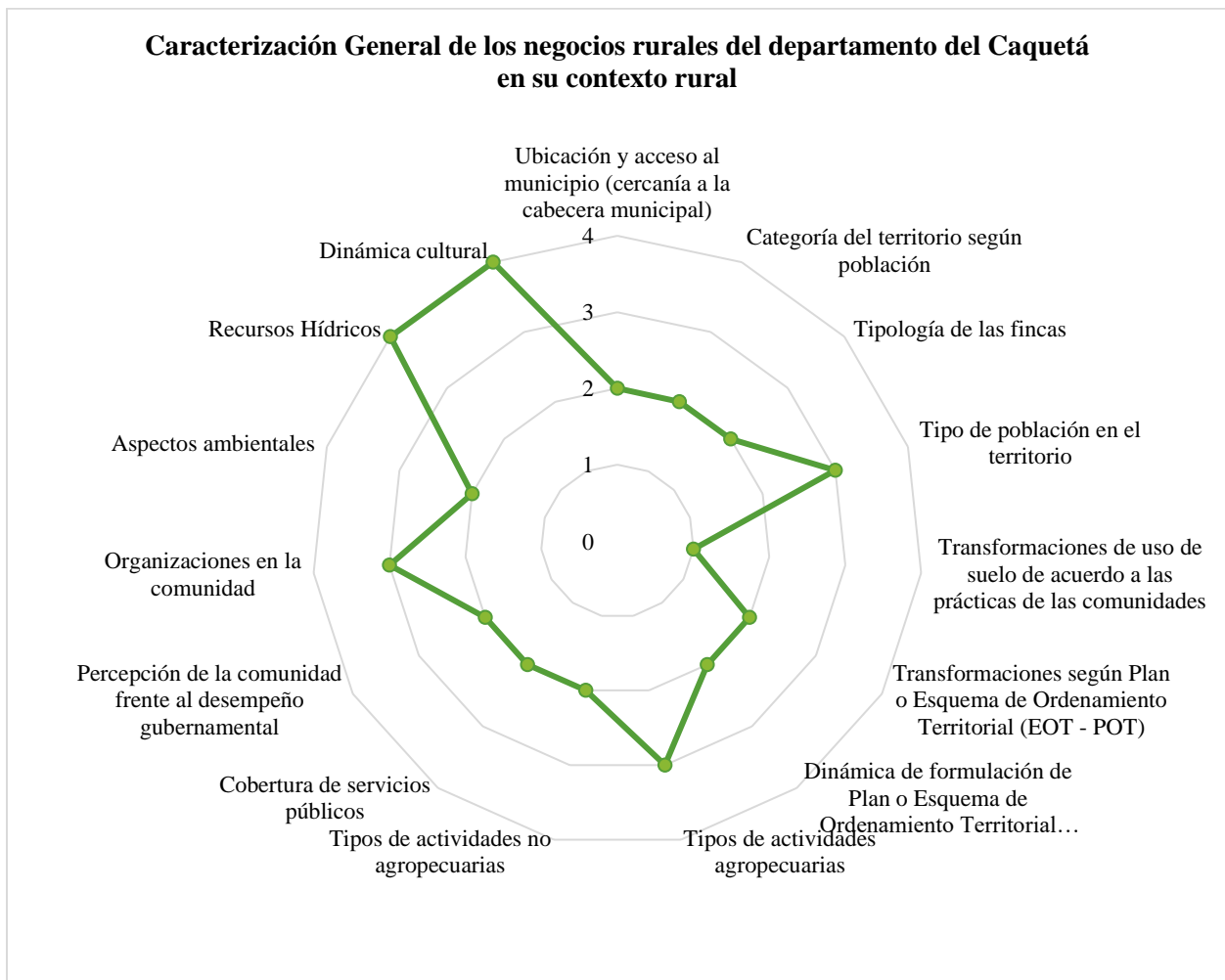
	iniciativas productivas alternativas reducen las oportunidades de generación de ingresos complementarios para los negocios rurales.	
<b>Cobertura de servicios públicos</b>	La cobertura de servicios públicos en las zonas rurales del Caquetá es desigual y, en muchos casos, insuficiente. El acceso limitado a energía eléctrica estable, agua potable, saneamiento básico y conectividad digital afecta las condiciones operativas de los negocios rurales y dificulta la implementación de procesos de gestión, planificación y comercialización.	2
<b>Percepción de la comunidad frente al desempeño gubernamental</b>	La percepción de las comunidades rurales frente al desempeño gubernamental suele ser crítica, debido a la limitada presencia institucional, la baja continuidad de los programas de apoyo productivo y las dificultades en el acceso a financiamiento y asistencia técnica. Esta percepción influye en la confianza de los actores rurales y en su disposición a participar en iniciativas de fortalecimiento empresarial.	2
<b>Organizaciones en la comunidad</b>	En el territorio rural del Caquetá existen organizaciones comunitarias como asociaciones de productores, juntas de acción comunal y cooperativas, las cuales desempeñan un papel relevante en la articulación social y productiva. No obstante, estas organizaciones enfrentan debilidades en capacidades de gestión, planificación y sostenibilidad, lo que limita su impacto a largo plazo.	3
<b>Aspectos ambientales</b>	El Caquetá presenta una alta riqueza ambiental y biodiversidad, pero también enfrenta problemáticas ambientales asociadas a la deforestación, la expansión de la frontera agrícola y el uso inadecuado del suelo. Estas condiciones representan un reto para los negocios rurales, que deben equilibrar la actividad productiva con la conservación ambiental.	2
<b>Recursos Hídricos</b>	El territorio cuenta con una amplia red de recursos hídricos, incluyendo ríos, quebradas y fuentes naturales de agua. Sin embargo, la presión sobre estos recursos, derivada de actividades productivas y prácticas inadecuadas, genera riesgos ambientales que pueden afectar la sostenibilidad de los negocios rurales y la seguridad hídrica de las comunidades.	4
<b>Dinámica cultural</b>	La dinámica cultural del territorio rural del Caquetá está marcada por tradiciones campesinas, saberes ancestrales y fuertes vínculos comunitarios. Estas expresiones culturales influyen en las formas de organización, producción y toma de decisiones de los negocios rurales, representando tanto una	4

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

	fortaleza social como un desafío para la adopción de nuevas metodologías de gestión.	
--	--	--

Fuente: Elaboración propia a partir del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y fuentes secundarias

**Ilustración 1.** Gráfico Radial Caracterización general de la caracterización general de los negocios rurales del departamento del Caquetá en su contexto rural



Fuente: Elaboración propia a partir del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y fuentes secundarias

La puntuación asignada a cada característica corresponde a su nivel de impacto sobre la sostenibilidad de los negocios rurales del departamento del Caquetá, considerando el contexto rural en el cual se desarrollan. Para este propósito, se empleó una escala tipo Likert de cinco niveles, que permite identificar de manera cualitativa aquellas condiciones que inciden de forma negativa,

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

neutra o positiva en la sostenibilidad económica, social y ambiental de los negocios rurales analizados.

A partir de los resultados obtenidos en la caracterización general, se evidencia que las características asociadas a la dinámica cultural, la organización comunitaria y los tipos de actividades agropecuarias presentan puntajes relativamente altos, lo cual refleja la fortaleza del capital social, el conocimiento tradicional y la vocación productiva del territorio rural del Caquetá. Estos elementos constituyen un potencial importante para el desarrollo de iniciativas productivas sostenibles y para la implementación de estrategias de gestión de proyectos con enfoque territorial.

No obstante, se identifican características con puntajes bajos o moderados, especialmente relacionadas con la cobertura de servicios públicos, la ubicación y acceso a la cabecera municipal, la percepción frente al desempeño gubernamental y las transformaciones del uso del suelo, las cuales representan debilidades estructurales que afectan la sostenibilidad de los negocios rurales. Estas condiciones limitan el acceso a mercados, la planificación productiva y la implementación de procesos organizativos eficientes, incrementando la vulnerabilidad y la mortalidad empresarial en el contexto rural del departamento. En consecuencia, estos aspectos se convierten en prioridades de intervención para la formulación de estrategias orientadas al fortalecimiento de los negocios rurales desde la gerencia de proyectos.

Por otra parte, en la caracterización específica, dado que el enfoque de la presente investigación corresponde a la sostenibilidad económica, se evaluaron los aspectos detallados en la tabla a continuación, con el fin de identificar las principales debilidades y oportunidades relacionadas con la gestión, la planificación, el uso de recursos y la viabilidad económica de los negocios rurales del Caquetá.

**Tabla 3.** Caracterización específica de los negocios rurales del departamento del Caquetá respecto a su sostenibilidad económica

Nombre característica específica en el ámbito (social, ambiental, económico)	Ámbito de la sostenibilidad en la cual se enmarca la característica específica	Descripción de la característica específica	Puntuación de la característica (en escala de 1 a 5) de su impacto sobre el negocio rural objeto de estudio
--	--	---	---

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

<b>Nivel educativo de los emprendedores rurales</b>	Social	Hace referencia al grado de formación académica formal alcanzado por los emprendedores rurales, el cual influye en su capacidad para comprender procesos administrativos, técnicos y de gestión de proyectos, afectando directamente la sostenibilidad del negocio.	<b>1</b>
<b>Acceso a procesos de capacitación técnica</b>	Social	Se refiere a la disponibilidad y participación de los emprendedores rurales en programas de formación técnica y fortalecimiento de capacidades productivas, administrativas y gerenciales orientadas al desarrollo del negocio.	<b>2</b>
<b>Experiencia previa en gestión de negocios</b>	Social	Corresponde al conocimiento práctico adquirido por los emprendedores a través de experiencias anteriores en la administración y operación de negocios rurales o actividades productivas similares.	<b>3</b>
<b>Conocimiento en formulación de proyectos</b>	Social	Hace referencia al grado de comprensión que poseen los emprendedores rurales sobre la formulación, estructuración y planificación de proyectos productivos o de inversión.	<b>2</b>
<b>Cultura de planeación</b>	Social	Se relaciona con la práctica habitual de planificar actividades productivas, financieras y organizativas, considerando objetivos, recursos, tiempos y riesgos asociados al negocio rural.	<b>2</b>
<b>Asociatividad rural</b>	Social	Se refiere a la capacidad de los emprendedores rurales para organizarse colectivamente en asociaciones, cooperativas u otras formas organizativas que fortalezcan la gestión y sostenibilidad del negocio.	<b>3</b>

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

<b>Participación comunitaria</b>	Social	Hace referencia al nivel de involucramiento de los emprendedores en espacios comunitarios, procesos colectivos y toma de decisiones locales que inciden en el desarrollo del territorio rural.	<b>4</b>
<b>Liderazgo local</b>	Social	Corresponde a la presencia de líderes rurales que promueven iniciativas productivas, organizativas y de desarrollo, influyendo positivamente en la gestión de los negocios rurales.	<b>3</b>
<b>Acceso a información institucional</b>	Social	Se refiere a la disponibilidad de información proveniente de entidades públicas y privadas relacionada con programas de apoyo, normatividad y oportunidades para los negocios rurales.	<b>2</b>
<b>Confianza en las instituciones</b>	Social	Hace referencia al nivel de credibilidad que los emprendedores rurales otorgan a las instituciones públicas y privadas encargadas del desarrollo rural y productivo.	<b>1</b>
<b>Permanencia de la población rural</b>	Social	Se relaciona con la estabilidad de la población en el territorio rural y la decisión de permanecer desarrollando actividades productivas locales.	<b>2</b>
<b>Relevo generacional</b>	Social	Hace referencia a la participación de nuevas generaciones en la continuidad de los negocios rurales y la transmisión de conocimientos productivos.	<b>2</b>
<b>Inclusión de mujeres en negocios rurales</b>	Social	Se refiere a la participación activa de las mujeres en la gestión, toma de decisiones y desarrollo de los negocios rurales.	<b>4</b>
<b>Inclusión de jóvenes rurales</b>	Social	Corresponde a la participación de jóvenes en actividades productivas rurales, contribuyendo a la innovación y sostenibilidad del negocio.	<b>2</b>

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

<b>Capital social comunitario</b>	Social	Se refiere a las redes de confianza, cooperación y apoyo entre los actores del territorio rural que facilitan el desarrollo de iniciativas productivas.	<b>4</b>
<b>Acceso a financiamiento</b>	Económico	Hace referencia a la disponibilidad de recursos financieros y mecanismos de crédito para el desarrollo y fortalecimiento de los negocios rurales.	<b>1</b>
<b>Capacidad de inversión</b>	Económico	Se relaciona con la posibilidad del negocio rural de destinar recursos propios o externos para mejorar su infraestructura, procesos y productividad.	<b>2</b>
<b>Costos de producción</b>	Económico	Corresponde al nivel de gastos asociados a la producción de bienes o servicios rurales y su impacto en la rentabilidad del negocio.	<b>2</b>
<b>Rentabilidad del negocio</b>	Económico	Se refiere a la capacidad del negocio rural para generar ingresos suficientes que garanticen su sostenibilidad económica.	<b>2</b>
<b>Acceso a mercados</b>	Económico	Hace referencia a la posibilidad de comercializar los productos rurales en mercados locales, regionales o nacionales.	<b>2</b>
<b>Infraestructura productiva</b>	Económico	Se relaciona con la disponibilidad y calidad de instalaciones, equipos y herramientas necesarias para el desarrollo productivo.	<b>2</b>
<b>Productividad</b>	Económico	Corresponde al nivel de eficiencia del negocio rural en la utilización de recursos para generar bienes o servicios.	<b>3</b>
<b>Diversificación productiva</b>	Económico	Se refiere a la variedad de actividades productivas desarrolladas por el negocio rural como estrategia de mitigación de riesgos.	<b>3</b>
<b>Innovación</b>	Económico	Hace referencia a la incorporación de nuevas prácticas, procesos o productos en el negocio rural.	<b>2</b>

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

<b>Uso de herramientas de gestión</b>	Económico	Se relaciona con la aplicación de métodos, técnicas y herramientas de planificación y control en el negocio rural.	<b>1</b>
<b>Formalización empresarial</b>	Económico	Corresponde al cumplimiento de requisitos legales y administrativos para el funcionamiento formal del negocio rural.	<b>2</b>
<b>Acceso a programas de apoyo</b>	Económico	Hace referencia a la participación en programas institucionales de fomento productivo y empresarial.	<b>3</b>
<b>Continuidad del negocio</b>	Económico	Se relaciona con la capacidad del negocio rural para mantenerse operativo en el tiempo.	<b>2</b>
<b>Capacidad de crecimiento</b>	Económico	Corresponde al potencial del negocio rural para expandirse y mejorar su desempeño económico.	<b>2</b>
<b>Sostenibilidad económica</b>	Económico	Se refiere a la capacidad del negocio rural para mantenerse financieramente viable en el largo plazo.	<b>2</b>
<b>Uso sostenible del suelo</b>	Ambiental	Hace referencia a la aplicación de prácticas productivas que conservan la calidad y funcionalidad del suelo rural.	<b>3</b>
<b>Prácticas agroambientales</b>	Ambiental	Se relaciona con la implementación de prácticas productivas que reducen impactos ambientales negativos.	<b>3</b>
<b>Conservación de recursos naturales</b>	Ambiental	Corresponde a acciones orientadas a proteger los recursos naturales del territorio rural.	<b>2</b>
<b>Presión sobre ecosistemas</b>	Ambiental	Hace referencia al impacto de las actividades productivas sobre los ecosistemas locales.	<b>2</b>
<b>Deforestación</b>	Ambiental	Se relaciona con la pérdida de cobertura vegetal asociada a prácticas productivas no sostenibles.	<b>1</b>
<b>Disponibilidad de recursos hídricos</b>	Ambiental	Corresponde a la disponibilidad y acceso al recurso hídrico para el desarrollo productivo.	<b>4</b>

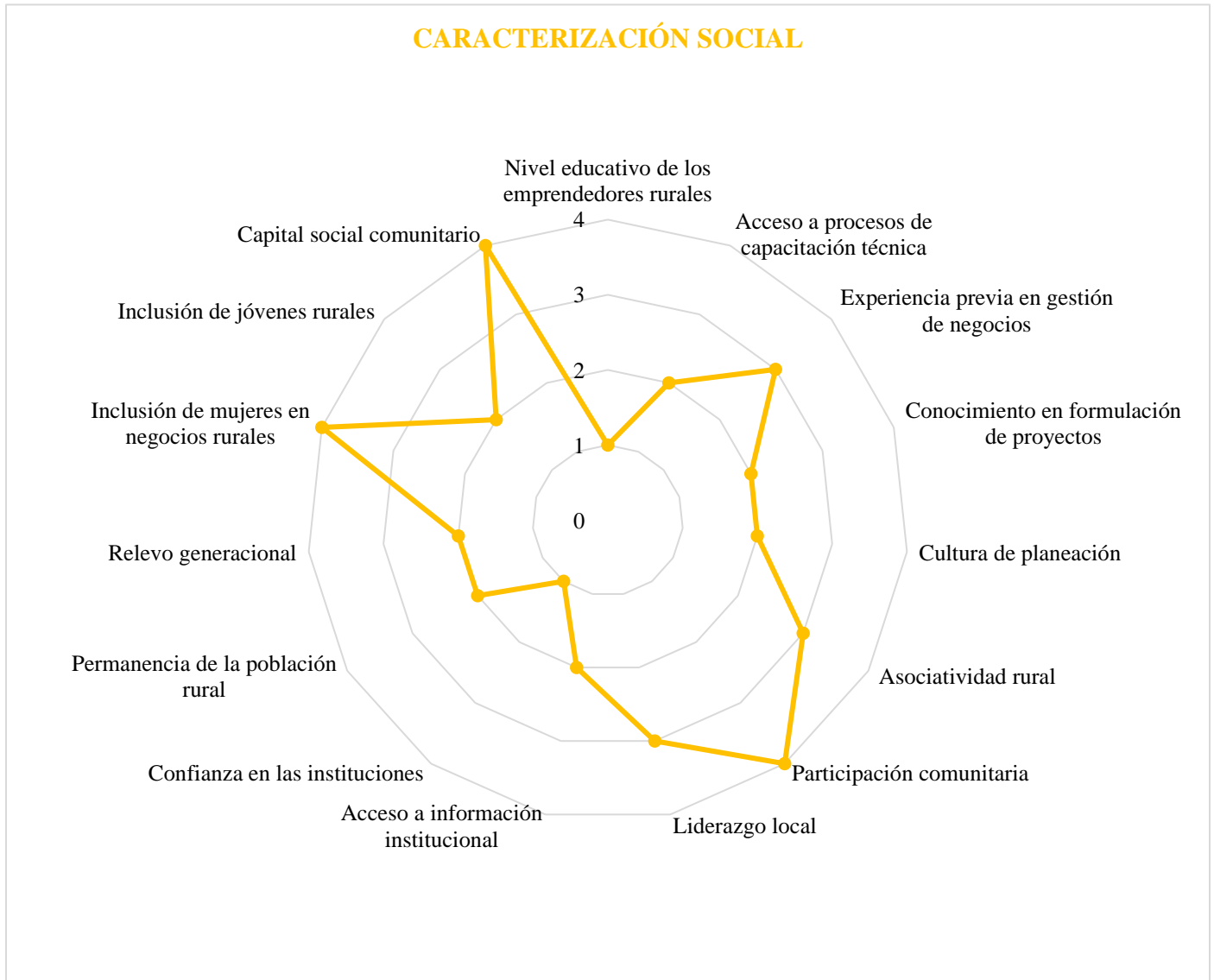
Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

<b>Manejo del recurso hídrico</b>	Ambiental	Hace referencia a la gestión responsable del agua en las actividades productivas.	<b>3</b>
<b>Impacto ambiental de las actividades productivas</b>	Ambiental	Se refiere al nivel de afectación ambiental generado por el negocio rural.	<b>2</b>
<b>Adaptación al cambio climático</b>	Ambiental	Corresponde a la capacidad del negocio rural para responder a los efectos del cambio climático.	<b>2</b>
<b>Gestión de residuos</b>	Ambiental	Se relaciona con el manejo adecuado de residuos generados por las actividades productivas.	<b>2</b>
<b>Acceso a asistencia ambiental</b>	Ambiental	Hace referencia al acompañamiento técnico en temas ambientales.	<b>3</b>
<b>Normativa ambiental aplicada</b>	Ambiental	Corresponde al cumplimiento de normas ambientales vigentes.	<b>2</b>
<b>Educación ambiental</b>	Ambiental	Se refiere al nivel de conocimiento ambiental de los actores rurales.	<b>2</b>
<b>Riesgos ambientales</b>	Ambiental	Hace referencia a la exposición del negocio rural a amenazas ambientales.	<b>2</b>
<b>Sostenibilidad ambiental del territorio</b>	Ambiental	Corresponde a la capacidad del territorio para sostener actividades productivas sin degradación ambiental.	<b>2</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de información secundaria del DANE (2023), Confecámaras (2023), informes institucionales sobre desarrollo rural en el Caquetá y Rojas et al. (2018).

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

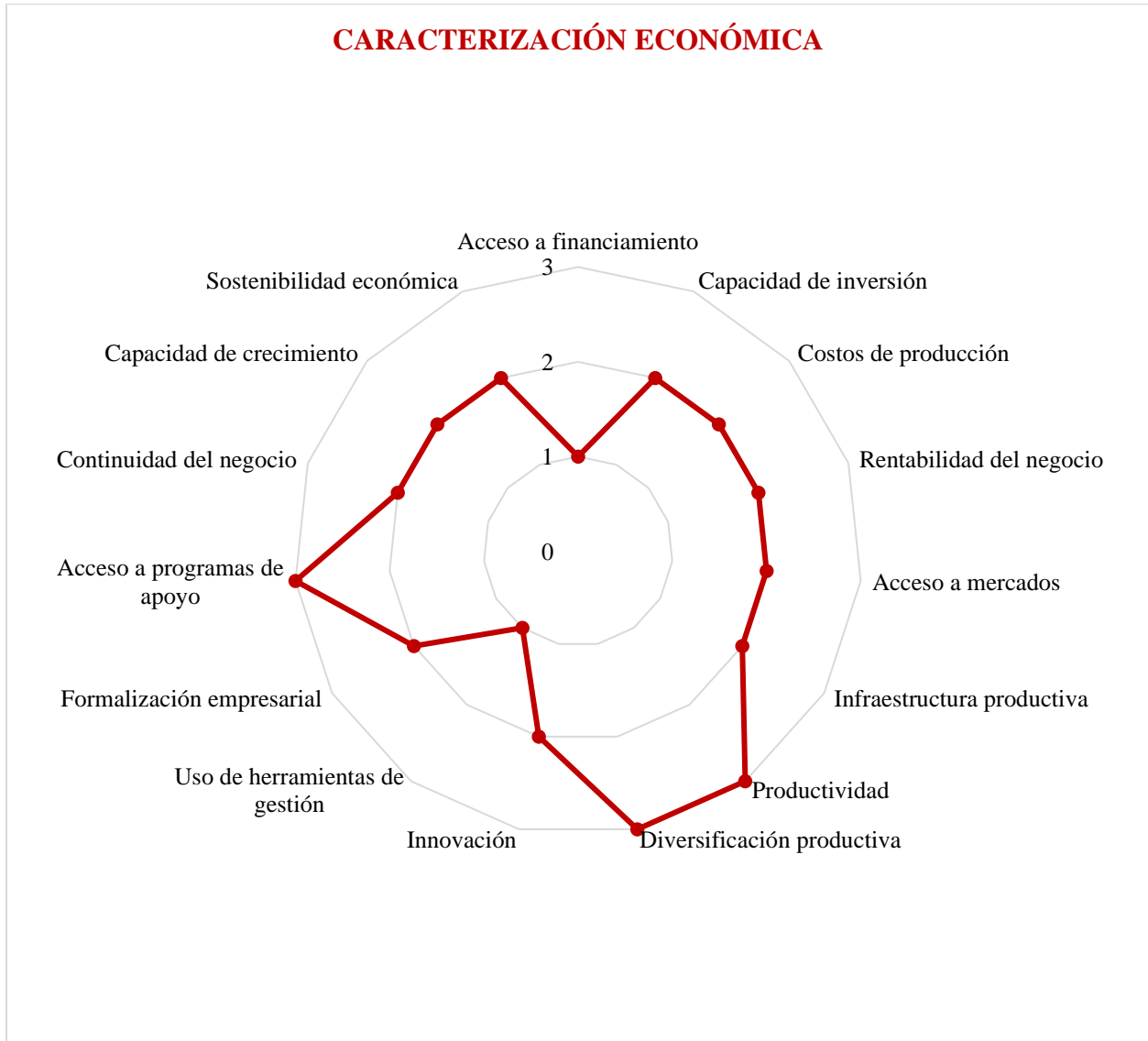
**Ilustración 2.** Gráfico Radial Caracterización específica de los negocios rurales del departamento del Caquetá en el ámbito de la sostenibilidad social



Fuente: Elaboración propia a partir de información secundaria del DANE (2023), Confecámaras (2023), informes institucionales sobre desarrollo rural en el Caquetá y Rojas et al. (2018).

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

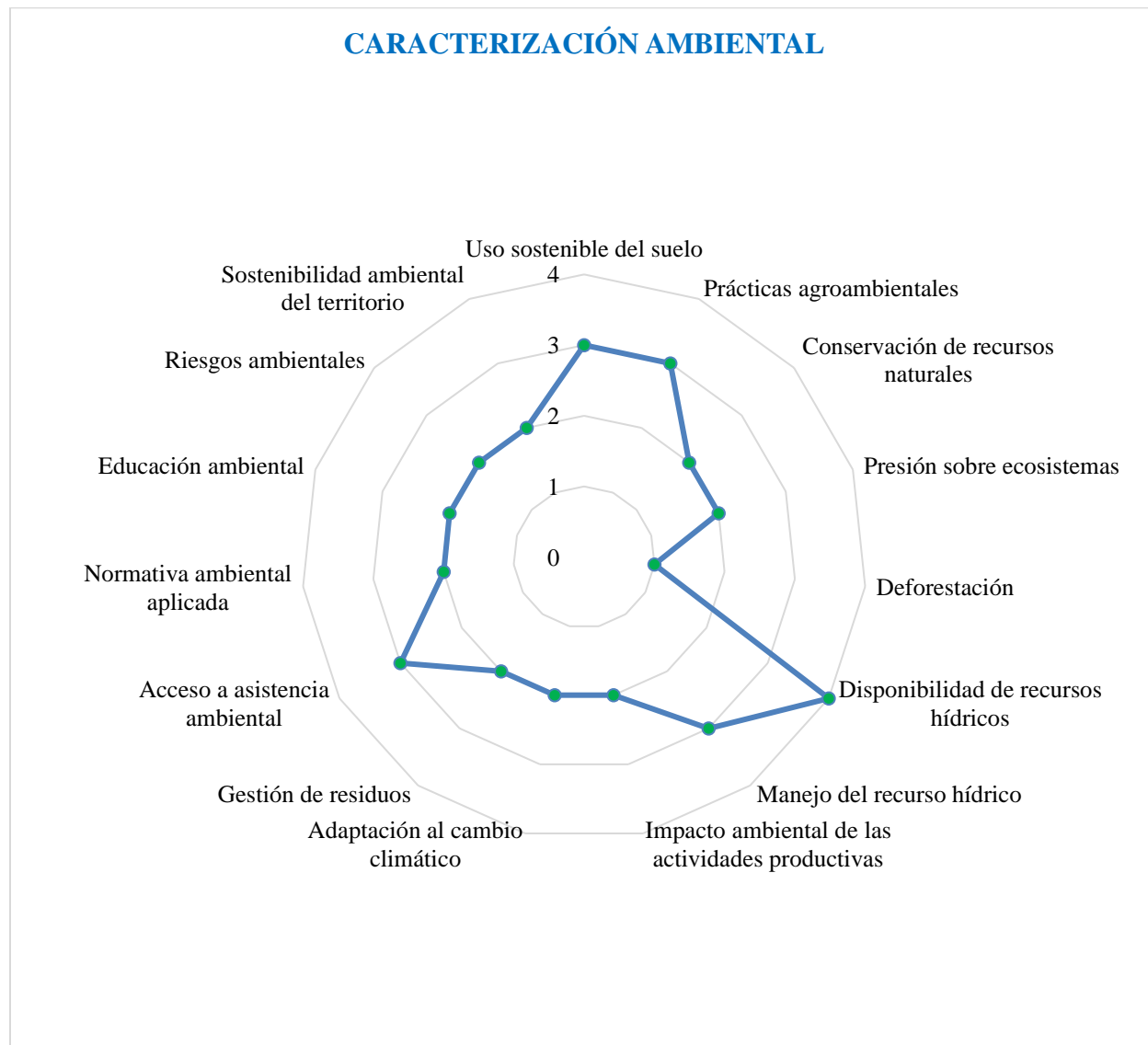
**Ilustración 3.** Gráfico Radial Caracterización específica de los negocios rurales del departamento del Caquetá en el ámbito de la sostenibilidad económica



Fuente: Elaboración propia a partir de información secundaria del DANE (2023), Confecámaras (2023), informes institucionales sobre desarrollo rural en el Caquetá y Rojas et al. (2018).

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

**Ilustración 4.** Gráfico Radial Caracterización específica de los negocios rurales del departamento del Caquetá en el ámbito de la sostenibilidad ambiental



Fuente: Elaboración propia a partir de información secundaria del DANE (2023), Confecámaras (2023), informes institucionales sobre desarrollo rural en el Caquetá y Rojas et al. (2018).

Dado lo anterior, los resultados de la caracterización específica en el ámbito de la sostenibilidad económica evidencian que los negocios rurales del departamento del Caquetá presentan fortalezas asociadas a la experiencia productiva, el conocimiento empírico del territorio y la diversificación básica de actividades económicas, aspectos que alcanzan puntajes medios y altos dentro del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales. Estas condiciones reflejan la

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

existencia de capacidades productivas consolidadas que favorecen la continuidad de las unidades económicas rurales y constituyen una base importante para el fortalecimiento de su sostenibilidad económica.

No obstante, la caracterización también revela debilidades significativas en variables relacionadas con la planificación financiera, la gestión administrativa, el acceso a fuentes de financiación, la formalización empresarial y el uso de herramientas de gestión y control, las cuales registran los puntajes más bajos dentro del análisis. Estas limitaciones inciden de manera directa en la alta mortalidad empresarial rural, al restringir la capacidad de los negocios para estructurar sus procesos, gestionar riesgos, proyectar su crecimiento y adaptarse a las dinámicas del mercado.

En este contexto, los resultados obtenidos justifican la pertinencia de formular estrategias orientadas a la implementación de metodologías de gerencia de proyectos como mecanismo para fortalecer la sostenibilidad económica de los negocios rurales del Caquetá. La aplicación de estas metodologías permitiría mejorar la planificación, la asignación eficiente de recursos, el seguimiento de actividades y la toma de decisiones estratégicas, dando cumplimiento al primer objetivo específico de la investigación al identificar de manera clara los aspectos prioritarios que requieren intervención para favorecer la permanencia y sostenibilidad de los negocios rurales en el territorio.

#### **4.2. Selección de la metodología en gerencia de proyectos**

La selección de la metodología en gerencia de proyectos se realiza a partir de los resultados obtenidos en la caracterización general y específica de los negocios rurales del departamento del Caquetá, así como del análisis documental de los principales enfoques y modelos de gestión de proyectos identificados en la literatura especializada. Para este proceso se tuvieron en cuenta variables clave asociadas a las debilidades priorizadas en los ámbitos social, económico y ambiental, tales como la limitada planificación de actividades, la deficiente gestión de recursos, la baja formalización empresarial, la escasa adopción de herramientas de seguimiento y control, y las dificultades para garantizar la sostenibilidad de los negocios rurales en el tiempo.

De acuerdo con el procedimiento metodológico descrito en el numeral 3.4.2, el análisis documental permitió identificar y comparar distintas metodologías de gerencia de proyectos,

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

considerando criterios como su enfoque, flexibilidad, nivel de estructuración, facilidad de adaptación a contextos rurales, requerimientos técnicos y su contribución potencial al fortalecimiento de la sostenibilidad económica, social y ambiental de los negocios rurales. Entre las metodologías analizadas se incluyen enfoques tradicionales, ágiles e híbridos, ampliamente utilizados en contextos organizacionales y comunitarios.

Con base en estos criterios, se elaboró un cuadro comparativo en el que se presentan las principales metodologías de gerencia de proyectos, sus características generales, ventajas, desventajas y su posible aplicabilidad al contexto de los negocios rurales del departamento del Caquetá. Este análisis comparativo permite identificar aquella metodología —o combinación de metodologías— que resulta más pertinente para responder a las necesidades detectadas en la caracterización, particularmente en relación con el fortalecimiento de la sostenibilidad económica, sin desconocer las dimensiones social y ambiental del territorio rural.

Finalmente, la metodología seleccionada se constituye en el insumo central para la formulación de estrategias orientadas a fortalecer los negocios rurales del Caquetá, permitiendo mejorar la planificación, ejecución, seguimiento y control de iniciativas productivas, en coherencia con los objetivos del presente proyecto de investigación.

**Tabla 4.** Comparación de metodologías de gerencia de proyectos y su aplicabilidad a los negocios rurales del Caquetá

Metodología	Características principales	Ventajas	Desventajas	Aplicabilidad al contexto rural del Caquetá
<b>PMBOK (PMI)</b>	Enfoque estructurado basado en procesos, áreas de conocimiento y principios de dirección de proyectos.	Permite una planificación clara, control de recursos, gestión de riesgos y seguimiento sistemático.	Puede resultar complejo si se aplica de forma rígida y con altos requerimientos técnicos.	Alta aplicabilidad si se adapta de manera simplificada; útil para fortalecer la planificación, control y sostenibilidad económica.

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

Metodología	Características principales	Ventajas	Desventajas	Aplicabilidad al contexto rural del Caquetá
<b>Marco Lógico</b>	Metodología orientada a objetivos, resultados e indicadores.	Facilita la definición de objetivos, coherencia entre actividades y evaluación de resultados.	Limitada flexibilidad frente a cambios del entorno.	Alta aplicabilidad en proyectos rurales financiados por entidades públicas o de cooperación.
<b>Metodologías ágiles (Scrum adaptado)</b>	Enfoque iterativo e incremental, centrado en la mejora continua y la participación de los actores.	Flexibilidad, adaptación a cambios y aprendizaje continuo.	Requiere mayor compromiso organizativo y disciplina en la ejecución.	Aplicable parcialmente, especialmente en procesos de innovación y mejora progresiva.
<b>Enfoque híbrido</b>	Combina elementos de metodologías tradicionales y ágiles.	Permite flexibilidad sin perder estructura ni control.	Requiere criterio para seleccionar herramientas adecuadas.	Muy alta aplicabilidad en contextos rurales por su adaptabilidad a capacidades limitadas.

Fuente: Elaboración propia a partir de Project Management Institute (2021), CEPAL (2020), Hernández-Sampieri y Mendoza (2020) y Corona et al. (2023).

A partir del análisis comparativo realizado, se determina que la metodología más pertinente para ser aplicada al contexto de los negocios rurales del departamento del Caquetá corresponde a un enfoque híbrido, con base en los principios del PMBOK, complementado con elementos del Marco Lógico y prácticas flexibles propias de las metodologías ágiles.

Esta selección se fundamenta en los resultados de la caracterización específica, los cuales evidencian debilidades significativas en aspectos como la planificación financiera, la gestión administrativa, el control de actividades, el acceso a recursos y la sostenibilidad económica de los negocios rurales. En este sentido, los principios del PMBOK permiten fortalecer la planificación, la asignación eficiente de recursos y el seguimiento de los procesos, mientras que el Marco Lógico

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

contribuye a la claridad de objetivos y resultados esperados, aspectos clave para iniciativas rurales con recursos limitados.

Asimismo, la incorporación de elementos flexibles de las metodologías ágiles favorece la adaptación de los proyectos a las condiciones cambiantes del entorno rural, caracterizado por restricciones económicas, dinámicas sociales complejas y vulnerabilidad frente a factores externos. De esta manera, el enfoque híbrido permite responder de forma equilibrada a las necesidades identificadas en los ámbitos económico, social y ambiental, priorizando el fortalecimiento de la sostenibilidad económica sin desconocer la dimensión social y ambiental del territorio.

En consecuencia, la metodología seleccionada se constituye en la base para la formulación de estrategias orientadas a fortalecer los negocios rurales del Caquetá, mejorar su capacidad de gestión y contribuir a la reducción de la alta mortalidad empresarial, dando respuesta al segundo objetivo específico de la presente investigación.

#### **4.3. Formulación de estrategias para fomentar la sostenibilidad económica de los negocios rurales del departamento del Caquetá**

La formulación de estrategias para fomentar la sostenibilidad de los negocios rurales del departamento del Caquetá se desarrolla a partir de los resultados obtenidos en la caracterización general y específica, así como de la metodología de gerencia de proyectos seleccionada en el numeral anterior. En coherencia con lo identificado, el énfasis principal de las estrategias propuestas se orienta al fortalecimiento de la sostenibilidad económica, sin desconocer su relación directa con los componentes sociales y ambientales del territorio rural.

Las estrategias se estructuran bajo un enfoque híbrido de gerencia de proyectos, que integra los principios del PMBOK, elementos del Marco Lógico y prácticas flexibles de adaptación al contexto rural. Este enfoque permite responder a las debilidades evidenciadas en aspectos como la planificación financiera, la gestión administrativa, el uso limitado de herramientas de gestión, la

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

baja formalización empresarial y las dificultades de acceso a financiación, factores que inciden directamente en la alta mortalidad empresarial rural.

#### ***4.3.1. Estrategia 1. Fortalecimiento de la planificación y formulación de proyectos rurales***

Esta estrategia tiene como objetivo mejorar las capacidades de planificación de los negocios rurales mediante la adopción de herramientas básicas de formulación de proyectos. A partir de los lineamientos del PMBOK y del Marco Lógico, se busca estructurar los proyectos productivos definiendo claramente el alcance, los objetivos, las actividades, los recursos necesarios, los riesgos y los resultados esperados, contribuyendo a reducir la improvisación en la gestión y a mejorar la toma de decisiones económicas de manera anticipada y organizada.

Fase de inicio: Se identificaron las necesidades prioritarias de los negocios rurales, los problemas centrales y los principales interesados, definiendo el alcance preliminar de los proyectos productivos.

Fase de planificación: Se estructuraron los proyectos mediante la definición de objetivos, actividades, cronogramas, recursos, costos y riesgos, apoyándose en los principios del PMBOK y en la lógica de planificación por objetivos del Marco Lógico.

Fase de ejecución: Se desarrollaron las actividades planificadas, asignando responsabilidades y utilizando los recursos disponibles de acuerdo con el cronograma establecido.

Fase de monitoreo y control: Se realizó seguimiento al cumplimiento de actividades, tiempos y costos, identificando desviaciones y proponiendo acciones correctivas.

Fase de cierre: Se evaluaron los resultados alcanzados y se sistematizaron las lecciones aprendidas para fortalecer futuros proyectos productivos rurales.

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

#### ***4.3.2. Estrategia 2. Implementación de herramientas simples de gestión y control económico***

Esta estrategia tiene como objetivo fortalecer la sostenibilidad económica de los negocios rurales mediante la implementación de instrumentos básicos de control financiero y seguimiento de actividades, tales como cronogramas, registros de costos, control de ingresos y matrices de seguimiento. A partir de los procesos de monitoreo y control del PMBOK, se busca mejorar la administración de los recursos, la identificación oportuna de desviaciones y la evaluación periódica del desempeño productivo, facilitando una toma de decisiones más informada y reduciendo la vulnerabilidad financiera de los emprendimientos rurales.

Fase de inicio: Se identificaron las principales debilidades en el control financiero y en el seguimiento de actividades, así como los responsables del manejo de la información económica.

Fase de planificación: Se definieron los formatos, indicadores y periodicidad de registro de costos, ingresos y avances, estableciendo criterios de control y responsables.

Fase de ejecución: Se implementaron los instrumentos de control financiero y de seguimiento operativo en los proyectos productivos rurales.

Fase de monitoreo y control: Se revisaron periódicamente los registros, comparando lo planificado con lo ejecutado e identificando desviaciones.

Fase de cierre: Se evaluó la efectividad de las herramientas implementadas y se documentaron lecciones aprendidas para su uso continuo.

#### ***4.3.3. Estrategia 3. Mejora de la gestión de recursos y acceso a fuentes de financiación***

Esta estrategia tiene como objetivo fortalecer la capacidad de los negocios rurales para gestionar de manera eficiente sus recursos y acceder a fuentes de financiación y programas de apoyo institucional. Con base en los procesos de gestión de recursos e interesados del PMBOK, se busca articular a los emprendedores rurales con entidades públicas y privadas, promover la formulación de proyectos financiables y facilitar el acceso a capital para inversión, contribuyendo a la continuidad y crecimiento económico de los negocios.

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

Fase de inicio: Se identificaron las necesidades de inversión, los actores clave y las fuentes potenciales de financiación.

Fase de planificación: Se estructuró un plan de gestión de recursos e interesados, definiendo estrategias de articulación y requisitos de acceso a convocatorias.

Fase de ejecución: Se desarrollaron procesos de formulación y presentación de proyectos a programas de apoyo y entidades financieras.

Fase de monitoreo y control: Se realizó seguimiento al estado de las postulaciones y al uso de los recursos obtenidos.

Fase de cierre: Se evaluaron los resultados en términos de acceso a financiación y fortalecimiento de la capacidad de inversión.

#### ***4.3.4. Estrategia 4. Promoción de la formalización y organización empresarial rural***

Esta estrategia tiene como objetivo fortalecer los procesos básicos de organización administrativa y legal de los negocios rurales, promoviendo la formalización empresarial y la definición de roles, procedimientos y documentación mínima. Desde el enfoque de gestión organizacional del PMBOK, se busca mejorar la estructura interna de los emprendimientos, facilitar su acceso a mercados y programas institucionales, y aumentar su sostenibilidad y permanencia en el tiempo.

Fase de inicio: Se diagnosticó el nivel de informalidad y las principales debilidades organizativas.

Fase de planificación: Se definieron los procesos administrativos, requisitos legales y roles necesarios para la formalización.

Fase de ejecución: Se implementaron acciones de registro, organización contable básica y definición de funciones.

Fase de monitoreo y control: Se verificó el cumplimiento de los procesos administrativos y legales establecidos.

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

Fase de cierre: Se evaluaron los avances en formalización y organización, sistematizando buenas prácticas.

#### ***4.3.5. Estrategia 5. Integración de la sostenibilidad social y ambiental en la gestión de proyectos rurales***

Esta estrategia tiene como objetivo integrar de manera transversal criterios de sostenibilidad social y ambiental en la formulación y ejecución de los proyectos rurales, promoviendo prácticas productivas responsables, el uso sostenible de los recursos naturales y la participación comunitaria. En coherencia con los principios de sostenibilidad y generación de valor del PMBOK, se busca asegurar que el fortalecimiento económico de los negocios rurales no se realice en detrimento del entorno ni del tejido social, sino que contribuya al desarrollo equilibrado y a la permanencia de las unidades productivas en el largo plazo.

Fase de inicio: Se identificaron los principales impactos sociales y ambientales asociados a las actividades productivas y los actores comunitarios involucrados.

Fase de planificación: Se incorporaron criterios e indicadores de sostenibilidad social y ambiental en los objetivos, actividades, riesgos y resultados esperados de los proyectos rurales.

Fase de ejecución: Se implementaron prácticas productivas responsables, acciones de uso eficiente de los recursos naturales y mecanismos de participación comunitaria.

Fase de monitoreo y control: Se realizó seguimiento al cumplimiento de los criterios sociales y ambientales establecidos, evaluando posibles impactos y aplicando acciones correctivas.

Fase de cierre: Se evaluaron los resultados en términos de sostenibilidad, se sistematizaron las lecciones aprendidas y se formularon recomendaciones para fortalecer futuros proyectos rurales.

En conjunto, las estrategias formuladas permiten dar respuesta al tercer objetivo específico de la investigación, al proponer acciones concretas basadas en metodologías de gerencia de proyectos que contribuyen al fortalecimiento de la sostenibilidad económica, social y ambiental

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

de los negocios rurales del departamento del Caquetá, aportando herramientas prácticas para reducir la alta mortalidad empresarial en el contexto rural.

## **5. DISCUSIÓN**

La presente investigación tuvo como propósito proponer estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer los negocios rurales del departamento del Caquetá frente a la alta mortalidad empresarial. Para ello, se desarrolló un análisis cualitativo descriptivo sustentado en la revisión documental y en la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales, lo que permitió identificar las principales debilidades y fortalezas sociales, económicas y ambientales del contexto rural objeto de estudio. En este apartado se discuten los resultados obtenidos a la luz de la revisión literaria realizada, contrastando los hallazgos empíricos con los aportes teóricos y estudios previos en torno a la sostenibilidad rural y la gestión de proyectos.

### **5.1. Discusión de los resultados de la caracterización de los negocios rurales**

Los resultados de la caracterización general evidencian que los negocios rurales del Caquetá se desarrollan en un contexto territorial con limitaciones estructurales asociadas al acceso a infraestructura, servicios institucionales, mercados y apoyo técnico especializado. Estos hallazgos coinciden con lo señalado por el DANE (2023) y Confecámaras (2023), quienes indican que las zonas rurales en Colombia presentan brechas significativas frente a los entornos urbanos, especialmente en términos de formalización empresarial, acceso a financiación y capacidades administrativas.

Desde el punto de vista social, la caracterización específica mostró fortalezas relacionadas con el conocimiento empírico del territorio, la experiencia productiva acumulada y la participación comunitaria, aspectos que obtuvieron puntajes medios y altos. Estos resultados son coherentes con lo planteado por Rojas et al. (2018), quienes destacan que el capital social y el conocimiento local constituyen activos fundamentales para la permanencia de los negocios rurales. No obstante, también se identificaron debilidades relevantes en el nivel educativo de los emprendedores, el

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

acceso a procesos de capacitación técnica y el uso de herramientas formales de gestión, lo que limita la capacidad de planificación y toma de decisiones estratégicas.

En el ámbito económico, los resultados reflejan una situación particularmente crítica. A pesar de que los negocios rurales presentan diversificación básica de actividades y capacidad productiva, los puntajes bajos en planificación financiera, gestión administrativa, acceso a financiación y formalización empresarial evidencian una alta vulnerabilidad económica. Estos hallazgos concuerdan con los planteamientos de Hernández Sampieri y Mendoza (2018), quienes señalan que la falta de estructuras de gestión y control incide directamente en la sostenibilidad de las organizaciones, especialmente en contextos rurales caracterizados por alta informalidad.

Por su parte, la caracterización ambiental muestra una mayor conciencia sobre el uso del suelo, la conservación de recursos naturales y la adaptación al cambio climático, aunque persisten riesgos asociados a prácticas productivas tradicionales y a la presión sobre los ecosistemas. Estos resultados dialogan con la literatura sobre desarrollo rural sostenible, la cual destaca la necesidad de integrar criterios ambientales en los procesos productivos para garantizar la viabilidad a largo plazo de los negocios rurales (FAO, 2022).

## **5.2. Discusión sobre la pertinencia de las metodologías de gerencia de proyectos**

La revisión documental permitió identificar diversas metodologías, modelos y herramientas de gerencia de proyectos, entre ellas el PMBOK, el Marco Lógico, metodologías ágiles y enfoques híbridos. Los resultados del análisis comparativo evidencian que, si bien el PMBOK ofrece una estructura robusta y estandarizada para la gestión de proyectos, su aplicación directa puede resultar compleja en contextos rurales con limitaciones técnicas y organizativas.

En este sentido, los hallazgos de la investigación coinciden con lo expuesto por Kerzner (2017), quien señala que la efectividad de una metodología de gestión de proyectos depende de su capacidad de adaptarse al contexto organizacional. La selección de un enfoque híbrido, que combina principios del PMBOK con herramientas del Marco Lógico y prácticas flexibles, responde a la necesidad de simplificar los procesos sin perder el enfoque estratégico.

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

El Marco Lógico, ampliamente utilizado en proyectos de desarrollo rural, aporta claridad en la formulación de objetivos, indicadores y resultados, lo cual resulta especialmente pertinente para los negocios rurales del Caquetá. Esta afirmación se alinea con los planteamientos de Baca Urbina (2015), quien destaca la utilidad del Marco Lógico para estructurar proyectos en contextos con recursos limitados y alta incertidumbre.

### **5.3. Discusión sobre las estrategias formuladas y su impacto en la sostenibilidad**

Las estrategias formuladas en el numeral 4.3 se derivan directamente de las debilidades identificadas en la caracterización específica, lo que garantiza coherencia entre diagnóstico y propuesta. La literatura revisada respalda la necesidad de fortalecer capacidades de planificación, gestión de recursos y control financiero como mecanismos para reducir la mortalidad empresarial rural (Confecámaras, 2023).

La estrategia orientada al fortalecimiento de la planificación y formulación de proyectos se fundamenta en la premisa de que una adecuada definición de objetivos, actividades y recursos permite anticipar riesgos y mejorar la eficiencia económica. Este planteamiento coincide con los principios del PMBOK (PMI, 2021), que resaltan la creación de valor como eje central de la gestión de proyectos.

Asimismo, la implementación de herramientas simples de gestión y control responde a la recomendación de adaptar los instrumentos administrativos a las capacidades reales de los emprendedores rurales. Diversos estudios señalan que la adopción gradual de herramientas básicas genera mejores resultados que la imposición de sistemas complejos (Rojas et al., 2018).

Por otra parte, la estrategia relacionada con el acceso a financiación y programas de apoyo institucional se sustenta en la evidencia de que la falta de capital limita el crecimiento y la innovación en los negocios rurales. En este sentido, la gestión de interesados y alianzas estratégicas, planteada por el PMBOK, se convierte en un elemento clave para fortalecer la sostenibilidad económica.

#### **5.4. Aportes de la investigación al campo de estudio**

Desde una perspectiva académica, esta investigación aporta al campo de la gestión de proyectos aplicada al desarrollo rural al demostrar la pertinencia de adaptar metodologías tradicionales a contextos territoriales específicos. El uso del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales permitió articular variables sociales, económicas y ambientales, generando un diagnóstico integral que va más allá de enfoques exclusivamente financieros.

En términos prácticos, los resultados ofrecen una base metodológica para que instituciones públicas, organizaciones de apoyo y emprendedores rurales estructuren proyectos más sólidos, orientados a la sostenibilidad y permanencia en el tiempo. Asimismo, la investigación contribuye a visibilizar la gestión de proyectos como una herramienta estratégica para enfrentar la alta mortalidad empresarial rural en el Caquetá.

#### **5.5. Nuevas líneas de investigación**

A partir de los resultados obtenidos, se identifican diversas líneas de investigación futuras. En primer lugar, se sugiere profundizar en estudios de tipo mixto o cuantitativo que permitan medir el impacto de la implementación de metodologías de gerencia de proyectos en indicadores económicos concretos, como rentabilidad, crecimiento y permanencia empresarial.

En segundo lugar, resulta pertinente analizar el papel de la asociatividad rural y su relación con la gestión de proyectos colectivos, especialmente en cadenas productivas estratégicas para el Caquetá. Finalmente, se recomienda explorar el uso de herramientas digitales y tecnologías apropiadas para la gestión de proyectos en contextos rurales, considerando las limitaciones de conectividad y formación técnica.

En conclusión, la discusión de los resultados evidencia que la implementación de metodologías de gestión de proyectos, adaptadas al contexto rural, constituye una alternativa viable y pertinente para fortalecer la sostenibilidad de los negocios rurales del departamento del Caquetá, aportando tanto al desarrollo académico como a la formulación de políticas y estrategias de intervención territorial.

## 6. CONCLUSIONES

La presente investigación permitió proponer estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como una herramienta pertinente para fortalecer los negocios rurales del departamento del Caquetá frente a la alta mortalidad empresarial, con énfasis en la sostenibilidad económica. A partir del análisis realizado, se evidenció que la gestión de proyectos, cuando es adaptada al contexto rural, constituye un mecanismo clave para mejorar la planificación, la organización de recursos y la toma de decisiones estratégicas, contribuyendo a la permanencia y estabilidad de las unidades productivas rurales.

En primer lugar, se desarrolló una caracterización del contexto rural de los negocios analizados mediante la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales, lo que permitió identificar las variables que inciden de manera directa en su sostenibilidad. Los resultados mostraron que, si bien los negocios rurales del Caquetá cuentan con fortalezas asociadas al conocimiento empírico del territorio, la experiencia productiva y la diversificación básica de actividades económicas, presentan debilidades significativas en aspectos como la planificación financiera, la gestión administrativa, el acceso a fuentes de financiación, la formalización empresarial y el uso de herramientas de gestión y control. Estas limitaciones explican, en gran medida, la alta vulnerabilidad y mortalidad empresarial que caracteriza al sector rural del departamento. Esta situación coincide con los análisis realizados por la OCDE (2020) y el Banco Mundial (2020), quienes señalan que la falta de capacidades administrativas, acceso a financiamiento y acompañamiento técnico constituye uno de los principales factores de riesgo para la sostenibilidad de los emprendimientos rurales en economías en desarrollo.

Posteriormente, mediante la revisión bibliográfica y el análisis documental, se evaluaron diversas metodologías y herramientas de gerencia de proyectos, entre las cuales se analizaron enfoques como el PMBOK, el Marco Lógico, metodologías ágiles y modelos híbridos. A partir de esta revisión y considerando las necesidades identificadas en la caracterización, se concluyó que un enfoque híbrido, que combine principios del PMBOK con herramientas del Marco Lógico, resulta el más adecuado para el contexto de los negocios rurales del Caquetá. Esta selección se fundamenta en la flexibilidad del enfoque híbrido, su capacidad de adaptación a contextos con limitaciones técnicas y organizativas, y su énfasis en la planificación por objetivos, la gestión eficiente de recursos y el seguimiento de resultados.

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

Finalmente, con base en la metodología de gerencia de proyectos seleccionada, se formularon estrategias orientadas a fortalecer la sostenibilidad económica de los negocios rurales del Caquetá. Entre las principales estrategias se destacan el fortalecimiento de la planificación y formulación de proyectos productivos, la implementación de herramientas básicas de gestión y control, el mejoramiento de la gestión financiera, la identificación y gestión de riesgos, y la articulación con actores institucionales para el acceso a programas de apoyo y financiación. Estas estrategias responden directamente a las debilidades identificadas en la caracterización y constituyen una propuesta viable para reducir la mortalidad empresarial rural.

En términos generales, los resultados obtenidos permiten concluir que la implementación de metodologías de gestión de proyectos, adaptadas a las condiciones sociales, económicas y territoriales del contexto rural, representa una alternativa estratégica para mejorar la sostenibilidad y permanencia de los negocios rurales del Caquetá. La investigación evidencia que no se trata de aplicar modelos rígidos, sino de adaptar herramientas de la gerencia de proyectos a las capacidades reales de los emprendedores rurales, promoviendo procesos de planificación más estructurados, eficientes y sostenibles. De esta manera, el estudio aporta tanto al campo académico como a la práctica del desarrollo rural, al demostrar el valor de la gestión de proyectos como instrumento para enfrentar los desafíos de la mortalidad empresarial en los territorios rurales.

## **7. RECOMENDACIONES**

A partir de los resultados obtenidos en la presente investigación, se recomienda que las entidades públicas, organizaciones de apoyo al emprendimiento rural y actores institucionales del departamento del Caquetá promuevan la adopción de metodologías de gestión de proyectos adaptadas al contexto rural. Estas metodologías deben priorizar la simplicidad, la flexibilidad y la pertinencia territorial, de manera que puedan ser apropiadas por los emprendedores rurales sin requerir altos niveles de especialización técnica. Asimismo, se sugiere fortalecer los procesos de capacitación y acompañamiento en temas de planificación, formulación y seguimiento de proyectos productivos, integrando herramientas básicas de gestión financiera, control de actividades y evaluación de resultados, con el fin de contribuir a la sostenibilidad económica de los negocios rurales.

En cuanto a trabajos futuros, se recomienda ampliar la investigación mediante estudios empíricos que incluyan trabajo de campo, entrevistas y encuestas aplicadas directamente a emprendedores rurales del Caquetá, lo cual permitiría profundizar en la validación de las estrategias propuestas y evaluar su impacto real en la reducción de la mortalidad empresarial. De igual manera, futuras investigaciones podrían abordar comparativamente la aplicación de metodologías de gerencia de proyectos en diferentes regiones rurales del país, o analizar de manera específica los efectos de estas metodologías en otros ejes de la sostenibilidad, como el social o el ambiental, ampliando así el alcance y aporte del conocimiento generado.

De manera específica para el objeto de estudio, se recomienda que los negocios rurales del departamento del Caquetá incorporen progresivamente prácticas de gestión de proyectos en su quehacer cotidiano, iniciando por la formulación clara de objetivos, la planificación de actividades, la asignación consciente de recursos y el seguimiento sistemático de resultados. La adopción de estas prácticas, incluso en niveles básicos, puede contribuir significativamente a mejorar la organización interna, reducir la improvisación y fortalecer la toma de decisiones estratégicas, favoreciendo la sostenibilidad económica y la permanencia de los negocios rurales en el territorio.

## Referencias

Agencia de Renovación del Territorio (ART). (2023). *Informe de avance de programas de desarrollo con enfoque territorial en la región amazónica*. ART.

Arancibia, C., & Muñoz, I. (2023). Aplicación del enfoque PMI en cooperativas agrícolas chilenas: gestión de recursos y sostenibilidad. *Revista Cooperativismo y Desarrollo Rural*, 15(2), 45–62.

Banco Mundial. (2020). *Rural entrepreneurship and economic sustainability*. World Bank Publications.

Bernal Torres, C. A. (2022). *Metodología de la investigación: administración, economía, humanidades y ciencias sociales* (4.ª ed.). Pearson Educación.

Cámara de Comercio de Florencia. (2021). *Caracterización empresarial del departamento del Caquetá*. Cámara de Comercio de Florencia.

Confecámaras. (2023). *Dinámica de creación y cierre de empresas en Colombia*. Confederación Colombiana de Cámaras de Comercio.

Corona, J. I. M., Almón, G. E. P., & Garza, D. B. O. (2023). Guía para la revisión y el análisis documental: propuesta desde el enfoque investigativo. *Revista Ra Ximhai*, 19(1), 67–83. <https://raximhai.uaim.edu.mx/index.php/rx/article/view/219/199>

Cueva, L., & Salazar, M. (2022). Planificación estratégica en emprendimientos agroproductivos de la región andina: riesgos y sostenibilidad. *Revista Desarrollo Rural Andino*, 10(1), 77–95.

DANE. (2021). *Boletín técnico: economía rural y desarrollo territorial*. Departamento Administrativo Nacional de Estadística.

DANE. (2022). *Demografía empresarial en Colombia*. Departamento Administrativo Nacional de Estadística.

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

FAO. (2020). *Desarrollo rural sostenible y fortalecimiento de economías locales*. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura.

FAO. (2022). *Emprendimiento rural y sostenibilidad en América Latina*. FAO.

Herrera, J., & Gutiérrez, L. (2020). Gestión empresarial y sostenibilidad en emprendimientos rurales. *Revista de Estudios Gerenciales*, 36(155), 234–246. <https://doi.org/10.1016/j.estger.2020.03.004>

Hernández, P., & Quintero, J. (2020). Resiliencia empresarial en zonas rurales: factores de sostenibilidad organizacional. *Revista Economía y Sociedad Rural*, 28(3), 112–130.

Hernández-Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). *Metodología de la investigación* (6.ª ed.). McGraw-Hill.

Hernández-Sampieri, R., & Mendoza Torres, C. P. (2020). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta* (6.ª ed.). McGraw-Hill.

Kerzner, H. (2022). *Project management: A systems approach to planning, scheduling, and controlling* (13th ed.). Wiley.

Mukherjee, S. (2019). Project management for sustainable development. *International Journal of Project Management*, 37(6), 754–768. <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2019.02.005>

OCDE. (2020). *Políticas para el desarrollo rural en América Latina*. Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos.

OECD & FAO. (2021). *Building resilient rural economies*. OECD Publishing. <https://doi.org/10.1787/9789264311470-en>

PMI. (2021). *Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK®)* (7.ª ed.). Project Management Institute.

PMI. (2022). *Pulse of the Profession: The power of project management*. Project Management Institute.

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

Porter, M. E., & Kramer, M. R. (2020). Creating shared value in rural economies. *Harvard Business Review*, 98(3), 65–78.

Ramírez, A., & López, D. (2020). Planeación estratégica y competitividad en PYMES rurales: estudio de caso en Colombia. *Revista Business Science*, 11(2), 145–162.

Rodríguez, P., & Sánchez, D. (2021). Mortalidad empresarial en microempresas rurales colombianas. *Revista Ciencias Sociales*, 27(4), 112–129. <https://doi.org/10.31876/rcs.v27i4.345>

Rojas, J., Pérez, L., & Martínez, A. (2018). Modelo de caracterización de zonas rurales para proyectos productivos. *Revista de Desarrollo Rural*, 12(2), 45–62.

Sánchez, R., & Duarte, M. (2023). Sostenibilidad y cultura asociativa en negocios rurales colombianos: retos y oportunidades. *Revista Ciencias Sociales*, 27(4), 201–220.

Torres, J., & Jaramillo, P. (2021). Mortalidad empresarial en emprendimientos rurales colombianos: causas y estrategias de mitigación. *Revista Desarrollo Regional*, 14(2), 33–50.

UNDP. (2021). *Sustainable development goals and rural entrepreneurship*. United Nations Development Programme.

UNIMINUTO. (2022). *Lineamientos éticos para la investigación*. Corporación Universitaria Minuto de Dios.

Vega, F., & Alarcón, C. (2022). Implementación de metodologías de gestión de proyectos en comunidades agroproductivas de Ecuador: impacto en la competitividad. *Revista Agroproductividad*, 25(2), 89–108.

Zambrano, L., & Ortiz, K. (2022). Adaptación de metodologías ágiles en emprendimientos rurales ecuatorianos: flexibilidad y sostenibilidad. *Revista Innovación y Desarrollo Rural*, 18(3), 65–82.

Zapata, J., & Rojas, M. (2019). Planeación estratégica y sostenibilidad en emprendimientos rurales. *Revista Economía y Región*, 13(2), 89–105.

## **Anexos**

En este apartado se presentan los anexos que complementan el desarrollo metodológico y analítico del presente proyecto de investigación. Los anexos incluyen los instrumentos utilizados para la recolección y sistematización de la información, así como los formatos de soporte ético y técnico empleados durante el proceso investigativo. Cada anexo se encuentra debidamente identificado y numerado, de acuerdo con el orden en que es mencionado a lo largo del documento, y cumple la función de respaldar la rigurosidad metodológica y la transparencia del estudio.

### **Anexo 1. Modelo de Caracterización de Negocios Rurales aplicado al contexto del Caquetá**

En este anexo se presenta el Modelo de Caracterización de Negocios Rurales propuesto por Rojas et al. (2018), adaptado al contexto de los negocios rurales del departamento del Caquetá. El instrumento incluye las dimensiones generales del territorio rural y las características específicas asociadas a la sostenibilidad económica, social y ambiental, diligenciadas a partir de información secundaria y análisis documental. Este anexo constituye la base para el diagnóstico presentado en el capítulo de resultados.

# Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS UNIMINUTO ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE PROYECTOS VIRTUAL PROYECTO NODO: Fortalecimiento de negocios rurales en Colombia a través de metodologías de gerencia de proyectos: estrategias para fomentar su sostenibilidad Modelo de Caracterización de Negocios Rurales Elaborado por: Angie Julieth Losada Caffaveral Características Generales		Escala de Impacto Impacto muy negativo 1 Impacto negativo 2 Impacto neutro 3 Impacto Positivo 4 Impacto muy positivo 5	Descripción La característica presenta muy malas condiciones que influyen de manera negativa en el negocio rural analizado La característica presenta malas condiciones que influyen de manera negativa en el negocio rural analizado La característica no influye ni positiva ni negativamente en el negocio rural analizado La característica presenta buenas condiciones que influyen de manera positiva en el negocio rural analizado La característica presenta muy buenas condiciones que influyen de manera positiva en el negocio rural analizado
Nombre de la Investigación:	Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá		

N°	Característica General	Explicación de la característica general	Tipo de Fuente de Información	Descripción de la fuente de información	Instrumento de recolección de información							Descripción de la característica del territorio rural donde se ubica el objeto de estudio	Puntuación de la característica (en escala de 1 a 5) de su impacto sobre el negocio rural objeto de estudio	
					Encuesta	Entrevista	Observación Directa	Grupo Focal	Análisis Documental	Panel de Expertos	Otro			
1	<b>Ubicación y acceso al municipio (cercanía a la cabecera municipal)</b>	La ubicación y el acceso al municipio hacen referencia a la cercanía del negocio rural a la cabecera municipal y a las condiciones de conectividad física existentes, tales como vías de acceso, medios de transporte y tiempos de desplazamiento. Esta característica influye directamente en el acceso a mercados, servicios, asistencia técnica, insumos y oportunidades de comercialización, así como en la planificación y ejecución de proyectos productivos.	Secundaria	La información correspondiente a la ubicación y accesibilidad del municipio fue obtenida a partir de fuentes secundarias, tales como documentos oficiales del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), el Plan de Desarrollo Municipal, el Esquema o Plan de Ordenamiento Territorial (EOT/POT), así como mapas y registros cartográficos disponibles en portales institucionales y sistemas de información geográfica. Estas fuentes permiten identificar la localización geográfica del territorio, la distancia a la cabecera municipal y las condiciones generales de acceso vial al contexto rural analizado.					X				Los negocios rurales del departamento del Caquetá se caracterizan por ubicarse, en su mayoría, en zonas rurales dispersas con distancias considerables respecto a las cabeceras municipales. El acceso suele depender de vías terciarias con condiciones variables, lo que dificulta el transporte de insumos y productos, especialmente en temporadas de lluvia. Estas condiciones territoriales limitan la integración a mercados formales y representan un desafío para la planificación, ejecución y sostenibilidad de proyectos productivos rurales.	2
2	<b>Categoría del territorio según población</b>	El DNP y la Misión para la Transformación del Campo han sugerido una nueva clasificación para las áreas rurales de Colombia. Esta clasificación se basa en analizar las interacciones entre las zonas urbanas y rurales, con el objetivo de identificar a la población destinataria para la implementación de programas en el marco de la política de desarrollo rural y agropecuario. Además, proporciona directrices para el diseño de políticas específicas para las áreas rurales. La puntuación en esta característica debe estar basada en la ventaja o desventaja de la categoría frente al negocio rural objeto de estudio. Se debe consultar el documento: <a href="https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Agriculturapecuarioforestal%20y%20pesca/Definicion%20Categor%C3%ADas%20de%20Ruralidad.pdf">https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Agriculturapecuarioforestal%20y%20pesca/Definicion%20Categor%C3%ADas%20de%20Ruralidad.pdf</a>	Secundaria	La categorización del territorio según el tamaño y tipo de población se fundamentó en datos estadísticos oficiales publicados por el DANE y en documentos de caracterización territorial elaborados por entidades gubernamentales, los cuales permiten identificar si el territorio corresponde a una zona rural dispersa, centro poblado rural o área de transición urbano-rural.					X				El territorio donde se desarrollan los negocios rurales del Caquetá presenta una baja densidad poblacional, con asentamientos dispersos y predominio de población rural. Esta característica limita la conformación de mercados locales amplios, reduce la disponibilidad de mano de obra calificada y dificulta el acceso a servicios públicos y financieros, afectando la estabilidad y crecimiento de las unidades productivas rurales.	2

3	<b>Tipología de las fincas</b>	Tipos de fincas en la vereda pueden ser: Fincas con grandes áreas en arriendo o en propiedad; Asociación pequeños propietarios o producción individual. También se puede indicar si son fincas rústicas, industriales o ubicada en áreas urbanas. En la puntuación se debe asignar basado en la ventaja o desventaja del tipo de finca frente a los propósitos del negocio rural objeto de estudio	Secundaria	La información relacionada con la tipología de las fincas fue obtenida mediante la revisión de estudios sectoriales, informes técnicos del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, así como documentos académicos y diagnósticos regionales que describen las características productivas y organizativas de las unidades agropecuarias del departamento del Caquetá.					X				Las fincas rurales del departamento del Caquetá se caracterizan principalmente por ser de pequeña y mediana escala, con sistemas productivos tradicionales y bajo nivel de tecnificación. En muchos casos, estas unidades productivas combinan actividades agropecuarias con prácticas de subsistencia, lo que condiciona su capacidad de planificación, inversión y adopción de metodologías formales de gestión.	2
4	<b>Tipo de población en el territorio</b>	la población es un mosaico de diversas historias y estilos de vida. Las personas oriundas del territorio, con raíces profundas en la tierra, mantienen vivas las tradiciones y costumbres locales. Los neorurales, que han decidido mudarse desde áreas urbanas en busca de una vida más tranquila y en contacto con la naturaleza, aportan nuevas perspectivas y dinamismo a la comunidad. Los desplazados, que han llegado debido a conflictos o desastres, buscan reconstruir sus vidas y encontrar estabilidad. Algunos individuos viven en centros urbanos cercanos pero se desplazan diariamente al territorio rural para trabajar, mientras que otros residen en el territorio rural y viajan a las ciudades para sus empleos. Además, la población flotante, compuesta por personas que solo visitan los fines de semana o durante periodos de receso, añade un flujo constante de visitantes que disfrutan de la tranquilidad y belleza del entorno rural. Esta diversidad enriquece la vida comunitaria y crea un entorno vibrante y multifacético.	Secundaria	Los datos sobre el tipo de población presente en el territorio rural se recopiló a partir de informes demográficos del DANE, documentos de planificación territorial y estudios sociales regionales, los cuales permiten identificar características como composición familiar, población campesina y dinámicas sociales propias del contexto rural.					X				La población rural del Caquetá está conformada mayoritariamente por pequeños productores, campesinos y familias rurales, muchas de ellas afectadas históricamente por el conflicto armado y procesos de desplazamiento. Estas condiciones han influido en dinámicas sociales marcadas por la resiliencia comunitaria, pero también por limitaciones en el acceso a educación, capacitación empresarial y acompañamiento técnico.	3
5	<b>Transformaciones de uso de suelo de acuerdo a las prácticas de las comunidades</b>	Las transformaciones de uso de suelo reflejan las prácticas y necesidades de las comunidades locales. A medida que las comunidades crecen y evolucionan, adaptan el uso del suelo para satisfacer sus demandas agrícolas, residenciales, comerciales e industriales. Por ejemplo, áreas que inicialmente se dedicaban a la agricultura pueden convertirse en zonas residenciales debido al aumento de la población y la urbanización. Asimismo, prácticas sostenibles pueden llevar a la reforestación de terrenos previamente deforestados, promoviendo la conservación del medio ambiente. Estas transformaciones son dinámicas y responden a factores económicos, sociales y ambientales, mostrando cómo las comunidades interactúan y modifican su entorno para mejorar su calidad de vida y asegurar su desarrollo a largo plazo.	Secundaria	La información sobre las transformaciones del uso del suelo derivadas de prácticas comunitarias se obtuvo a partir de estudios ambientales, informes del Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM), documentos técnicos regionales y literatura académica que analizan los cambios en el uso del suelo asociados a actividades productivas rurales.					X				El uso del suelo en el territorio rural del Caquetá ha experimentado transformaciones significativas, asociadas principalmente a la expansión de actividades agropecuarias, especialmente la ganadería extensiva. Estas prácticas han generado presiones ambientales, como deforestación y degradación de ecosistemas, lo cual impacta negativamente la sostenibilidad ambiental y la estabilidad productiva de los negocios rurales.	1

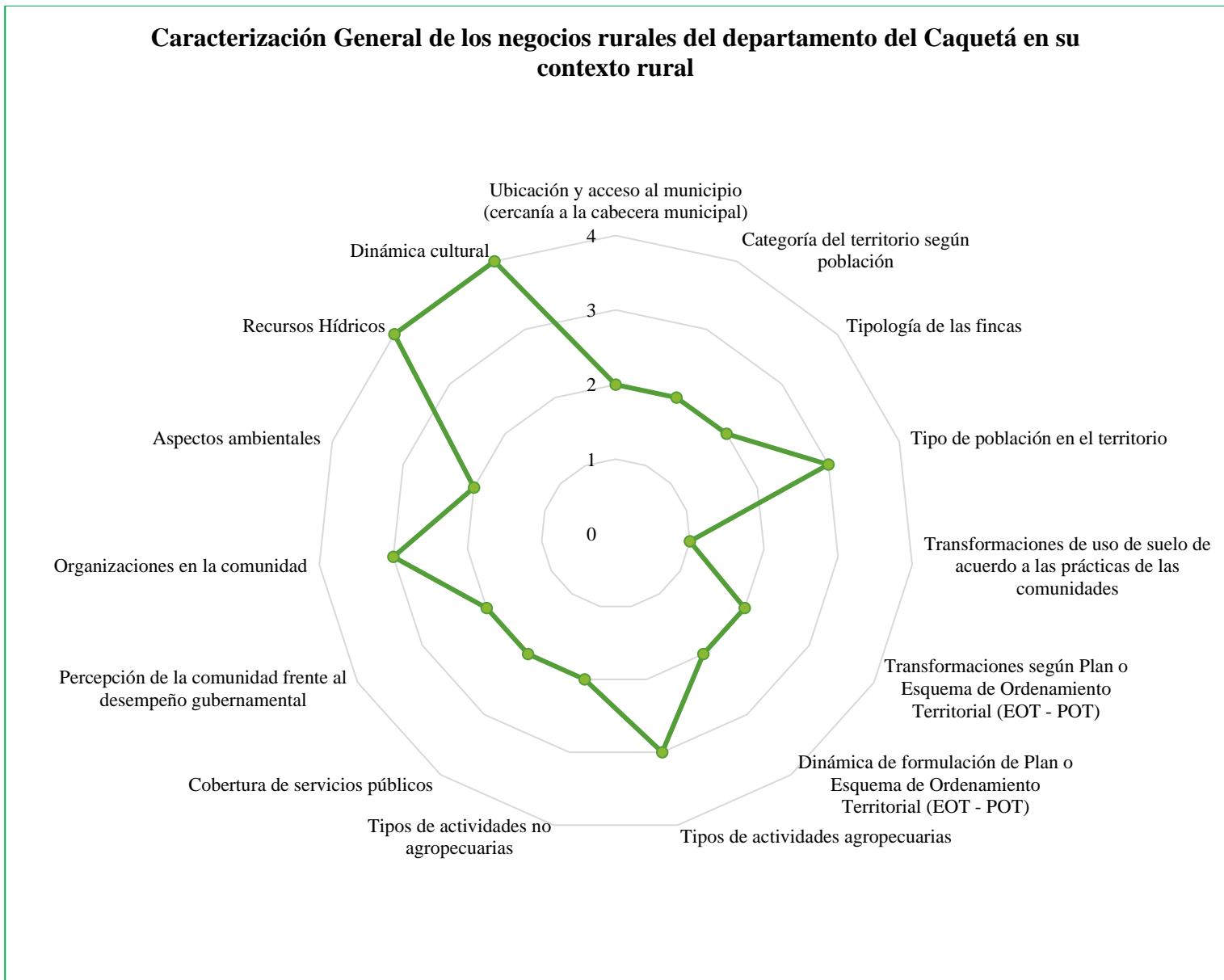
## Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

6	<b>Transformaciones según Plan o Esquema de Ordenamiento Territorial (EOT - POT)</b>	Las transformaciones del uso del suelo según el Plan o Esquema de Ordenamiento Territorial (EOT - POT) son procesos planificados que buscan organizar y regular el desarrollo urbano y rural de un territorio. Estos planes establecen directrices para el uso adecuado del suelo, promoviendo un crecimiento ordenado y sostenible. Por ejemplo, pueden designar áreas específicas para la construcción de viviendas, zonas industriales, espacios verdes y áreas de conservación ambiental. Además, los EOT y POT consideran las necesidades de infraestructura, servicios públicos y movilidad, asegurando que el desarrollo del territorio sea equilibrado y beneficie a toda la comunidad. Estas transformaciones son esenciales para mejorar la calidad de vida de los habitantes y proteger los recursos naturales.	Secundaria	Esta información se recopiló mediante la revisión del Esquema o Plan de Ordenamiento Territorial del municipio, así como de documentos normativos y técnicos emitidos por las administraciones municipales, los cuales establecen las directrices de uso del suelo y desarrollo territorial en el contexto rural.					X			Los Planes y Esquemas de Ordenamiento Territorial en el Caquetá han planteado lineamientos orientados a la protección ambiental y al uso sostenible del suelo; sin embargo, su implementación en zonas rurales presenta limitaciones. La brecha entre la planificación territorial y las prácticas reales de uso del suelo incide en la incertidumbre normativa y en la toma de decisiones de los negocios rurales.	2
7	<b>Dinámica de formulación de Plan o Esquema de Ordenamiento Territorial (EOT - POT)</b>	La formulación de un Plan o Esquema de Ordenamiento Territorial (EOT - POT) es un proceso participativo que involucra a la comunidad y considera las necesidades del territorio. Durante este proceso, se realizan consultas y talleres con los habitantes para recoger sus opiniones y propuestas. Esto asegura que el diseño del plan refleje las realidades y aspiraciones locales. Además, se analizan las características del territorio, como su geografía, recursos naturales y dinámicas socioeconómicas, para crear un plan que promueva un desarrollo equilibrado y sostenible. La participación comunitaria es clave para garantizar que el EOT - POT responda a las necesidades reales de la población y fomente un sentido de pertenencia y compromiso con el desarrollo del territorio.	Secundaria	La dinámica de formulación y actualización del EOT o POT se analizó a partir de documentos institucionales, actas públicas, informes de seguimiento y normativa territorial disponible en portales oficiales, permitiendo identificar los niveles de planificación, participación y articulación institucional en el territorio rural.					X			La formulación y actualización de los instrumentos de ordenamiento territorial en el Caquetá se caracteriza por procesos institucionales complejos y, en algunos casos, baja participación efectiva de las comunidades rurales. Esta situación limita la apropiación de las normas territoriales por parte de los actores locales y dificulta su alineación con las dinámicas productivas rurales.	2
8	<b>Tipos de actividades agropecuarias</b>	En un territorio pueden existir diversas actividades agropecuarias, cada una con su propio enfoque y propósito. La agricultura incluye el cultivo de plantas para producir alimentos, fibras y materias primas, abarcando desde granos y cereales hasta frutas y hortalizas. La ganadería se centra en la cría y cuidado de animales para obtener productos como carne, leche y huevos. La forestación implica el manejo sostenible de bosques para la producción de madera y otros productos forestales. Además, actividades como la apicultura (cría de abejas para la producción de miel) y la floricultura (cultivo de flores) también forman parte del sector agropecuario.	Secundaria	La información sobre las actividades agropecuarias predominantes fue obtenida de informes del Ministerio de Agricultura, la Agencia de Desarrollo Rural, el DANE y estudios regionales, los cuales describen los principales sistemas productivos, cultivos y actividades pecuarias presentes en el departamento del Caquetá.					X			Las actividades agropecuarias predominantes en el territorio rural del Caquetá incluyen la ganadería bovina, la producción de leche y cultivos de subsistencia como yuca, plátano y maíz. Estas actividades presentan bajos niveles de diversificación productiva y escasa incorporación de prácticas de valor agregado, lo cual restringe la competitividad y sostenibilidad económica de los negocios rurales.	3
9	<b>Tipos de actividades no agropecuarias</b>	En un territorio rural, las actividades no agropecuarias son diversas y abarcan múltiples sectores. Estas incluyen el turismo rural, que aprovecha los paisajes y la cultura local para atraer visitantes; la artesanía, donde se elaboran productos tradicionales y contemporáneos; y el comercio local, que abarca tiendas, mercados y servicios básicos. Además, existen actividades como la industria ligera, que puede incluir la producción de bienes a pequeña escala, y los servicios educativos y de salud, que son esenciales para el bienestar de la comunidad. También se encuentran las actividades de conservación ambiental, que buscan proteger y gestionar los recursos naturales del área.	Secundaria	Los datos relacionados con actividades no agropecuarias se recopilaron mediante la revisión de estudios económicos regionales, planes de desarrollo territorial y documentos institucionales que analizan actividades complementarias como comercio local, transformación artesanal, servicios rurales y emprendimientos alternativos.					X			Las actividades no agropecuarias en el territorio rural del Caquetá son limitadas y se concentran principalmente en el comercio local, el transporte informal y algunos servicios básicos. La baja diversificación económica y la escasez de iniciativas productivas alternativas reducen las oportunidades de generación de ingresos complementarios para los negocios rurales.	2
10	<b>Cobertura de servicios públicos</b>	La cobertura de servicios públicos en zonas rurales es crucial para mejorar la calidad de vida de sus habitantes y promover el desarrollo sostenible. Servicios como el agua potable, el saneamiento, la electricidad y las telecomunicaciones son esenciales para satisfacer las necesidades básicas y garantizar el bienestar de la población. Además, una adecuada infraestructura de servicios públicos facilita el acceso a la educación y la salud, reduciendo las desigualdades entre áreas urbanas y rurales. La disponibilidad de estos servicios también puede atraer inversiones y fomentar el crecimiento económico, creando oportunidades de empleo y mejorando las condiciones de vida en las comunidades rurales.	Secundaria	La información sobre cobertura de servicios públicos se obtuvo a partir de informes oficiales del DANE, planes de desarrollo municipal y documentos técnicos de entidades territoriales, los cuales permiten identificar el acceso a servicios como agua potable, energía eléctrica, saneamiento básico y conectividad en zonas rurales.					X			La cobertura de servicios públicos en las zonas rurales del Caquetá es desigual y, en muchos casos, insuficiente. El acceso limitado a energía eléctrica estable, agua potable, saneamiento básico y conectividad digital afecta las condiciones operativas de los negocios rurales y dificulta la implementación de procesos de gestión, planificación y comercialización.	2
11	<b>Percepción de la comunidad frente al desempeño gubernamental</b>	La percepción de una comunidad rural frente al desempeño gubernamental se basa en cómo los habitantes evalúan la eficacia y eficiencia de las autoridades en la gestión de los asuntos públicos. Esta percepción se forma a partir de la experiencia directa con los servicios públicos, la transparencia en la toma de decisiones y la capacidad del gobierno para resolver problemas locales. Factores como la calidad de la infraestructura, la seguridad, la educación y la salud pública influyen en esta evaluación. En las comunidades rurales, la percepción puede ser más crítica debido a la histórica falta de atención y recursos. Una percepción positiva puede fortalecer la confianza y la cooperación entre la comunidad y el gobierno, mientras que una percepción negativa puede generar desconfianza y descontento.	Secundaria	La información relacionada con la percepción comunitaria frente al desempeño gubernamental se basó en estudios sociales, informes de gestión pública, encuestas institucionales y análisis académicos previos realizados en contextos rurales similares, los cuales permiten inferir tendencias generales de confianza y participación ciudadana.					X			La percepción de las comunidades rurales frente al desempeño gubernamental suele ser crítica, debido a la limitada presencia institucional, la baja continuidad de los programas de apoyo productivo y las dificultades en el acceso a financiamiento y asistencia técnica. Esta percepción influye en la confianza de los actores rurales y en su disposición a participar en iniciativas de fortalecimiento empresarial.	2

## Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

12	<b>Organizaciones en la comunidad</b>	Las organizaciones comunales en un contexto rural son estructuras fundamentales para la cohesión y el desarrollo de las comunidades. Estas organizaciones, como las Juntas de Acción Comunal (JAC) en Colombia, permiten a los habitantes participar activamente en la toma de decisiones y en la gestión de proyectos que mejoran su calidad de vida. A través de estas entidades, se promueven iniciativas de desarrollo local, se gestionan recursos y se fortalecen las redes de apoyo comunitario. Además, las organizaciones comunales facilitan la comunicación entre la comunidad y las autoridades gubernamentales, asegurando que las necesidades y prioridades locales sean consideradas en las políticas públicas	Secundaria	Los datos sobre la presencia y dinámica de organizaciones comunitarias se recopilaron a partir de documentos institucionales, registros de asociaciones rurales, informes de entidades territoriales y literatura académica, los cuales permiten identificar la existencia de juntas de acción comunal, asociaciones productivas y otras formas de organización social en el territorio rural.					X			En el territorio rural del Caquetá existen organizaciones comunitarias como asociaciones de productores, juntas de acción comunal y cooperativas, las cuales desempeñan un papel relevante en la articulación social y productiva. No obstante, estas organizaciones enfrentan debilidades en capacidades de gestión, planificación y sostenibilidad, lo que limita su impacto a largo plazo.	3
13	<b>Aspectos ambientales</b>	abarcan la interacción entre las comunidades y su entorno natural, destacando la importancia de la conservación y el uso sostenible de los recursos. En las zonas rurales, el medio ambiente juega un papel crucial en la vida diaria, proporcionando recursos esenciales como agua, suelo fértil y biodiversidad. La gestión adecuada de estos recursos es vital para la agricultura, la ganadería y otras actividades económicas locales. Además, la preservación de los ecosistemas naturales ayuda a mantener el equilibrio ecológico y a prevenir la degradación ambiental. Las prácticas sostenibles, como la reforestación y el manejo responsable de los desechos, son fundamentales para asegurar la salud del medio ambiente y el bienestar de las comunidades rurales	Secundaria	La información sobre aspectos ambientales fue obtenida a partir de estudios ambientales regionales, informes del IDEAM, documentos de la autoridad ambiental competente y literatura académica, los cuales permiten analizar variables como conservación de ecosistemas, presión ambiental y sostenibilidad de las actividades productivas.					X			El Caquetá presenta una alta riqueza ambiental y biodiversidad, pero también enfrenta problemáticas ambientales asociadas a la deforestación, la expansión de la frontera agrícola y el uso inadecuado del suelo. Estas condiciones representan un reto para los negocios rurales, que deben equilibrar la actividad productiva con la conservación ambiental.	2
14	<b>Recursos Hídricos</b>	Los recursos hídricos en un contexto rural son fundamentales para la vida y el desarrollo de las comunidades. Estos recursos incluyen ríos, lagos, acuíferos y fuentes de agua subterránea, que son esenciales para el consumo humano, la agricultura, la ganadería y otras actividades económicas. La gestión adecuada de estos recursos es crucial para garantizar su disponibilidad y calidad, evitando la sobreexplotación y la contaminación. En las zonas rurales, la conservación de los recursos hídricos implica la implementación de prácticas sostenibles, como la captación de agua de lluvia, el uso eficiente del agua en la agricultura y la protección de las cuencas hidrográficas	Secundaria	Los datos relacionados con los recursos hídricos se recopilaron mediante la revisión de estudios hidrológicos, informes del IDEAM, planes de manejo ambiental y documentos técnicos de autoridades ambientales, los cuales describen la disponibilidad, uso y estado de las fuentes hídricas en el territorio rural.					X			El territorio cuenta con una amplia red de recursos hídricos, incluyendo ríos, quebradas y fuentes naturales de agua. Sin embargo, la presión sobre estos recursos, derivada de actividades productivas y prácticas inadecuadas, genera riesgos ambientales que pueden afectar la sostenibilidad de los negocios rurales y la seguridad hídrica de las comunidades.	4
15	<b>Dinámica cultural</b>	Se refiere a los procesos y cambios que ocurren en las comunidades rurales debido a la interacción de diversos factores sociales, económicos y ambientales. Estos procesos incluyen la migración de personas hacia y desde las áreas rurales, la evolución de las prácticas agrícolas, y la adaptación a nuevas tecnologías y mercados. Además, la dinámica rural abarca la manera en que las comunidades gestionan sus recursos naturales y cómo se organizan socialmente para enfrentar desafíos como el cambio climático y la globalización. Esta dinámica es esencial para entender cómo las comunidades rurales se desarrollan y se transforman, manteniendo su identidad cultural mientras buscan mejorar su calidad de vida	Secundaria	La información sobre la dinámica cultural se obtuvo a partir de estudios socio culturales, documentos institucionales y literatura académica relacionada con prácticas culturales rurales, tradiciones comunitarias y formas de organización social propias del departamento del Caquetá.					X			La dinámica cultural del territorio rural del Caquetá está marcada por tradiciones campesinas, saberes ancestrales y fuertes vínculos comunitarios. Estas expresiones culturales influyen en las formas de organización, producción y toma de decisiones de los negocios rurales, representando tanto una fortaleza social como un desafío para la adopción de nuevas metodologías de gestión.	4

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá



# Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS UNIMINUTO  
 ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE PROYECTOS VIRTUAL  
 PROYECTO NODO: Fortalecimiento de negocios rurales en Colombia a través de metodologías de gerencia de proyectos: estrategias para fomentar su sostenibilidad  
 Modelo de Caracterización de Negocios Rurales  
 Elaborado por: Angie Julieth Losada Cañaverl  
 Características Específicas

Escala de Impacto	N°	Descripción
Impacto muy negativo	1	La característica presenta muy malas condiciones que influyen de manera negativa en el negocio rural analizado
Impacto negativo	2	La característica presenta malas condiciones que influyen de manera negativa en el negocio rural analizado
Impacto neutro	3	La característica no influye ni positiva y negativamente en el negocio rural analizado
Impacto Positivo	4	La característica presenta buenas condiciones que influyen de manera positiva en el negocio rural analizado
Impacto muy positivo	5	La característica presenta muy buenas condiciones que influyen de manera positiva en el negocio rural analizado

Nombre de la Investigación: Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

N°	Título de la Característica Específica (no se debe eliminar o agregar filas)	Explicación de la Característica Específica	Ámbito de la sostenibilidad en la cual se enmarca la característica específica	Tipo de Fuente de Información	Descripción de la fuente de información	Instrumento de recolección de información utilizado							Descripción de la característica específica del territorio rural donde se ubica el objeto de estudio	Puntuación de la característica (en escala de 1 a 5) de su impacto sobre el negocio rural objeto de estudio	
						Encuesta	Entrevista	Observación Directa	Grupo Focal	Análisis Documental	Panel de Expertos	Otro			
1	Nivel educativo de los emprendedores rurales	Hace referencia al grado de formación académica formal alcanzado por los emprendedores rurales, el cual influye en su capacidad para comprender procesos administrativos, técnicos y de gestión de proyectos, afectando directamente la sostenibilidad del negocio.	Social	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	1
2	Acceso a procesos de capacitación técnica	Se refiere a la disponibilidad y participación de los emprendedores rurales en programas de formación técnica y fortalecimiento de capacidades productivas, administrativas y gerenciales orientadas al desarrollo del negocio.	Social	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2
3	Experiencia previa en gestión de negocios	Corresponde al conocimiento práctico adquirido por los emprendedores a través de experiencias anteriores en la administración y operación de negocios rurales o actividades productivas similares.	Social	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	3
4	Conocimiento en formulación de proyectos	Hace referencia al grado de comprensión que poseen los emprendedores rurales sobre la formulación, estructuración y planificación de proyectos productivos o de inversión.	Social	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2
5	Cultura de planeación	Se relaciona con la práctica habitual de planificar actividades productivas, financieras y organizativas, considerando objetivos, recursos, tiempos y riesgos asociados al negocio rural.	Social	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2
6	Asociatividad rural	Se refiere a la capacidad de los emprendedores rurales para organizarse colectivamente en asociaciones, cooperativas u otras formas organizativas que fortalezcan la gestión y sostenibilidad del negocio.	Social	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	3
7	Participación comunitaria	Hace referencia al nivel de involucramiento de los emprendedores en espacios comunitarios, procesos colectivos y toma de decisiones locales que inciden en el desarrollo del territorio rural.	Social	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	4
8	Liderazgo local	Corresponde a la presencia de líderes rurales que promueven iniciativas productivas, organizativas y de desarrollo, influyendo positivamente en la gestión de los negocios rurales.	Social	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	3
9	Acceso a información institucional	Se refiere a la disponibilidad de información proveniente de entidades públicas y privadas relacionada con programas de apoyo, normatividad y oportunidades para los negocios rurales.	Social	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2
10	Confianza en las instituciones	Hace referencia al nivel de credibilidad que los emprendedores rurales otorgan a las instituciones públicas y privadas encargadas del desarrollo rural y productivo.	Social	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	1

## Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

11	<b>Permanencia de la población rural</b>	Se relaciona con la estabilidad de la población en el territorio rural y la decisión de permanecer desarrollando actividades productivas locales.	Social	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2
12	<b>Relevo generacional</b>	Hace referencia a la participación de nuevas generaciones en la continuidad de los negocios rurales y la transmisión de conocimientos productivos.	Social	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2
13	<b>Inclusión de mujeres en negocios rurales</b>	Se refiere a la participación activa de las mujeres en la gestión, toma de decisiones y desarrollo de los negocios rurales.	Social	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	4
14	<b>Inclusión de jóvenes rurales</b>	Corresponde a la participación de jóvenes en actividades productivas rurales, contribuyendo a la innovación y sostenibilidad del negocio.	Social	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2
15	<b>Capital social comunitario</b>	Se refiere a las redes de confianza, cooperación y apoyo entre los actores del territorio rural que facilitan el desarrollo de iniciativas productivas.	Social	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	4
16	<b>Acceso a financiamiento</b>	Hace referencia a la disponibilidad de recursos financieros y mecanismos de crédito para el desarrollo y fortalecimiento de los negocios rurales.	Económico	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	1
17	<b>Capacidad de inversión</b>	Se relaciona con la posibilidad del negocio rural de destinar recursos propios o externos para mejorar su infraestructura, procesos y productividad.	Económico	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2
18	<b>Costos de producción</b>	Corresponde al nivel de gastos asociados a la producción de bienes o servicios rurales y su impacto en la rentabilidad del negocio.	Económico	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2
19	<b>Rentabilidad del negocio</b>	Se refiere a la capacidad del negocio rural para generar ingresos suficientes que garanticen su sostenibilidad económica.	Económico	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2
20	<b>Acceso a mercados</b>	Hace referencia a la posibilidad de comercializar los productos rurales en mercados locales, regionales o nacionales.	Económico	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2

## Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

21	<b>Infraestructura productiva</b>	Se relaciona con la disponibilidad y calidad de instalaciones, equipos y herramientas necesarias para el desarrollo productivo.	Económico	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.								X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2
22	<b>Productividad</b>	Corresponde al nivel de eficiencia del negocio rural en la utilización de recursos para generar bienes o servicios.	Económico	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.								X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	3
23	<b>Diversificación productiva</b>	Se refiere a la variedad de actividades productivas desarrolladas por el negocio rural como estrategia de mitigación de riesgos.	Económico	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.								X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	3
24	<b>Innovación</b>	Hace referencia a la incorporación de nuevas prácticas, procesos o productos en el negocio rural.	Económico	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.								X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2
25	<b>Uso de herramientas de gestión</b>	Se relaciona con la aplicación de métodos, técnicas y herramientas de planificación y control en el negocio rural.	Económico	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.								X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	1
26	<b>Formalización empresarial</b>	Corresponde al cumplimiento de requisitos legales y administrativos para el funcionamiento formal del negocio rural.	Económico	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.								X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2
27	<b>Acceso a programas de apoyo</b>	Hace referencia a la participación en programas institucionales de fomento productivo y empresarial.	Económico	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.								X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	3
28	<b>Continuidad del negocio</b>	Se relaciona con la capacidad del negocio rural para mantenerse operativo en el tiempo.	Económico	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.								X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2
29	<b>Capacidad de crecimiento</b>	Corresponde al potencial del negocio rural para expandirse y mejorar su desempeño económico.	Económico	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.								X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2
30	<b>Sostenibilidad económica</b>	Se refiere a la capacidad del negocio rural para mantenerse financieramente viable en el largo plazo.	Económico	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.								X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2

## Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

31	<b>Uso sostenible del suelo</b>	Hace referencia a la aplicación de prácticas productivas que conservan la calidad y funcionalidad del suelo rural.	Ambiental	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	3
32	<b>Prácticas agroambientales</b>	Se relaciona con la implementación de prácticas productivas que reducen impactos ambientales negativos.	Ambiental	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	3
33	<b>Conservación de recursos naturales</b>	Corresponde a acciones orientadas a proteger los recursos naturales del territorio rural.	Ambiental	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2
34	<b>Presión sobre ecosistemas</b>	Hace referencia al impacto de las actividades productivas sobre los ecosistemas locales.	Ambiental	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2
35	<b>Deforestación</b>	Se relaciona con la pérdida de cobertura vegetal asociada a prácticas productivas no sostenibles.	Ambiental	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	1
36	<b>Disponibilidad de recursos hídricos</b>	Corresponde a la disponibilidad y acceso al recurso hídrico para el desarrollo productivo.	Ambiental	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	4
37	<b>Manejo del recurso hídrico</b>	Hace referencia a la gestión responsable del agua en las actividades productivas.	Ambiental	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	3
38	<b>Impacto ambiental de las actividades productivas</b>	Se refiere al nivel de afectación ambiental generado por el negocio rural.	Ambiental	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2
39	<b>Adaptación al cambio climático</b>	Corresponde a la capacidad del negocio rural para responder a los efectos del cambio climático.	Ambiental	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2
40	<b>Gestión de residuos</b>	Se relaciona con el manejo adecuado de residuos generados por las actividades productivas.	Ambiental	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.						X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

41	<b>Acceso a asistencia ambiental</b>	Hace referencia al acompañamiento técnico en temas ambientales.	Ambiental	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.					X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	3
42	<b>Normativa ambiental aplicada</b>	Corresponde al cumplimiento de normas ambientales vigentes.	Ambiental	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.					X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2
43	<b>Educación ambiental</b>	Se refiere al nivel de conocimiento ambiental de los actores rurales.	Ambiental	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.					X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2
44	<b>Riesgos ambientales</b>	Hace referencia a la exposición del negocio rural a amenazas ambientales.	Ambiental	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.					X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2
45	<b>Sostenibilidad ambiental del territorio</b>	Corresponde a la capacidad del territorio para sostener actividades productivas sin degradación ambiental.	Ambiental	Primaria	Información obtenida a partir de la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y del análisis documental de informes institucionales, documentos oficiales y literatura académica relacionada con el contexto rural del departamento del Caquetá.					X			En el contexto rural del departamento del Caquetá, esta característica se presenta con condiciones que influyen directamente en la sostenibilidad de los negocios rurales, evidenciando oportunidades de fortalecimiento mediante la implementación de metodologías de gestión de proyectos.	2

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS UNIMINUTO**  
**ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE PROYECTOS VIRTUAL**  
**PROYECTO NODO: Fortalecimiento de negocios rurales en Colombia a través de metodologías de gerencia de proyectos: estrategias para fomentar su sostenibilidad**  
**Modelo de Caracterización de Negocios Rurales**  
**Elaborado por: Angie Julieth Losada Cañaverall**  
**Datos para gráficos de características específicas**

**Nombre de la Investigación:** Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

Ámbito Social	Puntuación
Característica Específica 1	1
Característica Específica 2	2
Característica Específica 3	3
Característica Específica 4	2
Característica Específica 5	2
Característica Específica 6	3
Característica Específica 7	4
Característica Específica 8	3
Característica Específica 9	2
Característica Específica 10	1
Característica Específica 11	2
Característica Específica 12	2
Característica Específica 13	4
Característica Específica 14	2
Característica Específica 15	4

Ámbito Económico	Puntuación
Característica Específica 16	1
Característica Específica 17	2
Característica Específica 18	2
Característica Específica 19	2
Característica Específica 20	2
Característica Específica 21	2
Característica Específica 22	3
Característica Específica 23	3
Característica Específica 24	2
Característica Específica 25	1
Característica Específica 26	2
Característica Específica 27	3
Característica Específica 28	2
Característica Específica 29	2
Característica Específica 30	2

Ámbito Ambiental	Puntuación
Característica Específica 31	3
Característica Específica 32	3
Característica Específica 33	2
Característica Específica 34	2
Característica Específica 35	1
Característica Específica 36	4
Característica Específica 37	3
Característica Específica 38	2
Característica Específica 39	2
Característica Específica 40	2
Característica Específica 41	3
Característica Específica 42	2
Característica Específica 43	2
Característica Específica 44	2
Característica Específica 45	2

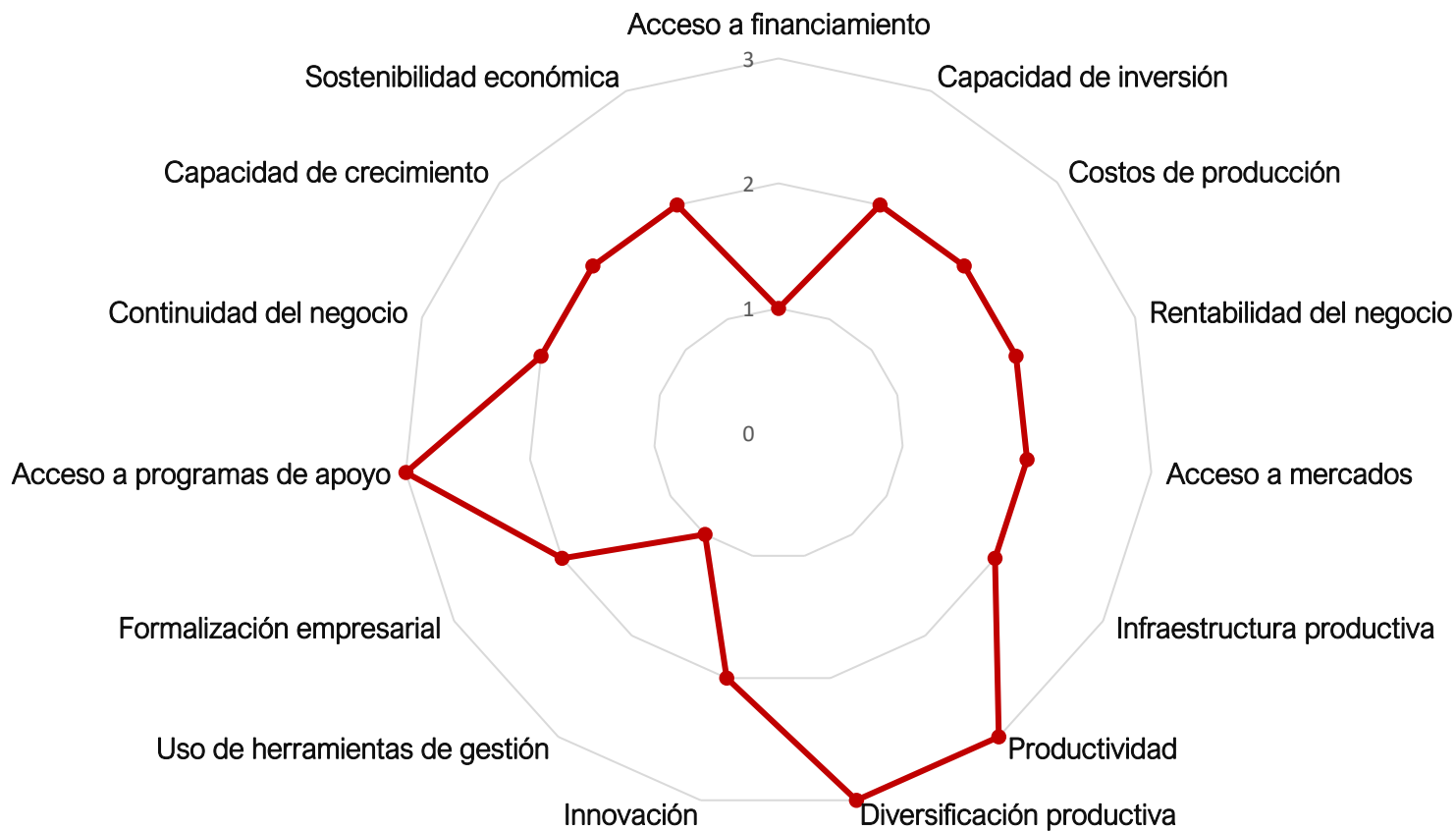
Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

## Caracterización Social



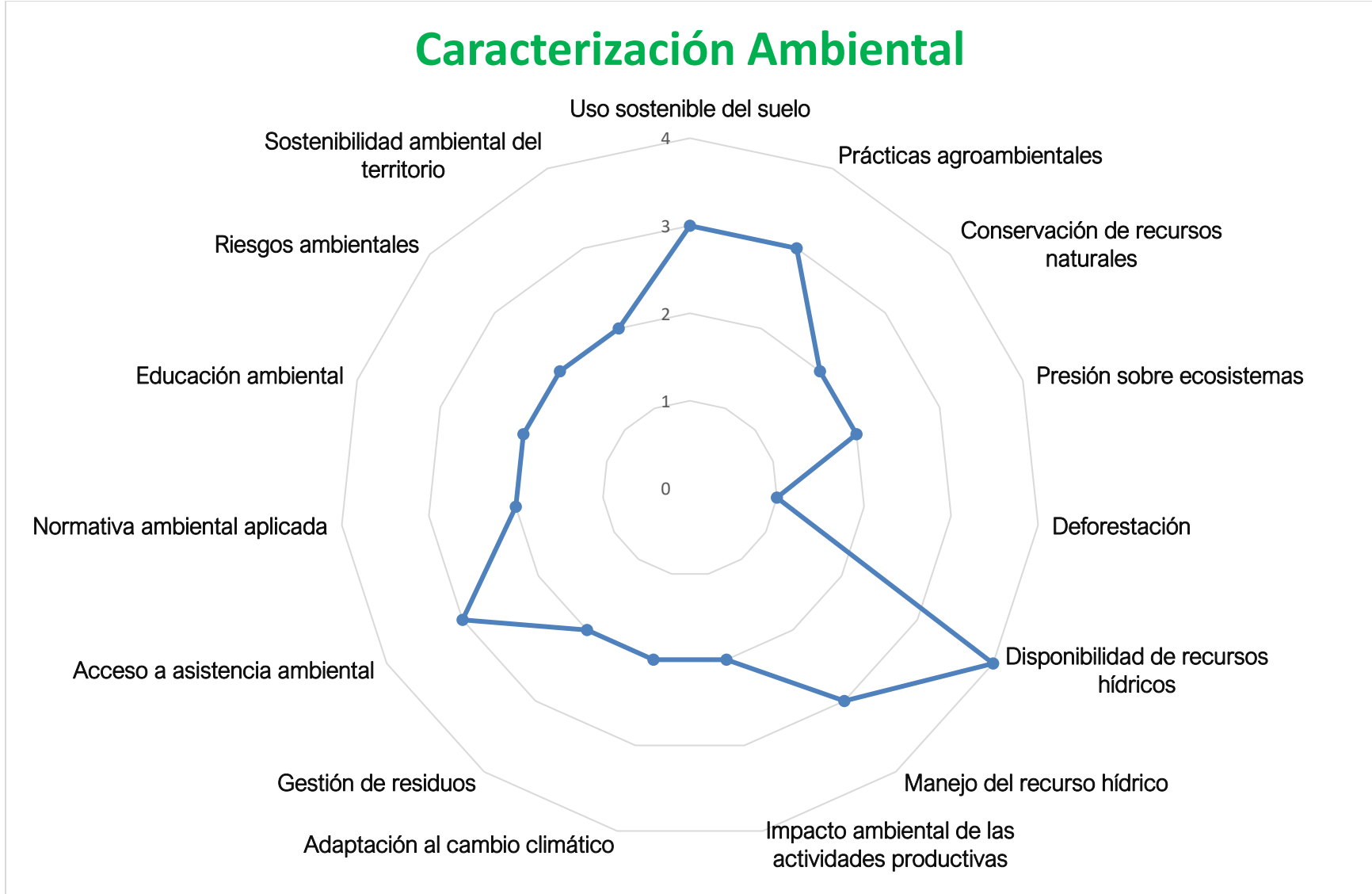
Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

## Caracterización Económica



Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

## Caracterización Ambiental



Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

## **Anexo 2. Matriz de análisis documental del contexto rural y sostenibilidad empresarial**

Este anexo contiene la matriz utilizada para el análisis documental de información secundaria relacionada con los negocios rurales del departamento del Caquetá. La matriz sistematiza documentos institucionales, informes oficiales y estudios previos, organizados según categorías analíticas como contexto rural, sostenibilidad empresarial y mortalidad empresarial, permitiendo fundamentar el proceso de caracterización y análisis del objeto de estudio.

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

Nº	Fuente / Documento	Tipo de documento	Año	Contexto rural	Sostenibilidad empresarial	Mortalidad empresarial	Aportes relevantes para la investigación
1	DANE – Censo Nacional Agropecuario	Informe oficial	2018	Caracteriza condiciones socioeconómicas, productivas y territoriales del sector rural	Evidencia limitaciones estructurales para la sostenibilidad de unidades productivas rurales	Indirecto: muestra vulnerabilidades que inciden en el cierre de negocios	Proporciona línea base del contexto rural colombiano y regional
2	DANE – Demografía Empresarial	Informe estadístico	2022	Describe dinámica empresarial en territorios con alta ruralidad	Identifica brechas de permanencia empresarial	Presenta tasas de creación y cierre de empresas	Sustenta el problema de alta mortalidad empresarial
3	Cámara de Comercio del Caquetá – Informe Económico Regional	Informe institucional	2022	Analiza la estructura productiva del Caquetá	Evalúa desempeño y sostenibilidad de los negocios locales	Evidencia altos índices de cierre temprano	Aporta datos locales específicos del territorio de estudio
4	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – Política de Desarrollo Rural	Documento normativo	2020	Define lineamientos para el fortalecimiento del sector rural	Promueve sostenibilidad productiva y empresarial	Indirecto: busca reducir fracaso de iniciativas rurales	Sustenta el marco institucional del estudio
5	CEPAL – Desarrollo rural y emprendimiento	Informe técnico	2021	Analiza brechas territoriales y rurales en América Latina	Propone modelos de sostenibilidad para emprendimientos rurales	Relaciona debilidad institucional con alta mortalidad	Aporta enfoque regional comparativo
6	Hernández Sampieri et al. –	Libro académico	2018	—	Fundamenta el análisis documental como técnica metodológica	—	Sustenta el diseño metodológico de la investigación

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

	Metodología de la investigación						
7	Estudios académicos sobre emprendimiento rural (diversos autores)	Artículos científicos	2019–2023	Analizan condiciones sociales y económicas del medio rural	Identifican factores clave de sostenibilidad empresarial	Explican causas de fracaso empresarial rural	Apoyan la construcción del marco teórico y analítico
8	Informes de la FAO sobre emprendimiento rural	Informe internacional	2021	Examina desafíos productivos y territoriales rurales	Promueve sostenibilidad y resiliencia empresarial	Relaciona falta de gestión con mortalidad empresarial	Refuerza la necesidad de herramientas de gestión
9	Plan de Desarrollo Departamental del Caquetá	Documento de planeación	2020–2023	Contextualiza la realidad rural del departamento	Incluye estrategias de fortalecimiento empresarial	Reconoce debilidad en permanencia empresarial	Aporta coherencia territorial al estudio

Fuente: Elaboración propia

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

### **Anexo 3. Matriz de análisis documental de metodologías en gerencia de proyectos**

En este anexo se presenta la matriz de revisión y análisis documental aplicada a las metodologías, modelos y herramientas de gerencia de proyectos. La matriz permite comparar enfoques como PMBOK, enfoque por procesos, gestión por resultados y metodologías adaptativas, evaluando su pertinencia y aplicabilidad al contexto de los negocios rurales del Caquetá. Este instrumento sustenta la selección metodológica desarrollada en el capítulo de resultados.

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

Nº	Metodología / Enfoque	Autor / Institución	Tipo de enfoque	Principales características	Ventajas	Limitaciones	Pertinencia para negocios rurales del Caquetá
1	PMBOK (Project Management Body of Knowledge)	PMI	Tradicional / predictivo	Gestión por áreas de conocimiento, procesos estructurados, enfoque en planificación y control	Claridad metodológica, estandarización, control del proyecto	Complejidad técnica, requiere formación especializada	<b>Media:</b> útil para estructurar proyectos, pero requiere adaptación al contexto rural
2	Enfoque por procesos	ISO / Gestión organizacional	Procesual	Orientación a la mejora continua, estandarización de actividades, control de procesos	Simplicidad operativa, fácil integración con actividades productivas	Menor flexibilidad ante cambios del entorno	<b>Alta:</b> se adapta a dinámicas productivas rurales
3	Gestión por resultados (GpR)	BID / CEPAL	Estratégico	Orientación al logro de objetivos e impactos, medición de resultados	Enfoque práctico, alineación con objetivos territoriales	Requiere indicadores claros y seguimiento constante	<b>Alta:</b> adecuada para proyectos rurales orientados al desarrollo

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

4	Metodologías ágiles	Scrum, Agile Alliance	Adaptativo	Iteraciones cortas, flexibilidad, participación activa de actores	Alta adaptabilidad, respuesta al cambio	Difícil aplicación sin cultura organizacional	<b>Media:</b> aplicable parcialmente en contextos rurales organizados
5	Enfoque de marco lógico	CEPAL / Cooperación internacional	Planificación estratégica	Identificación de problemas, objetivos, indicadores y supuestos	Claridad en objetivos y evaluación	Rigidez en ejecución	<b>Alta:</b> ampliamente usado en proyectos rurales y comunitarios
6	Gestión tradicional de proyectos	Diversos autores	Predictivo	Planificación secuencial, control de tiempos y costos	Orden y control	Poco flexible ante entornos cambiantes	<b>Media-baja:</b> limitada para contextos rurales cambiantes
7	Metodologías híbridas	PMI / literatura reciente	Mixto	Combina enfoques predictivos y adaptativos	Flexibilidad y estructura	Requiere criterio técnico para su aplicación	<b>Alta:</b> permite adaptación al contexto rural
8	Enfoque territorial del desarrollo	CEPAL / FAO	Sistémico	Considera variables sociales, económicas y territoriales	Integralidad, enfoque contextual	Menor nivel de estandarización	<b>Alta:</b> coherente con la realidad rural del Caquetá

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

9	Gestión comunitaria de proyectos	FAO / Desarrollo rural	Participativo	Participación de actores locales, enfoque social	Apropiación comunitaria, sostenibilidad	Procesos más lentos	<b>Alta:</b> favorece sostenibilidad en negocios rurales
---	----------------------------------	------------------------	---------------	--	---	---------------------	---

Fuente: Elaboración propia

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

#### **Anexo 4. Formato de consentimiento informado**

Este anexo contiene el formato de consentimiento informado utilizado en el proyecto de investigación, el cual garantiza el cumplimiento de los principios éticos relacionados con la participación voluntaria, la confidencialidad de la información y el uso académico de los datos. Aunque la investigación se basa principalmente en información secundaria, este formato se incluye como respaldo ético en coherencia con los lineamientos institucionales de UNIMINUTO.

#### **Título del proyecto:**

*Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá.*

#### **Investigadora:**

Angie Julieth Losada Cañaverl

Programa: Especialización en Gerencia de Proyectos

Corporación Universitaria Minuto de Dios – UNIMINUTO

#### **Consentimiento informado para participación en investigación académica**

La presente investigación tiene como propósito analizar los negocios rurales del departamento del Caquetá mediante la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales y la revisión documental de metodologías de gerencia de proyectos, con el fin de proponer estrategias orientadas a fortalecer su sostenibilidad económica, social y ambiental.

En caso de requerirse interacción con actores del contexto rural, la participación será voluntaria, y la información suministrada será utilizada exclusivamente con fines académicos. La participación no conlleva ningún tipo de riesgo físico, psicológico, social o económico para las personas u organizaciones involucradas.

La información proporcionada será tratada de manera confidencial y anónima, de acuerdo con lo establecido en la Ley 1581 de 2012 sobre protección de datos personales y los lineamientos éticos de la Corporación Universitaria Minuto de Dios – UNIMINUTO. En ningún caso se

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

divulgarán nombres, datos personales o información que permita la identificación directa o indirecta de los participantes.

La persona u organización participante tiene el derecho de retirarse del estudio en cualquier momento, sin que ello implique sanción o consecuencia alguna. Asimismo, podrá solicitar información general sobre los resultados del estudio una vez finalizado.

La firma del presente consentimiento informado autoriza el uso académico de la información suministrada y deja constancia de la aceptación voluntaria de participación, en el marco de los principios éticos de respeto, beneficencia y justicia que rigen la investigación científica.

**Nombre del participante:** Angie Julieth Losada Cañaveral

**Firma:** *Angie Losada*

**Fecha:** 22 de diciembre de 2025

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

## **Anexo 5. Cronograma de actividades del proyecto de investigación**

En este anexo se presenta el cronograma de actividades desarrollado para la ejecución del proyecto de investigación, en el cual se detallan las fases, actividades y tiempos estimados para el desarrollo del estudio, desde la revisión documental hasta la formulación de las estrategias de gerencia de proyectos.

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

<b>Fase</b>	<b>Actividad</b>	<b>Mes 1</b>	<b>Mes 2</b>	<b>Mes 3</b>	<b>Mes 4</b>	<b>Mes 5</b>	<b>Mes 6</b>
<b>1</b>	Revisión bibliográfica y documental	•	•				
<b>2</b>	Delimitación del problema y objetivos	•	•				
<b>3</b>	Diseño metodológico de la investigación		•	•			
<b>4</b>	Diseño de instrumentos de recolección de información		•	•			
<b>5</b>	Aplicación de encuestas a emprendedores rurales			•	•		
<b>6</b>	Realización de entrevistas semiestructuradas			•	•		
<b>7</b>	Grupo focal y observación directa				•		
<b>8</b>	Sistematización y depuración de datos				•	•	
<b>9</b>	Análisis de información cuantitativa (JASP)					•	
<b>10</b>	Análisis de información cualitativa (Atlas.ti)					•	
<b>11</b>	Análisis documental de metodologías en gerencia de proyectos			•	•		
<b>12</b>	Formulación de estrategias de gerencia de proyectos					•	•

Propuesta de estrategias para la implementación de metodologías de gestión de proyectos como herramienta para fortalecer negocios rurales frente a la alta mortalidad empresarial en el Caquetá

<b>13</b>	Redacción de resultados y discusión					•	•
<b>14</b>	Elaboración de conclusiones y recomendaciones						•
<b>15</b>	Revisión final y ajustes del informe						•

Fuente: Elaboración propia