



Factores claves de articulación en los procesos de planeación de seguridad alimentaria en el municipio de
San Rafael Antioquia.

Gladis Amparo Arboleda Orozco

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Virtual

Programa Especialización en Gerencia de Proyectos

marzo de 2025

Factores claves de articulación en los procesos de planeación de seguridad alimentaria en el municipio de San Rafael Antioquia.

Gladis Amparo Arboleda Orozco

Trabajo de Grado presentado como requisito para optar al título de Especialista en Gerencia de Proyectos

Asesor

Dr. Hugo Alejandro Muñoz Bonilla

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Virtual

Programa Especialización en Gerencia de Proyectos

NRC – 4692

marzo de 2025

Contenido

Resumen	8
Abstract	9
Introducción	10
1 Planteamiento del Problema	13
1.1 Descripción del Problema	13
1.2 La pregunta de Investigación	15
1.3 Los Objetivos De Investigación	15
1.3.1 <i>Objetivo General</i>	15
1.3.2 <i>Objetivos Específicos</i>	16
1.4 Justificación de la Investigación	16
1.4.1 <i>Sub línea de Investigación</i>	18
2 Marco de Referencia	20
2.1 Marco de Antecedentes	20
2.2 Marco Teórico	23
2.3 Marco Normativo	26
2.4 Marco Geográfico	31
3 Metodología	33
3.1 Enfoque y Alcance de la Investigación	33
3.2 Población y Muestra	34
3.2.1 <i>Definición de la Población</i>	34
3.2.2 <i>Cálculo y Selección de la Muestra</i>	34
3.3 Instrumentos	35
3.3.1 <i>Instrumento 1. Matriz de Revisión de Información – Caracterización</i>	35
3.3.2 <i>Instrumento. 2. Matriz de Priorización de Acciones – Planes de Seguridad Alimentaria</i>	36
3.4 Descripción de Procedimientos	37
3.5 Análisis de Información	38
3.6 Consideraciones Éticas	39
3.6.1 <i>Análisis de Consideraciones Éticas</i>	39
4 Hipótesis	41

ARTICULACIÓN EN LA PLANEACIÓN DE SEGURIDAD ALIMENTARIA...	4
4.1 Las Variables	41
4.1.1 <i>Variable(s) Independiente(s)</i>	41
5 Resultados	42
5.1 Datos Recolectados	43
5.2 Codificación de los Datos	64
5.3 Análisis de Datos	70
5.4 Análisis de Resultados	77
5.5 Discusiones	79
6 Conclusiones	82
7 Recomendaciones	85
7.1 Recomendaciones Político – Administrativas	85
7.2. Recomendaciones Carácter Comunitario	85
7.3 Recomendaciones de Carácter Académico	86
Referencias	87
Anexos	90

Lista de Tablas

Tabla 1. <i>Planeación acciones locales – seguridad alimentaria</i>	44
Tabla 2. <i>Acciones planes superiores priorizados – seguridad alimentaria</i>	49
Tabla 3. <i>Codificación de datos</i>	64
Tabla 4. <i>Temáticas incorporadas en los PDM</i>	72
Tabla 5. <i>Elementos Derecho Humano a la Alimentación</i>	72
Tabla 6. <i>Estrategias CONPES 118 para el abordaje de problemáticas</i>	73
Tabla 7. <i>Dimensiones del desarrollo a la que aporta</i>	75
Tabla 8. <i>Nivel de factibilidad de cumplimiento de la dimensión</i>	76

Lista de Figuras

Figura 1. <i>Comparativo número de dimensiones PDM 2020 - 2027</i>	71
Figura 2. <i>Elementos Derecho Humano a la Alimentación</i>	73
Figura 3. <i>Estrategias CONPES 118 para el abordaje de problemáticas</i>	74
Figura 4. <i>Dimensiones del desarrollo a la que aporta</i>	76
Figura 5 . <i>Nivel de factibilidad de cumplimiento de la dimensión</i>	77

Lista de Anexos

Anexo A. <i>Matriz de revisión de información – caracterización</i>	90
Anexo B. <i>Matriz de priorización de acciones – Planes de seguridad alimentaria</i>	93

Resumen

Desde la gerencia de proyectos es fundamental hacer un proceso riguroso para reducir la incertidumbre en los procesos de planeación y específicamente en seguridad alimentaria para familias rurales. El propósito principal de esta investigación es determinar desde el análisis, los factores claves de articulación de los proyectos de seguridad alimentaria para familias rurales en el municipio de San Rafael Antioquia-Colombia, respecto a los Planes Nacionales de seguridad alimentaria, a partir de la caracterización de los proyectos propuestos por las administraciones locales para el periodo 2020 – 2027 y la identificación de elementos pertinentes en los Planes de Seguridad Alimentaria a nivel departamental y nacional. Este análisis se realiza tomando como referencia los elementos del derecho humano a la alimentación, las estrategias del CONPES 118 para atender las problemáticas de seguridad alimentaria y el aporte a las distintas dimensiones del desarrollo teniendo en cuenta el contexto local y su nivel de factibilidad.

Palabras clave: Seguridad alimentaria, Desarrollo económico y social, Diseño de proyecto.

Abstract

From project management it is essential to make a rigorous process to reduce uncertainty in planning processes and specifically in food security for rural families. The main purpose of this research is to determine from the analysis, the key factors of articulation of food security projects for rural families in the municipality of San Rafael Antioquia-Colombia, in relation to the National Plans of Food Security, from the characterization of the projects proposed by the local administrations for the period 2020 - 2027 and the identification of relevant elements in the Food Security Plans at departmental and national level. This analysis is carried out with reference to the elements of the human right to food, the CONPES 118 strategies to address food security issues and the contribution to the different dimensions of development taking into account the local context and its level of feasibility.

Key words: Food security, Economic and social development, Project design.

Introducción

Uno de los temas que hoy inquieta a las comunidades rurales, gobiernos e instituciones locales, es la inseguridad alimentaria, puesto que, se ha convertido en una de las causales para que las familias campesinas vean con desesperanza el desarrollo rural y opten por buscar alternativas para establecer sus modos de vida en ambientes urbanos.

Durante la ejecución de la investigación se desarrolló ampliamente el concepto de seguridad alimentaria, el cual según el Plan Decenal de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2020 – 2031 del departamento de Antioquia (2020), se define de la siguiente manera:

La seguridad alimentaria y nutricional es la disponibilidad suficiente y estable de alimentos sanos y nutritivos siempre, garantizando el acceso físico, social y económico, el consumo oportuno y permanente de estos en cantidad, calidad e inocuidad con pertinencia cultural y su adecuado aprovechamiento biológico, para satisfacer sus necesidades, según sus requerimientos nutricionales y costumbres alimentarias.

La seguridad alimentaria y nutricional requiere de la transformación del sistema alimentario conjunto, ya que los procesos, los actores que intervienen y las relaciones que establecen para la producción, distribución, consumo y manejo de residuos, logran garantizar una alimentación saludable y sustentable para todos (p.55).

Lo anterior da cuenta que la seguridad alimentaria va más allá de la sola producción de alimentos. En esto se deben considerar actores públicos y privados que deben participar en toda la cadena y determinar acciones para la seguridad alimentaria teniendo en cuenta aspectos sociales, demográficos, económicos, culturales y ambientales necesarios para el bienestar integral de la población, lo cual servirá de base en la presente investigación.

Con esta propuesta de investigación, se espera desde el análisis, determinar los factores claves de articulación de los proyectos de seguridad alimentaria para las familias rurales del municipio de San Rafael – Antioquia, Colombia, de manera que se conviertan en elementos a considerarse en la formulación de políticas públicas locales o en procesos de planeación municipal posteriores, con miras a generar mayores impactos en las condiciones de vida de estas familias, mejorando un tema crucial para el bienestar de la población como el derecho a la alimentación.

En primer lugar, se identificará la problemática específica que sobre el tema se presenta en el municipio de San Rafael. A partir de esta identificación, se plantea la pregunta y los

objetivos de la investigación, los cuales orientarán cada una de las acciones necesarias en el marco de la investigación para su consecución, al igual que la importancia de ésta dada en la justificación. Asimismo, con el fin de sustentar aún más la relevancia del tema planteado en el presente proyecto e investigación, se realizará una revisión minuciosa de la bibliografía, normas e investigaciones que sobre la temática existen, con miras a evidenciar vacíos teóricos o acciones para el complemento de lo que ya se ha realizado en materia de seguridad alimentaria, lo cual será contrastado con los resultados de la misma una vez se obtengan y poder visibilizar el aporte y relevancia que la investigación generó para el municipio de San Rafael.

Seguidamente, se propondrá el desarrollo metodológico el cual describe el enfoque, alcance, población, muestra, instrumentos y descripción del paso a paso de los procedimientos a seguir para el logro de los objetivos. En el marco del desarrollo del proceso metodológico, se identificarán las acciones propuestas por los gobiernos locales del municipio de San Rafael Antioquia, en materia de seguridad alimentaria para el periodo 2020 – 2027. A partir de esta identificación se realizará una caracterización teniendo en cuenta temáticas y dimensiones a las que aporta, con miras a realizar el proceso de análisis desde la óptica de gerencia de proyectos según políticas superiores ya existentes, y a partir de este análisis identificar los factores claves de articulación para la planeación de la seguridad alimentaria teniendo en cuenta la pertinencia según el contexto local. Para realizar el proceso, se considerarán los dos últimos Planes de Desarrollo Municipal, incluyendo el actual, y diferentes estudios, conceptos y políticas existentes.

Respecto del enfoque se tendrá en cuenta lo planteado por Hernández Sampieri, R., Mendoza Torres, C. P. (2018), para realizar procesos de investigación, como el planteado en este documento que desarrolla tres enfoques para investigar cualquier hecho o problema: cuantitativo, cualitativo y mixto, optando por realizar esta investigación bajo el enfoque cualitativo, en el que se inicia el proceso examinando los hechos en sí y revisado los estudios previos, ambas acciones a la vez, para generar una teoría consistente con lo que ocurre. Por el contexto analizado, será una investigación flexible, que se enriquecerá a partir del avance de ésta y el análisis de fuentes primarias y secundarias que nutrirán paulatinamente el proceso y puedan dar los aportes que con esta investigación se buscan.

Así mismo, el presente documento consignará los resultados de todo el proceso investigativo, el cual contendrá los análisis de datos y de resultados; discusiones a la luz de la

bibliografía e investigaciones identificadas; conclusiones que recogen los aspectos más relevantes de la investigación, asociadas a los objetivos y pregunta de investigación. El documento se finaliza con las recomendaciones surgidas a partir de la investigación las cuales estarán clasificadas por sectores locales. En estas recomendaciones se incorporarán nuevas posibles rutas o líneas de investigación.

Asimismo, desde la gerencia de proyectos esta investigación permite el fortalecimiento de capacidades, dominios y las tareas que se deben desempeñar, según el Project Management Institute (PMI) (2021). Para este caso, el dominio se centra en el Proceso y la tarea en “Determinar la metodología/los métodos y las prácticas adecuados para el proyecto”. Esta tarea permite: 1- Evaluar las necesidades, la complejidad y la magnitud del proyecto. 2- Recomendar la estrategia de ejecución del proyecto. 3- Recomendar una metodología y un enfoque del proyecto. 4- Utilizar prácticas iterativas y en incrementos durante todo el ciclo de vida del proyecto.

1 Planteamiento del Problema

1.1 Descripción del Problema

La gerencia de proyectos permite, dentro del proceso de gestión, la identificación y el análisis de problemáticas existentes, que requieren de propuestas innovadoras, pertinentes y efectivas para su atención. El gerente de proyectos debe evidenciar competencias relacionadas con la toma de decisiones frente a problemas como los que se expone a continuación; que específicamente para este caso aborda el tema de la seguridad alimentaria y desde las capacidades adquiridas identificar elementos para la solución, asociadas al dominio del proceso y a proponer metodologías, métodos y prácticas adecuadas para el proyecto. Para esto se iniciará con la descripción de la problemática, como se desarrolla en el presente capítulo.

La seguridad alimentaria en Colombia cuenta con una ventaja comparativa para su desarrollo, en la medida en que es un país rico en recursos naturales, biodiversidad, fuentes hídricas y extensa frontera agrícola, lo que proporciona alta disposición de diversos alimentos. Sin embargo, este presenta deficiencia en sostenibilidad e inclusión en los sistemas alimentarios.

De acuerdo con el perfil sobre sistemas alimentarios realizado por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2016), existen algunos retos para los sistemas alimentarios en Colombia. a) Vulnerabilidad social y económica de los actores a pequeña escala de los sistemas alimentarios; b) Inseguridad alimentaria y nutricional; c) Persisten fuertes desequilibrios entre las áreas rurales y urbanas, así como dentro de las áreas rurales; d) Los procesos de acaparamiento de tierras, tala indiscriminada de bosques y cambios en el uso de la tierra para fomentar actividades de ganadería, cultivos permanentes y cultivos ilícitos son los principales causantes de la pérdida de biodiversidad y emisión de gases de efecto invernadero; e) Los fenómenos de contaminación de agua, suelos, aire y alimentos, consecuencia del uso elevado e inadecuado de agroquímicos (4,8 veces más que del promedio de los países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos [OCDE]) constituyen una amenaza para la sostenibilidad medioambiental de los sistemas alimentarios en Colombia.

Si bien las políticas implementadas por los gobiernos han favorecido el sector agropecuario, su orientación ha sido más hacia a la agroindustria, afectando la economía campesina, familiar y comunitaria y los circuitos cortos de comercialización, situación que afecta de manera directa a los pequeños productores. Esta situación es evidente de acuerdo con datos

reportados en el perfil mencionado, realizado por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2016), en el cual plantea lo siguiente:

Colombia ocupa el segundo lugar entre los 12 países más biodiversos del mundo después de Brasil. No obstante, a pesar de la gran riqueza en recursos naturales, más de la mitad de los hogares colombianos (54,2%) presenta algún grado de inseguridad alimentaria y nutricional, siendo este mayor en aquellos con jefes de hogar indígenas, afrodescendientes y mujeres (77%, 68,9% y 57,6%, respectivamente) y en la población rural (64,1%) (ICBF, 2017; FAO, Unión Europea y CIRAD. 2022). Esta situación prevalece en las regiones del Atlántico, Amazonía y Pacífico con índices de inseguridad alimentaria del 65%, 64% y 57,4% respectivamente. Los datos más actualizados sobre el Índice Global de Seguridad Alimentaria (GFSI, por sus siglas en inglés) sitúan a Colombia en el puesto 53 de 113 países, y en el noveno puesto de 19 países de América Latina (GFSI, 2020).

Por otro lado, se observa un fuerte incremento en el consumo excesivo de alimentos como el azúcar, las bebidas azucaradas o los alimentos ultraprocesados, generando problemas de nutrición y de salud (sobrepeso, obesidad y diabetes, entre otras enfermedades no transmisibles). Las últimas cifras disponibles indican que el 37,7% de los adultos entre 18 y 64 años sufren sobrepeso y un 18,7% obesidad. Uno de cada dos adultos en Colombia (56,4%) padece sobrepeso u obesidad.

Llevando esta problemática al contexto local del municipio de San Rafael, la situación no es ajena a lo acá expuesto. Si bien es un municipio con alta riqueza hídrica, biodiversidad, microclimas y con una ubicación estratégica por ser epicentro del desarrollo hidroeléctrico de la región, posee altas deficiencias en el sistema de producción de alimentos. De acuerdo con el Esquema de Ordenamiento Territorial – EOT del municipio de San Rafael (2019), 8.544,8 hectáreas, equivalente al 24,22% del territorio rural que están destinadas a la protección agropecuaria, de éstas 1.563 hectáreas están sembradas, produciendo 4.200 toneladas de productos agrícolas anuales (EVAs evaluaciones agropecuarias municipales 2021), lo que significa que existe baja productividad de la tierra, en un municipio rural que tiene como línea de desarrollo la agricultura y el turismo de naturaleza.

Así mismo, según el EOT, 20.846,9 hectáreas, equivalente a 59,09% del territorio rural, son para la protección ambiental, por lo que se deben aprovechar estas tierras con un enfoque sostenible, ya que limita el accionar de la agricultura y producción tradicional.

En San Rafael Antioquia, las acciones desarrolladas en materia de seguridad alimentaria para las familias rurales no se han planeado a partir de una clara articulación con los componentes de las políticas departamentales y nacionales o los elementos del derecho humano a la alimentación, que mejoren las condiciones de las familias rurales, en alimentación, economía familiar, salud, entorno cultural, social y medioambiental.

De no atenderse estos problemas, el aumento de la pobreza sigue creciendo, aumentan las brechas de inequidad entre el campo y la ciudad, cambio de vocación en el uso de la tierra, desplazamiento hacia áreas urbanas, enajenación de la tierra, incremento de enfermedades por la mal nutrición, dependencia de foráneos para el empleo, pérdida de identidad cultural, entre otras problemáticas sociales que convergen alrededor de familias campesinas.

Desde la gerencia de proyectos se carece de información frente a la adecuada gestión de la seguridad alimentaria, incluyendo la producción sostenible de alimentos, la cadena de suministro, la nutrición, y los riesgos asociados a la seguridad alimentaria (como contaminación, almacenamiento inadecuado); y en general las maniobras necesarias por parte de los gobiernos locales que garanticen su gestión frente a la seguridad alimentaria, con una clara articulación y priorización de elementos claves al momentos de planearse de manera que se mantengan a largo plazo, e incluso la gestión frente a la finalización del proyecto.

1.2 La pregunta de Investigación

A lo largo del proceso de investigación se busca dar respuesta a la siguiente pregunta:
¿Cuáles son los factores clave de articulación de los proyectos de seguridad alimentaria para las familias rurales del municipio de San Rafael Antioquia, teniendo en cuenta los Planes Nacionales de Seguridad Alimentaria?

1.3 Los Objetivos De Investigación

1.3.1 Objetivo General

Analizar los factores claves de articulación de los proyectos de seguridad alimentaria para familias rurales en el municipio de San Rafael Antioquia-Colombia, respecto a los Planes Nacionales de seguridad alimentaria.

1.3.2 *Objetivos Específicos*

Para realizar esta investigación se proponen los siguientes objetivos de trabajo:

- Caracterizar los proyectos de seguridad alimentaria para familias rurales en el municipio de San Rafael Antioquia-Colombia, en el periodo 2020 – 2027.
- Identificar los elementos claves de los Planes Nacionales de seguridad alimentaria que se articulan a proyectos de desarrollo rural.
- Determinar los factores claves de articulación de los procesos de planeación de seguridad alimentaria en el municipio de San Rafael Antioquia-Colombia en el periodo 2020 – 2027, respecto de los Planes Nacionales de Seguridad Alimentaria.

1.4 **Justificación de la Investigación**

La investigación cobra relevancia porque aborda un problema en el municipio de San Rafael relacionado con la seguridad alimentaria de las familias rurales, ya que se hace inminente proponer alternativas para que los gobiernos locales orienten de manera articulada, dentro de sus planes o políticas públicas, la productividad del campo en un marco de sostenibilidad y el fortalecimiento de los elementos que aportan a la seguridad alimentaria; tomando como insumos planes ya existentes que sirvan de base para la nueva propuesta.

Inicialmente una revisión detallada a los Planes de Desarrollo Municipal, evidencian las acciones, estrategias y métodos incorporados por los gobiernos locales en ejercicios de planeación relacionados con la seguridad alimentaria en los últimos años. A partir de esta revisión, será fundamental analizar los elementos encontrados, respecto de su articulación con planes y políticas de nivel superior existentes en la temática, tanto en el departamento de Antioquia, como a nivel nacional o internacional. La visibilización de la información y el análisis de esta articulación de las acciones locales, con políticas o planes superiores, brindará insumos necesarios para identificar propuestas de valor de dichas políticas acordes al contexto municipal y que pueden implementarse en el municipio de San Rafael Antioquia, así mismo, otras actividades ejecutadas en el municipio y que deban mantenerse tras analizar sus impactos positivos en las comunidades a las que se destinan. En esta acción de caracterizar las dimensiones propuestas (actividades, metas, indicadores) en los Planes de Desarrollo Municipal, proporcionarán una idea de los avances obtenidos o el estado del arte de la temática en el municipio.

En segunda medida, esta investigación permitirá al gerente de proyectos en formación, poner en práctica los conocimientos relativos a las tareas que debe emprender los gerentes, determinar las metodologías y prácticas adecuadas para el proyecto. Es así como se elaborará un documento de análisis de los elementos claves de articulación en seguridad alimentaria, a partir de las políticas departamentales y nacionales existentes, para ser entregadas al órgano ejecutivo y legislativo de la municipalidad, asimismo, a una organización de la sociedad civil, para que pueda conocerla y tenerla presente en la construcción de agendas ciudadanas. Este documento de análisis con sus conclusiones y recomendaciones servirán como fuente de consulta para los aspirantes a la alcaldía y al concejo municipal, de donde obtendrán información para alimentar sus propuestas de gobierno, las cuales se convierten posteriormente en Planes de Desarrollo Municipal y más importante aún, proponer la revisión de la política de seguridad alimentaria para el municipio. Los elementos claves de articulación brindarán el horizonte a largo plazo, para la seguridad alimentaria del municipio, convirtiéndose en una línea fuerte para el desarrollo rural de la localidad, favoreciendo a las familias campesinas ya que brindan alternativas para su desarrollo integral, considerando las necesidades y potencialidades de este territorio.

La determinación de los factores claves de articulación de los procesos de planeación de seguridad alimentaria y las recomendaciones brindadas a partir del análisis realizado, son un primer paso para ubicar la seguridad alimentaria en el reglón que se merece y se requiere en el municipio, ya que, brinda elementos para planear y/o construir políticas públicas posteriores, evitando la improvisación de acciones y la destinación de recursos poco focalizados, cayendo en reprocesos y poca efectividad en lo ejecutado; evitar que se trabaje en torno a un círculo de propuestas desarticuladas a las visiones macro de los territorios y en un desgaste de las instituciones públicas y falta de credibilidad por la posible ineficiencia administrativa. Así, lo propuesto en adelante, cuando se tome la decisión de incorporar los elementos por parte de los actores competentes, podrá ser parte de un modelo que favorezca al sector rural de manera integral.

En este nivel de análisis sobre la importancia de la presente investigación, vale la pena generar una reflexión propuesta en el *plan docenal de seguridad alimentaria del departamento de Antioquia (2019)*, en la que no puede ser el mercado quien defina los procesos sociales, en especial la alimentación. El mercado no ha sido diseñado para atender los múltiples elementos que esta actividad conlleva. Un Estado eficiente puede regular y catalizar las necesidades e

iniciativas particulares. De otro lado, el ciudadano, a través de sus organizaciones, tendrá un rol activo, responsable y consciente en la transformación del sistema alimentario. Articulados, el Estado y la ciudadanía, podrán resolver preguntas tan cotidianas, pero tan decisivas como ¿Qué comemos?, ¿Cómo se produce lo que comemos?, ¿Quién lo produce? El método tradicional, el ciudadano recibiendo pasivamente las ofertas del mercado, trae efectos nocivos a la economía y la salud y la política. El mercado es ineficiente para garantizar la seguridad alimentaria. Estado y ciudadanía, coordinados, pueden aliviar las tensiones del actual sistema agroalimentario y solucionar problemas críticos como pobreza, desigualdad, violencia e ilegalidad.

Por otro lado, teniendo en cuenta aspectos más macro sobre los aportes de la investigación en curso, ésta contribuye al cumplimiento de algunas de las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, de manera especial al objetivo Nro. 2 “Poner fin al hambre”, meta 2.4 Para 2030, asegurar la sostenibilidad de los sistemas de producción de alimentos y aplicar prácticas agrícolas resilientes que aumenten la productividad y la producción, contribuyan al mantenimiento de los ecosistemas, fortalezcan la capacidad de adaptación al cambio climático, los fenómenos meteorológicos extremos, las sequías, las inundaciones y otros desastres, y mejoren progresivamente la calidad del suelo y la tierra. Para dar cumplimiento a estas metas es necesario que todos los actores competentes en ella asuman su rol e inicien con la puesta en marcha de las acciones pertinentes y articuladas.

Todo lo expuesto deja ver la importancia de la investigación para las familias rurales, la institucional pública, administración y concejo municipal, su contribución con los ODS, su aporte para el gerente de proyectos en formación que realiza la investigación, además, proporciona valor o favorece a la Corporación Universitaria Minuto de Dios - Uniminuto, en su especialización de Gerencia de proyectos, con la determinación de los factores claves de articulación en seguridad alimentaria surgen recomendaciones para el gobierno local del municipio de San Rafael, que puede luego replicarse en otros municipios, convirtiéndose en un aliado estratégico para las administraciones municipales.

1.4.1 Sub línea de Investigación

La investigación se ubica en la Sub línea de “*Gerencia de proyectos de inversión privada, social y comunitaria*”, definido por la Uniminuto. De acuerdo con el documento Descripción Sub-Líneas de Investigación. EGP, de la Vicerrectoría General Académica, se plantea desde la justificación y alcance lo siguiente:

La sublínea de Gerencia de proyectos de inversión privada, social y comunitaria, se ancla a la línea institucional de Gestión social, participación y desarrollo comunitario, y tiene por objetivo Aportar al fortalecimiento de proyectos de inversión y proyectos de inversión social y comunitaria a través de la investigación enfocada en los componentes del proyecto de su integralidad y las variables externas.

El estudio y la investigación de la gerencia de proyectos de inversión privada, social y comunitaria se hacen necesarios debido a que en la actualidad la tendencia mundial está enfocada en la asignación de recursos a través del planteamiento y desarrollo de proyectos.

Esta investigación está relacionada con el aporte a proyectos de inversión social y comunitaria, asimismo a la necesidad de buscar el alineamiento de los proyectos con políticas superiores, lo cual se constituye en una acción fundamental a la hora de emprender la gestión de proyectos.

2 Marco de Referencia

2.1 Marco de Antecedentes

Dentro de los antecedentes hay referencias que dan cuenta de estudios, teorías o planes que han desarrollado el tema de la seguridad alimentaria en el mundo. Según el programa especial de seguridad alimentaria – PESA – Centroamérica:

El concepto de Seguridad Alimentaria surge en la década del 70, basado en la producción y disponibilidad alimentaria a nivel global y nacional. En los años 80, se añadió la idea del acceso, tanto económico como físico. Y en la década del 90, se llegó al concepto actual que incorpora la inocuidad y las preferencias culturales, y se reafirma la Seguridad Alimentaria como un derecho humano. Según el Instituto de Nutrición para Centroamérica y Panamá (INCAP), la Seguridad Alimentaria Nutricional “es un estado en el cual todas las personas gozan, en forma oportuna y permanente, de acceso físico, económico y social a los alimentos que necesitan, en cantidad y calidad, para su adecuado consumo y utilización biológica, garantizándoles un estado de bienestar general que coadyuve al logro de su desarrollo.

Según la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), la Seguridad Alimentaria a nivel de individuo, hogar, nación y global, se consigue cuando todas las personas, en todo momento, tienen acceso físico y económico a suficiente alimento, seguro y nutritivo, para satisfacer sus necesidades alimenticias y sus preferencias, con el objeto de llevar una vida activa y sana (p. 2).

La ONU ha convocado varios encuentros mundiales con los jefes de Estado de sus países miembros: Conferencia Mundial de la Alimentación, 1974, convocada por la Asamblea General de la ONU, Conferencia Internacional sobre Nutrición (CIN), 1992, en Roma, Cumbre Mundial de la Alimentación (CMA), 1996. En esta última cumbre mundial, dirigentes de 185 países reafirmaron “el derecho de toda persona a tener acceso a alimentos sanos y nutritivos, en consonancia con el derecho a una alimentación apropiada y con el derecho fundamental de toda persona a no padecer hambre” (p. 2).

En esta cumbre acordaron trabajar para reducir el número de personas desnutridas a la mitad de su nivel actual, antes de 2015. Estos compromisos proporcionan lo que en el Marco Estratégico para la FAO 2000-2015 se describe como un nuevo punto de referencia para la

Organización y constituirán el tema central de la Cumbre Mundial sobre la Alimentación: cinco años después.

En el documento sobre la Cumbre Mundial sobre la Alimentación: cinco años después, establecido por la ONU, se plantea lo siguiente:

En la Declaración de Roma sobre la Seguridad Alimentaria Mundial se situaba la seguridad alimentaria en un marco amplio. Se reconocía el carácter polifacético de la seguridad alimentaria, destacando los vínculos con la erradicación de la pobreza, la paz, el uso sostenible de los recursos naturales, el comercio equitativo y la prevención de las catástrofes naturales y las situaciones urgentes del hombre.

De otro lado, La Organización para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y la Organización Mundial de la Salud (OMS) organizaron en 1992 la Conferencia Internacional sobre Nutrición en la cual los gobernantes de los 180 países prometieron: "... Consagrar nuestra voluntad política y nuestra dedicación común y nacional a conseguir la seguridad alimentaria para todos y realizar un esfuerzo constante por erradicar el hambre de todos los países, con el objetivo inmediato de reducir el número de personas desnutridas a la mitad de su nivel actual no más tarde del año 2015".

Según la FAO (2002), "La Cumbre Mundial de la Alimentación de 2002, estableció que para lograr reducir las cifras de hambre de 800 a 400 millones para 2015, el ritmo de disminución debe ser de 22 millones de personas al año".

Asimismo, en 2015 la ONU aprobó la *Agenda 2030 sobre el Desarrollo Sostenible*, con el propósito de que los países emprendieran nuevos caminos para mejorar la calidad de vida de todos sus ciudadanos. La Agenda 2030 contempla los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), como un llamado universal para erradicar la pobreza y el analfabetismo y proteger el ambiente. En este se contemplan varios Objetivos de Desarrollo Sostenible que aportan a la seguridad alimentaria.

Existen otras investigaciones y estudios de casos que brindan sustento a la presente investigación. En este caso se cuenta con la investigación realizada por la Universidad Johns Hopkins (2024), *Inseguridad alimentaria persistente y dificultades materiales: un análisis de clase latente de las experiencias de los refugiados y migrantes venezolanos en las zonas urbanas de Colombia*, la cual presenta el análisis de aspectos y patrones multidimensionales de la

inseguridad alimentaria en refugiados y migrantes venezolanos en las zonas urbanas de Colombia. En esta investigación se concluye lo siguiente:

La regularización a través del Estatuto Temporal de Protección de Migrantes Venezolanos – ETPV y otras vías legales puede reducir los patrones concomitantes graves de inseguridad alimentaria, vivienda insegura y vulnerabilidades económicas, aunque nuestros datos sugieren que algunas inseguridades alimentarias y dificultades materiales pueden persistir incluso para los migrantes y refugiados con un estatus regular. Las redes de seguridad social, los programas de protección social y otras intervenciones que reducen y previenen las dificultades materiales y la inseguridad alimentaria entre los refugiados y migrantes, junto con la comunidad de acogida, pueden mejorar la salud pública, apoyar el desarrollo y reducir los costos de la atención médica.

Lo anterior evidencia la necesidad de políticas articuladas en la temática para atender las problemáticas que en ésta se presentan.

Otra de las investigaciones que aportan significativamente a la presente investigación es la realizada por la Universidad de Zulia (2020), *Condiciones higiénico-sanitarias de los servicios de alimentación en instituciones infantiles de Barranquilla, Colombia*. En esta investigación se resalta la importancia de la inocuidad en la seguridad alimentaria el cual es un elemento contemplado en el derecho humano a la alimentación, como se evidencia a continuación:

Los resultados revelaron deficiencias sanitarias en los servicios de alimentación evaluados en el estudio, ya que no cumplieron con algunos parámetros. Es necesario implementar programas de planes de saneamiento, así como la promoción de la capacitación en educación para la salud y buenas prácticas de manufactura a los involucrados en el proceso de protección de la salud de la población infantil.

Por su parte la Universidad de Zulia (2024) lidera la investigación *Gestión Social y Estratégica: Oportunidades para garantizar la seguridad alimentaria en Colombia*. De esta investigación se resalta lo siguiente:

Se indica la importancia de los proyectos sociales y los objetivos de la Red de Seguridad Alimentaria, para promover el desarrollo y la generación de ingresos propios dentro de la comunidad. Se concluye en la pertinencia de la gestión de los recursos alimentarios a través de estrategias gerenciales y colectivas, las cuales tienen como foco la producción y acceso a alimentos dentro de las comunidades vulnerables en Colombia.

En ésta es evidente la necesidad de articulación entre distintos actores relacionados con la seguridad alimentaria y las capacidades gerenciales que deben incorporarse a la hora de planear la temática.

2.2 Marco Teórico

El marco teórico que se plantea, a continuación, surge de la consulta de diferentes fuentes bibliográficas y teorías relevantes que soportan la formulación del presente proyecto de investigación. Para ello se inicia con el abordaje de algunas teorías de expertos en el área de la gerencia de proyectos, la cual es entendida como el conjunto de conocimientos y acciones estratégicas, que, llevadas a cabo, permiten la planeación, ejecución, seguimiento y monitoreo de un proyecto.

Dentro de las herramientas teóricas y bibliográfica existentes y que se convierten en una fuente importante para el gerente de proyectos, está la guía denominada Esquema del contenido del examen de Project Management Professional (PMP), cuya autoría es el Project Management Institute, Inc. (2020). En este documento se comparte elementos fundamentales para el gerente de proyectos, puesto que están contenidos los dominios, las tareas y facilitadores que debe cumplir un gerente, según el área a la que corresponda el Proyecto dirigido. Cada dominio tiene un grupo de tareas que están discriminados en dicho documento. A continuación, se describen los conceptos anteriores según el Project Management Institute, Inc. (2020):

Dominio: se define como el área de conocimiento de alto nivel que resulta esencial para la práctica de la dirección de proyectos. Tareas: las responsabilidades subyacentes del director del proyecto en cada área de dominio. Facilitadores: ejemplos ilustrativos del trabajo asociado con la tarea. Debe considerar que los facilitadores no están pensados como una lista exhaustiva, sino como ejemplos para ayudar a demostrar lo que abarca la tarea (p. 7).

Por otro lado, se cuenta con la Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos – Guía del PMBOK y el estándar para la Dirección de Proyectos, del Project Management Institute, en la cual se toman en consideración las perspectivas mundiales sobre los cambios en la dirección de proyectos y los enfoques utilizados para obtener beneficios y valor de los resultados de los proyectos. La guía ha evolucionado desde su creación en 1987, pero reconociendo que los elementos fundamentales de la gestión de proyectos perduran. De acuerdo con la guía:

El Estándar para la Dirección de Proyectos proporciona una base para comprender la dirección de proyectos y cómo permite lograr los resultados previstos. Este estándar se aplica independientemente del sector, ubicación, tamaño o enfoque de la entrega, por ejemplo, predictivo, híbrido o adaptativo. Describe el sistema dentro del cual operan los proyectos, incluida la gobernanza, las posibles funciones, el entorno del proyecto y las consideraciones para la relación entre la dirección de proyectos y la gestión del producto (p. 30).

Dentro de los temas a resaltar de la guía y que aportan al tema de la investigación está la creación de valor. Respecto a ello plantea lo siguiente:

Los proyectos existen dentro de un sistema de mayor tamaño, tal como una agencia gubernamental, organización o acuerdo contractual. En aras de la brevedad, este estándar utiliza el término organización cuando se refiere a agencias gubernamentales, empresas, acuerdos contractuales, empresas conjuntas y otros tipos de acuerdos. Las organizaciones crean valor para los interesados. Los ejemplos de las maneras en que los proyectos producen valor incluyen, entre otros: - Creación de un nuevo producto, servicio o resultado que cumpla con las necesidades de los clientes o usuarios finales; - Realizar contribuciones sociales o ambientales positivas; - Mejorar la eficiencia, la productividad, la efectividad o la capacidad de respuesta; - Habilitar los cambios necesarios para facilitar la transición organizacional a su estado futuro deseado; y - Conservar los beneficios habilitados por programas, proyectos u operaciones comerciales anteriores (p. 35).

El marco teórico se complementa con otros análisis temáticos frente a las teorías existentes sobre seguridad alimentaria, que es el tema de investigación a partir de la problemática identificada.

De acuerdo con el Banco Mundial, en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación de 1996, se elaboró un concepto de seguridad alimentaria:

La seguridad alimentaria existe cuando todas las personas tienen, en todo momento, acceso físico, social y económico a alimentos suficientes, inocuos y nutritivos que satisfacen sus necesidades energéticas diarias y preferencias alimentarias para llevar una vida activa y sana.

Las cuatro dimensiones primordiales de la seguridad alimentaria son: - La disponibilidad física de los alimentos: aborda la parte correspondiente a la “oferta” dentro del tema de

seguridad alimentaria y se determina por el nivel de producción de alimentos, los niveles de las existencias y el comercio neto. – El acceso económico y físico de los alimentos: La preocupación acerca de una insuficiencia en el acceso a los alimentos ha conducido al diseño de políticas con mayor enfoque en materia de ingresos, gastos, mercados y precios para alcanzar los objetivos de seguridad alimentaria. – La utilización de los alimentos: se entiende como la forma en la que el cuerpo aprovecha los diversos nutrientes presentes en los alimentos. El ingerir energía y nutrientes suficientes es el resultado de buenas prácticas de salud y alimentación, la correcta preparación de los alimentos, la diversidad de la dieta y la buena distribución de los alimentos dentro de los hogares.– La estabilidad en el tiempo de las tres dimensiones anteriores: incluso en el caso de que la ingesta de alimentos de una persona sea adecuada en la actualidad, se considera que ésta no goza de completa seguridad alimentaria si no tiene asegurado el debido acceso a los alimentos de manera periódica, porque la falta de tal acceso representa un riesgo para la condición nutricional. Los fenómenos climáticos adversos, la inestabilidad política o los factores económicos (el desempleo, los aumentos de los precios de los alimentos) pueden incidir en la condición de seguridad alimentaria de las personas. Para que puedan lograrse los objetivos de seguridad alimentaria deben cumplirse simultáneamente las cuatro dimensiones.

Estas dimensiones son ratificadas por las Naciones Unidas, Alto Comisionado para los Derechos Humanos (2010), sobre el derecho a la alimentación adecuada, destaca los elementos del derecho a la alimentación, “El alimento debe estar disponible, y ser accesible y adecuado” (p. 9).

Sobre la temática desarrollada existen varios organismos que trabajan en torno a ella. Es evidente que los desajustes sociales, políticos y ambientales en el mundo actual han propiciado una reevaluación de los métodos actuales en todas las actividades humanas. Organismos internacionales como ONU, FAO, UNICEF y otros, han planteado iniciativas para rectificar los inconvenientes causados por los efectos negativos originados en todos los ámbitos, debido a nuestras actividades poco meditadas.

ONU aprobó la Agenda 2030 sobre el Desarrollo Sostenible, en 2015, con el propósito de que los países emprendieran nuevos caminos para mejorar la calidad de vida de todos sus ciudadanos. La Agenda 2030 propone estrategias para erradicar de la pobreza, fomentando el

crecimiento económico, la educación, la sanidad, las perspectivas de empleo y la protección del ambiente (con recuperación del equilibrio climático). Los Objetivos de Desarrollo Sostenible – ODS de la ONU son diecisiete (17), dentro de los cuales se encuentra la Seguridad Alimentaria, el objetivo de interés en esta investigación.

Por otro lado, en Colombia el documento CONPES – Consejo Nacional de Política Económica Social, adscrito al Departamento Nacional de Planeación – DNP, ha sido encargado de la Seguridad Alimentaria en Colombia. Mediante su documento 113 de 2008 el estableció una Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional cuyo objetivo es “Garantizar que toda la población colombiana disponga, acceda y consuma alimentos de manera permanente y oportuna, en suficiente cantidad, variedad, calidad e inocuidad” (p. 29). Para lograrlo, es política de Estado un proceso de participación y concertación entre entidades nacionales, departamentales y municipales, organizaciones civiles, universidades, gremios y organismos internacionales.

En el departamento de Antioquia, mediante alianza entre el programa MANÁ de la Gobernación y la Universidad de Antioquia, se pretende garantizar a toda la población el acceso a alimentos suficientes, inocuos y nutritivos, a fin de mantener una vida sana y activa, así lo manifiesta en el Plan Decenal de Seguridad Alimentaria:

Asociados MANÁ, la Gobernación y la Universidad de Antioquia se ha creado el Plan Decenal de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2020 – 2031, el cual asume que la alimentación adecuada y suficiente es un derecho inalienable para una vida digna, como individuos y como sociedad. Este plan además considera que el propósito de la seguridad alimentaria y nutricional solo puede cumplirse teniendo como eje central la justicia.

2.3 Marco Normativo

El presente marco de referencia también contiene el marco normativo y legal, que brinda el sustento jurídico que proporcionan viabilidad a la investigación. A continuación, se relacionan los principales soportes legales que existen en el área de estudio, clasificados a nivel mundial, nacional, departamental y municipal:

Nivel mundial:

Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales. Asamblea General de las Naciones Unidas (1966). Este Pacto se refiere a responsabilidades de los Estados respecto de la alimentación a nivel mundial, como se plantea a continuación:

Artículo 11. 1. Los Estados Parte en el presente Pacto reconocen el derecho de toda persona a un nivel de vida adecuado para sí y su familia, incluso alimentación, vestido y vivienda adecuados, y a una mejora continua de las condiciones de existencia. Los Estados Parte tomarán medidas apropiadas para asegurar la efectividad de este derecho, reconociendo a este efecto la importancia esencial de la cooperación internacional fundada en el libre consentimiento. 2. Los Estados Partes en el presente Pacto, reconociendo el derecho fundamental de toda persona a estar protegida contra el hambre, adoptarán, individualmente y mediante la cooperación internacional, las medidas, incluidos los programas concretos, que se necesitan para: a) Mejorar los métodos de producción, conservación y distribución de alimentos mediante la plena utilización de los conocimientos técnicos y científicos, la divulgación de principios sobre nutrición y el perfeccionamiento o la reforma de los regímenes agrarios de modo que se logren la explotación y la utilización más eficaces de las riquezas naturales; b) Asegurar una distribución equitativa de los alimentos mundiales en relación con las necesidades, teniendo en cuenta los problemas que se plantean tanto a los países que importan productos alimenticios como a los que los exportan (p. 4).

Objetivos de Desarrollo Sostenible – ODS. Naciones Unidas (2015). La Agenda 2030 contempla 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, aprobadas en 2015 por dirigentes mundiales, en una cumbre de las Naciones Unidas y vigente el 1 de enero de 2016. Cada uno de los ODS, contiene metas e indicadores que permiten analizar con mayor nivel de profundidad, los proyectos ejecutados o las acciones implementadas por los gobiernos o particulares a qué objetivo y meta le aportan. Respecto de la seguridad alimentaria, los ODS se refiere en distintos objetivos. A continuación, algunos de ellos:

Objetivo 2 – Poner fin al hambre: 2.4 Para 2030, asegurar la sostenibilidad de los sistemas de producción de alimentos y aplicar prácticas agrícolas resilientes que aumenten la productividad y la producción, contribuyan al mantenimiento de los ecosistemas, fortalezcan la capacidad de adaptación al cambio climático, los fenómenos meteorológicos extremos, las sequías, las inundaciones y otros desastres, y mejoren progresivamente la calidad del suelo y la tierra. 2.1: Poner fin al hambre y garantizar el acceso de todas las personas, en particular los pobres y las personas en situaciones vulnerables, incluidos los niños, a una alimentación sana, nutritiva y suficiente durante

todo el año. 2.2: Poner fin a todas las formas de malnutrición, incluidas las que afectan a las personas más vulnerables, como los niños menores de 5 años, y abordar las necesidades nutricionales de las adolescentes, las mujeres embarazadas y lactantes, y las personas mayores.

Objetivo 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos. 8.2 Lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación, la modernización tecnológica y la innovación.

Objetivo 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles. 12.3 De aquí a 2030, reducir a la mitad el desperdicio de alimentos per cápita mundial en la venta al por menor y a nivel de los consumidores y reducir las pérdidas de alimentos en las cadenas de producción y suministro, incluidas las pérdidas posteriores a la cosecha.

A nivel nacional:

Constitución Política de Colombia de 1991: Respecto de la seguridad alimentaria, se cuenta con lo siguiente:

Artículo 65. La producción de alimentos gozará de la especial protección del Estado. Para ello, se priorizará el desarrollo integral de las actividades agrícolas, pecuarias, pesqueras, forestales y agroindustriales, y la construcción de obras de infraestructura física y adecuación de tierras.

De igual manera, el Estado promoverá la investigación y la transferencia de tecnología para producir alimentos y materias primas agropecuarias, para aumentar la productividad.

CONPES 113 del Consejo Nacional de Política Económica y Social (CONPES): contiene la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional. Entre los contenidos se destacan las estrategias, las cuales se mencionan a continuación:

Para el abordaje de la problemática en torno a la seguridad alimentaria y nutricional esta Política plantea algunas estrategias encaminadas a su intervención desde la producción hasta el aprovechamiento biológico de los alimentos:

Desarrollo institucional. La seguridad alimentaria y nutricional requiere de una estructura institucional moderna, multisectorial y dinámica que garantice eficiencia y eficacia en la orientación, la coordinación, la planeación, el seguimiento y la evaluación de las políticas y programas.

Planes territoriales de seguridad alimentaria y nutricional. La implementación de la Política se realizará mediante el Plan Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PNSAN), planes y programas departamentales, municipales, distritales o regionales de seguridad alimentaria y nutricional, que garanticen su continuidad en armonía con esta Política, y se expresen en los planes de desarrollo, planes de inversión y los planes de acción de cada entidad.

Focalización. Los diseñadores y ejecutores de los planes y programas del orden nacional y territorial deberán contemplar en el diseño y puesta en marcha de los planes y programas, la aplicación de criterios de entrada, permanencia y egreso de las familias, conforme al Conpes Social 100 de 2006.

Alianzas estratégicas. El abordaje de la seguridad alimentaria y nutricional requiere la articulación de los distintos sectores involucrados, mediante la conformación de alianzas, resultado de un proceso de concertación pública y privada en los niveles local, regional, nacional e internacional.

Participación comunitaria y ciudadana. La participación comunitaria es indispensable para el logro de los objetivos de la Política; se requiere la apropiación de la misma por parte de los ciudadanos y los sectores sociales y su empoderamiento en los diferentes ámbitos con el fin de hacer realidad el derecho a la alimentación.

Información, educación y comunicación. Promoción de la seguridad alimentaria y nutricional en el sistema educativo formal e informal para mejorar las prácticas de producción, alimentación, nutrición, salud, higiene, manipulación y preparación de alimentos.

Seguimiento y Evaluación. El seguimiento y evaluación se consideran fundamentales para el logro de los objetivos propuestos en la Política de SAN a fin de que aporte elementos para el análisis de la situación a nivel nacional y territorial.

Decreto 2055 de 2009. República de Colombia. Por el cual se crea la Comisión Intersectorial de Seguridad Alimentaria y Nutricional, CISAN. Esta comisión se encarga de coordinar y supervisar la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional -PNSAN-, siendo instancia de concertación entre los sectores involucrados en su desarrollo.

Ley 1355 de 2009. República de Colombia. Por medio de la cual se define la obesidad y las enfermedades crónicas no transmisibles asociadas a esta como una prioridad de salud pública

y se adoptan medidas para su control, atención y prevención. De acuerdo al artículo 3 de dicha Ley, el Estado “promoverá políticas de Seguridad Alimentaria y Nutricional, así como de Actividad Física dirigidas a favorecer ambientes saludables y seguros para el desarrollo de las mismas” (p. 1). Continúa en el artículo 4 con las estrategias para promover una Alimentación Balanceada y Saludable. El gobierno “a través del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, deberá establecer mecanismos para fomentar la producción y comercialización de frutas y verduras, con participación de los entes territoriales, la empresa privada y los gremios de la producción agrícola” (p. 1).

Además, existe otra normativa nacional que sustenta a las acciones de seguridad alimentaria. Como son los programas del Departamento Administrativo de Prosperidad Social (DPS), del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF); las pautas del Plan Nacional de Desarrollo y del Plan Departamental de Desarrollo; y muchos otros, van generando un acumulado de propuestas para el manejo de los problemas de la seguridad alimentaria.

Igualmente, desde la Constitución de 1991 se han multiplicado los instrumentos y mecanismos de participación ciudadana, que tienden a crecer con los Acuerdos de la Habana, especialmente en las áreas rurales. En la presente coyuntura, la implementación de esos acuerdos es un verdadero desafío para la ruralidad. Estos procesos son una oportunidad para recuperar y transformar territorios donde es posible privilegiar la agricultura familiar campesina y comunitaria.

Nivel departamental:

Ordenanza 46 de 2016. Asamblea Departamental de Antioquia. Por medio de la cual se establece el Sistema Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional y se fija la Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional para el Departamento de Antioquia. El propósito de este sistema es garantizar el derecho a la alimentación, con el fin de contribuir al mejoramiento de manera progresiva, estable, segura y sostenible de la seguridad alimentaria y nutricional de la población del departamento de Antioquia, a través de planes, programas y proyectos, siguiendo los lineamientos de la Política Nacional de Seguridad Alimentaria.

Plan Decenal de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2020-2031, (2019). Gobernación de Antioquia y Universidad de Antioquia. El propósito del plan es garantizar de manera progresiva, estable, segura, sostenible y sustentable la Seguridad Alimentaria y Nutricional de la población del departamento de Antioquia. Este plan desarrolla conceptos relacionados con el tema para una

mayor comprensión, los retos que debe enfrentar la seguridad alimentaria en el contexto actual, así como los programas y proyectos que deben ejecutarse para atender a la población de manera integral. Contiene 6 líneas estratégicas, 19 programas y 65 proyectos que marcan la ruta del desarrollo alimentario en el departamento.

Ordenanza 16 de 2019. Asamblea Departamental. Por medio de la cual se adopta la Política Pública de Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria en el Departamento de Antioquia. Tiene como propósito proteger, desarrollar y consolidar la economía campesina, familiar y comunitaria como modo de vida y actividad productiva.

Plan Departamental de Agroecología de Antioquia 2023 – 2040. Gobernación de Antioquia. Es un instrumento de planificación, orientación y puesta en marcha de acciones para la transición y las transformaciones del sector agropecuario en Antioquia en el periodo 2023 a 2040, integran el enfoque de fomento, desarrollo y consolidación de la economía campesina, familiar, comunitaria y multiétnica, según Ordenanza 16 de 2019.

Nivel municipal:

Plan de Desarrollo Municipal 2024 – 2027 “Somos Renovación”, Eduin Aniceto Giraldo Quintana. En este se plantean las líneas, componentes, programas e indicadores a ejecutar durante la presente vigencia de gobierno.

2.4 Marco Geográfico

Como se ha indicado en diferentes apartados del presente documento, la investigación tiene como localización geográfica el municipio de San Rafael – Antioquia – Colombia, el cual, según el Plan de Desarrollo Municipal 2024 – 2027, presenta las siguientes características geográficas:

El municipio de San Rafael está localizado al oriente del departamento de Antioquia en la zona de embalses, a 102 kilómetros del punto cero de Medellín. Su área total de 365 kilómetros cuadrados, dividido en 54 veredas. Según el censo de 2018 del DANE, la población total del municipio se estima en 16.617 habitantes; alrededor de 7.542 residen en zonas rurales y 9,075 en áreas urbanas. Comprende alturas desde los 650 metros sobre el nivel del mar en la vereda San Julián, hasta los 2350 en la cuenca alta del río Guatapé. La cabecera municipal está ubicada Latitud Norte: 6°16'4" Latitud al Oeste de Greenwich: 75°01'12", a una altura de 1000 metros sobre el nivel del mar y con una temperatura media de 23° centígrados. Limita con los municipios de Alejandría, San Roque, San Carlos, Guatapé y Granada. Su quebrado relieve hace

parte de la Cordillera Central de los Andes, se pueden encontrar tres pisos térmicos así: Cálido 117 kilómetros cuadrados; medio, 214 kilómetros cuadrados y frío 31 kilómetros cuadrados.

De acuerdo con la inteligencia artificial ChatGTP, el municipio de San Rafael presenta las siguientes características respecto de su geografía:

El municipio se encuentra a una altitud de entre 1000 y 2000 metros sobre el nivel del mar, lo que influye en los microclimas y la diversidad de ecosistemas de la zona. Estas características hacen del municipio y en especial de las zonas a trabajar, un lugar de gran interés ecológico y turístico, con un entorno natural que ofrece numerosos recursos y atractivos para quienes lo visitan.

Posee un bioma de bosques húmedos tropicales y de montaña: La zona se encuentra en una región de alta humedad y precipitaciones abundantes, lo que favorece la presencia de este tipo de bosques, los cuales son ricos en biodiversidad y albergan una gran cantidad de especies de flora y fauna. El clima es tropical, con temperaturas promedio que oscilan entre los 18°C y 24°C. La elevada pluviosidad anual, que puede superar los 3000 mm, contribuye a la exuberancia de la vegetación. Con relación al uso del suelo, la zona combina áreas de bosques protegidos con zonas dedicadas a la agricultura y la ganadería. Los cultivos principales incluyen café, plátano y caña de azúcar.

Esta investigación se centra en el área rural del municipio, que presenta una mayor extensión con relación al territorio municipal.

3 Metodología

Esta investigación nutre el conocimiento que estudia la sub línea de *Gerencia de proyectos de inversión privada, social y comunitaria* de la Especialización en Gerencia de proyectos.

Para elaborar este capítulo se tendrá como insumo los planteamientos de Hernández, Fernández y Baptista (2014), quien brinda las orientaciones para definir la estrategia que lleva a dar respuesta a la pregunta de investigación y alcanzar los objetivos propuestos:

Una vez que se precisó el planteamiento del problema, se definió el alcance inicial de la investigación y se formularon las hipótesis (o no se establecieron debido a la naturaleza del estudio), el investigador debe visualizar la manera práctica y concreta de contestar las preguntas de investigación, además de cumplir con los objetivos fijados. Esto implica seleccionar o desarrollar uno o más diseños de investigación y aplicarlos al contexto particular de su estudio. El término diseño se refiere al plan o estrategia concebida para obtener la información deseada para responder al planteamiento del problema.

A continuación, se plantea la manera como se desarrollará el enfoque, alcance, población, muestra e instrumentos para alcanzar los objetivos de la investigación.

3.1 Enfoque y Alcance de la Investigación

El enfoque de la investigación, es decir la ruta, se selecciona teniendo en cuenta el planteamiento del problema y el contexto. Para desarrollar la presente investigación se selecciona la ruta cualitativa, ésta “se enfoca en comprender los fenómenos, explorándolos desde la perspectiva de los participantes en su ambiente natural y en relación con el contexto” (Hernández Sampieri, R., Mendoza Torres, C. P., 2018, p. 430).

La investigación se enmarca en este enfoque, en la medida en que los datos a recopilar y analizar no son numéricos, sino que están dados a partir de las experiencias, diagnósticos y planteamientos consignados en Planes Municipales de Desarrollo y políticas locales de seguridad alimentaria. A partir de esta recopilación de información no numérica, los resultados y las propuestas o recomendaciones de la investigación se expresan en palabras y no en números. Asimismo, por la característica de este enfoque y el contexto abordado, es una investigación que requiere flexibilidad en el análisis y presentación de los resultados.

Respecto del alcance, esta es una investigación descriptiva porque en primera instancia se revisará y analizará información sobre seguridad alimentaria contenida en los Planes de

Desarrollo Municipal para el periodo entre 2020 y 2027 y otras políticas locales relacionadas con la seguridad alimentaria, para buscar los factores claves de articulación con políticas y acciones de nivel superior, relevantes y que deban considerarse en procesos planeaciones en el municipio. Esto significa que se especificarán características, condiciones, procesos de una situación en particular como lo determina la investigación descriptiva. De igual manera, se recolectan datos, se describen, se emiten conceptos y recomendaciones sobre la temática abordada a partir del problema de investigación. Como en las investigaciones descriptivas, ésta mostrará con precisión las diferentes dimensiones o características de una situación o fenómeno priorizado y analizado.

3.2 Población y Muestra

3.2.1 Definición de la Población

En la definición de la población, “el interés se centra en “qué o quiénes”, es decir, en los participantes, objetos, sucesos o colectividades de estudio (las unidades de muestreo), lo cual depende del planteamiento y los alcances de la investigación” (Hernández, Fernández y Baptista, 2014, p. 205). Continúan los autores: “para seleccionar una muestra, lo primero que hay que hacer es definir la unidad de muestreo/análisis (si se trata de individuos, organizaciones, periodos, comunidades, situaciones, piezas producidas, eventos). Una vez definida la unidad de muestreo/análisis se delimita la población”.

La investigación se orienta al análisis de una problemática de familias rurales del municipio de San Rafael Antioquia, para buscar los factores claves de articulación con políticas y acciones de nivel superior. Apoyados en los planteamientos de los autores mencionados, la unidad de análisis será una situación, ya que se revisarán y analizarán las acciones propuestas para el periodo comprendido entre 2020 y 2027, en planes y políticas locales en materia de seguridad alimentaria y, a partir de ello, analizar los factores claves de articulación relevantes y que deban considerarse en procesos planeaciones en el municipio.

3.2.2 Cálculo y Selección de la Muestra

La muestra corresponde a un subgrupo de la población, un subconjunto de elementos que pertenecen a ese conjunto definido en sus características llamado población. La muestra es la representación de toda la población a la cual impactaría la investigación.

Para el caso de la presente investigación se realiza muestreo por conveniencia en la unidad de análisis de un periodo de siete años, por lo que se procederá a revisar todos los Planes de Desarrollo municipal y las políticas locales existentes en el municipio de San Rafael

Antioquia, en materia de seguridad alimentaria, para el periodo comprendido entre el 2020 y 2027, con un nivel de representatividad del 100%. Esto indica que la muestra enmarcada en esta situación se clasifica dentro de la tipología no probabilística, que consta de muestras dirigidas según el criterio del investigador. Esta tipología es conveniente en esta investigación por poseer un enfoque cualitativo proporcionando gran valor, pues se logra obtener los casos que interesan en la investigación y que llega a ofrecer una gran riqueza para la revisión y el análisis de los datos de la situación en particular.

3.3 Instrumentos

Dado que la presente es una investigación documental se aplica; análisis de contenido cuantitativo que es una técnica para estudiar cualquier tipo de comunicación de una manera “objetiva” y sistemática, donde se cuantifica los mensajes o contenidos en categorías y subcategorías. Hernández, Fernández y Baptista, (2014), para consolidar la información se espera una matriz de conocimiento como instrumento, cuya estructura se socializó en la asesoría del día 17 de agosto de 2024, recibiendo el visto bueno de la asesora de investigación.

En la investigación cualitativa, la recolección de datos ocurre en los ambientes naturales y cotidianos de los participantes o unidades de análisis. “En la indagación cualitativa los instrumentos no son estandarizados, sino que se trabaja con múltiples fuentes de datos, que pueden ser entrevistas, observaciones directas, documentos, material audiovisual, etc.” (Hernández, Fernández y Baptista, 2014, p. 430). Para esta investigación se tomará como fuente los documentos Planes de Desarrollo Municipal y políticas de seguridad alimentaria del municipio suscritas para el periodo comprendido entre 2020 y 2027, ambos años inclusive, y políticas de seguridad alimentaria de niveles superiores, que servirán como referente para la construcción de los lineamientos propuestos.

Una vez realizada la revisión y análisis de los documentos antes descritos, se consignarán los datos en matrices de información como se propone a continuación:

3.3.1 Instrumento 1. Matriz de Revisión de Información – Caracterización

Objetivo: recopilar la información sobre acciones contenidas en los Planes de Desarrollo Municipal o políticas públicas de seguridad alimentaria y su articulación con planes superiores de la temática propuesta.

Estructura:

PDM o política	Línea estratégica	Actividades propuestas	Metas	Indicadores	Articulación con políticas o planes superiores			observaciones
					Plan	Línea	Actividades	

Variable: proyectos de seguridad alimentaria para familias rurales

Dimensiones:

- Línea estratégica. Carácter nominal
- Actividades propuestas. Carácter nominal
- Meta. Carácter numérico.
- Indicador. Carácter nominal.

3.3.2 *Instrumento. 2. Matriz de Priorización de Acciones – Planes de Seguridad Alimentaria*

Objetivo: determinar las acciones contenidas en políticas superiores que, según el contexto local deban incorporarse a los Planes de Desarrollo Municipal o políticas públicas de seguridad alimentaria.

Estructura:

Plan o política superior de Seguridad alimentaria	Elementos para incorporarse en políticas locales	Dimensión del desarrollo a la que aporta	Nivel de factibilidad (bajo, medio, alto)	Observaciones	Estrategia	Elemento derecho alimentación
	Línea o estrategia	Acciones			CONPES 118	

Variable: Planes Nacionales de seguridad alimentaria.

Dimensiones:

- Dimensión del desarrollo a la que aporta. Carácter nominal
- Nivel de factibilidad (bajo, medio, alto). Carácter ordinal
- Elemento derecho alimentación. Carácter nominal

- Estrategias CONPES. Carácter nominal

3.4 Descripción de Procedimientos

La aplicación de los instrumentos se realizará de la siguiente manera:

Aplicación del instrumento Nro. 1. matriz de revisión de información.

Paso 1. Se obtendrá de manera digital los Planes de Desarrollo 2020 – 2023, denominado “Nuestro Compromiso es San Rafael”, el Plan de Desarrollo 2024 – 2027 “Somos Renovación”, la Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional del municipio de San Rafael y demás políticas del nivel departamental, nacional, al igual que planes de seguridad alimentaria de distintas instituciones reconocidas por el trabajo sobre seguridad alimentaria.

Paso 2. Se realizará lectura de los capítulos orientados a la seguridad alimentaria, identificando los datos a extraer (líneas, actividades, metas e indicadores) y se consignarán en la matriz establecida para esta actividad. Esta acción se desarrollará bajo la responsabilidad del investigador, para identificar información relevante que pueda apoyar las acciones posteriores.

Paso 3. Una vez consignada la información en la matriz sobre las acciones propuestas en el orden local, se establecerá su articulación con las políticas o planes superiores, registrando esta información en las columnas (líneas, actividades y observaciones si se presentan) definidas para tal fin. Se entiende por articulación que haya alineación, concordancia con lo propuesto. La consolidación de esta información brindará elementos para el análisis y posterior propuesta.

Aplicación del Instrumento Nro. 2. Matriz de priorización de acciones.

Paso 1. A partir de la lectura de las políticas o planes superiores, se extraerá información relevante, como líneas, estrategias y acciones a implementar en el ámbito local. Esta será una acción crítica y objetiva, puesto que se deberá tener en cuenta el contexto del municipio desde diferentes dimensiones: social, político, ambiental, económico, que permita realizar propuestas coherentes con el territorio.

Paso 2. Una vez se cuente con las líneas y acciones identificadas de planes o políticas superiores y priorizadas según el contexto municipal, se establece la dimensión del desarrollo a la cual aporta: social, político, ambiental, económico y el nivel de factibilidad de desarrollo de esa acción, si es bajo, medio o alto, según las capacidades del entorno, se consignan las observaciones que pudieran presentarse y para finalizar se establece la relación con la estrategia del CONPES 118 y los elementos del derecho a la alimentación con los cuales se relacionan.

Paso 3. A partir del análisis de la información consignada, se obtendrá los elementos para elaborar la propuesta de lineamientos para la planeación de la seguridad alimentaria en el municipio de San Rafael.

Para la aplicación de estos instrumentos no será necesario el trámite de permisos, puesto que es información de carácter público y acceso ciudadano, sin embargo, se establecerá una reunión de relacionamiento con autoridades locales como alcalde y presidente del concejo, para compartir aspectos relevantes de la investigación y los aportes que ésta brindará en la planeación del municipio.

3.5 Análisis de Información

El análisis de los datos iniciará a partir del proceso de recolección de la información, tomando datos no estructurados, a los cuales se les brindará una clasificación a partir de las categorías definidas, con miras a proporcionarles una estructura. En este análisis se toman algunas orientaciones brindadas por Hernández, Fernández y Baptista (2014):

Los propósitos centrales del análisis cualitativo son: 1) explorar los datos, 2) imponerles una estructura (organizándolos en unidades y categorías), 3) describir las experiencias de los participantes según su óptica, lenguaje y expresiones; 4) descubrir los conceptos, categorías, temas y patrones presentes en los datos, así como sus vínculos, a fin de otorgarles sentido, interpretarlos y explicarlos en función del planteamiento del problema; 5) comprender en profundidad el contexto que rodea a los datos, 6) reconstruir hechos e historias, 7) vincular los resultados con el conocimiento disponible y 8) generar una teoría fundamentada en los datos (p. 451).

En exploración y estructuración, los datos identificados de la temática de interés se plasmarán en el instrumento de recolección de información, diseñado en Excel. Siguiendo la propuesta de “coreografía” del análisis cualitativo de Hernández, Fernández y Baptista (2014), se inicia el proceso de inmersión en los datos con observaciones generales, efectuando continuas reflexiones durante la inmersión inicial y seguidamente encontrar similitudes y diferencias entre la información hallada. Se continúa realizando inmersiones más profundas en los datos, a partir de observaciones enfocadas y anotaciones más completas, efectuar reflexiones más profundas analizando la correspondencia entre los primeros y nuevos datos con miras a encontrar categorías iniciales, patrones y relaciones entre los mismos. Para finalizar esta primera fase de consolidación se preparan los datos para el análisis utilizando las matrices o instrumentos donde

fueron consignados. Este análisis se mantiene a medida que surgen más datos que se consideren relevantes y se analizan a la luz del problema de investigación.

Obtenidos los datos considerados cruciales en la investigación, se organizan por objetivos específicos para facilitar su visualización y a partir del análisis de los factores claves de articulación en la seguridad alimentaria realizar las respectivas conclusiones y recomendaciones.

3.6 Consideraciones Éticas

3.6.1 *Análisis de Consideraciones Éticas*

La presente es una investigación documental, sin embargo, se pueden encontrar personas o instituciones que se vean afectadas por la misma y por esto se hace necesario establecer compromisos en los cuales se evidencie la transparencia y responsabilidad en el manejo de la información.

Compromisos legales: Se tendrá presente la Ley 1915 de 2018 por la cual se modifica la ley 23 de 1982 y se establecen otras disposiciones en materia de derecho de autor y derechos conexos, para actuar en coherencia con la misma y citar todas las referencias bibliográficas para reconocer, respetar y cumplir con esta normativa.

Compromisos institucionales: Dentro de la investigación se realizará recolección y análisis de información de la Administración Municipal de San Rafael en lo que tiene que ver con Planes de Desarrollo y Políticas Públicas de seguridad alimentaria, la cual es de carácter pública y deberá ser tratada de manera responsable y con el suficiente análisis objetivo.

Compromisos académicos: Las actuaciones realizadas en la investigación estarán en coherencia con el reglamento estudiantil de la Corporación Universitaria UNIMINUTO, especialmente lo estipulado respecto de los derechos de autor, contemplado en el Artículo 103. Faltas disciplinarias. Se considera como falta disciplinaria y por lo tanto da lugar a la imposición de las sanciones correspondientes, la comisión de las conductas previstas en este título sin estar amparado por cualquiera de las causales de exclusión de responsabilidad contempladas en el artículo 109. Las faltas disciplinarias de que trata el presente artículo se clasificarán en leves, graves y gravísimas.

Se consideran como faltas disciplinarias y darán lugar a la imposición de alguna de las sanciones establecidas en este título, las siguientes:

Literal f) cometer fraude en cualquier documento, trabajo, prueba o actividad académica o institucional o colaborar en la comisión del fraude por otra persona. Se consideran fraude académico, entre otras, las siguientes conductas:

- Copiar total o parcialmente en exámenes, pruebas, tareas y demás actividades académicas.
- Utilizar ayudas no autorizadas durante los exámenes o pruebas académicas.
- Usar citas o referencias falsas, o en forma que induzcan a engaño o error sobre su contenido, autoría o procedencia.
- Presentar como propia la totalidad o parte de una obra, trabajo, documento o invención realizado por otra persona.
- Presentar datos que no correspondan con la realidad o que hayan sido alterados en una actividad académica o institucional
- Alterar total o parcialmente una prueba ya corregida, para obtener una calificación diferente.
- Sustraer, obtener, acceder o conocer, total o parcialmente, los cuestionarios o temarios de una prueba académica.
- Firmar por otro el control de asistencia, solicitar a otro estudiante que la firme en su nombre o alterar la veracidad de la lista.
- Suplantar o permitir ser suplantado en la realización de una actividad académica o institucional.
- Incluir el nombre de otro estudiante o, permitir que se incluya su nombre o incluirse en un trabajo en el que no participó.
- Entregar a título individual un trabajo realizado en grupo.
- Presentar documentos que no correspondan con la realidad o adulterar certificaciones, registros, firmas, entre otros.

4 Hipótesis

Determinar los elementos claves de articulación de los proyectos de seguridad alimentaria para familias rurales teniendo en cuenta los Planes Nacionales de Seguridad Alimentaria, conlleva a que las acciones propuestas en la materia cumplan con los elementos del derecho humano a la alimentación y las fases del sistema alimentario.

4.1 Las Variables

Para realizar el proceso investigativo se han identificado dos variables:

- Proyectos de seguridad alimentaria para familias rurales.
- Planes Nacionales de seguridad alimentaria.

4.1.1 *Variable(s) Independiente(s)*

Proyectos de seguridad alimentaria para familias rurales: esta variable surge de la información ya existente en los Planes Municipales de Desarrollo priorizados para el periodo 2020 – 2027. Permitirá caracterizar estos Planes a partir del análisis de las dimensiones identificadas: Línea estratégica, actividades propuestas, meta, temática e indicador. Con esta revisión se logrará evidenciar las características de las propuestas que sobre seguridad alimentaria se han propuesto para el municipio de San Rafael.

Planes Nacionales de seguridad alimentaria: esta variable consta de la revisión y análisis de los Planes Departamentales y Nacionales de seguridad alimentaria y su confluencia con los elementos del derecho humano a la alimentación, las estrategias CONPES para minimizar problemáticas del área, dimensión del desarrollo a la que aporta y nivel de factibilidad teniendo en cuenta el contexto local. A partir de este análisis surgen las acciones a proponer como elementos claves de articulación de los proyectos de seguridad alimentaria. Se considera variable independiente en la medida que no se ve afectada durante la investigación, puesto que se toma la información ya existente en los Planes Departamentales y Nacionales. De allí surge información ajustada al criterio del investigador.

5 Resultados

Al desarrollar el proceso de investigación siguiendo el diseño metodológico propuesto inicialmente se obtuvo información para el análisis y posteriores conclusiones y recomendaciones. En este capítulo se presenta la información relevante obtenida durante la investigación, la cual proporciona pertinencia al abordaje del tema en el marco de la especialización en gerencia de proyectos.

En síntesis, las fases del proceso investigativo constaron de lo siguiente:

- Búsqueda digital del material de consulta.
- Lectura y análisis de contenido de los capítulos orientados a la seguridad alimentaria.
- Selección, clasificación y tratamiento de datos en el instrumento definido.
- Establecimiento de articulación entre acciones identificadas con las políticas o planes superiores, registrando esta información en el instrumento.
- Lectura de las políticas o planes superiores, y extracción de información relevante que pueda tenerse en cuenta el contexto del municipio.
- Establecimiento de la dimensión del desarrollo a la cual aporta la información antes seleccionada y el nivel de factibilidad de desarrollo de esa acción, según las capacidades del entorno.
- Relación de la acción propuesta con los elementos del Derecho Humano a la Alimentación y las estrategias del CONPES 118.
- A partir del análisis de la información consignada, se obtendrá los factores claves de articulación de los procesos de planeación de seguridad alimentaria en el municipio de San Rafael Antioquia-Colombia en el periodo 2020 – 2027, de manera que se realicen las recomendaciones a tener en cuenta en procesos de planificación posterior. Estas recomendaciones se brindarán teniendo en cuenta el modelo de gestión del cambio de las organizaciones del Project Management Institute (2021).

De la misma manera, se presenta el análisis de resultados como miras a dar respuesta a los objetivos específicos que se mencionan a continuación:

- Caracterizar los proyectos de seguridad alimentaria para familias rurales en el municipio de San Rafael Antioquia-Colombia, en el periodo 2020 – 2027.

- Identificar los elementos claves de los Planes Nacionales de seguridad alimentaria que se articulan a proyectos de desarrollo rural.
- Determinar los factores claves de articulación de los procesos de planeación de seguridad alimentaria en el municipio de San Rafael Antioquia-Colombia en el periodo 2020 – 2027, respecto de los Planes Nacionales de Seguridad Alimentaria.

Las variables que se analizarán en torno a los objetivos específicos son: Dimensión del desarrollo a la que aporta; Nivel de factibilidad (bajo, medio, alto); Elemento derecho alimentación; Estrategias CONPES 118.

5.1 Datos Recolectados

Los datos recolectados se consignaron en los dos instrumentos creados para tal fin, los cuales se clasificaron en dos categorías para facilitar su identificación y análisis.

Instrumento Nro. 1. Matriz de revisión de información.

Categoría 1: proyectos de seguridad alimentaria para familias rurales. Esta categoría contiene la información recolectada en el proceso de revisión de los Planes de Desarrollo Municipal para el periodo de 2020 hasta el 2027: líneas estratégicas, actividades propuestas, metas, indicadores y articulación con planes o políticas superiores de seguridad alimentaria.

Para lograr su recopilación se adelantaron los siguientes pasos:

Paso 1. Búsqueda digital y con funcionarios públicos de los Planes de Desarrollo 2020 – 2023, denominado “Nuestro Compromiso es San Rafael”, el Plan de Desarrollo 2024 – 2027 “Somos Renovación”, la Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional del municipio de San Rafael y otras políticas del nivel departamental, nacional, al igual que planes de seguridad alimentaria de distintas instituciones reconocidas por el trabajo sobre seguridad alimentaria y que además fueran una ruta de orientación para el trabajo en el país. Los planes o políticas superiores seleccionados fueron los siguientes:

Plan Nacional Rural para la Garantía Progresiva del Derecho Humano a la Alimentación.

Hoja de Ruta. Colombia avanza hacia sistemas alimentarios equitativos, saludables, sostenibles y resilientes.

Plan Decenal de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2020-2031

Paso 2. Se realizó lectura de los capítulos orientados a la seguridad alimentaria, identificando los datos a extraer (líneas, actividades, metas e indicadores) y se consignaron en la

matriz establecida para esta actividad. Esta acción se desarrolló bajo la responsabilidad del investigador, para identificar información relevante que pudiera apoyar las acciones posteriores.

Paso 3. Una vez consignada la información en la matriz sobre las acciones propuestas en el orden local, se estableció su articulación con las políticas o planes superiores, registrando esta información en las columnas (líneas, actividades y observaciones en caso de presentarse) definidas para tal fin. Se entiende por articulación que haya alineación, concordancia con lo propuesto. La consolidación de esta información brindó elementos para el análisis y posterior propuesta.

La información identificada es la siguiente:

Tabla 1.

Planeación acciones locales – seguridad alimentaria

PDM o política	Línea estratégica	Actividades propuestas	Metas	Indicadores	Articulación con políticas o planes superiores			Observaciones	
					Plan	Línea	Actividades		
PDM 2020 - 2023	Desarrollo económico. Programa: Seguridad alimentaria	Proyecto: Diseño e implementación de un modelo de seguridad alimentaria bajo un enfoque de soberanía alimentaria en el municipio de San Rafael Antioquia	1	Modelo de soberanía alimentaria desarrollado	Plan Decenal de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2020-2031	1- La gobernanza como estrategia territorial para la seguridad alimentaria y nutricional de Antioquia: gobierno y sociedad en red.	Construcción de un modelo de gestión para la gobernanza en red.	No se cumplió	
		Proyecto: Establecimiento de huertas familiares tipo finca tradicional, huerta escolar, terrazas productivas y huertas urbanas escalando hacia la producción limpia.	200	Huertas establecidas sosteniblemente	Plan Decenal de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2020-2031	2- Producción sostenible y sustentable de alimentos	Fortalecimiento integral de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria - ACFC con enfoque agroecológico		
		Proyecto: Gestión y formalización del pequeño minero como un elemento que aporta a la	30	Finca tradicional	Mineros formalizados				No se evidencia fuerte articulación a políticas en clave de finca tradicional.

PDM o política	Línea estratégica	Actividades propuestas	Metas	Indicadores	Articulación con políticas o planes superiores			Observaciones
					Plan	Línea	Actividades	
		generación de ingresos familiares y a disminuir el impacto sobre el recurso bosque y agua.						alimentaria no se registra un tratamiento diferenciado para este gremio
	Salud para todos. Programa: Nuestro compromiso la salud pública	Proyecto: Seguridad alimentaria y nutricional	50	Disminuir la prevalencia de sobrepeso y obesidad en las familias a través de actividades educativas desarrolladas				
			10%	Brindar educación al 10% de los escolares, sus familias y adultos mayores del municipio sobre alimentación saludable				
			60	Lograr que al menos el 60% de espacios donde se expenden alimentos reciban información sobre alimentación saludable				

PDM o política	Línea estratégica	Actividades propuestas	Metas	Indicadores	Articulación con políticas o planes superiores			Observaciones
					Plan	Línea	Actividades	
PDM 2024 - 2027	Desarrollo económico para la competitividad. Componente: Agricultura y desarrollo rural	Programa: Fortalecimiento Agropecuario.	300	Hogares asistidos técnicamente				Indicador: Corresponde a las acciones de acompañamiento técnico y entrega de insumos para promover la producción de alimentos para el autoconsumo, mejorar los niveles de nutrición de la población y la satisfacción de sus necesidades alimentarias, para que sirvan de fundamento a procesos de generación productiva. Indicador: Incluye la identificación del estado de los procesos productivos y definición de planes de mejoramiento
		Fortalecer las unidades productivas agropecuarias con el fin de mejorar la productividad	500	Unidades productivas beneficiadas				

PDM o política	Línea estratégica	Actividades propuestas	Metas	Indicadores	Articulación con políticas o planes superiores			Observaciones
					Plan	Línea	Actividades	
	Equidad y Desarrollo Social. Componente: Salud	Programa: Garantía de derechos en seguridad alimentaria. Propender por la Seguridad Alimentaria y Nutricional de la población sanrafaelita, a través de la implementación, seguimiento y evaluación de las acciones intersectoriales con el fin de asegurar no solo la salud de las personas y el derecho de los consumidores.	4	Asistencia Técnica				

Instrumento Nro. 2. Matriz de priorización de acciones

En un segundo momento se consolidó la información relacionada con los Planes Nacionales de Seguridad Alimentaria. Esta información es analizada y priorizada teniendo en cuenta el contexto local y la factibilidad de aplicación de ésta en la planeación municipal, ubicándola en una segunda categoría.

Categoría 2. Planes Nacionales de seguridad alimentaria.

Una vez obtenida y clasificada la información de los Planes de Desarrollo Municipal, se procedió al diligenciamiento y aplicación del Instrumento Nro. 2. Matriz de priorización de acciones, adelantando los siguientes pasos:

Paso 1. A partir de la lectura de las políticas o planes superiores, se extrajo información relevante, como líneas, estrategias y acciones a implementar en el ámbito local, teniendo en cuenta pertinencia, factibilidad y articulación con políticas superiores, en este caso las estrategias del CONPES 118 (Departamento Nacional de Planeación) y los elementos del derecho a la alimentación (Naciones Unidas). Ésta se realizó a partir de una acción crítica y objetiva, puesto que se debió tener en cuenta el contexto del municipio desde diferentes dimensiones: social, político, ambiental, económico, que permita realizar propuestas coherentes con el territorio.

Paso 2. Una vez obtenidas las líneas y acciones identificadas de planes o políticas superiores y priorizadas según el contexto municipal, se estableció la dimensión del desarrollo a la cual aporta: social, político, ambiental, económico y el nivel de factibilidad de desarrollo de esa acción, si es bajo, medio o alto, según las capacidades del entorno, se consignaron las observaciones que pudieran presentarse y para finalizar se establece la relación con la estrategia del CONPES 118 y los elementos del derecho a la alimentación con los cuales se relacionan.

Paso 3. A partir del análisis de la información consignada, se determinan los factores claves de articulación en los procesos para la planeación de la seguridad alimentaria en el municipio de San Rafael, los cuales podrán darse en el marco del Modelo de Gestión del Cambio en la Organizaciones del Project Management Institute.

La información priorizada es la siguiente:

Tabla 2.

Acciones planes superiores priorizados – seguridad alimentaria

Plan o política superior de Seguridad alimentaria	Elementos para incorporarse en políticas locales		Dimensión del desarrollo a la que aporta	Nivel de factibilidad (bajo, medio, alto)	Observaciones	Estrategias CONPES 118	Elementos del derecho a la alimentación
	Línea o estrategia	Acciones					
Plan Nacional Rural del Sistema para la Garantía Progresiva del Derecho a la Alimentación	Estrategia de asistencia técnica dirigida al comité municipal seguridad alimentaria y nutricional	Lineamientos técnicos para el rediseño institucional del comité municipal de seguridad alimentaria y nutricional.	Social, económico, político y ambiental	Alto	Fortalece la capacidad de gestión y se articula a la línea de política del CONPES 118: Desarrollo de las capacidades, potencialidades y competencias humanas y da respuesta a la estrategia Desarrollo institucional del CONPES	Desarrollo institucional	Accesibilidad
	Implementar un sistema de seguimiento de la garantía progresiva del derecho a la alimentación en la población rural.	Se formulará e implementará una metodología de seguimiento de la garantía progresiva del derecho a la alimentación de la población rural.	Social, económico, político y ambiental	Alto	Existen las políticas superiores que apoyan esta acción. Da respuesta a la estrategia	Seguimiento y Evaluación	Adecuado

Plan o política superior de Seguridad alimentaria	Elementos para incorporarse en políticas locales		Dimensión del desarrollo a la que aporta	Nivel de factibilidad (bajo, medio, alto)	Observaciones	Estrategias CONPES 118	Elementos del derecho a la alimentación
	Línea o estrategia	Acciones					
	Garantizar el acceso a una alimentación sana, nutritiva y culturalmente apropiada a la población rural	Fortalecer los programas de acceso y consumo de alimentos saludables mediante la Implementación de unidades productivas de autoconsumo, la promoción de hábitos alimentarios saludables, el empoderamiento de las comunidades y el uso de alimentos y productos locales. Modelo de alimentación escolar para la ruralidad con pertinencia territorial y cultural.	Económico	Medio	Da cumplimiento a uno de los elementos del derecho a la alimentación, accesibilidad. Se requieren alianzas estratégicas y articulación interinstitucional para su consecución.	Planes territoriales de seguridad alimentaria y nutricional	Adecuado

Plan o política superior de Seguridad alimentaria	Elementos para incorporarse en políticas locales		Dimensión del desarrollo a la que aporta	Nivel de factibilidad (bajo, medio, alto)	Observaciones	Estrategias CONPES 118	Elementos del derecho a la alimentación
	Línea o estrategia	Acciones					
	Promoción de prácticas productivas agroecológicas con enfoque diferencial y territorial	Modelos de gestión y estrategias de promoción, mercadeo y visibilidad para los productores y organizaciones productivas de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria - ACFC con prácticas agroecológicas. Fortalecer capacidades productivas a partir del intercambio de experiencias exitosas en transición agroecológica.	Económico	Medio		Información, educación y comunicación	Disponibilidad
	Mejoramiento de la infraestructura para la comercialización de los productos de las comunidades rurales	Implementación de proyectos para la construcción de infraestructura social y productiva que contribuya a la	Social	Medio	A través de alianzas estratégicas	Alianzas estratégicas	Accesibilidad

Plan o política superior de Seguridad alimentaria	Elementos para incorporarse en políticas locales		Dimensión del desarrollo a la que aporta	Nivel de factibilidad (bajo, medio, alto)	Observaciones	Estrategias CONPES 118	Elementos del derecho a la alimentación
	Línea o estrategia	Acciones					
		inclusión social y productiva de los hogares rurales					
	Implementación de alianzas productivas y acuerdos comerciales incluyentes y participativos con asistencia técnica.	Fortalecimiento de la asociatividad de los productores rurales por medio de la implementación de un programa de Alianzas Productivas y Acuerdos Comerciales Incluyentes y Participativos.	Social	Medio	Tiene posibilidad de gestión puesto que se articula con la línea de política <i>Impulso a las formas asociativas y empresariales para la generación de empleo e ingresos que contribuyan a la disponibilidad y acceso a los alimentos</i> del CONPES 118	Alianzas estratégicas	Disponibilidad
HOJA DE RUTA Colombia avanza hacia sistemas alimentarios equitativos, saludables, sostenibles y resilientes	Garantizar el acceso a alimentos seguros y nutritivos para todos	Integración de la perspectiva nutricional en la agricultura. Vincular la nutrición dentro de las políticas agropecuarias	Social	Alto	Esta integración se puede lograr desde la formulación de un modelo integral	Planes territoriales de seguridad alimentaria y nutricional	Adecuado

Plan o política superior de Seguridad alimentaria	Elementos para incorporarse en políticas locales		Dimensión del desarrollo a la que aporta	Nivel de factibilidad (bajo, medio, alto)	Observaciones	Estrategias CONPES 118	Elementos del derecho a la alimentación
	Línea o estrategia	Acciones					
	Impulsar la producción favorable a la naturaleza	El control de la deforestación es otro de los retos que debe enfrentar el país para avanzar hacia la transformación de los sistemas alimentarios.	Ambiental	Alto	Tiene posibilidades de lograrse en la medida que es un tema hoy prioritario para muchas instituciones de la zona.	Alianzas estratégicas	Disponibilidad
	Avance de medios de vida equitativos	Mejoramiento de las vías de acceso a zonas rurales, especialmente terciarias, a través de la implementación del Plan Nacional de Vías para la Integración Regional, a fin de favorecer las economías locales y la disponibilidad de alimentos	Económico	Medio	La infraestructura vial debe darse de manera transversal a distintos proyectos, puesto que favorecen el acceso de pobladores e instituciones	Desarrollo institucional	Accesibilidad

Plan o política superior de Seguridad alimentaria	Elementos para incorporarse en políticas locales		Dimensión del desarrollo a la que aporta	Nivel de factibilidad (bajo, medio, alto)	Observaciones	Estrategias CONPES 118	Elementos del derecho a la alimentación
	Línea o estrategia	Acciones					
		Asegurar oportunidades a los y las jóvenes rurales, a fin de disminuir las brechas entre el campo y la ciudad.	Social	Alto	Tiene alta factibilidad en la medida en que se debe constituir en una prioridad de gestión para los gobiernos, para minimizar el desplazamiento de los jóvenes rurales hacia las cabeceras sin proyectos claros de vida.	Focalización	Accesibilidad
	Crear resiliencia ante las vulnerabilidades, las conmociones y las tensiones	Superación de los efectos de la pandemia y particularmente a la reactivación económica a través de soluciones estructurales como la formalización del empleo	Económico	Medio		Desarrollo institucional	Accesibilidad

Plan o política superior de Seguridad alimentaria	Elementos para incorporarse en políticas locales		Dimensión del desarrollo a la que aporta	Nivel de factibilidad (bajo, medio, alto)	Observaciones	Estrategias CONPES 118	Elementos del derecho a la alimentación
	Línea o estrategia	Acciones					
		Trabajar en fortalecer la resiliencia de los sistemas alimentarios para que estén preparados ante nuevos eventos, cuenten con capacidad para enfrentarlos y mitigar sus impactos y se recuperen rápidamente de sus efectos.	Económico	Medio	Desde el modelo integral de seguridad alimentaria debe pensarse en estas proyecciones	Desarrollo institucional	Disponibilidad
Plan Decenal de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2020-2031	La gobernanza como estrategia territorial para la seguridad alimentaria y nutricional de Antioquia:	Construcción de un modelo de gestión para la gobernanza en red.	Social, económico, político y ambiental	Alto	Debe implementarse un modelo que articule distintas instituciones relacionadas con la seguridad alimentaria	Desarrollo institucional	Disponibilidad

Plan o política superior de Seguridad alimentaria	Elementos para incorporarse en políticas locales		Dimensión del desarrollo a la que aporta	Nivel de factibilidad (bajo, medio, alto)	Observaciones	Estrategias CONPES 118	Elementos del derecho a la alimentación
	Línea o estrategia	Acciones					
	gobierno y sociedad en red	Asesoría y/o asistencia técnica en el desarrollo de capacidades institucionales y de innovación pública para la gobernanza del sistema alimentario y nutricional	Social, económico, político y ambiental	Alto	Se articula a la línea de política del CONPES 118: <i>Desarrollo de las capacidades, potencialidades y competencias humanas</i> y da respuesta a la estrategia Desarrollo institucional del CONPES	Desarrollo institucional	Accesibilidad
	Producción sostenible y sustentable de alimentos	Fortalecimiento integral de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria - ACFC con enfoque agroecológico.	Ambiental	Medio	Se ubica en término medio puesto que debe darse una transición progresiva a la agroecología, por las prácticas de agricultura tradicional arraigadas que persisten	Planes territoriales de seguridad alimentaria y nutricional	Adecuado

Plan o política superior de Seguridad alimentaria	Elementos para incorporarse en políticas locales		Dimensión del desarrollo a la que aporta	Nivel de factibilidad (bajo, medio, alto)	Observaciones	Estrategias CONPES 118	Elementos del derecho a la alimentación
	Línea o estrategia	Acciones					
		Establecimiento de estrategias económicas y garantías a la producción y comercialización de la ACFC	Económico	Alto		Planes territoriales de seguridad alimentaria y nutricional	Disponibilidad
		Acompañamiento institucional para el productor local	Político	Alto	Esta se convierte en la base para el fortalecimiento de la seguridad alimentaria	Planes territoriales de seguridad alimentaria y nutricional	Disponibilidad
		Fortalecimiento de procesos de acceso y formalización de la propiedad rural.	Social	Bajo	No depende de manera exclusiva del gobierno local, pero debe avanzarse	Alianzas estratégicas	Accesibilidad
		Promoción del uso del suelo de acuerdo con su aptitud agroecológica	Ambiental	Alto		Planes territoriales de seguridad alimentaria y nutricional	Disponibilidad
		Conservación y proyección de áreas de importancia ambiental	Ambiental	Alto	Tiene buenas posibilidades, se debe armonizar la proyección del modelo de seguridad alimentaria con	Planes territoriales de seguridad alimentaria y nutricional	Disponibilidad

Plan o política superior de Seguridad alimentaria	Elementos para incorporarse en políticas locales		Dimensión del desarrollo a la que aporta	Nivel de factibilidad (bajo, medio, alto)	Observaciones	Estrategias CONPES 118	Elementos del derecho a la alimentación
	Línea o estrategia	Acciones					
Distribución sostenible y sustentable de alimentos		Promoción y fortalecimiento de la asociatividad de productores y distribuidores	Social	Alto	los planes de manejo de las áreas de protección ambiental	Desarrollo institucional	Disponibilidad
		Establecimiento de alianzas para el abastecimiento y la distribución de alimentos.	Social	Alto			
		Fortalecimiento de compras públicas	Económico	Medio	Debe integrarse a la política pública de seguridad alimentaria para avanzar en el sistema de contratación	Información, educación y comunicación	Accesibilidad
		Desarrollo y fortalecimiento de mercados campesinos, comunitarios y agroecológicos	Social	Alto	Muy significativa para fortalecer los circuitos cortos de comercialización	Alianzas estratégicas	Disponibilidad

Plan o política superior de Seguridad alimentaria	Elementos para incorporarse en políticas locales		Dimensión del desarrollo a la que aporta	Nivel de factibilidad (bajo, medio, alto)	Observaciones	Estrategias CONPES 118	Elementos del derecho a la alimentación
	Línea o estrategia	Acciones					
		Acceso y uso de tecnologías de la información y las comunicaciones en el sistema alimentario	Social	Bajo	Es un tema fundamental, se debe solucionar las problemáticas de conectividad en la ruralidad.	Información, educación y comunicación	Disponibilidad
		Infraestructura de apoyo y centros logísticos para el fortalecimiento de las organizaciones de productores	Económico	Medio		Desarrollo institucional	Accesibilidad
		Mejoramiento, adecuación y mantenimiento de la red vial terciaria del departamento	Económico	Alto		Planes territoriales de seguridad alimentaria y nutricional	Accesibilidad
		Creación y reactivación de espacios públicos para el abastecimiento y la distribución de alimentos	Social	Medio		Alianzas estratégicas	Accesibilidad
	Ambientes alimentarios saludables y sustentables	El hogar como ambiente gestor y formador de una alimentación saludable y sustentable	Social	Medio	Articulación entre instituciones y se requiere avanzar en transformación cultural	Participación comunitaria y ciudadana	Adecuado

Plan o política superior de Seguridad alimentaria	Elementos para incorporarse en políticas locales		Dimensión del desarrollo a la que aporta	Nivel de factibilidad (bajo, medio, alto)	Observaciones	Estrategias CONPES 118	Elementos del derecho a la alimentación
	Línea o estrategia	Acciones					
		Ambientes escolares para una alimentación saludable y sustentable	Ambiental	Alto		Información, educación y comunicación	Accesibilidad
		Espacios de comercialización de alimentos como aliados para el consumo consciente y saludable	Social	Bajo	Se debe avanzar progresivamente	Alianzas estratégicas	Disponibilidad
	Protección social para garantía del derecho humano a la alimentación saludable	Fortalecimiento del programa Buen Comienzo y el programa Alimentación Escolar PAE como estrategias que garantizan el derecho a la alimentación en la primera infancia, escolares y adolescentes	Social	Medio	Se debe fortalecer la gestión de recursos que brinden a la administración municipal recursos suficientes para fortalecer el programa. Incluir la comunidad en la gestión del PAE	Desarrollo institucional	Adecuado
		Estrategias de acceso a los alimentos como apoyo a la	Social	Bajo	Cubrir la necesidad en la infancia y avanzar en la atención a la población joven,	Focalización	Accesibilidad

Plan o política superior de Seguridad alimentaria	Elementos para incorporarse en políticas locales		Dimensión del desarrollo a la que aporta	Nivel de factibilidad (bajo, medio, alto)	Observaciones	Estrategias CONPES 118	Elementos del derecho a la alimentación
	Línea o estrategia	Acciones					
		población joven campesina.			con propuestas de apoyo a emprendimientos productivos		
		Fortalecimiento y creación de estrategias y protocolos de atención a personas en riesgo de malnutrición con enfoque de curso de vida.	Social	Alto	Debe incluirse la comunidad en la identificación de las personas que puedan requerirlo	Focalización	Adecuado
	Ciencia, tecnología e innovación para el sistema alimentario y nutricional	Desarrollo de iniciativas de investigación de interés para el sistema alimentario y nutricional	Social, económico, político y ambiental	Bajo	Se puede incluir las unidades de la zona en este proceso.	Información, educación y comunicación	Accesibilidad
		Uso de las tecnologías de la información, educación y comunicación para el sistema alimentario y nutricional saludable y sustentable	Social, económico, político y ambiental	Bajo		Información, educación y comunicación	Adecuado

Plan o política superior de Seguridad alimentaria	Elementos para incorporarse en políticas locales		Dimensión del desarrollo a la que aporta	Nivel de factibilidad (bajo, medio, alto)	Observaciones	Estrategias CONPES 118	Elementos del derecho a la alimentación
	Línea o estrategia	Acciones					
		Más alimentos, menos pérdidas y desperdicios	Económico	Medio	Fortalecer la educación para minimizar la problemática del desperdicio	Información, educación y comunicación	Disponibilidad

5.2 Codificación de los Datos

Son variables cualitativas por tanto el código numérico no representa magnitud ni orden.

Para la gestión de la información se llevó a cabo la siguiente codificación:

Tabla 3.

Codificación de datos

Variable	Código	Tipología
Dimensión del desarrollo a la que aporta		Nominal
Social, económico, político y ambiental	1	
Social	2	
Económico	3	
Político	4	
Ambiental	5	
Nivel de factibilidad (bajo, medio, alto) NF		Ordinal
Alto	1	
Medio	2	
Bajo	3	
Estrategias CONPES		Nominal
Desarrollo institucional	1	
Planes territoriales de seguridad alimentaria y nutricional	2	
Focalización	3	
Alianzas estratégicas	4	
Participación comunitaria y ciudadana	5	
Información, educación y comunicación	6	
Seguimiento y Evaluación	7	

Elementos del derecho humano a la alimentación DHA

Nominal

Disponibilidad	1
Accesibilidad	2
Adecuado	3

Tabla 4

Resultado codificación de datos

Elementos para incorporarse en políticas locales		DHA	CONPES	DIMENSIÓN	NF
Línea o estrategia	Acciones				
Estrategia de asistencia técnica dirigida al comité municipal seguridad alimentaria y nutricional	Lineamientos técnicos para el rediseño institucional del comité municipal de seguridad alimentaria y nutricional.	2	1	1	1
Implementar un sistema de seguimiento de la garantía progresiva del derecho a la alimentación en la población rural.	Se formulará e implementará una metodología de seguimiento de la garantía progresiva del derecho a la alimentación de la población rural.	3	7	1	1
Garantizar el acceso a una alimentación sana, nutritiva y culturalmente apropiada a la población rural	Fortalecer los programas de acceso y consumo de alimentos saludables mediante la Implementación de unidades productivas de autoconsumo, la promoción de hábitos alimentarios saludables, el empoderamiento de las comunidades y el uso de alimentos y productos locales. Modelo de alimentación escolar para la ruralidad con pertinencia territorial y cultural.	3	2	3	2

Elementos para incorporarse en políticas locales		DHA	CONPES	DIMENSIÓN	NF
Línea o estrategia	Acciones				
Promoción de prácticas productivas agroecológicas con enfoque diferencial y territorial	Modelos de gestión y estrategias de promoción, mercadeo y visibilidad para los productores y organizaciones productivas de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria - ACFC con prácticas agroecológicas.	1	6	3	2
Mejoramiento de la infraestructura para la comercialización de los productos de las comunidades rurales	Fortalecer capacidades productivas a partir del intercambio de experiencias exitosas en transición agroecológica. Implementación de proyectos para la construcción de infraestructura social y productiva que contribuya a la inclusión social y productiva de los hogares rurales	2	4	2	2
Implementación de alianzas productivas y acuerdos comerciales incluyentes y participativos con asistencia técnica.	Fortalecimiento de la asociatividad de los productores rurales por medio de la implementación de un programa de Alianzas Productivas y Acuerdos Comerciales Incluyentes y Participativos.	1	4	2	2
Garantizar el acceso a alimentos seguros y nutritivos para todos	Integración de la perspectiva nutricional en la agricultura. Vincular la nutrición dentro de las políticas agropecuarias	3	2	2	1
Impulsar la producción favorable a la naturaleza	El control de la deforestación es otro de los retos que debe enfrentar el país para avanzar hacia la transformación de los sistemas alimentarios.	1	4	5	1
Avance de medios de vida equitativos	Mejoramiento de las vías de acceso a zonas rurales, especialmente terciarias, a	2	1	3	2

Elementos para incorporarse en políticas locales		DHA	CONPES	DIMENSIÓN	NF
Línea o estrategia	Acciones				
	través de la implementación del Plan Nacional de Vías para la Integración Regional, a fin de favorecer las economías locales y la disponibilidad de alimentos				
	Asegurar oportunidades a los y las jóvenes rurales, a fin de disminuir las brechas entre el campo y la ciudad.	2	3	2	1
Crear resiliencia ante las vulnerabilidades, las conmociones y las tensiones	Superación de los efectos de la pandemia y particularmente a la reactivación económica a través de soluciones estructurales como la formalización del empleo	2	1	3	2
	Trabajar en fortalecer la resiliencia de los sistemas alimentarios para que estén preparados ante nuevos eventos, cuenten con capacidad para enfrentarlos y mitigar sus impactos y se recuperen rápidamente de sus efectos.	1	1	3	2
La gobernanza como estrategia territorial para la seguridad alimentaria y nutricional de Antioquia: gobierno y sociedad en red	Construcción de un modelo de gestión para la gobernanza en red.	1	1	1	1
	Asesoría y/o asistencia técnica en el desarrollo de capacidades institucionales y de innovación pública para la gobernanza del sistema alimentario y nutricional.	2	1	1	1
Producción sostenible y sustentable de alimentos	Fortalecimiento integral de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria - ACFC con enfoque agroecológico.	3	2	5	2

Elementos para incorporarse en políticas locales		DHA	CONPES	DIMENSIÓN	NF
Línea o estrategia	Acciones				
	Establecimiento de estrategias económicas y garantías a la producción y comercialización de la ACFC	1	2	3	1
	Acompañamiento institucional para el productor local	1	2	4	1
	Fortalecimiento de procesos de acceso y formalización de la propiedad rural.	2	4	2	3
	Promoción del uso del suelo de acuerdo con su aptitud agroecológica	1	2	5	1
	Conservación y proyección de áreas de importancia ambiental	1	2	5	1
	Promoción y fortalecimiento de la asociatividad de productores y distribuidores	1	1	2	1
Distribución sostenible y sustentable de alimentos	Establecimiento de alianzas para el abastecimiento y la distribución de alimentos.	1	4	2	1
	Fortalecimiento de compras públicas	2	6	3	2
	Desarrollo y fortalecimiento de mercados campesinos, comunitarios y agroecológicos	1	4	2	1
	Acceso y uso de tecnologías de la información y las comunicaciones en el sistema alimentario	1	6	2	3
	Infraestructura de apoyo y centros logísticos para el fortalecimiento de las organizaciones de productores	2	1	3	2

Elementos para incorporarse en políticas locales		DHA	CONPES	DIMENSIÓN	NF
Línea o estrategia	Acciones				
	Mejoramiento, adecuación y mantenimiento de la red vial terciaria del departamento	2	2	3	1
	Creación y reactivación de espacios públicos para el abastecimiento y la distribución de alimentos	2	4	2	2
Ambientes alimentarios saludables y sustentables	El hogar como ambiente gestor y formador de una alimentación saludable y sustentable	3	5	2	2
	Ambientes escolares para una alimentación saludable y sustentable	2	6	5	1
	Espacios de comercialización de alimentos como aliados para el consumo consciente y saludable	1	4	2	3
Protección social para garantía del derecho humano a la alimentación saludable	Fortalecimiento del programa Buen Comienzo y el programa Alimentación Escolar PAE como estrategias que garantizan el derecho a la alimentación en la primera infancia, escolares y adolescentes	3	1	2	2
	Estrategias de acceso a los alimentos como apoyo a la población joven campesina.	2	3	2	3
	Fortalecimiento y creación de estrategias y protocolos de atención a personas en riesgo de malnutrición con enfoque de curso de vida.	3	3	2	1
Ciencia, tecnología e innovación para el sistema alimentario y nutricional	Desarrollo de iniciativas de investigación de interés para el sistema alimentario y nutricional	2	6	1	3

Elementos para incorporarse en políticas locales		DHA	CONPES	DIMENSIÓN	NF
Línea o estrategia	Acciones				
	Uso de las tecnologías de la información, educación y comunicación para el sistema alimentario y nutricional saludable y sustentable	3	6	1	3
	Más alimentos, menos pérdidas y desperdicios	1	6	3	2

Los datos fueron tratados en Excel. Una vez codificados los datos se aplicó la fórmula correspondiente para que automáticamente cada acción priorizada en materia de seguridad alimentaria recibiera el número correspondiente a la codificación de variables descritas en la tabla 3.

5.3 Análisis de Datos

Para realizar el análisis de datos se tuvo en cuenta el diseño metodológico propuesto en el proyecto de investigación, eligiendo la herramienta informática que se adecuara a esta finalidad, permitiendo interpretar los datos con mayor precisión, claridad y objetividad. Para este caso se utilizó el Excel y el programa informático Jamovi.

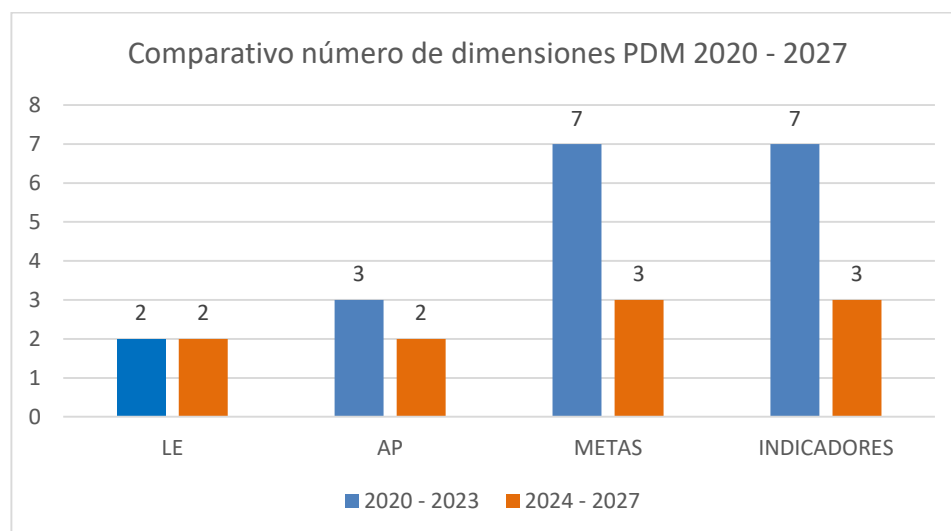
En un primer momento de la investigación se procedió a realizar las acciones propuestas, que dieran cumplimiento al objetivo Nro. 1 “Caracterizar los proyectos de seguridad alimentaria para familias rurales en el municipio de San Rafael Antioquia-Colombia, en el periodo 2020 – 2027”. Es así como se realizó un comparativo entre las cantidades de las dimensiones propuestas en cada Plan de Desarrollo: Línea estratégica; actividades propuestas; metas e indicadores. Esta caracterización aportó al análisis posterior de cada una de las variables.

En un segundo momento se realiza una identificación de elementos claves de los Planes Nacionales de seguridad alimentaria que se articulan a proyectos de desarrollo rural, como lo plantea el objetivo Nro. 2 de la investigación. Esta identificación se realiza a partir de la revisión y análisis de variables que inciden ampliamente en la integralidad de la seguridad alimentaria como lo es derecho humano a la alimentación y la incorporación de estrategias del CONPES

118. Seguidamente se determinan los factores claves para la articulación en la planeación de la seguridad alimentaria.

Figura 1.

Comparativo número de dimensiones PDM 2020 - 2027



En la gráfica comparativa se puede observar una caracterización de los Planes Municipales de Desarrollo 2020 – 2027, encontrando que el Plan de Desarrollo 2020 – 2023 integró mayor número de dimensiones relacionadas con la seguridad alimentaria, mientras que en el Plan de Desarrollo 2024 – 2027 se redujeron hasta casi en un 50% la cantidad de dimensiones propuestas. En ambos Planes de Desarrollo no se observa de manera amplia y suficiente la incorporación de los elementos del Derecho Humano a la Alimentación, las estrategias del CONPES 118 y tampoco un claro aporte a las dimensiones del desarrollo, dejando ver una débil articulación con políticas superiores de seguridad alimentaria. La manera en que se presenta la información en los documentos seleccionados y analizados, Planes de Desarrollo, no deja ver de manera clara y precisa las familias beneficiadas con el accionar, lo cual es importante en la medida que se obtendría el panorama de la atención brindada a familias rurales.

Las dimensiones acá caracterizadas son: LE: Línea estratégica; AP: Actividades Propuestas; Metas e Indicadores.

De la misma manera, en la caracterización realizada se observa que las temáticas que agrupan las actividades propuestas respecto de seguridad alimentaria, en los Planes de Desarrollo del periodo 2020 – 2027 son las siguientes:

Tabla 4.
Temáticas incorporadas en los PDM

Temática	PDM 2020 – 2023	PDM 2024 – 2027
Fortalecimiento Institucional	1 indicador	1 indicador
Fortalecimiento productivo	2 indicadores	2 indicadores
Salud	1 indicador	1 indicador
Educación	2 indicadores	0

Fuente: elaboración propia – PDM 2020 – 2027

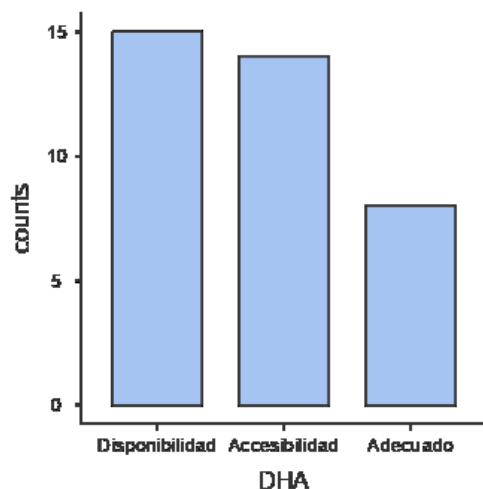
En la tabla se evidencia mayor número de indicadores por temas en el Plan de Desarrollo 2020 – 2023. En el Plan de Desarrollo 2024 – 2027, se observa la carencia de una temática fundamental para la seguridad alimentaria, como es la educación componente integral en la planeación de la seguridad alimentaria.

Tabla 5.
Elementos Derecho Humano a la Alimentación

Frecuencias de DHA

DHA	Frecuencias	% del Total	% Acumulado
Disponibilidad	15	40.5 %	40.5 %
Accesibilidad	14	37.8 %	78.4 %
Adecuado	8	21.6 %	100.0 %

Figura 2.
Elementos Derecho Humano a la Alimentación



Tanto en la tabla como en el gráfico que representa el Derecho Humano a la Alimentación, se puede observar el nivel de cumplimiento de los elementos que las Naciones Unidas ha definido como fundamentales respecto de la seguridad alimentaria. Siendo la “Disponibilidad”, con un 40.5% el elemento más relevante en las acciones que desde las Políticas Públicas superiores se evidencian y a las que pueden ser articuladas las propuestas y procesos de planeación local relacionadas con la seguridad alimentaria. Mientras tanto el elemento de “Adecuado”, con un 21.6% se percibe como el más bajo en las características de las políticas superiores.

Tabla 6.
Estrategias CONPES 118 para el abordaje de problemáticas

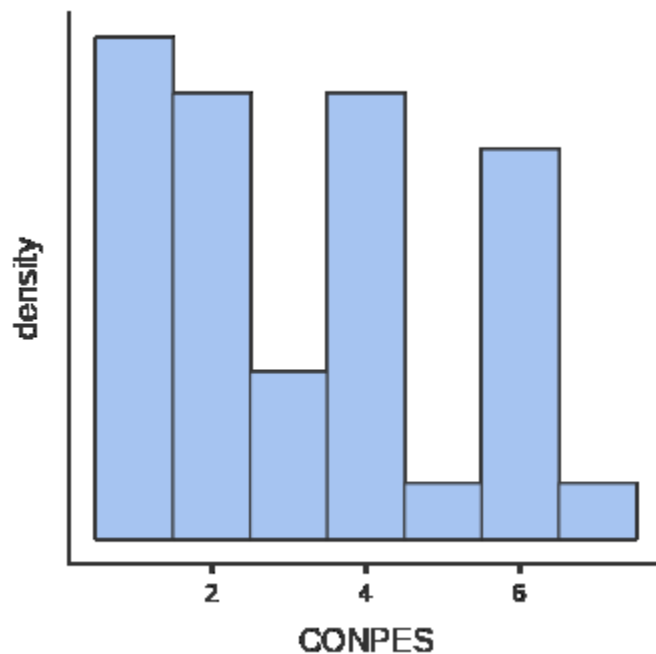
Frecuencias de CONPES

CONPES	Frecuencias	% del Total	% Acumulado
Desarrollo Institucional	9	24.3 %	24.3 %
Planes Territoriales de Seguridad Alimentaria y Nutricional	8	21.6 %	45.9 %
Focalización	3	8.1 %	54.1 %
Alianzas Estratégicas	8	21.6 %	75.7 %

Frecuencias de CONPES

CONPES	Frecuencias	% del Total	% Acumulado
Participación Comunitaria y Ciudadana	1	2.7 %	78.4 %
Información, Educación y Comunicación	7	18.9 %	97.3 %
Seguimiento y Evaluación	1	2.7 %	100.0 %

Figura 3.
Estrategias CONPES 118 para el abordaje de problemáticas



El Consejo Nacional de Política Económica Social República de Colombia, elaboró el documento CONPES 118 el cual contiene la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional. En esta política están contenidas siete (7) estrategias para el abordaje de problemáticas de la seguridad alimentaria, obteniendo para la información analizada que las estrategias participación ciudadana (5) y seguimiento y evaluación (7) son las variables que menos se identifican dentro de las acciones priorizadas como factores claves para la articulación

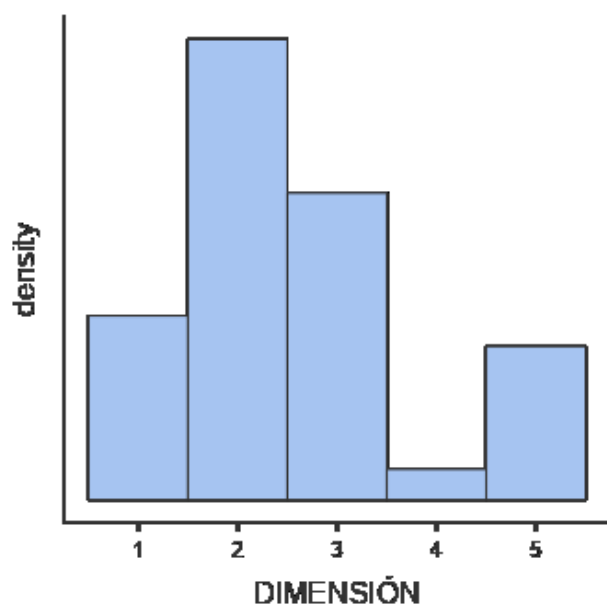
en la planeación de la seguridad alimentaria, en el marco de la presente investigación. Las variables Desarrollo Institucional y Planes Territoriales de Seguridad Alimentaria y Nutricional son las que más puntaje obtuvieron a partir del análisis, lo que brinda lineamientos para la hora de realizar ejercicios de planeación.

Tabla 7.

Dimensiones del desarrollo a la que aporta

Frecuencias de DIMENSIÓN

DIMENSIÓN	Frecuencias	% del Total	% Acumulado
Social, Económico, Político y Ambiental	6	16.2 %	16.2 %
Social	15	40.5 %	56.8 %
Económico	10	27.0 %	83.8 %
Político	1	2.7 %	86.5 %
Ambiental	5	13.5 %	100.0 %

Figura 4.*Dimensiones del desarrollo a la que aporta*

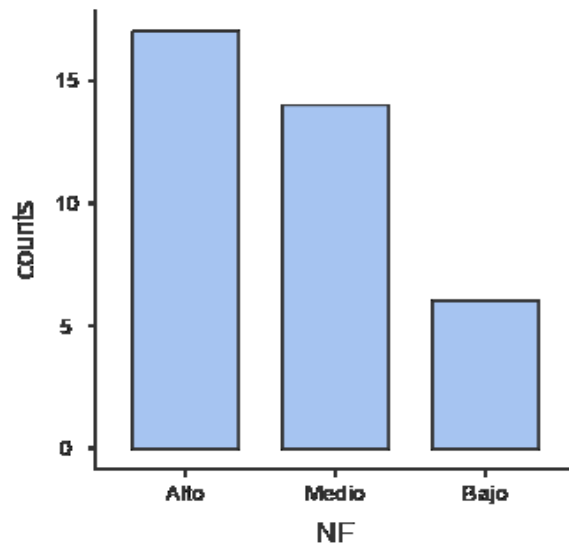
De acuerdo con la gráfica y la tabla de frecuencia arrojada por el programa Jamovi, se puede observar que las dimensiones social y económica son las que más se visibilizan como aportantes al desarrollo, en torno a las acciones priorizadas como factores claves para la planeación de la seguridad alimentaria. En este mismo sentido, teniendo en cuenta el análisis realizado a los datos, las dimensiones política y ambiental son las menos presentes como aportantes al desarrollo, dentro de las acciones priorizadas de los factores claves de éxito para la planeación de la seguridad alimentaria.

Tabla 8.*Nivel de factibilidad de cumplimiento de la dimensión*

Frecuencias de NF

NF	Frecuencias	% del Total	% Acumulado
Alto	17	45.9 %	45.9 %
Medio	14	37.8 %	83.8 %
Bajo	6	16.2 %	100.0 %

Figura 5 .
Nivel de factibilidad de cumplimiento de la dimensión



Teniendo en cuenta los datos observados tanto en la tabla de frecuencias como en la gráfica que representa el nivel de factibilidad de cumplimiento de la dimensión, se puede observar que las dimensiones del desarrollo a la que aporta, el 49.5% es alto y sólo el 16.2% es bajo lo que significa que realizando un ejercicio de gestión riguroso desde la gerencia de proyectos, las diferentes acciones priorizadas como factores claves para la planeación de la seguridad alimentaria en el municipio de San Rafael son altas, lo que le proporciona viabilidad a las acciones identificadas.

5.4 Análisis de Resultados

El análisis de resultados se realiza teniendo en cuenta algunos elementos conceptuales que motivaron y soportaron la realización de la presente investigación; los objetivos propuestos y los datos analizados. Entre los elementos conceptuales está lo dispuesto por la Organización de Naciones Unidas, máximo órgano internacional que busca la solución de problemas mundiales. Este Organismo planteó algunas características y elementos necesarios en la seguridad alimentaria. Las Naciones Unidas (2010) definen que “El derecho a la alimentación adecuada

se ejerce cuando todo hombre, mujer o niño, ya sea solo o en común con otros, tiene acceso físico y económico, en todo momento, a la alimentación adecuada o a medios para obtenerla” (p. 9). Continúa expresando las Naciones Unidas sobre el Derecho Humano a la Alimentación:

La disponibilidad requiere que, por una parte, la alimentación se pueda obtener de recursos naturales. Por otra parte, significa que los alimentos deben estar disponibles para su venta en mercados y comercios. La accesibilidad requiere que esté garantizado el acceso económico y físico a la alimentación. La accesibilidad económica significa que los alimentos deben estar al alcance de las personas desde el punto de vista económico. Por accesibilidad física se entiende que los alimentos deben estar accesibles a todos, incluidos los individuos físicamente vulnerables. Por alimento adecuado se entiende que la alimentación debe satisfacer las necesidades de dieta teniendo en cuenta la edad de la persona, sus condiciones de vida, salud, ocupación, sexo, etc.

De la misma manera el CONPES 118 plantea 7 estrategias para tener en cuenta en el abordaje de problemáticas de la seguridad alimentaria, es decir, al momento de realizar procesos de planificación en la temática, se debe tener presente estas estrategias de manera que se articulen las acciones propuestas a las mismas.

Es así como al realizar la caracterización de los proyectos de seguridad alimentaria para familias rurales en el municipio de San Rafael Antioquia-Colombia, en el periodo 2020 – 2027, como lo propone el objetivo Nro. 1, se encuentra que en los procesos locales de planeación las acciones propuestas en seguridad alimentaria han disminuido y se han focalizado hacia la línea de productividad dejando de lado aspectos que le dan integralidad al área alimentaria. Esto genera inquietud en la medida que un proceso relevante para el bienestar humano se le reste accionar en un municipio rural con impactos fuertes del conflicto armado.

Por otro lado, al realizar el ejercicio de análisis, se identificó en los Planes Nacionales de Seguridad Alimentaria, elementos claves para la articulación a proyectos de desarrollo rural, teniendo en cuenta lo planteado en el objetivo específico Nro. 2; encontrando que existen suficientes políticas y planes superiores con acciones de seguridad alimentaria que integran lo dispuesto por autoridades en el área como las Naciones Unidas, Departamento Nacional de Planeación y Gobernación de Antioquia. Estas Entidades brindan las herramientas y contenidos suficientes a tener en cuenta al momento de planear procesos, de manera que queden lo suficientemente articulados a estas políticas, proporcionando rutas importantes de gestión a la

hora de ejecución y brindando atención integral a las familias rurales. Dentro de estas herramientas están las estrategias para la atención a problemáticas de seguridad alimentaria, planteando siete (7) líneas estratégicas que recogen todas las temáticas que deben desarrollarse en materia de seguridad alimentaria.

Para finalizar, al realizar el análisis de datos, se determinaron los factores claves de articulación de los procesos de planeación de seguridad alimentaria en el municipio de San Rafael Antioquia-Colombia en el periodo 2020 – 2027, respecto de los Planes Nacionales de Seguridad Alimentaria, como lo propone el objetivo Nro. 3 de la investigación. De acuerdo a lo observado en el análisis de datos, se tomaron las acciones de planes y políticas superiores más pertinentes teniendo en cuenta el contexto local y después de analizadas con el programa informático Jamovi, a la luz de las variables: elementos del Derecho Humano a la Alimentación, estrategias del CONPES 118, dimensión del desarrollo al que aporta y nivel de factibilidad, se encontró que las acciones priorizadas cumplen con la mayoría de los elementos, estrategias, aporte a distintas dimensiones del desarrollo y alto de nivel de factibilidad, sin embargo, el elemento de “adecuado” y las estrategias de “participación comunitaria y ciudadana” y “seguimiento y evaluación” deben equilibrarse al momento de realizar ejercicios de planeación puesto que son los más bajos en la identificación de los elementos claves de articulación. Esto se logra apoyándose en los factores claves de articulación fuertes, los cuales se encuentran en el desarrollo institucional, disponibilidad de alimentos, dimensión social y económica y nivel de factibilidad alta; brindando una plataforma importante para fortalecer los demás factores de articulación. Corresponde al gerente de proyectos tener en cuenta estos factores claves de éxito a la hora de realizar los procesos de planeación respecto de la seguridad alimentaria en el municipio de San Rafael y para ello se podrá tener en cuenta los modelos de gestión del cambio en las organizaciones, el cual se desarrollará posteriormente en las recomendaciones.

5.5 Discusiones

La investigación arrojó unos resultados que, al analizarlos a la luz de la revisión literaria realizada, se puede encontrar que existen conceptos a la hora de referirse a la seguridad alimentaria, dados por la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), Organización de Naciones Unidas (ONU), Banco Mundial, Organización Mundial de la Salud, Consejo Nacional de Política Económica Social, adscrito al Departamento Nacional de Planeación – DNP, entre otros, quienes presentan en sus postulados, además de los

conceptos, las características que deben incorporar las políticas de seguridad alimentaria, lo que brindó la base para la presente investigación. Sin embargo, no se encontró una investigación similar que analizara los factores claves de articulación en la seguridad alimentaria, consolidando elementos de las distintas políticas ya existentes alineadas con lo planteado por la ONU en el derecho humano a la alimentación, las herramientas de gestión que presenta las estrategias del CONPES 118 y las dimensiones del desarrollo integral a la que aportan las acciones de seguridad alimentaria con su nivel de factibilidad.

Por otro lado, al contrastar los resultados de la investigación con lo planteado por la Universidad de Zulia (2024) en la investigación Gestión Social y Estratégica: Oportunidades para garantizar la seguridad alimentaria en Colombia, en la que manifiesta la importancia de los proyectos sociales y la consolidación de la Red de Seguridad Alimentaria para la promoción del desarrollo y la generación de ingresos de la comunidad; se deduce que ya existen estudios donde se resalta la importancia de la articulación entre distintos actores para lograr mayores impactos en materia de seguridad alimentaria en las comunidades, especialmente rurales, lo cual indica que la presente investigación se conecta de manera complementaria con el ejercicio investigativo mencionado, en la medida en que se brindan las distintas posibilidades de articulación en un solo documento, recogiendo los aportes individuales de las distintas políticas.

En esta perspectiva, la investigación hoy presentada, establece una conexión amplificadora con una de las acciones propuestas por la Gobernación de Antioquia y la Universidad de Antioquia (2019), en el Plan Decenal de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2020-2031, en la medida que amplifica una de las acciones contenidas en dicho Plan “Construcción de un modelo de gestión para la gobernanza en red”; proporcionando bases para esa acción y estableciéndose como uno de los elementos claves de articulación visibilizados en la presente investigación. En el propósito de identificar los elementos claves de los Planes Nacionales de seguridad alimentaria que se articulan a proyectos de desarrollo rural, la investigación cobra relevancia por el aporte realizado, puesto que los factores claves de articulación en ésta determinados, se constituyen en herramientas a tener presente los actores locales a la hora de planear las políticas en esta materia.

Por otro lado, este ejercicio investigativo pudo haberse enriquecido aún más en la medida que se posibilitara el acceso a otras fuentes complementarias de información como el contenido de la Política Pública de Seguridad Alimentaria para el municipio de San Rafael, aprobada en el

año 2023, de la cual se pudo conocer sus líneas estratégicas, quedando pendiente el análisis profundo de contenidos por no tener acceso a la misma y no evidenciarse sus contenidos en el Plan de Desarrollo Municipal para el periodo 2024 – 2027, donde ésta ya había entrado en vigencia.

6 Conclusiones

La presente investigación estuvo orientada a “Analizar los factores claves de articulación de los proyectos de seguridad alimentaria para familias rurales en el municipio de San Rafael Antioquia-Colombia, respecto a los Planes Nacionales de seguridad alimentaria”. Este análisis permite, a partir de la caracterización e identificación de los proyectos de seguridad alimentaria para el periodo 2020 – 2027, determinar los factores claves de articulación para la planeación de la seguridad alimentaria en el municipio de San Rafael, de manera que puedan tenerse en cuenta a la hora planear programas, proyectos y políticas del área.

Ahora bien, a partir del análisis realizado a las dimensiones evaluadas (Línea estratégica, Actividades Propuestas, Metas e Indicadores), en el marco del objetivo Nro. 1 relacionado con la caracterización de los proyectos de seguridad alimentaria propuestos en los Planes Municipales de Desarrollo, para el periodo comprendido entre el 2020 al 2027, se concluye que los proyectos de seguridad alimentaria contenidos en el Plan de Desarrollo 2020 – 2023, tuvieron mayor relevancia en cuanto a cantidades de las dimensiones y temáticas evaluadas, respecto del periodo 2024 – 2027, puesto que en el primer periodo mencionado, representaron el 66% del total de las dimensiones proyectadas para todo el periodo analizado 2020 – 2027, es decir, la cantidad de dimensiones para el periodo 2024 – 2027 se redujeron significativamente, puesto que representan el 34% del total para el periodo de análisis.

Asimismo, respecto de las temáticas establecidas en ambos Planes de Desarrollo, se incorporaron acciones relacionadas con el fortalecimiento institucional; el fortalecimiento productivo y la salud; sin embargo, para el periodo 2024 – 2027, no se incorporaron relacionadas con la educación. Al reducirse el número de dimensiones contenidas en los Planes de Desarrollo relacionadas con la seguridad alimentaria y no evidenciarse acciones afines con la temática de educación en seguridad alimentaria, significa que no se cuenta con los suficientes elementos claves de articulación de los proyectos de seguridad alimentaria para las familias rurales, respecto de los Planes Nacionales de Seguridad Alimentaria y de esta manera se limita el cumplimiento de los componentes del derecho humano a la alimentación, las dimensiones del desarrollo y las características del CONPES 118, reduciendo las posibilidades de gestión, puesto que las acciones locales deben estar perfectamente articuladas con las políticas superiores a fin de posibilitar las opciones de materialización.

De la misma manera, en el proceso de revisión y análisis de los Planes Departamentales y Nacionales de seguridad alimentaria, con los cuales deben estar alineados los programas y proyectos de seguridad alimentaria a nivel local, haciendo énfasis en la pertinencia de las acciones allí propuestas para el municipio de San Rafael y su nivel de factibilidad, tal como lo plantea el objetivo Nro. 2, “Identificar los elementos claves de los Planes Nacionales de seguridad alimentaria que se articulan a proyectos de desarrollo rural”, se puede concluir que existe un equilibrio entre los elementos claves de los Planes Nacionales de Seguridad Alimentaria, priorizados para el municipio de San Rafael, con los elementos del derecho humano a la alimentación, respecto de disponibilidad y la accesibilidad.

Igualmente, con las estrategias para el abordaje de problemáticas de seguridad alimentaria contenidas en el CONPES 118, se conserva equilibrio en cuatro de siete estrategias (Desarrollo Institucional; Planes Territoriales; Alianzas Estratégicas e Información, Educación y Comunicación). Mientras tanto, en las dimensiones del desarrollo a la que aporta, se encuentra mayor relevancia en dos de las cinco dimensiones propuestas (social y económico), las cuales gozan de especial relevancia en el aporte al desarrollo de las familias.

Respecto a la identificación de los elementos claves de los Planes Nacionales de seguridad alimentaria se hace necesario buscar ese equilibrio entre las acciones allí propuestas y lineamientos superiores base de este análisis, como derecho humano a la alimentación, estrategias CONPES 118 y dimensión del desarrollo a la que aporta. Este equilibrio da cuenta de la representatividad y pertinencia que tienen estas acciones para el municipio de San Rafael, es decir, se convierten en elementos claves de planes o políticas superiores, revelando que pueden ser perfectamente incluidas en los planes o políticas locales de seguridad alimentaria a nivel local. Los demás elementos y estrategias que tienen menor porcentaje de representatividad en el análisis de datos requieren revisión y ajustes para que se puedan incorporar a programas y políticas, teniendo en cuenta el contexto local, de manera que se avance en procesos integrales en seguridad alimentaria para el municipio.

Los hallazgos anteriores aportan a la determinación de los factores claves de articulación de los procesos de planeación de seguridad alimentaria, como lo plantea el objetivo Nro. 3, “Determinar los factores claves de articulación de los procesos de planeación de seguridad alimentaria en el municipio de San Rafael Antioquia-Colombia en el periodo 2020 – 2027, respecto de los Planes Nacionales de Seguridad Alimentaria”, en tal sentido se identifica los

factores claves de articulación de los procesos de planeación de seguridad alimentaria para el municipio de San Rafael, que son aquellos que están identificados con la característica de “Disponibilidad” y “Accesibilidad” definido por el derecho humano a la alimentación. Asimismo, aquellos que, a partir de la identificación se enmarcan en las estrategias de “Desarrollo Institucional”; “Planes Territoriales de Seguridad Alimentaria y Nutricional”; “Alianzas Estratégicas” e “Información, Educación y Comunicación” orientadas desde el CONPES 118.

Igualmente, en este proceso de determinación de los factores claves de articulación, las acciones que aportan a las dimensiones “Social” y “Económico”, con un nivel de factibilidad de cumplimiento en su aplicación “Alto” y “Medio”, se constituyen también en factores claves de articulación y por ende deben ser priorizados e incorporados en los procesos de planificación local.

Estos resultados se convierten en referentes para los líderes comunitarios, funcionarios públicos, organizaciones no gubernamentales y academia, al momento de orientar las políticas y acciones futuras en seguridad alimentaria para el municipio de San Rafael, en la medida que dan respuesta de manera integral a las necesidades y problemáticas expuestas respecto de este sector, donde no se ha contado con los recursos suficientes que pueden obtenerse a partir de la articulación de actores competentes y que desarrollen de manera articulada las distintas fases de sistemas alimentarios eficientes, alineados a políticas y mandatos superiores.

7 Recomendaciones

A partir de los resultados y conclusiones expuestas, se plantean las siguientes recomendaciones a tener presente en nuevas investigaciones relacionadas con la seguridad alimentaria, las cuales se clasifican por temáticas:

7.1 Recomendaciones Político – Administrativas

- Los factores claves de articulación para la planeación de la seguridad alimentaria determinados en la presente investigación brindan la ruta para la planeación del área en el municipio, sin embargo, se recomienda que al momento de realizar esta planeación se busque el equilibrio entre las acciones priorizadas, de manera que integren las distintas fases del sistema alimentario: producción, transformación, distribución, preparación y consumo, y que a su vez cumplan con los parámetros del derecho humano a la alimentación: disponible, accesible y adecuado, es decir, se requiere de una visión sistémica proporcionada por la gerencia de proyectos para realizar esta proyección.

- En una futura investigación de la especialización en gerencia de proyectos o posgrados similares, se podría considerar la manera de incorporar el modelo “*Gestión del Cambio en las Organizaciones*” propuesto por el Project Management Institute (2021), el cual busca analizar la manera para pasar de una situación actual a un futuro deseado. El modelo consta de cinco elementos interconectados a saber: Formular el cambio; planificar el cambio; implementar el cambio, gestionar la transición y mantener el cambio. Este modelo permitiría entre otras posibilidades, proyectar de manera ordenada los factores claves de articulación de la seguridad alimentaria y fortalecer las capacidades institucionales para su gestión en un largo plazo.

- Para ejercicios de intervención social relacionados con la Política Pública de Seguridad Alimentaria del municipio de San Rafael, se recomienda considerar verificar la integralidad de la Política respecto de los Planes Departamentales y Nacionales de Seguridad Alimentaria, así como los elementos del derecho humano a la alimentación y las estrategias para la atención a las problemáticas del área.

7.2 Recomendaciones Carácter Comunitario

- Los factores claves de articulación para la planeación de la seguridad alimentaria determinados en la presente investigación deben ser apropiados por los líderes y organizaciones comunitarias convirtiéndolas en herramientas para la incidencia, a través de su incorporación en

las agendas ciudadanas para la materialización del control ciudadano y la atención de las necesidades relevantes de la población.

7.3 Recomendaciones de Carácter Académico

- A partir de los resultados obtenidos en la presente investigación, se recomienda al sector académico, especialmente relacionado con el sector público, establecer alianzas con administraciones municipales para orientar procesos de formación dirigidos a funcionarios públicos, que brinde respuesta a problemáticas identificadas en la presente investigación y se conviertan en eslabones del proceso de articulación, generando conocimiento para mejorar los hallazgos acá obtenidos.

Referencias

- Acevedo Correa, D., Montero Castillo, P. M., & Marrugo Ligardo, Y. A. (2024). Gerencia Social y Estratégica: Oportunidades para garantizar la seguridad alimentaria en Colombia. *Revista De Ciencias Sociales*, 30, 476-488.
<https://doi.org/10.31876/rsc.v30i.42328>
- Antioquia. Asamblea Departamental. (2016). *Ordenanza 46, por medio de la cual se establece el Sistema Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional y se fija la Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional para el Departamento de Antioquia*. Medellín.
- Antioquia. Asamblea Departamental. (2019). *Ordenanza Nro. 16, por medio de la cual se adopta la Política Pública de Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria en el Departamento de Antioquia*. Medellín. Asamblea Departamental.
- Colombia. Congreso Nacional de la Republica. (1991). *Constitución Política de Colombia*. Bogotá.
- Concejo Municipal de San Rafael Antioquia. (2023). *Acuerdo 008, por medio el cual se aprueba la Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional del municipio de San Rafael*. San Rafael – Antioquia. Concejo Municipal.
- Consejo Nacional de Política Económica y Social (CONPES). (2008). *Conpes 113, Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional*. Departamento Nacional de Planeación.
<https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Conpes/Conpes%20113%20de%202008.pdf>
- FAO. (2002). *Programa Especial para la Seguridad Alimentaria*. <https://www.fao.org/in-action/pesa-centroamerica/temas/conceptos-basicos/es/#:~:text=En%20este%20sentido%2C%20el%20t%C3%A9rmino,justa%20distribuci%C3%B3n%20de%20la%20renta>.
- FAO, Unión Europea y CIRAD. (2022). *Perfil de sistemas alimentarios: Colombia. Catalizar la transformación sostenible e inclusiva de nuestros sistemas alimentarios*. Roma, Bruselas y Montpellier, Francia. <https://doi.org/10.4060/cc2298es>
- Giraldo Quintana, Eduin Aniceto. (2024). *Plan de Desarrollo Municipal 2024 – 2027 “Somos Renovación”*. San Rafael – Antioquia. Alcaldía Municipal.

- Gobernación de Antioquia. Universidad de Antioquia. (2019). *Plan Decenal de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2020-2031*. Medellín.
- Gobernación de Antioquia. (2023). *Plan Departamental de Agroecología de Antioquia 2023 – 2040*. Medellín, La Cajuela SAS.
- Gobierno de México. (2018). *Seguridad Alimentaria y Nutricional*.
<https://www.gob.mx/firco/articulos/seguridad-alimentaria-y-nutricional>.
- Grupo Banco Mundial. (1996). *Qué es la seguridad alimentaria*. <https://lc.cx/6UINGR>
- Hernández Sampieri, Roberto., Fernández Collado, Roberto., Baptista Lucio, María del Pilar. (2014). *Metodología de la Investigación*, sexta edición. Mcgraw-Hill / Interamericana Editores, S.A. De C.V. México D.F.
- Hernández Sampieri, R., Mendoza Torres, C. P. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGraw-Hill. <https://www-ebooks7-24-com.ezproxy.uniminuto.edu/?il=6443>
- Hoja de ruta: Colombia avanza hacia sistemas alimentarios equitativos, saludables, sostenibles y resilientes*. (2021). Bogotá.
- Naciones Unidas. (s. f). *Objetivos de Desarrollo Sostenible*.
<https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>
- Naciones Unidas. Oficina del Alto Comisionado para los Derechos Humanos. (2010). *El derecho a la alimentación adecuada*. Folleto informativo Nro. 34.
- Naciones Unidas. (1966). *Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales*.
https://www.ohchr.org/sites/default/files/ceschr_SP.pdf
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (2016). *Sistemas agroalimentario ciudad-región análisis de la situación Medellín Colombia*. Medellín.
- Programa Especial para la Seguridad Alimentaria - PESA – Centroamérica. (2011). *Seguridad Alimentaria y Nutricional. Conceptos Básicos*. Conceptos básicos de seguridad alimentaria y nutricional (fao.org)
- República de Colombia. (2009). *Decreto 2055, por el cual se crea la Comisión Intersectorial de Seguridad Alimentaria y Nutricional, CISAN*. Bogotá. Ministerio de Agricultura.
- República de Colombia. (2009). *Ley 1355, por medio de la cual se define la obesidad y las enfermedades crónicas no transmisibles asociadas a esta como una prioridad de salud*

pública y se adoptan medidas para su control, atención y prevención. Bogotá. Ministerio de la Protección Social.

República de Colombia. (2016). *Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera.* Bogotá.

Salinas Ramírez, Nicolás. (2022). *Estado de la Seguridad Alimentaria y la Nutrición en 2019.* Revista de Ciencias Sociales, Universidad de Costa Rica. Vol. I, núm. 175.
<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=15372615015>.

Scopus. (s.f.). Detalles del documento - Condiciones higiénico-sanitarias de los servicios de alimentación en instituciones infantiles de Barranquilla, Colombia

Universidad Johns Hopkins. (2024). *Inseguridad alimentaria persistente y dificultades materiales: un análisis de clase latente de las experiencias de los refugiados y migrantes venezolanos en las zonas urbanas de Colombia.*

Universidad de Zulia. (2020). *Condiciones higiénico-sanitarias de los servicios de alimentación en instituciones infantiles de Barranquilla, Colombia.*

Universidad de Zulia. (2024). *Gestión Social y Estratégica: Oportunidades para garantizar la seguridad alimentaria en Colombia*

Wirtz, A. L., Stevenson, M., Guillén, J. R., Ortiz, J., Barriga Talero, M. Á., Page, K. R., López, J. J., Ramírez Correa, J. F., Martínez Porras, D., Luque Núñez, R., Fernández-Niño, J. A., & Spiegel, P. B. (2024). Inseguridad alimentaria persistente y dificultades materiales: un análisis de clase latente de las experiencias entre los refugiados y migrantes venezolanos en la Colombia urbana. *Nutrientes*, 16(7), 1060. <https://doi.org/10.3390/nu16071060>

Zambrano, W.J.B., Pinto, N.G.M. (2020). Condiciones higiénico-sanitarias de los servicios de alimentación en instituciones infantiles de Barranquilla, Colombia. *Revista de la Facultad de Agronomía*, 37, pp. 257-263.

Anexos

Anexo A.

Matriz de revisión de información – caracterización

PDM o política	Línea estratégica	Actividades propuestas	Metas	Indicadores	Articulación con políticas o planes superiores		
					Plan	Línea	Actividades
PDM 2020 - 2023	Desarrollo económico. Programa: Seguridad alimentaria	Proyecto: Diseño e implementación de un modelo de seguridad alimentaria bajo un enfoque de soberanía alimentaria en el municipio de San Rafael Antioquia	1	Modelo de soberanía alimentaria desarrollado	Plan Decenal de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2020-2031	1- La gobernanza como estrategia territorial para la seguridad alimentaria y nutricional de Antioquia: gobierno y sociedad en red.	Construcción de un modelo de gestión para la gobernanza en red.
		Proyecto: Establecimiento de huertas familiares tipo finca tradicional, huerta escolar, terrazas productivas y huertas urbanas escalando hacia la producción limpia.	200	Huertas establecidas sosteniblemente	Plan Decenal de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2020-2031	2- Producción sostenible y sustentable de alimentos	Fortalecimiento integral de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria - ACFC con enfoque agroecológico
			30	Finca tradicional			
		Proyecto: Gestión y formalización del pequeño minero como un elemento que aporta a la generación de ingresos familiares y a disminuir el impacto sobre el recurso bosque y agua.	20	Miñeros formalizados			

			50	Disminuir la prevalencia de sobrepeso y obesidad en las familias a través de actividades educativas desarrolladas			
	Salud para todos. Programa: Nuestro compromiso la salud pública	Proyecto: Seguridad alimentaria y nutricional	10%	Brindar educación al 10% de los escolares, sus familias y adultos mayores del municipio sobre alimentación saludable			
			60	Lograr que al menos el 60% de espacios donde se expenden alimentos reciban información sobre alimentación saludable			
PDM 2024 - 2027	Desarrollo económico para la competitividad.	Programa: Fortalecimiento Agropecuario.	300	Hogares asistidos técnicamente			
	Componente: Agricultura y desarrollo rural	Fortalecer las unidades productivas agropecuarias con el fin de mejorar la productividad	500	Unidades productivas beneficiadas			

	<p>Equidad y Desarrollo Social.</p> <p>Componente: Salud</p>	<p>Programa: Garantía de derechos en seguridad alimentaria.</p> <p>Propender por la Seguridad Alimentaria y Nutricional de la población sanrafaelita, a través de la implementación, seguimiento y evaluación de las acciones intersectoriales con el fin de asegurar no solo la salud de las personas y el derecho de los consumidores.</p>	<p>4</p>	<p>Asistencia Técnica</p>			
--	--	--	----------	---------------------------	--	--	--

Anexo B.*Matriz de priorización de acciones – Planes de seguridad alimentaria*

Plan o política superior de Seguridad alimentaria	Elementos para incorporarse en políticas locales		Dimensión del desarrollo a la que aporta	Nivel de factibilidad (bajo, medio, alto)	Observaciones	Estrategias CONPES 118	Elementos del derecho a la alimentación
	Línea o estrategia	Acciones					
Plan Nacional Rural del Sistema para la Garantía Progresiva del Derecho a la Alimentación	Estrategia de asistencia técnica dirigida al comité municipal seguridad alimentaria y nutricional	Lineamientos técnicos para el rediseño institucional del comité municipal de seguridad alimentaria y nutricional.	Social, económico, político y ambiental	Alto	Fortalece la capacidad de gestión y se articula a la línea de política del CONPES 118: Desarrollo de las capacidades, potencialidades y competencias humanas y da respuesta a la estrategia Desarrollo institucional del CONPES	Desarrollo institucional	Accesibilidad
	Implementar un sistema de seguimiento de la garantía progresiva del derecho a la alimentación en la población rural.	Se formulará e implementará una metodología de seguimiento de la garantía progresiva del derecho a la alimentación de la población rural.	Social, económico, político y ambiental	Alto	Existen las políticas superiores que apoyan esta acción. Da respuesta a la estrategia	Seguimiento y Evaluación	Adecuado

	<p>Garantizar el acceso a una alimentación sana, nutritiva y culturalmente apropiada a la población rural</p>	<p>Fortalecer los programas de acceso y consumo de alimentos saludables mediante la Implementación de unidades productivas de autoconsumo, la promoción de hábitos alimentarios saludables, el empoderamiento de las comunidades y el uso de alimentos y productos locales.</p> <p>Modelo de alimentación escolar para la ruralidad con pertinencia territorial y cultural.</p>	Económico	Medio	<p>Da cumplimiento a uno de los elementos del derecho a la alimentación, accesibilidad. Se requieren alianzas estratégicas y articulación interinstitucional para su consecución.</p>	<p>Planes territoriales de seguridad alimentaria y nutricional</p>	Adecuado
	<p>Promoción de prácticas productivas agroecológicas con enfoque diferencial y territorial</p>	<p>Modelos de gestión y estrategias de promoción, mercadeo y visibilidad para los productores y organizaciones productivas de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria - ACFC con prácticas agroecológicas.</p> <p>Fortalecer capacidades productivas a partir del intercambio de experiencias exitosas</p>	Económico	Medio		<p>Información, educación y comunicación</p>	Disponibilidad

		en transición agroecológica.					
	Mejoramiento de la infraestructura para la comercialización de los productos de las comunidades rurales	Implementación de proyectos para la construcción de infraestructura social y productiva que contribuya a la inclusión social y productiva de los hogares rurales	Social	Medio	A través de alianzas estratégicas	Alianzas estratégicas	Accesibilidad
	Implementación de alianzas productivas y acuerdos comerciales incluyentes y participativos con asistencia técnica.	Fortalecimiento de la asociatividad de los productores rurales por medio de la implementación de un programa de Alianzas Productivas y Acuerdos Comerciales Incluyentes y Participativos.	Social	Medio	Tiene posibilidad de gestión puesto que se articula con la línea de política <i>Impulso a las formas asociativas y empresariales para la generación de empleo e ingresos que contribuyan a la disponibilidad y acceso a los alimentos del CONPES 118</i>	Alianzas estratégicas	Disponibilidad

HOJA DE RUTA Colombia avanza hacia sistemas alimentarios equitativos, saludables, sostenibles y resilientes	Garantizar el acceso a alimentos seguros y nutritivos para todos	Integración de la perspectiva nutricional en la agricultura. Vincular la nutrición dentro de las políticas agropecuarias	Social	Alto	Esta integración se puede lograr desde la formulación de un modelo integral	Planes territoriales de seguridad alimentaria y nutricional	Adecuado
	Impulsar la producción favorable a la naturaleza	El control de la deforestación es otro de los retos que debe enfrentar el país para avanzar hacia la transformación de los sistemas alimentarios.	Ambiental	Alto	Tiene posibilidades de lograrse en la medida que es un tema hoy prioritario para muchas instituciones de la zona.	Alianzas estratégicas	Disponibilidad
	Avance de medios de vida equitativos	Mejoramiento de las vías de acceso a zonas rurales, especialmente terciarias, a través de la implementación del Plan Nacional de Vías para la Integración Regional, a fin de favorecer las economías locales y la disponibilidad de alimentos	Económico	Medio	La infraestructura vial debe darse de manera transversal a distintos proyectos, puesto que favorecen el acceso de pobladores e instituciones	Desarrollo institucional	Accesibilidad
		Asegurar oportunidades a los y las jóvenes rurales, a fin de disminuir las brechas entre el campo y la ciudad.	Social	Alto	Tiene alta factibilidad en la medida en que se debe constituir en una prioridad de gestión para los gobiernos, para minimizar el desplazamiento de los jóvenes rurales hacia las cabeceras sin proyectos claros de vida.	Focalización	Accesibilidad

	Crear resiliencia ante las vulnerabilidades, las conmociones y las tensiones	Superación de los efectos de la pandemia y particularmente a la reactivación económica a través de soluciones estructurales como la formalización del empleo	Económico	Medio		Desarrollo institucional	Accesibilidad
		Trabajar en fortalecer la resiliencia de los sistemas alimentarios para que estén preparados ante nuevos eventos, cuenten con capacidad para enfrentarlos y mitigar sus impactos y se recuperen rápidamente de sus efectos.	Económico	Medio	Desde el modelo integral de seguridad alimentaria debe pensarse en estas proyecciones	Desarrollo institucional	Disponibilidad
Plan Decenal de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2020-2031	La gobernanza como estrategia territorial para la seguridad alimentaria y nutricional de Antioquia: gobierno y sociedad en red	Construcción de un modelo de gestión para la gobernanza en red.	Social, económico, político y ambiental	Alto	Debe implementarse un modelo que articule distintas instituciones relacionadas con la seguridad alimentaria	Desarrollo institucional	Disponibilidad
		Asesoría y/o asistencia técnica en el desarrollo de capacidades institucionales y de innovación pública para la gobernanza del sistema	Social, económico, político y ambiental	Alto	Se articula a la línea de política del CONPES 118: <i>Desarrollo de las capacidades, potencialidades y competencias humanas</i> y da respuesta a la	Desarrollo institucional	Accesibilidad

		alimentario y nutricional			estrategia Desarrollo institucional del CONPES		
Producción sostenible y sustentable de alimentos		Fortalecimiento integral de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria - ACFC con enfoque agroecológico.	Ambiental	Medio	Se ubica en término medio puesto que debe darse una transición progresiva a la agroecología, por las prácticas de agricultura tradicional arraigadas que persisten	Planes territoriales de seguridad alimentaria y nutricional	Adecuado
		Establecimiento de estrategias económicas y garantías a la producción y comercialización de la ACFC	Económico	Alto		Planes territoriales de seguridad alimentaria y nutricional	Disponibilidad
		Acompañamiento institucional para el productor local	Político	Alto	Esta se convierte en la base para el fortalecimiento de la seguridad alimentaria	Planes territoriales de seguridad alimentaria y nutricional	Disponibilidad
		Fortalecimiento de procesos de acceso y formalización de la propiedad rural.	Social	Bajo	No depende de manera exclusiva del gobierno local, pero debe avanzarse	Alianzas estratégicas	Accesibilidad

		Promoción del uso del suelo de acuerdo a su aptitud agroecológica	Ambiental	Alto		Planes territoriales de seguridad alimentaria y nutricional	Disponibilidad
		Conservación y proyección de áreas de importancia ambiental	Ambiental	Alto	Tiene buenas posibilidades, se debe armonizar la proyección del modelo de seguridad alimentaria con los planes de manejo de las áreas de protección ambiental	Planes territoriales de seguridad alimentaria y nutricional	Disponibilidad
		Promoción y fortalecimiento de la asociatividad de productores y distribuidores	Social	Alto		Desarrollo institucional	Disponibilidad
	Distribución sostenible y sustentable de alimentos	Establecimiento de alianzas para el abastecimiento y la distribución de alimentos.	Social	Alto		Alianzas estratégicas	Disponibilidad
		Fortalecimiento de compras públicas	Económico	Medio	Debe integrarse a la política pública de seguridad alimentaria para avanzar en el sistema de contratación	Información, educación y comunicación	Accesibilidad
		Desarrollo y fortalecimiento de mercados campesinos, comunitarios y agroecológicos	Social	Alto	Muy significativa para fortalecer los circuitos cortos de comercialización	Alianzas estratégicas	Disponibilidad

		Acceso y uso de tecnologías de la información y las comunicaciones en el sistema alimentario	Social	Bajo	Es un tema fundamental, se debe solucionar las problemáticas de conectividad en la ruralidad.	Información, educación y comunicación	Disponibilidad
		Infraestructura de apoyo y centros logísticos para el fortalecimiento de las organizaciones de productores	Económico	Medio		Desarrollo institucional	Accesibilidad
		Mejoramiento, adecuación y mantenimiento de la red vial terciaria del departamento	Económico	Alto		Planes territoriales de seguridad alimentaria y nutricional	Accesibilidad
		Creación y reactivación de espacios públicos para el abastecimiento y la distribución de alimentos	Social	Medio	Existen espacios, se requieren adecuaciones y apropiación por parte de los productores	Alianzas estratégicas	Accesibilidad
	Ambientes alimentarios saludables y sustentables	El hogar como ambiente gestor y formador de una alimentación saludable y sustentable	Social	Medio	Articulación entre instituciones y se requiere avanzar en transformación cultural	Participación comunitaria y ciudadana	Adecuado
		Ambientes escolares para una alimentación saludable y sustentable	Ambiental	Alto		Información, educación y comunicación	Accesibilidad
		Espacios de comercialización de alimentos como aliados para el consumo consciente y saludable	Social	Bajo	Se debe avanzar progresivamente	Alianzas estratégicas	Disponibilidad

	Protección social para garantía del derecho humano a la alimentación saludable	Fortalecimiento del programa Buen Comienzo y el programa Alimentación Escolar PAE como estrategias que garantizan el derecho a la alimentación en la primera infancia, escolares y adolescentes	Social	Medio	Se debe fortalecer la gestión de recursos que brinden a la administración municipal recursos suficientes para fortalecer el programa. Incluir la comunidad en la gestión del PAE	Desarrollo institucional	Adecuado
		Estrategias de acceso a los alimentos como apoyo a la población joven campesina.	Social	Bajo	Cubrir la necesidad en la infancia y avanzar en la atención a la población joven, con propuestas de apoyo a emprendimientos productivos	Focalización	Accesibilidad
		Fortalecimiento y creación de estrategias y protocolos de atención a personas en riesgo de malnutrición con enfoque de curso de vida.	Social	Alto	Debe incluirse la comunidad en la identificación de las personas que puedan requerirlo	Focalización	Adecuado
	Ciencia, tecnología e innovación para el sistema alimentario y nutricional	Desarrollo de iniciativas de investigación de interés para el sistema alimentario y nutricional	Social, económico, político y ambiental	Bajo	Se puede incluir las unidades de la zona en este proceso.	Información, educación y comunicación	Accesibilidad

		Uso de las tecnologías de la información, educación y comunicación para el sistema alimentario y nutricional saludable y sustentable	Social, económico, político y ambiental	Bajo		Información, educación y comunicación	Adecuado
		Más alimentos, menos pérdidas y desperdicios	Económico	Medio	Fortalecer la educación para minimizar la problemática del desperdicio	Información, educación y comunicación	Disponibilidad