



Gestión de costos e inventarios en la unidad productiva de café del Cabildo Indígena Orobajo del Pueblo

Nutabe.

Juan Andrés Torres Medina

Ferney Daniel Cárdenas González

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Antioquia y Chocó

Centro Universitario Bello (Antioquia)

Programa Contaduría Pública

diciembre de 2025

Gestión de costos e inventarios en la unidad productiva de café del Cabildo Indígena Orobajo del Pueblo
Nutabe.

Juan Andrés Torres Medina

Ferney Daniel Cárdenas González

Trabajo de investigación e innovación presentado como requisito para optar al título de Contador
Público

Asesor(a)

Sandra Yaneth Cañas Vallejo

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Antioquia y Chocó

Centro Universitario Bello (Antioquia)

Programa Contaduría Pública

diciembre de 2025

Tabla de contenido

Resumen	7
Abstract.....	8
Introducción	9
Planteamiento del problema	12
Objetivos	13
Objetivo general	13
<i>Objetivos específicos</i>	13
Justificación	14
Marco referencial:	16
Marco Antecedentes - Estado del Arte:	16
Marco teórico:	21
Marco legal:	27
Diseño metodológico	33
Tipo de investigación y paradigma investigativo:.....	33
Diseño:	34
Enfoque:.....	34
Población:	34
Tipo de Muestreo y Tamaño de muestra:	34
Técnicas e instrumentos de recolección de información y datos:	35
<i>Fase de Planeación</i>	35
<i>Fase de Acción</i>	36
<i>Fase de Verificación</i>	37

<i>Fase de Actuación</i>	37
Plan de acción del proyecto:.....	38
Resultados	40
Conclusiones y recomendaciones	54
Referencias	56

Tabla de figuras

<i>Figura 1. Contextualización líderes del cabildo.....</i>	<i>41</i>
<i>Figura 2. Visita cabildo Embera Chamí.....</i>	<i>42</i>
<i>Figura 3. Visita cabildo Embera Chamí.....</i>	<i>43</i>
<i>Figura 4. Sumergir en el cabildo.....</i>	<i>44</i>
<i>Figura 5. Encuentro de contextualización.....</i>	<i>46</i>
<i>Figura 6. Reunión con miembros del cabildo.....</i>	<i>47</i>
<i>Figura 7. Sistema de cotos de mano de obra directa.....</i>	<i>49</i>
<i>Figura 8. Sistema de costos para mano de obra indirecta.....</i>	<i>49</i>
<i>Figura 9. Formato de costos por proceso.....</i>	<i>50</i>
<i>Figura 10. Formato de inventarios.....</i>	<i>53</i>

Lista de tablas

<i>Tabla 1. Normograma</i>	<u>27</u>
<i>Tabla 2. Plan de acción del proyecto.</i>	<u>38</u>
<i>Tabla 3. Costos por procesos.</i>	<u>51</u>
<i>Tabla 4. Venta a proveedores.</i>	<u>52</u>

Resumen

El actual proyecto, pretende abordar la problemática de la falta de estructuras organizativas para los procesos que impactan directamente la veracidad de los procesos internos y externos. En la actualidad los procesos organizativos en la comunidad indígena Orobajo del pueblo Nutabe no están debidamente documentados, lo que puede generar dificultad en la estandarización de actividades generando eventualidades que llevan a inconsistencias y retrasos.

Para solucionar dicha necesidad registrada, la propuesta que se propone es el diseño de estrategias que se acomoden a las necesidades de la comunidad, pero también, que se enfoque a la estandarización de la información. A través de este proceso de investigación se busca documentar, formalizar y acomodar flujos de trabajo., en conjunto con el objetivo principal se espera proponer procesos claros que sean accesibles para la comunidad siendo más fácil una ejecución consistente y organizada.

El objetivo general se basa en Diseñar herramientas de gestión de costos e inventario para la unidad productiva de café del Cabildo indígena Orobajo Del pueblo Nutabe. Metodológicamente será cualitativo con un enfoque de investigación-acción, estructurado en el ciclo Planear, Hacer, Verificar, Actuar (PHVA), empleando entrevistas semiestructuradas, observación y revisión documental de normativas y prácticas contables aplicables a comunidades indígenas.

Se espera que, al finalizar el proyecto, se logre que las propuestas de estandarización aporte a procesos clave, proporcionando una base sólida para las actividades futuras en cuanto a los costos, inventarios e indicadores que se puedan medir a través de la información registrada.

Palabras clave: gestión, costes, inventario, finanzas culturales, cultura

Abstract

The current project aims to address the problem of the lack of organizational structures for processes that directly impact the accuracy of internal and external processes. Currently, the organizational processes in the Orobajo Indigenous community of the Nutabe people are not properly documented, which can hinder the standardization of activities, leading to inconsistencies and delays.

To address this identified need, the proposed solution is the design of strategies that adapt to the community's needs while also focusing on information standardization. This research process seeks to document, formalize, and streamline workflows. In conjunction with the main objective, it is hoped that clear and accessible processes will be proposed for the community, facilitating consistent and organized execution.

The overall objective is to design cost and inventory management tools for the coffee production unit of the Orobajo Indigenous Council of the Nutabe people. Methodologically, the study will be qualitative, employing an action-research approach structured around the Plan-Do-Check-Act (PDCA) cycle. It will utilize semi-structured interviews, observation, and a review of accounting regulations and practices applicable to Indigenous communities.

It is expected that, upon completion of the project, the proposed standardizations will contribute to key processes, providing a solid foundation for future activities related to costs, inventories, and measurable indicators based on the recorded information.

Keywords: management, costs, inventory, cultural finance, culture

Introducción

La gestión de costos junto con el registro de inventarios constituye un eje estratégico para el fortalecimiento de las unidades productivas rurales. En el caso del Cabildo Indígena Orobajo del Pueblo Nutabe, cuyo desarrollo económico se centra en la producción de café, estas herramientas adquieren una relevancia particular, pues se articulan tanto a la preservación cultural como a la autonomía económica de la comunidad. La actividad cafetera en Colombia ha sido históricamente un motor de desarrollo rural (FNC, 2020), pero enfrenta retos relacionados con la sostenibilidad financiera, la fluctuación de precios internacionales y la limitada capacidad de planificación en pequeños productores.

El problema identificado radica en la ausencia de un sistema consolidado de gestión de costos y el control de inventarios en la unidad productiva del Cabildo Indígena Orobajo. La falta de registros claros de ingresos, egresos, costos directos e indirectos y existencias de insumos ocasiona dificultades en la planeación, limita el acceso a programas de apoyo institucional y reduce la capacidad de tomar decisiones informadas (DANE, 2022). En este sentido, la producción cafetera del cabildo, aunque cuenta con un potencial significativo, se encuentra expuesta a riesgos como pérdidas de cosecha, desperdicio de insumos, dificultades en la comercialización y dependencia de intermedios.

Este trabajo es importante en tres dimensiones. En primer lugar, desde la perspectiva teórica, aporta a la literatura sobre contabilidad y administración en comunidades rurales e indígenas, donde existe una brecha respecto a estudios aplicados a sistemas de costos y gestión de inventarios (Machado, 2016). En segundo lugar, desde lo práctico, genera propuestas de herramientas adaptadas al contexto cultural y educativo del cabildo, respondiendo al llamado de la Ley 21 de 1991 y la Ley 70 de 1993, que reconocen la necesidad de fortalecer la autonomía económica y organizativa de los pueblos indígenas.

La pregunta de investigación que orienta el trabajo es: ¿Cómo articular herramientas básicas para la gestión de costos e inventarios que sean comprensibles y aplicables en la unidad productiva de

café del Cabildo Indígena Orobajo del Pueblo Nutabe, de manera que fortalezcan su eficiencia económica y autonomía comunitaria?

El objetivo general es Diseñar herramientas de gestión de costos e inventario para la unidad productiva de café del Cabildo indígena Orobajo Del pueblo Nutabe. Así como los objetivos específicos giran en torno a: (i) Reconocer la situación frente a costos e inventarios de la unidad productiva de café del cabildo indígena Orobajo Del pueblo Nutabe. ii) Identificar las prácticas de costos e inventarios articuladas a las necesidades del cabildo indígena Orobajo Del pueblo Nutabe. (iii) Determinar herramientas de costos e inventarios de la unidad productiva de café del cabildo indígena Orobajo Del pueblo Nutabe. Metodológicamente será cualitativo con un enfoque de investigación-acción, estructurado en el ciclo Planear, Hacer, Verificar, Actuar (PHVA), empleando entrevistas semiestructuradas, observación y revisión documental de normativas y prácticas contables aplicables a comunidades indígenas.

La pertinencia del estudio se relaciona también con los retos estructurales del sector cafetero colombiano. De acuerdo con el DANE (2022), el 80% de los productores cafeteros son pequeños, con menos de cinco hectáreas cultivadas, lo que dificulta económicas de escala y genera dependencia de intermediarios. Además, las variaciones en el precio internacional de café afectan directamente los ingresos de las comunidades. Por ello, contar con registros claros de costos, proyecciones financieras e inventarios eficientes permite reducir vulnerabilidad frente a factores externos y fortalecer la competitividad local (Gómez González et al. 2016)

La introducción de prácticas básicas de gestión no implica desplazar el conocimiento ancestral ni las dinámicas propias del cabildo, sino integrarlas a un sistema de facilite la transparencia, la rendición de cuentas y la planeación. Como señalan Tamayo (2007), la investigación aplicada en comunidades indígenas debe partir de metodologías flexibles y respetuosas, que valoren los saberes locales y promuevan la participación. En este sentido, el presente trabajo se ubica en una perspectiva de

investigación-acción participativa, donde la comunidad no solo es objeto de estudio, sino sujeto activo en la construcción de herramientas de gestión.

En final, la introducción plantea que el problema central es la falta de herramientas de costos e inventarios en la unidad productiva de café del Cabildo Indígena Orobajo del Pueblo Nutabe. Esta situación limita su autonomía económica y sostenibilidad. La propuesta investigativa busca ofrecer soluciones prácticas, culturalmente adaptadas y de fácil comprensión, que fortalezcan la capacidad de administración comunitaria y promuevan un modelo de desarrollo sostenible en armonía con la identidad cultural del Pueblo Nutabe.

Planteamiento del problema

Colombia es uno de los países productores de café más reconocido a nivel mundial. A nivel departamental, Antioquia tiene una alta participación a nivel país. Sin embargo, aun teniendo esta participación tan alta., a nivel local, los pequeños productores enfrentan grandes desafíos como el Cabildo indígena Orobajo del pueblo Nutabe, aunque ellos tiene participación en Sabanalarga, peque e Ituango, se va a enfatizar en este último debido a que aun contando con gran conocimiento artesanal, la tierra y la práctica empírica del cultivo., carecen de estructuras organizativas que los puedan ayudar a estandarizar sus procesos apalancándolos a ser sostenibles y competitivos en el mercado. Proponer estructuras organizativas no solo ayudara a tener índices de su productividad, sino, que les ayudara en la toma de decisiones para que sigan participando en un mercado tan globalizado y no se pierda el conocimiento artesanal y practicas ancestrales.

En cuanto a sus magnitudes, la unidad productiva actualmente no cuenta con un registro de inventarios formal, no cuenta con un sistema de registro de costos, lo que impide calcular con exactitud el margen de beneficio, en especial por cada kilogramo de café producido. Aun no se conoce exactamente qué cantidad de perdida genera no tener estas herramientas, según la Federación Nacional de Cafeteros (2021), se estima que, podría ser entre el 5 y el 10% de su materia prima por la falta de control y el manejo no adecuado del producto. En cuanto a su contabilidad podría estar afectado negativamente, debido a que por la falta de estructuras organizativas se carece de bases sólidas en las cuales presentar a entidades financieras, inversores si ese fuese el objetivo, negándose a préstamos, ayudas de las entidades gubernamentales, por ende, en la participación como productor estratégico dentro de la región.

¿Cuáles son las herramientas que se articulan a la gestión de costos e inventario de la unidad productiva de café del Cabildo indígena Orobajo Del pueblo Nutabe

Objetivos

Objetivo general

Diseñar herramientas de gestión de costos e inventario para la unidad productiva de café del Cabildo indígena Orobajo Del pueblo Nutabe.

Objetivos específicos

1. Reconocer la situación frente a costos e inventarios de la unidad productiva de café del cabildo indígena Orobajo Del pueblo Nutabe.
2. Identificar las prácticas de costos e inventarios articuladas a las necesidades del cabildo indígena Orobajo Del pueblo Nutabe.
3. Determinar herramientas de costos e inventarios de la unidad productiva de café del cabildo indígena Orobajo Del pueblo Nutabe.

Justificación

La presente propuesta se ajusta a la tipología de un proyecto de investigación debido a la falta de estructuras organizativas que hoy se presentan en el Cabildo indígena Orobajo del pueblo Nutabe, específicamente en el procesamiento del cultivo de café. El proyecto va más allá del análisis, es una propuesta de investigación que se espera ser aplicada y colaborativa que busca tener una mejora a largo plazo de forma participativa en la unidad productiva de esta comunidad. Es un proceso de investigación relevante teniendo en cuenta un enfoque de investigación descriptivo, debido a que busca generar propuestas que ayuden a largo plazo a impactar en el sector socioeconómico directo por medio de la gestión de costos y el control de inventarios, teniendo en cuenta la pertinencia cultural y la sostenibilidad en cuanto a los procesos involucrados con los conocimientos ancestrales de la comunidad.

La presente investigación tiene una alta pertinencia al alinearse directamente con el cabildo ya que tiene como objetivo de fortalecimiento de la Base Productiva al articular herramientas para la gestión de costos y de inventario para la unidad de café, lo que contribuye a:

- Promover el Emprendimiento Comunitario: Ayudando a las personas de su comunidad a mejorar su actividad productiva, garantizando su sostenibilidad a largo plazo con el registro de sus operaciones financieras.
- Aumentar la Competitividad Local: Mejorando la eficiencia y la rentabilidad de sus cosechas, al tener un empoderamiento comunitario y modelos que pueden servir como guía a otras comunidades.

El proyecto se alinea con la investigación de Gestión y Desarrollo Empresarial, aportando un valioso estudio de caso sobre cómo adaptar herramientas de gestión convencionales fáciles de entender

y de diligenciar a contextos indígenas, enriqueciendo el conocimiento en la materia y sirviendo como modelo para otras iniciativas comunitarias.

Marco referencial:

Marco Antecedentes - Estado del Arte:

Existen falencias en las comunidades de menor impacto en el desarrollo de procesos contables. Parece ser que hay una gran limitación en cuanto a sistemas y estructuras en los contextos rurales. Tenemos el ejemplo de Arango et al. (2023), en su libro sobre metodologías de inclusión contable, desarrollaron una investigación realizada en zonas rurales del eje cafetero colombiano. La problemática abordada fue la ausencia de registros contables adaptadas a pequeños agricultores indígenas y campesinos. Su metodología fue descriptiva y de estudio de caso, aplicando observación directa y talleres participativos. Como resultados, los autores demostraron que la apropiación comunitaria y favorece el entendimiento de los costos productivos. Este antecedente aporta sustento a la necesidad de diseñar estructuras sencillas y culturalmente pertinentes para el cabildo.

Hay programas que acompañan el desarrollo de alfabetización financiera y digital, en este caso en cuanto a procesos contables, brindando herramientas que complementen el desarrollo en plataformas digitales, por medio de asesorías e inclusión social. Por su parte, el estudio presentado en el informe de Bancamía & USAID (2024) se desarrolló en comunidades indígenas del Cauca, Nariño y Sierra Nevada. La problemática identificada fue la brecha en educación financiera en comunidades rurales y la poca apropiación de herramientas digitales. La metodología utilizada fue investigación aplicada con enfoque diferencial, mediante talleres y acompañamiento técnico. Sus resultados indican que los programas de educación financiera fortalecen el manejo eficiente de recursos, mejoran la comprensión de nociones como economía verde y permiten estructurar procesos productivos más sostenibles. Estos hallazgos refuerzan la importancia de incorporar formación financiera en el cabildo.

Los pequeños caficultores poseen problemas estructurales en cuantas estructuras organizativas. Hay organizaciones que han promovido desde entonces es una estrategia de valor agregado como cafés especiales. En cuanto a la caficultura, Vélez (2016), desde el periódico de la Federación Nacional de Cafeteros, expone un diagnóstico basado en el contexto cafetero nacional, especialmente en Antioquia y Caldas. Su análisis resalta la problemática del débil manejo empresarial en pequeños productores. Utiliza una metodología documental y comparativa. Los resultados subrayan que la formación en gestión empresarial y autogestión incrementa la competitividad y viabilidad económica de las pequeñas fincas. Este referente es clave para comprender la invisibilidad de la producción artesanal del pueblo Nutabe y la necesidad de fortalecer la gestión de costos e inventarios.

El mismo periódico también destaca otras herramientas importantes a nivel organizacional, como la medición de la rentabilidad del cultivo, el impacto que tiene el café para el desarrollo social, los lugares productores de café, la sostenibilidad a través del tiempo y la modernización institucional. Aunque todos estos aspectos son importantes, se considera de interés mencionar que la gestión de costos y la implementación de registro de inventarios puede ayudar a la toma de decisiones que complemente otros informes, generando una visión más amplia del proceso productor tanto de miembros del cabildo, como para la comunidad en general.

Existe una desigualdad respecto al acceso así semas y sobre la necesidad para asegurar la equidad en poblaciones vulnerables, en el ámbito internacional, el Consejo Económico y Social de Naciones Unidas (UN, 2024) desarrollo un informe aplicado a comunidades indígenas de América Latina, abordando la problemática de la falta de mecanismos financieros adecuados para unidades productivas indígenas. La metodología fue revisión documental y análisis de políticas públicas. Los resultados muestran que la ausencia de registros formales impide acceder a fondos y financiamiento sostenible. Este hallazgo valida la importancia de que el cabildo cuente con registros de inventarios para respaldar futuras gestiones de financiamiento.

Es muy pertinente mencionar las dinámicas contables en proyectos productivos de café, porque representa un avance en la contabilidad, adaptada a contextos comunitarios, indígenas, menos desarrollados o en una contabilidad popular, en relación con dinámicas contables, Madrid-Zabaleta, Betancur y Carmona-Cardona (2025) realizaron un estudio en la comunidad indígena de Orobaño del pueblo Nutabe. La problemática tratada fue la carencia de prácticas contable articuladas a las tradiciones ancestrales. Utilizaron una metodología cualitativa bajo enfoque etnográfico, realizando entrevistas y revisión de documentos comunitarios. Los resultados muestran que los diseños contables simplificados y culturalmente adaptados fortalecen la pertinencia de los informes y facilitan la apropiación comunitaria.

En aras de definir categorías en productores a lo que se refiere a pequeño mediano grande, hay criterios de ingresos y también de activos totales. En general para la contabilidad. La clasificación es muy importante para temas de visualización al sector externo, como por temas de créditos, líneas de fomento, garantías, y por qué no en el caso de productores subsidios que pueden ayudar a impulsar el sector económico. FINAGRO (2025), mediante un análisis del sector cafetero nacional, evidencio que los sistemas de costos e inventarios están diseñados mayoritariamente para empresas convencionales. La problemática abordada fue la desconexión entre los modelos de gestión empresarial y las realidades de las comunidades indígenas. La metodología fue descriptiva y de análisis sectorial, concluyendo que existe un vacío de herramientas adaptadas a unidades productivas artesanales.

De la misma manera en el boletín cafetero menciona instituciones que garantizan la compra de todos los productores a nivel nacional, estandarizando calidades y mejorando El producto comercializado pueden involucrarse otras entidades como el gobierno, comunidades cafeteras, y esto impulsa aún servicio técnico, educando a los productores cafeteros, en cuanto a las buenas prácticas agrícolas y la sostenibilidad del cultivo durante el tiempo. La Federación Nacional de Cafeteros (2023), este analizo información de productores en varias regiones de Colombia. Su problemática fue la falta de

registros contables formales en más del 70% de familias cafeteras. Mediante una metodología estadística y descriptiva, los resultados muestran que esta carencia limita la rentabilidad, la planificación y la transparencia. Este antecedente evidencia que la situación del cabildo se enmarca en una tendencia nacional.

El concientizar el uso del suelo y el aprovechamiento de los recursos para obtener mayores producciones. Se debe hacer por medio de estudios muestra probabilístico, hay instituciones en Colombia que participan en tener una cobertura nacional respecto a ámbitos agropecuarios. La encuesta nacional agropecuaria del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (2022) identifico la problemática de ausencia de inventarios estructurados en pequeños productores rurales. Donde se confirma la ausencia de inventarios estructurados en pequeños productores, lo que ocasiona pérdidas de insumos y dificultades en la planificación productiva. Con metodología de encuesta probabilística, sus resultados confirman que esta falta genera pérdidas de insumos y dificulta la planeación productiva, reforzando la pertinencia del proyecto del cabildo.

En cuanto a la documentación comunitaria, el Cabildo Mayor del Pueblo Yanacona (2023) presentó informes financieros en el sur del país, donde identifico que los inventarios representan un porcentaje significativo de los activos totales. Su metodología fue diagnostico comunitario y revisión de estados financieros, concluyendo que se requieren políticas contables claras y registros adecuados para la transparencia y rendición de cuentas.

A nivel aplicado, el trabajo de grado “Diseño e implementación de un sistema de inventario y facturación para el Cabildo indígena de Corinto” (2022), realizado en el departamento del Cauca, abordó la problemática de la falta de un sistema organizado de inventario y facturación. Con metodología mixta, incluyendo levantamiento de información y diseño de formatos, sus resultados demostraron que los sistemas simples y adaptados a la dinámica comunitaria mejoran el control interno. Así mismo, el diagnostico organizacional de Univalle (2022) examinó cabildos del suroccidente colombiano. La

problemática tratada fue la ausencia de funciones y procedimientos contables definidos. Con metodología de análisis organizacional, concluyeron que los manuales y formatos sencillos fortalecen la redición de cuentas.

Hay herramientas que pueden sistematizar procesos, generando herramientas eficaces que sean diseñadas específicamente para ciertos productores y que pueden ser culturalmente sostenibles, además proponer un sistema contable que sea eficaz decir que sea funcional. Al mismo tiempo que culturalmente sostenible implica reconocer particularidades sociales y organizativas. En este caso, para la comunidad indígena. de forma complementaria, Cerquera Oyuela (2024) realizó un estudio sobre herramientas contables culturalmente sensibles en cabildos del Putumayo. La problemática tratada fue la desarticulación entre normas contables formales y prácticas culturales indígenas. Su metodología fue investigación cualitativa basada en entrevistas y talleres comunitarios, concluyendo que la construcción participativa de instrumentos contables evita conflictos normativos y asegura pertinencia cultural.

Con el fin de enfatizar hay propuestas de modelo analítico que pueden complementar el proceso de costos en grupos de autores vinculados a instituciones antioqueña que parten de la observación y conocen la alta fragilidad en cuanto a procesos organizativos además ya hay hallazgos relevantes que pueden sostener complementar la investigación, desde el enfoque teórico, Taborda Blandón et al. (2024), desde investigaciones desarrolladas en Antioquia, explican que una gestión financiera adecuada optimiza recursos escasos, problemática común en comunidades rurales. Su metodología fue teórica-analítica, obteniendo como resultado un marco conceptual útil para fortalecer la sostenibilidad de organizaciones de base.

Finalmente Cuando en las instituciones hay una falta de realidad en la planificación estratégica en cuanto sus procesos productivos y en cuanto al registro de costos de inventarios se refiere abordar la problemática es importante porque tener una claridad en los procesos de gestión ayuda a mejorar la toma de decisiones futuras y esclarece la formalización, Figueroa et al. (2022), mediante un estudio

descriptivo aplicado en microempresas rurales de Colombia, abordaron la problemática de la falta de claridad en la clasificación y asignación de costos. Su metodología incluyó revisión documental y análisis de casos. Concluyeron que los sistemas de costos facilitan la comprensión de la rentabilidad, aspecto clave para la unidad cafetera del cabildo.

En lo que respecta a los inventarios, su adecuada gestión se configura como una herramienta para disminuir pérdidas, garantizar el abastecimiento de insumos y mejorar la planificación de la producción y las ventas. La aplicación de estos lineamientos, adaptados a la dinámica comunitaria, es esencial para el Cabildo Oro bajo del Pueblo Nutabe.

Marco teórico:

La gestión de herramientas básicas que ayuden a documentar los procesos productivos para el Cabildo Indígena Oro bajo del Pueblo Notable a nivel de investigación genera y evidencia una oportunidad de mejora en cuanto a modelos de inventarios y de costos que se acomoden a pequeña escala dentro de los procesos productivos que deseen trabajar, se espera brindar una autonomía respecto a sus procesos contables. Además, el enfoque de investigación participativa en contextos rurales.

La mejor manera de identificar y apoyar a que se sostenga proyectos productivos por medio de proponer herramientas que ayuden a documentar, hace que la caficultura artesanal sea especial para la estabilidad económica, tanto de las comunidades indígenas como en un entorno social. La Federación Nacional de Cafeteros de Colombia (2015). Apoya que se debe tener certeza de procesos documentados para proporcionar al productor de manera indirecta el acceso a los mercados, impulsando una garantía de compra logrando una reducción de costos a través de la confianza que emite dicho productor.

Se podría decir que una estrategia competitiva para las unidades de negocio que muchos emplean son los certificados especiales para la comercialización, Abaunza Osorio, F., Arango Aramburo,

S., & Olaya Morales, Y. (2022) simulan estrategias de inversión para pequeños caficultores colombianos destacando la importancia del registro de los costos en materiales utilizados en la producción del café. Para obtener una certificación como caficultor se deben tener registros mínimos de cumplimiento, de las compras, los insumos, la mano de obra, el volumen del café producido, se podría decir que la propuesta es viable no solo para un beneficio interno sino también para si en algún momento se deseara participar en programas certificados.

Es relevante saber que existen taxonomía en un sistema de clasificación de proyectos productivos lo cual permite establecer base sólidas para definir en poblaciones específicas como el cabildo y poder comparar diferentes proyectos productivos o incluso del mismo proyecto cómo se comporta en diferentes etapas, en libro de Montoya Echeverri, J. A., & Agudelo S. M. (2021) propuso un modelo de tipificación económica para los sistemas productivos en Colombia, apoyándose en que la gran mayoría de los pequeños productores no realizan una adecuada gestión empresarial y no utilizan sistemas para medir su producción. La idea es mitigar la mencionada tendencia, debido que registrar los procesos productivos va a proporcionar una visión más clara por medio de herramientas de costos e inventarios brindando lineamientos en conjunto que conduzcan al mejoramiento de la unidad teniendo en cuenta sus particularidades.

En la necesidad de adaptar una autonomía económica en la comunidad indígena y una cultura contable dentro de sus unidades productivas. Amade Súa, J. L. (2024) fundamenta la necesidad de adaptar las herramientas y de gestión a un contexto cultural, y así podríamos apoyar a la autonomía comunitaria, teniendo en cuenta un modelo contable de registro tradicional, adaptándose a las herramientas que se necesitan inicialmente en los sistemas de producción, se pueden identificar dimensiones que estructuren una visión económica contable.

El acercamiento a las prácticas contables propias puede ser un reto, y más cuando en el pueblo Nutabe no se ha implementado de manera propia, una mirada desde los saberes ancestrales podría

impulsar dichas prácticas iniciando con el registro de sus actividades. la idea de reconocer prácticas económicas y contables propias, debe ser una herramienta que facilite el registro de las diferentes actividades en cuanto a materia de costeo se refiere en las diversas actividades económicas, los costos son fundamentales para el establecimiento del precio de un bien, además de contribuir a la instauración de las políticas comerciales Molano, E., & Gómez, R. (2022)

Tener una noción del tiempo en el estado actual y lo que queremos llegar es muy importante para las tendencias en cuanto a registros contables se refiere justificar la pertinencia temporal de las investigaciones y tener toda la importancia de documentar proyectos productivos, tal como mencionan en su artículo los autores Correa, Martínez, Ruiz, & Yepes, (2022) el cual esta publicado en la revista colombiana de contabilidad para la universidad de Antioquia. “La gestión de los costos es cada vez más importante dentro de las organizaciones porque la administración requiere de información de calidad que le permita mejorar la toma de decisiones” En el caso del cabildo la implementación de un sistema de costos le brinda a al administrador determinar precios de venta con mayor seguridad a sus productos. Con el fin de estructurar un sistema de costos que se adecue a las necesidades internas y externas respecto al café como producto agrícola producido por ellos mismos.

Los Sistemas de inventarios generan un impacto en la información financiera, en Colombia según Fierro Martínez & Fierro Celis, Contabilidad de activos con enfoque NIIF para las pymes, 2015, págs. 225 – 226 Menciona que “ La Sección 13 de la NIIF para Pymes exige reconocer el costo de los inventarios como gasto en el periodo en que se reconocen los ingresos de las ventas, lo que refuerza la necesidad de registros perpetuos e integración con el proceso productivo” en Colombia existen sistemas de inventarios como el Kárdex generalmente diseñado para inventarios periódicos y el PEPS o promedio que impacta directamente en el costo de ventas. Sin embargo, para el proceso se pretende diseñar un sistema que funcione para la comunidad Nutabe y genere un impacto positivo en su ejercicio.

Para los informes financieros, el estado de costo en relación con la producción de ventas genera un vínculo importante en el resultado, aunque no es tan relevante para las estructuras organizativas de los procesos productivos debido a la cantidad y el manejo que se le da actualmente. González & Agüero, 2015 en su libro contaduría universidad de Antioquia mencionan “la importancia que tiene el Estado del Costo de Producción y Venta como complemento fundamental del Estado de Resultados y como una herramienta importante para procesos como el análisis financiero, la toma de decisiones, el control de los recursos y para los procesos de auditoría a las cifras de inventarios y de costos”. Lo cual es esencial para el desarrollo de propuestas reivindicando la articulación de procesos.

La unidad productiva de café del Cabildo indígena Orobajo del pueblo Nutabe aun no posee un proceso estructurado o una herramienta financiera, de costos e inventario Madrid-Zabaleta, N., Betancur, D. M., & Carmona-Cardona, E. O. (2025). Mocionan en su Artículo “la principal problemática radica en la falta de un sistema contable estructurado” y que “la toma de decisiones económicas se realiza de manera centralizada, limitando la participación de la comunidad” (p. 103–104) lo que resalta la importancia de proponer estrategias para estandarizar el registro de los procesos productivos en especial el del café, ayudando al cabildo a gestionar procesos estructurados y aumentar la capacidad de planificación financiera.

La contabilidad es una herramienta organizativa por cual es importante tener una contabilidad adecuada en cada empresa o incluso para cualquier persona que quiera tener un control sobre su desarrollo financiero aportar una estructura de costos puede proporcionar a esa contabilidad una elaboración de presupuesto sencillos, los autores Figueroa, Hoyos y Gómez (2022) documentan cómo una contabilidad como herramienta de fortalecimiento organizativo. En contextos indígenas es más evidente cada vez la necesidad de implementar herramientas impulsando el manejo adecuado de sus recursos apoyándose en el dialogo y adaptar los procesos contables a las necesidades culturales de dicho cabildo, trabajando desde el enfoque cualitativo como lo menciona la metodología de este trabajo

y fortaleciendo su marco de economías propias como lo evidencia Puracé (Cauca), sector cafetero (p. 127–148).

Asimismo, contextualizarse con la problemática central y las necesidades de cada proyecto productivo proporciona patrones de gestión eficiente y evitan la resistencia al cambio para mejorar, los escritores Díaz, Pascuas (2020) nos muestra como esta problemática no es ajena a las unidades productivas locales, como la del cabildo indígena Orobajo del pueblo Nutabe. A pesar de su resiliencia cultural y su arraigo comunitario, la falta de una gestión financiera, de costos y de inventarios articulada puede exponerlos a los mismos riesgos que enfrentan las grandes corporaciones, limitando su capacidad para generar ingresos, reinvertir en sus procesos y asegurar su sostenibilidad a largo plazo.

Desde la dimensión teórica, contribuye al desarrollo de la literatura sobre contabilidad y administración en contextos rurales e indígenas, donde persiste una carencia de investigaciones aplicadas a sistemas de costos y gestión de inventarios (Machado, 2016). En segundo lugar, en el ámbito práctico, plantea herramientas ajustadas al entorno cultural y educativo del cabildo, en concordancia con lo dispuesto en la Ley 21 de 1991 y la Ley 70 de 1993, que reconocen la importancia de fortalecer la autonomía económica y organizativa de los pueblos indígenas. Finalmente, en lo metodológico, se propone un enfoque participativo de investigación que incorpora la voz de los actores comunitarios, articulando sus saberes tradicionales con conocimientos técnicos contemporáneos.

La pertinencia del trabajo se vincula además con los desafíos estructurales que enfrenta el sector cafetero colombiano. Según el DANE (2022), el 80% de los caficultores son pequeños productores, con áreas de cultivo menores a cinco hectáreas, lo que limita las economías de escala y fomenta la dependencia de intermediarios. A ello se suma la volatilidad de los precios internacionales del café, que impacta directamente los ingresos de estas comunidades. En este contexto, disponer de registros confiables de costos, proyecciones financieras e inventarios organizados resulta clave para

disminuir la vulnerabilidad frente a factores externos y fortalecer la competitividad local (Gómez González et al., 2016).

La adopción de prácticas básicas de gestión no pretende sustituir el conocimiento ancestral ni las dinámicas propias del cabildo, sino integrarlas a un sistema que promueva la transparencia, la rendición de cuentas y la planificación comunitaria. Como sostiene Tamayo (2007), la investigación en comunidades indígenas debe basarse en metodologías flexibles y respetuosas, que reconozcan el valor de los saberes locales y fomenten la participación. En esta línea, el presente trabajo se inscribe en la investigación-acción participativa, en la cual la comunidad deja de ser únicamente objeto de estudio para convertirse en sujeto activo en la construcción de herramientas de gestión.

Además, la economía de los costos de transacción enfatiza el papel de las estructuras de coordinación y gobernanza en la reducción de ineficiencias. Williamson (1981) argumentó que las organizaciones deben sopesar los costos de búsqueda, negociación y monitoreo al decidir si internalizar actividades o recurrir a actores externos. En los consejos indígenas, esto significa que los sistemas de costos deben considerar no solo los gastos directos de producción, sino también los costos de transacción, como las reuniones comunitarias, el transporte en zonas remotas y las negociaciones con instituciones externas. Estos enfoques teóricos proporcionan una base para diseñar sistemas de costos e inventario que sean técnicamente sólidos y culturalmente apropiados para la gobernanza indígena.

Dentro de las estructuras organizativas no documentar el inventario afecta directamente a la rentabilidad. Según Mugenyi, G., & Ddamulira, K. (2020) en su estudio resalta el efecto de la gestión del inventario, prueba una hipótesis de que el inventario tiene un efecto positivo en la rentabilidad organizacional. En este estudio se diseñó una investigación descriptiva y adopto una estrategia de estudio de caso. Para el trabajo de investigación que se está haciendo es muy conveniente ya que prueba los cambios en la rentabilidad y el impacto en la contabilidad de costos, se puede decir que es bastante efectivo el seguimiento de estructuras e impulsar los niveles de inventario.

Marco legal:

Tabla 1. Normograma

NORMOGRAMA				
Norma	Entidad que expide la norma	Alcance de la norma	Apartado de análisis	Análisis
Constitución Política de Colombia (1991) — artículos 7, 329, 330 y disposiciones transitorias	Asamblea Nacional Constituyente (1991)	Reconoce la diversidad étnica y cultural, define entidades territoriales indígenas y funciones de los consejos/ cabildos	Autonomía de los pueblos indígenas; funciones para el ordenamiento territorial y el desarrollo económico dentro de sus territorios	Establece el marco de legitimidad y autonomía para que un cabildo diseñe sus propias reglas sobre organización económica, manejo de recursos y planes productivos. Para el estudio de costos e inventarios significa que los registros, políticas de valoración y gobiernos internos deben considerarse

				desde los usos y costumbres (p. ej. decisiones colectivas sobre bienes comunales). (Función Pública)
Convenio 169 de la OIT (1989) (Incorporado a Colombia por Ley 21 de 1991)	Congreso de la República de Colombia (Ley 21/91)	Vincula los Estados parte en materia de derechos colectivos, participación y desarrollo	Derechos sobre recursos, consultas, autonomía en planificación del desarrollo	Reconoce que los pueblos indígenas deben decidir sus prioridades de desarrollo y ser consultados sobre proyectos que afecten recursos. Esto exige incorporar en el análisis de costos partidas y procesos específicos (gastos de consulta, validación cultural, compensaciones) y criterios propios

				para valorar inventarios de recursos naturales o bienes comunales. (Normlex)
<i>Decreto 1088 de 1993 y Decreto 1953 de 2014</i>	Presidente de la República de Colombia	Reglamenta el funcionamiento de cabildos, asociaciones y territorios indígenas hasta la ley orgánica	Organización interna de cabildos, reglas sobre administración de bienes comunales, funcionalidad de Consejos Indígenas	Regulan procedimientos administrativos para constitución y funcionamiento de cabildos y asociaciones, incluyendo aspectos de administración de bienes. Para costos e inventarios: señalan quién administra bienes, cómo se registran decisiones colectivas y

limitaciones (p. ej. prohibición de enajenar tierras comunales), lo que condiciona políticas de inventarios, control interno y registro de activos comunales. (Ver Decreto 1088/1993 y Decreto 1953/2014). ([Anla](#))

NIC 2 – Inventarios, y Decreto 2420 de 2015	Gobierno Nacional / CTCP (para el Decreto 2420/2015)	Mide la presentación de inventarios; en Colombia el marco técnico-contable está regulado por Decretos que definen preparadores y	Valoración de inventarios, costos atribuibles, métodos de costo (FIFO, promedio), reconocimiento y presentación	NIC 2 determina cómo valorar y presentar inventarios (costos de adquisición, transformación, método de costeo). El Decreto 2420/2015 establece el marco
--	--	--	---	---

marcos	contable para
aplicables	distintos
	preparadores en
	Colombia
	(aplicación de NIIF
	o marcos
	especiales). En el
	contexto de un
	cabildo: revisar si el
	cabildo debe
	aplicar el marco
	público/nacional
	correspondiente y
	adaptar criterios de
	valoración cuando
	los inventarios
	sean bienes
	comunales,
	productos
	tradicionales o
	recursos naturales
	(incluir ajustes por
	costeo tradicional,

no sólo comercial).
 Esto afecta la
 metodología para
 calcular costos
 unitarios,
 evaluación y
 control de
 inventarios. ([Cr](#)
[Consultores](#))

Ley 99 de 1993	Congreso de la República de Colombia	Organiza el Sistema Nacional Ambiental (SINA) y regula la gestión sostenible de recursos naturales	Conservación y manejo de recursos naturales renovables; actividades que afecten ecosistemas	Si los inventarios del cabildo incluyen recursos naturales (maderas, plantas, pesca, productos agroforestales), la Ley 99 impone restricciones y obligaciones ambientales que influyen en costos (controles, permisos, manejo
-----------------------	--	--	--	--

sostenible) y en el
tratamiento
contable de estos
inventarios
(posibles
limitaciones de
aprovechamiento,
costos de
restauración o
conservación).
([Función Pública](#))

Diseño metodológico

Tipo de investigación y paradigma investigativo:

El presente trabajo de investigación tiene un enfoque descriptivo debido a que se tienen en cuenta herramientas como las entrevistas, la observación, la revisión documental y las propuestas. Se busca proponer sin manipular las decisiones ni establecer relaciones recurrentes. Este trabajo se orienta a un paradigma interpretativo porque se debe comprender un contexto a través de la realidad social de la comunidad indígena, las propuestas se deben adaptar a una cultura de manera simple y precisa ya que se deben garantizar que sean pertinentes.

Diseño:

Podemos decir que se está trabajando por medio de un diseño no experimental porque la investigación se limita a observar analizar y proponer, se espera afectar los procesos de manera intencionada, pero, al final si se tiene éxito, es por la decisión de implementar las propuestas de parte del cabildo Indígena Orobajo del pueblo Nutabe. Se desarrolla la investigación con un alcance transversal debido a la poca manipulación en la decisión y la correlación de datos obtenidos.

El equipo investigador no interviene en las dinámicas productivas del cabildo más haya de proponer estructuras organizativas para sus procesos, desde la observación y la adquisición de datos proporcionados se espera llevar a cabo las propuestas desarrolladas. Sin embargo, la articulación de herramientas se establece un alcance netamente descriptivo debido al objetivo, las necesidades y el momento en el que se desarrolla la investigación.

Enfoque:

El enfoque metodológico será cualitativo con un enfoque de investigación-acción, estructurado en el ciclo Planear, Hacer, Verificar, Actuar (PHVA).

Población:

La población de estudio será el Cabildo Indígena Orobajo del pueblo Nutabe que participan activamente en la unidad productiva de café.

Tipo de Muestreo y Tamaño de muestra:

El muestreo para el presente proyecto de investigación será de tipo no probabilístico, utilizando la técnica de muestreo por conveniencia.

Criterios de Inclusión: Miembros del cabildo Nutabe que participen activamente en la unidad productiva de café, incluyendo administradores y personas con conocimiento en los procesos de costos e inventarios.

Criterios de Exclusión: Miembros que no tengan una relación directa con la unidad productiva.

La representatividad de la muestra no es estadística, sino que busca capturar la diversidad de experiencias. Se incluirán participantes de diferentes roles (productores, administradores) y géneros para obtener una visión más amplia.

La muestra es igual a cero debido a que los resultados del proyecto se basan en la implementación de las herramientas dadas, por ahora solo se centra en la propuesta de formatos para estructuras organizativas.

Técnicas e instrumentos de recolección de información y datos:

para el diseño de estructuras organizativas al cabildo indígena Oroabajo del pueblo Nutabe, la recopilación de información se fundamentará en cuatro técnicas cualitativas esenciales: la entrevista en profundidad con un esquema semiestructurado, crucial para recoger las narrativas individuales sobre la memoria y la resistencia; la observación participante anotada en un diario de campo, fundamental para registrar las interacciones de la guardia indígena y sus actividades diarias; los grupos focales o conversatorios con una guía temática, que promoverán la conversación colectiva sobre la continuidad y el plan de vida; y la revisión documental a través de fichas de análisis, para dar un marco legal y político a los acuerdos de consulta previa en la comunidad.

Fase de Planeación

Esta fase se centrará en identificar las prácticas de costos e inventario actuales y en el diagnóstico participativo de la situación.

Identificación de Fuentes de Ingreso, Gastos, y Prácticas organizativas: Para dar cumplimiento al primer objetivo, se realizarán entrevistas a profundidad con los miembros clave del cabildo y la unidad productiva de café, para ahondar en sus prácticas como:

- Fuentes de ingreso (ej. venta de café, apoyos gubernamentales, otras actividades económicas).
- Gastos (ej. insumos, transporte, mano de obra, mantenimiento).
- Prácticas de costos (ej. ¿cómo determinan el costo de producción del café?).
- Prácticas de inventario (ej. ¿cómo llevan el registro del inventario de café y otros insumos?).

Reconocimiento de la estructura organizativa Actual: Para el segundo objetivo, se realizará un análisis de los registros existentes del cabildo (si los hay), como actas de reuniones, recibos, libros contables informales o cualquier otro documento que sirva como evidencia de las transacciones. Complementariamente, se realizará encuentros virtuales con la administradora y contadora para que, de manera colectiva, reconozcan y discutan su estructura organizativa, de costos e inventario. Este ejercicio permitirá la triangulación de la información obtenida en las entrevistas y ofrecerá una visión más completa y consensuada.

Diseño de la Intervención: Una vez que se comprenda la situación actual, se diseñará un taller o una serie de reuniones de trabajo con los integrantes del actual trabajo de grado para construir las estrategias de mejora. Este diseño será un plan de acción flexible y adaptativo a sus costumbres y de fácil entendimiento.

Fase de Acción

Aquí se implementará la estrategia de gestión.

Implementación: Para el tercer objetivo, se llevarán a cabo las reuniones virtuales en la fase de planeación. El investigador actuará como facilitador, no como experto que impone soluciones. Se usarán metodologías participativas como "mapeo de procesos" para que la comunidad visualice sus estructuras organizativas, o "lluvia de ideas" para proponer estrategias de mejora. Durante esta fase, la observación participante será crucial. El investigador documentará los procesos, las interacciones, las discusiones, los acuerdos y los desacuerdos en su diario de campo.

Fase de Verificación

En esta etapa se analizarán los resultados de la acción y se evaluará su efectividad.

Análisis de Datos: Se realizará un informe de la entrevista hecha. Se utilizará el análisis temático para identificar los principales temas y categorías relacionadas con la gestión de los costos y el inventario. Se buscarán patrones en las prácticas y se contrastarán con los hallazgos de los talleres.

Validación de Estrategias: Se organizará una reunión de retroalimentación con la administradora para presentar los hallazgos del análisis. Se preguntará si las estrategias de gestión financiera, costos e inventarios que se están implementando están siendo útiles y si se alinean con sus principios culturales. Esta validación es esencial en la investigación-acción para asegurar que las soluciones sean culturalmente apropiadas y sostenibles.

Fase de Actuación

En este punto, se tomarán decisiones para ajustar y mejorar la estrategia.

Ajuste del Plan: Basado en la retroalimentación de la fase de verificación, se realizarán los ajustes necesarios a las estrategias propuestas. Si, por ejemplo, una estrategia de registro de inventario resulta demasiado compleja, se simplificará. Si se identifica una nueva necesidad, se adaptará el plan para abordarla.

Formalización de los Resultados: Los hallazgos y las estrategias mejoradas se documentarán en un informe final, y se socializarán con la administradora de manera que sirvan como guía para la gestión futura. Se formalizarán los acuerdos y se establecerán planes para el seguimiento, iniciando un nuevo ciclo de mejora continua (PHVA) para seguir fortaleciendo las capacidades de gestión del cabildo.

Plan de acción del proyecto:

Tabla 2. Plan de acción del proyecto.

Objetivos específicos	Actividades	Técnicas de investigación	Fuentes de investigación	Resultados
Reconocer la situación frente a costos e inventarios de la unidad productiva de café del cabildo indígena Orobajo Del pueblo Nutabe.	Trabajo de campo, indagación sobre estructuras organizativas, complementar información ya obtenida por medio de investigación, observación y diseño de propuestas.	Entrevistas semiestructuradas; observación participante; revisión documental.	Actas, registros informales, testimonios.	Análisis de prácticas actuales de costos e inventarios. Registro de investigación recopilada.

Identificar las prácticas de costos e inventarios articuladas a las necesidades del cabildo indígena Orobajo Del pueblo Nutabe.	Se hace una tabulación de información recolectada, sistematizando una investigación cualitativa con enfoque en la metodología (PHVA).	Taller participativo; análisis documental; observación.	Documentos; entrevistas; reuniones.	Caracterización de la estructura actual. Informes preliminares, base de datos.
Determinar herramientas de costos e inventarios de la unidad productiva de café del cabildo indígena Orobajo Del pueblo Nutabe.	Análisis de interpretación de datos, diseño de herramientas de estructuras inventarios y costos adaptadas al cabildo; verificación comunitaria de la aplicabilidad de las herramientas propuestas;	Talleres; lluvia de ideas; análisis.	Información recolectada en fases anteriores; observaciones directas y aportes de los miembros del cabildo.	Propuesta final de herramientas de costos e inventarios adaptadas a las dinámicas culturales, productivas y organizativas del cabildo indígena

construcción	Orobajo del
participativa de	pueblo Nutabe.
modelos sencillos	
de costos y	
control de	
inventarios que	
puedan ser	
usados por los	
miembros del	
pueblo Nutabe	

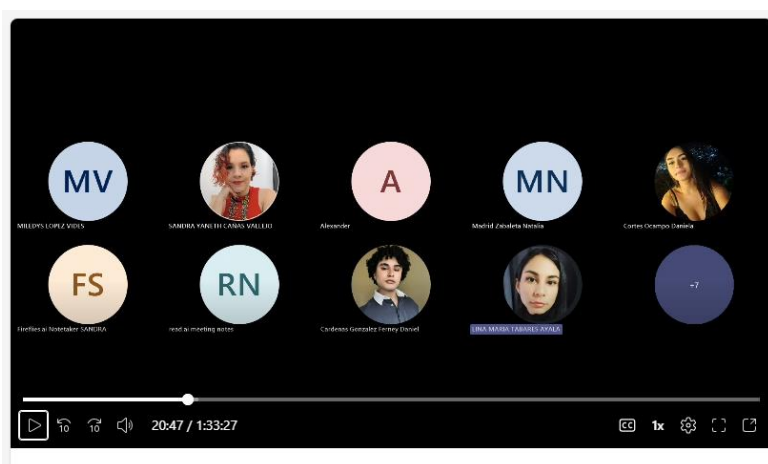
Resultados

Mediante reuniones iniciales con la comunidad se permitió identificar que la unidad productiva de café del Cabildo Indígena Orobajo del Pueblo Nutabe funciona bajo un modelo comunitario en el que las labores de cultivo, cosecha y beneficio del café se organizan mediante acuerdos internos y participación colectiva. Sin embargo, se evidenció la ausencia de un sistema formal para registrar los costos asociados a insumos, mano de obra y procesos de postcosecha.

Además, ellos nos manifiestan que no cuentan con registros existentes y que estos se encuentran en cuadernos de campo y listas informales que no permiten identificar de manera precisa los costos totales de producción ni el rendimiento real por hectárea. También se observó que no existe un inventario estructurado del café pergamino almacenado ni de los insumos utilizados para el cultivo, lo que genera dificultades para planificar la producción, calcular utilidades y tomar decisiones financieras.

Para el cumplimiento de este primer objetivo hicimos una evaluación a la situación actual de los costos de la comunidad indígena, haciendo una determinación de las etapas del proceso de producción que generan costos, por ejemplo la siembra el cultivo, la cosecha, el beneficio húmedo, el secado, la trilla y la comercialización también evaluamos qué método de costos se acomoda más, nos basamos en el método de costos, a veces debido a la recolección de costos directos, como la mano de obra, la materia prima y los insumos, los costos variables y el reconocimiento de la valoración de los inventarios. En esta fase, los datos recolectados es una información útil para hacer un análisis de valoración de costos y un análisis de rotación de inventario, comprar las cosas actuales con la información que necesitamos para el diseño de las estructuras organizativas. Nuestra intención es medir cuánto es la rotación del inventario y que estándares se necesitan en la unidad productiva de café.

Figura 1. Contextualización líderes del cabildo



Nota. Imagen de la reunión realizada con los líderes del cabildo para conocer las generalidades del proceso. Tomado de contextualización Reunión con miembros del Cabildo , por Semillero SAFICOS, 2025.

Con el fin de identificar prácticas de costos inventarios, articuladas a las necesidades del cabildo. Se tiene una reunión donde nos podemos contextualizar sobre dichas prácticas con los líderes del

cabildo en compañía de Miladis Abelardo, Gladys, compañeros del semillero y nuestra líder Sandra Cañas, se desarrolló el encuentro con el fin de desarrollar las estructuras organizativas adaptadas a las necesidades de la comunidad, inicialmente tenemos Alexander en el cual los contextualiza qué procesos se llevan actualmente a nivel de registros, cómo se realizan las actividades y que conducto regular tienen, y cuáles son las dificultades que poseen por falta de dichas estructuras de organizativas. también nos dan información sobre el proceso de producción que se tiene para la venta de café, respecto a los procesos que implementan y el peso que actualmente tienen estandarizado para la venta, además de eso también es contextualizan un poco sobre otras actividades que se tienen o se desarrollan dentro de la comunidad indígena.

Aparte del proceso productivo del café no se indican que otras dificultades se han tenido de la mano del desarrollo contable y la presentación de los impuestos y, por último, se establecen oportunidades de mejora y procedimientos que se hacen actualmente en el Cabildo.

Figura 2. Visita cabildo Embera Chami



Nota. Fotografía del cabildo Embera Chamí del municipio de Valparaíso. La imagen captura la armonización realizada para conocer su cultura. Fotografía tomada de encuentro.

Figura 3. Visita cabildo Embera Chamí.



Nota. Fotografía de la visita al cabildo Embera Chamí, donde se compartió conocimientos con los miembros de la comunidad para ampliar saberes sobre sus estructuras organizativas. Este conocimiento se llevará al Cabildo Indígena Orobojo del Pueblo Nutabe Este diagnóstico permitió establecer los principales vacíos en el control de costos e inventarios y constituyó la base para orientar las siguientes fases de la investigación.

Para lograr nuestro segundo objetivo es la continuación lógica y más estratégica del primero, una vez reconocida la situación actual del cabildo, se decide indagar las prácticas relacionadas con otras comunidades indígenas, con el fin de entender las prácticas y la cosmovisión indígena. Para este paso hemos tenido un taller de diálogo y recolección, en el cual hemos tenido información valiosa a nivel cultural y contable de otras comunidades indígenas, comparadas con la nuestra.

Figura 4. Sumergir en el cabildo.



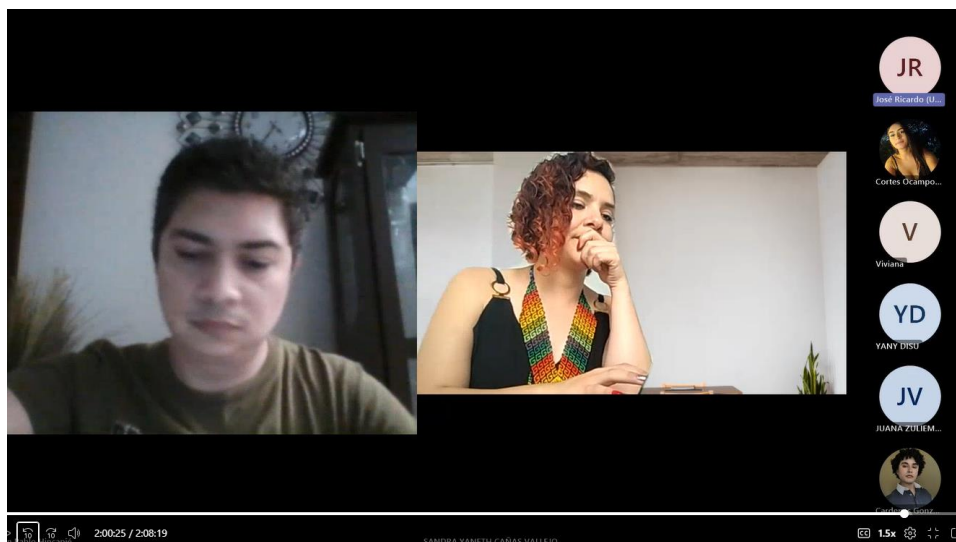
Nota. Fotografía de un evento realizado en Ituango, donde se realizó un pequeño ritual. En este evento, se compartió las costumbres del cabildo para estar en armonía en la socialización de estructuras. Fotografía de Semillero SAFICOS, 2025.

Para lograr nuestro segundo objetivo es la continuación lógica y más estratégica del primero, una vez reconocida la situación actual del cabildo, se decide indagar las prácticas relacionadas con otras comunidades indígenas, con el fin de entender las prácticas y la cosmovisión indígena. Para este paso hemos tenido un taller de diálogo y recolección, en el cual hemos tenido información valiosa a nivel cultural y contable de otras comunidades indígenas, comparadas con la nuestra.

Desde la invitación de la profesora Sandra Cañas se hace un encuentro de comunidades vía Teams el tema, trataré como se articula la contabilidad con las organizaciones indígenas y hablar sobre las prácticas que actualmente se tienen en las diferentes comunidades, además de eso se integran a la reunión, algunos estudiantes que sí pertenecen a comunidades indígenas para que nos conversa un poco sobre las actividades que ellos realizan, y como se articula la contabilidad en cada una de ellas, por parte de José Ricardo y Juan Suley lo que se pretende con los estudiantes. Es que nos cuenten desde su realidad varios temas sobre las comunidades indígenas, con el fin de qué podamos contextualizarnos más, a diferencia de la que nosotros trabajamos para poder tener una idea en estandarización y prácticas de cada comunidad. dentro de la reunión se destaca que existen más o menos entre 38 culturas en comunidades indígenas, lo que nos arroja una pluri etnia, algo que es relevante tener en cuenta debido a que cada una tiene su propio Isema para su sostenimiento También nos damos cuenta que algunas comunidades son apoyadas por el gobierno, sin embargo hay otros que no cuentan con esta fortuna y han tenido que desarrollar sus actividades económicas por medio del trueque o establecer su propio comercio, también se destaca la toma de decisiones en cada una de las comunidades indígenas, pues Cada una plantea su gobierno y quienes participan para la toma de decisiones que afectan a toda la comunidad Porque cada comunidad indígena se auto percibe de diferente forma he sabido que por medio de la asamblea, las comunidades indígenas toman sus decisiones y tratan sus objetivos para determinado tiempo y en su cultura, podría decirse que son comisiones las encargadas de velar por esos objetivos. de cara, a eso hay otras comunidades indígenas que tienen proyectos productivos diferentes, como lo es el café, la siembra el tejido trabajos artesanales y prestación de servicios. Hacer ese taller de diálogo nos permite contextualizarnos, en cuanto al propósito y el enfoque realizar este encuentro con algunas personas que están en sumergidas dentro de otros cabildos, nos podemos encontrar que la forma tradicional de medir el trabajo y la producción se mide por jornales por trueques o con base a un aporte comunitario. Para ellos. También se identifican otras necesidades específicas para los diferentes

cabildos. Determinar qué información necesitan realmente para tomar las decisiones. Es diferente para cada comunidad y la definición de unidades de medidas propias, también es un tema que resalta asegurar las prácticas contables, usen la unidad de medida que son familiares y relevantes para el cabildo a nivel nacional. En las comunidades de las que pudimos hablar todas tienen en común de qué están tratando de establecer su propia contabilidad en cada una de ellas para nosotros se enfoca en los gastos directamente relacionados con producción y la valoración del aporte comunitario. Otros aspectos tener en cuenta son las lenguas, puede que para todo signifique lo mismo, pero al hecho saber desarrollado su propia lengua, debemos de contextualizarnos para que sea universal, la contabilidad para todos y pueda ser entendida por agentes externos a la comunidad.

Figura 5. Encuentro de contextualización.



Nota. Imagen tomada de reunión vía Teams, encuentro de semilleros 11 de octubre de 2025. Se hace un conversatorio de contextualización para saber prácticas contables y organizativas de otras comunidades indígenas, por parte de los compañeros del Cauca. Semillero SAFICOS, 2025..

A partir del análisis de la información recolectada y de los talleres participativos con los líderes y productores del cabildo, se identificó que las prácticas actuales de registro responden a dinámicas organizativas de tipo comunitario. La comunidad prioriza la oralidad, la confianza interna y la distribución colectiva del trabajo, lo que influye en la forma en que se registran y gestionan los datos productivos.

Figura 6. Reunión con miembros del cabildo



Nota. Fotografía de un evento realizado en Ituango. Durante la sesión se conversa sobre temas importantes respecto al manejo de los costos y los inventarios. Semillero SAFICOS, 2025.

Con el fin de hacer una articulación de la información en las estructuras organizativas diseñadas para el cabildo, es crucial conocer el costo de la mano de obra para fijar precios de productos, y en este

caso de servicios en el cabildo indígena, se manejan dos tipos de contrataciones, inicialmente una remuneración directa y una remuneración por prestación de servicios a la cual se procede hacer una investigación por medio de entrevista para saber cuántas personas se necesitan en cada etapa del proceso productivo, y adicional a eso qué tipo de contratación se utiliza para cada una de ellas.

Entre las practicas existentes se identificó el uso de listas de cosecha elaboradas por los encargados del beneficio del café, registros ocasionales de gastos de insumos, y anotaciones esporádicas sobre ventas realizadas a compradores locales. No obstante, estas prácticas no están unificadas ni permiten consolidar información confiable para la toma de decisiones.

El proceso participativo permitió comprender las necesidades del cabildo, que incluyen herramientas sencillas, visuales y adaptadas a los niveles de alfabetización de algunos miembros. También se estableció que cualquier herramienta debe respetar la estructura organizativa propia del pueblo Nutabe, en la que la asamblea y los roles comunitarios son fundamentales para validar decisiones.

Con base en el diagnóstico inicial y en la caracterización de las practicas actuales, se diseñó una propuesta de herramientas de gestión de costos e inventarios adaptada a la realidad sociocultural y productiva del Cabildo Orobajo del Pueblo Nutabe. Estas herramientas incluyen:

- Formato sencillo de registro de costos dividido en insumos, mano de obra, transporte y rentabilidad del café.
- Formato de control de inventarios para insumos agrícolas y para el café pergamino almacenado.

- Guía práctica de uso basada en ejemplos y lenguaje claro.

Figura 7. Sistema de cotos de mano de obra directa.

A	REMUNERACION DIRECTA (SALARIAL)	VALOR MENSUAL BASE DE CALCULO	VALOR ANUAL
1	SALARIO BASICO	1.423.500	17.082.000
2	AUXILIO DE TRANSPORTE O ALIMENTACION	200.000	2.400.000
B	CARGAS SOCIALES (APORTES DEL EMPLEADOR)		
3	SALUD	120.998	1.451.970
4	PENSION	170.820	2.049.840
5	RIEGOS LABORALES	7.431	89.168
C	APORTES PARAFISCALES		
6	CAJA DE COMPENSACION (4%)	56.940	683.280
7	SENA (2%)	28.470	341.640
8	ICBF (3%)	42.705	512.460
D	PRESTACIONES SOCIALES (PROVICION MESNUAL		
9	CESANTIAS	135.292	1.623.500
10	INTERESES A LAS CESANTIAS	1.353	16.235
11	PRIMA DE SERVICIOS	135.292	1.623.500
12	VACACIONES	59.313	711.750
E	COSTO TOTAL	2.382.112	28.585.343
F	CALCULO DE LA TARIFA HORARIA	9.925	

Nota. Elaboración propia. Este formato permite al cabildo realizar la liquidación de la mano de obra directa, incluyendo todos los costos asociados a la legislación laboral.



Figura 8. Sistema de costos para mano de obra indirecta.

REMUNERACION POR PRESTACION DE SERVICIOS	DIA	SEMANA	6 SEMANAS
SALARIO BASICO	70.000	420.000	2.520.000
CANTIDAD			
PERSONAL			
1 PERSONA	70.000	420.000	2.520.000
2 PERSONAS	140.000	840.000	5.040.000
3 PERSONAS	210.000	1.260.000	7.560.000
4 PERSONAS	280.000	1.680.000	10.080.000
5 PERSONAS	350.000	2.100.000	12.600.000
CALCULO DE LA TARIFA HORARIA	8.750		10

Nota. Estructura muestra cuánto es el costo en una remuneración por prestación de servicios, discriminando cada persona y cuánto es el costo por semana. Basado en recolección de datos por entrevista realizada con la comunidad Indígena, Elaboración propia.

Es importante destacar componentes como beneficios, impuestos, costos para la valoración del negocio al calcular cuánto nos cuesta la mano de obra, puede haber una optimización en la eficiencia, ya que facilita la identificación en áreas de mejora para la productividad. En ese caso, se tiene en cuenta tres etapas para el proceso productivo del café, preparación y cultivo, administración y recolección. Para cada una de las etapas se necesita una mano de obra diferente, sin embargo, se ha tenido en cuenta que hay una contratación directa y una contratación para por prestación de servicios con el fin de tener mejor noción en el cálculo de lo que nos cuesta hacer una producción.

Figura 9. Formato de costos por proceso

 PUEBLO NUTABE NIT: 901163046 				
COSTOS ACTIVIDADES COMUNITARIAS				
PREPARACION Y GERMINADO				
DESCRIPCION	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	
SEMILLA DE CAFÉ	1.000	90	90.000	KG
ABONO ORGANICO	1.500	2.000	3.000.000	KG
BOLSAS PLASTICAS VIVERO	1.000	20	20.000	UN
MANO DE OBRA ADMINISTRADOR	252	9.925	2.501.218	HORA
MANO DE OBRA OBREROS SIEMBRA	480	8.750	4.200.000	HORA
TOTAL			9.811.218	
MANTENIMIENTO DEL CULTIVO				
FERTILIZANTE	4	320.000	1.280.000	LITROS
INSECTICIDA	2	160.000	320.000	LITROS
GUADAÑA	1	1.300.000	1.300.000	UNIDAD
MANO DE OBRA	8	2.382.112	19.056.895	HORA
ESTACIONARIA	1	1.600.000	1.600.000	UNIDAD
TOTAL			23.556.895	
RECOLECCION				
MANO DE OBRA OBRERO	288	8.750	2.520.000	HORAS
MANO DE OBRA ADMINISTRADOR	96	9.925	952.845	HORAS
TOTAL			3.472.845	

Nota. Formato que determina un cálculo de costos por etapas de producción en el proyecto productivo de café. Elaboración propia.

La necesidad del cabildo determinar costos por procesos se debe a que hay una producción continua en el proyecto productivo del café y ellos. Afortunadamente lo determinan por procesos determinar costos individuales. Es difícil ya que no está estandarizado las actividades que se deben realizar por cada proceso, sin embargo, por etapas, sí, podemos determinar un sistema de costos en lo cual probablemente implica y se acomoda a las actividades que el cabildo necesita saber.

Tabla 3. Costos por procesos.

COSTOS	
PREPARACION Y GERMINADO	9.811.218
MANTENIMIENTO DEL CULTIVO	23.556.895
RECOLECCION	3.472.845
TOTAL	36.840.958

Nota. De elaboración propia costos totales por procesos estandarizados. Después de haber tenido en cuenta factores diferenciales dentro de cada proceso.

En las comunidades indígenas, los proyectos como el proyecto productivo del café son proyectos cíclicos, lo cual es importante determinar los costos por procesos. El sistema se ajusta perfectamente a la realidad y a diferencia de un costeo por órdenes que se usa en ámbitos como la construcción es más adecuada, debido a que tiene varios Componentes, además de eso podría afectarse o saber los costos de cada cultivo. Si lo quieren hacer por separado sería más ideal para ellos, implementar este tipo ayudando a la contabilidad empírica que sea controlado, lo que facilita la toma de decisiones para reducir residuos, mejorando la sostenibilidad financiera del negocio.

Tabla 4. Venta a proveedores.

VENTA FEDERACION COLOMBIANA DE CAFETEROS					
	KILOS	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	COSTO TOTAL	GANANCIA
CARGAS TOTAL					
6 CARGAS	125	3.022.000	18.132.000	36.840.958	-18.708.958

Nota. De elaboración propia tabla de precios para la venta para proveedores, de elaboración propia. 2025

Aunque en el cabildo haya varios aspectos para tener en cuenta para la venta de los productos, ya que ellos son transformadores del grano de café, también se debe tener en cuenta que no hay algunos aspectos definidos, ni cuánta cantidad se produce en cada tapa del café, por eso hemos decidido generar un estado de venta, sólo para un proveedor. Se tiene en cuenta sólo el primer año de producción hasta la primera cosecha de café que según lo indicaba en la reunión pueden ser entre cinco a seis cargas, también hay que tener en cuenta que los costos no son los mismos para el segundo año, ya que aumenta la producción de café y disminuye los costos de producción.

En el caso de producción del café molido, también se debe determinar un sistema de costos para la producción de este café, sin embargo, aún no se tiene claro cuánta cantidad se destina para transformar porque tienen varios clientes a los que se les vende el café en diferentes estados y a diferentes precios. El cabildo hace una producción especial en bolsas de 10, 8 y 6 kilos para la venta con un precio especial, sin embargo, aún no se sabe por temporada cuántos lotes se generan.

Figura 10. Formato de inventarios.

 NUTABE NIT: 901163046 FORMATO DE INVENTARIOS PARA CAFÉ 						
<u>FECHA</u>	<u>PRODUCTO</u>	<u>UNIDAD DE MEDIDA</u>	<u>ENTREDA</u>	<u>SALIDA</u>	<u>FINAL</u>	<u>OBSERVACIONES</u>
18-10-205	CAFÉ					

Nota. De elaboración propia formato inventarios adecuado para el cabildo de indígena Orobaajo del pueblo Nutabe.

El formato de inventarios es una herramienta fundamental para cualquier proyecto productivo, porque transforman el control empírico de un proceso, estructura y transparente. La importancia se divide en varios factores como la estandarización un formato de inventarios garantiza que los miembros del cabildo tengan la misma información, también pueden hacer tras habilidad, permite tener un registro de cuando se hicieron los movimientos y con qué propósito, además es la base para determinar un sistema de costos. El sistema se ha creado con el fin de suplir las necesidades de registro, en cuanto a los materiales que tiene la comunidad indígena al permitir realizar conteos físicos y periódicos, nos permite saber si hay alguna anomalía o eventualidad. También se evita la sobre compra de algunos productos que se requieren para el proceso de producción y más importante aún., es un soporte para la toma de decisiones estratégicas, porque identifican los productos que están almacenados, hace mucho, teniendo en cuenta la rotación y planifica las compras y los suministros que se necesitan.

Conclusiones y recomendaciones

El análisis inicial permitió concluir que la unidad productiva de café del cabildo Orobajo del pueblo Nutabe presenta un manejo informal y fragmentado de los registros de costos e inventarios, producto de la ausencia de herramientas adaptadas a su contexto sociocultural. Esta situación limita la capacidad del cabildo para determinar los costos reales de producción, proyectar ingresos y gestionar adecuadamente sus recursos. Reconocer esta realidad fue fundamental para comprender que cualquier propuesta de fortalecimiento debía partir de las practicas existentes y del modo de organización comunitaria propia del pueblo Nutabe.

La investigación permitió establecer que las practicas actuales de gestión se basan en la oralidad, la confianza y la distribución colectiva del trabajo, elementos que reflejan la cosmovisión y estructura tradicional del cabildo. No obstante, estas practicas requieren ser complementadas con herramientas simples y estandarizadas que permitan consolidar la información y facilitar la toma de decisiones económicas. Se concluye que la identidad cultural del cabildo indígena Orobajo del Pueblo Nutabe no solo influye en la forma de gestionar la unidad productiva, sino que debe ser el eje central en el diseño de cualquier herramienta administrativa para garantizar su pertinencia y sostibilidad.

El proceso de diseño participativo permitió concluir que es posible construir herramientas de gestión de costos e inventarios que sean técnicamente útiles y culturalmente adecuadas para el cabildo. Las herramientas diseñadas responden a las necesidades de claridad, sencillez y funcionalidad expresadas por los miembros del pueblo Nutabe y fortalecen la autonomía administrativa de la unidad productiva de café. Su implementación permitirá mejorar el control de los procesos productivos, optimizar el uso de los recursos y generar información confiable para la planificación económica de la comunidad.

En conjunto, los resultados evidencian que la gestión de costos e inventarios en contextos indígenas requiere metodologías participativas y un profundo respeto por las dinámicas organizativas

propias. El proyecto demuestra que la integración entre conocimiento técnico y conocimiento ancestral es clave para garantizar la viabilidad y la sostenibilidad de los procesos productivos, contribuyendo así al fortalecimiento económico y cultural del cabildo indígena Orobajo del pueblo Nutabe.

Recomendaciones

1. Implementar un sistema comunitario de registro financiero simplificado, que permita llevar control de ingresos, egresos y saldos, utilizando cuadernos de cuentas o plantillas digitales de fácil manejo.
2. Adoptar la clasificación de costos en directos, indirectos y comunitarios, como estrategia para mejorar el cálculo de la rentabilidad y la planeación de gastos.
3. Establecer un sistema de inventarios basado en fichas de control físico con responsables rotativos, complementado con capacitaciones sobre almacenamiento y conservación del grano.
4. Promover talleres participativos sobre educación financiera y gestión administrativa, dirigidos a los miembros de la comunidad, con apoyo de instituciones como la Federación Nacional de Cafeteros y entidades de economía solidaria.
5. Articular las prácticas de gestión con los valores culturales del Pueblo Nutabe, de manera que las herramientas propuestas se integren a la organización comunitaria sin desplazar el conocimiento ancestral.

Referencias

- Abaunza Osorio, F., Arango Aramburo, S., & Olaya Morales, Y. (2022). Simulación de estrategias de inversión para pequeños caficultores colombianos. *Revista Facultad Nacional de Agronomía Medellín*, 75(1), 9789-9800.
<https://revistas.unal.edu.co/index.php/refame/article/view/29425/37170>
- Abaunza, F., Arango, S., & Olaya, Y. (2012). Simulación de Estrategias de Inversión para Pequeños Caficultores Colombianos. *Revista Facultad Nacional de Agronomía*, pág. 7
- Agudelo Osorio, J. A., Ripoll Feliu, V., Atehortúa Castrillón, T., y Arroyave Álvarez, J. (2016). Sendas de investigación para la contabilidad de gestión inmersa en el fenómeno del agujero negro. En G. d. GICCO, *Caminos contables: problemas y metodologías para el desarrollo de la investigación* (págs. 124-153). Medellín: Centro de investigaciones y consultorías.
<https://ojs.asfacop.org.co/index.php/asfacop/article/view/246>
- Amade Súa, J. L. (2024). Sabiduría indígena y razonamiento contable: aportes de la cosmología kogui a la contabilidad contemporánea. *CIID Journal*, 1(1), 1-17.
- AR Racking. (29 de agosto de 2019). Método FIFO (PEPS) Gestión Bodega: Qué es y cuando se utiliza. Obtenido de <https://www.ar->
- Arango et al. *Revista Facultad de Ciencias Económicas: Investigación y Reflexión*
http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0121-68052011000100010
- Asamblea Nacional Constituyente. (1991). Constitución Política de la República de Colombia. *Gaceta Constitucional* https://www.constitucioncolombia.com/titulo-11/capitulo-4/articulo-330#google_vignette
- Auquilla Belema, Auquilla Ordóñez, Ordóñez Bravo, La economía popular y solidaria y las finanzas populares y solidarias en Ecuador, *Revista Killkana Sociales*. Vol. 2, No. 3, pp. 17-24, octubre, 2018

Benedetti, M. (2006) *El amor, las mujeres y la vida*. (6 ed). Editorial Planeta.

Cabildo Mayor del Pueblo Yanacona. (2023). Estados financieros a 31 de diciembre de 2023. Cabildo

Cerquera Oyuela, V. (2024). Herramienta contable eficaz y culturalmente sensible en cabildos indígenas

[Trabajo de grado/tesis]. Repositorio Universidad Piloto de Colombia.

Colombia, Congreso de la República. (1990, 13 de diciembre). Ley 43 de 1990: Por la cual se adiciona la

Ley 145 de 1960, reglamentaria de la profesión de Contador Público y se dictan otras disposiciones

Colombia, Presidencia de la República. (1989, 30 de marzo). Decreto 624 de 1989: Por el cual se expide el Estatuto Tributario.

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=6533>

Congreso de la República de Colombia. (1991). Ley 21 de 1991. Por medio de la cual se aprueba el

“Convenio 169 sobre pueblos indígenas y tribales en países independientes” de la OIT. Diario Oficial No. 39.720.

Congreso de la República de Colombia. (1993). Ley 70 de 1993. Por la cual se desarrolla el artículo

transitorio 55 de la Constitución Política de Colombia y se reconocen los derechos de las comunidades negras. Diario Oficial No. 41.013.

Constitución Política de Colombia (1991). Artículos 7, 329, 330 y transitorios. Función Pública

Constitución Política de Colombia (1991). Artículos 7, 329, 330 y transitorios. Función Pública

Convenio 169 OIT (1989) — “Pueblos indígenas y tribales” (aprobado en Colombia por Ley 21 de 1991).

Normlex

DE TODOS.) pág. 7 https://federaciondecafeteros.org/static/files/Periodico_2016Baja2.pdf

Decreto 1953 de 2014 (regímenes para la puesta en funcionamiento de territorios indígenas y

administración de sistemas propios). Función Pública

Decreto 1953 de 2014 (regímenes para la puesta en funcionamiento de territorios indígenas y administración de sistemas propios). Función Pública

Decreto 2420 de 2015 (Marco normativo contable para preparadores en Colombia).

Decreto Legislativo 1088 de 1993 (Asociaciones de Cabildos y Autoridades Tradicionales). Anla

Decreto Legislativo 1088 de 1993 (Asociaciones de Cabildos y Autoridades Tradicionales). Anla

Departamento Administrativo Nacional de Estadística. (2022). Censo Nacional de Población y Vivienda –

CNPHV 2022: Comunidades indígenas de Colombia. Departamento Administrativo Nacional de Estadística. <https://www.dane.gov.co>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística. (2022). Censo Nacional de Población y Vivienda –

CNPHV 2022: Comunidades indígenas de Colombia. Departamento Administrativo Nacional de Estadística. <https://www.dane.gov.co>

Díaz, Pascuas, J. (2020). Análisis de gestión empresarial en la comunidad indígena Guambiana del Huila, Colombia¹, Volumen (25 N°91), 1014 –1023.

DINÁMICAS CONTABLES EN LOS PROYECTOS PRODUCTIVOS DEL CABILDO INDÍGENA NUTABE OROBAJO.

Ágora Revista Virtual de Estudiantes, (19), 101–110.

Federación Nacional de Cafeteros de Colombia (FNC). (2015). Economía Cafetera: Análisis de la política cafetera para el periodo 2014-2018. Federación Nacional de Cafeteros.

https://federaciondefcafeteros.org/app/uploads/2019/12/Econom%C3%ADa-Cafetera-No.-30_Web.pdf

Federación Nacional de Cafeteros. (2023). Informe anual de la cadena productiva del café (p. 48).

Federación Nacional de Cafeteros. <https://www.federaciondefcafeteros.org>

Federación Nacional de Cafeteros. (2023). Manual de producción y beneficio del café. Federación

Nacional de Cafeteros de Colombia. <https://www.federaciondefcafeteros.org>

Figuerola, M. C., Hoyos, M. D., y Gómez, R. M.M..(2022). El entorno de la contabilidad y las finanzas: una estrategia de fortalecimiento organizativo en contextos locales indígenas. *Revista de Jóvenes Investigadores AD Valorem*, 5(2), 127–148. <https://doi.org/10.32997/RJIA-vol.5-num.2-2022-4400>

Figuerola, M., Hoyos, M., & Gómez, R. (2022). El entorno de la contabilidad y las finanzas: una estrategia de fortalecimiento organizativo en contextos locales indígenas. *Revista de jóvenes investigadores Ad Valorem*, 5(2), 127-148. <https://doi.org/10.32997/RJIA-vol.5-num.2-2022-4400>

Función Pública

Fundación Universitaria de Popayán — Repositorio. (2022). Diseño e implementación de un sistema de inventario y facturación para el Cabildo Indígena de Corinto (Cauca) [Trabajo de grado]. Repositorio FUP.

Gobernación de Antioquia. (2023). La Gobernación de Antioquia entregó herramientas agrícolas a comunidades indígenas en el Bajo Cauca. Recuperado de <https://antioquia.gov.co/noticias-de-gerencia-indigena>

Gómez González, J. D., Vidales Gutiérrez, A., & Alzate Castaño, J. D. (2016). Aporte de los presupuestos en las Mipymes. *Trabajos De Grado Contaduría UdeA*, 7(1). Recuperado a partir de <https://revistas.udea.edu.co/index.php/tgcontaduria/article/view/323434>

<https://www.bancamia.com.co/2024/08/06/bancamia-y-usaid-lanzan-programa-de-educacion-verde-para-las-comunidades-indigenas/>

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=66148>

https://www.researchgate.net/publication/326558493_Inventory_Management_and_Organizational_Profitability_at_Gumutindo_Coffee_Cooperative_Enterprise_Limited_Uganda/citation/download

Ley 675 de 2001. (2001, 03 de agosto) *Por la cual se expide el régimen de Propiedad Horizontal*. D.O.

44509. https://www.sic.gov.co/sites/default/files/normatividad/Ley_675_2001.pdf

Ley 99 de 1993 (Protección del medio ambiente / SINA).

Machado, M. A. (2016). DE LA CONTABILIDAD DE COSTOS AL CONTROL DE GESTIÓN. *Contaduría*

Universidad De Antioquia, (41), 191–211. <https://doi.org/10.17533/udea.rc.25615>

Madrid-Zabaleta, N., Betancur, D. M., & Carmona-Cardona, E. O. (2025).

Madrid-Zabaleta, N., Betancur, D. M., & Carmona-Cardona, E. O. (s.f.). Prácticas contables del cabildo

indígena Nutabe de Orobajo en la gestión de proyectos productivos sostenibles. Corporación

Universitaria Minuto de Dios. <https://ojs.tdea.edu.co/index.php/agora/article/view/1990>

Mayor del Pueblo Yanacona.

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (2025). Fortalecimiento productivo y económico en

comunidades indígenas (p. 15). Gobierno de Colombia.

<https://www.minagricultura.gov.co/documentos>

Molano, E., & Gómez, R. (2022). *Revista de Jóvenes Investigadores Ad Valorem*, 5(2), 186-203.

Montoya Echeverri, J. A., & Agudelo Agudelo, S. M. (2021). Tipificación técnico-económica para los

sistemas productivos cafeteros en Colombia [Tesis de Maestría, Universidad Nacional de

Colombia]. Repositorio Institucional UNAL.

[https://bffrepositorio.unal.edu.co/server/api/core/bitstreams/4f3e0e6f-f745-426b-b441-](https://bffrepositorio.unal.edu.co/server/api/core/bitstreams/4f3e0e6f-f745-426b-b441-8260e1afcc35/content)

[8260e1afcc35/content](https://bffrepositorio.unal.edu.co/server/api/core/bitstreams/4f3e0e6f-f745-426b-b441-8260e1afcc35/content)

Mugenyi, G., & Ddamulira, K. (2020). Inventory Management and Organizational Profitability at

Gumutindo Coffee Cooperative Enterprise Limited, Uganda. ResearchGate.

Naciones unidas, las necesidades financieras de los Pueblos Indígenas para apoyar sus acciones en favor

de la biodiversidad, el clima y la protección de la Madre Tierra. pág. 11

<https://docs.un.org/es/E/C.19/2024/7>

NIC 2 — Inventarios (IASB / traducciones y guías aplicadas en Colombia). Cr Consultores

NIC 2 — Inventarios (IASB / traducciones y guías aplicadas en Colombia). Cr Consultores

Papalia, D. E. & Martorell, G. (2016). *Desarrollo humano*. McGraw-Hill. <https://www-ebooks7-24-com.ezproxy.uniminuto.edu/?il=4610>

Periódico federación nacional de cafeteros. LA RENTABILIDAD DEL CAFICULTOR, UN COMPROMISO

Publicación sobre ruta FINDEQ -programa de inclusión y educación financiera.

Recuperado de <https://ojs.tdea.edu.co/index.php/agora/article/view/1990>

Rodríguez, J., Acevedo, A. & Restrepo, L. (2024). La Subestimación Del Tamaño De La Economía Informal En Regiones De Colombia. *Semestre Económico*, 27(62), 1-17.

doi:<https://doi.org/10.22395/seec.v27n62a4201>

Sanabria, C. (2025, 27 de enero). Incendios: no se puede perder de vista a la Amazonia. *El Espectador*.

<https://www.elespectador.com/ambiente/amazonas/incendios-no-se-puede-perder-de-vista-a-la-amazonia/>

Taborda Blandón, G. E., Castaño Zuluaga, B. S., Durán Vásquez, J. M., Conto López, R., y Reyes Moreno,

E.R. (2024). Propuesta de modelo de analítica para flujo de caja en MIPYMES en Colombia.

Revista CEA,10(22), e2607

Tamayo, M. (2007). *El proceso de la investigación científica* (4.a ed.). Limusa.

Williamson, O. E. (1981). The economics of organization: The transaction cost approach. *American*

Journal of Sociology, 87(3), 548–577. <https://doi.org/10.1086/227496>