

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.



Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM SAS

Aya Martínez Nidia

Basto Ruiz Gina Paola

Chávez Bravo Andrés Fabian

Velandia Blanco Maleibys

Corporación Universitaria Minuto De Dios - UNIMINUTO

Rectoría Bogotá

Facultad de Ciencias Empresariales

Programa de Especialización en Gerencia Financiera

Mayo de 2026

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM SAS

Aya Martínez Nidia

Basto Ruiz Gina Paola

Chávez Bravo Andrés Fabian

Velandia Blanco Maleibys

Trabajo de Grado Presentado como requisito para optar al título Especialista en Gerencia Financiera

Asesor

Ph.D. Campo Elías López-Rodríguez

Docente Investigador de la Facultad de Ciencias Empresariales

Corporación Universitaria Minuto De Dios - UNIMINUTO

Rectoría Bogotá

Facultad de Ciencias Empresariales

Programa de Especialización en Gerencia Financiera

Mayo de 2026

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Dedicatoria

Se dedica a los profesionales y actores del sector empresarial y financiero que, mediante su gestión, análisis y toma de decisiones, impulsan la mejora continua, la sostenibilidad y el fortalecimiento de la gestión organizacional. También se dedica a quienes acompañan y respaldan los procesos académicos y de investigación, aportando con su orientación, rigor y compromiso al desarrollo de estudios que contribuyen al avance del conocimiento y al fortalecimiento de las prácticas financieras en las organizaciones.

A quienes estuvieron a nuestros lados a lo largo de este proceso, brindándonos apoyo, confianza y palabras de aliento en cada momento. A nuestras familias, por ser nuestros motores y nuestras mayores fortalezas, incluso en los días más difíciles. Y a nosotros mismos, por la valentía de seguir adelante, por no rendirnos ante los obstáculos y por creer que este sueño era posible.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Agradecimientos

Agradecemos a la Corporación Universitaria Minuto de Dios – UNIMINUTO, a los docentes de la Facultad de Ciencias Empresariales y a nuestro asesor, por su orientación académica, su rigor metodológico y su acompañamiento durante el desarrollo de este trabajo. Su compromiso con la formación profesional contribuyó de manera significativa al fortalecimiento de nuestras competencias y a la construcción de este estudio.

Asimismo, expresamos nuestro agradecimiento a quienes acompañaron este proceso con su apoyo, disposición y colaboración, aportando al desarrollo de un trabajo que integra disciplina, análisis y responsabilidad profesional.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Contenido

Resumen.....	12
Introducción	14
1. Problema.....	17
1.1 Descripción del problema.....	17
1.2 Pregunta de investigación.....	21
2. Justificación	22
3. Objetivos.....	30
3.1. Objetivo general	30
3.2 Objetivos específicos.....	30
4. Marco de referencia	31
4.1 Marco teórico	31
4.1.1 Estructura financiera	31
4.1.2 Optimización financiera.....	33
4.2 Marco legal.....	35
5. Metodología	37
5.1 Alcance de la investigación.....	37
5.2 Enfoque metodológico	37
5.3 Población.....	38
5.4 Instrumentos	39
5.5 Procedimientos.....	40
5.6 Consideraciones éticas	43

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

6. Resultados	44
6.1 Diagnostico financiero	44
6.1.1. Estado de situación financiera	44
6.1.1.1 Activos al 31 de diciembre del 2025.....	45
6.1.1.2 Pasivos al 31 de diciembre del 2025.....	49
6.1.1.3 Patrimonio al 31 de diciembre del 2025	51
6.1.2 Estado de Resultados	52
6.1.2.1. Ingresos por Ventas.....	53
6.1.2.2. Gastos Operacionales.....	54
6.1.2.3. Utilidad neta.....	56
6.1.3. Flujo de Caja.....	57
6.2. Diagnóstico de la estructura de financiamiento.	62
6.2.1. Composición de deuda y patrimonio.	63
6.2.1.1. Concentración del pasivo.....	63
6.2.1.2 Composición del patrimonio.....	65
6.2.1.2 Relación Deuda/Capital.	68
6.2.2 Estructura de financiamiento	69
6.2.3 Nivel de apalancamiento.....	73
6.2.4 Grado de autonomía financiera.....	75
6.3 Análisis de Indicadores financieros.....	76
6.3.1 Indicadores de liquidez o solvencia	77
6.3.2 Indicadores de efectividad y actividad empresarial	81
6.3.2 KPI's de Endeudamiento	86

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

6.3.4 Indicadores de Rentabilidad.....	95
6.4 Identificación de ineficiencias en el financiamiento	98
6.4.1. Sobreendeudamiento o subutilización de deuda	98
6.4.2 Plazos y tasas no óptimos.	99
6.4.3 Riesgos financieros asociados.....	100
6.5 Evaluación de alternativas de financiamiento	101
6.5.1 Deuda de corto y largo plazo	101
6.5.2 Fuentes internas y externas	102
6.5.3 Impacto en el costo de capital.....	104
6.6. Propuesta de estrategias de optimización financiera.....	105
6.6.1 Reestructuración de deuda	105
6.6.2 Gestión de deuda y apalancamiento.....	106
6.6.3 Lineamientos de gestión financiera	108
6.7. Proyecciones y cálculos	112
7. Conclusiones.....	121
8. Recomendaciones	124
Referencias bibliográficas.....	125

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Lista de tablas

Tabla 1. Área causada en metros cuadrados, según áreas de cobertura. Variaciones y contribuciones II trimestre (2024 - 2025p)	23
Tabla 2. Distribución de la Inversión	47
Tabla 3. Estructura de operación 2024-2025, Ventas y su costo.	53
Tabla 4. Gastos de venta 2024-2025.	55
Tabla 5. Gastos Administrativos.	56
Tabla 6. Flujo de efectivo histórico, 2022 al 2025	58
Tabla 7. Variación del pasivo año 2024-2025.	63
Tabla 8. Variación del patrimonio año 2024-2025.	66
Tabla 9. Estructura de financiamiento 2024-2025.	71
Tabla 10. Grados de Apalancamiento 2024-2025	73
Tabla 11. Análisis de Liquidez o solvencia a 31 de diciembre del 2025.	77
Tabla 12. Análisis de indicadores de rotación a 31 de diciembre del 2025.	81
Tabla 13. KPIs de Endeudamiento.	86
Tabla 14. KPIs de rentabilidad.	95
Tabla 15. Principales indicadores de endeudamiento.	98
Tabla 16. Tasas de interés de las deudas actuales en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.	100
Tabla 17. Estado de Cambio en la Situación Financiera de Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.	103

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Tabla 18. Propuestas de la gestión de deuda y apalancamiento.....	107
Tabla 19. Lineamientos de gestión financiera.....	109
Tabla 20. Lineamientos de inventarios.	109
Tabla 21. Lineamientos de Estructura de capital.	110
Tabla 22. Estrategias de relación bancaria.....	111
Tabla 23. Proyección del Estado de Resultado Integral.....	113
Tabla 24. Indicadores Proyectados.	117
Tabla 25. Flujo de efectivo proyectado 2026 al 2030	118

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Lista de figuras

Figura 1. Área aprobada total, para vivienda y para destinos no habitacionales Cobertura Nacional - Agosto (2023 - 2025Pr).....	26
Figura 2. Procedimiento del análisis documental.	41
Figura 3. Procedimiento del estudio de caso.....	42
Figura 4. Estado de situación financiera	45
Figura 5. Activos 2025.....	46
Figura 6. Pasivos 2025	49
Figura 7. Pasivos corrientes 2025.	50
Figura 8. Pasivos no corrientes 2025.	51
Figura 9. Patrimonio 2025.	52
Figura 10. Utilidad Neta.....	57
Figura 11. Concentración del pasivo 2024 y 2025.....	65
Figura 12. Concentración del Patrimonio 2024 y 2025.	67
Figura 13. Relación Deuda/Capital 2024 y 2025.	68
Figura 14. Autonomía Financiera 2024 y 2025.	76

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Lista de anexos

Anexo 1. Estado de situación financiera al 31 de diciembre del 2025.	132
Anexo 2. Estado de resultados integrales.....	134

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Resumen

La estructura de financiamiento constituye un elemento fundamental en la gestión financiera empresarial, al definir la combinación entre recursos propios y externos que influyen en el costo del capital, la rentabilidad y el riesgo financiero, especialmente en las pequeñas y medianas empresas del sector construcción, donde los cambios del entorno económico, la inflación y el aumento de costos incrementan los desafíos financieros. En este contexto, el objetivo general de la presente investigación fue evaluar la estructura de financiamiento de Decoraciones y Acabados MYM S.A.S. para proponer estrategias de optimización financiera que fortalecieran su liquidez, rentabilidad y sostenibilidad. Metodológicamente, el estudio se desarrolló bajo un enfoque mixto, mediante el análisis cualitativo de fundamentos teóricos y el diagnóstico financiero de las estructuras de operación, inversión y financiamiento como de indicadores financieros. Los resultados evidenciaron una baja rotación de inventarios, un ciclo de conversión de efectivo prolongado, un alto nivel de endeudamiento y dependencia de recursos externos, así como márgenes operativos y netos reducidos, factores que incrementan el riesgo financiero. A partir de estos hallazgos, se formularon estrategias orientadas a la reestructuración de la deuda, la reducción del apalancamiento, la optimización del inventario y el fortalecimiento patrimonial, respaldadas por proyecciones financieras que muestran mejoras en los márgenes y estabilidad financiera. En conclusión, la optimización de la estructura de financiamiento resulta clave para mejorar el desempeño financiero y asegurar la sostenibilidad de Decoraciones y Acabados MYM S.A.S. en el largo plazo.

Palabras claves: Evaluación financiera, Estructura de financiamiento, Optimización financiera.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Abstract

The financing structure is a fundamental element of corporate financial management, as it defines the combination of internal and external resources that influence capital cost, profitability, and financial risk, particularly in small and medium-sized enterprises within the construction sector, where economic changes, inflation, and rising costs intensify financial challenges. In this context, the general objective of this research was to evaluate the financing structure of Decoraciones y Acabados MYM S.A.S. in order to propose financial optimization strategies aimed at strengthening liquidity, profitability, and sustainability. Methodologically, the study was developed under a mixed approach, combining qualitative analysis of theoretical foundations with a financial diagnosis of operating, investment, and financing structures, as well as financial indicators. The results revealed low inventory turnover, an extended cash conversion cycle, a high level of indebtedness and dependence on external resources, as well as reduced operating and net profit margins, factors that increase financial risk. Based on these findings, strategies were formulated focusing on debt restructuring, leverage reduction, inventory optimization, and equity strengthening, supported by financial projections that show improvements in margins and financial stability. In conclusion, optimizing the financing structure is key to improving financial performance and ensuring the long-term sustainability of Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Keywords: Financial evaluation, financing structure, financial optimization.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Introducción

La estructura de financiamiento es clave en la gestión financiera, pues define la combinación de recursos propios y externos para sostener las operaciones y el crecimiento empresarial. Una gestión inadecuada incrementa los riesgos financieros, especialmente en las pymes, y se ve agravada en el sector de la construcción por factores como la inflación y el aumento en los costos de los materiales. En este contexto, Decoraciones y Acabados MYM S.A.S. enfrenta el reto de optimizar una estructura financiera que actualmente no se encuentra equilibrada, por lo cual se requiere un análisis integral que permita identificar riesgos y proponer estrategias para fortalecer su estructura financiera.

La construcción es un sector clave para la economía colombiana; sin embargo, en los últimos años, ha incrementado los desafíos financieros para las empresas vinculadas al sector. Aunque a nivel regional se registra crecimiento en ventas, también presenta altos niveles de endeudamiento. En este escenario, las pymes comercializadoras de materiales para acabados enfrentan riesgos significativos asociados a la liquidez y al sobreendeudamiento. Decoraciones y Acabados MYM S.A.S. depende en gran medida del desempeño del sector, razón por la cual la optimización de su estructura financiera resulta indispensable con el fin de fortalecer la rentabilidad y la sostenibilidad del negocio.

La importancia de la investigación se relaciona con el marco conceptual de la estructura financiera y la optimización de recursos. Autores como Melo-Becerra et al (2021) y Espinosa & Solarte (2023) destacan que el apalancamiento financiero influye directamente en la rentabilidad y el riesgo empresarial, mientras que Zambrano (2021) subraya la necesidad de equilibrar utilidad y riesgo en la gestión del capital. Estos fundamentos permiten sustentar la investigación

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

en teorías consolidadas que explican cómo la combinación adecuada de deuda y patrimonio impacta en la estabilidad y competitividad de las empresas, especialmente en sectores con alta competitividad como lo es el de la construcción, sector en el que opera Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

La estrategia metodológica utilizada se desarrolló bajo un enfoque mixto, combinando análisis cualitativo y cuantitativo. Desde lo cualitativo, se realizó un acercamiento teórico y conceptual orientado a la estructuración de financiamiento y estrategias de optimización financiera. Desde lo cuantitativo, se efectuó un diagnóstico de la estructura financiera de la empresa, apoyado en indicadores de endeudamiento, liquidez y rentabilidad. Este enfoque permitió integrar datos objetivos con interpretaciones teóricas, generando una visión más completa del fenómeno estudiado y asegurando que las propuestas estratégicas respondieran tanto a la realidad financiera de la empresa como a los fundamentos académicos (Faneite, 2023; Hernández & Mendoza, 2018).

En la investigación se detecta que Decoraciones y Acabados MYM S.A.S. presenta dificultades de liquidez dada una baja rotación de inventarios, un ciclo de efectivo prolongado y un alto nivel de endeudamiento con créditos costosos y mal alineados con su operación. Aunque la rentabilidad ha mostrado crecimiento, las utilidades siguen siendo reducidas, limitando la capacidad financiera de la empresa. Por ello, se propone optimizar la estructura de financiamiento mediante la reestructuración de la deuda, la reducción del apalancamiento, la mejor gestión del inventario y el fortalecimiento patrimonial. Las proyecciones financieras evidencian que estas medidas permitirían mejorar los márgenes y fortalecer la estabilidad y sostenibilidad financiera de la empresa.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Con base en lo anterior y en el trabajo desarrollado a lo largo de la especialización se puede concluir que el mayor aporte del trabajo radica en demostrar que una gestión financiera estructurada puede transformar la sostenibilidad de una empresa en un sector altamente competitivo como el de la construcción. Para la academia el estudio contribuye con un modelo aplicado de evaluación y optimización de la estructura de financiamiento en PYMES, mientras que para el sector productivo ofrece lineamientos prácticos y estrategias que fortalecen la rentabilidad de la compañía. De esta manera, se demuestra que la integración de teoría, diagnóstico financiero y estrategias de optimización constituye una herramienta fundamental para enfrentar los desafíos del mercado y asegurar el crecimiento sostenible en el mediano y largo plazo.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

1. Problema

1.1 Descripción del problema

La estructura de financiamiento constituye el conjunto de decisiones mediante las cuales una empresa define la proporción entre recursos propios y recursos ajenos para sostener sus operaciones, inversiones y proyectos de expansión. Esta estructura, también denominada estructura de capital, refleja cómo la organización equilibra el uso de su capital interno como las utilidades retenidas o el aporte de los socios con los recursos externos, provenientes de préstamos bancarios, créditos comerciales u otras fuentes de financiamiento (Brealey et al., 2022).

Según Gitman y Zutter (2021), la estructura de financiamiento representa uno de los componentes más críticos de la gestión financiera, pues determina el costo del capital y la rentabilidad esperada por los inversionistas. En la misma línea, Brigham y Ehrhardt (2022) señalan que las decisiones sobre la mezcla de deuda y capital propio influyen directamente en el valor de la empresa y en su riesgo financiero, por lo que su análisis debe realizarse de forma sistemática. No obstante, en muchas pequeñas y medianas empresas (PYMES), este componente suele gestionarse de manera empírica, sin el soporte de indicadores ni evaluaciones periódicas.

La falta de planeación y control en la composición del financiamiento limita la capacidad de las empresas para aprovechar oportunidades de inversión y mantener un crecimiento sostenible (Barrera Fernández, 2023). Asimismo, Díaz Ponce (2024) evidencia que un nivel de endeudamiento excesivo puede afectar negativamente la rentabilidad sobre los activos,

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

incrementando el riesgo financiero y reduciendo la capacidad de maniobra ante cambios en el entorno económico.

En este sentido, la evaluación de la estructura de financiamiento busca identificar los niveles de deuda, el costo de capital, la dependencia de recursos externos y la rentabilidad generada por las decisiones financieras adoptadas. En empresas donde estos elementos no se analizan adecuadamente, pueden presentarse problemas de liquidez, aumento del riesgo financiero y limitaciones para acceder a nuevos créditos o fuentes de inversión (Ruiz Cortez, 2022).

Para Córdoba (2012) la gestión financiera es un proceso que involucra los ingresos y egresos atribuibles a la realización del manejo racional del dinero en las organizaciones y, en consecuencia, la rentabilidad financiera generada por el mismo. Esto nos permite definir objetivos básicos de la gestión financiera desde dos elementos: la generación de recursos o ingresos, incluyendo los aportados por los asociados; y, en segundo lugar, la eficiencia y eficacia o esfuerzo y exigencias en el control de los recursos financieros, para obtener niveles aceptables y satisfactorios en su manejo

La planeación financiera se convierte en un factor clave del proceso de gestión, ya que debe considerar el sector, los procesos y las diferentes actividades que hacen parte del funcionamiento de la organización. No solo se deberá de tener en cuenta las ratios e índices financieros, sino también los de carácter operativo, dado que estos últimos hacen parte fundamental de la razón de ser de los primeros. Así mismo, la planeación financiera debe relacionarse, con las condiciones tanto previstas como reales, a fin de monitorear la evolución de tales indicadores y con base en los resultados obtenidos, adoptar las medidas preventivas o

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

correctivas que se consideren necesarias, siempre en coherencia con los objetivos financieros establecidos (Córdoba, 2012).

El subsector objeto de estudio forma parte del sector de la construcción en el país, el cual, según CAMACOL (2022), es uno de los pilares más importantes de la economía nacional, impulsando el desarrollo productivo y social. En particular, el subsector de edificaciones residenciales y no residenciales ha mostrado un crecimiento significativo dentro del PIB de la construcción, con una participación del 53,2 % en el PIB del sector el año 2022. No obstante, el sector enfrenta desafíos constantes, entre ellos el incremento en los costos de los materiales de construcción, que afecta directamente su desempeño y sostenibilidad.

Los desafíos derivados de la inflación han generado un aumento significativo en los costos de los materiales para remodelaciones, que, según Galeano (2024) dependiendo del tipo de insumo, oscilan entre un 20 % y un 40 % durante 2024 en comparación con el año anterior. Los materiales con mayor demanda como las baldosas cerámicas y el porcelanato, la grifería y los accesorios de baño, así como la carpintería en madera y metálica han presentado los incrementos más notables. Este incremento se atribuye no solo a la inflación, sino también a las fluctuaciones del dólar y al crecimiento de la demanda de remodelaciones, pese a la disminución en la compra de vivienda nueva.

Decoraciones y acabados MYM S.A.S. empresa dedicada a la comercialización de materiales para acabados y decoraciones dentro del sector de la construcción, requiere que su estructura financiera sea un pilar esencial para el desarrollo sostenible de sus operaciones. Al pertenecer al sector comercial, la gestión estratégica de los recursos, pueden generar una evolución más positiva en el desarrollo de la actividad económica; en la mencionada compañía

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

se destaca fuentes de financiamiento internas como externas para el respaldo de las operaciones, el crecimiento y la innovación.

La estructura de financiamiento en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S. se ha conformado gradualmente a partir de diversas fuentes, entre las que se destacan los aportes de socios, las utilidades acumuladas, así como créditos bancarios, emisiones de deuda e instrumentos de leasing. Por ello, resulta indispensable realizar un análisis detallado de estos elementos para tomar decisiones financieras acertadas que fortalezcan la sostenibilidad financiera de la organización.

La compañía enfrenta el desafío de optimizar su estructura de financiamiento, es decir, hallar la combinación adecuada entre capital propio y el capital ajeno. Por ello, es fundamental evaluar de manera integral la situación financiera actual, identificar riesgos como el sobreendeudamiento, analizar el manejo de inventarios, los costos y condiciones de cada fuente de financiamiento, y proponer estrategias que permitan reducir dichos costos, diversificar fuentes y fortalecer la posición financiera de la empresa.

Este problema afecta directamente la rentabilidad, la liquidez y la capacidad de la empresa para adaptarse a cambios en el entorno económico. Una estructura de financiamiento poco óptima puede generar pagos excesivos de intereses, restringir la flexibilidad financiera y aumentar el riesgo de insolvencia. Además, la falta de diversificación en las fuentes de financiamiento puede dejar a la empresa vulnerable ante cambios en las condiciones del mercado o en las políticas de los acreedores tanto nacionales como a nivel internacional.

Decoraciones y Acabados MYM S.A.S enfrenta el reto de mantener una estructura de financiamiento eficiente que le permita sostener sus operaciones, expandir su portafolio de productos y responder a las demandas del mercado. Actualmente, la combinación entre recursos

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

propios y externos no está optimizada, lo que genera varios desafíos que pueden afectar el crecimiento prolongado y proyectado.

Estos problemas afectan la competitividad y la sostenibilidad de la empresa en un sector donde la innovación, la gestión eficiente del inventario y la capacidad de respuesta rápida son claves para el éxito. Por ello, es fundamental realizar un diagnóstico integral de la estructura financiera actual, identificar riesgos y debilidades, y diseñar estrategias que permitan reducir costos, diversificar fuentes de financiamiento y fortalecer la posición financiera de la empresa.

Por lo tanto, es fundamental realizar un diagnóstico integral de la situación financiera actual, identificar los principales riesgos y debilidades, y diseñar estrategias que permitan reducir costos, diversificar fuentes de financiamiento y fortalecer la posición financiera de la empresa para asegurar su sostenibilidad y crecimiento a largo plazo.

1.2 Pregunta de investigación

¿De qué manera se puede evaluar la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM SAS?

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

2. Justificación

La construcción en Colombia es uno de los sectores más relevantes para el desempeño de la economía. Según el DANE (2015), el Producto Interno Bruto (PIB) registró un crecimiento del 2,1% respecto al mismo periodo de 2024; sin embargo, el sector de la construcción presentó un comportamiento negativo, con una caída del 3,5%. Este resultado se debe principalmente a la disminución del 9,7% en la construcción de edificaciones residenciales y no residenciales. Asimismo, las actividades especializadas para la construcción disminuyeron un 3,9%, mientras que la construcción de carreteras y obras de ingeniería civil creció un 9,6%.

Las estadísticas del sector, en lo corrido del año hasta el mes de septiembre, muestran la venta de 128.543 unidades de vivienda nueva, con una variación positiva del 12% en comparación con el mismo periodo de 2024. Asimismo, se registra un incremento del 13,8% en los lanzamientos de nuevos proyectos, pero también una desaceleración en el inicio de nuevas construcciones, con una caída del 28,6% a nivel nacional (CAMACOL, 2025).

El Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE (2025), en su boletín técnico del Censo de Edificaciones (CEED), indica que en el segundo trimestre de 2025 el total del área de nuevos proyectos de construcción en el país alcanzó los 4.003.831 m², un 10,15% menos frente al mismo trimestre 2024. Esta área se distribuyó principalmente en Bogotá con el 20,2%, Medellín 18,9% y Cali 12,2%, mientras que Bucaramanga 3,6%, tal como se evidencia en la tabla 1.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Tabla 1. Área causada en metros cuadrados, según áreas de cobertura. Variaciones y contribuciones II trimestre (2024 - 2025p)

Áreas de cobertura	Trimestre		Distribución	Variación	Contribución
	II/2024	II P/2025	(%)	(%)	(puntos porcentuales)
Bogotá	838.571	809.160	20,2	-3,5	-0,7
Medellín y Oriente					
AM	830.020	756.950	18,9	-8,8	-1,6
Cundinamarca	539.096	447.874	11,2	-16,9	-2,0
Cali AU	540.876	489.225	12,2	-9,5	-1,2
Barranquilla AM	373.817	273.528	6,8	-26,8	-2,3
Bucaramanga AM	192.620	142.504	3,6	-26,0	-1,1
Pereira AM	108.278	141.003	3,5	30,2	0,7
Armenia AU	54.164	43.552	1,1	-19,6	-0,2

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Cartagena AU	168.368	165.563	4,1	-1,7	-0,1
Ibagué AU	130.058	118.429	3,0	-8,9	-0,3
Cúcuta AM	82.474	67.966	1,7	-17,6	-0,3
Manizales AU	44.906	45.305	1,1	0,9	0,0
Villavicencio AU	69.768	49.625	1,2	-28,9	-0,5
Neiva AU	81.390	80.354	2,0	-1,3	0,0
Pasto AU	30.696	21.854	0,5	-28,8	-0,2
Popayán AU	56.326	35.045	0,9	-37,8	-0,5
Santa Marta AU	68.941	97.607	2,4	41,6	0,6
Tunja AU	91.522	101.033	2,5	10,4	0,2
Valledupar AU	54.064	34.593	0,9	-36,0	-0,4

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Montería AU	31.807	19.919	0,5	-37,4	-0,3
Sincelejo AU	19.488	15.883	0,4	-18,5	-0,1
Yopal AU	31.276	30.444	0,8	-2,7	0,0
Florencia AU	15.467	16.415	0,4	6,1	0,0
Total	4.453.993	4.003.831	100,00	-10,1	-10,1

Fuente: Elaboración propia con base en el DANE (2025).

En agosto de 2025 se aprobaron 1.466.769 m² en licencias para la construcción de vivienda y otros destinos no habitacionales, lo que representa 260.714 m² menos que en el mismo mes del año anterior (1.727.483 m²), es decir, una reducción del 15,1% en el área licenciada. El área aprobada para vivienda disminuyó un 12,1%, mientras que la destinada a usos no habitacionales cayó un 24,0%. Estos resultados se presentan en la figura 1.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

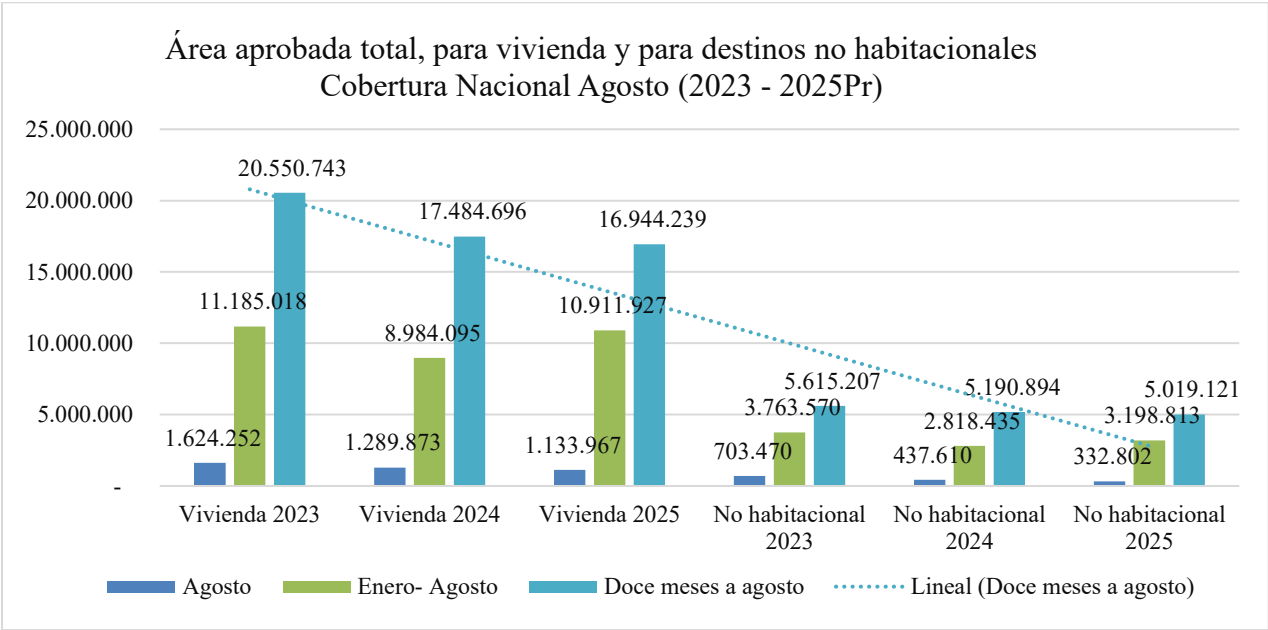


Figura 1. Área aprobada total, para vivienda y para destinos no habitacionales Cobertura Nacional - Agosto (2023 - 2025Pr)

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del DANE (2025).

La Cámara de Comercio de Bucaramanga (2024) indica que el Producto Interno Bruto del departamento de Santander ha crecido en promedio un 2,0% en los últimos años y mantiene una participación media del 6,4% en el PIB nacional, lo que lo convierte en una de las economías más relevantes del país, dentro de estos resultados, el sector de la construcción aporta un 6,5% al PIB del departamento.

En el análisis de las 360 empresas con mayor influencia en la economía del departamento, tomando como referencia los ingresos operacionales, se evidencia un incremento en las ventas del 6,4% en 2024 respecto a 2023. Dentro de este panorama, el segmento de empresas del sector de la construcción mostró uno de los mejores desempeños, con un crecimiento en ventas del 17,6% y una participación del 10,6% en las ventas totales. sin

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

embargo, es uno de los sectores con mayor nivel de endeudamiento para este año con una razón del 66,8% (Cámara de Comercio de Bucaramanga, 2024).

La estructura de financiamiento constituye un pilar estratégico para la sostenibilidad y el crecimiento de las pequeñas y medianas empresas del sector de decoración y acabados, pues determina la capacidad de la empresa para gestionar liquidez, soportar ciclos estacionales de demanda y financiar inversiones que mejoren la competitividad (Bakhtiari et al., 2020)

Según Moreno (2022) una estructura de capital apropiada reduce las restricciones financieras y mejora indicadores clave de desempeño como la cobertura de intereses y la rentabilidad del capital, lo que a su vez fortalece la resiliencia frente a choques externos y facilita la obtención de fuentes alternativas de financiamiento. En sectores con alta estacionalidad y márgenes ajustados, la optimización de procesos financieros (gestión de cartera, control de costos y planeación del flujo de caja) ha mostrado efectos positivos en la eficiencia operativa y en la sostenibilidad a mediano plazo, especialmente cuando se apoya en sistemas contables y de gestión más robustos (Tapia, 2024).

En el contexto colombiano, estudios recientes evidencian que el diseño de una estructura de capital equilibrada y adaptada al tamaño y dinámica de las PYMES contribuye significativamente a su sostenibilidad y competitividad, siempre que se acompañe de estrategias de optimización financiera y control del endeudamiento (Varela, 2023).

La tendencia negativa en el sector, golpea directamente a la compañía Decoraciones y Acabados MYM S.A.S, dado que la compañía depende de la construcción en gran parte del sector de la construcción para el desarrollo de su actividad comercial que es la venta de artículos de acabados como cerámicas, pinturas y todo lo relacionado con los acabados de las viviendas habitacional no habitacionales, ajustado a esto la compañía debe de hacer un uso adecuado de

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

los recurso de la compañía y una gestión financiera eficiente de los mismos y así evitar los posibles sobreendeudamientos y/o falta de efectivo para el desarrollo de su operación comercial.

Para Decoraciones y Acabados MYM SAS es importante la liquidez financiera ya que es como se refiere la capacidad que puede tener la empresa para cumplir con sus obligaciones a corto, mediano y largo plazo. Si hay falencias, el enfoque debería estar centrado en la optimización financiera y así acelerar las entradas de efectivo y gestionar mejor las salidas.

La liquidez le puede brindar a la empresa una condición de mayor estabilidad en una oportuna gestión que le abra de cierta forma más garantías para la expansión en el medio en el cual se ubica la empresa y la permanencia en el mismo. Es importante el enfoque en identificar las falencias que pueda estar presentando en la liquidez, el endeudamiento y las proyecciones financieras que la respalden. Y es importante abordar a tiempo para la salud y el crecimiento del negocio.

En Decoraciones y Acabados MYM SAS es importante revisar las áreas de las cuentas por pagar y en un desglose a menudo identificar de donde se han generado y que conceptos las están respaldando, haciendo una revisión a fondo a donde se han dirigido los recursos que les ha dado vida y si efectivamente están generando un buen y oportuno flujo de caja que garantice rentabilidades y un buen habito en la rotación de estas; analizando el caso de las financiaciones de capital de trabajo y/o activos fijos donde se debe identificar los plazos que no genere costos innecesarios, ya que el endeudamiento excesivo puede provocar un riesgo alto en el flujo de caja de la empresa dando un efecto contrario a las proyecciones presupuestadas.

Así mismo, la parte de inventarios es importante que tenga una revisión que identifique que esté dando la rotación requerida para mantener un flujo de caja solvente; y, no tener productos en stock que inmovilicen lo que en su defecto debería estar disponible como efectivo,

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

como identificar hasta donde están totalmente pagados y que en caso contrario estén generando rentabilidades y no generen y aumenten el costo y/o generen gastos adicionales no contemplados ni presupuestados.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

3. Objetivos

3.1. Objetivo general

Evaluar la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM SAS.

3.2 Objetivos específicos

- Generar un acercamiento teórico y conceptual, orientado a la estructuración de financiamiento y de estrategias de optimización financiera, y su impacto en las organizaciones.
- Realizar el diagnóstico de la estructura financiera de la empresa Decoraciones y acabados MYM SAS.
- Diseñar una propuesta de estrategias de optimización financiera para Decoraciones y Acabados MYM SAS.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

4. Marco de referencia

4.1 Marco teórico

4.1.1 Estructura financiera

Breuer (2022) define la estructura financiera como la combinación de deuda y patrimonio que una empresa utiliza para financiar sus activos y operaciones, se deben analizar los factores internos que influyen en la elección entre endeudamiento y capital propio. No obstante, esta elección de la estructura financiera no depende únicamente de factores internos; el entorno macroeconómico también influye, variables como tasas de las tasas de interés y la inflación tienen un impacto directo en el costo de la deuda (Bauer et al., 2021). En consecuencia, Espinosa & Solarte (2023) sostienen que la elección de esta estructura es la decisión de financiamiento clave que impacta en el costo promedio ponderado de capital, el riesgo financiero y, en última instancia, en el valor de la firma.

Un estudio de Sarango (2021) muestra que las decisiones sobre financiamiento afectan la capacidad de respuesta de las empresas ante cambios del entorno económico, un enfoque estratégico en la estructura financiera permite reducir vulnerabilidades. Asimismo, la investigación de Melo-Becerra et al. (2021) centrada en el contexto colombiano, señala que el apalancamiento modera las decisiones de inversión, evidenciando que la estructura financiera no solo resulta del riesgo, sino que también modera la estrategia empresarial. Seleccionar el financiamiento adecuado depende del contexto del proyecto y del entorno económico; una evaluación rigurosa permite optimizar costos y garantizar viabilidad (Castillo & Elgueta, 2022).

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

La estructura financiera esta enlazada con el apalancamiento financiero, el cual esta relacionando con el endeudamiento y el uso adecuado que una empresa acostumbre o implemente para dar un mejor rendimiento al patrimonio (Breuer, 2022). Melo-Becerra et al. (2021) expresa que el apalancamiento actúa como amplificador del riesgo; en entornos inciertos, las empresas muy endeudadas enfrentan un mayor riesgo de incumplimiento, por lo tanto, se ven obligadas a recortar agresivamente la inversión para generar liquidez y proteger su solvencia. Por otro lado, las empresas estables y con alta rentabilidad, pueden optar por usar las utilidades acumuladas, como fuente interna de financiamiento, y así reducir el endeudamiento financiero (Bauer et al. 2021).

Sarango (2021) señala que la estructura financiera influye directamente en la estabilidad empresarial, pues determina la capacidad de responder a contextos cambiantes y evitar riesgos de fracaso. Además, la literatura reciente destaca que la evolución del concepto de estructura de capital ha ampliado su importancia en la formulación de estrategias corporativas, enfatizando el análisis de los factores que inciden en la decisión de financiamiento (Aguirre & Echeverri, 2024). Así mismo, Cortez (2025) sostiene que la gestión financiera constituye un pilar esencial para mejorar el control de recursos, fortalecer la planificación y asegurar la continuidad operativa, especialmente en sectores donde la sostenibilidad depende de decisiones financieras oportunas.

Párraga et al. (2021) argumentan que los indicadores de gestión financiera permiten evaluar el desempeño de las pymes y facilitan la interpretación de su posición económica y operativa. Asimismo, el análisis del sistema bancario muestra que el marco regulatorio afecta significativamente la disponibilidad de financiamiento, condicionando la capacidad empresarial para acceder al crédito y expandirse (Urdaneta-Montiel & Zambrano-Morales, 2024). Por otra

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

parte, Castillo y Elgueta (2022) evidencian que las alternativas de financiamiento para proyectos inmobiliarios ofrecen oportunidades para optimizar inversiones y ampliar la diversificación, lo que contribuye a fortalecer la planificación financiera y la viabilidad de nuevos desarrollos.

4.1.2 Optimización financiera

La gestión financiera implica planificar, organizar, dirigir y controlar los recursos financieros para alcanzar sus objetivos; incluyendo la planificación financiera, análisis de inversiones, gestión del capital de trabajo, gestión de riesgos, estructura de capital y la evaluación del desempeño financiero (Guerrero-Clerque & Torres-Palacios, 2024). Se ha demostrado que la gestión financiera, incide directamente en la sostenibilidad organizacional, mediante una revisión sistemática (Cortez, 2025). Por ello, Rocha et al. (2025) indica que una adecuada gestión financiera permite una optimización de las inversiones y financiamiento usando herramientas como presupuestos, análisis financieros y evaluación de riesgos, implementados en la gestión estratégica, operativa y de control, que garanticen la rentabilidad de la empresa.

Para lograr una optimización financiera, es indispensable implementar modelos estructurados de gestión financiera, una planificación adecuada y contar con información financiera confiable, adicional las auditorías externas son herramientas claves para el control y retroalimentación de la gestión financiera (Rocha et al. 2025). Para ello, Párraga et al. (2021) proponen fortalecer la cultura financiera mediante formación y herramientas tecnológicas accesibles, esto permitiría mejorar la gestión y garantizar sostenibilidad. Una de ellas, la adopción de la inteligencia artificial y el análisis Big Data en estrategias financieras, estas

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

tecnologías permiten no solo optimizar la gestión de recursos, sino también personalizar experiencias y anticipar tendencias del mercado (Tafur – Giraud & Calero, 2024).

Zambrano (2021) indica que, la optimización financiera debe lograr un equilibrio entre utilidad y riesgo, el capital proveniente de fuentes internas es más rentable que de fuentes externas, por lo que es indispensable examinar estos factores al planificar inversiones y procesos de expansión. Pues, la gestión financiera influye directamente en la estabilidad y crecimiento empresarial (Cortez, 2025). Por tanto, según Cardozo et al. (2025) las decisiones financieras son cruciales y detectar fallas estructurales es fundamental para el crecimiento, sin embargo, en las decisiones internas también influyen factores como; condiciones del mercado, y regulaciones gubernamentales que afectan el comportamiento de las empresas (López-Rodríguez et al., 2023).

La optimización de recursos es esencial para la eficiencia operativa, por lo que las empresas deben alinear sus estrategias con los recursos financieros disponibles, garantizando un uso adecuado de los recursos y favoreciendo el cumplimiento de los objetivos planteados (Gutiérrez & Morán, 2024). Para Zambrano (2021) la mala administración del capital de trabajo es un factor clave de ineficiencia productiva, dado que este recurso proviene de recursos propios o financiamiento, resulta indispensable establecer una política de gestión del capital de trabajo. En contraste la adecuada administración del capital de trabajo fomenta la optimización financiera al gestionar eficientemente los activos, cartera, inventarios, pasivos corrientes, y cuentas por cobrar, permitiendo, mejorar la operatividad, solvencia, liquidez y rentabilidad de las empresas (Rocha et al. 2025).

Gutiérrez & Morán (2024) mencionan que implementar un sistema de monitoreo constante de resultados permite evaluar el uso de los recursos, fortalecer la transparencia en la rendición de cuentas e identificar oportunamente áreas de mejora, permitiendo la toma de

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

decisiones basadas en información precisa. Para ello, el análisis financiero es un procedimiento mediante el cual los datos son analizados y cotejados, con acontecimientos económicos históricos, así como eventos actuales que suceden en la entidad, su propósito es identificar la situación real de la empresa (Montoya, 2022). Adicional, Cardozo et al. (2025) menciona que es fundamental analizar las variables relacionadas con la estructura de capital, como los indicadores financieros, que son esenciales para evaluar la salud financiera de la empresa permitiendo identificar las áreas de mayor desempeño y aquellas que requieren mejoras.

4.2 Marco legal

- **Ley 1314 de 2009**

Por la cual se regulan los principios y normas de contabilidad e información financiera y de aseguramiento de información aceptados en Colombia, se señalan las autoridades competentes, el procedimiento para su expedición y se determinan las entidades responsables de vigilar su cumplimiento (Función Pública, 2009).

- **Decreto 2420 de 2015**

Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad, de Información Financiera y de Aseguramiento de la Información y se dictan otras disposiciones (Función Pública, 2015).

- **Decreto 410 de 1971**

Por el cual se expide el Código de Comercio de la República de Colombia (Función Pública, 1971).

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

- **Ley 222 de 1995**

Por la cual se modifica el Libro II del Código de Comercio, se expide un nuevo régimen de procesos concursales y se dictan otras disposiciones (Función Pública, 1995).

- **Ley 2069 de 2020**

Por medio del cual se impulsa el emprendimiento en Colombia (Función Pública, 2020).

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

5. Metodología

5.1 Alcance de la investigación

Esta investigación tiene un alcance descriptivo, pues su propósito es caracterizar la situación actual de la estructura de financiamiento de la empresa Decoraciones y Acabados MYM S.A.S. a través de un análisis que permita identificar fortalezas y debilidades de la estructura de financiera actual, y así presentar una propuesta de estrategias para su optimización financiera, con el fin de mejorar el uso de los recursos y mejorar la estabilidad financiera.

El alcance descriptivo, se refiere al nivel de profundidad asociado con un diseño no experimental, con el propósito de describir un fenómeno, sin profundizar en la relación causa y efecto (Coronel-Carvajal, 2023). Para Corona & Fonseca (2023) su metodología es sencilla, ya que pretende determinar las características y particularidades de un objeto de estudio. Es uno de los tipos de estudio más comunes donde se muestran características, realizan diagnósticos, diseñan modelos, guías, prototipos, entre otros, pero sin dar explicaciones a profundidad (Espinoza et al.).

5.2 Enfoque metodológico

Este trabajo de investigación se desarrolla bajo un enfoque mixto, atendiendo desde lo cualitativo un acercamiento teórico y conceptual, orientado a la estructuración de financiamiento y de estrategias de optimización financiera, y su impacto en las organizaciones, como desde lo

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

cualitativo realizando el diagnóstico de la estructura financiera de la empresa objeto de investigación, que permita diseñar una propuesta de estrategias de optimización financiera

Según Faneite (2023), un enfoque mixto surge de la necesidad de combinar métodos cuantitativos y cualitativos, y se basa en la recopilación de datos numéricos como descriptivos y subjetivos, que se analizan por separado para finalmente integrarse en el análisis. De igual forma, los métodos mixtos representan procesos sistemáticos y críticos que combinan la recolección y análisis de datos cuantitativos y cualitativos, su integración y discusión conjunta permiten generar inferencias más completas y lograr un mayor entendimiento del fenómeno bajo estudio (Hernández & Mendoza, 2018). En esta misma línea, para Sarango et. al. (2024) la investigación mixta combina elementos de las investigaciones cualitativas y cuantitativas para aprovechar las fortalezas de ambas, permitiendo una comprensión más rica y completa del fenómeno de estudio. Puede seguir un diseño secuencial, concurrente o integrado.

5.3 Población

Esta investigación tiene como población objeto de estudio la empresa Decoraciones y Acabados MYM SAS, constituida el 7 de julio de 2020 y ubicada en Bucaramanga, Santander, Colombia. La compañía cuenta con cuatro puntos de venta y se dedica a la comercialización de materiales de construcción, acabados y decoraciones, estando registrada bajo la actividad económica 4663.

Espinoza et al. (2023) menciona que la población es el conjunto de todos los individuos objetos de investigación, como objetos, personas, lugares, entidades, situaciones; estas poblaciones pueden ser finitas o infinitas. Cuando se conoce el número de individuos que forman

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

parte de este conjunto se determina como una población finita (Silva et al. 2023). Por tanto, para Martínez (2024) se le denomina población al conjunto de elementos del cual se desea medir o analizar diversas características para el desarrollo de una investigación, aquellos conjuntos donde se conoce su número limitado de elementos refieren a una población finita.

5.4 Instrumentos

La evaluación de la estructura de financiamiento se desarrolla mediante dos instrumentos principales; el análisis documental y el estudio de caso, como instrumentos fundamentales para alcanzar los objetivos propuestos. El análisis documental permite construir el sustento teórico y conceptual sobre la estructura de financiamiento y estrategias de optimización financiera, esto a partir de la literatura académica, normativa y documentos técnicos, complementariamente, el estudio de caso facilita el diagnóstico de la estructura financiera de Decoraciones y Acabados MYM. Atraves de la revisión de sus estados financieros, registros internos y características operativas, la integración de ambos instrumentos permite la generación de insumos solidos en el diseño de una propuesta de optimización financiera, la cual se ajuste a las necesidades de la compañía.

El análisis documental se entiende como un instrumento que permite examinar, clasificar e interpretar información registrada en documentos con el fin de generar una comprensión fundamentada del fenómeno estudiado, tal como señalan Hernández et al. (2020). En cuanto al estudio de caso, este se concibe como un método que posibilita analizar detalladamente una unidad específica dentro de su contexto real para comprender sus causas, dinámicas y efectos; según Martínez (2021), este enfoque es especialmente útil en investigaciones organizacionales,

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

pues facilita obtener información profunda y contextualizada. En el presente estudio, su aplicación permite evaluar de manera integral la estructura de financiamiento de la empresa y sustentar la formulación de estrategias financieras acordes con sus condiciones particulares.

5.5 Procedimientos.

El procedimiento metodológico se desarrollará mediante la aplicación integrada del Análisis documental y el estudio de caso, siguiendo fases que permitan avanzar desde la recopilación hasta el procesamiento, interpretación y análisis de la información. El análisis documental se realizará mediante la revisión de literatura académica, normativa y documentos técnicos, organizados en matrices que permitan identificar conceptos y modelos sobre la estructura de financiamiento y optimización financiera. Posteriormente el estudio de caso se aplicará mediante la recolección de estados financieros, registros contables y documentos internos de Decoraciones y Acabados MYM SAS. Los cuáles serán procesados mediante herramientas informáticas como Excel y el software contable SIIGO, permitiendo calcular indicadores de liquidez, endeudamiento, rentabilidad y estructuras de capital. La información será analizada mediante comparación de resultados e interpretación de tendencias integrando los resultados obtenidos para sustentar el diagnóstico y la formulación de estrategias de optimización financiera.

En la Figura 2 se presentan las cuatro fases del procedimiento de análisis documental a desarrollar. El proceso inicia con la fase 1, que consiste en la recopilación de información literaria relacionada con normativas contables, estructura y gestión del capital, estructura de financiamiento, así como información del sector al que pertenece la empresa. Posteriormente, en

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

la fase 2, se realiza la clasificación de enfoques, modelos, conceptos, tendencias y estrategias, los cuales se registran en una matriz de análisis documental.

La fase 3 corresponde a la interpretación y análisis de la información recopilada, lo que permite obtener conclusiones y aportes relevantes que servirán de base para la construcción de la propuesta. Finalmente, la fase 4 integra las conclusiones del análisis documental con los resultados del estudio de caso, con el fin de formular la propuesta de estrategias de optimización financiera para la empresa Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

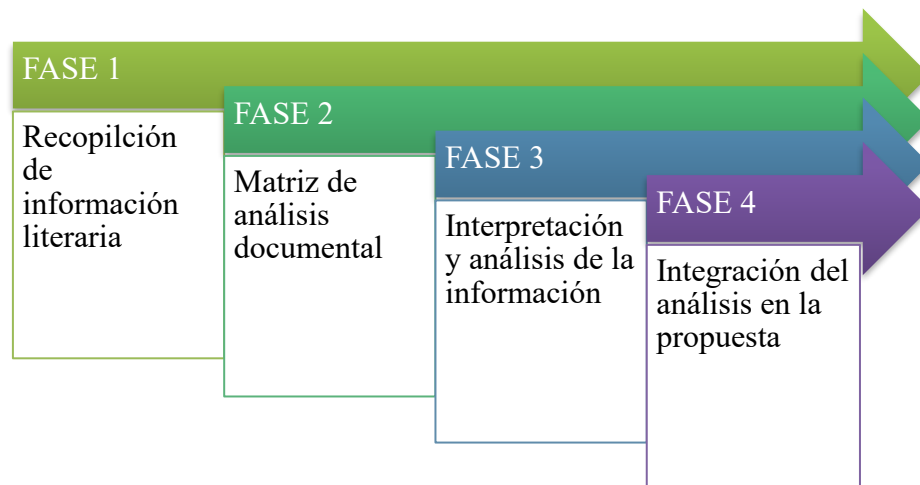


Figura 2. Procedimiento del análisis documental.

Fuente: Elaboración propia.

El desarrollo del estudio de caso en la empresa se llevará a cabo en cinco fases, tal como se indica en la figura 3. En la fase 1, se realizará una descripción general de la empresa Decoraciones y Acabados MYM S.A.S., basada en archivos internos y documentos legales recolectados. En la fase 2, se efectuará el análisis de la información financiera suministrada mediante el análisis horizontal y vertical de los estados financieros, calculando e interpretando la

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

estructura de operación, inversión y financiamiento, la concentración del endeudamiento, así como la variación absoluta y relativa de las principales cuentas de los estados financieros correspondientes a tres períodos.

En la fase 3, se realizará el cálculo e interpretación de los indicadores financieros, los cuales se clasificarán en cuatro categorías: liquidez, eficiencia, endeudamiento y rentabilidad. Posteriormente, una vez efectuado el análisis de los estados financieros y el cálculo de los indicadores, en la fase 4 se procederá a la identificación de los aspectos positivos y negativos encontrados que afectan la estructura de financiamiento de la empresa, los cuales se consignarán en un cuadro comparativo. Este cuadro servirá como herramienta para la formulación de la propuesta de estrategias para la optimización financiera de Decoraciones y Acabados MYM S.A.S., correspondiente a la fase 5, que integrará las conclusiones del análisis documental.

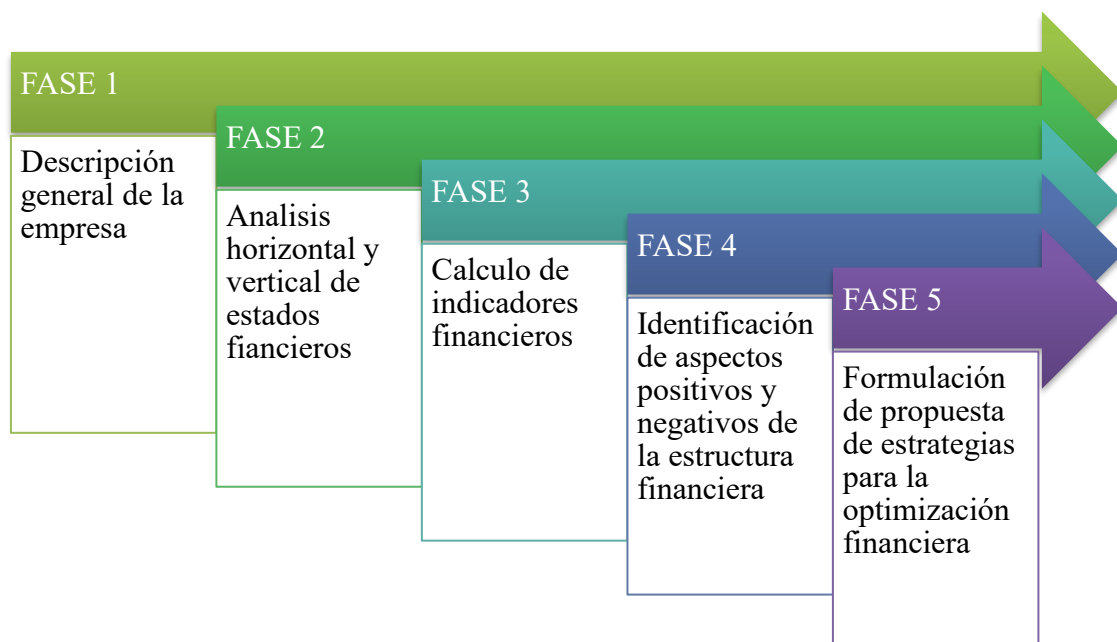


Figura 3. Procedimiento del estudio de caso.

Fuente: Elaboración propia.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

5.6 Consideraciones éticas

En el desarrollo del proyecto se garantizará el cumplimiento de los principios de Beneficiencia / no maleficiencia, Justicia y Respeto por las personas, asegurando que todas las acciones realizadas busquen proteger a los participantes, evitar daños, promover la equidad en el tratamiento de la información y reconocer la autonomía de quienes intervienen. Estos lineamientos orientarán la recolección, manejo y análisis de datos, velando por la confidencialidad y el uso ético de la información. Como soporte, se anexarán las autorizaciones, permisos y documentos requeridos.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

6. Resultados

6.1 Diagnostico financiero

El análisis financiero se Desarrolló bajo la información financiera y contable de la empresa por los periodos comprendidos entre el 1 de enero al 31 de diciembre del 2024 y el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2025, para la identificación de los resultados operativos y financieros para así elaborar y diseñar una propuesta de estrategias de optimización financiera para Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

6.1.1. Estado de situación financiera

Según el anexo 1 Estado de situación financiera y como lo muestra la figura 4, la compañía al cierra del 2025 presento unos activos por valor de \$ 3.154.663.826, donde su mayor representación se encuentra concentrado en los inventarios con un 77% VS \$ 2.082.909.887 presentados en el 2024, donde mayor representación estaba en los inventarios con un 72% del total del activo, de igual manera presento unos pasivos por valor de \$ 2.376.661.488 al cierre del 2025 donde su mayor representación se encuentra en las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar con un 47%.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

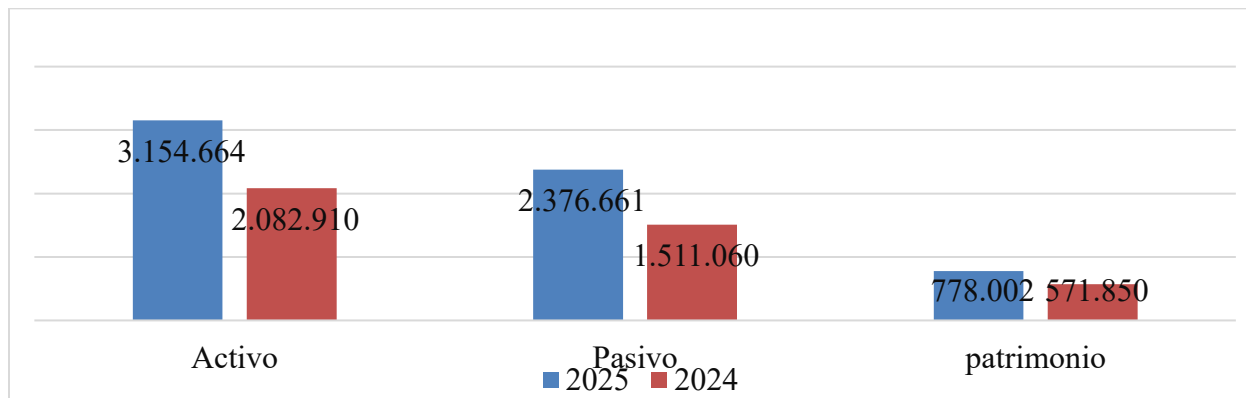


Figura 4. Estado de situación financiera

Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros.

Seguido por los otros pasivos no financieros no corrientes con el 32% VS \$ 1.511.060.088 presentados en el 2024, donde la mayor presentación estaba en las cuentas por pagar comerciales y las otras cuentas por pagar con un 38%, seguido por los otros pasivos no financieros no corrientes con un 38% , por último la compañía presento un patrimonio total para el 2025 por valor de \$ 778.002.338, representado en un 52% por el capital emitido y 26% del resultado del ejercicio, VS COP\$ 571.849.800 presentados en el 2024, donde el capital emitido desapretaba el 70%, seguido por las ganancias acumuladas con un 30%, esto representado en la figura 4.

6.1.1.1 Activos al 31 de diciembre del 2025

Al cierre del 31 de diciembre de 2025, la compañía presentó un activo total de \$3.154.663.826, frente a COP \$2.082.909.887 en 2024, lo que representa un incremento de \$1.071.753.939 (51%). La estructura de activos muestra una alta concentración en activos

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

corrientes: 81% en 2025 frente a 77% en 2024, lo que refleja una elevada liquidez operativa, aunque con menor participación de activos fijos, las principales variaciones se dan en los siguientes rubros, ilustradas en la figura 5.

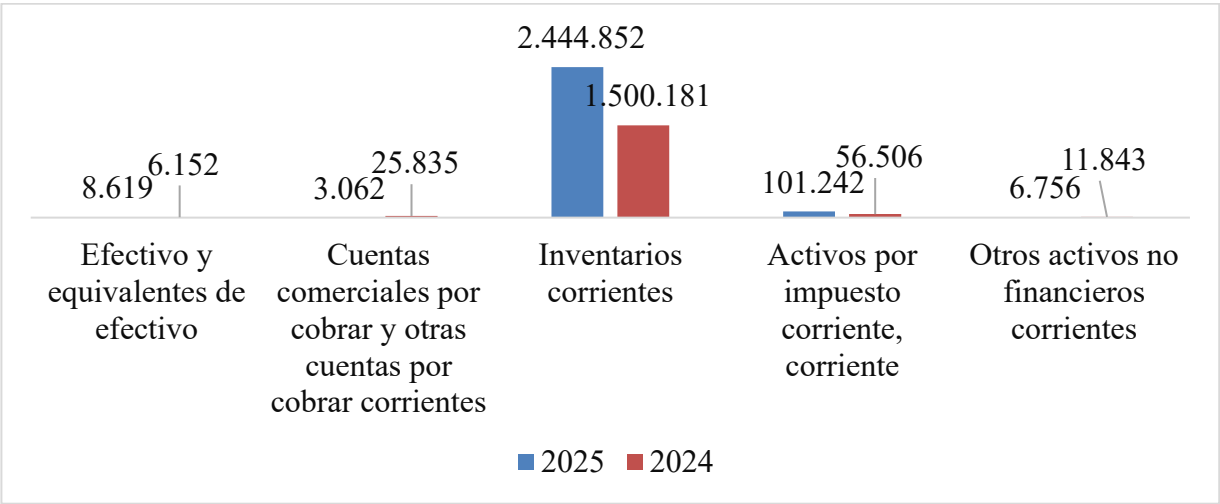


Figura 5. Activos 2025

Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros.

Los inventarios presentaron una variación de \$ 944.670.183 equivalente al 63%, la cual se da principalmente por el incremento en los ingresos, generados por la mayor demanda de los productos ofertados por la compañía. Propiedad planta y equipo la cual presento una variación de \$ 107.741.423 equivalente al 22%, lo que indica una mayor ampliación en la operación de la compañía, con nuevas presencias alrededor del país, lo que ayuda a fortalecer la operación de la misma a nivel nacional.

Cuentas por cobrar presentando una disminución de (22.773.054) equivalente al -22%, esto se debe al cambio en la modalidad de cobro, dado que la compañía durante el 2025, todas sus ventas se realizaron de contado lo que produjo una mejor gestión de cartera. Finalmente, el rubro

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

de efectivo y equivalentes de efectivo, representan el 0,27% del activo total en el 2025 lo que indica una baja disponibilidad de recursos inmediatos, lo que puede afectar la liquidez operativa de la compañía.

El análisis de la estructura de inversión permite evaluar si la asignación de los recursos es adecuada o no, en función de la generación de valor para la empresa. En este sentido, el diagnóstico evidencia que los activos directamente relacionados con la operación y la generación de beneficios corresponden al capital de trabajo y a la propiedad, planta y equipo. El cálculo realizado muestra que estos rubros concentran el 96,7% de la inversión en 2024 y el 96,58% en 2025, lo que, técnicamente, se considera una estructura óptima, al superar el punto referencia del 80%, tal como se detalla en la tabla 2.

Tabla 2. Distribución de la Inversión

	2025		2024	
Total, Activo	3.154.663.826		2.082.909.887	
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corrientes	3.061.548	0,10%	25.834.602	1,24%
Inventarios corrientes	2.444.851.596	77,50%	1.500.181.413	72,02%
Propiedad planta y equipo	590.133.748	18,71%	482.392.325	23,16%
Distribución de la Inversión	96,30%		96,42%	

Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Sin embargo, como se menciona anteriormente, el rubro con más peso de participación en los activos, así como con mayor variación en los periodos analizados son los inventarios, con una participación 72% en 2024 que incrementa a un 77,5% en el 2025, con una variación bastante significativa del 62,97%. Este rubro para una empresa comercializadora se espera tenga participación entre el 15 y el 30% para ser optima, lo que claramente no se cumple estando en un 77% que, si bien los inventarios van enfocados a un incremento en ventas, también son un activo que no cuentan con una rotación adecuada que permitan convertirse en efectivo en un tiempo adecuado, implicando un riesgo de liquidez, así como costos de almacenamiento, deterioro y obsolescencia.

Por otra parte, las cuentas por cobrar corrientes representan en 2025 apenas el 0,10% del total de los activos, lo que evidencia una política de ventas a crédito prácticamente nula, lo que refleja una gestión eficiente de cartera, sin afectar el crecimiento de las ventas, y favorece la liquidez de la empresa. En cuanto a la propiedad, planta y equipo, se observa una variación positiva del 22% entre 2024 y 2025, manteniéndose dentro del rango considerado óptimo para este tipo de compañías (20%–30%) con el 18.71% en el último año. No obstante, es necesario realizar un seguimiento continuo para evitar incrementos innecesarios, dado que este crecimiento se explica principalmente por la adquisición de equipos de oficina, de cómputo y adecuaciones, los cuales no generan ingresos de forma directa y presentan menor liquidez en comparación con otros activos.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

6.1.1.2 Pasivos al 31 de diciembre del 2025

El total del pasivo asciende en 2025 a \$2.376.661.488 equivalente al 75% vs \$ 1.511.060.080 en 2024 equivalente al 73% esto sobre el total del activo, se evidencia un aumento significativo por valor de \$ 865.601.401 equivalente al 57% en relación al 2024 esto indica una alta dependencia de financiación externa, la variación se da principalmente por el aumento en la cuenta por pagar comerciales, por valor de \$542.178.199 equivalente a una variación del 93%, seguido por las provisiones corrientes, otros pasivos financieros y pasivos por impuestos, como lo ilustra la figura 6.

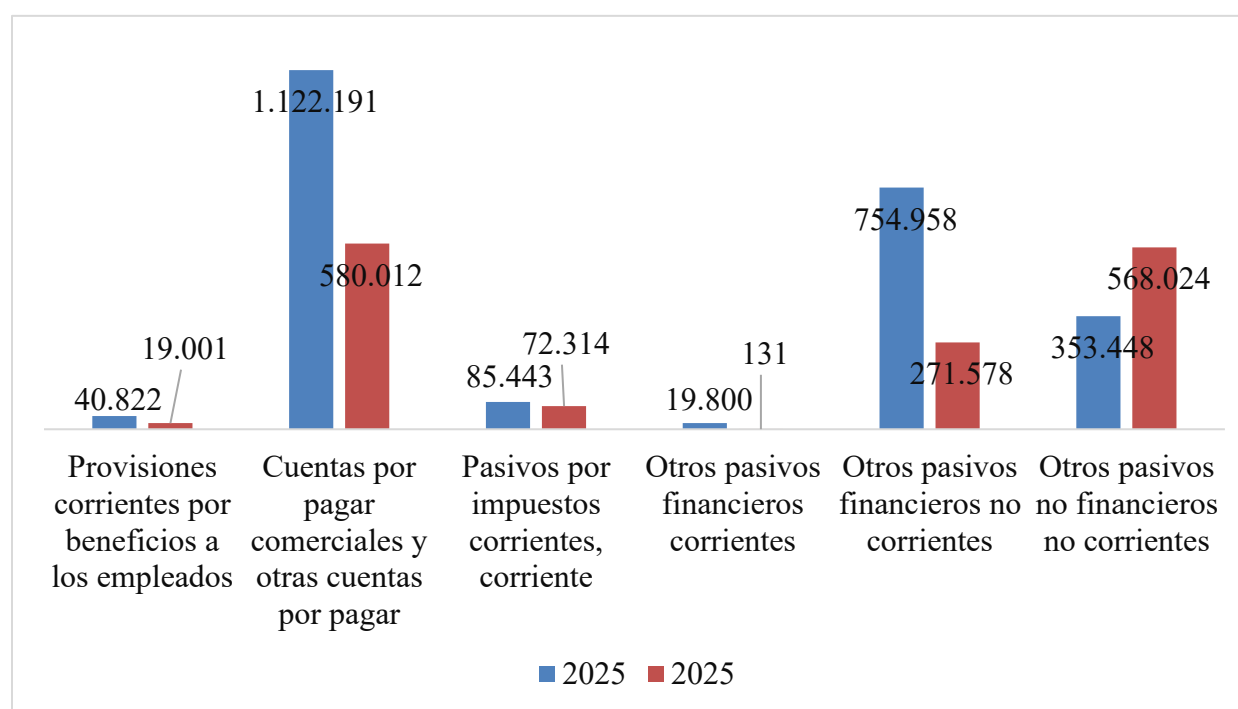


Figura 6. Pasivos 2025

Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Los pasivo corriente representan en el 2025 el 53% del total del pasivo disgregado en las cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar con el 47% seguido de los impuestos corrientes con el 4%, provisiones corrientes con 2% y otros pasivos financieros no corrientes con el 1%, se evidencia una variación del 89% por valor de \$ 596.797.765 esto en relación con el 2024, la principal variación se da en las cuentas comerciales y las otras cuentas por pagar como se evidencia en la figura 7 pasivo corrientes, las cuales presentan una variación de \$542.178.199 equivalente al 93% en relación al 2024, representada principalmente por las cuentas por pagar a proveedores nacionales los cuales representan el 81% del total del pasivo corriente.

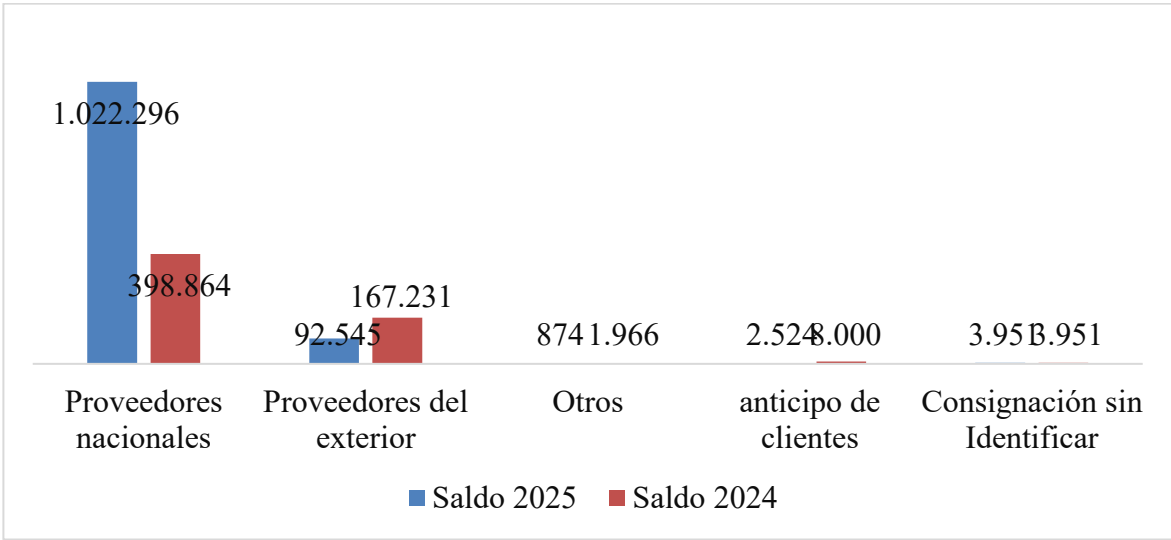


Figura 7. Pasivos corrientes 2025.

Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros.

En la figura 8 se detalla el pasivo no corriente, que representa el 47% del total del pasivo en 2025 con un valor de \$1.108.405.453 correspondiente al 47% VS \$ 1.511.060.088 equivalente al 56%, el pasivo no corriente ese compuesto por obligaciones financieras con por valor de \$

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

754.957.785 equivalente al 32% y otros pasivos no financieros por valor de %353.447.668

equivalente al 15% del total del pasivo.

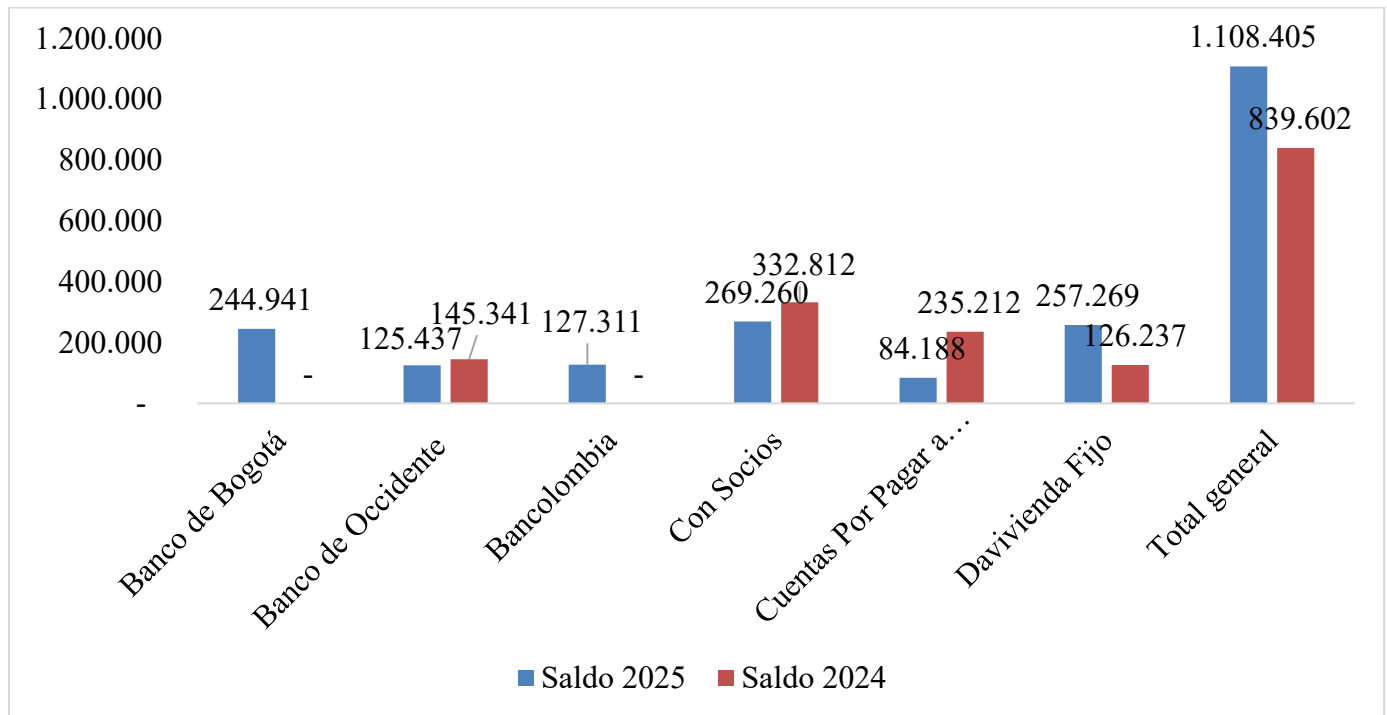


Figura 8. Pasivos no corrientes 2025.

Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros.

6.1.1.3 Patrimonio al 31 de diciembre del 2025

La figura 9, muestra que en el 2025 el patrimonio asciende a \$ 778.002.337 equivalente al 25% del total del activo VS \$ 571.849.799 equivalente al 27% del total del activo en 2024, el cual presento una variación de \$206.152.538 equivalente al 36% VS el 2024, la cual se da por la utilidad generada en el periodo 2025.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

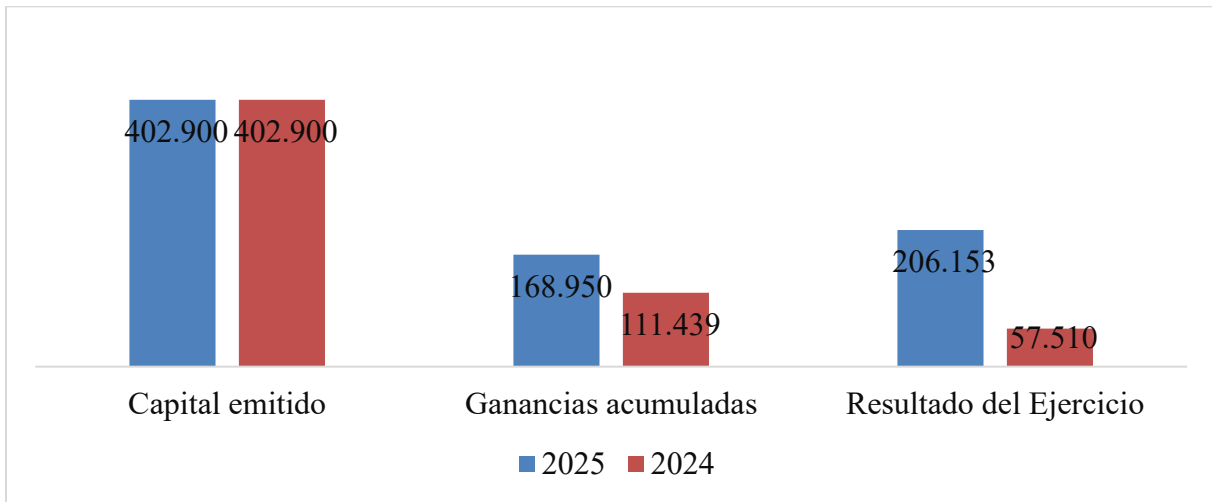


Figura 9. Patrimonio 2025.

Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros.

6.1.2 Estado de Resultados

El Estado de Resultados es fundamental para evaluar el desempeño económico de la organización, al presentar los ingresos generados, los costos asociados a la operación y el resultado del ejercicio en un periodo determinado. Su análisis permite identificar la eficiencia operativa, la evolución de los márgenes, la capacidad de generación de utilidades, entre otros aspectos. En este diagnóstico, se toman los estados de los años 2024 y 2025 y así analizar las dinámicas de crecimiento, los cambios en la estructura de costos y la estructura de operación, centrándose en Ingreso por ventas, Gastos Operacionales y la Utilidad Neta.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

6.1.2.1. Ingresos por Ventas

Este diagnóstico se desarrolló bajo el análisis de la estructura, así como variación de tendencias en los años 2024 y 2025, en donde se evidencia que los ingresos de actividades ordinarias registran un crecimiento sobresaliente en el último año, al pasar de \$3.393.879.848 a \$5.949.308.307, Esto representa un incremento absoluto de \$2.555.428.459 con una variación relativa del 75,30%, en línea con este comportamiento, se presenta un aumento del costo de las ventas de manera proporcional del 74,6%, lo que en efecto se refleja con un mínima variación en la ganancia bruta, que se mantiene al rededor del 21% de la estructura de la operación en ambos años, como se observa en la tabla 3.

Tabla 3. Estructura de operación 2024-2025, Ventas y su costo.

Cuenta	2025	Análisis vertical (%)	2024	Análisis vertical (%)
Ingresos de actividades ordinarias	5.949.308	100%	3.393.880	100%
Costo de ventas	(4.669.362)	-78%	(2.674.257)	-79%
Ganancia Bruta	1.279.946	21,5%	719.623	21,2%

Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros.

El comportamiento de las ventas evidencia un crecimiento muy superior al de la economía del país en 2025. Mientras los ingresos operacionales aumentaron aproximadamente un 75%, el PIB creció solo un 2,6% (DANE, 2026). Por su parte, según el DANE (2025) la

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

inflación cerró en 5,2% en 2024, lo que indica que, incluso al considerar el efecto del alza de precios, el incremento en los ingresos responde principalmente a un mayor volumen de ventas.

Aun así, evaluando el comportamiento el comportamiento de las ventas frente a los activos totales de la compañía, se observa que, para empresas comercializadoras, se exige una relación mínima de 2:1. No obstante, los resultados obtenidos son de 1,63 en 2024 y 1,89 en 2025. Esto indica que, en el último año, por cada \$1 invertido en activos se generan \$1,89 en ventas, situándose aún por debajo del nivel óptimo esperado.

6.1.2.2. Gastos Operacionales

Al observar los gastos operacionales, se evidencia un incremento significativo, especialmente en los gastos de administración, que crecen aproximadamente un 120%, impulsados principalmente por salarios y sus componentes, así como por honorarios y asesorías, por su parte, los gastos de ventas aumentan un 47%, en línea con el crecimiento de los ingresos por ventas. En este contexto, los gastos de administración representan el 9,67% de la estructura operativa en 2025, mientras que los gastos de ventas alcanzan el 6,1%. A pesar de ello, la empresa logra mejorar su utilidad operativa, al pasar del 4,58% al 5,32%, ubicándose dentro del rango óptimo para empresas comercializadoras, que se sitúa entre el 5% y el 10%.

En la tabla 4 se presenta los gastos operacionales a 31 de diciembre del 2025, comparativo con diciembre del 2024, los cuales representan el 6% y el 7% respectivamente sobre el ingreso por cada uno de los periodos, al igual se evidencia que la variación general de los gastos es del 47% en relación con el 2024, la variación más representativa se da por los gastos de nómina, con un 53% equivalente a \$ 79.942.660, esto dado que la compañía contrato nuevo

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

personal para la extensión de la operación y fortalecimiento de la presencia de la compañía a lo largo del territorio nacional.

Tabla 4. Gastos de venta 2024-2025.

Descripción del gasto	2025	2024	Variación	% variación
Gastos de nomina	230.972	151.030	79.942	53%
Gasto de arrendamiento	115.518	88.349	27.169	31%
Otros gastos	10.796	6.693	4.103	61%
Gastos diversos	3.886	-	3.886	0%
Gasto por servicios	1.994	510	1.484	291%
Total, general	365.191	248.605	116.585	47%

Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros.

En la tabla 5 se presentan los gastos administrativos a 31 de diciembre del 2025, comparativo con diciembre del 2025, el gasto administrativo representa el 10% y el 8% respectivamente sobre el total del ingreso, el rubro más representativo corresponde al gasto de nómina, el cual representa el 40% del total del rubro esto para el 2025, la mayor variación se da en los gastos de nómina por valor de COP\$ 195.861.853 equivalente a un aumento del 551% esto se da principalmente por la expansión del negocio, con nueva presencia en diferentes puntos del país, y por el incremento de los ingresos, lo que conlleva a que la compañía realizara nuevas contrataciones de personal administrativo.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Tabla 5. Gastos Administrativos.

Descripción del gasto	2025	2024	Variación	% variación
Gastos de nomina	231.426	35.564	195.862	551%
Gastos de honorarios	83.872	63.800	20.072	31%
Gastos de mantenimiento y reparación	56.869	64.356	- 7.488	-12%
Otros gastos	52.513	7.103	45.410	639%
Gastos de impuestos	43.102	20.470	22.632	111%
Gastos diversos	37.429	24.494	12.934	53%
Gastos por servicios	27.213	16.789	10.425	62%
Gastos de arrendamiento	17.105	3.638	13.467	370%
Gastos legales	10.829	10.408	422	4%
Gastos por seguros	10.250	14.495	- 4.245	-29%
Gastos de viaje	4.457	-	4.457	0%
Total, general	575.065	261.117	313.947	120%

Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros.

6.1.2.3. Utilidad neta

Una vez analizada la estructura operativa, se evalúan los costos y las ganancias financieras. En primer lugar, los costos financieros presentan un incremento significativo del 93,38%, en línea con el aumento del nivel de endeudamiento observado en la estructura de financiamiento, lo que genera un impacto relevante en los resultados del ejercicio.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

En cuanto a la utilidad antes de impuestos, se evidencia una mejora al pasar del 2,85% al 3,40%. Asimismo, se observa una disminución considerable en el gasto por impuestos, lo que impulsa de manera importante la utilidad neta, la cual crece un 258,46%, alcanzando un margen del 3,47% frente al 1,69% del año anterior, como se presenta en la gráfica 10. Este resultado se considera satisfactorio para empresas comercializadoras, dado que los parámetros óptimos se sitúan entre el 2% y el 3%.

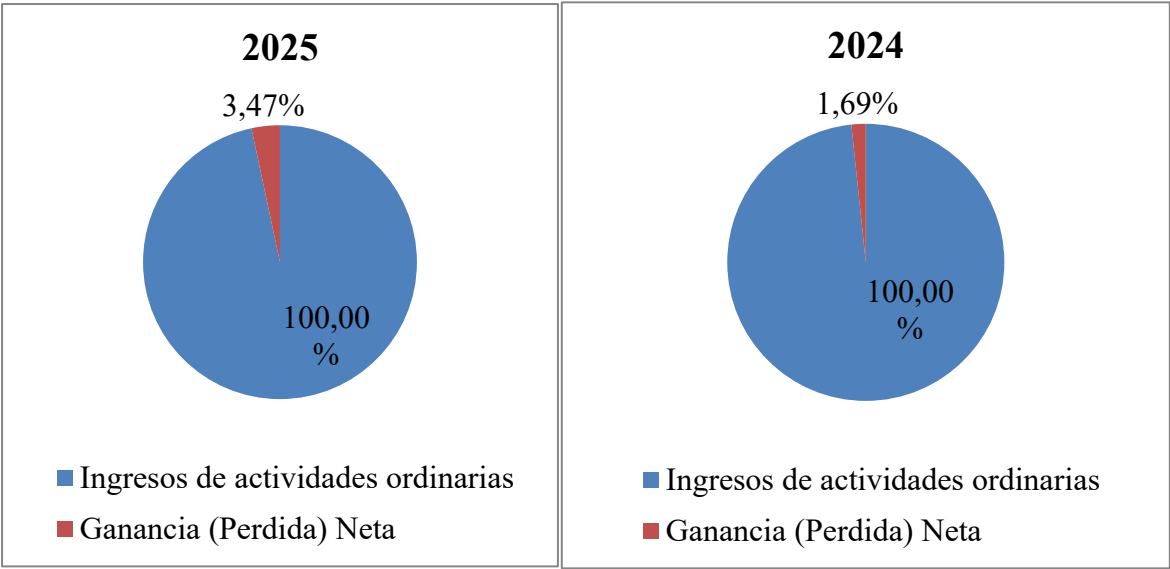


Figura 10. Utilidad Neta.

Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros.

6.1.3. Flujo de Caja

Como parte del diagnóstico financiero, se evalúa el flujo de caja histórico, teniendo en cuenta los datos de los años 2022 al 2025, que se presentan en la tabla 6, donde se evidencia las

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

entradas y salidas de efectivo real de la empresa, que permite analizar si se cuenta con el efectivo para asumir obligaciones inmediatas.

Tabla 6. Flujo de efectivo histórico, 2022 al 2025

Cuenta	2022	2023	2024	2025
Ingresos de actividades				
ordinarias	3.561.784	2.797.640	3.393.880	5.949.308
Costo de ventas	2.655.959	2.020.450	2.674.257	4.669.362
Ganancia bruta	905.826	777.189	719.623	1.279.946
Gastos de ventas	403.364	268.548	246.581	363.166
Gastos de administración	290.835	330.261	261.117	575.065
Depreciación	12.116	1.613	14.275	23.166
Ganancia (pérdida) por				
actividades de operación	199.510	179.994	197.650	318.550
Costos financieros	15.486	63.778	58.817	113.743
Otros ingresos	1.211	1	723	33.735
Otros gastos	59.989	34.907	42.908	36.004
Ganancia (pérdida), antes				
de impuestos	125.246	81.310	96.647	202.538
Ingreso (gasto) por				
impuestos	59.059	36.058	39.136	3.615

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Nopat	214.715	242.621	259.516	430.948
(+) depreciación y				
amortización	12.116	1.613	14.275	23.166
(-) Capex	132.976	-220.286	354.120	130.907
(-) Cambios en Net				
Working Kapital	159.022.474	310.939	215.180	367.215
N W K	402.940	713.880	929.059	1.296.274
Activos circulantes	1.236.173	1.482.392	1.600.518	2.564.530
Pasivos circulantes	833.233	768.513	671.458	1.268.256
Flujo de caja libre	-158.929	153.581	-295.508	-44.008

Fuente: Elaboración propia con base en los estados financieros

Con base en el análisis realizado y los resultados del flujo de caja histórico, se puede evidenciar de durante los periodos comprendidos entre el 2022 y el 2025 los flujos de caja fueron negativos en 3 de los 4 años, lo que indica que de los 4 años en 3 la empresa no generó el efectivo suficiente para poder cubrir las necesidades de capital de trabajo.

Para el 2022, la compañía presentó un FCL negativo por valor de \$(467.705), lo que refleja un consumo significativo de liquidez. El NOPAT alcanzó los \$ 214.715, pero el Net Working Kapital registró un saldo negativo de \$ (561.560) cifra que representa más del doble del NOPAT generado. Este comportamiento evidencia una expansión operativa que absorbió gran parte de la caja disponible, limitando la capacidad de la empresa para transformar sus utilidades en efectivo.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

A pesar de que el CAPEX fue moderado, con un valor de \$(132.976), equivalente al 62% del NOPAT, el principal responsable del déficit de caja fue el capital de trabajo. La necesidad de financiar inventarios y las cuentas por cobrar generó una presión considerable sobre la liquidez. Esto sugiere que la compañía enfrentó un ciclo operativo intensivo en recursos, en el que la generación de utilidad no fue suficiente para cubrir las exigencias de su estructura operativa.

Este comportamiento obedeció a una fase de crecimiento y consolidación de la compañía en el mercado, en la cual se priorizó la expansión de sus operaciones, sin embargo, al no lograr un equilibrio entre la gestión de capital de trabajo con la generación de caja, la compañía se vio en la obligación de recurrir a financiamiento externo, esto con el fin de sostener el ciclo operativo. Esta dependencia de recursos adicionales refleja la vulnerabilidad en la gestión de liquidez y plantea la necesidad de optimizar la rotación de activos circulantes para garantizar la sostenibilidad financiera en el medio plazo.

Para el año 2023 la compañía logró revertir ese FCL negativo registrado en el 2022, alcanzando un FCL positivo por valor de \$153.581, lo que representa una mejora significativa en relación con el año anterior, evidenciando una recuperación en la generación de liquidez por otro lado, el NOPAT ascendió a \$242.621, lo que representa un crecimiento del 13% respecto a 2022. Aunque el CAPEX aumentó a \$220.286 equivalente al 91% del NOPAT, el factor determinante fue la reducción del Net Working Kapital que pasó de \$ 561.560 en 2022 a \$310.939 en 2023, lo cual representa una disminución del 45%. Esta caída en la presión del capital de trabajo liberó recursos de liquidez y permitió que la compañía absorbiera el mayor nivel del CAPEX esto sin comprometer el flujo neto.

Este resultado refleja una mejora en la gestión operativa y financiera, la compañía logró contener el crecimiento del capital de trabajo, liberando presión sobre la liquidez. A pesar de que

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

el CAPEX fue más alta vs 2022, la reducción de caja por operaciones permitió que el flujo neto fuera positivo, lo que demuestra que la empresa cuenta con la capacidad de generar liquidez cuando controla eficientemente los recursos libres, esto se puede interpretar como un año de respiro financiero, donde la compañía demostró disciplina en la gestión de capital de trabajo y evidenció que la rentabilidad puede traducirse en la caja disponible. Este desempeño envía una señal positiva a inversionistas y acreedores, dado que la empresa demostró que puede sostener un ciclo operativo sin recurrir de manera excesiva a financiamiento externo.

Para el 2024 la compañía nuevamente presentó un FCL negativo el cual asciende a \$ (295.508), adicionalmente el NOPAT presentó un saldo de \$ 259.516, presentando un aumento del 7% en relación con el año anterior, lo que refleja un crecimiento limitado en la generación operativa. El CAPEX ascendió a \$354.120, equivalente al 136% del valor del NOPAT, mientras que el NWK se situó en \$215.180 lo cual representa un 83% del valor del NOPAT.

La compañía en el 2024 enfrenta una doble presión sobre la liquidez, por un lado, se presenta la política de inversión agresiva en el CAPEX, por otro lado, se presenta un consumo relevante de capital de trabajo. La combinación de ambos factores superó ampliamente la capacidad operativa, lo que generó un déficit de caja sustancial. La empresa, aunque es rentable en términos contables, no logró convertir esas utilidades en efectivo disponible para sostener sus operaciones e inversiones. Con base en esto se puede determinar que la compañía priorizó la expansión de la infraestructura y activos productivos, pero sin un crecimiento proporcional en el NOPAT. Lo que genera dudas sobre la eficiencia del CAPEX y su retorno esperado. El 2024 refleja un escenario de sobreinversión y riesgo de calidez, donde la sostenibilidad financiera depende de financiamientos externos.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Para el año 2025 la compañía siguió generando un FCL negativo por valor de \$(44.008), a pesar de que este mejoró sustancialmente respecto al déficit del 2024. El NOPAT creció \$430.948, un incremento del 66% frente al 2024, mientras que el CAPEX bajó a \$130.907, equivalente al 30% del NOPAT. Sin embargo, el NWK volvió a subir a \$367.215, lo que representa el 85% del NOPAT y mantuvo la presión sobre la liquidez.

Esto refleja que la compañía logró fortalecer su capacidad operativa y mejorar el CAPEX lo que ayudó a equilibrar la caja, sin embargo, la presión del capital de trabajo impidió que el FCL fuera positivo. La compañía sigue mostrando una tendencia de consumo de liquidez operacional, lo que indica que la gestión de inventario y cuentas por cobrar/pagar sigue siendo deficiente. En el 2025 la compañía presenta una transición hacia la sostenibilidad; la mejora en el NOPAT y la reducción del CAPEX son señales positivas, pero la compañía aún no logra convertir su rentabilidad en la caja neta. Esto implica que, aunque la estructura operativa es más sólida, la liquidez sigue siendo vulnerable y se requiere una mejora sustancial en la gestión del capital de trabajo.

6.2. Diagnóstico de la estructura de financiamiento.

Para este diagnóstico, se trabajó con el análisis de la composición de deuda y patrimonio, estructura de financiamiento, nivel de apalancamiento y grado de autonomía financiera de la empresa Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

6.2.1. Composición de deuda y patrimonio.

Este diagnóstico se realizó bajo el Análisis de tendencias y concentración del pasivo como del patrimonio la relación deuda/capital, que se desglosará a continuación.

6.2.1.1. Concentración del pasivo.

En el análisis de los estados financieros de Decoraciones y Acabados MYM S.A.S. correspondientes a los años 2024 y 2025, se evidenció un crecimiento general en la estructura de financiamiento de la empresa. Los pasivos aumentaron de \$1.511.060.087,50 en 2024 a \$2.376.661.488,34 en 2025, lo que representa un incremento del 57,28%. Dentro de este crecimiento, los pasivos corrientes fueron los que presentaron el mayor aumento, con una variación del 88,88%, mientras que los pasivos no corrientes registraron un incremento más moderado del 32,02%, como se evidencia en la tabla 7.

Tabla 7. Variación del pasivo año 2024-2025.

Pasivo	2025	2024	Variación 2024-2025	
Pasivo corriente			Absoluta	Relativa
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	40.822	19.001	21.821	115%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.122.191	580.012	542.178	93%

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Pasivos por impuestos corrientes, corriente	85.443	72.314	13.130	18%
Otros pasivos financieros corrientes	19.800	131	19.669	14965%
Total, Pasivo corriente	1.268.256	671.458	596.798	89%
Pasivo no corriente				
Otros pasivos financieros no corrientes	754.958	271.578	483.380	178%
Otros pasivos no financieros no corrientes	353.448	568.024	- 214.576	-38%
Total, Pasivo no corriente	1.108.405	839.602	268.804	32%
Total, Pasivo	2.376.661	1.511.060	865.601	57%

Fuente: Elaboración propia con base en estados financieros 2024 –2025.

Estas variaciones se reflejan en la composición del endeudamiento como se evidencia en la figura 11; en el año 2024, la deuda se concentraba principalmente en los pasivos no corrientes, los cuales representaban el 55,56%, frente a un 44,44% correspondiente a pasivos corrientes. Para el año 2025, la estructura se invierte, evidenciando una mayor concentración del endeudamiento en los pasivos corrientes, con un 53,36%, mientras que los pasivos no corrientes representan el 46,64 % del total de las fuentes de financiamiento externo.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

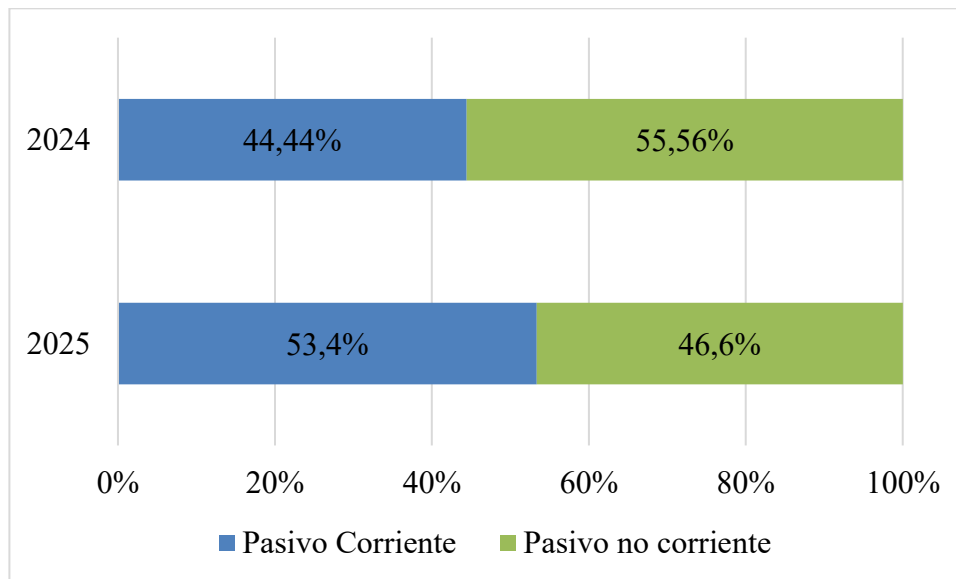


Figura 11. Concentración del pasivo 2024 y 2025.

Fuente: Elaboración propia

El comportamiento de la composición del pasivo evidencia un cambio significativo en la estructura de financiamiento de la empresa entre 2024 y 2025. En el primer año, se observaba una estructura más estable, con una mayor proporción de la deuda en el largo plazo; sin embargo, para 2025 esta situación se transforma, concentrando las obligaciones en el corto plazo como fuente principal de financiamiento operativo. Este incremento del endeudamiento, especialmente en el corto plazo, conlleva un mayor nivel de riesgo financiero, así como una mayor exigencia de liquidez para atender de manera oportuna las obligaciones adquiridas.

6.2.1.2 Composición del patrimonio.

Por su parte, el patrimonio presentó un comportamiento similar al de los pasivos entre los años 2024 y 2025, registrando un crecimiento del 36,05 %. Este incremento obedece

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

principalmente a las utilidades en el período 2025, ya que el capital emitido, por valor de \$402.900.000,00, y las ganancias acumuladas, por \$168.949.799,61, no presentaron variaciones durante el período analizado. En contraste, los resultados del ejercicio pasaron de \$0 en el año 2024 a \$206.152.538,14 en 2025, lo cual impulsó el aumento del patrimonio total, que pasó de \$571.849.799,61 a \$778.002.337,75 tal como se puede observar en la tabla 8.

Tabla 8. Variación del patrimonio año 2024-2025.

	2025	2024	Variación 2024-2025	
Patrimonio			Absoluta	Relativa
Capital emitido	402.900	402.900	-	0%
Ganancias acumuladas	168.950	168.950	-	0%
Resultado del Ejercicio	206.153	-	206.153	36%
Total, Patrimonio	778.002	571.850	206.153	36%
Total, Pasivo Y Patrimonio	3.154.664	2.082.910	1.071.754	51%

Fuente: Elaboración propia con base en estados financieros 2024 –2025.

En el año 2024, la composición del patrimonio se concentraba principalmente en el capital emitido, con una participación del 70,46 %, y en las ganancias acumuladas, que representaban el 29,54 %. Para el año 2025, aunque estas cuentas del patrimonio no presentaron variaciones en su valor, su participación dentro de la estructura patrimonio se redujo, pasando a representar el 51,79 % y el 21,72 %, respectivamente. Esta disminución es dada por la incorporación de los resultados del ejercicio 2025, los cuales adquirieron una participación

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

relevante dentro del patrimonio, equivalente al 26,50 %, modificando así la composición patrimonial total, tal como se plasma en la figura 12.

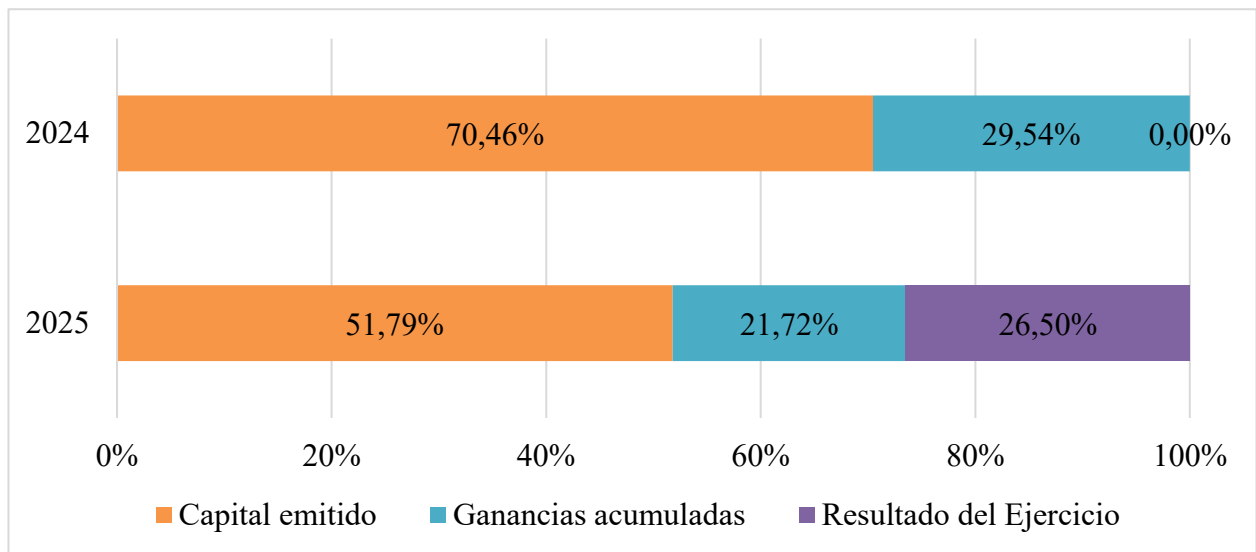


Figura 12. Concentración del Patrimonio 2024 y 2025.

Fuente: Elaboración propia

Este análisis de la composición del patrimonio evidencia una evolución favorable en el crecimiento del patrimonio, gracias a la incorporación de los resultados del ejercicio 2025, los cuales logran una participación significativa y se consolidan como un componente de gran peso dentro de la estructura patrimonial. Lo anterior indica que el fortalecimiento del patrimonio no proviene de nuevos aportes de los socios, sino de la capacidad de la empresa para generar recursos, lo que mejora su autonomía financiera y su capacidad de autofinanciamiento. No obstante, esta dinámica implica una mayor dependencia de los resultados del último período para

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

mantener la solidez patrimonial, lo que representa un riesgo, considerando el decrecimiento presentado por el sector de la construcción durante los años analizados.

La composición del patrimonio en el año 2024 podía considerarse de mala calidad, dado que su mayor peso se concentra en las últimas cuentas del patrimonio, con el cambio presentado en el 2025 aumenta el deterioro de la calidad del patrimonio, ya que se hace más dependiente de las ganancias acumuladas y de los resultados del ejercicio del año anterior.

6.2.1.2 Relación Deuda/Capital.

El cálculo del ratio de Deuda/Capital permitió determinar la relación existente entre la deuda total y el capital propio utilizado para financiar la empresa durante los períodos analizados. En el año 2024, la empresa presentó una deuda total de \$1.511.060.087,50 y un patrimonio de \$571.849.799,61, lo que arrojó un ratio de 2,64. Para el año 2025, el total de pasivos ascendió a \$2.376.661.488,34, mientras que el patrimonio fue de \$778.002.337,75, obteniéndose un ratio de 3,05, tal como se representa en la Figura 13.

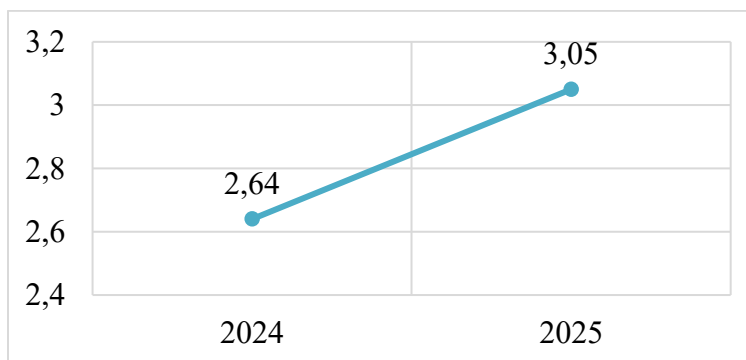


Figura 13. Relación Deuda/Capital 2024 y 2025.

Fuente: Elaboración propia

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Esto indica que en 2024 la empresa presenta una deuda de 2,64 por cada 1 de patrimonio, mientras que, en 2025, por cada \$1 de patrimonio, la empresa adeuda \$3,05, por lo que Decoraciones y Acabados MYM S.A.S requiere 3.05 veces de su patrimonio para cubrir las obligaciones financieras. En ambos períodos, la compañía registra un nivel de endeudamiento superior a su capital propio, lo que evidencia una mayor dependencia de recursos de terceros. Además, esta necesidad de financiamiento externo se incrementa de un año a otro, lo cual incrementa el riesgo financiero y reduce la capacidad de respuesta ante escenarios desfavorables.

Si bien el endeudamiento es una fuente necesaria de financiamiento para la compañía, se observa que los pasivos sobrepasan al patrimonio, con una participación del 72,5% en 2024 y del 75,3% en 2025 dentro de la estructura de financiamiento. Esta situación resulta desfavorable, ya que incrementa el nivel de endeudamiento y la exposición al riesgo financiero, más aún cuando el sector de la construcción presenta una tendencia decreciente, afectando directamente y en gran medida la actividad económica en la que opera Decoraciones y Acabados MYM S.A.S. lo más optimo en tiempos de recesión económica sería una participación máxima 50 -50 entre deuda y patrimonio.

6.2.2 Estructura de financiamiento

En el análisis de la estructura de financiamiento de la compañía, se determinó que los recursos destinados a financiar la operación y los activos provienen en menor proporción del patrimonio y, en mayor medida, de recursos de terceros. En el año 2024, el patrimonio participó con el 27,45 % de la financiación total, mientras que en 2025 esta participación disminuyó al

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

24,66 %. En contraste, los recursos de terceros representaron el 72,55 % en 2024 y aumentaron al 75,34 % en 2025, evidenciando una alta dependencia de fuentes de financiamiento externas en ambos períodos.

Al analizar la composición del endeudamiento sobre el total del pasivo y el patrimonio, se observa que en 2024 los recursos de terceros se distribuyeron en un 40,31 % a largo plazo y un 32,24 % a corto plazo. Para el año 2025, esta estructura presenta una variación, dado que los pasivos no corrientes representaron el 35,14 %, mientras que las obligaciones a corto plazo aumentaron su participación al 40,20 %, reflejando una mayor concentración de deudas con vencimiento inferior a un año.

Para ambos períodos analizados, la cuenta más representativa dentro de las deudas a corto plazo corresponde a Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, principalmente aquellas relacionadas con proveedores nacionales, lo cual indica que una parte significativa del financiamiento operativo se apoya en el crédito otorgado por estos aliados estratégicos. En relación con las obligaciones a largo plazo, durante el año 2024 la mayor participación se concentró en Otros pasivos no financieros no corrientes, compuestos principalmente por cuentas por pagar a terceros y a socios. Sin embargo, en el año 2025 se evidencia un cambio en la estructura del endeudamiento a largo plazo, dado que la mayor concentración se presenta en Otros pasivos financieros no corrientes, distribuidos en ocho obligaciones distintas tal como se observa en la tabla 9.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Tabla 9. Estructura de financiamiento 2024-2025.

Pasivo	2025	% sobre el activo	2024	% sobre el activo
Pasivo corriente				
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	40.822	1,29%	19.001	0,91%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.122.191	35,57%	580.012	27,85%
Pasivos por impuestos corrientes, corriente	85.443	2,71%	72.314	3,47%
Otros pasivos financieros corrientes	19.800	0,63%	131	0,01%
Total, Pasivo Corriente	1.268.256	40,20%	671.458	32,24%
Pasivo No Corriente				
Otros pasivos financieros no corrientes	754.958	23,93%	271.578	13,04%
Otros pasivos no financieros no corrientes	353.448	11,20%	568.024	27,27%
Total, pasivo no corriente	1.108.405	35,14%	839.602	40,31%
Total, pasivo	2.376.661	75,34%	1.511.060	72,55%
Patrimonio				
Capital emitido	402.900	12,77%	402.900	19,34%
Ganancias acumuladas	168.950	5,36%	168.950	8,11%

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Resultado del ejercicio	206.153	6,53%	0	0%
Total, patrimonio	778.002	24,66%	571.850	27,45%
Total, pasivo y patrimonio	3.154.664	100,00%	2.082.910	100,00%

Fuente: Elaboración propia con base en estados financieros 2024 –2025.

En el análisis de la estructura de financiamiento de Decoraciones y Acabados MYM S.A.S. se evidencia una alta y creciente dependencia de recursos de terceros para financiar sus activos y operaciones, con una participación del pasivo que alcanza aproximadamente el 75% en 2025, mientras que el patrimonio se reduce al 24%, reflejando una disminución en la autonomía financiera y un mayor nivel de apalancamiento, lo que expone a la empresa a mayores riesgos.

Adicionalmente, se observa un cambio en la composición del endeudamiento: en 2024 predominaba la deuda de largo plazo, mientras que en 2025 se concentra en el corto plazo, esta situación incrementa el riesgo de liquidez, al necesitar una mayor generación de flujo de efectivo. Este escenario se ve agravado por el contexto económico, ya que, el PIB en Colombia creció 1,7% en 2024 (DANE, 2025), y según el DANE (2026) el Producto interno bruto creció 2,6% en 2025, el sector de la construcción presentó un decrecimiento del 2,8% en 2025, y particularmente las actividades especializadas para la construcción, segmento directamente relacionado con la actividad principal de la empresa, disminuyeron en un 3,2%, limitando las oportunidades de crecimiento constante.

Cabe resaltar que, dentro de las obligaciones de corto plazo, existe una alta dependencia del crédito comercial con proveedores nacionales como principal fuente de financiamiento operativo. Si bien esto es favorable en términos de costo, implica riesgos asociados a los plazos de pago, considerando que para 2025 estos se sitúan en 55 días, frente a una rotación de

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

inventarios de 154 días, lo que puede generar dificultades de liquidez. Por su parte, en el largo plazo se evidencia una disminución de los pasivos no financieros y un incremento en la deuda no corriente con entidades financieras.

Finalmente, al contrastar este comportamiento con la financiación interna proveniente del patrimonio, se observa que, aunque este creció impulsado por los resultados del ejercicio 2025, dicho incremento es inferior al del pasivo y resulta insuficiente para contrarrestar la participación de recursos de terceros en la estructura de financiamiento. En consecuencia, la empresa mantiene una estructura financiera dominada por el endeudamiento.

6.2.3 Nivel de apalancamiento

Para evaluar el nivel de apalancamiento, se recurre al cálculo y análisis del apalancamiento operativo, en relación a los ingresos por ventas con la utilidad operativa, y el apalancamiento financiero según las utilidades antes de impuestos e intereses y las ganancias, adicional del apalancamiento total, como se presenta en la tabla 10.

Tabla 10. Grados de Apalancamiento 2024-2025.

	2025	2025
Apalancamiento Operativo	3,75	2,23
Apalancamiento Financiero	3,78	3,34
Apalancamiento Total	14,15	7,45

Fuente: Elaboración propia.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

El grado de apalancamiento operativo de la empresa para el año 2024, situado en 2,23, indica que por cada variación del 1 % en las ventas, ya sea positiva o negativa, la utilidad operativa aumentará o disminuirá en un 2,23 %. Para el año 2025, este indicador se incrementa a 2,68, lo que implica que por cada crecimiento del 1 % en las ventas, la utilidad operativa se incrementará en un 3,75 %. No obstante, este mayor nivel de apalancamiento también presenta un mayor riesgo operativo, dado que una disminución del 1 % en las ventas generaría una reducción del 3,75 % en la utilidad operativa. Siendo así, en un escenario de crecimiento, la empresa presenta un alto potencial de generación de utilidades; sin embargo, en un contexto de decrecimiento o recesión, enfrenta un alto riesgo de pérdidas.

En cuanto al apalancamiento financiero, Decoraciones y Acabados MYM S.A.S. presenta en el año 2024 un índice de 3,34, lo cual indica que por cada variación del 1 % en la utilidad operativa, la utilidad neta por acción se modifica en un 3,34 %. Para el año 2025, este indicador aumenta a 3,78, manteniendo el mismo comportamiento. En este contexto, un incremento del 10 % en la utilidad operativa generaría un aumento del 33,4 % en la utilidad neta, lo que representa un beneficio significativo. Sin embargo, de presentarse una disminución del 10 % en la utilidad operativa, la utilidad neta también se reduciría en un 33,4 %, evidenciando un alto nivel de riesgo financiero.

Dado que el grado de apalancamiento total resulta de la combinación del apalancamiento operativo y financiero, se evidencia que la relación entre la variación de las ventas y las ganancias en el año 2024 fue de 7,45, mientras que en 2025 ascendió a 14,15, lo que representa un incremento significativo. Este comportamiento obedece principalmente al aumento del grado de apalancamiento operativo. En este contexto, una variación del 1 % en las ventas generará una variación del 14,15 % en la utilidad neta, lo cual se considera un nivel de riesgo elevado.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

6.2.4 Grado de autonomía financiera

Como resultado de los cálculos del indicador de autonomía financiera representados en la figura 14, en el año 2024 se obtiene un valor de 0,378, equivalente al 37,8 %. Este resultado se explica porque, al cierre del período, el patrimonio ascendió a \$571.849.799,61, mientras que el total de los pasivos fue de \$1.511.060.087,50. Esto indica que la empresa financia el 37,8 % de sus activos con recursos propios, mientras que el 62,2 % restante proviene de financiamiento externo.

Para el año siguiente, el indicador presenta una leve disminución, dado que los pasivos registraron un crecimiento del 57,28 %, alcanzando una deuda total de \$2.376.661.488,34, mientras que el patrimonio aumentó en menor proporción, con un incremento del 36 %, llegando a \$778.002.337,75. Como resultado, el índice de autonomía financiera se reduce a 0,327, lo que implica que la empresa depende en un 67,3 % de deuda para la financiación de sus activos. Por lo tanto, en ambos períodos analizados, la empresa se encuentra fuera del rango óptimo de autonomía financiera, evidenciando una elevada dependencia de recursos provenientes de terceros.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

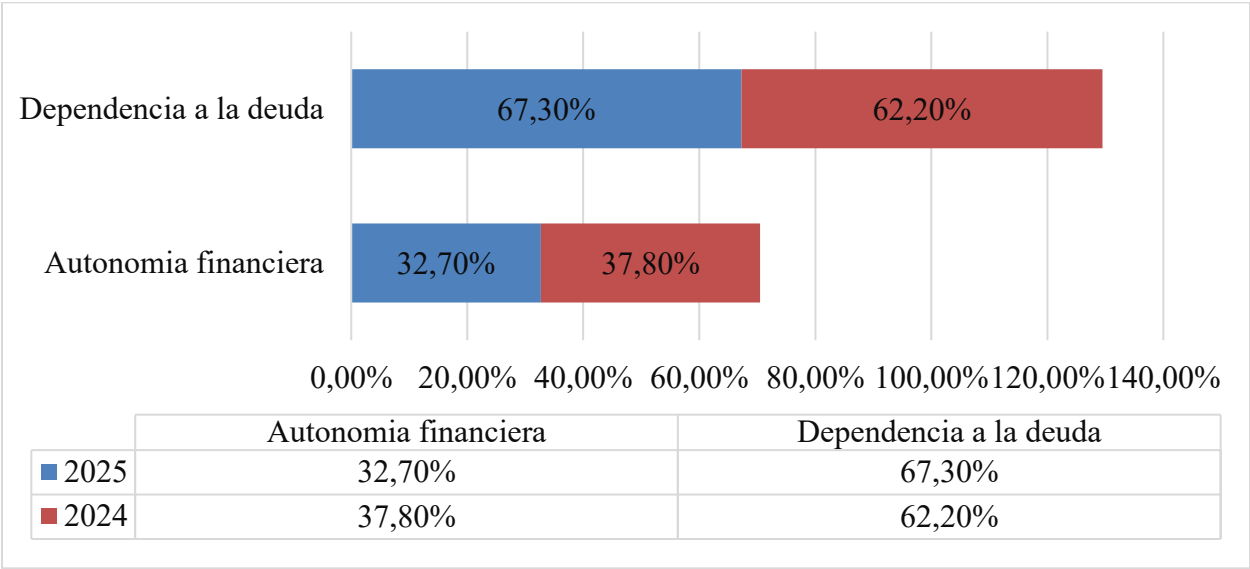


Figura 14. Autonomía Financiera 2024 y 2025.

Fuente: Elaboración propia

6.3 Análisis de Indicadores financieros

Mediante los KPI (Key Performance Indicators) pretendemos evaluar el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la compañía y con base en los resultados obtenidos plantear estrategias para la optimización financiera de la compañía, los cuales ayuden a genera un mayor funcionamiento financiero.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

6.3.1 Indicadores de liquidez o solvencia

Para analizar la capacidad y facilidad que Decoraciones y Acabados MYM S.A.S. tiene para hacer frente a sus obligaciones financieras de corto plazo, se realiza el cálculo y e interpretación de los indicadores de razón corriente, inversión corriente-financiación corriente, Operating Working capital (capital de trabajo operativo), prueba acida, tesorería y Días disponibles para hacer frente a los pagos, que se evidencian en la tabla 11.

Tabla 11. Análisis de Liquidez o solvencia a 31 de diciembre del 2025.

Indicador	Formula	Datos	Resultado	Análisis
Razón corriente	Activo corriente	2.564.530	2,02	La razón corriente mide la capacidad de una empresa para cubrir sus obligaciones de corto plazo con sus activos corrientes. Por cada peso en obligaciones corrientes, Decoraciones y Acabados MYM tiene \$2,02 pesos en activos corrientes para cubrirlas, esto indica que la empresa tiene una buena capacidad de pago a corto plazo y una posición financiera sólida en términos de liquidez.
	Pasivo corriente	1.268.256		

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

	Activo corriente	2.564.530	1.296.274	El capital de trabajo, también conocido como working capital o fondo de maniobra, representa los recursos disponibles que tiene una empresa para operar en el corto plazo, una vez cubiertas sus obligaciones corrientes. En este caso, la empresa dispone de \$1.296.274 como fondo de maniobra, lo que le permite llevar a cabo sus actividades comerciales con normalidad.
Inversión corriente /				
Financiación corriente	Pasivo corriente	1.268.256		
Operating Working capital (capital de trabajo operativo)	(+)Cuenta por cobrar	3.062	1.325.723	El Working Capital Operativo es una versión más precisa y específica del capital de trabajo, ya que se enfoca exclusivamente en los activos y pasivos operativos, es decir, aquellos directamente vinculados con la actividad principal del negocio. En el caso de Decorados y acabado una vez descontadas las cuentas por pagar corrientes y suponiendo el cobro total de las cuentas por cobrar, el capital de trabajo operativo asciende a \$1.325.723. Este
	(+)Inventario	2.444.852		
	(-)Cuentas por pagar	1.122.191		

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

			monto representa los recursos netos disponibles para sostener las operaciones del negocio en el corto plazo.
Prueba Acida =(Inversión Cte – Inventarios)/(obligaciones Ctes)	Activo corriente	2.564.530,08	La prueba ácida evalúa la capacidad de una empresa para cumplir con sus obligaciones de corto plazo utilizando únicamente sus activos más líquidos, como el efectivo y las cuentas por cobrar, excluyendo el inventario. En el caso de
	Inventario	2.444.851,60	
			0,09 Decoraciones y acabados MYM el indicador muestra que por cada peso en pasivos corrientes, la empresa dispone de \$0,09 en activos líquidos para hacerles frente, lo que refleja una deficiencia posición financiera en términos de liquidez inmediata.
	Pasivo corriente	1.268.256,04	
Tesorería = Disponible / Pasivo Corriente	Efectivo	8.619	La razón de tesorería evalúa la capacidad inmediata de una empresa para hacer frente a sus obligaciones de corto plazo utilizando únicamente activos líquidos, como el efectivo y sus equivalentes. En el caso de Decoraciones y acabados MYM por cada peso en pasivos corrientes, la empresa
	Pasivo corriente	1.268.256	

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

			cuenta con \$0,0068 en recursos disponibles, lo que representa un nivel inferior al considerado óptimo. Este bajo indicador de tesorería puede tener implicaciones significativas, ya que limita la capacidad de la empresa para cumplir oportunamente con sus compromisos financieros, gestionar de forma eficiente el flujo de caja y mantener su estabilidad operativa, comprometiendo incluso su viabilidad a largo plazo.
Días disponibles para hacer frente a los pagos	Efectivo	8.618,94	Los días disponibles para hacer frente al pago estima cuántos días puede operar una empresa cubriendo sus obligaciones de corto plazo, usando el efectivo disponible (u otras fuentes líquidas), sin recibir ingresos adicionales. Con el efectivo disponible le alcanzaría para realizar sus pagos anuales cada 2 días.
	Días	365	
	Pasivos corrientes	1.268.256,04	
			2

Fuente: Elaboración propia

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

6.3.2 Indicadores de efectividad y actividad empresarial

Es indispensable el cálculo de los indicadores que permitan evaluar la velocidad en la que la empresa recupera lo invertido, por ello en la tabla 12 se presenta el cálculo de los indicadores de rotación con lo cual se analiza si la compañía da uso a sus inversiones con eficiencia.

Tabla 12. Análisis de indicadores de rotación a 31 de diciembre del 2025.

Indicador	Formula	Datos	Resultado	Análisis
Rotación de cartera	Total de las ventas para el ejercicio	5.949.308		La rotación de cartera de Decoraciones y Acabados MYM es de 412 veces al año, lo que se traduce en un periodo promedio de
	promedio de cuentas comerciales se suma	14.448	412	recaudo de 412 días. Lo que indica que la compañía realiza todas sus ventas de contado, reduciendo el riesgo de incobrabilidad radicalmente
	$2025 + 2024 / 2$			

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Rotación de inventarios	Costo	4.669.362		154	La rotación de inventario de Decoraciones y Acabados MYM es de 2,4 veces al año igual a que el inventario rota cada 154 días, lo que indica que, en promedio, los inventarios se venden y reponen cada cinco meses, indicando un nivel de rotación bajo, lo que implica una mayor inversión en inventario y riesgo de obsolescencia.
	promedio de inventario se suma	1.972.517			
	2025 + 2024 /2				
Rotación de Proveedores=(Compras netas)/(Promedio saldo proveedores)	Costos de venta	4.669.362,35		55	Decoraciones y Acabados MYM rota sus cuentas por pagar 6,60 veces al año, lo que equivale a un plazo promedio de 55 días para el pago a proveedores. Este resultado refleja que la empresa está cumpliendo sus obligaciones en un tiempo razonable, sin incurrir en retrasos significativos. Sin embargo, también sugiere que no está
	Inventario final	2.444.851,60			
	Inventario inicial	1.500.181,41			
	Compras netas	5.614.032,53			
	Promedio saldo proveedores	851.101			

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

aprovechando completamente los plazos de crédito que podrían estar disponibles. Pagar antes del vencimiento puede afectar la liquidez, ya que implica una salida anticipada de efectivo, porque mientras más tiempo se conserve el dinero en la empresa, mayor será su potencial para generar rendimientos adicionales si se gestiona adecuadamente, por ejemplo, a través de inversiones en CDT, bonos u otros instrumentos financieros.

Ciclo conversión de efectivo	(+) Días inventario	154	511	Decoraciones y acabados MYM presenta un ciclo de conversión de efectivo de 511 días, lo que indica que debe financiar sus operaciones durante aproximadamente 17 meses ya que el efectivo invertido tarda ese tiempo en recuperarse. En el sector de la construcción,
	(+) Días cartera	412		
	(-) Días rotación			
	proveedores	55		

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

			este plazo es relativamente normal o
			aceptable debido a la complejidad de los
			proyectos, los cronogramas de obra
			prolongados y los esquemas de facturación
			por avances o
	Activos corrientes	2.564.530,08	Decoraciones y Acabados MYM genera \$1,87
	PPE	590.133,75	pesos en ventas por cada peso invertido en
	Depreciación FE	23.165,72	activos, este nivel indica una utilización
	Inversión total bruta	3.177.830	moderada de los recursos, en el sector
Rotación de activos totales			comercial e industrial, una rotación de activos
		1,87	entre el 2 y 3 veces suele considerarse
	Venta	5.949.308	saludable, el resulta muestra que la compañía
			está cerca de este rango, aun así podría
			optimizar su estructura de activos con el fin
			de incrementar la eficiencia
	PPE	590.133,75	9,70

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Rotación de activos fijos	Depreciación	23.165,72		Este indicador refleja el nivel de productividad de los activos fijos (como: maquinaria, equipos, herramientas, entre otros) en la generación de ingresos. En el caso de Decoraciones y Acabados MYM, por cada peso invertido en activos fijos se generan \$9,70 en ventas, lo que implica que la inversión se recupera aproximadamente cada 34 días. Este resultado representa un valor elevado, lo cual evidencia un excelente aprovechamiento de la capacidad instalada y una alta eficiencia en el uso de los recursos fijos de la empresa.
	Total, inversión	613.299,47		
	bruta			
	Ventas	5.949.308		
Rotación capital trabajo	Activo corriente	2.564.530,08		Decoraciones y Acabados MYM genera \$
Ventas / capital de trabajo	Pasivo corriente	1.268.256,04	4,6	4,59 en ventas por cada peso invertido en
bruto	Capital de trabajo	1.296.274,04		capital de trabajo, este nivel refleja una

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Ventas

5.949.308,31

utilización eficiente de los recursos corrientes, dado que el capital de trabajo disponible se convierte varias veces en ingresos durante el año.

Fuente: Elaboración propia

6.3.2 KPI's de Endeudamiento

En la tabla 13 se detalla el cálculo y lectura de los indicadores de endeudamiento, con el fin de medir los niveles de financiamiento que la compañía posee y tener un panorama de la participación de los acreedores en grado y forma.

Tabla 13. KPIs de Endeudamiento.

Indicador	Formula	Datos	Resultado	Análisis
Nivel de endeudamiento	Activo	3.154.663,83	75,34%	El indicador de nivel de endeudamiento refleja la proporción de los activos de una empresa que está

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

			financiada mediante deuda. En otras palabras, muestra el grado de dependencia de recursos externos (como préstamos bancarios, obligaciones financieras o cuentas por pagar) frente al capital propio, es decir, el patrimonio. En el caso de Decoraciones y Acabados MYM, su nivel de endeudamiento alcanza el 75%, lo que revela que la mayor parte de su estructura financiera se apoya en aportes de terceros. El restante 30% proviene de socios y accionistas, indicando una dependencia total al financiamiento externo.
Pasivo 2.376.661,49			
Endeudamiento financiero	Deuda CP	19.800,28	Este indicador muestra qué porcentaje de los ingresos está comprometido con las deudas financieras (como préstamos bancarios, bonos, leasing, etc.). Decoraciones Y acabados MYM tiene un 13,02% de la razón de endeudamiento
	Deuda LP	754.957,79	
	Obligaciones financieras	774.758,07	
		13,02%	
	Ventas	5.949.308,31	

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

			financiero, lo que indica que la empresa tiene bajo compromiso de sus ingresos con deudas, lo que mejora su capacidad de maniobra y reduce el riesgo financiero.
Gastos financieros			Este indicador revela el porcentaje de las ventas que se destina al pago de intereses u otros gastos financieros, reflejando así el nivel de carga que representa el endeudamiento sobre la operación de la empresa. En este caso, el resultado obtenido
		113.743	
Impacto de la carga		1,91%	(1,91%) indica un nivel óptimo, ya que se
financiera	Ventas	5.949.308,31	encuentra por debajo del 5%. Esto sugiere que la empresa ha gestionado adecuadamente su deuda y cuenta con la capacidad suficiente para cubrir sus compromisos financieros sin comprometer su estabilidad operativa.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Cobertura de intereses	Utilidad operacional	316.281	2,78	Este indicador revela que la compañía genera 2,78 veces la utilidad operacional necesaria para cubrir sus gastos por intereses, esto significa por cada peso de interés la compañía cuenta en promedio tres pesos de utilidad operativa lo que refleja una capacidad aceptable de pago
	Intereses pagados	113.743		
Concentración del endeudamiento a corto plazo	Pasivo corriente	1.268.256	53%	Este indicador muestra qué parte de las obligaciones totales de la empresa debe cumplirse en el corto plazo, 50% de las obligaciones de la empresa están concentradas en el corto plazo. Este refleja una alta concentración de deuda exigible en menos de un año lo que puede presionar la liquidez de la compañía.
	Pasivo total con terceros	2.376.661		
Indicadores de crisis	Endeudamiento		13,02% 30%	Los indicadores de crisis son señales financieras o económicas que advierten sobre posibles desequilibrios, riesgos o problemas estructurales
	financiero inferior al			

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

	Impacto de la carga financiera menor al 10%	1,91%	que pueden poner en peligro la estabilidad financiera de una empresa. Decoraciones y acabados cumple con cada una de las medidas establecidas para decir que la empresa no está en crisis. Estos es la recopilación de los indicadores analizados anteriormente.
	Cobertura de intereses superior a 1 vez	2,78	
	Pasivo total	2.376.661	El indicador de apalancamiento financiero mide el grado en que una empresa utiliza recursos de terceros (deuda) para financiar sus activos y operaciones. Refleja la proporción de deuda respecto al capital propio, y por tanto, el nivel de riesgo financiero asumido. Por cada peso de patrimonio, hay \$3,05 de deuda con terceros. Este nivel de apalancamiento indica una estructura financiera altamente apalancada, donde la mayoría de los recursos proviene de obligaciones externas.
Leverage total	Patrimonio	778.002	
		3,05	

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Relación deuda / EBITDA	Deuda créditos		2,28	La relación deuda / EBITDA es un indicador financiero que muestra cuántas veces el EBITDA generado por una empresa es suficiente para cubrir su deuda financiera. En otras palabras, estima cuántos años tomaría pagar la deuda si se destinara la totalidad del EBITDA a ello, sin considerar crecimiento ni reinversión. En el caso de Decoraciones y Acabados MYM, la relación deuda / EBITDA es de 2,28, lo que indica que la compañía necesita de 2,28 años de EBITA para cubrir el total de su deuda financiera, este nivel indica un endeudamiento moderado.
	LP+CP	774.758.067		
	Ebita	339.446.591		
Relación deuda / Patrimonio	Obligación	774.758,07	1,00	Este indicador muestra qué proporción del capital propio está respaldando las obligaciones financieras, ofreciendo una visión específica del apalancamiento financiero al centrarse
	financiera			
	Patrimonio	778.002,34		

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

			exclusivamente en la deuda contraída con entidades financieras, excluyendo pasivos operativos como proveedores o impuestos. En este caso, por cada peso de patrimonio, la empresa tiene \$1 peso en deuda financiera, lo que indica una estructura de financiamiento equilibrada
Apalancamiento financiero	Activo	3.154.663,83	Este indicador revela cuántas veces el patrimonio respalda el total de los activos, es decir, el grado de apalancamiento de la empresa con respecto a su capital propio. En el caso de Decoraciones y Acabados MYM, la relación de 3,8 indica que por cada peso de patrimonio, la empresa mantiene \$3,8 en activos. Este resultado refleja un alto nivel de apalancamiento financiero, lo que implica una fuerte dependencia del endeudamiento, un bajo
	Patrimonio	778.002,34	
		4,1	
	Ebit	316.280,87	
	eEbita	339.446,59	
		3,8	
0,93			

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

			respaldo patrimonial y, por consiguiente, una elevada exposición al riesgo financiero.
Capacidad de devolución total de deuda	Ebita	339.446,59	Este indicador mide cuántas veces el EBITDA generado por la empresa en un periodo determinado puede cubrir el total de sus obligaciones financieras, incluyendo la deuda adquirida con entidades bancarias u otras fuentes de financiamiento, tanto a corto como a largo plazo. En el caso de Decoraciones y Acabados MYM, la relación de cobertura es de 0,44 lo que evidencia que la empresa no está generando recursos operativos suficientes. Esta situación la deja sin capacidad para atender el pago de su deuda, reflejando una posición financiera vulnerable que requiere atención inmediata.
	Obligaciones financieras	774.758,07	
		0,44	

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Capacidad de devolución deuda corto plazo	Ebita	339.446,59	17,14	Este indicador mide cuántas veces el EBITDA generado por la empresa en un periodo determinado puede cubrir el total de sus obligaciones financieras corto plazo. En el caso de Decoraciones y Acabados MYM, la relación de cobertura es de 17,14 lo que evidencia que la empresa está generando recursos operativos suficientes para cubrir la deuda a corto plazo.
	Obligación CP	19.800,28		
Capacidad de devolución deuda largo plazo	Ebita	339.446,59	0,45	Este indicador mide cuántas veces el EBITDA generado por la empresa en un periodo determinado puede cubrir el total de sus obligaciones financieras, incluyendo la deuda adquirida con entidades bancarias u otras fuentes de financiamiento, a largo plazo. En el caso de Decoraciones y Acabados MYM, la relación de cobertura es de 0,45 lo que evidencia que la
	Obligación LP	754.957,79		

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

empresa no está generando recursos operativos suficientes. Esta situación la deja sin capacidad para atender el pago de su deuda, reflejando una posición financiera vulnerable que requiere atención inmediata.

Fuente: Elaboración propia

6.3.4 Indicadores de Rentabilidad

En la tabla 14 presentada a continuación se presentan los indicadores financieros que permiten evaluar que tan eficiente es Decoraciones y Acabados MYM S.A.S. para generar ganancias basado a la relación directa con las ventas.

Tabla 14. KPIs de rentabilidad.

Indicador	Formula	Datos	Resultado	Análisis
Margen Bruto de Utilidad	Utilidad bruta	1.279.945,96	21,51%	Este indicador refleja que, por cada peso vendidos, la empresa conserva 21,51% de utilidad bruta, después de
	Ventas	5.949.308,31		

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

			cubrir los costos de ventas (como materiales y mano de obra directa). Esto indica un margen razonable para atender gastos operativos, financieros e impuestos
Margen Operacional de Utilidad	UT Oper	316.280,87	Después de deducir gastos de administración y ventas y antes de intereses e impuestos la empresa tiene una utilidad operativa del 5,32% sobre las ventas. Esto refleja un margen reducido para atender intereses, impuestos y generar utilidad neta.
	ventas	5.949.308,31	
Margen Neto de Utilidad	utilidad neta	206.152,54	Este indicador refleja que Decoraciones y Acabados MYM obtiene un 3,5% de utilidad por cada peso vendido, lo que significa que después de cubrir costos de venta, gastos operativos, financieros e impuestos, queda un margen reducido para accionistas
	ventas	5.949.308,31	
Rendimiento del Patrimonio	Utilidad neta	206.152,54	El ROE mide cuanta utilidad neta genera la empresa por cada unidad monetaria del patrimonio de los socios, Por cada \$100 de capital aportado por los socios, la empresa genero \$
	Patrimonio	778.002,34	

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

			26,50 en valor es alto y refleja que el capitán propio esta
			siendo utilizado de manera eficiente para generar beneficios
Rentabilidad del	utilidad neta	206.152,54	por cada peso invertido en activos la empresa genera un 6,5%
			de utilidad, esto refleja una eficiencia moderada, dado que
Activo (ROA)			6,53%
	Activos	3.154.663,83	los activos están generando beneficios pero no en niveles sobresalientes
ROI = Beneficio	Ebit	316.281	La empresa está generando un 10% de beneficio operativo
			10%
antes de intereses			sobre el total de activos invertidos, esto refleja una eficiencia
	activo total	3.154.664	aceptable en el uso de recursos, aunque no sobresalientes
e impuestos			

Fuente: Elaboración propia

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

6.4 Identificación de ineficiencias en el financiamiento

Para el diagnostico financiero de la compañía, es fundamental determinar qué tan sobreendeudada se encuentra la empresa, tomando como herramienta el análisis de los indicadores de endeudamiento, así mismo, identificar las tasas de interés a las que está asumiendo sus obligaciones y por ende detectar los riesgos financieros asociados.

6.4.1. Sobreendeudamiento o subutilización de deuda

En la tabla 15 se plasma los principales indicadores del endeudamiento y se evidencia, en cuanto al apalancamiento pasa de 2,64 a 3,05 veces, lo que significa que, por cada peso de patrimonio, la empresa debe más de \$3, indicando alta dependencia de deuda y vulnerabilidad ante aumentos de tasas o caídas en flujo de caja. Para el caso del capital de trabajo es positivo en ambos años, lo cual se puede calificar como bueno. Sin embargo, el crecimiento del capital de trabajo se debe principalmente al aumento de inventarios, no a liquidez real y esto puede indicar riesgo de sobreinversión en inventarios en caso de rotación lenta.

Tabla 15. Principales indicadores de endeudamiento.

Indicador	2025	2024
	Procedimiento	Procedimiento
Nivel de endeudamiento	75,34%	72,55%
Apalancamiento financiero	3,05	2,64

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Cobertura de intereses	\$ 2,78	2,64
Capital de trabajo	\$ 1.296.274.042,90	\$ 929.059.291,43
Fuente: Elaboración propia		

La empresa sí puede cubrir sus intereses, tener en cuenta que la cobertura es apenas suficiente, no holgada; el endeudamiento creciente (72,55% → 75,34%) presiona esta capacidad. Si los gastos financieros siguen aumentando, la cobertura podría caer por debajo de 2, lo cual sería riesgoso.

6.4.2 Plazos y tasas no óptimos.

La empresa está teniendo créditos con tasas competitivas del 15% EA con otros significativamente más costosos que están entre 19% 25% EA; elevando el costo financiero total, lo cual se evidencia en el aumento de los gastos financieros que están por encima de los 58 millones. Y el tema se puede hablar de que el riesgo es la mezcla de tasas altas sumado a un endeudamiento elevado, según indica en la tabla 16.

El mayor riesgo se percibe en los créditos de Bancolombia y banco de Occidente los cuales las tasas son más altas que Davivienda y banco Bogotá y el plazo alto en relación del crédito de vehículo del banco de occidente no dan una combinación optima ya que se puede amplificar el costo financiero y aumentar el riesgo de refinanciación.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Tabla 16. Tasas de interés de las deudas actuales en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Banco	Tasa	Interpretación
Banco de Bogotá	15% EA	Competitiva
Davivienda	IBR + 5.9 - 14.9% EA	Competitiva
Bancolombia	24.65% EA	Alto costo financiero
Banco de Occidente	19.56% EA	Alto costo - largo plazo

Fuente: Elaboración propia

6.4.3 Riesgos financieros asociados.

Los créditos con Davivienda y Banco Bogotá tienen unas tasas y plazo bastantes competitivos en comparación con Bancolombia y Banco Occidente, aunque no existe una alineación entre el plazo del crédito y la vida útil del activo financiado, esto genera descalces financieros que pueden generar riesgos en la creciente del costo financiero que puede estar generando que estos se dupliquen con tasa altas 19%–25% EA adicionado a los plazos altos que pueden prolongar el pago de intereses.

Es de tener en cuenta que la empresa es comercial, no fabrica sus propios productos, razón por la cual su activo principal es el inventario y el ciclo operativo depende de los tiempos de importación, de nacionalización, almacenamiento y la rotación de referencias donde el flujo de caja es sensible al movimiento que tengan las ventas. Por lo que la estructura de deuda debe alinearse con el ciclo del inventario, no con plazos arbitrarios ya que los inventarios representan prácticamente el 77% del activo de la empresa y puede estar generando riesgos tales como:

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Riesgo de liquidez, el inventario inmoviliza capital por largos periodos. Si la rotación se frena, la empresa enfrenta dificultades para cumplir con cuotas elevadas y frecuentes. Riesgo de tasa variable, si el IBR sube, las cuotas aumentan, afectando el flujo de caja. Riesgo de sobreendeudamiento, la empresa depende más de deuda que de capital propio, lo que amplifica la vulnerabilidad ante cambios en ventas o tasas. Endeudamiento 75,34% , Apalancamiento: 3,05 veces. Riesgo de costo financiero creciente, el salto de 58 millones a 113 millones en gastos financieros evidencia que la estructura actual de deuda puede ser poco sostenible cuando se trata de endeudamiento para capital de trabajo.

6.5 Evaluación de alternativas de financiamiento

La estructura financiera de Decoraciones y Acabados MYM S.A.S. debe analizarse considerando la naturaleza de su operación y teniendo en cuenta que es un negocio en el cual el manejo intensivo en inventarios, con ciclos de importación, nacionalización y comercialización que requieren liquidez constante. En este contexto, la empresa debe evaluar alternativas de financiamiento que permitan optimizar el costo de capital, mejorar la liquidez y reducir la exposición al riesgo financiero

6.5.1 Deuda de corto y largo plazo

La deuda de corto plazo sería una opción adecuada para financiar activos circulantes, especialmente inventarios de alta rotación, que está representando en este caso el 77,5% del activo total de la empresa.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

La deuda a largo plazo se sugiere a un plazo máximo de hasta 36 meses para el caso de compra de activos fijos que beneficien y se relacionen con la actividad de la empresa y para operaciones de inversión estratégicas.

6.5.2 Fuentes internas y externas

Cuando la mayor parte del financiamiento proviene de fuentes internas como las utilidades retenidas, optimización del inventario, recaudo de cartera, reducción de costos y estos recursos se destinan a aplicaciones internas, la empresa demuestra mayor autonomía en la generación de fondos, capacidad para financiar su operación sin recurrir a terceros, reinversión en su propio crecimiento, fortalecimiento del capital de trabajo.

Para el caso de Decoraciones y Acabados MYM SAS escenario no es el que domina debido a que la empresa presenta un endeudamiento del 75,34%, lo que evidencia dependencia de fuentes externas. El inventario representa 77,5% del activo, lo que indica que gran parte del capital está disponible para la venta y significaría que el flujo de caja operativo depende de la rotación de mismo para cubrir los pagos a proveedores o el reabastecimiento de inventario.

Como se detalla en la tabla 17.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Tabla 17. Estado de Cambio en la Situación Financiera de Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Estado de Cambio en la Situación Financiera			
		Aplicación	
Interna	Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 2.466.539,05	40,09%
Interna	Inventarios corrientes	\$ 944.670.182,54	62,97%
Interna	Activos por impuesto corriente, corriente	\$ 44.735.712,13	79,17%
Interna	Propiedad planta y equipo	\$ 107.741.422,85	22,33%
Externa	Otros pasivos no financieros no corrientes	\$ 214.576.140,61	37,78%
		\$ 1.314.189.997,18	
Fuentes			
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por			
Externa	cobrar corrientes	\$ 22.773.053,70	88,15%
Interna	Otros activos no financieros corrientes	\$ 5.086.863,89	42,95%
Externa	Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	\$ 21.820.968,45	114,84%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por			
Externa	pagar	\$ 542.178.198,64	93,48%
Externa	Pasivos por impuestos corrientes, corriente	\$ 13.129.749,98	18,16%
Externa	Otros pasivos financieros corrientes	\$ 19.668.847,59	14964,81%
Externa	Otros pasivos financieros no corrientes	\$ 483.379.776,79	177,99%
Externa	Patrimonio	\$ 206.152.538,14	36,05%
		\$ 1.314.189.997,18	

Fuente: Elaboración propia

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

6.5.3 Impacto en el costo de capital

El costo de capital representa el costo promedio que la empresa debe asumir por utilizar recursos financieros, tanto propios como ajenos. En una empresa comercial como Decoraciones y Acabados MYM S.A.S., donde la operación depende de la compra, importación y comercialización de inventarios, el costo de capital se convierte en un indicador importante para evaluar la sostenibilidad financiera y la rentabilidad del negocio.

El análisis de la estructura de financiamiento en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S evidencia que el costo de capital tiene diversos factores relacionados con el nivel de endeudamiento, las tasas de interés, los plazos de los créditos financieros y con proveedores y la capacidad de la empresa para generar fondos internos. Por lo tanto, el efecto del endeudamiento en el costo de capital indica una fuerte dependencia de recursos externos para el desarrollo de la actividad comercial. El apalancamiento de 3,05 veces confirma que la empresa opera con más deuda que capital propio, lo que eleva el costo de capital total.

En cuanto a las tasas de interés, el impacto en el costo de capital la empresa mantiene créditos con tasas muy heterogéneas, tasas competitivas: 14%–15% EA – ideal para capital de trabajo, tasas elevadas: 19%–25% EA – ideal para adquisición de activos fijos que le representen rentabilidad en el desarrollo del ejercicio. Las tasas altas incrementan directamente el costo de capital porque, aumentan el costo financiero total, reducen la utilidad neta, disminuyen la capacidad de reinversión, elevan el riesgo financiero percibido. Esto se refleja en el aumento de los gastos financieros, 2024, \$58,8 millones y 2025, \$113,7 millones con un aumento del 93%.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Este incremento es una señal clara de que el costo de capital está creciendo y presionando la rentabilidad del negocio. Las tasas altas pueden estar incrementando directamente el costo de capital debido que pueden aumentar el costo financiero total y reducir la utilidad neta disminuyendo así la capacidad de reinversión y elevando el riesgo financiero percibido.

6.6. Propuesta de estrategias de optimización financiera

La propuesta para la optimización financiera de Decoraciones y Acabados MYM S.A.S. basada en los resultados del diagnóstico financiero, se enfoca en tres estrategias; reestructuración de la deuda, gestión de deuda y apalancamiento, y lineamientos de gestión financiera, estas en línea de la optimización de las obligaciones de alto costo, mitigar el impacto negativo del endeudamiento y reducir la carga financiera en la estructura, con esto se busca liberar flujo de efectivo para la operación, disminuyendo la vulnerabilidad financiera y asegurando la estabilidad del negocio a largo plazo.

6.6.1 Reestructuración de deuda

La empresa mantiene una estructura de deuda con tasas heterogéneas, donde los créditos con tasas altas (19%–25% EA) incrementan de manera significativa el costo financiero total. Esta situación contribuye directamente al aumento del 93% en los gastos financieros y reduce la capacidad de la empresa para generar utilidad neta. La naturaleza del negocio importación y comercialización de cerámicas exige que los plazos de la deuda estén alineados con el ciclo de inventario, que suele ser de corto a mediano plazo. Por lo que se propone manejar créditos con

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

plazos adecuados y coherentes con ciclos de importación y rotación de inventario cuando se trate de capital de trabajo y ya sería más permisibles en los créditos que financien maquinaria y/o equipo de transporte, como es el caso del Banco de Occidente que está financiando equipo de transporte.

Para una reducción directa del gasto financiero anual y mejora del margen neto en el caso de los créditos con tasas entre 19% y 25% EA (Bancolombia y Banco de Occidente) representan el mayor costo financiero se recomienda; negociar compra de cartera con entidades que ya ofrecen tasas competitivas (Banco de Bogotá o Davivienda), solicitar reestructuración hacia tasas fijas más bajas, priorizar el pago anticipado de créditos con tasas más altas, siempre que no generen penalidades significativas. En el caso de los créditos de Davivienda a pesar de que tienen una tasa competitiva se recomiendan solicitar tasas fijas para mayor estabilidad del flujo de caja y menor riesgo ante incrementos del IBR..

En cuanto a los inventarios para garantizar una menor inmovilización de capital y menor dependencia de deuda se recomienda; proyectar necesidades de financiamiento según rotación real, ajustar las importaciones al comportamiento de ventas, evaluar el costo financiero por referencia para optimizar compra, implementar un modelo de planeación de inventarios basado en rotación, demanda y estacionalidad.

6.6.2 Gestión de deuda y apalancamiento

En Decoraciones y Acabados MYM S.A.S., el análisis evidencia un predominio de la deuda externa, con un nivel de endeudamiento del 75,34%, lo que incrementa el riesgo financiero, eleva el costo de capital y reduce la capacidad de reinversión. Dado que la empresa

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

presenta un nivel de deuda elevado, se recomienda implementar un plan de acción gradual de apalancamiento, orientado a equilibrar la estructura de financiamiento y mejorar la sostenibilidad.

La estructura de capital actual está fuertemente inclinada hacia la deuda, lo que incrementa el costo financiero y limita la capacidad de crecimiento. Para optimizar la gestión de la deuda y fortalecer la posición patrimonial, se plantean estrategias específicas las cuales se detallada a continuación en la tabla 18.

Tabla 18. Propuestas de la gestión de deuda y apalancamiento.

Propuesta	Estrategias:	Impacto:
Reducción Progresiva del Endeudamiento Financiero	Priorizar el pago anticipado de créditos con tasas más altas (19%–25% EA).	Disminuye el costo promedio de la deuda.
	Evitar adquirir nueva deuda para financiar inventarios de baja rotación	Mejora la gestión de deuda–patrimonio
	Establecer una política de amortización de deuda del 50% durante los próximos 2–3 años.	Aumenta la autonomía financiera.
Incremento del Patrimonio a través de	Suspender temporalmente la distribución de dividendos.	Reduce la dependencia de deuda externa.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Reinversión de Utilidades	Establecer una política de retención de utilidades del 50% durante los próximos 2–3 años.	Mejora la capacidad de financiar inventarios con recursos propios
	Reducir referencias de baja rotación.	Libera capital interno.
Optimización del Inventario para Liberar Capital Interno	Implementar compras basadas en análisis de demanda y estacionalidad.	Reduce la necesidad de financiamiento externo.
	Aumentar la rotación mediante estrategias comerciales específicas	
	Convertir deuda a tasa fija cuando sea posible.	Reduce la incertidumbre financiera.
Disminución de la Exposición a Tasas Variables (IBR)	Trasladar créditos variables a entidades con tasas fijas competitivas.	Mejora la previsibilidad del costo de capital.
	Mantener solo un crédito indexado para diversificación	Fortalece la estabilidad de la mezcla deuda–patrimonio

Fuente: Elaboración propia

6.6.3 Lineamientos de gestión financiera

Los lineamientos de gestión financiera constituyen el marco estratégico que orienta la toma de decisiones económicas de la empresa. En el caso de Decoraciones y Acabados MYM S.A.S., estos lineamientos deben responder a la naturaleza comercial del negocio, al alto peso del

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

inventario en la estructura de activos y al nivel de endeudamiento que actualmente afecta el costo de capital y la rentabilidad. En la tabla 19, se presentan los lineamientos clave para fortalecer la sostenibilidad financiera de la empresa.

Tabla 19. Lineamientos de gestión financiera.

Lineamientos:	Estrategias:	Objetivo
Gestión Estratégica del Endeudamiento	Reservar deuda de largo plazo exclusivamente para activos fijos.	Disminuir el costo financiero y equilibrar la gestión de la deuda-patrimonio
	Reducir progresivamente créditos con tasas elevadas (19%–25% EA).	
	Evitar adquirir nueva deuda para cubrir deuda antigua (efecto bola de nieve	

Fuente: Elaboración propia

El inventario es el corazón del negocio y representa el 77,5% del activo total. Su gestión debe ser rigurosa como se plantea en la tabla 20.

Tabla 20. Lineamientos de inventarios.

Lineamientos:	Estrategias:	Objetivo
	Implementar compras basadas en rotación, demanda y estacionalidad.	

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

	Reducir referencias de baja rotación para liberar capital.	
Política de	Negociar mejores plazos con proveedores internacionales.	Liberar recursos internos y
Optimización del		reducir la dependencia de deuda
Capital de Trabajo	Mantener niveles de inventario coherentes con la capacidad de venta.	externa
	Integrar un sistema de alertas para evitar sobreinventario.	

Fuente: Elaboración propia

Para mejorar la estructura de capital, la empresa debe fortalecer su base patrimonial según lo planteado en la tabla 21.

Tabla 21. Lineamientos de Estructura de capital.

Lineamientos:	Estrategias:	Objetivo
	Establecer una política de retención de utilidades del 50%	
Fortalecimiento del Patrimonio	Crear una reserva patrimonial destinada a capital de trabajo.	Reducir el apalancamiento financiero y mejorar la solvencia.
	Evaluar aportes adicionales de socios si se proyecta expansión.	

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Evitar distribuciones de utilidades en periodos de alto endeudamiento.

Fuente: Elaboración propia

La relación con los bancos debe ser estratégica, no reactiva por lo que hemos consignado en la tabla 22 algunas estrategias.

Tabla 22. Estrategias de relación bancaria.

Lineamientos:	Estrategias:	Objetivo
Gestión de Relaciones con Entidades Financieras	Negociar tasas preferenciales basadas en historial de pago.	
	Solicitar líneas de crédito rotativas para capital de trabajo.	Acceder a financiamiento
	Evaluar alternativas de financiación con Bancóldex u otras entidades de fomento.	más económico y flexible
	Mantener comunicación constante para renegociar condiciones cuando sea necesario	

Fuente: Elaboración propia

Los lineamientos de gestión financiera propuestos permiten a Decoraciones y Acabados MYM S.A.S. avanzar hacia una estructura de capital más equilibrada, reducir el costo de capital, mejorar la liquidez y fortalecer la sostenibilidad del negocio.

Al integrar políticas claras de endeudamiento, optimización del inventario, fortalecimiento

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

patrimonial y control financiero, la empresa podrá enfrentar con mayor solidez los desafíos propios del comercio importador y mejorar su rentabilidad en el mediano y largo plazo.

6.7. Proyecciones y cálculos

Las proyecciones financieras se elaboraron tomando como base el crecimiento económico estimado por Fedesarrollo (2026), equivalente al 2,6%, y extendiendo dicho comportamiento hacia los años siguientes, los ingresos: se proyectaron en función del crecimiento de la economía, reflejando un aumento moderado y sostenible.

Los costos de ventas se estimaron en un 76% de los ingresos, porcentaje consistente con el comportamiento histórico de la compañía, los otros ingresos se calcularon como un 2% de los ingresos, aplicando la misma tasa de crecimiento económico, dado que este rubro no presenta una tendencia histórica estable y ha mostrado variaciones significativas, de igual forma los gastos de ventas y administrativos: se proyectaron en un 9% de los ingresos, porcentaje que corresponde al promedio observado en los últimos años, donde la variación se ha mantenido entre el 7% y el 10%, sin cambios relevantes, y los rubros de gastos financieros, otros gastos, gastos de depreciación se proyectan por los porcentajes correspondientes del peso de cada rubro sobre el total del ingreso, el cual está entre el 1 y 2% del total del ingreso, con base en estas proyecciones se obtuvieron los siguientes resultados, presentados en la tabla 23.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Tabla 23. Proyección del Estado de Resultado Integral.

Cuenta	2026	2027	2028	2029	2030
Ingresos de actividades ordinarias	6.103.990	6.262.694	6.425.524	6.592.588	6.763.995
Costo de ventas	4.640.105	4.760.748	4.884.527	5.011.525	5.141.824
Ganancia bruta	1.463.885	1.501.946	1.540.997	1.581.063	1.622.171
Gastos de ventas	523.320	536.927	550.887	565.210	579.905
Gastos de administración	569.659	584.470	599.666	615.258	631.255
Depreciación	18.648	14.486	11.253	8.741	6.790
Ganancia (pérdida) por actividades de operación	352.258	366.063	379.191	391.854	404.221
Costos financieros	97.044	99.567	102.156	104.812	107.537
Otros ingresos	158.704	162.830	167.064	171.407	175.864
Otros gastos	73.270	67.599	66.652	64.644	72.673
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	340.647	361.727	377.446	393.805	399.874
Ingreso (gasto) por impuestos	119.226	126.604	132.106	137.832	139.956
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	221.420	235.123	245.340	255.973	259.918
Ganancia (pérdida)	221.420	235.123	245.340	255.973	259.918

Fuente: Elaboración propia

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Con base en las proyecciones realizadas, donde se calculó un crecimiento sobre el porcentaje estimado de la economía para 2026 (2,6% según Fedesarrollo), se observa que los ingresos pasan de \$5.949.308 millones en 2025 a \$6.763.995 millones en 2030, lo que representa una variación de \$814.687 millones, equivalente a un 14% de crecimiento acumulado en ventas. Aunque el porcentaje de crecimiento utilizado es conservador, se considera adecuado dadas las condiciones macroeconómicas, año electoral, incertidumbre en políticas públicas y económicas, sumado a esto se y de acuerdo a entidades financieras se espera que el sector de la construcción presente una contracción del 4,2% al cierre de 2026. Esto refuerza la prudencia del escenario.

El costo de ventas se proyecta en un 76% de los ingresos, lo cual refleja la consistencia histórica de la empresa en su estructura de costos. En términos absolutos, pasa de \$4.669.362 millones en 2025 a \$5.141.824 millones en 2030, mostrando un crecimiento de \$472.462 millones equivalente al 10%. Este comportamiento asegura que los márgenes brutos se mantengan estables en torno al 24%. Sin embargo, es importante destacar que este rubro está altamente expuesto a la inflación de insumos y a la volatilidad del sector construcción, que enfrenta una contracción proyectada del 4,2% en 2026. La disciplina en la gestión de proveedores y la eficiencia en la cadena de suministro serán claves para evitar que los costos erosionen la rentabilidad futura.

La utilidad operativa proyectada muestra un crecimiento sostenido, pasando de \$316.281 millones en 2025 a \$506.903 millones en 2030, lo que representa un incremento cercano al 60% en cinco años. Este comportamiento refleja la capacidad de la empresa para mantener márgenes estables en un contexto económico conservador, donde los ingresos se proyectaron sobre el crecimiento esperado del PIB (2,6% en 2026). A pesar que el margen operativo se mantiene en torno al 7% de los ingresos, lo cual, aunque positivo, evidencia que la compañía opera con

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

márgenes relativamente ajustados para un sector intensivo en inversión como el de la construcción y actividades relacionadas. La estabilidad de este margen indica que la estrategia de control de costos y gastos administrativos ha sido efectiva, pero también revela que existe espacio para mejorar la eficiencia operativa y elevar la rentabilidad.

La reducción de los costos financieros es un factor clave que potencia la utilidad operativa. Al disminuir la carga de intereses de \$113.743 millones en 2025 a apenas \$15.734 millones en 2030, se libera capacidad de generación de valor y se reduce el riesgo financiero. Esto permite que la utilidad operativa se traduzca de manera más directa en utilidad neta, fortaleciendo la posición de la empresa frente a sus accionistas y acreedores. Otro aspecto relevante es la consistencia en los gastos de ventas y administración, proyectados en torno al 9% de los ingresos. Esta disciplina evita que el crecimiento de los ingresos se vea erosionado por incrementos desproporcionados en los gastos operativos. Sin embargo, el peso de la administración sigue siendo elevado, lo que sugiere que una optimización en este rubro podría mejorar significativamente el margen operativo.

La utilidad operativa también refleja la capacidad de la empresa para absorber la volatilidad de otros ingresos y gastos, que históricamente han mostrado variaciones importantes. Al proyectar estos rubros de manera conservadora, se asegura que el EBIT no dependa de factores extraordinarios, sino de la operación principal. En términos estratégicos, la utilidad operativa proyectada confirma que la empresa se encuentra en una fase de consolidación, genera resultados crecientes, mantiene estabilidad en sus márgenes y reduce riesgos financieros. No obstante, para maximizar el valor, será necesario implementar medidas de eficiencia en la gestión de inventarios, cuentas por cobrar y gastos administrativos, de manera que el margen operativo pueda acercarse al 10% en el mediano plazo.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Finalmente, el crecimiento del EBIT en un entorno económico incierto, marcado por elecciones y una contracción esperada del sector construcción (-4,2% en 2026), demuestra la fortaleza del modelo financiero. La empresa logra proyectar utilidades operativas crecientes incluso en un escenario adverso, lo que valida la prudencia de las proyecciones y la solidez de la estrategia aplicada.

Se realiza además el cálculo de los indicadores de acuerdo a las proyecciones realizadas, plasmados en la tabla 24, se puede determinar que el margen bruto se mantiene estable en torno al 24%, lo cual confirma que la estructura de costos de ventas (76% de ingresos) es consistente y controlada. Este nivel de margen es adecuado para el sector, aunque vulnerable a presiones inflacionarias en insumos. La estabilidad proyectada indica que la empresa ha logrado consolidar su modelo de costos.

El margen operacional mejora de 5,3% en 2025 a 7,5% en 2030, mostrando un crecimiento sostenido. Este incremento refleja la disciplina en gastos de ventas y administración igual al 9% sobre el valor del ingresos y la reducción progresiva de depreciación y otros gastos. Aunque positivo, sigue siendo un margen relativamente bajo para sectores intensivos en inversión, lo que sugiere que aún hay espacio para optimizar procesos y elevar eficiencia.

El margen neto es el que muestra la mejora más significativa: pasa de 3,5% en 2025 a casi 10% en 2027–2030. Este salto se explica principalmente por la fuerte reducción de costos financieros, que bajan de 113.743M en 2025 a apenas 15.734M en 2030. La estrategia de disminución de niveles de endeudamiento y refinanciación de deuda es el motor de esta mejora, permitiendo que la utilidad operativa se traduzca directamente en utilidad neta.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Tabla 24. Indicadores Proyectados.

Año	Ingresos	Utilidad Bruta	Ebit	Utilidad Neta	Margen Bruto	Margen Operacional	Margen Neto
2025	5.949.308	1.279.946	316.281	206.153	21,50%	5,30%	3,50%
2026	6.103.990	1.463.885	444.211	279.509	24,00%	7,30%	4,60%
2027	6.262.694	1.501.946	465.177	608.323	24,00%	7,40%	9,70%
2028	6.425.524	1.540.997	481.102	629.311	24,00%	7,50%	9,80%
2029	6.592.588	1.581.063	497.838	651.379	24,00%	7,60%	9,90%
2030	6.763.995	1.622.171	506.903	663.079	24,00%	7,50%	9,80%

Fuente: Elaboración propia

Con base en lo anterior la empresa logra márgenes brutos estables asegurando rentabilidad básica, de igual forma el margen operativo crece, pero aun es bajo, por lo cual se recomienda optimizar gastos administrativos y con eso mejorar la eficiencia operativa, adicional el margen neto de la compañía se fortalece notablemente esto gracias a la reducción de deuda y costos financieros, lo que valida la estrategia de apalancamiento conservador.

La proyección del flujo de efectivo se realizó partiendo de los datos históricos desde el año 2022 al 2025, los cuales se plasman en la tabla 25.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Tabla 25. Flujo de efectivo proyectado 2026 al 2030

Cuenta	2026	2027	2028	2029	2030
Ingresos de actividades					
ordinarias	6.103.990	6.262.694	6.425.524	6.592.588	6.763.995
Costo de ventas	4.640.105	4.760.748	4.884.527	5.011.525	5.141.824
Ganancia bruta	1.463.885	1.501.946	1.540.997	1.581.063	1.622.171
Gastos de ventas	523.320	536.927	550.887	565.210	579.905
Gastos de administración	569.659	584.470	599.666	615.258	631.255
Depreciación	18.648	14.486	11.253	8.741	6.790
Ganancia (pérdida) por actividades de operación	352.258	366.063	379.191	391.854	404.221
Costos financieros	97.044	99.567	102.156	104.812	107.537
Otros ingresos	158.704	162.830	167.064	171.407	175.864
Otros gastos	73.270	67.599	66.652	64.644	72.673
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	340.647	361.727	377.446	393.805	399.874
Ingreso (gasto) por impuestos	119.226	126.604	132.106	137.832	139.956
Nopat	244.642	243.795	248.830	252.072	268.611
(+) Depreciación y amortización	18.648	14.486	11.253	8.741	6.790
(-) Capex	-137.118	-106.513	-82.739	-64.272	-49.926

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

(-) Cambios en net working					
kapital	12.378	34.025	34.910	35.817	36.749
N w k	1.308.652	1.342.677	1.377.587	1.413.404	1.450.153
Activos circulantes	2.719.602	2.790.312	2.862.860	2.937.294	3.013.664
Pasivos circulantes	1.410.950	1.447.635	1.485.273	1.523.890	1.563.511
Flujo de caja libre	388.030	330.769	307.912	289.267	288.579
Descuento de flujo de caja					
Año fiscal	2026	2027	2028	2029	2030
Flujo de caja	388.030	330.769	307.912	289.267	288.579
Proyección anual	1	2	3	4	5
Valor presente de flujo de					
caja	327.402,66	235.483,35	184.960,48	146.611,90	123.410,36

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con las proyecciones realizadas entre el 2026 y el 2030, se evidencia una tendencia de liquidez positiva, presentando un punto máximo en 2026 y una estabilidad entre 2029 y 2030, en el 2026 se presentó un FCL positivo por valor de \$388.030 presentando una posición financiera sólida gracias a un NOPAT estable y un CAPEX moderado. El 2026 es el inicio de las proyecciones donde se muestra con una base de liquidez fuerte y una capacidad de expansión, para el 2028 se evidencia una reducción progresiva del FCL (a \$330.769 en 2027 y 307.912 para el 2028), esto se explica en el aumento del CAPEX y en unos mayores requerimientos de capital de trabajo. A pesar de que el NOPAT se mantiene estable, la

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

utilización de caja por inversión y operaciones limita la conversión de las utilidades en liquidez.

Lo que refleja un equilibrio ajustado, donde la gestión financiera es fundamental si se quiere generar un FCL positivo en el largo plazo.

En el 2030 el FCL se estabiliza en \$ 288.579, adicional se evidencia un crecimiento del NOPAT del 6% y una reducción del CAPEX a \$ 49.926, lo que ayuda a reducir parcialmente el aumento en NWK, lo que refleja una consolidación en niveles moderados de liquidez, donde la empresa logra sostener un FCL positivo, pero aún dependiente de una gestión eficiente del capital de trabajo, con base en esto los periodos proyectados muestra una empresa rentable y con generación de flujo de caja positiva, anqué con una tendencia descendente en la liquidez debido a la presión del capital de trabajo y el CAPEX. La sostenibilidad financiera dependerá de optimizar la rotación de activos y asegurar que las inversiones generen un retorno suficiente. La compañía mantiene estabilidad, pero con vulnerabilidad estructural, la cual debe de ser manejada para garantizar el crecimiento sostenible de la compañía en el largo plazo.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

7. Conclusiones

Melo-Becerra et al. (2021) señalan que un apalancamiento conservador disminuye el riesgo de insolvencia y fortalece la capacidad de reinversión, lo cual se refleja en los resultados obtenidos en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S. La reducción progresiva de los costos financieros y la mejora en los márgenes netos concuerdan con esta afirmación, mostrando que la empresa logra mayor estabilidad al implementar estrategias prudentes de financiamiento. Asimismo, Zambrano (2021) sostiene que una adecuada gestión del capital de trabajo es determinante para la eficiencia operativa y la sostenibilidad empresarial, lo que se confirma en la disciplina aplicada al control de gastos administrativos y la optimización de inventarios. Estos hallazgos permiten validar que las propuestas estratégicas planteadas no solo responden a la realidad financiera de la empresa, sino que también se alinean con los objetivos planteados (Rodríguez et al., 2026).

La propuesta aporta un modelo aplicado que integra teoría y práctica, demostrando que la combinación de políticas de endeudamiento conservador, fortalecimiento patrimonial y optimización de inventarios constituye una estrategia efectiva para mejorar la sostenibilidad financiera, este trabajo contribuye al análisis de la estructura de financiamiento en PYMES, validando la pertinencia de enfoques mixtos que integran diagnóstico financiero y fundamentos teóricos (Espinosa & Solarte, 2023; Cortez, 2025). Para el sector productivo, ofrece lineamientos prácticos que permiten enfrentar los desafíos del mercado, reducir costos financieros y asegurar la competitividad en el mediano y largo plazo. De esta manera, se confirma que la gestión financiera estructurada no solo fortalece la posición de la empresa, sino que también genera un aporte significativo al desarrollo del sector de la construcción en Colombia.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

El alcance del primer objetivo; Generar un acercamiento teórico y conceptual, orientado a la estructuración de financiamiento y de estrategias de optimización financiera, y su impacto en las organizaciones. se logró mediante un acercamiento teórico y conceptual, sobre la estructura de financiamiento y la optimización financiera. Para ello, se realizó una revisión documental de libros y artículos académicos, analizando además diversos autores que explican la continuación de una buena estructura financiera para mejorar la liquidez, la eficiencia operativa y la capacidad de crecimiento, lo que permitió identificar los conceptos y enfoques. Este análisis teórico permitió establecer la importancia del equilibrio entre deuda y patrimonio, el impacto del costo del capital, el riesgo financiero, la buena administración de recursos, así como el papel de la optimización financiera en la sostenibilidad empresarial. De esta manera, el marco conceptual construido sirvió como base para dar fundamento al diagnóstico financiero como al diseño de estrategias de optimización financiera de la empresa objeto de estudio.

El segundo objetivo, orientado a realizar el diagnóstico de la estructura financiera de Decoraciones y Acabados MYM S.A.S., se logró mediante el análisis cuantitativo de la información financiera de la empresa, a partir del estudio de los estados financieros, así como mediante el cálculo y análisis de indicadores clave de liquidez, endeudamiento, rentabilidad y eficiencia operativa. Para ello, se evaluó la composición de los activos, pasivos y patrimonio y su tendencia de variación, la estructura de inversión, operación y financiamiento, el comportamiento del capital de trabajo, la rotación de inventarios y el ciclo de conversión de efectivo, así como el impacto del costo financiero sobre los resultados del ejercicio. Este diagnóstico permitió identificar debilidades, así como fortalezas, de esta manera se obtuvo una visión integral de la situación financiera de la empresa.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

El tercer objetivo; Diseñar una propuesta de estrategias de optimización financiera para Decoraciones y Acabados MYM S.A.S., se logró a partir del diagnóstico financiero y el marco teórico desarrollado, identificando debilidades como el alto endeudamiento, la baja rotación de inventarios, el prolongado ciclo de efectivo y el impacto del costo financiero en la rentabilidad. Con base en ello, se formularon estrategias dirigidas a la reestructuración de la deuda, la reducción del apalancamiento, la optimización del inventario y el fortalecimiento patrimonial, considerando la naturaleza comercial de la empresa el comportamiento de la economía y el sector. Estas se apoyaron en proyecciones financieras que evidencian su viabilidad y su impacto positivo en la salud financiera de la compañía.

A partir de los hallazgos, se sugiere que futuras investigaciones profundicen en el análisis de la gestión del inventario y su impacto directo en la liquidez y el ciclo de efectivo, incorporando un modelo y política de gestión de inventarios enlazado con estrategias de mercadeo que profundicen en una adecuada planeación de demanda. Asimismo, resulta pertinente evaluar el efecto de distintas políticas de financiamiento en escenarios macroeconómicos cambiantes, especialmente en el contexto actual de decrecimiento del sector de la construcción. Adicional se considera relevante analizar la implementación de herramientas tecnológicas y sistemas de información financiera más robustos para mejorar la toma de decisiones.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

8. Recomendaciones

Durante el desarrollo de la investigación se evidenció la necesidad de disponer de información más detallada sobre los principales factores que inciden en la optimización financiera de la empresa, especialmente en lo relacionado con la gestión de inventarios y los acuerdos comerciales con proveedores. Contar con este nivel de detalle habría permitido profundizar el análisis y formular estrategias más específicas y orientadas a acciones más concretas, fortaleciendo así el alcance y la efectividad de las propuestas planteadas.

Se invita a la universidad y a los estudiantes a continuar desarrollando investigaciones aplicadas en las pequeñas y medianas empresas del país, de manera que los resultados trasciendan el ámbito académico y se conviertan en herramientas prácticas de apoyo a la gestión empresarial. De este modo, la investigación no solo fortalece los procesos de aprendizaje y formación universitaria, sino que también aporta valor a las empresas que, al brindar información y espacios de análisis, contribuyen activamente a la educación superior. Así, los trabajos académicos y se transforman en insumos aplicables que apoyan la toma de decisiones y el crecimiento de los pequeños empresarios.

Finalmente, se recomienda ampliar el estudio con un análisis comparativo con empresas del mismo sector, y con condiciones similares, lo cual permitiría comparar la aplicación de modelos de estructura financiera y así validar la aplicabilidad de las estrategias propuestas o fortalecerlas de ser necesarios y generar modelos de optimización financiera con mayor alcance, que puedan ser referente para otras compañías y/o sectores.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Referencias bibliográficas

- Aguirre, A. A. A., & Echeverri, S. T. (2024). Evolución de la literatura sobre estructura de capital: una revisión sistemática. Cuadernos Latinoamericanos de Administración, 20(38).
- Bakhtiari, S., Breunig, R., Magnani, L., & Zhang, J. (2020). *Financial constraints and small and medium enterprises: A review* (IZA Discussion Paper No. 12936). IZA Institute of Labor Economics. <https://docs.iza.org/dp12936.pdf>
- Barrera Fernández, D. (2023). Estructura de capital en PYMES: optimización para el crecimiento empresarial. Escuela de Ingeniería de Antioquia. <https://repository.eia.edu.co/entities/publication/3cfa6488-28a1-46c9-99c1-e39ece3ec3ca>
- Bauer, M., Fischer, M., & Kaserer, C. (2021). The determinants of capital structure: Evidence from the euro area. *European Financial Management*, 27(3), 503-535.
- Brealey, R. A., Myers, S. C., & Allen, F. (2022). *Principios de Finanzas Corporativas*. McGraw-Hill.
- Breuer, T. (2022). Capital structure: Determinants, target adjustment, and financial crisis. *Finance Research Letters*, 45, 102148.
- Brigham, E. F., & Ehrhardt, M. C. (2022). *Financial Management: Theory & Practice* (17th ed.). Cengage Learning.
- Cámara Colombiana de la Construcción - CAMACOL (2022). Proyección sectorial: PIB edificador 2023 (Informe Económico 115). https://camacol.co/sites/default/files/descargables/Informe%20Econ%C3%B3mico%2015_0.pdf

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Cámara Colombiana de la Construcción - CAMACOL (2025). Tablas de Coyuntura Unidades

Corte septiembre 2025. <https://camacol.co/descargable/tablas-de-coyuntura-unidades-corte-septiembre-2025>

Cámara de Comercio de Bucaramanga (2024). Comportamiento de las 360 empresas más grandes de Santander 2024 (Informe Económico).

https://www.camaradirecta.com/imagenes/vdo_conexion/cone_42ee97b9c8b315511c1609337270c73c25709399.pdf

Cámara de Comercio de Bucaramanga (2024). Producto Interno Bruto Santander 2024 (Informe Económico 115).

https://www.camaradirecta.com/imagenes/vdo_conexion/cone_cbf61fdbc9d6759cf7013988977979233bd6a74b.pdf

Cardozo, X. A. D., Ramírez, H. R., & Peña, A. Y. G. (2025). Análisis De La Evolución

Epistemológica De La Teoría De La Estructura De Capital Y Su Incidencia En La Toma De Decisiones: Una Revisión Bibliométrica. *Revista Facultad De Ciencias Contables Económicas y Administrativas-FACCEA*, 15(2), 121-151.

Castillo Faesch, C., & Elgueta Strange, H. A. (2022). Alternativas De Financiamiento Para

Proyectos Inmobiliarios En Chile. *Revista chilena de economía y sociedad*, 16(1).

Córdoba, P, M. (2012). *Gestión financiera*. Ecoe Ediciones. <https://books.google.com.co/books?>

Corona Martínez, L. A., & Fonseca Hernández, M. (2023). Las hipótesis en el proyecto de investigación:¿ cuándo si, cuándo no?. *MediSur*, 21(1), 269-273.

Coronel-Carvajal, C. (2023). Los objetivos de la investigación. *Revista Archivo Médico de Camagüey*, 27.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Cortez, P. R. (2025). Importancia de la Gestión Financiera en las empresas: Revisión sistemática.

Revista Multidisciplinar Innova Scientia, 1(3), 1-7.

Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE (2025) Censo de edificaciones (CEED) II trimestre de 2025 (Boletín técnico).

<https://www.dane.gov.co/files/operaciones/CEED/bol-CEED-IItrim2025.pdf>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE (2025). Estadísticas de Licencias de Construcción (ELIC). <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/construccion/licencias-de-construccion>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE (2025). Producto Interno Bruto (PIB) II trimestre 2025 preliminar (Boletín técnico).

<https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-IItrim2025.pdf>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE (2025). Índice de Precios al Consumidor (IPC) Diciembre 2025 (Boletín técnico).

<https://www.dane.gov.co/files/operaciones/IPC/dic2025/bol-IPC-dic2025.pdf>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE (2025). Producto Interno Bruto (PIB) IV trimestre 2024 preliminar (Boletín

técnico). <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-IVtrim2024.pdf>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE (2026). Producto Interno Bruto (PIB) IV trimestre 2025 preliminar (Boletín

técnico). <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-IVtrim2025.pdf>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE (2026). Indicadores Económicos Alrededor de la Construcción (IEAC) Publicación marzo 09 de 2026 p (Boletín técnico).

<https://www.dane.gov.co/files/operaciones/IEAC/bol-IEAC-IVtrim2025.pdf>

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

- Díaz, M., & Ponce, A. (2024). La estructura del financiamiento y su influencia en la rentabilidad de las PYMES que cotizan en el mercado bursátil de Ecuador. *Revista Difusión Científica*, 2(5), 71–84.
<https://difusioncientifica.info/index.php/difusioncientifica/article/view/137>
- Espinosa, A. & Solarte, M. (2023). Determinantes de la estructura de capital en empresas no financieras colombianas. *Revista Finanzas y Política Económica*, 15(1), 127-148.
- Espinoza Casco, R. J., Sánchez Camargo, M. R., Velasco Taípe, M., Gonzales Sánchez, A., Romero-Carazas, R., & Mory Chiparra, W. E. (2023). *Metodología y estadística en la investigación científica* (1a ed.), Puerto Madero Editorial.
- Faneite, S. F. A. (2023). Los enfoques de investigación en las Ciencias Sociales. *Revista Latinoamericana Ogmios*, 3(8), 82-95.
- Fedesarrollo (2026). Fedesarrollo proyecta crecimiento de 2,6% para Colombia en 2026.
<https://abceconomia.co/2026/04/06/fedesarrollo-proyecta-crecimiento-de-26-para-colombia-en-2026/>
- Función Pública. (1971). Decreto 410 de 1971
- Función Pública. (1995). Ley 222 de 1995
- Función Pública. (2009). Ley 1314 de 2009
- Función Pública. (2015). Decreto 2420 de 2015
- Función Pública. (2020). Ley 2069 de 2020
- Galeano, P. (2024) . *Revista Portafolio*, <https://www.portafolio.co/mis-finanzas/vivienda/remodelar-vivienda-esta-carro-porcelanato-y-baldosas-subieron-45-este-ano-620099>

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

- Gitman, L. J., & Zutter, C. J. (2021). *Principles of Managerial Finance* (16th ed.). Pearson Education.
- Guerrero-Clerque, E. A., & Torres-Palacios, M. M. (2024). Optimización de la transparencia financiera en la industria de alimentos [Optimizing financial transparency in the food industry]. *Revista Multidisciplinaria Perspectivas Investigativas*, 4(especial), 99-114.
- Gutiérrez, Z. M. D., & Morán, O. Y. Á. (2024). Sostenibilidad financiera en el manejo de recursos del Cuerpo de Bomberos. *Ciencia y Desarrollo*, 27(3), 399-410.
- Hernández Sampieri, R., Mendoza Torres, C. P. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGraw-Hill. <https://www-ebooks7-24-com.ezproxy.uniminuto.edu/?il=6443>
- López-Rodríguez, C. E., Espinosa-Rodríguez, M. A., & Beltrán-Cubillos, Y. P. (2023). Realities of the financial management of the strawberry sector in the municipality of Sibaté, Cundinamarca. *ID EST-Revista Investigación, Desarrollo, Educación, Servicio y Trabajo*, 3(2), 27-50.
- López, A., & García, M. (2022). *Estudio de caso en investigaciones empresariales: Enfoques y aplicaciones*. Universidad Iberoamericana.
- Martínez Valverde, J. F. (2024). *Investigación comercial 2.ª edición 2024*. Ediciones Paraninfo, SA.
- Martínez, J. (2021). *Métodos de investigación aplicados al análisis organizacional*. Editorial Académica Latinoamericana.
- Melo-Becerra, F., Giraldo-Prieto, L., & Rincón-Castro, H. (2021). Riesgo, apalancamiento y decisiones de inversión: Evidencia en empresas colombianas. *Revista de Economía del Caribe*, 28(1), 32-51.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

- Montoya, J. A., García Cortez, D. E., & Vargas Serrano, F. (2022). Optimización del pago del IVA a través de un modelo de riesgo probabilístico para la planeación financiera. *Contaduría y administración*, 67(2).
- Moreno, Y. M. (2022). *Gestión financiera y desempeño en MiPyMes* [Artículo]. Redalyc.
- Párraga Franco, S. M., Pinargote Vázquez, N. F., García Álava, C. M., & Zamora Sornoza, J. C. (2021). Indicadores de gestión financiera en pequeñas y medianas empresas en Iberoamérica: una revisión sistemática. *Dilemas contemporáneos: educación, política y valores*, 8(SPE2).
- Rocha, N., Bermeo, M., Pazmiño, M., TABARE, C. T., & VACA, M. T. (2025). Gestión Financiera en la Empresa: Conceptos Básicos y su Aplicación en la Toma de Decisiones. *CIENCIA LATINA REVISTA CIENTÍFICA MULTIDISCIPLINAR Учредители: Asociacion Latinoamericana para el Avance de la Ciencia*, 9(2), 932-945.
- Rodríguez, C. E. L., Rodríguez, M. A. E., & Beleño, W. T. (2026). Producción científica asociada con la gestión de los riesgos operacionales en la gerencia financiera. *Universidad & Empresa*, 28(50), 6.
- Ruiz Cortez, L. (2022). Optimización financiera y su impacto en la rentabilidad empresarial: Un análisis de modelos de gestión de capital. *Estudios y Perspectivas*, 18(3), 34–52.
<https://estudiosyperspectivas.org/index.php/EstudiosyPerspectivas/article/view/1409>
- Sarango, A. F. H. (2021). La estructura financiera y el fracaso empresarial: Una apreciación a las grandes empresas de pesca y acuicultura. *Revista Ciencia Multidisciplinaria CUNORI*, 5(1), 1-16.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

- Sarango, A. H., Pallmay, E. R. C., Sarzosa, J. P. R., & Pozo, J. E. C. (2024). Tipos y clasificación de las investigaciones. *Latam: revista latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades*, 5(2), 39.
- Silva Balaguera, A. L., Flores, L. A. P., & Alfonso, D. F. G. (2023). *Fundamentos de investigación en ingeniería civil*. Ecoe Ediciones.
- Tafur, N. S. L., Ramos, M. J. C., Giraud, B. Y. J., & Calero, R. D. H. (2024). IA y Big Data: Optimización de la estrategia financiera y el modelo de negocios de Eduplanet y Yol Editorial. *Sapiens International Multidisciplinay Journal*, 1(3), 214-230.
- Tapia, E. M. B. (2024). *Optimización de la gestión financiera en PYMES mediante sistemas de contabilidad y gestión empresarial*. Editorial Alema.
- Urdaneta-Montiel, A. J., & Zambrano-Morales, Á. A. (2024). Marco regulatorio bancario en Ecuador y su impacto en el financiamiento a pymes. *RETOS. Revista de Ciencias de la Administración y Economía*, 14(27), 147-163.
- Varela, S. I. H. (2023). *Optimización de la estructura de capital de las empresas PYMES de seguridad electrónica en Colombia: una visión de sostenibilidad financiera* [Trabajo de grado, Universidad EAFIT]. Repositorio Institucional EAFIT.
- Zambrano, C. M. N. (2021). Optimización del rendimiento financiero a través de la gestión eficiente del capital de trabajo: estudio de caso de Comgersol Cía. Ltda. *Journal of Economic and Social Science Research*, 1(3), 40-53.

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Anexos

Anexo 1. Estado de situación financiera al 31 de diciembre del 2025.

Estado de situación financiera		
Decoraciones y acabados m&m sas		
901.393.342-8		
Hasta diciembre 2025		
Valores expresados en pesos colombianos		
Cuenta	2025	2024
Activo		
Activo corriente		
Efectivo y equivalentes de efectivo	8.619	6.152

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corrientes	3.062	25.835
Inventarios corrientes	2.444.852	1.500.181
Activos por impuesto corriente, corriente	101.242	56.506
Otros activos no financieros corrientes	6.756	11.843
Total activo corriente	2.564.530	1.600.518
	-	-
Activo no corriente		
Propiedad planta y equipo	590.134	482.392
Total activo no corriente	590.134	482.392
Total activo	3.154.664	2.082.910
	-	-
Pasivo		
Pasivo corriente		
	2	2
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	40.822	19.001
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.122.191	580.012
Pasivos por impuestos corrientes, corriente	85.443	72.314
Otros pasivos financieros corrientes	19.800	131
Total pasivo corriente	1.268.256	671.458
	-	-

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Pasivo no corriente		
Otros pasivos financieros no corrientes	754.958	271.578
Otros pasivos no financieros no corrientes	353.448	568.024
Total pasivo no corriente	1.108.405	839.602
Total pasivo	2.376.661	1.511.060
	-	-
Patrimonio		
Capital emitido	402.900	402.900
Ganancias acumuladas	168.950	111.439
Resultado del ejercicio	206.153	57.510
Total patrimonio	778.002	571.850
Total pasivo y patrimonio	3.154.664	2.082.910

Anexo 2. Estado de resultados integrales.

Estado de resultados integral		
Decoraciones y acabados m&m sas		
901.393.342-8		
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025		
Valores expresados en miles de peso colombianos		
Cuenta	2025	2024
Ingresos de actividades ordinarias	5.949.308	3.393.880

Evaluación de la estructura de financiamiento para la propuesta de estrategias de optimización financiera en Decoraciones y Acabados MYM S.A.S.

Costo de ventas	-	4.669.362	-	2.674.257
Ganancia bruta		1.279.946		719.623
		-		-
Otros ingresos		33.735		723
Gastos de ventas	-	363.166	-	246.581
Gastos de administración	-	575.065	-	261.117
Otros gastos	-	36.004	-	42.908
Otras ganancias (pérdidas)	-	23.166	-	14.275
Ganancia (pérdida) por actividades de operación		316.281		155.464
		-		-
Costos financieros	-	113.743	-	58.817
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		202.538		96.647
		-		-
Ingreso (gasto) por impuestos		3.615	-	39.136
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		206.153		57.510
		-		-
Ganancia (pérdida)		206.153		57.510