

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS
RECTORÍA BOGOTÁ VIRTUAL

ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE PROYECTOS

TÍTULO DEL PROYECTO NODO
BARRERAS Y FACILITADORES PARA LA ADOPCIÓN DEL MARCO DE TRABAJO
ÁGIL

TÍTULO DE LA DISERTACIÓN
ANÁLISIS DE LA EFICACIA DE LAS METODOLOGÍAS ÁGILES EN LA GESTIÓN
DE PROYECTOS DE TECNOLOGÍAS

Modalidad: Productos de investigación (NODO)

Autor
CARLOS ARTEAGA BRAVO

Director
LUIS ALBERTO CÁRDENAS OTAYA
Magister – Administración y Dirección de Empresas

MEDELLÍN, COLOMBIA
MAYO, 2024

Agradecimientos

Quisiera expresar mi más sincero agradecimiento a todas las personas que hicieron posible la realización de este trabajo de grado. En especial, agradezco a mi director de tesis por su invaluable apoyo y orientación constante, realizando cada clase y asesoría de una forma clara y sobretodo motivara. A mis profesores, por su dedicación y por transmitirme los conocimientos y herramientas esenciales en la gerencia de proyectos que fueron cruciales para lograr un crecimiento en mi formación profesional. También, un agradecimiento especial a mi esposa e hijo, por su paciencia, motivación y apoyo incondicional en cada etapa de este proceso. Este logro no solo refleja mi esfuerzo personal, sino el esfuerzo y la dedicación de todos los que me rodean y apoyan en cada uno de los objetivos que me planteo en la vida.

Resumen

Este trabajo de Investigación implementa métodos comparativos del uso de metodologías ágiles y metodologías tradicionales, en los proyectos de tecnología; para lo cual se analiza la información requerida para lograr obtener una tendencia significativa en los resultados. Dentro de esta investigación se adopta un método de recolección de información que nos permite identificar esa tendencia del desempeño de cada metodología como una variable a analizar, así como también nos permite conocer la tendencia de los conceptos que tienen las personas que implementan cada una de estas metodologías. Este trabajo analiza la información obtenida por métodos cuantitativos y cualitativos, en personas con amplio conocimiento en el desarrollo de proyectos de tecnología, y que nos presentan sus conceptos personales en cuanto al uso de las metodologías de acuerdo a sus experiencias.

Aunque los hallazgos en esta investigación muestran una clara aceptación hacia las metodologías ágiles, también se observa que existen algunos impedimentos que dificultan su correcta implementación. La búsqueda de este panorama nos permite aclarar la decisión del uso de una metodología ágil o una tradicional de acuerdo a los parámetros encontrados para cada caso, y nos permite gestionar de mejor manera el desarrollo de cualquier proyecto de tecnología al lograr clasificar los proyectos con características que nos permitan tomar la decisión acertada a la hora de desarrollar los proyectos.

Índice

Capítulo 1. Planteamiento del problema.....	7
Pregunta de Investigación	8
Objetivos.....	9
Objetivo general.....	9
Objetivos específicos.....	9
Justificación.....	9
Antecedentes específicos o investigativos	11
Capítulo 2. Generalidades metodológicas del proyecto nodo.	19
Participantes	19
Técnicas (Instrumentos o herramientas).....	20
Fases del trabajo de campo	21
Categorización y clasificación	22
Capítulo 3. Resultados	25
Capítulo 4. Disertación.....	41
Referencias.....	44

Índice de tablas

Tabla 1. Normograma Gestión de Proyectos	18
Tabla 2. Aspectos importantes para implementar las Metodologías Ágiles	25
Tabla 3. Otros Aspectos Generales para implementar las Metodologías Ágiles	26
Tabla 4. Desventajas o Impedimentos de las Metodologías Ágiles	27
Tabla 5. Impedimentos o Desventajas para el uso de Metodologías Ágiles.....	28
Tabla 6. Clasificación y Desarrollo del Proyecto	31
Tabla 7. Limitaciones Presentadas en el Proyecto y Aspectos de Cumplimiento.....	31
Tabla 8. Búsqueda de nuevas Limitaciones del implemento de Metodologías ágiles.....	32
Tabla 9. Búsqueda de nuevos Aspectos de Cumplimiento de Metodologías ágiles.....	32
Tabla 10. Conceptos de Mejoría y Uso o Aporte de Otras Metodologías	36

Lista de figuras

Figura 1. Aspectos Requeridos para Implementar Metodologías Ágiles	26
Figura 2. Otros Aspectos identificados para Implementar Metodologías Ágiles	26
Figura 3. Impedimentos para el uso de Metodologías Ágiles	29
Figura 4. Aspectos Requeridos para Implementar Metodologías Ágiles	29
Figura 5. Clasificación Metodológica de la Muestra	33
Figura 6. Tendencia ponderada del Éxito del Proyecto según su Metodología.....	33
Figura 7. Limitaciones de los Proyectos.....	34
Figura 8. Nuevas limitaciones Identificadas.....	34
Figura 9. Aspectos de Cumplimiento del Proyecto.....	34
Figura 10. Otros Aspectos de Cumplimiento de cada Metodología.	35
Figura 11. Aspectos de Cumplimiento de cada Metodología	35
Figura 12. Aspectos para mejora de proyectos	37
Figura 13. Aspectos Generales para mejora de proyectos Futuros	38

Lista de Anexos

Anexo 1. Ficha de Valoración.....	45
Anexo 2. Evidencias de Trabajo de Campo	46
Anexo 3. Resultados Estadísticos.....	47
Anexo 4. Transcripciones de Entrevistas	57

Capítulo 1. Planteamiento del problema

Para estructurar el problema de investigación es fundamental delinear claramente los componentes del estudio y cómo se interrelacionan entre sí. La definición del Problema de Investigación se centra en determinar la eficacia de las metodologías ágiles frente a las metodologías tradicionales en la gestión de proyectos tecnológicos. Aunque las metodologías ágiles han ganado popularidad por su flexibilidad y capacidad de adaptación rápida a cambios, es crucial establecer si efectivamente superan o complementan a las metodologías tradicionales, las cuales se caracterizan por su estructura y planificación detallada. Es fundamental lograr identificar los impedimentos de la correcta implementación de las metodologías ágiles, y los aspectos que se deben considerar para su implementación.

La delimitación temporal o espacial es un aspecto crucial para enfocar adecuadamente el problema de investigación y garantizar que los resultados sean pertinentes y manejables dentro de un marco definido. La Delimitación Temporal de este proyecto se refiere al periodo de tiempo durante el cual se recolectan y analizan los datos. En este proyecto se inició el 8 de abril de 2024 con la toma de información la cual ocupó 20 días terminando el 27 de abril de 2024, para este estudio comparativo de metodologías de gestión de proyectos de tecnología, se consideró un Periodo de Implementación Reciente, esto asegura que los datos reflejan prácticas modernas y relevantes tanto en metodologías ágiles como tradicionales.

La muestra para esta investigación fue dirigida a personal con conocimientos de las metodologías que se implementan en los proyectos de tecnologías, en este aspecto se incluyen todas las personas que dirigen, implementan o participan en los procesos metodológico y logran abarcar los proyectos desde la concepción del proyecto hasta su culminación. Se ha tomado como territorio a Colombia, puesto que el muestreo y toma de datos se ha desarrollado en varias ciudades del país, como Medellín, Cali y Pasto.

Lo que nos lleva a la siguiente pregunta de investigación:

Pregunta de Investigación

¿Cuál es la eficacia de las metodologías ágiles en comparación con las metodologías tradicionales en la gestión de proyectos de tecnología, y cómo puede medirse dicha eficacia de manera efectiva?

Objetivos

Objetivo general

Evaluar la eficacia de las metodologías ágiles en comparación con las metodologías tradicionales en la gestión de proyectos de tecnología, identificando las situaciones en las que cada enfoque es más efectivo para la generación de recomendaciones y mejores prácticas.

Objetivos específicos

- Determinar los aspectos para la identificación de los proyectos en los que el uso de metodologías ágiles es más conveniente, aplicándolos en la práctica y comparando los resultados obtenidos.
- Evaluar la eficacia de las metodologías ágiles y tradicionales en la gestión de proyectos, utilizando como medidas de eficacia la calidad del producto final, el tiempo de desarrollo y el cumplimiento del presupuesto.
- Proponer recomendaciones y mejores prácticas para la implementación y optimización de las metodologías, tanto ágiles como tradicionales, en la gestión de proyectos de tecnología.

Justificación

En la actualidad, las metodologías ágiles se han convertido en una herramienta común en la gestión de proyectos de tecnologías debido a su flexibilidad, adaptabilidad y capacidad para responder a los cambios en el entorno. Sin embargo, a pesar de su popularidad, todavía existe una falta de comprensión clara sobre su eficacia real en diferentes contextos y tipos de

proyectos. En este sentido, este proyecto de investigación se justifica en primer lugar porque ayuda a evaluar críticamente el impacto de las metodologías ágiles en la gestión de proyectos de tecnologías, y ayuda a determinar si estas metodologías son efectivas en diferentes contextos y tipos de proyectos. Esto es importante porque una comprensión clara del impacto de las metodologías ágiles puede ayudar a las organizaciones a tomar decisiones informadas sobre su adopción.

Además, el proyecto de investigación también se justifica porque ayuda a identificar las mejores prácticas y estrategias para la implementación de metodologías ágiles en la gestión de proyectos de tecnologías. Esto es importante porque la implementación exitosa de metodologías ágiles requiere no solo la comprensión de su impacto, sino también de las prácticas y estrategias más efectivas para su adopción.

Personalmente y como profesional que me desempeño en el sector de la construcción, identifiqué que los proyectos en esta área son prácticamente nulos, esto debido a la falta de conocimiento sobre metodologías ágiles y lo estandarizado que se encuentra el uso de metodologías tradicionales en este campo laboral. No obstante, la justificación de este proyecto de investigación se torna aún más aportante, pues la flexibilidad, adaptabilidad y capacidad para responder a los cambios en el entorno son aspectos a los que se enfrenta constantemente los proyectos de construcción. Por lo que la adquisición del conocimiento de estas metodologías ágiles, más el análisis de aspectos que lo podrían identificar como metodología más recomendable para un proyecto en particular, lo convertiría en la opción más óptima a implementar. Siempre será mejor contar con más herramientas para definir cuál es la más eficiente.

Por último, el proyecto de investigación también se justifica porque ayuda a avanzar en la investigación sobre las metodologías ágiles en la gestión de proyectos de tecnologías, lo que puede tener implicaciones para la teoría y la práctica de la gestión de proyectos. Además, puede contribuir a la mejora continua de las metodologías ágiles y su adaptación a diferentes contextos y tipos de proyectos.

En conclusión, el proyecto de investigación titulado "Análisis de la eficacia de las metodologías ágiles en la gestión de proyectos de tecnologías" se justifica por su potencial para

proporcionar información valiosa para las organizaciones y los profesionales que trabajan en la gestión de proyectos de tecnologías, para avanzar en la investigación sobre las metodologías ágiles, y para mejorar la eficacia de la gestión de proyectos de tecnologías en general.

Antecedentes específicos o investigativos

Para el estado del arte hemos nutrido nuestro conocimiento y ampliado los conceptos que se tenía en cuanto a las metodologías ágiles y el uso aplicativo que se les puede dar para afrontar con éxito proyectos complejos y con entornos variables en diferentes campos laborales.

En nuestro primer acercamiento a la literatura se ha tomado el artículo de investigación “Metodología Ágil para la aplicación del modelo Kanban en el flujo de trabajo del área de Riesgos en entidades financieras.” En su estudio Cuevas, H. 2022. Estudia y analiza la problemática de las entidades financieras en Colombia, enfocando su trabajo en lograr la satisfacción al cliente, en esta toma información para su análisis de los indicadores de nivel de servicio que manejan las entidades financieras, así como también la realización de encuestas que permiten identificar otros campos laborales que también presentan porcentajes bajos en sus niveles de servicio. En este estudio se identifica el escenario que requiere de aplicar las metodologías ágiles al decir, las entidades financieras presentan un nivel de inconformidad en la prestación de sus servicios, al no cumplir con los acuerdos de nivel de servicios pactados con sus usuarios, es por ello que nace la necesidad de diagnosticar la situación actual de una de estas entidades, con el fin de conocer el flujo de trabajo que manejan y los puntos de dolor en los que se puede trabajar para cumplir con el objetivo, este diagnóstico revela que actualmente el entorno es vuca, es decir un escenario volátil, incierto, complejo y ambiguo razón por la cual se debe hacer uso de metodologías ágiles que permitan dar respuesta a los cambios inesperados y a saber administrar el tiempo a través de un control y seguimiento en periodos de tiempos cortos, como lo hace la metodología Scrum de la mano el marco de trabajo Kanban que logre visualizar el estado de las operaciones, encontrar cuellos de botella, tener un control preventivo y fomentar el trabajo en equipo, sin dejar de lado el proceso de adaptación al cambio con el fin de hacer parte de la cultura organizacional las metodologías ágiles, para así poder dar un servicio satisfactorio al

cliente que se va a ver reflejado en las ganancias de la entidad financiera. (Cuevas, H. 2022, pág. 2)

El estudio del arte en este escenario permite concluir que las metodologías ágiles son más aplicables en el entorno que vivimos hoy en día, es decir un entorno complejo, frágil, donde se tiene la necesidad de tomar decisiones rápidas porque la diferencia entre el éxito y el fracaso puede estar en el tiempo de respuesta, este entorno se caracteriza por su no linealidad y ser incomprensible, es por ello que recomienda las metodologías ágiles, mencionando en varias oportunidades como superan hoy en día a las metodologías tradicionales, y en este estudio logrando el objetivo de brindar una mejor atención a los clientes.

Continuamos con “Impactos de la implementación de metodologías ágiles en empresas del sector de construcción de Bogotá”, en este documento se analiza lo que representa ejecutar las metodologías ágiles en el campo de la construcción, identificando aspectos tanto negativos como positivos del uso de estas metodologías, lo que nos conlleva a estudiar bien cada escenario para la factibilidad de estas prácticas al interior de las empresas constructoras, así mismo identifica escenarios en lo que sí es recomendable usarla como lo cita textualmente,

Teniendo en cuenta que las metodologías ágiles cada vez son más utilizadas a nivel global no solo para proyectos de desarrollo de software, se hace necesario establecer en esta variable aquellos factores que se ven relacionados en el proceso de implementación de un marco de trabajo ágil para la ejecución de un proyecto y que pueden generar impactos en el desarrollo del mismo, como lo es el trabajo en equipo, costos, adaptabilidad a los cambios repentinos del proyectos al igual que la interacción con el cliente y la satisfacción del mismo a lo largo de la vida del proyecto. (Pinzón, D, Torres, M & Ayala, L. 2023, pág. 32)

En este trabajo de investigación se concluye que la implementación de marcos de trabajo ágil en gestión de proyectos ha venido tomando fuerza en el transcurso de los últimos años, cada vez se hace más necesaria la necesidad de formación en esta temática como la necesidad de acoplar sus buenas prácticas a proyectos que no están relacionados con la industria del Software, por ende es necesario que los líderes en la gerencia de proyectos del sector de la construcción inicien el camino para conocer los principios, roles, procesos que componen las

metodologías ágiles y como poder apropiarse los conceptos para aplicar las mejores soluciones. Es por esto que la gestión de proyectos con agilísimo debe verse como una oportunidad para la entrega de mejor valor para lograr esa satisfacción del cliente que se busca. Las organizaciones dedicadas al sector de la construcción deben plantearse la necesidad de implementar una estrategia para adoptar prácticas del marco de trabajo ágil y así instruirse de cómo y en qué casos aplicarla con el fin de obtener el mayor beneficio. Las empresas constructoras se encuentran en un estado de confort con las metodologías tradicionales ya que han obtenido resultados satisfactorios y no ven la necesidad o la posibilidad de implementar metodologías ágiles en los proyectos, pero la implementación de las metodologías ágiles pueden plantearse como una acción de mejora continua hasta llegar a aplicarse en los procedimientos en que más convenga aplicarlas, pues tienen mayor flexibilidad, mayor colaboración, menor costo al eliminar tareas innecesarias y más satisfacción al cliente con relación a las metodologías tradicionales.

Continuando con el estudio del arte en la revista Ciencia Latina, abordamos el artículo “Metodologías ágiles como herramienta tecnológica pedagógica: ventajas y desventajas”, este artículo realiza un estudio detallado de las metodologías ágiles como tal, desde sus inicios como metodología para uso en el ámbito educativo, trabajando en mejorar aspectos como el compromiso y el enfoque en las personas, así como también realizando un seguimiento al trabajo en equipo que se viene realizando. En este artículo se dice

En este sentido, las ventajas de la metodología ágil están dadas por la adaptación del proceso de aprendizaje al contexto estudiantil, a las experiencias previas, a las condiciones que se dan cotidianamente conforme a los objetivos que se propongan, con una planificación flexible. De tal forma, los vínculos interactivos son necesarios para generar el aprendizaje colaborativo entre los miembros del entorno educativo, de una manera práctica y experiencial, generando así empatía, eficacia, organización, responsabilidad, motivación, comunicación y creatividad. (Romero, Á., Castillo, M., y León, L. 2022, pág. 5).

En consideración a lo anterior y sacando algunas conclusiones de este artículo podemos aclarar los aspectos en los que sí se recomienda el uso de metodologías ágiles, como son los escenarios cambiantes y que requieran de una planificación flexible. En este aspecto toma una importancia la tecnología y la buena aplicación de esta por parte de personas motivadas y con

compromiso. Por otra parte, y como desventaja a tener en cuenta está que podría causar omisión de actividades, incumplimiento en fechas de entregables, desconocimiento en fechas de entrega de largo plazo, e incluso mantener el ambiente colaborativo en el equipo de trabajo, todo esto relacionado y enfocado al ámbito educativo.

Para reforzar el estudio del arte tomamos de la Revista científica, el artículo “Metodologías ágiles: un análisis de los desafíos organizacionales para su implementación”. Este trabajo analiza las principales brechas que influyen en las PyMEs TI (pequeñas y medianas empresas de tecnología de la información) con metodología tradicional, al iniciar la implementación de metodologías ágiles para la gestión de proyectos. En este artículo cito textualmente la importancia de

Identificar los perfiles de organizaciones que producen software con principios ágiles y su éxito, afirmando que las organizaciones con las tasas de éxito más altas son las mismas que tienen altas capacidades en términos de equipo, cultura, comunicación con los clientes y relaciones con los colaboradores y externos. (Flores, F., Sanhueza V., Valdés, H., Reyes, L. 2022, pág. 40)

Lo que nos permite concluir varios aspectos en los que tenemos que el buen uso de las metodologías ágiles si aporta al éxito de los proyectos de tecnología, y que su uso es cada vez más común en este ámbito profesional, en el estudio que se realiza en este documento se ve claramente que la mayoría de las personas entrevistadas está dispuesta a adoptar una metodología ágil en sus procesos e identifica como principal dificultad la falta de adaptación y conocimiento de estas metodologías.

Para reforzar nuestro estudio de antecedentes el primer documento que abarca nuestro marco teórico es “El Manifiesto ágil”, documento obtenido en la web, y del cual se identifican 17 autores:

- Mike Beedle, Arie van Bennekum, Alistair Cockburn, Howard Cunningham, Martin Fowler, Jim Highsmith, Andrew Hunt, Ron Jeffries, Kent Beck, Jon Kern, Brian Marick, Robert C. Martin. James Grenning, Ken Schwaber, Jeff Sutherland, Steve Mellor y Dave Thomas.

En este Manifiesto ágil detallo 2 aspectos que son los que componen este documento siendo el primero de este los 4 valores a los que se da mayor importancia que son:

- Individuos e interacciones
- Software funcionando
- Colaboración con el cliente
- Respuesta ante el cambio.

Como segundo aspecto están los 12 principios:

- Nuestra mayor prioridad es satisfacer al cliente mediante la entrega temprana y continua de software con valor.
- Aceptamos que los requisitos cambien, incluso en etapas tardías del desarrollo. Los procesos Ágiles aprovechan el cambio para proporcionar ventaja competitiva al cliente.
- Entregamos software funcional frecuentemente, entre dos semanas y dos meses, con preferencia al periodo de tiempo más corto posible.
- Los responsables de negocio y los desarrolladores trabajamos juntos de forma cotidiana durante todo el proyecto.
- Los proyectos se desarrollan en torno a individuos motivados. Hay que darles el entorno y el apoyo que necesitan, y confiarles la ejecución del trabajo.
- El método más eficiente y efectivo de comunicar información al equipo de desarrollo y entre sus miembros es la conversación cara a cara.
- El software funcionando es la medida principal de progreso.
- Los procesos Ágiles promueven el desarrollo sostenible. Los promotores, desarrolladores y usuarios debemos ser capaces de mantener un ritmo constante de forma indefinida.
- La atención continua a la excelencia técnica y al buen diseño mejora la Agilidad.
- La simplicidad, o el arte de maximizar la cantidad de trabajo no realizado, es esencial.
- Las mejores arquitecturas, requisitos y diseños emergen de equipos auto-organizados.
- A intervalos regulares el equipo reflexiona sobre cómo ser más efectivo para a continuación ajustar y perfeccionar su comportamiento en consecuencia.

El segundo documento que citamos es “Metodologías ágiles: un análisis de los desafíos organizacionales para su implementación”, destacando la búsqueda de implementar las metodologías ágiles en organizaciones acostumbradas a llevar sus proyectos con metodologías tradicionales y mostrando las ventajas de implementar el agilísimo. Este documento dice, un acuerdo transversal apoyado por la alta gerencia para alinear la forma de trabajo con una metodología que permita a los proyectos adaptarse a entornos cambiantes, aunque no sin antes trabajar en aspectos como la resistencia al cambio, una cultura organizacional que sustente los principios ágiles y la asesoría de profesionales expertos para lograr una implementación adecuada. (Flores, F., Sanhueza V., Valdés, H., Reyes, L. Metodologías ágiles: un análisis de los desafíos organizacionales para su implementación. Revista científica Pág. 10)

Analizando el contenido de este manifiesto ágil y Metodologías ágiles: un análisis de los desafíos organizacionales para su implementación, se concluye varios aspectos importantes como el cliente, las personas motivadas, el trabajo en equipo y la adaptación al cambio, siendo estos aspectos los que definen a gran escala lo que son las metodologías ágiles. De ahí podemos empezar a sacar las diferencias con las metodologías tradicionales que, aunque también prioriza la satisfacción al cliente muchas veces antecede aspectos como la programación y cumplimiento de un plan inicial, el cumplimiento de las normas establecidas ya sea para el personal o para el proyecto en sí; este enfoque diferente es lo que analizaremos para verificar que metodología será la más eficiente al encontrar los parámetros base que nos lleven a esta respuesta en cada caso particular.

Por otro lado, Yepes, Pardo y Gómez (2015) en su investigación sobre la implementación de metodologías ágiles y otros modelos en micro, pequeñas y medianas empresas de software, afirman que las causas por las cuales el marco de trabajo con enfoque ágil no funciona de forma adecuada al interior de las empresas; son la falta de entendimiento y empoderamiento en la metodología, como el escaso compromiso de los clientes, es por esto que aconsejan que las empresas que deseen implementar metodologías ágiles deben inicialmente interiorizar en su totalidad la metodología ágil, realizando las modificaciones que apliquen para adecuarse a las características particulares del entorno en el cual se desempeñan.

Según (Cárdenas, Planificación y control de Proyectos, 2019) existe una amplia opinión de que la planificación no aporta mucho a la gestión. En el ámbito de los profesionales de la construcción, se cuestiona la rapidez con la que una planificación se vuelve obsoleta, el tiempo que requiere su elaboración y la aparente falta de beneficios tangibles. No obstante, todos estos argumentos son meras justificaciones para no utilizar la planificación, basadas en una apreciación subjetiva de su función. Una administración que prescinde de la planificación se encuentra a la deriva, desconoce la situación real de su proyecto y carece de la información necesaria para tomar decisiones adecuadas.

“la tarea de la administración es definir los objetivos de la organización y transformarlos en acciones organizacionales por medio de la planeación, la organización, la dirección y el control de todos los esfuerzos realizados en todas las áreas y los niveles de la empresa con el fin de alcanzar dichos objetivos de la manera más adecuada para la situación y de garantizar la competitividad en un mundo de negocios complejo" (Chiavenato, I. 2019 pág. 8).

“La administración es el proceso de planear, organizar, liderar y controlar el trabajo de los miembros de la organización, y de utilizar todos sus recursos disponibles para alcanzar los objetivos organizacionales que han sido definidos”. (Stoner, J., Freeman, E., y Gilbert, D., 1995, pág. 5).

“Administración significa alcanzar los objetivos de la organización de forma eficaz y eficiente en razón de la planeación, la organización, el liderazgo y el control de los recursos de la entidad.” (Richard L., 1993, pág. 6)

Los tres autores definen la administración enfocada en definir y alcanzar los objetivos de la organización, así como planear, ordenar y dirigir esfuerzos o recursos para alcanzarlos. La única diferencia entre los autores es que Idalberto Chiavenato, en su libro *Introducción a la teoría general de la administración*, adiciona al concepto de Administración aspectos como la participación de todas las áreas organizacionales y los niveles de la empresa para alcanzar dichos objetivos de la manera más adecuada y el garantizar la competitividad.

Así para mí la administración se define como el proceso que usa los esfuerzos y recursos organizacionales de forma eficiente y eficaz, por medio de la planeación, organización, la dirección y la participación o incidencia de cada área de la empresa.

Tabla 1.
Normograma Gestión de Proyectos

Ítem	Norma	Emisor	Descripción
1	Ley 1474 de 2011	Congreso de la República	Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública.
2	Ley 1712 de 2014	Congreso de la República	Por medio de la cual se crea la Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional y se dictan otras disposiciones.
3	Decreto 4712 de 2008	Presidencia de la República	Por el cual se modifica la estructura del Ministerio de Hacienda y Crédito Público. (Misión, Visión, Objetivos. Planes, Proyectos, procesos.)
4	Decreto 1082 de 2015	Departamento Nacional de Planeación	Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Administrativo de Planeación Nacional (Documento técnico del proyecto de inversión, Resumen Ejecutivo SPI, Control de Cambios Proyectos de Inversión)
5	Resolución 1450 de 2013	Departamento Nacional de Planeación	Por la cual se adopta la metodología para la formulación y evaluación previa de proyectos de inversión susceptibles de ser financiados con recursos del Presupuesto General de la Nación y de los Presupuestos Territoriales
6	Decreto 3286 de 2004	Departamento Nacional de Planeación	Por el cual se crea el Sistema de Información de Seguimiento a los Proyectos de Inversión Pública
7	Decreto 2844 de 2010	Departamento Nacional de Planeación	Por el cual se reglamentan normas orgánicas de presupuesto y del Plan Nacional de Desarrollo - Sistema Unificado de Inversión Pública.
8	Resolución 806 de 2005	Departamento Nacional de Planeación	Por la cual se organizan metodologías, criterios y procedimientos que permitan integrar los Sistemas de Planeación y la Red Nacional de Bancos de Programas y Proyectos.

Nota: Elaboración propia

Capítulo 2. Generalidades metodológicas del proyecto nodo.

Para nuestro diseño del proyecto y en búsqueda de realizar el plan y estrategia de investigación, definimos realizar una investigación exploratoria de tipo correlacional al evaluar y comparar dos variables que en nuestro caso son el uso de “Metodologías Ágiles” y “Metodologías Tradicionales”, en los proyectos tecnológicos. El tipo de investigación se define con un enfoque cuantitativo con un leve aporte cualitativo para la obtención de la información a analizar, por medio de una Ficha de Valor, se realiza el juicio de expertos a personas que su labor sea relacionada con manejo de proyectos de tecnología, para así analizar esta información, en cuanto a la percepción del encuestado dentro de su experiencia, clasificando sus tendencias en su uso particular de metodologías, su grado a aceptación a un panorama de cambio, su percepción a las posibles opciones de mejora a las dificultades encontradas y a la determinación de limitantes y aspectos a considerar para el uso o implementación de una u otra metodología, para después analizar el desarrollo de cada uno de los proyectos y sus metodologías aplicadas.

Participantes

Se realiza el juicio de expertos a personas que su labor sea relacionada con manejo, dirección, facilitador, desarrollador o gestor de proyectos de tecnología; siendo característica fundamental y requisito más importante para participación en el muestreo, el conocimiento de principio a fin de las generalidades de un proyecto de tecnología y conocer la metodología que se empleó en el desarrollo de este. Con estas características podremos conocer los conceptos de cada participante y la percepción que estos profesionales tienen de cada proyecto en los que han participado.

Técnicas (Instrumentos o herramientas)

Las fuentes para elaborar el instrumento, se basan en los recursos y modelos de referencia descritos por:

- Bernal, C. (2016), Metodología de la investigación: Administración, economía, humanidades y ciencias sociales.
- Monroy, M. y Nava, N. (2018), Metodología de la investigación.
- Maxwell, J. (2019), Diseño de investigación cualitativa.

Con base en lo aprendido en el desarrollo de la especialización en Gerencia de Proyectos y de acuerdo a los lineamientos de los recursos bibliográficos mencionados, se determinó elaborar por medio de una ficha de valoración (Anexo 1), la toma de la información requerida para el desarrollo de la investigación.

Al determinar la información requerida se elabora la Ficha de Valoración, la cual es un instrumento propio, creado en busca de obtener la información que aborda las líneas de interés y responde los objetivos planteados en este proyecto. Esta Ficha de Valoración, consta de un encabezado con la información general del encuestado y 10 preguntas encaminadas a obtener la información requerida. Esta Ficha de Valoración, tuvo la validación a través del Director de Trabajo de Grado y envió de su visto bueno para la aplicación.

El trabajo de Campo inició con una investigación preliminar del contexto objeto de estudio, realizando acercamientos para identificar las personas objeto de la muestra, y posteriormente se desarrolla la toma de información iniciando de forma presencial y completando el proceso de forma virtual con el uso de herramientas como Skype, Google Meet y Microsoft Teams. La validación de este trabajo de campo se determina con evidencias anexas de las reuniones de obtención de la información (Anexo 2). El autor del presente proyecto de investigación ratifica la veracidad y el correcto uso del instrumento aprobado para la obtención de la información, obteniendo esta información de acercamientos a empresas reales y con personas reales que cumplen las condiciones y características antes mencionadas.

Fases del trabajo de campo

A continuación, se listan las fases para el trabajo de campo con su respectiva especificación de las fechas de inicio y finalización de cada fase:

1. **Elaboración de Instrumento de Información**, fase que inició el 21 de marzo de 2024 y finalizó el 1 de abril con la aprobación del instrumento vía correo electrónico por parte del director del trabajo de grado.
2. **Aprobación de Instrumento de Información**, se recibe el 1 de abril de 2024, vía correo electrónico la aprobación por parte del director del trabajo de grado.
3. **Investigación preliminar y acercamientos a la muestra**, inicia el 2 de abril de 2024 y termina el 13 de abril de 2024. Este paso consta de acercamientos a personas y empresas para la toma de información.
4. **Análisis para Procesamiento de Datos**, el 30 de marzo con el instrumento de información en versión preliminar, se inicia a proyectar las posibles respuestas para verificar su posibilidad de análisis, esta actividad termina el 21 de abril de 2024.
5. **Toma de Información**, con la muestra ya identificada se inicia toma de información el 14 de marzo y termina el 27 de marzo, realizando tomas de manera presencial y virtual con herramientas como Sky y Teams.
6. **Procesamiento de Datos**, inició el 27 al 28 de abril de 2024. Se emplea la herramienta informática Microsoft Excel.
7. **Análisis de Datos**, inicia el 1 de mayo y terminó el 2 de mayo de 2024. Se emplea la herramienta informática Microsoft Excel.
8. **Interpretación de Resultados**, del 1 al 5 de mayo de 2024. Con el análisis de la información obtenida, se interpretan los gráficos, números y porcentajes obtenidos, así como también la información cualitativa que es analizada de forma individual.

Categorización y clasificación

El presente proyecto de investigación se clasifica como una investigación cuantitativa, con un leve aporte cualitativo, para tratar de obtener conceptos importantes sobre la percepción de los participantes con referencia a los aspectos positivos o limitantes del uso de las metodologías ágiles. Así mismo en enfoque cuantitativo presentado se basa en los cálculos porcentuales y de tendencias presentados por las respuestas de los participantes.

El análisis se realiza en dos grupos de preguntas, la primera clasificando al encuestado, sus conocimientos, tendencias y usos actuales de las metodologías para el desarrollo de proyectos, así como también sus disposición o grado de aceptación y tolerancia al cambio de metodologías. La segunda clasificación ya va enfocada a obtener información de cada una de las experiencias laborales de cada uno de los encuestados, conociendo así el desempeño de cada metodología aplicada y los aspectos buenos y malos que afectaron positiva o negativamente el desarrollos de cada proyecto parte de este estudio.

La Ficha de Valor consta de 10 preguntas clasificadas así:

- **Preguntas número 1 y 6**, relacionadas con la clasificación de la metodología que usa nuestro encuestado y su acogida al cambio. El análisis de estas respuestas tiene un enfoque Cuantitativo y se representa de forma porcentual.
- **Preguntas número 2, 3, 7 y 8**, relacionadas con aspectos propios del proyecto, su desarrollo, lo que nos ayuda a evaluar la eficacia de las metodologías ágiles y tradicionales, utilizando como medidas de eficacia la calidad del producto final, el tiempo de desarrollo y el cumplimiento del presupuesto, así como también identifica las limitaciones y aspectos de cumplimiento, aspecto importante para la identificación de los proyectos en los que el uso de metodologías ágiles es más conveniente. Preguntas 2 y 3 tienen un enfoque netamente cuantitativo y se representa estadísticamente de forma porcentual en la pregunta 2 y lineal o de tendencia en la pregunta 3; las preguntas 7 y 8 son con enfoque cuantitativo representadas de forma porcentual, pero abren la opción de ampliar su respuesta de forma cualitativa para identificar las limitaciones y aspectos no contemplados

por el investigador a las respuestas propias de cada proyecto parte de este estudio.

- **Preguntas 4, 5, 9 y 10**, relacionadas al concepto que nuestro encuestado tiene sobre las posibilidades de mejorar el proyecto y los aportes que otras metodologías pueden ofrecer, proponiendo así recomendaciones y mejores prácticas de las metodologías, tanto ágiles como tradicionales de forma general. Preguntas 4 y 5 tienen un enfoque netamente cuantitativo y se representa estadísticamente de forma porcentual, las preguntas 9 y 10 son con enfoque cuantitativo representadas de forma porcentual, pero abren la opción de ampliar su respuesta de forma cualitativa para identificar las desventajas o impedimentos y los aspectos a considerar para implementar el uso de una metodología ágil, buscando así incluir conceptos que pudieron no incluirse por parte del investigador y que son dirigidas a futuros proyectos.

Estas preguntas fueron organizadas en una base de datos que recopiló cada una de las fichas de valor debidamente diligenciadas, con ayuda de la herramienta informática Microsoft Excel, para el procesamiento de la información y el gráfico correspondiente para visualizar de manera fácil y cómoda las tendencias y porcentajes obtenidos en las respuestas. El aporte cualitativo en este estudio se realizó en las preguntas número 7, 8, 9 y 10, y su información obtenida es importante para contemplar la búsqueda de nuevos aspectos positivos y negativos en el uso de metodologías ágiles, en el desarrollo de proyectos tanto en los proyectos objeto de estudio como en todos los proyectos, ya que se busca identificar generalidades que nos permitan sacar aspectos e impedimentos que se puedan identificar en todos los proyectos en general.

Ya entendiendo la clasificación y categorización de las preguntas, es importante entender que la muestra también se ha categorizado de 2 maneras, la primera es, "los participantes", a los cuales se lleva un consecutivo y se analiza en las preguntas 1 y 6. La segunda clasificación de la muestra es el "proyecto", que maneja un número de consecutivo diferente al consecutivo participante. En esta clasificación el consecutivo "proyecto" tiene un número mayor de participaciones en la

muestra, debido a que cada participante puede aportar con la información de más de un proyecto, obteniendo así 3 tipos de información a analizar la cual es:

1. Análisis de las tendencias actuales en los usos de las metodologías para gestionar los proyectos, y lo que se puede interpretar como el conocimiento que se viene aplicando en la actualidad.
2. El desempeño que presenta cada metodología en diferentes proyectos y la percepción de los participantes a los aspectos que se pudieron mejorar en el desarrollo de cada metodología.
3. Las conclusiones generales que se pueden obtener con la aplicación y desarrollo de las metodologías usadas para gestionar los proyectos, aquí puede ser identificar aspectos comunes que tienen los proyectos y que encaminen a la elección de una u otra metodología, así mismo también la identificación de impedimentos que no permitan desarrollar los proyectos con alguna metodología.

De acuerdo a la clasificación de la muestra, podemos decir que la muestra obtenida es:

- Muestra Participantes: 9 personas
- Muestra Proyectos: 15 proyectos

Capítulo 3. Resultados

Dentro del estudio realizado y procesada toda la información obtenida en el trabajo de campo, se pueden analizar e interpretar los resultados obtenidos, los cuales se presentan a continuación:

1. Se logran identificar aspectos de los proyectos en los que el uso de metodologías ágiles es más conveniente, analizando los datos obtenidos en la práctica y comparando los resultados obtenidos de la información de expertos que participaron en la obtención de información. Para esto realizamos el análisis de las respuestas a las preguntas número 9 y 10 de la Ficha de valoración, así:
 - a. Pregunta 9. ¿Qué aspectos considera importantes para que un proyecto implemente las metodologías ágiles?
 - I. Procesamiento de Resultados: Se procesan los resultados obteniendo el contenido en las siguientes tablas:

Tabla 2.
Aspectos importantes para implementar las Metodologías Ágiles

9						
Aspectos importantes para implementar las metodologías ágiles						
Consecutivo o Proyecto	Necesidad de cambio continuo	Planificación flexible y adaptativa	Complejidad del proyecto	Necesidad de entregas constantes	Otro3	¿Cuál?3
1					x	Expectativa del cliente y presupuesto
2	x			x	x	Cobros por modificaciones al proyecto inicial
3	x	x		x		
4	x	x		x		
5	x	x				
6	x	x	x	x		
7	x	x				
8	x	x	x	x	x	retorno rápido de inversión
9	x	x	x	x		
10	x	x	x	x		
11	x	x			x	necesidad de entregas de valor
12	x	x				
13		x		x		
14	x	x		x		
15		x		x		

12	13	4	10	4
----	----	---	----	---

Nota: Elaboración propia.

Tabla 3.

Otros Aspectos Generales para implementar las Metodologías Ágiles

Análisis Otros Aspectos Generales	
Afectaciones a todos los aspectos de Cumpl	2
Mejora el desempeño del proyecto	1
Proyecto Fracasó	1

Nota: Elaboración propia.

- II. Análisis de Resultados: Se grafican los resultados obtenidos para mayor facilidad de interpretación, usando un enfoque cuantitativo con la opción de una pregunta abierta para identificar otros aspectos que pueda identificar el participante y representado los resultados estadísticamente de forma numérica y porcentual por medio de gráficos de barras.

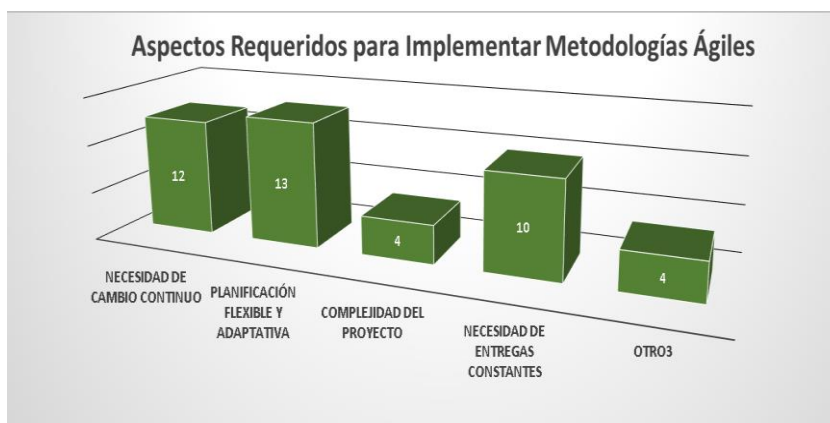


Figura 1. Aspectos Requeridos para Implementar Metodologías Ágiles



Figura 2. Otros Aspectos identificados para Implementar Metodologías Ágiles

III. Hallazgos y Conclusiones: De acuerdo a las respuestas obtenidas es claro que el mayor aspecto que se identifica para implementar el uso de Metodologías Ágiles, es “LA ADAPTABILIDAD AL CAMBIO”, aspecto que se puede evidenciar en las respuestas que muestran mayor coincidencia que son la planificación Flexible y Adaptativa y La necesidad de cambio continuo, respuestas que apuntan a esa Adaptabilidad del proyecto como el principal aspecto para considerar se use el agilismo. Para su desarrollo. Como segundo aspecto importante debemos considerar también la Necesidad de Entregas constantes, pues es un aspecto muy considerado en el uso de estas metodologías y que también se caracteriza en el agilismo. Por lo anterior se concluye que las Metodologías Ágiles aceptan que los requisitos puedan cambiar y se ajuste el plan en consecuencia, priorizando las entregas de valor.

- b. Pregunta 10. Determine cuales considera las principales desventajas o impedimentos para el uso de Metodologías Ágiles.
- I. Procesamiento de Resultados: Se procesan los resultados obteniendo el contenido en las siguientes tablas:

Tabla 4.
Desventajas o Impedimentos de las Metodologías Ágiles

Consecutivo Proyecto	Desventajas o impedimentos para el uso de Metodologías Ágiles					
	Imposibilidad de entregas parciales	Exigencias del Cliente	Cliente con poca disposición para el proyecto	Metodología Tradicional arraigada	Otro4	¿Cuál?4
1				x		
2	x		x		x	El origen del proyecto es concebido en
3	x		x		x	Poca tiempo destinado a las etapas iniciales.
4	x		x		x	Al tener etapas definidas, requiere
5			x	x		
6	x	x				
7				x		
8				x		
9				x		
10				x		
11					x	Que sólo se busque entregas rápidas, así
12		x				
13		x				
14			x			
15				x	x	desconocimiento de metodología
	26,7%	20,0%	33,3%	46,7%	33,3%	
	4	3	5	7	5	

Nota: Elaboración propia

Tabla 5.
Impedimentos o Desventajas para el uso de Metodologías Ágiles

Análisis Otros Impedimentos Generales	
Proyecto concebido en metodología tradicional	1
Poco tiempo a etapas preliminares	1
Necesidad de mayor capacidad laboral	1
Que no requieran entregas de valor	1
Desconocimiento de la metodología	1

Nota: Elaboración propia

- II. Análisis de Resultados: Se grafican los resultados obtenidos para mayor facilidad de interpretación, usando un enfoque cuantitativo con la opción de una pregunta abierta para identificar otros aspectos que pueda identificar el participante y representado los resultados

estadísticamente de forma numérica y porcentual por medio de gráficos de barras.

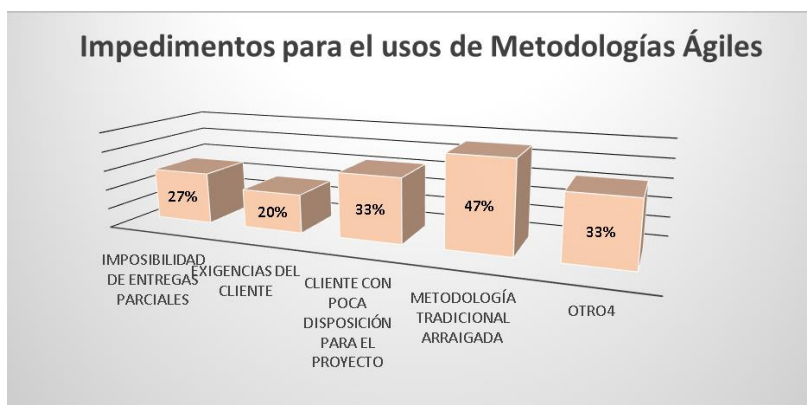


Figura 3. Impedimentos para el uso de Metodologías Ágiles



Figura 4. Aspectos Requeridos para Implementar Metodologías Ágiles

- III. Hallazgos y Conclusiones: De acuerdo a las respuestas obtenidas en esta pregunta se logra identificar que el principal impedimento para la aplicación de metodologías ágiles en los proyectos es la Metodología Tradicional Arraigada, lo que conlleva varios aspectos relacionados a ella, como son el desconocimiento de la metodología ágil, ya sea del cliente, directores o desarrolladores del proyecto, esto nos resalta el impulso que debe darse en cuanto a la educación y divulgación de las Metodologías Ágiles.

Determinando los resultados obtenidos en este estudio para la identificación de los aspectos que nos llevan a elegir el uso de metodologías ágiles en los proyectos, conviene iniciar determinando si el proyecto que se va a desarrollar es un proyecto cambiante y que requiere de una gran adaptabilidad, así mismo debe considerarse el conocimiento y desempeño que tengan los desarrolladores y directivos en el uso de metodologías ágiles, de lo contrario deberá implementarse antes procesos de capacitación y adaptabilidad o cambiar al equipo para el buen desarrollo de la Metodología.

2. Para evaluar la eficacia de las metodologías ágiles y tradicionales en la gestión de proyectos, se ha usado como medida de eficacia el concepto general de cada proyecto de estudio, así como los aspectos de cumplimiento basados en la calidad del producto final, el tiempo de desarrollo y el cumplimiento del presupuesto y otros aspectos identificados con las respuestas obtenidas.
 - a. Para este análisis se requiere las preguntas 2, 3, 7 y 8, las cuales son:
 - 2. Piense en un proyecto de tecnología que conozca todo su desarrollo desde el inicio hasta su finalización. ¿Qué Proyecto es, o como lo identifica?
 - 3. ¿Cómo considera que fue el desarrollo de ese proyecto? (Marque sólo una opción)
 - 7. ¿Considera que existió barreras o limitaciones para la aplicación de una metodología ágil en el desarrollo del proyecto de tecnología? (Marque una sola opción y argumente su respuesta)
 - 8. Marque los aspectos que el proyecto cumplió a satisfacción. (Marque una o varias opciones).

- i. Procesamiento de Resultados: Se procesan los resultados obteniendo el contenido en las siguientes tablas:

Tabla 6.

Clasificación y Desarrollo del Proyecto

Consecutivo o Proyecto	Clasifica al Proyecto				Califica desarrollo del Proyecto				
	Ágil	Tradicional	Mixtas	Perfecto	Muy bueno	Bueno	Regular	Malo	Muy malo
1	x						x		
2			x			x			
3	x						x		
4	x				x				
5			x			x			
6	x				x				
7		x				x			
8	x				x				
9	x					x			
10	x				x				
11	x					x			
12		x			x				
13	x				x				
14	x				x				
15		x						x	
	67%	20%	13%	0%	47%	33%	13%	7%	0%
	Ágil	Tradicional	Mixtas	5	4	3	2	1	0
	10	3	2	0	7	5	2	1	0

Nota: Elaboración propia

Tabla 7.

Limitaciones Presentadas en el Proyecto y Aspectos de Cumplimiento

Consecutivo Proyecto	Determina las limitaciones frecuentes					Aspectos que el proyecto cumplió a satisfacción.					
	falta de compromiso del personal	falta de recursos	Falta conocimiento de la metodología	Otro	No determina limitaciones	Cual?	Calidad del Producto final	Tiempo de desarrollo y entrega oportuna	Costos y presupuestos planteados	Otro2	¿Cual?2
1			x				x				
2		x		x		dependencia de conocimiento específico	x				
3		x		x		Falta de planificación inicial	x				
4			x	x		Rechazo a documentar procesos	x				
5			x					x	x		
6	x		x				x	x	x		
7			x				x				
8			x				x		x		
9				x		Implementar más métricas de calidad para mejorar el desarrollo de				x	Todos los aspectos fueron impactados levemente
10					x		x	x	x		
11				x		falta de implementar mejor la metodología	x				
12				x		desición del cliente, al no querer implementar la totalidad de los procesos				x	todos los aspectos se cumplieron con leves afectaciones
13					x		x	x		x	mejora de desempeño
14					x		x	x	x		
15			x							x	no cumplió, proyecto fracasó
							73%	33%	33%	27%	
							11	5	5	4	

Nota: Elaboración propia

Tabla 8.
Búsqueda de nuevas Limitaciones del implemento de Metodologías ágiles

Análisis Otras Limitaciones del Proyecto (preg. 7)

Falta de Conocimiento del proyecto	1
Falta de planificación Inicial	1
Rechazo a documentar procesos	1
Implementar más requerimientos metodológicos	3

Nota: Elaboración propia

Tabla 9.
Búsqueda de nuevos Aspectos de Cumplimiento de Metodologías ágiles

Análisis Otros Aspectos de Cumplimiento del Proyecto

Afectaciones a todos los aspectos de Cumplimiento	2
Mejora el desempeño del proyecto	1
Proyecto Fracasó	1

Nota: Elaboración propia

- II. Análisis de Resultados: Se grafican los resultados obtenidos para mayor facilidad de interpretación, usando un enfoque cuantitativo y

representado estadísticamente de forma numérica y porcentual por medio de gráficos de barras y gráficos de líneas de tendencia usando interpolación de datos para poder hacer comparativas del desarrollo de cada Metodología.

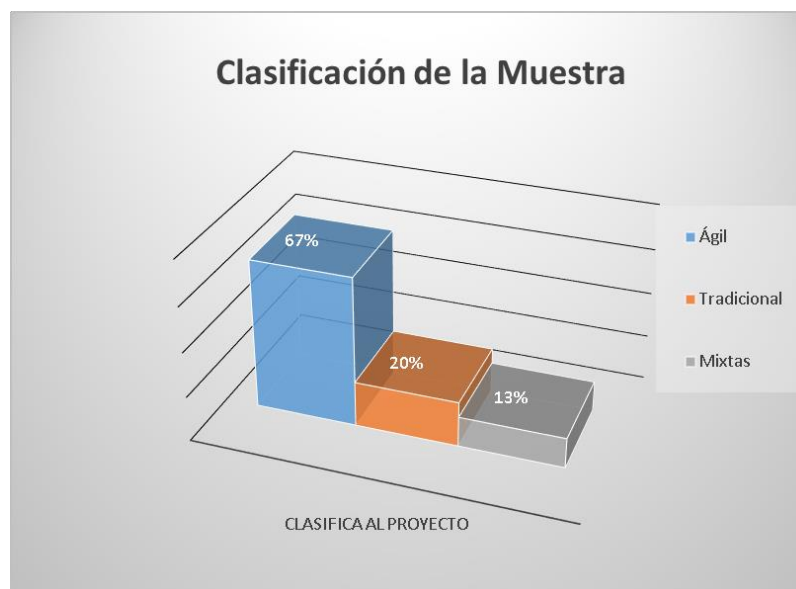


Figura 5. Clasificación Metodológica de la Muestra

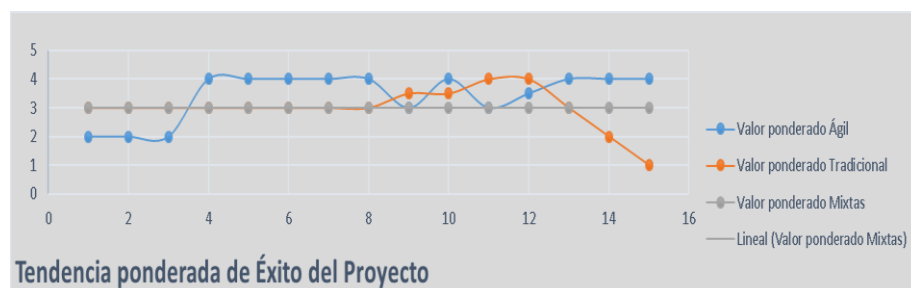


Figura 6. Tendencia ponderada del Éxito del Proyecto según su Metodología

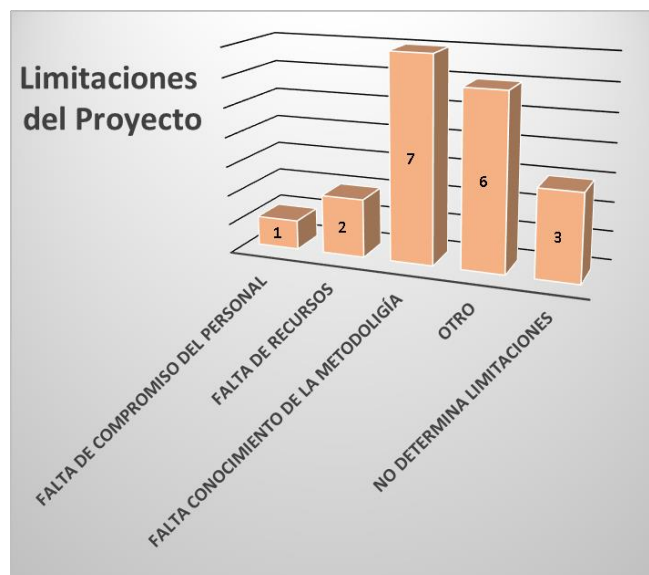


Figura 7. Limitaciones de los Proyectos



Figura 8. Nuevas limitaciones Identificadas

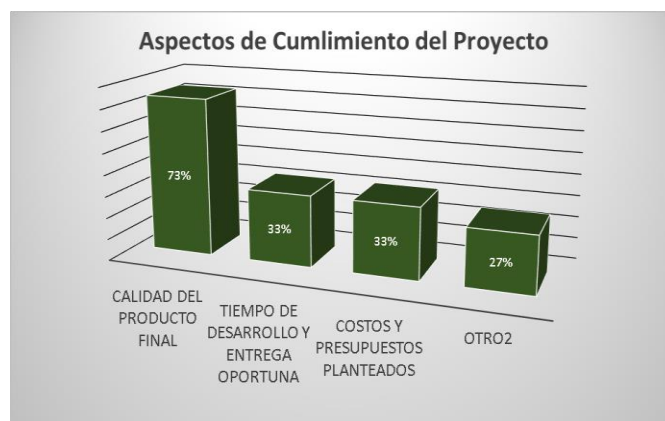


Figura 9. Aspectos de Cumplimiento del Proyecto

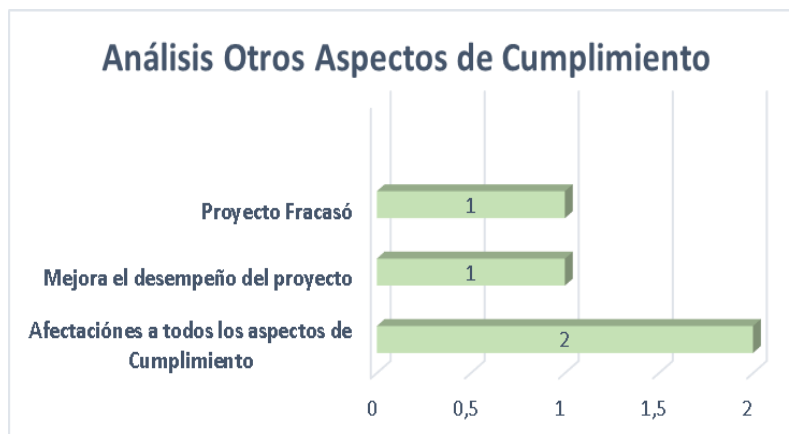


Figura 10. Otros Aspectos de Cumplimiento de cada Metodología.

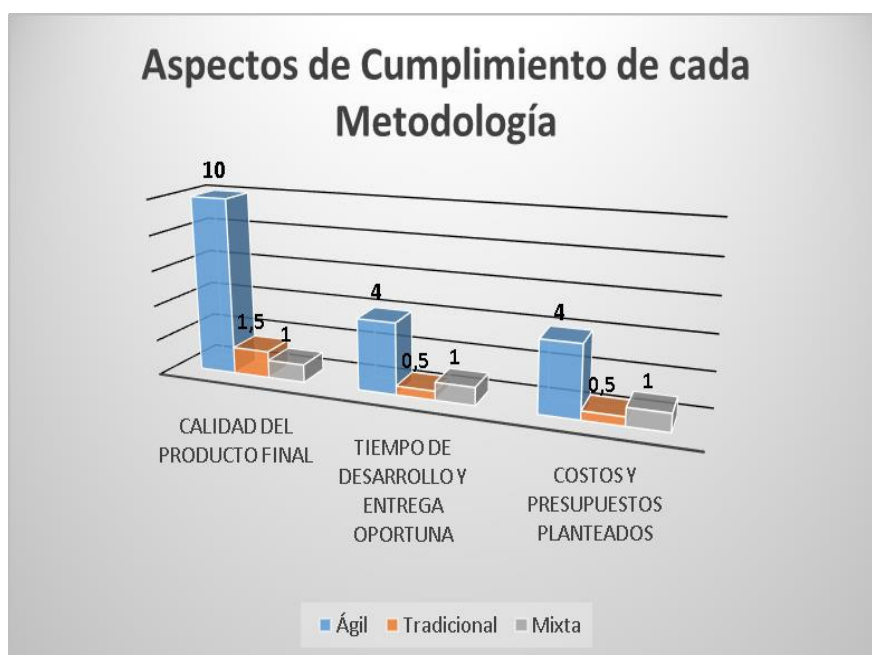


Figura 11. Aspectos de Cumplimiento de cada Metodología

- III. Hallazgos y Conclusiones: De acuerdo a las respuestas obtenidas podemos identificar en primer lugar que en la actualidad el desarrollo y gestión de proyectos de tecnología se implementa con el uso de metodologías ágiles conociendo y demostrando que, aunque en menor medida no se pierde el uso de metodologías tradicionales. En segundo lugar, podemos evidenciar que las metodologías tradicionales muestran una tendencia menor a lograr el éxito de los proyectos en

comparación con las metodologías ágiles, y que usando una metodología mixta podría conseguirse unos resultados más estables minimizando las posibilidades del fracaso o mal desarrollo de los proyectos, pero sin lograr aún conseguir buen desempeño en los proyectos, posiblemente debido a la dificultad de combinar metodologías con visiones tan diferentes, por lo que podría convertirse en un nuevo reto para una futura investigación y caso de estudio. Como conclusión principal y definiendo como principal aspecto para evaluar la eficacia de los proyectos, se destaca la “Calidad del Producto Final” y su alto porcentaje de cumplimiento en el uso de las metodologías ágiles.

3. Para proponer recomendaciones y mejores prácticas para la implementación y optimización de las metodologías, tanto ágiles como tradicionales, en la gestión de proyectos de tecnología, logramos analizar de acuerdo a las siguientes preguntas:
 - a. Para este análisis se requiere de las respuestas obtenidas en las preguntas 4 y 5, las cuales son las siguientes:
 - 4. ¿Cómo cree que ese proyecto podría mejorarse?
 - 5. ¿Considera que de haberse usado una metodología diferente el desarrollo del proyecto de tecnología, habría podido ser mejor u obtener mejores resultados en cuanto a tiempo, calidad o algún otro aspecto?
 - I. Procesamiento de Resultados: Se procesan los resultados obteniendo el contenido en las siguientes tablas:

Tabla 10. Conceptos de Mejoría y Uso o Aporte de Otras Metodologías

Consecutivo o Proyecto	El encuestado simula una mejoría al proyecto				Concepto de usar otra metodología			
	Aporte de ágil a tradicional	Aporte de tradicional a Ágil	Mejora aspectos propios de la metodología	No considera mejoras	Aporte de ágil a tradicional ⁴	Aporte de tradicional a Ágil ⁵	Mejora aspectos propios de la metodología ⁶	No considera mejoras ⁷
1			x				x	
2			x					x
3	x							x
4			x				x	
5			x		x			
6			x					x
7	x				x			
8			x				x	
9			x					x
10				x				x
11			x				x	
12	x				x			
13			x					x
14			x					x
15	x				x			
	26,7%	0,0%	66,7%	6,7%	26,7%	0,0%	26,7%	46,7%
	4	0	10	1	4	0	4	7

Nota: Elaboración propia

- II. Análisis de Resultados: Se grafican los resultados obtenidos para mayor facilidad de interpretación, usando un enfoque cuantitativo y representado estadísticamente de forma porcentual por medio de gráficos de barras para poder hacer comparativas de los aportes que se pudo haber dado entre metodologías y también se obtiene un concepto general de mejoras para tener en cuenta en futuros proyectos.

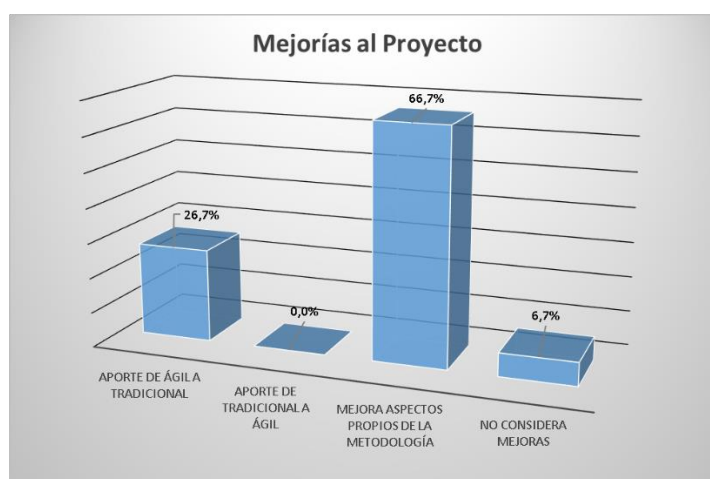


Figura 12. Aspectos para mejora de proyectos

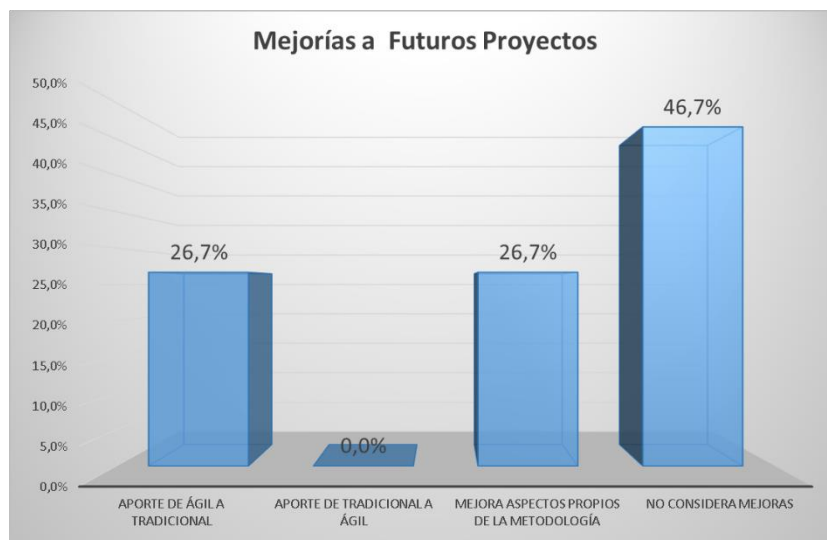


Figura 13. Aspectos Generales para mejora de proyectos Futuros

III. Hallazgos y Conclusiones: De acuerdo a las respuestas obtenidas podemos proponer recomendaciones y mejores prácticas para la implementación y optimización de las metodologías, ya sean ágiles, tradicionales o mixtas, identificando que en la implementación de cualquiera de ellas es común que no se logre su correcto desarrollo o aplicación, encontrando un alto porcentaje de proyectos en los que se recomienda hacer mejoras propias de cada metodologías, encontrando buena elección de la metodología pero fallas comunes en sus aplicaciones. Por esto es recomendable dar una mayor importancia a cumplir todos los requerimientos en la implementación de cada metodología. También se puede apreciar que las metodologías ágiles brindan un mayor aporte a mejorar los proyectos, por lo que también es importante contar con estas metodologías para lograr un mejor desempeño de los proyectos, implementando un aporte ágil a cualquier proyecto.

4. Para evaluar la eficacia de las metodologías ágiles en comparación con las metodologías tradicionales en la gestión de proyectos de tecnología, se identifican las

situaciones en las que cada enfoque es más efectivo para la generación de recomendaciones y mejores prácticas, logrando obtener la información a analizar de acuerdo a las siguientes preguntas:

- a. Para este análisis se requiere de las respuestas obtenidas en las preguntas 7 y 8, las cuales son las siguientes:
 - 7. ¿Considera que existió barreras o limitaciones para la aplicación de una metodología ágil en el desarrollo del proyecto de tecnología? (Maque una sola opción y argumente su respuesta)
 - 8. Marque los aspectos que el proyecto cumplió a satisfacción. (Marque una o varias opciones)

- I. Procesamiento de Resultados: Se procesan los resultados obteniendo el contenido en las tablas 7, 8 y 9.
- II. Análisis de Resultados: Se grafican los resultados obtenidos para mayor facilidad de interpretación, usando un enfoque cuantitativo y representado estadísticamente de forma numérica y porcentual por medio de gráficos de barras para poder hacer comparativas de los conceptos de limitaciones en los proyectos y aspectos indispensables para desarrollo de cada Metodología. Esta información se analiza a partir de las gráficas 7, 8, 9, 10 y 11.
- III. Hallazgos y Conclusiones: De acuerdo a las respuestas obtenidas podemos identificar que, para evaluar la eficacia de las metodologías ágiles en comparación con las metodologías tradicionales en la gestión de proyectos de tecnología, se identifica el factor “Calidad del Producto Final”, en todas las metodologías, pero siendo aún mayor su incidencia en las metodologías ágiles, también se identifican las

situaciones en las que cada enfoque es más efectivo analizando las limitaciones de cada metodología y concluyendo que la falta de conocimiento de las metodologías ágiles, no solo afectan estas metodologías por sus carencias en la buena implementación, sino que también son factor importante para la mejora de las metodologías tradicionales y mixtas, por lo que es recomendable ampliar los conocimientos de las metodologías ágiles para todos los desarrolladores de proyectos y así promover las buenas prácticas.

5. Para el análisis de los resultados obtenidos como aspecto general podemos decir que la eficacia de las metodologías ágiles es mayor en comparación con las metodologías tradicionales en la gestión de proyectos de tecnología, ya que tiene una tendencia mayor a generar cumplimiento en los aspectos generales que miden el desarrollo de los proyectos, aspectos como son la calidad final del producto, el tiempo de desarrollo y la entrega oportuna y los costos y presupuestos reales en comparación con los programados. Estos aspectos deben medirse en cuanto a su cumplimiento y afectación real que pueden presentarse al finalizar cada proyecto.

Capítulo 4. Disertación

Los aspectos para la identificación de los proyectos en los que el uso de metodologías ágiles es más conveniente, son la adaptabilidad al cambio y la necesidad de entregas de valor constantes. Aspectos que de identificarse en cualquier proyecto ya requieren el desarrollo con metodologías ágiles, así mismo debe considerarse el conocimiento y desempeño que tengan los desarrolladores y directivos en el uso de metodologías ágiles para lograr una correcta implementación y desarrollo de la metodología.

Para evaluar la eficacia de las metodologías ágiles y tradicionales en la gestión de proyectos, se debe usar como medidas de eficacia la calidad del producto final, el tiempo de desarrollo y el cumplimiento del presupuesto y verificando su afectación y grado de cumplimiento, determinando la necesidad de Calidad requerida en el producto final, para inclinarse por el uso o aplicación de las metodologías ágiles.

Para generar una mejora en prácticas para la implementación y optimización de las metodologías, tanto ágiles como tradicionales, en la gestión de proyectos de tecnología, se recomienda verificar e intensificar la correcta aplicación y total implementación de la metodología a implementar, pues es común que no se logre su correcto desarrollo o aplicación, encontrando deficiencias en el uso de las metodologías y no como se podría pensar en una mala elección de la metodología. Por esto es recomendable dar una mayor importancia a cumplir todos los requerimientos en la implementación de cada metodología. También se puede apreciar que las metodologías ágiles brindan un mayor aporte a mejorar los proyectos, por lo que también es importante contar con estas metodologías para lograr un mejor desempeño de los proyectos, implementando un aporte ágil a cualquier proyecto. Por lo que adicionalmente se puede concluir que aún existe la necesidad de ampliar el conocimiento de las metodologías ágiles, ya sea para implementarse como aporte a metodologías tradicionales o para mejorar las actuales implementaciones y desarrollos de proyectos bajo metodologías ágiles.

En forma general las metodologías ágiles han demostrado tener mejores resultados en cuanto a Calidad del producto final, siendo este el aspecto de común cumplimiento en la

aplicación de estas metodologías, también se identifican las situaciones en las que cada enfoque es más efectivo analizando las limitaciones de cada metodología y concluyendo que la falta de conocimiento de las metodologías ágiles, es un factor que afecta el desempeño de las metodologías ágiles por deficiencias en su aplicación y afecta las metodologías tradicionales debido al no aplicar los beneficios o aportes que el agilismo puede dar al desarrollo de cualquier proyecto, por lo que se recomienda aplicar metodologías ágiles o mixtas buscando el cumplimiento de todos los aspectos de eficacia.

La eficacia de las metodologías ágiles es mayor en comparación con las metodologías tradicionales en la gestión de proyectos de tecnología, han demostrado una tendencia mayor a generar cumplimiento en los aspectos como son la calidad final del producto, el tiempo de desarrollo y la entrega oportuna y los costos y presupuesto. Estos aspectos se miden según su cumplimiento y afectación

De acuerdo a lo aprendido en la Especialización de Gerencia de Proyectos y los resultados obtenidos en este proyecto de investigación, me significa la importancia del conocimiento de la mayor cantidad de técnicas y metodologías para gestionar los proyectos, lo que nos brinda mayor cantidad de herramientas para elegir lo más conveniente a la hora de gestionar un proyecto. Por lo que se recomienda evaluar muy bien los proyectos antes de darles inicio, para programar e implementar todos los aspectos de la metodología seleccionada para su desarrollo, evitando así caer en los errores más comunes de la actualidad que se basan en deficiencias de la implementación de las metodologías aplicadas.

Desde los fundamentos de la gerencia de proyectos, este resultado podría ser bueno al evidenciar que debemos enriquecer y preparar a los profesionales en metodologías ágiles y su implementación completa y correcta para el desarrollo de los proyectos.

Por lo anterior y como aporte al proyecto de investigación NODO que hace parte este trabajo propongo, como nueva pregunta que debemos plantear, ya no enfocarnos en la eficacia

de las metodologías ágiles con respecto a las tradicionales, sino más bien ayudar a garantizar la correcta y completa implementación de la metodología seleccionada en busca de satisfacer todos los aspectos requeridos por el proyecto a desarrollar, manteniendo y garantizando así el cumplimiento de todos los aspectos de medición de la eficacia de la metodología empleada. Para esto considero debemos ampliar el alcance de esta investigación enfocándonos en la forma de inducir a nuestros profesionales a la adquisición del conocimiento necesario para el desarrollo de las metodologías ágiles y la forma de garantizar su correcta implementación.

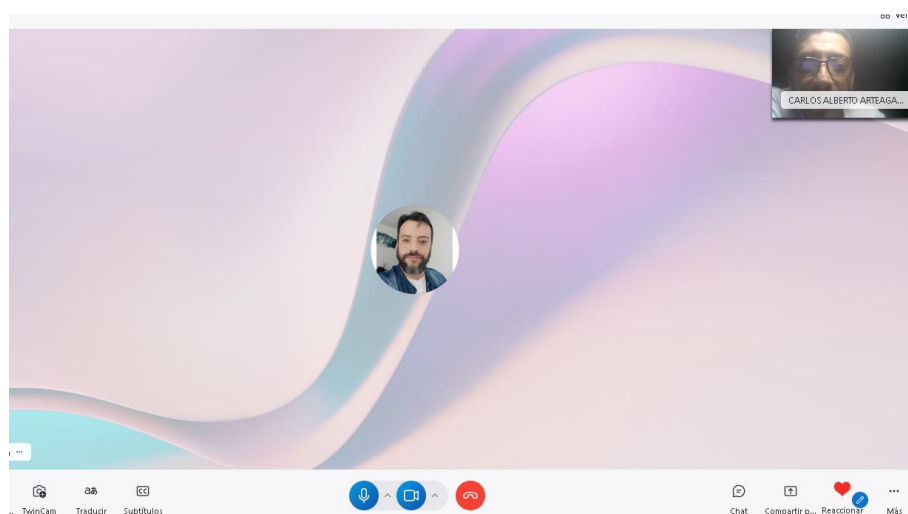
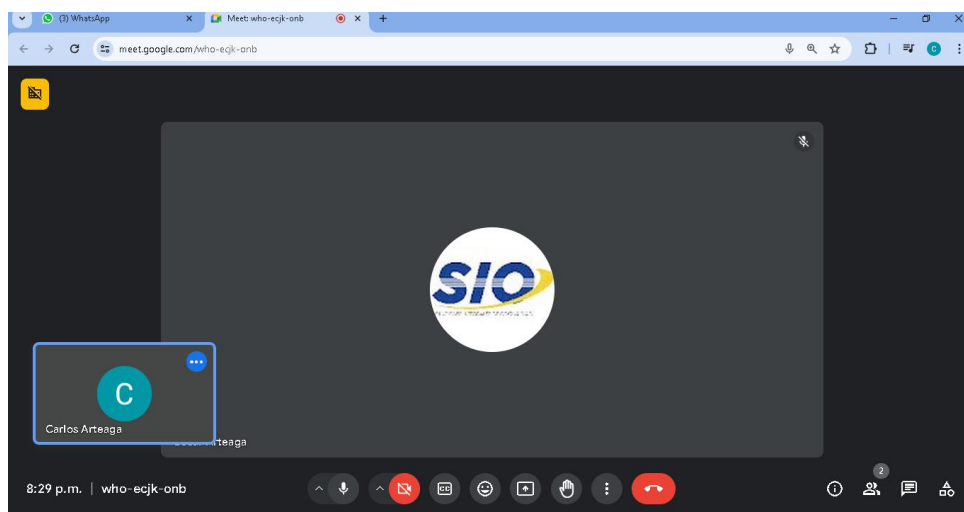
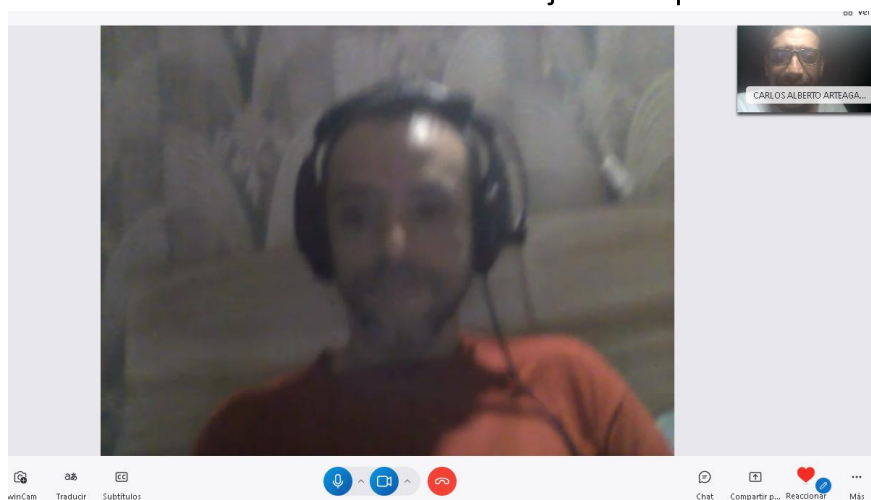
Referencias

- Cuevas, H. V. (2022). Metodología Ágil para la aplicación del modelo Kanban en el flujo de trabajo del área de Riesgos en entidades financieras.
<http://hdl.handle.net/10654/44295>.
- Pinzón, D, Torres, M & Ayala, L. (2023). *Impactos de la implementación de metodologías ágiles en empresas del sector de construcción de Bogotá* [Tesis de especialización, Universidad EAN]. Recuperado de: <http://hdl.handle.net/10882/12933>.
- Romero, Á., Castillo, M., y León, L. (2022). Metodologías ágiles como herramienta tecnopedagógica: ventajas y desventajas. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*. Vol. 6, núm. 3. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i3.2559.
- Flores, F., Sanhueza V., Valdés, H., Reyes, L. Metodologías ágiles: un análisis de los desafíos organizacionales para su implementación. *Revista científica*, vol. 43, núm. 1, pp. 38-49, 2022
- Chiavenato, I. (2019). La administración y sus perspectivas y Enfoque clásico de la administración. En Chiavenato, I. *Introducción a la teoría general de la administración* (pp. 7–28). McGraw-Hill.
- Monroy, E. (2022). Diagnóstico sobre la aplicación de metodologías ágiles para la gestión de proyectos de construcción en Colombia.
<http://repositorio.uan.edu.co/handle/123456789/7302>
- Beedle, M., et al. (2001). Manifiesto ágil,
<https://agilemanifesto.org/iso/es/principles.html>
- Hernández, R., Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGraw-Hill.
- Bernal, C. A. (2016). *Metodología de la investigación: Administración, economía, humanidades y ciencias sociales*. CLACSO.

Anexo 1. Ficha de Valoración

FICHA DE VALORACIÓN Metodologías Ágiles en la Gestión de Proyectos de Tecnología	
Empresa en que Labora:	_____
Localización:	_____
Fecha:	_____
Cargo que desempeña:	_____
Marque los recuadros que corresponda y escriba sus respuestas en las líneas continuas.	
1. Que metodologías usa laboralmente para sus proyectos de tecnología:	
<input type="checkbox"/>	Scrum
<input type="checkbox"/>	XP
<input type="checkbox"/>	Crystal
<input type="checkbox"/>	Lean
<input type="checkbox"/>	Kanban
<input type="checkbox"/>	FDD
<input type="checkbox"/>	Tradicional
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál? _____
2. Piense en un proyecto de tecnología que conozca todo su desarrollo desde el inicio hasta su finalización. ¿Qué Proyecto es, o como lo identifica?	
Respuesta:	_____ _____ _____
3. Cómo considera que fue el desarrollo de ese proyecto? (Marque sólo una opción)	
<input type="checkbox"/>	Perfecto
<input type="checkbox"/>	Muy bueno
<input type="checkbox"/>	Bueno
<input type="checkbox"/>	Regular
<input type="checkbox"/>	Malo
<input type="checkbox"/>	Muy malo
4. Como cree que ese proyecto podría mejorarse?	
Respuesta:	_____ _____ _____
5. ¿Considera que de haberse usado una metodología diferente el desarrollo del proyecto de tecnología, habría podido ser mejor u obtener mejores resultados en cuanto a tiempo, calidad o algún otro aspecto?	
<input type="checkbox"/>	Sí, ¿cuál metodología? _____
<input type="checkbox"/>	No
Argumnte su respuesta:	_____ _____ _____
6. ¿Estaría dispuesto a implementar el uso de una metodología diferente a lo que viene usando actualmente en un nuevo proyecto de tecnología?	
Respuesta:	_____ _____ _____
7. ¿Considera que existió barreras o limitaciones para la aplicación de una metodología ágil en el desarrollo del proyecto de tecnología? (Maque una sola opción y argumente su respuesta)	
<input type="checkbox"/>	Sí (falta de compromiso del personal, falta de recursos, Falta conocimiento de la metodología, otros)
<input type="checkbox"/>	No
Argumnte su respuesta :	_____ _____ _____
8. Marque los aspectos que el proyecto cumplió a satisfacción. (Marque una o varias opciones)	
<input type="checkbox"/>	Calidad del Producto final
<input type="checkbox"/>	Tiempo de desarrollo y entrega oportuna
<input type="checkbox"/>	Costos y presupuestos planteados
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál? _____
9. Que aspectos considera importantes para que un proyecto implemente las metodologías ágiles?	
<input type="checkbox"/>	Necesidad de cambio continuo
<input type="checkbox"/>	Planificación flexible y adaptativa
<input type="checkbox"/>	Complejidad del proyecto
<input type="checkbox"/>	Necesidad de entregas constantes
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál? _____
10. Determine cuales considera las principales desventajas o impedimentos para el uso de Metodologías Ágiles	
<input type="checkbox"/>	Imposibilidad de entregas parciales
<input type="checkbox"/>	Exigencias del Cliente
<input type="checkbox"/>	Cliente con poca disposición para el proyecto
<input type="checkbox"/>	Metodología Tradicional arraigada
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál? _____

Anexo 2. Evidencias de Trabajo de Campo



Anexo 3. Resultados Estadísticos

RESULTADOS ESTADÍSTICOS

Página 1

MUESTRA PERSONAS	9
MUESTRA DE PROYECTOS	15

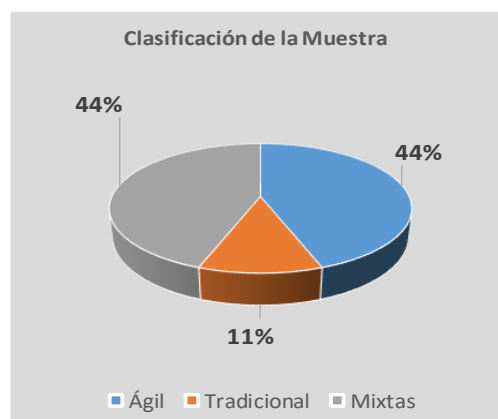
TOMA DE INFORMACIÓN

Fecha de inicio	14-abr
Fecha finalización	27-abr
Duración	13 días

1. Se analiza y clasifica la muestra tomada, desde el punto de vista de la persona, clasificandola en sus conocimientos y prácticas habituales de las Metodologías. Para esto se analiza las preguntas número 1.

2. Para este análisis se usa el consecutivo de la persona (no del proyecto), debido a que se clasifica al encuestado

Consecutivo Persona	1		
	Clasifica al Encuestado		
	Ágil	Tradicional	Mixtas
1	x		
2			x
2			
2			
3			x
4	x		
5			x
1			
1			
1			
6			x
6			
7	x		
8	x		
9		x	
	44%	11%	44%
	Ágil	Tradicional	Mixtas
	4	1	4



RESULTADOS ESTADÍSTICOS

Página 2

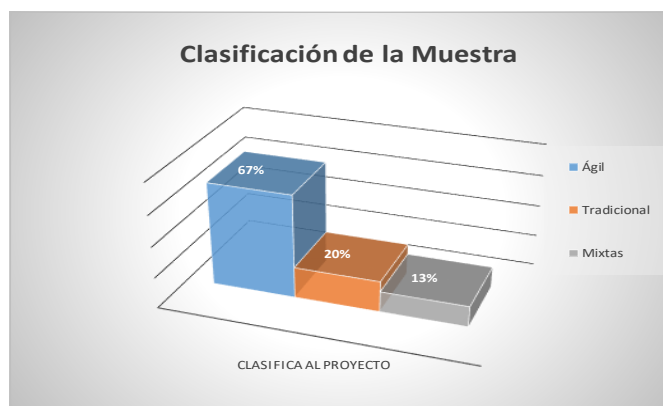
MUESTRA PERSONAS	9
MUESTRA DE PROYECTOS	15

TOMA DE INFORMACIÓN

Fecha de inicio	14-abr
Fecha finalización	27-abr
Duración	13 días

1. Se analiza y clasifica el proyecto. Algunos enuestados gracias a su experiencia aportaron con información de más de un proyecto por lo que esta muestra es de 15 proyectos analizados.
2. Para este análisis se usa el consecutivo de la proyecto (no del persona), debido a que se clasifica el desarrollo de proyectos de tecnología

Consecutivo Proyecto	2 Clasifica al Proyecto		
	Ágil	Tradicional	Mixtas
1	x		
2			x
3	x		
4	x		
5			x
6	x		
7		x	
8	x		
9	x		
10	x		
11	x		
12		x	
13	x		
14	x		
15		x	
	67%	20%	13%
	Ágil	Tradicional	Mixtas
	10	3	2



RESULTADOS ESTADÍSTICOS

Página 4

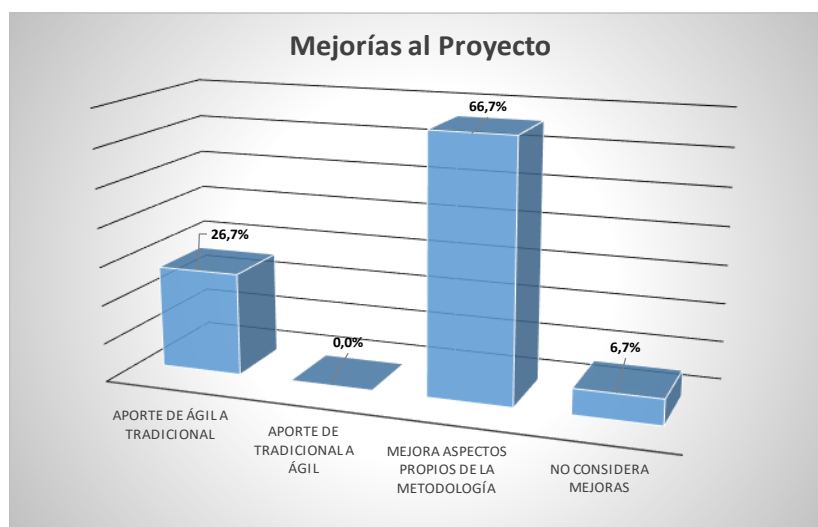
MUESTRA PERSONAS	9
MUESTRA DE PROYECTOS	15

TOMA DE INFORMACIÓN

Fecha de inicio	14-abr
Fecha finalización	27-abr
Duración	13 días

1. Se analiza las posibles mejoras al proyecto.
2. Para este análisis se usa el consecutivo de la proyecto (no del persona).

Consecutivo Proyecto	4 El encuestado simula una mejoría al proyecto			
	Aporte de ágil a tradicional	Aporte de tradicional a Ágil	Mejora aspectos propios de la metodología	No considera mejoras
1			x	
2			x	
3	x			
4			x	
5			x	
6			x	
7	x			
8			x	
9			x	
10				x
11			x	
12	x			
13			x	
14			x	
15	x			
	26,7%	0,0%	66,7%	6,7%
	4	0	10	1



RESULTADOS ESTADÍSTICOS

Página 5

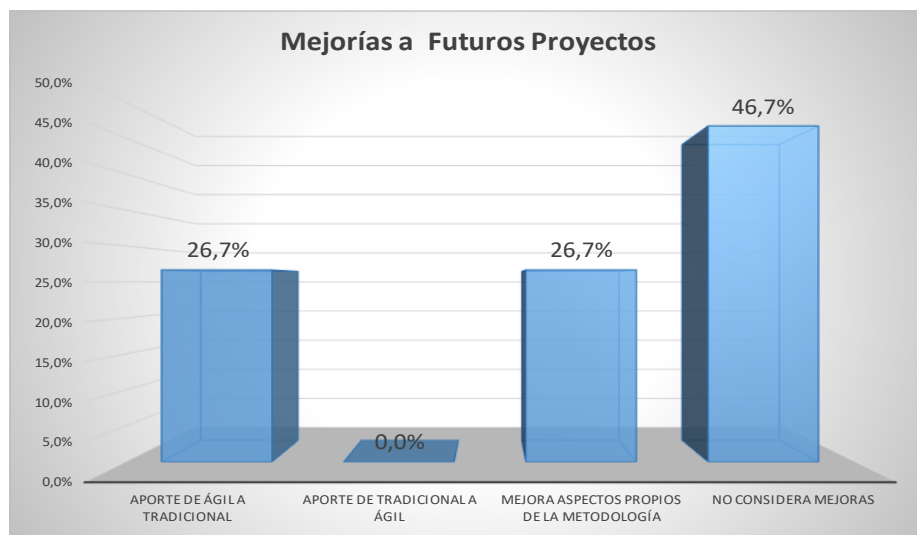
MUESTRA PERSONAS		9
MUESTRA DE PROYECTOS		15

TOMA DE INFORMACIÓN

Fecha de inicio	14-abr
Fecha finalización	27-abr
Duración	13 días

1. Se analiza las posibles mejoras al proyecto y su aporte de otras metodologías.
2. Para este análisis se usa el consecutivo de la proyecto (no del persona).

Consecutivo Proyecto	5 Concepto de usar otra metodología			
	Aporte de ágil a tradicional ⁴	Aporte de tradicional a Ágil ⁵	Mejora aspectos propios de la metodología ⁶	No considera mejoras ⁷
1			x	
2				x
3				x
4			x	
5	x			
6				x
7	x			
8			x	
9				x
10				x
11			x	
12	x			
13				x
14				x
15	x			
	26,7%	0,0%	26,7%	46,7%
	4	0	4	7



RESULTADOS ESTADÍSTICOS

MUESTRA PERSONAS		9
MUESTRA DE PROYECTOS		15

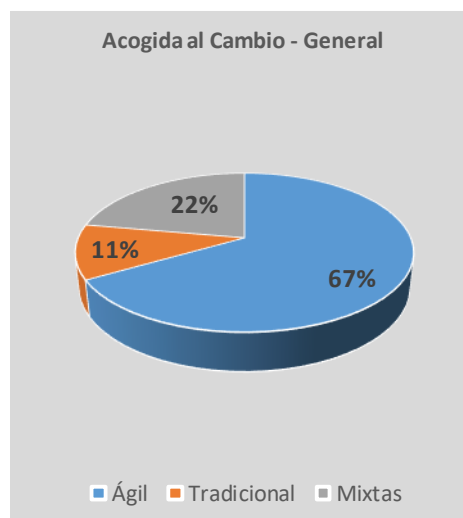
TOMA DE INFORMACIÓN

Fecha de inicio	14-abr
Fecha finalización	27-abr
Duración	13 días

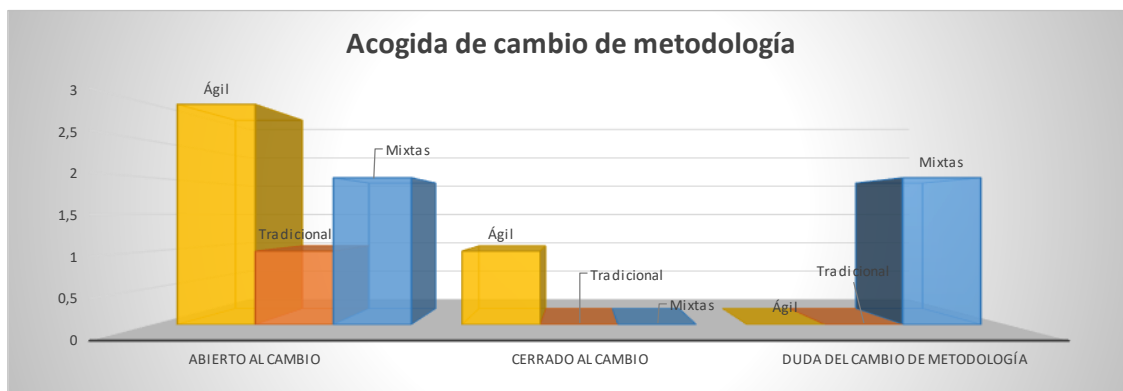
1. Se analiza y clasifica la muestra tomada, desde el punto de vista de la persona, clasificandolos su acogida o rechazo al cambio y usos de otras metodologías a las que conoce o usualmente implementa en su trabajo cotidiano.

2. Para este análisis se usa el consecutivo de la persona (no del proyecto), debido a que se clasifica al encuestado

6			
Consecutivo Persona	Acogida de cambio de metodología		
	Abierto al Cambio	Cerrado al Cambio	duda del cambio de metodología
1	x		
2			x
2			
2			
3			x
4		x	
5	x		
1			
1			
1			
6	x		
6			
7	x		
8	x		
9	x		
	67%	11%	22%
	Ágil	Tradicional	Mixtas
	6	1	2



	Muestra	Abierto al Cambio	Cerrado al Cambio	duda del cambio de metodología
Ágil	4	3	1	0
Tradicional	1	1	0	0
Mixtas	4	2	0	2



RESULTADOS ESTADÍSTICOS

MUESTRA PERSONAS		9
MUESTRA DE PROYECTOS		15

TOMA DE INFORMACIÓN

Fecha de inicio	14-abr
Fecha finalización	27-abr
Duración	13 días

1. Se analiza y clasifica las limitaciones del proyecto, buscando las limitaciones o impedimentos más frecuentes obtenidos en la muestra de 15 proyectos analizados.

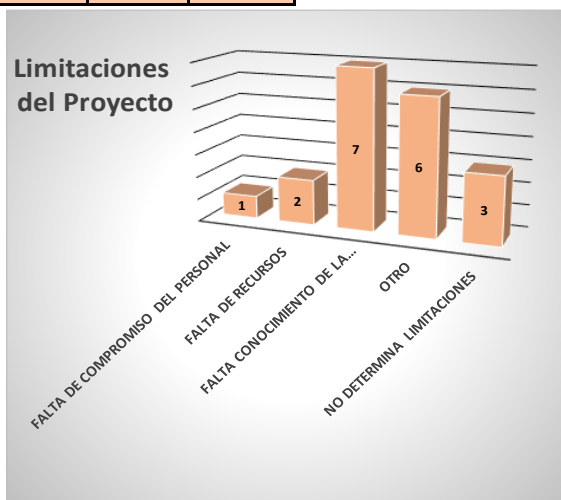
2. Para este análisis se usa el consecutivo de la proyecto (no del persona).

Consecutivo Proyecto	7 Determina las limitaciones frecuentes						
	falta de compromiso del personal	falta de recursos	Falta conocimiento de la metodología	Otro	No determina limitaciones	Cúal?	
1			x				A
2		x		x		dependencia de conocimiento específico	M
3		x		x		Falta de planificación inicial	A
4			x	x		Rechazo a documentar procesos	A
5			x				M
6	x		x				A
7			x				T
8			x				A
9				x		Implementar más métricas de calidad para mejorar el desarrollo de software	A
10					x		A
11				x		falta de implementar mejor la metodología	A
12				x		desición del cliente, al no querer implementar la totalidad de los proceso	T
13					x		A
14					x		A
15			x				T

1	2	7	6	3
---	---	---	---	---

Análisis Otras Limitaciones del Proyecto (preg. 7)

Falta de Conocimiento del proyecto	1
Falta de planificación Inicial	1
Rechazo a documentar procesos	1
Implementar más requerimientos metodológicos	3



RESULTADOS ESTADÍSTICOS

MUESTRA PERSONAS		9
MUESTRA DE PROYECTOS		15

TOMA DE INFORMACIÓN

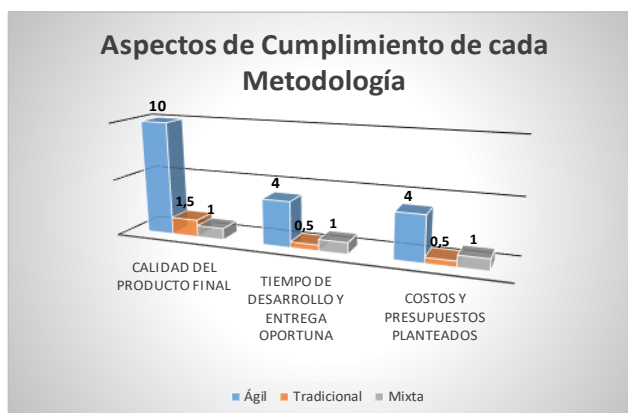
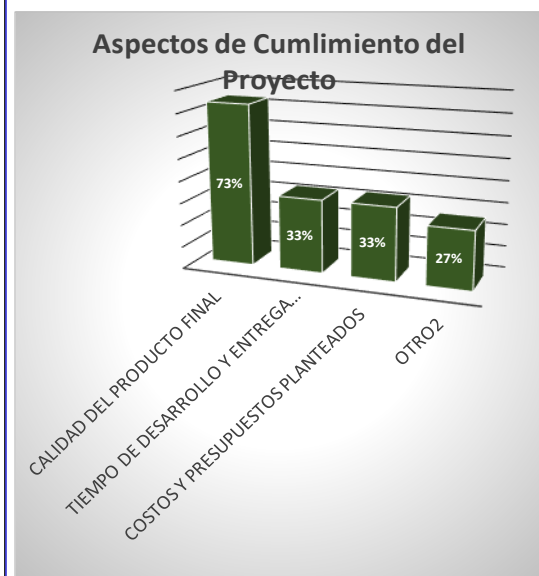
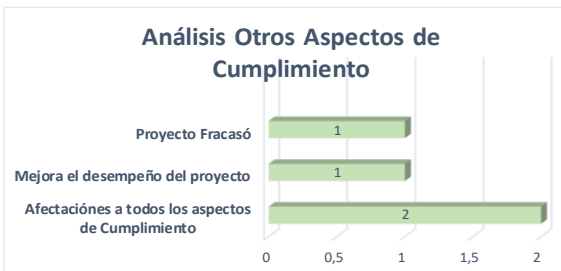
Fecha de inicio	14-abr
Fecha finalización	27-abr
Duración	13 días

1. Se analiza y clasifica los aspectos de cumplimiento del proyecto, buscando las tendencias más frecuentes obtenidos en la muestra
2. Para este análisis se usa el consecutivo de la proyecto (no del persona).

Consecutivo Proyecto	8					¿Cuál?2	
	Calidad del Producto final	Tiempo de desarrollo y entrega oportuna	Costos y presupuestos planteados	Otro2			
1	x						A
2	x						M
3	x						A
4	x						A
5		x	x				M
6	x	x	x				A
7	x						T
8	x		x				A
9				x	Todos los aspectos fueron impactados levemente		A
10	x	x	x				A
11	x						A
12				x	todos los aspectos se cumplieron con leves afectaciones		T
13	x	x		x	mejora de desempeño		A
14	x	x	x				A
15				x	no cumplió, proyecto fracasó		T
	73%	33%	33%	27%			
	11	5	5	4			

Análisis Otros Aspectos de Cumplimiento del Proyecto

Afectaciones a todos los aspectos de Cumplimiento	2	AyT
Mejora el desempeño del proyecto	1	A
Proyecto Fracasó	1	T



RESULTADOS ESTADÍSTICOS

Página 9

MUESTRA PERSONAS		9
MUESTRA DE PROYECTOS		15

TOMA DE INFORMACIÓN

Fecha de inicio	14-abr
Fecha finalización	27-abr
Duración	13 días

1. Se analiza y busca los aspectos importantes para implementar las metodologías ágiles en la muestra de 15 proyectos analizados.
2. Para este análisis se usa el consecutivo de la proyecto (no del persona).

Consecutivo Proyecto	9					
	Aspectos importantes para implementar las metodologías ágiles					
	Necesidad de cambio continuo	Planificación flexible y adaptativa	Complejidad del proyecto	Necesidad de entregas constantes	Otro3	¿Cuál?3
1					x	Expectativa del cliente y presupuesto
2	x			x	x	Cobros por modificaciones a l
3	x	x		x		
4	x	x		x		
5	x	x				
6	x	x	x	x		
7	x	x				
8	x	x	x	x	x	retorno rápido de inversión
9	x	x	x	x		
10	x	x	x	x		
11	x	x			x	necesidad de entregas de valor
12	x	x				
13		x		x		
14	x	x		x		
15		x		x		

12	13	4	10	4
----	----	---	----	---

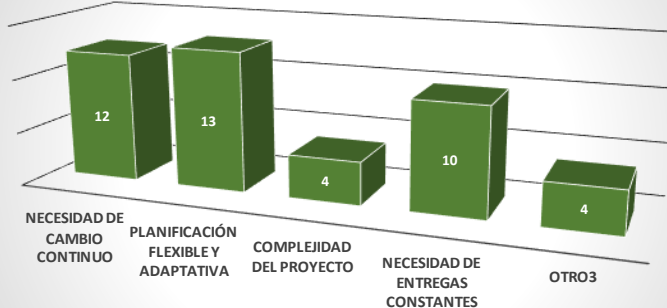
Análisis Otros Aspectos Generales

Afectaciones a todos los aspectos de Cumplimiento	2
Mejora el desempeño del proyecto	1
Proyecto Fracasó	1

Análisis Otros Aspectos



Aspectos Requeridos para Implementar Metodologías Ágiles



RESULTADOS ESTADÍSTICOS

MUESTRA PERSONAS		9
MUESTRA DE PROYECTOS		15

TOMA DE INFORMACIÓN

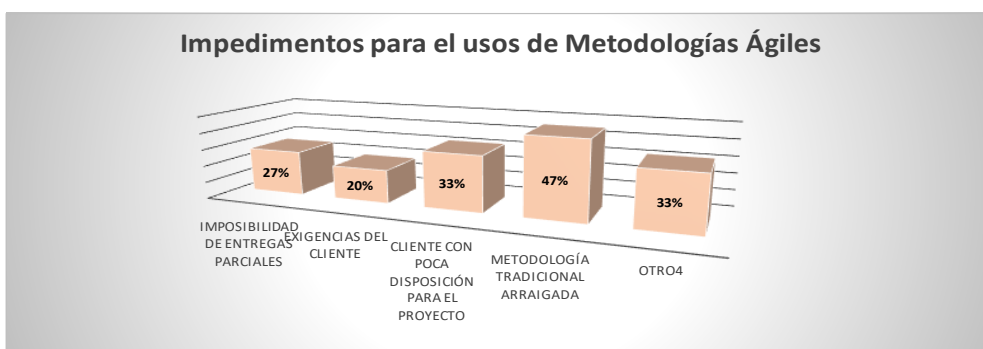
Fecha de inicio	14-abr
Fecha finalización	27-abr
Duración	13 días

1. Se analiza y clasifica las limitaciones e impedimentos en general para el uso de Metodologías Ágiles en la muestra de 15 proyectos
2. Para este análisis se usa el consecutivo de la proyecto (no del persona).

10 Desventajas o impedimentos para el uso de Metodologías Ágiles						
Consecutivo Proyecto	Imposibilidad de entregas parciales	Exigencias del Cliente	Cliente con poca disposición para el proyecto	Metodología Tradicional arraigada	Otro4	¿Cuál?4
1				x		
2	x		x		x	El origen del proyecto es concebido en
3	x		x		x	Poca tiempo destinado a las etapas iniciales.
4	x		x		x	Al tener etapas definidas, requiere
5			x	x		
6	x	x				
7				x		
8				x		
9				x		
10				x		
11					x	Que sólo se busque entregas rápidas, así
12		x				
13		x				
14			x			
15				x	x	desconocimiento de metodología
	26,7%	20,0%	33,3%	46,7%	33,3%	
	4	3	5	7	5	

Análisis Otros Impedimentos Generales

Proyecto concebido en metodología tradicional	1
Poco tiempo a etapas preliminares	1
Necesidad de mayor capacidad laboral	1
Qué no requieran entregas de valor	1
Desconocimiento de la metodología	1



Anexo 4. Transcripciones de Entrevistas

FICHA DE VALORACIÓN	
Metodologías Ágiles en la Gestión de Proyectos de Tecnología	
Empresa en que Labora:	TUYA S.A
Localización:	Medellin
Fecha:	14/04/2024
Cargo que desempeña:	Facilitadora Ágil
Marque los recuadros que corresponda y escriba sus respuestas en las líneas continuas.	
1. Que metodologías usa laboralmente para sus proyectos de tecnología:	
<input checked="" type="checkbox"/>	Scrum
<input type="checkbox"/>	XP
<input type="checkbox"/>	Crystal
<input checked="" type="checkbox"/>	Lean
<input checked="" type="checkbox"/>	Kanban
<input type="checkbox"/>	FDD
<input type="checkbox"/>	Tradicional
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?
2. Plene en un proyecto de tecnología que conozca todo su desarrollo desde el inicio hasta su finalización. ¿Qué Proyecto es, o como lo identifica?	
Respuesta:	Migración de un Producto (TARJETA)
3. Cómo considera que fue el desarrollo de ese proyecto? (Marque sólo una opción)	
<input type="checkbox"/>	Perfecto
<input type="checkbox"/>	Muy bueno
<input type="checkbox"/>	Buena
<input checked="" type="checkbox"/>	Regular
<input type="checkbox"/>	Malo
<input type="checkbox"/>	Muy malo
4. Como cree que ese proyecto podría mejorarse?	
Respuesta:	Utilizando un marco de trabajo ágil bien liderado
5. ¿Considera que de haberse usado una metodología diferente el desarrollo del proyecto de tecnología, habría podido ser mejor u obtener mejores resultados en cuanto a tiempo, calidad o algún otro aspecto?	
<input checked="" type="checkbox"/>	Si, ¿cuál metodología?
<input type="checkbox"/>	No
Argumente su respuesta:	El proyecto estaba desorganizado y pudo usarse metodología ágil a escala para involucrar más áreas de la compañía y Scrum para liderar el equipo y para los incrementos de producto
6. ¿Estaría dispuesto a implementar el uso de una metodología diferente a lo que viene usando actualmente en un nuevo proyecto de tecnología?	
Respuesta:	si
7. ¿Considera que existió barreras o limitaciones para la aplicación de una metodología ágil en el desarrollo del proyecto de tecnología? (Maque una sola opción y argumente su respuesta)	
<input checked="" type="checkbox"/>	Si (falta de compromiso del personal, falta de recursos, Falta conocimiento de la metodología, otros)
<input type="checkbox"/>	No
Argumente su respuesta :	falta de pensamiento ágil en otras áreas de la Compañía
8. Marque los aspectos que el proyecto cumplió a satisfacción. (Marque una o varias opciones)	
<input checked="" type="checkbox"/>	Calidad del Producto final
<input type="checkbox"/>	Tiempo de desarrollo y entrega oportuna
<input type="checkbox"/>	Costos y presupuestos planteados
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?
9. Que aspectos considera importantes para que un proyecto implemente las metodologías ágiles?	
<input type="checkbox"/>	Necesidad de cambio continuo
<input type="checkbox"/>	Planificación flexible y adaptativa
<input type="checkbox"/>	Complejidad del proyecto
<input type="checkbox"/>	Necesidad de entregas constantes
<input checked="" type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?
	Expectativa del cliente y presupuesto
10. Determine cuales considera las principales desventajas o impedimentos para el uso de Metodologías Ágiles	
<input type="checkbox"/>	Imposibilidad de entregas parciales
<input type="checkbox"/>	Exigencias del Cliente
<input type="checkbox"/>	Cliente con poca disposición para el proyecto
<input checked="" type="checkbox"/>	Metodología Tradicional arraigada
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?

FICHA DE VALORACIÓN	
Metodologías Ágiles en la Gestión de Proyectos de Tecnología	
Empresa en que Labora:	Soluciones Integrales de Oficina
Localización:	Cali
Fecha:	14/04/2024
Cargo que desempeña:	Lider de Desarrollo
Marque los recuadros que corresponda y escriba sus respuestas en las líneas continuas.	
1. Que metodologías usa laboralmente para sus proyectos de tecnología:	
<input checked="" type="checkbox"/>	Scrum
<input type="checkbox"/>	XP
<input type="checkbox"/>	Crystal
<input type="checkbox"/>	Lean
<input checked="" type="checkbox"/>	Kanban
<input type="checkbox"/>	FDD
<input checked="" type="checkbox"/>	Tradicional
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?
2. Piense en un proyecto de tecnología que conozca todo su desarrollo desde el inicio hasta su finalización. ¿Qué Proyecto es, o como lo identifica?	
Respuesta:	Administración de historias clínicas Hospitalarias
	inició como tradicional y trato de implementarse el agilismo
3. Cómo considera que fue el desarrollo de ese proyecto? (Marque sólo una opción)	
<input type="checkbox"/>	Perfecto
<input type="checkbox"/>	Muy bueno
<input checked="" type="checkbox"/>	Bueno
<input type="checkbox"/>	Regular
<input type="checkbox"/>	Malo
<input type="checkbox"/>	Muy malo
4. Como cree que ese proyecto podría mejorarse?	
Respuesta:	Mayor definición de los procesos y asignación de recursos de personal
5. ¿Considera que de haberse usado una metodología diferente el desarrollo del proyecto de tecnología, habría podido ser mejor u obtener mejores resultados en cuanto a tiempo, calidad o algún otro aspecto?	
<input type="checkbox"/>	Si, ¿cuál metodología?
<input checked="" type="checkbox"/>	No
Argumente su respuesta:	Proceso correcto, las mejoras debin ser enfocadas en otros aspectos
6. ¿Estaría dispuesto a implementar el uso de una metodología diferente a lo que viene usando actualmente en un nuevo proyecto de tecnología?	
Respuesta:	No conozco mucho de otras metodologías pero si estaria dispuesto a usarlas si veo que son convenientes y las pudiera aprender.
7. ¿Considera que existió barreras o limitaciones para la aplicación de una metodología ágil en el desarrollo del proyecto de tecnología? (Maque una sola opción y argumente su respuesta)	
<input checked="" type="checkbox"/>	Si (falta de compromiso del personal, falta de recursos, Falta conocimiento de la metodología, otros)
<input type="checkbox"/>	No
Argumente su respuesta :	Falta de recursos y dependencia de conocimiento específico en lenguaje de programación como en la lógica del negocio.
8. Marque los aspectos que el proyecto cumplió a satisfacción. (Marque una o varias opciones)	
<input checked="" type="checkbox"/>	Calidad del Producto final
<input type="checkbox"/>	Tiempo de desarrollo y entrega oportuna
<input type="checkbox"/>	Costos y presupuestos planteados
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?
9. Que aspectos considera importantes para que un proyecto implemente las metodologías ágiles?	
<input checked="" type="checkbox"/>	Necesidad de cambio continuo
<input type="checkbox"/>	Planificación flexible y adaptativa
<input type="checkbox"/>	Complejidad del proyecto
<input checked="" type="checkbox"/>	Necesidad de entregas constantes
<input checked="" type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál? Cobros por modificaciones continuas a través del proyecto
10. Determine cuales considera las principales desventajas o impedimentos para el uso de Metodologías Ágiles	
<input checked="" type="checkbox"/>	Imposibilidad de entregas parciales
<input type="checkbox"/>	Exigencias del Cliente
<input checked="" type="checkbox"/>	Cliente con poca disposición para el proyecto
<input type="checkbox"/>	Metodología Tradicional arraigada
<input checked="" type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál? El origen del proyecto es concebido en metodología tradicional

FICHA DE VALORACIÓN	
Metodologías Ágiles en la Gestión de Proyectos de Tecnología	
Empresa en que Labora:	Soluciones Integrales de Oficina
Localización:	Call
Fecha:	14/04/2024
Cargo que desempeña:	Lider de Desarrollo
Marque los recuadros que corresponda y escriba sus respuestas en las líneas continuas.	
1. Que metodologías usa laboralmente para sus proyectos de tecnología:	
<input checked="" type="checkbox"/>	Scrum
<input type="checkbox"/>	XP
<input type="checkbox"/>	Crystal
<input type="checkbox"/>	Lean
<input checked="" type="checkbox"/>	Kanban
<input type="checkbox"/>	FDD
<input checked="" type="checkbox"/>	Tradicional
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?
2. Piense en un proyecto de tecnología que conozca todo su desarrollo desde el inicio hasta su finalización. ¿Qué Proyecto es, o como lo identifica?	
Respuesta:	Migración de aplicaciones a lenguajes Web
	scrum
3. Cómo considera que fue el desarrollo de ese proyecto? (Marque sólo una opción)	
<input type="checkbox"/>	Perfecto
<input type="checkbox"/>	Muy bueno
<input type="checkbox"/>	Bueno
<input checked="" type="checkbox"/>	Regular
<input type="checkbox"/>	Malo
<input type="checkbox"/>	Muy malo
4. Como cree que ese proyecto podría mejorarse?	
Respuesta:	Mejorar la planificación y definición inicial
5. ¿Considera que de haberse usado una metodología diferente el desarrollo del proyecto de tecnología, habría podido ser mejor u obtener mejores resultados en cuanto a tiempo, calidad o algún otro aspecto?	
<input type="checkbox"/>	Si, ¿cuál metodología?
<input checked="" type="checkbox"/>	No
Argumnte su respuesta:	La metodología es correcta, se falla en ejecución y dimensionamiento
6. ¿Estaría dispuesto a implementar el uso de una metodología diferente a lo que viene usando actualmente en un nuevo proyecto de tecnología?	
Respuesta:	No conozco mucho de otras metodologías pero si estaría dispuesto a usarlas si veo que son convenientes y las pudiera aprender.
7. ¿Considera que existió barreras o limitaciones para la aplicación de una metodología ágil en el desarrollo del proyecto de tecnología? (Maque una sola opción y argumente su respuesta)	
<input checked="" type="checkbox"/>	Si (falta de compromiso del personal, falta de recursos, Falta conocimiento de la metodología, otros)
<input type="checkbox"/>	No
Argumnte su respuesta :	Falta de recursos, fallas en etapas iniciales de planificación, herramientas fuente en constante cambio
8. Marque los aspectos que el proyecto cumplió a satisfacción. (Marque una o varias opciones)	
<input checked="" type="checkbox"/>	Calidad del Producto final
<input type="checkbox"/>	Tiempo de desarrollo y entrega oportuna
<input type="checkbox"/>	Costos y presupuestos planteados
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?
9. Que aspectos considera importantes para que un proyecto implemente las metodologías ágiles?	
<input checked="" type="checkbox"/>	Necesidad de cambio continuo
<input checked="" type="checkbox"/>	Planificación flexible y adaptativa
<input type="checkbox"/>	Complejidad del proyecto
<input checked="" type="checkbox"/>	Necesidad de entregas constantes
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?
10. Determine cuales considera las principales desventajas o impedimentos para el uso de Metodologías Ágiles	
<input checked="" type="checkbox"/>	Imposibilidad de entregas parciales
<input type="checkbox"/>	Exigencias del Cliente
<input checked="" type="checkbox"/>	Cliente con poca disposición para el proyecto
<input type="checkbox"/>	Metodología Tradicional arraigada
<input checked="" type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?
	Poca tiempo destinado a las etapas iniciales. Al tener etapas definidas, requiere mayor capacidad laboral

FICHA DE VALORACIÓN		
Metodologías Ágiles en la Gestión de Proyectos de Tecnología		
Empresa en que Labora:	Soluciones Integrales de Oficina	
Localización:	Cali	
Fecha:	14/04/2024	
Cargo que desempeña:	Gerente de proyecto	
Marque los recuadros que corresponda y escriba sus respuestas en las líneas continuas.		
1. Que metodologías usa laboralmente para sus proyectos de tecnología:		
<input checked="" type="checkbox"/>	Scrum	
<input type="checkbox"/>	XP	
<input type="checkbox"/>	Crystal	
<input type="checkbox"/>	Lean	
<input checked="" type="checkbox"/>	Kanban	
<input type="checkbox"/>	FDD	
<input checked="" type="checkbox"/>	Tradicional	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	
2. Piense en un proyecto de tecnología que conozca todo su desarrollo desde el Inicio hasta su finalización. ¿Qué Proyecto es, o como lo identifica?		
Respuesta:	Sistema información comercial de servicios publicos (energia)	
	Kanba	
3. Cómo considera que fue el desarrollo de ese proyecto? (Marque sólo una opción)		
<input type="checkbox"/>	Perfecto	
<input checked="" type="checkbox"/>	Muy bueno	
<input type="checkbox"/>	Bueno	
<input type="checkbox"/>	Regular	
<input type="checkbox"/>	Mallo	
<input type="checkbox"/>	Muy malo	
4. Como cree que ese proyecto podría mejorarse?		
Respuesta:	Debio implementarse una estrategia de migración a tecnologica moderna	
5. ¿Considera que de haberse usado una metodología diferente el desarrollo del proyecto de tecnología, habría podido ser mejor u obtener mejores resultados en cuanto a tiempo, calidad o algún otro aspecto?		
<input checked="" type="checkbox"/>	Si, ¿cuál metodología?	SCRUM
<input type="checkbox"/>	No	
	Argumente su respuesta:	EL proyecto se implemento anterior a estas metodologias, lo que represento un cambio cultural al intentar aplicar cambio
6. ¿Estaría dispuesto a implementar el uso de una metodología diferente a lo que viene usando actualmente en un nuevo proyecto de tecnología?		
Respuesta:	No conozco mucho de otras metodologias pero si estaria dispuesto a usarlas si veo que son convenientes y las pudiera aprender.	
7. ¿Considera que existió barreras o limitaciones para la aplicación de una metodología ágil en el desarrollo del proyecto de tecnología? (Maque una sola opción y argumente su respuesta)		
<input checked="" type="checkbox"/>	Si	(falta de compromiso del personal, falta de recursos, Falta conocimiento de la metodología, otros)
<input type="checkbox"/>	No	
	Argumente su respuesta :	Falta de conocimiento de la metodología y rechazo a los procesos documentados
8. Marque los aspectos que el proyecto cumplió a satisfacción. (Marque una o varias opciones)		
<input checked="" type="checkbox"/>	Calidad del Producto final	
<input type="checkbox"/>	Tiempo de desarrollo y entrega oportuna	
<input type="checkbox"/>	Costos y presupuestos planteados	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	
9. Que aspectos considera importantes para que un proyecto implemente las metodologías ágiles?		
<input checked="" type="checkbox"/>	Necesidad de cambio continuo	
<input checked="" type="checkbox"/>	Planificación flexible y adaptativa	
<input type="checkbox"/>	Complejidad del proyecto	
<input checked="" type="checkbox"/>	Necesidad de entregas constantes	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	
10. Determine cuales considera las principales desventajas o impedimentos para el uso de Metodologías Ágiles		
<input checked="" type="checkbox"/>	Imposibilidad de entregas parciales	
<input type="checkbox"/>	Exigencias del Cliente	
<input checked="" type="checkbox"/>	Cliente con poca disposición para el proyecto	
<input type="checkbox"/>	Metodología Tradicional arraigada	
<input checked="" type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	Al tener etapas definidas, requiere mayor capacidad laboral

FICHA DE VALORACIÓN		
Metodologías Ágiles en la Gestión de Proyectos de Tecnología		
Empresa en que Labora:	Sio S.A.S	
Localización:	Calli, Valle del Cauca	
Fecha:	18/04/2024	
Cargo que desempeña:	Líder de desarrollo de facturación electrónica y HSQ	
Marque los recuadros que corresponda y escriba sus respuestas en las líneas continuas.		
1. Que metodologías usa laboralmente para sus proyectos de tecnología:		
<input type="checkbox"/>	Scrum	
<input type="checkbox"/>	XP	
<input type="checkbox"/>	Crystal	
<input type="checkbox"/>	Lean	
<input checked="" type="checkbox"/>	Kanban	
<input type="checkbox"/>	FDD	
<input checked="" type="checkbox"/>	Tradicional	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	
2. Piense en un proyecto de tecnología que conozca todo su desarrollo desde el inicio hasta su finalización. ¿Qué Proyecto es, o como lo identifica?		
Respuesta:	Librería virtual	
3. Cómo considera que fue el desarrollo de ese proyecto? (Marque sólo una opción)		
<input type="checkbox"/>	Perfecto	
<input type="checkbox"/>	Muy bueno	
<input checked="" type="checkbox"/>	Bueno	
<input type="checkbox"/>	Regular	
<input type="checkbox"/>	Malo	
<input type="checkbox"/>	Muy malo	
4. Como cree que ese proyecto podría mejorarse?		
Respuesta:	Agregando nuevas características y módulos para complementar funcionalidades	
5. ¿Considera que de haberse usado una metodología diferente el desarrollo del proyecto de tecnología, habría podido ser mejor u obtener mejores resultados en cuanto a tiempo, calidad o algún otro aspecto?		
<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, ¿cuál metodología?	Kanban
<input type="checkbox"/>	No	
Argumente su respuesta:	El proyecto fue realizado por un equipo muy pequeño por lo que una metodología que se adaptara mejor a este tipo de equipos y poseer un tablero Kanban pudo influir en mejores resultados de tiempo	
6. ¿Estaría dispuesto a implementar el uso de una metodología diferente a lo que viene usando actualmente en un nuevo proyecto de tecnología?		
Respuesta:	Si las condiciones del equipo, proyecto, entre otros. Son favorables y se adaptan mejor con otra metodología no tendría problema con el cambio, si se realiza una capacitación adecuada	
7. ¿Considera que existió barreras o limitaciones para la aplicación de una metodología ágil en el desarrollo del proyecto de tecnología? (Maque una sola opción y argumente su respuesta)		
<input checked="" type="checkbox"/>	Sí	(falta de compromiso del personal, falta de recursos, Falta conocimiento de la metodología, otros)
<input type="checkbox"/>	No	
Argumente su respuesta :	Principalmente por falta de conocimientos y capacitación, en el uso e implementación de la metodología	
8. Marque los aspectos que el proyecto cumplió a satisfacción. (Marque una o varias opciones)		
<input type="checkbox"/>	Calidad del Producto final	
<input checked="" type="checkbox"/>	Tiempo de desarrollo y entrega oportuna	
<input checked="" type="checkbox"/>	Costos y presupuestos planteados	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	
9. Que aspectos considera importantes para que un proyecto implemente las metodologías ágiles?		
<input checked="" type="checkbox"/>	Necesidad de cambio continuo	
<input checked="" type="checkbox"/>	Planificación flexible y adaptativa	
<input type="checkbox"/>	Complejidad del proyecto	
<input type="checkbox"/>	Necesidad de entregas constantes	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	
10. Determine cuales considera las principales desventajas o impedimentos para el uso de Metodologías Ágiles		
<input type="checkbox"/>	Imposibilidad de entregas parciales	
<input type="checkbox"/>	Exigencias del Cliente	
<input checked="" type="checkbox"/>	Cliente con poca disposición para el proyecto	
<input checked="" type="checkbox"/>	Metodología Tradicional arraigada	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	

FICHA DE VALORACIÓN		
Metodologías Ágiles en la Gestión de Proyectos de Tecnología		
Empresa en que Labora:	SIO S.A.S	
Localización:	Cali, Colombia	
Fecha:	17/04/2024	
Cargo que desempeña:	Scrum Master	
Marque los recuadros que corresponda y escriba sus respuestas en las líneas continuas.		
1. Que metodologías usa laboralmente para sus proyectos de tecnología:		
<input checked="" type="checkbox"/>	Scrum	
<input type="checkbox"/>	XP	
<input type="checkbox"/>	Crystal	
<input type="checkbox"/>	Lean	
<input type="checkbox"/>	Kanban	
<input type="checkbox"/>	FDD	
<input type="checkbox"/>	Tradicional	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	
2. Piense en un proyecto de tecnología que conozca todo su desarrollo desde el inicio hasta su finalización. ¿Qué Proyecto es, o como lo identifica?		
Respuesta:	Proyecto de gestión hospitalaria que apoya las actividades administrativas y financieras, historia clínica electrónica del paciente.	
	scrum	
3. Cómo considera que fue el desarrollo de ese proyecto? (Marque sólo una opción)		
<input type="checkbox"/>	Perfecto	
<input checked="" type="checkbox"/>	Muy bueno	
<input type="checkbox"/>	Bueno	
<input type="checkbox"/>	Regular	
<input type="checkbox"/>	Malo	
<input type="checkbox"/>	Muy malo	
4. Como cree que ese proyecto podría mejorarse?		
Respuesta:	Mejorando la arquitectura de desarrollo y la utilización de frameworks de vanguardia en el mercado.	
5. ¿Considera que de haberse usado una metodología diferente el desarrollo del proyecto de tecnología, habría podido ser mejor u obtener mejores resultados en cuanto a tiempo, calidad o algún otro aspecto?		
<input type="checkbox"/>	Si, ¿cuál metodología?	
<input checked="" type="checkbox"/>	No	
Argumente su respuesta:	Considero que la metodología que se utiliza en el proyecto es muy buena y recomendable, solo que en algunos casos falta utilizar más las herramientas que ofrece para que de mejores resultados y de forma correcta.	
6. ¿Estaría dispuesto a implementar el uso de una metodología diferente a lo que viene usando actualmente en un nuevo proyecto de tecnología?		
Respuesta:	No lo veo necesario, considero que es una metodología que es confiable y que si se utiliza de manera correcta con todas sus herramientas en cualquier proyecto se verán resultados de calidad.	
7. ¿Considera que existió barreras o limitaciones para la aplicación de una metodología ágil en el desarrollo del proyecto de tecnología? (Maque una sola opción y argumente su respuesta)		
<input checked="" type="checkbox"/>	Si	
<input type="checkbox"/>	No	
Argumente su respuesta :	Falta conocimiento de la metodoligia y disposición para ejecutarla como debe ser	
8. Marque los aspectos que el proyecto cumplió a satisfacción. (Marque una o varias opciones)		
<input checked="" type="checkbox"/>	Calidad del Producto final	
<input checked="" type="checkbox"/>	Tiempo de desarrollo y entrega oportuna	
<input checked="" type="checkbox"/>	Costos y presupuestos planteados	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	
9. Que aspectos considera importantes para que un proyecto implemente las metodologías ágiles?		
<input checked="" type="checkbox"/>	Necesidad de cambio continuo	
<input checked="" type="checkbox"/>	Planificación flexible y adaptativa	
<input checked="" type="checkbox"/>	Complejidad del proyecto	
<input checked="" type="checkbox"/>	Necesidad de entregas constantes	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	
10. Determine cuales considera las principales desventajas o impedimentos para el uso de Metodologías Ágiles		
<input checked="" type="checkbox"/>	Imposibilidad de entregas parciales	
<input checked="" type="checkbox"/>	Exigencias del Cliente	
<input type="checkbox"/>	Cliente con poca disposición para el proyecto	
<input type="checkbox"/>	Metodología Tradicional arraigada	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	

FICHA DE VALORACIÓN		
Metodologías Ágiles en la Gestión de Proyectos de Tecnología		
Empresa en que Labora:	SID S.A.S.	
Localización:	Cali	
Fecha:	19 de Abril del 2024	
Cargo que desempeña:	Desarrollador	
Marque los recuadros que corresponda y escriba sus respuestas en las líneas continuas.		
1. Que metodologías usa laboralmente para sus proyectos de tecnología:		
<input checked="" type="checkbox"/>	Scrum	
<input type="checkbox"/>	XP	
<input type="checkbox"/>	Crystal	
<input type="checkbox"/>	Lean	
<input type="checkbox"/>	Kanban	
<input type="checkbox"/>	FDD	
<input checked="" type="checkbox"/>	Tradicional	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	
2. Piense en un proyecto de tecnología que conozca todo su desarrollo desde el inicio hasta su finalización. ¿Qué Proyecto es, o como lo identifica?		
Respuesta:	SIOERP	
	tradicional	
3. Cómo considera que fue el desarrollo de ese proyecto? (Marque sólo una opción)		
<input type="checkbox"/>	Perfecto	
<input type="checkbox"/>	Muy bueno	
<input checked="" type="checkbox"/>	Bueno	
<input type="checkbox"/>	Regular	
<input type="checkbox"/>	Malo	
<input type="checkbox"/>	Muy malo	
4. Como cree que ese proyecto podría mejorarse?		
Respuesta:	implementando buenas practicas en el proceso de desarrollo	
	Mejorando el proceso de pruebas	
5. ¿Considera que de haberse usado una metodología diferente el desarrollo del proyecto de tecnología, habría podido ser mejor u obtener mejores resultados en cuanto a tiempo, calidad o algún otro aspecto?		
<input checked="" type="checkbox"/>	Si, ¿cuál metodología?	scrum
<input type="checkbox"/>	No	
	Argumente su respuesta:	permite la integracion de varios equipos para trabajar juntos
6. ¿Estaría dispuesto a implementar el uso de una metodología diferente a lo que viene usando actualmente en un nuevo proyecto de tecnología?		
Respuesta:	Si	
7. ¿Considera que existió barreras o limitaciones para la aplicación de una metodología ágil en el desarrollo del proyecto de tecnología? (Maque una sola opción y argumente su respuesta)		
<input checked="" type="checkbox"/>	Si	(falta de compromiso del personal, falta de recursos, Falta conocimiento de la metodoligia, otros)
<input type="checkbox"/>	No	
	Argumente su respuesta :	Falta de conocimiento
8. Marque los aspectos que el proyecto cumplió a satisfacción. (Marque una o varias opciones)		
<input checked="" type="checkbox"/>	Calidad del Producto final	
<input type="checkbox"/>	Tiempo de desarrollo y entrega oportuna	
<input type="checkbox"/>	Costos y presupuestos planteados	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	
9. Que aspectos considera importantes para que un proyecto implemente las metodologías ágiles?		
<input checked="" type="checkbox"/>	Necesidad de cambio continuo	
<input checked="" type="checkbox"/>	Planificación flexible y adaptativa	
<input type="checkbox"/>	Complejidad del proyecto	
<input type="checkbox"/>	Necesidad de entregas constantes	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	
10. Determine cuales considera las principales desventajas o impedimentos para el uso de Metodologías Ágiles		
<input type="checkbox"/>	Imposibilidad de entregas parciales	
<input type="checkbox"/>	Exigencias del Cliente	
<input type="checkbox"/>	Cliente con poca disposición para el proyecto	
<input checked="" type="checkbox"/>	Metodología Tradicional arraigada	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	

FICHA DE VALORACIÓN		
Metodologías Ágiles en la Gestión de Proyectos de Tecnología		
Empresa en que Labora:	TUYA S.A	
Localización:	Medellín	
Fecha:	19/04/2024	
Cargo que desempeña:	Facilitadora Ágil	
Marque los recuadros que corresponda y escriba sus respuestas en las líneas continuas.		
1. Que metodologías usa laboralmente para sus proyectos de tecnología:		
<input checked="" type="checkbox"/>	Scrum	
<input type="checkbox"/>	XP	
<input type="checkbox"/>	Crystal	
<input checked="" type="checkbox"/>	Lean	
<input checked="" type="checkbox"/>	Kanban	
<input type="checkbox"/>	FDD	
<input type="checkbox"/>	Tradicional	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	
2. Piense en un proyecto de tecnología que conozca todo su desarrollo desde el inicio hasta su finalización. ¿Qué Proyecto es, o como lo identifica?		
Respuesta:	Botón PSE	
	Metodología ágil	
3. Cómo considera que fue el desarrollo de ese proyecto? (Marque sólo una opción)		
<input type="checkbox"/>	Perfecto	
<input checked="" type="checkbox"/>	Muy bueno	
<input type="checkbox"/>	Bueno	
<input type="checkbox"/>	Regular	
<input type="checkbox"/>	Malo	
<input type="checkbox"/>	Muy malo	
4. Como cree que ese proyecto podría mejorarse?		
Respuesta:	Hacer trabajar a las entidades externas bajo la misma metodología. Habría sido más rápido	
5. ¿Considera que de haberse usado una metodología diferente el desarrollo del proyecto de tecnología, habría podido ser mejor u obtener mejores resultados en cuanto a tiempo, calidad o algún otro aspecto?		
<input type="checkbox"/>	Si, ¿cuál metodología?	
<input checked="" type="checkbox"/>	No	
Argumete su respuesta:	nuestra empresa se desempeñó bien, la única mejora habría sido si las empresas externas hubieran implementado el agilismo.	
6. ¿Estaría dispuesto a implementar el uso de una metodología diferente a lo que viene usando actualmente en un nuevo proyecto de tecnología?		
Respuesta:	si	
7. ¿Considera que existió barreras o limitaciones para la aplicación de una metodología ágil en el desarrollo del proyecto de tecnología? (Maque una sola opción y argumente su respuesta)		
<input checked="" type="checkbox"/>	Si	(falta de compromiso del personal, falta de recursos, Falta conocimiento de la metodología, otros)
<input type="checkbox"/>	No	
Argumete su respuesta :	Falta de conocimiento de la metodología en personas del equipo	
8. Marque los aspectos que el proyecto cumplió a satisfacción. (Marque una o varias opciones)		
<input checked="" type="checkbox"/>	Calidad del Producto final	
<input type="checkbox"/>	Tiempo de desarrollo y entrega oportuna	
<input checked="" type="checkbox"/>	Costos y presupuestos planteados	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	Satisfacción del cliente
9. Que aspectos considera importantes para que un proyecto implemente las metodologías ágiles?		
<input checked="" type="checkbox"/>	Necesidad de cambio continuo	
<input checked="" type="checkbox"/>	Planificación flexible y adaptativa	
<input checked="" type="checkbox"/>	Complejidad del proyecto	
<input checked="" type="checkbox"/>	Necesidad de entregas constantes	
<input checked="" type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	retorno rápido de inversión
10. Determine cuales considera las principales desventajas o impedimentos para el uso de Metodologías Ágiles		
<input type="checkbox"/>	Imposibilidad de entregas parciales	
<input type="checkbox"/>	Exigencias del Cliente	
<input type="checkbox"/>	Cliente con poca disposición para el proyecto	
<input checked="" type="checkbox"/>	Metodología Tradicional arraigada	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	

FICHA DE VALORACIÓN			
Metodologías Ágiles en la Gestión de Proyectos de Tecnología			
Empresa en que Labora:	TUVA S.A		
Localización:	Medellin		
Fecha:	19/04/2024		
Cargo que desempeña:	Facilitadora Ágil		
Marque los recuadros que corresponda y escriba sus respuestas en las líneas continuas.			
1. Que metodologías usa laboralmente para sus proyectos de tecnología:			
<input checked="" type="checkbox"/>	Scrum		
<input type="checkbox"/>	XP		
<input type="checkbox"/>	Crystal		
<input checked="" type="checkbox"/>	Lean		
<input checked="" type="checkbox"/>	Kanban		
<input type="checkbox"/>	FDD		
<input type="checkbox"/>	Tradicional		
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?		
2. Piense en un proyecto de tecnología que conozca todo su desarrollo desde el inicio hasta su finalización. ¿Qué Proyecto es, o como lo identifica?			
Respuesta:	Extractos Digitales		
	Metodología Ágil		
3. Cómo considera que fue el desarrollo de ese proyecto? (Marque sólo una opción)			
<input type="checkbox"/>	Perfecto		
<input type="checkbox"/>	Muy bueno		
<input checked="" type="checkbox"/>	Bueno		
<input type="checkbox"/>	Regular		
<input type="checkbox"/>	Malo		
<input type="checkbox"/>	Muy malo		
4. Como cree que ese proyecto podría mejorarse?			
Respuesta:	Hacer trabajar a las entidades externas bajo la misma metodología. Habría sido más rápido		
5. ¿Considera que de haberse usado una metodología diferente el desarrollo del proyecto de tecnología, habría podido ser mejor u obtener mejores resultados en cuanto a tiempo, calidad o algún otro aspecto?			
<input type="checkbox"/>	Si, ¿cuál metodología?		
<input checked="" type="checkbox"/>	No		
Argumente su respuesta:	La metodología fue correcta y permitió hacer entregas incrementales		
6. ¿Estaría dispuesto a implementar el uso de una metodología diferente a lo que viene usando actualmente en un nuevo proyecto de tecnología?			
Respuesta:	si		
7. ¿Considera que existió barreras o limitaciones para la aplicación de una metodología ágil en el desarrollo del proyecto de tecnología? (Maque una sola opción y argumente su respuesta)			
<input checked="" type="checkbox"/>	Si	(falta de compromiso del personal, falta de recursos, Falta conocimiento de la metodología, otros)	
<input type="checkbox"/>	No		
Argumente su respuesta :	Implementar más métricas de calidad para mejorar el desarrollo de software		
8. Marque los aspectos que el proyecto cumplió a satisfacción. (Marque una o varias opciones)			
<input type="checkbox"/>	Calidad del Producto final		
<input type="checkbox"/>	Tiempo de desarrollo y entrega oportuna		
<input type="checkbox"/>	Costos y presupuestos planteados		
<input checked="" type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	Todos los aspectos fueron impactados levemente	
9. Que aspectos considera importantes para que un proyecto implemente las metodologías ágiles?			
<input checked="" type="checkbox"/>	Necesidad de cambio continuo		
<input checked="" type="checkbox"/>	Planificación flexible y adaptativa		
<input checked="" type="checkbox"/>	Complejidad del proyecto		
<input checked="" type="checkbox"/>	Necesidad de entregas constantes		
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?		
10. Determine cuales considera las principales desventajas o impedimentos para el uso de Metodologías Ágiles			
<input type="checkbox"/>	Imposibilidad de entregas parciales		
<input type="checkbox"/>	Exigencias del Cliente		
<input type="checkbox"/>	Cliente con poca disposición para el proyecto		
<input checked="" type="checkbox"/>	Metodología Tradicional arraigada		
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	Cuando no hay incertidumbre en el proyecto	

FICHA DE VALORACIÓN		
Metodologías Ágiles en la Gestión de Proyectos de Tecnología		
Empresa en que Labora:	TUVA S.A	
Localización:	Medellín	
Fecha:	19/04/2024	
Cargo que desempeña:	Facilitadora Ágil	
Marque los recuadros que corresponda y escriba sus respuestas en las líneas continuas.		
1. Que metodologías usa laboralmente para sus proyectos de tecnología:		
<input checked="" type="checkbox"/>	Scrum	
<input type="checkbox"/>	XP	
<input type="checkbox"/>	Crystal	
<input checked="" type="checkbox"/>	Lean	
<input checked="" type="checkbox"/>	Kanban	
<input type="checkbox"/>	FDD	
<input type="checkbox"/>	Tradicional	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	
2. Piense en un proyecto de tecnología que conozca todo su desarrollo desde el inicio hasta su finalización. ¿Qué Proyecto es, o como lo identifica?		
Respuesta:	Pago mínimo a lterno	
	Metodología Ágil	
3. Cómo considera que fue el desarrollo de ese proyecto? (Marque sólo una opción)		
<input type="checkbox"/>	Perfecto	
<input checked="" type="checkbox"/>	Muy bueno	
<input type="checkbox"/>	Bueno	
<input type="checkbox"/>	Regular	
<input type="checkbox"/>	Malo	
<input type="checkbox"/>	Muy malo	
4. Como cree que ese proyecto podría mejorarse?		
Respuesta:	No requiere mejoras	
5. ¿Considera que de haberse usado una metodología diferente el desarrollo del proyecto de tecnología, habría podido ser mejor u obtener mejores resultados en cuanto a tiempo, calidad o algún otro aspecto?		
<input type="checkbox"/>	Si, ¿cuál metodología?	
<input checked="" type="checkbox"/>	No	
Argumente su respuesta:	se usó la metodología correcta	
6. ¿Estaría dispuesto a implementar el uso de una metodología diferente a lo que viene usando actualmente en un nuevo proyecto de tecnología?		
Respuesta:	si	
7. ¿Considera que existió barreras o limitaciones para la aplicación de una metodología ágil en el desarrollo del proyecto de tecnología? (Maque una sola opción y argumente su respuesta)		
<input type="checkbox"/>	Si	(falta de compromiso del personal, falta de recursos, Falta conocimiento de la metodoligia, otros)
<input checked="" type="checkbox"/>	No	
Argumente su respuesta :	fue un proyecto que se cumplió a satisfacción	
8. Marque los aspectos que el proyecto cumplió a satisfacción. (Marque una o varias opciones)		
<input checked="" type="checkbox"/>	Calidad del Producto final	
<input checked="" type="checkbox"/>	Tiempo de desarrollo y entrega oportuna	
<input checked="" type="checkbox"/>	Costos y presupuestos planteados	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	
9. Que aspectos considera importantes para que un proyecto implemente las metodologías ágiles?		
<input checked="" type="checkbox"/>	Necesidad de cambio continuo	
<input checked="" type="checkbox"/>	Planificación flexible y adaptativa	
<input checked="" type="checkbox"/>	Complejidad del proyecto	
<input checked="" type="checkbox"/>	Necesidad de entregas constantes	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	
10. Determine cuales considera las principales desventajas o impedimentos para el uso de Metodologías Ágiles		
<input type="checkbox"/>	Imposibilidad de entregas parciales	
<input type="checkbox"/>	Exigencias del Cliente	
<input type="checkbox"/>	Cliente con poca disposición para el proyecto	
<input checked="" type="checkbox"/>	Metodología Tradicional arraigada	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	

FICHA DE VALORACIÓN			
Metodologías Ágiles en la Gestión de Proyectos de Tecnología			
Empresa en que Labora:	Gana		
Localización:	Medellín		
Fecha:	27/04/2024		
Cargo que desempeña:	Director de Proyectos		
Marque los recuadros que corresponda y escriba sus respuestas en las líneas continuas.			
1. Que metodologías usa laboralmente para sus proyectos de tecnología:			
<input checked="" type="checkbox"/>	Scrum		
<input type="checkbox"/>	XP		
<input type="checkbox"/>	Crystal		
<input checked="" type="checkbox"/>	Lean		
<input checked="" type="checkbox"/>	Kanban		
<input type="checkbox"/>	FDD		
<input checked="" type="checkbox"/>	Tradicional		
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?		
2. Piense en un proyecto de tecnología que conozca todo su desarrollo desde el inicio hasta su finalización. ¿Qué Proyecto es, o como lo identifica?			
Respuesta:	Implementación de recargas de agua prepago EPM		
	ágil		
3. Cómo considera que fue el desarrollo de ese proyecto? (Marque sólo una opción)			
<input type="checkbox"/>	Perfecto		
<input type="checkbox"/>	Muy bueno		
<input checked="" type="checkbox"/>	Bueno		
<input type="checkbox"/>	Regular		
<input type="checkbox"/>	Maló		
<input type="checkbox"/>	Muy malo		
4. Como cree que ese proyecto podría mejorarse?			
Respuesta:	Mejor investigación por parte de la empresa, para generar mejor conocimiento entre la interacción del producto con el cliente.		
5. ¿Considera que de haberse usado una metodología diferente el desarrollo del proyecto de tecnología, habría podido ser mejor u obtener mejores resultados en cuanto a tiempo, calidad o algún otro aspecto?			
<input checked="" type="checkbox"/>	Si, ¿cuál metodología?	una mayor investigación del Journey pudo mejorar las fricciones del cliente, adoptar un marco ágil creando un mvp y evoluciones al producto	
<input type="checkbox"/>	No		
	Argumente su respuesta:		
6. ¿Estaría dispuesto a implementar el uso de una metodología diferente a lo que viene usando actualmente en un nuevo proyecto de tecnología?			
Respuesta:	si		
7. ¿Considera que existió barreras o limitaciones para la aplicación de una metodología ágil en el desarrollo del proyecto de tecnología? (Maque una sola opción y argumente su respuesta)			
<input checked="" type="checkbox"/>	Si	(falta de compromiso del personal, falta de recursos, Falta conocimiento de la metodología, otros)	
<input type="checkbox"/>	No		
	Argumente su respuesta :	falta de implementar mejor la metodología	
8. Marque los aspectos que el proyecto cumplió a satisfacción. (Marque una o varias opciones)			
<input checked="" type="checkbox"/>	Calidad del Producto final		
<input type="checkbox"/>	Tiempo de desarrollo y entrega oportuna		
<input type="checkbox"/>	Costos y presupuestos planteados		
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?		
9. Que aspectos considera importantes para que un proyecto implemente las metodologías ágiles?			
<input checked="" type="checkbox"/>	Necesidad de cambio continuo		
<input checked="" type="checkbox"/>	Planificación flexible y adaptativa		
<input type="checkbox"/>	Complejidad del proyecto		
<input type="checkbox"/>	Necesidad de entregas constantes		
<input checked="" type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	necesidad de entregas de valor	
10. Determine cuales considera las principales desventajas o impedimentos para el uso de Metodologías Ágiles			
<input type="checkbox"/>	Imposibilidad de entregas parciales		
<input type="checkbox"/>	Exigencias del Cliente		
<input type="checkbox"/>	Cliente con poca disposición para el proyecto		
<input type="checkbox"/>	Metodología Tradicional arraigada		
<input checked="" type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	Que sólo se busque entregas rápidas, así no se usen por el usuario y no las entregas de valor	

FICHA DE VALORACIÓN			
Metodologías Ágiles en la Gestión de Proyectos de Tecnología			
Empresa en que Labora:	Tuya		
Localización:	Medellin		
Fecha:	27/04/2024		
Cargo que desempeña:	Director de Proyectos		
Marque los recuadros que corresponda y escriba sus respuestas en las líneas continuas.			
1. Que metodologías usa laboralmente para sus proyectos de tecnología:			
<input checked="" type="checkbox"/>	Scrum		
<input type="checkbox"/>	XP		
<input type="checkbox"/>	Crystal		
<input checked="" type="checkbox"/>	Lean		
<input checked="" type="checkbox"/>	Kanban		
<input type="checkbox"/>	FDD		
<input checked="" type="checkbox"/>	Tradicional		
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?		
2. Piense en un proyecto de tecnología que conozca todo su desarrollo desde el inicio hasta su finalización. ¿Qué Proyecto es, o como lo identifica?			
Respuesta:	Central de monitoreo para transacciones en línea		
	Tradicional		
3. Cómo considera que fue el desarrollo de ese proyecto? (Marque sólo una opción)			
<input type="checkbox"/>	Perfecto		
<input checked="" type="checkbox"/>	Muy bueno		
<input type="checkbox"/>	Bueno		
<input type="checkbox"/>	Regular		
<input type="checkbox"/>	Malo		
<input type="checkbox"/>	Muy malo		
4. Como cree que ese proyecto podría mejorarse?			
Respuesta:	Incorporar más prácticas ágiles en esta implementación, este proyecto se realizó en general con marco tradicional, con fases de desarrollo que podrían considerarse incrementos (no eran sprints y no eran fijos los tiempos) , se podría haber incorporado un mayor feedback de los usuarios finales para la definición de la evolución		
5. ¿Considera que de haberse usado una metodología diferente el desarrollo del proyecto de tecnología, habría podido ser mejor u obtener mejores resultados en cuanto a tiempo, calidad o algún otro aspecto?			
<input checked="" type="checkbox"/>	Si, ¿cuál metodología?	implementando metodologías ágiles, implementando incrementos y feedback pudo mejorar la calidad final	
<input type="checkbox"/>	No		
	Argumete su respuesta:		
6. ¿Estaría dispuesto a implementar el uso de una metodología diferente a lo que viene usando actualmente en un nuevo proyecto de tecnología?			
Respuesta:	si		
7. ¿Considera que existió barreras o limitaciones para la aplicación de una metodología ágil en el desarrollo del proyecto de tecnología? (Maque una sola opción y argumente su respuesta)			
<input checked="" type="checkbox"/>	Si	(falta de compromiso del personal, falta de recursos, Falta conocimiento de la metodología, otros)	
<input type="checkbox"/>	No		
	Argumete su respuesta :	desición del cliente, al no querer implementar la totalidad de los proceso	
8. Marque los aspectos que el proyecto cumplió a satisfacción. (Marque una o varias opciones)			
<input type="checkbox"/>	Calidad del Producto final		
<input type="checkbox"/>	Tiempo de desarrollo y entrega oportuna		
<input type="checkbox"/>	Costos y presupuestos planteados		
<input checked="" type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	todos los aspectos se cumplieron con leves afectaciones	
9. Que aspectos considera importantes para que un proyecto implemente las metodologías ágiles?			
<input checked="" type="checkbox"/>	Necesidad de cambio continuo		
<input checked="" type="checkbox"/>	Planificación flexible y adaptativa		
<input type="checkbox"/>	Complejidad del proyecto		
<input type="checkbox"/>	Necesidad de entregas constantes		
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?		
10. Determine cuales considera las principales desventajas o impedimentos para el uso de Metodologías Ágiles			
<input type="checkbox"/>	Imposibilidad de entregas parciales		
<input checked="" type="checkbox"/>	Exigencias del Cliente		
<input type="checkbox"/>	Cliente con poca disposición para el proyecto		
<input type="checkbox"/>	Metodología Tradicional arraigada		
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?		

FICHA DE VALORACIÓN			
Metodologías Ágiles en la Gestión de Proyectos de Tecnología			
Empresa en que Labora:	Hospital San Jose de Buga		
Localización:	Buga		
Fecha:	27/04/2024		
Cargo que desempeña:	Administrador Base de Datos		
Marque los recuadros que corresponda y escriba sus respuestas en las líneas continuas.			
1. Que metodologías usa laboralmente para sus proyectos de tecnología:			
<input checked="" type="checkbox"/>	Scrum		
<input checked="" type="checkbox"/>	XP		
<input type="checkbox"/>	Crystal		
<input type="checkbox"/>	Lean		
<input checked="" type="checkbox"/>	Kanban		
<input type="checkbox"/>	FDD		
<input type="checkbox"/>	Tradicional		
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?		
2. Piense en un proyecto de tecnología que conozca todo su desarrollo desde el inicio hasta su finalización. ¿Qué Proyecto es, o como lo identifica?			
Respuesta:	Migración Servidor de Producción a esquema OCI		
	ágil		
3. Cómo considera que fue el desarrollo de ese proyecto? (Marque sólo una opción)			
<input type="checkbox"/>	Perfecto		
<input checked="" type="checkbox"/>	Muy bueno		
<input type="checkbox"/>	Bueno		
<input type="checkbox"/>	Regular		
<input type="checkbox"/>	Malo		
<input type="checkbox"/>	Muy malo		
4. Como cree que ese proyecto podría mejorarse?			
Respuesta:	se debio evaluar costos con proyecciones de uso en produccion, una mejora dentro de la misma metodologia		
5. ¿Considera que de haberse usado una metodología diferente el desarrollo del proyecto de tecnología, habría podido ser mejor u obtener mejores resultados en cuanto a tiempo, calidad o algún otro aspecto?			
<input type="checkbox"/>	Si, ¿cuál metodología?		
<input checked="" type="checkbox"/>	No		
Argumete su respuesta:	se desarrollo según lo planeado		
6. ¿Estaría dispuesto a implementar el uso de una metodología diferente a lo que viene usando actualmente en un nuevo proyecto de tecnología?			
Respuesta:	si		
7. ¿Considera que existió barreras o limitaciones para la aplicación de una metodología ágil en el desarrollo del proyecto de tecnología? (Maque una sola opción y argumente su respuesta)			
<input type="checkbox"/>	Si	(falta de compromiso del personal, falta de recursos, Falta conocimiento de la metodología, otros)	
<input checked="" type="checkbox"/>	No		
Argumete su respuesta :	proyecto según lo planeado		
8. Marque los aspectos que el proyecto cumplió a satisfacción. (Marque una o varias opciones)			
<input checked="" type="checkbox"/>	Calidad del Producto final		
<input checked="" type="checkbox"/>	Tiempo de desarrollo y entrega oportuna		
<input type="checkbox"/>	Costos y presupuestos planteados		
<input checked="" type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	mejora de desempeño	
9. Que aspectos considera importantes para que un proyecto implemente las metodologías ágiles?			
<input type="checkbox"/>	Necesidad de cambio continuo		
<input checked="" type="checkbox"/>	Planificación flexible y adaptativa		
<input type="checkbox"/>	Complejidad del proyecto		
<input checked="" type="checkbox"/>	Necesidad de entregas constantes		
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?		
10. Determine cuales considera las principales desventajas o impedimentos para el uso de Metodologías Ágiles			
<input type="checkbox"/>	Imposibilidad de entregas parciales		
<input checked="" type="checkbox"/>	Exigencias del Cliente		
<input type="checkbox"/>	Ciente con poca disposición para el proyecto		
<input type="checkbox"/>	Metodologia Tradicional arraigada		
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?		

FICHA DE VALORACIÓN		
Metodologías Ágiles en la Gestión de Proyectos de Tecnología		
Empresa en que Labora:	Tuya S.A	
Localización:	Medellin	
Fecha:	27/04/2024	
Cargo que desempeña:	Directora de proyectos	
Marque los recuadros que corresponda y escriba sus respuestas en las líneas continuas.		
1. Que metodologías usa laboralmente para sus proyectos de tecnología:		
<input checked="" type="checkbox"/>	Scrum	
<input checked="" type="checkbox"/>	XP	
<input type="checkbox"/>	Crystal	
<input checked="" type="checkbox"/>	Lean	
<input checked="" type="checkbox"/>	Kanban	
<input type="checkbox"/>	FDD	
<input type="checkbox"/>	Tradicional	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	
2. Piense en un proyecto de tecnología que conozca todo su desarrollo desde el inicio hasta su finalización. ¿Qué Proyecto es, o como lo identifica?		
Respuesta:	Tarjeta Viva Colombia	
	ágil	
3. Cómo considera que fue el desarrollo de ese proyecto? (Marque sólo una opción)		
<input type="checkbox"/>	Perfecto	
<input checked="" type="checkbox"/>	Muy bueno	
<input type="checkbox"/>	Bueno	
<input type="checkbox"/>	Regular	
<input type="checkbox"/>	Malo	
<input type="checkbox"/>	Muy malo	
4. Como cree que ese proyecto podría mejorarse?		
Respuesta:	Mayor compromiso de los participantes	
5. ¿Considera que de haberse usado una metodología diferente el desarrollo del proyecto de tecnología, habría podido ser mejor u obtener mejores resultados en cuanto a tiempo, calidad o algún otro aspecto?		
<input type="checkbox"/>	Si, ¿cuál metodología?	
<input checked="" type="checkbox"/>	No	
Argumente su respuesta:	el proyecto cumplió con lo planteado	
6. ¿Estaría dispuesto a implementar el uso de una metodología diferente a lo que viene usando actualmente en un nuevo proyecto de tecnología?		
Respuesta:	si	
7. ¿Considera que existió barreras o limitaciones para la aplicación de una metodología ágil en el desarrollo del proyecto de tecnología? (Maque una sola opción y argumente su respuesta)		
<input type="checkbox"/>	Si	(falta de compromiso del personal, falta de recursos, Falta conocimiento de la metodología, otros)
<input checked="" type="checkbox"/>	No	
Argumente su respuesta :	La empresa tiene muy arraigado el uso de metodologías ágiles	
8. Marque los aspectos que el proyecto cumplió a satisfacción. (Marque una o varias opciones)		
<input checked="" type="checkbox"/>	Calidad del Producto final	
<input checked="" type="checkbox"/>	Tiempo de desarrollo y entrega oportuna	
<input checked="" type="checkbox"/>	Costos y presupuestos planteados	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	
9. Que aspectos considera importantes para que un proyecto implemente las metodologías ágiles?		
<input checked="" type="checkbox"/>	Necesidad de cambio continuo	
<input checked="" type="checkbox"/>	Planificación flexible y adaptativa	
<input type="checkbox"/>	Complejidad del proyecto	
<input checked="" type="checkbox"/>	Necesidad de entregas constantes	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	
10. Determine cuales considera las principales desventajas o impedimentos para el uso de Metodologías Ágiles		
<input type="checkbox"/>	Imposibilidad de entregas parciales	
<input type="checkbox"/>	Exigencias del Cliente	
<input checked="" type="checkbox"/>	Cliente con poca disposición para el proyecto	
<input type="checkbox"/>	Metodología Tradicional arraigada	
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	

FICHA DE VALORACIÓN			
Metodologías Ágiles en la Gestión de Proyectos de Tecnología			
Empresa en que Labora:	E.MALDONADO		
Localización:	Pasto		
Fecha:	27/04/2024		
Cargo que desempeña:	Gerente de Proyecto		
Marque los recuadros que corresponda y escriba sus respuestas en las líneas continuas.			
1. Que metodologías usa laboralmente para sus proyectos de tecnología:			
<input type="checkbox"/>	Scrum		
<input type="checkbox"/>	XP		
<input type="checkbox"/>	Crystal		
<input type="checkbox"/>	Lean		
<input type="checkbox"/>	Kanban		
<input type="checkbox"/>	FDD		
<input checked="" type="checkbox"/>	Tradicional		
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?		
2. Piense en un proyecto de tecnología que conozca todo su desarrollo desde el inicio hasta su finalización. ¿Qué Proyecto es, o como lo identifica?			
Respuesta:	Sistema de Autorizaciones Médicas		
	Tradicional		
3. Cómo considera que fue el desarrollo de ese proyecto? (Marque sólo una opción)			
<input type="checkbox"/>	Perfecto		
<input type="checkbox"/>	Muy bueno		
<input type="checkbox"/>	Bueno		
<input type="checkbox"/>	Regular		
<input checked="" type="checkbox"/>	Malo		
<input type="checkbox"/>	Muy malo		
4. Como cree que ese proyecto podría mejorarse?			
Respuesta:	Se debió implementar una metodología diferente, la metodología usada no funcionó		
5. ¿Considera que de haberse usado una metodología diferente el desarrollo del proyecto de tecnología, habría podido ser mejor u obtener mejores resultados en cuanto a tiempo, calidad o algún otro aspecto?			
<input checked="" type="checkbox"/>	Si, ¿cuál metodología?	creería que con XP, metodología que no conozco	
<input type="checkbox"/>	No		
	Argumente su respuesta:		
6. ¿Estaría dispuesto a implementar el uso de una metodología diferente a lo que viene usando actualmente en un nuevo proyecto de tecnología?			
Respuesta:	si		
7. ¿Considera que existió barreras o limitaciones para la aplicación de una metodología ágil en el desarrollo del proyecto de tecnología? (Maque una sola opción y argumente su respuesta)			
<input checked="" type="checkbox"/>	Si	(falta de compromiso del personal, falta de recursos, Falta conocimiento de la metodología, otros)	
<input type="checkbox"/>	No		
	Argumente su respuesta :	falta de conocimiento de la metodología	
8. Marque los aspectos que el proyecto cumplió a satisfacción. (Marque una o varias opciones)			
<input type="checkbox"/>	Calidad del Producto final		
<input type="checkbox"/>	Tiempo de desarrollo y entrega oportuna		
<input type="checkbox"/>	Costos y presupuestos planteados		
<input checked="" type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	no cumplió, proyecto fracasó	
9. Qué aspectos considera importantes para que un proyecto implemente las metodologías ágiles?			
<input type="checkbox"/>	Necesidad de cambio continuo		
<input checked="" type="checkbox"/>	Planificación flexible y adaptativa		
<input type="checkbox"/>	Complejidad del proyecto		
<input checked="" type="checkbox"/>	Necesidad de entregas constantes		
<input type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?		
10. Determine cuales considera las principales desventajas o impedimentos para el uso de Metodologías Ágiles			
<input type="checkbox"/>	Imposibilidad de entregas parciales		
<input type="checkbox"/>	Exigencias del Cliente		
<input type="checkbox"/>	Cliente con poca disposición para el proyecto		
<input checked="" type="checkbox"/>	Metodología Tradicional arraigada		
<input checked="" type="checkbox"/>	Otro, ¿Cuál?	desconocimiento de metodología	