

Fortalecimiento de la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto Plan Parejo (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica



Fortalecimiento de la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto Plan Parejo (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica

Juan Armando Berrocal Hoyos

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Virtual

Programa Especialización en Gerencia de Proyectos

septiembre de 2025

Fortalecimiento de la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto Plan Parejo (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica

Fortalecimiento de la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto Plan Parejo (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica

Juan Armando Berrocal Hoyos

Trabajo de Grado presentado como requisito para optar al título de Especialista en Gerencia de Proyectos

Asesora

Ivonne Tatiana Muñoz Martínez

Magíster en Administración

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Virtual

Programa Especialización en Gerencia de Proyectos

septiembre de 2025

Fortalecimiento de la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto Plan Parejo (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica

Contenido

Lista de tablas	6
Lista de figuras.....	7
Lista de anexos.....	8
Resumen.....	9
Abstract	10
Introducción	11
1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	13
1.1 Descripción del problema	13
1.1.1 Contextualización del Objeto de Estudio: Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto de Plan Parejo (ASPROPLAN).....	13
1.1.2. Problemática central identificada	14
1.2 La pregunta de investigación.....	16
1.3 Los objetivos de investigación	17
1.3.1 Objetivo general	17
1.3.2 Objetivos específicos.....	17
1.4 Justificación de la investigación	18
2. Marco de Referencia	21
2.1. Marco de Antecedentes.....	21
2.2. Marco Teórico.....	24
2.2.1. Asociatividad y generalidades del sector agropecuario en Colombia	24
2.2.2. Sostenibilidad Económica.....	26
2.2.3. Metodologías y herramientas en la Gerencia de Proyectos	27

Fortalecimiento de la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto Plan Parejo (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica

2.3. Marco normativo.....	29
3. Metodología	31
3.1. Enfoque y alcance de la investigación.....	31
3.2. Población y muestra.....	31
3.2.1. Definición de la población	31
3.2.2. Cálculo y selección de la muestra.....	32
3.3. Instrumento(s)	32
3.3.1. Modelo de Caracterización de Zonas Rurales	32
3.3.2. Análisis Documental.....	33
3.3.3. Observación directa	33
3.3.4. Grupos focales	34
3.4.Descripción de procedimientos	34
3.4.1. Modelo de Caracterización de Zonas Rurales	34
3.4.2. Análisis Documental.....	36
3.4.3. Observación directa del fenómeno en estudio	39
3.4.4. Grupos focales	39
3.5. Análisis de información	40
3.5.1. Modelo de caracterización de zonas rurales	40
3.5.2. Análisis documental.....	41
3.5.3. Observación directa	41
3.5.4. Grupos focales	41
3.6. Consideraciones éticas	42
3.6.1. Análisis de consideraciones éticas	42
3.6.2. Instrumentos de aceptación y autorización	43

Fortalecimiento de la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto Plan Parejo (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica

- 4 RESULTADOS 43
 - 4.1 Caracterización de la Asociación de Productores de Ciclo Corto de Plan Parejo (ASPROPLAN) 43
 - 4.2 Selección de la metodología en gerencia de proyectos..... 56
 - 4.3 Formulación de estrategias para fomentar la sostenibilidad económica de la Asociación de productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) de Puerto Escondido, Córdoba. 61
 - 4.3.1 Estrategias propuestas para ASPROPLAN a partir del modelo de caracterización de negocios rurales. 62
 - 4.3.2 Aplicación de la metodología Scrum en las estrategias propuestas para ASPROPLAN. 65
- 5 Conclusiones..... 70
- Referencias 74
- Anexos 83

Fortalecimiento de la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto Plan Parejo (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica

Lista de tablas

Tabla 1 Marco Normativo Colombiano.....	29
Tabla 2 Modelo de caracterización de zonas rurales.....	35
Tabla 3 Revisión y análisis documental aplicado al tema de investigación.....	38
Tabla 4 Caracterización general de la asociación ASPROPLAN en su contexto rural.....	44
Tabla 5 Caracterización específica de ASPROPLAN respecto a su sostenibilidad económica.	53
Tabla 6 Identificación de metodologías en gerencia de proyectos.....	57
Tabla 7 Estrategias propuestas mediante aplicación de metodología Scrum – Kanban.....	62
Tabla 8 Metodología Scrum para mejorar la sostenibilidad económica de ASPROPLAN.	65

Fortalecimiento de la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto Plan Parejo (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica

Lista de figuras

Figura 1. Dimensiones de la sostenibilidad.....	26
Figura 2. Guía para la revisión y análisis de documentos científicos.	37
Figura 3. Gráfico Radial Caracterización general de ASPROPLAN en su contexto rural	51
Figura 4. Gráfico radial: caracterización específica de ASPROPLAN en el ámbito económico.	55
Figura 5. Cuadro de mando integral de la estrategia propuesta para ASPROPLAN.....	64
Figura 6. Etapa de planificación y estimación de Scrum, product Backlog de ASPROPLAN	68
Figura 7. Diagrama de Gantt de las épicas propuestas para ASROPLAN con Scrum.	69

Fortalecimiento de la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto Plan Parejo (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica

Lista de anexos

Anexo 1 Bitácora para recolección de datos de grupos focales y observación directa 83

Anexo 2 Consentimiento informado84

Anexo 3 Guía semiestructurada para grupo focal.....87

Fortalecimiento de la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto Plan Parejo (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica

Resumen

Este trabajo de investigación, desarrollado para optar al título de especialista en Gerencia de Proyectos, plantea estrategias para fortalecer la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto de Plan Parejo (ASPROPLAN), en Puerto Escondido, Córdoba, Colombia. Con siete años de trayectoria en producción agrícola de arroz, yuca, maíz y ñame, esta enfrenta limitaciones que afectan su sostenibilidad económica y el bienestar de sus miembros. El estudio se abordó con un enfoque cualitativo descriptivo, bajo la modalidad caso de estudio, con la participación de 30 familias. Se aplicaron instrumentos como caracterización de zonas rurales, análisis documental, observación directa y grupos focales, identificando problemáticas de ingresos inestables, dependencia de intermediarios y baja diversificación productiva. Con base en los hallazgos, se formularon estrategias apoyadas en metodologías ágiles, específicamente Scrum y Kanban, cuya integración en un modelo híbrido busca optimizar la planificación, fomentar compras comunitarias, promover la agroindustria y diversificar canales de comercialización.

Palabras clave: Gerencia de proyectos, metodologías ágiles, sostenibilidad económica rural, agroindustria comunitaria.

Fortalecimiento de la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto Plan Parejo (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica

Abstract

This research paper, developed for the degree of specialist in Project Management, proposes strategies to strengthen the Association of Short-Cycle Crop Producers of Plan Parejo (ASPROPLAN), in Puerto Escondido, Córdoba, Colombia. With seven years of experience in the agricultural production of rice, cassava, corn and yams, the association faces limitations that affect its economic sustainability and the welfare of its members. The study was approached with a descriptive qualitative approach, under the modality of a single case, with the participation of 30 families. Instruments such as characterization of rural areas, documentary analysis, direct observation and focus groups were applied, identifying problems of unstable income, dependence on intermediaries and low productive diversification. Based on the findings, strategies were formulated using agile methodologies, specifically Scrum and Kanban, whose integration into a hybrid model seeks to optimize planning, encourage community purchases, promote agroindustry and diversify marketing channels.

Keywords: Project management, agile methodologies, rural economic sustainability, community agroindustry.

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

11

Introducción

La Asociación de Productores de Ciclo Corto de Plan Parejo (ASPROPLAN), es una Asociación que cuenta con aproximadamente 50 familias ubicadas en la vereda Plan Parejo perteneciente al municipio de Puerto Escondido-Córdoba, esta región se caracteriza por su riqueza natural y cultural, combinando el turismo, gracias a sus playas, con vastas zonas rurales ideales para la agricultura y ganadería. Además, la zona destaca por su biodiversidad, albergando ecosistemas como humedales y manglares.

La Asociación se dedica al cultivo de productos de ciclo corto o transitorios, centrándose en la siembra, sostenimiento, recolección y comercialización de arroz, ñame, yuca, plátano y maíz. Estas actividades no sólo contribuyen al desarrollo económico de las familias asociadas, sino que también combinan los saberes ancestrales de los productores con capacitaciones técnicas brindadas por entidades estatales en la región. Esto permite que las familias generen ingresos mensuales sostenibles y participen activamente en el mercado, marcando una tendencia significativa en el desarrollo económico local. Sin embargo, se han identificado problemáticas que podrían incidir en su sostenibilidad en el tiempo.

Este proyecto de investigación busca analizar ciertos retos identificados con el fin de proponer estrategias que fortalezcan la sostenibilidad económica de ASPROPLAN a partir de modelos, metodologías y herramientas propias de la gestión de proyectos. En ese sentido, se utilizarán los métodos de investigación acorde al enfoque seleccionado que permitan comprender las causas de las problemáticas presentadas, buscando las mejores alternativas de la gerencia de proyectos para establecer soluciones a las problemáticas presentadas.

Considerando lo anterior, existen tres enfoques principales de investigación: cuantitativo, cualitativo y mixto. La investigación cuantitativa se dedica al análisis de datos numéricos y estadísticos, resultando pertinente para proyectos que requieren mediciones precisas. En contraste, la investigación cualitativa se centra en la comprensión profunda de los fenómenos a través de la experiencia y la interpretación del significado, siendo más adecuada para estudios de casos

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica. 12

específicos. Por último, la investigación con métodos mixtos integra ambos enfoques, proporcionando una visión más completa y enriqueciendo el análisis (Hernández et al, 2014).

Debido a las características de este estudio, se adopta un enfoque cualitativo descriptivo a partir del estudio de caso, cuyo objeto de estudio es ASPROPLAN esto debido a que se enfoca en detallar, comprender y analizar a profundidad las características particulares de una asociación de productores rurales con el fin de entenderla como fenómeno y buscar a partir de métodos de recolección de información cualitativos las bases conceptuales que permitirán formular estrategias desde la gerencia de proyectos para dar respuesta a las problemáticas de sostenibilidad halladas.

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

13

1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción del problema

1.1.1 Contextualización del Objeto de Estudio: Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto de Plan Parejo (ASPROPLAN)

La Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto de la vereda Plan Parejo correspondiente al municipio de Puerto Escondido-Córdoba, se ha destacado por su compromiso con el cultivo sostenible y la comercialización responsable de productos como arroz, yuca, ñame, plátano y maíz, promoviendo prácticas agrícolas que contribuyen la conservación del medio ambiente y en gran medida con el desarrollo económico local. Además, ASPROPLAN se dedica a fomentar la colaboración entre sus miembros al brindar espacios de intercambios de conocimientos y experiencias.

Estas iniciativas permiten a los productores-asociados aprender nuevas técnicas agrícolas, mantenerse actualizados frente a las tendencias de mercado y desarrollar soluciones innovadoras para abordar los desafíos que enfrenta la agroindustria. De esta manera ASPROPLAN impulsa el conocimiento técnico de sus miembros y fortalece el sector agrícola de la región.

Sin embargo, el contexto en el que opera no está exento de desafíos. Entre ellos los que más destacan son los precios de insumos, la alta participación de intermediarios en sus procesos de venta de productos a los consumidores finales o centros mayoristas y la poca capacidad de inversión en maquinarias menos rudimentarias que ayuden a realizar sus labores de forma ágil y eficiente. A pesar de lo anterior, la Asociación cuenta con gran experiencia dentro de la región lográndose consolidar y mantener mediante la realización de sus cultivos a través del tiempo.

Por otro lado, ASPROPLAN tiene la oportunidad de aprovechar las tendencias globales hacia el consumo de productos cultivados y de comercio justo. Tal es el caso de la creciente demanda de café sostenible y ético en mercados internacionales puede abrir nuevas oportunidades

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

14

para este tipo de Asociaciones, siempre y cuando se implementen estrategias adecuadas de gerencia de proyectos. Estas estrategias deben enfocarse en mejorar la infraestructura, acceder a tecnologías modernas y fortalecer las capacidades de gestión empresarial de los productores. Al mismo tiempo, es crucial abordar las debilidades internas, como la falta de capacitación y recursos financieros, para asegurar que la finca pueda adaptarse y prosperar en un entorno competitivo y en constante cambio.

1.1.2. Problemática central identificada

El problema central de esta investigación radica en poder identificar estrategias para fortalecer de manera correcta la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto de Plan Parejo (ASPROPLAN) por medio de herramientas de la gerencia de proyectos favoreciendo su sostenibilidad económica en el tiempo. Esta necesidad se valida a partir de un análisis preliminar al entorno del negocio, por medio de la observación directa en campo de problemáticas que impactan de forma directa la generación de ingresos en las familias del territorio.

Estos desafíos que enfrenta la Asociación se deben tomar en consideración desde el enfoque de la gerencia de proyectos dado el aporte significativo hacia su mejora. En primer lugar, se tiene el impacto del aumento en los costos de insumos como semillas, fertilizantes, herbicidas y abonos. Este factor afecta directamente la rentabilidad de los productores, convirtiéndose en un elemento clave que plantea un escenario desafiante frente al producto final que se ofrece al mercado. Tal como lo indica Centurión Fernández et al. (2024) en su estudio sobre los costos de producción en el cultivo de arroz, es fundamental reconocer que los altos precios de los insumos reducen significativamente la utilidad de los agricultores. Estos costos influyen en los márgenes de ganancia que los productores pueden obtener de sus cosechas. En este sentido, los precios de los agro insumos tienen una incidencia directa y determinante en los niveles de producción y en las ganancias finales, lo que resalta la necesidad de buscar soluciones para mitigar este impacto.

En segundo lugar, las Asociaciones se enfrentan a la necesidad de alcanzar mejores precios y condiciones en los mercados, situación que es influenciada en gran medida por la intervención

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

15

de intermediarios que reducen de forma significativa los márgenes de ganancia de los productores agrícolas. Esta problemática limita la capacidad de la Asociación para consolidarse en los mercados, obligando a los productores a aceptar los precios de la oferta y demanda local, aunque esta dinámica sea en ocasiones necesaria para garantizar la rotación de los productos y generar ingresos para las familias. En este contexto, es imperativo establecer estrategias que mejoren las condiciones comerciales y fortalezcan la posición de los agricultores en el mercado. Según Acosta et al. (2021) la alta participación de los intermediarios en las cadenas de suministro establece reglas de negociación logrando definir criterios de comercio.

En Colombia los mercados campesinos o plazas de mercado, funcionan como la primera línea de comercialización para los pequeños y medianos productores, quienes por no ser industrializados no cuentan con canales de distribución para la venta a grandes consumidores o supermercados de grandes superficies y a su vez la producción es inferior a las grandes empresas (Sánchez Aponte & González Pérez, 2021).

Por último, uno de los mayores desafíos que enfrentan las asociaciones es la falta de acceso a créditos, lo cual limita su capacidad de inversión en maquinaria, infraestructura y tecnologías necesarias para competir en igualdad de condiciones. Esta restricción se agrava frente a la competencia de productos importados, que a menudo tienen precios más bajos debido a los tratados de libre comercio (TLC). En el ámbito legal, la Constitución Política de Colombia, en su artículo 65, establece que la producción de alimentos debe recibir una especial protección por parte del Estado. Esta norma busca priorizar las actividades propias del agro colombiano, incluyendo cultivos, actividades pecuarias, forestales, pesqueras y agroindustriales fomentando la investigación y la transferencia de tecnología con el objetivo de aumentar la productividad del sector agrícola. Sin embargo, la implementación de estos lineamientos sigue siendo un reto en la práctica, especialmente para asociaciones que carecen de los recursos necesarios para aprovechar estas políticas (Ministerio de Agricultura, s. f.).

A pesar de los desafíos, ASPROPLAN tiene una gran oportunidad para competir adaptándose a las tendencias globales en temas de seguridad alimentaria y de consumo de productos agroindustriales en el municipio de Puerto Escondido, Córdoba mediante el comercio

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

16

justo. La demanda constante de los productos agrícolas que son producidos por la Asociación representa una posibilidad significativa propendiendo por explorar también nuevos mercados. Sin embargo, para aprovechar estas oportunidades, es fundamental implementar estrategias de gerencia de proyectos bien diseñadas que impacten positivamente los factores que más inciden en la sostenibilidad económica del negocio. Dichas estrategias deben centrarse en indicar el mejor camino para que los productores sepan orientar su gestión, permitiéndoles adaptarse a un entorno altamente competitivo y en constante evolución, logrando posicionar a la Asociación como un actor clave en el mercado de productos agrícolas alcanzando su sostenibilidad económica.

En este contexto, se resalta la importancia de fomentar la asociatividad en el territorio como una estrategia clave para mejorar las condiciones de las familias involucradas. Según Villota González (2023) los procesos de innovación en los agronegocios desempeñan un papel fundamental en el desarrollo individual y colectivo de estas actividades. Con estas iniciativas se tiene el potencial de generar un impacto socioeconómico significativo en las regiones al promover el emprendimiento colectivo como motor de crecimiento y transformación local, ofreciendo un panorama alentador para ASPROPLAN en el sentido de tener un impacto directo en su territorio.

1.2 La pregunta de investigación

¿Cuáles son las herramientas y metodologías de gerencia de proyectos más adecuadas para fortalecer la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto de Plan Parejo (ASPROPLAN) con el fin de identificar estrategias que impulsen su sostenibilidad económica?

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

17

1.3 Los objetivos de investigación

1.3.1 Objetivo general

Proponer estrategias encaminadas a fortalecer la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto de Plan Parejo (ASPROPLAN) a partir de las herramientas y metodologías de gerencia de proyectos más adecuadas con el fin de garantizar su sostenibilidad económica.

1.3.2 Objetivos específicos

Caracterizar la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto de Plan Parejo y su entorno con el fin de determinar variables clave que influyen en su sostenibilidad económica

Evaluar diferentes metodologías y herramientas de gerencia de proyectos considerando las necesidades específicas de la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto de Plan Parejo, para determinar cuáles son las apropiadas para impulsar su sostenibilidad a largo plazo.

Diseñar estrategias basadas en herramientas y metodologías de la gerencia de proyectos que fomenten la sostenibilidad económica de la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto de Plan Parejo.

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

18

1.4 Justificación de la investigación

La presente investigación se centra en la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto de Plan Parejo (ASPROPLAN) con el objetivo de caracterizar su entorno y determinar las variables clave que influyen en su sostenibilidad económica. Este estudio es fundamental debido a la creciente necesidad de proponer estrategias desde la gerencia de proyectos hacia la promoción de mejores prácticas que logren fortalecer la sostenibilidad de los agronegocios rurales en Colombia.

En este sentido, la investigación es crucial para la comunidad científica porque aborda un problema significativo: las dificultades de los agronegocios rurales en función de su sostenibilidad. Según Martínez-Román et al. (2020), la sostenibilidad de los emprendimientos rurales depende no solo de factores económicos, sino también de la capacidad organizativa, el acceso a tecnología, el entorno institucional y las redes de cooperación. Así, al caracterizar ASPROPLAN y su entorno, se podrán identificar las variables clave que afectan su sostenibilidad económica en el tiempo. Dicho enfoque contribuirá al conocimiento sobre la gerencia de proyectos aplicada en una zona rural específica, tal como lo señala Kerzner (2017), que menciona que la adaptación de metodologías de gestión es esencial para fortalecer organizaciones comunitarias en territorios con recursos limitados. Asimismo, el uso de datos empíricos permitirá desarrollar políticas públicas y estrategias basadas en evidencia, lo cual es fundamental para diseñar intervenciones efectivas que fomenten la permanencia y evolución de asociaciones productivas rurales (FAO, 2019; OIT, 2021).

De modo similar, se tiene que una dificultad tácita de la sostenibilidad en los negocios rurales es su impacto directo en la diversidad de las economías rurales y la calidad de vida de las comunidades. Este tipo de agronegocios, que es muy común en zonas dispersas y apartadas de Colombia, enfrenta desafíos únicos como el acceso limitado a recursos productivos, tecnología, formación técnica y mercados, lo que limita su capacidad de crecimiento (Vergara, 2021). Además, su alta vulnerabilidad frente a factores climáticos y económicos, como lo resalta la FAO (2021), incrementa el riesgo de inestabilidad y desaparición si no consiguen formas adaptativas y

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

19

estrategias sólidas de gestión. En efecto, la investigación se vuelve fundamental como herramienta para generar conocimiento práctico que permita fortalecer la resiliencia y sostenibilidad de las organizaciones rurales en contextos frágiles (Martínez-Román et al., 2020).

Particularmente, en el caso de la Asociación ASPROPLAN, se identifican problemáticas críticas como el aumento en los precios de los insumos, la intervención constante de intermediarios en el proceso de comercialización y las barreras para acceder a financiación directa. Estas situaciones coinciden con lo planteado por Herrera y García (2018), quienes señalan que las organizaciones rurales que no cuentan con estrategias de mercado bien definidas ni mecanismos de gestión de riesgos corren el peligro de deteriorar su estructura organizativa, lo que puede derivar en su eventual desaparición. Por lo tanto, esta investigación se orienta a caracterizar los factores clave que afectan a ASPROPLAN, con el fin de formular estrategias que permitan su sostenibilidad económica a largo plazo.

En lo que corresponde al desarrollo del presente trabajo desde la visión de los proyectos, permitirá a ASPROPLAN beneficiarse directamente de las estrategias diseñadas, buscando su sostenibilidad y competitividad en el largo plazo. En este sentido, Una gestión eficiente de los agronegocios rurales puede traducirse en condiciones más favorables de venta, negociación con intermediarios y acceso a mercados diversificados, lo cual mejora significativamente la calidad de vida de las familias campesinas (Gutiérrez Murillo & Posada Almanza, 2020). Del mismo modo, la implementación de estrategias hacia el fortalecimiento organizacional y la innovación en el entorno rural pueden fomentar procesos de aprendizaje colectivo y empoderamiento social, esenciales para promover el desarrollo territorial desde diversas aristas (Rincón Rodríguez, 2018).

De igual manera, la comunidad rural en la que opera ASPROPLAN también se beneficiará, en la medida en que los esfuerzos para mejorar la sostenibilidad del negocio contribuyan a generar ingresos diversificados, condiciones más estables para la comercialización de los productos y oportunidades de formación y fortalecimiento de capacidades. Así, la promoción de prácticas colaborativas y la diversificación de fuentes de ingreso, tanto agrícolas como no agrícolas, fortalecen la resiliencia de los hogares rurales frente a las crisis y estimulan la cohesión social al fomentar el trabajo colectivo y la cooperación entre productores (Food and Agriculture

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

20

Organization, 2018). Por tanto, esta investigación no solo aporta a la Asociación, sino que también actúa como un catalizador para el desarrollo económico y social del territorio donde está inserta.

Desde el punto de vista académico, el presente trabajo afianzará conocimientos de investigación aplicada basada en metodologías de gerencia de proyectos y en la investigación de campo, enriqueciendo así la formación académica y profesional, además de contribuir con hallazgos relevantes y aplicadas que pueden ser utilizadas como referencia para futuros estudios y proyectos derivados de la Especialización en Gerencia de Proyectos de UNIMINUTO Virtual, contribuyendo así con su compromiso misional de aportar al desarrollo sostenible y la innovación en el ámbito rural.

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

21

2. MARCO DE REFERENCIA

2.1. Marco de Antecedentes

Para el desarrollo del marco de antecedentes se analizan artículos, trabajos de grado y revisiones correspondientes al tema de gerencia de proyectos y negocios rurales que desarrollen alguna de las problemáticas propuestas en el presente trabajo de investigación.

A nivel internacional, se ha encontrado que Lovato Et. al (2024) en su estudio denominado “El rol de la capacitación empresarial en los emprendimientos de zonas rurales de Ecuador” que la capacitación empresarial juega un papel fundamental dentro del desarrollo económico y la sostenibilidad de las áreas donde se ejecutan ese tipo de actividades, analizando estudios previos, publicaciones académicas y acciones gubernamentales llegan a la conclusión que la capacitación mejora las habilidades empresariales, promueve practicas sostenibles y promueve el éxito de los emprendimientos rurales haciendo una firme contribución al desarrollo económico regional.

Tamayo (2022) en su estudio denominado “Turismo rural comunitario para la sostenibilidad económica en la comunidad Acopalca – distrito Huari – Región Ancash 2022” menciona la importancia de la relación entre el turismo rural comunitario y la sostenibilidad económica en un territorio particular, empleando como base a las 61 familias que hacen parte de la población en estudio, concluyendo que dicha dependencia mejora significativamente la calidad de vida de las familias impactando directamente la comunidad, mejorando su nivel de ingresos y por ende, su calidad de vida.

A nivel nacional se ha encontrado que Castro et.al. (2021) en su trabajo denominado “Análisis sistémico de la sostenibilidad económica de unidades de producción agropecuaria familiar en una comunidad campesina de Lebrija, Colombia” encontraron la existente y compleja relación entre el campo colombiano y su sostenibilidad en unidades de producción agropecuarias familiares, concluyendo que hay una latente falta de inversión en infraestructura, tecnologías, distribución de tierras en actividades ganaderas, haciendo que se afecte la economía de las familias

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

22

locales y la rentabilidad de su producción. Se propone de esta forma, una distribución equitativa del suelo y la disminución de brechas de desigualdad mediante estrategias que favorezcan la seguridad alimentaria para el sustento de las futuras generaciones.

Villota González (2023) en su investigación denominada “Caracterización y sostenibilidad del emprendimiento social rural en agronegocios asociativos del sur de Nariño” propone a partir de su análisis de este tipo de emprendimientos que las características en las comunidades de Nariño tienen oportunidades para su crecimiento teniendo como eje principal la innovación del objeto social y la sostenibilidad. En este sentido, existen oportunidades desde la asociatividad para dar valor social y económico permitiendo la durabilidad del agronegocio en el tiempo.

Tróchez et.al. (2023) en su trabajo denominado “Caracterización de los factores estratégicos para la sostenibilidad del sector cafetero: Caso del Cauca, Colombia” menciona particularidades importantes que deben ser atendidas dentro del contexto de la presente investigación dado que, se identifica el mejoramiento desde el punto de vista organizacional gracias a la mejora de la calidad y precio del producto, reconocimiento del mercado, generación de empleo, asociatividad comercialización y aumento en la calidad de vida del agricultor y su familia fortaleciendo la cadena de valor gracias a estrategias como la promoción y comercialización aliados estratégicos y clústeres. Con lo anterior, se logran acciones que posicionen los productos ofrecidos. Por último, se proponen líneas futuras de investigación apuntando hacia las relaciones entre actores y factores logrando competitividad del sector mediante la construcción de un modelo que explique dicha relación.

Mora (2014) en su artículo denominado “Factor productivo gestión en cooperativas y asociaciones de pequeños y medianos productores agropecuarios de las zonas de Catarma y Penderisco en el suroeste antioqueño” caracterizo el factor económico de las asociaciones de pequeños y medianos productores mediante un estudio cualitativo, encontrando que la toma de decisiones se realiza de forma sencilla y pragmática, alejadas de técnicas administrativas. Así, se evidencian dificultades en su estructura administrativa considerando la experticia de sus presidentes, estos criterios limitan la evolución de este tipo de organizaciones mediante unidades económicas que logren ser sostenibles y auto regulables en el tiempo. este documento, suma

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

23

importancia a la temática central del actual trabajo de investigación en la medida de dar luces en la forma como este tipo de asociaciones efectúa la toma de decisiones en entornos rurales en Colombia.

El programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD y la Agencia de Cooperación Internacional de Corea Koica (*s.f*) mencionan en su documento metodológico que Colombia enfrenta grandes retos en lo que corresponde al desarrollo rural, visto desde la inequidad, desempeño económico, debilidad institucional, conflicto armado, vulnerabilidad al cambio climático haciendo que las poblaciones rurales sean 3,2 veces más pobres que los urbanos. Según esto, se propone una lógica desde el diseño metodológico del empoderamiento rural hacia ser determinante en su propio desarrollo partiendo de la organización de los productores como unidades básicas del desarrollo en los territorios. lo anterior, muestra un campesino que logre entender que debe transformar su realidad de ser sujetos pasivos de asistencia hacia agentes activos de su desarrollo.

Como análisis final de este apartado, se tienen en cuenta los diversos factores identificados a partir de estudios previos respecto a los temas en estudio. Vale la pena destacar que en Colombia el desarrollo rural ha estado enmarcado por situaciones de tipo político, social y económico que tienen un trasfondo histórico en función del actual avance de los campesinos para lograr mejores condiciones de vida en las regiones. En este sentido, las políticas públicas y estrategias de inversión implementadas han sido insuficientes para cerrar las brechas que persisten en el acceso a recursos, financiamiento y tecnología para el sector rural.

A pesar de los esfuerzos por mejorar la productividad y sostenibilidad del campo, los desafíos relacionados con el ordenamiento del territorio, la justicia social y la resiliencia al cambio climático siguen siendo una constante. La falta de infraestructura adecuada, la desigual distribución de la tierra y la vulnerabilidad ante fenómenos climáticos extremos limitan las oportunidades de desarrollo integral de las comunidades rurales. Por ello, es fundamental adoptar enfoques desde la gerencia de proyectos para hacer que las Asociaciones tengan la capacidad de ser más inclusivas y sostenibles, donde la participación de los productores, el acceso a mercados justos y la implementación de modelos de producción resilientes. Así, se podrá avanzar en la

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

24

construcción de negocios rurales más equitativos y competitivos, alcanzando a garantizar el bienestar de las comunidades y su integración en la economía nacional.

2.2. Marco Teórico

2.2.1. Asociatividad y generalidades del sector agropecuario en Colombia

El sector agropecuario en Colombia corresponde a uno de los rubros más importantes dentro de la economía del país dado la potencia de sus tierras y las características geográficas del mismo. Mora (2012) menciona que el sector agropecuario provee de alimentos a las zonas urbanas convirtiéndose en las despensas de las urbes. El sector de la agricultura; entre ellos la ganadería, la caza, silvicultura y pesca, para el año 2024 viene con un desempeño superlativo, registrando un aumento del 10,2% en su valor agregado sumando al PIB en el segundo semestre del año (Ministerio de Agricultura, 2024).

El termino de asociatividad rural en Colombia se remonta a los años 60 con la implementación del Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA) quien gracias a la Ley 135 de reforma agraria da el primer paso para la generación de empresas asociativas rurales donde los campesinos tienen la oportunidad de desarrollar la explotación, transformación comercialización o mercadeo de productos agropecuarios logrando adquirir ganancias o pérdidas y distribuirlos de forma proporcional (Mora, 2012).

De acuerdo con lo anterior, la asociatividad debe verse como una estrategia que le permite a los productores rurales alcanzar objetivos propios a partir de la participación de la comunidad. tal como lo indica el autor:

Es necesario comprender la asociatividad como un fenómeno de naturaleza social y cultural que permite canalizar o activar de forma convergente fuerzas dispersas para gestionar un propósito común. En el ámbito territorial, por ejemplo, este es uno de los principales mecanismos para consolidar los procesos de desarrollo que

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

25

superan las fronteras políticas administrativas. Pero, la asociatividad también es un conjunto de estrategias para alcanzar el propósito de una empresa empleando el trabajo de todos, para el cumplimiento de un objetivo en común (Serrano et al., 2021).

Por otro lado, la cosecha que es vista como la separación de la porción vegetal de interés comercial, en los cultivos de ciclo corto, esta es la etapa final del cultivo y el inicio de la preparación o acondicionamiento para el mercado. la cosecha se puede realizar de forma manual o mecanizada, siendo la manual la preferida por su conocimiento ancestral y la capacidad de seleccionar el producto adecuado según su madurez garantizando su calidad (Food and Agriculture Organization of United States [FAO], *s.f.*).

En este sentido, se tienen diversos tipos de cultivos de acuerdo con el tiempo que tarda para su producción. En Colombia, se tiene diversidad de suelos térmicos lo cual es una variable que presenta condiciones para dar los diversos ciclos de cosecha, siendo las temporadas de lluvia las principales para la siembra. Se tiene en este sentido tipos de cultivos y periodos de siembra dentro de los que se distingue en primer lugar, los cultivos de ciclo corto que son de alta intensidad porque se plantan y cosechan en máximo seis meses, por ejemplo el cultivo de arroz, frijol, papa, hortalizas y verduras, siguiendo los cultivos son semi perennes que son aquellos que tienen ciclos de producción cada año, como el plátano y; por ultimo los cultivos perennes que son los que tienen periodos de siembra y cosecha de cinco años como el café, aguacate, naranjas y el cacao (Buriticá, 2024).

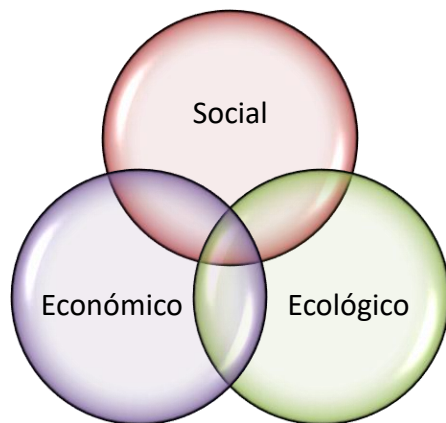
En el caso colombiano, estos periodos varían según la zona, por ejemplo, en la zona andina y centro la siembra se da en el primer semestre de marzo, abril y mayo. Se destaca en este sentido que los cultivos perennes proporcionan dos terceras partes del volumen de producción porque sus cultivos tienen, en el sentido de peso, un mayor rendimiento. Sin embargo, los cultivos de ciclo corto se presentan como una alternativa importante para el aprovechamiento de los suelos debido a que este tipo de cultivos, tienen un potencial importante en cuanto al uso eficiente de la tierra y la sostenibilidad alimentaria de los territorios.

2.2.2. Sostenibilidad Económica

El concepto de sostenibilidad visto desde una perspectiva general es el compromiso de las generaciones actuales a partir de un concepto de ecológica, economía y sociedad que apuntan hacia el desarrollo de la preservación, supervivencia y posteridad de los recursos; sin embargo, la sostenibilidad genera una dicotomía con el desarrollo económico debido a que es visto como el destructor del ambiente. Contrarrestando esto, surge la tecnología y los nuevos métodos del sector industrial a reconducir este impacto negativo hacia el desarrollo de la sociedad (Damián et al., 2022).

Por otro lado, la sostenibilidad es vista por diversos autores desde diversas perspectivas, por ejemplo: una fuerte y una débil. En ambos casos, se pone en consideración la actividad económica y el ambiente en el sentido de la utilización de los recursos para un fin económico. Así, se entendería la sostenibilidad débil como aquella que carece de sustituibilidad de los recursos utilizados con el objeto de tener un capital, por ende, una retribución por el uso de los recursos. Por el contrario, la sostenibilidad fuerte trata de la preservación del capital natural en términos de valor logrando una compensación por la destrucción que pueda generar el desarrollo de una actividad económica en el medio (Dopico & Iglesias, 2010, p. 5).

Figura 1. Dimensiones de la sostenibilidad.



Fuente: Elaboración propia a partir de Damián et al. (2022).

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

27

Considerando la durabilidad de los cultivos de ciclo corto, se debe comprender que estos tienen la facultad de tener una mayor rotación en el corto plazo. Para Castrillón y Mares (2014) la generación de sostenibilidad económica y en este sentido, la generación de valor de las empresas tiene que ver con la capacidad de respuesta a su entorno y la reducción de la huella de carbono debido a la actividad humana. Estas, deben satisfacer las necesidades de las personas en la base de la pirámide económica con un enfoque de economía sostenible.

Desde un punto de vista global, la sostenibilidad compromete la integración de diversos procesos y disciplinas en la búsqueda de producir sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras. Dicho esto, en la actualidad los límites surgen en torno a la desigualdad social, el uso de los recursos naturales y la capacidad del planeta para absorber los residuos que son generados a partir de los bienes y servicios producidos, hecho que se vuelve un tema de discusión para la comunidad en general, haciendo que se reflexione hacia el enfoque del desarrollo sustentable a partir de beneficio económico propendiendo por soluciones desde un punto de vista global (Haro y Taddei, 2014).

2.2.3. Metodologías y herramientas en la Gerencia de Proyectos

El concepto de metodología se relaciona como una serie de procedimientos y técnicas por medio de la que se desarrollan diversos tipos de proyectos en la actualidad. Se destaca en este punto que, en los sectores en los que desempeñan los gerentes de proyectos, han evolucionado a través del tiempo, logrando la aplicación del PMBOK (Project Management Body of Knowledge), hacia la mejora de los procesos internos basados en principios, fases, valores aplicando herramientas que propenden por el cambio y la calidad de los procesos. El PMBOK, definido por el Project Management Institute, propone cinco grupos de procesos (inicio, planificación, ejecución, monitoreo y cierre) y diez áreas de conocimiento, consolidando 49 procesos esenciales para estandarizar la gestión de proyectos (Project Management Institute, 2013).

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

28

Dicho lo anterior, se propone una visión holística de la gerencia de proyectos partiendo de su evolución en las últimas décadas, respondiendo a enfoques y necesidades de distintos sectores y tipos de proyectos. Las metodologías tradicionales, ágiles e híbridas han tomado relevancia en la planificación, ejecución y control de proyectos, permitiendo una gestión más eficiente y alineada con los objetivos estratégicos de las organizaciones. Una de las metodologías más reconocidas a nivel mundial es la propuesta por el Project Management Institute (PMI) a través del PMBOK (Project Management Institute, 2021). Este enfoque se basa en una estructura detallada que permite controlar cada fase del proyecto mediante herramientas específicas, siendo ideal para entornos estables donde los requisitos son claros desde el principio.

Por otro lado, PRINCE2 (Projects in Controlled Environments), desarrollado en el Reino Unido, se enfoca en la organización y control del proyecto a través de siete principios, siete temas y siete procesos. Esta metodología destaca por su fuerte orientación a la gestión por etapas y la justificación continua del proyecto, lo que la hace adecuada para proyectos públicos o de gran escala (Bentley, 2010). A diferencia de PMBOK, PRINCE2 no define herramientas específicas, sino que establece un marco estructural que puede integrarse con otras metodologías.

Con el auge de los entornos dinámicos y de alta incertidumbre, surgieron las metodologías ágiles, como Scrum, Kanban y Extreme Programming (XP). Estas metodologías promueven la entrega incremental de valor, la colaboración constante con el cliente y la adaptabilidad a los cambios. Según Schwaber y Sutherland (2020), Scrum se basa en ciclos cortos de trabajo llamados Sprint, donde se entregan productos funcionales de forma frecuente, permitiendo retroalimentación continua y mejoras incrementales. Kanban, por su parte, se centra en la gestión visual del flujo de trabajo, lo cual ayuda a optimizar los procesos y reducir los cuellos de botella (Anderson, 2010).

En la actualidad, muchas organizaciones están optando por enfoques híbridos, que combinan lo mejor de las metodologías tradicionales y ágiles. Esto permite mantener el control y la documentación detallada del enfoque tradicional, al tiempo que se gana flexibilidad y adaptabilidad mediante prácticas ágiles. Tal como señalan Kerzner y Saladis (2017), los enfoques híbridos son especialmente útiles en proyectos complejos o con partes técnicas estables y otras

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

cambiantes, como los proyectos de transformación digital o de desarrollo rural con componentes sociales.

La elección de una metodología depende de múltiples factores: el tipo de proyecto, su nivel de complejidad, los recursos disponibles, el grado de incertidumbre y las características del equipo de trabajo. Por ello, es fundamental que los gerentes de proyecto comprendan las distintas metodologías y sean capaces de adaptarlas o combinarlas según el contexto específico. Esta capacidad de adaptación se ha convertido en una competencia clave en la gestión moderna de proyectos.

2.3. Marco normativo

En Colombia el número de instituciones gubernamentales dedicadas al desarrollo rural ha diversificado su campo de acción contribuyendo a una estructura que favorece la coordinación y formulación de una política institucional que pretenda un desarrollo agropecuario y rural moderno ajustado al desarrollo actual. En este contexto, vale la pena mencionar las Leyes, decretos y resoluciones que apuntan hacia el desarrollo de la agricultura, estableciendo un marco normativo.

De acuerdo con lo anterior, la tabla 1 muestra las leyes y sus características, con lo que se pretende de forma cardinal garantizar la seguridad alimentaria en el territorio colombiano, el adecuado desarrollo de los cultivos y el cuidado del medio ambiente mediante una gestión responsable de los recursos como el agua, la tierra, población silvestre y el control de las plagas y enfermedades que puedan ser lesivas a dichas actividades.

Tabla 1 Marco Normativo Colombiano

Norma	Fecha	Aspecto legal
Ley 101	1993	Ley general de desarrollo agropecuario y pesquero: Esta Ley desarrolla los artículos 64, 65 y 66 de la Constitución Nacional. Su objetivo es proteger el desarrollo de las actividades agropecuarias y pesqueras, y promover el mejoramiento del ingreso y calidad de vida de los productores rurales

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

30

Ley 1731	2014	Tiene por objeto adoptar medidas, especialmente en materia de financiamiento para impulsar la reactivación del sector agropecuario, pesquero, acuícola, forestal y agroindustrial, y fortalecer la Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria (Corpoica).
Ley 1776	2016	La presente Ley crea y desarrolla las Zonas de Interés de desarrollo rural, económico y social (ZIDRES), como territorios con aptitud agrícola, pecuaria y forestal y piscícola identificados por la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria (UPRA), que se establecerán a partir de Planes de Desarrollo Rural.
Ley 1876	2017	Creó el Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria (SNIA). El SNIA es un subsistema del Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCCTI).
Ley 2294	2023	Expide el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2022-2026 de Colombia, titulado "Colombia Potencia Mundial de la Vida"
Resolución 187/2006 (ICA)	2006	Por la cual se adopta el Reglamento para la producción primaria, procesamiento, empaquetado, etiquetado, almacenamiento, certificación, importación, comercialización y se establece el Sistema de Control de Productos Agropecuarios Ecológicos.
Resolución 007 de 2021	2021	Se reglamenta el funcionamiento del Fondo de Fomento Agropecuario.

Fuente: Elaboración propia a partir de Leyes de Ministerio de Agricultura.

De acuerdo con la tabla 1, se demuestra que existe una tendencia gubernamental hacia el favorecimiento del campo colombiano y su mejora continua. Según el Plan Nacional de Desarrollo 2022 – 2026 ha integrado las necesidades de las regiones para lograr una vinculación real de las poblaciones desde 51 diálogos regionales estableciendo una hoja de ruta buscando principalmente el quiebre de la pobreza de 12,2% en 2021 a 9,6% en 2026, así como la producción para la vida con un aumento de 10,38% la producción de cadenas agrícolas priorizadas pasando de 35,3 toneladas a 38,9. Lo anterior, sumado a un ambicioso plan de formalización de propiedades rurales mediante el acceso a la tierra alcanzando 3,9 millones de hectáreas formalizadas para la producción rural.

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

31

3. METODOLOGÍA

3.1. Enfoque y alcance de la investigación

La investigación se fundamentó en un enfoque cualitativo descriptivo, con el fin de comprender de manera profunda el contexto y las características detalladas de la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto de Plan Parejo (ASPROPLAN). Según Hernández-Sampieri y Mendoza (2020), los estudios cualitativos son especialmente adecuados para captar experiencias subjetivas y significados, lo cual es crucial para identificar las necesidades de ASPROPLAN.

De acuerdo con lo anterior, se abordó a través de un estudio de caso, que permitió un análisis detallado y los desafíos específicos que enfrenta ASPROPLAN. Como sugieren Hernández-Sampieri et al. (2014), los estudios de caso son ideales para investigaciones que buscan una comprensión holística de fenómenos complejos. Al centrarse en casos particulares, se alcanzó a explorar en profundidad las dinámicas propias y los obstáculos que limitan su sostenibilidad económica.

El alcance de este trabajo se desarrolló seleccionando y diseñando estrategias a partir de modelos, herramientas y metodologías en gerencia de proyectos, abordando la sostenibilidad económica de ASPOPLAN ubicado en la vereda Plan Parejo municipio de Puerto Escondido, Córdoba Colombia y esta investigación tendrá una duración de número de 5 meses desde febrero hasta julio.

3.2. Población y muestra

3.2.1. Definición de la población

La población objeto de este estudio de investigación estuvo compuesta por la asociación ASPROPLAN. Esta población se caracteriza por estar integradas por familias en la que participa

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

32

el jefe del hogar y su esposa quienes se dedican a la realización de los cultivos de ciclo corto en la vereda. Además, se debe mencionar la participación directa en las actividades de siembra, recolecta y comercialización de los productos la realiza el jefe de hogar.

3.2.2. Cálculo y selección de la muestra

Para este estudio se utilizó un muestreo no probabilístico, específicamente un muestreo por conveniencia, debido a la facilidad y rapidez con la que se puede acceder a la información del objeto de estudio, en este caso para ASPROPLAN. La muestra estuvo conformada por 30 familias productoras que actualmente viven en la zona, permitiendo así comprender a profundidad las características del negocio rural para proponer estrategias de fortalecimiento que contribuyan a su sostenibilidad económica.

3.3. Instrumento(s)

Para el presente proyecto, se aplicaron cuatro instrumentos de recolección de información: el primero corresponde a un modelo de caracterización de zonas rurales propuesto por Rojas et al (2018), el segundo hace referencia a un análisis documental sobre conceptos y herramientas en gerencia de proyectos y, por último, se usó la observación directa mediante visitas en campo en el formato de bitácora (ver anexo 1) y grupos focales que contribuyeron a apoyar el modelo de caracterización aplicado a la población en estudio.

3.3.1. Modelo de Caracterización de Zonas Rurales

El objetivo del modelo es realizar una caracterización del contexto en el cual se encuentra ASPROPLAN con el fin de identificar aquellos aspectos prioritarios que deben ser fortalecidos para garantizar su sostenibilidad económica. Este modelo permite diseñar la particularidad requerida en la caracterización, indicando cuál es la información más relevante a la luz de los

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

33

propósitos del presente trabajo. Para tal fin, la revisión documental en fuentes oficiales, la observación directa y los grupos focales realizados en el territorio en estudio permitieron obtener información cualitativa valiosa sobre fortalezas, percepciones, necesidades y debilidades facilitando la comprensión de su entorno organizacional, aportando elementos a la construcción del modelo de caracterización.

3.3.2. Análisis Documental

El análisis documental busca, a través de la revisión bibliográfica de conceptos, herramientas y metodologías en gerencia de proyectos, cuál o cuáles son los más idóneos para el negocio rural analizado, con el fin de identificar y adaptar para llevar a cabo la propuesta que permita garantizar la sostenibilidad económica de ASPROPLAN.

3.3.3. Observación directa

Para el desarrollo del proyecto de investigación se empleó la observación directa como instrumento de recolección de información, este permitió registrar de forma sistemática y objetiva los comportamientos, prácticas y dinámicas de los actores en su contexto natural, sin la intervención del investigador. Esta técnica resulta útil para identificar elementos que muchas veces no se evidencian mediante encuestas o entrevistas, proporcionando datos cualitativos valiosos para el análisis (Hernández, Fernández & Baptista, 2014). Según Sampieri et al. (2014), la observación directa es adecuada cuando se requiere captar información sobre procesos sociales, hábitos cotidianos o interacciones comunitarias, como en el caso de las actividades desarrolladas por los miembros de ASPROPLAN.

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

34

3.3.4. Grupos focales

La información recolectada a través de los grupos focales realizados con miembros de la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto de Plan Parejo (ASPROPLAN), en el municipio de Puerto Escondido, permitió identificar factores clave que afectan su sostenibilidad económica. Tal como afirman Krueger & Casey (2015), los grupos focales permiten explorar percepciones compartidas y generar comprensión contextualizada sobre las dinámicas internas de organizaciones sociales, lo cual resulta esencial para diseñar estrategias adaptadas a las realidades locales.

3.4. Descripción de procedimientos

3.4.1. Modelo de Caracterización de Zonas Rurales

Las zonas rurales en Colombia cuentan con una gran diversidad de particularidades que se deben tener en cuenta al momento de proponer su caracterización. Desde esta perspectiva, el país tiene un gran potencial agropecuario gracias a la riqueza de sus tierras haciendo que se tengan grandes retos en temas de negocios rurales, así como todas las estrategias que permitan una acertada transformación dentro de sus territorios.

De acuerdo con lo anterior, una adecuada caracterización permitiría establecer un marco de referencia sobre el cual plantear un diagnóstico acercado desde la realidad de la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto de Plan Parejo (ASPROPLAN) atendiendo temas de gran impacto sobre en la zona. De acuerdo con la propuesta de Rojas et al (2018) se plantea una metodología lógica que permite establecer una ruta clara hacia una caracterización homogénea de las zonas rurales donde se concentran las actividades de la Asociación, haciendo que sea un modelo replicable mediante la descripción de las particularidades de cada territorio.

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

Tabla 2 Modelo de caracterización de zonas rurales.

Caracterización de zonas rurales						
Característica (1)	Descripción (2)	Tipo de fuente (3)	Ponderación de la fuente (4)	Ponderación de la relevancia de la información e impacto (5)	Justificación de la ponderación de relevancia de la información e impacto (6)	Ponderación final (4*5) (7)
Basado en información recolectada	Detallar la característica anterior.	Fuente de donde se obtuvo la información (primaria, secundaria, mixta)	Escala determinada por el autor de acuerdo con la fuente de la información.	Determinado por el autor de acuerdo con el impacto de la información frente a la investigación.	Se detalla las razones por las que se ha asignado el puntaje a la información.	Resultado de la ponderación entre el puntaje de fuente información y el puntaje de relevancia e impacto.

Fuente: Rojas et al (2018).

La tabla 2 muestra a detalle la caracterización de una zona rural en particular, partiendo de la observación del autor frente a diversas fuentes de información. Este instrumento, se convierte en una herramienta poderosa en el sentido de poder identificar de forma sistemática la ponderación de las características de mayor impacto en el territorio con base de datos que puedan ser verificables por fuentes de información veraces para la investigación.

Por tanto, consta de los siguientes pasos: paso 1, donde se identifican las características encontradas por parte del investigador en el territorio seleccionado; paso 2: descripción, donde se narra la característica anterior para establecer una ponderación; paso 3: tipo de fuente, donde se debe mencionar de donde se obtiene la información, siendo la información primaria más relevante que la secundaria; paso 4 asignación de puntaje de acuerdo con el tipo de fuente, donde se recomienda dar mayor puntaje a la fuente mixta, seguido de la primaria y por último la secundaria,

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

36

sin embargo esto es definido por el investigador; paso 5 asignación de puntaje de acuerdo con la relevancia e impacto de la información, donde se evalúa los hallazgos del investigador a la luz del trabajo que se está realizando; paso 6 justificación de la asignación del puntaje de relevancia e impacto, donde se asigna el puntaje teniendo en cuenta la importancia de la información encontrada y paso 7 ponderación final, donde se multiplica el resultado de paso 4 y paso 5 y permite identificar aquellas características de mayor impacto de la investigación realizada a partir de las fuentes de información.

Sumado a lo anterior, se recopiló información cualitativa del contexto de ASPROPLAN mediante grupos focales como una técnica participativa logrando seleccionar percepciones de quienes poseen un conocimiento profundo de su dinámica organizativa y comercial. Los grupos estuvieron conformados por integrantes de la asociación con diferentes cargos dentro de la misma. Se compuso de dos grupos de 6 personas con lo que se garantizó diversidad de opiniones facilitando interacción entre los asistentes, lo anterior mediante una guía semiestructurada de preguntas (Ver anexo 3) con base en los objetivos de la investigación.

3.4.2. Análisis Documental

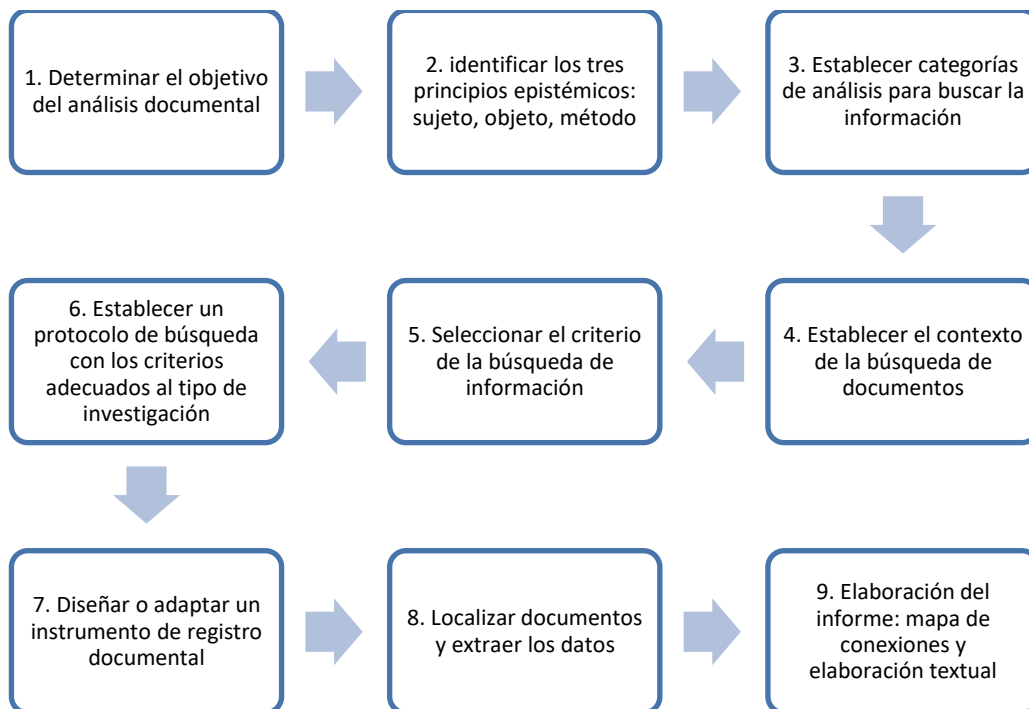
El análisis documental representa una herramienta de gran valor dentro de la investigación debido a que determina; desde una perspectiva holística, grandes volúmenes de información partiendo de premisas que resultan del correcto desarrollo de la investigación. Dicho esto, la revisión de documentos científicos surge como un mecanismo para apalancar la producción de nuevo conocimiento a partir de contenidos de interés científico publicados por autores alrededor del mundo (Peña, 2022). En este sentido, se plantean pasos lógicos para obtener trabajos que sean replicables y veraces.

Tal como se ilustra en la figura 2, Corona et al. (2023) proponen una metodología estructurada en fases que funciona como una herramienta eficaz para el desarrollo de procesos investigativos, particularmente en el análisis documental. Este enfoque comprende una serie de pasos secuenciales que permiten una sistematización rigurosa del proceso. En primer lugar, se plantea la necesidad de definir con claridad el objetivo del análisis documental, es decir, el

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

propósito que guía su realización a partir de los antecedentes, marcos teóricos y demás fuentes relevantes.

Figura 2. Guía para la revisión y análisis de documentos científicos.



Fuente: Corona et al (2023)

Posteriormente, se procede a la identificación precisa del problema de investigación, abordando los elementos clave del sujeto, objeto y método, que se concretan en las preguntas: ¿a quién se estudiará?, ¿qué se estudiará? y ¿cómo se observará? Una vez definido el problema, se establecen las categorías analíticas que orientarán la comprensión del fenómeno y facilitarán la organización de la información recopilada.

El siguiente paso consiste en delimitar el contexto en el cual se llevará a cabo la búsqueda de información, seguido por la definición de criterios de búsqueda que incluyen la selección de fuentes pertinentes, enfoques teóricos, así como la identificación de evidencias empíricas provenientes de estudios de campo. En esta etapa también se recomienda establecer un protocolo

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

de búsqueda que considere variables como el idioma, el periodo de publicación, el tipo de documento y las palabras clave.

Una vez definido el protocolo, se procede a la elaboración de un instrumento o formato para el registro sistemático de la información documental. Posteriormente, se realiza la localización de los documentos y la extracción de datos en función de las categorías previamente definidas, asegurando su adecuado registro junto con las respectivas referencias. Finalmente, se elabora un informe o mapa de conexiones que sintetiza y organiza la información encontrada, permitiendo visualizar las relaciones entre conceptos, autores y hallazgos relevantes para el estudio.

Tabla 3 Revisión y análisis documental aplicado al tema de investigación.

Fase	Aplicación al proyecto
1. Determinar el objetivo del análisis documental	Comparación de diferentes herramientas y metodologías en gerencia de proyectos para seleccionar la más idónea que permita establecer estrategias para la sostenibilidad económica de ASPROPLAN.
2. identificar los tres principios epistémicos: sujeto, objeto, método	Sujeto (¿a quién se estudia en el análisis documental?): herramientas y metodologías en gerencia de proyectos Objeto (¿qué se estudiará del sujeto?): características y beneficios para aplicar en negocios rurales y garantizar su sostenibilidad económica. Método (¿cómo se observará?): Estrategias que favorezcan su sostenibilidad económica.
3. Establecer categorías de análisis para buscar la información	Categoría 1: Características de los negocios rurales. Categoría 2: Beneficios de los negocios rurales. Categoría 3: Sostenibilidad económica de los negocios rurales.
4. Establecer el contexto de la búsqueda de documentos	Se realizará en dos motores de búsqueda: Catálogo de medios educativos UNIMINUTO: https://www.uniminuto.edu/medios-educativos Google Académico: https://scholar.google.es/schhp?hl=es
5. Seleccionar el criterio de la búsqueda de información	Se utilizara un criterio de búsqueda de información en bases de datos científicas establecidas en el paso 4, además de metodologías establecidas en PMBOK.
6. Establecer un protocolo de búsqueda con los	Se incluirán documentos de acuerdo con las siguientes fases:

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

<p>criterios adecuados al tipo de investigación</p>	<p>Fase 1: Documentos como artículos científicos, libros y revisiones de literatura. Fase 2: Bases de datos del paso 4. Fase 3: Utilización de palabras claves de las 3 categorías del paso 3. Fase 4: Documentos en idioma español e inglés. Fase 5: Se determinara un rango de tiempo de 2010 a 2024.</p>
<p>7. Diseñar o adaptar un instrumento de registro documental</p>	<p>Se realizara un documento que agrupe las categorías encontradas de acuerdo con: autor, título del trabajo, año, fuente, volume, página de inicio, página fin, citas, DOI y link.</p>
<p>8. Localizar documentos y extraer los datos</p>	<p>Se realizará en dos motores de búsqueda:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Catálogo de medios educativos UNIMINUTO: https://www.uniminuto.edu/medios-educativos • Google Académico: https://scholar.google.es/schhp?hl=es
<p>9. Elaboración del informe: mapa de conexiones y elaboración textual</p>	<p>La presentación de la información encontrada se realizara mediante cuadros comparativos que mejoraran la visualización de los datos encontrados y dará luces de las metodologías o herramientas encontradas para mejorar la sostenibilidad económica de ASROPLAN.</p>

Fuente: Elaboración propia a partir de Corona et al (2023).

3.4.3. Observación directa del fenómeno en estudio

Con el objetivo de recolectar información en el territorio objeto de estudio y proponer estrategias que favorezcan la sostenibilidad económica de ASPROPLAN, se utilizó el modelo de bitácora de campo durante las visitas realizadas a los grupos focales entre febrero y julio de 2025. Este instrumento permitió registrar de manera sistemática las observaciones, interacciones y hallazgos relevantes en la muestra seleccionada, en el marco de la presente investigación.

3.4.4. Grupos focales

Para llevar a cabo grupos focales en la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto de Plan Parejo (ASPROPLAN), se siguió una metodología participativa y estructurada. El proceso inicia con la selección intencionada de participantes que representen distintos roles dentro

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

40

de la asociación (productores, líderes, jóvenes y mujeres), garantizando la diversidad de opiniones. Posteriormente, se diseña una guía semiestructurada de preguntas (ver anexo 3) centradas en temas clave como producción, comercialización, manejo organizacional, alianzas estratégicas y percepción del entorno.

Las sesiones se realizaron en espacios conocidos por los participantes, en un ambiente de confianza, facilitadas por un moderador neutral que promovió la interacción y el respeto mutuo. Se tomaron notas de campo para registrar tanto el contenido como las dinámicas del grupo. Finalmente, se codifican temáticamente los hallazgos para identificar patrones, necesidades y oportunidades que sirvan de base para la formulación de estrategias de fortalecimiento económico (Krueger & Casey, 2015).

3.5. Análisis de información

3.5.1. Modelo de caracterización de zonas rurales

El análisis de la información en el modelo de caracterización de negocios rurales desarrollado en Microsoft Excel se realizó mediante la organización y procesamiento de datos en diferentes hojas de cálculo. Cada característica de ASPROPLAN ingreso y clasificó según su tipo de fuente y relevancia. Se asignaron puntajes a cada característica basándose en criterios predefinidos, y se calcularon ponderaciones finales utilizando fórmulas y funciones de Excel. La matriz de caracterización se construyó visualizando los datos en gráficos y tablas, lo que permitió identificar patrones y tendencias. Finalmente, se analizaron las características con las ponderaciones más altas y bajas para extraer conclusiones relevantes a la luz de la priorización de aspectos por fortalecer en su sostenibilidad económica.

Se utilizó información de los grupos focales realizados en la asociación, este tipo de información cualitativa se analizó teniendo en cuenta el análisis temático logrando identificar patrones claves que sustentan el presente estudio gracias a las variables y significados de las respuestas que se obtuvieron de los participantes. Dicha información, complementó los puntajes

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

41

asignados al modelo de caracterización y permitieron establecer un puente directo con los otros instrumento de recolección de información en el presente trabajo.

3.5.2. Análisis documental

Los hallazgos de información documental se realizaron utilizando motores de búsqueda en línea para recolectar datos relevantes sobre las metodologías y conceptos en gerencia de proyectos que contribuyan a fortalecer ASPROPLAN en su aspecto de sostenibilidad económica. Una vez recopilados, los datos fueron procesados y organizados en Microsoft Excel, donde se clasificaron según su tipo de fuente y caracterización. Este enfoque sistemático facilitó el análisis comparativo y la identificación de patrones y tendencias clave, proporcionando una base sólida para realizar la propuesta, objetivo de la presente investigación.

3.5.3. Observación directa

Los datos obtenidos de la observación directa se usaron en el modelo de caracterización descrito en el documento de Microsoft Excel permitieron establecer una ruta clara hacia el planteamiento de estrategias a partir de las metodologías de gerencia de proyectos en ASPROPLAN en su aspecto de sostenibilidad económica. Los datos más relevantes se emplearon en el análisis realizado en las variables generales y específicas del modelo de caracterización de zonas rurales logrando plantear ideas que ayuden a alcanzar la resolución de los objetivos del presente trabajo de investigación.

3.5.4. Grupos focales

La información recolectada en los grupos focales fue codificada mediante un análisis temático con enfoque inductivo. El proceso inició con una lectura minuciosa de las anotaciones tomadas durante las sesiones, con el fin de identificar unidades de significado relevantes.

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

42

Posteriormente, se realizó un análisis de las frases clave asociadas a temas como producción, comercialización, organización interna y sostenibilidad económica. Estas ideas fueron agrupadas en categorías preliminares que permitieron reconocer patrones recurrentes, percepciones compartidas y necesidades comunes entre los participantes.

3.6. Consideraciones éticas

3.6.1. Análisis de consideraciones éticas

Con el objetivo de garantizar el cumplimiento de los principios éticos en la investigación con organizaciones comunitarias como la asociación ASPROPLAN del municipio de Puerto Escondido, Córdoba; se tendrá en cuenta el Manual de ética de la investigación de UNIMINUTO (Corporación Universitaria Minuto de Dios, 2021), el cual establece lineamientos fundamentales como el respeto por la dignidad humana, el consentimiento informado, la confidencialidad y la corresponsabilidad social.

De modo similar, se tomarán como referencia los principios definidos por la comunidad científica internacional, especialmente los planteados por autores como Babbie (1995), quien destaca la importancia de la integridad científica, la protección de los participantes y la transparencia en los procesos de recolección de datos.

Por último, se tiene también que autores como Resnik (2015), mencionan que la ética en investigación implica no solo evitar daños, sino también maximizar los beneficios para las comunidades involucradas; en este caso particular, las familias que hacen parte del territorio en estudio. Estos marcos conceptuales permitirán orientar la relación ética con la población objeto de estudio y con las organizaciones participantes, asegurando una investigación responsable, participativa y con pertinencia social.

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

43

3.6.2. Instrumentos de aceptación y autorización

El documento tiene una esencial importancia debido a que su objetivo principal asegurar que la participación en la investigación sea completamente voluntaria, informada y consciente. Al leer y firmar el instrumento, el participante confirma que ha comprendido plenamente los detalles del estudio, incluyendo sus objetivos, procedimientos, posibles riesgos y beneficios, así como tus derechos como participante (ver anexo 2).

4 RESULTADOS

Los resultados de la investigación se presentan en tres los tres apartados descritos a continuación: el primero detalla la caracterización de la asociación de productores de ciclo corto de Plan Parejo ASPROLAN en la cual se identifican los aspectos en el ámbito económico sobre los cuales se hace necesario realizar las propuestas de mejora, el segundo apartado presenta la comparación de las distintas metodologías y conceptos en gerencia de proyectos, en la cual se selecciona la más adecuada para aplicar en la asociación. Por último, se proponen estrategias basadas en la metodología de gerencia de proyectos seleccionada en el numeral anterior, orientado a fortalecer las características identificadas que contribuyan a la sostenibilidad económica de ASPROPLAN.

4.1 Caracterización de la Asociación de Productores de Ciclo Corto de Plan Parejo (ASPROPLAN)

El diagnóstico de la asociación ASPROPLAN, se realiza utilizando el modelo de caracterización de negocios rurales¹ desde dos puntos de vista: uno con las características generales

¹ Este modelo es desarrollo propio en el marco del Proyecto Nodo denominado “Fortalecimiento de negocios rurales en Colombia a través de metodologías de gerencia de proyectos: estrategias para fomentar su sostenibilidad” del programa de Especialización en Gerencia de Proyectos Virtual de la Corporación Universitaria Minuto de Dios - UNIMINUTO.

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

en relación con el territorio rural y la influencia de su contexto y otro con características particulares en el ámbito económico con el fin de establecer aquellos aspectos que requieren ser intervenidos para garantizar su sostenibilidad.

La tabla que se presenta a continuación refleja los resultados obtenidos en la caracterización general en el contexto rural de ASPROPLAN. La puntuación de cada característica corresponde a su nivel de impacto sobre la sostenibilidad de la asociación ASPROPLAN basado en el contexto rural donde se encuentra inmerso. La escala de nivel de impacto (basado en la escala de Likert) se detalla a continuación:

- Impacto muy negativo (1): La característica presenta muy malas condiciones que influyen de manera negativa en el negocio rural analizado
- Impacto negativo (2): La característica presenta malas condiciones que influyen de manera negativa en el negocio rural analizado
- Impacto neutro (3): La característica no influye ni positiva y negativamente en el negocio rural analizado
- Impacto Positivo (4): La característica presenta buenas condiciones que influyen de manera positiva en el negocio rural analizado
- Impacto muy positivo (5): La característica presenta muy buenas condiciones que influyen de manera positiva en el negocio rural analizado.

Tabla 4 Caracterización general de la asociación ASPROPLAN en su contexto rural

Nombre Característica General	Descripción de la característica general	Puntuación de la característica
Ubicación y acceso al municipio (cercanía a la cabecera municipal)	La vereda se encuentra ubicada a tan solo 7 Km de la cabecera del municipio de Puerto Escondido, siendo en su mayoría camino destapado con balasto que en la temporada seca ayuda a los vehículos agrícolas a extraer los productos, aunque los huecos dificultan el tránsito rápido de carros y motocicletas, en época de lluvias estos caminos se vuelven lodosos y peligrosos, dejando en evidencia la falta de mantenimiento y falta de sistemas de drenaje que mejoren su uso. Mejoras en	5

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

	sitios estratégicos de la vía permitirían potenciar su uso y la conectividad hacia nuevos mercados, servicios de salud y educación.	
Categoría del territorio según población	Municipio de Puerto Escondido es catalogado como de Sexta Categoría según censo DANE con una población total cercana a los 25919 Hab, categorizado como rural disperso. Se destaca que el 83,8% de la población, que corresponde a 21551 habitantes se encuentran en zonas rurales dispersas del municipio (DANE, 2020)	2
Tipología de las fincas	La mayoría de las parcelas en la vereda corresponden a terrenos con tenencia legítima de hecho, adquiridos principalmente por herencia familiar, aunque en muchos casos aún no se cuenta con una formalización legal ante entidades gubernamentales. Otros predios son ocupados bajo contratos informales de arrendamiento con terratenientes de la región.	4
Tipo de población en el territorio	Los productores que integran la asociación son oriundos del municipio de Puerto Escondido y, en su mayoría, han habitado históricamente el territorio de estudio. Su labor agrícola refleja una combinación de prácticas ancestrales de siembra, siendo conocimiento transmitido de generación en generación, sumado a los conocimientos adquiridos a través de las capacitaciones brindadas por entidades gubernamentales, lo que les permite fortalecer sus métodos de producción sin perder su identidad cultural.	5
Transformaciones de uso de suelo de acuerdo con las prácticas de las comunidades	El uso del suelo en la vereda Plan Parejo, como en gran parte del municipio de Puerto Escondido, se basa en un sistema agropecuario en el que la ganadería de tipo extensiva ocupa la mayor porción de la tierra, incluyendo aquellos suelos con vocación agrícola, generando consigo pérdida de la biodiversidad. Con esto, se evidencia que el suelo que se usa para tal fin es poco y se logra cultivar arroz, maíz, plátano, yuca y ñame. A lo anterior, se suman los altos niveles de sistemas tradicionales agrícolas y sistemas de postcosecha que no promueven la diversificación de cultivos hacia nuevas técnicas agroecológicas en el territorio que permitan estimular mejor la economía.	3
Transformaciones según Plan o Esquema de Ordenamiento	La implementación de iniciativas de los últimos gobiernos en cuanto a la pavimentación de vías rurales y los diversos proyectos agro-productivos en el municipio de Puerto Escondido de acuerdo con su Plan de Desarrollo municipal, el carácter del territorio rural,	3

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

Territorial (EOT - POT)	especialmente en la vereda Plan Parejo, permanece firme en sus dinámicas tradicionales. Los sistemas agropecuarios campesinos, centrados en la reproducción familiar y regidos por prácticas heredadas de generación en generación, se mantienen resistentes a los cambios estructurales, adaptando tecnologías sin perder su propósito original. Aunque en la actualidad existen mejoras y tecnificación, estas no surten efectos sobre las costumbres ancestrales más que como transformaciones sustanciales del uso del suelo o las relaciones sociales en la zona rural analizada (Alcaldía de Puerto Escondido, 2017)	
Dinámica de formulación de Plan o Esquema de Ordenamiento Territorial (EOT - POT)	La última actualización del Plan de Ordenamiento Territorial (POT), en el caso del municipio de Puerto Escondido el Esquema Básico de Ordenamiento Territorial (EOT) tiene vigencia hasta 2027, modelo aprobado con base en el EOT 2016–2027. En los procesos de planificación territorial que involucran socializaciones, ajustes de rutas, licencias de obra o modernización del uso del suelo, vale la pena mencionar que no se llevan a cabo de manera participativa ni con consenso de la comunidad en estudio. En veredas como Plan Parejo, estas decisiones se imponen desde instancias institucionales sin mecanismos efectivos de consulta ni asamblea, lo que genera un fuerte descontento y una sensación de exclusión: la gente percibe que no tiene asiento en las mesas de decisión que definen el entorno en que vive (Alcaldía de Puerto Escondido, 2017)	3
Tipos de actividades agropecuarias	Mediante la observación directa de las actividades desarrolladas por los miembros de ASPROPLAN en la vereda Plan Parejo del municipio de Puerto Escondido ponen en evidencia una vocación agropecuaria orientada principalmente a cultivos tradicionales como arroz, yuca, plátano, ñame y maíz. las prácticas, mayoritariamente de subsistencia o escala familiar, se caracterizan por el uso de herramientas manuales, ciclos productivos estacionales y el aprovechamiento de saberes heredados, combinados en algunos casos con técnicas básicas adquiridas en algunas de las capacitaciones realizadas por organismos como el SENA. Los niveles de producción suelen ser bajos o medianos, limitados por factores como la falta de tecnificación, escasa mecanización, suelos	4

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

	<p>deteriorados por el uso ganadero, y baja inversión en insumos agrícolas. La comercialización se realiza de forma directa en mercados locales o a través de intermediarios, lo que reduce el margen de ganancia para los productores y genera una dependencia marcada frente a las dinámicas del comercio informal. A pesar de estas limitaciones, los miembros de ASPROPLAN muestran un fuerte arraigo territorial y compromiso con la sostenibilidad de sus prácticas, lo cual representa una oportunidad estratégica para el fortalecimiento organizativo, el acceso a programas de asociatividad rural y la integración a circuitos cortos de comercialización más justos y eficientes.</p>	
Tipos de actividades no agropecuarias	<p>Las actividades no agropecuarias dentro de la vereda Plan Parejo del municipio de Puerto Escondido comprenden principalmente labores que desarrollan los miembros de la asociación las cuales alternan con las tareas diarias y el cuidado familiar, siguiendo una dinámica tradicional muy arraigada en la cultura del municipio. Entre estas actividades se destacan la elaboración de productos artesanales, la cocina tradicional (como bollos, dulces y buñuelos de maíz), la venta de alimentos en pequeños negocios informales, y en algunos casos, la prestación de servicios de oficios varios o asistencia en fincas vecinas. Estas prácticas reflejan no solo una estrategia de economía complementaria dentro del núcleo familiar campesino, sino también un legado cultural donde las mujeres juegan un papel central en la transmisión de conocimientos, el sostenimiento económico del hogar y la preservación de las costumbres locales. Aunque muchas de estas actividades no están formalizadas, representan una fuente vital de ingresos y fortalecen el tejido social y comunitario en el territorio.</p>	1
Cobertura de servicios públicos	<p>A partir del análisis realizado mediante observación directa en la vereda Plan Parejo, del municipio de Puerto Escondido, Córdoba, se identificó que el único servicio público legalmente establecido es el de energía eléctrica, suministrado por la empresa Afinia – EPM. Sin embargo, este servicio presenta notorias deficiencias, como constantes fluctuaciones, bajo voltaje y frecuentes interrupciones, lo que limita el desarrollo de actividades domésticas y productivas que</p>	2

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

	<p>dependen del suministro eléctrico. Adicionalmente, la vereda carece de servicios de gas domiciliario, acueducto y alcantarillado, lo que obliga a la comunidad a recurrir a soluciones precarias para el abastecimiento de agua y la disposición de residuos. En cuanto al acceso a internet, la conectividad es limitada debido a la escasa cobertura de redes móviles, causada por la insuficiencia de antenas repetidoras en la zona. Esta situación evidencia una necesidad urgente de inversión en infraestructura básica rural, así como el fortalecimiento de políticas públicas orientadas a mejorar las condiciones de vida y garantizar el acceso a servicios esenciales para el bienestar y el desarrollo sostenible de la comunidad.</p>	
<p>Percepción de la comunidad frente al desempeño gubernamental</p>	<p>La percepción de los habitantes de la vereda Plan Parejo, en el municipio de Puerto Escondido, frente a la gestión gubernamental es predominantemente negativa. Los pobladores expresan un sentimiento de abandono institucional, sustentado en la falta de inversión en infraestructura básica, la inexistencia de servicios públicos esenciales y la escasa presencia de programas sociales que respondan de manera efectiva a sus necesidades reales. Esta percepción refleja una desconexión entre las políticas públicas y las condiciones concretas del territorio, lo que profundiza la desconfianza hacia las instituciones y limita las oportunidades de desarrollo comunitario.</p>	<p>1</p>
<p>Organizaciones en la comunidad</p>	<p>En la vereda Plan Parejo del municipio de Puerto Escondido, Córdoba, existen dos organizaciones comunitarias que desempeñan un papel fundamental en el fortalecimiento del tejido social y la gestión del desarrollo local, la Junta de Acción Comunal (JAC) y la Asociación de Productores de Productores de Ciclo Corto (ASPROPLAN). Ambas entidades territoriales propenden por el bienestar de la comunidad en general, actuando como canales organizativos y representativos frente a las instituciones gubernamentales y posibles aliados externos. Si bien las funciones de la JAC son facilitar la participación comunitaria en temas de interés común, esta no ha tenido mayor relevancia dentro de los procesos actuales. Por otro lado, ASPROPLAN agrupa a los productores agrícolas de cultivos de ciclo corto como arroz, yuca, plátano, ñame y maíz, permitiéndoles gestionar de forma conjunta</p>	<p>4</p>

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

	requerimientos, recursos y proyectos productivos independientes de cada familia. A pesar de las limitaciones estructurales y del bajo nivel de participación institucional en la vereda, estas organizaciones fortalecen la cohesión social y promueven procesos de autogestión que impactan positivamente en la calidad de vida de la comunidad.	
Aspectos ambientales	Los habitantes de la vereda Plan Parejo, en Puerto Escondido (Córdoba), han demostrado una sólida interacción con la gestión de sus recursos ambientales, impulsando prácticas sostenibles en el uso del suelo, la conservación del agua y la protección de sus ecosistemas locales. A través de la implementación de iniciativas como siembra de árboles nativos, la comunidad ha fortalecido su conciencia ambiental y prácticas responsables ante los residuos. Además, programas como el “Club Defensores del Agua” de Aguas de Córdoba han promovido entre niños y jóvenes el cuidado del recurso hídrico y el respeto por los cuerpos de agua, reforzando estrategias de conservación y usos sostenibles. Estos esfuerzos comunitarios, evidencian un compromiso activo con el cuidado del medio, donde la población asume un rol de gran importancia en la protección de sus recursos naturales.	5
Recursos Hídricos	Los integrantes de ASPROPLAN quienes residen en la vereda Plan Parejo en el municipio de Puerto Escondido, Córdoba, hacen un uso responsable de los recursos hídricos disponibles en pozos y colectas de agua lluvia; sin embargo, enfrentan serias dificultades por la escasez de agua durante las épocas de verano, lo que afecta su calidad de vida y el normal desarrollo de sus actividades productivas en dichas épocas.	2
Dinámica cultural	La comunidad de la vereda Plan Parejo, en el municipio de Puerto Escondido, refleja una dinámica rural marcada por la influencia de factores sociales, económicos y ambientales dentro de los que se destaca que la mayoría de sus habitantes son oriundos del territorio, mantienen un fuerte vínculo con sus saberes ancestrales, especialmente en actividades agrícolas tradicionales como el cultivo de arroz, yuca, plátano, ñame y maíz. Vale la pena mencionar que, aunque enfrentan limitaciones en infraestructura básica y acceso a servicios públicos como agua potable, internet	4

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

	y gas domiciliario, han logrado organizarse a través de estructuras comunitarias. Estas organizaciones fortalecen la autogestión local, facilitando el acceso a proyectos productivos y el diálogo con instituciones externas. La comunidad se adapta a los desafíos del contexto rural moderno mediante la diversificación económica y prácticas sostenibles para el manejo del suelo y la conservación ambiental. A pesar de la débil presencia institucional y las brechas sociales, Plan Parejo es un ejemplo de cómo las comunidades rurales buscan mejorar su calidad de vida sin perder su identidad cultural ni su vínculo con el territorio.	
--	---	--

Fuente: elaboración propia a partir de Alcaldía de Puerto Escondido (2024).

Con lo anterior, la caracterización económica y organizativa realizada en la vereda Plan Parejo del municipio de Puerto Escondido revela un panorama complejo, marcado por contrastes significativos entre fortalezas comunitarias y deficiencias estructurales que limitan el desarrollo sostenible del territorio.

Uno de los aspectos más destacados fue la ubicación y acceso al municipio, que obtuvo una calificación de 5. A pesar de tratarse de vías terciarias sin pavimentar, su cercanía a la cabecera municipal (7 km) representa una ventaja estratégica para la comercialización de productos agrícolas. Sin embargo, el deterioro de la vía en época de lluvias y la falta de drenajes adecuados siguen representando barreras para la movilidad y la conexión con servicios esenciales.

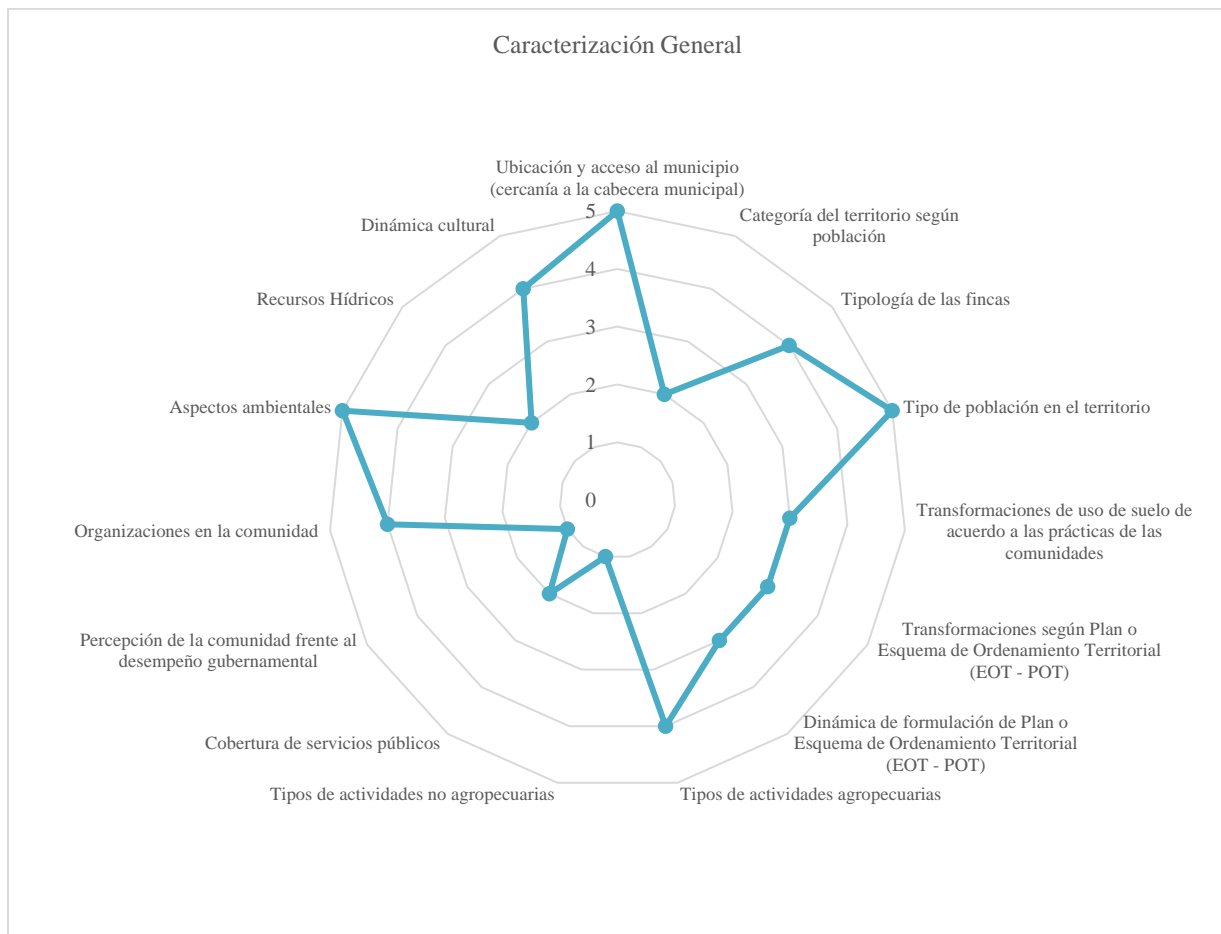
En el ítem de la tipología de las fincas, se identificó una realidad común en muchas zonas rurales: la mayoría de las tierras son heredadas, con tenencia legítima de hecho, pero sin formalización legal. Esta situación, calificada con 4, genera una cierta inseguridad jurídica y limita el acceso a programas estatales de desarrollo rural y créditos formales con entidades financieras con el respaldo de su terreno.

La población del territorio obtuvo una calificación de 5, resaltando una comunidad agrícola profundamente arraigada a su identidad cultural. Los saberes ancestrales conviven con técnicas aprendidas en espacios de formación como el SENA, lo cual enriquece las prácticas productivas y refleja una actitud resiliente frente a los desafíos del entorno. La comunidad también muestra

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

avances importantes en aspectos ambientales (5) y dinámica cultural (4). Se evidencian prácticas de conservación del suelo, uso responsable del agua, siembra de árboles nativos, y participación en programas educativos como el “Club Defensores del Agua”, lo cual refuerza una conciencia ecológica colectiva. Además, la población mantiene sus costumbres agrícolas tradicionales y una fuerte cohesión social, lo que se traduce en procesos de autogestión a través de organizaciones como ASPROPLAN y la Junta de Acción Comunal.

Figura 3 Gráfico Radial Caracterización general de ASPROPLAN en su contexto rural



Fuente: elaboración propia a partir de Alcaldía de Puerto Escondido (2024).

A pesar de estas fortalezas, otros componentes clave recibieron calificaciones bajas. Por ejemplo, la cobertura de servicios públicos fue evaluada con 2, evidenciando que, aparte de la

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

52

energía eléctrica (con múltiples deficiencias), no existen servicios de gas, acueducto, ni alcantarillado. El acceso a internet es limitado, lo que impacta la educación, la comunicación y la gestión de actividades productivas. La percepción de la comunidad frente al desempeño gubernamental fue crítica, con una calificación de 1. Se percibe abandono institucional, escasa inversión en infraestructura básica y ausencia de programas sociales efectivos, lo cual ha generado desconfianza hacia las entidades estatales y desarticulación entre las necesidades reales del territorio y las políticas públicas.

En lo relacionado con las actividades agropecuarias, estas fueron calificadas con 4. Predominan los cultivos tradicionales como arroz, plátano, yuca, ñame y maíz, realizados en su mayoría bajo esquemas de agricultura familiar. Aunque existen esfuerzos por parte de los agricultores para tecnificar sus procesos, persisten barreras como la falta de maquinaria, suelos degradados por la ganadería extensiva (lo cual recibió una puntuación de 3 en el uso de suelo), y una dependencia de intermediarios para la comercialización, lo que limita los márgenes de ganancia.

En contraste, las actividades no agropecuarias fueron calificadas con 1, lo que sugiere que estas fuentes de ingreso complementarias (como la venta de alimentos o productos artesanales) aún no están suficientemente desarrolladas ni formalizadas para representar un verdadero soporte económico alternativo. El análisis de los instrumentos de planificación, como el Esquema de Ordenamiento Territorial (EOT) y su dinámica de formulación, recibió una calificación de 3, reflejando que, si bien hay avances técnicos e institucionales, las decisiones siguen tomándose sin participación efectiva de la comunidad, lo que provoca descontento y sensación de exclusión social.

Finalmente, los recursos hídricos recibieron una calificación de 2, evidenciando una gestión comunitaria basada en el uso de pozos y recolección de agua lluvia. No obstante, durante épocas de sequía, el acceso al agua se convierte en un problema crítico para la vida cotidiana y la producción. De manera parcial, se puede mencionar que la caracterización de la vereda Plan Parejo muestra un territorio lleno de potencial humano y ambiental, con comunidades comprometidas con su cultura y sostenibilidad. No obstante, persisten desafíos urgentes en términos de servicios

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

básicos, institucionalidad, formalización de la tierra y diversificación económica. Estos hallazgos permiten orientar propuestas concretas para el fortalecimiento organizativo, la inclusión social y el desarrollo rural integral de ASPROPLAN y su entorno.

Por otra parte, en la caracterización específica, dado que el enfoque de la presente investigación corresponde a la sostenibilidad económica, se evaluaron los aspectos detallados en la tabla a continuación.

Tabla 5 Caracterización específica de ASPROPLAN respecto a su sostenibilidad económica.

Nombre característica específica en el ámbito económico	Descripción de la característica específica	Puntuación de la característica específica
Ingresos mensuales	En la vereda Plan Parejo, la asociación ASPROPLAN se caracterizó que durante la realización del estudio no se tiene continuidad con los cultivos en épocas de no cosecha, en mayor medida en verano donde se dificulta gracias a la inexistencia de sistemas de riego y escasas lluvias por efectos de fenómenos de orden natural.	2
Canales de comercialización de productos	La asociación comercializa sus productos de manera informal, principalmente a través de intermediarios que imponen condiciones poco favorables, como precios bajos y falta de transparencia, lo que reduce las ganancias de los productores y limita su acceso a mercados más rentables. De igual modo, la ausencia de canales formales impide establecer relaciones comerciales directas, fomentar estándares de calidad y aprovechar oportunidades del mercado como compras institucionales o ventas digitales.	1
Migración hacia la agroindustria y valor agregado	En la asociación se evidencia una limitada formación en temas de agroindustria entre sus miembros, lo cual representa una barrera significativa para el aprovechamiento integral de sus cultivos. Lo anterior, limita a los productores para explorar procesos de transformación de la materia prima, como el procesamiento, empaque o valor agregado, que podrían diversificar sus fuentes de ingreso y aumentar la rentabilidad de sus productos. Aunque el SENA ha sido identificado como un posible aliado	1

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

	estratégico para ofrecer formación técnica en la región, su presencia ha sido limitada debido a la falta de espacios adecuados para el desarrollo de los programas y a una baja disposición por parte de la comunidad para participar en estos procesos formativos.	
Compras Colectivas	Durante el estudio realizado a la asociación ASPROPLAN no ha desarrollado mecanismos de asociatividad ni prácticas de compras colectivas entre sus miembros, lo que limita el acceso a beneficios clave como descuentos en insumos, el uso compartido de maquinaria y la posibilidad de negociar mejores precios de venta. Esta situación también dificulta la gestión conjunta de proyectos y el acceso a fuentes de financiación externa que requieren una estructura organizativa sólida y cohesionada.	2

Fuente: elaboración propia

Con base en los resultados obtenidos en la investigación, se evidencia que la Asociación ASPROPLAN atraviesa una situación económica frágil, caracterizada por bajos niveles de sostenibilidad, escasa capacidad organizativa y limitada proyección a futuro. En términos de ingresos mensuales, se identificó una fuerte dependencia de las temporadas de cosecha, especialmente afectadas durante los meses de verano por la falta de sistemas de riego y las escasas lluvias, factores que reducen considerablemente la continuidad productiva. Esta situación, calificada con un puntaje de 2 sobre 5, genera inestabilidad económica entre los productores, disminuyendo su capacidad de inversión y planificación financiera.

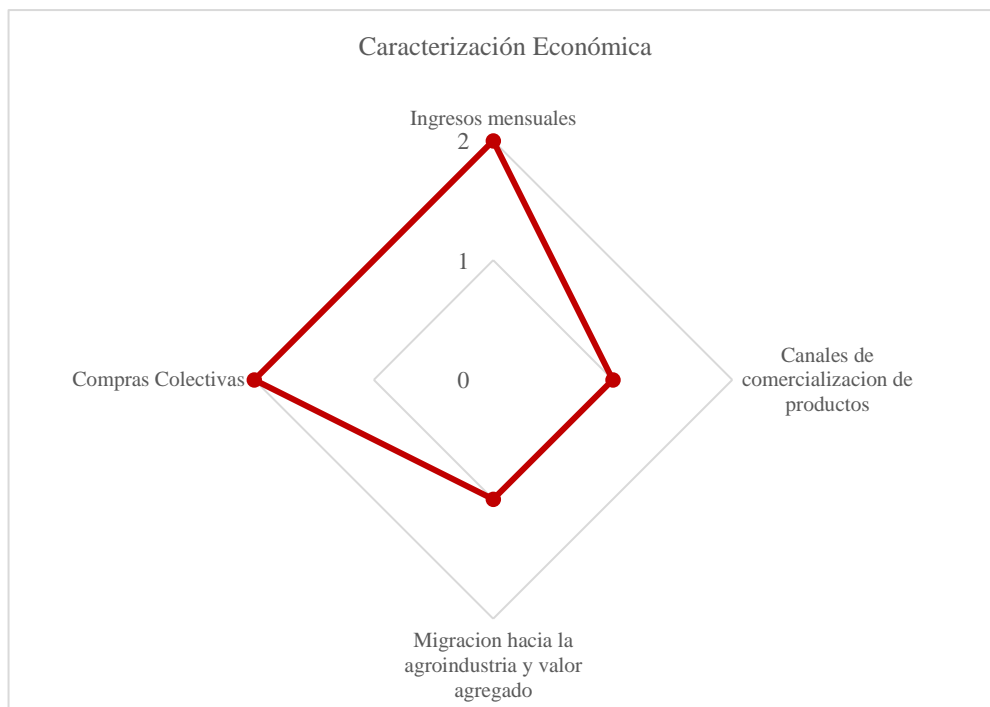
En este orden, uno de los hallazgos más críticos se relaciona con los canales de comercialización, los cuales obtuvieron la puntuación más baja (1). ASPROPLAN comercializa sus productos de con una alta informalidad, mayoritariamente a través de intermediarios que imponen condiciones desfavorables, como precios bajos y falta de transparencia. Esta dinámica limita gravemente el acceso a mercados formales y más rentables, impidiendo establecer relaciones comerciales sostenibles y aprovechar oportunidades como compras públicas o ventas digitales. En consecuencia, los productores se encuentran en una posición vulnerable dentro de la cadena de valor.

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

En cuanto a la migración hacia la agroindustria y el valor agregado, también se asignó una calificación de 1, reflejando una significativa debilidad en la formación técnica de los asociados en temas como procesamiento, empaque y transformación de productos. Aunque el SENA ha sido identificado como un aliado potencial, su intervención ha sido limitada por la falta de espacios adecuados y una baja participación comunitaria en procesos formativos. Esta carencia impide la diversificación de ingresos y la generación de productos con mayor valor en el mercado, restringiendo así la rentabilidad y competitividad de la asociación.

Por otro lado, las prácticas de compras colectivas, necesarias para optimizar costos y fortalecer la asociatividad, obtuvieron una puntuación de 2. Actualmente, ASPROPLAN no cuenta con mecanismos de compra conjunta de insumos ni con estrategias de uso compartido de maquinaria, lo cual encarece los procesos productivos y reduce las posibilidades de negociación con proveedores. Además, la falta de cohesión organizativa limita el acceso a financiamiento externo y a programas de fortalecimiento institucional que exigen una estructura asociativa sólida.

Figura 4 Gráfico Radial Caracterización específica de ASPROPLAN en el ámbito económico.



Fuente: elaboración propia

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

56

En síntesis, ASPROPLAN enfrenta múltiples desafíos estructurales en su funcionamiento económico. Los bajos puntajes obtenidos en los diferentes indicadores (todos entre 1 y 2 sobre 5) reflejan una organización con escasa formalización, poca innovación tecnológica, debilidad en las capacidades organizativas y baja adaptación a las exigencias del entorno. Estos factores comprometen no solo la sostenibilidad financiera de la asociación, sino también su permanencia en el tiempo. Por tanto, se hace urgente la implementación de estrategias integrales que fortalezcan sus capacidades productivas, comerciales, organizativas y formativas, en busca de garantizar la sostenibilidad económica de ASPROPLAN y mejorar la calidad de vida de sus miembros y del territorio que representa.

4.2 Selección de la metodología en gerencia de proyectos

En el marco de la investigación, el análisis documental se plantea como una estrategia metodológica que permitirá identificar y comparar diferentes herramientas y metodologías de gerencia de proyectos, con el fin de seleccionar aquellas más idóneas para fortalecer la sostenibilidad económica de la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto de Plan Parejo (ASPROPLAN). Este proceso se sustenta en principios epistémicos claros: el sujeto de estudio son las herramientas y metodologías de gerencia de proyectos; el objeto se centra en sus características y beneficios aplicados a negocios rurales; y el método consiste en la observación y análisis de estrategias que favorezcan la sostenibilidad.

En este sentido, se establecieron categorías de análisis vinculadas con las características, beneficios y sostenibilidad de los negocios rurales, lo que orienta la búsqueda sistemática de información en fuentes académicas especializadas como el catálogo de medios educativos de UNIMINUTO y Google Académico. A través de criterios rigurosos de búsqueda —basados en palabras clave, temporalidad (2010 - 2024), pertinencia temática y validación científica— se recopilarán artículos, libros y revisiones de literatura que posteriormente serán organizados en un instrumento de registro documental y analizados mediante técnicas como cuadros comparativos, garantizando así una aproximación integral y fundamentada para el diseño de estrategias aplicables a ASPROPLAN.

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

De acuerdo con los criterios de búsqueda establecidos, se identificaron de manera preliminar 100 documentos. No obstante, tras aplicar filtros metodológicos previamente definidos, se seleccionó un total de 33 publicaciones, que incluyen artículos científicos, revisiones de literatura y capítulos de libro, atendiendo a la temporalidad delimitada en las bases de datos consultadas. Tal como se presenta en la Tabla 6, la depuración se realizó considerando tanto la vigencia temporal de los documentos como la pertinencia temática respecto al objeto de estudio.

Con lo anterior, la aplicación de la ecuación de búsqueda “*Características de los negocios rurales AND Beneficios de los negocios rurales AND Sostenibilidad económica de los negocios rurales*” permitió identificar 13 artículos científicos adicionales en español e inglés, los cuales destacan por su relevancia académica y aportes significativos al análisis de la sostenibilidad de los negocios rurales. Los resultados derivados de este proceso se exponen en la tabla que se muestra a continuación.

Tabla 6 Identificación de metodologías en gerencia de proyectos.

Autor	Año	Título del trabajo	Tipo de metodología en proyectos	Características
Cisneros Phocco & Serpa García.	2024	Propuesta metodológica para la mejora en gestión de proyectos de saneamiento básico rural, mediante Scrum, Lean y PMBOK	Scrum, Lean y PMBOK	Este tipo de metodologías brindan una evolución en la forma de planificar y ejecutar proyectos de saneamiento básico rural alcanzando a adaptar los enfoques de gerencia de proyectos.
Gil Restrepo, J. J., & Orozco Montoya, M. C.	2021	Modelo híbrido de gestión de proyectos para agencias de mercadeo digital, una recopilación de buenas prácticas en metodologías ágiles en proyectos	Híbrido	Las metodologías ágiles se convierten en el mejor aliado del tipo de industrias digitales debido a que permiten trabajar diferentes ambientes y con alcances inciertos.
Bernal Anaya, et.al.	2017	Diseño metodológico para la presentación e implementación de proyectos agrícolas en el	Project management maturity	En este tipo de organizaciones, se hace necesario, de acuerdo con el nivel de madurez de los equipos de proyecto,

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

58

		sector de las Pasifloras en Colombia		sintetizar un modelo de proyectos que contemple procesos similares a PRINCE2.
Recabal, C.	2022	Propuesta de modelo de administración de proyectos TI híbrido: una mirada desde las metodologías	Híbrido	Se define que los proyectos TI implementen modelos híbridos de gestión de proyectos los cuales le permiten realizar gestión del cambio en su implementación alineado a la estrategia de negocio.
Huanca Quispe	2018	Metodología basada en la gestión de costos de la guía de PMBOK® 2013 para optimizar el impacto en costo de proyectos de alcantarillado en la zona rural del Distrito de Chojata	Metodología PMBOK	Aplicación de la metodología basado en gestión de costos, permitió obtener una diferencia significativa frente al presupuesto inicial de proyecto.
Ríos Uribe & Páez Olivares.	2024	Diseño de un sistema para la formulación, seguimiento y monitoreo de los proyectos educativos de la facultad de ciencias de la educación de la universidad de pamplona, incorporando metodologías híbridas	Híbrida	La integración de metodologías híbridas brinda mayor flexibilidad y adaptación para responder a las necesidades actuales de la organización debido a que permite estandarizar la formulación, seguimiento y monitoreo de los proyectos mejorando su efectividad y alineación organizacional.
Vanegas Quinchafui.	2024	Propuesta de diseño de una PMO para la Agencia Nacional de Tierras.	Organizational Project Management Maturity Model (OPM3)	La estrategia formulada permite alinear iniciativas con los propósitos institucionales, asegurando el impulso de los proyectos, dando valor social y económico al progreso comunitario.
Hernández Prieto.	2021	Modelo de Gerencia con Enfoque Agile para Proyectos Asociativos del	Agiles	El modelo aplicado facilita la aplicación de técnicas ágiles para asociaciones

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

		Sector Frutícola de la Zona Sumapaz, Cundinamarca-Colombia.		del sector frutícola teniendo como eje principal la gestión de tiempos, las personas, autogestión y la obtención de mayores utilidades de los proyectos.
Casallas, J. et. al.	2018	Diseño de una metodología de los procesos de inicio y planeación de la guía PMBOK aplicada a la empresa AMR construcciones SAS.	Metodología PMBOK	Plantea la necesidad de aplicación de metodologías basadas en gestión de proyectos para generar formatos que permitan la integración de los procesos para adaptarse a los cambios del entorno.
Bojacá-Alba, S. & Tengonó-Céspedes, D. A.	2018	Diseño de la metodología para el desarrollo de los procesos gerenciales de la empresa Consultoría e Imagen SAS, gestión de los interesados, gestión del alcance y gestión de integración de proyectos, estructurado desde la guía PMBOK.	Metodología PMBOK	La aplicación de la metodología PMBOK a la organización permite generar gestión y actualización del conocimiento del equipo aumentando indicadores económicos y aumento de los recursos.
Tellez Jiménez, M. H., & Ortiz Aux, C. A	2024	Implementación de un Modelo de Gestión Basado en la Combinación de Scrum y Cascada para la Optimización de Procesos en los Proyectos de Recobro Mejorados Gestionados por Ecopetrol en el Departamento del Meta Acorde con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	Hibrido (Scrum – cascada)	La aplicación de una metodología híbrida para la gestión ágil de proyectos en la empresa promovió la mejora continua en la calidad de entregables y alineación con las expectativas de stakeholders. la implementación arrojó resultados positivos en cumplimiento de cronogramas y retrabajos.
Reiff, J., & Schlegel, D.	2022	Hybrid project management—a systematic literature review.	Híbrida	A partir de una revisión de literatura se discuten las diversas metodologías de proyectos híbridas a partir de sus ventajas y desventajas

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

60

proporcionando una visión clara de los factores de éxito de cada una.

Fuente: Elaboración propia a partir de revisión de literatura.

En este mismo sentido, la implementación de metodologías híbridas en la gestión de proyectos ha demostrado ser una alternativa eficaz frente a los entornos complejos y cambiantes en los que se desarrollan los negocios rurales. dicho esto, la combinación de Scrum y Kanban emerge como un enfoque flexible que integra la planificación iterativa de Scrum con la gestión visual del flujo de trabajo propia de Kanban. Según Serrador y Pinto (2015), las metodologías ágiles permiten incrementar la eficiencia y adaptabilidad de los proyectos al fomentar ciclos cortos de mejora continua, lo cual resulta particularmente relevante en asociaciones como ASPROPLAN, caracterizadas por la variabilidad de los cultivos de ciclo corto y la dependencia de factores externos como el clima y el mercado.

De acuerdo con Aguanno (2018), las metodologías híbridas ofrecen un balance entre la estructura de los enfoques tradicionales y la flexibilidad de los ágiles, permitiendo una adaptación progresiva a las condiciones específicas de cada organización. En el caso de ASPROPLAN, esta adaptación resulta estratégica, ya que su sostenibilidad económica depende tanto de una adecuada planificación de recursos como de la capacidad para reaccionar rápidamente a las fluctuaciones en la producción agrícola analizados de acuerdo con el modelo de caracterización de negocios rurales. Con esto, García-Mireles et al. (2017) sostienen que la integración de Scrum con Kanban fortalece la transparencia en los procesos y facilita la toma de decisiones colectivas, elementos esenciales en organizaciones rurales de carácter asociativo.

Por otra parte, el marco de referencia PMBOK continúa siendo un referente de buenas prácticas en la gestión de proyectos (Project Management Institute [PMI], 2021). Sin embargo, su aplicación exclusiva puede resultar rígida frente a la dinámica cambiante de los negocios rurales.

En contraste, la adopción de un enfoque híbrido permite aprovechar la planificación estructurada del PMBOK en fases estratégicas y, al mismo tiempo, la flexibilidad del marco ágil en la ejecución operativa (Conforto et al., 2016). Este planteamiento resulta congruente con lo

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

61

señalado por Dikert, Paasivaara y Lassenius (2016), quienes destacan que las organizaciones que adoptan enfoques híbridos logran mayores niveles de satisfacción en los resultados de sus proyectos.

En consecuencia, para ASPROPLAN, la metodología híbrida Scrum–Kanban constituye la alternativa más adecuada, ya que no solo optimiza la gestión del trabajo colectivo mediante tableros visuales y la definición clara de prioridades, sino que también potencia la sostenibilidad económica a largo plazo al garantizar procesos más eficientes, adaptables y orientados a la mejora continua. De esta manera, se configura como una estrategia integral que articula innovación, organización y resiliencia en beneficio de la asociación y de su proyección en el mercado agrícola regional.

4.3 Formulación de estrategias para fomentar la sostenibilidad económica de la Asociación de productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) de Puerto Escondido, Córdoba.

La metodología híbrida Scrum-Kanban combina la planificación iterativa y estructurada de Scrum con la flexibilidad y la visualización de flujos de trabajo propios de Kanban. Tal como lo menciona la guía Scrum, este organiza el trabajo en sprints cortos con roles definidos y revisiones periódicas que permiten evaluar avances y ajustar las prioridades, Kanban ofrece un tablero visual que facilita la gestión de tareas, el control de tiempos y la optimización del flujo productivo (Kniberg & Skarin, 2010; Anderson, 2010). Esta integración ha demostrado ser eficaz en contextos donde se requiere tanto orden metodológico como capacidad de adaptación, lo cual la convierte en una alternativa idónea para organizaciones que enfrentan entornos dinámicos y competitivos, como es el caso de ASPROPLAN dadas las condiciones socioeconómicas de su entorno.

En el caso de la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto de Plan Parejo (ASPROPLAN), la adopción de una metodología que integre Scrum-Kanban adquiere especial relevancia para garantizar su sostenibilidad económica. Al aplicar este híbrido, en dimensiones

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

estratégicas como el aumento de ingresos, la gestión de compras colectivas, la migración hacia procesos agroindustriales con valor agregado y la ampliación de canales de comercialización, la asociación puede establecer una ruta clara de mejora continua. De este modo, se fortalece no solo la eficiencia operativa, sino también la capacidad de ASPROPLAN para responder de manera ágil y estructurada a los retos del mercado rural y a las exigencias de la economía local y regional.

4.3.1 Estrategias propuestas para ASPROPLAN a partir del modelo de caracterización de negocios rurales.

Con base en el análisis documental y el modelo de caracterización de negocios rurales propuesto por Rojas et al. (2018), se han formulado estrategias específicas para fortalecer la sostenibilidad económica de estos negocios. Estas estrategias, basadas en las metodologías Scrum y Kanban, se enfocan en mejorar aspectos clave como los ingresos mensuales, las compras colectivas, la migración hacia la agroindustria y valor agregado, y la optimización de los canales de comercialización. La Tabla 7 detalla la integración de estas metodologías de gestión de proyectos con cada estrategia propuesta.

Tabla 7 Estrategias propuestas mediante aplicación de metodología Scrum – Kanban.

Metodología	Descripción	Estrategia
1. Incremento de los ingresos mensuales.		
Scrum	Definir Sprints de 4 semanas orientados a diversificar cultivos de ciclo corto como maíz, yuca, arroz con metas productivas claras y revisiones de cada sprint.	E1 Implementar un plan de rotación de cultivos y control de los inventarios generados para asegurar una producción continua.
Kanban	Diseñar los tableros que permitan monitorear en tiempo real la producción, costos y ventas.	
2. Compras colectivas		
Scrum	Formar un equipo encargado de negociar con proveedores en cada Sprint, logrando establecer retrospectivas de compras.	E2 Implementar un sistema de compras comunitarias (semillas, insumos y

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

Kanban	Realizar un tablero de flujo de pedidos para evitar sobrecostos en negociación, compra y entrega.	fertilizantes) logrando mejorar los costos unitarios de los productos y la rentabilidad de ASPROPLAN.
--------	---	---

3. Migración hacia la agroindustria y valor agregado

Scrum	Definir Sprints de innovación en los que se logren plantear líneas de productos de cada cultivo ejecutado.	E3 Crear una línea de productos con valor agregado (procesados y empacados) que amplie la oferta de mercado de ASPROPLAN generando márgenes de ganancia mayores y diversificación de sus ingresos.
Kanban	Tablero de desarrollo de productos con fases incrementales (idea > prototipo > prueba de mercado > producción)	

4. Canales de comercialización de productos

Scrum	Cada Sprint debe incluir un objetivo de apertura de canal de comercialización como ferias locales, convenios con supermercados y mayoristas de la región.	E4 Diversificar los canales de venta mediante alianzas con distribuidores locales y plataformas digitales, aumentando la visibilidad y alcance de los productos.
Kanban	Tablero de comercialización que permita dar seguimiento a la gestión de los canales mediante contacto inicial, negociación, contrato y despacho.	

Fuente: Elaboración propia.

Tal como se muestra en la tabla 7, se enfocan 4 estrategias de acuerdo con la identificación realizada en el modelo de caracterización y la revisión documental. Con esto, se tiene que la herramienta híbrida propuesta es un factor clave que combina gestión colaborativa, herramientas visuales que favorezcan su aplicación en el entorno rural en estudio y adaptabilidad ante su implementación, alcanzando a ser eficiente a nivel operativo e impactando positivamente un desarrollo económico sostenible para las familias de la asociación.

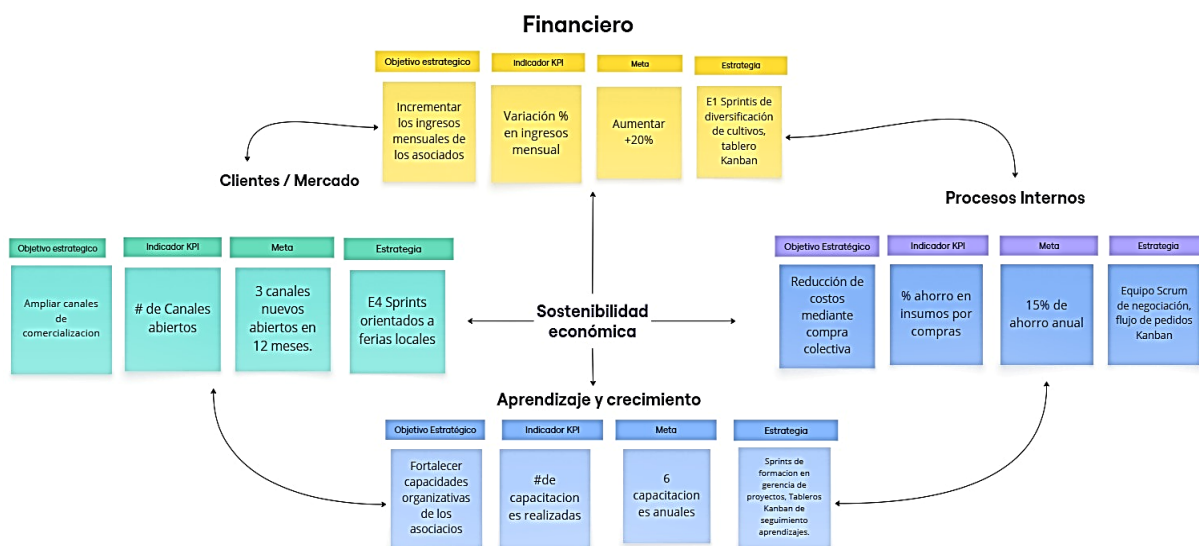
Para asegurar el impacto de las estrategias, es imperativo trascender su conceptualización. A tal fin, se propone la implementación del cuadro de mando integral (Balanced Scorecard), ya que, según Kaplan y Norton (2004), los activos intangibles de una organización deben vincularse a resultados tangibles. Este modelo establece un marco de medición robusto que permite a la gerencia de proyectos definir perspectivas e indicadores precisos. La ilustración 5 muestra cómo

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

el cuadro de mando integral consolida la estrategias a partir de un objetivo estratégico, un indicador KPI y la meta establecida.

El cuadro de mando integral diseñado para la Asociación ASPROPLAN articula de manera estratégica los ejes de aprendizaje y crecimiento, procesos internos, clientes/mercado, dimensión financiera y sostenibilidad, logrando integrar la metodología híbrida Scrum-Kanban como eje de gestión. En la perspectiva de aprendizaje se prioriza la capacitación de los productores en gestión ágil y asociativa; en procesos internos, se plantean mejoras en la planificación de cultivos, la coordinación de compras colectivas y la organización de la producción; en clientes y mercado, se promueve la diversificación de canales de comercialización y la creación de productos con valor agregado; en la perspectiva financiera, se busca incrementar los ingresos mensuales y garantizar el flujo de caja mediante economías de escala y acceso a nuevos mercados.

Figura 5 Cuadro de mando integral de la estrategia propuesta para ASPROPLAN.



Fuente: Elaboración propia a partir de Miro.

En este sentido, se hace énfasis en que el tema de sostenibilidad económica no puede quedar de lado dentro del análisis que se plantea, por ello se refuerza la permanencia de la asociación a través de la innovación y la adaptación al entorno rural. De esta manera, el cuadro de

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

mando integral no solo establece un sistema de seguimiento y control, sino que también orienta la toma de decisiones para fortalecer la sostenibilidad económica y organizativa de ASPROPLAN.

4.3.2 Aplicación de la metodología Scrum en las estrategias propuestas para ASPROPLAN.

Este apartado presenta los 19 procesos del marco de trabajo Scrum, organizados en las fases de inicio, planificación y estimación, implementación, revisión y retrospectiva, y lanzamiento. Se ha estructurado con el objetivo de facilitar su aplicación en la asociación ASPROPLAN que es el objeto de estudio del presente documento, así como lograr facilitar su comprensión e implementación en la comunidad rural. Para ello, se ha realizado un análisis de fuentes confiables, basándose en las estrategias de búsqueda previas y una visión general del producto.

La Tabla 8 demuestra que el marco de trabajo ágil Scrum es idóneo para obtener resultados a corto plazo, lo cual es crucial para el proyecto. Su naturaleza flexible permitiría ajustar las estrategias de planificación y ejecución a medida que progresan los cultivos de ciclo corto. En consecuencia, la comunidad rural impactada podría adoptar nuevas estrategias con mayor facilidad, logrando un impacto positivo en su economía.

Tabla 8 Metodología Scrum para mejorar la sostenibilidad económica de ASPROPLAN.

Procesos Scrum	Etapas	Descripción
Inicio	1. Crear la visión del producto	Mejorar la sostenibilidad económica de ASPROPLAN
	2. Identificar al Scrum Máster y Stakeholders	Scrum Máster: Asesor técnico / líder de la región con conocimientos en proyectos. Product Owner: Representante de ASPROPLAN con conocimientos en las necesidades de los agricultores, conocimientos en proyectos.
	3. Formar al equipo Scrum	Se debe tener un equipo autogestionado, con alta capacidad de receptividad.

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

		El equipo puede estar formado por las familias productoras de ASPROPLAN, asesores de agroindustria de la región.
	4. Desarrollar las épicas	<p>Documentar las necesidades con base en el aspecto económico de los integrantes de ASPROLAN.</p> <p>E1 Implementar un plan de rotación de cultivos y control de los inventarios generados para asegurar una producción continua</p> <p>E2 Implementar un sistema de compras comunitarias (semillas, insumos y fertilizantes) logrando mejorar los costos unitarios de los productos y la rentabilidad de ASPROPLAN.</p> <p>E3 Crear una línea de productos con valor agregado (procesados y empacados) que amplie la oferta de mercado de ASPROPLAN generando márgenes de ganancia mayores y diversificación de sus ingresos.</p> <p>E4 Diversificar los canales de venta mediante alianzas con distribuidores locales y plataformas digitales, aumentando la visibilidad y alcance de los productos.</p>
	5. Crear el Backlog priorizado del producto	El product Owner organiza las historias de usuario de acuerdo con su impacto económica y su factibilidad.
	6. Realizar la planificación del lanzamiento.	Se define hacer entregables de los avances en periodos de 2 -3 meses.
Planificación y estimación	7. Crear las historias de usuario	
	8. Estimar las historias de usuario	
	9. Comprometer las historias de usuario	Ver ilustración 6.
	10. Identificar las tareas	
	11. Estimar las tareas	
	12. Crear el esprint backlog	
Implementación	13. Crear los entregables	Definir los resultados definidos en el Sprint Backlog.
	14. Realizar el Daily Stand up	Reuniones de 15 minutos de acuerdo con las necesidades y revisión de los avances de las

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

		tareas asignadas de acuerdo con la dinámica del equipo.
	15. Refinar el Backlog priorizado del producto	Se realizan ajustes de acuerdo con los avances del equipo Scrum Revisión y reordenamiento de prioridades según la retroalimentación.
Revisión y retrospectiva	16. Demostrar y validar el Sprint	Presentación de los entregables a la asociación ASPROPLAN. Mostrar los resultados de ingresos colectivos tras los primeros 3 meses de prueba.
	17. Retrospectiva del Sprint	Reflexión del equipo sobre lo que funciona y lo que se debe mejorar. Evaluación integral de todo el ciclo.
Lanzamiento	18. Evaluar entregables	Los productos ofrecidos por ASPROPLAN se implementa de manera formal dentro del territorio rural. Se evalúa la calidad de la propuesta del equipo Scrum.
	19. Retrospectiva del proyecto	Incorporación de aprendizaje en nuevos Sprints. Retrospectiva del proyecto de mejora en la sostenibilidad económica.

Fuente: Elaboración propia.

La Ilustración 6 detalla la fase de planificación y estimación de Scrum, donde se definen épicas e historias de usuario con sus respectivos plazos. En este marco, cada proceso de Scrum se vincula directamente con las estrategias de ASPROPLAN: la generación de ingresos se refuerza mediante productos, ferias y canales de distribución; las compras colectivas se gestionan en tableros Kanban; la migración a la agroindustria avanza con cada Sprint; y el valor agregado y la comercialización se priorizan como historias de usuario en cada ciclo.

De modo similar, la Ilustración 7 diagrama de Gantt, muestra el cronograma general de las épicas del proyecto de mejora en la sostenibilidad económica de ASPROPLAN. Cada épica se ha desglosado en semanas, considerando la naturaleza de la comunidad rural y su familiaridad con la metodología Scrum. Este cronograma es tentativo y está sujeto a ajustes durante la planificación de cada Sprint, lo que subraya el principio de adaptabilidad de Scrum para responder a las necesidades cambiantes del entorno, un aspecto fundamental para el éxito de los proyectos (Schwaber & Sutherland, 2017).

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

Figura 6 Etapa de planificación y estimación de Scrum, product Backlog de ASPROPLAN.

ASPROPLAN					
Epicas	HISTORIAS DE USUARIO	TAREAS ESPECÍFICAS	TIEMPO ESTIMADO	ENTREGABLE DEL SPRINT	
E1	Implementar un plan de rotación de cultivos y control de los inventarios generados para asegurar una producción continua	<i>"Como agricultor quiero mantener un inventario de productos para siempre tener qué vender"</i>	<ul style="list-style-type: none"> Diseñar calendario de siembra por cultivo. Capacitar en buenas prácticas de rotación. Crear registro digital/físico de inventarios. Establecer responsable de actualización de datos. 	2 - 3 semanas	Calendario de cultivos validado y sistema básico de inventario en uso.
E2	Implementar un sistema de compras comunitarias (semillas, insumos y fertilizantes) logrando mejorar los costos unitarios de los productos y la rentabilidad de ASPROPLAN.	<i>"Como socio de ASPROPLAN, quiero compras colectivas para reducir costos"</i>	<ul style="list-style-type: none"> Identificar lista de insumos prioritarios. Contactar proveedores mayoristas. Diseñar un modelo de compra y distribución. Realizar compra piloto con al menos 5 socios. 	2 - 4 semanas	Compra piloto ejecutada con informe de ahorros obtenidos.
E3	Crear una línea de productos con valor agregado (procesados y empacados) que amplíe la oferta de mercado de ASPROPLAN generando márgenes de ganancia mayores y diversificación de sus ingresos.	<i>"Como consumidor, quiero productos procesados y empacados para mayor calidad y confianza"</i>	<ul style="list-style-type: none"> Seleccionar producto piloto (ej. plátano chips, yuca empaçada). Definir proceso de transformación y empaque. Adquirir insumos y maquinaria básica. Diseñar empaque y etiqueta. Probar en mercado local. 	4 - 6 semanas	Primer lote de producto con valor agregado lanzado en mercado piloto.
E4	Diversificar los canales de venta mediante alianzas con distribuidores locales y plataformas digitales, aumentando la visibilidad y alcance de los productos.	<i>"Como productor, quiero vender en más canales para ampliar el alcance"</i>	<ul style="list-style-type: none"> Crear perfiles en plataformas digitales (Facebook, WhatsApp Business, Marketplace). Diseñar catálogo digital de productos. Negociar primera alianza comercial. 	3 - 4 semanas	Canal digital activo y primera alianza local.

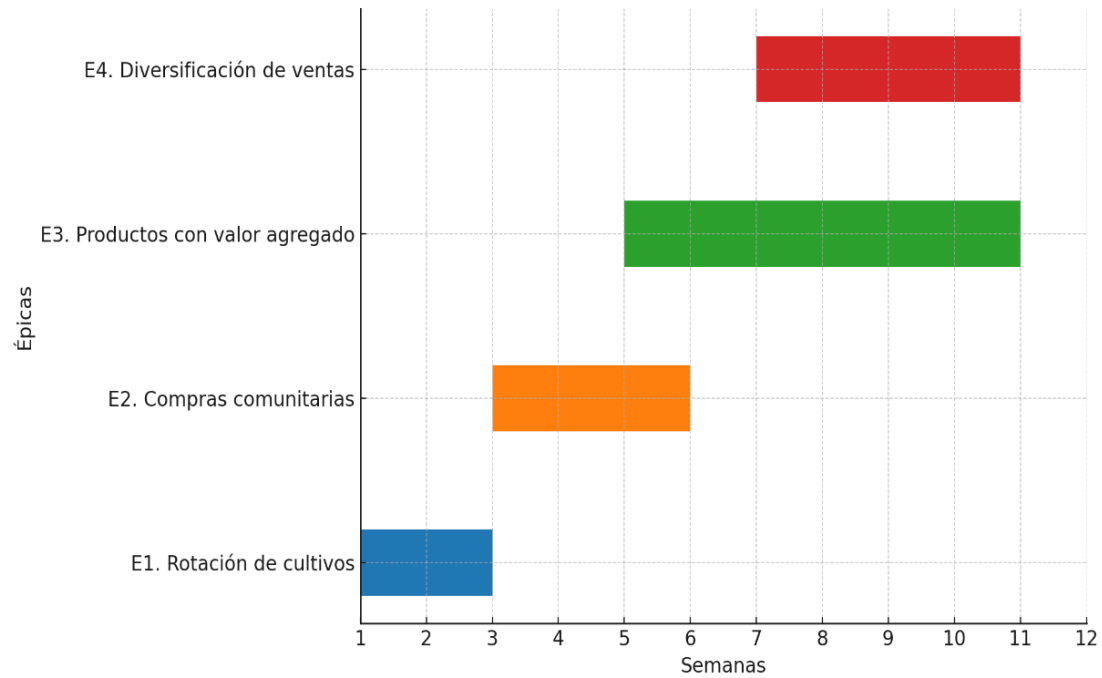
Fuente: Elaboración propia a partir de la metodología Scrum.

Los entregables de cada épica, que se definen en el ejercicio, son cruciales para alimentar la sostenibilidad económica del proyecto, dadas sus características incrementales a cada una de las estrategias que se ha propuesto para mejorar la economía de las familias que integran la Asociación en estudio, por ello es fundamental poder empoderarlos de conocimiento y sentido de pertenencia frente a la propuesta realizada.

Dicho esto, es fundamental resaltar que los miembros de la comunidad rural objeto de estudio requieren una capacitación previa en los fundamentos básicos de las metodologías Scrum y Kanban. Esta formación resulta indispensable, debido a que es el factor determinante que permitirá garantizar una comprensión adecuada de los procesos y facilitar su aplicación en el contexto rural. De esta manera, se busca potenciar los resultados a largo plazo, fortaleciendo la orientación hacia los objetivos y promoviendo la disposición necesaria para asumir de manera efectiva la presente propuesta de mejora en la sostenibilidad económica de sus agronegocios.

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

Figura 7 Diagrama de Gantt de las épicas propuestas para ASROPLAN con Scrum.



Fuente: Elaboración propia.

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

70

5 CONCLUSIONES

Para fortalecer la Asociación de productores de cultivos de ciclo corto de Plan Parejo ASPROPLAN, se han propuesto estrategias basadas en herramientas y metodologías de gerencia de proyectos adecuadas, con el fin de garantizar su sostenibilidad en el ámbito económico. Estas estrategias buscan integrar prácticas sostenibles que no solo mejoren la eficiencia operativa del negocio, sino que también aseguren su permanencia a largo plazo, minimizando impactos negativos y maximizando beneficios para la comunidad y el entorno en el cual se encuentra inmerso.

Para ello, primero se realizó una caracterización de su contexto rural, identificando las variables clave que influyen en su sostenibilidad económica. Este análisis encontró que las características más relevantes son la ubicación del municipio, a tan solo 7 km de la cabecera, constituye una ventaja estratégica para la comercialización agrícola, aunque las deficiencias en infraestructura vial limitan la movilidad, especialmente en temporada de lluvias. En cuanto a la tipología de las fincas, predomina la tenencia heredada sin formalización legal, lo que genera inseguridad jurídica y restringe el acceso a programas estatales y créditos formales.

La comunidad, con una fuerte identidad agrícola y cultural, combina saberes ancestrales con conocimientos adquiridos en espacios de formación como el SENA, lo cual fortalece su resiliencia productiva. Asimismo, se destacan prácticas ambientales sostenibles, como la conservación del suelo, el uso racional del agua y la siembra de especies nativas, acompañadas de procesos de cohesión social y autogestión a través de organizaciones locales como ASPROPLAN y la Junta de Acción Comunal.

La Asociación ASPROPLAN enfrenta una situación económica frágil, marcada por bajos ingresos dependientes de la estacionalidad, escasa capacidad organizativa y limitada proyección futura. Los canales de comercialización presentan alta informalidad y dependencia de intermediarios, lo que reduce la rentabilidad y el acceso a mercados formales. Asimismo, la ausencia de formación técnica en agroindustria y valor agregado restringe la diversificación de ingresos y limita la competitividad de la organización

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

71

Posteriormente, a través de una revisión bibliográfica se evaluaron diversas metodologías y herramientas de gerencia de proyectos, considerando las necesidades específicas del ámbito económico a partir de sus necesidades más destacadas, halladas durante la caracterización ya mencionada. En esa evaluación, se revisaron metodologías híbridas, Scrum, Lean, Kanban, metodología PMO, Project Management Maturity, PMBOK y se determinó que la metodología más adecuada para formular las estrategias de fortalecimiento en la sostenibilidad económica de ASPROPLAN es una metodología híbrida Scrum – Kanban debido a que constituye una alternativa estratégica hacia el fortalecimiento del negocio rural facilitando la planeación de la producción mediante tableros visuales, optimizando los ingresos mensuales al reducir la dependencia a la estacionalidad de los cultivos, mejorando la organización interna mediante autogestión y asignación de responsabilidades. en conjunto, se permitirá reducir los costos en las compras colectivas mediante la introducción gradual de procesos de valor agregado fomentando la agroindustria y la diversificación de los canales de comercialización, respondiendo a los cambios del entorno agrícola y del mercado.

Por último, y a partir de la metodología utilizada Scrum – Kanban, se diseñan las estrategias que pueden contribuir a fortalecer la sostenibilidad económica de ASPROPLAN dentro de las cuales se destacan: la implementación de un plan de rotación de cultivos y control de los inventarios generados para asegurar una producción continua, implementación de un sistema de compras comunitarias (semillas, insumos y fertilizantes) logrando mejorar los costos unitarios de los productos y la rentabilidad de ASPROPLAN, creación de una línea de productos con valor agregado (procesados y empacados) que amplie la oferta de mercado de ASPROPLAN generando márgenes de ganancia mayores y diversificación de sus ingresos y la diversificación de los canales de venta mediante alianzas con distribuidores locales y plataformas digitales, aumentando la visibilidad y alcance de los productos.

El análisis integral de la Asociación ASPROPLAN evidencia que su sostenibilidad económica depende de superar limitaciones estructurales en infraestructura, formalización de la tierra, organización interna y diversificación productiva, a la vez que se aprovechan fortalezas como la identidad cultural, los saberes locales y las prácticas ambientales sostenibles. A partir de

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

72

esta caracterización y de la revisión de metodologías de gerencia de proyectos, se determinó que la aplicación de un enfoque híbrido Scrum–Kanban resulta altamente pertinente, ya que permite responder con flexibilidad a la estacionalidad agrícola que afecta a los asociados, organizar los procesos internos mediante tableros visuales de tipo Kanban, reducir costos a través de compras colectivas y fomentar la diversificación de ingresos mediante la agroindustria y el acceso a nuevos mercados. De esta manera, las estrategias formuladas no solo abordan las necesidades identificadas, sino que proyectan a la Asociación hacia un nuevo modelo de gestión que propende eficiencia, resiliencia y busca hacerla competitiva en el mercado, capaz de garantizar su permanencia en el tiempo y generar beneficios tanto económicos como sociales y ambientales para la comunidad rural.

A nivel general, la aplicación de este trabajo comprende la implementación de metodologías ágiles híbridas como Scrum–Kanban en la Asociación ASPROPLAN. Esto requiere un proceso gradual de capacitación y apropiación por parte de sus miembros, orientado a fortalecer las capacidades organizacionales y garantizar la eficiencia en la gestión de los agronegocios. Se recomienda iniciar con proyectos piloto de corta duración que permitan validar la efectividad de la metodología en la planificación de cultivos, compras comunitarias y control de inventarios, promoviendo una cultura de autogestión y responsabilidad compartida. Del mismo modo, resulta pertinente establecer tableros visuales y rutinas de seguimiento colectivo que fomenten la transparencia, la comunicación interna y la toma de decisiones basada en datos, asegurando así la sostenibilidad económica de la organización en el largo plazo.

Las futuras investigaciones deberían orientarse a la adaptación y validación de metodologías ágiles en contextos rurales, explorando su impacto en la eficiencia productiva, la cohesión comunitaria y la sostenibilidad económica. Asimismo, se plantea la necesidad de profundizar en la integración de herramientas digitales con metodologías de gerencia de proyectos, evaluando su pertinencia y aplicabilidad en comunidades con limitaciones tecnológicas o de conectividad tal como es el caso de la zona rural analizada.

Otra línea de interés consiste en analizar el papel del liderazgo transformacional y el coaching en la consolidación de asociaciones campesinas, especialmente frente a problemáticas

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

73

como la dependencia estacional, el acceso limitado a mercados formales y los efectos del cambio climático, lo cual permitiría ampliar el marco teórico y práctico de la gerencia de proyectos en el sector agropecuario.

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

74

Referencias

- Acosta-Agudelo, M. M., Giraldo, D. P., Vélez-Acosta, L. M., & Fernández-Ledesma, J. (2021). Análisis del Papel de los Intermediarios en el Mercado Agrícola Tradicional. Caso de Estudio Antioquia, Colombia. *Revista Lasallista de Investigación*, 18(1), 7-24.
- Aguanno, K. (2018). *Managing agile projects*. Multi-Media Publications Inc.
- Anderson, D. J. (2010). *Kanban: Successful evolutionary change for your technology business*. Blue Hole Press.
- Alcaldía de Puerto Escondido. (2024). Plan de desarrollo territorial 2024–2027 para el municipio de Puerto Escondido, Córdoba. <https://www.puertoescondido-cordoba.gov.co/planes/plan-de-desarrollo-territorial-2024-2027-para-el-municipio>
- Alcaldía de Puerto Escondido, Córdoba. (s. f.). Acuerdo n.º 03: Plan básico de ordenamiento territorial (PBOT). https://puertoescondidocordoba.micolombiadigital.gov.co/sites/puertoescondidocordoba/content/files/000001/15_acuerdo-03-pbot.pdf
- Anderson, D. J. (2010). *Kanban: Successful evolutionary change for your technology business*. Blue Hole Press.
- Babbie, E. R. (1995). *Practicing social research: Guided activities to accompany the practice of social research*. Wadsworth.
- Bentley, C. (2010). *PRINCE2: A practical handbook* (5^a ed.). Routledge.
- Bernal Anaya, M., Ruiz Chávez, C., Cabrera Correa, N., & Sánchez Martínez, A. (2017). *Diseño metodológico para la presentación e implementación de proyectos agrícolas en el sector de las Pasifloras en Colombia* (Bachelor's thesis, Universidad EAN).

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

75

Bojacá-Alba, S. C., & Tengonó-Céspedes, D. A. (2018). Diseño de la metodología para el desarrollo de los procesos gerenciales de la empresa Consultoría e Imagen SAS, gestión de los interesados, gestión del alcance y gestión de integración de proyectos, estructurado desde la guía PMBOK.

Buriticá, A. (2024, April 25). El Tiempo de Siembra en Colombia. Retrieved February 14, 2025, from <https://blog.croper.com/1-el-tiempo-de-siembra-en-colombia/>

Casallas, J., Mejía, C., Pérez, N.M. & Vivas – Martin, J. G. (2018). Diseño de una metodología de los procesos de inicio y planeación de la guía PMBOK aplicada a la empresa AMR Construcciones SAS.

Castrillón, M. A., & Mares, A. I. (2014). Revisión sobre la sostenibilidad empresarial. Revista de estudios avanzados de liderazgo, 1(3), 52-77.

Castro-Castro, M. L., Beltrán-Díaz, A., & Vargas-Espítia, A. (2021). Análisis sistémico de la sostenibilidad económica de unidades de producción agropecuaria familiar en una comunidad campesina de Lebrija, Colombia. LA GRANJA. Revista de Ciencias de la Vida, 34(2), 141-153.

Centurión Fernández, N., Benavides Gálvez, J. B., Idrogo Gálvez, M., Sánchez Bustamante, E., & Campos Coronel, J. de la C. (2024). Costos de Producción de Arroz en Cáscara de los Productores del Distrito de Zaña. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 8(6), 2746–2764. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i6.15047

Cisneros Phocco, M. A., & Serpa García, D. I. (2024). Propuesta metodológica para la mejora en gestión de proyectos de saneamiento básico rural, mediante Scrum, Lean y PMBOK.

Conforto, E. C., Salum, F., Amaral, D. C., da Silva, S. L., & de Almeida, L. F. M. (2016). Can agile project management be adopted by industries other than software development? Project Management Journal, 47(3), 21–34. <https://doi.org/10.1002/pmj.21536>

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

76

Corona, J. I. M., Almón, G. E. P., & Garza, D. B. O. (2023). Guía para la revisión y el análisis documental: propuesta desde el enfoque investigativo. *Revista Ra Ximhai*, 19(1), 67-83.

Corporación Universitaria Minuto de Dios – UNIMINUTO. (2021). Manual de ética de la investigación. <https://www.uniminuto.edu/normatividad-investigaciones>

Damián Tibacuy, C. A., Hernández Cáceres, A., Garzón Baquero, J. E., & Bellon Monsalve, D. (2022). Desde la sostenibilidad hasta el desarrollo sustentable: Una radiografía de la evolución del concepto. *LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades*, 3(2), 1536-1550. DOI: <https://doi.org/10.56712/latam.v3i2.200>.

Dikert, K., Paasivaara, M., & Lassenius, C. (2016). Challenges and success factors for large-scale agile transformations: A systematic literature review. *Journal of Systems and Software*, 119, 87–108. <https://doi.org/10.1016/j.jss.2016.06.013>

Documento metodológico: Implementación de Proyectos de Desarrollo Económico Rural. (2016). UNDP. Retrieved February 13, 2025, from : [https://www.undp.org/es/colombia/publicaciones/documento-metodologico-
implementacion-de-proyectos-de-desarrollo-economico-rural](https://www.undp.org/es/colombia/publicaciones/documento-metodologico-implementacion-de-proyectos-de-desarrollo-economico-rural)

Dopico Castro, J. A., & Iglesias-Gómez, G. (2010). *Economía sostenible: teoría y política*. Netbiblo.

Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO). (s. f.). Harvesting [Web page]. In *Sustainable agricultural mechanization: Guidelines & operations*. FAO. Recuperado el 18 de Julio de 2025, de <https://www.fao.org/sustainable-agricultural-mechanization/guidelines-operations/harvesting/en/>

FAO. (2019). *El desarrollo territorial rural en América Latina y el Caribe: Construyendo territorios sostenibles*. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. <https://www.fao.org/3/ca5182es/ca5182es.pdf>

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

77

FAO. (2021). El estado mundial de la agricultura y la alimentación 2021: Hacer que los sistemas agroalimentarios sean más resilientes a las perturbaciones y tensiones. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. <https://www.fao.org/3/cb4476es/online/cb4476es.html>

Food and Agriculture Organization. (2018). Rural resilience: Drivers of resilient rural livelihoods (Background paper for The State of Food and Agriculture 2018). FAO. <https://www.fao.org/3/CA0005EN/ca0005en.pdf>

García-Mireles, G. A., Moraga, M. Á., & García, F. (2017). Agile practices in project management: A systematic literature review. *International Journal of Information Systems and Project Management*, 5(1), 47–62. <https://doi.org/10.12821/ijispm050103>

Gobernación de Córdoba. (s. f.). Planes de desarrollo departamental. Recuperado el 9 de julio de 2025, de <https://www.cordoba.gov.co/documentos/452/planes-de-desarrollo-departamental/>

Gutiérrez Murillo, N. P., & Posada Almanza, I. J. (2020). Agricultura familiar en Colombia y resiliencia de los sistemas productivos rurales. Universidad Cooperativa de Colombia. <https://repository.ucc.edu.co/items/9c507ab3-9bb3-46d2-aefe-23a4de8e1991/full>

Gil Restrepo, J. J., & Orozco Montoya, M. C. (2021). Modelo híbrido de gestión de proyectos para agencias de mercadeo digital, una recopilación de buenas prácticas en metodologías ágiles en proyectos.

Haro-Martínez, A. A., & Taddei-Bringas, I. C. (2014). Sustentabilidad y economía: la controversia de la valoración ambiental. *Economía, sociedad y territorio*, 14(46), 743-767.

Hernández Prieto, J. C. (2021). Modelo de Gerencia con Enfoque Agile para Proyectos Asociativos del Sector Frutícola de la Zona Sumapaz, Cundinamarca-Colombia.

Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). Metodología de la investigación (6ª ed.). McGraw-Hill.

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

78

Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. (2020). Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta.

Herrera, L., & García, D. (2018). Factores críticos de éxito en asociaciones campesinas: Un estudio de caso en el Caribe colombiano. *Revista de Economía del Caribe*, (21), 105-130.
<https://doi.org/10.14482/ecoca.21.13462>

Huanca Quispe, M. E. (2018). Metodología basada en la gestión de costos de la guía de PMBOK® 2013 para optimizar el impacto en costo de proyectos de alcantarillado en la zona rural del Distrito de Chojata.

Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (2004). Mapas estratégicos: Convirtiendo los activos intangibles en resultados tangibles. Ediciones Gestión 2000.

Kerzner, H., & Saladis, F. P. (2017). Project management: A systems approach to planning, scheduling, and controlling (12^a ed.). Wiley.

Kniberg, H., & Skarin, M. (2010). Kanban and Scrum: Making the most of both. C4Media.

Krueger, R. A., & Casey, M. A. (2015). Focus groups: A practical guide for applied research (5^a ed.). SAGE Publications.

Lovato Torres, G., Pérez, V., Santana, G. M., & Bermúdez-Gallegos, C. (2024). El rol de la capacitación empresarial en los emprendimientos de zonas rurales del Ecuador. *RECIMUNDO*, 8(2), 264-273.

Martínez-Román, J. A., Tamayo, J. A., & Gamero, J. (2020). Influence of socio-economic and contextual factors on rural entrepreneurship. *Sustainability*, 12(1), 123–140.
<https://doi.org/10.3390/su12010123>

Ministerio de Agricultura. (s. f.). Resolución No 000464 de 2017 Ministerio de Agricultura.

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

79

Mora Rendón, S. B., (2014). El factor productivo gestión en cooperativas y asociaciones de pequeños y medianos productores agropecuarios de las zonas de Cartama y Penderisco en el suroeste antioqueño. *Revista Lasallista de Investigación*, 11(2), 51-62.

Mora Rendón, Sol Bibiana. (2012). Las empresas del sector agropecuario: racionalidad económica y gestión. *AD-minister*, (21), 87-99. Consultado: Febrero 14, 2025, en: http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1692-02792012000200006&lng=en&tlng=es.

Ministerio de Agricultura. Unidad de Planeación Agropecuaria UPRA. (2024). El sector agropecuario impulsa el crecimiento del PIB en el segundo trimestre de 2024. Retrieved February 14, 2025, from <https://upra.gov.co/es-co/saladeprensa/Paginas/El-sector-agropecuario-impulsa-el-crecimiento-del-PIB-en-el-segundo-trimestre-de-2024.aspx#:~:text=22%2F08%2F2024-EI%20sector%20agropecuario%20impulsa%20el%20crecimiento%20del%20segundo%20trimestre%20de%202024&text=El%20sector%20de%20agricultura%2C%20ganader%20C3%ADa,agregado%20en%20el%20segundo%20semestre>.

Organización Internacional del Trabajo (OIT). (2021). Políticas públicas para el desarrollo de la economía rural y el trabajo decente. https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---americas/---ro-lima/documents/publication/wcms_824381.pdf

Organización de las Naciones Unidas Para la Agricultura y la Alimentación. (FAO). Manual Para la Preparación y Venta de Frutas y Hortalizas. (2003). Retrieved February 14, 2025, from <https://www.fao.org/4/y4893s/y4893s00.htm#Contents>

Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026. “Colombia potencia mundial de la vida”. <https://www.dnp.gov.co/plan-nacional-desarrollo/pnd-2022-2026#:~:text=Ley%202294%20del%2019%20de%20mayo%20de%202023&text=Este%20documento%20contiene%20el%20articulado,el%20Congreso%20de%20la%20Rep%C3%ABlica>.

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

80

Peña Vera, T. (2022). Etapas del análisis de la información documental. *Revista Interamericana de Bibliotecología*, 45(3).

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (s. f.). Equidad y progreso: infraestructura y desarrollo rural. PNUD. Recuperado el 17 de julio de 2025, de <https://www.undp.org/es/colombia/projects/infraestructura-y-desarrollo-rural>

Project Management Institute. (2013). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)* (5ª ed.).

Project Management Institute. (2021). *A guide to the project management body of knowledge (PMBOK® Guide)* (7ª ed.). PMI.

Ríos Uribe, N. A., & Páez Olivares, F.E. (2024). Diseño de un sistema para la formulación, seguimiento y monitoreo de los proyectos educativos de la facultad de ciencias de la educación de la universidad de pamplona, incorporando metodologías híbridas.

Rojas, S. E., Muñoz Martínez, I. T., & Albarracín Bohórquez, N. (2018). *Ruralidad en Colombia*. Universidad Central.; (página: 57)

Reiff, J., & Schlegel, D. (2022). Hybrid project management—a systematic literature review. *International journal of information systems and project management*, 10(2), 45-63.

Resnik, D. B. (2015, January). What is ethics in research & why is it important. Consultado en: https://www.eg.bucknell.edu/~phys310/skills/ethics/resnik_ethics.pdf

Recabal, C. (2022). *Propuesta de modelo de administración de proyectos TI híbrido: una mirada desde las metodologías* (Doctoral dissertation, Universidad del Desarrollo. Facultad de Ingeniería).

Rincón Rodríguez, I. C. (2018). *Gestión de conocimiento. Perspectiva multidisciplinaria* [Libro]. Venezuela. ISBN: 978-980-7494-63-2.

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

81

Sánchez Aponte, J. P., & González Pérez, O. (2021). Estrategias para la comercialización de los productos agrícolas en la plaza de mercado de Garzón Huila, sin la afectación de los intermediarios [Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca]. <https://repositorio.unicolmayor.edu.co/handle/unicolmayor/5571>

Sampieri, R., Fernández, C., & Baptista, L. (2014). Definiciones de los enfoques cuantitativo y cualitativo, sus similitudes y diferencias. RH Sampieri, Metodología de la Investigación, 22.

Serrano-Amado, A. M., Puentes-Montañez, G. A., & Amado-Cely, N. P. (2021). Análisis de la experiencia de asociatividad de los productores de caducifolios. Desarrollo Gerencial, 13(1), 1-20.

Serrador, P., & Pinto, J. K. (2015). Does Agile work? — A quantitative analysis of agile project success. International Journal of Project Management, 33(5), 1040–1051. <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2015.01.006>

Schwaber, K., & Sutherland, J. (2017). La guía de Scrum: La guía definitiva de las reglas del juego. Scrum.org.

Schwaber, K., & Sutherland, J. (2020). The Scrum Guide: The definitive guide to Scrum. Scrum.org. Consultado en: <https://scrumguides.org>

Tamayo Trujillo, S. M. (2022). Turismo rural comunitario para la sostenibilidad económica en la comunidad de Acopalca-distrito de Huari-Región Áncash 2022.

Tellez Jiménez, M. H., & Ortiz Aux, C. A. Implementación de un Modelo de Gestión Basado en la Combinación de Scrum y Cascada para la Optimización de Procesos en los Proyectos de Recobro Mejorado Gestionados por Ecopetrol en el Departamento del Meta Acorde con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

82

Tróchez, D. X. S., Martínez, W. F. R., & Arias, M. D. M. O. (2023). Caracterización de los factores estratégicos para la sostenibilidad del sector cafetero. Caso del Cauca, Colombia. *Esic market*, 54(2), e296-e296.

Vanegas Quinchafui, N. F. (2024). Propuesta de diseño de una PMO para la Agencia Nacional de Tierras.

Vergara, C. (2021). Desafíos para el desarrollo rural en Colombia: una revisión desde la sostenibilidad económica. *Revista de Estudios Sociales*, (77), 35-49. <https://doi.org/10.7440/res77.2021.03>

Villota González, L. J. (2023). Caracterización y sostenibilidad del emprendimiento social rural en agronegocios asociativos del sur de Nariño. *Tendencias*, 24(1), 50-78. <https://doi.org/10.22267/rtend.222302.215>

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

Anexos

Anexo 1: Modelo de Bitácora para observación directa

BITÁCORA DE CAMPO / OBSERVACIÓN DIRECTA	
Proyecto de investigación:	Fortalecimiento de la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto Plan Parejo (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica
Investigador / Estudiante:	Juan Armado Berrocal Hoyos
Fecha:	
Hora de Inicio:	Hora de Finalización:
Lugar / Vereda:	Plan Parejo – Puerto Escondido, Córdoba.
Condiciones del Entorno:	
Anotaciones principales de la observación	
Descripción detallada de la observación (Anota lo que ves, escuchas, percibes; describe comportamientos, interacciones, condiciones del entorno, uso de recursos, dinámicas comunitarias, etc.)	
Reflexiones Del Investigador / Análisis Preliminar (Interpretación personal, conexión con los objetivos del proyecto, hipótesis emergentes, aspectos destacados o sorprendentes)	
Correlación con las características del modelo de caracterización (General / Especifica)	

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

84

Anexo 2: Consentimiento informado

INSTRUMENTO DE CONSENTIMIENTO INFORMADO Y AUTORIZACIÓN PARA EL TRATAMIENTO DE DATOS PERSONALES

Título del Proyecto de Investigación: **Fortalecimiento de la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto Plan Parejo (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica**

Investigador Principal: Ivonne Tatiana Muñoz - Juan Armando Berrocal Hoyos

Correo electrónico: juan.berrocal@uniminuto.edu.co

1. Fundamentación legal

Este consentimiento se rige por la Ley Estatutaria 1581 de 2012, el Decreto 1377 de 2013, el Artículo 15 de la Constitución Política de Colombia sobre el derecho al hábeas data, y demás normas concordantes. Estas normas garantizan que el tratamiento de sus datos personales se realice de forma segura, lícita y con fines específicos, explícitos y legítimos.

2. Finalidad del tratamiento de los datos

La información personal y/o sensible que usted suministre será utilizada únicamente para fines de investigación académica. Específicamente, los datos se emplearán para:

- Recopilar información relacionada con caracterizar la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto de Plan Parejo y su entorno con el fin de determinar variables clave que influyen en su sostenibilidad económica
- Analizar resultados para fines estadísticos y académicos.
- Divulgar resultados en medios científicos, manteniendo siempre su anonimato.

No se usará la información con fines comerciales ni se compartirá con terceros sin su autorización expresa.

3. Tipo de datos recolectados

Se podrán recolectar los siguientes tipos de datos:

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

85

Datos personales: nombre, edad, género, nivel educativo, ocupación, etc.

Datos sensibles: aquellos que afecten la intimidad del titular o cuyo uso indebido pueda generar discriminación (por ejemplo, datos de salud, orientación política o religiosa, entre otros)

Datos socioeconómicos: ingresos, tipo de vivienda, etc.

4. Derechos del titular de los datos

Como titular de los datos, usted tiene derecho a:

- Acceder, actualizar, corregir o suprimir sus datos personales.
- Revocar la autorización otorgada en cualquier momento.
- Presentar quejas ante la Superintendencia de Industria y Comercio (SIC) si considera que se han vulnerado sus derechos.
- Conocer el uso que se le dará a su información.
- Solicitar prueba de esta autorización cuando lo desee.

5. Medidas de seguridad

El investigador garantizará que los datos serán almacenados en medios digitales y/o físicos con acceso restringido, usando protocolos de seguridad para evitar el acceso no autorizado, pérdida o manipulación de la información.

6. Consentimiento

Declaro que he sido informado de manera clara y comprensible sobre:

- La finalidad específica del uso de mis datos personales.
- Mis derechos como titular de los datos.
- Las normas legales que respaldan esta autorización.

Con base en lo anterior, AUTORIZO de manera voluntaria, previa, explícita, informada e inequívoca al investigador Juan Armando Berrocal Hoyos a recolectar, almacenar y utilizar mis datos personales para los fines señalados en este documento.

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

86

Firma del participante: _____

Nombre completo: _____

Cédula de ciudadanía: _____

Firma del investigador: _____

Nombre: **Juan Armando Berrocal Hoyos**

Fecha: _____

Fortalecimiento de la asociación de Productores de cultivos de ciclo corto (ASPROPLAN) a partir de herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que impulsen su sostenibilidad económica.

87

Anexo 3: Guía semiestructurada para grupo focal.

Guía Semiestructurada para Grupo Focal	
Objetivo general:	Caracterizar la Asociación de Productores de Cultivos de Ciclo Corto de Plan Parejo (ASPROPLAN) y su entorno, con el fin de determinar variables clave que influyen en su sostenibilidad económica.
N°	Pregunta
1	¿Cómo describen ustedes el estado actual de ASPROPLAN en términos organizativos, productivos y económicos?
2	¿Cuáles son los principales logros que ha alcanzado la asociación en los últimos años?
3	¿Qué dificultades consideran que ha enfrentado ASPROPLAN recientemente?
4	¿Cuáles creen que son las fortalezas internas de ASPROPLAN que la hacen diferente o competitiva?
5	¿Qué aspectos internos consideran que deben mejorarse o fortalecerse? (Ej. gestión, comunicación, liderazgo, capacitación).
6	¿Cuáles son las principales dificultades que enfrentan actualmente para producir y comercializar sus cultivos?
7	¿Existen limitaciones en cuanto a acceso a insumos, maquinaria o asistencia técnica?
8	¿Qué canales de comercialización utilizan actualmente y qué tan efectivos consideran que son?
9	¿Qué barreras han identificado para acceder a nuevos mercados?
10	¿Cuáles son las principales dificultades que enfrentan actualmente para producir y comercializar sus cultivos?
11	¿Qué mensaje o recomendación final les gustaría compartir para mejorar el futuro de ASPROPLAN?
12	¿Hay algún tema importante que no hayamos tocado y consideran relevante mencionar?