



¹**UNIMINUTO**
Corporación Universitaria Minuto de Dios
Educación de calidad al alcance de todos
Vigilada MinEducación



Tributación en Soacha y sus Expectativas

José Felinto Camuez Getial

Corporación Universitaria Minuto De Dios

Rectoría Virtual y a Distancia

SEDE / CENTRO TUTORIAL Bogotá D.C. - Sede Principal

Facultad de Ciencias Empresariales

NRC-51-55934 Investigación 1

diciembre de 2024

Tributación en Soacha y sus Expectativas

Jose Felinto Camuez Getial

Asesora: PhD (C) Jasleidy Astrid Prada Segura

Especialista en Gestión Tributaria

Corporación Universitaria Minuto De Dios

Rectoría Virtual y a Distancia

SEDE / CENTRO TUTORIAL Bogotá D.C. - Sede Principal

Facultad de Ciencias Empresariales

NRC-51-55934 Investigación 1

diciembre de 2024

Agradecimientos

Quiero expresar mi más sincero agradecimiento a todas las personas que hicieron posible la realización de este trabajo de investigación. En primer lugar, A mi familia, por su amor incondicional, comprensión y motivación constante, especialmente en los momentos más desafiantes, en los tiempos que no me encontraba.

También agradezco a la profesora Jasleidy Astrid Prada Segura por su guía, paciencia y valiosas sugerencias a lo largo de todo el proceso. Su conocimiento y apoyo fueron fundamentales para el desarrollo de esta investigación, agradezco a la Universidad Minuto de Dios por brindarme los recursos y el entorno adecuado para llevar a cabo este estudio.

Finalmente, agradezco a todas las personas que, de una u otra forma, contribuyeron a la realización de este proyecto.



Contenido

Lista de tablas.....	5
Resumen.....	5
Abstract.....	6
Introducción	7
2 Marco Referencial	9
2.1 Antecedentes	9
2.2 Marco teórico.....	12
2.2.1 Teoría de la igualdad.....	12
2.2.2 Planeación tributaria y financiera	12
2.2.3 Indagación.....	12
2.2.4 Determinar.....	12
2,2,5 Preguntar	13
Metodología	14
Resultados	16
Conclusiones.....	22
Referencias bibliográficas.....	24

Lista de tablas

Taxation in Soacha and its Expectations

Resumen

Este documento tiene como objetivo identificar las prácticas de planeación tributaria y financiera relacionadas con el manejo de los recursos en el municipio de Soacha. Para dar respuesta a este objetivo, se diseñó una encuesta estructurada dirigida a personas residentes en Soacha, así como a aquellas que han vivido en el municipio. En total, se encuestaron alrededor de 200 personas, lo que permitió obtener una muestra representativa de las percepciones de la comunidad. Los resultados obtenidos ofrecen una visión clara sobre la perspectiva de los habitantes de Soacha respecto a los tributos que pagan, y la medida en que se sienten capacitados para proponer y adoptar mecanismos alternativos que contribuyan a mejorar la ciudad.

Palabras claves: Tributos, municipio, fiscal, población, ciudad.

Abstract

This document aims to identify tax and financial planning practices related to resource management in the municipality of Soacha. To address this objective, a structured survey was designed for residents of Soacha, as well as those who have lived in the municipality. A total of approximately 200 respondents were surveyed, providing a representative sample of community perceptions.

The results provide a clear insight into the perspective of Soacha residents regarding the taxes they pay and the extent to which they feel empowered to propose and adopt alternative mechanisms that contribute to improving the city.

Key Words: Taxes, municipality, fiscal, population, city.

Introducción

El recaudo de impuestos es la fuente importante de financiamiento de los entes nacionales y territoriales, Sirve para satisfacer las necesidades primordiales de la población como infraestructura, educación, Salud etc. En el municipio de Soacha el recaudo de impuestos se debe utilizar para el desarrollo de la ciudad, el buen manejo de los recursos hace que la ciudad crezca. No solo en número de habitantes sino en calidad de vida.

Soacha es la sexta ciudad más poblada del país colombiano con 831.259 habitantes para el año 2023 según proyecciones del DANE, Pero la cantidad de personas no generan a la ciudad los suficientes recursos económicos para su sostenimiento, ser una de las ciudades más importantes del país, es por eso por lo que en este trabajo analicemos e identifiquemos las causas de porque Soacha carece de recursos si su mayoría de población son de una edad joven aptos para el crecimiento de cualquier sociedad. A su vez revisar si el problema radica al uso que les dan a los recursos obtenidos.

Este artículo establece parámetros que le van a permitir a las personas que hacen parte del municipio de Soacha, saber porque la ciudad hoy carece de infraestructuras. Si los tributos son suficientes o no para el mejoramiento de la ciudad, Bien es cierto que un principio el municipio no esperaba tener la cantidad de población que hoy tiene, pero también es cierto que faltó planeación al distribuir la población. De acuerdo con Rozo(2018), quien menciona.

Las autoridades locales cuando idearon el proyecto de la ciudad; el primero, entre finales de los años 1970 y el 2000, donde se vislumbraba a Soacha como un municipio industrial y comercial y el segundo, el de “ciudad dormitorio”, a partir de la implementación en el año 2001 en el Plan de Ordenamiento Territorial.

Hoy día el reto que debemos tener es que el municipio replantee su política tributaria y de gestión y que se busquen soluciones, y que coordine sus proyectos con los de Bogotá. Bien es cierto cuando Duque (2020), cuando menciona.

Aunque compartan estrechas relaciones de carácter físico, económico, social, ambiental, geográfico y cultural, en la actualidad ambas ciudades funcionan como entidades territoriales autónomas en materia política, fiscal y administrativa, sin que haya sido posible avanzar en el establecimiento de alternativas de asociatividad que permitan una correcta coordinación de los asuntos que comparten.

Con esta investigación buscamos identificar las prácticas de planeación tributaria y financiera con respecto de manejo de recursos que el municipio necesita, e indagar en las actuaciones de gestión que utilizaron los gobernantes en el manejo de estos los recursos. A su vez preguntar por qué la población no está conforme con las expectativas de desarrollo que se plantearon en un principio antes de emigrar a la ciudad.

Este documento se divide en tres capítulos en el primero evidenciamos la problemática que tiene el municipio de Soacha, los diferentes retos que se plantean en el



municipio, En el segundo capítulo se busca plantear las oportunidades de mejora que se puedan presentar, y el tercer capítulo ya es el resultado del estudio obtenido.

2 Marco Referencial

Para identificar las prácticas de planeación tributaria y financiera con respecto de manejo de recursos que se utiliza en el municipio de Soacha, se realiza una búsqueda de literatura en bases de datos como Google Scholar, Science Direct, Scopus, Repositorio de la Corporación Universitaria Minuto de Dios, utilizando las siguientes palabras claves: Financiero, tributos y Comerciantes.

2.1 Antecedentes

Con respecto al impuesto predial lo menciona Alonso y Sepúlveda (2019), Que en

En los últimos años en el municipio de Soacha Cundinamarca se ha visto un notable crecimiento en el área de la Construcción de Inmuebles. Muchas personas de la Ciudad de Bogotá han ido al Municipio de Soacha a adquirir un apartamento o una Casa de Interés Social, esto debido que el valor del metro cuadrado, esto hace que cada vez sean más los contribuyentes a los que se debe cobrar este impuesto.

O lo que menciona en su Sánchez(2012) “en las regiones metropolitanas, los poblados pequeños o intermedios se transforman en ciudades donde predomina el comercio. De esta manera, los pobladores rurales no son los que migran, es la ciudad misma la que migra hacia



ellos.” Queriendo decir con esto que en un principio Soacha era una comunidad rural, luego paso a ser una comunidad urbana a pequeña escala, ya por hoy por la emigración, ya Soacha maneja una cantidad de habitantes considerables. La expansión urbana genera nuevos retos a la población, el uso desmesurado del suelo hace que sea incontrolable la buena prestación de servicios públicos, como red de acueducto y alcantarillado, red de energía, y comunicaciones etc. Además, la contaminación ambiental, falta de zonas verdes, manejo adecuado de residuos sólidos y líquidos. Según Gomez (2014) “El hecho de que más de la mitad del municipio se haya conformado de manera ilegal, ha llevado a que las coberturas de servicios públicos sean insuficientes, entre otras razones porque el gobierno no puede realizar inversiones en barrios no legalizados”. Es por eso por lo que el gobierno local no se siente comprometido en satisfacer las necesidades de ciertos sectores de la ciudad.

No todos los que viven en Soacha se sienten identificados con la ciudad, Muchos no son del municipio han llegado a él por diferentes razones. Lo mismo lo hacen sus últimos gobernadores no sentir como parte importante de la ciudad, cumplen su periodo y dejan a la ciudad a la deriva. Dejando los problemas de la ciudad a futuros gobernantes.

Es cierto que se deban pagar impuestos para el sostenimiento de la ciudad lo menciona Salinas (2021), “la obligación tributaria se convierte en un ítem fundamental en la construcción y en el progreso de una nación, ya que se considera una fuente esencial para el crecimiento y el desarrollo económico de la población”. Pero que se utilicen lo más eficaz posible.

La independencia municipal en el manejo de sus recursos tiene sus cosas buenas y no tan buenas. Lo menciona Sarmiento (2020) “La tendencia de los servidores públicos a no cuidar como propios los bienes y recursos del municipio lleva al despilfarro y grandes pérdidas”.



Mapa Municipio de Soacha (2019)



2.2 Marco teórico

2.2.1 Teoría de la igualdad:

Tanto el estado como el contribuyente se encuentran sometidos a las leyes tributarias, Estas no deben favorecer a ninguna de las dos partes, deben ser equitativas para los dos, Dícese Tapia (2005), “La relación tributaria es el conjunto de normas y deberes, derechos y potestades originados por la aplicación de los tributos para ambas partes”.

2.2.2 Planeación tributaria y financiera:

Investigar cómo ha sido el manejo de recursos que el municipio de Soacha, para así saber que decisiones se podrían tomar para el mejor desarrollo de la ciudad.

2.2.3 Indagación

A que se debe el alto grado de evasión de impuesto, en sectores comerciales y de servicios. Lo dice Salinas et al.(2021). “Soacha ha experimentado múltiples dificultades financieras y contables a razón de la continua evasión de impuestos” el cual lleva a consecuencias económicas al desarrollo del municipio.

2.2.4 Determinar

Las actuaciones de gestión que utilizaron los gobernantes en el manejo de los recursos de la ciudad. Pueda que en pasado no existía la cantidad de población que hoy existe. Pero a su vez han aumentado el número de contribuyentes. Y de la misma forma se espera que se mejoren las infraestructuras. El problema no es por la cantidad de personas que se agrupan en las



estaciones sino también por las aguas que inundan la vía, impidiendo el paso hacia la capital. Lo dice Infobae (2024) “La situación en Soacha durante y después de las lluvias es gravísima, las malas planificaciones en términos de construcciones (hechas por grandes constructoras), entre otras situaciones nos dejan ver los problemas de infraestructura que necesita la ciudad”.

2,2,5 Preguntar:

A que se debe que la población no está conforme con las expectativas de desarrollo del municipio.

Metodología

Primero nos basaremos en recopilar toda la información histórica de cómo ha sido el manejo tributario y financiero de la ciudad, tendríamos ir a investigar a las entidades y departamentos que se encargan de este tipo de operaciones, y averiguar las políticas que se utilizaron o utilizan para el manejo de los recursos de la ciudad. Este documento se basa de un tipo de investigación aplicada en función de un propósito, busca mejorar la tributación del municipio y la perspectiva que tiene los habitantes sobre el pago de este.

Pero la investigación también podría ser mixta ya que realizaremos trabajo de campo, que nos permita conocer la historia, el manejo de los recursos, sus políticas. Etc Investigación documental que se basaran en la recopilación de libros, revistas, documentos, artículos relacionados al tema seleccionado.

Triangular ya que se tendrá información tanto cualitativo, como cuantitativo. Como dice (Bernal Torres, 2022) en su libro

Triangulación de datos. Se refiere al uso de fuentes diferentes de datos para el análisis de un determinado problema o situación objeto de investigación, y consiste en contrastar o complementar los datos obtenidos de cada fuente para explicar o entender el problema investigado



Como vamos a ser imparcial en todo sentido, la idea es buscar un bien común para el mejoramiento de la ciudad, por ello después le preguntaremos a los potenciales contribuyentes por medio de encuestas estructuradas como se podría mejorar la ciudad, si se necesitaran pagar más tributos, o si los recursos están mal encaminados. En fin, diferentes posiciones e ideas.

Nos tendríamos que entrar a diferentes sectores de la ciudad barrios bonitos y no tan bonitos. Y preguntar a los ciudadanos su perspectiva de ciudad. Esto ya sería una investigación más participativa para conocer sus opiniones al respecto. Otra forma es enviar el formulario por celular para que sea diligenciado.

Instrumento de investigación cualitativo

Cuestionario con preguntas cerradas buscando saber la expectativa que tiene el ciudadano con respecto al desarrollo de la ciudad y lo que quiere de ella.

Encuesta estructurada - Mejor ciudad Soacha.

[Acceso](#)

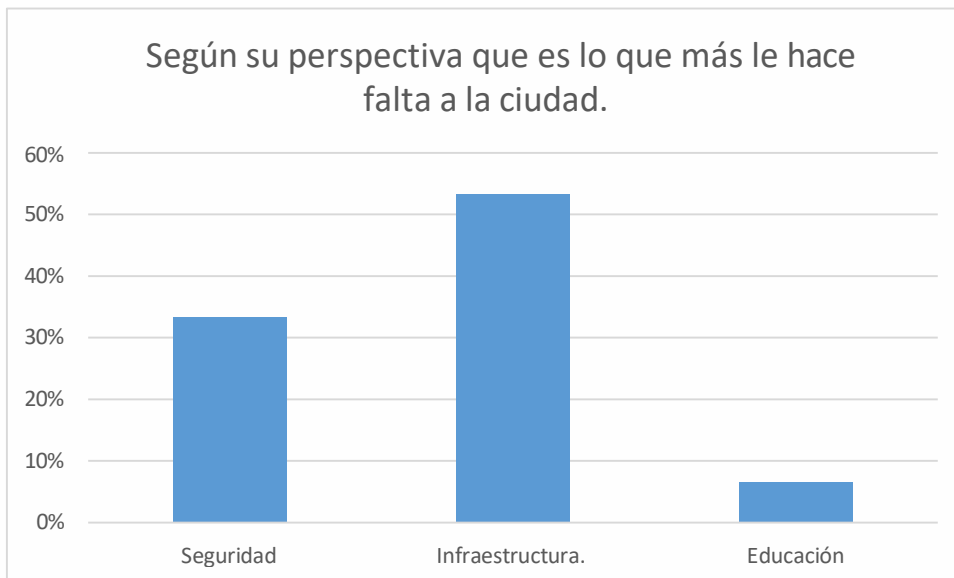


Resultados

De acuerdo con la pregunta ¿según su perspectiva que es lo que más le hace falta a la ciudad?

En donde se dejaron como únicas respuestas.

- A. Infraestructura.
- B. Educación
- C. Sistemas de salud
- D. Seguridad





El hecho de que el 53% de las personas encuestadas, con edades entre 20 y 40 años, identifiquen la falta de infraestructura como una de las principales necesidades de la ciudad, refleja una preocupación por la calidad de vida y el desarrollo urbano. La infraestructura es clave para el crecimiento económico, la mejora en la movilidad, y el acceso a servicios básicos.

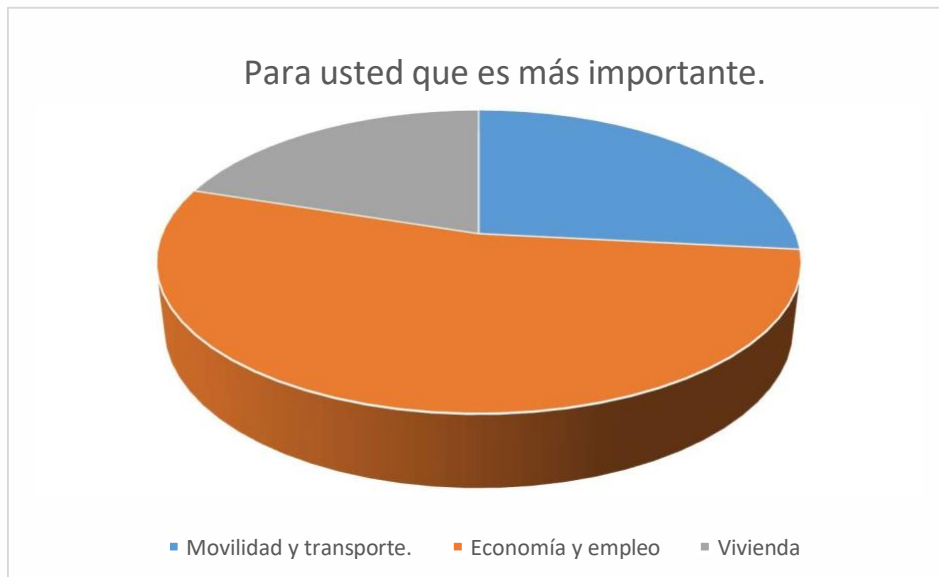
1. **Mejora y ampliación de infraestructura vial:** Es fundamental invertir en el mejoramiento de carreteras, calles, puentes, y el transporte público. Esto no solo mejora la calidad de vida de los habitantes, sino que también facilita el desarrollo económico, ya que las empresas requieren un buen acceso a las zonas comerciales y de producción.
2. **Proyectos de urbanización y planificación territorial:** Los recursos podrían destinarse a la renovación de áreas urbanas degradadas, la creación de nuevos espacios público. La planificación adecuada puede permitir un crecimiento ordenado, reducir la congestión y crear un entorno más atractivo para residentes y empresarios.
3. **Servicios básicos e infraestructura social:** Además de la infraestructura vial, es esencial invertir en servicios como agua potable, alcantarillado, electricidad y redes de telecomunicaciones. La falta de estos servicios limita el bienestar de los ciudadanos y el desarrollo de la ciudad en general.
4. **Zonas industriales y comerciales:** La creación o expansión de parques industriales y zonas comerciales puede ser otro foco de inversión. Esto atrae empresas, fomenta la creación de empleos y contribuye al crecimiento económico.



En resumen, es clave que los tributos se dirijan a fortalecer la infraestructura básica y urbana, ya que una ciudad con buena infraestructura no solo mejora la calidad de vida de sus habitantes, sino que también facilita el desarrollo económico y atrae nuevas inversiones.

Con respecto a la pregunta ¿Para usted que es más importante? En donde se dejaron estas 4 opciones de respuesta.

- A- Movilidad y transporte.
- B- Economía y empleo.
- C- Cultura y comunidad.
- D- Vivienda.





El resultado de la encuesta sugiere que una proporción significativa de los habitantes del municipio, especialmente aquellos de 20 a 40 años, están priorizando el impulso de la economía y la generación de empleo. Esto tiene implicaciones importantes para la planificación y asignación de tributos en el municipio.

Los tributos deberían ser dirigidos hacia áreas que fomenten el desarrollo económico, tales como:

1. **Incentivos para emprendedores y pequeñas empresas:** Podrían implementarse programas fiscales que favorezcan a las pequeñas y medianas empresas (Pymes) mediante exenciones de impuestos o créditos fiscales, fomentando así la creación de empleos.

La inversión en infraestructura, como la construcción de parques industriales, carreteras, y el desarrollo de zonas comerciales, puede facilitar la llegada de nuevas empresas y, por ende, la creación de empleos. Los tributos podrían ser dirigidos a mejorar las áreas más necesitadas de la ciudad.

2. **Capacitación y educación laboral:** Los fondos pueden ser destinados a programas de capacitación laboral y educación técnica, que ayuden a los jóvenes y adultos a adquirir habilidades demandadas en el mercado laboral.
3. **Fomento a la innovación y tecnología:** A medida que las tecnologías avanzan, los tributos podrían invertirse en fomentar sectores de innovación tecnológica y

digitalización, áreas que a menudo generan empleos bien remunerados y de alta demanda.

En resumen, los tributos deberían orientarse hacia políticas que fomenten la inversión en infraestructura, el apoyo a la creación de empleo, la educación y el emprendimiento, con el fin de responder a las demandas de la población y mejorar las condiciones económicas del municipio.

Con respecto a la pregunta ¿Estaría dispuesto usted a pagar más tributos para el mejoramiento de la ciudad? En donde se dejaron como únicas respuestas

Si_____ No_____



Este dato refleja una percepción de la población sobre la carga tributaria y la capacidad económica local. La mayoría de las personas no están dispuestas a pagar más tributos para el mejoramiento de la ciudad, ya sea porque consideran que lo que ya pagan es suficiente o porque sienten que la capacidad económica de la población no permite asumir más cargas fiscales.

Este tipo de respuesta puede ser el resultado de varias preocupaciones y situaciones, como:



1. **Percepción de ineficiencia en el uso de los tributos actuales:** Si los ciudadanos sienten que los tributos que ya están pagando no se están utilizando de manera efectiva, puede haber una resistencia a aceptar más impuestos. Esto se debe a que la confianza en la administración pública es clave para que las personas se sientan cómodas con el pago de tributos adicionales.
2. **Condiciones económicas difíciles:** En un contexto donde muchas personas puedan estar enfrentando dificultades económicas (bajos salarios, desempleo, alta inflación, etc.), es natural que la población sea reticente a aceptar una mayor carga fiscal. La preocupación es que más impuestos puedan agravar su situación financiera.
3. **Preocupación por la equidad:** Puede existir la sensación de que los impuestos no están siendo distribuidos de manera equitativa, beneficiando más a ciertos sectores de la población que a otros. Esto puede generar resistencia, ya que algunas personas pueden sentir que su contribución es más alta en comparación con los beneficios que reciben.



Conclusiones

A partir de señalar que la independencia municipal en la gestión de recursos tiene sus pros y contras. En el caso de Sarmiento (2020), lo que menciona sobre el despilfarro y las pérdidas en los recursos municipales destaca un aspecto crítico de la autonomía local: si bien la independencia permite a los municipios tomar decisiones rápidas y ajustadas a sus necesidades, también puede dar lugar a una falta de control o supervisión adecuada.

Esto puede suceder por varias razones, como la falta de capacitación o de incentivos para los funcionarios públicos a gestionar los recursos de manera eficiente y responsable. Además, el manejo autónomo de los recursos sin una supervisión más estricta o sin establecer mecanismos de rendición de cuentas puede abrir la puerta a malas prácticas como la corrupción o el uso indebido de fondos públicos.

Por otro lado, la independencia también tiene beneficios significativos, como la capacidad de los gobiernos municipales para priorizar los intereses locales, adaptarse a las necesidades particulares de la comunidad y fomentar el desarrollo regional sin tener que esperar decisiones o recursos del gobierno central.

Es un balance complejo, y es importante que los municipios cuenten con herramientas y mecanismos adecuados para asegurar que los recursos sean administrados de manera eficiente y transparente.

Anexos

Se utilizo en cuenta estructurada con las siguientes preguntas en forms office, algunas se compartieron el enlace [Acceso](#) por medio del celular o por medio del correo, pero en su mayoría si se realizo las preguntas a personas ubicadas en el sector de Soacha.

forms.office.com/Pag

1. Como le ha parecido el manejo que le han dado nuestros gobernantes a la ciudad. Donde 1 es bajo y 10 estamos muy bien gobernados.

☆☆☆☆☆☆☆☆☆☆

2. Estaría dispuesto usted a pagar más tributos para el mejoramiento de la ciudad.

SI

NO

3. Según su perspectiva que es lo que más le hace falta a la ciudad.

Infraestructura.

Educación

Sistemas de salud

Seguridad

4. Para usted que es más importante.



Referencias Bibliográficas

- Tacuri Vargas, Franklin Yessid 2023- Análisis de la Cultura Tributaria de los Contribuyentes en el Impuesto de Industria y Comercio Para los Años 2021 y 2022 en el Municipio de Mocoa Fortalece la definición de elusión fiscal
- Alfonso Alonso; Sepúlveda Rojas. 2019- Análisis en el Pago del Impuesto Predial, según el Sistema Tributario en el Municipio de Soacha Cundinamarca Establece el crecimiento del impuesto predial en Soacha
- Javier Tapia 2005 - Bases para un debido proceso tributario Conocer las teorías y su desarrollo
- Función pública 1983- Avalúo catastral saber cómo debe ser el mecanismo de avalúo catastral
- Sarmiento Lopera 2020 - Evaluación de la gestión de recaudo en el municipio de Soacha Saber cómo puede influir los gobernantes en el desarrollo de un municipio
- EVM Salinas 2021 variables que inciden en el cumplimiento de obligaciones tributarias en establecimiento de comercio en Soacha
- Duque-Duque, 2020 Los impactos de Bogotá sobre Soacha y su importancia frente a la conformación del Área -Dimensionar el tamaño de los problemas que puede haber entre los dos municipios
- Infobae 2024 Estas son las impresionantes imágenes tras la inundación de la autopista Sur en el municipio de Soacha- Analizar las problemáticas