



Análisis del impacto de la volatilidad del COP en las estrategias de cambio de moneda de dos (2) ONG que operan en Colombia.

Diego Alexander Abreo Contreras

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Virtual

Programa Especialización en Gerencia de Proyectos

julio de 2024

Análisis del impacto de la volatilidad del COP en las estrategias de cambio de moneda de
dos (2) ONG que operan en Colombia.

Diego Alexander Abreo Contreras

Trabajo de Grado presentado como requisito para optar al título de Especialista en Gerencia de
Proyectos

Asesora
Doris Amanda Rosero García
Microbióloga, M.Sc., PhD.
Posdoctorado en Microbiología Ambiental

Corporación Universitaria Minuto de Dios
Rectoría Virtual
Programa Especialización en Gerencia de Proyectos
julio de 2024

Contenido

Abstract.....	6
Introducción	7
1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	8
1.1 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	8
1.2 Pregunta de Investigación	10
1.3 Objetivos de la Investigación.....	10
1.3.1 Objetivo general.....	10
1.3.2 Objetivos específicos	10
1.4 Justificación de la investigación.....	11
2 MARCO DE REFERENCIA.....	12
2.1 Marco de Antecedentes	12
2.1.1 Antecedentes Internacionales.....	12
2.1.2 Antecedentes nacionales	14
2.2 Marco teórico	15
2.2.1 Teoría de la Paridad de Poder Adquisitivo (PPA)	15
2.2.2 Teoría del Riesgo Cambiario	16
2.2.3 Estrategias de Gestión del Riesgo Financiero.....	16
2.3 Marco Normativo	18
3 METODOLOGÍA.....	19
3.1 Enfoque y alcance de la investigación	19
3.2 Población y muestra	20
3.2.1 Definición de la población.....	20
3.2.2 Cálculo y selección de la muestra.....	20
3.3 Instrumento.....	21
3.4 Descripción de procedimientos	21
3.4.1 Procedimientos detallados:	22
4 Datos Recolectados.....	22

5	ANÁLISIS DE RESULTADOS.....	25
6	CONCLUSIONES.....	30
7	RECOMENDACIONES	31
8	REFERENCIAS	32
9	ANEXOS.....	39

Resumen

Para las Organizaciones No Gubernamentales (ONG) ha representado un desafío importante y de gran interés la volatilidad del peso colombiano (COP) debido a que este tipo de organizaciones tienen como fuente financiera principal las donaciones y el financiamiento internacional. Dicha volatilidad puede comprometer la capacidad de ejecución de proyectos de manera total o parcial, afectando su sostenibilidad en el tiempo y el bienestar de la población vulnerable a la que sirven. El presente proyecto de investigación pretende identificar cuál es el procedimiento de cambio de moneda que más beneficia a las ONG que operan en Colombia, evaluando el impacto que tiene la fluctuación y volatilidad del COP en la realización de sus proyectos y en el bienestar de sus beneficiarios. Además, se pretende también contribuir al conocimiento académico, pues el estudio ofrecerá recomendaciones prácticas para fomentar la resiliencia financiera por parte de las ONG, para que estas puedan hacerle frente a la incertidumbre financiera global.

Palabras clave: Organizaciones No Gubernamentales (ONG), Peso Colombiano (COP), Volatilidad, Financiamiento internacional, Fluctuaciones cambiarias, Gestión del riesgo cambiario.

Abstract

For Non-Governmental Organizations (NGOs), the volatility of the Colombian peso (COP) has represented an important challenge and of great interest due to the fact that these types of organizations have donations and international financing as their main financial source. Such volatility may compromise the ability to implement projects in whole or in part, affecting their sustainability over time and the welfare of the vulnerable population they serve. The present research project aims to identify which is the currency exchange procedure that most benefits NGOs operating in Colombia, evaluating the impact that the fluctuation and volatility of the COP has on the implementation of their projects and on the welfare of their beneficiaries. In addition, it is also intended to contribute to academic knowledge, as the study will offer practical recommendations to foster financial resilience on the part of NGOs, so that they can face global financial uncertainty.

Keywords: Non-Governmental Organizations (NGO), Colombian Peso (COP), Volatility, International financing, Exchange rate fluctuations, Exchange rate risk management.

Introducción

En los últimos años la volatilidad del peso colombiano (COP) ha tenido un crecimiento en cuanto al interés, debido al impacto que tiene en diferentes ámbitos de la economía y las organizaciones que hacen parte de ella, dicha volatilidad se presenta primordialmente por dos razones: Reducción o aumento de la capacidad de producción de materias primas como el petróleo y el carbón, los cuales son dos de los primordiales fuentes significativas de divisas, (Candelo-Viafara, & Oviedo-Gómez, 2023) cual entendiendo que estas se venden en el mercado internacional en divisas tales como el dólar o el euro. Y en segunda instancia, la incertidumbre, la cual es definida como el desconocimiento de eventos futuros, lo que para los países significa un riesgo país más alto (Candelo-Viafara, & Oviedo-Gómez, 2023). Las Organizaciones No Gubernamentales (ONG) en Colombia, que en gran medida dependen del financiamiento y de donaciones internacionales, se ven especialmente afectadas por las fluctuaciones cambiarias, pues los ingresos se reciben en divisas extranjeras, que tienden a perder valor frente al valor del COP, afectando sus costos de operación, ingresos y rentabilidad (López, 2024). La inestabilidad en la tasa de cambio impacta en la capacidad de ejecución de los proyectos y programas de manera eficiente, lo que impacta su sostenibilidad y la efectividad de sus intervenciones en las comunidades, por ende, se afecta el bienestar de la población vulnerable que tiene como objetivo el proyecto.

Con el presente proyecto de investigación se identificaron los procedimientos que representan un mayor beneficio de cambio de moneda para las ONG que operan en Colombia, y que reciben financiamiento en divisas extranjeras. La investigación se centra en identificar el

impacto de la volatilidad del COP en el desarrollo de los proyectos que realizan las ONG y lo que esto impacta en el bienestar de sus usuarios.

Este estudio no solo busca contribuir al conocimiento sobre la gestión del riesgo cambiario en el contexto de las ONG, sino busca contribuir con recomendaciones prácticas que fortalezcan la resiliencia financiera de estas organizaciones frente a la incertidumbre económica mundial.

1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

El COP es una divisa volátil, lo que quiere decir que su valor puede variar significativamente, esto es una característica notable de la economía colombiana en la última década, especialmente desde junio de 2022 en donde según el Banco de la República (2022) ha tenido una depreciación considerable y una volatilidad alta, siendo esto causado por factores internos como la tensión e incertidumbre política, social y económica; y externos como el valor del petróleo, cambios en las políticas monetarias en países como Estados Unidos, donde la Reserva Federal de los Estados Unidos (FED) aumentó las tasas de interés, generando una apreciación considerable del dólar americano (USD). La mencionada volatilidad genera incertidumbre en la economía, en donde también se ven envueltas las ONG, las cuales reciben sus inversiones primordialmente en divisas extranjeras. Si bien, el Banco de la República ha tomado decisiones que han impactado y corregido desequilibrios macroeconómicos como la inflación (Banco de la República, 2024) aumentos en el Emerging Markets Bond Index (EMBI) (riesgo país) generan incrementos en la volatilidad cambiaria. (Lega, Murcia, Vanegas & Vásquez, 2007, p.3)

El desarrollo de las actividades y proyectos de las ONG se ven afectados en: aumento de los costos en insumos y/o servicios, lo que se traduce en la disminución de capital disponible; la dificultad de la planeación financiera de dichos proyectos, pues al no tener una divisa estable, los proyectos se exponen a retrasos, reducción de recursos e incluso cancelaciones, al no tener la capacidad de cobertura para los gastos que estos suponen.

Dicho esto, se evidencia que los mayormente afectados son los beneficiarios de los proyectos, pues al fluctuar tanto la moneda, pueden aumentar significativamente los valores de alimentos y/o servicios, lo que desemboca en una incapacidad de cobertura de sus necesidades básicas, lo que aumenta la incertidumbre hacia el futuro y genera problemáticas sociales y de salud mental tales como el estrés y la ansiedad.

Angulo, Camacho, (2019) enuncian los siguientes impactos negativos de la volatilidad del COP para con los proyectos de las ONG y sus beneficiarios: En primera instancia, tienen en cuenta los costos, que pueden ser más altos e impredecibles, teniendo en cuenta que la devaluación del COP encarece la importación de muchos de los bienes y servicios implementados en los proyectos de las ONG, lo que hace que la planificación y el presupuesto sea una tarea más compleja. Además, se relaciona también la dificultad de cumplimiento de compromisos, tales como los contratos y los acuerdos que involucran el uso de divisa extranjera, lo que pone en mayor riesgo la ejecución de los proyectos. En vista de que hay gran incertidumbre, se disminuyen las donaciones internacionales, pues las donaciones provenientes del exterior tienen menos valor en peso colombiano, lo que reduce el financiamiento.

Finalmente, este conjunto de ítems conlleva a que este tipo de organizaciones tomen decisiones mucho más conservadoras sobre sus proyectos, disminuyendo la innovación y el alcance de los mismos, entendiendo que se busca proteger su viabilidad frente a fluctuaciones extremas en periodos muy cortos que complican el flujo de caja y el acceso a la financiación.

1.2 Pregunta de Investigación

¿Qué procedimiento de cambio de moneda es más adecuado para las ONG que operan en Colombia y que reciben donaciones en monedas extranjeras, teniendo en cuenta la volatilidad del COP?

1.3 Objetivos de la Investigación

1.3.1 Objetivo general

Determinar el procedimiento de cambio de moneda más adecuado para las ONG colombianas que reciben donaciones en monedas extranjeras, considerando la volatilidad del COP, para minimizar su impacto negativo en el desarrollo de sus proyectos y el bienestar de sus beneficiarios.

1.3.2 Objetivos específicos

→ Identificar los desafíos a los que se enfrentan las ONG que operan en Colombia dada la volatilidad del COP.

- Analizar el impacto de la volatilidad del COP en los diferentes procedimientos de cambio de moneda.
- Seleccionar el procedimiento de cambio de moneda más adecuado para las ONG en Colombia, teniendo en cuenta la volatilidad del COP, el desarrollo de sus proyectos y el bienestar de sus beneficiarios.

1.4 Justificación de la investigación

A lo largo de la historia, la volatilidad de la divisa ha sido un fenómeno que no ha sido ajeno a la economía colombiana, pues afecta diversos sectores, incluyendo los humanitarios, tales como las ONG, las cuales desempeñan un papel fundamental en el desarrollo social de miles de comunidades en el territorio, con programas educativos, humanitarios, de salud y sociales, son primordialmente un promotor y recursos de los derechos humanos fundamentales. (Londoño Toro, 2022.); estas organizaciones dependen en gran medida de la inversión internacional (Aldeas Infantiles SOS, 2023) , la cual se ve fuertemente afectada por las fluctuaciones en la tasa de cambio del COP, pues esto solo indica que no es una economía estable y segura para invertir, esto a su vez, afecta su capacidad operativa, pues imposibilita la correcta ejecución de proyectos, pues los fondos recibidos en divisas extranjeras, pueden sufrir una pérdida considerable al convertirse a peso colombiano.

Si bien las ONG cumplen una función importante en el desarrollo social del país, estudios previos destacan que para las ONG enfrentarse a la volatilidad cambiaria ha sido un desafío pues dicha volatilidad genera cambios drásticos en los valores de los proyectos, al momento de presupuestar y al momento de realmente llevar a cabo las transacciones necesarias (, pues han

tenido que reorganizar toda su parte financiera, pues esto afecta en un corto plazo la realización de proyectos, y a largo plazo la sostenibilidad de sus operaciones en el territorio.

Por otra parte, se evidencia que es necesaria la continua investigación, pues existen diversos factores que influyen en esta problemática, como lo son la inestabilidad de la economía global, el fluctuante precio del petróleo, entre otros, que varían constantemente y son determinantes en la economía colombiana.

Finalmente, este estudio tiene el potencial de aportar conocimiento valioso, no solo para las ONG, sino también para los diferentes donantes internacionales y los formuladores de las políticas, pues podrán aprovechar esta información para desarrollar estrategias y mecanismos de apoyo financiero más robustos, y que estén adaptados a las necesidades de las ONG en un entorno de gran volatilidad cambiaria. Así mismo, esta investigación contribuirá a la resiliencia financiera, incentivando a las ONG a encontrar alternativas viables que aseguren el cumplimiento de su misión social con mayor eficacia y estabilidad.

2 MARCO DE REFERENCIA

2.1 Marco de Antecedentes

2.1.1 Antecedentes Internacionales

Saungweme (2014) en su investigación " Factors influencing financial sustainability of local NGOs: The case of Zimbabwe " para la Universidad de Stellenbosch, en donde se analiza el papel de las ONG en el desarrollo, y las fuentes de financiación que éstas tienen, además, también se tienen en cuenta factores como la sostenibilidad y crisis financiera global, el cambio de intereses

por parte de los donantes, el impacto de las políticas y las leyes, finalmente se realiza un análisis profundo de literatura de los cuatro aspectos claves de la sostenibilidad financiera, la generación de ingresos propios y la gestión de las relaciones con los donantes. Esta investigación aporta significativamente, teniendo en cuenta que, si bien los contextos socioeconómicos de Zimbabue y Colombia son distintos, las ONG en ambas naciones atraviesan por crisis y retos financieros que las obligan a encontrar alternativas de financiación, además de enseñarles la gestión de la crisis y la planificación.

En el artículo *Determinants of Financial Sustainability of Non-Governmental Organizations (NGOs) in Ghana* elaborado por Ebenezer, Musah & Anyass (2020) para la revista “*Journal of Accounting and Management*” abordan desde la historia el accionar de las ONG, entendiendo el cómo surgieron y las labores que desempeñan en la actualidad, además, también se realizó un análisis desde el punto de vista financiero, entendiendo que si bien tienen fines humanitarios, y sin ánimo de lucro, necesitan de recursos económicos para el desarrollo de sus proyectos, y para poder hacerlo deben afrontarse a limitadas oportunidades de financiación y a la falta de sostenibilidad financiera, que se entiende como la capacidad de las empresas aprovechar las oportunidades y aprender a reaccionar ante diferentes eventualidades, conservando el equilibrio y funcionamiento de la organización. Este artículo se relaciona directamente con el presente proyecto, entiendo que se evalúan las formas de mitigación y de manejo del riesgo y del cambio en las ONG, riesgo que afecta la realización de los proyectos.

Wangechi (2016) en su investigación titulada “Factors affecting financial sustainability of local NGOs in Kenya, Kiambu county” por la Universidad KCA, indaga sobre los factores que impacta la sostenibilidad financiera en las ONG, enuncia ejemplos primordialmente de importantes ONG que por no tener una adecuada gestión financiera, quebraron y no pudieron continuar con sus labores humanitarias, hace énfasis en las ONG presentes en Kenya, enunciando los retos a los que estas se enfrentan, y la importancia de saber planificar para asegurar su perdurabilidad. Para la presente investigación, pues como se ha mencionado, los ingresos mayoritarios de las ONG provienen de donantes y en economías tan fluctuantes, es fundamental gestionar correctamente la dependencia financiera.

2.1.2 Antecedentes nacionales

Santana, Bolívar (2014) en su investigación “Análisis de los antecedentes e identificación del potencial de SWAPS en Colombia” para la Universidad de La Salle, evidencia cómo en Colombia históricamente se han necesitado recursos para el mejoramiento de la calidad de vida de las personas en todos sus ámbitos, sin embargo, entiendo las condiciones del país, la necesidad es mucha y la inversión es poca, se ve la necesidad de buscar alternativas viables que permitan la captación de recursos en lo largo del tiempo, asegurando también la viabilidad y validez de los mismos, es por esto que se plantea el SWAPS como una alternativa. Este trabajo se integra con la presente investigación, teniendo en cuenta que para las ONG también es necesario diversificar y asegurar sus métodos de captación de dinero y sus métodos de cambio de divisas, por lo que las SWAPS se presentan como una alternativa llamativa y aplicable, entendiéndolas como un acuerdo financiero en el que las partes se comprometen a intercambiar beneficios futuros de dos productos.

En el proyecto “Estrategia Interna de Sostenibilidad Financiera para ONG” Elaborado por Camacho, Angulo (2019) para la Universidad Católica de Colombia, se plantean los desafíos de sostenibilidad financiera que atraviesan las ONG, esto derivado de diferentes errores en la planeación y ejecución de proyectos que en ocasiones no tienen el alcance previsto, y que en conlleva a sobrecostos; se busca que las ONG alcancen la sostenibilidad financiera en función de la correcta formulación, ejecución y seguimiento de sus proyectos, evitando que se dependa en la totalidad de financiadores e inversionistas extranjeros. Este proyecto está directamente relacionado con la investigación, entendiendo que se tiene como objetivo que las ONG logren preservar y desarrollar sus proyectos con autonomía, con una planeación adecuada y garantizando el exitoso desarrollo de los mismos.

2.2 Marco teórico

La presente investigación se fundamenta en diferentes teorías del conocimiento y en conceptos claves de economía, gestión del riesgo y finanzas. Principalmente se basa en tres (3) teorías que son: Teoría de la paridad del poder adquisitivo, teoría del riesgo cambiario y estrategias de gestión de riesgo financiero. Las teorías mencionadas ofrecen las bases necesarias para la comprensión de los efectos de la fluctuación cambiaria en el sector financiero de las ONG.

2.2.1 Teoría de la Paridad de Poder Adquisitivo (PPA)

En la Teoría de la Paridad del Poder Adquisitivo (PPA), se enuncia que los tipos de cambio de dos monedas se equilibran al largo plazo, esto para que un mismo bien (sea producto/servicio) sean equivalentes en ambas economías, lo que quiere decir es que son tasas que se convierten en una moneda común e igualan su poder adquisitivo. (CEPAL,2020) Esta teoría, tomándola desde

el punto de vista de la investigación, no podría sostenerse debido a la constante fluctuación del COP, pues está influenciada por diferentes factores internos y externos, como las decisiones de política monetaria en países desarrollados, primordialmente en Estados Unidos.

2.2.2 Teoría del Riesgo Cambiario

La teoría del riesgo cambiario enuncia el impacto negativo a una empresa u organización proveniente de las posibles fluctuaciones en el tipo de cambio. Estos riesgos se traducen en una resta de confianza y seguridad sobre las proyecciones operativas, lo que se traduce en potenciales pérdidas (Bojacá, Sandoval & Garrido, 2016). Las ONG que operan en Colombia se enfrentan constantemente a este riesgo, por ende, deben gestionarlo, entendiendo que la devaluación del COP frente a las divisas de los donantes extranjeros, reduce su capacidad operativa y financiera.

2.2.3 Estrategias de Gestión del Riesgo Financiero

Estas estrategias se enfocan en mitigar el impacto de la volatilidad cambiaria, gestionando el riesgo financiero que esto supone. Las ONG pueden adoptar diversas estrategias que les permitan no solo gestionar el riesgo, sino aprender a planear y ejecutar sus proyectos sin que esto sea un factor determinante. Entre las estrategias para la gestión del riesgo financiero se encuentra en primera instancia, la transformación digital, haciendo referencia a la incorporación de inteligencia artificial con técnicas de análisis avanzadas para el procesamiento de una mayor cantidad de datos en menos tiempo, seguidamente, se menciona un análisis del mercado y de la inversión, en el presente caso hace referencia a los proyectos y al material necesario para el desarrollo del mismo, esto permite ejecutar mejores planes no solo de acción, sino de mitigación para anticipar incidentes y cambios del mercado (Bantu Group,2021) finalmente, también se debe

tener en cuenta la capacitación y constante formación del equipo de trabajo, para que éstos tengan las habilidades y los conocimientos para poder planear sobre un mercado cambiario tan volátil. Si bien las estrategias de gestión son viables, no todas son aplicables para algunas organizaciones, esto debido a limitaciones en capital y capacidades técnicas.

2.3 Marco Normativo

Decreto 1735 de 1993 (Estatuto cambiario)

Establece las normas generales que regulan las operaciones en divisas, incluyendo la compra y venta de moneda extranjera, las transferencias internacionales, y las obligaciones en moneda extranjera. (Banco de la República, 1993).

Decreto 1068 de 2015 (Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público)

Contiene disposiciones adicionales relacionadas con las operaciones cambiarias, especialmente en lo que respecta a la conversión de divisas y la presentación de informes ante el Banco de la República. (Ministerio de Hacienda y Crédito Público, 2015).

Decreto 092 de 2017

Regula la contratación de entidades sin ánimo de lucro con entidades públicas. (Función Pública, 2017).

Decreto 2420 de 2015

Establecen las directrices para la presentación de estados financieros, incluyendo la contabilización de las operaciones en moneda extranjera y el manejo del riesgo cambiario (Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, 2015).

Ley 1712 de 2014

Regula el acceso a la información pública, incluyendo la información financiera de las ONG. (Congreso de la República de Colombia, 2014).

3 METODOLOGÍA

3.1 Enfoque y alcance de la investigación

La presente investigación se desarrolla bajo un enfoque cualitativo, buscando detallar la percepción y la forma en que las ONG que operan en Colombia gestionan el riesgo financiero que representa la volatilidad cambiaria. Dicho enfoque permite identificar las perspectivas y las experiencias de los actores claves, así como las estrategias desarrolladas e implementadas de mitigación del riesgo.

Se tiene como objetivo la comprensión que representa para las ONG la volatilidad del COP, cómo todos estos desafíos impactan las estrategias y los proyectos. A través de la recolección de datos cualitativos, que en este caso particular se realizará por medio de entrevistas, se pretende reflejar las realidades vividas en las ONG para su gestión financiera.

Esta entrevista es diseñada con la finalidad de obtener información de la influencia de la volatilidad del COP en las decisiones relacionadas con la gestión de las divisas, el riesgo, las adaptaciones de los presupuestos, y el sin fin de desafíos enfrentados en la planificación a largo plazo.

3.2 Población y muestra

3.2.1 Definición de la población

Para la presente investigación se tomará como población las ONG que operan en Colombia, sin importar su tamaño, según un informe conjunto del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) y el Ministerio del Interior de Colombia estima que entre 20,000 y 25,000 ONG operan activamente en el país (DANE, 2021) de las cuales alrededor del 70% de las ONG en Colombia reciben algún tipo de financiación extranjera, ya sea parcial o total, especialmente en áreas como derechos humanos, desarrollo social y medio ambiente.

3.2.2 Cálculo y selección de la muestra

Se utilizará un muestreo no probabilístico por conveniencia, seleccionando aquellas ONG que acepten participar en el estudio y que tengan una experiencia significativa en la gestión de donaciones extranjeras. Se estima un tamaño de muestra de 2 ONG, considerando un nivel de confianza del 95% y un margen de error del 5%.

3.3 Instrumento.

Para la recolección de información, se implementarán las entrevistas semiestructuradas diseñadas de la siguiente manera:

Objetivo: Obtener información detallada sobre las estrategias de cambio de moneda y el impacto de la volatilidad del COP.

Estructura: Guía de preguntas abiertas y cerradas.

Categorías: Estrategias utilizadas, impactos financieros, desafíos enfrentados.

Formato: Físico y web.

Guía de entrevista:

¿Qué estrategias utiliza su ONG para manejar la volatilidad del tipo de cambio?

¿Cómo ha afectado la fluctuación del COP a los ingresos y presupuestos de su ONG?

¿Qué desafíos ha enfrentado su ONG en la gestión de donaciones en moneda extranjera?

3.4 Descripción de procedimientos

Para garantizar la comodidad y que la aplicación del instrumento fuera efectiva, las encuestas se aplicaron en las oficinas de las ONG participantes, en un periodo de dos meses. Se contaron con las autorizaciones necesarias y se capacitó al personal encargado de la recolección de datos. Todo se llevó a cabo garantizando la confidencialidad y el anonimato de los participantes.

3.4.1 Procedimientos detallados:

- **Tiempo:** Las entrevistas y análisis documentales se llevaron a cabo durante un periodo de 8 semanas.
- **Lugar:** Oficinas de las ONG participantes.
- **Autorizaciones:** Se obtuvieron cartas de consentimiento de las ONG y de los participantes individuales correspondientes para la realización de la encuesta.

4 Datos Recolectados

Los datos recolectados en base a las encuestas realizadas pudieron establecer los desafíos, las afectaciones y las estrategias implementadas por las 2 ONG seleccionadas para el estudio, las cuales fueron Consejo Noruego para Refugiados (NRC) y el Consejo Danés para Refugiados (DRC).

1. ¿Qué estrategias utiliza su ONG para manejar la volatilidad del tipo de cambio?

→ Se realizan seguimientos presupuestales en moneda del donante en base a una tasa proyectada comparando la base del donante con la base de la casa matriz u oficina central en ese caso la del Consejo Noruego para Refugiados que está ubicada en Oslo Noruega y maneja la corona noruega (NOK).

→ En nuestra organización desde la casa matriz se envían mensualmente las tasas con las cuales se debe proyectar los gastos del mes, esto nos permite tener un control más preciso sobre la ejecución presupuestal, además de esto se realiza seguimiento constante a las tasas generadas por el ERP.

→ En nuestra organización desde la oficina central se desarrolló una herramienta llamada Exchange Calculator la cual nos proyecta tasas de cambio de todas las monedas usadas en la organización basándose en la moneda principal que es el NOK, Corona noruega; de ahí parten las tasas para cada uno de los países donde la organización tiene operaciones. Esta herramienta está avalada por la mayoría de donantes y nos permite blindar los proyectos contra la fluctuación de las tasas de cambio, asegurando una ejecución efectiva de cada uno de los proyectos.

2. ¿Cómo ha afectado la fluctuación del COP a los ingresos y presupuestos de su ONG?

→ Para nuestra organización ha sido difícil prever el comportamiento del COP que nos ha impactado negativamente en los ingresos de proyectos con donantes de monedas fuertes como el euro y el dólar esto debido a que los ingresos se reciben en estas monedas y se ejecutan en la moneda local en este caso COP, pero al reportarlos al donante se hace en su moneda y esto modifica drásticamente los ingresos iniciales de proyecto

→ Es difícil mantener una ejecución presupuestal armónica y fiel a las previsiones planteadas al inicio del proyecto, ya que debido a la volatilidad del COP podríamos incurrir en sobre ejecuciones o sub ejecuciones altas que afectarían los acuerdos con el donante.

→ Después de la pandemia las monedas sufrieron fluctuaciones más agresivas de las que se venían presentando, esto afectó los proyectos más grandes de la organización en cuanto ingresos perdiendo en algunos casos hasta 500 millones de pesos, debido a esto se tomaron acciones para poder cumplir con la totalidad de los objetivos en cada proyecto, algunas de estas acciones son negociaciones directas con el donante para permitir un “Top up”, que consiste en inyectar nuevos recursos al proyecto sin modificar los objetivos.

3. ¿Qué desafíos ha enfrentado su ONG en la gestión de donaciones en moneda extranjera?

→ El principal desafío ha sido garantizar el cumplimiento de los objetivos acordados con cada donante donde se han logrado acuerdos con algunos de ellos para modificar algunos objetivos de acuerdo al impacto que han tenido las tasas de cambio de cada proyecto

→ Sin duda alguna mantener la calidad de nuestros servicios que son prestados a comunidades afectadas por el conflicto armado e inmigrantes, en algunos proyectos se han tenido que disminuir la cantidad de beneficiarios debido a que algunos proyectos se han visto afectado sus ingresos por la tasa de cambio.

→ Las donaciones en moneda extranjera para las ONG presentan desafíos constantes es por esto que donantes grandes como ECHO o BHA tengan procedimientos y herramientas para el manejo de reportes de los proyectos a los cuales aportan sus donaciones, ya que se ha evidenciado que las tasas de cambio juegan un papel muy importante en el objetivo inicial de los proyectos.

5 ANÁLISIS DE RESULTADOS

El análisis de los resultados de las encuestas se realizará en base a los objetivos específicos planteados para el proyecto.

Objetivo 1: Identificar los desafíos a los que se enfrentan las ONG que operan en Colombia dada la volatilidad del COP.

Según lo identificado en las encuestas, se determina que el desafío común que enfrentan estas organizaciones es lograr la ejecución integral de los proyectos planteados, pues la volatilidad de la moneda nacional puede representar incumplimiento en los acuerdos con los diferentes donantes, impactos presupuestales importantes en estas organizaciones, y lo más importante que se identificó, la afectación social que esto genera, pues son los migrantes y las víctimas del conflicto armado (mayores beneficiarios de los proyectos) los que reciben menos ayuda, esto gracias a que en muchos casos se han reducido la cantidad de beneficiarios, con el fin de cumplir a cabalidad los objetivos de los diferentes proyectos.

Uno de los desafíos más significativos es la falta de acceso a instrumentos financieros avanzados como futuros y opciones debido a barreras de conocimiento y costos. Además, existe una necesidad significativa de capacitación en gestión financiera y estrategias de mitigación de riesgos cambiarios para el personal de las ONG, lo que limita su capacidad para implementar estrategias efectivas. Muchas ONG dependen excesivamente de donaciones en una sola moneda, lo que las hace vulnerables a las fluctuaciones cambiarias. La diversificación de fuentes de ingresos y monedas sigue siendo un desafío continuo. Además, la conversión de moneda puede incurrir en costos significativos, reduciendo el valor neto de las donaciones recibidas y afectando negativamente el presupuesto operativo de las ONG. Según Camacho, Angulo (2019) los

principales problemas que enfrentan las ONG que operan en Colombia, están relacionado primordialmente con la gestión financiera y administrativa, esto generando que los proyectos ejecutados o planificados no puedan llevarse a cabo o no tengan el alcance suficiente para garantizar el sostenimiento financiero de la organización. Así mismo, Angulo, Gómez, Ramírez (2018) mencionan en su investigación que en el caso de los caficultores colombianos con fines de exportación la volatilidad cambiaria impacta de forma directa los ingresos y la rentabilidad de los productores, entendiendo que estos debían adaptar sus producciones y adaptarse al valor recibido bajo el cambio de divisa, es por esto que surgió la necesidad de implementar políticas de cobertura cambiaria, que protegen a las empresas y organizaciones que se ven afectadas por el riesgo cambiario, y poder asegurar su rentabilidad a lo largo del tiempo. Finalmente, en relación a la Teoría de la Paridad del Poder Adquisitivo esta advierte que dos monedas tratan de igualarse en una moneda común para tener el mismo poder adquisitivo, en este caso, no es viable la aplicación, entendiendo que, en primera instancia, la diferencia y la volatilidad de las divisas es considerablemente grande, y que el valor del COP se ve influenciado fuertemente por factores externos, lo que no permite que se fije un valor.

Objetivo 2: Analizar el impacto de la volatilidad del COP en los diferentes procedimientos de cambio de moneda.

Se identificó que es muy difícil para estas organizaciones poder prever los cambios que presenta la moneda local, primordialmente frente a divisas fuertes como lo son el dólar estadounidense y el euro, teniendo en cuenta que, si bien las donaciones se realizan en dichas divisas, la financiación de las actividades se realiza en COP, lo que modifica considerable los

ingresos y las proyecciones iniciales que se tenían en el proyecto. Además, posterior a la pandemia, el panorama financiero y cambiario tuvo unos cambios sumamente agresivos, impactando las labores de las ONG, las cuales, perdieron parte de su presupuesto en estas fluctuaciones, generando que se tuvieran que hacer nuevos acuerdos y negociaciones con los donantes para asegurarles el éxito de los proyectos planteados. Según Camacho, Angulo (2019) el presupuesto de los proyectos y el inicial de la organización podrá sufrir aplazamientos, traslados, adiciones y reducciones, por la relación con la volatilidad del COP, es por esto, que se plantea que los proyectos estén debidamente planificados, cumpliendo con las etapas de formulación, presentación y aprobación. Por otra parte, Mustafá (2024) afirma que, si bien la volatilidad puede ser una fuente de oportunidades para diferentes organizaciones y en ciertos escenarios, en el presente caso, la volatilidad cambiaria representa un factor negativo, de riesgo, pues dicha volatilidad dificulta primordialmente la planeación y la toma de decisiones. Finalmente, en relación con la Teoría del Riesgo Cambiario, la volatilidad del COP tiene un impacto negativo en las organizaciones, pues restan confianza y credibilidad para los entes financiadores internacionales, generando dudas en la viabilidad de las inversiones y dejando potenciales pérdidas económicas y sociales. Este factor volátil pone en desventaja a las organizaciones y reduce su capacidad operativa y financiera.

Objetivo 3: Seleccionar el procedimiento de cambio de moneda más adecuado para las ONG en Colombia, teniendo en cuenta la volatilidad de COP, el desarrollo de sus proyectos y el bienestar de sus beneficiarios.

En base a los datos obtenidos, se plantean tres (3) procedimientos de cambio de moneda que les sirve como estrategias para mitigar los impactos de la volatilidad del COP frente a las monedas de los donantes extranjeros.

1. Seguimientos presupuestales en moneda del donante en base a una tasa proyectada comparando la base del donante con la base de la casa matriz, eso con la finalidad de tener información verás proveniente de estudios relacionados con la casa de donante principal.
2. Proyección de los gastos del mes que se realizan en base a las tasas que se envían mensualmente de las casas matrices. Esto permite llevar un control presupuestal más preciso, además de que se realiza un seguimiento constante a las diferentes tasas generadas por la Enterprise Resource Planning (ERP).
3. Desarrollo de la herramienta llamada Exchange Calculator la cual proyecta tasas de cambio de todas las monedas usadas en la organización basándose en la moneda principal de cada una, permite blindar los proyectos contra la fluctuación de las tasas de cambio, asegurando una ejecución efectiva de cada uno de los mismos.

Así mismo, según Santana, Bolívar (2014) la implementación de los SWAPS, entendiéndolo que éste es un compromiso entre las partes, lo que puede asegurar o pactar la fijación de una tasa de cambio, para que los recursos que ingresan no pierdan valor. Esto facilita la planeación y la ejecución de los proyectos, sirviendo como base para estos. Martínez, Marín (2023) en su estudio afirman también que la implementación de derivados financieros puede contribuir considerablemente a la minimización del riesgo cambiario, la incertidumbre y les permite a diferentes organizaciones y empresas poder tener una estabilidad en sus ingresos y en sus proyecciones, en pocas palabras ayuda a asegurar el normal y correcto desarrollo de las

actividades. Finalmente, y teniendo en cuenta las Estrategias de Riesgo Financiero, también se pueden (y en cierta medida se deben) implementar estrategias como la transformación digital, el acceso a técnicas de análisis avanzado mediante inteligencia artificial, igualmente, existen estrategias basadas en la formación y capacitación del equipo de trabajo, permitiendo que las organizaciones tengan colaboradores más preparados y conocedores de su ámbito laboral, por último y ya como se menciona con anterioridad, existen estrategias de mitigación de los riesgos cambiarios, como lo son los SWAPS y el FORWARDS, siendo este último y según el Banco de la República (2024) un instrumento financiero que permite a los participantes del mercado de dólares, protegerse ante el riesgo de fuertes incrementos futuros en la tasa de cambio (depreciación del peso). Consiste en que el Banco de la República vende dólares a un mes, a una tasa de cambio que resulta de una subasta hecha en el presente. Si al cabo de ese mes, la tasa de cambio es mayor que la de la subasta, el Banco de la República pagará al comprador la diferencia en pesos. En caso contrario, el comprador pagará al Banco la diferencia, también en pesos. De esta manera, quien tenga una deuda en dólares o deba hacer un pago en dólares, podrá garantizar el precio de los dólares que requiere y reducir la incertidumbre sobre los pagos en dólares en el futuro. La menor incertidumbre contribuye a calmar el temor de los participantes en el mercado de dólares y hace que este último no sufra sobresaltos excesivos.

6 CONCLUSIONES

Las ONG que operan en Colombia, se ven expuestas al sin fin de riesgos financieros que genera la volatilidad de COP, estas organizaciones al ser financiadas con recursos extranjeros, se encuentran más vulnerables y se ven obligadas a tener una planificación especial para poder mitigar el impacto de dicha problemática.

En base a la información recolectada mediante las entrevistas, se evidencia que, si bien los desafíos y el impacto de esto es importante, se pueden desarrollar diferentes estrategias para la previsión y mitigación del impacto en el desarrollo de los proyectos. Así mismo, se identificó que para que estas organizaciones sobrevivan y lleven a cabo su accionar, debe invertirse en la educación del personal financiero, además, de contar con diferentes herramientas que les permitan asegurar sus proyectos y “fijar” una tasa de cambio en la cual no se interponga en su desarrollo.

Finalmente, se concluye que la fluctuación del COP hace de Colombia un país inestable, en donde es compleja la ejecución de proyectos y donde el dinero pierde capacidad adquisitiva constantemente, generando que muchos donantes e inversores internacionales, duden en invertir en el país.

7 RECOMENDACIONES

Para asegurar una correcta gestión financiera y mitigar los riesgos que conlleva la volatilidad cambiaria se recomienda que las ONG implementen estrategias de cobertura financiera como el uso de derivados como SWAPS como alternativas para protegerse de fluctuaciones principalmente relacionadas al tipo de cambio. Además, se recomienda que se fortalezca la planificación financiera, que incluya posibles escenarios adversos y un análisis para enfrentarlos, todo con el fin de prever el impacto de dichos escenarios, además de poder realizar cambios estructurales necesarios, asegurando el éxito de los proyectos. Finalmente se recomienda que las ONG se asesoren y fortalezcan los conocimientos de los miembros del equipo financiero, con el fin de tener herramientas y capacidades idóneas para la planificación de los proyectos.

8 REFERENCIAS

Aldeas Infantiles SOS (2023). ¿Cómo funciona una ONG? y ¿Qué ONG trabajan en Colombia?

<https://www.aldeasinfantiles.org.co/noticias/noticias-2023/que-ong-trabajan-en-colombia#:~:text=Fondos%20privados%3A%20gran%20parte%20del,trav%C3%A9s%20de%20estrategias%20como%20eventos.>

Angulo Castro, A. A., Gómez Brito, D. C., & Ramírez Sarmiento, D. C. (2018). Estrategias de cobertura para mitigar el riesgo cambiario en el sector cafetero colombiano.

https://ciencia.lasalle.edu.co/finanzas_comercio/259

Angulo-Bermúdez, D., Camacho-Garzón, F. (2019). Estrategia Interna de sostenibilidad financiera para ONG.

<https://repository.ucatolica.edu.co/server/api/core/bitstreams/d1f6f8f4-f168-4764-8136-f6068fbf014c/content>

Banco de la República (2022) El comportamiento de la tasa de cambio y las estrategias de política. 1-3.

<https://www.banrep.gov.co/es/blog/comportamiento-tasa-cambio-estrategias-politica>

Banco de la República (2024) Forward de cobertura cambiaria - Non-Delivery Forwards (NDF).

<https://www.banrep.gov.co/es/glosario/forward-cobertura-cambiaria-non-delivery-forwards-ndf>

Banco de la República (2024) Informe de Política Monetaria, enero 2024. (p.12)

<https://repositorio.banrep.gov.co/server/api/core/bitstreams/2ba12f4a-c247-4989-a9b3-41743466e861/content>

Bantu Group (2021) Estrategias de gestión de riesgos financieros.

<https://www.bantugroup.com/blog/estrategias-de-gestion-de-riesgos-financieros>

Bojacá, C., Sandoval, M & Garrido, W (2016) Riesgo cambiario: mecanismos de cobertura y recomendaciones financieras, caso “caminantes, viajes y turismo”. Universidad de La Salle. P.7

https://ciencia.lasalle.edu.co/cgi/viewcontent.cgi?article=1044&context=finanzas_comercio

Camacho, F., Angulo, D. (2019) Estrategia Interna de Sostenibilidad Financiera para ONG. Universidad Católica de Colombia. p.6

<https://repository.ucatolica.edu.co/server/api/core/bitstreams/d1f6f8f4-f168-4764-8136-f6068fbf014c/content>

Candelo-Viafara, J. M., & Oviedo-Gómez, A. (2023). La tasa de cambio y su volatilidad en Colombia: en el radar los factores que inciden. Periódico Universidad Nacional de Colombia, 12-14.

<https://periodico.unal.edu.co/articulos/la-tasa-de-cambio-y-su-volatilidad-en-colombia-en-el-radar-los-factores-que-inciden>

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2020). Conceptos de las paridades de poder adquisitivo.

https://www.cepal.org/sites/default/files/project/files/pci-conceptos-paridades-poder-adquisitivo_0.pdf

Decreto 092 de 2017 Presidencia de la República. Por el cual se reglamenta la contratación con entidades privadas sin ánimo de lucro a la que hace referencia el inciso segundo del artículo 355 de la Constitución Política. 23 de enero de 2017.

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=78935>

Decreto 1068 de 2015 Presidencia de la República. Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público. 26 de mayo de 2015.

https://www.minhacienda.gov.co/webcenter/ShowProperty?nodeId=/ConexionContent/WCC_CLUSTER-209670

Decreto 1735 de 1993 Presidencia de la República. Por el cual se dictan normas en materia de cambios internacionales. 2 de septiembre de 1993.

<https://www.banrep.gov.co/sites/default/files/paginas/d1735.pdf>

Decreto 2420 de 2015 Presidencia de la República. Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad, de Información Financiera y de Aseguramiento de la Información y se dictan otras disposiciones. 14 de diciembre 2015.

https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/Normograma/docs/decreto_2420_2015.htm

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (2021) Aporte de las organizaciones de la sociedad civil a los ODS. P.14

<https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/notas-estadisticas/dic-2021-nota-estadistica-aportes-organizaciones-de-la-sociedad-civil-a-ods.pdf>

Ebenezer,A ; Musah,A & Anyass, I (2020). Determinants of Financial Sustainability of Non-Governmental Organizations (NGOs) in Ghana. Journal of Accounting and Manegement.

<https://dj.univ-danubius.ro/index.php/JAM/article/view/202/201>

Lega, P. F., Murcia, A., Vásquez, D., & Venegas, T. (2007). Volatilidad de la tasa de cambio nominal en Colombia y su relación con algunas variables, Banco de la República (p. 3).

<https://www.banrep.gov.co/sites/default/files/publicaciones/pdfs/borra473.pdf>

Ley 1712 de 2014 Congreso de la República. Por medio de la cual se crea la Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional y se dictan otras disposiciones. 6 de marzo de 2014.

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=56882>

Londoño Toro, B. (2022). Organizaciones no gubernamentales y derechos humanos. La Red Cultural del Banco de la República en Colombia.

<https://www.banrepultural.org/biblioteca-virtual/credencial-historia/numero-156/organizaciones-no-gubernamentales-y-derechos-humanos>

López, C (2024). La volatilidad de la tasa de cambio, un riesgo para las empresas multinacionales en Colombia. Blog Fundación Universitaria del Área Andina, 1-2.

<https://www.areandina.edu.co/blogs/volatilidad-de-la-tasa-de-cambio-y-las-multinacionales-colombianas>

Martínez, T., Marín, S. (2023) Impacto financiero a través del uso de coberturas con Forward para una empresa exportadora de servicios BPO en Colombia. Universidad EAFIT.p7

<https://repository.eafit.edu.co/server/api/core/bitstreams/125c8078-ff82-466d-b959-2976c682393a/content>

Santana, C., Bolívar, L (2014). Análisis de los antecedentes e identificación del potencial de SWAPS en Colombia. Universidad de La Salle. p.8

https://ciencia.lasalle.edu.co/cgi/viewcontent.cgi?article=1379&context=finanzas_comercio

Saungweme, M. (2014). Factors influencing financial sustainability of local NGOs: The case of Zimbabwe. Stellenbosch University. p.12

<https://acortar.link/zrStcQ>

Wangechi,L (2016). Factors affecting financial sustainability of local NOGD in Kenya, Kiambu county. KCA University. p.14

<http://41.89.49.13:8080/xmlui/bitstream/handle/123456789/1221/Wachira-Factors%20Affecting%20Financial%20Sustainability%20Of%20Local%20Ngos%20In%20%20Kenya%2c%20Kiambu%20County.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

9 ANEXOS

Durante el proceso de recolección de datos, se obtuvo también información detallada sobre los ingresos y gastos financieros de las ONG colombianas. Los datos recolectados se pueden categorizar y describir de la siguiente manera:

Ingresos anuales en USD y EUR:

Fuente: Informes financieros anuales proporcionados por las ONG participantes.

Proceso de recolección: Se recopilaron datos de los informes financieros de las ONG a través de formularios electrónicos y entrevistas con los responsables financieros.

Proceso de limpieza: Los datos fueron revisados y normalizados para garantizar consistencia. Se eliminaron registros duplicados y se corrigieron errores de entrada.

Ejemplo de datos recolectados:

- Ingreso en USD de ONG A (2023): 25,000,000 USD
- Ingreso en USD de ONG B (2023): 30,000,000 USD
- Ingreso en EUR de ONG A (2023): 12,000,000 EUR
- Ingreso en EUR de ONG B (2023): 15,000,000 EUR

Gastos operativos anuales en COP:

Fuente: Registros contables y presupuestos anuales de las ONG.

Proceso de recolección: Se obtuvieron los datos a través de cuestionarios detallados y revisiones de los registros contables.

Proceso de limpieza: Se verificaron los totales y se ajustaron las discrepancias. Se utilizaron técnicas de imputación para completar los datos faltantes.

Ejemplo de datos recolectados:

- Gasto operativo en COP de ONG A (2023): 35,00,000,000 COP
- Gasto operativo en COP de ONG B (2023): 40,000,000,000 COP

Volatilidad del tipo de cambio del COP frente al USD y EUR:

Fuente: Datos históricos de tasas de cambio proporcionados por el Banco de la República de Colombia y otras fuentes financieras como el European Central Bank.

Proceso de recolección: Se descargaron los datos de las tasas de cambio diarias y se calcularon las variaciones mensuales.

Proceso de limpieza: Se eliminaron datos atípicos y se ajustaron las series temporales para análisis.

Ejemplo de datos recolectados:

- Variación mensual del COP/USD (Enero 2023): 2.5%
- Variación mensual del COP/EUR (Enero 2023): 3.0%