

P. Rafael García Herreros, maestro de la innovación pastoral

Dr. Jefferson Enrique Arias Gómez

Rector UNIMINUTO Bogotá-Cundinamarca-Boyacá

Introducción

Hace algunos años se desarrollaba una interesante discusión académica que versaba alrededor del pensamiento económico presente en el P. Rafael García Herreros; ahora, en este siglo XXI que ha traído a la humanidad diversos y variados retos, se reflexiona sobre los “rasgos sinodales que se pueden encontrar en la praxis del P. Rafael como formador de comunidades desde lo social y lo pastoral” y los diversos tópicos que se encuentran la praxis del P. Rafael.

Uno de los posibles abordajes son los “rasgos sinodales en las dinámicas de innovación permanente en la obra socio-pastoral”, que se puede desarrollar a partir de categorías propias de las organizaciones y la gestión, como: liderazgo, innovación y creatividad, las cuales no sólo se perciben en el P. Rafael como lo que hoy denominamos habilidades, sino en una práctica, en su actuar que, a su vez, logró transmitir a otras generaciones de laicos, sacerdotes y seminaristas que acompañaron los inicios y desarrollo de la Obra El Minuto de Dios (OMD). Son rasgos que se transmiten también a quienes, a través del tiempo, se forman en El Minuto de Dios (estudiantes), a quienes laboran aportando sus capacidades en las diversas entidades de la Obra (colaboradores) y a todos aquellos que son convocados para que con sus ideas, aportes y acompañamiento contribuyan a la prestación del servicio en torno a la misión de las diversas entidades de la OMD que se inspiran en el número 20 de la Encíclica *Populorum Progressio* del Papa Pablo VI (1967):

Si el desarrollo futuro exige el trabajo de cada vez más técnicos, aún más necesaria es la profunda reflexión de hombres sabios en busca de un nuevo humanismo que permita al hombre moderno reencontrarse a sí mismo abrazando los valores superiores del amor y la amistad, de la oración y la contemplación. Esto es lo que permitirá la plenitud del auténtico desarrollo, un desarrollo que es para todos y cada uno la transición de condiciones menos humanas a aquellas más humanas.

Es un segmento de la encíclica que marcó el pensamiento del P. Rafael y se mantiene como parte del fundamento teológico, social, filosófico y ético de la organización; un texto que guía, de manera permanente, a los diversos actores que se reúnen en torno al desarrollo integral sostenible de personas, comunidades y territorios desde el actuar de la Obra El Minuto de Dios.

A partir de este marco de la OMD, se visibilizarán algunas acciones evidenciadas en vida del Siervo de Dios P. Rafael García Herreros y que los equipos de trabajo y otros actores, en un encuentro sinodal, vienen desarrollando en este tercer decenio del siglo XXI.

Marco de referencia

Se han expresado, a través de diversos formatos, algunos rasgos que distinguen al P. Rafael y que han guiado la reflexión, investigación y visibilización de sus acciones y del impacto de El Minuto de Dios, entre ellos: maestro espiritual, humanista y pensador, escritor,

educador, formador de obreros del Evangelio, comunicador, gestor de vivienda social, emprendedor social, promotor de arte y cultura, fundador.

En estos rasgos se recogen características de un ser humano que, a partir de sus capacidades, pero también de sus falencias, decide idear, proponer, establecer, desarrollar y fortalecer entidades, programas, proyectos y acciones que contribuyen al bienestar de las personas y al desarrollo de los territorios.

Me permitiré subrayar algunos de los aspectos que pueden guiar esta reflexión desde la perspectiva de la innovación:

Emprendimiento

Es una característica visible en el Siervo de Dios Rafael García Herreros, gracias a las nueve entidades que actualmente conforman la Obra El Minuto de Dios:

- Corporación Organización Minuto de Dios
- Corporación Centro Carismático Minuto de Dios
- FUNDASES
- Corporación Educativa Minuto de Dios
- Corporación Universitaria Minuto de Dios
- Corporación Industrial Minuto de Dios
- Cooperativa Minuto de Dios
- MD Corporation
- Tecnológico Minuto de Dios

Estas entidades y la semblanza del Siervo de Dios permiten encontrar de manera práctica, en un ser humano, la postura de algunos pensadores del siglo XIX que propusieron, según Cherukara & Manalel (2011), que el emprendimiento tiene inmerso un elemento de juicio o toma de decisión y el lograr vencer las barreras que el futuro puede presentar.

En este mismo lugar de la línea de tiempo, Jean-Baptiste Say, uno de los primeros pensadores del emprendimiento, estableció que

un emprendedor posee la capacidad de coordinar recursos para generar un valor determinado (Terán-Yépez, E. F., & Guerrero-Mora, A. M., 2020).

En un hito más cercano, Angulo (2021) establece que el emprendimiento se relaciona con innovación y conocimiento, y nos pone de cara a la reflexión de este segmento sobre esos rasgos sinodales en las dinámicas de innovación desde la perspectiva del P. García Herreros. De esta manera, a través de diversas acciones y de las mismas entidades de la OMD creadas por el Siervo de Dios, se demuestra un actuar innovador al crear y desarrollar acciones concretas que han perdurado en el tiempo a pesar de las dificultades, retos, evoluciones, percepciones e intereses.

Innovación

Al P. Rafael se le atribuye un alto componente de “ser innovador”, que tiene que ver tanto con su estructura personal como con su actuar. Si hacemos una inferencia desde la teoría clásica del emprendimiento, Shumpeter (1942) establece el concepto de destrucción creativa que le da a la innovación una posición espacial como motor de desarrollo, como dinamizadora de procesos tecnológicos y de modernización. Desde la visión humanista de la Obra Minuto de Dios, las tecnologías tienen que ver no sólo con los artefactos, sino con las formas de hacer las cosas, con los conocimientos de las personas y la sociedad, con las tradiciones y costumbres para, de esta manera, proponer una innovación social que dinamice no sólo la gestión de conocimiento, sino acciones participativas y el análisis de problemáticas sociales y la co-creación de soluciones que se materializan en organizaciones, proyectos, alianzas integrativas, entre otros (Arias, 2016).

Por su parte Druker, otro referente del management, establece la innovación como una práctica sistemática en términos de gestión que se orienta a generar oportunidades (1985). Esta postura de Druker permite evidenciar, en

los rasgos del padre Rafael, una acción innovadora relacionada con la generación de oportunidades estructuradas a partir de tareas, proyectos y entidades.

Sinodalidad

El Siervo de Dios Rafael García Herreros interactuó de manera permanente con diversos actores públicos y privados y dio, a cada uno, significativa relevancia en el diseño e implementación de soluciones a las problemáticas humanas y sociales identificadas. Inspirado en los movimientos de reforma preconciariales y, particularmente, en el Concilio Vaticano II, el P. Rafael afianza los procesos de interacción de laicos en las entidades de la OMD, lo que a su vez estableció un marco de actuación en la creación de entidades y de soluciones, haciendo de ese actuar sinodal un camino efectivo con frutos que han perdurado en el tiempo.

Ya en el segundo decenio de este siglo XXI, el Papa Francisco, en el Sínodo de obispos del 2015, establece la sinodalidad como el camino que Dios espera de la Iglesia del tercer milenio (Francisco, 2015, p. 2), siendo no sólo un tema de estructura, sino una acción consciente de escucha, discernimiento y camino conjunto.

Un Siervo de Dios maestro de la innovación sinodal

A través de su vida, el P. Rafael se destacó, entre otros, como un “ser” creativo, emprendedor y líder, que a través de diversos tópicos de innovación desarrolló nuevas formas de hacer las cosas. Arias (2007) evidencia cómo, en la época de formador, el Siervo de Dios usó el cuento como herramienta pedagógica, a través de la cual guiaba a los futuros sacerdotes en formación mediante historias que motivaban la meditación y el análisis, metodología que quedó en la memoria de sus alumnos, que siempre han recordado a su maestro. Testimonios

socializados por Jaramillo (2004) señalan que “[...] tuvimos el honor de contar entre nuestros maestros Eudistas al buen padre García Herreros, ya de perfiles inconfundibles a pesar de su juventud [...] con estímulos para el sacerdocio [...] cuando sembraba inquietudes y silueta senderos para su grupo de alumnos innominados”. En este camino sinodal, es un llamado permanente para los docentes, formadores y tutores a innovar en sus prácticas, didácticas, pedagogías e instrumentos y poner dichos avances a disposición de los estudiantes y de las personas que se acercan a El Minuto de Dios en estos procesos de formación a lo largo y ancho de la vida.

Ya desde el año 2013 El Minuto de Dios, a través del Parque Científico de Innovación Social (PCIS), incorpora el STEM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas, por sus siglas en inglés) como una metodología y enfoque para generar una nueva forma de pensar los currículos, las didácticas y pedagogías en la enseñanza de las Ciencias Básicas a partir de la robótica donde, en ese momento, se transfirió a 17 docentes del departamento de Cundinamarca la metodología STEM, que a su vez cobijó a 1.280 estudiantes de colegios (Arias, 2016). Hoy en día se han superado los 2.000 profesores formados en el enfoque STEM, cubriendo más del 40% del territorio nacional, lo cual favorece un número superior a los 180 mil estudiantes que incorporan de manera activa el STEM en su práctica de aprendizaje.

Uno de los mayores reconocimientos que ha impactado no sólo la vida de personas y familias, sino la dinámica de una ciudad como Bogotá, es el barrio Minuto de Dios. En los albores de esta acción innovadora del desarrollo urbanístico en un lugar apartado de la ciudad **en la década de los 50, el P. Rafael decía:** “Un día debéis echar el carro no hacia el norte, sino hacia el sur. Allí aprenderéis muchas cosas. Se os abrirán los ojos. Tal vez brotará en vosotros un misterioso y divino sentimiento de fraternidad, de caridad y de responsabilidad”¹ (García Herreros, 2015). Es una invi-

tación abierta a todos los actores para que desde su rol y responsabilidad puedan asumir un compromiso de acción en la búsqueda de un desarrollo humano y social.

En esta perspectiva de la construcción de viviendas, se pueden percibir varios aspectos relacionados con la innovación en ese periodo inicial de la Corporación Organización El Minuto de Dios. Uno es el trabajo colaborativo de varios actores: “Algunos de los colegiales era la primera vez que cogían el palustre, pero bajo la dirección de los albañiles, aprendieron pronto [...]. A las cinco de la tarde, un hombre y una mujer, con seis niños, se acercaron a los jóvenes peones -muchachos de nuestra sociedad- y les apretaron las manos, sin palabras. Había sucedido un cambio profundo en sus vidas [...]. La moraleja de esta historia rústica es de una perfecta sencillez. ¿Qué no se podrá hacer en Colombia si todos colaboramos?” (García Herreros, 2015).

Siguiendo esta línea de creación e innovación, el P. Rafael comenta: “Me senté bajo un árbol [...] y me puse a soñar. Pero no a soñar utópicamente [...]”. Y relata que en su mente estaban casas terminadas, una escuela, una capilla, un pequeño almacén, una pequeña industria comercial... “Soñé en un pueblecito aparte, sin política, sin cosas malas”. En 2012, Dyer, Gregersen y Christensen señalan que los innovadores cuentan con una capacidad denominada pensamiento asociativo, que se da cuando el cerebro trata de sintetizar y comprender el sentido de nuevas aportaciones. Y señalan cuatro habilidades adicionales: cuestionar, observar, crear redes de contactos y experimentar.

Observamos esas habilidades presentes en el Siervo de Dios quien, desde una visión sinodal (aunque en ese tiempo no se usaba este lenguaje), integró individuos nacionales y extranjeros, de diversos oficios y profesiones, con variados idearios políticos y de creencias en torno a un objetivo común de

servir que, como lo señala Novoa (2025): “En este dantesco panorama universal, es una espina clavada en el corazón de Francisco, lanzándolo a impulsar una comunión [...] para que desde el infinito potencial de hermandad solidaria que Dios les comunica, nos empeñemos en la superación de las graves injusticias que nos agobian”. Reconocemos estos elementos presentes en la vida y obra del P. Rafael y siguen marcado el quehacer de las personas y entidades de El Minuto de Dios.

Al respecto Gnecco (2014) hace una recopilación de innovaciones sociales presentes en el quehacer de la OMD y establece que “en UNIMINUTO y en la organización El Minuto de Dios, la innovación social hace parte de nuestra trayectoria y hasta nuestro modo de ser [que tiene efectos en] rápidos cambios en la sociedad, así como la emergencia de nuevas culturas, frutos de movimientos sociales [...] hacen que los individuos que conforman esas sociedades estén en permanente cambio, así como los programas a ellos”, lo que se evidencia en innovaciones con un alto contenido sinodal que se desglosarán, desde la mirada de Gnecco, a partir de algunas categorías:

Comunicación

La comunicación es un componente clave en El Minuto de Dios a partir de la visión, liderazgo y creatividad del P. Rafael quien, al inicio de su trabajo apostólico como sacerdote, creó el programa radial La Hora Católica como fruto de su inquietud frente a los medios de comunicación. Esta inquietud lo llevó posteriormente, en Roma, a asistir a procesos de formación en radio, prensa y cine, que potencializó en su vida de servicio a Colombia.

En esta línea de actuación, en enero de 1955 se emite por primera vez el programa El Minuto de Dios en la televisión nacional, siendo una innovación en la naciente transmisión televisiva en Colombia, con un elemento adicional, consistente en el formato de diálogo corto y análisis de problemática nacional,

tratando temas de interés general para los colombianos. Manifiesta un colaborador de la OMD: “Fue la sensibilidad social de este joven sacerdote Eudista que convocó, por todos los medios a su alcance, a la sociedad colombiana para que le ayudaran a hacer realidad su sueño de una sociedad más justa e igualitaria, por el llamado que hizo en un minuto de reflexión por los medios de comunicación”. Como anécdota al margen, en el 65° Banquete del Millón celebrado en noviembre de 2025, se comentó que el P. Rafael fue el primer influencer del mundo que usó los medios de comunicación de manera constante, analizando problemáticas humanas y sociales y planteando soluciones a través de la radio y la televisión.

De esta manera, el Siervo de Dios encuentra en los medios de comunicación un canal, un instrumento efectivo para llevar el mensaje de amor y solidaridad. Su acción comunicativa fortaleció las capacidades en El Minuto de Dios para lograr tener una cadena de emisoras, una serie de librerías, una productora de televisión y una escuela de evangelización, todas ellas alrededor del aprovechamiento del potencial de los medios de comunicación y su cercanía con las personas. En este siglo XXI se vienen adaptando estos medios al desarrollo de la transmedia y la comunicación digital, propias de esta nueva generación de formas, enfoques y oportunidades para desarrollar y potencializar los mensajes de paz, amor y solidaridad.

Así mismo, esta línea de actuación innovadora y sinodal fue la semilla que permitió la creación y desarrollo de UNIMINUTO como Institución de Educación Superior. Desde Jaramillo (2024) se evidencia un proceso que integró sueños, alianzas, laicos y acciones concretas: “Tener una universidad en El Minuto de Dios era un sueño acariciado por el padre García Herreros [...]. En septiembre de 1966, en entrevista concedida a periodistas de la publicación Apex, el padre Rafael les dijo: “Tenemos conversaciones [...] con

sectores de la enseñanza profesional de países desarrollados[...]”. También en ese 1966, planteó lo que hoy se conoce curricularmente como núcleos comunes: “Según este plan universitario, se harían dos años básicos [...] y desde el tercer año empezaría propiamente la carrera, escogida al finalizar el segundo año”.

En este proceso creativo, en el año 1985 el P. Rafael creó, con el apoyo de un laico holandés, Piet Derksen, una productora de televisión que fue el germen para la creación de la facultad de comunicación. Esta idea tomó cuerpo en un diálogo sinodal del P. Diego Jaramillo con varios actores durante un viaje a Chinchiná, en el cual se inauguraban soluciones de viviendas.

En esta misma época, el P. Rafael nos deja una frase potente, que marca el camino sinodal de la OMD: “El Minuto de Dios no puede quedarse quieto porque se atrofia” (Jaramillo, 2024). Sacerdotes, seminaristas, laicos y actores públicos y privados somos conscientes y actuamos bajo esta dinámica de “transformACIÓN” permanente, de creación e innovación y de acción efectiva.

Vivienda, entidades y comunidad

La construcción de viviendas es una de las acciones que, a través del tiempo, la sociedad reconoce en el quehacer de El Minuto de Dios y con la cual el P. Rafael García Herreros dio inicio a la creación y fundación de las entidades que conforman la OMD; desde este trabajo que históricamente se ha desarrollado con una alta carga de sinodalidad, el Siervo de Dios, además de la solución habitacional, persiguió un propósito superior que Gnecco (laica al servicio de la OMD por muchos años) resume de la siguiente manera: “La vivienda es también un elemento importante para generar seguridad, para mejorar la confianza en sí mismo y elevar la autoestima, personal y del grupo familiar” (2014).

Se puede llegar a plantear que el “ladrillo” y la misma vivienda fueron la excusa que encontró el P. Rafael para, a la luz del Evangelio, de la Doctrina Social Cristiana, de la Espiritualidad Eudista, de su pensamiento creativo e innovador y del camino sinodal, establecer las entidades, programas, proyectos y acciones que llevaran a mejores condiciones de vida a personas y comunidades.

Jaramillo (2014) resalta específicamente este hecho cuando señala que “el Padre García Herreros, en El Minuto de Dios, no ha tenido por finalidad ‘construir casas, sino organizar un nuevo modo de vida social’, una comunidad fraternal, libre y ordenada. No ha deseado, ante todo, aliviar angustias o remediar necesidades temporales, sino dignificar personas”.

Alrededor de la vivienda y el desarrollo comunitario, se han diseñado y se vienen actualizando, desde la academia y la praxis misma de El Minuto de Dios, una serie de instrumentos, herramientas y metodologías con las cuales, y en el marco de un conocimiento social mucho más abierto, se trabaja de manera participativa en el análisis colectivo de problemáticas y en el co-diseño e implementación de soluciones óptimas y efectivas para los territorios y la sociedad, que generan riqueza colectiva; como lo señala Irizar (2003) se establece un activo colectivo que debe estar en las regiones y debe hacer parte de las capacidades instaladas en el territorio, que les permite aprender e innovar de manera permanente.

De esta manera, como lo reseña Arias (2016), las entidades de la OMD trabajan perspectivas relacionadas con: “i) la solución de problemáticas, ii) el diseño de soluciones innovadoras, iii) el acercamiento de los territorios a realidades cada vez más globales y iv) la visibilización del desarrollo social y territorial que el país viene alcanzando”, y en esta perspectiva de reflexión, análisis y actualización permanente, El Minuto de Dios,

desde esa primera entidad iniciada en 1957 y dedicada a la construcción de viviendas y comunidades, ha venido desarrollando otra serie de organizaciones jurídicas sin ánimo de lucro y, en el marco de ellas, ha venido implementando otras acciones estructuradas según las necesidades detectadas.

Dos de estas organizaciones nacen desde las necesidades de la sociedad y los territorios y se constituyeron, en su proceso de creación, como unidades de UNIMINUTO:

- La hoy denominada Cooperativa Minuto de Dios, nace desde la Facultad de Ciencias Empresariales como grupo precooperativo, estableciendo una innovación de financiación para la educación con el propósito de romper el círculo vicioso del no estudio-no empleo a través de las microfinanzas. Con la Cooperativa, como señala Arias (2007), “el pensamiento económico de Rafael García Herreros se hace visible y adquiere mayor preponderancia en este siglo XXI, ante la necesidad de establecer mecanismos de apoyo al más necesitado con estrategias de sostenibilidad e impacto”.
- Un segundo caso es el Parque Científico de Innovación social (PCIS), creado en el 2012 y que hoy se erige como una rectoría del sistema universitario UNIMINUTO; nace al interior de UNIMINUTO y se caracteriza, además del posicionamiento de la innovación social como eje articulador y de actuación, por la capacidad para dotar al sistema UNIMINUTO del marco de actuación en la investigación y el desarrollo de acciones de fortalecimiento de capacidades en cada sede regional.

Es este un trabajo reconocido internacionalmente, como lo evidencian Calvo, Morales & Arias (2016) al proponer: “Existe una gran presión para que los académicos colaboren con grandes corporaciones y contribuyan a la innovación tecnológica. Esta universidad (UNIMINUTO) está haciendo algo diferente: aporta

soluciones innovadoras a grupos desfavorecidos y empodera a la comunidad mediante un enfoque participativo.”

Arias (2016) establece que el Parque Científico de Innovación Social se puede entender como una “plataforma de relaciones físicas que facilita la interacción entre diversos actores y la tecnología, donde las TIC promueven el flujo y compartir constante de conocimientos, saberes y experiencias”; así mismo, propone una serie de elementos clave:

Se entiende como parque porque se convierte en un punto de encuentro para alojamiento de [...] ideas, proyectos, emprendedores, actores y soluciones a problemáticas sociales. Es un espacio que facilita la interacción de agentes en torno a una problemática común; es un lugar para lograr la gestión de conocimiento; se motiva la generación y desarrollo de ideas; es un lugar para el acercamiento de la investigación a la realidad social; motiva la interacción de IES (Instituciones de Educación Superior) y organismos de investigación.

Como se percibe, la práctica de la innovación social involucra diversos actores que, desde sus variadas capacidades, aportan a solucionar problemáticas sociales, permitiendo entender la innovación social como la “búsqueda e implementación de soluciones novedosas, eficientes, participativas, y sustentables a los problemas que limitan el logro de mejores condiciones de vida en una comunidad. En resumen, la Innovación Social es la aplicación de conocimiento en la solución de problemáticas sociales” (Arias, 2013). Guarda esta definición, de manera explícita, una relación con el llamado a un camino sinodal enunciado por el Papa Francisco.

Educación

La educación es un pilar fundamental en el quehacer de El Minuto de Dios, en el cual el camino sinodal se ve reflejado desde el inicio de cada una de las entidades que conforman esta categoría de actuación. En principio, según lo reseña Jaramillo (2024) “el padre García Herreros lanzó la idea de que las empresas y las personas adineradas propiciaran el sostenimiento de escuelas en los barrios pobres”. En el año 1957 el P. Rafael dio apertura a la primera escuela en El Minuto de Dios como la génesis de un trabajo ininterrumpido en la formación de muchos ciudadanos a lo largo y ancho del país. En este proceso, laicos como el abogado español Fernando de Ayreflor y Estella Villamarín, entre otros, apoyaron la iniciativa y aportaron, desde sus experiencias y conocimiento, al desarrollo de los colegios.

En este 2025, El Minuto de Dios cuenta con tres entidades dedicadas a procesos de formación en diversos niveles: los colegios, agrupados en la Corporación Educativa Minuto de Dios (CEMID), abarcan una educación que comienza en la formación inicial y finaliza en el grado 11°. Ha diversificado las estructuras curriculares, permitiendo un portafolio especializado a través de sus diversos colegios y aportando a las capacidades de las poblaciones en los territorios en los cuales tienen influencia.

Así mismo, la OMD cuenta con el Tecnológico Minuto de Dios (TecMD), unidad académica especializada en formación técnica y tecnológica (TyT) que, desde los últimos grados de formación en colegios públicos o privados, facilita procesos de formación especializada, habilitando a jóvenes en oficios que les permitirá obtener ingresos para ellos y sus familias, generando, como efecto primario, el mejoramiento de las condiciones de vida de las personas, sus familias y la sociedad.

Y el tercer nivel lo configura la Corporación Universitaria Minuto de Dios – UNIMINUTO–, con sus programas de educación superior de calidad en modalidad presencial, virtual y a distancia, con enfoque social y amplia cobertura en el país.

Este trabajo en el área educativa ha permitido estructurar también una oportunidad de servicio educativo en el sistema penitenciario nacional. Se trabaja en diversos centros penitenciarios de la geografía nacional, a través de un modelo flexible que ha permitido formación básica y universitaria para personas privadas de la libertad.

Conclusiones

Esto que hoy conocemos colmo el camino sinodal, visibilizado y estructurado por el Papa Francisco, ha estado presente y ha marcado el actuar del Siervo de Dios Rafael García Herreros y de los diversos actores que han contribuido, a través de los años, en el desarrollo y fortalecimiento del servicio de la Obra de El Minuto de Dios.

En este camino sinodal de servicio y actuación planeada, estratégica e integradora, aspectos como la gestión, la innovación y la creatividad han marcado los rasgos de actuación de las personas (diversos actores) individuos u organizaciones, públicos o privados, nacionales o extranjeros, laicos, consagrados, no católicos o en formación, que desde variados pensamientos, paradigmas o experiencias han logrado aportar nuevas oportunidades, mejores maneras de hacer las cosas y pensamiento creativo y transformador permanente, como reflejo del pensamiento y actuar del P. Rafael.

La Obra El Minuto de Dios asume, desde el pensamiento y actuar del P. García Herreros, la innovación y específicamente la innovación social como un enfoque de trabajo que se encuentra presente en las entidades, programas, proyectos o acciones que se im-

plementan y potencializan, manteniendo los rasgos inherentes a dicha innovación social: nuevas formas de hacer las tareas y acciones tradicionales, lo cual presenta una mejor relación costos-resultados, manifiesta un potencial de ampliación de escala, es sostenible financiera y políticamente, fortalece la participación de los beneficiarios y sus comunidades y es replicable en diferentes lugares del país en el que nace y en otros países de la región (Arias, 2013).

En el marco de los programa, proyectos y acciones que se visibilizan en el quehacer de las entidades de El Minuto de Dios y los diversos actores que gravitan alrededor de ellas, se diseñan, implementan y consolidan una serie de nuevas formas que, manteniendo el espíritu y legado del Fundador, se evidencian a través del tiempo: el barrio Minuto de Dios y el modelo integral de formación y fortalecimiento de vivienda con alto sentido social; el Banquete del Millón como un modelo donde todos pueden apoyar y contribuir a mejorar las condiciones de vida de muchos individuos y familias; un modelo de educación incluyente, en diversos lugares del país y en todos los niveles de formación, solucionando problemáticas sentidas de la sociedad como el caso del Colegio Ateneo Juan Eudes (Gnecco, 2014); una experiencia de gestión, fuente de innovación y creatividad, donde priman el poder de las ideas y el amor para realizarlas; y los mecanismos implementados para garantizar estrategias de sostenibilidad e impacto (Arias y Chaparro, 2008); y el trabajo con diversos grupos poblacionales como el desarrollado por el P. García Herreros con indígenas motilonos o el muy oportuno actuar de la Fundación Eudes. Todo esto son muestras de un camino pensado, estratégico, innovador, creativo y sinodal propuesto y ejecutado por el Siervo de Dios Rafael García Herreros, que ha sido asumido, apropiado, desarrollado y fortalecido por diversos actores que han estado vinculados alrededor de la Obra de El Minuto de Dios.

Referencias bibliográficas

- Arias Gómez, J. (2007). Experiencias solidarias en la Corporación Universitaria Minuto de Dios - Colombia; reflejo del pensamiento económico de su fundador padre Rafael García-Herreros [Tesis doctoral no publicada]. Mondragón Unibertsitatea.
- Arias Gómez, J. (2013). Parque Científico de Innovación Social, una práctica innovadora. En UNILATINA (Ed.), Memorias del Seminario Innovación Social: de la teoría a la aplicación (pp. 38-45). Fondo Editorial Unilatina, Uniled.
- Arias Gómez, J. (2016). Innovación social, concepto ligado a la praxis; caso Parque Científico de Innovación Social de UNIMINUTO - Colombia. En D. Domanski (Ed.), Innovación Social en Latinoamérica (pp. 23 y más). Corporación Universitaria Minuto de Dios.
- Arias, J., & Chaparro, L. (2008). Coop-Uniminuto, microcrédito educativo para el desarrollo. *Proyección Social. Revista de relaciones laborales UNIRIOJA*, 12(12), 179-190.
- Ávila Angulo, E. (2021). La evolución del concepto emprendimiento y su relación con la innovación y el conocimiento. *Revista Investigación y Negocios*, 14(23). DOI: 10.38147/invneg.v14i23.1261
- Calvo, S., Morales, A., & Arias, J. (2018). Aplicación de la Gestión Estratégica de Nichos para comprender cómo las universidades contribuyen al desarrollo de los nichos de innovación social: el caso del Parque Científico de Innovación Social en Colombia. *Recerca: Revista de Pensament i Anàlisi*, (23), 95-130. <https://raco.cat/index.php/RecercaPensamentAnalisi/article/view/343561>
- Cherukara, J., & Manalel, J. (2011). Evolution of Entrepreneurship theories through different schools of thought. Ponencia presentada en The Ninth Biennial Conference on Entrepreneurship at EDI, Ahmedabad, India.
- Drucker, P. F. (1985). *Innovation and entrepreneurship: Practice and principles*. Harper & Row.
- Dyer, J., Gregersen, H., & Christensen, C. (2012). *The innovator's DNA*. Deusto.
- Francisco. (2015). Discurso en la conmemoración del 50 aniversario de la institución del Sínodo de los Obispos. https://www.vatican.va/content/francesco/es/speeches/2015/october/documents/papa-francesco_20151017_50-anniversario-sinodo.html
- García Herreros, R. (2015). *Pueblito Blanco*. Corporación Centro Carismático Minuto de Dios.
- Gnecco, M. (2014). Innovaciones sociales para la equidad y la inclusión social. El caso de El Minuto de Dios. Corporación Universitaria Minuto de Dios.
- Irizar, I. (2003). *El reto de ser emprendedor*. Antza S.A.L.
- Jaramillo, D. (2024). *Rafael García Herreros, Una vida una obra*. Corporación Centro Carismático Minuto de Dios.
- Novoa, C. (2025). La convergencia de las religiones en el rostro del otro rescata la humanidad: el papa Francisco. En *Desarrollo integral sostenible* (pp. 25-53). UNIMINUTO.
- Schumpeter, J. A. (1942). *Capitalism, socialism, and democracy*. Harper & Brothers.
- Terán-Yépez, E. F., & Guerrero-Mora, A. M. (2020). Teorías de emprendimiento: revisión crítica de la literatura y sugerencias para futuras investigaciones. *Revista Espacios*, 41(07).
-