

EL PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA DE CONTROL A LA EMPRESA DE INTERVENTORÍA Y CONSTRUCCIONES PARRA S.A.S, PARA LA PLANIFICACION EFECTIVA DE LOS RECURSOS Y LA GESTION FINANCIERA Y ORGANIZACIONAL EN LA CIUDAD DE CUCUTA.

**EL PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA DE CONTROL A LA EMPRESA DE
INTERVENTORÍA Y CONSTRUCCIONES PARRA S.A.S, PARA LA PLANIFICACION
EFECTIVA DE LOS RECURSOS Y LA GESTION FINANCIERA Y ORGANIZACIONAL EN LA
CIUDAD DE CUCUTA.**

LIDIA SHIRLEY PARRA GARCIA

NURY YARLEY CARRILLO VILLAMIZAR

JOHANA VILLAMIZAR SANDOVAL

**Trabajo de Grado PRESENTADO COMO REQUISITO PARA OPTAR AL TÍTULO DE
Especialista en Gerencia Financiera**

ASESOR(A)

CARLOS HUMBERTO DIAZ

CONTADOR PÚBLICO

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS

Rectoría Virtual y a Distancia

SEDE / CENTRO TUTORIAL Cúcuta (Nortde de Santander)

Especialización en Gerencia Financiera

Agosto de 2024

EL PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA DE CONTROL A LA EMPRESA DE INTERVENTORÍA Y CONSTRUCCIONES PARRA S.A.S, PARA LA PLANIFICACION EFECTIVA DE LOS RECURSOS Y LA GESTION FINANCIERA Y ORGANIZACIONAL EN LA CIUDAD DE CUCUTA.

**EL PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA DE CONTROL A LA EMPRESA DE
INTERVENTORÍA Y CONSTRUCCIONES PARRA S.A.S, PARA LA PLANIFICACION
EFECTIVA DE LOS RECURSOS Y LA GESTION FINANCIERA Y ORGANIZACIONAL EN LA
CIUDAD DE CUCUTA.**

LIDIA SHIRLEY PARRA GARCIA

NURY YARLEY CARRILLO VILLAMIZAR

JOHANA VILLAMIZAR SANDOVAL

**Trabajo de Grado PRESENTADO COMO REQUISITO PARA OPTAR AL TÍTULO DE
Especialista en Gerencia Financiera**

ASESOR(A)

CARLOS HUMBERTO DIAZ

CONTADOR PÚBLICO

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS

Rectoría Virtual y a Distancia

SEDE / CENTRO TUTORIAL Cúcuta (Nortde de Santander)

Especialización en Gerencia Financiera

Agosto de 2024

TABLA DE CONTENIDO

Introducción	6
Resumen	8
Abstract.....	9
1. Título	10
2. Problema.....	11
2.1 Planteamiento del problema	11
2.2 Pregunta de investigación.....	13
3. Objetivos.....	14
3.1 Objetivo general.....	14
3.2 Objetivos específicos	14
4. Justificación	15
5. Marco de referencia	17
5.1 Antecedentes teóricos y empíricos.....	17
5.2 Marco teórico	26
5.2.1 Importancia del control presupuesto.....	28
5.2.2Tipos de presupuesto	29
5.2.3 Funciones de los presupuestos	31
5.2.5 Importancia de los Estados financieros en el presupuesto.....	34
5.3 Marco legal.	35
6. Metodología.....	36
6.1 Alcance de la investigación.....	36
6.2 Enfoque metodológico	36
6.3 Población y muestra	37

6.4 Instrumentos	38
6.5 Procedimientos.....	39
6.6 Análisis de información.	39
6.7 Consideraciones éticas	40
7. Resultados.....	41
7.1 Análisis e interpretación de resultados.....	41
7.2 Desarrollo de los objetivos específicos	41
8. Conclusiones.....	61
9. Recomendaciones	63
Referencias bibliográficas	65

Lista de Anexos

Anexo 1. Solicitud de autorización de manejo de datos e información de INGEPARRA SAS

Anexo 2 Carta de autorización por parte de la gerencia de INGEPARRA SAS

Anexo 3 Formulario de Investigación sobre el modelo de control presupuestal en la empresa

INGEPARRA SAS - Encuesta

Introducción

En el dinámico y competitivo entorno empresarial actual, la gestión eficiente de los recursos financieros es fundamental para asegurar la viabilidad y el éxito organizacional. En particular, las empresas de interventoría en Colombia enfrentan desafíos únicos en cuanto a la organización, control y seguimiento de sus recursos. Este trabajo de grado, titulado "**El presupuesto como herramienta de control para la empresa de Interventoría y Construcciones Parra S.A.S para la planificación efectiva de los recursos y la gestión financiera y organizacional en la ciudad de Cúcuta**", aborda estos desafíos y propone soluciones prácticas y efectivas.

Las empresas de interventoría surgieron en Colombia como una respuesta estratégica del Estado para garantizar la adecuada inversión de recursos públicos, siguiendo la normativa establecida en el artículo 83 de la ley 1474 de 2011. Esta ley define la interventoría como el seguimiento técnico sobre el cumplimiento de contratos realizados por personas naturales o jurídicas contratadas para tal fin por entidades estatales. No obstante, muchas de estas empresas carecen de un sistema efectivo de control presupuestal, lo que afecta su operatividad y viabilidad financiera a largo plazo.

El problema central que motiva esta investigación es la falta de organización y control presupuestal en las empresas de interventoría, un aspecto crucial que repercute negativamente en su operatividad y viabilidad financiera. La carencia de un modelo de control presupuestal efectivo impide una planificación adecuada, ejecución precisa y control riguroso de los recursos, socavando la rentabilidad y sostenibilidad de estas empresas. En este contexto, se plantea la siguiente pregunta de investigación: **¿Considera usted que el presupuesto es una herramienta de control para la empresa de Interventoría y Construcciones Parra S.A.S, mejorando la planificación efectiva de recursos, gestión financiera y organizacional?**

La justificación de este estudio se fundamenta en la necesidad urgente de desarrollar un modelo de control presupuestal que permita a las empresas de interventoría, como

INGEPARRA SAS, gestionar eficientemente sus recursos financieros. La implementación de un modelo de control presupuestal proporcionará una estructura organizativa robusta que mejorará la toma de decisiones y garantizará la viabilidad financiera de la empresa. Este enfoque no solo beneficiará a la empresa en términos de eficiencia operativa, sino que también contribuirá al desarrollo de la infraestructura en Colombia, asegurando el uso adecuado de los recursos públicos.

El objetivo general de esta investigación es analizar el presupuesto como una herramienta de control para la empresa de Interventoría y Construcciones Parra S.A.S, con el fin de mejorar la planificación efectiva de los recursos y la gestión financiera y organizacional. Los objetivos específicos incluyen identificar las necesidades y características de la empresa mediante un análisis exhaustivo de su estructura organizativa y financiera, diseñar un presupuesto como herramienta de control para la toma de decisiones y medir el impacto financiero del control presupuestal en los estados de resultados de la empresa.

Para alcanzar estos objetivos, la metodología adoptada en esta investigación incluye un enfoque descriptivo y analítico, basado en la revisión de literatura existente, la recolección de datos primarios a través de encuestas y entrevistas, y el análisis de los estados financieros de la empresa. Se desarrollará un diagnóstico de la situación actual de la empresa, seguido por la propuesta de un modelo de control presupuestal adaptado a sus necesidades específicas.

Los resultados esperados de esta investigación incluyen la identificación de las principales debilidades y oportunidades de la empresa en términos de gestión presupuestal, así como la implementación de un modelo de control presupuestal que mejore la eficiencia operativa y la viabilidad financiera de INGEARRA SAS. Finalmente, las conclusiones del estudio ofrecerán recomendaciones prácticas para la adopción de mejores prácticas en la gestión presupuestal y financiera, contribuyendo al fortalecimiento de las empresas de interventoría en Colombia.

Resumen

La ejecución de este proyecto se basó en el diagnóstico realizado a las prácticas financieras de la empresa de Interventoría y Construcciones Parra S.A.S, cuyo análisis de resultados evidenció la necesidad de la aplicación de herramientas y estrategias con las cuales la empresa se desenvuelve en su entorno y se proyecta mejorando la planificación efectiva de recursos, el cumplimiento de objetivos y crecimiento en la ejecución de proyectos que la empresa quiere obtener en un corto y mediano plazo.

La finalidad de la presente investigación es aplicar el presupuesto como herramienta de control de gestión en la gerencia de una empresa dedicada a la prestación de servicios de Interventoría de construcción de obras civiles con entidades del Estado, el cual, tendrá como función principal ayudar en la planificación de costos y gastos y optimizar la toma de decisiones.

En resumen, esta investigación busca proporcionar una solución práctica y aplicable para mejorar la gestión financiera y organizacional de las empresas de interventoría, a través del uso efectivo del presupuesto como herramienta de control.

La implementación de las recomendaciones derivadas de este estudio tiene el potencial de transformar la operatividad de estas empresas, asegurando su sostenibilidad y contribuyendo al desarrollo económico y social de la región.

Abstract

The execution of this project was based on the diagnosis made to the financial practices of the company Interventoría y Construcciones Parra S.A.S., whose analysis of results showed the need for the application of tools and strategies with which the company develops in its environment and is projected to improve the effective planning of resources, the achievement of objectives and growth in the execution of projects that the company wants to obtain in the short and medium term.

The purpose of this research is to apply the budget as a management control tool in the management of a company dedicated to the provision of construction supervision services for civil works with state entities, whose main function will be to help in the planning of costs and expenses and to optimize decision making.

In summary, this research seeks to provide a practical and applicable solution to improve the financial and organizational management of the auditing companies, through the effective use of the budget as a control tool.

The implementation of the recommendations derived from this study has the potential to transform the operations of these companies, ensuring their sustainability and contributing to the economic and social development of the region.

1. Título

El presupuesto como herramienta de control a la empresa de interventoría y Construcciones Parra S.A.S, para la planificación efectiva de los recursos y la gestión financiera y organizacional en la ciudad de Cúcuta.

2. Problema

2.1 Planteamiento del problema

Las empresas de interventoría en Colombia surgieron como una estrategia del Estado, para vigilar la inversión de recursos públicos, de acuerdo al artículo 83 de la ley 1474 de 2011 la cual define la interventoría como el seguimiento técnico sobre el cumplimiento del contrato que realice una persona natural o jurídica contratada para tal fin por la Entidad Estatal, cuando el seguimiento del contrato suponga conocimiento especializado en la materia, o cuando la complejidad o la extensión del mismo lo justifiquen. No obstante, lo anterior cuando la entidad lo encuentre justificado y acorde a la naturaleza del contrato principal, podrá contratar el seguimiento administrativo, técnico, financiero, presupuestal, contable, jurídico del objeto o contrato dentro de la interventoría. Lo anterior dio origen a la necesidad de crear una estructura organizacional cuya naturaleza específica sea realizar la supervisión técnica, administrativa y financiera de proyectos, cumpliendo con los objetivos contractuales pactados y generando un modelo de negocio que resuelva las necesidades de recursos internos para su operación y preste un servicio integral de supervisión, seguimiento y control que garantice la satisfacción de una necesidad específica para el desarrollo de la sociedad.

En Colombia no existe una reglamentación definida para la cuantificación del presupuesto de interventoría de obras de infraestructura, y en la mayoría de los presupuestos no se contempla las etapas mínimas necesarias para realizar un acompañamiento total al contrato de obra vigilado. (Sierra, 2022, p.9).

Es importante aclarar que los ingresos operacionales de este tipo de empresas de Interventoría de obras civiles y proyectos de infraestructura física con entidades del estado, están sujetos a un presupuesto basado en la carga administrativa del personal necesario para la ejecución de la supervisión, afectado por un Factor multiplicador de carga prestacional y multiplicado por el número de meses de ejecución de cada proyecto, aun así, las entidades del estado establecen como forma de pago un valor de acuerdo al porcentaje de avance en

ejecución de las obras objeto de la interventoría, lo cual dificulta en muchos casos la provisión de un flujo de caja que garantice la operación financiera.

Uno de los principales problemas que presentan las empresas de interventoría en el funcionamiento y operación de sus actividades, radica en la falta de organización de sus procesos, control y seguimiento de los recursos financieros y presupuestales. Esta tarea es fundamental desde la perspectiva de que todas las actividades que se desarrollan en la organización deben tener un proceso constructivo que debe cuantificarse monetariamente en donde al final dé como resultado mejorar la rentabilidad de la empresa. Existen problemas comunes en la administración de empresas de interventoría como son falta de planeación en la parte operativa y administrativa, debido a que van solucionando los problemas a medida que se van presentando, lo que lleva de alguna manera a disminuir crecimiento de la empresa y no existen políticas ni procedimientos definidos y documentados para la elaboración, aprobación y ejecución de cada una de las transacciones financieras realizadas. (Tafora & Asociados, 2021)

Otra de las circunstancias que se presentan es la ausencia de un modelo de control presupuestal que permita tener el control y seguimiento efectivo de las operaciones y transacciones que faciliten la toma de decisiones, así mismo desarrollar una proyección de la inversión para estimar el crecimiento en un horizonte a corto o mediano plazo. Adicionalmente, existe poca o nula provisión financiera debido a que al momento de pagar las obligaciones como seguridad social, impuestos, primas y demás obligaciones no cuentan con los fondos necesarios para cubrir dichas necesidades.

Para el presente proyecto se pretende elaborar un diagnóstico de la situación presupuestal de la empresa INGEPARRA SAS, en virtud de realizar una propuesta de mejoramiento mediante la estandarización de una metodología que nos permita planificar e implementar con efectividad los procesos de la administración organizacional, financiera y presupuestal la tarea de la gestión financiera como tal, es definitiva y vital en el sentido de que

debe proponer que todas las actividades encuentren su materialización en términos económico-financieros.

La finalidad de este proyecto es implementar un control presupuestal de la empresa INGEPARRA SAS, con el fin de planear, ejecutar y controlar los recursos financieros de los contratos de interventoría, lo cual permita garantizar la correcta ejecución de los recursos y la viabilidad financiera del negocio.

2.2 Pregunta de investigación

¿Considera usted que el presupuesto es una herramienta de control para la empresa de Interventoría y Construcciones Parra S.A.S, mejorando la planificación efectiva de recursos, gestión financiera y organizacional?

3. Objetivos

3.1 Objetivo general

Analizar el presupuesto como una herramienta de control para la empresa de Interventoría y Construcciones Parra S.A.S, que sirva para la planificación efectiva de los recursos y la gestión financiera y organizacional.

3.2 Objetivos específicos

- Identificar las necesidades y características específicas de la empresa de interventoría y construcciones Parra S.A.S. en la ciudad de Cúcuta, mediante un análisis sobre su estructura organizativa y financiera.
- Diseñar el presupuesto como herramienta de control para la toma de decisiones de la empresa.
- Medir el impacto financiero del control presupuestal en los estados de resultados de la empresa INGEPARRA SAS.

4. Justificación

La interventoría Técnica, administrativa, presupuestal y Financiera de Contratos de obra civil con entidades del Estado es uno de los modelos de negocio que nacen de las herramientas de control del uso y manejo de los recursos públicos destinados a la inversión y desarrollo de la infraestructura en Colombia, en este sentido la finalidad de las empresas que se especializan en la prestación de este tipo de servicios es realizar un correcto control y seguimiento en la ejecución de este tipo de contratos; así mismo el objetivo de los modelos financieros es generar información para apoyar la toma de decisiones.

Uno de los conflictos que más afecta el equilibrio económico de este tipo de organización es el hecho de que por motivos externos, como fallas en la planeación de los proyectos, retrasos en la ejecución de las obras o motivos de fuerza mayor que impiden el cumplimiento de la programación de las obras, se vean afectados los plazos de ejecución establecidos y se generen prorrogas a los tiempos de ejecución de los contratos de interventoría sin adición en valor para cubrir los costos administrativos y operativos de este modelo de negocio.

Es así como las empresas cuyo objeto social es la prestación de servicios de consultoría e interventoría son rentables, en la medida en que los recursos disponibles garanticen el cumplimiento de las obligaciones contractuales y den como resultado márgenes de utilidad que le permitan ser viables financieramente y garantizar el flujo de caja necesario para cumplir con la carga administrativa, cumplimiento de las obligaciones fiscales y tener un margen de utilidad al final del ejercicio.

Lo que se pretende es realizar un diagnóstico real de la situación financiera de una empresa dedicada a este tipo de negocio estableciendo las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas que nos permitan formular una estrategia para implementar un Modelo de control financiero que sea consistente con las propuestas económicas presentadas ante las

entidades contratantes y garanticen el cumplimiento del objeto contratado dentro de los plazos establecidos, exponiendo las etapas que deben cubrirse en la elaboración de un modelo financiero, así mismo se deben tener buenas prácticas para la construcción y documentación, con el fin de mejorar la generación y el análisis de la información. (Gutiérrez, 2022, p.50).

El propósito de esta investigación es aplicar un modelo de control presupuestal como herramienta clara y consistente basada en información actualizada que permita generar la liquidez necesaria y garantizar la solvencia del negocio, con el propósito de proyectar los costos operativos, administrativos y fiscales, de manera que sea viable generando rentabilidad y valor económico.

La importancia de utilizar el presupuesto como una herramienta de control en esta investigación es vital para la empresa INGEPARRA SAS, pues al tener esta herramienta estándar de comunicación y cuantificación, permite que las decisiones financieras sean tomadas con la información oportuna, precisa y significativa, donde se puedan considerar las variables que mejor le convengan a la empresa y que ayuden a cuantificar de mejor manera la realidad financiera y mayor organización de todos sus procesos y procedimientos financieros. Así mismo se puedan analizar presupuestos, establecer proyecciones precisas y realizar comparaciones de un periodo a otro para conocer el estado real en que se encuentra la empresa de interventoría; esta herramienta de control presupuestal a su vez permite que la empresa INGEPARRA SAS, cuente con toda la información tanto económica como financiera y que le permita proyectar esos resultados a futuras decisiones.

5. Marco de referencia

5.1 Antecedentes teóricos y empíricos

Los antecedentes son fundamentales en cualquier investigación o estudio y más los relacionados con los presupuestos como herramienta de control, presentamos algunas razones importantes que resaltan antecedentes en este contexto.

Desde su creación una empresa dedicada a la prestación de servicios de Interventoría para contratos de obra con entidades del Estado, se desarrolla en función de variables como son la carga del personal técnico y administrativo necesario para la prestación del servicio, el tiempo de duración y ejecución del proyecto, alquiler de los gastos administrativos correspondientes a pagos del sistema de seguridad y salud en el trabajo, la elaboración de ensayos de calidad de las obras, la elaboración de informes y gastos de representación, comunicación, mensajería, transporte y gastos de oficina, gastos fiscales y financieros.

En primer lugar, Gómez (2021) Expresa que La interventoría en Colombia tiene un desarrollo normativo que proporciona un marco general suficiente para que las entidades adjudicadoras desarrollen objetos contractuales específicos de acuerdo con las necesidades específicas de cada entidad. Sin embargo, para que estas actividades de monitoreo sean efectivas, estas entidades necesitan contar con suficientes herramientas técnicas en sus sistemas de gestión integrados para desarrollar procesos de precontrato y contrato que sean propicios para el desarrollo del proyecto y su respectivo monitoreo a través de interventorías. Este tipo de empresas debe contar con un control en los sistemas presupuestales, contables y administrativos que garanticen su operatividad, funcionalidad y rentabilidad.

De acuerdo con este trabajo, podemos identificar la importancia de contar con un sistema presupuestal en la empresa INGEPARRA SAS, el cual va a permitir llevar un control de todos los sistemas presupuestales, contables y administrativos de la empresa.

Así mismo, Castillo et al (2019), el objetivo principal de la presente investigación es dar a conocer el presupuesto como herramienta de control de gestión en la gerencia financiera en las empresas comerciales mi Pymes, con el fin de demostrar que la función principal de una empresa es la planificación y el control que se tiene en los presupuestos enfocados en la gerencia financiera el cual permite determinar las diferentes tomas de decisiones encaminadas en el desarrollo de la empresa. Como resultado de la investigación se logra identificar los conceptos específicos del presupuesto y la gestión del control, como también encontrando las ventajas y desventajas que este tiene en la aplicación estrategias y políticas que la empresa desenvuelve en su entorno; esto permitió realizar una serie de encuestas y análisis de estados financieros de una empresa basados en los presupuestos del cual se determinó que si se cuenta con una buena planificación, organización, control y ejecución se logra el propósito esperado por la empresa (objetivos o proyectos que la empresa quiere obtener en un corto y mediano plazo).

La importancia que tiene hoy en día el presupuesto como herramienta de control y planificación es vital para tomar encaminadas al desarrollo de la empresa.

También, García y Londoño (2019) nos enseña que una buena planeación va de la mano de un adecuado proceso presupuestario, por esta razón, el presupuesto es considerado una herramienta fundamental en la gestión empresarial, debido a que por medio de este se busca asignar de la mejor forma posible los recursos de la organización que, directa o indirectamente, ayudan al desarrollo del objeto social de la compañía.

Es así como en este trabajo se pretende enmarcar la gestión administrativa y financiera de la empresa INGEPARRA SAS desde los principios de la gerencia financiera de un proyecto, contemplando las fases de planificación, seguimiento ejecución y mejora continua.

De igual manera, Escobar y Montoya (2019) en su trabajo modelo para el control presupuestal en obras civiles, cuyo objetivo principal es Crear un modelo dirigido a las MIPYMES para el control presupuestal de obra que permita a los gerentes de proyecto controlar adecuadamente el presupuesto destinado a cada una de las áreas correspondientes a la ejecución de la obra civil y determinando su índice de aceptación en los gerentes de obra, donde se concluye que al realizar la recolección de la información y el análisis previo a dos empresas pertenecientes a la categoría de mi pyme se puede identificar que al no tener estandarizados los procesos se incrementa la probabilidad de fracaso o perdida presupuestal, por lo que al implementar el modelo para el control presupuestal basado en la programación de un modelo en Excel se proporciona una alternativa de solución a esta problemática existente.

Este modelo de control es importante para estandarizar los procesos de la empresa INGEPARRA y tener menor riesgo de fracaso.

Por otro lado, García (2020) en su trabajo sobre la Sistematización de la Práctica Profesional enfocado en el modelo integral contable, financiero y administrativo de la propuesta productiva Piatta industria alimenticia S.A.S, con el objetivo de brindar bases sólidas y una guía en la formulación de un proyecto productivo donde las personas puedan evidenciar los procesos contables, financieros, presupuestales y administrativos que deben incurrir para que una idea de negocio productivo tenga el debido análisis de viabilidad y ejecución, se concluyó que es visible un proyecto de emprendimiento donde se aplique un modelo como alternativa de proyecto de vida, la falta de conocimientos en algunas áreas, la escasa planeación y el deseo de rentabilidad inmediata, hacen que se caigan en una serie de errores que en poco tiempo cobra factura y pueden conllevar de manera vertiginosa al fracaso del mismo.

Este trabajo se toma como guía, ya que es un proyecto que permite evidenciar que, con un buen manejo de un control presupuestal, se realice una mejor planeación de todos los procesos ya sean contables, administrativos, presupuestales y financieros de la empresa.

De acuerdo con, Bencomo (2020) El presente trabajo tiene como objetivo mirar desde una perspectiva socio jurídico el rol de la gerencia pública apegada al instrumento jurídico denominado presupuesto en el marco del ejercicio oportuno y eficaz de las decisiones financieras. Se requirió abordar desde el punto de vista teórico lo referente a la política y actividad financiera, la gerencia, el presupuesto como instrumento de control, la técnica de elaboración del presupuesto por proyectos y acciones centralizadas, entre otros aspectos. Se utilizó un diseño de investigación documental con un nivel descriptivo, concluyendo que en la actualidad los gerentes públicos, juegan un gran papel en el desarrollo de las políticas públicas visto que ellos son parte importante en el día a día de la organización, por lo cual deben tomar en consideración la importancia que representa el presupuesto como instrumento jurídico para la toma de decisiones acertadas que conlleve al desarrollo y exitoso futuro de un país vista como actividad polifacética, responsable y de gran complejidad. Palabras Claves: Actividad Financiera, Presupuesto, Gerencia, Administración pública, Derecho.

La importancia que cada vez tiene el presupuesto como instrumento de control es significativa siempre y cuando la técnica de elaboración de presupuesto este centralizada en los intereses de la empresa.

Por otro lado, Urrego (2020) en su trabajo sobre proceso de optimización para el seguimiento y control presupuestal de proyectos de construcción en pymes- Colombia, tiene como objetivo Proponer un proceso que permita controlar el presupuesto de proyectos de construcción de obras civiles en las pequeñas y medianas empresas en Colombia, determinar los factores que intervienen para realizar un control presupuestal de proyectos, que permita al Gerente del Proyecto, tomar decisiones en un tiempo justo, teniendo en cuenta las principales variables que se definen desde el inicio, tales como alcance, tiempo y costo; donde se obtuvo como resultado que al aplicar el proceso desarrollado a los proyectos de la constructora permita tomar decisiones correctas en un tiempo adecuado, generando una disminución en los gastos, logrando los objetivos propuestos y rendimientos planificados, integrando las

dependencias que componen la empresa y generando un orden y ritmo de trabajo para los integrantes de dichas dependencias.

Este trabajo sobre seguimiento y control presupuestal lo tomamos como guía para poder establecer el modelo de control presupuestal que se va a realizar en la empresa INGEPARRA SAS, aplicando cada una de las variables expuestas.

According to, Beltran (2020), This work aims to propose whether it is important for a company in the recycling sector to have a budget model as a mechanism to support financial control and the use of resources. For this, foundations and theoretical definitions are identified that allow analyzing the budgeting methods focused on the needs of the company Papeles el Tunal SAS. Then through the application of concepts of strategic thinking and global management, the internal and external state of the company is characterized to recognize the most relevant aspects that facilitate the design and application of the theoretical model. The administrative economic model in the periods 2017 to 2019 is applied as a budget control mechanism in the sales of the company Papeles el Tunal SAS, and finally the results of the applied administrative economic model are interpreted, which show favorable and unfavorable factors and effects. of the model compared to the reality of the company.

Con base a lo mencionado anteriormente, se tomó como ejemplo este modelo presupuestal para identificar los fundamentos y definiciones teóricas que permitan analizar los métodos presupuestales enfocados a las necesidades que tiene INGEPARRA SAS, como lo es la realización de un diagnóstico de los ingresos, costos y gastos de la empresa para poder proyectar los estados financieros de la compañía y calcular indicadores financieros de gestión que permitan realizar proyecciones de operatividad e inversión al corto y mediano plazo.

Por otro lado, Cabezas & Rodríguez (2021) Habla sobre el control financiero y presupuestal de los proyectos de obras civiles en Colombia, el cual ha presentado a lo largo de los últimos años un fuerte deterioro, esto dado que se han evidenciado falencias durante la

ejecución de estos, en donde los recursos asignados inicialmente son insuficientes para concluir los trabajos contratados, lo que podría asociarse a inexactitudes en el seguimiento del uso de los dineros por parte de las empresas Interventoras en el seguimiento financiero, toda vez que el ingreso de los recursos depende directamente del tiempo de ejecución de las obras, lo que indica que los retrasos, demoras, y prorrogas generan mayores costos que pueden generar el desequilibrio económico de las mismas.

Este modelo presupuesto, nos da pautas para tomar este como herramienta de control que permita generar un equilibrio entre los costos y gastos proyectados y lo que en realidad se presentan.

De acuerdo con, Torres et al (2021), en su trabajo sobre ejecución presupuestal, el objetivo principal es determinar cómo ha sido la ejecución presupuestal en los proyectos de inversión de la municipalidad distrital de Vilcabamba, el estudio fue tipo descriptivo, con diseño no experimental transversal descriptivo. La muestra estuvo constituida por registros del área de planificación y presupuesto. La técnica utilizada fue el análisis documental, los hallazgos encontrados permiten demostrar que existe un alto nivel de certificación de crédito de la ejecución presupuestal, de compromisos de proyectos de inversión, evidenciándose un nivel general el cumplimiento de los compromisos contraídos y generando así satisfacción en los proveedores y los que prestaron el servicio. Finalmente, los servicios públicos ofrecidos a la población generaron satisfacción a la sociedad.

De acuerdo con este trabajo, nos permite evidenciar que la planificación del presupuesto permite que el cumplimiento requerido por los entes de control sea organizado y tenga satisfacción tanta para la empresa como para la sociedad.

Luego, Molina et al (2021), en su trabajo sobre la importancia de la planificación estratégica del presupuesto, así como el control de gestión radica en que además de ser parte de las políticas gerenciales, constituyen una herramienta primordial de apoyo. El propósito de

esta investigación fue analizar y establecer la relación entre la planificación estratégica del presupuesto y control de gestión como herramienta en Institutos Universitarios del sector público. La metodología empleada fue de tipo descriptiva, correlacional y de campo, con diseño no experimental transeccional. Conformada por una población censal de 16 directivos de ambos institutos universitarios, 8 para cada uno. Se utilizó la encuesta como instrumento de recolección de datos, mediante un cuestionario conformado por 36 ítems con cuatro alternativas de respuestas tipo Likert para así categorizar las dimensiones e indicadores estudiados.

Este trabajo lo tomamos como base para la planificación estratégica del presupuesto que se va a realizar en la empresa INGEPARRA SAS, así como el control que este va a ejercer sobre la gerencia.

De acuerdo con Samayoa (2022) En su trabajo de proponer un modelo de control presupuestal para el seguimiento del gasto en el Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Chiapas, describe las desventajas que genera un insuficiente seguimiento del gasto o la carencia de un control presupuestal, las etapas para el desarrollo, implementación y manejo del control presupuestal, donde se concluye que este modelo permite facilitar información presupuestal clasificada y ordenada por: Órgano Administrativo, y finalmente, diseñar reportes de control presupuestal para la correcta toma de decisiones.

Con este trabajo nos basamos para implementar un modelo de control presupuestal que permita hacer un seguimiento de los gastos en todas sus etapas y así poder controlar de mejor este rubro al momento de tomar decisiones.

Por otro lado, Garcia (2022) La investigación se centró en analizar el presupuesto como una herramienta de control para el Centro de Salud Soto SRL durante el periodo 2019-2020. Se utilizó un enfoque cuantitativo y un diseño no experimental, descriptivo y transversal. Se

emplearon técnicas como encuestas y análisis de estados financieros, incluyendo análisis vertical y horizontal, así como indicadores financieros. Los resultados indicaron que la empresa podría mejorar su rentabilidad mediante la implementación de un presupuesto que permita monitorear y controlar sus gastos. Se sugiere que, si la empresa desarrolla planes estratégicos y aplica procedimientos y políticas a través del control presupuestario, podría lograr una mayor eficiencia en su desarrollo empresarial.

El presupuesto como modelo de control y planificación, permite que la empresa desarrolle planes estratégicos para mayor eficiencia en cada uno de los procesos.

Por otra parte, Carmona (2022) en su libro Modelos financieros con Excel herramientas para mejorar las decisiones, manifiesta que Diseñar un Modelo de Gestión Financiera debe estar fundamentado en el control presupuestario, recolección de procedimientos de registro contable, presentación de informes de indicadores financieros que permita medir el grado de eficiencia y eficacia en la ejecución presupuestaria de los ingresos, gastos y el cumplimiento de metas contempladas, donde se Identificaron las necesidades de contar con el Modelo de Gestión Financiera mediante la aplicación de instrumentos metodológicos de investigación tendientes a diagnosticar la situación actual.

Con relación a lo anterior y en el desarrollo del anteproyecto es fundamental realizar la identificación de control presupuestal a aplicar de manera que se convierta en una herramienta practica con un proceso y procedimiento claro y definido y el rol de cada colaborador dentro de su aplicación, permitiendo medir la eficiencia y eficacia de la ejecución presupuestal de la interventoría de INGEPARRA SAS.

De acuerdo con, Pico (2023) manifiesta que los empresarios deben basar sus decisiones mediante el análisis de aspectos internos y externos al sector donde se desarrollan, por lo que conocer profundamente la empresa que dirigen, se convierte en la mejor herramienta

para permanecer en el mercado, competir con otras empresas, innovar o crecer; por lo tanto, tener claro cuáles son sus fortalezas a nivel técnico, así como su capacidad económica para poder planificar su futuro, se convierte en una necesidad.

Esta necesidad nos lleva a requerir la aplicación de un modelo presupuestal que nos permita y facilite la toma de decisiones y nos garantice las provisiones y flujo de caja para operar y proyectar inversiones en el corto y mediano plazo

De acuerdo con, Parra (2023) El presente trabajo tiene por objetivo analizar el cumplimiento presupuestario año 2022, mediante técnicas financieras para la toma de decisiones estratégicas en el Instituto Superior Universitario Almirante Illingworth. En este estudio de carácter descriptivo con enfoque cualitativo, se analizó el cumplimiento del presupuesto institucional como un instrumento de gestión para la toma de decisiones en el instituto mediante el análisis de las variaciones y el indicador de rentabilidad, basado en la proyección y ejecución presupuestaria del año 2022. Se recurrió a la principal fuente de información como lo es el presupuesto institucional aprobado por el Órgano Colegiado Superior proyectado y ejecutado.

El presupuesto como una técnica de control y planificación para toma de decisiones estratégicas permite medir y analizar el cumplimiento de cada una de las variables que la empresa necesita para que esta sea más eficiente en sus procesos, así mismo conocer el rendimiento financiero y la rentabilidad.

5.2 Marco teórico

Con el fin de orientar y crear las bases teóricas de la presente investigación de forma específica y concreta, nos enmarcamos dentro del contexto del funcionamiento, operatividad y cumplimiento legal y fiscal de una empresa de prestación de servicios enfocada en la Interventoría Técnica, Administrativa y financiera de contratos de obra civil con entidades del estado cuyos ingresos corresponden a la remuneración de los servicios prestados en función de la carga administrativa y el tiempo de ejecución previsto de los proyectos.

Dado que se entiende por interventoría el servicio prestado por un profesional o persona jurídica especializada, para el control de la ejecución del proyecto arquitectónico o de la construcción, el interventor es el representante de la entidad contratante durante todas las etapas del proyecto: planos, etapa previa, ejecución y liquidación

En la interventoría técnica la función del interventor se encamina velar por el correcto desarrollo de los planos y por el cumplimiento de las normas de calidad, seguridad y economía adecuadas a la obra. En cumplimiento de sus funciones el interventor exigirla al constructor cuando sea necesario, la realización de ensayos y pruebas. De todos los trabajos autorizados el interventor deberá dejar constancia escrita. Deberá llevar además un control a las especificaciones de materiales, a las pruebas de las instalaciones y a la puesta en marcha de los equipos. Para el cabal cumplimiento de sus funciones y si la complejidad del problema así lo justifica, el interventor solicitará a la entidad contratante la contratación de especialistas que lo asesoren en su función técnica. Los controles a los cuales se hace referencia no relevan al constructor de su responsabilidad de llevarlos con el detalle y precisión que exijan las normas de calidad y los estudios técnicos de la obra. El interventor, por lo tanto, vigilará que el constructor cumpla las normas de control y llevará los controles adicionales que considere oportunos.

Para el presente trabajo se realiza una investigación desde lo general hasta lo particular, Según el departamento de estudios económicos de CAMACOL "...la construcción es un sector que presenta fuertes fluctuaciones. En efecto, para el período 1980 – 2006 el Producto Interno Bruto (PIB), de la construcción (que incluye la actividad edificadora y las obras civiles) ha tenido cerca de dos ciclos, que involucran fases expansivas y recesivas (ver Cárdenas y Hernández, 2006). A pesar de esto, en ninguna de las fases expansivas registradas se ha observado una dinámica tan favorable como la de los últimos seis años, con una tasa de crecimiento promedio bastante alta de 13,2%."

Se puede analizar que el sector de la construcción y por ende la interventoría viene aumentando significativamente y tiene un renglón muy importante en la economía nacional e internacional, es por esto por lo que la implementación de un modelo de control presupuestal es muy importante para que la tendencia al crecimiento se mantenga.

Las cifras oficiales señalan que durante los últimos años la industria, la construcción, el comercio y los servicios de transporte se han consolidado como los sectores dinámicos que más aportan al crecimiento. En efecto, para 2007 la economía colombiana creció 7,5% con respecto al año anterior, cifra que se explica principalmente por la expansión de los sectores de la construcción (13,3%), los servicios de transporte (12,5%), la industria (10,6%), y el comercio (10,4%). Estos sectores, por lo tanto, han contribuido con un porcentaje cercano al 50% de la variación anual del PIB durante los últimos cuatro años

Con respecto a lo anterior se evidencia la gran importancia de los sectores de la construcción y se hace cada vez más necesario la implementación de modelos de control presupuestal como herramienta moderna de planeamiento y control que, bajo el supuesto de ciertos indicadores económicos (Inflación, devaluación, tasas de interés, etc.) permite anticipar

el desempeño de la empresa. La elaboración de un presupuesto no asegura el éxito de la empresa, pero si nos permite anticipar del desempeño de esta.

5.2.1 Importancia del control presupuesto

(Cárdenas y Nápoles, 2008, p.2 Teoría y práctica segunda edición) indica que “el presupuesto constituye hoy en día una de las claves del éxito de una empresa. Desde una perspectiva financiera, si no se cuenta con un sistema de presupuestos debidamente coordinado, la administración tendrá sólo una idea muy vaga respecto a dónde se dirige la compañía. Un sistema presupuestal es un instrumento de gestión para obtener el más productivo uso de los recursos.

Los presupuestos ayudan a determinar cuáles son las áreas fuertes y débiles de la compañía. El control presupuestal genera la coordinación interna de esfuerzos. Planear y controlar las operaciones constituyen la esencia de la planeación de las utilidades y el sistema presupuestal provee un cuadro integral de las operaciones como un todo. Al realizar comparaciones entre los resultados operativos reales con los resultados proyectados se pueden determinar los motivos por los cuales no se alcanzaron las metas de utilidades deseadas.

En su libro “Presupuesto”, John J. Wild destaca la relevancia de los presupuestos como guías para la toma de decisiones, argumenta que un presupuesto bien estructurado ayuda al establecimiento de metas claras, los presupuestos definen los objetivos financieros y operativos de la empresa, adicional controlar los gastos y Proporcionan un marco para monitorear los gastos y evitar desviaciones así mismo evaluar el rendimiento en donde se comparan los resultados reales con los presupuestados permite identificar áreas de mejora .

De acuerdo con Gonzalez (2009) La Etapa del proceso presupuestario que consiste en el registro de operaciones realizadas durante la ejecución del ejercicio, con el fin de verificar, vigilar la autorización, tramitación y aplicación de recursos humanos, materiales o financieros integrantes del gasto total y de esta manera valorar las acciones emprendidas apreciando el cumplimiento de los propósitos y políticas fijadas previamente, a fin de identificar desviaciones, determinando las acciones correctivas que hayan lugar

5.2.2Tipos de presupuesto

Los presupuestos se dividen en operativos, financieros y de inversiones permanentes para adquisiciones de activos fijos, denominados también de capital. Además, pueden ser variables o flexibles, a corto, mediano o largo plazos, y existe una subdivisión: el llamado presupuesto base cero.

5.2.2.1 Presupuesto de operación

Es el de la utilización más frecuente. Debe ser separado con base en la estructura de la organización, involucrando y responsabilizando a los gerentes o encargados de área en la consecución de los objetivos planteados en el mismo. Se presupuestan las ventas, compras, costos y gastos hasta llegar a las posibles utilidades futuras.

Además, puede incorporar la técnica de los presupuestos variables o flexibles determinando resultados basados en diferentes volúmenes y niveles de actividad, previa definición de las bases de variación de dichos volúmenes y el análisis de las operaciones reales con base en el rango pronosticado.

5.2.2.2 Presupuesto financiero

Es una herramienta mediante la cual se plantea la estructura financiera de la empresa; es decir, la mezcla o combinación óptima de créditos de terceros y capital propio de accionistas, bajo la premisa de establecer lo que puede funcionar en la empresa, de acuerdo con las siguientes necesidades:

- Capital de trabajo.
- Origen y aplicación de fondos.
- Flujos de caja y necesidades de nuevos créditos a corto, mediano y largo plazos.
- Amortización parcial o total de los créditos bancarios.
- Nuevas aportaciones de capital.

Según, Extremadura empresarial (2023) los presupuestos operativos se dividen en tres categorías principales: los ingresos, los gastos y los costes de capital. Los ingresos incluyen todos los ingresos previstos por la empresa para el período, como las ventas de productos o servicios, y se basan en proyecciones realistas de las condiciones del mercado y de la capacidad de la empresa para generar ingresos.

- ✓ Los gastos incluyen todos los costes variables y fijos, como los salarios, los costes de materiales, los gastos de marketing y publicidad, los gastos de oficina y otros costes asociados con la operación del negocio. Es importante que los gastos estén controlados y se ajusten al presupuesto para evitar que el negocio opere con pérdidas.
- ✓ Los costes de capital incluyen todos los gastos en bienes duraderos que la empresa planea adquirir durante el período, como nuevos equipos o tecnología, y deben ser

planificados cuidadosamente para asegurar que no afecten negativamente la liquidez de la empresa.

- ✓ En general, un presupuesto operativo efectivo es un plan que ayuda a la seguridad de que está utilizando sus recursos de manera eficiente y eficaz, y que está logrando sus objetivos financieros a corto plazo. El seguimiento y la evaluación periódica de los resultados reales en relación con el presupuesto ayudaran a la empresa a ajustar su plan y tomar medidas correctivas si es necesario para asegurar el éxito financiero a largo plazo.

Los presupuestos se dividen en operativos, financieros y de inversiones permanentes para adquisiciones de activos fijos, denominados también de capital. Además, pueden ser variables o flexibles, a corto, mediano o largo plazos, y existe una subdivisión: el llamado presupuesto base cero.

5.2.3 Funciones de los presupuestos

En el Libro Presupuesto Empresarial por Carlos A. Fagilde expresa que las funciones que desempeñan los presupuestos dependen en gran parte de la propia dirección de la empresa. Las necesidades y expectativas de los directivos y el uso que hagan de los presupuestos están fuertemente influidos por una serie de factores relacionados con los antecedentes gerenciales y con el sistema empresarial.

Algunas de las funciones del presupuesto son:

- ✓ Una herramienta analítica, precisa y oportuna.
- ✓ La capacidad para pretender el desempeño.
- ✓ El soporte para la asignación de recursos.
- ✓ La capacidad para controlar el desempeño real en curso.
- ✓ Advertencias de las desviaciones respecto a los pronósticos.
- ✓ Indicios anticipados de las oportunidades o de los riesgos venideros.

- ✓ Capacidad para emplear el desempeño pasado Como guía o instrumento de Aprendizaje.
- ✓ Concepción comprensible, que conduzca a un consenso y al respaldo del Presupuesto anual.

5.2.4 Importancia de la VAN y la TIR

De acuerdo con la escuela Business, (2021) indica que la VAN y la TIR son dos herramientas para calcular la viabilidad de un proyecto empresarial, independiente de sus características o área de desempeño. Sin embargo, la diferencia radica en que el primero calcula la rentabilidad y el segundo el tiempo que la empresa tardará en recuperar la inversión inicial.

5.2.5 Indicadores Financieros

De acuerdo con Monzón, (2027) Indica que es una proporción existente entre un elemento o conjunto de cuentas las cuales se desean examinar, ya sean económicos o financieros, obteniéndose como resultado un porcentaje el cual se interpreta como la intervención dentro de un total.

Razones de Rentabilidad

Herramientas las cuales facilitan que el inversionista analice la manera de cómo se está obteniendo retornos de sus recursos invertidos en la compañía.

Eugenio (2013) señala que: La rentabilidad no es más que el rendimiento expresado en unidades monetarias que la entidad obtiene como resultado a raíz de la inversión de sus recursos, en otras palabras, es un porcentaje obtenido de la utilidad en base a cualquier factor a analizar como la inversión, su capital, sus activos.

Margen de Utilidad Bruta

Para los autores esta ratio revela la magnitud de la compañía en la obtención de resultados precedentes a los gastos operativos, para evaluar si no existen costos de compras o gastos laborales excesivos.

$$\text{Margen de Utilidad Bruta} = \frac{\text{Utilidad Bruta}}{\text{Ventas Netas} * 100}$$

Margen de Utilidad Operacional

Esta ratio revela el rendimiento de la organización en el logro de su objetivo empresarial; indicando si el negocio es lucrativo o no, separadamente de ingresos y egresos obtenidos por operaciones que no están vinculadas en forma directa con el objetivo de la empresa.

$$\text{Margen de Utilidad Operacional} = \frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Ventas Netas} * 100}$$

Margen de Utilidad Neta

Esta ratio valora el resultado obtenido por la empresa después de ejecutar la retención de los tributos del estado, y de aquellas actividades, separadamente de si conciernen a su objeto empresarial.

$$\text{Margen de Utilidad Neta} =$$

Rendimiento del Activo Total

Esta ratio considera la magnitud del activo en la obtención de resultados, correspondiente al valor total del activo, sin restar la desvalorización, ni las provisiones por la cuenta de clientes deudores, ni cualquier clase de provisión ejecutada, en otras palabras, se aplica el activo bruto.

$$\text{Rendimiento del Activo Total} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Activo Total} * 100}$$

Rendimientos del Patrimonio

Esta ratio señala el resultado obtenido de la inversión de la junta de accionistas, para el cual se tomará como elemento el total del patrimonio ubicado en el estado de situación financiera, sin tomar en cuenta las estimaciones pertinentes al periodo actual.

Rendimiento del Patrimonio =

$$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Patrimonio} * 100}$$

5.2.6 Importancia de los Estados financieros en el presupuesto

Yon - Cáceres (2014) Retoman la importancia al utilizar al Presupuesto como herramienta básica, fundamental y de soporte para las Gerencias por la información que genera, por su desempeño dinamizador de las funciones gerenciales básicas de planificación, organización, dirección y control y finalmente porque contribuye a la formulación y presentación de los Estados Financieros que tienen como finalidad mostrar información contable presupuestada acerca de la situación futura de las Empresas Industriales desde el punto de vista económico, financiero, patrimonial y de los flujos de fondos correspondiente a un período futuro; las empresas deben diseñar, implementar e instalar sistemas Presupuestales con la finalidad de generar a futuro información económica, financiera, patrimonial y de los flujos de fondo que proporcionen información acerca de la situación futura con la intención de que las Gerencias puedan disponer de información contable presupuestada, así como de determinados indicadores económicos y financieros que los pueden utilizar para conocer los niveles de liquidez, solidez, capacidad de endeudamiento y rentabilidad futura de las empresas industriales.

5.3 Marco legal.

Constitución Política, Artículos. 6, 123, 124, y 209 (Responsabilidad de los servidores públicos). La Interventoría contratada tiene base jurídica en el artículo 32 de la Ley 80 de 1993 y el artículo 83 de la ley 1474 de 2011. (Constitución Política de Colombia, 1991)

Ley 80 de 1993, “Por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública” Esta ley obliga a las entidades del estado a supervisar las obras adjudicadas mediante licitaciones públicas o concurso de méritos por medio de una interventoría independiente con responsabilidades civiles y penales según sus obligaciones contractuales”. (Ley 80 de 1993 (Octubre 28 de 1993)

Ley 489 de 1998, “Por la cual se dictan normas sobre la organización y funcionamiento de las entidades del orden nacional, se expiden las disposiciones, principios y reglas generales para el ejercicio de las atribuciones previstas en los numerales 15 y 16 del artículo 189 de la Constitución Política y se dictan otras disposiciones”. (Ley 489 de Diciembre 29 de 1993).

A nivel de obligaciones tributarias, la SAS tiene similares pagos de impuestos que otras sociedades comerciales, son responsables de expedir factura, declarar impuesto sobre la renta, y son agentes de retención en IVA e ICA. Por medio de la Ley 1258 del 5 de diciembre de 2008, se creó en nuestra legislación, la denominada Sociedad por Acciones Simplificada –SAS.

Código de comercio de Colombia. Decreto 410 de 1971. LIBRO PRIMERO. Título Preliminar. Disposiciones Generales. Art. 1o._ Aplicabilidad de la Ley Comercial. Los comerciantes y los asuntos mercantiles. se regirán por las disposiciones de la ley comercial, y los casos no regulados. Expresamente en ella serán decididos por analogía de sus normas:10, 20, 24, 1781; Ley 57 de 1887 Art. 5; Ley 153 de 1887 Art. 8.

6. Metodología

6.1 Alcance de la investigación

Para el desarrollo de este proyecto el alcance de la investigación será descriptivo, de acuerdo con Hernández (2010), los estudios descriptivos buscan especificar las propiedades, las características y los perfiles de personas, grupos, comunidades, procesos, objetos o cualquier otro fenómeno que se someta a un análisis. Es decir, únicamente pretenden medir o recoger información de manera independiente o conjunta sobre los conceptos o las variables a las que se refieren, esto es, su objetivo no es indicar cómo se relacionan éstas. (p. 80).

En este sentido y para el desarrollo de nuestra investigación se va a realizar un análisis detallado de la comunidad objetivo que son las empresas de interventoría , donde se definirá qué modelos presupuestales aplican y basados en ese diagnóstico se realizará una herramienta de control presupuestal que permita mejorar la ejecución, el seguimiento y la evaluación de ingresos y gastos, garantizando que se mantenga un flujo de caja, de acuerdo con la operación de la empresa y que a su vez facilite la toma de decisiones.

6.2 Enfoque metodológico

El presente trabajo será diseñado bajo el planteamiento metodológico del enfoque cuantitativo, según Sampieri (2018), el enfoque cuantitativo es el conjunto de procesos organizado de manera secuencial para comprobar ciertas suposiciones, cuando se quiere estimar las magnitudes u ocurrencias de los fenómenos y probar hipótesis, donde los datos se encuentran en forma de números (cantidades) y por lo tanto su recolección se fundamenta en la medición, así mismo la ruta cuantitativa si se sigue rigurosamente el proceso y, de acuerdo con ciertas reglas lógicas, los datos generados poseen los estándares de validez y confiabilidad deseados, y las conclusiones derivadas contribuirán a la generación de conocimiento.(p. 47)

El trabajo de investigación está enfocado en un modelo de control presupuestal que se implementara en INGEPARRA SAS, el objetivo principal es diseñar un modelo de control

presupuestal, el cual debe estar estructurado por una planeación efectiva en donde se desarrollara una serie de procesos que permitan optimizar la gestión financiera y organizacional de la empresa.

Por otro lado, Sampieri (2018) “La base de la recolección es el instrumento y sus procedimientos estandarizados” (p.54). Teniendo en cuenta este concepto durante la elaboración del diagnóstico se aplicará el método de entrevistas a la empresa de interventoría para identificar si aplican o no un modelo de control presupuestal y cual modelo aplican.

6.3 Población y muestra

De acuerdo con Fracica (1988), población es “el conjunto de todos los elementos a los cuales se refiere la investigación. Se puede definir también como el conjunto de todas las unidades de muestreo” (p. 36).

Para nuestro trabajo de investigación la población definida está conformada por 23 personas pertenecientes a la empresa INGEPARRA SAS, que corresponde al 100% de los empleados.

Según Malhotra (2008), el muestreo no probabilístico se emplea cuando es difícil obtener la muestra por el método de muestreo probabilístico. Este método una técnica de muestreo que no realiza procedimientos de selección al azar, sino que se basan en el juicio personal del investigador para realizar la selección de los elementos que pertenecerán a la muestra. En esta técnica no se conoce la probabilidad de seleccionar a cada elemento de la población y también no todos cuentan con las mismas probabilidades de ser seleccionados para la muestra.

Según Parra (2017), el muestreo intencional o de conveniencia es un método de muestreo no probabilístico, este método consiste en seleccionar a los elementos que son convenientes para la investigación para la muestra, dicha conveniencia se produce ya que el

investigador se le resulta más sencillo de examinar a los sujetos ya sea por proximidad geográfica.

De acuerdo con lo anterior y para nuestro objeto de investigación el tipo de muestreo a utilizar es el no probabilístico y específicamente muestreo intencional, donde se caracteriza por no ser al azar, sino el investigador seleccionará de manera conveniente o se tomará como objeto el 100% de los trabajadores de INGEPARRA SAS.

6.4 Instrumentos

De acuerdo con Hernández y col (2010), recabar la información implica seleccionar una técnica de recolección de datos, siendo necesario definir las diferentes alternativas que se emplea en el estudio. Para efectos de esta investigación se utiliza la técnica de encuesta y revisión de documentos para la recolección de datos.

Según, Sierra (2007) afirma que la técnica de encuestas se basa en la utilización de un instrumento para la recolección de su información. Su finalidad es recabar información para resolver un problema de investigación, lo cual es posible a través de instrumentos estandarizados.

Según, Castillo (2005) el análisis documental es una operación intelectual que da lugar a un subproducto o documento secundario que actúa como intermediario o instrumento de búsqueda obligado entre el documento original y el usuario que solicita información. El calificativo de intelectual se debe a que el documentalista debe realizar un proceso de interpretación y análisis de la información de los documentos y luego sintetizarlo.

6.5 Procedimientos.

Se realizará una solicitud formal a la gerente de INGEPARRA SAS, para poder obtener la información necesaria hacia el desarrollo del proyecto; así mismo dentro del instrumento, se aplicará una encuesta de 10 preguntas, la cual se va a realizar en Google forms; teniendo la información que nos suministre la empresa, se empezará a revisar como se lleva el procedimiento en la actualidad, si se realizaba o no, si este es controlado, si cuenta con manual presupuestal y si se revisan los presupuestos de las licitaciones anteriores.

Ver anexo 1. Solicitud de autorización de manejo de datos e información de INGEPARRA SAS

Ver anexo 2. Carta de autorización por parte de la gerencia de INGEPARRA SAS

Ver anexo 3. Formulario de Investigación sobre el modelo de control presupuestal en la empresa INGEPARRA SAS

6.6 Análisis de información.

Para realizar el estudio se llevar a cabo un conjunto de pasos estructurados:

- Visitar la empresa INGEPARRA SAS, dando a conocer el proyecto que se tiene para dicha empresa, una vez obtenida la información por parte de la gerente se empezará a revisar muy detalladamente cada uno de los documentos.
- Al analizar la información recibida de la encuesta y de la revisión de documentos, se utilizará la herramienta Microsoft Excel, la cual es una hoja de cálculo diseñada principalmente para realizar análisis y presentación de datos alfanuméricos en forma de tablas, gráficos y diagramas, el cual nos permitirá explicar cada una de las variables encontradas.

6.7 Consideraciones éticas

La ética profesional como tal son los deberes de quienes ejercen una profesión, consiste en la búsqueda, la invención y la aplicación de principios y valores imperativos de nuestra comunidad profesional, tales principios deben formar parte de la ética universal, la que ha sido definida como ciencia del hombre (Viera,2018 P.17) Por lo anterior, la presente investigación tiene los más altos estándares éticos y en ningún momento desea generar algún daño colateral. Por ende, el estudio y los resultados alcanzados serán utilizados exclusivamente como apoyo académico, obteniendo el valor fundamental y brindando al conocimiento de los diferentes actores de la Corporación Universitaria Minuto de Dios - UNIMINUTO-. Los datos obtenidos se manejan de manera académica sin ningún otro uso comercial.

7. Resultados

7.1 Análisis e interpretación de resultados

En este capítulo se va a desarrollar todo el enfoque relacionado con la investigación que se ha venido ejecutando durante procesos de investigación de antecedentes históricos, teóricos de autores que han venido investigando sobre las influencias del presupuesto en los diferentes aspectos que tiene una empresa en el momento de iniciar sus proyectos; enfocados así a la gestión financiera. Esta investigación se basa en la aplicación de objetivos que permiten el análisis del presupuesto como herramienta de control de gestión de la gerencia financiera en la empresa INGEPARRA SAS, del cual se va a evaluar y a determinar la eficiencia de tener un control presupuestal, así mismo identificar las principales necesidades que tiene la empresa al tener un presupuesto como herramienta de control en la gerencia financiera y adicionalmente apoyarse en la base de los estados financieros como otra de sus herramientas que permiten a la empresa evaluar el comportamiento para la toma de decisiones.

7.2 Desarrollo de los objetivos específicos

7.2.1 Identificar las necesidades y características específicas de la empresa de interventoría y construcciones Parra S.A.S. en la ciudad de Cúcuta, mediante un análisis exhaustivo de su estructura organizativa y financiera.

Para alcanzar el primer objetivo de este estudio, se diseñó y aplicó una encuesta dirigida a empleados clave y directivos de la empresa INGEPARRA SAS, con el propósito de evaluar la percepción y el uso del presupuesto como herramienta de control en sus operaciones diarias.

La encuesta se estructuró en base a criterios fundamentales relacionados con la efectividad y la implementación del presupuesto en la empresa, el nivel de importancia que ejerce el tener un control presupuestal en la empresa y las incidencias que este tenga.

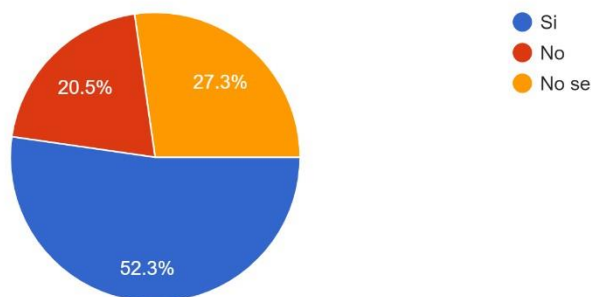


Diseño de una herramienta de control presupuestal para la empresa de INTERVENTORÍA Y CONSTRUCCIONES PARRA S.A.S.

Objetivo general: Analizar el presupuesto como una herramienta de control para la empresa de Interventoría y Construcciones Parra S.A.S, que sirva para la planificación efectiva de los recursos y la gestión financiera y organizacional.

1. ¿La empresa utiliza un presupuesto como herramienta de control?

44 respuestas

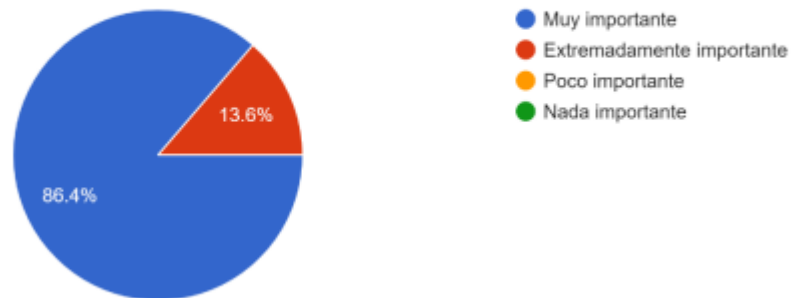


De los encuestados (el 52,3%) indicaron que utilizan el presupuesto para proyectos de interventoría en específico. Este hallazgo sugiere un reconocimiento generalizado del presupuesto como un instrumento esencial para la gestión empresarial.

De los encuestados el 47,7% afirmaron que, aunque la empresa conoce la importancia del presupuesto, no se tiene claridad de que este sea una herramienta que se basa en llevar un control para guiar las decisiones operativas y estratégicas de la empresa.

2. ¿Usted cree que es importante que la empresa realice un presupuesto de manera anual?

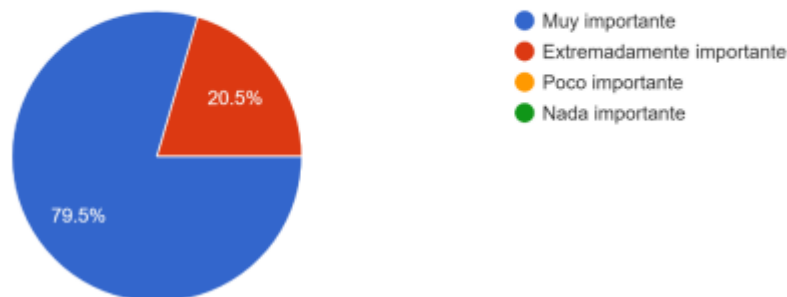
44 respuestas



De los encuestados el 86,4% consideran que es importante realizar un presupuesto anual, ya que permite asignar adecuadamente los recursos financieros a distintas áreas, proyectos o necesidades.

3. ¿Considera importante que el presupuesto de la empresa refleje de manera precisa sus metas y objetivos a corto y largo plazo?

44 respuestas

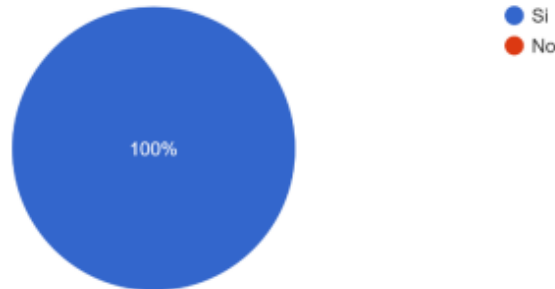


De los encuestados el 79,5% coinciden en su respuesta, pues al reflejar con precisión metas y objetivos, el presupuesto permite a la empresa mantenerse enfocada, asignar recursos

de manera adecuada y ajustar estrategias según sea necesario, garantizando así el cumplimiento exitoso de los objetivos.

4. ¿Cree usted que usar los recursos de manera eficiente, ayuda a optimizar la gestión del presupuesto y alcanzar los objetivos financieros?

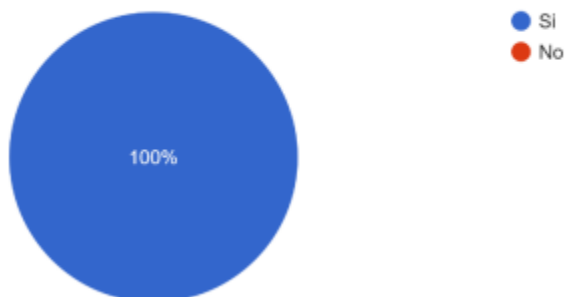
44 respuestas



De los encuestados el 100% indican la eficiencia en el uso de recursos es esencial para optimizar la gestión del presupuesto y alcanzar objetivos financieros, ya que maximiza el valor de cada gasto y permite una planificación financiera más efectiva y adaptable.

5. ¿Cree usted que el presupuesto ayuda a evaluar la eficiencia del gasto y la gestión financiera?

44 respuestas

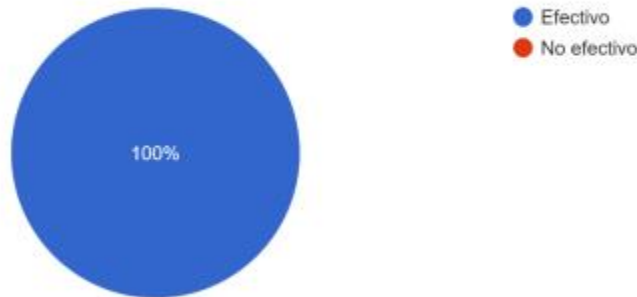


De los encuestados el 100% indican que un presupuesto es una herramienta crucial para evaluar la eficiencia del gasto y la gestión financiera, proporcionando datos y análisis

necesarios para tomar decisiones informadas y mejorar continuamente la utilización de recursos.

6. ¿Qué tan efectivo consideras que es el presupuesto como herramienta de control?

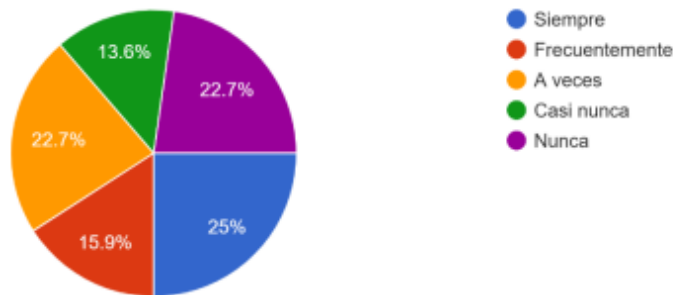
44 respuestas



De los encuestados el 100% consideran que un presupuesto es una herramienta altamente efectiva para el control financiero, ya que proporciona un marco claro para el seguimiento, la evaluación, y la gestión de los recursos, asegurando que las organizaciones y las personas puedan alcanzar sus objetivos financieros de manera eficiente y responsable.

7. ¿Se comunica la estructura de presupuesto disponible a las diferentes áreas operativas y administrativa de la empresa?

44 respuestas

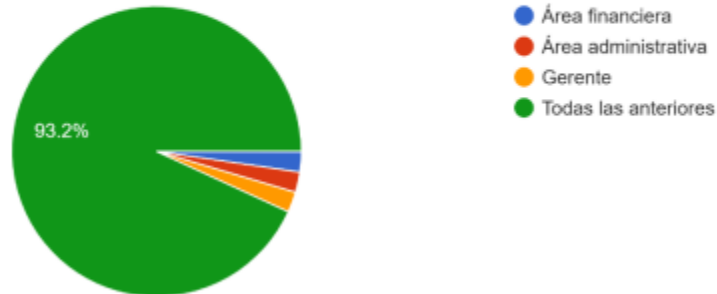


De los encuestados solo el 25% conocen la estructura que debe tener un presupuesto, el 75% a pesar de la importancia de un presupuesto, este no es sociabilizado con las diferentes

áreas de la empresa por lo que desconocen los criterios que se deben tener para establecer un presupuesto tanto real como proyectado.

8. ¿Qué áreas específicas de la empresa se beneficiarían más del uso del presupuesto como herramienta de control?

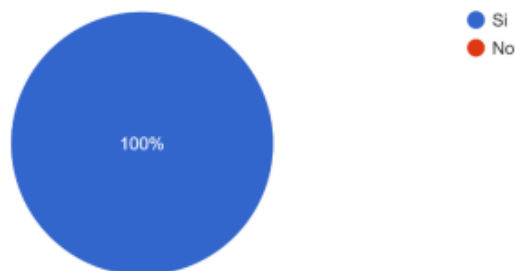
44 respuestas



De los encuestados el 93,2% están de acuerdo que el uso del presupuesto como herramienta de control beneficia a todas las áreas de la organización, proporcionando una base sólida para la planificación, el seguimiento y la toma de decisiones, así mismo asegurando una gestión eficiente y efectiva de los recursos de la empresa.

9. ¿Cree que el control de presupuesto puede contribuir a la mejora y toma de decisiones en la empresa?

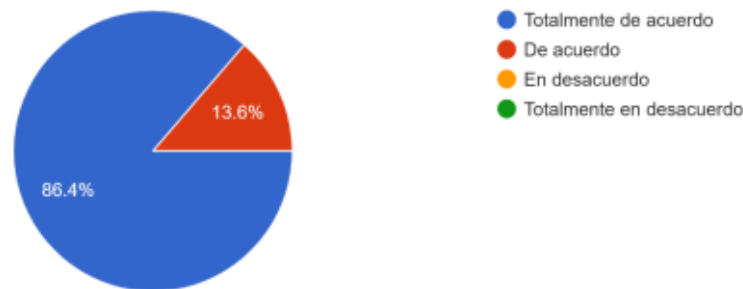
44 respuestas



De los encuestados el 100% indican que el presupuesto contribuye significativamente a la mejora y toma de decisiones en la empresa, así mismo proporción datos precisos que facilitan la planificación, el monitoreo y la eficiencia del mismo.

10. ¿Cree usted que al implementar el presupuesto como una herramienta de control mejorará la gestión financiera?

44 respuestas



De los encuestados el 86% están de acuerdo en implementar el presupuesto como herramienta de control, debido a que actualmente no se lleva una buena distribución de los gastos por departamento, adicionalmente es importante tener filtros de autorización de costos y gastos por la gerencia general y luego estos sean tenidos en cuenta en la ejecución presupuestaria, por lo anterior se hace necesario la implementación de esta herramienta, para tener un mayor control sobre los gastos, evaluar la viabilidad financiera de nuevos proyectos e inversiones, proporcionando una estructura sólida para la gestión financiera.

INGEPARRA SAS ve una oportunidad de mejorar los indicadores financieros por medio del control del presupuesto, en donde se controlen ingresos, gastos y así se conozca en tiempo real la rentabilidad de la empresa; así mismo reconoce la importancia y efectividad del presupuesto como herramienta de control y percibe que una brecha significativa es la comunicación de la estructura del presupuesto a todas las áreas de la empresa, entiende que

todas las áreas de la empresa se beneficiarían del presupuesto, lo cual potenciaría en manejo de los recursos de la empresa.

Se recomienda aumentar la frecuencia y claridad de la comunicación sobre el presupuesto a todas las áreas para asegurarse de que todos los empleados entienden su uso y objetivos.

Así mismo es muy importante proporcionar capacitación a los empleados sobre la importancia del presupuesto y cómo puede ayudar en la toma de decisiones y en la optimización de recursos.

Existe la necesidad de diseñar un Presupuesto Anual de costos y gastos: Diseñar un modelo de aplicación para implementar el presupuesto anual, asegurando que refleje con precisión las metas a corto y largo plazo de la empresa.

Establecer procesos regulares de monitoreo y evaluación del presupuesto para asegurar que se mantenga efectivo como herramienta de control.

El proceso de gestión de presupuestos operativos sugerido para INGEPARRA SAS contiene los siguientes pasos:

- Planificación: se fundamentan los objetivos y metas operativas para el período y se determinan los recursos necesarios para alcanzarlos. Se identifican los costes y gastos operativos necesarios para ejecutar los procesos y actividades que llevarán a cabo los objetivos.
- Elaboración del presupuesto: una vez identificados los costes y gastos necesarios, se elabora el presupuesto operativo detallando los ingresos y gastos para el período establecido.
- Aprobación y asignación de recursos: una vez elaborado el presupuesto, se debe obtener la aprobación de la gerencia y se asignan los recursos necesarios para ejecutar las actividades y procesos necesarios para cumplir con los objetivos establecidos.

- Seguimiento y control: durante el período establecido, se realiza un seguimiento continuo del presupuesto operativo para asegurarse de que se están cumpliendo los objetivos establecidos y se están gestionando adecuadamente los costes y gastos. Se realicen los ajustes y correcciones necesarios para asegurar que se cumpla el presupuesto y los objetivos establecidos.
 - Identificar desviaciones: Si se identifica una desviación en el gasto real en comparación con el presupuesto, es importante identificar la causa raíz y tomar medidas correctivas. Esto puede incluir reducir los gastos, reasignar fondos o buscar nuevas fuentes de financiación.
 - Comunicación: La comunicación efectiva es esencial para la gestión de presupuesto operativo. Es importante mantener a todos los miembros del equipo informados sobre el presupuesto y cualquier cambio en el gasto real. Esto ayuda a mantener a todos en la misma página y fomenta la responsabilidad y la transparencia.
 - Revisión y actualización: Es importante revisar y actualizar el presupuesto operativo regularmente para asegurarse de que siga siendo relevante y realista. Esto puede incluir ajustar el presupuesto para reflejar cambios en el mercado o en la empresa.
- Evaluación y análisis: al finalizar el período, se evalúa y analiza el presupuesto operativo para identificar áreas de mejora y establecer objetivos y metas para el siguiente período.

Adicional para realizar la correcta programación del presupuesto se adelantara una revisión inicial del pliego de condiciones en donde se establece los técnicos y profesionales especializados encargados del seguimiento y control de la obra, identificar los salarios y carga prestacional, Revisión del plazo contractual de la realización de la obra y de las actividades a controlar en el tiempo adecuado, Revisión de que los estudios y diseños estén acordes con la realidad de los proyectos, se Consolidara una lista de materiales que se requieren para cumplir con la ejecución del contrato.

Así mismo se realiza la revisión de la asignación de personal administrativo y contable para ejecutar las labores inherentes del contrato como elaboración de actas, control de personal, pago de nómina y demás requeridas hasta la finalización del proyecto.

7.2.2 Diseñar el presupuesto como herramienta de control para la toma de decisiones de la empresa.

Para diseñar el presupuesto de control y seguimiento de la consecución de los objetivos y metas planteadas por INGEPARRA SAS, se detallan algunas características:

- Identificar los gastos fijos y variables relacionados con la empresa de interventoría INGEPARRA SAS. Esto incluye costos de personal, materiales, transporte y otros recursos necesarios.
- Realizar una proyección de flujo efectivo: Estimando los ingresos y detallando los gastos a largo plazo.
- Asignar recursos a las diferentes áreas de la empresa de interventoría, asegurando fondos suficientes para cada actividad y proyecto en específico.
- Realizar un seguimiento periódico al presupuesto para verificar si se están cumpliendo las previsiones o si hay desviaciones.

Teniendo en cuenta lo anterior, se va a diseñar un presupuesto que permita hacer una proyección financiera a la empresa INGEPARRA SAS de lo presupuestado vs lo ejecutado.

EL PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA DE CONTROL A LA EMPRESA DE INTERVENTORÍA Y CONSTRUCCIONES PARRA S.A.S, PARA LA PLANIFICACION EFECTIVA DE LOS RECURSOS Y LA GESTION FINANCIERA Y ORGANIZACIONAL EN LA CIUDAD DE CUCUTA.

INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, SOCIAL Y FINANCIERA AL CONTRATO CUYO OBJETO ES ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN DEL PROYECTO SACÚDETE AL PARQUE EN EL MUNICIPIO DE TIBU, NORTE DE SANTANDER					
PRESUPUESTO INTERVENTORIA ESTUDIOS Y DISEÑOS					
CANT.	CARGO/OFCIO	SUELDO Y/O JORNAL MENSUAL \$	PRIMA REGIONAL \$	PARTICIPACIÓN TOTAL (h-mes)	VR PARCIAL \$
A. COSTOS DE PERSONAL					
(1)		(2)	(3)	(4)	(1)*(2)+(3)*(4)=(5)
1	Ingeniero Consultor	\$ 5.800.000,00		100%	\$ 5.800.000
1	Ingeniero Residente	\$ 4.500.000,00		100%	\$ 4.500.000
1	Ingeniero Civil auxiliar	\$ 3.480.000,00		50%	\$ 1.740.000
1	Topografo	\$ 2.610.000,00		100%	\$ 2.610.000
1	Cadeneros	\$ 1.450.000,00		100%	\$ 1.450.000
1	Arquitecto	\$ 3.480.000,00		100%	\$ 3.480.000
1	Ingeniero Estructural	\$ 3.480.000,00		100%	\$ 3.480.000
1	Ingeniero Hidraulico	\$ 3.480.000,00		100%	\$ 3.480.000
1	Ingeniero Electrico	\$ 3.480.000,00		100%	\$ 3.480.000
SUBTOTAL COSTO DE PERSONAL = SUMATORIA DE (5) = (6)					\$ 30.020.000
FACTOR MULTIPLICADOR = (7)					2,04
SUBTOTAL COSTOS DE PERSONAL = (6) * (7) = (A)					\$ 61.240.800
CANT.	CONCEPTO	UNIDAD	COSTO (8)	TIEMPO DE UTILIZACION TOTAL	VR PARCIAL (8)*(9) = (10)
B. OTROS COSTOS DIRECTOS					
1	Diseño de mezclas	Und/Mes	\$ 486.300,00	100%	\$ 486.300,00
3	Alquiler de Equipos de computo	Mes	\$ 600.000,00	100%	\$ 1.800.000,00
1	Alquiler de Oficina (Incluye servicios públicos)	Mes	\$ 1.000.000,00	100%	\$ 1.000.000,00
1	Edición de informes y reproducción de documentos	Mes	\$ 400.000,00	100%	\$ 400.000,00
5	Edición de planos	Mes	\$ 350.000,00	100%	\$ 1.750.000,00
1	Comunicaciones (Telefono, fax, correo, etc)	Mes	\$ 314.655,86	100%	\$ 314.655,86
1	Alquiler de vehiculo	Mes	\$ 6.500.000,00	100%	\$ 6.500.000,00
SUBTOTAL OTROS COSTOS DIRECTOS					\$ 12.250.955,86
TIEMPO DE EJECUCION (EN MESES)					1,00
SUBTOTAL INTERVENTORIA ESTUDIOS Y DISEÑOS					\$ 73.491.755,86
PRESUPUESTO INTERVENTORIA OBRA					
CANT.	CARGO/OFCIO	SUELDO Y/O JORNAL MENSUAL \$	PRIMA REGIONAL \$	PARTICIPACIÓN TOTAL (h-mes)	VR PARCIAL \$
A. COSTOS DE PERSONAL					
(1)		(2)	(3)	(4)	(1)*(2)+(3)*(4)=(5)
1	Director de Interventoria	\$ 5.800.000,00		25%	\$ 1.450.000
1	Residente de Interventoria	\$ 3.480.000,00		100%	\$ 3.480.000
1	Ingeniero HSQ	\$ 3.480.000,00		40%	\$ 1.392.000
1	Topografo	\$ 2.610.000,00		20%	\$ 522.000
2	Cadeneros	\$ 1.450.000,00		20%	\$ 580.000
SUBTOTAL COSTO DE PERSONAL = SUMATORIA DE (5) = (6)					\$ 7.424.000
FACTOR MULTIPLICADOR = (7)					2,04
SUBTOTAL COSTOS DE PERSONAL = (6) * (7) = (A)					\$ 15.144.960
CANT.	CONCEPTO	UNIDAD	COSTO (8)	TIEMPO DE UTILIZACION TOTAL	VR PARCIAL (8)*(9) = (10)
B. OTROS COSTOS DIRECTOS					
0,5	Toma de muestras	Und/mes	\$ 151.400,00	100%	\$ 75.700,00
3	Rotura de cilindros	Und/mes	\$ 18.000,00	100%	\$ 54.000,00
1	Rotura de viguetas	Und/mes	\$ 18.000,00	100%	\$ 18.000,00
8	Densidad en Base y/o Subbase granular	Und/mes	\$ 50.200,00	100%	\$ 401.600,00
1	Alquiler de equipo de topografia, incluye tránsito, nivel y elementos complementarios	Mes	\$ 3.200.000,00	50%	\$ 1.600.000,00
1	Alquiler de Equipos de computo	Mes	\$ 600.000,00	100%	\$ 600.000,00
1	Alquiler de Oficina (Incluye servicios públicos)	Mes	\$ 1.000.000,00	100%	\$ 1.000.000,00
1	documentos (Incluye planos récord, fotografías)	Mes	\$ 400.000,00	100%	\$ 400.000,00
1	Comunicaciones (Telefono, fax, correo, etc)	Mes	\$ 314.655,86	100%	\$ 314.655,86
1	Alquiler de vehiculo	Mes	\$ 4.500.000,00	100%	\$ 4.500.000,00
SUBTOTAL OTROS COSTOS DIRECTOS					\$ 8.963.955,86
TIEMPO DE EJECUCION (EN MESES)					6,00
SUBTOTAL INTERVENTORIA ESTUDIOS Y DISEÑOS					\$ 144.653.495,16
SUBTOTAL ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN					\$ 218.145.251,02
IVA (19%)					\$ 41.447.598,00
TOTAL ESTUDIOS, DISEÑOS, CONSTRUCCIÓN					\$ 259.592.849,00

INTERVENTORÍAS Y CONSTRUCCIONES PARRA S.A.S
Nombre: LIDIA SHIRLEY PARRA GARCIA
Cargo: Representante Legal

EL PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA DE CONTROL A LA EMPRESA DE INTERVENTORÍA Y CONSTRUCCIONES PARRA S.A.S, PARA LA PLANIFICACION EFECTIVA DE LOS RECURSOS Y LA GESTION FINANCIERA Y ORGANIZACIONAL EN LA CIUDAD DE CUCUTA.

OBSERVACIONES: PRESUPUESTO PARA LA OPERACIÓN DE INGEPARRA

PROYECCION FINANCIERA INGEPARRA SAS 2025				
INGRESOS				
VALOR DEL CONTRATO	PRESUPUESTADO	RECAUDADO	PENDIENTE POR RECAUDAR	%EJECUCION
VALOR DEL CONTRATO 001 INICIAL	\$ 259.014.152,00	\$ 259.014.152,00	\$ -	
VALOR ADICIONAL 001				
VALOR ADICIONAL 002				
TOTAL INGRESOS	\$ 259.014.152,00	\$ 259.014.152,00	\$ -	
COSTO DIRECTO				
MANO DE OBRA DIRECTA	PRESUPUESTADO	EJECUTADO	SALDO POR EJECUTAR	% EJECUCION
MANO DE OBRA DIR	\$ 30.200.000,00	\$ 25.000.000,00	\$ 5.200.000	83%
SEGURIDAD SOCIAL	\$ 10.361.400,00	\$ 10.000.000,00	\$ 361.400	97%
PRESTACIONES SOCIALES	\$ 10.361.400,00	\$ 10.000.000,00	\$ 361.400	97%
EXAMENES DE INGRESO-SALIDA	\$ 3.800.000,00	\$ 4.000.000,00	-\$ 200.000	105%
DOTACION	\$ 6.518.000,00		\$ 6.518.000	0%
MANO DE OBRA DIR	\$ 34.544.000,00	\$ 25.000.000,00	\$ 9.544.000	72%
SEGURIDAD SOCIAL	\$ 13.361.020,00	\$ 10.000.000,00	\$ 3.361.020	75%
PRESTACIONES SOCIALES	\$ 13.361.020,00	\$ 10.000.000,00	\$ 3.361.020	75%
EXAMENES DE INGRESO-SALIDA	\$ 7.084.082,00	\$ 5.000.000,00	\$ 2.084.082	71%
DOTACION	\$ 12.519.638,00	\$ 5.000.000,00	\$ 7.519.638	40%
TOTAL	\$ 142.110.560	\$ 104.000.000,00	\$ 38.110.560	73%
OTROS COSTOS	PRESUPUESTADO	RECAUDADO	SALDO POR EJECUTAR	%EJECUCION
ARRIENDO RESIDENTES	\$ 1.000.000,00	\$ 1.000.000,00	\$ -	100%
HONORARIOS ESPECIALISTAS	\$ 486.300,00	\$ 486.300,00	\$ -	100%
SERVICIOS	\$ 1.223.894,00	\$ 1.223.894,00	\$ -	100%
VIATICOS	\$ -	\$ -	\$ -	
TRANSPORTE	\$ 33.500.000,00	\$ 1.000.000,00	\$ 32.500.000	3%
COMBUSTIBLE	\$ -	\$ -	\$ -	
MATERIALES DE OFICINA	\$ 2.800.000,00	\$ 2.000.000,00	\$ 800.000	71%
COMPRA DE EQUIPOS	\$ -	\$ -	\$ -	
ALQUILER DE MAQUINARIA	\$ 21.000.000,00	\$ 15.000.000,00	\$ 6.000.000	71%
MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	\$ -	\$ -	\$ -	
INSUMOS	\$ -	\$ -	\$ -	
LABORATORIOS	\$ 3.295.800,00	\$ 2.000.000,00	\$ 1.295.800	61%
INFORMES	\$ 2.150.000,00	\$ 1.500.000,00	\$ 650.000	70%
TOTAL	\$ 65.455.994,00	\$ 24.210.194,00	\$ 41.245.800,00	37%
COSTO INDIRECTO				
ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS	PRESUPUESTADO	RECAUDADO	SALDO POR EJECUTAR	%EJECUCION
PERSONAL ADMINISTRATIVO	\$ 3.000.000,00	\$ 3.000.000,00	\$ -	100%
MANO DE OBRA DIR			\$ -	
SEGURIDAD SOCIAL	\$ 1.000.000,00	\$ 800.000,00	\$ 200.000	80%
PRESTACIONES SOCIALES	\$ 1.000.000,00	\$ 800.000,00	\$ 200.000	80%
EXAMENES DE INGRESO-SALIDA			\$ -	
DOTACION	\$ 800.000,00	\$ 800.000,00	\$ -	100%
SEGURIDAD SOCIAL			\$ -	
PRESTACIONES SOCIALES			\$ -	
ASESORIA JURIDICA			\$ -	
ELEMENTOS DE ASEO, PAPELERIA Y CAFETERIA	\$ 2.500.000,00	\$ 1.000.000,00	\$ 1.500.000	40%
LEGALES Y EJECUTIVOS	\$ 1.500.000,00	\$ 1.000.000,00	\$ 500.000	67%
GASTOS DE REPRESENTACION	\$ 200.000,00	\$ 100.000,00	\$ 100.000	50%
GASTOS FINANCIEROS			\$ -	
SEGUROS			\$ -	
POLIZA			\$ -	
DESCUENTOS			\$ -	
TOTAL	\$ 10.000.000,00	\$ 7.500.000,00	\$ -	75%
TOTAL CONTRATO	\$ 259.014.152,00	\$ 259.014.152,00	\$ -	
TOTAL COSTO OPERATIVO	\$ 207.566.554,00	\$ 128.210.194,00	\$ -	
UTILIDAD BRUTA	\$ 51.447.598,00	\$ 130.803.958,00	\$ -	
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y COMERCIALES	\$ 10.000.000	\$ 7.500.000	\$ -	
EBITDA	\$ 41.447.598	\$ 123.303.958,00	\$ -	
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES				
EBIT	\$ 41.447.598	\$ -	\$ -	
GASTOS FINANCIEROS	\$ -	\$ -	\$ -	
EBT	\$ 41.447.598	\$ 123.303.958,00	\$ -	
IMPUESTOS	\$ 41.447.598,00	\$ 41.447.598,00	\$ -	
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$ -	\$ 81.856.360,00	\$ -	

De acuerdo con el modelo de presupuesto planteado de lo presupuestado vs lo ejecutado, se concluye que:

- Aunque la empresa viene presentando un crecimiento en ingresos y gastos en los últimos años encontramos la necesidad de implementar un presupuesto como método de control para poder conocer la utilidad en tiempo real, así mismo INGEPARRA SAS podría anticiparse a posibles problemas financieros al estimar ingresos y gastos futuros.
- Por otro lado, el presupuesto como herramienta de control evitaría que se generen costos adicionales a los presupuestados, adicional permite la toma de decisiones en tiempo real y ayudaría a mejorar la eficacia en las operaciones planteadas para alcanzar las metas.
- INGEPARRA SAS al contar con el control de presupuesto evaluaría tanto el desempeño de la empresa como de su equipo de trabajo, además podría medir si está alcanzando los objetivos establecidos y de no ser así podría ajustar las estrategias según sea necesario.
- El presupuesto como una herramienta de control permitiría a INGEPARRA SAS realizar un Seguimiento y control durante un período establecido, para asegurarse de que se están cumpliendo los objetivos establecidos y se están gestionando adecuadamente los costos y gastos.
- En el cuadro de presupuesto de INGEPARRA SAS para el proyecto sacúdete al parque se puede evidenciar que al realizar las comparaciones correspondientes a lo presupuestado y ejecutado podemos conocer en tiempo real la situación actual de pagos del proyecto, se puede determinar si los costos asociados a la interventoría sobrepasan el valor de lo contratado o si al finalizar el proyecto genero una utilidad.

• **7.2.3 Medir el impacto financiero del control presupuestal en los estados de resultados de la empresa INGEPARRA SAS**

INGEPARRA SAS NIT. 901193215-2 ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA						
AÑO	2023	2024	2025	2026	2027	2028
ACTIVOS						
ACTIVO CORRIENTE						
Efectivo y equivalente al efectivo	\$ 86.843.190,93	\$ 289.602.583,37	\$ 318.562.841,71	\$ 339.603.136,12	\$ 353.187.261,57	\$ 388.505.987,72
Clientes (cuentas por cobrar	\$ 271.202.322,45	\$ 339.002.903,06	\$ 342.392.932,09	\$ 345.816.861,41	\$ 348.135.184,25	\$ 355.832.075,08
Otros activos	\$ 122.386.546,74	\$ 189.699.147,45	\$ 189.639.122,78	\$ 191.535.514,00	\$ 210.689.065,41	\$ 202.783.456,00
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	\$ 480.432.060,12	\$ 818.304.633,88	\$ 850.594.896,58	\$ 876.955.511,54	\$ 912.011.511,22	\$ 947.121.518,81
ACTIVOS NO CORRIENTES						
Propiedad planta y equipo	\$ 25.236.800,00	\$ 31.546.000,00	\$ 33.123.300,00	\$ 33.454.533,00	\$ 35.127.259,65	\$ 36.883.622,63
Equipo de oficina muebles y enseres						
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	\$ 25.236.800,00	\$ 31.546.000,00	\$ 33.123.300,00	\$ 33.454.533,00	\$ 35.127.259,65	\$ 36.883.622,63
TOTAL ACTIVOS	\$ 505.668.860,12	\$ 849.850.633,88	\$ 883.718.196,58	\$ 910.410.044,54	\$ 947.138.770,87	\$ 984.005.141,44
PASIVOS						
PASIVOS CORRIENTES						
Proveedores		\$ 10.000.000,00	\$ 9.300.000,00	\$ 7.895.000,00	\$ 7.250.000,00	\$ 6.534.956,00
Retención en la fuente	\$ 2.663.000,00	\$ 5.326.000,03	\$ 5.592.300,03	\$ 6.039.684,03	\$ 6.522.858,76	\$ 7.175.144,63
Impuesto de renta	\$ 9.063.000,00	\$ 9.788.040,00	\$ 10.571.083,20	\$ 11.416.769,86	\$ 12.330.111,44	\$ 13.316.520,36
TOTAL PASIVO CORRIENTE	\$ 11.726.000,00	\$ 15.114.040,03	\$ 16.163.383,23	\$ 17.456.453,89	\$ 18.852.970,20	\$ 20.491.664,99
PASIVOS NO CORRIENTES						
Obligaciones financieras a LP	\$ 93.555.476,77	\$ 86.500.000,00	\$ 84.560.450,00	\$ 73.450.000,00	\$ 70.450.000,00	\$ 65.450.000,00
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	\$ 93.555.476,77	\$ 86.500.000,00	\$ 84.560.450,00	\$ 73.450.000,00	\$ 70.450.000,00	\$ 65.450.000,00
TOTAL PASIVO	\$ 105.281.476,77	\$ 101.614.040,03	\$ 100.723.833,23	\$ 90.906.453,89	\$ 89.302.970,20	\$ 85.941.664,99
PATRIMONIO						
Capital social	\$ 150.000.000,00	\$ 150.000.000,00	\$ 150.000.000,00	\$ 150.000.000,00	\$ 150.000.000,00	\$ 150.000.000,00
Utilidad del ejercicio	\$ 250.387.383,35	\$ 598.236.593,85	\$ 632.994.363,35	\$ 669.503.590,65	\$ 707.835.800,67	\$ 748.063.476,45
TOTAL PATRIMONIO	\$ 400.387.383,35	\$ 748.236.593,85	\$ 782.994.363,35	\$ 819.503.590,65	\$ 857.835.800,67	\$ 898.063.476,45
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 505.668.860,12	\$ 849.850.633,88	\$ 883.718.196,58	\$ 910.410.044,54	\$ 947.138.770,87	\$ 984.005.141,44

INGEPARRA SAS NIT. 901193215-2 ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL						
AÑO	2023	2024	2025	2026	2027	2028
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 3.723.858.160	\$ 3.910.051.068	\$ 4.105.553.621	\$ 4.310.831.302	\$ 4.526.372.868	\$ 4.752.691.511
COSTOS DE VENTA	\$ 3.159.152.330	\$ 2.970.450.556	\$ 3.118.973.084	\$ 3.274.921.738	\$ 3.438.667.825	\$ 3.610.601.216
UTILIDAD BRUTA	\$ 564.705.830	\$ 939.600.512	\$ 986.580.538	\$ 1.035.909.564	\$ 1.087.705.043	\$ 1.142.090.295
GASTOS DE ADMINISTRACION	\$ 301.863.743	\$ 316.956.930	\$ 326.465.638	\$ 336.259.607	\$ 346.347.395	\$ 356.737.817
UTILIDAD OPERATIVA - EBIT	\$ 262.842.087	\$ 622.643.582	\$ 660.114.900	\$ 699.649.957	\$ 741.357.647	\$ 785.352.478
GASTOS FINANCIEROS	\$ 12.454.702	\$ 18.950.000	\$ 20.845.000	\$ 22.929.500	\$ 25.222.450	\$ 27.744.695
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO	\$ 250.387.385	\$ 603.693.582	\$ 639.269.900	\$ 676.720.457	\$ 716.135.197	\$ 757.607.783
IMPUESTO DE RENTA	0	\$ 5.456.988,00	\$ 6.275.536,20	\$ 7.216.866,63	\$ 8.299.396,62	\$ 9.544.306,12
UTILIDAD NETA	\$ 250.387.385	\$ 598.236.594	\$ 632.994.363	\$ 669.503.591	\$ 707.835.801	\$ 748.063.476

Fuente propia.

Para abordar este objetivo se realizó una proyección de 5 años a los estados financieros de la empresa INGEPARRA SAS, basados en el presupuesto como modelo de control, el cual nos permite medir diversos aspectos de la empresa tales como:

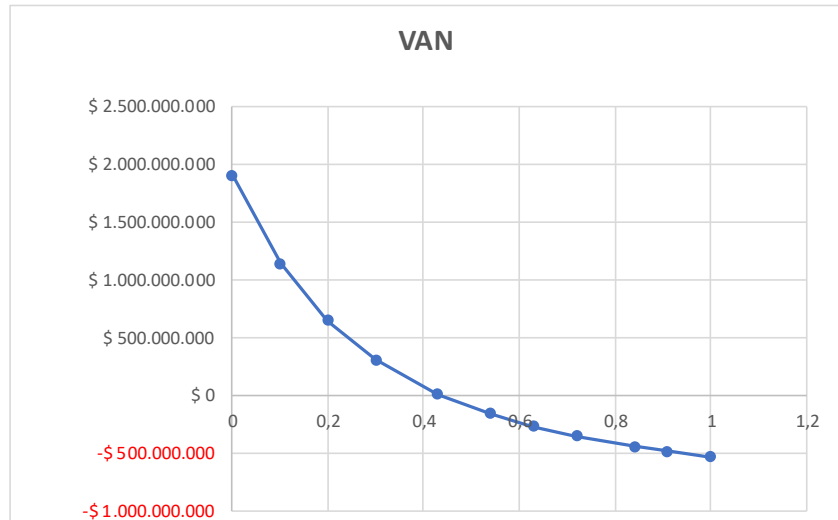
- La empresa en su proyección muestra un crecimiento solido tanto en activos como en patrimonio, el cual indica que la empresa va cada vez en una senda de expansión, mejorando su capacidad operativa y generando mayores ingresos.
- El aumento de los pasivos corrientes indica que la empresa está utilizando financiamiento a corto plazo para realizar algunas interventorías pequeñas y para financiar el crecimiento de la misma, el cual se debe gestionar de manera adecuada para evitar el riesgo financiero; así mismo la reducción de los pasivos no corrientes indican que la empresa esta pagando y bajando el capital de la deuda, lo cual es positivo.
- La progresiva utilidad del ejercicio indica una señal positiva de crecimiento, donde se aumentan las ventas y se disminuye en cierto porcentaje el costo de venta, haciendo que esta muestre una mayor utilidad; la empresa no solo esta creciendo en activos, sino también logrando aumentar la rentabilidad lo cual es muy importante para la sostenibilidad a largo plazo.

De acuerdo a la proyección a 5 años plasmada en los estados financieros, se hace inversión en un proyecto de infraestructura y compra de activos fijos por valor de \$950.000.000, con una tasa de descuento del 20%; aplicando dos conceptos fundamentales en la evaluación del proyecto de inversión como lo es:

Indicadores	
Costo de Capital (Ke)	20%
Tasa interna de retorno (TIR)	43,7%
Valor Actual neto (VAN)	\$ 647.747.922

EL PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA DE CONTROL A LA EMPRESA DE INTERVENTORÍA Y CONSTRUCCIONES PARRA S.A.S, PARA LA PLANIFICACION EFECTIVA DE LOS RECURSOS Y LA GESTION FINANCIERA Y ORGANIZACIONAL EN LA CIUDAD DE CUCUTA.

Ke	VAN
	\$ 647.747.922
0%	\$ 1.908.957.733,5
10%	\$ 1.144.403.640,4
20%	\$ 647.747.921,6
30%	\$ 309.762.007,2
43%	\$ 12.592.965,4
54%	-\$ 161.091.139,1
63%	-\$ 268.702.565,4
72%	-\$ 354.294.459,5
84%	-\$ 443.636.354,1
91%	-\$ 485.924.454,6
100%	-\$ 532.159.020,43



Fuente propia

De acuerdo a la gráfica, se concluye que la TIR del 43,7% es significativamente mayor que el costo de capital del 20%, lo cual indica que la inversión es muy rentable y que los resultados esperados son bastante superiores al costo de oportunidad de capital.

Así mismo representa un VAN positivo, lo que indica que la inversión no solo cubrirá el costo de capital, sino que también generará un valor significativo para empresa, desde el punto de vista financiero es una inversión atractiva con índices de rentabilidad positivos. Adicionalmente es importante evaluar los riesgos que esta pueda presentar como lo es la estabilidad de los flujos de caja en los años venideros.

Los indicadores que a continuación se relacionan permiten evaluar la situación económica y financiera de la empresa INGEPARRA SAS

✓ **INDICADORES DE LIQUIDEZ**

RAZONES O INDICADORES	FORMULA	VALOR	TOTAL
RAZON CORRIENTE	Activo corriente	\$ 480.432.060,12	40,97
	Pasivo corriente	\$ 11.726.000,00	

- **Razón corriente:** El resultado anterior indica que la empresa tiene 40,97 veces más activos que pasivos corrientes. Es decir que tiene una posición de liquidez muy fuerte, lo que significa que tiene capacidad de cumplir sus obligaciones a corto plazo, sin embargo, este valor tan alto puede indicar que se tiene retenido el efectivo o equivalente al efectivo en lugar de invertir en oportunidades de crecimiento o mejoras operativas.

RAZONES O INDICADORES	FORMULA	TOTAL
CAPITAL NETO DE TRABAJO	Activo corriente - pasivo corriente	\$ 468.706.060,12

- **Capital neto de trabajo:** El resultado anterior indica que, al finalizar el año 2023, la empresa tenía \$468.706.060,12 millones de su activo corriente financiados con recursos de largo plazo. Es decir que la empresa puede cancelar sus deudas a corto plazo y este puede ser utilizado en desarrollar sus operaciones de ingeniería y construcción o para participaciones en consorcios o uniones temporales.

✓ **INDICADORES DE RENTABILIDAD**

RAZONES O INDICADORES	FORMULA	VALOR	TOTAL
MARGEN BRUTO	Utilidad bruta	\$ 564.705.830,00	0,15
	ventas netas	\$ 3.723.858.160,00	

Margen bruto: El anterior indicador significa que las ventas de la empresa generaron un 15% de utilidad bruta en el año 2023. En otras palabras, por cada \$ 1 vendido generó 15 centavos de utilidad.

RAZONES O INDICADORES	FORMULA	VALOR	TOTAL
MARGEN OPERACIONAL	Utilidad operacional	\$ 262.842.087,00	0,07
	ventas netas	\$ 3.723.858.160,00	

- **Margen operacional:** El anterior resultado indica que la utilidad operacional corresponde a un 7% de las ventas netas. Esto es, que por cada \$ 1 vendido se reportaron 7 centavos de utilidad operacional.

RAZONES O INDICADORES	FORMULA	VALOR	TOTAL
MARGEN NETO	Utilidad neta	\$ 250.387.385,00	0,07
	ventas netas	\$ 3.723.858.160,00	

- **Margen neto:** Este indicador significa que la utilidad neta correspondió a un 7% de las ventas netas en el año. Lo anterior equivale a decir que cada peso vendido generó 7 centavos de utilidad neta en el año. Este margen esta influido por el costo de venta, los gastos operacionales, otros ingresos y egresos no operacionales.

RAZONES O INDICADORES	FORMULA	VALOR	TOTAL
RENDIMIENTO DEL ACTIVO TOATL	Utilidad neta	\$ 250.387.385,00	0,50
	Total activo	\$ 505.668.860,12	

- **Rendimiento del activo total ROA:** El indicador aquí calculado significa que la utilidad neta, con respecto al activo total, correspondió al 5%. O lo que es igual, que cada \$ 1 invertido en activo total generó 5 centavos de utilidad neta. Esta razón nos muestra la capacidad del activo para producir utilidades, con independencia de la forma como haya sido financiado, ya sea con deuda o patrimonio.

✓ **INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO**

RAZONES O INDICADORES	FORMULA	VALOR	TOTAL
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO	Total pasivo	\$ 105.281.476,77	0,21
	Total activo	\$ 505.668.860,12	

- **Nivel de endeudamiento:** Este indicador se interpreta así: por cada peso que la empresa tiene invertido en activos, 21 centavos han sido financiados por los acreedores (bancos, proveedores, empleados, etc.) y el restante provienen del patrimonio propio de la empresa.

En conclusión:

- La empresa tiene una fuerte capacidad en efectivo y cuentas por cobrar lo que le da una buena liquidez.
- La proporción baja de los pasivos corrientes en comparación con los activos corrientes indica que la empresa tiene muy buena capacidad económica para cumplir con sus obligaciones a corto plazo.
- La empresa tiene un nivel bajo de endeudamiento a corto plazo y un alto nivel de deuda a largo plazo, lo que indica una estrategia de financiamiento regulada.
- El patrimonio refleja un alto porcentaje en relación con el total de activos, lo que indica que la empresa tiene una base sólida de capital que permite estabilidad financiera.
- La utilidad del ejercicio en relación con el patrimonio total indica que tiene un comportamiento financiero muy positivo.
- El costo de venta en relación con los ingresos indica un 85% donde indican que los márgenes son relativamente bajos, y se crea la necesidad de optimización en la gestión de costos y revisión de los precios de venta.
- La utilidad operativa y neta muestran que, a pesar de los altos costos de venta, la empresa mantiene una rentabilidad estable, que así mismo se debe trabajar en mejorar los márgenes brutos para tener un aumento significativo en la rentabilidad.
- Los gastos financieros son bajos, lo cual es positivo para la empresa y sugiere una buena gestión de la deuda, lo que indica que la empresa parece tener una posición sólida en cuanto a su estructura financiera y carga de intereses.
- La usencia de impuestos indica que se presentaron, pero estos dan saldo a pagar cero, por la cantidad de retenciones que se aplican a cada uno de los contratos.

La relación que tienen los estados financieros y el presupuesto es primordial para la planificación y control financiero de la empresa, debido a que el presupuesto sirve como

guía para planificar los recursos y operaciones futuras, teniendo en cuenta el análisis anterior a las variables financieras se puede identificar una falencia en el estado de resultados integral como lo es la falta de tener un control presupuestal establecido que permita la gestión eficaz de los costos, debido a que este presenta un 85% con relación a los ingresos, lo cual hace que la empresa genere una utilidad bruta baja; para poder maximizar esta utilidad es necesario llevar un control presupuestal riguroso de cada uno de los costos reales frente a los presupuestados, lo cual ayuda a identificar y corregir desviaciones a tiempo.

8. Conclusiones

- Según el diagnóstico realizado a INGEPARRA SAS la empresa no cuenta con un presupuesto anualizado en donde se pueda controlar los gastos y los ingresos producto de la actividad de la empresa.
- Una vez realizado el ejercicio de proyección de un presupuesto se identifica que la empresa se puede acoger a esa estructura de presupuesto en donde se tenga claridad de lo presupuestado vs lo ejecutado, adicional se realice control de semáforos en donde los gastos entre cero a 74 tengan color verde, entre 75 a 84 color naranja y de 84 a 100 en rojo, esto con el fin de poder tener el control en tiempo real y evitar que los gastos superen los ingresos, causando un déficit para la empresa.
- Según el diagnóstico realizado a la estructura organizativa y financiera de la empresa Interventoría y Construcciones Parra S.A.S. (INGEPARRA SAS) en la ciudad de Cúcuta, se evidencia que durante el año 2023 la empresa desconoce la rentabilidad real y las utilidades obtenidas en el ejercicio anual, toda vez que solo se cuenta con información y estados financieros consolidados para efectos fiscales, pero se desconoce la información detallada de los gastos por proyecto y no se elabora un presupuesto de ingresos y gastos anuales para el control de provisiones y gastos.
- De acuerdo con el diagnóstico realizado se observa que la empresa INGEPARRA SAS ha tenido un crecimiento tanto en su estructura física, organizacional y financiera durante los últimos años, debido a lo cual se recomienda aumentar el control financiero de ingresos y gastos anual con el fin de facilitar la toma decisiones, garantizar el flujo de caja necesario para la operación y proyectar futuras inversiones.
- Una vez realizado el análisis vertical a los estados financieros 2023 se concluye que la empresa INGEPARRA SAS; cuenta con una gran capacidad de liquidez en efectivo y cuentas por cobrar lo que le indica que cuenta con una buena liquidez, así mismo tiene una

proporción baja de los pasivos corrientes en comparación con los activos corrientes indica que la empresa tiene muy buena capacidad económica para cumplir con sus obligaciones a corto plazo y tiene un alto nivel de deuda a largo plazo, lo que indica una estrategia de financiamiento controlada.

- De acuerdo a los indicadores financieros y al análisis realizado se llega a la conclusión de que la empresa debe llevar un control presupuestal que le permita planificar el uso de los recursos financieros de manera eficiente lo que permite a la empresa monitorear y controlar con costos y gastos de cada uno de los contratos; así mismo al tener un presupuesto bien establecido realizar comparaciones de lo presupuestado versus lo ejecutado, esto permite identificar desviaciones y tomar medidas correctivas a tiempo.

9. Recomendaciones

- ✓ Se recomienda capacitar a los empleados sobre la importancia del presupuesto y cómo puede ayudar en la toma de decisiones y en la optimización de recursos; asegurando que refleje con precisión las metas a corto y largo plazo de la empresa.
- ✓ Se recomienda a la empresa INGEPARRA implementar el presupuesto como modelo de control para poder conocer la utilidad en tiempo real, así mismo INGEPARRA SAS podría anticiparse a posibles problemas financieros al estimar ingresos y gastos futuros.
- ✓ Se recomienda a la alta dirección que se implemente el presupuesto para la vigencia 2025 en el cual se involucre a un representante de cada área para así poder estimar los ingresos y gastos, además ayudará a guiar todas las decisiones presupuestarias y a medir el éxito.
- ✓ Se recomienda realizar seguimiento al presupuesto en donde se comparan los resultados reales con las proyecciones, adicional ajustar el presupuesto según sea necesario para reflejar cambios según las necesidades de la empresa.
- ✓ Se recomienda establecer límites de gastos por medio de porcentaje de ejecución y semáforos donde delimiten en tres secciones verdes, naranja y rojo, todas estas herramientas me permitirán evidenciar en tiempo real el porcentaje de ejecución y el comportamiento de los gastos, con estos controles se podrán identificar desviaciones de los gastos y aumento de estos y ayudaran a la alta gerencia en la toma de decisiones.
- ✓ Se recomienda utilizar el presupuesto como medida para realizar una proyección a posibles inversiones, debido a que el presupuesto sirve como guía para planificar los

recursos y operaciones futuras, así mismo utilizar las dos herramientas principales para calcular la viabilidad de un proyecto como lo es la VAN y la TIR.

✓ Se recomienda realizar una revisión sobre los costos que se están teniendo sobre las diferentes interventorías y contratos, para ver cuáles de ellos pueden reducir costos y mejorar la rentabilidad de INGEPARRA SAS.

Referencias bibliográficas

- Beltrán, M. A. (2020). Aplicación de un modelo presupuestal para la proyección de ventas de la empresa Papeles el Tunal S.A.S. [Tesis de maestría, Universidad EAN]. Recuperado de: <http://hdl.handle.net/10882/9839>.
- Bencomo, T. Z., & Escobar, R. M. B. (2020). la gerencia pública: una visión socio jurídica del presupuesto como herramienta de control de la gestión: public management: a socio-legal vision of the budget as a management control tool. *Revista de Ciencias Jurídicas y Políticas UNELLEZ-JURIS*.
- Betancourth, Cabezas y Rodríguez-Montes (2021). Plan de gestión de interventoría financiera para infraestructuras educativas en la ciudad de Bogotá. Universidad Católica de Colombia. Disponible en: <https://hdl.handle.net/10983/26337>.
- Chávez-Haro, M. M., Carrión-Torres ,M. V. & Cabezas-Paltan , G. M. (2021). Modelos Alternativos de la Organización: Administrativo y Financiero. *Revista Científica FIPCAEC (Fomento De La investigación Y publicación científico-técnica multidisciplinaria)*. ISSN: 2588-090X. Polo De Capacitación, Investigación Y Publicación (POCAIP), 6(2), 33-47. <https://doi.org/10.23857/fipcaec.v6i2.444>
- Decreto 410 de 1971. [Código de comercio de Colombia]. Por medio del cual los comerciantes y los asuntos mercantiles, se regirán por las disposiciones de la ley comercial, y los casos no regulados. <https://www.mincit.gov.co/ministerio/normograma-sig/procesos-de-apoyo/gestion-juridica/decretos/decreto-ley-410-de-1971.aspx>
- Doncel Castillo, E., & Montes Ramírez, C. (2017). El presupuesto como herramienta de control de gestión en la gerencia financiera en las empresas comerciales mi pymes. Recuperado de:

https://repository.ugc.edu.co/bitstream/handle/11396/4334/Presupuesto_herramienta_financiera_pymes.pdf?sequence=1

Escobar, D.R & Montoya, D.M (2019) Modelo para el control presupuestal en obras civiles.

Recuperado de: <https://repository.ucatolica.edu.co/server/api/core/bitstreams/aed26798-9268-4469-910e-00ddd6764961/content>

Garcia, Barrero, M.A (2020) Sistematización de la Práctica Profesional enfocado en el modelo integral contable, financiero y administrativo de la propuesta productiva Piatta industria alimenticia S.A.S. Recuperado de:

https://repository.uniminuto.edu/bitstream/10656/12641/1/UVDT.CP_GarciaMaria_2021.pdf

García Sánchez, K. A. (2022). El presupuesto como herramienta de control para mejorar la rentabilidad. Recuperado de:

<https://rai.uapa.edu.do/bitstream/handle/123456789/2445/Art.%204%20Negocios%202022.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Gómez, J. A. (2021). El rol del sistema de gestión de calidad frente a la interventoría de obras públicas. Recuperado de: <http://hdl.handle.net/10654/39832>.

Gutierrez, J. (2022) Herramientas para mejorar la toma de decisiones. Ecoe decisiones.

Gestor normativo [Eva]. Art 83. Ley 1474 .12 de Julio de 2011

Hernández Sampieri, R., Mendoza Torres, C. P.(2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGraw-Hill. <https://www-ebooks7-24-com.ezproxy.uniminuto.edu/?il=6443>

Ley 80 de 1993. Por la cual se dictan normas sobre la organización y funcionamiento de las entidades del orden nacional. Diciembre 29 de 1993.

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=304>

Ley 1258 de 2008, se creó en nuestra legislación, la denominada Sociedad por Acciones Simplificada SAS. Diciembre 05 de 2008.

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=34130#:~:text=La%20sociedad%20por%20acciones%20simplificada%20es%20una%20sociedad%20de%20capitales,Art%C3%ADculo%204%C2%B0>

Molina-Bolivar, G., Jiménez-Pitre, I. A., & Gámez-Pitre, R. (2021). Planificación estratégica del presupuesto como herramienta de control de gestión en Universidades

Venezolanas. *Revista Docentes 2.0*, 12(1), 151-162. Recupero de:

<https://ojs.docentes20.com/index.php/revista-docentes20/article/view/265>

Morgan, J.P (2020) una aplicación del modelo de black, Derman y Tory. Recuperado de:

<https://ojs.econ.uba.ar/index.php/RIMF/article/view/1968/2687>

Muñoz, (2009) en su libro control presupuestario, planificación, elaboración y seguimiento del presupuesto. Recuperado de: [https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=-](https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=-nPGWEj5OfsC&oi=fnd&pg=PA15&dq=pasos+para+hacer+un+presupuesto&ots=eeGHg)

[nPGWEj5OfsC&oi=fnd&pg=PA15&dq=pasos+para+hacer+un+presupuesto&ots=eeGHgs4T3I&sig=X6LmwlaZRRkUsiZ__uer2gAqla0#v=onepage&q&f=false](https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=-nPGWEj5OfsC&oi=fnd&pg=PA15&dq=pasos+para+hacer+un+presupuesto&ots=eeGHgs4T3I&sig=X6LmwlaZRRkUsiZ__uer2gAqla0#v=onepage&q&f=false)

Parra, L. Navarrete, J. (2023). El presupuesto como herramienta de gestión financiera para la toma de decisiones en el Instituto Superior Universitario Almirante Illingworth. ECA

Sinergia, 14(3), 105-113. Recuperado de:

<https://doi.org/10.33936/ecasinergia.v14i3.5852>

Pico, Y. (2023) Propuesta para el mejoramiento de los procesos de planeación financiera de la empresa Concrearmado. Recuperado de:

<https://repository.uniminuto.edu/handle/10656/18350>

Piedrahita, G. R. López, V. & León, C. A. (2021). Propuesta de modelo de evaluación financiera para la expansión de una empresa de gestión de residuos en Latinoamérica y Estados

Unidos [Tesis de maestría, Universidad EAN]. Recuperado de:

<http://hdl.handle.net/10882/11417>

- Samayoa, M. R. (2022). Modelo de control presupuestal para el colegio de estudios científicos y tecnológicos del estado de Chiapas, en la ciudad de Tuxtla Gutiérrez. Recuperado de:
<https://repositorio.unach.mx/jspui/handle/123456789/3640>
- Sheykin, H (2023) Comprensión de modelado financiero. Recuperado de:
<https://finmodelslab.com/es/blogs/blog/understanding-financial-modeling-process>
- Sierra, (2022). *Metodología de presupuestación de la interventoría de obras de infraestructura pública en Colombia y análisis de sus formas vigentes de pago* [Trabajo de grado, Universidad Francisco de Paula Santander]. Repositorio institucional UFPS.
<https://repositorioinstitucional.ufps.edu.co/bitstream/handle/20.500.14167/973/Trabajo%20de%20Grado%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Tafora & Asociados (2021). 9 problemas más comunes de una empresa. [Vídeo]. YouTube
<https://www.youtube.com/watch?v=Go9dLqfNoOE>
- Viera, P. A. (2018). Ética e investigación. Revista Boletín Redipe, 7(2),17.
<https://revista.redipe.org/index.php/1/article/view/434>
- Yepes Rivero, A & Rincon Barrer, Y.C (2021). Modelo de gestión financiera para la empresa de acueducto Asuarcopsa de la vereda El Consuelo municipio de Anapoima. Recuperado de: https://repository.uniminuto.edu/bitstream/10656/12439/1/TE.GF_YepesArnulfo-RinconYenifer_2021.pdf

ANEXOS

ANEXO 1. Solicitud de autorización de manejo de datos e información de INGEPARRA SAS

Cúcuta, 21 de abril de 2024

Señores
INTERVENTORIA Y CONSTRUCCIONES PARRA SAS
Atn. Gerente General
LIDIA SHIRLEY PARRA GARCIA

REF. Solicitud de autorización para el manejo de información confidencial.

Respetuoso saludo:

Por medio de la presente los abajo firmantes, estudiantes de la Especialización en Gerencia Financiera de la Corporación Universitaria Minuto de Dios, solicitamos su autorización para conocer y utilizar la información financiera de la empresa INGEPARRA SAS, para fines estrictamente de realizar un ejercicio académico, correspondiente a la elaboración del proyecto de investigación titulado **DISEÑO DE UN MODELO DE CONTROL PRESUPUESTAL PARA LA EMPRESA DE INTERVENTORÍA Y CONSTRUCCIONES PARRA S.A.S, QUE SIRVA PARA LA PLANIFICACION EFECTIVA DE LOS RECURSOS Y LA GESTION FINANCIERA Y ORGANIZACIONAL EN LA CIUDAD DE CUCUTA**, garantizando que la información suministrada será protegida bajo confidencialidad, garantizando la privacidad de los encuestados y el manejo ético de los datos.

Sin otro particular.

LIDIA SHIRLEY PARRA GARCIA
ESTUDIANTE

NURY YARLEY CARRILLO VILLAMIZAR
ESTUDIANTE

JOHANA VILLAMIZAR SANDOVAL
ESTUDIANTE

ANEXO 2. Carta de autorización por parte de la gerencia de INGEPARRA SAS

LA EMPRESA INTERVENTRORIA Y CONSTRUCCIONES PARRA SAS -INGEPARRA SAS

CON NIT.901.193.215-2

AUTORIZA

LIDIA SHIRLEY PARRA GARCIA, mayor de Edad identificada con c.c 60.377.366 de CUCUTA ACTUANDO en nombre y representación legal de la INGEPARRA SAS, autoriza a las estudiantes de la Especialización en Gerencia Financiera de la Corporación Universitaria Minuto de Dios **LIDIA SHIRLEY PARRA GARCIA, NURY YARLEY CARRILLO VILLAMIZAR, JOHANA VILLAMIZAR SANDOVAL**, para para conocer y utilizar la información financiera de la empresa INGEPARRA SAS, con fines estrictamente de realizar un ejercicio académico, correspondiente a la elaboración del proyecto de investigación titulado **DISEÑO DE UN MODELO DE CONTROL PRESUPUESTAL PARA LA EMPRESA DE INTERVENTORÍA Y CONSTRUCCIONES PARRA S.A.S, QUE SIRVA PARA LA PLANIFICACION EFECTIVA DE LOS RECURSOS Y LA GESTION FINANCIERA Y ORGANIZACIONAL EN LA CIUDAD DE CUCUTA**, garantizando que la información suministrada será protegida bajo confidencialidad, garantizando la privacidad de los encuestados y el manejo ético de los datos.

Se firma en la ciudad de Cúcuta a los 21 días del mes de abril de 2024.

LIDIA SHIRLEY PARRA GARCIA

C.C 60.377.366 DE CUCUTA

REPRESENTANTE LEGAL

INTERVENTORIA Y CONSTRUCCIONES PARRA SAS

ANEXO 3. Formulario de Investigación sobre el modelo de control presupuestal en la empresa
INGEPARRA SAS

Objetivo general: Analizar el presupuesto como una herramienta de control para la empresa de Interventoría y Construcciones Parra S.A.S, que sirva para la planificación efectiva de los recursos y la gestión financiera y organizacional.

1. ¿La empresa utiliza un presupuesto como herramienta de control?

Si

No

No se

2. ¿Usted cree que es importante que la empresa realice un presupuesto de manera anual?

Muy importante

Extremadamente importante

Poco importante

Nada importante

3. ¿Considera importante que el presupuesto de la empresa refleje de manera precisa sus metas y objetivos a corto y largo plazo?

Muy importante

Extremadamente importante

Poco importante

Nada importante

4. ¿Cree usted que usar los recursos de manera eficiente, ayuda a optimizar la gestión del presupuesto y alcanzar los objetivos financieros?

Si

No

5. ¿Cree usted que el presupuesto ayuda a evaluar la eficiencia del gasto y la gestión financiera?

Si

No

6. ¿Qué tan efectivo consideras que es el presupuesto como herramienta de control?

Efectivo

No efectivo

7. ¿Se comunica la estructura de presupuesto disponible a las diferentes áreas operativas y administrativa de la empresa?

Siempre

Frecuentemente

A veces

Casi nunca

Nunca

8. ¿Qué áreas específicas de la empresa se beneficiarán más del uso del presupuesto como herramienta de control?

Área financiera

Área administrativa

Gerente

Todas las anteriores

9. ¿cree que el control de presupuesto puede contribuir a la mejora y toma de decisiones en la empresa?

Si

No

10. Cree usted que al implementar el presupuesto como una herramienta de control mejorara la gestión financiera?

Totalmente de acuerdo

De acuerdo

En desacuerdo

Totalmente en desacuerdo