

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES
DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA
DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.



Fortalecimiento de la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR) a través de metodologías de gerencia de proyectos: estrategias para fomentar su sostenibilidad económica.

Proyecto Nodo

Diana Salas Carrero (Proyecto Nodo)
Yurley Dayana Villamizar Cáceres (Proyecto Nodo)
Brayam Adelmo Uscategui Benítez (Proyecto Nodo)

Corporación Universitaria Minuto de Dios
Rectoría Virtual
Programa Especialización en Gerencia de Proyectos
septiembre de 2025

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES
DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA
DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Fortalecimiento de la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR) a través de metodologías
de gerencia de proyectos: estrategias para fomentar su sostenibilidad económica.

Proyecto Nodo

Diana Salas Carrero (Proyecto Nodo)
Yurley Dayana Villamizar Cáceres (Proyecto Nodo)
Brayam Adelmo Uscategui Benítez (Proyecto Nodo)

Trabajo de Grado Trabajo de Grado presentado como requisito para optar al título de Especialista en
Gerencia de Proyectos

Asesora
Ivonne Tatiana Muñoz Martínez
Magister en Administración

Corporación Universitaria Minuto de Dios
Rectoría Virtual
Programa Especialización en Gerencia de Proyectos
septiembre de 2025

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES
DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA
DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Contenido

Resumen	8
Abstract	9
Introducción	10
1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	11
1.1 Descripción del problema	11
1.2 La pregunta de investigación	13
1.3 Los objetivos de investigación	13
1.3.1 <i>Objetivo general</i>	13
1.3.2 <i>Objetivos específicos</i>	13
1.4 Justificación de la investigación	14
2. MARCO DE REFERENCIA	16
2.1 Marco de Antecedentes	16
2.2 Marco Teórico	17
2.3 Marco normativo	19
3. METODOLOGÍA	25
3.1 Enfoque y alcance de la investigación	25
3.2 Población y muestra	25
3.2.1 <i>Definición de la población</i>	25
3.3 Instrumentos	26
3.3.1 <i>Modelo de Caracterización de Zonas Rurales</i>	27
3.3.2 <i>Análisis Documental</i>	27
3.3.3 <i>Encuesta</i>	27

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES
DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA
DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

3.4. Descripción de procedimientos	28
3.4.1. <i>Modelo de Caracterización de Zonas Rurales</i>	28
3.4.2. <i>Análisis Documental</i>	29
3.4.3. <i>Encuesta</i>	32
3.5 Análisis de información	32
3.5.1. <i>Modelo de caracterización de zonas rurales</i>	32
3.5.2. <i>Análisis documental</i>	33
3.5.3. <i>Encuesta</i>	33
3.6. Consideraciones éticas	34
3.6.1. <i>Análisis de consideraciones éticas</i>	34
3.6.2. <i>Instrumentos de aceptación y autorización.....</i>	34
4. RESULTADOS.....	36
4.1. Caracterización de la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR)	36
4.2. Selección de la metodología en gerencia de proyectos	52
4.3. Formulación de estrategias para fomentar la sostenibilidad económica de	54
ASOMUAR	54
5. CONCLUSIONES.....	59
Referencias.....	62
Anexos.....	65

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES
DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA
DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Lista de Tablas

Tabla 1. Paso a paso para el análisis documental.....	30
Tabla 2 Caracterización general de ASOMUAR en su contexto rural.....	37
Tabla 3 Caracterización específica de ASOMUAR respecto a su sostenibilidad económica.....	48
Tabla 4 Comparativo Metodologías.....	53
Tabla 5 Estrategias para fortalecer la sostenibilidad económica de ASOMUAR (Marco Lógico)	55

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES
DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA
DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Lista de Ilustraciones

Ilustración 1 Caracterización de zonas rurales 29

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES
DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA
DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Lista de Anexos

Anexo 3. Resultados de Encuesta aplicada ASOMUAR..... 72

Anexo 4. Métrica Bibliográfica 88

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Resumen

Este proyecto busca fortalecer la sostenibilidad económica de la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR) mediante la aplicación de metodologías de gerencia de proyectos. La organización, integrada por mujeres productoras rurales, enfrenta limitaciones en gestión financiera, acceso a mercados, tecnificación productiva y planificación estratégica, lo que afecta su viabilidad. La investigación, de enfoque cualitativo descriptivo y basada en estudio de caso, utilizó un modelo de caracterización rural, análisis documental y encuestas aplicadas a las asociadas. Los resultados muestran un entorno con alto potencial productivo y cultural, pero condicionado por restricciones en infraestructura vial, financiamiento y asociatividad. A partir del análisis comparativo de metodologías de gerencia de proyectos, se diseñaron estrategias orientadas a optimizar la gestión organizativa, mejorar la productividad, diversificar canales de comercialización y fortalecer la capacidad financiera. Estas propuestas no solo buscan garantizar la sostenibilidad de ASOMUAR, sino también servir de modelo replicable para otras asociaciones rurales.

Palabras clave: *Gerencia de proyectos, sostenibilidad económica, mujeres rurales, Arauca.*

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES
DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA
DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Abstract

This project seeks to strengthen the economic sustainability of the Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR) through the application of project management methodologies. The organization, composed of rural women producers, faces limitations in financial management, market access, productive technification, and strategic planning, which affect its long-term viability. The research, with a qualitative descriptive approach and case study design, applied a rural characterization model, documentary analysis, and surveys conducted with members. Results reveal a productive and cultural context with strong potential, but constrained by road infrastructure, financing, and associativity challenges. Based on a comparative analysis of project management methodologies, strategies were designed to enhance organizational management, improve productivity, diversify commercialization channels, and strengthen financial capacity. These proposals aim not only to ensure ASOMUAR's sustainability but also to serve as a replicable model for other rural associations facing similar conditions in Colombia.

Keywords: Project management, economic sustainability, rural women, Arauca.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Introducción

La sostenibilidad económica de las asociaciones rurales es un desafío clave para el desarrollo de las comunidades en Colombia. Las organizaciones de mujeres rurales desempeñan un papel fundamental en la generación de empleo, la producción agropecuaria y el acceso a mercados, contribuyendo a la economía local y al bienestar de sus integrantes. No obstante, muchas de estas asociaciones enfrentan barreras estructurales que limitan su crecimiento, como la falta de acceso a financiamiento, la debilidad en sus modelos de negocio y la carencia de estrategias de gestión eficiente.

La Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR) es una organización con un importante impacto en la economía local, enfocada en el desarrollo productivo del sector agropecuario. Sin embargo, para garantizar su sostenibilidad económica a largo plazo, es necesario fortalecer sus capacidades de planificación, gestión de recursos y competitividad en el mercado. En este contexto, la aplicación de metodologías de gerencia de proyectos se presenta como una herramienta clave para mejorar la administración de la asociación, optimizar el uso de sus recursos y fortalecer su estructura financiera.

El presente estudio tiene como objetivo evaluar y proponer estrategias de sostenibilidad económica para ASOMUAR, basadas en herramientas de gerencia de proyectos. Para ello, se analizan las dinámicas de los negocios rurales en Arauca, se identifican los factores que influyen en su viabilidad financiera y se establecen modelos de gestión que permitan optimizar su operatividad y rentabilidad.

El desarrollo de este trabajo se estructura en diferentes secciones que incluyen el planteamiento del problema, el marco teórico, la metodología utilizada y la propuesta de estrategias para fortalecer la sostenibilidad económica de ASOMUAR. A través de este análisis, se busca proporcionar un modelo de gestión eficiente que no solo beneficie a la asociación, sino que también pueda replicarse en otras organizaciones rurales con características similares.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción del problema

El desarrollo rural en Colombia es fundamental para la sostenibilidad económica, social y ambiental del país. Sin embargo, este sector enfrenta desafíos significativos, como el acceso limitado a mercados, infraestructura deficiente y la escasa adopción de prácticas sostenibles. Estas dificultades se ven agravadas por el cambio climático y las desigualdades socioeconómicas que afectan a las comunidades rurales, cuya principal fuente de ingresos es la agricultura. Según Rincón Zapata et al. (2021), las desigualdades rurales en Colombia representan un obstáculo para el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, evidenciando la necesidad de intervenciones efectivas en estas áreas.

A nivel internacional, la implementación de metodologías de gestión de proyectos ha demostrado ser efectiva para optimizar recursos y mejorar la sostenibilidad de los emprendimientos rurales. Sin embargo, en Colombia, la adopción de estas herramientas en las zonas rurales ha sido limitada, lo que restringe la capacidad de las comunidades para superar los desafíos mencionados. Morales-Rubiano et al. (2019, p.4) proponen un modelo metodológico para el fortalecimiento de capacidades dinámicas de innovación en MiPymes, el cual podría ser adaptado para beneficiar a los negocios rurales.

1.1.1. Situación Nacional y Regional

En departamentos como Norte de Santander y Cundinamarca, los pequeños productores rurales enfrentan obstáculos que dificultan la consolidación de sus negocios. La fragmentación de las cadenas productivas, la limitada capacidad asociativa y el acceso restringido a financiamiento son problemas comunes. Además, las deficiencias en infraestructura logística incrementan los costos de transporte y dificultan la comercialización de productos. Según Castellanos Domínguez et al. (2013, p.203), la administración en el siglo XXI debe enfocarse en perspectivas que fortalezcan la profesión en Colombia, lo que incluye abordar estos desafíos en el sector rural.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

En regiones como Arauca y Casanare, la situación se complica por la presión sobre ecosistemas estratégicos debido a prácticas agropecuarias insostenibles. Estas actividades no solo afectan la biodiversidad, sino que también comprometen los servicios ecosistémicos esenciales para las comunidades locales. Aguilar- Gallegos et al. (2016, p.2) destaca la importancia de las políticas públicas y la gestión de la innovación en el desarrollo rural, subrayando la necesidad de enfoques sostenibles en estas áreas.

1.1.2. Causas y consecuencias del Problema

Una causa principal de esta problemática es la falta de acceso a formación en herramientas de gestión de proyectos adaptadas al contexto rural. La mayoría de los pequeños productores carecen del conocimiento necesario para implementar metodologías de planificación estratégica, lo que limita su capacidad para optimizar recursos y mejorar la productividad. Además, la infraestructura insuficiente en regiones como Arauca y Norte de Santander incrementa los costos operativos y reduce la competitividad de los productos locales. Según Andía Valencia (2003), la formulación y evaluación estratégica de proyectos de inversión es crucial para el desarrollo sostenible, pero su aplicación en el sector rural colombiano es limitada.

La falta de organización en las asociaciones rurales también impide el acceso a fondos públicos y privados necesarios para fortalecer las capacidades productivas. Esta carencia de asociatividad, junto con los obstáculos logísticos, perpetúa una dependencia económica y limita la resiliencia de las comunidades frente a los efectos del cambio climático. Maya, D. L. et al, (2002) enfatiza la relevancia del desarrollo rural y la ecología integral, sugiriendo que un enfoque holístico podría mitigar estas limitaciones.

De otro modo, las consecuencias de estos desafíos son evidentes en los ámbitos social y ambiental. Las comunidades rurales enfrentan mayores niveles de inequidad en el acceso a oportunidades económicas, perpetuando ciclos de pobreza. Ambientalmente, las prácticas agropecuarias no sostenibles contribuyen a la degradación de ecosistemas clave, afectando la disponibilidad de recursos hídricos y la biodiversidad. Rincón-Zapata, C et al. (2021) señalan que estas desigualdades rurales dificultan el logro

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Colombia, resaltando la urgencia de abordar estas problemáticas.

Además, las deficiencias en la gestión de proyectos rurales limitan el acceso de los pequeños productores a mercados más competitivos y dificultan la implementación de prácticas que mitiguen el impacto del cambio climático. Esta situación compromete la seguridad alimentaria local y obstaculiza el cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible del país. Morales-Rubiano et al. (2019) sugieren que el fortalecimiento de las capacidades dinámicas de innovación en las MiPymes rurales es esencial para superar estos desafíos.

1.2 La pregunta de investigación

¿Cuáles son las herramientas y metodologías de gerencia de proyectos más adecuadas para fortalecer a ASOMUAR (Asociación de mujeres rurales de Arauca) con el fin de identificar oportunidades de mejora y estrategias que impulsen su sostenibilidad?

1.3 Los objetivos de investigación

1.3.1 Objetivo general

Evaluar las herramientas y metodologías de gerencia de proyectos más adecuadas para fortalecer ASOMUAR (Asociación de mujeres rurales de Arauca), con el fin de identificar oportunidades de mejora y estrategias que impulsen su sostenibilidad.

1.3.2 Objetivos específicos

Caracterizar la zona rural del municipio de Arauca que identifiquen las dinámicas de los negocios rurales allí desarrollados, con el fin de determinar variables clave que influyen en su sostenibilidad.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Establecer criterios de selección y comparación de las diferentes metodologías de gerencia de proyectos, considerando las necesidades específicas de ASOMUAR para determinar cuáles son las apropiadas para impulsar su sostenibilidad a largo plazo.

Diseñar estrategias basadas en herramientas y metodologías de la gerencia de Proyectos que fomenten la sostenibilidad de ASOMUAR.

1.4 Justificación de la investigación

El desarrollo del sector rural en Colombia enfrenta múltiples desafíos que afectan la sostenibilidad económica de sus comunidades. Las asociaciones de mujeres rurales, como ASOMUAR, desempeñan un papel fundamental en la dinamización de la economía local, la generación de empleo y la promoción de prácticas productivas sostenibles. Sin embargo, enfrentan barreras estructurales como la limitada formación en gestión empresarial, el escaso acceso a financiamiento y la falta de estrategias organizativas que les permitan consolidarse en mercados competitivos (Rubio, T. A. G., et al 2023).

En este contexto, la presente investigación busca fortalecer la sostenibilidad económica de ASOMUAR mediante la implementación de metodologías de gerencia de proyectos. La adopción de herramientas de planificación estratégica permitirá mejorar la eficiencia operativa de la asociación, optimizar el uso de sus recursos y fortalecer su capacidad para acceder a oportunidades de financiamiento y comercialización. Estudios han demostrado que la aplicación de metodologías de gestión en asociaciones productivas rurales contribuye a la mejora de la competitividad y la generación de ingresos sostenibles (Benson & Zamora-Duque, 2023).

El planteamiento del problema destaca la falta de estrategias estructuradas para la gestión de asociaciones rurales, lo que impide su crecimiento y sostenibilidad. Este proyecto responde a esa problemática al proponer modelos de gestión basados en metodologías de gerencia de proyectos, con el fin de mejorar la administración de ASOMUAR y garantizar su viabilidad económica en el largo plazo. Además, se pretende generar un impacto positivo en la economía regional al fortalecer un modelo de negocio que pueda ser replicado en otras organizaciones similares dentro del territorio (Pinilla López, 2021).

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Desde una perspectiva social y económica, este estudio es relevante porque contribuye al empoderamiento económico de las mujeres rurales, promoviendo su participación activa en el desarrollo de la región. A pesar de su importancia, las mujeres rurales enfrentan desafíos como brechas salariales y laborales, así como dificultades en la inserción al mercado laboral (Más Colombia, 2023).

Asimismo, esta investigación se alinea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), particularmente con el ODS 8 (Trabajo decente y crecimiento económico) y el ODS 12 (Producción y consumo responsables), al fomentar un modelo de producción más eficiente y sostenible.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

2. MARCO DE REFERENCIA

2.1. Marco de Antecedentes

El fortalecimiento de asociaciones rurales ha sido un tema ampliamente estudiado en diversos contextos, abordando aspectos como la gestión de proyectos, el empoderamiento de comunidades y el desarrollo sostenible. En este sentido, múltiples investigaciones han explorado la importancia de la asociatividad para el desarrollo rural en Colombia. Benson y Zamora-Duque (2023) analizan los factores que influyen en la sostenibilidad de las asociaciones de productores en el país, destacando la necesidad de formación y acceso a financiamiento como elementos clave para su fortalecimiento.

Por otro lado, la equidad de género en el sector rural ha sido objeto de diversos estudios. Fernández y García (2020) discuten el papel de la mujer en el desarrollo rural y el impacto de la migración en las comunidades, enfatizando la necesidad de generar políticas inclusivas que permitan su participación activa en actividades productivas. En línea con esta perspectiva, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO, 2021) resalta la importancia de mejorar las condiciones laborales de las mujeres rurales, dado su papel fundamental en la seguridad alimentaria global.

El capital social y la resiliencia comunitaria también han sido identificados como factores determinantes en el desarrollo rural. Pinilla López (2021) estudia cómo las redes comunitarias fortalecen la resiliencia de las comunidades rurales y facilitan el acceso a recursos estratégicos. De igual forma, la innovación es un elemento esencial en la sostenibilidad del sector rural. Burgos y Bocco (2018) proponen una teoría de la innovación rural que enfatiza la combinación de conocimientos tradicionales con nuevas tecnologías y modelos de gestión.

La gestión de proyectos en el ámbito agropecuario es otra línea de investigación relevante para el presente estudio. Morales-Rubiano et al. (2019) presentan un modelo metodológico para el fortalecimiento de capacidades dinámicas en MiPymes, el cual puede ser adaptado para mejorar la sostenibilidad de asociaciones rurales. Además, Guzmán (2018) examina el desarrollo sostenible en el

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

contexto rural, resaltando la importancia de integrar dimensiones económicas, sociales y ambientales en los procesos de planificación estratégica.

Desde el ámbito de las políticas públicas, Ramírez Sarmiento (2021) analiza la participación de las comunidades rurales en la toma de decisiones y su impacto en el desarrollo territorial. Su estudio resalta la necesidad de fortalecer los mecanismos de participación ciudadana para garantizar que las iniciativas de desarrollo respondan a las necesidades específicas de las comunidades rurales.

Adicionalmente, Amézaga et al. (2013) enfatizan la importancia de fortalecer la gestión asociativa para mejorar la rentabilidad y sostenibilidad de las asociaciones rurales mediante el acceso a mercados y financiamiento.

Finalmente, Castellanos Domínguez et al. (2013) abordan la competitividad de las asociaciones rurales, destacando la necesidad de implementar estrategias de administración que permitan fortalecer la gestión de recursos y la sostenibilidad económica.

En este contexto, la presente investigación se apoya en estos antecedentes para fundamentar la importancia del fortalecimiento de ASOMUAR a través de metodologías de gestión de proyectos. La revisión de la literatura sugiere que la asociatividad, la equidad de género, el capital social, la innovación y la implementación de políticas públicas adecuadas son factores clave para garantizar la sostenibilidad de las asociaciones rurales. Estos elementos serán considerados en el desarrollo del presente estudio, con el propósito de diseñar estrategias que contribuyan a la sostenibilidad económica de ASOMUAR y su impacto en la comunidad rural de Arauca.

2.2. Marco Teórico

En Colombia, el contexto rural es complejo frente al tema de la implementación de los proyectos, es preocupante la situación de la mujer rural, donde por aspectos culturales, políticos, sociales y económicos se evidencia una brecha de desigualdad marcada y que requiere una atención prioritaria e integral del Estado. Por lo anterior, es de resaltar el proyecto de “apoyo a las alianzas productivas para la vida del ministerio de agricultura” (ASOHOFrucol, 2020), que inicia en el año 2002. El Proyecto de Apoyo a las Alianzas productivas del ministerio de Agricultura son “una propuesta empresarial de

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

estructuración de subproyectos productivos participativos y sostenibles que dan respuesta a necesidades de mercados formales y de política sectorial dirigida a la construcción de nuevas relaciones económicas y sociales en el campo, que contribuyan al desarrollo rural regional sobre bases de convivencia y paz” (ASOHOFrucol, 2020)

En la última década se ha constatado el surgimiento de una oleada de cambios relacionados al desarrollo rural en todo el mundo (Acevedo-Osorio, et al., 2018). Lo anterior enmarcado en la posibilidad de buscar los intereses globales para lograr una sostenibilidad ambiental, la seguridad y soberanía alimentaria.

El análisis del fortalecimiento de las asociaciones de mujeres rurales en Colombia se sustenta en varios enfoques teóricos que abordan la sostenibilidad, la equidad de género y el desarrollo territorial, teorías y modelos que respaldan la investigación:

2.2.1. Teoría del Capital Social

Propuesta por Putnam RD (1993), esta teoría destaca la importancia de las redes sociales, la confianza y la cooperación como elementos clave para el desarrollo comunitario (Urteaga, E. 2013). Según Pinilla López (2021), el capital social es un componente esencial para promover la resiliencia comunitaria en territorios rurales. El estudio realizado en dos municipios de Boyacá, Colombia, muestra cómo las redes comunitarias y la participación activa de los jóvenes fortalecen las estrategias de desarrollo local. Estas dinámicas contribuyen no solo a mejorar la cohesión social, sino también a generar respuestas más efectivas ante los desafíos del desarrollo rural.

Además, Pinilla López (2021) destaca que el capital social permite a las comunidades rurales acceder a recursos clave, mejorar la cooperación interinstitucional y fortalecer las estrategias de desarrollo territorial, especialmente en contextos de vulnerabilidad social y económica.

2.2.2. Enfoque de Género en el Desarrollo Rural

Este enfoque considera las diferencias en roles, necesidades y oportunidades entre hombres y mujeres con el objetivo de garantizar la equidad y el empoderamiento femenino en las zonas rurales. Según Fernández y García (2020), las mujeres rurales desempeñan un papel fundamental como agentes de

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

desarrollo y modernización, especialmente en contextos donde el asociacionismo y las redes comunitarias permiten su inclusión en actividades productivas y sociales. Las asociaciones de mujeres, como ASOMUAR, son un ejemplo de cómo las mujeres pueden liderar procesos de cambio social y económico desde sus comunidades.

2.2.3. Teoría del Desarrollo Sostenible

La Comisión Brundtland (1987) definió el desarrollo sostenible como "satisfacer las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones". En el contexto rural, esta teoría se traduce en la adopción de prácticas agrícolas sostenibles y el fortalecimiento de modelos de negocio que reduzcan el impacto ambiental. Según Guzmán (2018), el desarrollo sostenible integra tres dimensiones fundamentales: social, económica y ecológica. Estas dimensiones no solo deben coexistir, sino complementarse para alcanzar un equilibrio que permita el progreso sostenible de las comunidades rurales.

Según Guzmán (2018) destaca que la aplicabilidad del desarrollo sostenible requiere acciones concretas, como la adopción de modelos de economía circular y la promoción de prácticas agrícolas sostenibles que reduzcan el impacto ambiental y mejoren la seguridad alimentaria.

En el contexto de asociaciones rurales como ASOMUAR, el desarrollo sostenible es un eje transversal en sus actividades, promoviendo no solo el crecimiento económico de sus integrantes, sino también la conservación del entorno natural y el fortalecimiento del tejido social local.

2.3. Marco normativo

Este apartado se desarrolló mediante una metodología de análisis documental estructurado, que incluyó la identificación de normas y políticas relevantes en desarrollo rural, equidad de género y sostenibilidad. Se definieron categorías temáticas y se realizó una búsqueda en fuentes oficiales y académicas, priorizando documentos con aplicabilidad directa al contexto de ASOMUAR. A continuación, se describe la normatividad aplicable al proyecto:

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Colombia:

Política Nacional de Desarrollo Rural Integral (Ley 731 de 2002): Busca reducir brechas entre lo urbano y rural.

Esta ley establece medidas específicas para mejorar la calidad de vida de las mujeres rurales, priorizando su acceso a créditos con tasa preferencial, tierras y formación técnica (Congreso de Colombia, 2002).

Financiación para otras actividades rurales. Los fondos y entidades que favorecen al sector agropecuario, forestal, pesquero y minero, financiarán y apoyarán según su naturaleza, además de las actividades tradicionales, todas aquellas a las que hace referencia el artículo 3° de esta ley.

Creación de cupos y líneas de crédito con tasa preferencial para las mujeres rurales de bajos ingresos. Teniendo en cuenta las necesidades y demandas de crédito de la mujer rural, Finagro asignará como mínimo el 3% anual de las captaciones que realice a través de los Títulos de Desarrollo Agropecuario, TDA, clase A, con destino a constituir cupos y líneas de créditos con tasa preferencial, para financiar las actividades rurales incluidas en el artículo 3° de esta ley desarrolladas por las mujeres rurales, en los términos que establezca la Comisión Nacional de Crédito Agropecuario.

Acceso de las mujeres rurales al Fondo Agropecuario de Garantías, FAG. Las mujeres rurales tendrán acceso a las garantías dadas por el Fondo Agropecuario de Garantías, FAG, para respaldar los créditos relacionados no sólo con las actividades tradicionales sino con todas aquellas a las que se hace referencia en el artículo 3° de esta ley, previo el cumplimiento de las condiciones establecidas en el reglamento operativo del fondo.

Las mujeres rurales que sean pequeñas productoras tendrán acceso prioritario a dichas garantías.

Creación del Fondo de Fomento para las Mujeres Rurales, Fommur. Créase el Fondo de Fomento para las Mujeres Rurales, Fommur, como una cuenta especial del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, el cual deberá orientarse al apoyo de planes, programas y proyectos de actividades rurales, que permitan la incorporación y consolidación de las mujeres rurales y sus organizaciones dentro de la política económica y social del país.

De la Administración del Fondo de Fomento para las Mujeres Rurales, Fommur. El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural contratará la administración del Fommur para lo cual determinará los

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

requisitos que debe cumplir el administrador, la forma de selección del mismo y las condiciones para el desempeño de su labor.

De los recursos del Fondo de Fomento para las Mujeres Rurales, Fommur. Los recursos del Fondo de Fomento para las Mujeres Rurales, Fommur, estarán constituidos por:

Acuerdo de Paz (2016): Los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) fueron planteados en el acuerdo de paz firmado entre el Gobierno colombiano y las FARC-EP en 2016 como ejes del cambio social, económico y político en el posconflicto. Sin embargo, su potencial transformador no se ha materializado de manera integral.

Política Nacional de Equidad de Género

La Política Nacional de Equidad de Género busca garantizar los derechos económicos, sociales, culturales y de participación de las mujeres, promoviendo la igualdad de oportunidades y el cierre de brechas de género en Colombia. Según el Departamento Nacional de Planeación (DNP, 2022), esta política se desarrolla a través del Documento CONPES 4080, el cual establece seis ejes temáticos y 25 líneas de acción orientadas a transformar las condiciones estructurales que perpetúan la desigualdad de género.

El documento identifica como prioridades la participación económica de las mujeres, el acceso a la educación y la salud, y la garantía de una vida libre de violencias. Además, plantea 211 acciones específicas lideradas por 39 entidades públicas para fortalecer las capacidades institucionales y garantizar la sostenibilidad de las políticas de género en el país (DNP, 2022).

En el contexto rural, esta política es clave para asociaciones como ASOMUAR, ya que fomenta el acceso de las mujeres rurales a programas de emprendimiento y financiamiento, mejorando sus oportunidades de desarrollo económico y fortaleciendo su papel como agentes de cambio en sus comunidades.

Ley 1931 de 2018 (Cambio Climático): Promueve prácticas sostenibles en sectores productivos.

Sistema nacional de cambio climático. El Sistema Nacional de Cambio Climático, SISCLIMA, es el conjunto de políticas, normas, procesos, entidades estatales, privadas, recursos, planes, estrategias, instrumentos, mecanismos, así como la información atinente al cambio climático, que se aplica de manera organizada para gestionar la mitigación de gases efecto invernadero y la adaptación al cambio climático.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Adicional a las entidades que integran la Comisión Intersectorial de Cambio Climático - CICC, harán parte de la misma el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio y la Unidad Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres y el Fondo Adaptación, sin perjuicio de otras que puedan vincularse.

Para efectos de implementar la presente disposición, el Gobierno Nacional expedirá todas las disposiciones normativas necesarias.

Consejo nacional de cambio climático. Créase el Consejo Nacional de Cambio Climático como órgano permanente de consulta de la Comisión Intersectorial de Cambio Climático - CICC, cuyo objetivo es brindarle asesoría en la toma de decisiones, con el fin de lograr una efectiva articulación entre esta y los gremios, las organizaciones sociales, las comisiones quintas del Congreso y la academia, en la gestión del cambio climático en el territorio nacional.

La elección de los integrantes del Consejo Nacional de Cambio Climático la hará la CICC con base candidatos presentados por las respectivas agremiaciones. En el caso de las organizaciones no gubernamentales que trabajen asuntos atinentes al cambio climático, los candidatos serán presentados por la Confederación Colombiana de ONG. En el caso de las universidades, los candidatos serán presentados por el Consejo Nacional de Educación Superior. Para el caso de los representantes de las organizaciones internacionales de apoyo y cooperación al desarrollo, la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia será la encargada de presentar los candidatos. Y en el caso de los representantes de las comisiones quintas, estos serán definidos por las mesas directivas de cada comisión.

Responsabilidad de la adaptación. Los ministerios que hacen parte del SISCLIMA, los Departamentos, Municipios, Distritos, las Corporaciones Autónomas Regionales y Parques Nacionales Naturales de Colombia, son las entidades responsables, en el marco de lo definido dentro de la presente Ley y de sus competencias, del cumplimiento de las metas de país de adaptación del territorio al cambio climático.

Internacional:

Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): ODS 2 (Hambre cero), ODS 8 (Trabajo decente) y ODS 12 (Producción y consumo responsables).

Los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible— aprobada por los dirigentes mundiales en septiembre de 2015 en una cumbre histórica de las

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Naciones Unidas — entraron en vigor oficialmente el 1 de enero de 2016. Con estos nuevos Objetivos de aplicación universal, en los próximos 15 años los países intensificarán los esfuerzos para poner fin a la pobreza en todas sus formas, reducir la desigualdad y luchar contra el cambio climático garantizando, al mismo tiempo, que nadie se quede atrás.

Los ODS aprovechan el éxito de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) y tratan de ir más allá para poner fin a la pobreza en todas sus formas. Los nuevos objetivos presentan la singularidad de instar a todos los países, ya sean ricos, pobres o de ingresos medianos, a adoptar medidas para promover la prosperidad al tiempo que protegen el planeta. Reconocen que las iniciativas para poner fin a la pobreza deben ir de la mano de estrategias que favorezcan el crecimiento económico y aborden una serie de necesidades sociales, entre las que cabe señalar la educación, la salud, la protección social y las oportunidades de empleo, a la vez que luchan contra el cambio climático y promueven la protección del medio ambiente.

A pesar de que los ODS no son jurídicamente obligatorios, se espera que los gobiernos los adopten como propios y establezcan marcos nacionales para el logro de los 17 objetivos. Los países tienen la responsabilidad primordial del seguimiento y examen de los progresos conseguidos en el cumplimiento de los objetivos, para lo cual será necesario recopilar datos de calidad, accesibles y oportunos. Las actividades regionales de seguimiento y examen se basarán en análisis llevados a cabo a nivel nacional y contribuirán al seguimiento y examen a nivel mundial.

Convenio de Diversidad Biológica (CDB): Relevante para proyectos que integren conservación y desarrollo económico. Es el instrumento internacional para "la conservación de la diversidad biológica, la utilización sostenible de sus componentes y la participación justa y equitativa en los beneficios que se deriven de la utilización de los recursos genéticos", que ha sido ratificado por 196 países.

Su objetivo general es promover medidas que conduzcan a un futuro sostenible.

La conservación de la diversidad biológica es interés común de toda la humanidad. El Convenio sobre la Diversidad Biológica cubre la diversidad biológica a todos los niveles: ecosistemas, especies y recursos genéticos. También cubre la biotecnología, entre otras cosas, a través del Protocolo de Cartagena sobre Seguridad de la Biotecnología. De hecho, cubre todos los posibles dominios que están directa o indirectamente relacionados con la diversidad biológica y su papel en el desarrollo, desde la ciencia, la política y la educación, a la agricultura, los negocios, la cultura y mucho más.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

El órgano rector del CDB es la Conferencia de las Partes (COP). Esta autoridad suprema de todos los Gobiernos (o Partes) que han ratificado el tratado se reúne cada dos años para examinar el progreso, fijar prioridades y adoptar planes de trabajo.

La Secretaría del Convenio sobre la Diversidad Biológica (SCDB) tiene su sede en Montreal, Canadá. Su principal función es ayudar a los Gobiernos a aplicar el CDB y sus programas de trabajo, organizar reuniones, redactar borradores de documentos, coordinar la labor del Convenio con la de otras organizaciones internacionales, así como recopilar y difundir información. El Secretario Ejecutivo es el director de la Secretaría.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

3. METODOLOGÍA

3.1. Enfoque y alcance de la investigación

La investigación se basa en un enfoque cualitativo descriptivo, con el fin de comprender de manera profunda el contexto y las características detalladas de ASOMUAR. Según Hernández-Sampieri y Mendoza (2020), los estudios cualitativos son especialmente adecuados para captar experiencias subjetivas y significados, lo cual es crucial para identificar las necesidades de ASOMUAR. por esta razón se aborda a través de un estudio de caso, que permite un análisis detallado y los desafíos específicos que enfrenta ASOMUAR. Como sugieren Hernández-Sampieri et al. (2014), los estudios de caso son ideales para investigaciones que buscan una comprensión holística de fenómenos complejos. Al centrarse en casos particulares, se exploran en profundidad las dinámicas propias y los obstáculos que limitan su sostenibilidad económica.

El alcance de este trabajo se desarrolló seleccionando y diseñando estrategias a partir de modelos, herramientas y metodologías en gerencia de proyectos, abordando la sostenibilidad económica de ASOMUAR ubicado en el Municipio de Arauca, Departamento de Arauca, Colombia, así mismo es de resaltar que esta investigación tuvo una duración de ocho meses desde el mes de enero hasta el mes de agosto del año 2025.

3.2. Población y muestra

3.2.1. *Definición de la población*

La población objeto de este estudio de investigación está conformada por 200 mujeres rurales que hacen parte de la Asociación de Mujeres Rurales ASOMUAR. Estas mujeres residen en zonas rurales y se dedican principalmente a actividades productivas como la agricultura, la ganadería y otros oficios vinculados al desarrollo económico local. Como colectivo, enfrentan diversas limitaciones, entre ellas el acceso restringido a fuentes de financiamiento, una escasa formación en gestión empresarial y dificultades

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

para implementar estrategias organizativas que fortalezcan su sostenibilidad económica. Esta caracterización permite delimitar y comprender de manera precisa el perfil de la población que será analizada en el presente estudio.

3.2.2. Cálculo y selección de la muestra

Para este estudio se optó por un muestreo no probabilístico por conveniencia, seleccionando una muestra de 20 mujeres rurales asociadas a la organización ASOMUAR. Esta decisión se fundamenta en las limitaciones logísticas y geográficas que presenta el acceso al sector rural en el territorio, tales como la dispersión de la población, la infraestructura vial limitada y las condiciones climáticas adversas, lo cual restringe la posibilidad de aplicar un muestreo estadísticamente representativo.

La muestra seleccionada resulta pertinente desde un enfoque cualitativo y exploratorio, ya que permite aproximarse al conocimiento profundo de la realidad organizativa, económica y social de las mujeres rurales integrantes de ASOMUAR. Este abordaje facilita la comprensión de sus dinámicas productivas y asociativas, orientando el diseño de estrategias que contribuyan a fortalecer la sostenibilidad de sus emprendimientos rurales.

3.3. Instrumentos

Para el presente proyecto, se aplican dos instrumentos de recolección de información: el primero corresponde a un modelo de caracterización de zonas rurales propuesto por Rojas et al. (2018), y el segundo hace referencia a un análisis documental sobre conceptos y herramientas en gerencia de proyectos, explicados a continuación. Adicionalmente, se implementará una encuesta estructurada que permitirá recolectar información relevante sobre las características generales y específicas del territorio rural analizado, alineadas con las dimensiones planteadas en el modelo de Rojas et al. (2018). Este instrumento contribuirá a identificar variables clave en la sostenibilidad económica de ASOMUAR.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

3.3.1. Modelo de Caracterización de Zonas Rurales

El objetivo del modelo fue el de realizar una caracterización del contexto en el cual se encuentra ASOMUAR con el fin de identificar aquellos aspectos prioritarios que deben ser fortalecidos para garantizar su sostenibilidad económica. Este modelo permitió diseñar la particularidad requerida en la caracterización, indicando cuál es la información más relevante a la luz de los propósitos del presente trabajo, la cual es complementada a través de la encuesta, explicada en el numeral 3.3.3.

3.3.2. Análisis Documental

El análisis documental busco, a través de la revisión bibliográfica de conceptos, herramientas y metodologías en gerencia de proyectos, cuál o cuáles son los más idóneos para el negocio rural analizado, con el fin de identificar y adaptar para llevar a cabo la propuesta que permita garantizar la sostenibilidad económica de ASOMUAR.

3.3.3. Encuesta

El objetivo principal de la encuesta aplicada en el marco del presente proyecto fue recopilar información clave sobre las condiciones generales y específicas del territorio rural donde opera la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR), con énfasis en los factores que inciden en su sostenibilidad económica. En cuanto a las características generales, la encuesta abordó aspectos territoriales como la ubicación y accesibilidad al municipio (cercanía a la cabecera municipal), la tipología de las fincas, las actividades agropecuarias y no agropecuarias, la cobertura de servicios públicos. No obstante, el foco estratégico de la encuesta se centró en profundizar en las características específicas del negocio rural que lideran las asociadas, evaluando dimensiones técnicas como la capacidad de gestión organizativa, el acceso a mercados y comercialización estratégica, la capacidad

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

productiva y generación de valor agregado, la gestión financiera y la reinversión de utilidades, la asociatividad económica y las economías de escala, así como el acceso a financiamiento productivo y fondos de apoyo. Estas variables son fundamentales para diagnosticar con precisión las brechas, potencialidades y necesidades de fortalecimiento de ASOMUAR, permitiendo orientar estrategias sostenibles y adaptadas al contexto territorial.

3.4. Descripción de procedimientos

3.4.1. Modelo de Caracterización de Zonas Rurales

El proceso de caracterización del contexto en el que se encuentra la Asociación de Mujeres Rurales (ASOMUAR) se llevó a cabo mediante una metodología que permita identificar aspectos clave que incidan en su sostenibilidad económica.

En primer lugar, se realizó la identificación de las características más relevantes que definan el entorno social, económico y productivo de ASOMUAR, con base en la información recolectada durante el proceso investigativo. Posteriormente, se procedió a la descripción detallada de cada característica, destacando su influencia en la dinámica organizativa y económica de la asociación. Para garantizar la rigurosidad del análisis, se determinó el tipo de fuente utilizada para obtener dicha información, bien sea primaria, secundaria o mixta, asignando un puntaje según el tipo de fuente para valorar su confiabilidad y pertinencia. Además, se estableció un puntaje adicional en función de la relevancia e impacto que cada característica tenga en la sostenibilidad económica de la asociación, justificando cada asignación para asegurar la objetividad del proceso. Posteriormente, se procedió con el cálculo de la ponderación final, lo que permitió identificar cuáles aspectos tienen mayor o menor incidencia en el fortalecimiento de la organización. Con esta información se construirá una matriz de caracterización, la cual facilitará el análisis comparativo de las variables evaluadas.

Finalmente, se elaboraron conclusiones que destacan aquellas características que resulten prioritarias para mejorar la sostenibilidad económica de ASOMUAR, permitiendo así orientar futuras acciones y estrategias que fortalezcan su permanencia y desarrollo en el entorno rural.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Ilustración 1 Caracterización de zonas rurales

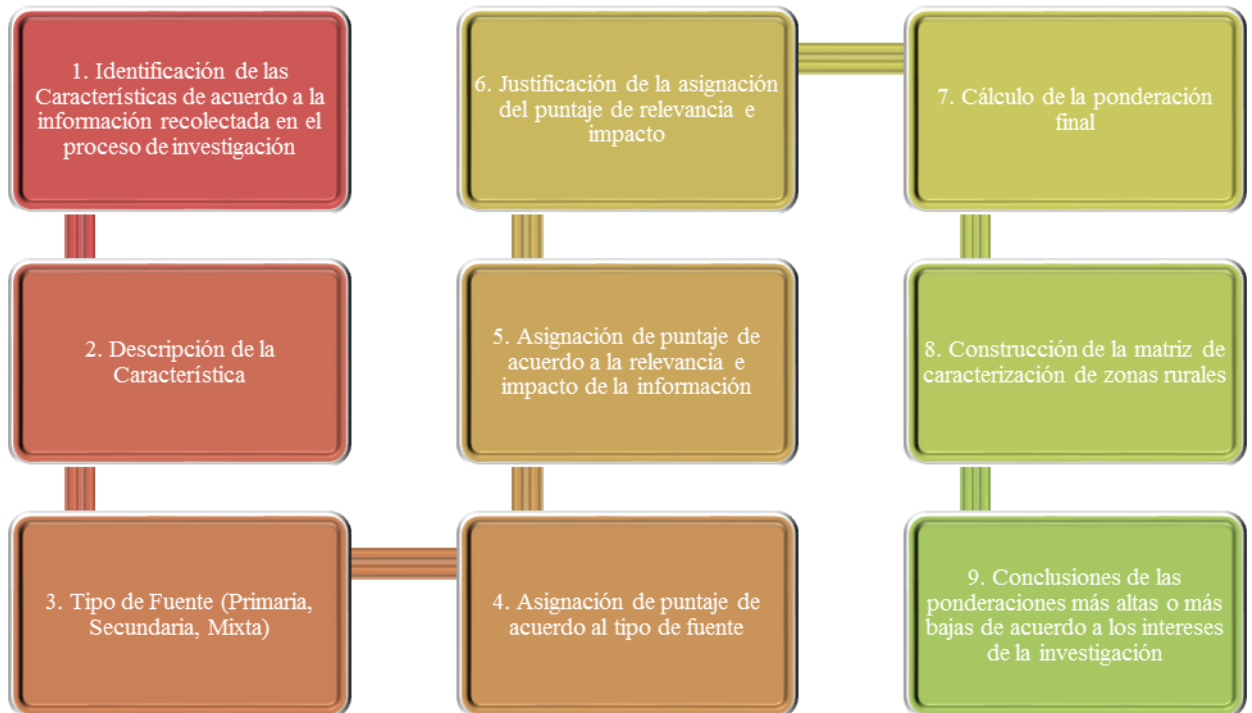


Ilustración 1 tomada Fuente: Rojas et al (2018)

3.4.2. Análisis Documental

El análisis documental a realizar en el marco del proyecto se enfoca en comparar diversas herramientas y metodologías de gerencia de proyectos con el fin de seleccionar aquella que resulte más idónea para implementar en el caso de estudio correspondiente a ASOMUAR. Para ello, se parte de la determinación del objetivo del análisis documental, que consiste en identificar la metodología más adecuada para garantizar la sostenibilidad del negocio rural. En este análisis se reconocen tres principios epistémicos fundamentales: el **sujeto**, que corresponde a las herramientas y metodologías de gerencia de proyectos; el **objeto**, que se centra en el estudio de las características y beneficios de dichas herramientas para su aplicación en negocios rurales; y el **método**, que describe la forma en que se llevará a cabo la observación y el análisis.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Posteriormente, se definen categorías de análisis que permitirán organizar la información, priorizando aspectos como la sostenibilidad social, económica o ambiental, así como la facilidad de aplicación y adaptabilidad de las metodologías evaluadas. La búsqueda de documentos se realizó a través de dos plataformas: el **Catálogo de medios educativos de UNIMINUTO** y **Google Académico**, aplicando criterios de búsqueda específicos que delimiten el alcance del análisis, como el idioma, el periodo de tiempo y el uso de palabras clave pertinentes. Se diseñó además un instrumento de registro documental que facilite la recopilación organizada de datos y referencias completas de cada fuente consultada. Una vez localizados los documentos, se procedió a la extracción de la información relevante para su análisis comparativo.

Finalmente, los resultados se presentan a través de un informe que incluye un cuadro comparativo. Como conclusión, el informe destaca la metodología o herramienta seleccionada como la más pertinente para implementar en el contexto de ASOMUAR, junto con las recomendaciones clave para su correcta adaptación y aplicación en el entorno rural. En la siguiente tabla se explica de manera resumida cada uno del paso a paso a desarrollar:

Tabla 1. Paso a paso para el análisis documental.

Fase	Aplicación al proyecto
1. Determinar el objetivo del análisis documental	Comparación de diferentes herramientas y metodologías en gerencia de proyectos para seleccionar la más idónea en el caso de estudio analizado
2. identificar los tres principios epistémicos: sujeto, objeto, método	Sujeto (a quién se estudia en el análisis documental): herramientas y metodologías en gerencia de proyectos Objeto: qué se estudiará del sujeto: características y beneficios para aplicar en negocios rurales y garantizar su sostenibilidad Método (cómo se observará):
3. Establecer categorías de análisis para buscar la información	Depende de cada proyecto, en algunos se centrará en características para la sostenibilidad seleccionada (social, económica o ambiental), en otros, facilidad de aplicación o adaptabilidad, entre otros.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

4. Establecer el contexto de la búsqueda de documentos	Se realizará en dos motores de búsqueda: Catálogo de medios educativos UNIMINUTO: https://www.uniminuto.edu/medios-educativos Google Académico: https://scholar.google.es/schhp?hl=es
5. Seleccionar el criterio de la búsqueda de información	Especificar si se buscarán todas las metodologías, o se limitará a ciertas clasificaciones. También si se incluyen herramientas, modelos o demás categorías dentro de la gerencia de proyectos
6. Establecer un protocolo de búsqueda con los criterios adecuados al tipo de investigación	Incluye asuntos como: idioma, periodo de tiempo, palabras clave, términos, criterios de inclusión y exclusión, entre otros
7. Diseñar o adaptar un instrumento de registro documental	Incluye registro documental y referencias completas de cada documento
8. Localizar documentos y extraer los datos	Se realizará en dos motores de búsqueda: <ul style="list-style-type: none">• Catálogo de medios educativos UNIMINUTO: https://www.uniminuto.edu/medios-educativos• Google Académico: https://scholar.google.es/schhp?hl=es
9. Elaboración del informe: mapa de conexiones y elaboración textual	Se selecciona la forma cómo se presentarán los resultados obtenidos en el análisis documental, puede ser un cuadro comparativo, un mapa de conexiones, mapas conceptuales. La conclusión del informe es la metodología o herramienta que se utilizará en el negocio rural para mejorar su sostenibilidad y los aspectos a tener en cuenta para su adaptación

Fuente: Corona et al (2023)

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

3.4.3. Encuesta

La elaboración y aplicación de la encuesta siguió un proceso técnico y estructurado que permitió garantizar su coherencia metodológica con los objetivos del estudio. En primer lugar, se identificaron y definieron las dimensiones de análisis, basadas en el modelo de caracterización de zonas rurales de Rojas et al. (2018), así como en los componentes críticos para evaluar la sostenibilidad económica de ASOMUAR. A partir de estas dimensiones, se diseñó un instrumento con preguntas cerradas y de selección múltiple, organizadas por bloques temáticos. La encuesta fue implementada mediante la plataforma Google Forms, aprovechando su funcionalidad para la recolección eficiente y segura de información. Tras una fase de prueba piloto para validar la claridad y pertinencia de las preguntas, se procedió a su aplicación definitiva

(Ver Anexo 2. Formato de Encuesta ASOMUAR).

3.5 Análisis de información

3.5.1. Modelo de caracterización de zonas rurales

El análisis de la información en el modelo de caracterización de negocios rurales, desarrollado en Microsoft Excel, se realizó mediante la organización y procesamiento de datos recolectados en diferentes hojas de cálculo. Cada característica de ASOMUAR fue ingresada y clasificada según su tipo de fuente y relevancia. Se asignaron puntajes a cada característica basándose en criterios predefinidos, y se calcularon ponderaciones finales utilizando fórmulas y funciones de Excel. La matriz de caracterización se construyó visualizando los datos en gráficos y tablas, lo que permitió identificar patrones y tendencias. Finalmente, se analizaron las características con las ponderaciones más altas y más bajas para extraer conclusiones relevantes a la luz de la priorización de aspectos por fortalecer en su sostenibilidad económica.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

3.5.2. Análisis documental

Los hallazgos de información se realizaron utilizando motores de búsqueda en línea para recolectar datos relevantes sobre las metodologías y conceptos en gerencia de proyectos que contribuyan a fortalecer ASOMUAR en su aspecto de sostenibilidad económico. Una vez recopilados, los datos fueron procesados y organizados en Microsoft Excel, donde se clasificaron según su tipo de fuente y caracterización. Este enfoque sistemático facilitó el análisis comparativo y la identificación de patrones y tendencias clave, proporcionando una base sólida para realizar la propuesta, objetivo de la presente investigación.

3.5.3. Encuesta

La recolección de resultados se realizó de manera automática a través de la plataforma **Google Forms**, la cual consolidó las respuestas en tiempo real en una hoja de cálculo integrada. Esta herramienta facilitó la captura eficiente de los datos, permitiendo su revisión continua durante el periodo de aplicación. Finalizado el proceso de recolección, se procedió al análisis de la información utilizando las gráficas estadísticas generadas directamente por la plataforma, las cuales permitieron identificar frecuencias, distribuciones porcentuales y tendencias clave en cada una de las variables. Posteriormente, se complementó este análisis con una lectura analítica de los patrones más relevantes, relacionando los resultados con las dimensiones estratégicas de sostenibilidad económica. Este proceso permitió diagnosticar el nivel de avance, las brechas y las oportunidades de mejora en aspectos organizativos, productivos, financieros y asociativos de ASOMUAR.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

3.6. Consideraciones éticas

3.6.1. Análisis de consideraciones éticas

En el desarrollo del proyecto se aplicaron las consideraciones éticas establecidas por UNIMINUTO y la comunidad científica, garantizando el respeto, la integridad y la protección de los derechos tanto de la organización objeto de estudio, ASOMUAR, como de sus integrantes. Se adoptaron principios fundamentales como el respeto por la autonomía, asegurando que toda la información recolectada sea obtenida con el consentimiento libre e informado de las participantes, quienes fueron debidamente informadas sobre los objetivos, alcances y uso de los datos recopilados.

Asimismo, se aplicó el principio de beneficencia, priorizando que los resultados del proyecto generen impactos positivos en la sostenibilidad económica de la asociación y el bienestar de sus integrantes, evitando cualquier posible perjuicio. En línea con el principio de justicia, se garantizó que la participación de ASOMUAR se diera en condiciones de equidad, sin discriminación ni sesgos que vulneren sus derechos.

Por otro lado, se cuidó especialmente el principio de confidencialidad, protegiendo la privacidad de la información sensible proporcionada por las participantes, limitando su uso exclusivamente a fines académicos y garantizando el almacenamiento seguro de los datos. Se fomentó además la veracidad y transparencia en el manejo de la información, presentando de forma objetiva los hallazgos del análisis documental, sin distorsionar ni manipular los resultados.

Estas consideraciones éticas se implementaron en cada fase del proyecto, desde la recolección de datos hasta la presentación final de los resultados, promoviendo así una investigación responsable y respetuosa que contribuya al fortalecimiento de ASOMUAR y sus iniciativas de sostenibilidad económica.

3.6.2. Instrumentos de aceptación y autorización

En concordancia con los lineamientos éticos del proyecto, y conforme a las directrices institucionales de UNIMINUTO y los principios universales de bioética, se aplicó un formato de consentimiento

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

informado individual a cada una de las participantes que conformen la muestra seleccionada (20 mujeres pertenecientes a ASOMUAR).

Este procedimiento garantizo la autonomía, confidencialidad, seguridad y transparencia en el manejo de la información recolectada. La aplicación del consentimiento se realizó de la siguiente manera:

- **Momento de aplicación:** Antes del desarrollo de la encuesta o actividad diagnóstica, en la fase inicial del trabajo de campo.
- **Responsable:** Los investigadores integrantes del Proyecto Nodo (Salas, Villamizar y Uscategui), quienes explicaron verbalmente el contenido del formato y resolvieron dudas.
- **Lugar:** Espacios comunes definidos por la asociación ASOMUAR en el municipio de Arauca, garantizando condiciones de privacidad.
- **Forma de registro:** Se solicito la firma (o huella dactilar en caso de no saber firmar) de cada participante en el formato impreso, como constancia de aceptación libre, consciente e informada.
- **Contenido del consentimiento:** El formato incluyó:
 - Título del estudio
 - Objetivos generales del proyecto
 - Breve explicación de la participación esperada
 - Riesgos y beneficios esperados
 - Protección de datos y confidencialidad
 - Libertad para retirarse del estudio en cualquier momento
- **Archivo y protección:** Los formatos firmados fueron almacenados físicamente en carpetas bajo custodia de los investigadores y digitalizados en formato PDF, protegidos mediante contraseña.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

4. RESULTADOS

Los resultados de la investigación se presentan en los tres apartados descritos a continuación: el primero detalla la caracterización de la **Asociación de Mujeres Rurales de Arauca ASOMUAR**, en la cual se identifican los aspectos en el ámbito económico sobre los cuales se hace necesario realizar las propuestas de mejora, Esta caracterización fue realizada a partir del modelo de zonas rurales de Rojas et al. (2018), complementada con encuestas aplicadas a las asociadas, lo que permitió identificar fortalezas, debilidades y factores críticos que inciden en la sostenibilidad económica de la organización.

El segundo apartado presenta la comparación de las distintas metodologías y conceptos en gerencia de proyectos, evaluadas a través de un análisis documental estructurado. Este análisis permitió identificar las metodologías más pertinentes para el contexto rural, considerando criterios como facilidad de aplicación, adaptabilidad y enfoque en sostenibilidad. Como resultado, se seleccionó la metodología más adecuada para aplicar en **ASOMUAR**, teniendo en cuenta sus necesidades específicas y su potencial de crecimiento organizativo y financiero. Por último, se proponen estrategias basadas en la metodología de gerencia de proyectos seleccionada en el numeral anterior, orientado a fortalecer las características identificadas que contribuyan a la sostenibilidad económica de **ASOMUAR**. Estas estrategias están diseñadas para mejorar aspectos como la gestión financiera, el acceso a mercados, la asociatividad económica y la eficiencia productiva, con el objetivo de consolidar un modelo organizativo más competitivo y resiliente en el territorio rural de Arauca.

4.1. Caracterización de la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR)

El diagnóstico de ASOMUAR, se realiza utilizando el modelo de caracterización de negocios rurales¹ desde dos puntos de vista: uno con las características generales en relación con el territorio rural y

¹ Este modelo es desarrollo propio en el marco del Proyecto Nodo denominado “Fortalecimiento de negocios rurales en Colombia a través de metodologías de gerencia de proyectos: estrategias para fomentar su

**FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.**

la influencia de su contexto y otro con características particulares en el ámbito económico con el fin de establecer aquellos aspectos que requieren ser intervenidos para garantizar su sostenibilidad.

La tabla presentada a continuación, refleja los resultados obtenidos en la caracterización general en el contexto rural de **ASOMUAR**.

Tabla 2 Caracterización general de ASOMUAR en su contexto rural

Nombre de la característica	Descripción	Puntuación
Ubicación y acceso al municipio (cercanía a la cabecera municipal)	El casco urbano del municipio de Arauca se localiza en una zona estratégica de la Orinoquía, con accesibilidad condicionada por una red vial que conecta con los centros poblados y áreas rurales a través de corredores de primer, segundo y tercer orden, los cuales presentan vulnerabilidades estructurales debido a la baja altitud del territorio y a la presencia de amenazas naturales como inundaciones recurrentes. Estas condiciones limitan el tránsito constante y seguro desde el sector rural hacia el centro urbano, afectando directamente procesos logísticos, comerciales y de intercambio. Para la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR), esta situación representa un factor crítico para su sostenibilidad económica, ya que dificulta el acceso eficiente a mercados, servicios institucionales y espacios de comercialización urbana, restringiendo la consolidación de encadenamientos productivos estables y afectando la competitividad de sus iniciativas agro-productivas.	2
Categoría del territorio según población	Según la clasificación establecida por la Misión para la Transformación del Campo (DNP, 2014), el municipio de Arauca se categoriza como territorio intermedio, dado que su cabecera municipal tiene entre 25.000 y 100.000 habitantes y presenta una densidad poblacional superior a 10 hab/km ² . Esta categoría implica una relativa disponibilidad de bienes y servicios, así como una posición estratégica subregional que favorece la articulación urbano-rural. Para la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR), esta categoría representa una ventaja significativa para su sostenibilidad económica, al permitir un mejor acceso a mercados, infraestructura y programas institucionales. Sin embargo, dicha ventaja está condicionada por la calidad real de las vías terciarias, los niveles de conectividad territorial y la capacidad de las	3

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
 ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
 PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

	políticas públicas para materializar esta potencialidad en inclusión productiva y encadenamientos de valor rurales efectivos.	
Tipología de las fincas	En el área rural del municipio de Arauca predominan fincas rústicas de mediana y gran extensión, muchas en propiedad y otras en arriendo, dedicadas principalmente a la ganadería y cultivos transitorios, coexistiendo con unidades productivas de pequeños propietarios organizados o en producción individual. Estas fincas carecen en su mayoría de industrialización y se ubican en zonas dispersas con limitada infraestructura. Esta tipología representa una ventaja para la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR), al posibilitar alianzas productivas y acceso a tierras mediante arriendo o cooperación; sin embargo, también supone una desventaja estructural debido a la alta concentración de tierra, baja tecnificación y dificultades logísticas que afectan su sostenibilidad económica.	3
Tipo de población en el territorio	El municipio de Arauca presenta una población rural diversa y compleja, caracterizada por una mezcla de residentes originarios con arraigo cultural profundo, población desplazada por el conflicto armado, migrantes transfronterizos (particularmente desde Venezuela), así como neorrurales y población flotante. Este mosaico humano genera una configuración socio territorial heterogénea, en la que coexisten formas tradicionales de vida campesina con nuevas dinámicas económicas y sociales (ej. prácticas de resiliencia, adaptación intercultural, movilidad campo-ciudad). Para la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR), esta diversidad representa una ventaja estratégica en términos de innovación social y tejido relacional, ya que permite articular conocimientos ancestrales con nuevos enfoques productivos y organizativos. No obstante, también constituye una desventaja operativa si no se gestiona adecuadamente, pues la fragmentación social, las diferencias en niveles de capital social o acceso a recursos, y las brechas culturales pueden dificultar la cohesión organizativa y limitar la implementación de estrategias sostenibles de manera equitativa entre sus asociadas.	3

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
 ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
 PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

<p>Transformaciones de uso de suelo de acuerdo a las prácticas de las comunidades</p>	<p>Las transformaciones en el uso del suelo en el territorio reflejan una dinámica marcada por la presión de actividades agropecuarias, la expansión de zonas de uso mixto (residencial-productivo) y la ocupación informal en áreas con restricción ambiental, como humedales o zonas inundables. Estas modificaciones obedecen a la necesidad de las comunidades rurales de garantizar su subsistencia económica, lo cual ha generado una ampliación de la frontera agrícola, sustitución de coberturas naturales por potreros o cultivos de ciclo corto, y asentamientos espontáneos no planificados. En este contexto, la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR) enfrenta tanto ventajas como desventajas: por un lado, las transformaciones permiten un mayor acceso a tierras productivas para proyectos asociativos; pero por otro, la ocupación no planificada y el uso intensivo del suelo sin criterios de sostenibilidad incrementan el riesgo ambiental y la inestabilidad jurídica sobre la tierra, afectando la viabilidad de proyectos a largo plazo, el acceso a apoyos institucionales y la formalización de sus actividades económicas. Estas dinámicas demandan una intervención técnica y organizativa que articule el ordenamiento territorial con prácticas productivas sostenibles lideradas por las mujeres rurales.</p>	<p style="text-align: center;">3</p>
<p>Transformaciones según Plan o Esquema de Ordenamiento Territorial (EOT - POT)</p>	<p>Según lo establecido en el Plan Básico de Ordenamiento Territorial (PBOT) del municipio de Arauca, las transformaciones territoriales propuestas responden a una planificación orientada a regular el crecimiento urbano, consolidar zonas rurales productivas y preservar áreas ambientales estratégicas. El PBOT contempla una zonificación diferenciada del suelo, estableciendo usos permitidos, condicionados y restringidos en función de la capacidad de carga del territorio, la infraestructura disponible y la vulnerabilidad ambiental, especialmente frente a riesgos como inundaciones y expansión no controlada. Estas directrices contemplan la articulación entre el desarrollo rural y urbano, promoviendo la sostenibilidad mediante áreas de actividad agropecuaria planificada, corredores ecológicos y zonas de amortiguamiento. Frente a este marco, la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR) encuentra una ventaja significativa, ya que el ordenamiento planificado puede facilitar el acceso a suelo apto y legalmente reconocido para proyectos productivos, la gestión de</p>	<p style="text-align: center;">4</p>

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
 ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
 PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

	<p>apoyos institucionales y la integración a circuitos económicos formales.</p>	
<p>Dinámica de formulación de Plan o Esquema de Ordenamiento Territorial (EOT - POT)</p>	<p>La formulación del Plan Básico de Ordenamiento Territorial (PBOT) del municipio de Arauca se estructura como un proceso técnico-normativo y participativo, fundamentado en el análisis integral del territorio, sus condicionantes biofísicos, dinámicas socioeconómicas, usos del suelo existentes y proyecciones de desarrollo. Este proceso incorpora etapas de diagnóstico, formulación y concertación, con espacios de participación ciudadana que permiten integrar las visiones y necesidades de actores locales, como organizaciones comunitarias y productivas. Sin embargo, según el documento del PBOT, la participación efectiva de sectores específicos como las mujeres rurales ha sido históricamente limitada o poco visibilizada dentro de los procesos de planificación formal. Frente a esto, para la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR), el proceso de formulación del PBOT representa una oportunidad estratégica para incidir en la toma de decisiones sobre el uso del suelo, la localización de infraestructura productiva, servicios básicos y programas de desarrollo económico rural con enfoque diferencial. No obstante, si no se garantiza su participación activa y representativa en estos espacios, la formulación del PBOT puede constituir una limitación estructural para la sostenibilidad económica de ASOMUAR, al perpetuar la exclusión territorial de las mujeres rurales en el diseño e</p>	<p style="text-align: center;">2</p>

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
 ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
 PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

	implementación de políticas públicas que afectan directamente sus medios de vida y acceso a recursos.	
Tipos de actividades agropecuarias	En el municipio de Arauca, el PBOT identifica una matriz productiva agropecuaria diversificada, estructurada principalmente en torno a actividades agrícolas, ganaderas y complementarias. La agricultura se basa en el cultivo de productos transitorios como yuca, plátano, arroz y maíz, así como frutales tropicales, respondiendo tanto al autoconsumo como al mercado local. La ganadería extensiva es predominante en las zonas de sabana, orientada a la producción de carne y leche, aunque con bajo nivel de tecnificación y presión sobre ecosistemas estratégicos. Otras prácticas identificadas incluyen la avicultura doméstica, la apicultura incipiente, y sistemas agroforestales en áreas con vocación de conservación. Para la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR), estos tipos de actividades agropecuarias representan una ventaja clave para su sostenibilidad económica, al ofrecer oportunidades de diversificación productiva, encadenamientos agroindustriales y aprovechamiento de saberes tradicionales.	5
Tipos de actividades no agropecuarias	En el contexto rural del municipio de Arauca, el PBOT identifica diversas actividades no agropecuarias que complementan y diversifican la economía local, especialmente en áreas donde la vocación agrícola es limitada o la presión sobre el suelo exige alternativas sostenibles. Entre estas se destacan el turismo rural comunitario, que aprovecha la biodiversidad, la cultura llanera y los paisajes ribereños para atraer visitantes; la producción artesanal, vinculada a saberes tradicionales como el tejido, la cestería y la transformación de alimentos; y el comercio local informal, desarrollado en centros poblados y corredores viales secundarios. También se reconocen actividades emergentes como servicios de educación rural, guarderías comunitarias, servicios de salud básicos, y acciones de conservación ambiental en áreas de humedales y sabanas inundables. Para la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR), estas actividades representan una ventaja significativa para su sostenibilidad económica, ya que permiten generar ingresos alternativos, fortalecer el emprendimiento femenino, visibilizar el rol	4

**FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.**

	socio productivo de la mujer rural y reducir la dependencia exclusiva del sector agropecuario.	
Cobertura de servicios públicos	En el municipio de Arauca, la cobertura de servicios públicos en el sector rural presenta limitaciones estructurales que impactan directamente las condiciones de vida y las oportunidades económicas de sus habitantes. Según datos del DANE y el PBOT, existen brechas significativas en el acceso a agua potable, con muchos hogares rurales dependiendo de fuentes superficiales o pozos sin tratamiento; el saneamiento básico es precario, con predominio de letrinas o sistemas inadecuados; la electricidad tiene cobertura parcial, sujeta a interrupciones y deficiencias técnicas; y el acceso a telecomunicaciones es restringido, especialmente en veredas alejadas, afectando la conectividad digital y el acceso a información. Para la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR), estas condiciones representan una desventaja significativa para su sostenibilidad económica, al limitar el desarrollo de actividades productivas con valor agregado, obstaculizar la capacitación remota, dificultar la comercialización digital y restringir la gestión eficiente de proyectos asociativos. La mejora de la infraestructura de servicios públicos rurales es, por tanto, un requisito esencial para fortalecer las capacidades productivas, organizativas y comerciales de las mujeres rurales y cerrar las brechas territoriales en el acceso al desarrollo.	2
Percepción de la comunidad frente al desempeño gubernamental	La percepción comunitaria sobre el desempeño gubernamental en zonas rurales se caracteriza por una desconfianza estructural ligada a los elevados niveles de desempleo, inseguridad y la deficiente implementación de servicios públicos, lo cual alimenta una narrativa generalizada de vulnerabilidad social. Esta valoración negativa—originada en la experiencia limitada de proyectos de desarrollo rural, baja eficacia institucional y escasa rendición de cuentas—impacta directamente en la capacidad de la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR) para acceder a apoyos estatales: representa una desventaja operativa al dificultar la vinculación efectiva a programas de financiamiento, capacitación y desarrollo productivo con enfoque de género. No obstante, si se establecen canales de participación y vigilancia ciudadana que incrementen la transparencia, esta percepción crítica	2

**FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.**

	también puede transformarse en una ventaja estratégica, al fomentar alianzas institucionales más responsables y facilitar el acceso de ASOMUAR a recursos públicos bajo criterios de eficiencia y equidad.	
Organizaciones en la comunidad	En el municipio de Arauca, las organizaciones comunitarias, en especial las Juntas de Acción Comunal (JAC), desempeñan un papel crucial en la gestión del desarrollo local, la representación social y la interlocución con entidades públicas. Estas estructuras permiten canalizar demandas comunitarias, priorizar proyectos de inversión social, y promover procesos de organización ciudadana en ámbitos como infraestructura, seguridad, cultura, educación y producción. Sin embargo, su nivel de consolidación es heterogéneo: mientras algunas JAC presentan alta capacidad de gestión y legitimidad, otras enfrentan limitaciones técnicas, fragmentación o débil liderazgo.	3
Aspectos ambientales	Los aspectos ambientales del territorio están determinados por su ubicación en un ecosistema de sabanas inundables y su alta sensibilidad frente a fenómenos naturales, especialmente las inundaciones estacionales asociadas al régimen del río Arauca y sus afluentes. El municipio presenta zonas de especial interés ambiental como humedales, rondas hídricas y coberturas vegetales con función reguladora, las cuales cumplen un papel fundamental en la recarga hídrica, la biodiversidad y el equilibrio climático local. Sin embargo, el PBOT advierte sobre la presión que ejercen prácticas productivas no planificadas, como la ganadería extensiva, la ampliación de la frontera agrícola, y los asentamientos humanos en áreas de restricción ambiental, que han generado procesos de deterioro del suelo, pérdida de cobertura vegetal y afectación de cuerpos de agua. Para la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR), estas condiciones representan una ventaja estratégica si se gestionan adecuadamente los recursos naturales, permitiendo el desarrollo de iniciativas agroecológicas, de reforestación y valorización de servicios ecosistémicos. No obstante, también implican una desventaja estructural si no se integran criterios ambientales en los proyectos productivos, pues el deterioro del entorno natural compromete la base ecológica necesaria para la sostenibilidad económica y social de las mujeres rurales y sus comunidades.	4

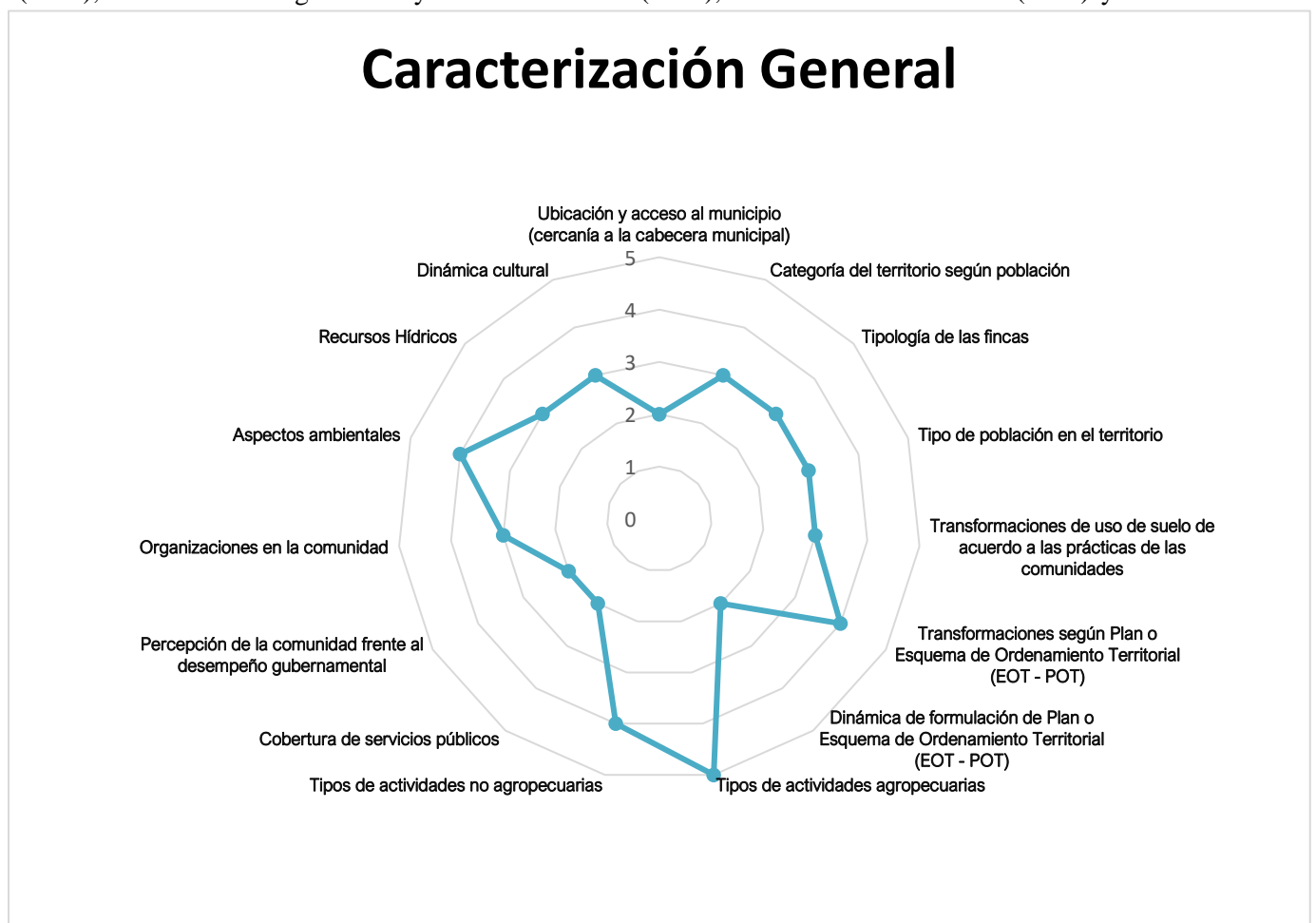
FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
 ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
 PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

<p>Recursos Hídricos</p>	<p>El municipio de Arauca posee un sistema hídrico extenso y estratégico, conformado por el río Arauca como eje principal y una red complementaria de caños, humedales, lagunas estacionales y áreas de planicie aluvial. El PBOT clasifica amplias zonas del territorio como de protección hídrica y riesgo alto por inundación, lo que implica una relación directa entre el recurso hídrico y el ordenamiento del uso del suelo. Estos cuerpos de agua no solo son esenciales para el abastecimiento de agua y el desarrollo de actividades agropecuarias, sino también determinan dinámicas ecosistémicas críticas para la regulación ambiental y el sostenimiento de la vida rural. Para la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR), esta riqueza hídrica representa una ventaja comparativa para implementar prácticas agroecológicas, acuicultura artesanal, producción limpia y proyectos turísticos con enfoque territorial. Sin embargo, también conlleva una desventaja estructural si no se gestiona adecuadamente, ya que la vulnerabilidad a inundaciones, la falta de infraestructura de manejo del recurso y los procesos de deterioro ambiental pueden comprometer la continuidad, seguridad y rentabilidad de sus emprendimientos productivos.</p>	<p>3</p>
<p>Dinámica cultural</p>	<p>La dinámica cultural en el municipio de Arauca se fundamenta en una realidad multifacética, donde coexisten manifestaciones autóctonas del joropo llanero—como canto recio, arpas y cabalgatas—con expresiones festivas binacionales y de comunidades afrodescendientes e indígenas, incluyendo los Betoyes y Hitnü. No obstante, la región adolece de infraestructura cultural precaria y carencia de una política pública sólida, lo que limita la consolidación y el aprovechamiento económico de este patrimonio. Para la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR), esta combinación supone una ventaja estratégica, pues la riqueza cultural llanera ofrece una base para emprendimientos en turismo rural, artesanías con identidad y eventos comunitarios con arraigo territorial. Sin embargo, también representa una desventaja operativa si no se fortalece la infraestructura cultural y se garantiza la inclusión de las mujeres rurales en la planificación y ejecución de iniciativas culturales, impidiendo aprovechar este capital intangible como motor de desarrollo económico sostenible.</p>	<p>3</p>

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Figura 1 Gráfico Radial Caracterización

Fuente: elaboración propia a partir de Departamento Nacional de Planeación (2021), Rojas et al. (2018), Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (2022), Gobernación de Arauca (2023) y DANE



(2020). Fuente: elaboración propia a partir de Departamento Nacional de Planeación (2021), Amézaga, C et al. (2013), Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (2022), Gobernación de Arauca (2023) y DANE (2020).

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

La puntuación de cada característica corresponde a su nivel de impacto sobre la sostenibilidad de la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR) basado en el contexto rural donde se encuentra inmerso. La escala de nivel de impacto (basado en la escala de Likert) se detalla a continuación:

- Impacto muy negativo (1): La característica presenta muy malas condiciones que influyen de manera negativa en el negocio rural analizado
- Impacto negativo (2): La característica presenta malas condiciones que influyen de manera negativa en el negocio rural analizado
- Impacto neutro (3): La característica no influye ni positiva y negativamente en el negocio rural analizado
- Impacto Positivo (4): La característica presenta buenas condiciones que influyen de manera positiva en el negocio rural analizado
- Impacto muy positivo (5): La característica presenta muy buenas condiciones que influyen de manera positiva en el negocio rural analizado

A partir de los resultados presentados en la Tabla 2, se identificaron las características del entorno rural que mayor y menor impacto tienen en la sostenibilidad económica de ASOMUAR. El análisis se realizó con base en los puntajes asignados bajo una escala de Likert (1 a 5), considerando el nivel de influencia positiva o negativa sobre el negocio rural analizado. Esta evaluación permite priorizar acciones estratégicas que fortalezcan la organización mediante herramientas de gerencia de proyectos.

Características mejor puntuadas:

Tipos de actividades agropecuarias (5): Se destaca como la característica más favorable. La diversidad productiva presente en el territorio, incluyendo cultivos agrícolas, ganadería, apicultura y sistemas agroforestales, representa una oportunidad para diversificar ingresos, aplicar prácticas sostenibles y establecer encadenamientos agroindustriales. Esta condición es clave para proyectar un modelo económico más resiliente y competitivo para ASOMUAR.

Transformaciones según el Plan de Ordenamiento Territorial (4): El marco normativo vigente establece zonas productivas, áreas de protección y criterios de sostenibilidad, lo que permite a ASOMUAR

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

identificar espacios viables para la implementación de proyectos productivos con respaldo legal, facilitando el acceso a recursos institucionales y reduciendo riesgos jurídicos.

Tipos de actividades no agropecuarias (4): El turismo rural, la producción artesanal y los servicios comunitarios representan una alternativa de ingreso para las mujeres rurales, fortaleciendo la autonomía económica y disminuyendo la dependencia exclusiva de actividades agropecuarias.

Aspectos ambientales y recursos hídricos (4 y 3): La riqueza en biodiversidad y la disponibilidad de fuentes hídricas ofrecen ventajas para la implementación de proyectos con enfoque agroecológico y sostenible. No obstante, estas condiciones requieren una adecuada gestión ambiental para evitar riesgos asociados al uso intensivo del suelo y a eventos climáticos como inundaciones.

Características con menor puntaje:

Ubicación y acceso al municipio (2): La infraestructura vial deficiente, sumada a la presencia de amenazas naturales como inundaciones, dificulta la conexión con el casco urbano, limitando el acceso a mercados, servicios institucionales y espacios de comercialización. Esta restricción logística afecta directamente la rentabilidad y sostenibilidad de los emprendimientos liderados por ASOMUAR.

Cobertura de servicios públicos (2): Las condiciones precarias en agua potable, saneamiento, energía eléctrica y conectividad limitan el desarrollo de actividades productivas con valor agregado, así como el acceso a procesos de formación virtual, herramientas digitales y canales de comercialización modernos.

Percepción frente al desempeño gubernamental (2): La desconfianza institucional reduce la disposición a participar en programas de desarrollo rural, lo que representa una barrera para la construcción de alianzas público-comunitarias clave para acceder a financiamiento, asistencia técnica y formación empresarial.

Participación en procesos del POT (2): A pesar de la existencia de mecanismos de planificación territorial, la baja visibilidad de las mujeres rurales en estos espacios limita su influencia en la toma de decisiones, reproduciendo condiciones de exclusión y afectando la implementación de proyectos acordes con sus necesidades.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

En conclusión, el análisis de la caracterización general evidencia que ASOMUAR opera en un contexto con alto potencial productivo y ambiental, pero también con restricciones estructurales que condicionan su desarrollo económico. Las fortalezas detectadas pueden ser aprovechadas mediante estrategias de gerencia de proyectos orientadas a la planificación, organización y mejora continua. Por su parte, las debilidades requieren ser intervenidas de forma prioritaria para garantizar condiciones mínimas que permitan el funcionamiento eficiente y sostenible de la asociación.

Por otra parte, en la caracterización específica, dado que el enfoque de la presente investigación corresponde a la sostenibilidad económica, se evaluaron los aspectos detallados en la tabla a continuación.

Tabla 3 Caracterización específica de ASOMUAR respecto a su sostenibilidad económica

Nombre de la característica	Descripción	Puntuación
Gestión financiera	<p>No cuentan con registros contables organizados ni herramientas de presupuesto.</p> <p>La mayoría de las asociadas no lleva registros contables organizados; el 47,6% nunca ha reinvertido utilidades y un 61,9% no mantiene control de ingresos y gastos. Esto evidencia una débil cultura financiera que limita la sostenibilidad de las unidades productivas y la posibilidad de acceder a créditos o apoyos externos.</p>	2
Comercialización	<p>Se realiza de forma individual y sin alianzas estratégicas.</p> <p>Predomina la venta individual en comunidades o el casco urbano, sin canales consolidados. Aunque el 95,2% muestra interés en diversificar productos, solo un 20% cuenta con estrategias organizadas de comercialización.</p> <p>La falta de alianzas y de capacitación en temas de precio, empaque y redes sociales afecta la capacidad de expansión.</p>	2

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
 ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
 PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Productividad	Procesos manuales y bajos niveles de tecnificación. Los procesos productivos se mantienen manuales y con baja tecnificación: un 42,9% no usa ninguna maquinaria y otro 42,9% lo hace solo de manera ocasional. Esta condición reduce la eficiencia y limita la capacidad de competir en mercados más exigentes.	3
Capacitación	Limitadas oportunidades de formación empresarial. El 71,4% no ha recibido formación en gestión empresarial ni de proyectos. Quienes sí han accedido a espacios de formación lo consideran muy útil, pero el acceso es esporádico y limitado, lo que impacta en la innovación y en la toma de decisiones estratégicas.	2
Acceso a financiamiento	Dependencia de apoyos externos y subsidios gubernamentales. Existe alta dependencia de subsidios o apoyos externos: solo el 28,6% ha accedido a créditos rurales, mientras que un 47,6% conoce líneas de crédito, pero no sabe cómo acceder. Además, el 61,9% nunca ha participado en la formulación de proyectos con apoyo institucional, lo que restringe su autonomía financiera.	2
Costos de producción	Altos costos de insumos sin mecanismos de compra colectiva que optimicen recursos. Los altos precios de insumos son un obstáculo señalado; el 71,4% percibe la falta de recursos como principal barrera. No hay mecanismos sólidos de compra colectiva, aunque un 33,3% manifestó interés en participar en procesos productivos conjuntos, lo que abre una oportunidad de mejora.	2
Valor agregado	Poca transformación de los productos, lo que limita el aumento de valor comercial. Pese al interés del 95,2% en	2

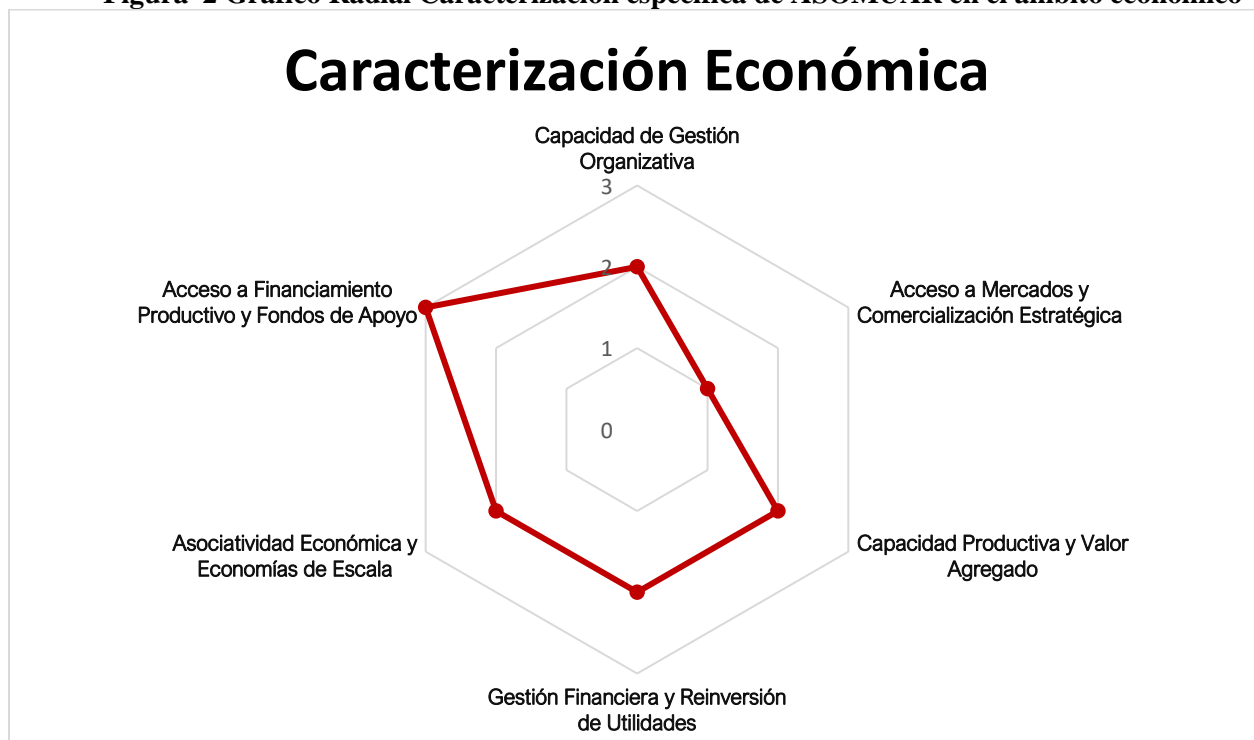
FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
 ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
 PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

	transformar productos, actualmente predomina la venta en estado primario. La baja capacidad de transformación limita el posicionamiento en el mercado y reduce márgenes de ganancia, manteniendo ingresos bajos.	
Ingresos promedio	Los ingresos son bajos e inestables, afectando la sostenibilidad de las unidades productivas. El 42,9% manifiesta que sus ingresos no cubren necesidades básicas y un 38,1% indica que solo lo hace parcialmente. Los ingresos son inestables, lo que obliga a depender de actividades secundarias o de apoyos externos para sostenerse.	3
Planeación empresarial	Escasa planificación estratégica a mediano y largo plazo. Un 80% percibe que ASOMUAR tiene coordinación básica, pero sin planificación formal a largo plazo. La participación en la toma de decisiones es irregular (52,4% algunas veces, 19% nunca), lo que muestra debilidad en la cultura de planeación y visión estratégica compartida.	2

Fuente: elaboración propia a partir de Amézaga, C et al. (2013), Banco Mundial (2021), FAO (2020), CEPAL (2021), y Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (2022).

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Figura 2 Gráfico Radial Caracterización específica de ASOMUAR en el ámbito económico



Fuente: elaboración propia a partir de Amézaga, C et al. (2013), Banco Mundial (2021), FAO (2020), CEPAL (2021), y Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (2022).

Dado lo anterior los resultados de la caracterización específica permiten identificar con claridad los aspectos económicos que limitan la sostenibilidad de ASOMUAR. Entre los elementos que obtuvieron menor puntaje (2), se destacan la gestión financiera, la comercialización, la planeación empresarial, la capacidad de acceso a financiamiento y las oportunidades de capacitación. Estas debilidades reflejan una organización que, si bien cuenta con una estructura funcional y una base social comprometida, aún no dispone de herramientas ni conocimientos suficientes para proyectarse económicamente de manera autónoma. La inexistencia de registros contables y la ausencia de presupuestos formales afectan directamente la toma de decisiones. Asimismo, el manejo individualizado de las ventas sin alianzas estratégicas, ni estrategias de marketing asociativo, reduce el margen de rentabilidad y limita el alcance comercial de los productos ofrecidos por las asociadas.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Por otro lado, los aspectos con mayor puntuación (3) como la productividad y los ingresos promedio, aunque presentan desempeño moderado, también requieren ser fortalecidos para alcanzar un estándar sostenible. La productividad actual depende en gran medida de procesos manuales y bajos niveles de tecnificación, lo que limita la capacidad de escalar o diversificar la oferta productiva. Frente a este panorama, se hace necesario fortalecer la gestión administrativa, el acceso a formación técnica y empresarial, y el diseño de un plan financiero básico adaptado a las dinámicas rurales. Al mejorar estos aspectos, ASOMUAR podrá avanzar hacia un modelo organizativo más eficiente, con mayor autonomía financiera y proyección a mercados formales, respondiendo así al primer objetivo específico del proyecto, que busca identificar los factores económicos que deben ser intervenidos para garantizar la sostenibilidad de la asociación.

4.2. Selección de la metodología en gerencia de proyectos

En coherencia con el análisis documental descrito en el numeral 3.4.2, se procedió a comparar diferentes metodologías en gerencia de proyectos, con el objetivo de seleccionar la más adecuada para implementar en el contexto económico del negocio rural ASOMUAR. Esta revisión se estructuró a partir de tres principios epistémicos: el sujeto del análisis, correspondiente a las metodologías y herramientas en gerencia de proyectos; el objeto, enfocado en estudiar las características y beneficios de dichas metodologías para su aplicación en organizaciones rurales; y el método, que consistió en la observación y análisis comparativo de fuentes académicas relevantes, obtenidas a través del Catálogo de Medios Educativos de UNIMINUTO y Google Académico.

Para la organización y evaluación de la información se establecieron categorías de análisis centradas en la sostenibilidad económica, la facilidad de aplicación, la adaptabilidad al entorno rural y la orientación a resultados medibles. Se diseñó un instrumento de registro documental y se aplicaron criterios de búsqueda como pertinencia temática, actualidad (últimos 10 años), idioma (español e inglés) y acceso completo. La información recolectada de veinte (20) artículos permitió construir el siguiente cuadro comparativo, donde se destacan las características, ventajas, desventajas y aplicabilidad de tres metodologías reconocidas: PMBOK, Marco Lógico y Metodologías Ágiles (SCRUM adaptado).

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
 ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
 PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Tabla 4 Comparativo Metodologías

Metodología	Características principales	Ventajas	Desventajas	Aplicabilidad a ASOMUAR (económica)
PMBOK (Project Management Body of Knowledge)	Estandariza procesos en cinco grupos: inicio, planificación, ejecución, monitoreo y cierre. Requiere estructura formal.	Marco completo, detallado y reconocido internacionalmente. Permite seguimiento riguroso.	Es complejo y requiere conocimientos técnicos. Puede ser difícil de aplicar en organizaciones pequeñas.	Media: útil para organizar procesos si se adapta con acompañamiento externo.
Marco Lógico	Define objetivos, indicadores, medios de verificación y supuestos en un esquema lógico.	Simple, estructurado y fácil de aplicar. Alinea objetivos con resultados esperados.	Menos flexible para proyectos con muchos cambios. Puede volverse rígido.	Alta: apropiado para identificar problemas económicos, proponer soluciones y evaluar resultados.
Metodología Ágil (SCRUM adaptado)	Ciclos iterativos, participación constante del equipo, entregas parciales (sprints). Adaptable a cambios.	Flexible, participativa y enfocada en resultados rápidos. Potencia el trabajo colaborativo.	Requiere compromiso constante del equipo. No todos los actores rurales están familiarizados con su lógica.	Media-Alta: útil para procesos productivos y de comercialización si hay acompañamiento técnico.

Fuente: Elaboración propia a partir de Project Management Institute (2021), FAO (2019), y Amézaga, C et al. (2013).

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Como resultado del análisis documental y del comparativo anterior, se selecciona la metodología del Marco Lógico como la más pertinente para implementar en ASOMUAR, dado su enfoque estructurado, su facilidad de uso y su alineación con las necesidades de sostenibilidad económica. Esta herramienta permite definir con claridad los problemas que afectan a la organización, establecer objetivos estratégicos, construir indicadores de logro y prever riesgos o factores externos que puedan interferir en los resultados.

Además, se sugiere complementar esta metodología con prácticas de gestión ágil adaptadas al entorno rural, especialmente en fases de ejecución y comercialización, donde la flexibilidad y la participación continua de las asociadas pueden generar resultados más inmediatos y apropiados al contexto. La combinación de estas metodologías permitirá a ASOMUAR estructurar su planificación económica con mayor claridad y ejecutar acciones concretas que impulsen su autonomía financiera.

4.3. Formulación de estrategias para fomentar la sostenibilidad económica de ASOMUAR

En este apartado se formulan las estrategias orientadas a fortalecer la sostenibilidad económica de ASOMUAR, con base en los resultados de la caracterización específica y en el uso del Marco Lógico como metodología de gerencia de proyectos. Esta metodología permite estructurar los objetivos, actividades, indicadores y medios de verificación de forma coherente, facilitando el seguimiento y la evaluación del impacto en las condiciones económicas de la organización.

La caracterización evidenció debilidades en la gestión financiera, la comercialización, la planificación empresarial y el acceso a financiación, por lo cual las estrategias se enfocan en estas dimensiones. Para su definición, se han priorizado aquellas acciones que puedan generar un impacto directo en la eficiencia interna y la capacidad competitiva de la asociación, teniendo en cuenta las limitaciones actuales de tiempo, recursos y capacidades técnicas. Con este enfoque, la formulación no solo presenta las estrategias, sino que también sienta las bases para su aplicación posterior mediante una hoja de ruta secuenciada y realista, adaptada al contexto y ritmo operativo de ASOMUAR.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
 ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
 PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

A continuación, se presenta la formulación de las estrategias estructuradas bajo el enfoque del Marco Lógico:

Tabla 5 Estrategias para fortalecer la sostenibilidad económica de ASOMUAR (Marco Lógico)

Objetivo específico	Actividades propuestas	Indicadores de logro	Medios de verificación	Supuestos
Fortalecer la gestión financiera interna de ASOMUAR	Capacitación en contabilidad básica y uso de plantillas de presupuesto Implementación de un libro de caja	80% de las asociadas con conocimientos básicos en registros financieros	Listas de asistencia, evaluaciones de aprendizaje	Disposición de las asociadas para participar activamente
Mejorar la capacidad de comercialización colectiva	Diseño de una marca colectiva Participación en ferias locales y regionales Alianzas con distribuidores	Se incrementan en un 30% las ventas grupales en el primer año	Reportes de ventas, contratos de comercialización	Existencia de eventos comerciales y disposición del mercado
Desarrollar un plan empresarial participativo	Talleres de planificación con enfoque productivo Diseño del plan anual de producción y ventas	Plan formulado y validado por todas las asociadas	Actas de validación, documento del plan	Acompañamiento técnico disponible para el diseño del plan
Facilitar el acceso a instrumentos de	Capacitación en formulación de proyectos	Dos postulaciones efectivas en el	Formularios, cartas de postulación, actas de radicación	Existencia de convocatorias públicas y/o

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

financiación rurales	• Postulación a líneas de crédito blando o convocatorias públicas	año a fondos de apoyo rural	programas de crédito
---------------------------------	---	--------------------------------	-------------------------

Fuente: Elaboración propia con base en los resultados de la caracterización económica y en la metodología de Marco Lógico adaptada de FAO (2019) y Corona et al. (2023).

Estas estrategias buscan impactar de manera directa los factores críticos identificados en la caracterización económica, promoviendo una mayor autonomía, planificación y eficiencia en la gestión de los recursos de la organización. Sin embargo, para que puedan materializar resultados sostenibles, es necesario definir una hoja de ruta que precise cómo aplicarlas de forma secuencial y controlada.

En el caso de la estrategia orientada a fortalecer la gestión financiera interna, el punto de partida debe ser un diagnóstico detallado de las prácticas actuales de registro y control de ingresos y egresos, identificando vacíos y errores recurrentes. Posteriormente, se desarrollará un ciclo de capacitación en contabilidad básica y manejo de presupuestos, asegurando que la mayoría de las asociadas adquieran habilidades para llevar registros confiables. Una vez concluida la formación, se implementará un libro de caja único para toda la organización, con revisiones periódicas y sesiones mensuales de seguimiento, fortaleciendo la transparencia y el uso eficiente de los recursos.

La estrategia de mejora de la capacidad de comercialización colectiva debe iniciarse con el diseño y registro de una marca que unifique la imagen de los productos, acompañada de materiales de presentación y empaques diferenciados. Una vez consolidada esta identidad, se procederá a planificar la participación en ferias locales y regionales con el objetivo de ampliar el alcance comercial y establecer relaciones con distribuidores estratégicos. El seguimiento a esta acción se realizará mediante el análisis periódico de las ventas y la evaluación de la rentabilidad por canal, ajustando la estrategia comercial según las oportunidades y desafíos detectados en el mercado.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

En cuanto al desarrollo de un plan empresarial participativo, su ejecución debe iniciar con la convocatoria y realización de talleres de planificación con todas las asociadas, garantizando su participación activa en el diagnóstico de capacidades y en la formulación de metas de producción y ventas. Este proceso culminará con la elaboración de un documento consolidado que será aprobado en asamblea general y servirá como guía operativa para el año, con revisiones anuales que permitan adaptarlo a los cambios del entorno productivo.

La estrategia para facilitar el acceso a instrumentos de financiación rurales requiere comenzar con la capacitación de las asociadas en la formulación de proyectos, destacando los criterios y requisitos de las principales líneas de crédito blando y convocatorias públicas. Posteriormente, se establecerá un equipo responsable de identificar y evaluar las convocatorias más adecuadas para ASOMUAR, con el fin de preparar y presentar postulaciones de calidad. El seguimiento incluirá la gestión oportuna de desembolsos y la administración efectiva de los recursos, asegurando que se traduzcan en mejoras productivas y comerciales concretas.

La hoja de ruta para estas estrategias prioriza iniciar con el fortalecimiento de la gestión financiera como base para todas las demás acciones, seguido de la consolidación de la capacidad comercial, la formalización del plan empresarial y, finalmente, la obtención de financiación externa. Al implementar este conjunto de acciones de manera ordenada y bajo el enfoque del Marco Lógico, ASOMUAR podrá proyectarse hacia un modelo productivo más sólido, competitivo y sostenible, con mayores oportunidades de consolidar su oferta y generar ingresos estables a largo plazo.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
 ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
 PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Tabla 6 Hoja de ruta para la implementación de estrategias de sostenibilidad económica de ASOMUAR.

<i>Estrategia</i>	<i>Fase 1</i>	<i>Fase 2</i>	<i>Fase 3</i>
<i>Fortalecer la gestión financiera interna</i>	Diagnóstico: revisión de registros actuales y detección de vacíos.	Formación: capacitación en contabilidad básica, manejo de presupuestos y uso de formatos estandarizados.	Institucionalización: implementación del libro de caja único y revisiones periódicas por comité financiero.
<i>Mejorar la capacidad de comercialización colectiva</i>	Identidad de marca: diseño y registro de la marca colectiva, desarrollo de empaques y material gráfico.	Posicionamiento comercial: participación en ferias locales y regionales, establecimiento de alianzas con distribuidores.	Consolidación de mercados: seguimiento a ventas, análisis de rentabilidad por canal y ajustes de estrategia.
<i>Desarrollar un plan empresarial participativo</i>	Preparación: definición de metodología participativa y convocatoria de asociadas.	Construcción colectiva: talleres de diagnóstico productivo y definición de metas de producción y ventas.	Validación y adopción: aprobación en asamblea y uso como guía operativa anual con revisiones periódicas.
<i>Facilitar el acceso a instrumentos de financiación rurales</i>	Formación técnica: capacitación en formulación de proyectos y requisitos de líneas de crédito.	Exploración de oportunidades: identificación de convocatorias y programas de financiamiento rural.	Postulación y gestión: presentación y seguimiento de solicitudes, ejecución eficiente de recursos.

Fuente: Elaboración propia

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

5. CONCLUSIONES

El fortalecimiento de la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR) exige la implementación de estrategias sustentadas en herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que respondan a las particularidades del contexto rural y a las brechas identificadas en la gestión interna de la organización. Las estrategias formuladas buscan no solo garantizar la sostenibilidad económica, sino también consolidar un modelo operativo eficiente, participativo y adaptable, capaz de minimizar riesgos, optimizar el uso de los recursos y maximizar beneficios económicos, sociales y comunitarios.

El proceso inició con una caracterización detallada del entorno productivo, social y organizacional de ASOMUAR, la cual permitió identificar variables críticas que condicionan su sostenibilidad económica. Entre los hallazgos más relevantes se encuentran: la baja capacidad de gestión financiera, la comercialización individual sin planificación asociativa, las limitaciones para acceder a financiación y la ausencia de instrumentos para la planeación empresarial. Se detectó además un nivel intermedio de productividad, con potencial de crecimiento, pero sustentado en procesos manuales poco tecnificados que limitan la escalabilidad y la competitividad de la producción. Estas condiciones reflejan la necesidad de una intervención estructurada que abarque la gestión administrativa, el fortalecimiento financiero, la planificación empresarial y la diversificación de canales de comercialización.

Con base en la evidencia recopilada, se evaluaron diferentes metodologías de gerencia de proyectos, incluyendo PMBOK, Marco Lógico y SCRUM adaptado a entornos rurales. La selección final del Marco Lógico respondió a su idoneidad para entornos de baja complejidad tecnológica, su enfoque participativo, la claridad para estructurar objetivos verificables y su capacidad para vincular actividades con indicadores de logro y medios de verificación concretos. Esta metodología permitió alinear la formulación de las estrategias con un marco de resultados medibles, facilitando su posterior seguimiento y evaluación.

Las estrategias diseñadas a partir de este enfoque se orientan a: i) mejorar la gestión financiera mediante formación en contabilidad básica, manejo de presupuestos y adopción de un libro de caja único;

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

ii) incrementar la capacidad de comercialización a través de una marca colectiva, participación en ferias y generación de alianzas con distribuidores; iii) desarrollar un plan empresarial participativo que unifique la planeación productiva y comercial; y iv) facilitar el acceso a financiación rural mediante capacitación en formulación de proyectos y postulación a líneas de crédito y convocatorias públicas. Estas estrategias están estructuradas para reforzarse mutuamente, de manera que el fortalecimiento financiero sienta la base para una comercialización efectiva, la planificación empresarial ordene la producción y la financiación impulse la capacidad operativa.

El análisis de los resultados obtenidos evidencia que ASOMUAR cuenta con un capital social relevante, representado en la cohesión de sus integrantes y en su reconocimiento comunitario. No obstante, este capital requiere ser potenciado mediante un proceso continuo de capacitación, adopción de herramientas de gestión y generación de alianzas estratégicas. Las debilidades identificadas no constituyen barreras estructurales permanentes, sino brechas que pueden ser superadas con intervenciones planificadas, acompañamiento técnico sostenido y acceso a recursos financieros y tecnológicos.

En este sentido, se concluye que la aplicación secuencial y controlada de las estrategias propuestas, siguiendo la hoja de ruta formulada, permitirá a ASOMUAR transitar hacia un modelo económico más estable, competitivo y sostenible. La implementación progresiva, iniciando por el fortalecimiento de la gestión administrativa y la planificación empresarial, creará las condiciones para acceder a mercados de mayor valor, mejorar los ingresos de las asociadas y consolidar la autonomía económica de la organización.

Como recomendaciones para líneas de trabajo futuras, se sugiere ampliar la caracterización hacia dimensiones sociales y ambientales, con el fin de integrar un enfoque de sostenibilidad integral. Asimismo, se recomienda explorar la creación de un fondo rotatorio interno que permita financiar iniciativas productivas, y diseñar rutas de comercialización asociativa respaldadas por alianzas con entidades públicas, privadas y de cooperación internacional. Igualmente, se considera pertinente que otras organizaciones rurales del municipio analicen la metodología aplicada como referencia, adaptándola a sus necesidades y capacidades.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Finalmente, para asegurar la eficacia y sostenibilidad de las estrategias, será clave la implementación de un sistema de monitoreo basado en indicadores de evaluación periódicos, que permita medir avances, detectar desviaciones y realizar ajustes oportunos. De esta forma, ASOMUAR no solo podrá consolidar su sostenibilidad económica, sino también convertirse en un referente de organización rural resiliente e innovadora en el departamento de Arauca.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Referencias

- Acevedo-Osorio, Á., Santoyo-Sánchez, J. S., Guzmán, P., & Jiménez-Reinales, N. (2018). *La Agricultura Familiar frente al modelo extractivista de desarrollo rural en Colombia*. **Gestión y Ambiente**, 21(2Supl), 144–154. <https://doi.org/10.15446/ga.v21n2supl.73925>
- Aguilar- Gallegos, N., Martínez-González, E. G., Aguilar-Ávila, J., Santoyo-Cortés, H., Muñoz-Rodríguez, M., & García-Sánchez, E. I. (2016). Análisis de redes sociales para catalizar la innovación agrícola: de los vínculos directos a la integración y radialidad. *Estudios gerenciales*, 32(140), 197-207.
- Amézaga, C., Rodríguez, D., Núñez, M., & Herrera, D. (2013). Orientaciones Estratégicas para el Fortalecimiento de la Gestión Asociativa. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), 98.
- ASOHOFrucol (2020). PLAN DE INVERSIONES Y GASTOS – 2021. <http://asohofrucol.com.co/img/contractualsFiles/140Plan%20Anual%20de%20Inversi%C3%B3n%20FNFH%20ano%202021.pdf>
- Benson, A., & Zamora-Duque, A. (2023). *Dinámicas y determinantes del fortalecimiento de la asociatividad rural: Un análisis de organizaciones de productores en Colombia*. *Revesco*, (143), 1-19. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/8921844.pdf>
- Brundtland, G. (1987). El desarrollo sostenible. *Informe de la Comisión Mundial sobre el Medio Ambiente y Desarrollo*. Asamblea General de las Naciones Unidas. Recuperado de: <https://desarrollosostenible.wordpress.com/2006/09/27/informe-brundtland>.
- Burgos, A. L., & Bocco, G. (2018). *Contribuciones a una teoría de la innovación rural*. *Cuadernos de Economía*, 39(79), 219-247. <https://revistas.unal.edu.co/index.php/ceconomia/article/view/74459>
- Castellanos Domínguez, Ó. F., Ramírez Martínez, D. C., Fúquene Montañez, A. M., Quintero Amaya, R., & Fonseca Rodríguez, S. L. (2013). Competitividad: Apropiación y mecanismos para su fortalecimiento. *Biogestión*.
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (2021). *Estudio Económico de América Latina y el Caribe 2021*. CEPAL. Recuperado de URL cepal.org

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Congreso de Colombia. (2002). *Ley 731 de 2002: Por la cual se dictan normas para favorecer a las mujeres rurales*. Diario Oficial No. 44.678. Recuperado de

<https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Leyes/Ley%20731%202002.pdf>

Corona, J. I. M., Almón, G. E. P., & Garza, D. B. O. (2023). Guía para la revisión y el análisis documental: propuesta desde el enfoque investigativo. *Revista Ra Ximhai*, 19(1), 67-83.

Departamento Nacional de Planeación – DNP. (2014). *Misión para la transformación del campo: Tomo 1. El campo colombiano: un camino hacia el bienestar y la paz*. Bogotá: DNP. Recuperado de

https://d.documentop.com/tomo-1-departamento-nacional-de-planeacion_59f607451723dd5b58e1386a.html

Departamento Nacional de Planeación. (2022). *Política Nacional de Equidad de Género para las Mujeres*. Documento CONPES 4080. Recuperado de

<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/4080.pdf>

FAO(2019). *Las mujeres y el trabajo decente*. Recuperado de <https://www.fao.org/rural-employment/work-areas/women-and-work/es/>

FAO(2021). *Las mujeres y el trabajo decente*. Recuperado de <https://www.fao.org/rural-employment/work-areas/women-and-work/es/>

Fernández, M. J., & García, M. (2020). *Reprogramar el campo. Migraciones de las mujeres al medio rural en Castilla y León. Ager: Revista de Estudios sobre Despoblación y Desarrollo Rural*, (34), 7-35. https://ruralager.org/wp-content/uploads/01_Ager-34-Fernández.pdf

Guzmán, T. J. (2018). *Desarrollo sostenible: Aplicabilidad y sus tendencias. Revista Tecnología en Marcha*, 31(3), 122-132. https://www.scielo.sa.cr/scielo.php?pid=S0379-39822018000300122&script=sci_arttext

Más Colombia, 2023. De la tierra al hogar: retos y crisis en la realidad de las mujeres rurales. Disponible en: https://mascolombia.com/retos-y-crisis-de-las-mujeres-rurales/?utm_source=chatgpt.com.

Maya, D. L., Pérez, E., & Quijano, M. A. F. (2002). Metodologías en la formulación y planificación de proyectos de desarrollo rural. *Cuadernos de desarrollo rural*, (48), 99-113.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (2022). *Título del documento o política 2022*. Recuperado de URL (portal institucional del MinAgricultura)
- Morales-Rubiano, M. E., Duque-Orozco, Y. V., & Ortiz-Riaga, C. (2019). Modelo metodológico para el fortalecimiento de capacidades dinámicas de innovación en MiPymes. *Revista EAN*, (86), 13-33. Disponible en--: <https://revistaean.unisabana.edu.co/index.php/ean/article/view/1582>
- Banco Mundial (2021). El agua en Chile: elemento de desarrollo y resiliencia.
- Pinilla López, H. J. (2021). *Resiliencia comunitaria como estrategia para el desarrollo territorial rural en perspectiva de juventud: experiencia de dos municipios de Boyacá, Colombia* (Tesis doctoral, Universitat Jaume I). Disponible en: https://www.tesisenred.net/bitstream/handle/10803/671140/2021_Tesis_Pinilla%20Lopez_Heidy%20Johanna.pdf
- Project Management Institute. (2017). *A guide to the project management body of knowledge (PMBOK® Guide)* (6th ed.). Project Management Institute.
- Ramírez Sarmiento, D. M. (2021). Hacia una participación ciudadana transformadora en Colombia. Análisis de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET). *Estudios Políticos*, (61), 73–96. <https://doi.org/10.17533/udea.espo.n61a04>.
- Rincón-Zapata, C., Restrepo-Ruiz, A. L., Álzate-Cárdenas, M. D. S., Zabala-Salazar, H. E., & Arboleda-Álvarez, O. L. (2021). Desigualdades Rurales en Colombia: Aportaciones para el Logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. *Revista Lasallista de Investigación*, 18(2), 178-200.
- Rojas Rojas, S. E., Muñoz Martínez, I. T., & Albarracín Bohórquez, N. (2018). Ruralidad en Colombia. Universidad Central.; (página: 57)
- Rubio, T. A. G., Algarra, C. M., & Bernal, L. M. (2023). *Análisis de la situación socioeconómica de las mujeres rurales en Colombia 2022-2023*. Universidad Externado de Colombia, Facultad de Economía.
- TUYISENGE y Richard, KABANDA (2023). Impacto de la planificación de proyectos en el rendimiento de proyectos agrícolas en Holland Greentech, Ruanda. *Revista de emprendimiento y gestión de proyectos* , 3 (2), 36-53.
- Putnam, RD (1993). La comunidad próspera. *The American Prospect* , 4 (13), 35-42.

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Urteaga, E. (2013). *La teoría del capital social de Robert Putnam: Originalidad y carencias. Reflexión Política*, 15(29), 44-60. <https://www.redalyc.org/pdf/110/11028415005.pdf>

Valencia, A. (2003). Walter: “Proyectos de Inversión”. Guía para su Formulación y Evaluación Estratégica. Primera Edición. Lima–Perú. Edición y Dirección Editorial: Centro de Investigación y Capacitación Empresarial.

Anexos

Anexo 1. Formato de Consentimiento Informado

Fortalecimiento de la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR) a través de metodologías de gerencia de proyectos: estrategias para fomentar su sostenibilidad.

Investigadores responsables:

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

- Diana Salas Carrero
- Yurley Dayana Villamizar Cáceres
- Brayam Adelmo Uscátegui Benítez

Asesora académica:

Doris Amanda Rosero García, PhD

CONSENTIMIENTO INFORMADO PARA PARTICIPANTES

Yo, _____, identificada con cédula de ciudadanía No. _____, manifiesto que he sido informada de forma clara, completa y suficiente sobre los objetivos, propósitos, procedimientos y condiciones de mi participación en el proyecto de investigación titulado “*Fortalecimiento de ASOMUAR mediante metodologías de gerencia de proyectos*”.

He comprendido que:

- Mi participación es completamente **voluntaria**.
- Puedo **retirarme** del estudio en cualquier momento sin repercusiones.
- La información que proporcione será tratada de forma **confidencial** y utilizada únicamente con fines académicos.
- No existe ningún riesgo físico ni psicológico derivado de mi participación.
- No recibiré compensación económica, pero los resultados del proyecto pueden contribuir al fortalecimiento de la organización a la cual pertenezco.

Autorizo que la información recopilada a través de mi participación pueda ser analizada y divulgada en el marco del trabajo de grado, conservando el **anonimato** de mi identidad.

Firma participante: _____

C.C. No.: _____

Fecha: ____ / ____ /2025

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Firma del investigador: _____
Nombre: _____
Fecha: ____ / ____ /2025

Anexo 2. Formato de Encuesta ASOMUAR

ENCUESTA ASOMUAR

Objetivo de la encuesta: Recopilar información relevante para el fortalecimiento económico de la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR), en el marco del proyecto de investigación “Fortalecimiento de la Asociación de Mujeres Rurales de Arauca (ASOMUAR) a través de metodologías de gerencia de proyectos: estrategias para fomentar su sostenibilidad económica”, desarrollado en Uniminuto, mediante la caracterización de las condiciones productivas, organizativas y de acceso a recursos de sus integrantes, con el fin de identificar necesidades, potencialidades y oportunidades de mejora que orienten acciones estratégicas de apoyo y desarrollo sostenible.

* Indica que la pregunta es obligatoria

Habeas Data:

Autorización para el tratamiento de datos personales (Habeas Data) De conformidad con lo dispuesto en la Ley 1581 de 2012 y el Decreto 1377 de 2013 sobre protección de datos personales, autorizo de manera libre, previa, expresa e informada a los investigadores del proyecto ‘Fortalecimiento de ASOMUAR mediante metodologías de gerencia de proyectos’, para que recolecten, almacenen, consulten y traten mis datos personales, única y exclusivamente con fines académicos, garantizando su confidencialidad y protección

*

Acepto

1. Datos Generales

¿En qué vereda o zona rural reside actualmente?

*

Vereda cercana al casco urbano

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Vereda intermedia

Vereda alejada o de difícil acceso al casco urbano

Nombre de la Vereda *

¿Cuenta usted con finca o terreno propio para producción?

Sí

No

En arriendo

¿Qué tipo de actividades productivas realiza actualmente? (puede marcar varias)

Agricultura

Ganadería

Artesanías

Transformación de alimentos

Otro: _____-

Capacidades organizativas y asociativas

¿Participa en decisiones organizativas (asambleas, comités, etc.)?

Siempre

A veces

Nunca

¿Ha recibido formación o capacitación en gestión proyectos o temas empresariales?

Sí

No

¿Qué tan útil considera esa formación para mejorar su emprendimiento?

Muy útil

Poco útil

Nada útil

No aplica

Acceso a recursos y sostenibilidad

¿Ha accedido a créditos o apoyos económicos para su actividad productiva?

Sí

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

No

¿Considera que su actividad genera ingresos suficientes para cubrir sus necesidades básicas?

Sí

Parcialmente

No

¿Qué barreras identifica para mejorar la sostenibilidad de su emprendimiento?

Falta de recursos

Transporte

Formación

Mercado

Otro: _____

Estrategias y visión de futuro

¿Cuenta con algún canal o estrategia de comercialización (ferias, redes sociales, alianzas, ventas directas)?

Sí, de forma organizada

Sí, de manera ocasional

No, vendo informalmente

No tengo canal

¿Está interesada en transformar o diversificar su producto actual (ej. Hacer mermeladas, quesos, artesanías mejoradas, etc.)?

Sí

No

No sabe / no responde

¿Qué necesidades identifica para lograr que su actividad sea más rentable y sostenible?

Infraestructura

Formación técnica

Recursos financieros

Asesoría en negocios

Acceso a insumos

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

¿Cree que ASOMUAR le ha aportado herramientas o beneficios concretos para mejorar su economía personal o familiar?

Sí, en gran medida

Sí, en parte

No he visto impacto

No aplica

¿Está dispuesta a colaborar con otras asociadas en un emprendimiento conjunto para aumentar ingresos?

Sí

Tal vez

No

Gestión organizativa y comercial

¿Cómo calificaría el nivel de organización interna de ASOMUAR?

Alta coordinación y planificación

Coordinación básica sin planificación formal

Escasa o nula organización

¿Con qué frecuencia participa usted en procesos de planeación o toma de decisiones dentro de ASOMUAR?

Siempre

Algunas veces

Nunca

¿Dónde comercializa principalmente sus productos?

En mi comunidad o vereda

En el casco urbano de Arauca

En otros municipios o por redes sociales

¿Ha recibido formación en estrategias de comercialización (precio, empaque, redes sociales)?

Sí

Parcialmente

No

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

¿Utiliza actualmente alguna tecnología o maquinaria en su unidad productiva?

Sí, frecuentemente

En forma ocasional

No utilizo ninguna

¿Lleva algún tipo de registro de ingresos y gastos en su negocio?

Sí

A veces

No

¿Ha reinvertido parte de sus ganancias en su unidad productiva en el último año?

Sí

No

No ha tenido utilidades

¿Conoce herramientas o formatos para calcular costos y precios de venta?

Sí y los usa

Solo los conoce

No

¿Ha participado en actividades productivas colectivas dentro de ASOMUAR (compras conjuntas, producción conjunta)?

Sí

No

Me gustaría participar

¿Conoce usted alguna línea de crédito o fondo para pequeños productores rurales?

Sí

He escuchado, pero no sé cómo acceder

No

¿Ha participado en la formulación o gestión de algún proyecto con apoyo institucional o gubernamental?

Sí

No

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

No sabe / no responde

¿Qué necesita para acceder a recursos externos (créditos, subsidios, proyectos)?

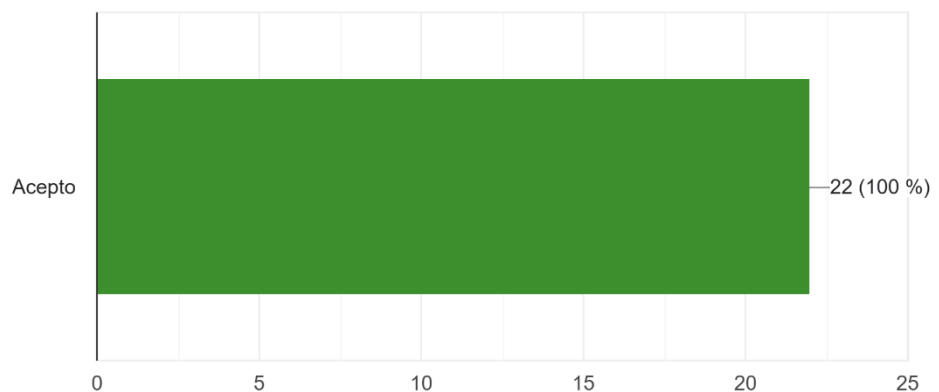
Capacitación para formular proyectos

Acompañamiento técnico

Información oportuna

Anexo 3. Resultados de Encuesta aplicada ASOMUAR

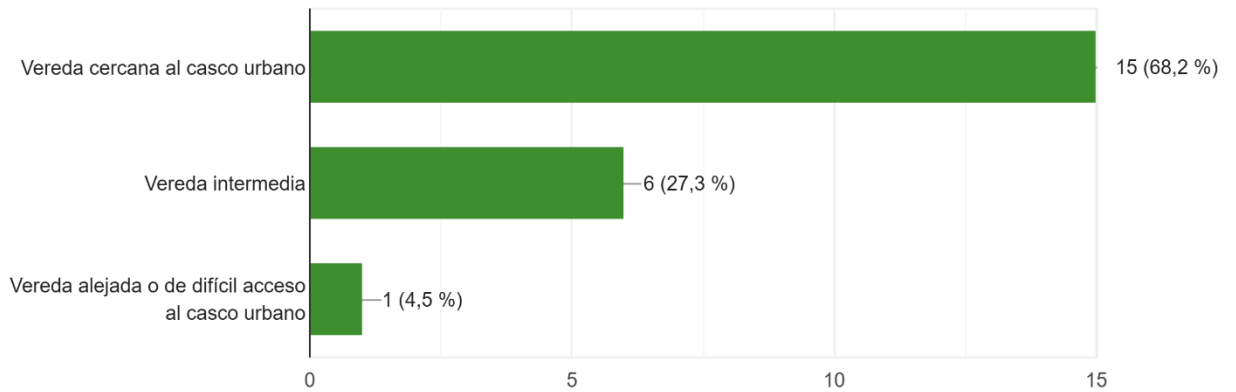
Habeas Data: Autorización para el tratamiento de datos personales (Habeas Data)De conformidad con lo dispuesto en la Ley 1581 de 2012 y el Decre...cos, garantizando su confidencialidad y protección
22 respuestas



FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

1. Datos Generales ¿En qué vereda o zona rural reside actualmente?

22 respuestas



Nombre de la Vereda

22 respuestas

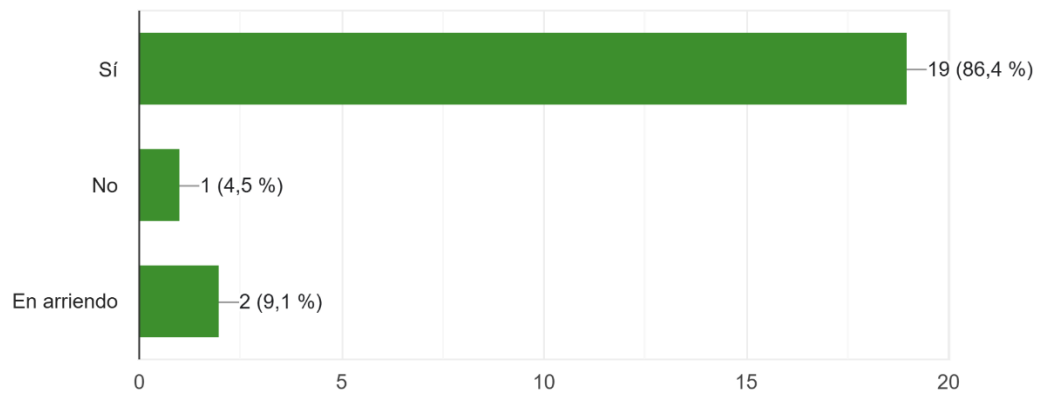
Mategallina
El Rosario
La bendición
Barrancones
Mata de gallina
CRA 18 #12-80 barrio Cristorey Arauca
Vereda matal flor amarillo corregimiento maporillal
Arrecifes
Mata de piña

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Mategallina
La pastora
Vereda Barrancones
Los arrecifes
Mata de Gallina
Los caballos
Vereda rosario
Los Caballos
arrecifes

¿Cuenta usted con finca o terreno propio para producción?

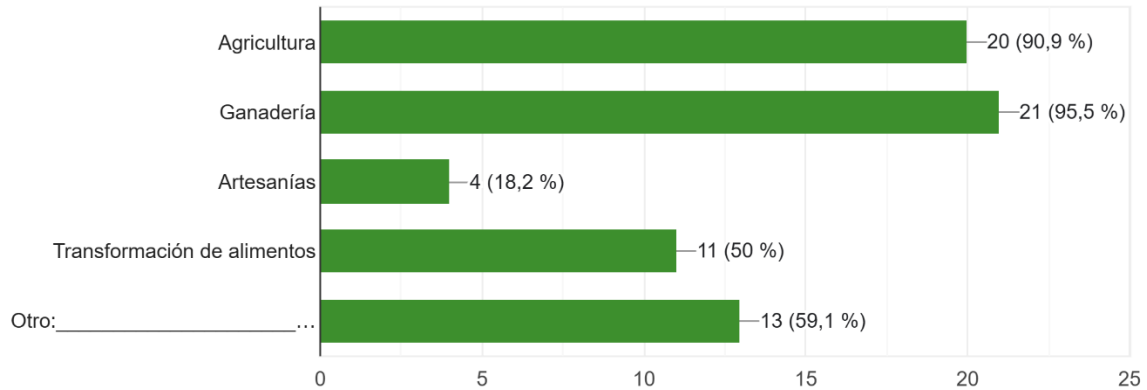
22 respuestas



FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

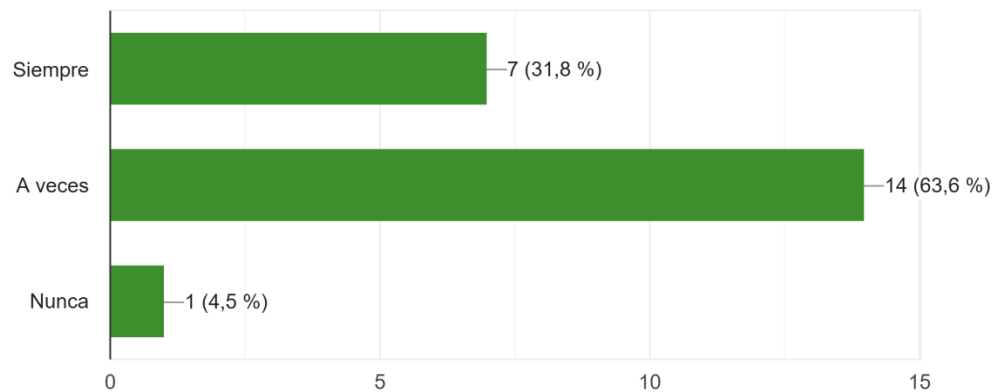
¿Qué tipo de actividades productivas realiza actualmente? (puede marcar varias)

22 respuestas



Capacidades organizativas y asociativas ¿Participa en decisiones organizativas (asambleas, comités, etc.)?

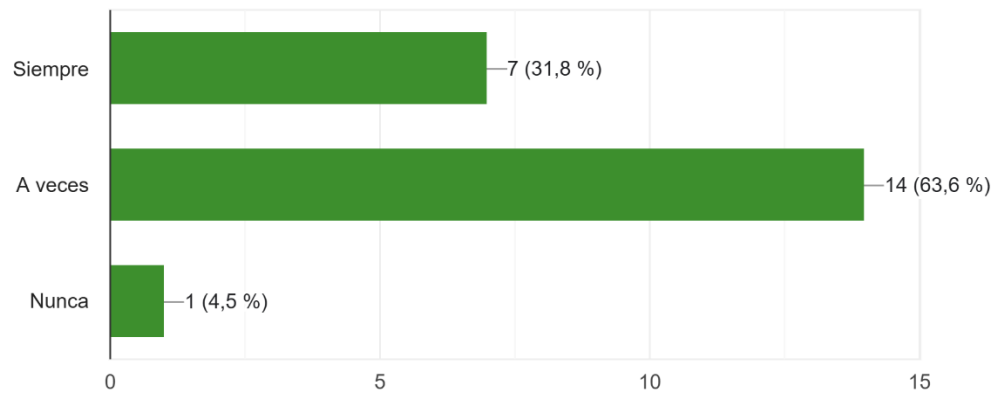
22 respuestas



FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

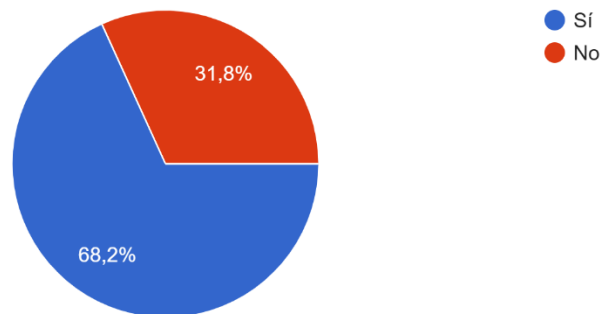
Capacidades organizativas y asociativas ¿Participa en decisiones organizativas (asambleas, comités, etc.)?

22 respuestas



¿Ha recibido formación o capacitación en gestión proyectos o temas empresariales?

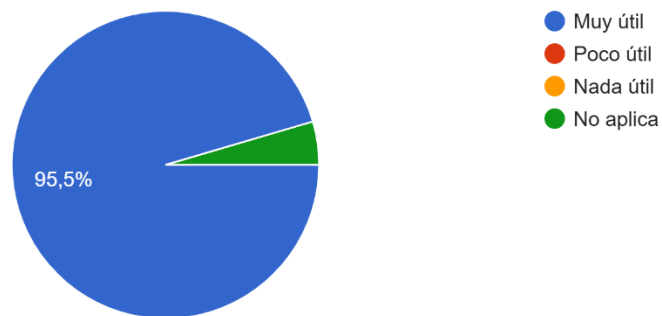
22 respuestas



FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

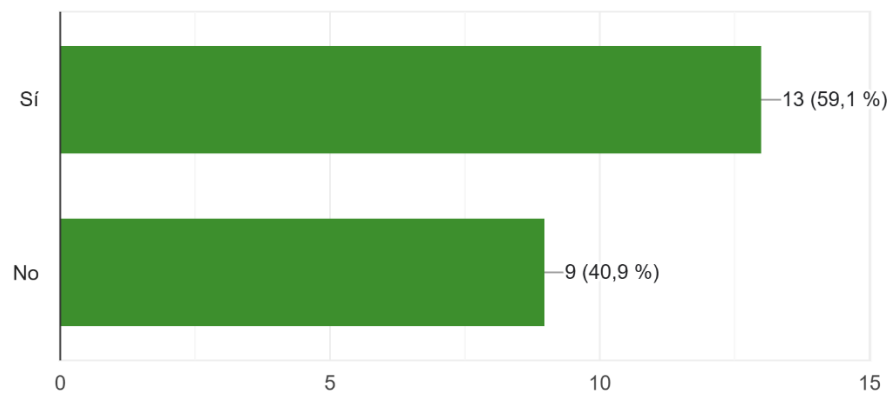
¿Qué tan útil considera esa formación para mejorar su emprendimiento?

22 respuestas



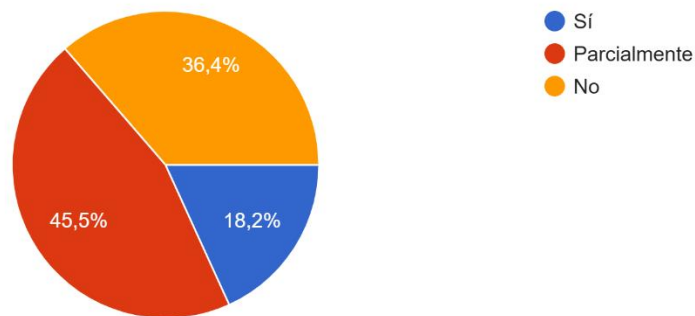
Acceso a recursos y sostenibilidad ¿Ha accedido a créditos o apoyos económicos para su actividad productiva?

22 respuestas

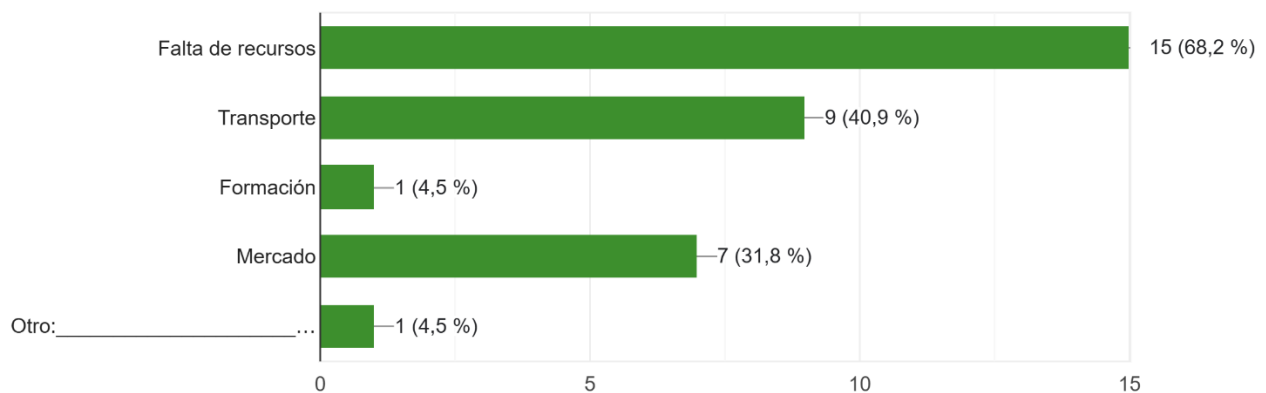


FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

¿Considera que su actividad genera ingresos suficientes para cubrir sus necesidades básicas?
22 respuestas



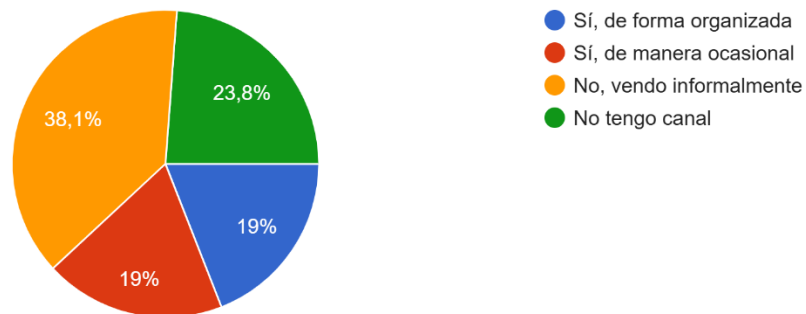
¿Qué barreras identifica para mejorar la sostenibilidad de su emprendimiento?
22 respuestas



FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

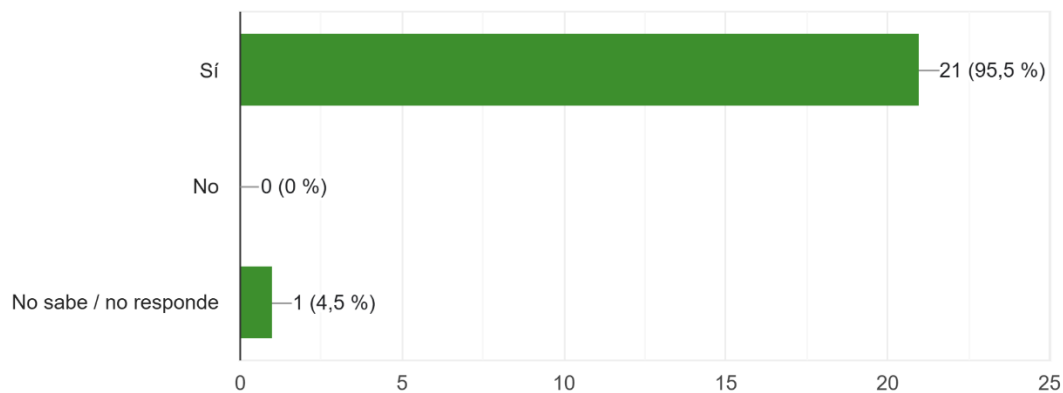
Estrategias y visión de futuro ¿Cuenta con algún canal o estrategia de comercialización (ferias, redessociales, alianzas, ventas directas)?

21 respuestas



¿Está interesada en transformar o diversificar su producto actual (ej. Hacer mermeladas, quesos, artesanías mejoradas, etc.)?

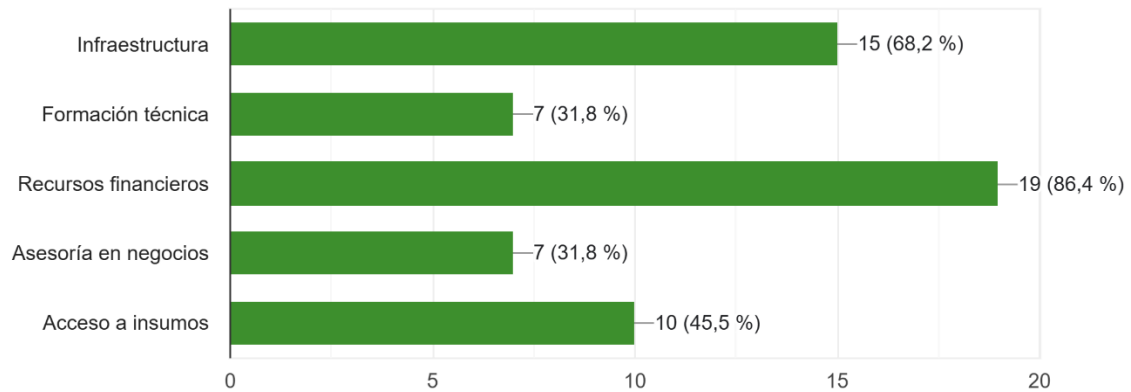
22 respuestas



FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

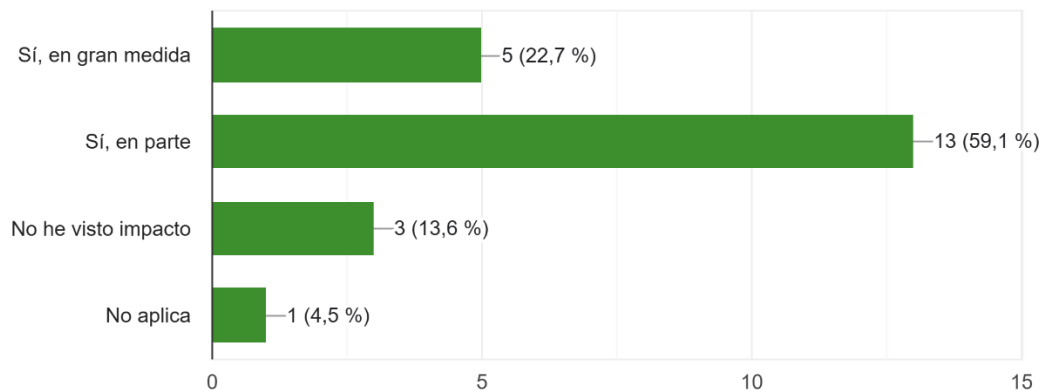
¿Qué necesidades identifica para lograr que su actividad sea más rentable y sostenible?

22 respuestas



¿Cree que ASOMUAR le ha aportado herramientas o beneficios concretos para mejorar su economía personal o familiar?

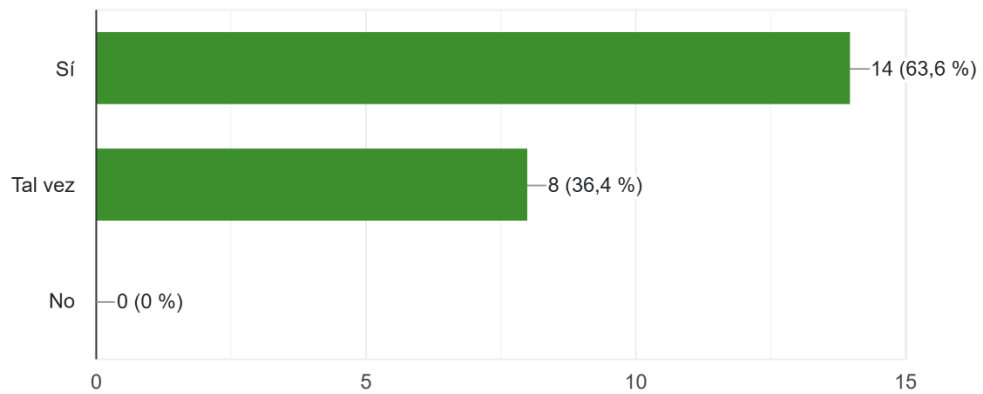
22 respuestas



FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

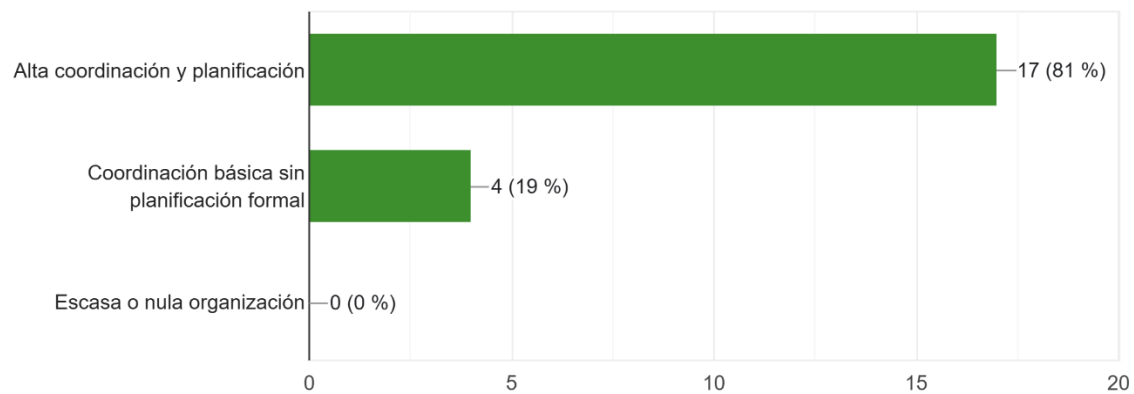
¿Está dispuesta a colaborar con otras asociadas en un emprendimiento conjunto para aumentar ingresos?

22 respuestas



Gestión organizativa y comercial ¿Cómo calificaría el nivel de organización interna de ASOMUAR?

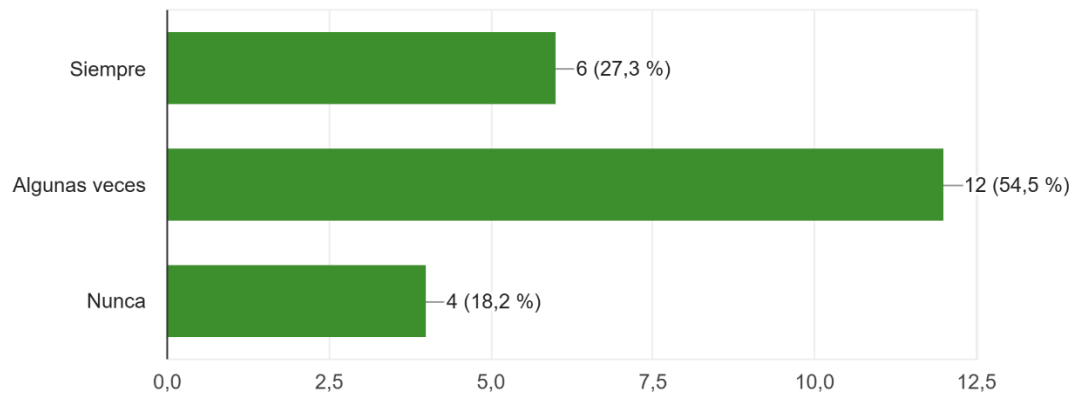
21 respuestas



FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

¿Con qué frecuencia participa usted en procesos de planeación o toma de decisiones dentro de ASOMUAR?

22 respuestas



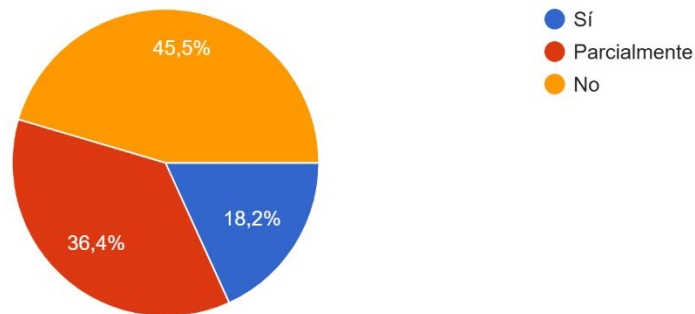
¿Dónde comercializa principalmente sus productos?

21 respuestas

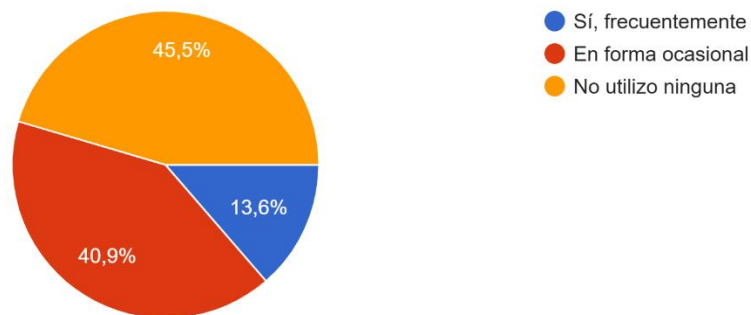


FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

¿Ha recibido formación en estrategias de comercialización (precio, empaque, redes sociales)?
22 respuestas



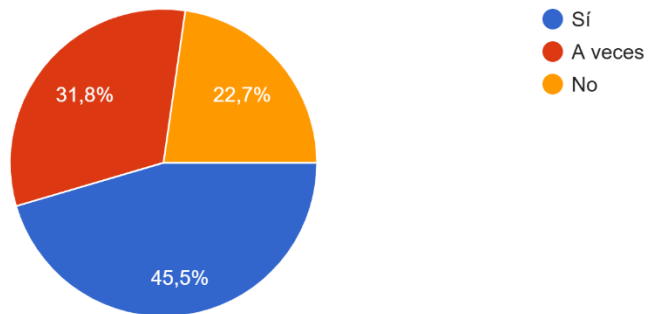
¿Utiliza actualmente alguna tecnología o maquinaria en su unidad productiva?
22 respuestas



FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

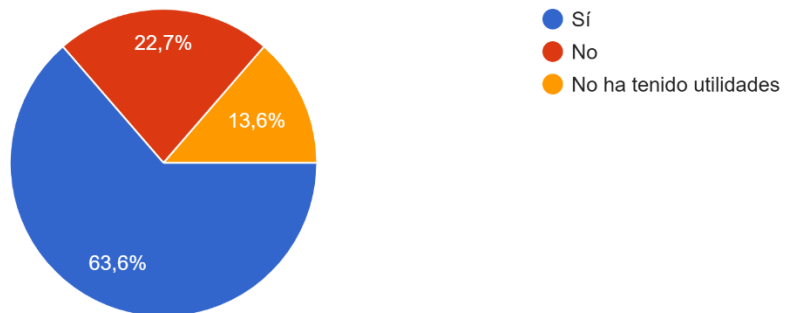
¿Lleva algún tipo de registro de ingresos y gastos en su negocio?

22 respuestas



¿Ha reinvertido parte de sus ganancias en su unidad productiva en el último año?

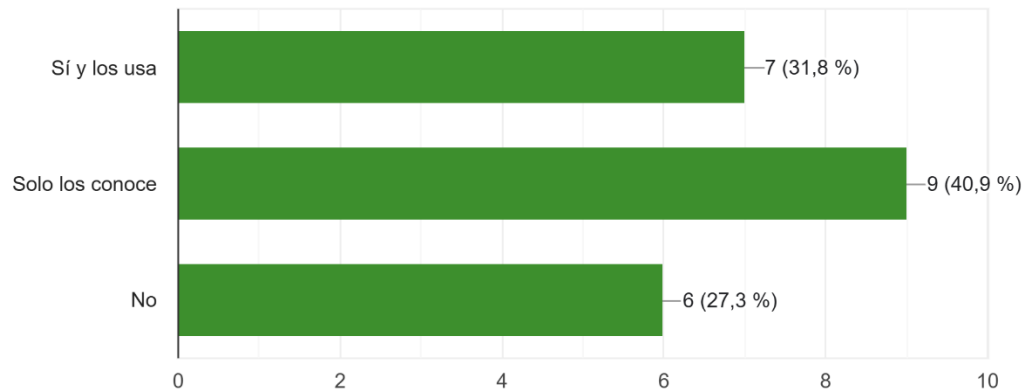
22 respuestas



FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

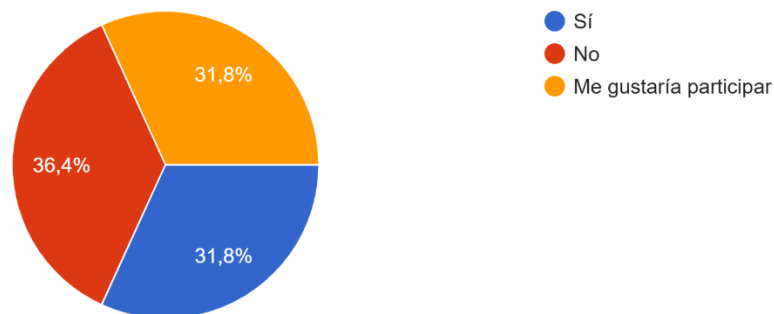
¿Conoce herramientas o formatos para calcular costos y precios de venta?

22 respuestas



¿Ha participado en actividades productivas colectivas dentro de ASOMUAR (compras conjuntas, producción conjunta)?

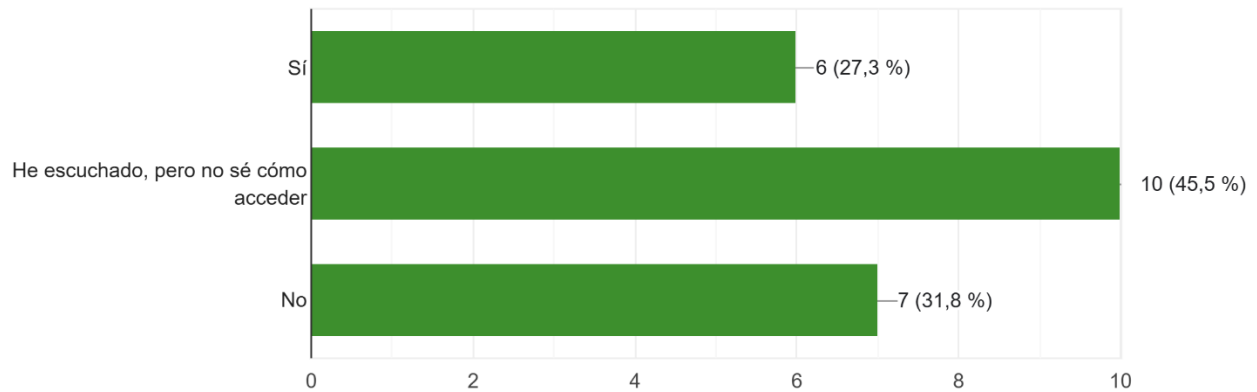
22 respuestas



FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

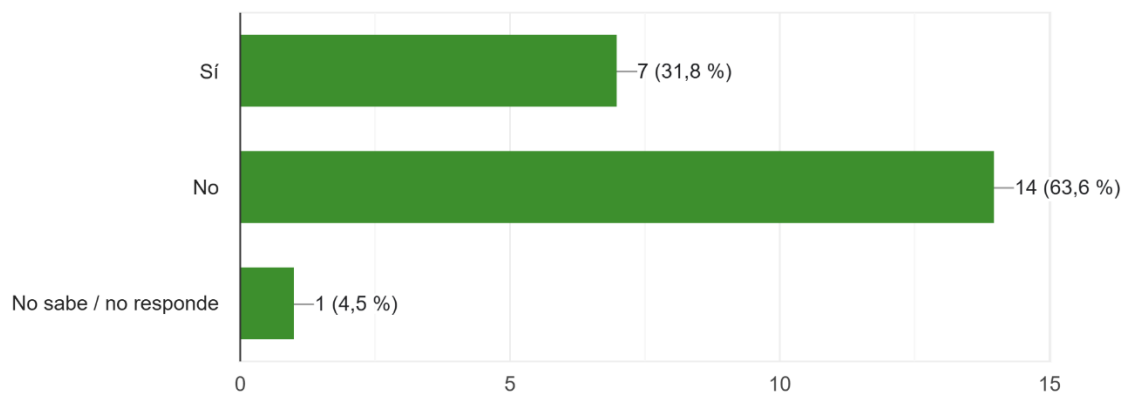
¿Conoce usted alguna línea de crédito o fondo para pequeños productores rurales?

22 respuestas



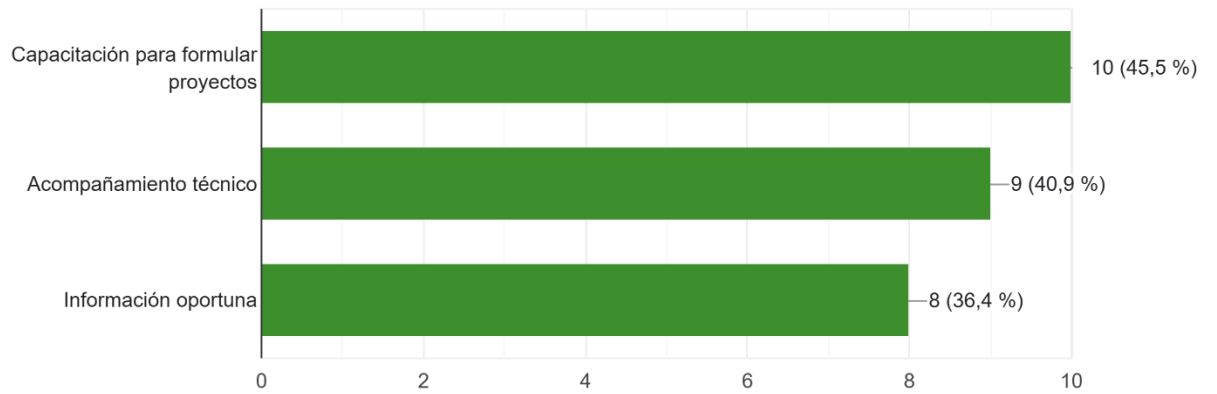
¿Ha participado en la formulación o gestión de algún proyecto con apoyo institucional o gubernamental?

22 respuestas



FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

¿Qué necesita para acceder a recursos externos (créditos, subsidios, proyectos)?
22 respuestas



FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

Anexo 4. Métrica Bibliográfica

<i>Brecha</i>	<i>Fuente / Año</i>	<i>Texto / Información relevante encontrada</i>	<i>Hallazgos / Interpretación</i>	<i>Palabras clave usadas</i>	<i>Filtros aplicados</i>	<i>Estrategias / Herramientas GP sugeridas</i>	
<i>Planeación empresarial / Gestión de proyectos</i>	Tuyisen & Kabanda, 2023	Estudio empírico: la planificación estructurada de proyectos mejora el desempeño de proyectos agrícolas (estimación ~25%).	La formalización de planificación (alcance, cronograma, presupuesto, riesgos) impacta positivamente en resultados y tiempos de entrega.	project planning agriculture, project performance agriculture 2023	Últimos 10 años (2015–2025); Idioma: Inglés/ Español	PMBOK: gestión de alcance, cronogramas y riesgos; matriz de interesados; integración con Logframe para indicadores.	https://www.researchgate.net/publication/385083445_Impact_of_Project_Planning_on_Performance_of_Agriculture_Projects_at_Holland_Greentech_Rwanda
	Influence of Project Management Practices on Performance (Rwanda), 2024–2025	Investigación sobre cómo planificación, gestión de riesgos y M&E afectan resultados de proyectos de desarrollo agrícola.	Refuerza evidencia de que prácticas estructuradas de GP incrementan eficiencia del gasto y logro de objetivos.	project management practices influence performance agriculture 2024	Últimos 10 años (2015–2025); Inglés	PMBOK + Logframe: alinear entregables (outputs) con indicadores y supuestos; matriz de riesgos y plan de respuesta.	https://www.researchgate.net/publication/385650313_Influence_of_Project_Management_Practices_on_Performance_of_Projects_in_Rwanda

**FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.**

<i>Planeación empresarial/Productividad</i>	Global Scientific Journal (estudio), 2023	Evaluación de prácticas de GP en proyecto (Rwanda); relación entre prácticas de planificación, M&E y desempeño.	Prácticas de monitoreo, liderazgo y planificación se asocian con mejor ejecución y eficacia en proyectos agrícolas.	project management practices agriculture Rwanda, project performance 2023	Últimos 10 años (2015–2025); Inglés	PMBOK: procesos de ejecución y control; establecer PMU/roles claros; indicadores SMART en Logframe.	https://www.globalscientificjournal.com/researchpaper/PROJECT_MANAGEMENT_PRACTICES_AND_PERFORMANCE_OF_AGRICULTURAL_PROJECTS_AT_RWANDA_DAIRY_DEVELOPMENT_PROJECT.pdf
<i>Planeación empresarial</i>	AJERN — Effect of Project Planning on Project Performance, 2025	Caso PRISM (Rwanda): evidencia reciente (publicado mar 2025) sobre impacto positivo de la planificación en desempeño.	Recomendación a mantener planificación continua, revisiones periódicas y control de riesgos para proyectos rurales.	effect of project planning project performance 2025 agriculture	Últimos 10 años (2015–2025); Inglés	PMBOK: planificación iterativa, control de cambios, reuniones de avance; combinación con sprints ágiles para etapas piloto.	https://ajernet.net/ojs/index.php/ajernet/article/view/326
<i>Productividad/Tecnificación</i>	Using Agile in Implementing Agriculture AI Projects and Farm Management, 2023	Marco teórico y guía para aplicar Agile en proyectos de IA y gestión de fincas; propone sprints cortos y feedback constante.	Agile facilita la adopción de tecnologías y la iteración rápida en prototipos agrícolas; útil para digitalización y soluciones adaptadas.	agile agriculture AI projects, agile farm management 2023	Últimos 10 años (2015–2025); Inglés	SCRUM adaptado: Sprints de campo, backlog de mejoras productivas, retrospectivas para lecciones aprendidas; integración con PMBOK para escalamiento.	https://www.researchgate.net/publication/372310924_Using_Agile_in_Implementing_Agriculture_AI_Projects_and_Farm_Management

**FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.**

<i>Productividad / Capacidad</i>	Agile SCRUM Applied in Agricultural Process es (SBeef / Research hGate), 2022	Caso aplicado de SCRUM en actividades agrícolas: planificación por sprints, daily stand-ups en equipos de campo.	SCRUM mejora coordinación, visibilidad del trabajo y permite adaptar tareas técnicas rápidamente; requiere formación y roles claros.	scrum agriculture case study 2022 agile in agriculture	Últimos 10 años (2015–2025); Inglés	SCRUM adaptado: Product Owner (cooperativa), Scrum Master (facilitador técnico), Sprints de 2–4 semanas para ciclos productivos.	https://sciendo.com/article/10.2478/sbeef-2022-0010
<i>Gestión de proyectos / Adaptación metodológica (Ágil)</i>	Scrum @PA: Tailoring an Agile Methodology to the Digital — MDPI, 2024	Análisis de adaptación de SCRUM en contextos no-software; criterios para personalizar prácticas ágiles.	Proporciona principios y plantillas para adaptar SCRUM en entornos rurales y logísticos; útil para aplicar a ASOMUAR.	scrum adaptation non-software 2024, agile tailoring	Últimos 10 años (2015–2025); Inglés	Designar roles simplificados, planificar sprints por fase productiva, integrar tablero visual (kanban) para tareas de campo.	https://www.mdpi.com/2078-2489/15/2/110
<i>Gestión de proyectos / Metodologías Ágiles</i>	Large-Scale Agile Project Management in Safety-Critical Industries — 2024	Estudio sobre barreras y prácticas para implantar Agile a gran escala en sectores regulados.	Identifica riesgos de adopción ágil (regulación, stakeholders) y medidas para escalamiento; lecciones transferibles a agro-	large-scale agile adoption 2024, agile barriers regulated sectors	Últimos 10 años (2015–2025); Inglés	SCRUM adaptado + PMBOK para gobernanza; introducir pilotos, gobernanza de escalamiento y criterios de calidad.	https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/10580530.2024.2349886

**FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.**

			proyectos con certificación/s seguridad.				
<i>Productividad / Tecnificación</i>	Referencia arquitectónica para sistemas de gestión de fincas (FMIS) basada en casos múltiples.	Arquitectura referencial para sistemas de gestión de fincas (FMIS) basada en casos múltiples.	Diseño de sistemas y datos que soportan toma de decisiones y tecnificación; relevante para planificar inversiones TIC en unidades productivas.	farm management information systems reference architecture 2021	Últimos 10 años (2015–2025); Inglés	PMBOK para gestión del cambio e implementación TI; sprints ágiles para despliegue de módulos FMIS; capacitación técnica.	https://doi.org/10.1007/s1119-020-09728-0
<i>Valor agregado / Comercialización</i>	The Triple-Layered Business Model Canvas in Smart Agriculture — 2022	Adaptación del BMC para incluir capas social y ambiental en modelos agrícolas.	Permite diseñar propuestas de valor con valor agregado y sostenibilidad; útil para empaques, certificaciones y nuevos canales.	triple layered business model canvas smart agriculture 2022	Últimos 10 años (2015–2025); Inglés	Canvas (triple-layer) para diseñar valor agregado; PMBOK/Logframe para planificación de implementación y KPIs.	https://www.researchgate.net/publication/355477425_THE_TRIPLE_LAYERED_BUSINESS_MODEL_CANVAS_IN_SMART_AGRICULTURE_THE_CASE_OF_EVJAS_TARTUP

**FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.**

<i>Asociatividad económica / Comercialización</i>	Cooperativa Business Model Canvas: A Conceptual Framework — 2024	Marco conceptual del BMC adaptado para cooperativas, enfatizando gobernanza y capital social.	El BMC adaptado ayuda a las cooperativas a estructurar propuesta de valor colectiva y operaciones compartidas.	cooperative business model canvas 2024, business model canvas cooperative s	Últimos 10 años (2015–2025); Inglés/Español	Cooperative BMC + Marco Lógico para objetivos e indicadores; Plan comercial colectivo y compras conjuntas.	https://www.researchgate.net/publication/379992616_Cooperative_Business_Model_Canvas_A_Conceptual_Framework
	Co-creation of business models for smallholder forest farmers' organizations — 2023	Investigación participativa que combina BMC y talleres para co-crear modelos de negocio de organizaciones forestales.	La co-creación facilita modelos viables y localmente apropiados; plantea rutas para mejorar acceso a mercados y valor agregado.	co-creation business models smallholder forest farmers 2023	Últimos 10 años (2015–2025); Inglés	Talleres BMC participativos; Marco Lógico para monitoreo; estrategia comercial colectiva.	https://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/apce.12413
<i>Planeación empresarial / Gestión de proyectos (visión regional)</i>	Effective Project Management for Sustainable Rural Development in Africa	Revisión de casos de GP en proyectos rurales africanos; lecciones sobre participación y gobernanza.	Subraya la necesidad de arreglos de implementación participativos y estructuras PMU claras para sostenibilidad.	project management rural development Africa case studies 2020	Últimos 10 años (2015–2025); Inglés	PMBOK adaptado para PMU; Logframe para resultados; capacitación y gobernanza local.	https://www.researchgate.net/publication/347219336_Effective_Project_Management_for_Sustainable_Rural_Development_in_Africa

**FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.**

	(artículo / revisión), 2020–2022						
<i>Planeación empresarial / Marco Lógico (diseño de proyectos)</i>	IFAD — Draft Logical Framework (documento), 2023	Ejemplo práctico de logframe para proyecto agroindustrial ; incluye indicadores, medios de verificación y supuestos.	Plantilla y jerarquía de resultados útil para estructurar intervenciones productivas y justificar financiamiento.	draft logical framework IFAD 2023 agriculture Inglés	Últimos 10 años (2015–2025); Inglés	Marco Lógico para diseño de proyectos, indicadores SMART y matriz de verificación para acceder a fondos.	https://www.ifad.org/documents/48415603/49456165/%2BAnnex%2B2%2BDraft%2BLogical%2BFramework%2Bwith%2BTC%2Bby%2BPDT.pdf/d49b734c-f398-2b90-0ed1-797ee5ed6c42?t=1726605701304
<i>Planeación</i>	FANTA — LogFrame (Guía/Slides), 2017	Documento formativo sobre construcción de LogFrame y su uso en M&E de proyectos alimentarios/agro.	Recurso práctico para formular objetivos, outputs e indicadores verificables en proyectos rurales.	logframe guide FANTA 2017 monitoring evaluation agriculture	Últimos 10 años (2015–2025); Inglés	Logframe + PMBOK para planificación y seguimiento; definir indicadores de resultado e impacto.	https://www.fantaproject.org/sites/default/files/resources/LogFrame.pdf
<i>Planeación empresarial / Marco Lógico</i>	BFAR FishCO RAL Project Logical Framework, 2022	Ejemplo de matriz logframe aplicada a proyecto pesquero/acuícola con indicadores y actividades.	Modelo transferible a proyectos agropecuarios : claridad en supuestos y medios de verificación facilita acceso a	logical framework fishcoral project logframe example	Últimos 10 años (2015–2025); Inglés	Uso del Logframe para estructurar propuestas de financiamiento y medir cumplimiento de metas.	https://www.bfar.da.gov.ph/wp-content/uploads/2022/06/FishCORAL-Project-Logical-Framework.pdf

FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
 ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
 PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.

			financione s.				
<i>Gestión de riesgos / Planeación</i>	Risks Identification and Management Related to Rural Innovation — MDPI Land, 2021	Identifica riesgos, actores y estrategias de mitigación en proyectos de innovación rural.	Subraya necesidad de plan de riesgos estructurado (identificación, evaluación, planes de respuesta).	risks rural innovation project risk management 2021 MDPI	Últimos 10 años (2015–2025); Inglés	PMBOK riesgo: registro de riesgos, matriz de probabilidad/impacto, planes de mitigación; integrarlo en cronograma.	https://www.mdpi.com/2073-445X/10/6/613
<i>Comercialización / Modelos de negocio comunitarios</i>	Community-based business models for agricultural and forestry data — Science Direct	Revisión sobre modelos de negocio comunitarios que gestionan datos agrícolas y servicios para pequeños productores.	Los modelos comunitarios facilitan servicios compartidos y cadena de valor, pero requieren gobernanza y modelo financiero sostenible.	community-based business models agriculture data 2025	Últimos 10 años (2015–2025); Inglés	Canvas comunitario; PMBOK para implementación; pilotos con SCRUM para validar servicios digitales.	https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2772375525001911

**FORTALECIMIENTO DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DE
ARAUCA (ASOMUAR) A TRAVÉS DE METODOLOGÍAS DE GERENCIA DE
PROYECTOS: ESTRATEGIAS PARA FOMENTAR SU SOSTENIBILIDAD.**

<i>Asociatividad económica / Cooperativas</i>	NCBA CLUSA — Webinar : Resilient Rural Development through Cooperatives, 2024	Material y casos sobre cómo cooperativas fortalecen resiliencia rural, acceso a mercados y capital social.	Las cooperativas son vehículo para compras conjuntas, acceso a maquinaria y fortalecimiento comercial; requieren formación en gobernanza.	resilient rural development cooperative s 2024 webinar	Últimos 10 años (2015–2025); Inglés/ Español	Formación en gobernanza cooperativa; BMC cooperativo; Logframe para proyectos de inversión colectiva.	https://ncbaclusa.coop/content/uploads/2024/01/Rural-Partners-Network-Resilient-Rural-Development-through-Cooperatives-1.10.2024.pdf
<i>Tecnificación</i>	Smart Agriculture Empowered by SCRUM and Blockchain — IJRPR, 2021–2023	Propuesta de integración de SCRUM y blockchain para trazabilidad y gestión productiva.	Combinación de metodologías ágiles con tecnologías DLT mejora trazabilidad, confianza y acceso a mercados de mayor valor.	scrum blockchain smart agriculture 2021 2022	Últimos 10 años (2015–2025); Inglés	SCRUM para desarrollo de soluciones digitales; PMBOK para gobernanza e integración tecnológica; pilotos y escalamiento por fases.	https://ijrpr.com/uploads/V4ISSUE11/IJRPR19207.pdf