

<b>RESUMEN ANALÍTICO ESTRUCTURADO (RAE)</b>	
<b>Autor(a)(s)</b>	María Alejandra Cabrera Pineda Lady Lorena Zamudio Regalado
<b>Director/a</b>	Sonia Patricia Ruiz Galindo
<b>Título principal del proyecto</b>	Una apuesta de paz: firmantes de FARC EP asociados en COMDERPAZ
<b>Título secundario</b>	N/A
<b>Publicador principal</b>	Corporación Universitaria Minuto de Dios – Uniminuto.
<b>Citación de trabajo de grado (Normas APA)</b>	Cabera, A., Zamudio, L. (2024). Una apuesta de paz: firmantes de FARC EP asociados en COMDERPAZ, [Tesis de Maestría, Corporación Universitaria Minuto de Dios]. Repositorio institucional UNIMINUTO.
<b>Palabras claves</b>	Reincorporación, firmantes de paz, acuerdo de paz, cooperativa, vivencias, ETCR, excombatientes.
<b>Resumen</b>	<p>El Proyecto de investigación utiliza la sistematización de experiencias como método para explorar las vivencias de los firmantes de paz en su reintegración a la vida civil, fuera de los ETCR. Comienza con un contexto histórico sobre las FARC-EP para entender la psicología de quienes abandonaron las armas por la paz.</p> <p>Se recopilarán entrevistas y relatos de miembros de la cooperativa COMDERPAZ, enfocados en su búsqueda de una transición hacia una paz integral y duradera. La metodología es cualitativa y el objetivo es desafiar los estereotipos sobre la población excombatiente, enfatizando que el proceso de paz sigue en desarrollo y ofreciendo perspectivas constructivas.</p>
<b>Descripción</b>	<p>La firma del acuerdo de Paz entre el gobierno de Juan Manuel Santos y las FARC-EP marcó un progreso hacia la paz en Colombia, tras más de cinco décadas de conflicto. Sin embargo, muchos excombatientes enfrentan dificultades en su reintegración debido a su falta de experiencia, lo que ha llevado a algunos a regresar a la violencia al unirse a nuevos grupos armados.</p> <p>La sistematización de experiencias se enfoca en el proceso de reincorporación de excombatientes de las FARC EP fuera de la ETCR, en la Cooperativa Multiactiva de Desarrollo Rural y Turístico para la Paz (COMDERPAZ) en Los Patios, Norte de Santander. Analiza los retos y oportunidades que enfrentan, así como el impacto de su compromiso con la paz en sus comunidades y en el país, destaca la importancia del esfuerzo comunitario y un enfoque integral, evidenciando cómo enfrentan adversidades con determinación. Es crucial promover la colaboración entre actores sociales, económicos y políticos para consolidar la paz y permitir que cada firmante contribuya a un futuro más justo y equitativo.</p> <p>El diseño metodológico tiene un enfoque epistémico de hermenéutica crítica, para interpretar y comprender la realidad de los excombatientes en su proceso de reincorporación, reflexionando sobre los desafíos y oportunidades que enfrentan. Con el enfoque cualitativo profundizamos en las vivencias de los excombatientes y su contexto, permitiendo generar recomendaciones significativas.</p> <p>La investigación es de carácter descriptivo con un corte longitudinal, para una visión más completa y dinámica del proceso de reincorporación, facilitando así una mejor comprensión de los retos que enfrentan en su camino hacia una vida civil plena.</p>

	<p>Los instrumentos de recolección de datos, incluyeron fuentes escritas, entrevistas individuales, grupos focales y observación en campo, así como el registro fotográfico, permitiéndonos una visión integral del fenómeno estudiado.</p> <p>El documento está estructurado en seis capítulos, los cuales están establecidos de acuerdo a un proceso secuencial: El primero corresponde a la descripción y planteamiento del problema; el segundo recoge los aspectos del marco teórico contexto inicial de la experiencia; en el tercer capítulo se encuentra la reconstrucción narrativa de a experiencia; en el capítulo cuarto se desarrolla la interpretación critica de la experiencia reconstruida; el capítulo cinco contiene la teorización y finalmente el capítulo seis se socializa los resultados de sistematización, balance y prospectiva de la experiencia sistematizada.</p>
<b>Línea de investigación</b>	
<b>Programa académico</b>	Maestría en Paz, Desarrollo y Ciudadanía (Rectoría UNIMINUTO Virtual)

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS  
UNIMINUTO VIRTUAL Y A DISTANCIA

MAESTRÍA EN PAZ, DESARROLLO Y CIUDADANÍA

TÍTULO DEL PROYECTO DE GRADO  
UNA APUESTA DE PAZ: FIRMANTES DE FARC EP ASOCIADOS  
EN COMDERPAZ

Modalidad: Proyecto de investigación (Tesis) en formato de Sistematización de experiencias

Autor(s)

MARIA ALEJANDRA CABRERA PINEDA

LADY LORENA ZAMUDIO REGALADO

Director

SONIA PATRICIA RUIZ GALINDO

CÚCUTA, COLOMBIA  
Septiembre, 2024

## **Agradecimientos**

Queremos expresar los más sinceros agradecimientos a todas las personas que han hecho posible la realización de esta tesis.

En primer lugar, a nuestras familias, por su amor incondicional y su apoyo inquebrantable. Gracias por creer en nosotras y por ser el mejor refugio en los momentos más desafiantes.

La vida nos brindó la oportunidad de coincidir en este maravilloso camino del aprendizaje, lo que nos permitió intercambiar ideas y experiencias que enriquecieron nuestro proceso. La colaboración y el compañerismo que hemos cultivado en este trayecto han sido fundamentales para avanzar hacia la culminación de esta etapa.

A todas las organizaciones y personas con las que tuvimos la oportunidad de trabajar durante nuestra investigación. Su generosidad al compartir su tiempo y conocimientos fue crucial para el desarrollo de este trabajo.

Finalmente, agradecimientos a los profesores de la maestría, por su orientación, apoyo y por compartir su valioso conocimiento en el campo de la Paz, el Desarrollo y Ciudadanía. Su entusiasmo y compromiso han sido una fuente de inspiración constante, a la universidad UNIMINUTO que ha sido nuestra gran aliada en este proceso.

A todos ustedes, ¡gracias de corazón! Sin su apoyo, este proyecto no habría sido posible.

## Resumen

El presente proyecto de investigación, se hizo uso de la sistematización de experiencias como estrategia teórico- metodológica, se propone desentrañar verdades y experiencias enriquecedoras de la reincorporación de firmantes de paz a la vida civil. Se inicia con algunos antecedentes históricos de las FARC-EP, para comprender la psicología de las personas que hicieron dejación de armas para jugársela por la paz. A partir de esto se realizará la recopilación de entrevistas e historias de vida y se llevará a cabo la sistematización sobre un grupo importante de firmantes de paz organizados en la cooperativa COMDERPAZ, por sus experiencias de búsqueda permanente de una transición coherente hacia una paz integral, estable y duradera. La metodología propuesta es cualitativa. El proyecto busca desvirtuar los imaginarios atávicos acerca de la población excombatiente. Nada está terminado como arte de La Paz y nuestro trabajo investigativo se propone ofrecer aportes desde una perspectiva constructiva.

*Palabras clave: reincorporación, firmantes de paz, acuerdo de paz, cooperativa, vivencias, ETCR, excombatientes.*

## Índice

<b>Capítulo 1. Planteamiento del problema .....</b>	<b>6</b>
1.1 Objetivo general.....	6
1.2 Objetivo específico .....	7
1.3 Justificación .....	7
<b>Capítulo 2. Marco teórico contexto inicial de experiencia .....</b>	<b>10</b>
2.1 Los inicios de las FARC EP .....	11
2.2 Firmantes de paz y los desafíos del posacuerdo .....	12
2.3 Categorización y clasificación .....	12
<b>Capítulo 3. Reconstrucción narrativa de la experiencia .....</b>	<b>20</b>
<b>Capítulo 4. Interpretación crítica de la experiencia reconstruida .....</b>	<b>23</b>
4.1 sistematización y análisis sobre firmantes de paz de las extintas FARC EP.....	23
4.2 Conocer las experiencias de la población firmante del acuerdo de paz de la Cooperativa COMDERPAZ.....	24
4.3 Identificar porque algunos/nas firmantes de paz decidieron continuar su proceso de reincorporación fuera de los ETCR y en cambio decidieron asociarse en la Cooperativa COMDERPAZ. ....	25
<b>Capítulo 5. Teorización.....</b>	<b>27</b>
<b>Capítulo 6. Socialización de resultados de la sistematización, balance y prospectiva de la experiencia sistematizada .....</b>	<b>30</b>
<b>Apéndices o Anexos.....</b>	<b>37</b>

### Lista de figuras (Opcional)

<b>Imagen 1.</b> <i>Formalmente arrendamiento de predio con SAE.....</i>	<b>16</b>
<b>Imagen 2.</b> <i>Logotipo de COMDERPAZ.....</i>	<b>18</b>
<b>Imagen 3.</b> <i>Viviendas de los excombatientes.....</i>	<b>19</b>
<b>Imagen 4.</b> <i>Reuniones de planeación COMDERPAZ.....</i>	<b>20</b>

## **Capítulo 1. Proceso metodológico de la sistematización**

En el año 2016, el gobierno de Colombia y las Fuerzas Armadas Revolucionarias del común (FARC- EP), negociaron el “Acuerdo General para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera” que contempla consenso sobre los seis puntos de la Agenda de diálogo. Este proyecto busca analizar el punto tres del acuerdo referido al “fin del conflicto”, específicamente el subpunto de reincorporación a la vida civil en lo político, económico y social de los y las firmantes de paz que actualmente se encuentran organizados en la cooperativa COMDERPAZ, ubicada en el sector de la garita municipio de los patios, Norte de Santander.

En el acuerdo de paz se establecieron las Zonas Veredales Transitorias De Normalización, que luego de la dejación de las armas se transformaron en Espacios Territoriales De Capacitación y Reincorporación (ETCR), de los cuales se conformaron 24 en diferentes regiones del país, en el caso de Norte de Santander se encuentra una de ellas, llamada “Negro Eliecer Gaitán”. Se esperaba que aquellos que hicieron dejación de armas en ese ETCR, continuaran su proceso de reincorporación allí, pero esto no sucedió, gran parte de la población excombatiente busco otros rumbos, como es el caso de los firmantes que se organizaron en la cooperativa COMDERPAZ. Teniendo en cuenta que la reincorporación a la vida civil es un proceso complicado, con esta investigación se busca lograr relacionamiento con los y las reincorporadas que aún se mantienen firmes en el compromiso de paz, investigar y analizar cada una de sus vivencias después de la firma del acuerdo.

### **Planteamiento del problema**

Uno de los pilares fundamentales de la sociedad moderna es la paz, ¿cómo se consigue? O ¿cómo se hace efectiva en el tiempo? Estas son preguntas que, según David Cortright (2008), han tomado fuerza en las últimas décadas. “Los estudios de paz han sido descuidados por mucho tiempo”, dice, “[...] y es solo hasta la segunda mitad del siglo XX que se crean los mecanismos que le estudien”, sin embargo, son incontables las aproximaciones de autores sobre los elementos constitutivos de la paz o sobre cómo conseguirla a través de la historia. (Cortright, D. 2008, citado por Cepeda y Cortes 2021). Es importante destacar estos

planteamientos y agregar que es una necesidad abordar estos conceptos desde los territorios afectados por la violencia, es decir, ir de lo general a las particularidades de las dinámicas del conflicto colombiano y sus enfoques territoriales.

En Colombia se ha buscado realizar acuerdos de paz, lo más cercano a esta búsqueda es el Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera del gobierno de Juan Manuel Santos, con uno de los actores armados en Colombia, Las Fuerzas Armadas Revolucionarias De Colombia, Ejército del Pueblo, (FARC- EP). Teniendo en cuenta que fueron 53 años en que las FARC- EP estuvo en armas y la mayoría de sus integrantes tienen total desconocimiento acerca de la vida civil, se evidencia la necesidad de profundizar en la vida de estos excombatientes, ya que las fuentes consultadas se enfocan en el conflicto en general, la necesidad de la paz, pero dejando de lado las vivencias de los reincorporados, su proceso en lo social, político, económico, cultural, es necesario conocer las problemáticas de las y los excombatientes. Ya que se ha evidenciado que muchos reincorporados han regresado nuevamente a emplear la violencia y han fundado nuevos grupos alzados en armas a los cuales se han venido uniendo sistemáticamente población firmante del acuerdo.

Este proyecto de investigación busca justamente incursionar y analizar el entorno de los y las excombatientes que realizan el proceso de reincorporación fuera de los ahora llamados ETCR, específicamente los excombatientes de la Cooperativa Multiactiva De Desarrollo Rural Y Turístico Para La Paz (COMDERPAZ), quienes decidieron organizarse y se encuentran ubicados en el sector de la Garita, municipio de los Patios, Norte de Santander, ya que no se hayan evidencias de estudio de las objetividades y subjetividades de esta población sobre su proceso desde la dejación de las armas hasta ahora, de allí surge la pregunta de investigación.

### **Pregunta de investigación**

¿Por qué algunos/as firmantes de paz de las extintas FARC EP, decidieron buscar alternativas de reincorporación a la vida civil fuera de los ETCR, acordados entre las partes negociadoras, y en cambio decidieron organizarse en la Cooperativa Multiactiva De Desarrollo Rural y Turístico Para La Paz, COMDERPAZ y ubicarse en el municipio de Los Patios, Norte De Santander?

## **Objetivos**

### **Objetivo General**

- Conocer a través de la sistematización y análisis de información, porque algunos/as firmantes de paz de las extintas FARC EP, decidieron buscar alternativas de reincorporación a la vida civil fuera de los ETCR, acordados entre las partes negociadoras, y en cambio decidieron organizarse en la Cooperativa Multiactiva De Desarrollo Rural y Turístico Para La Paz, COMDERPAZ y ubicarse en el municipio de los Patios, Norte De Santander.

### **Objetivos Específicos**

- Conocer las experiencias de la población firmante del acuerdo de paz de la Cooperativa Multiactiva De Desarrollo Rural Y Turístico Para La Paz (COMDERPAZ), ubicada en municipio de Los Patios, Norte De Santander.
- Identificar porque algunos/nas firmantes de paz decidieron continuar su proceso de reincorporación fuera de los ETCR y en cambio decidieron asociarse en la Cooperativa Multiactiva De Desarrollo Rural Y Turístico Para La Paz (COMDERPAZ), ubicada en el municipio de Los Patios, Norte De Santander.

#### **1.1. Proceso previo a la sistematización:**

Este proyecto nace de la necesidad de conocer acerca de las experiencias vividas por los reincorporados que se han asociado en la cooperativa de Desarrollo Rural y Turístico para la Paz, COMDERPAZ. Esta organización despertó un profundo interés de investigación, ya que conocimos que iniciaron un proceso de gestión ante el gobierno para obtener acceso a la tierra en el municipio de los Patios, Norte de Santander, fundando allí un nuevo punto de preagrupamiento y dejando atrás los ETCR.

#### **1.2. Conformación del equipo sistematizador:**

En esta investigación son claves tres líderes reincorporados, quienes hacen parte de la directiva de cooperativa COMDERPAZ, es por esto que se entrevistarán ellos son:

- ✓ Emiro del Carmen Roperero Suarez: firmante de paz, ex negociador del acuerdo de paz delegado de las FARC EP, actualmente subgerente de la cooperativa, más conocido como Rubén Zamora.
- ✓ Albeiro Duran Quintero: Firmante de paz, presidente de la cooperativa COMDERPAZ. FALTA EL OTRO LIDER

El trabajo de investigación lo realizan las estudiantes de la Maestría Paz Desarrollo y Ciudadanía, Maria Alejandra Cabrera Pineda y Lady Lorena Zamudio Regalado.

### **1.3. Definición del eje de sistematización.**

Las preguntas orientadoras son ¿Por qué nace la idea de creación de la cooperativa de Desarrollo Rural y Turístico? ¿Por qué algunos firmantes deciden hacer la reincorporación fuera de los ETCR? Es por esto que se define una investigación cualitativa, ya que permite que la investigación sea abierta, con un enfoque basado en las experiencias y los valores humanos, el punto de vista interno e individual de las personas y el ambiente natural donde ocurre el fenómeno estudiado.

Este enfoque de investigación cualitativa permite interactuar con las personas y su entorno, en este caso, definir y analizar cómo son; los espacios donde habitan los firmantes de paz de las FARC- EP, organizados en la cooperativa COMDERPAZ, ubicada en el municipio de los Patios, Norte de Santander, allí se puede determinar más fácilmente por medio de la observación e interacción las respuestas a la pregunta de investigación y visibilizar estas dinámicas que la sociedad en general desconoce.

### **1.4. Elaboración del plan de trabajo.**

Se acordó un plan de trabajo que permita dar cumplimiento a la investigación de la siguiente manera:

- **Diseño:** Investigación/acción, permite identificar la problemática de un grupo en este caso los firmantes de las extintas FARC-EP, organizados en la cooperativa COMDERPAZ, ubicada en el municipio de los Patios, Norte de Santander, obtener un resultado

satisfactorio de la investigación. Esta investigación debe conducir a establecer relacionamiento con la población objeto de estudio, identificar el estado actual y determinar por qué decidieron seguir su reincorporación fuera de los ETCR.

- **Instrumentos:** Los instrumentos más efectivos para la investigación en el marco de Paz desarrollo y ciudadanía, basada en el análisis de la reincorporación socioeconómica, política y cultural de los y las excombatientes de FARC- EP, organizados en la cooperativa COMDERPAZ, ubicada en el municipio de los Patios, Norte de Santander, con el fin de encontrarnos con sus vivencias y realidades que ayuden a visibilizar sus problemáticas, más allá de los imaginarios atávicos. Por esto se emplearán los siguientes instrumentos para la investigación:
  - a) Fuentes escritas: se realizará la investigación a través de libros, páginas web institucionales, informes y artículos de investigadores o centros de investigación; noticias, documentales o reportajes relacionados directamente con la historia de la experiencia.
  - b) Fuentes orales: entrevistas, grupos focales, observación en campo.
  - c) Fuentes visuales: Fotografía

## Capítulo 2. Contexto inicial de la experiencia

### 2.1 Antecedentes

#### 2.1.1 Los inicios de las FARC EP

Investigar a las FARC-EP en sus raíces originarias nos lleva a los episodios ocurridos tras la muerte de Jorge Eliecer Gaitán, el 9 de abril de 1948; para esa época, Gaitán era el dirigente liberal con más opción de ser presidente de la república. Venía de hacer duras críticas a las huestes hegemónicas de los dos partidos tradicionales, su ideario liberal se encontraba con las ideas socialista, tanto, que su tesis de grado de abogado se llamó ***“Las ideas socialistas en Colombia”***. una teoría política crítica que movilizó grandes masas contra la violencia y llevó a despertar odios y miedos en su propio partido liberal. La muerte del tribuno del pueblo despertó la ira popular que significó una especie de revolución espontanea sin horizonte alguno, solo por la indignación del hecho luctuoso que termino en un desafortunado baño de sangre.

La muerte de Gaitán desató la violencia partidista entre liberales y conservadores en lo que llamaron el periodo de “La Violencia. Periodo en el que surge Pedro Antonio Marín como líder guerrillero liberal quien después haría historia como fundador de las FARC-EP y líder histórico de esta guerrilla y más conocido como Manuel Marulanda Vélez el guerrillero. Tras las amnistías y el acuerdo de Frente nacional, se instala con sus camaradas en Marquetalia, Sur del Tolima, no entregan las armas, pero cesan la guerra y se dedican a la agricultura.

En 1962 el líder conservador Álvaro Gómez Hurtado planteó la teoría de las repúblicas independientes refiriéndose a zonas como Marquetalia y Rio Chiquito, para justificar la agresión militar. Esta nueva ola de violencia se inaugura en ese mismo año con la operación de 5 mil efectivos militares que fue repelida por los campesinos armados al mando de José Rigoberto Lozada, conocido como Joselo. En 1964 se anuncia una nueva operación militar asesorada por especialistas estadounidenses contra la región de Marquetalia, 16 mil efectivos del Batallón Colombia dan inicio al Plan LASO el 27 de mayo de 1964.

“El triunfo de la Revolución Cubana entre 1959 y 1960 hizo palpable la necesidad

geopolítica de ese país por evitar una avanzada de las ideas de Lenin en la región, y lo llevó a formular políticas de prevenir y exterminar los focos revolucionarios que podrían desestabilizar a América Latina. Se lleva a cabo el plan LASO (Latin American Security Operation) que consiste en un plan operativo-táctico para contrarrestar los movimientos comunistas”. (Penagos, J. 2013).

La operación militar permite controlar el territorio y desata un nuevo fenómeno, el origen de la guerra de guerrillas móviles, que el 20 de julio de 1964 lanzara su programa agrario revolucionario. Luego en 1965 anuncian en una segunda conferencia de guerrillas la creación de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia FARC-EP. Guerrillas que se fueron extendiendo en el territorio nacional hasta anunciar en 1982, en su séptima conferencia, un plan estratégico para la toma del poder.

Para ese momento en el que se dio la Séptima Conferencia de las FARC –en mayo de 1982-, ya Turbay Ayala se encontraba bajo los últimos meses de gobierno. Turbay venía de implementar “Estatuto de Seguridad” bajo el decreto 1923 de junio 9 de 1982, que se enfocaba en una estrategia contrainsurgente que en realidad restringió cuanto más pudo la democracia y criminalizó a la oposición política. Este decreto surge inspirado en la Doctrina de Seguridad Nacional de EE.UU. establecida en el contexto de la Guerra Fría.

La séptima conferencia expone dos lineamientos estratégicos. El primero, la conformación de un ejército guerrillero que tiene como centro de despliegue estratégico la cordillera oriental para dirigir la ofensiva general. Y, el segundo lineamiento, la búsqueda de una solución política. Esta última toma más valía con la ley de amnistía de Julio Cesar Turbay Ayala, quien deja abierta la puerta para los diálogos de Uribe Meta, de 1984 en el gobierno de Belisario Betancourt.

En los 11 acuerdos de la Uribe se destaca el segundo acuerdo que literalmente plantea: *“Las FARC-EP condenarán y desautorizarán nuevamente el secuestro, la extorsión y el terrorismo en todas sus formas y contribuirán a que termine su práctica, como atentados que son contra la libertad y la dignidad humanas”*. Lo anterior significa una ruptura con prácticas degradantes de la guerra y se acerca a la ruptura con las formas de rebelión armada durante la tregua, que podía ser el principio del fin de la lucha armada.

Lo que parecía el fin de la guerra, en realidad significó un nuevo capítulo de violencia y de exterminio de la UNION PATRIÓTICA, partido político que surgió de dichos acuerdos bajo el horizonte de una apertura democrática. Luego del fortalecimiento del movimiento guerrillero fariano, el debilitamiento de las Fuerzas Militares y operaciones guerrilleras a gran escala que mermaron la moral de las tropas oficiales, ocurre un nuevo intento de paz con los diálogos del Caguán que inician el 7 de enero de 1999. Fueron despejados militarmente cinco municipios en los departamentos del Meta y Caquetá, con el fin de adelantar los diálogos de paz. Por errores de la insurgencia y ante una ofensiva mediática de sectores políticos enemigos del despeje, el gobierno de Andrés Pastrana decreta nuevamente el inicio de las operaciones militares el 20 de febrero de 2002, quedando procrastinada la esperanza de paz.

Tras montañas de víctimas en el periodo posterior al despeje del Caguán y acciones que afectaron la moral y la honra institucional vino un nuevo intento de paz en el Gobierno de Juan Manuel Santos, que inició con la etapa exploratoria entre febrero y agosto de 2012, en la que llegan a un acuerdo preliminar de la agenda de 6 puntos llamada Acuerdo General para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera. Dicha agenda la anunciaron al país el 4 de septiembre del mismo año, el presidente Juan Manuel Santos y el comandante de las FARC-EP Timoleón Jiménez.

El 18 de octubre de 2012 las delegaciones del Gobierno de Colombia y de la guerrilla de las FARC-EP aparecen en Oslo Noruega, haciendo pública la instalación de la Mesa de diálogo de paz a cargo del Doctor Humberto de la Calle Lombana, por el Gobierno de Colombia e Iván Márquez, por el Secretariado de las FARC-EP. Una nueva esperanza de paz se avista el horizonte.

Tras cuatro años de negociación se logra el acuerdo de paz suscrito en noviembre de 2016, que demuestra que con la paz no hubo ni vencedores ni vencidos, demuestra altruismo, ponderación, compromiso de país, que se escuchó la voz de las víctimas y se interpretó el peso del sufrir en los territorios más afectados por el conflicto, la pobreza y el abandono. Llegar a la paz con Reforma rural integral, participación política para la expansión de la democracia, el fin del conflicto, la apuesta de solución al problema de las drogas ilícitas, con derechos de las víctimas a la verdad, la justicia, reparación y compromiso de no repetición y con mecanismos de

refrendación, implementación y verificación, es en realidad un paso histórico, un punto de inflexión de la guerra, un nuevo capítulo hacia la paz estable y duradera.

Un acuerdo que asume un rango constitucional a través del Acto Legislativo 01 de julio de 2016 por medio del cual se establecen instrumentos jurídicos para facilitar y asegurar la implementación y el desarrollo normativo del acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera. Y que, además, adquiere un carácter de Acuerdo Especial, al ser asumido así por el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas. Inmensa valía tiene quienes se atrevieron a dejar las armas para explorar nuevos caminos distintos a la guerra, enseñándonos que cualquier sacrificio es importante siempre que lleve nobles propósitos, como aquellos que permitan encontrar una paz estable, completa, integral y duradera.

### **2.1.2 Firmantes de paz y los desafíos del posacuerdo.**

Después de la firma del acuerdo final entre el gobierno de Colombia y las FARC EP, se empezaría la implementación del acuerdo de paz. Para abordar el tema de investigación, nos centraremos específicamente en el punto tres del acuerdo donde refiere al **“fin del conflicto”**, el subpunto de reincorporación a la vida civil de los y las firmantes de paz que hicieron dejación de armas en diferentes Zonas del país y ahora se encuentran en el departamento Norte de Santander. Como parte del acuerdo de paz entre el gobierno colombiano y las FARC-EP, fueron establecidas Las Zonas Veredales Transitorias de Normalización (ZVTN) para facilitar la transición de los miembros de las FARC de la vida como combatientes a la vida civil durante el proceso de desarme, desmovilización y reintegración (DDR).

Según Noticias RCN, alrededor de 180 guerrilleros llegaron a la ZVTN de Caño Indio, en Norte de Santander uno de los puntos más atrasados en construcción, también se destaca que los guerrilleros llegaron con banderas blancas y de Colombia, lo que demostraba su compromiso con la paz, tenían acompañamiento de miembros del mecanismo de monitoreo y verificación (MMV) del cese al fuego, entidad compuesta por observadores de la ONU, de la fuerza pública y de las FARC. (Noticias RCN, 2017)

A pesar de las dificultades los guerrilleros que llegaron allí tuvieron que vivir varios meses como lo hacían cuando estaban en la guerra, en cambuches, hamacas y no tenían agua potable, así que se las suministraban con carro tanques. Las ZVTN eran áreas específicas designadas para concentrar a los combatientes de las FARC y permitir que se desarmaran, recibieran capacitación y asistencia para su reintegración a la sociedad. Durante su estadía en las ZVTN, los y las excombatientes se reencontraron con sus familias a las que muchos no veían hace muchos años, muchas de las parejas tenían la esperanza de ser padres ya que en las filas guerrilleras estaba prohibido, es allí donde nacen muchos niños y niñas quienes recibieron por nombre hijos de la paz, también recibieron apoyo en áreas como educación, capacitación laboral, atención médica y psicológica, y asistencia para reincorporarse a la vida civil.

Con la terminación de las Zonas Veredales Transitorias de Normalización, una vez culminado el proceso de desarme, desmovilización y reintegración (DDR), el 15 de agosto del 2017, se dio inicio a los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR), los cuales son administrados por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN, en Santander le dieron el nombre de “El Negro Eliecer Gaitán”, este espacio aún se mantiene, pero de allí migraron muchos excombatientes en busca de nuevas oportunidades.

De acuerdo a la ARN en su informe de rendición de cuentas de enero a diciembre de 2022 los ETCR y las instancias se enfrentan a múltiples retos, como son:

- Amenazas de seguridad para quienes ejercen liderazgo en el territorio
- Poca asignación presupuestal para su actividad tanto en el orden nacional como en el territorial
- Desconocimiento generalizado de las implicaciones administrativas del Acuerdo de Paz firmado con las extintas FARC-EP y de la Política Nacional de Reincorporación Social y Económica
- Falta de voluntad política o de diligencia de las autoridades territoriales
- Fuertes necesidades de fortalecimiento técnico de capacidades logísticas, estratégicas y relacionales de las delegaciones en reincorporación.

En el más reciente informe de la ONU resalta que desde la firma del acuerdo de paz han sido asesinados 355 excombatientes de las extintas FARC, de esas víctimas, una es mujer.

También resaltan el compromiso y determinación que ha demostrado en los primeros meses el gobierno de Gustavo Petro con la consolidación de la paz. (ONU, 2023)

Debido a todas las dificultades algunos firmantes de paz deciden buscar oportunidades fuera de los ETCR, ubicándose en el área metropolitana de la ciudad de Cúcuta, pero allí siguen sin ningún horizonte por esto vieron la necesidad de organizar la Cooperativa De Desarrollo Rural Y Turístico para La Paz (COMDERPAZ). La cooperativa surge como una iniciativa para promover el desarrollo rural y turístico en el municipio de Los Patios, Norte de Santander, ofreciendo oportunidades económicas alternativas y fomentando la reconciliación y la convivencia pacífica en la región, la cooperativa representa un esfuerzo colectivo por superar las divisiones y los resentimientos del pasado, y por construir un futuro basado en la reconciliación, el desarrollo y la justicia social.

Con el fin de obtener mayor información acerca de la asociatividad se les realizó una entrevista a dos líderes de la cooperativa COMDERPAZ, en ella relatan el tiempo que hicieron parte de la organización armada, los motivos por los cuales terminaron haciendo parte de esta, su compromiso con el acuerdo de paz y sus vivencias después de la firma del acuerdo por las cuales terminaron asociándose y buscando nuevas alternativas fuera de los ETCR.

Según Emiro Del Carmen Roperó Suarez, más conocido con su seudónimo de guerra (Rubén Zamora), quien estuvo en la lucha armada durante 33 años y quien fue negociador del acuerdo, ahora su principal reto es la defensa de la implementación de lo acordado. En entrevista Señala “Ingresé a las FARC-EP en 1987, un periodo de exterminio de líderes de movimientos sociales, populares, políticos de izquierda. La hegemonía política tradicional no toleraba otras opciones. Había pocas alternativas y ninguna favorable: el exilio, la muerte o la rebelión armada. De modo que elegí la rebelión como única alternativa que nos dejaron en la lucha por una nueva Colombia, en paz, sin violencia, sin pobreza y en la más amplia democracia. Parece contradictorio, sin embargo, había que hacer de la rebelión un instrumento poderoso para luego negociar la paz ya que no la implementaron ni siquiera como obligación constitucional establecida en el proceso constituyente de 1991.”

El entrevistado comenta que realizó su dejación de armas en la ZVTN Mariana Páez, ubicada en el departamento del Meta, de allí regreso a su tierra natal Norte de Santander, pero

como no vio alternativas en la ETCR de este departamento, se quedó en la ciudad de Cúcuta, cuenta como considera que ha sido el proceso de reincorporación después de la firma del acuerdo de paz. “Muy difícil, al Gobierno de Colombia, como parte contratante del acuerdo de paz, solo le interesaba la entrega de armas de las FARC-EP. De modo que el proceso de reincorporación se convirtió en casi un imposible porque lo acordado no se cumplió. Además, el Gobierno le apostó a desmontar la estructura organizativa de las extintas FARC-EP, que pudo ser la principal herramienta para pasar de la guerra a una paz política, productiva, con desarrollo social territorial, convirtiendo los ETCR en importantes bastiones de desarrollo endógeno para la paz. Quedamos a merced de nuestro ingenio popular para sobrevivir en medio de una guerra que prosiguió, de la estigmatización, la violencia y la falta de una ARN liderando la reincorporación. Esta entidad se convirtió en un instrumento burocrático circunscrito a las lógicas de la derrota de una insurgencia que ha sido fiel a lo pactado.”

El firmante da a conocer que su firmeza en la defensa del Acuerdo de paz se debe a la convicción de que la guerra solo produce desgracias, cree en la posibilidad de una salida política a las diferencias de la nación y a la posibilidad de un gran acuerdo nacional para cerrar definitivamente el camino de la guerra. Afirma que “El ETCR no era una opción de vida, una zona apartada del departamento y sin la más elemental infraestructura de servicios básicos, sin tierra para trabajar, sin recursos para pensarse en una actividad productiva llevó a la dispersión de la gran mayoría de los 626 firmantes que dejamos las armas en este espacio territorial. De modo que la necesidad nos llevó a implementar una forma de organización comunitaria en nuestro nuevo espacio de ubicación.”

Nos comenta que un grupo de 21 firmantes se dieron a la tarea de organizarse, comprendiendo la importancia de luchar juntos. Identificaron que la SAE tenía predios en el municipio de Los Patios se pusieron en la tarea de lograr acceder a ellos bajo la condición que fuese más expedita. Lograron un contrato de arrendamiento de las 234 hectáreas de los predios La Alquitrana y La Garita. Organizaron una propuesta de economía solidaria para las gestiones de acceso a tierras y para promover proyectos productivos, el día 08 de mayo del 2022 les fue entregado formalmente los predios en condición de arrendamiento.



Imagen 1. Formalmente arrendamiento de predio con SAE.  
Fuente: SAE S.A.S

Según Emiro (Rubén Zamora), la necesidad los llevó a fundar la Cooperativa COMDERPAZ, para liderar la lucha por la reforma agraria, la reincorporación económica, social y política de sus familias y convertir ese espacio en una apuesta para la paz, en esta organización él se desempeña como subgerente. Ya que considera que “No hubo un plan para la reincorporación en el ETCR, allí quedamos en la total orfandad, la comunidad organizada que se mantuvo en la insurgencia y que proveía todo a la base guerrillera se desmoronó cuando nos enfrentamos a la vida civil sin herramientas. La existencia que teníamos se agotó y quedamos dependiendo de la renta básica que significa un 90% de un salario mínimo mensual vigente. Personalmente sentía vergüenza con mis compañeros y compañeras al ver que la paz del presidente Santos no era la misma que suscribió en el Acuerdo de Paz y, que, por esa razón, cundía la incertidumbre y desesperanza. Juan Manuel Santos nos aplicó el tratamiento de una fuerza rendida en la contienda desconociendo lo pactado en el Acuerdo Final de Paz.”

La cooperativa es muy importante para estos reincorporados que ven en ella una nueva esperanza, es una unidad orgánica en una propuesta de economía solidaria que les da la capacidad de hacer interlocución con el sector público, formular proyectos de desarrollo social

y productivo, permite entrar a la producción y al mercado con mayores ventajas competitivas.

“Como cooperativa hemos ganado mucho reconocimiento en entidades del Gobierno Nacional como la SAE, la Agencia de Desarrollo Rural, la ARN, la Gobernación de Norte de Santander y otras instituciones. Nuestros proyectos de acceso a tierras y de desarrollo productivo se han convertido en iniciativas emblemáticas y por eso mismo vamos acelerando la gestión. Nuestra cooperativa tiene muy buen liderazgo y, además de gestionar nuestras propuestas, también estamos apoyando iniciativas de más firmantes de paz organizados como el ETCR Negro Eliécer Gaitán.”

También se quiere resaltar el aporte por medio de la entrevista de Albeiro Duran Quintero, con 36 años de edad, quien estuvo en la lucha armada 10 años y ahora se desempeña como presidente de la cooperativa. Relata por qué decidió irse a la guerra y unirse a la guerrilla “En Colombia matan más líderes sociales que comandos de los grupos armados, por lo tanto, defender a las comunidades más marginadas era más fácil desde las FARC-EP”. Y complementa diciendo que “Las expectativas de nuestra cooperativa están puestas en que se nos garantice el acceso a la tierra e implementar un proyecto de vida con nuestras familias donde tengamos estabilidad y oportunidades, que se nos permita trabajar por la comunidad y su bienestar con procesos ambientales, culturales y sociales de desarrollo que aporten a la paz.”

Según Rubén Zamora y Albeiro Durán, inicialmente fueron ellos quienes motivaron a los excombatientes a hacer parte de esta asociatividad, mantenerse unidos, según sus relatos, no ha sido un proceso fácil, pero han logrado obtener el arrendamiento de los predios la Alquitrana y la Garita, en este predio emprendieron una nueva vida y con el también una gran responsabilidad, ya que deben cumplir con los requerimientos del contrato, entre eso pagar una mensualidad, entre todos los asociados aportan de sus ingresos básicos para cumplir con la cuota asignada. Su mayor esperanza es que el Gobierno de Gustavo Petro les reconozca su compromiso con la paz y les cumplan con el acceso a tierra, es decir que este pase de estar en arrendamiento a ser adjudicada en propiedad de los asociados y asociadas.

### **Capítulo 3. Reconstrucción narrativa de la experiencia (Una apuesta por la paz y la reconciliación)**



*Imagen 2. Logotipo de COMDERPAZ.*  
Fuente: COMDERPAZ

La cooperativa COMDERPAZ se constituyó formalmente en la Cámara de Comercio de Cúcuta el día 02 de octubre del 2023, pese a ser una organización recién constituida, ha avanzado mucho en la gestión de sus propósitos. Esta comunidad al sentir la necesidad de buscar alternativas de vida, con bienestar y buen vivir, con toda la esperanza de tener acceso a la tierra para poder llevar a cabo sus proyectos productivos agropecuarios, ya que en su mayoría son de origen campesino, decidieron posesionarse en dos fincas que colindaban que constan de 234 hectáreas, con la decisión de adquirirlas con el respaldo del gobierno nacional. Las fincas son La Garita y La Alquitrana, tierras con vocación agropecuaria y turística, que años atrás perteneció a un narcotraficante, razón por la cual fueron objeto de extensión de dominio y entregadas en administración a la SAE. Dichos predios están ubicados en el corregimiento de La Garita, municipio de Los Patios, Norte De Santander.

Allí iniciaron realizando asentamientos en tres cabañas que habían construidas, teniendo en cuenta que no había condiciones para ubicarse las 21 familias, algunos construyeron casitas provisionales y allí viven con sus hijos, otros se llevaron sus padres, ya que

en su mayoría las familias de los excombatientes son muy humildes, mientras otros decidieron seguir viviendo en la ciudad de Cúcuta y su Área Metropolitana.



*Imagen 3. Viviendas de los excombatientes.*

Fuente: Propia

Gradualmente fueron haciendo casas de campaña, dormían en colchonetas y hamacas, iniciaron a sembrar cultivos de corto plazo como pimentón, maracuyá, pepino, tomate y maíz; otros implementaron una pequeña producción ovina, cría de gallinas y huertos para el consumo familiar, por supuesto se asociaron en grupo de tres y hasta 5 personas para poder asumir los costos de producción de cada uno de estos proyectos. En el gobierno de Iván Duque ya le habían solicitado formalmente las tierras a la SAE, argumentando que querían aportar a la soberanía alimentaria y a su vez que se les cumpliera con el derecho a la tierra además acordado en las negociaciones, compromiso incumplido hasta entonces siendo rechazada la solicitud. Ellos se mantuvieron en su lucha por el acceso a la tierra, todo esto les trajo problemas de seguridad, ya que había otras personas interesadas en adquirir estos predios a como diera lugar, tanto así que los amenazaron de muerte.

En el año 2022, se posesionó el presidente Gustavo Petro Urrego y en su proyecto de gobierno tenía como propósito entregar tierras a los campesinos y demás población que tuviera como propósito la producción de alimentos con un enfoque ambiental, consideraron que esta sería la oportunidad, nuevamente solicitan la tierra y esta les fue asignada por medio de un

VIVENCIAS DE FIRMANTES DE PAZ DE LAS EXTINTAS FARC EP, ASOCIADOS EN LA COOPERATIVA MULTIACTIVA DE DESARROLLO RURAL Y TURISTICO PARA LA PAZ, COMDERPAZ, UBICADOS EN LOS PATIOS, NORTE DE SANTANDER. 24

contrato de arrendamiento entre las familias firmantes y la Sociedad de Activos Especiales SAE, bajo requisito de ser representados por una organización de economía solidaria y lo hicieron a través de la Corporación Para La Paz y El Desarrollo Alternativo, COPAZ.



*Imagen 4. Reuniones de planeación COMDERPAZ.*

Fuente: Propia

#### **Capítulo 4. Interpretación crítica de la experiencia reconstruida**

##### **(Un hogar para un nuevo comienzo)**

#### **objetivo 1. sistematización y análisis sobre firmantes de paz de las extintas FARC EP.**

En la primera fase de la investigación se realizó una búsqueda en fuentes abiertas, a través de estas fuentes confiables realizamos un contexto histórico acerca de los antecedentes de las FARC EP, luego se buscó acercamiento con los excombatientes de la Cooperativa COMDERPAZ, e interactuamos con ellos y de allí se logró identificar su realidad, las dificultades que han atravesado y por las cuales no ha sido fácil su proceso de reincorporación es por esto que tuvieron que salir de los ETCR en los cuales habían realizado dejación de armas y que se creía que sería el más idóneo para la continuidad de su proyecto de vida.

En los diálogos con las y los firmantes de paz se puede comprender su búsqueda por un nuevo comienzo que no pudo ser aquellos espacios definidos entre las partes contratantes y en las que se hallaron tantas privaciones que llevaron al escepticismo a muchos firmantes de paz. La ZVTN contaba con limitaciones de acceso, una trocha polvorienta en verano e inaccesible en invierno que conduce a la vía Tibú La Gabarra. Tierra, que es un elemento muy importante para esta población objeto de investigación, no hubo para desarrollar labores agrícolas, solo aquella necesaria para levantar el caserío donde se ubicaron un poco más de seiscientos firmantes del Acuerdo. Las construcciones que allí se levantaron no fueron las más adecuadas para un clima caluroso y descubierto, sin energía eléctrica, sin los elementos necesarios para una vida digna.

Escasas posibilidades de empleo y sin los recursos necesarios para el proceso de reincorporación económica. Permanecieron incomunicados por mucho tiempo, sin servicios públicos y consumiendo aguas sin el más mínimo tratamiento. Luego de que dejaron las armas cambió el concepto de ZVTN por el de ETCR, una especie de cambio de nomenclatura de una residencia que seguía teniendo las mismas limitaciones. A criterio de las personas entrevistadas, hubo un abandono de la dirigencia central de las extintas FARC-EP en medio de un contexto en el que cada firmante debía, por sí solo o por sí sola, defenderse y sobrevivir.

***objetivo 2. Conocer las experiencias de la población firmante del acuerdo de paz de la Cooperativa COMDERPAZ.***

Teniendo en cuenta la necesidad de dar a conocer la realidad y no los estigmas que la sociedad promueve hacia los excombatientes sin conocer sus vivencias, es por esto que interactuamos con los 21 excombatiente y sus familias, allí en las fincas la alquitrana y la garita se encuentran personas con gran humanidad. Aquellos firmantes con sus hijos que sueñan con estudiar y sus padres aquellos ancianos en su mayoría campesinos humildes que añoraban el regreso de sus hijos, que se fueron a la guerra por causa de la desigualdad social, creyendo en que esta sería la solución, pero que hoy entienden que no es así.

Es de destacar que esta población, en el periodo de guerra, dependía totalmente de la dirigencia guerrillera, todo se lo proveían, claro está, de acuerdo a sus criterios y posibilidades. Luego entonces, inician la reincorporación a la vida civil dependiendo de una renta básica que equivale al 90% de un salario mínimo, una cifra exigua para sobrevivir de ella. Esta es una de las causas por las que, según los líderes entrevistados, muchos ex combatientes empiezan a buscar a sus familias dispersas en el territorio pidiendo su ayuda. Algunos regresan a la lucha armada y otros se organizan en pequeños espacios como quienes hallaron en las Fincas La Alquitrana y La Garita, un lugar para rehacer sus vidas en forma comunitaria.

Y es que las y los ex combatientes sobrevivieron a la guerra de manera colectiva y luego de la firma del Acuerdo consideraron que afrontar la nueva realidad sería mucho menos difícil hacerlo organizados en formas comunitarias. Por ello se reagruparon en la Cooperativa COMDERPAZ y por medio de esta organización hacen gestión institucional y buscan también respaldo del sector privado. Además, el colectivo como un mecanismo de defensa frente a los riesgos inminentes que afrontan en medio de la estigmatización y la violencia. Es importante destacar que este grupo de firmantes de paz organizados en COMDERPAZ tienen capacidad de gestión, son los primeros en adquirir un predio SAE en Norte de Santander con un número de hectáreas bastante considerable y muy cerca de la principal ciudad del departamento. En menos de una hora está la cosecha de los firmantes en la principal plaza de abastos de Cúcuta.

Además, han hecho interlocución ante varias entidades del orden nacional, como es el

ministerio de agricultura y desarrollo rural, la Agencia Nacional de Tierras ANT, la Agencia de Desarrollo Rural, la Unidad para la Implementación del Acuerdo de Paz, la Oficina del consejero Comisionado para la Paz OCCP, La Agencia Nacional para la Reincorporación y la Normalización ARN y también forman parte de la Mesa para la Reincorporación dirigida por la Gobernación de Norte de Santander.

Con la Agencia de Desarrollo Rural lograron la aprobación de un proyecto productivo de ganadería doble propósito bajo el sistema silvopastoril, por un valor de 1.200 millones de pesos que estará ejecutándose en 2025. Han establecido relacionamientos con la Agencia para la Cooperación Japonesa JICA, quienes han ofrecido ayuda técnica para el desarrollo de iniciativas productivas.

**objetivo 3. Identificar porque algunos/nas firmantes de paz decidieron continuar su proceso de reincorporación fuera de los ETCR y en cambio decidieron asociarse en la Cooperativa COMDERPAZ.**

Sin pretender señalar que es la organización de firmantes más activa, si ejercen un importante liderazgo. De modo que salir del ETCR Negro Eliécer Gaitán ha representado una oportunidad ya que se han ubicado en un lugar estratégico respecto a la ubicación del ETCR y a la de las demás Nuevas Áreas de Reincorporación NAR de Norte de Santander. Por el conocimiento que se tiene de los firmantes organizados en COMDERPAZ, a través de nuestro proceso de investigación, ubicarse en La Mutis, en los predios La Alquitrana y La Garita, no fue un proceso fácil, es un área de presencia de inversiones empresariales de la ciudad de Cúcuta, especialmente del sector avícola, que no veían bien la presencia de firmantes de paz en el área. Se logró conocer que han hecho un ejercicio de diálogo con las comunidades vecinas para superar prevenciones y se han vinculado a actividades de trabajo comunitario como el arreglo de la vía y actividades de reforestación en coordinación con la corporación ambiental CORPONOR. La diplomacia de las y los firmantes ha logrado vencer las prevenciones y neutralizar posibles amenazas, recordando que La Garita, fue área de influencia de las extintas AUC y pudo haber quedado allí concepciones que fácilmente pueden detonar acciones de intolerancia en el orden político e ideológico.

De modo que La Alquitrana y La Garita, según Emiro Roperó y Albeiro Durán, se ha convertido en el espacio donde se construye con mucha dinámica un nuevo comienzo, la transformación efectiva del viejo conflicto armado, abriéndose paso la construcción de paz en el micro territorio donde nadie cree ya en la posibilidad de volver a la guerra. Allí, los antiguos combatientes hacen crecer sus familias, ha sido también un espacio de reencuentro y de proyección. En todo caso, mantienen alertas ante posibles niveles de riesgo y han creado mecanismos de seguridad con el apoyo institucional a cargo de la Unidad Nacional de Protección UNP.

## **Capítulo 5. Teorización (Oportunidades y desafíos en la reincorporación)**

En el contexto del proceso de reincorporación de firmantes de paz a la vida civil, es crucial considerar las teorías y conceptos originados en la experiencia para poder comprender de manera más profunda las implicaciones y posibles soluciones a los desafíos que enfrentan los excombatientes al reintegrarse en la sociedad. A lo largo de esta investigación, se analiza el papel de diferentes figuras clave, así como las perspectivas positivas y negativas que han surgido durante este proceso de sistematización e investigación.

Una de las figuras clave en el proceso de reincorporación de firmantes de paz a la vida civil es el Gobierno de Gustavo Petro, que a criterio de las y los firmantes de paz ha implementado una serie de programas y políticas para facilitar la reincorporación de los excombatientes a la vida civil. Este argumento teórico surge de la certeza con que las y los firmantes de paz cuestionan los anteriores gobiernos, a quienes consideran responsables de que se haya aplazado demasiado tiempo la implementación del Acuerdo de paz.

A decir verdad, gran parte de los programas que está implementado el Gobierno Nacional ya estaban vigentes por decretos y resoluciones, solo que no pasaban de un marco teórico a la praxis como política pública. Estos programas incluyen capacitación laboral, acceso a servicios de salud y apoyo psicosocial, así como asistencia económica para iniciar nuevos proyectos de vida. Sin embargo, a pesar de los esfuerzos del Gobierno, existen críticas en relación con la efectividad de estas medidas, ya que muchos excombatientes enfrentan dificultades para encontrar empleo estable y establecerse en la sociedad de manera plena, ocurre con una franja importante de la población firmante de paz que se haya dispersa en el territorio y que no a hecho la experiencia comunitaria de COMDERPAZ.

Es importante señalar que la población firmante comprende el rol de la comunidad internacional, especialmente del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas, organismo que le dio al acuerdo de paz un carácter Especial, que implica una obligación para el Estado Colombiano, en este sentido, la experiencia de reincorporación de los excombatientes a la vida

civil ha generado una serie de teorías y conceptos que pueden resultar útiles para futuros procesos de paz y reconciliación en Colombia y otras partes del mundo. Por ejemplo, la importancia de abordar las causas subyacentes del conflicto, como la pobreza, la desigualdad, la exclusión social y política, ha sido un eje central en la formulación de políticas de reincorporación.

Asimismo, la necesidad de garantizar la participación activa de la sociedad civil en la construcción de la paz ha sido un elemento crucial para el éxito de estos procesos. Igualmente, en este periodo, se ha podido experimentar conceptos normativos de política pública, algunos de los cuales resultan muy importantes y otros han merecido críticas por el poco efecto que han tenido. Y especialmente se relacionan con el acceso a servicios, empleabilidad, vivienda y fortalecimiento de una economía sostenible y sustentable.

El enfoque inicial de la reincorporación individualizó la reincorporación y desestimó la importancia de generación de empresas de economía solidaria, de modo que el proyecto de ECOMUN no pudo crecer con apoyo institucional, proceso que resultó también afectado por las diferencias de orden político en el nuevo partido político que surgió del Acuerdo de Paz.

COMDERPAZ, por ejemplo, es una iniciativa al margen de la implementación de la política de la ARN, al margen de los esfuerzos del Consejo Nacional de Reincorporación y al margen del partido político surgido del Acuerdo. Es una iniciativa inminentemente territorial que va dejando una experiencia de resiliencia y de convergencia en la que el esfuerzo común es un imperativo de esta forma de asociatividad.

Estas iniciativas pueden ser exitosas en la medida que se fortalezcan como proyecto empresarial de iniciativa, pero también dependen del apoyo institucional en de recursos financieros, técnicos, tecnológicos, de mercado y de asistencia profesional para que la transformación de las causas que los llevaron a la guerra responda a un esfuerzo holístico y transformador.

Los nuevos ejercicios de definición de ajustes a la política de reincorporación son muy importantes, en esa dinámica se sienten representados los firmantes, solo que no puede quedarse en una retórica teórica sino en política pública aplicada a las necesidades de construcción de la paz desde un proceso de reincorporación efectiva a la vida civil, que entre

otras cosas debe también transformarse. Nos referimos a que tipo de vida civil, a la del contexto de nuevas guerras, a una vida civil que experimenta las sinergias por la paz. El cambio de causalidades de conflicto por causalidades que empujan a Colombia hacia una sociedad civilizada y en la más amplia democracia.

En conclusión, el proceso de reincorporación de firmantes de paz a la vida civil ha proporcionado una rica fuente de experiencias y aprendizajes que pueden contribuir significativamente al campo de las teorías y conceptos sobre la paz y la reconciliación. A través de un análisis discursivo de estas experiencias, es posible identificar posibles aportes teóricos y prácticos que pueden enriquecer futuros procesos de reintegración en contextos posconflicto. Si bien existen desafíos y limitaciones que deben abordarse, es fundamental reconocer el valor de estas experiencias para avanzar hacia la construcción de una paz duradera, sustentable y sostenible.

## **Capítulo 6. Socialización de resultados de la sistematización, balance y prospectiva de la experiencia sistematizada (Por una reincorporación digna e integral)**

### **6.1 Contexto y Antecedentes**

En el contexto histórico de Colombia, el conflicto armado interno ha dejado profundas heridas en la sociedad, especialmente en regiones como el norte de Santander, donde la presencia de grupos armados ha generado violencia, desplazamientos forzados y muerte. Sin embargo, con la firma del acuerdo de paz en 2016, se abrió una nueva etapa en la historia del país, en la que se busca la reconciliación y la construcción de una paz duradera.

Uno de los aspectos clave para lograr la paz en Colombia es la socialización de los resultados de la sistematización de las experiencias de los firmantes de paz de las extintas FARC EP. Estas personas, que en su momento fueron combatientes armados, han vivido en carne propia los horrores de la guerra y ahora buscan reconstruir sus vidas y reintegrarse a la sociedad de manera pacífica.

En norte de Santander, esta socialización de resultados se ha convertido en una herramienta fundamental para la reconciliación y la reconstrucción del tejido social. A través de testimonios, talleres, charlas y encuentros comunitarios, los excombatientes de las FARC EP organizados en COMDERPAZ, comparten sus vivencias, reflexiones y aprendizajes con el objetivo de sensibilizar y concientizar sobre los impactos de la guerra y la importancia de la paz.

En este proceso investigación encontramos figuras claves que han contribuido al proceso de socialización del Acuerdo de Paz, de reivindicación de los derechos de la población firmante de paz, de construcción de sinergias entre diferentes como los ejercicios que han hecho de reconciliación que comprometen a la JEP, las autoridades territoriales, medios de comunicación ex integrantes de la Fuerza Pública como el General paulino Coronado, jefes de las extintas AUC como Jorge Iván la Verde, gremios y principalmente víctimas del conflicto. El mensaje que han enviado los ex integrantes de las extintas FARC-EP que han colaborado con esta investigación es muy poderoso en términos de perdón y de reconciliación.

El diálogo con los integrantes de COMDERPAZ es muy enriquecedor por las convicciones

sociales, políticas y culturales de esta población, que lleva en sí misma una potencia transformadora jugada por la paz. Sus actividades sociales, políticas y profesionales se enfocan principalmente en la implementación del Acuerdo de Paz, en la generación de iniciativas sinérgicas en clave de reconciliación. Cualquier ciudadano que no los conozca podrían imaginar que esta población lleva cargas de resentimiento social y político por sus antecedentes, quienes hemos tenido la posibilidad de investigar sobre su naturaleza como firmantes de paz, hemos encontrado en ese grupo social pequeño una creatividad sorprendente para enfrentar la adversidad y transformarla en sentido positivo.

Sobre cada diálogo individual y colectivo con los asociados de COMDERPAZ hallamos una narrativa de procesos muy asertivos de gestión y de articulación social e institucional para poner la correlación de las fuerzas a su favor. En los procesos productivos se han encontrado dificultades, incluso pérdidas, sin embargo, es una población que no se amilana, en cambio se reinventa y encara sus errores, limitaciones y dificultades.

Su proceso de reincorporación ha enfrentado desafíos y obstáculos que dificultan la reconciliación y la reincorporación de los excombatientes a la sociedad. La estigmatización, la falta de oportunidades laborales, la pobreza, la marginalización y la violencia son algunas de las barreras que enfrentan los firmantes de paz en su camino hacia una vida digna y pacífica.

En este sentido, es fundamental seguir trabajando de manera colaborativa y multidisciplinaria para superar los retos y avanzar en la construcción de la paz en el norte de Santander. Es necesario fortalecer los programas de acompañamiento psicosocial, promover la educación y la formación técnica de los excombatientes, generar espacios de diálogo intercultural y comunitario, y garantizar la protección de sus derechos humanos y la no repetición de la violencia.

El proceso de sistematización de la experiencia de los firmantes de paz de las extintas FARC EP, asociados en la Cooperativa Multiactiva de Desarrollo Rural y Turístico para la Paz (COMDERPAZ), ha permitido una reflexión profunda sobre las vivencias de los excombatientes en Los Patios, Norte de Santander. Esta socialización busca presentar los resultados obtenidos,

así como un balance y una prospectiva que oriente futuras acciones en el contexto del post-acuerdo.

La socialización de resultados de la sistematización de las vivencias de los firmantes de paz de las extintas FARC EP en el departamento de Norte de Santander, organizados en la cooperativa COMDERPAZ, es un proceso fundamental en la construcción de paz territorial. A través de este proceso, se han podido visibilizar las experiencias y testimonios de los excombatientes, aportando a la reconciliación y al fortalecimiento del tejido social en las comunidades afectadas por el conflicto armado. Sin embargo, aún queda mucho por hacer para garantizar una paz sostenible y sustentable, y es responsabilidad de todos contribuir a la construcción de un país más justo, inclusivo y en paz.

La Cooperativa COMDERPAZ se constituyó como un espacio de reincorporación y desarrollo para los excombatientes, promoviendo la convivencia pacífica y el emprendimiento en la región. Durante el proceso de sistematización, se realizaron entrevistas y talleres participativos que facilitaron la recopilación de experiencias y percepciones de los firmantes de paz sobre su proceso de reincorporación en lo político, económico y social. Estas experiencias que nacen de sus vivencias, de sus historias de vida, se ha documentado en un proceso de sistematización, constituyéndose en un producto que sirve de horizonte en el campo de las acciones de paz positivas que dejan huella para otros procesos contemporáneos o del futuro.

### **Vivencias y Desafíos**

Los resultados evidencian una diversidad de vivencias entre los participantes. Muchos excombatientes expresaron su deseo de contribuir al desarrollo de sus comunidades, también enfrentaron desafíos significativos. La estigmatización, la falta de oportunidades, económicas y los conflictos internos en la comunidad fueron identificados como obstáculos que dificultaron su plena reincorporación.

Los testimonios recogidos reflejan historias de superación y resiliencia, destacando la importancia del apoyo psicosocial y comunitario. Las actividades productivas impulsadas por la cooperativa han sido fundamentales para fomentar el sentido de pertenencia y generar ingresos. Su experiencia constituye resultados nada desdeñables. Representan caídas y levantadas con determinación de seguir y vencer la adversidad. Este es un resultado

significativo que va de la mano con la capacidad de resiliencia. Esta dinámica es de conflicto entre la dificultad y la necesidad de transformarla, la investigación no encuentra realidades insuperables, más bien registro de una realidad difícil que se ha ido transformando en positivo con la fuerza irrenunciable de la voluntad de paz.

### **Impacto de la Cooperativa**

El impacto de COMDERPAZ en la vida de los firmantes de paz ha sido notable. La cooperativa no solo ha permitido la creación de fuentes de ingreso, sino que también ha servido como un espacio de formación, la fuerza de la gestión y del empoderamiento. Ha sido una herramienta organizativa muy útil que se posiona cada vez al nivel institucional por su liderazgo. A través de talleres de capacitación en habilidades técnicas y de liderazgo, los excombatientes han logrado desarrollar competencias que les permiten integrarse de mejor manera a la vida civil. Es un impacto que se refleja en la autoridad, el liderazgo de sus líderes y en la confianza de las bases que constituyen este proyecto organizativo.

### **6.2 Balance**

El balance de esta experiencia muestra que, a pesar de los retos, el proceso de reintegración ha generado avances significativos. Los firmantes de paz han comenzado a construir nuevas narrativas en torno a su identidad, pasando de ser vistos como excombatientes a ser reconocidos como agentes de cambio en sus comunidades.

Sin embargo, es fundamental reconocer que persisten desafíos estructurales que deben ser abordados por el Estado y la sociedad en general. La necesidad de políticas públicas que promuevan la inclusión y el desarrollo rural sostenible es más urgente que nunca.

### **6.3 Prospectiva de la experiencia**

En perspectiva, se plantea la necesidad de fortalecer los lazos entre la cooperativa y las instituciones gubernamentales, así como fomentar la participación activa de la comunidad en la toma de decisiones. Además, se recomienda seguir impulsando programas de formación y capacitación, así como iniciativas que promuevan la economía local.

Asimismo, es esencial crear espacios de diálogo y reconciliación que permitan a la comunidad y a los excombatientes construir juntos un futuro de paz. La sostenibilidad de

COMDERPAZ y el bienestar de sus integrantes dependerán de la consolidación de un entorno favorable que promueva la paz, la inclusión y el desarrollo integral.

## **Conclusiones**

La sistematización de las vivencias de los firmantes de paz asociados en COMDERPAZ ha proporcionado valiosas lecciones sobre la importancia del esfuerzo comunitario y la necesidad de un enfoque integral para la reincorporación. Este proceso no solo ha sido una herramienta de aprendizaje, sino también un catalizador para la transformación social en Los Patios, Norte de Santander.

A medida que avanzamos, es crucial seguir promoviendo la colaboración entre actores sociales, económicos y políticos, asegurando que la paz se consolide y que cada firmante de paz pueda contribuir a la construcción de un futuro más justo y equitativo. Este proceso sin duda es altamente significativo en cuanto que deja muchas enseñanzas de una población firmante de paz que jamás se deja abatir por las dificultades y en cambio las enfrenta con determinación y las hace cambiar. Queremos destacar el desprendimiento de sus liderazgos y la manera que se consagran a la gestión sin demandar de sus compañeros algún auxilio particular. Es el reflejo de un pasado en que supremacía colectiva no deja duda de la entrega de lideres y bases en la búsqueda del sueño común, la paz, el bienestar, el buen vivir, el amor, el perdón y la voluntad insondable de reconciliación. La paz es el centro fundamental de sus esfuerzos y a ella le endosan los sacrificios que sean necesarios.

## Referencias

- Cepeda, M y Cortes, L. (2021). La reconciliación después del acuerdo: Estudio de caso comparado Colombia e Irlanda del Norte. Pontificia Universidad Javeriana.  
<https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/55289/La%20reconciliacion%20despues%20del%20acuerdo%20Estudio%20de%20caso%20comparado%20Colombia%20e%20Irlanda%20del%20Norte.pdf?sequence=3>
- Ramírez, M. (2017). Procesos de desmovilización, desarme y reinserción de excombatientes a la vida civil. Un estudio comparado: El Salvador, Sudáfrica y Colombia. Universidad Católica.  
<https://repository.ucatolica.edu.co/entities/publication/e3c1622f-ce0e-4b6b-8124-86bf2b63d3dc>
- Caicedo, S, E. Guerrero, C, A. & Hurtado, P. (2019) Aportes teóricos, sobre la reincorporación, reinserción y reintegración de los excombatientes FARC-EP en los últimos 10 años. Universidad de La Salle Ciencia Unisalle Trabajo Social Facultad de Ciencias Económicas y Sociales.  
[https://ciencia.lasalle.edu.co/cgi/viewcontent.cgi?article=1656&context=trabajo\\_social](https://ciencia.lasalle.edu.co/cgi/viewcontent.cgi?article=1656&context=trabajo_social)
- Forero, S, A. (2018) Análisis de la reincorporación económica y social de excombatientes de las FARC-EP a la sociedad civil y su relación con el proceso de construcción de paz. Pontificia Universidad Javeriana Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales carrera de ciencia política.  
<https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/36076/Tesis%20Completa%20con%20Anexos%20Final%20V2.pdf?sequence=1>
- Sarmiento, N, N. & Calderón, I, W. (2021) Representaciones sociales acerca del proceso de reincorporación entre los excombatientes de las FARC ubicados en el ETCR La Fila y la comunidad del municipio de Icononzo-Tolima. Corporación Universitaria Minuto de Dios.  
<https://revistas.uniminuto.edu/index.php/Pers/article/view/2483/2447>
- Hernández, R. (2017). Recolección de datos cuantitativos. En *Metodología de la investigación* (pp. 196-216). McGraw-Hill Interamericana.
- Hernández, R. (2017). Recolección y análisis de datos cualitativos. En *Metodología de la investigación* (pp. 394-417). McGraw-Hill Interamericana.
- Jiménez, A. (2006). El estado del arte en la investigación en las ciencias sociales. En Torres, A. y Jiménez, A. (comp.). *La práctica investigativa en ciencias sociales* (pp. 27-42). DCS, Departamento de Ciencias Sociales. UPN, Universidad Pedagógica Nacional.
- Valdés, T. (2019). ¿Cuál es el impacto real del retorno a las armas de disidentes de las FARC en Colombia? <https://www.vozdeamerica.com/a/impacto-regreso-a-las-armas-disidentes-de-las-farc-colombia/5067520.html>.

Gelves, R. (2019). Los sueños de los reincorporados en Tibú-Norte de Santander. <https://www.radionacional.co/cultura/los-suenos-de-los-reincorporados-en-tibu-norte-de-santander>.

Segura-Carrillo, C. (2021). *Notas para el diseño metodológico en el estudio de la movilidad social y las trayectorias laborales*. Cuestiones De Sociología, (pp. 24). <https://www.proquest.com/docview/2546593753/1093A7605472447APQ/3?accountid=48797>

## Apéndices o Anexos

### ANEXO A

PROYECTO DE INVESTIGACIÓN EN FORMATO DE SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS

1

#### Consentimiento para Participar en una Entrevista Personal

Yo, Albeiro Durán Quintero, comprendo y acepto voluntariamente participar en una encuesta personal titulada "**Entrevista sobre firmantes de paz, de las extintas FARC-EP, asociados en la Cooperativa COMDERPAZ: Experiencias y Perspectivas de Reincorporación**" llevada a cabo por **María Alejandra Cabrera Pineda y Lady Lorena Zamudio Regalado**, como parte de investigación para comprender mejor los factores que influyen en la decisión de algunos /as excombatientes de organizar la cooperativa COMDERPAZ para a través de ella liderar su proceso de reincorporación fuera de los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR). Los hallazgos de este estudio ayudarán a informar futuras políticas y programas de reincorporación para excombatientes en Colombia. Entiendo que mi participación en esta encuesta es completamente voluntaria y que puedo retirarme en cualquier momento sin penalización alguna.

Al aceptar participar en esta encuesta, doy mi consentimiento para lo siguiente:

1. Participar en una entrevista personal donde se me harán preguntas relacionadas con el tema de la encuesta.
2. Que mis respuestas sean grabadas o escritas para su posterior análisis.
3. La utilización de mis respuestas de manera confidencial y anónima en informes o publicaciones relacionadas con la investigación.
4. La duración estimada de la entrevista es de aproximadamente [especificar tiempo estimado].

Entiendo que toda la información proporcionada será tratada de forma confidencial y que mi anonimato será respetado en todo momento. Además, comprendo que mi participación en esta encuesta no conlleva ningún tipo de compensación financiera.

*Albeiro Durán Q*

ALBEIRO DURÁN QUINTERO

CC: 1.007.306.047

Los Patios, 2 junio de 2024.

*Este consentimiento ha sido leído y explicado por el investigador, y se ha proporcionado una copia al participante*

## ANEXO B

PROYECTO DE INVESTIGACIÓN EN FORMATO DE SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS

1

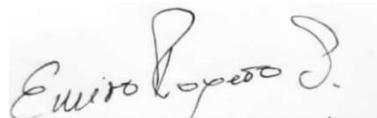
### Consentimiento para Participar en una Entrevista Personal

Yo, EMIRODEL CARMEN ROPEROSUÁREZ, comprendo y acepto voluntariamente participar en una encuesta personal titulada "Entrevista sobre firmantes de paz, de las extintas FARC-EP, asociados en la Cooperativa COMDERPAZ: Experiencias y Perspectivas de Reincorporación" llevada a cabo por María Alejandra Cabrera Pineda y Lady Lorena Zamudio Regalado, como parte de investigación para comprender mejor los factores que influyen en la decisión de algunos /as excombatientes de organizar la cooperativa COMDERPAZ para a través de ella liderar su proceso de reincorporación fuera de los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR). Los hallazgos de este estudio ayudarán a informar futuras políticas y programas de reincorporación para excombatientes en Colombia. Entiendo que mi participación en esta encuesta es completamente voluntaria y que puedo retirarme en cualquier momento sin penalización alguna.

Al aceptar participar en esta encuesta, doy mi consentimiento para lo siguiente:

1. Participar en una entrevista personal donde se me harán preguntas relacionadas con el tema de la encuesta.
2. Que mis respuestas sean grabadas o escritas para su posterior análisis.
3. La utilización de mis respuestas de manera confidencial y anónima en informes o publicaciones relacionadas con la investigación.
4. La duración estimada de la entrevista es de aproximadamente [especificar tiempo estimado].

Entiendo que toda la información proporcionada será tratada de forma confidencial y que mi anonimato será respetado en todo momento. Además, comprendo que mi participación en esta encuesta no conlleva ningún tipo de compensación financiera.



EMIRO DEL CARMEN ROPEROSUÁREZ

CC:13.461.523

Los Patios, 2 junio de 2024.

*Este consentimiento ha sido leído y explicado por el investigador, y se ha proporcionado una copia al participante*

Anexo link con álbum fotográfico del proceso de investigación.

<https://uniminuto0->

[my.sharepoint.com/personal/lzamudiorereg\\_uniminuto\\_edu\\_co/\\_layouts/15/onedrive.aspx?id=%2Fpersonal%2Flzamudiorereg%5Funiminuto%5Fedu%5Fco%2FDocuments%2FUNA%20APUESTA%20DE%20PAZ%20FIRMANTES%20DE%20FARC%20EP%20ASOCIADOS%20EN%20COMDERPAZ&ga=1](https://uniminuto0-my.sharepoint.com/personal/lzamudiorereg_uniminuto_edu_co/_layouts/15/onedrive.aspx?id=%2Fpersonal%2Flzamudiorereg%5Funiminuto%5Fedu%5Fco%2FDocuments%2FUNA%20APUESTA%20DE%20PAZ%20FIRMANTES%20DE%20FARC%20EP%20ASOCIADOS%20EN%20COMDERPAZ&ga=1)