

Impacto de un proyecto agrícola y Pecuario en Dibulla, La Guajira



Impacto del Proyecto de Producción Agrícola y Pecuario, en el Municipio de Dibulla, La Guajira en el Nivel de Ingreso de los Productores Beneficiados

Blanca Yulieth Carballo Rincón

Cristian Mauricio Martínez Roldán

Luis Carlos Oróstegui Duica

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Virtual y a Distancia

Programa de Maestría en gerencia de la innovación en proyectos

Sublínea de investigación: S2: Gestión de la innovación para el desarrollo sostenible y la consolidación empresarial

2024

Impacto de un proyecto agrícola y Pecuario en Dibulla, La Guajira

Blanca Yulieth Carballo Rincón

Cristian Mauricio Martínez Roldán

Luis Carlos Oróstegui Duica

Trabajo de Grado presentado como requisito para optar al título de Magíster en gerencia  
de la innovación en proyectos

Asesora

Jasleidy Astrid Prada Segura

Docente Investigación – Líder sublínea Contabilidad y articulación

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Virtual y a Distancia

Programa de Maestría en gerencia de la innovación en proyectos

2024

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla,  
la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados. 3

### **Dedicatoria**

Dedicamos nuestro trabajo principalmente a Dios, por darnos la vida, la fortaleza y sabiduría para continuar en este proceso y permitirnos llegar hasta este momento tan importante en nuestra formación profesional.

A nuestras familias y amigos.

### **Agradecimientos**

Expresamos una profunda gratitud al Dios Todopoderoso por su amor y fortaleza que nos ha permitido alcanzar este notable logro.

Queremos extender un reconocimiento a la Corporación Universitaria Minuto de Dios, por brindarnos la invaluable oportunidad de cursar la maestría en Maestría en gerencia de la innovación en proyectos, lo cual nos ha impulsado un paso más cerca del éxito en nuestra trayectoria profesional.

No podemos dejar de mencionar a nuestra asesora, cuya orientación y apoyo incondicional han sido fundamentales en el desarrollo de esta investigación. Su asesoría ha sido inestimable y le estamos sinceramente agradecidos.

Asimismo, queremos expresar nuestro agradecimiento a todas aquellas personas que, a lo largo de toda la maestría, nos han brindado su colaboración y amistad. Su ayuda ha sido invaluable y su compañía ha sido un gran estímulo en este camino.

A todos ustedes, nuestro más sincero agradecimiento.

## Contenido

Lista de tablas.....	8
Lista de figuras.....	9
Lista de anexos.....	11
Resumen.....	12
Abstract.....	13
Introducción.....	14
1. Planteamiento del Problema.....	17
1.1 Descripción del problema.....	17
1.1.1 Contexto global.....	21
1.1.2 Contexto local.....	22
1.2 La pregunta de investigación.....	26
1.3 Los objetivos de investigación.....	26
1.3.1 Objetivo general.....	26
1.3.2 Objetivos específicos.....	26
1.4 Justificación de la investigación.....	26
2. Revisión literaria.....	30
2.1 Estado del arte.....	30

2.2 Marco teórico .....	36
2.2.1 Teoría y ciclo de las políticas públicas. ....	36
2.2.2 Teoría del desarrollo económico.....	38
2.2.3. La teoría de la producción y los costos .....	39
2.2.5 Agricultura familiar .....	40
2.2.6 Unidades agrícolas familiares.....	41
2.2.7 Evaluación del proyecto .....	42
2.2.8 Evaluación de impacto ex ante de tecnologías.....	42
2.2.9 Evaluación de impacto ex post de tecnologías .....	43
3. Metodología .....	44
3.1. Tipo de investigación .....	44
3.2. Alcance y enfoque de la investigación.....	44
3.3. Población y muestra.....	45
3.3.1. Definición de la población .....	45
3.3.2. Cálculo y selección de la muestra.....	47
3.4. Instrumentos.....	48
3.4.1 Encuesta.....	50
3.4.2 Revisión documental y literatura.....	50
3.4.3 Entrevista Semiestructurada.....	51

3.4.4 Validez y confiabilidad del instrumento .....	52
3.5. Descripción de procedimientos.....	54
3.6. Análisis de información .....	55
3.7 Consideraciones éticas.....	55
3.7.1 Análisis de consideraciones éticas .....	56
3.7.2 Instrumentos de aceptación y autorización .....	56
4. Resultados.....	57
5. Conclusiones.....	78
Referencias.....	80
Anexos .....	89

### **Lista de tablas**

Tabla 1 Relación de objetivos de la investigación e instrumentos .....	49
Tabla 2 Resultados de la valoración de contenido .....	53
Tabla 3 Ingreso actual de los productores frente al cambio en el nivel de ingreso .....	73
Tabla 4 Correlación de las variables del proyecto con el cambio en el nivel de ingreso de los productores beneficiados .....	75

### **Lista de ilustraciones**

Ilustración 1 Localización de la población beneficiaria del proyecto productivo en el municipio de Dibulla, en el departamento de La Guajira .....	46
Ilustración 2 Cambios en el nivel de ingreso .....	72

### Lista de figuras

Figura 1 Genero de los productores beneficiados.....	57
Figura 2 Grupo etario de los productores .....	57
Figura 3 Puntaje del Sisbén del productor .....	58
Figura 4 Estado civil de los productores beneficiados.....	58
Figura 5 Densidad por familia de los productore.....	59
Figura 6 Nivel de escolaridad .....	59
Figura 7 Resultados sobre el tipo de Tenencia del predio .....	60
Figura 8 Mejoramiento del recurso humano.....	61
Figura 9 Mejoras en las tecnologías aplicadas.....	61
Figura 10 Entrega de insumos para mejorar las condiciones existentes en los predios y aumentar la productividad .....	62
Figura 11 Ampliación del mercado y la comercialización de sus productos agrícolas y/o pecuarios en Dibulla .....	62
Figura 12 Generación de nuevos empleos .....	63
Figura 13 Pertenencia a las asociaciones conformada.....	63
Figura 14 Evaluación del desarrollo del proyecto .....	64
Figura 15 Cumplimiento de los objetivos del proyecto productivo.....	64
Figura 16 Actividad productiva previa al proyecto .....	65
Figura 17 Actividad productiva actual (postproyecto) .....	65
Figura 18 Cambios en las prácticas productivas como resultado del proyecto .....	66
Figura 19 prácticas productivas incorporadas como resultado del proyecto .....	66
Figura 20 Ingresos mensuales promedio antes del proyecto .....	70

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla,  
la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados. 10

Figura 21 Ingresos promedio mensuales actuales..... 71

Figura 22 Mejora del flujo de caja personal ..... 73

Figura 23 Continuidad de proyectos de naturaleza agropecuaria ..... 74

### **Lista de anexos**

Anexo 1. Validación de instrumentos por expertos .....	89
Anexo 2 Consentimiento Informado.....	95
Anexo 3. Encuesta sobre la identificación de las características y necesidades de los productores beneficiados del proyecto de producción agrícola y pecuario en el municipio de Dibulla tras su implementación. ....	99
Anexo 4. Entrevista semiestructurada.....	106
Anexo 5 Respuesta sobre entrevista Departamento Nacional de Planeación (DNP) .....	111
Anexo 6 Entrevista realizada a la Agencia de Renovación del Territorio -ART (Ente nacional) .....	112
Anexo 7 Entrevista realizada a la UMATA (ente municipal).....	116
Anexo 8 Entrevista realizada a Asociación local (ente local).....	119

### **Resumen**

Esta investigación tiene como objetivo principal evaluar el impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados. Esta investigación tiene una metodología mixta que aplicó como instrumentos para la recolección de información primaria la encuesta dirigida a los productores beneficiados del proyecto, y la entrevista semiestructurada en donde participaron los actores principales del proyecto productivo a nivel nacional, regional, municipal y local. Para el procesamiento de los datos se empleó el paquete estadístico SPSS y se hizo un análisis correlacional. Los productores beneficiarios del proyecto se caracterizan por ser en su mayoría del género masculino a razón de 2:1, con un rango etario entre 30 a 50 años principalmente, la mayoría cuentan con un nivel académico bajo, un núcleo familiar de 4 o más personas. Desarrollan principalmente actividades agrícolas y pecuarias de manera conjunta. Se observó un aumento de los ingresos en el 79,4% de los productores posterior a la implementación del proyecto, y la tasa de adaptación a las mejores de sus actividades productivas fue de 80,6% generándose un impacto de naturaleza positiva sobre los productores beneficiados.

*Palabras clave: Bienestar rural, políticas inclusivas, evaluación de proyectos, mercados agrícolas, desarrollo.*

### **Abstract**

This research aims to evaluate the impact of the agricultural and livestock production project in the municipality of Dibulla, La Guajira, on the income level of the benefiting producers. The research employs a mixed methodology, utilizing a survey directed at project beneficiaries for primary data collection, along with semi-structured interviews involving key stakeholders at the national, regional, municipal, and local levels of the project. Data processing utilized the statistical package SPSS, with a correlational analysis conducted. Beneficiary producers of the project are primarily male, with a ratio of 2:1, and aged between 30 to 50 years old. Most have low academic levels and a family nucleus of 4 or more people. They mainly engage in agricultural and livestock activities jointly. An increase in income was observed in 79.4% of the producers following the project implementation, and the rate of adaptation to improved production activities was 80.6%, resulting in a positive impact on the benefiting producers.

**Keywords:** Rural welfare, inclusive policies, project evaluation, agricultural markets, development.

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

14

## **Introducción**

La implementación de los sistemas integrales de producción agrícola y pecuario para fomentar la agricultura campesina, familiar y comunitaria son de suma importancia para garantizar la disponibilidad de alimentos a nivel local y nacional. La agricultura campesina y familiar tiende a producir una variedad de alimentos diversificados, lo que contribuye a la seguridad alimentaria de la población. Además, a nivel general, promueve prácticas agrícolas sostenibles que respetan el medio ambiente, reduciendo la presión sobre los recursos naturales, minimizando la degradación del suelo y promoviendo la biodiversidad. Asimismo, es una fuente importante de empleo en zonas rurales. Al fomentar estos sistemas, se contribuye al desarrollo económico y social de las comunidades rurales, reduciendo la migración a áreas urbanas (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico - OCDE, 2022; Valencia, 2022). Sin embargo, dentro de las limitantes observadas en este tipo de proyectos es que el acompañamiento gubernamental se extiende hasta la fase de inversión, y el campesinado beneficiario debe responsabilizarse de la sostenibilidad de los proyectos implementados a través del tiempo.

Según el DANE (2020), menos del 20% de los productores reciben asistencia técnica, y el enfoque principal son temas relacionados con buenas prácticas agrícolas, el manejo de suelos, prácticas de manejo ambiental y temas de conocimiento tradicional o ancestral, no obstante, se dejan de lado, aspectos cruciales como la asociatividad, la gestión empresarial, buenas prácticas pecuarias y gestión empresarial, lo que repercute en la sostenibilidad a mediano y largo plazo de los proyectos. El presente estudio ofrece la oportunidad de comprender el impacto socioeconómico a mediano plazo lo que es fundamental para tomar decisiones informadas en el

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

15

ámbito gubernamental, para los inversores y, lo que es aún más crucial, para los propios productores agrícolas y pecuarios. Atendiendo lo anterior, esta investigación se centra en responder sobre ¿Cuál es el impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados?

El objetivo principal es evaluar cómo la implementación de estos proyectos afecta directamente el nivel de ingreso de los productores locales beneficiarios. La investigación se centra en una serie de objetivos específicos, que incluyen la identificación de las características y necesidades de los productores beneficiados, el análisis del alcance económico del proyecto, y la comparación del nivel de ingreso antes y después de su implementación.

En este contexto, la investigación se erige como una herramienta esencial para informar la toma de decisiones, evaluar la eficacia de las inversiones y, en última instancia, con los resultados se busca mejorar a futuro el bienestar de las comunidades agrícolas y ganaderas en Dibulla.

En el capítulo 1, se presenta la problemática a analizar, que comprende la descripción de ésta en diferentes contextos: global, regional y local. También, se formula la pregunta de investigación en conjunto con el objetivo general y los objetivos específicos del estudio y se finaliza con la justificación de la investigación. En el capítulo 2, se hace una revisión de la literatura existente relacionada con el impacto generado por los proyectos de producción agropecuarios de inversión social, analizando el estado del arte de este tema y presentando el marco teórico correspondiente. En el capítulo 3, se presenta la metodología establecida para llevar a cabo la investigación. esta comprende la descripción del tipo de estudio, alcance, enfoque, diseño, población y muestra, e instrumentos empleados en la recolección de la

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

16

información. En el capítulo 4, se muestran los resultados de la investigación, y se generan los gráficos para la visualización de los hallazgos. Finalmente, en el capítulo 5 se presentan las conclusiones obtenidas a partir de los resultados y desarrollo de la investigación.

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

17

## **1. Planteamiento del Problema**

### **1.1 Descripción del problema**

En el año 2015, los Estados Miembros de la ONU (Organización de las Naciones Unidas), aprobaron la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible – ODS con el objetivo de traer de vuelta el desarrollo social, con respecto al cuidado del medio ambiente, la igualdad, educación, combate de la pobreza, el cambio climático, la formación de alianzas entre los estados y sociedades, y, abordar de manera integral los problemas globales asociados al crecimiento social actual, el deterioro del planeta y el clima, así como las desigualdades sociales y económicas. Dentro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, el No. 2 buscar poner fin al hambre, teniendo en cuenta que para el 2030 el número de personas afectadas por este flagelo llegará a 840 millones de personas (10% de la población mundial proyectadas para ese momento) y podrían ser superadas en 2.000 millones más en el año 2050. Sin embargo, con el propósito de disminuir estas cifras, se plantea que es necesario, entre otras estrategias, estimular programas de protección social y apoyar a los pequeños productores para aumentar la producción de alimentos (ONU, 2015).

En el país, se han llevado a cabo diferentes inversiones de carácter social para abordar las recomendaciones de los organismos internacionales en cuanto a la focalización de recursos hacia las personas más vulnerables. Entre estas iniciativas destacan programas como Ingreso Solidario, Colombia Mayor, Compensación del IVA, Familias en Acción y Jóvenes en Acción. Sin embargo, es importante considerar que estos programas no ofrecen una solución sostenible al problema subyacente y, en consecuencia, generan un gasto social insostenible. Así mismo, otra gran parte de los recursos de inversión social el gobierno los destina a proyectos de vías, parques,

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

18

centros de salud, conexiones energéticas, entre otros. No obstante, en los últimos años se ha visto una clara tendencia de dirigir los esfuerzos económicos hacia el campo y mejorar el sector agropecuario, entendiendo que es allí en donde más se han visto los efectos de la pandemia, la violencia, la pobreza, el desempleo, el hambre, y, por último, el incremento indiscriminado de precios por la crisis global y también allí es donde se producen los alimentos que se consumen en el país (Inversión Social, 2020).

De acuerdo con la Ley No. 2276 del 29 de noviembre de 2022, por la cual se establece el presupuesto nacional para 2023, el sector agropecuario tuvo una destinación de 4,2 billones de pesos, mientras que en año 2022 el mismo sector contó con 2,5 billones, cuando en años anteriores el promedio del sector no superaba los 1,2 billones de pesos. Esto muestra que el presupuesto en materia agropecuaria se ha triplicado frente a lo visto en 2021 y lo mismo ha sucedido con el Sistema General de Regalías - SGR (Ley No. 2276, 2022).

Con estos recursos, se elaboran proyectos de inversión social con los que se busca reducir las inequidades sociales, acabar con el hambre, generar empleo y mejorar ingresos de los pequeños productores rurales, atendiendo las recomendaciones plasmadas por la (ONU, 2015) en los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Tal es el caso del proyecto aprobado en el año 2020 en el municipio de Dibulla, La Guajira, el cual se denomina *“Implementación de un sistema integral de producción agrícola y pecuario que fomente la agricultura campesina, familiar y comunitaria (ACFC), en el municipio de Dibulla, La Guajira”* y cuyo objetivo fue incrementar la producción avícola y de cultivos de hortalizas, verduras, legumbres y tubérculos en la zona rural del municipio de Dibulla, Departamento de La Guajira (Departamento Nacional de Planeación - DNP, 2021).

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

19

En términos generales, el proyecto buscó mejorar los activos productivos de los beneficiarios mediante la dotación de insumos, intervenciones físicas, asistencia técnica, fomento de la asociatividad y mejoramiento de las prácticas de comercialización. Todo ello con el propósito de aumentar los ingresos de los productores y sus familias.

Cabe destacar que proyectos asociados con el sector agropecuario están limitados y definidos en un arco de tiempo específico en donde la intervención estatal se extiende sólo hasta la finalización de la fase de inversión. A partir de allí, con las herramientas brindadas, los beneficiarios deben garantizar el uso efectivo de los recursos proporcionados a fin de ser sostenibles a lo largo del tiempo, de tal forma que el objetivo del proyecto se cumpla y se vayan cerrando brechas en materia social de forma paulatina. En este sentido, resulta difícil para el Estado colombiano medir con precisión el grado de cumplimiento de la inversión durante la etapa de operación, y determinar si los recursos focalizados están contribuyendo efectivamente al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Además, es complicado evaluar si las acciones implementadas son sostenibles en el tiempo o si, una vez finalizado el horizonte de ejecución, los beneficiarios continúan con las acciones emprendidas y si la inversión resultó efectiva (DNP, 2021).

Lo anterior ocurre porque, por ejemplo, a nivel del municipio de Dibulla no existen mecanismos de medición del impacto de calidad de vida, principalmente desde el punto de vista socioeconómico, que permitan determinar las mejoras en los ingresos post proyecto de las familias que han implementado estos sistemas integrales, por lo que no es posible conocer el éxito o no de este tipo de estrategias de producción, ni establecer un paralelo del antes y después de la adopción de las nuevas formas de producir para estos beneficiarios del proyecto. En

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

20

consecuencia, resulta difícil determinar si los productores continúan con la producción una vez finalizado el proyecto estatal y así mismo, no se dispone de información sobre los tipos de alimentos producidos, las cantidades, los clientes a los que se venden, los precios de comercialización, los ingresos mensuales, la sostenibilidad de los ingresos, la forma en que se invierten las ganancias, si la producción es su única fuente de ingresos o si complementan con otras actividades para generar más ingresos. Asimismo, no es posible comparar si los ingresos obtenidos tras la implementación del proyecto son superiores o inferiores a los que percibían antes de participar en él. En definitiva, la falta de datos sobre estos aspectos impide evaluar adecuadamente el impacto del proyecto en la economía de los beneficiarios y en su calidad de vida en general.

Es así como al no contar con estas herramientas académicas que permitan obtener datos tangibles, reales y actualizados, no es posible obtener los insumos para la formulación de las políticas públicas agropecuarias en los diferentes territorios del país, ni es posible saber si es pertinente replicar este tipo de inversiones en otros territorios. La carencia de información confiable sobre el desempeño de los productores y las condiciones socioeconómicas de las comunidades rurales dificulta la toma de decisiones fundamentadas. Sin una evaluación rigurosa, se vuelve complicado identificar las mejores prácticas, corregir posibles errores y maximizar los resultados a largo plazo. Además, la falta de datos actualizados impide conocer la evolución y sostenibilidad de los impactos económicos, sociales y ambientales generados por estos proyectos. A fin de impulsar el desarrollo sostenible y mejorar las condiciones de vida de los agricultores y ganaderos en Colombia, es fundamental contar con información precisa y actualizada que respalde la toma de decisiones informadas.

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

21

### ***1.1.1 Contexto global***

La inseguridad alimentaria es endémica en muchos países del mundo, debido a varios factores, dentro de los cuales los principales catalizadores de estos son la escasez de recursos hídricos, la degradación del suelo y los conflictos armados procedentes de ambos (FAO 2020a; Laborde, 2020).

Según los datos suministrados por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura – FAO (2020b), “Los más afectados por la crisis alimentaria son los países africanos, especialmente República Centroafricana, Sahel, Namibia y Zambia; Asia, es también un continente con un alto nivel de seguridad alimentaria en países como Corea del Norte, Afganistán, Tayikistán, Bangladesh, Líbano, Siria e Irak.”

En este sentido, la inversión oportuna en alimentos, agricultura y desarrollo rural puede contribuir a interrumpir el círculo vicioso del hambre y los conflictos, los cuales siguen siendo una de las principales causas de esta, siendo así el 60% de las personas que la padecen a nivel global viven en zonas azotadas por la violencia y la guerra. Un ejemplo de ello, son los acontecimientos en Ucrania, los cuales son una prueba más de cómo el conflicto y la falta de ingreso derivado de estos, provoca hambre y obliga a las personas a abandonar sus hogares (Valencia, 2022).

Por lo tanto, las consecuencias de no invertir en actividades de resiliencia tendrán efectos negativos que se extenderán más allá de las fronteras. Es por esto, que si no se empodera a las comunidades para que soporten las conmociones y las tensiones a las que se enfrentan, podría provocar un aumento de la migración y una posible desestabilización y conflicto.

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

22

La historia reciente nos lo ha demostrado, tomando como ejemplo cuando el World Food Programme - WFP (2015), se quedó sin dinero para alimentar a los refugiados sirios en 2015, no tuvieron más remedio que abandonar los campamentos y buscar ayuda en otros lugares, lo que desencadenó una de las mayores crisis de refugiados de la historia europea reciente.

Dado que, si se invierte en pequeños agricultores sería una forma clave de aumentar la seguridad alimentaria y la nutrición de los más pobres (Valencia, 2022).

### ***1.1.2 Contexto local***

El municipio de Dibulla posee notables ventajas comparativas y competitivas que impulsan su desarrollo agrícola y pecuario. En primer lugar, su ubicación natural en las cercanías de la majestuosa Sierra Nevada de Santa Marta le brinda un extenso y diverso territorio rural, así como un fácil acceso a diversas fuentes hídricas. Estas características geográficas favorables proporcionan un entorno propicio para la producción agrícola y ganadera, permitiendo la utilización eficiente de los recursos naturales (Lindo & Hernández, 2015).

En segundo lugar, destaca la presencia de productores rurales en Dibulla que se dedican a una amplia variedad de cultivos y manejo pecuario. Esta diversidad productiva refleja la adaptabilidad de los agricultores locales a diferentes condiciones climáticas y demandas del mercado. Además, demuestra el conocimiento y la experiencia acumulada en distintas áreas agrícolas y ganaderas, contribuyendo a la generación de productos de alta calidad.

Adicionalmente, el municipio se beneficia de su ubicación estratégica al encontrarse en proximidad con dos importantes ciudades capitales: Santa Marta y Riohacha. Esta cercanía facilita el acceso a los mercados regionales y brinda oportunidades comerciales favorables para los productores de Dibulla. La proximidad a estas ciudades capitales amplía el potencial de

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

23

comercialización y fortalece las posibilidades de crecimiento económico en el sector agropecuario (Alcaldía de Dibulla, 2020).

A pesar de lo anteriormente descrito, el municipio de Dibulla aún enfrenta importantes desafíos que limitan su desarrollo socioeconómico. Estas problemáticas se reflejan en distintos aspectos clave:

En primera instancia, el sector rural de Dibulla presenta rezagos significativos en términos de infraestructura de transporte y almacenamiento de productos, así como un acceso limitado a servicios públicos esenciales como energía, telecomunicaciones y saneamiento básico. En consecuencia, estas carencias en la infraestructura básica dificultan la eficiencia de los productores locales y restringen su capacidad para expandir sus actividades y aprovechar plenamente el potencial agrícola y pecuario del municipio. Adicionalmente, la inversión tanto pública como privada en iniciativas empresariales en Dibulla es insuficiente. Por tanto, la falta de recursos financieros destinados al desarrollo de proyectos agropecuarios y pesqueros limita las oportunidades de crecimiento económico en la zona. Esta escasez de inversión impide la creación de nuevas empresas y la modernización de las existentes, lo que a su vez afecta negativamente la generación de empleo y el dinamismo económico local.

De otra parte, la formación de la población en nuevos desarrollos tecnológicos aplicados al sector agropecuario y pesquero es prácticamente inexistente en Dibulla. La falta de acceso a programas educativos y capacitaciones en tecnologías agrícolas y prácticas innovadoras limita la adopción de métodos más eficientes y sostenibles en la producción. Esta brecha en conocimientos y habilidades impide que los agricultores y pescadores aprovechen plenamente las

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

24

oportunidades de mejora en sus actividades, lo que repercute en su productividad y competitividad en el mercado.

Estos desafíos han llevado a que Dibulla no pueda aprovechar plenamente su potencial socioeconómico y, lo que es aún más preocupante, ha generado altos niveles de necesidades insatisfechas, pobreza y desempleo en la población local. Superar estas barreras requiere la implementación de medidas integrales que impulsen el desarrollo en el municipio. Esto implica la inversión en infraestructura para mejorar el transporte y almacenamiento de productos, así como el acceso a servicios básicos. Además, es fundamental fomentar la inversión tanto pública como privada en proyectos empresariales que impulsen la actividad económica local. Asimismo, se deben crear oportunidades de formación y capacitación en tecnologías agrícolas y pecuarias, para fortalecer las habilidades de los productores y promover prácticas innovadoras.

Al abordar estas problemáticas de manera efectiva, se podrán superar los obstáculos que limitan el desarrollo en Dibulla y se impulsará la mejora de la calidad de vida de su población. Es necesario trabajar en colaboración con los diversos actores involucrados, incluyendo autoridades locales, organizaciones de desarrollo, sector privado y comunidad en general, para lograr un desarrollo sostenible y equitativo en el municipio (Alcaldía de Dibulla, 2020).

Al respecto, el Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas - DANE (2020), en el más reciente Censo Nacional Agropecuario, indica que el sector agropecuario de Dibulla se ve representado en el desarrollo de actividades pecuarias como la ganadería bovina, la porcicultura, la avicultura y la piscicultura y actividades agrícolas como cultivos agroindustriales, cultivos de plátano y tubérculos, cultivos frutales, cultivos de cereales, cultivos de hortalizas, verduras y legumbres. Cuenta con un total de 175.703,7 hectáreas de área rural, intervenidas por 2.870

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

25

Unidades de Producción Agropecuaria (152.186,9 has) y 169 Unidades de Producción no Agropecuaria (23.516,8 has).

Sin embargo, actualmente se viene presentando una baja productividad por múltiples problemas que se afectan el área rural del municipio:

Por un lado, el acceso limitado a activos para la producción agropecuaria es evidente, ya que la mayoría de los productores carecen del poder adquisitivo necesario para comprar insumos o animales. Además, el nivel de tecnificación en líneas agropecuarias que se encuentra en la zona es mínimo, reflejado en rendimientos inferiores en comparación con otras regiones del país, como el Valle del Cauca, Cundinamarca y Huila, los cuales cuentan con paquetes tecnificados que permiten duplicar sus rendimientos y, por lo tanto, convertirse en factores de desarrollo rural en sus municipios. Asimismo, los productores no cuentan con acompañamiento técnico integral. Sólo el 16,96%, de los productores reciben asistencia técnica y en su gran mayoría se enfoca en temas relacionados con buenas prácticas agrícolas, el manejo de suelos, prácticas de manejo ambiental y temas de conocimiento tradicional o ancestral, sin embargo, aspectos cruciales como la asociatividad, la gestión empresarial, buenas prácticas pecuarias y gestión empresarial, son casi nulos (DANE, 2020).

Finalmente, se encontró que hay otro problema relacionado con la asociatividad. *“Del total de 26 asociaciones agropecuarias y campesinas del Departamento de La Guajira, sólo 4 de ellas, es decir, el 15,4% ejercen actividad en Dibulla”* (Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias - UAEOS, 2020).

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

26

## **1.2 La pregunta de investigación**

¿Cuál es el impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados?

## **1.3 Los objetivos de investigación**

### ***1.3.1 Objetivo general***

Evaluar el impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

### ***1.3.2 Objetivos específicos***

- Identificar las características y necesidades de los productores beneficiados del proyecto de producción agrícola y pecuario en el municipio de Dibulla tras su implementación.
- Analizar el alcance económico del proyecto de producción agrícola y pecuario implementado en el municipio de Dibulla.
- Comparar el nivel de ingreso de los productores agrícolas y pecuarios beneficiados por el proyecto antes y después de su implementación.

## **1.4 Justificación de la investigación**

Esta investigación es pertinente, en vista que no se cuenta con una evaluación del impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados, atendiendo que hace parte de un proyecto de inversión social de gran importancia en la dinamización del desarrollo social y rural en el

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

27

departamento de la Guajira. Por ello, realizar este estudio se justifica plenamente según diferentes niveles de observación, estos son: teórico, práctico, metodológico y social.

Esta investigación se justifica desde el punto de vista teórico, pues se fundamenta en las premisas de autores relacionados con el tema de proyectos de inversión social, que serán confrontados con los resultados logrados contribuyendo al conocimiento existente de este tipo de proyectos en el campo de la agricultura, la ganadería y el desarrollo rural al brindar nuevos datos empíricos y un análisis riguroso sobre el impacto de este proyecto específico en el aspecto socioeconómico de los productores beneficiados. Se pretende llenar un vacío en la literatura académica al enfocarse en un contexto geográfico y socioeconómico particular y proporcionar información relevante y actualizada sobre los resultados y desafíos de este tipo de proyectos.

Desde el punto de vista metodológico, esta investigación se basa en un enfoque riguroso que se sustenta en la recolección y análisis de datos tanto primarios como secundarios relacionados con el proyecto de producción agrícola y pecuario en Dibulla. Se diseñará un instrumento adecuado para recopilar los datos necesarios (encuesta dirigida a los productores) y se aplicará un procesamiento, análisis e interpretación de estos. Al utilizar una metodología sólida, se garantiza la validez y confiabilidad de los datos obtenidos, lo que proporcionará resultados precisos y significativos. Además, esta investigación también servirá como referencia y punto de partida para futuras investigaciones que se desarrollen en el campo de la evaluación de impacto de proyectos de inversión social en la región. Los hallazgos y metodología utilizados podrán ser utilizados por otros investigadores interesados en abordar temáticas similares, lo que contribuirá a un mayor conocimiento y entendimiento de los efectos de este tipo de proyectos.

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

28

Asimismo, desde el punto de vista práctico, el estudio permitirá comprender si las inversiones realizadas han sido efectivas, si han logrado mejorar la situación económica de los beneficiarios y si han generado un desarrollo sostenible en la zona. proporcionará información concreta y utilizable, orientada a mejorar las condiciones económicas y sociales de los productores agrícolas y pecuarios en el municipio de Dibulla. Los resultados y recomendaciones servirán como guía para la toma de decisiones, el diseño de políticas y la implementación de acciones que promuevan el desarrollo sostenible y el aumento de los ingresos de los productores beneficiados.

En este sentido, la justificación de esta investigación en el contexto institucional radica en su capacidad para brindar información precisa y basada en evidencia a las instituciones involucradas en el desarrollo agrícola y pecuario. Los resultados y recomendaciones obtenidos permitirán una mejor toma de decisiones, una mayor efectividad de las políticas y programas, y un progreso hacia el logro de los objetivos institucionales en términos de desarrollo sostenible y prosperidad económica en el sector agrícola y pecuario de Dibulla y el departamento de La Guajira.

Adicionalmente, la investigación se justifica desde el punto de vista social dado que beneficiará a diversas instituciones y actores involucrados en el desarrollo agrícola y pecuario en Dibulla, La Guajira. Estos incluyen instituciones gubernamentales, organizaciones no gubernamentales, productores agrícolas y pecuarios, y la comunidad en general del municipio de Dibulla. Las instituciones gubernamentales y las ONG se beneficiarán al recibir información precisa y basada en evidencia sobre el impacto del proyecto en el nivel de ingreso de los productores. Esto les permitirá mejorar la toma de decisiones, ajustar políticas y programas, y

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

29

promover un desarrollo agrícola y pecuario más efectivo y sostenible. Los productores agrícolas y pecuarios serán beneficiarios directos de la investigación, ya que obtendrán información valiosa para tomar decisiones más informadas en relación con sus actividades. Esto les ayudará a mejorar su rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo. La comunidad en general también se beneficiará, ya que un desarrollo agrícola y pecuario más próspero y sostenible impulsará el crecimiento económico local, reducirá la pobreza y mejorará la calidad de vida en la región.

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

30

## **2. Revisión literaria**

### **2.1 Estado del arte**

En Colombia, la actividad agropecuaria desempeña un papel fundamental como fuente principal de ingresos y generadora de empleo en las zonas rurales (Ramírez & Ferguson, 2018). La agricultura y la ganadería constituyen pilares esenciales de la economía del país, proporcionando sustento a un gran número de familias y comunidades. Este sector no solo contribuye significativamente al PIB nacional, sino que también desencadena una serie de actividades económicas relacionadas, como la transformación de alimentos, la comercialización y la distribución, que impulsan el desarrollo socioeconómico de las áreas rurales (Leibovich et al., 2006; Garay, 2008; Schneider, 2016; Misión para la Transformación del Campo, 2015; Rodríguez et al., 2021). De acuerdo al informe del Departamento Nacional de Planeación (DNP) de 2018, este sector busca dinamizar la provisión de bienes y servicios, fomentar la inversión privada, la innovación y el emprendimiento para generar oportunidades de crecimiento y bienestar en las áreas rurales.

A pesar de su posición estratégica, el sector agrícola colombiano ha enfrentado desafíos persistentes en términos de atraso social y económico. Entre las causas principales se destacan la violencia, el narcotráfico, la falta de definición, formalización y regularización de los derechos de propiedad, el bajo nivel educativo, la dificultad en el acceso a bienes públicos y mercados, los conflictos de uso y vocación de los suelos, así como la incidencia de la pobreza y la limitada inclusión social y productiva de la población rural (DNP, 2018; MADR-UPRA, 2018). En el sector rural hay una alta segmentación por género y los retornos de la educación son muy bajos, especialmente en la agricultura. Para explicar estos bajos retornos, la hipótesis es que obedece a

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

31

la falta de otros factores que potencien el efecto de la educación: infraestructura, asistencia técnica, suficiente acceso a la tierra, capital, etc. (Galarza & Jaimes, 2018; López, 2019).

Se reconoce que los sistemas de producción familiar agropecuaria tienen el potencial de superar la pobreza, aunque las limitaciones en el acceso a la tierra pueden obstaculizar la generación de ingresos por encima de la línea de pobreza. La agricultura familiar juega un papel crucial en la seguridad alimentaria y el desarrollo rural, ya que a menudo representa la principal fuente de alimentos para las comunidades locales y contribuye significativamente a la economía nacional. Sin embargo, la falta de acceso a recursos productivos, como la tierra y el capital, puede limitar el potencial de estos sistemas para generar ingresos sostenibles y mejorar las condiciones de vida de los productores (FAO, 2019).

Rodríguez (2019), en un estudio específico realizado en el departamento de Cundinamarca utilizó datos del Censo Nacional Agropecuario de 2014 para identificar y caracterizar a los agricultores familiares en la región. Los resultados mostraron que más del 50% de las unidades productoras agropecuarias pertenecían a la categoría de agricultura familiar. Estas unidades fueron caracterizadas en términos de dimensiones productivas y sociodemográficas, revelando diferencias significativas en términos de intensidad de explotación, uso de técnicas de producción, niveles de asociatividad, acceso a mercados y tecnificación en comparación con otros grupos de productores.

Los proyectos agrícolas y pecuarios que buscan fomentar el desarrollo rural parten de la premisa de que sus impactos serán positivos en las comunidades rurales en diversas dimensiones económicas, sociales y ambientales. Estos proyectos suelen diseñarse con el objetivo de aumentar la producción, mejorar la productividad y fortalecer la resiliencia de los sistemas

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

32

agropecuarios frente a los desafíos climáticos y socioeconómicos. Además, se espera que estos proyectos contribuyan a reducir la pobreza, promover la inclusión social y mejorar la calidad de vida de los productores y sus familias (Hamman et al., 2019).

La investigación sobre el impacto de estos proyectos es crucial en el ámbito del desarrollo rural y la seguridad alimentaria. A lo largo de las últimas décadas, numerosos estudios han abordado este tema, explorando diferentes aspectos relacionados con la implementación y los resultados de tales proyectos. Estos estudios proporcionan información valiosa sobre los factores que influyen en el éxito o fracaso de los proyectos agrícolas y pecuarios, así como sobre sus efectos en los medios de vida de los productores beneficiados.

Rodríguez et al. (2021) analizan las potencialidades de la agricultura familiar para generar ingresos en tres zonas con niveles medios y altos de pobreza en Colombia. Su estudio revela que los sistemas de producción campesinos son una fuente significativa de ingresos para los hogares rurales, incluso superando la línea de pobreza en la mayoría de los casos. Esto demuestra el potencial de estos sistemas para superar la pobreza rural, a pesar de las limitaciones en el acceso a la tierra. Además, el estudio resalta la importancia de implementar políticas y programas que apoyen el desarrollo de la agricultura familiar y promuevan la equidad de género en el acceso a recursos productivos.

Vásquez (2023), en su investigación sobre sistemas agroforestales con cacao en el municipio de Vista Hermosa, Meta, confirma que estos sistemas contribuyen al desarrollo rural, al aumentar los ingresos y facilitar la participación comunitaria en programas de desarrollo. Además, destaca los aportes metodológicos de su estudio al utilizar enfoques participativos que involucran a la comunidad en la planificación y ejecución de proyectos. Este enfoque

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

33

participativo es fundamental para garantizar la sostenibilidad de los proyectos agrícolas y pecuarios, ya que promueve la apropiación local y el fortalecimiento de capacidades.

Suárez (2020), al caracterizar los sistemas de producción agropecuaria en el municipio de Sutatausa, Cundinamarca, proporciona información esencial para el diseño de proyectos agropecuarios efectivos. Destaca la importancia de la participación de informantes clave para obtener una caracterización completa del contexto rural, lo que resalta la relevancia de los enfoques participativos en la investigación sobre el impacto de proyectos agrícolas. Este enfoque participativo es esencial para garantizar que los proyectos sean culturalmente apropiados y respondan a las necesidades y prioridades de las comunidades locales.

Estrada y Escobar (2020), evaluaron el desarrollo de huertos familiares por parte de adultos mayores en Ecuador, mostrando cómo estos proyectos pueden mejorar la seguridad alimentaria y la calidad de vida de este grupo vulnerable. Su enfoque en la evaluación del impacto en la calidad de vida y la seguridad alimentaria resalta la importancia de considerar múltiples dimensiones en la evaluación de proyectos agrícolas. Además, destaca la importancia de promover la inclusión de grupos vulnerables, como los adultos mayores, en los proyectos agrícolas y pecuarios, ya que esto puede contribuir a reducir la pobreza y mejorar la calidad de vida de estas poblaciones.

Borja et al. (2020), en su investigación sobre la adopción de tecnología para la producción de frijol en México, demuestran los beneficios económicos tanto para los productores como para la sociedad en general, lo que justifica la inversión pública en este tipo de tecnología. Su enfoque en la evaluación de los beneficios económicos a nivel de sociedad resalta la importancia de considerar el impacto más allá del ámbito individual. Además, destaca la

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

34

importancia de la inversión pública en investigación agrícola para el desarrollo de tecnologías innovadoras que puedan mejorar la productividad y la sostenibilidad de los sistemas agropecuarios.

Bravo et al. (2019), analizan la sustentabilidad social del cultivo de maíz amarillo duro en el Valle de Pativilca, Lima, resaltando la importancia de considerar la sostenibilidad social en la evaluación de proyectos agropecuarios. Su enfoque en la evaluación de indicadores de sostenibilidad social proporciona una metodología valiosa para evaluar el impacto en las comunidades rurales. Además, destaca la importancia de promover la participación comunitaria en la planificación y ejecución de proyectos agrícolas y pecuarios, ya que esto puede contribuir a mejorar la equidad y la inclusión social en las zonas rurales.

Estos estudios no solo contribuyen al conocimiento sobre el impacto de los proyectos agrícolas en los ingresos de los productores beneficiados, sino que también aportan metodologías y enfoques conceptuales importantes para la investigación en este campo. Resaltan la importancia de considerar enfoques participativos, evaluar múltiples dimensiones del impacto y utilizar indicadores de sostenibilidad social en la evaluación de proyectos agrícolas. Este enfoque integral es fundamental para diseñar políticas y programas más efectivos que promuevan el desarrollo rural sostenible y la mejora de los medios de vida de los agricultores en Colombia.

De otra parte, para analizar el impacto del proyecto en los ingresos de los productores beneficiados se hace necesario comprender en que consistió por tanto se describe sus características principales a continuación. En el marco de este proyecto se fortaleció a 700 familias campesinas distribuidas en 39 veredas, contemplando las labores de adecuación de terreno, instalación y puesta en marcha del sistema integral de producción agrícola (Tomate, Ají

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

35

dulce, Pimentón, Cilantro, Pepino Cohombro, Frijol Caupí y Yuca ) y pecuario (Gallinas ponedoras), el cual contempló el suministro de los insumos necesarios para la producción agrícola tales como herramientas y equipos, semillas, fertilizantes, funguicidas, insecticidas, acaricidas y la entrega de insumos para el manejo del recurso hídrico, mientras que para la producción pecuaria el establecimiento del corral, la entrega de las gallinas de la línea genética Babcock Brown de 16 semanas, el alimento balanceado para 18 semanas (semana 16 a la semana 33) de producción, entre otros insumos.

Lo anterior se desarrolló en un área aproximada de 4.912 m<sup>2</sup> donde se establecieron los 7 cultivos mencionados, es decir, un área de 700 m<sup>2</sup> para cada cultivo, estos contaron con apoyo en el manejo del recurso hídrico y un plan de fertilización acorde a las necesidades de los suelos, así mismo se estableció un corral para las gallinas y/o pollas ponedoras de 12m<sup>2</sup> donde se alojaron 48 aves con sus respectivos bebederos, comederos y nidales.

Por otra parte, se realizó el acompañamiento técnico por la duración del proyecto, capacitando y orientando a los campesinos en producción, cosecha, post cosecha, BPA – BPM y BPP; así como el acompañamiento psicosocial, desarrollo organizacional, asociativo y fortalecimiento de la comercialización y cultura emprendedora con el fin de generar capacidades que permitieran empoderar a los productores de su proyecto productivo.

Finalmente se hizo acompañamiento en la creación y/o legalización de tres (3) asociaciones conformadas por los campesinos beneficiados del proyecto, con el fin de optimizar la producción y comercialización de los productos obtenidos, los cuales se distribuyeron en el mercado local y regional, para tal fin se llevaron a cabo alianzas con empresas comercializadoras

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

36

de la región. Los recursos para el desarrollo de este proyecto fueron asignados por SGR - Asignación para la Paz (Alcaldía de Dibulla, 2021).

## **2.2 Marco teórico**

### ***2.2.1 Teoría y ciclo de las políticas públicas.***

Las políticas públicas son la herramienta principal que tiene el Estado para cumplir los fines que constitucionalmente tiene; Esta fija los derroteros que la administración debe seguir para en el ejercicio público; y aquí un elemento fundamental para comprender la importancia de la implementación de políticas públicas pertinentes de acuerdo con las realidades del contexto donde se va a desarrollar, teniendo en cuenta que estas a diferencia de las políticas de gobierno o gubernamentales no tienen un tiempo definido de ejecución, es decir, permanecen en el tiempo hasta que no se formule una nueva que la desplace.

Según Aguilar (1997), no se debe confundir entre la política y lo que implica una decisión, la primera es un proceso de decisiones, y la segunda es un proceso de poder que presupone su cumplimiento, por esta razón, el análisis de Políticas Públicas pierde su sentido esencial si se enfoca hacia el estudio de los compromisos y transacciones relativos al poder, o si se orienta a partir de las decisiones de la autoridad que resulten de los equilibrios políticos, puesto que su fin real es atender racionalmente los problemas de interés público (Aguilar, 1997).

Tal vez el aspecto más preponderante para la correcta formulación de las políticas públicas es garantizar la participación directa e incidencia del sector poblacional o social a la que va dirigida, esto permitirá tener una política con pertinencia que sea asumida y entendida por las comunidades, logrando el cumplimiento de su objetivo.

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

37

Según Lasswell (1992, Citado en Mendoza, 2006): “Las políticas públicas son aquellas estrategias encaminadas a resolver problemas públicos, la ciencia de la política tendría un fin concreto relacionado con la conexión entre la teoría y la práctica; en este sentido sería un programa proyectado de valores, fines y prácticas”. (p. 2)

A partir de este análisis que hace el autor, se puede considerar que las políticas públicas no solo deben quedar en temas teóricos, sino implementarlas y aplicarlas en campo, con el fin de conocer los resultados y establecer que tan viable serían; Así mismo entender que las políticas públicas no son generales, por el contrario, son planteadas de acuerdo a poblaciones focalizadas.

Para Alcántara (2004), el análisis de las políticas públicas debe llevarse a cabo desde una perspectiva comparada, teniendo como objetivo fundamental identificar cómo, porqué y cuáles son los efectos que los diferentes gobiernos buscan mediante las formas de acción o de inacción particulares y las razones de su desplome en situaciones de ingobernabilidad.

Un adecuado planteamiento de políticas públicas debe abarcar de manera holística todas las áreas a impactar, considerando en su creación el objetivo o la necesidad que se pretende satisfacer y la manera como se aplicará en la sociedad, de igual forma es fundamental crearlas sin involucrar intereses particulares.

Por ende, se entiende que la política pública de un estado debe estar orientada de manera coherente, integral, legítima, sistemática y sostenible, que obedezca a las demandas sociales y desarrolle los mandatos constitucionales y legales, a través de la implementación de diversos métodos de análisis, modelos de gestión y criterios de evaluación, contando siempre en lo posible con la participación de los actores involucrados en el problema, cuyo propósito sea la búsqueda de la solución (Upegui et al, 2019).

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

38

Como se observa las políticas públicas emanan del Estado, con el fin de que sean implementada por sus gobernantes, por tal razón es imperativo que los planes se establezcan bajo un parámetro de acción colectiva, es por ello por lo que se cuenta con diferentes enfoques o teorías dependiendo del método y la finalidad de estas.

### ***2.2.2 Teoría del desarrollo económico***

Uno de los principales objetivos de un Estado es contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes; uno de los medidores para este aspecto es el índice de necesidades básicas insatisfechas, es por ello que la correcta implementación de estrategias que promuevan el desarrollo y crecimiento económico de los diversos sectores sociales debe ser primordial en cualquier territorio.

Evidentemente, la relación entre la población y la producción total es parte del tema. Sin embargo, la única preocupación no será la producción por persona; también interesa la producción por hora de trabajo efectuado, porque este último concepto puede diferir de la producción cuando las personas trabajan por más o menos tiempo o cuando la proporción de trabajadores en la población aumenta o disminuye. El aumento de la producción por habitante depende de los recursos naturales disponibles y del comportamiento humano. Por supuesto, tendemos a pensar que lo que es relevante en la sociedad que conocemos necesariamente debe ser relevante en todas las demás sociedades. Un ejemplo importante de esto es la asociación de individualismo y crecimiento. En las sociedades capitalistas de Occidente, los hombres reconocen menos obligaciones sociales que en la mayoría de otras sociedades, y naturalmente nos inclinamos a suponer que un hombre hará mayores esfuerzos por economizar si los frutos

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

39

que obtiene son sólo para él, que si tiene que compartir esos frutos también con los miembros más distantes de su familia, con todo un clan, con dirigentes políticos o religiosos, o con otros cuyos derechos no reconocería automáticamente en una sociedad individualista (Lewis, 1963).

Mediante la teoría de desarrollo económico de Lewis, se puede determinar que el crecimiento económico de un territorio no necesariamente conlleva al crecimiento económico individual; Por tal razón, es preciso determinar el impacto que generan la implementación de políticas agrícolas y pecuarias que buscan robustecer las dinámicas económicas de los sectores en donde se ejecutan.

### ***2.2.3. La teoría de la producción y los costos***

Dentro de los elementos principales a tener en cuenta en la evaluación del impacto de un sistema en el crecimiento económico de una población con la implementación de sistemas o estrategias productivas es determinar los costos que conlleva la puesta en marcha del mismo, además de los costos inherentes a la producción.

Por tal razón, es de suma importancia tener presente la teoría de la producción y los costos, pues es un pilar sustancial para la óptima productividad, combinando los factores de tal forma que el valor de producir una unidad resulta ser el más bajo posible, existiendo siempre una relación entre la productividad y los costos, enfocándose en la economía eficiente de la actividad (Méndez, 2002).

### ***2.2.4 La política rural y el desarrollo en Colombia***

La visión de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico – OCDE (2022), sobre la política rural en Colombia afirma que el sector agrícola es una pieza clave en el futuro del país, y sienta la base de que la ruralidad va más allá del agro. Mientras que la política

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

40

agrícola se centra en la competitividad del sector agrícola en términos de producción y productividad, la política de desarrollo rural se preocupa por abordar de manera integral las necesidades de las áreas rurales y mejorar el bienestar de las personas que viven en esas zonas. En el contexto de la evaluación del impacto socioeconómico que tienen los proyectos en pequeños productores, esto implica que simplemente medir el aumento de la producción agrícola no es suficiente. Es igualmente importante considerar cómo dicho aumento afecta directamente a los ingresos de los pequeños productores y cómo se traduce en mejoras en su calidad de vida y bienestar. La evaluación del impacto debe abordar aspectos más amplios y multifacéticos de la vida rural, como el acceso a servicios básicos, la educación, la salud y la infraestructura, además de los ingresos agrícolas. Por lo tanto, la evaluación del impacto en los ingresos de los pequeños productores de un proyecto agropecuario en Colombia debe ser una evaluación integral que tenga en cuenta tanto los aspectos agrícolas como los aspectos de desarrollo rural. Lo que se traduce en que se deben medir y analizar no solo los resultados sectoriales relacionados con la producción, sino también los cambios en el bienestar general de las comunidades rurales, como resultado de las políticas y proyectos implementados en el sector agrícola. Esta perspectiva amplia y holística es fundamental para garantizar que los proyectos agropecuarios contribuyan de manera efectiva al desarrollo rural sostenible y al aumento de los ingresos de los pequeños productores.

### ***2.2.5 Agricultura familiar***

Según el Comité de Impulso Nacional al AIAF de Colombia, la Agricultura Familiar en Colombia se refiere a la práctica de desarrollar actividades agrícolas y pecuarias (tales como avicultura, piscicultura, apicultura, porcicultura, entre otras) que son gestionadas y dirigidas por

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

41

los miembros de una familia, tanto mujeres como hombres, y que en su mayoría dependen de mano de obra no asalariada. Está representada por campesinos, indígenas, afrocolombianos, pescadores, agricultores urbanos y neo-rurales que viven, en general, en condiciones de pobreza y desamparo (Acevedo y Martínez, 2016; Acevedo & Schneider, 2020; Diaz, 2020). La premisa es que la Agricultura Familiar y el Territorio están estrechamente vinculados; coevolucionan y combinan diversas funciones económicas, ecológicas, reproductivas, sociales y culturales (FAO, 2014). Cabe destacar que mediante la Resolución 267 de 2014, el Ministerio de Desarrollo Rural y Agropecuario crea el Programa de Agricultura Familiar, cuya condición de ingreso estaba sujeta a que el hogar en su unidad productiva derive el 75% de sus ingresos de actividades agropecuarias y con mano de obra predominantemente familia (MDRA, 2014). Además, la Resolución 464 de 2017, desarrollada en el contexto de la Mesa Técnica de Agricultura Familiar y Economía Campesina, la cual contó con la participación de más de 80 entidades y organizaciones a nivel nacional y territorial, se estableció como marco orientador para fortalecer las capacidades sociales, económicas y políticas de las familias, comunidades y organizaciones de la agricultura campesina, familiar y comunitaria. Esta resolución también se convirtió en el punto de referencia para las acciones de los actores privados, internacionales y no gubernamentales involucrados en la agricultura familiar (MDRA, 2017).

### ***2.2.6 Unidades agrícolas familiares***

Son las unidades básicas para solventar las necesidades de reproducción de la familia (Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural e Instituto Colombiano de Desarrollo Rural, 2009; Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, 1995; Unidad de Planificación Rural

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

42

Agropecuaria, 2017). La UAF es la extensión de tierra mínima que debe tener un campesino para obtener un ingreso de aproximadamente 2 salarios mínimos legales vigentes (Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural e Instituto Colombiano de Desarrollo Rural, 2009).

### ***2.2.7 Evaluación del proyecto***

De acuerdo a la CDA en el manual de ayuda al desarrollo de la OCDE, se define la evaluación como una función que consiste en hacer una apreciación, tan sistemática y objetiva como sea posible, sobre un proyecto en curso o acabado, un programa o un conjunto de líneas de acción, su concepción, su realización y sus resultados. Se trata de determinar la pertinencia de los objetivos y su grado de realización, la eficiencia en cuanto al desarrollo, la eficacia, el impacto y la viabilidad. Una evaluación debe proporcionar unas intervenciones creíbles y útiles, que permitan integrar las enseñanzas sacadas en los mecanismos de elaboración de las decisiones, tanto de los países de acogida como de los donantes (OCDE, 1995; OCDE, 2002).

### ***2.2.8 Evaluación de impacto ex ante de tecnologías***

Se refiere al análisis de los cambios esperados (económicos, sociales, ambientales, culturales o de otro ámbito, positivos o negativos) atribuibles a la adopción futura de una tecnología. Esta evaluación se realiza antes de que la tecnología sea ampliamente adoptada, con el propósito de informar la toma de decisiones, la asignación de recursos y la planificación estratégica (World Bank, 2010; Agrosavia, 2022).

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

43

### ***2.2.9 Evaluación de impacto ex post de tecnologías***

Es un proceso analítico que busca medir y evaluar los efectos y resultados reales de la implementación y uso de una determinada tecnología una vez que ha sido introducida en un contexto específico. Esta evaluación se realiza después de que la tecnología ha sido adoptada y utilizada por un período de tiempo significativo, lo que permite analizar su impacto en términos de eficiencia, efectividad, sostenibilidad, equidad y otros aspectos relevantes (Duflo, 2011; Goyal, 2018).

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

44

### **3. Metodología**

En este capítulo se relaciona el tipo de investigación, el enfoque metodológico, el alcance y el diseño de la investigación, así como los instrumentos y técnicas utilizadas en la recolección de la información primaria y secundaria necesarias para el desarrollo de la investigación.

#### **3.1. Tipo de investigación**

Esta investigación es mixta, integrando tanto métodos cualitativos como cuantitativos en todas las etapas del proceso de investigación, desde la recopilación de datos hasta el análisis e interpretación (Johnson et al, 2007).

#### **3.2. Alcance y enfoque de la investigación**

##### **3.2.1. Alcance**

El alcance de la presente investigación se considera como explicativo y concluyente. En ella se detalla de manera argumentada las diferentes variables identificadas, determinando el impacto real que ha tenido la implementación del proyecto "Implementación de un sistema de producción agrícola y pecuario que fomente la agricultura campesina, familiar y comunitaria (ACFC), en el Municipio de Dibulla, perteneciente al departamento de La Guajira" con BPIN 20201301012019 en las comunidades objeto de estudio.

Según Hernández (2014), "los estudios explicativos van más allá de la descripción de conceptos o fenómenos o del establecimiento de relaciones entre conceptos; es decir, están dirigidos a responder por las causas de los eventos y fenómenos físicos o sociales". (p. 95).

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

45

### **3.2.2. Enfoque**

La presente investigación tendrá un enfoque metodológico mixto que combina lo cualitativo y cuantitativo, en el que se busca abordar el trabajo investigativo de forma integral, que permita responder los objetivos establecidos; es importante conocer el impacto que ha tenido la implementación del proyecto agrícola y pecuario en el municipio de Dibulla, La Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

Según Hernández et al. (2016): “Los métodos mixtos representan un conjunto de procesos sistemáticos, empíricos y críticos de investigación e implican la recolección y el análisis de datos cuantitativos y cualitativos, así como su integración y discusión conjunta, para realizar inferencias producto de toda la información recabada (metainferencias) y lograr un mayor entendimiento del fenómeno bajo estudio” (p. 534).

### **3.2.3. Diseño**

Se determina para esta investigación un diseño con enfoque cuantitativo no experimental transeccional descriptivo, adicionalmente para el enfoque cualitativo se llevará a cabo un diseño etnográfico.

## **3.3. Población y muestra**

Para alcanzar los objetivos propuestos en esta investigación, a continuación, se presenta la delimitación de la población y muestra:

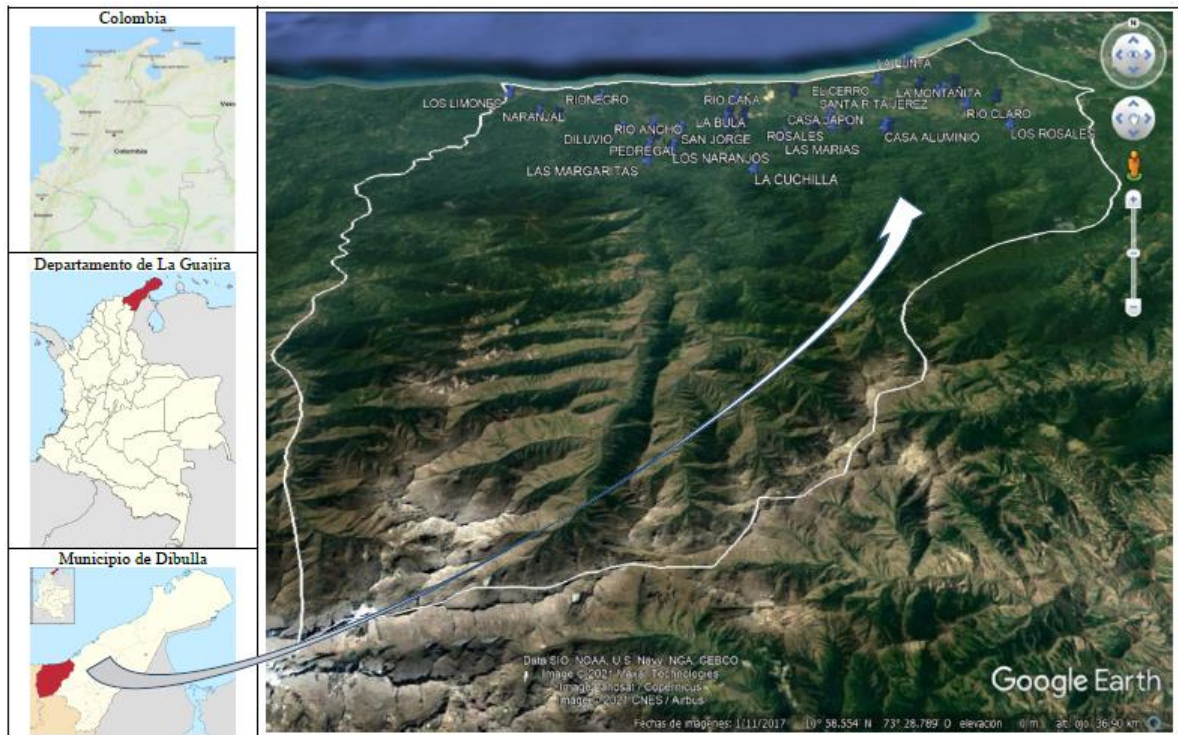
### **3.3.1. Definición de la población**

La población objeto de estudio de esta investigación son todos los campesinos beneficiarios del proyecto “Implementación de un sistema integral de producción agrícola y

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

46

pecuario que fomente la agricultura campesina, familiar y comunitaria (ACFC), en el municipio de Dibulla, La Guajira”, que desarrollan sus actividades agropecuarias en 39 veredas del municipio de Dibulla en el departamento de La Guajira.



**Ilustración 1** Localización de la población beneficiaria del proyecto productivo en el municipio de Dibulla, en el departamento de La Guajira  
Fuente: Google Earth, 2023

Dentro de las características principales de la población para acceder a este proyecto se tuvo en cuenta los siguientes criterios: ser de nacionalidad colombiana, ser mayor de edad, tener disponibilidad de un espacio de 4.912m<sup>2</sup>, tener la disposición para implementar técnicas de producción en el sistema de producción a implementar, tener la disponibilidad de tiempo y mano de obra para realizar las actividades que requiera el proyecto, estar registrado en el SISBEN y que el predio a beneficiar estuviera ubicado en el área de frontera agrícola. Con base a lo anterior

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

47

se beneficiaron con dicho proyecto 700 campesinos, los cuales serán la población total de esta investigación.

### 3.3.2. Cálculo y selección de la muestra

Para el desarrollo de la presente investigación se determinó un tipo de muestreo probabilístico, de acuerdo a Arias (2006) “el muestreo probabilístico es aquel donde se conoce la probabilidad de cada elemento para integrar la muestra” (p. 83). Se obtiene una base de datos que contiene los beneficiarios del proyecto “Implementación de un sistema integral de producción agrícola y pecuario que fomente la agricultura campesina, familiar y comunitaria (ACFC), en el municipio de Dibulla, La Guajira”, estableciendo una población finita de 700 campesinos beneficiados.

Partiendo de la población total se procede a determinar el tamaño de la muestra a través de la ampliación de la formula presentada a continuación donde se establece un nivel de confianza del 90% y un margen de error del 10%.

<b>n=</b>	$N * Z_{\alpha}^2 * p * q$
	$d^2 * (N-1) + Z_{\alpha}^2 * p * q$

Dónde:

- N = Total de la población
- $Z_{\alpha}$  = 1.96 al cuadrado (nivel de confianza del 90%)
- p = proporción esperada (en este caso 10% = 0.1)

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

48

- $q = 1 - p$  (en este caso  $1-0.1$ )
- $d =$  precisión (10%).
- $n =$  tamaño de la muestra.

$$N * Z_{\alpha}^2 * p * q$$

$$d^2 * (N-1) + Z_{\alpha}^2 * p * q$$

$$700 * 1.96^2 * 0,1 * 0,90$$

$$0,1^2 (700 - 1) + 1,96^2 * 0,1 * 0,90$$

$$\mathbf{n=63}$$

De acuerdo a lo anterior, se establece que el tamaño de la muestra correspondió a 63 productores rurales.

Para la selección de la muestra se aplicó un tipo de muestreo aleatorio simple, teniendo en cuenta la base de datos de los beneficiarios del proyecto “Implementación de un sistema integral de producción agrícola y pecuario que fomente la agricultura campesina, familiar y comunitaria (ACFC), en el municipio de Dibulla, La Guajira”.

### **3.4.Instrumentos**

Teniendo en cuenta que la presente investigación tiene un enfoque mixto, en el que se articularán elementos cualitativos y cuantitativos; se usaron varios instrumentos de recolección de información primaria y secundaria, como se observa a continuación en la tabla 1.

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

49

**Tabla 1** Relación de objetivos de la investigación e instrumentos

<b>Objetivos</b>	<b>Instrumentos</b>
Objetivo general: Evaluar el impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.	Documento general
Objetivo específico 1: Identificar las características y necesidades de los productores beneficiados del proyecto de producción agrícola y pecuario en el municipio de Dibulla tras su implementación.	Encuesta
Objetivo específico 2: Analizar el alcance económico del proyecto de producción agrícola y pecuario implementado en el municipio de Dibulla	Revisión documental y literaria
Objetivo específico 3: Comparar el nivel de ingreso de los productores agrícolas y pecuarios beneficiados por el proyecto antes y después de su implementación.	Entrevista semiestructurada

Fuente: Elaboración propia

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

50

### ***3.4.1 Encuesta***

Se seleccionó la encuesta como el instrumento de recolección de datos más adecuado para este estudio. Este método permite llevar a cabo análisis descriptivos y correlacionales de manera eficiente y precisa (Babbie, 2016). La encuesta está dirigida a los campesinos beneficiados del proyecto, con el fin de identificar las características y necesidades de los productores beneficiados del proyecto de producción agrícola y pecuario en el municipio de Dibulla tras su implementación. Esta consta de veintitrés (23) preguntas cerradas, con varias categorías de respuesta de selección de una sola, con valores cualitativos. Cabe destacar que esta encuesta pasó por un proceso de revisión y validación, en primera instancia por parte de un par académico con nivel de doctorado, seguido de un profesional con título de magister, experto en proyectos agropecuarios, para su posterior aplicación. El documento de validación y la encuesta se presenta en la sección de anexos (Anexos 1 y 3).

### ***3.4.2 Revisión documental y literatura***

Utilizando fuentes secundarias, como documentos, bases de datos e información oficial, se realizará un análisis exhaustivo para abordar el objetivo relacionado con el alcance económico del proyecto de producción agrícola y pecuario implementado en el municipio de Dibulla. Este análisis se basará en la observación, el análisis y el estudio detallado de diferentes fuentes de información.

Se recopilarán datos relevantes sobre la implementación del proyecto, incluyendo costos de inversión, gastos operativos, producción agrícola y pecuaria, precios de mercado e ingresos

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

51

generados, entre otros aspectos relevantes. Estos datos proporcionarán una visión clara y detallada del desempeño económico del proyecto y su impacto en la comunidad local.

Además de la información secundaria, también se utilizarán los resultados obtenidos de los instrumentos de recolección de información primaria. Estos instrumentos, como las encuestas y entrevistas realizadas a los productores beneficiados del proyecto y los actores nacionales, regionales, municipales y locales, implicados en el desarrollo de proyectos productivos de carácter agrícola y pecuario, permitirán obtener datos comparativos antes y después de la implementación del proyecto. Esta comparación será fundamental para evaluar el impacto económico del proyecto y determinar cómo ha influido en el nivel de ingresos de los productores.

En resumen, el análisis del alcance económico del proyecto se basará en la combinación de información secundaria obtenida a través de la revisión de documentos y fuentes oficiales, junto con los datos recopilados mediante instrumentos de recolección de información primaria. Esta metodología permitirá obtener una evaluación completa y precisa del impacto económico del proyecto de producción agrícola y pecuario en el municipio de Dibulla.

### ***3.4.3 Entrevista Semiestructurada***

A fin de dar alcance al desarrollo del objetivo sobre comparar el nivel de ingresos de los productores agrícolas y pecuarios beneficiados por el proyecto antes y después de su implementación, como investigación de campo se optó por el instrumento de la entrevista semiestructurada, dirigida a diferentes actores de tipo local, municipal, regional o departamental y nacional, que consta de doce (12) preguntas con varias categorías de respuestas abiertas y

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

52

cerradas, con valores cualitativos, preparado sobre los hechos e intereses de la investigación sobre el impacto de proyectos de producción agrícola y pecuario en el nivel de ingreso de los productores beneficiados, en referencia a una o más variables a medir, con el propósito de obtener la información necesaria por parte de otros involucrados en el proyecto para posteriormente llevar un análisis de las variables, llegar a las conclusiones del estudio y generar las recomendaciones pertinentes. Cabe destacar que esta entrevista semiestructurada fue objeto de un proceso de revisión y validación, en primera instancia por parte del docente director de la investigación, seguido de un profesional con título de Magister, experto en proyectos agropecuarios, para su posterior aplicación. El documento de validación y la entrevista semiestructurada se presenta en la sección de anexos (Anexos 1 y 4).

#### ***3.4.4 Validez y confiabilidad del instrumento***

Una vez finalizada la elaboración de los instrumentos de recolección de información primaria, es esencial evaluar su validez y confiabilidad, ya que estos aspectos brindan rigor a la investigación y aseguran la exactitud y consistencia de los elementos fundamentales para el análisis de las variables en el presente estudio.

La validez del instrumento se fortalecerá mediante la colaboración y evaluación de expertos que posean los conocimientos necesarios en las áreas metodológica y de agricultura. Estos expertos recibirán una copia de la encuesta y la entrevista, junto con un formato para evaluar su contenido. Su función será revisar minuciosamente el material para asegurar la pertinencia de los ítems con las variables y los objetivos establecidos, así como realizar correcciones enfocadas en la redacción y la relevancia.

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

53

En relación a la validez del contenido del instrumento, esta se determinará a través de los ítems que lo componen. En este estudio, se considerarán dos tipos de validez: la validez de contenido y la validez de criterio. Dos expertos serán responsables de verificar las áreas y contenidos abordados por el instrumento de estudio, aportando su opinión y experiencia en el campo de la metodología y la agricultura (ver anexo 1). Mediante este enfoque, se busca asegurar que el instrumento sea válido y confiable al medir adecuadamente los aspectos relevantes en el área de estudio. La retroalimentación y la participación de expertos son elementos esenciales en este proceso para lograr resultados sólidos y precisos. (ver Tabla 2).

**Tabla 2** Resultados de la valoración de contenido

<b>Expertos</b>	<b>Observaciones del experto</b>
<b>1: Académica</b>	Incluir preguntas abiertas en la entrevista
<b>2: Profesional</b>	Mejorar redacción en el ítem 8 de la encuesta, simplificar lenguaje

Fuente: Elaboración propia

Conforme a los datos suministrados por los expertos, haciendo uso del SPSS, mediante el cálculo del Alfa de Cronbach, para su cálculo se usa la fórmula siguiente.

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left( \frac{\sum_{i=1}^K \sigma_{Y1}^2}{\sigma_X^2} \right)$$

Se obtuvo como resultado 0,925, encontrándose en el rango excelente con interpretación de muy alta confiabilidad, por lo cual la prueba es confiable lo que asegura la consistencia de las respuestas una vez este sea aplicado a muestras similares.

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

54

### **3.5. Descripción de procedimientos**

La implementación del estudio se llevó a cabo en diferentes fases para garantizar su validez y confiabilidad. A continuación, se detallan las etapas por las que pasó:

1. Diseño de los instrumentos de investigación: Se desarrollaron dos instrumentos específicos, considerando los objetivos del estudio. Estos instrumentos fueron diseñados para recopilar la información necesaria y abordar adecuadamente los aspectos de interés.

2. Validación y confiabilidad de los instrumentos: Antes de su implementación, se llevó a cabo un proceso de validación para asegurar la calidad y la confiabilidad de los instrumentos. Se realizaron pruebas y ajustes necesarios para garantizar que los instrumentos midieran de manera precisa los aspectos que se pretendían evaluar.

3. Prueba piloto: Previo a la implementación completa del estudio, se llevó a cabo una prueba piloto con la población objetivo. Esto permitió evaluar la efectividad de los instrumentos y realizar mejoras adicionales si fuera necesario. La muestra piloto seleccionada consistió en 10 productores beneficiados del proyecto, a quienes se les aplicaron los instrumentos de recolección de información primaria en el mismo día.

4. Recolección de datos: Una vez validados los instrumentos y completada la prueba piloto, se procedió a la recolección de datos con la población objetivo. Se explicó detalladamente el proceso a los participantes y se obtuvo el consentimiento informado mediante su firma, asegurando que estuvieran plenamente informados y dispuestos a participar.

5. Procesamiento y análisis de datos: La información primaria recolectada fue sometida a procesamiento y análisis estadístico. Se utilizó un software especializado para organizar y

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

55

analizar los datos recopilados. Los resultados obtenidos fueron comparados con la base teórica y las investigaciones previas relacionadas para establecer conclusiones y respaldar los hallazgos del estudio.

Además, se realizó una revisión exhaustiva del proyecto implementado en Dibulla y de otros proyectos similares. Esta revisión tuvo como objetivo analizar el alcance económico del proyecto de producción agrícola y pecuario en el municipio de Dibulla. Se examinaron detenidamente los datos y la información relacionada para obtener una comprensión clara del impacto económico del proyecto.

### **3.6. Análisis de información**

El análisis de la información primaria recolectada se efectuó mediante un alcance descriptivo (se estableció un análisis de distribución porcentual), empleando el paquete estadístico de IBM, el software SPSS. Se usó la prueba de Chi cuadrado para correlacionar las variables de estudio.

### **3.7 Consideraciones éticas**

Es de vital importancia adherirse a las pautas éticas y cumplir con los estándares establecidos por los comités de ética y las regulaciones locales o internacionales pertinentes al llevar a cabo cualquier investigación. Al hacerlo, se garantiza que la investigación se realice de manera ética y responsable, salvaguardando el bienestar de los participantes y manteniendo la integridad científica del estudio.

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

56

### ***3.7.1 Análisis de consideraciones éticas***

La investigación se basa en la aplicación de una entrevista y una encuesta semiestructurada para recolectar información de personas mayores de edad. Se tomarán precauciones para garantizar la integridad moral, psíquica, física y/o sexual de los encuestados. Cada participante será requerido para firmar un consentimiento/asentimiento informado, como se detalla en la sección de anexos (ver Anexo 2).

En concordancia con los principios éticos establecidos en la Declaración de Helsinki, esta investigación se centra en la obtención de información proporcionada por personas. Nos comprometemos a respetar los derechos y el bienestar de los participantes, asegurando la confidencialidad y la privacidad de los datos recopilados.

### ***3.7.2 Instrumentos de aceptación y autorización***

En el Anexo 2 se relaciona el consentimiento informado el cual se le solicitará al encuestado o entrevistado, como requisito previo al diligenciamiento de los anexos 3 y 4 correspondiente a la encuesta y entrevista respectivamente.

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

57

#### 4. Resultados

##### - Identificación de las características de los productores beneficiados

En lo correspondiente a las características sociodemográficas de los productores se hicieron los siguientes hallazgos.

Seleccione su genero  
63 respuestas

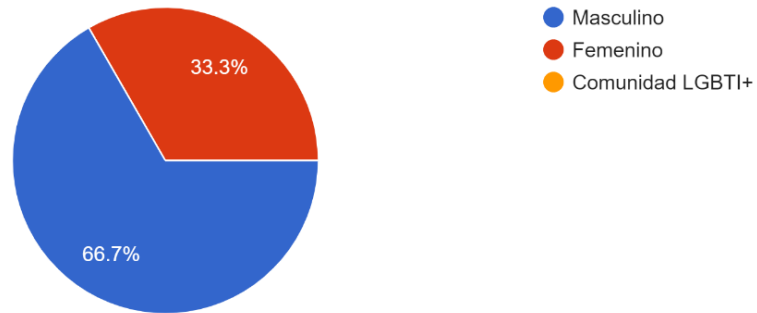


Figura 1 Genero de los productores beneficiados  
Fuente: Elaboración propia con Google Forms

Se identificó que el 66,7% (n=42) pertenece al género masculino y el 33,3% (n=21), pertenecen al femenino, a razón de 2:1 (ver Fig.1).

¿Cuál es su rango de edad?  
62 respuestas

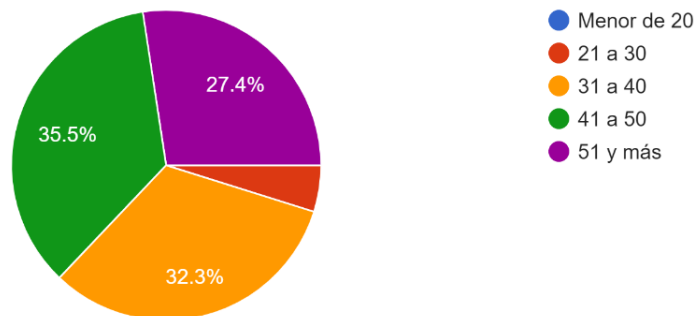


Figura 2 Grupo etario de los productores  
Fuente: Elaboración propia con Google Forms

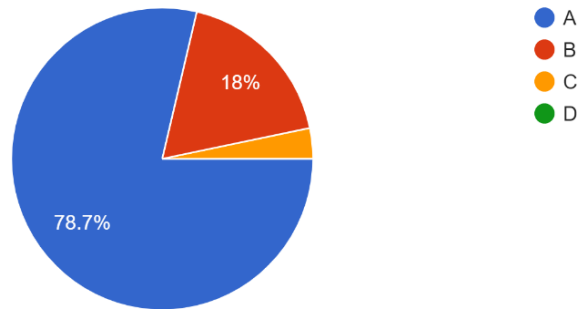
Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

58

Se observó que prevalecen los productores de grupo etario entre 41 a 50 años con un 35,5% (n=22), le siguen, productores en edades comprendidas entre 31 a 40 años con una representatividad del 32,3% (n=20). Se destaca que el 63% de los productores son mayores de 40 años (ver Fig. 2).

¿Cuál es su puntaje del Sisbén?

61 respuestas

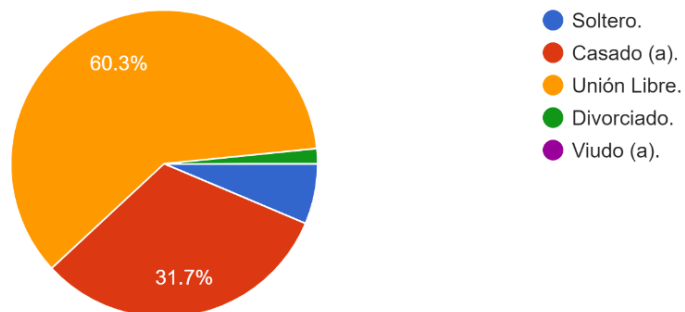


**Figura 3** Puntaje del Sisbén del productor  
Fuente: Elaboración propia con Google Forms

El 78,7% (n=49) de los productores tienen un puntaje del Sisbén tipo A, seguido por un 18% (n=11) con Sisbén tipo B. Solo el 4% (n=3) está en puntaje tipo C (ver Fig. 3).

¿Estado civil?

63 respuestas



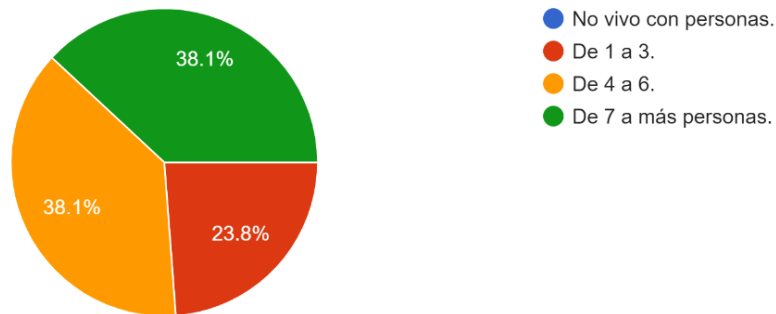
**Figura 4** Estado civil de los productores beneficiados  
Fuente: Elaboración propia con Google Forms

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

59

En cuanto al estado civil de los productores beneficiados por el proyecto productivo, se identificó que el 60,3% (n=38) está en unión libre, el 31,7% (n=20) están casados y el 10% restante son solteros (ver Fig. 4).

¿Cuántas personas viven con usted?  
63 respuestas

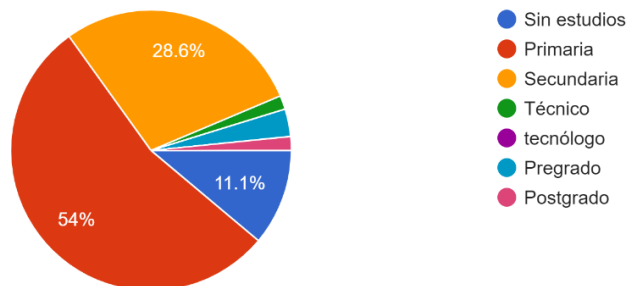


**Figura 5** Densidad por familia de los productores

Fuente: Elaboración propia con Google Forms

Respecto a la densidad por familia se identificó que viven con el productor más de 7 personas en un 38,1% (n=24), otro 38,1% (n=24) lo integran de 4 a 6 personas, y el 23,8% (n=15) restante de 1 a 3 personas (ver Fig. 5).

¿Nivel de escolaridad al que pertenece?  
63 respuestas



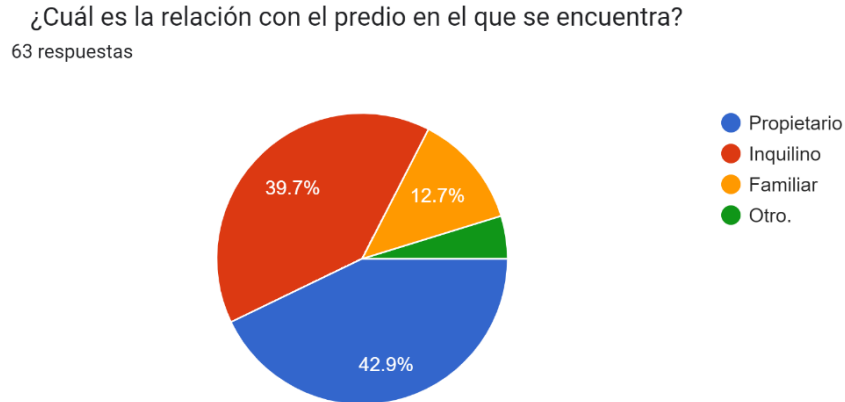
**Figura 6** Nivel de escolaridad

Fuente: Elaboración propia con Google Forms

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

60

En lo correspondiente a su nivel académico el 54% (n=34) tenía primaria completa, el 28,6% (n=18) secundaria, y el 11,1% (n=7) no tenía estudios. Solamente el 6,3% (n=4) de los productores reportó un nivel de escolaridad técnico-profesional (ver Fig. 6).



**Figura 7** Resultados sobre el tipo de Tenencia del predio

Fuente: Elaboración propia con Google Forms

Respecto a la tenencia del predio el 42,9% (n=27) reportó ser propietario, 39,7% (n=25) inquilino, el 12,7% (n=8) guarda una relación de la tenencia del predio de origen familiar (ver Fig. 7).

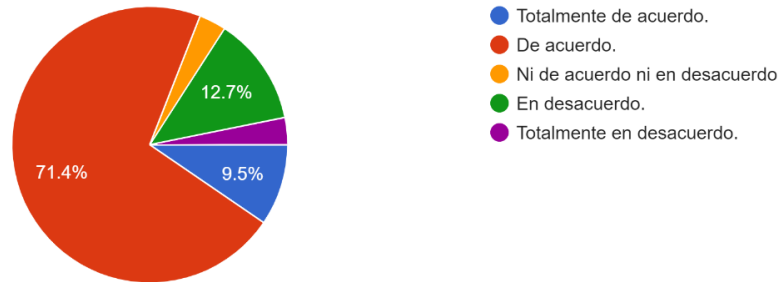
#### - **Identificación de las necesidades a los productores beneficiados**

De otro lado, en lo referente a identificación de las necesidades suplidas por el proyecto agrícola y pecuario desarrollado en el municipio de Dibulla, se observó en materia de mejoramiento del recurso humano, la realización de capacitaciones a nivel técnico orientadas a temas de desarrollo agrícola y pecuario. Mas del 80% estuvo de acuerdo con las capacitaciones, solo el 12,7% (n=8) se mostró en desacuerdo (ver Fig. 8).

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

61

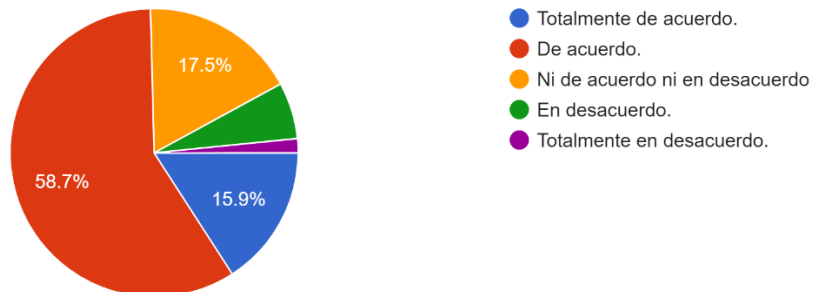
¿Recibió capacitación en conocimientos técnicos en temas agrícolas y pecuarios en el desarrollo del proyecto?  
63 respuestas



**Figura 8** Mejoramiento del recurso humano  
Fuente: Elaboración propia con Google Forms

En lo correspondiente a mejoras en las tecnologías aplicadas el 74,6% (n=47) de los productores beneficiarios admitieron que, si hubo una mejora de estas, no obstante, menos del 10% (n=6) estuvo en desacuerdo (ver Fig. 9).

¿Considera que se mejoraron las tecnologías aplicadas?  
63 respuestas



**Figura 9** Mejoras en las tecnologías aplicadas  
Fuente: Elaboración propia con Google Forms

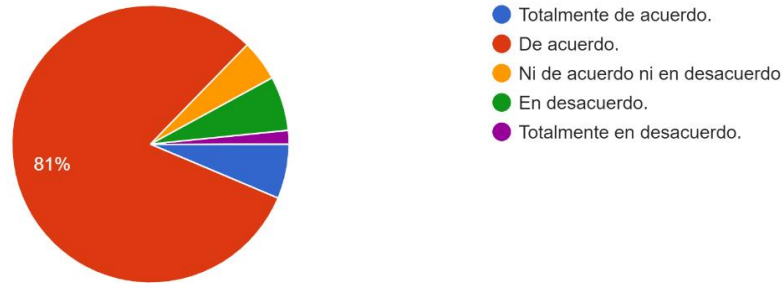
En cuanto a si los insumos entregados mejoraron las condiciones existentes en sus predios y aumentaron su productividad, el 81% (n=51) de los productores encuestados respondió que está de acuerdo, frente a un 8% (n=5) en desacuerdo (ver Fig. 10).

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

62

¿Considera que los insumos entregados mejoraron las condiciones existentes en sus predios y que aumentaron su productividad?

63 respuestas



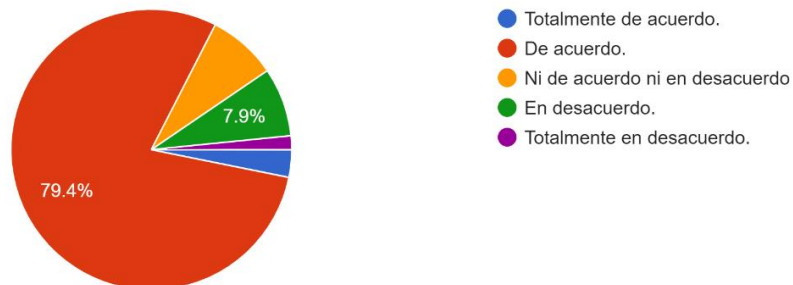
**Figura 10** Entrega de insumos para mejorar las condiciones existentes en los predios y aumentar la productividad

Fuente: Elaboración propia con Google Forms

En lo referente a si se amplió el mercado y la comercialización de sus productos agrícolas y/o pecuarios en Dibulla el 79,4% (n=50) estuvo de acuerdo mientras que un 8% (n=5) no estuvo de acuerdo con esa afirmación (ver Fig. 11).

¿Considera que se ha ampliado el mercado y la comercialización de sus productos agrícolas y/o pecuarios en Dibulla tras la implementación del proyecto?

63 respuestas



**Figura 11** Ampliación del mercado y la comercialización de sus productos agrícolas y/o pecuarios en Dibulla

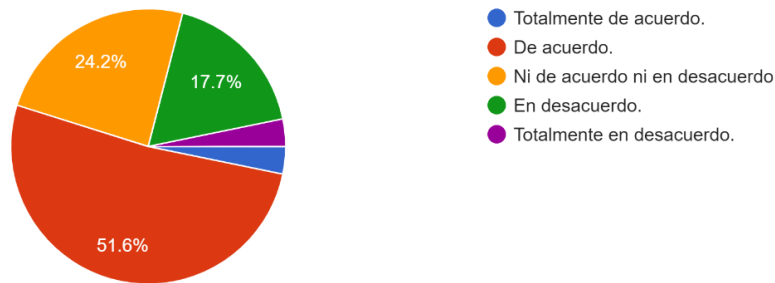
Fuente: Elaboración propia con Google Forms

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

63

Sobre la generación de nuevos empleos, solo un 51,6% (n=33) de los productores beneficiarios admitió estar de acuerdo con esa afirmación, no obstante, el 24,2% (n=15) no estuvo ni acuerdo ni en desacuerdo, y el 18% (n=11) estuvo en desacuerdo (ver Fig. 12).

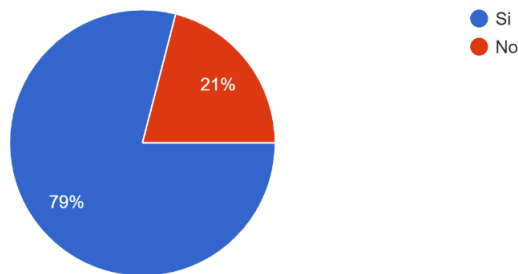
¿Considera que ha generado nuevos empleos tras la implementación del proyecto?  
62 respuestas



**Figura 12** Generación de nuevos empleos  
Fuente: Elaboración propia con Google Forms

En lo concerniente a formar parte activa de una de las tres asociaciones conformadas en el marco del proyecto productivo, el 79% (n=50) de los productores beneficiarios admitió que, si pertenecen, frente a un 21% (n=13) que respondieron que no están vinculados actualmente (ver Fig. 13).

¿Hace parte de alguna de las 3 asociaciones conformadas con la implementación del proyecto?  
(mencionar las tres asociaciones al entrevistado)  
62 respuestas



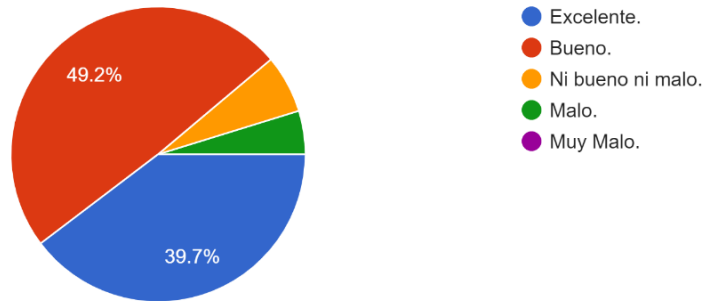
**Figura 13** Pertenencia a las asociaciones conformada  
Fuente: Elaboración propia con Google Forms

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

64

Sobre la percepción del proyecto a nivel general, el 49,2% (n=31) de los productores beneficiados afirmó que tuvo un buen desarrollo, 39,7% (n=25) lo calificó como excelente, solo un 4,7% (n=3), lo consideró malo (ver Fig. 14).

¿Cómo evalúa usted el desarrollo del proyecto?  
63 respuestas

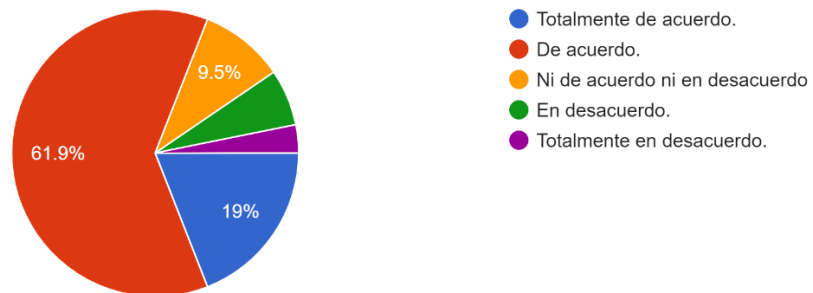


**Figura 14** Evaluación del desarrollo del proyecto

Fuente: Elaboración propia con Google Forms

Con referencia al alcance de los objetivos del proyecto productivo, el 80,9% (n=51) consideró que está de acuerdo con el cumplimiento de estos, solo un 10% (n=6) admite no estar de acuerdo que se hayan alcanzado los objetivos (ver Fig. 15).

¿Considera que se alcanzaron los objetivos del proyecto?  
63 respuestas



**Figura 15** Cumplimiento de los objetivos del proyecto productivo

Fuente: Elaboración propia con Google Forms

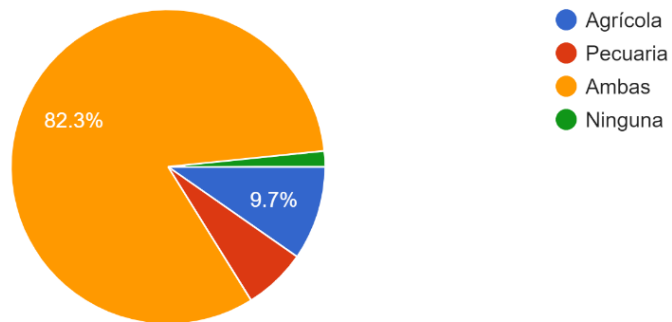
Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

65

- **Identificación de cambios de las actividades productivas**

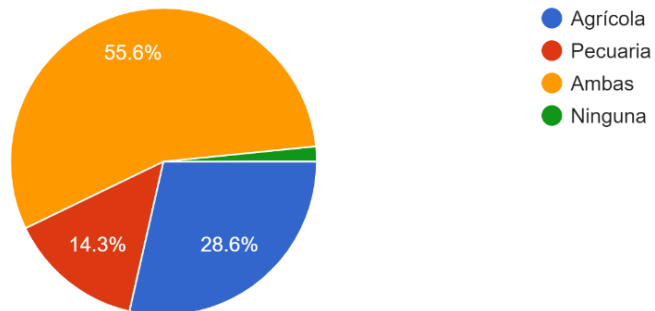
Se identificó que anterior a la implementación del proyecto, las actividades productivas eran combinadas (agrícola y pecuarias) en un 82,3% (n=52), solo agrícola en un 9,7% (n=6). No obstante, en la actualidad los productores reportan que hubo un cambio en la tendencia de estas actividades, siendo que el 56,6% (n=35) es combinada, 28,6% (n=18) solo agrícola, y 14,3% (n=9) es solo pecuaria (ver Fig. 16 y 17).

¿Qué tipo de actividad productiva realizaba antes del proyecto?  
62 respuestas



**Figura 16** Actividad productiva previa al proyecto  
Fuente: Elaboración propia con Google Forms

¿Qué tipo de actividad productiva adelanta actualmente?  
63 respuestas



**Figura 17** Actividad productiva actual (postproyecto)  
Fuente: Elaboración propia con Google Forms

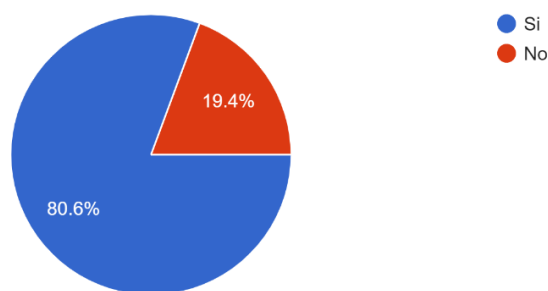
Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

66

Asimismo, sobre los cambios en las prácticas productivas (agrícola y pecuario) como resultado del proyecto, el 80,6% (n=51) admitió haberlos realizado, mientras que el 19,4% (n=12) no lo hizo. Indica una alta tasa de adaptación de mejora de sus actividades (ver Fig. 18).

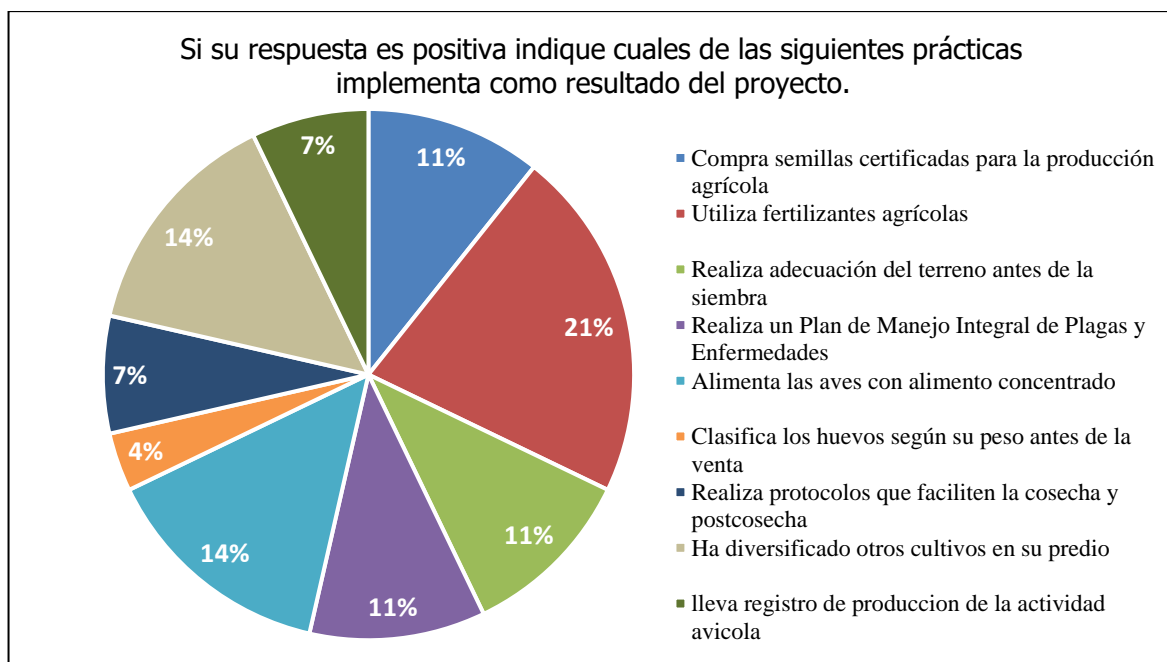
¿Ha realizado cambios en sus prácticas productivas (agrícolas o pecuarias) como resultado del proyecto?

62 respuestas



**Figura 18** Cambios en las prácticas productivas como resultado del proyecto

Fuente: Elaboración propia con Google Forms



**Figura 19** Prácticas productivas incorporadas como resultado del proyecto

Fuente: Elaboración propia con Google Forms

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

67

Respecto con las nuevas prácticas implementadas con la implementación del proyecto, el 80,6% (n=51) de los productores admiten haber adaptado entre sus nuevas prácticas, el uso de fertilizantes agrícolas, adecuación del terreno antes de la siembra, diversificación de los cultivos en el predio, compra de semillas certificadas para la producción agrícola, contar con un plan de manejo integral de plagas y enfermedades, y alimentar las aves con alimento concentrado, entre otras (ver Fig. 19).

- **Percepción de actores a nivel nacional, regional, municipal y local sobre el proyecto**

Mediante el uso de una entrevista semiestructurada se buscó conocer la percepción de los distintos actores que participan en la formulación, inversión, implementación y seguimiento de los proyectos agropecuarios. A nivel nacional, cabe destacar que desde el Departamento Nacional de Planeación (DNP) no consideraron emitir un concepto dado que, sobre el particular, a la fecha el proyecto referenciado no ha sido objeto de evaluación por parte de esa Subdirección, por lo tanto, no se puede establecer una percepción sobre los efectos de la inversión (ver anexo 5).

No obstante, la Agencia de Renovación del Territorio (ART), si participó activamente, y emitió su percepción a través de la entrevista, los resultados obtenidos muestran que esta es un ente de carácter nacional, sin embargo no tuvo participación del proyecto directa, pero, en su función de entidad articuladora de los municipios PDET, como es el caso de Dibulla, al momento de ser presentado para su viabilización ante el OCAD PAZ, la entidad emitió el certificado de concordancia con las iniciativas consignadas en el Plan de Acción para la

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

68

Transformación Regional – PATR de la subregión SIERRA NEVADA-PERIJÁ-ZONA BANANERA con fecha del 28 de enero de 2021. Respecto a la percepción sobre la contribución de este tipo de inversiones públicas en el mejoramiento del flujo de caja de los beneficiarios, el coordinador (e) Subregión Sierra Nevada-Perijá entrevistado se mostró totalmente de acuerdo (ver anexo 6).

De otra parte, a nivel Municipal, participó la Unidad Municipal De Atención Técnica Agropecuaria (UMATA) vinculada a la Alcaldía de Dibulla, quien reconoció su participación directa en el proyecto, y tuvo el rol de apoyar en la estructuración y diseño, presentación al órgano colegiado de administración y decisión, (OCAD). Desde esta entidad manifiestan que se alcanzó los objetivos del proyecto, pues se garantizó la seguridad alimentaria de los 700 núcleos familiares atendidos, además del fortalecimiento de cada una de sus unidades productivas agropecuarias que ellos representan; como antecedente la seguridad alimentaria fue truncada por los efectos de la pandemia al igual que sus unidades productivas que eran el sustento de estas familias, de ahí la relevancia de encaminarse al cumplimiento de los objetivos del proyecto. Desde esta oficina reconocen que el principal aporte positivo del proyecto fue la reactivación de las unidades productivas familiares después de la pandemia del covid-19, reactivación que fortaleció integralmente la seguridad alimentaria y de su economía familiar. Sobre puntos débiles observados en referencia al proyecto, este ente municipal identificó algunos casos aislados, sobre algunos beneficiaron que no entendieron la importancia y el objetivo del proyecto para su familia y para su economía, lo recibieron como una ayuda más del Estado colombiano hacia ellos y no se empoderaron de la unidad productiva instalada en su predio. Sobre la contribución de las inversiones públicas en el mejoramiento del flujo de caja de los beneficiarios, desde esta oficina

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

69

coincidieron con la ART sobre estar totalmente de acuerdo. Respecto a mejorar el impacto de este tipo de proyectos en los productores rurales, este ente manifiesta que se debe incluir más acompañamiento profesional que oriente al beneficiario en el compromiso adquirido por ser beneficiario, al igual de ofrecer espacios de formación y transferencias de tecnologías para fortalecer la unidad productiva familiar (ver anexo 7).

A nivel más local y municipal, se obtuvo la percepción desde una de las asociaciones de productores beneficiarios del proyecto. El presidente de Asoprodibulla dos, quien ya lleva un año vinculado al proyecto desde su rol de presidente y beneficiario, manifestó el cumplimiento de los objetivos del proyecto desde la participación activa de los beneficiarios y el aporte de los insumos y herramientas, así como el acompañamiento técnico previamente pactado en la socialización del proyecto. Dentro del aporte positivo del proyecto coincide con el UMATA en el aporte y garantía de la seguridad alimentaria de los 700 productores y sus núcleos familiares, el mejoramiento de la economía local, la reactivación en las actividades agrícolas y pecuarias. Dentro de los puntos débiles del proyecto resaltan la entrega de algunos insumos a destiempo de la siembra y el escaso acompañamiento técnico en comparación a la magnitud de este tipo de proyecto, además se manifiesta que se debió contar con un tiempo de ejecución más prolongado. Respecto a la contribución de las inversiones públicas en el mejoramiento del flujo de caja de los beneficiarios, manifestó estar de acuerdo. Finalmente, el asociado y beneficiario del proyecto considera que para mejorar el impacto de este tipo de proyectos se debe fortalecer la producción, identificar los puntos críticos de las UPA, y aumentar los tiempos de ejecución y acompañamiento técnico en estos proyectos rurales (ver anexo 8).

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

70

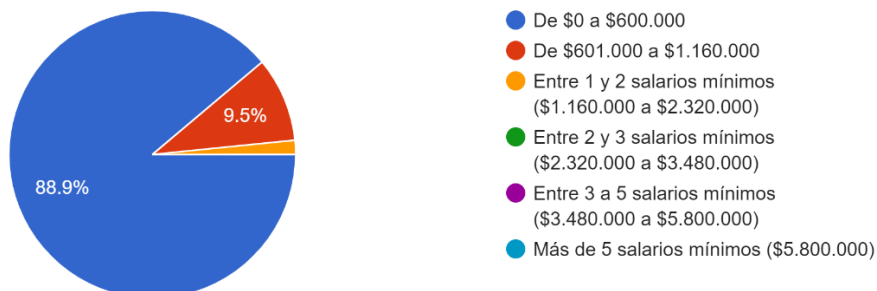
Atendiendo lo anteriormente manifestado desde los distintos niveles de participación de los actores involucrados en este proyecto, se puede inferir que la percepción es buena y se le atribuye al proyecto de un impacto positivo, en específico en un tema tan relevante como es la seguridad alimentaria garantizada, la mejora del capital humano y la optimización de los procesos productivos en las zonas rurales.

- **Análisis del alcance económico del proyecto, y la comparación del nivel de ingreso antes y después de su implementación.**

Se identificó que anterior al proyecto, el 88,9% (n=56) de los productores beneficiarios tenía un ingreso mensual promedio que oscilaba entre 0 a \$600.000 mil pesos colombianos, seguido del 9,5% (n=6), que recibían un ingreso mensual de \$601.000 a \$1.160.000 mil pesos colombianos y 1,6% (n=1) entre 1 y 2 salarios mínimos (1.160.000 a 2.320.000). Es decir, que el 98% (n=62) de estos recibía ingresos inferiores al salario mínimo legal vigente antes del proyecto (ver Fig. 20).

¿De cuánto eran sus ingresos promedios mensuales antes de la aplicación del proyecto?

63 respuestas



**Figura 20** Ingresos mensuales promedio antes del proyecto

Fuente: Elaboración propia con Google Forms

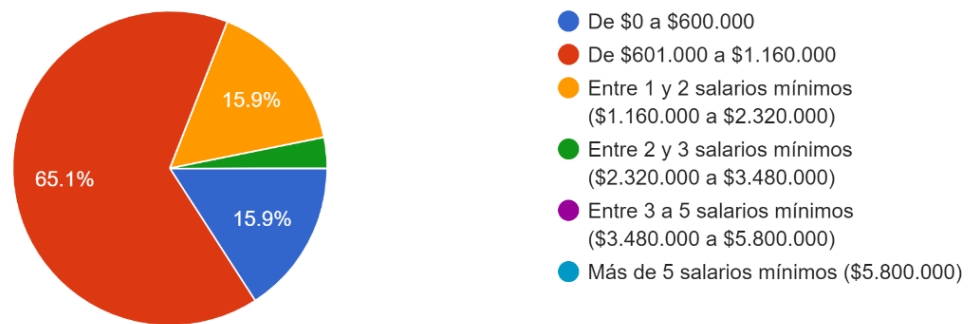
Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

71

En lo concerniente a los ingresos actuales se reporta que el 65,1% (n=41) de los productores recibe ingresos entre \$601.000 a \$1.160.000 mil pesos colombianos, el 15,9% (n=10) entre 1 y 2 salarios mínimos, y solo el 15,9% (n=10) tiene un ingreso de 0 a \$600.000 mil pesos colombianos. Cabe mencionar que el 3,2% (n=2), recibe en la actualidad ingresos de 2 a 3 salarios mínimos (ver Fig. 21).

¿De cuánto son sus ingresos mensuales actualmente?

63 respuestas



**Figura 21** Ingresos promedio mensuales actuales

Fuente: Elaboración propia con Google Forms

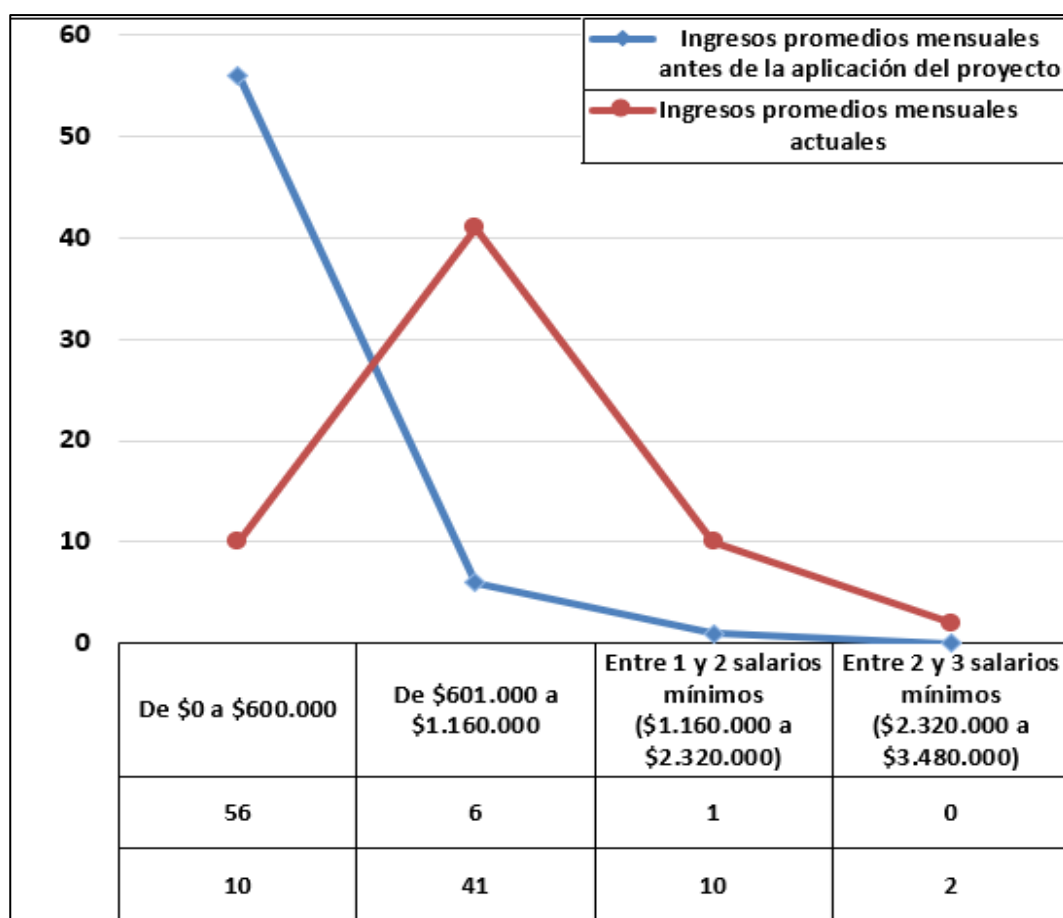
Se evidenció la existencia de un cambio en los ingresos, encontrándose que el 79,4% (n=50) de los productores beneficiados del proyecto, tuvo un aumento de sus ingresos posterior a la implementación del proyecto, lo que permite inferir que el impacto del proyecto sobre los ingresos de los productores beneficiados es de naturaleza positiva; no obstante, también se logró identificar que un 20,6% (n=13) no tuvo ningún cambio en el nivel de sus ingresos, de estos productores cuyos ingresos no se vieron impactados positivamente por el proyecto, el 91%

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

72

(n=10) perciben ingresos inferiores al salario mínimo legal vigente, lo que los sitúa de acuerdo al DANE en un nivel socioeconómico de población de clase baja.

A continuación, se observa el comportamiento en el nivel de los ingresos antes y después del proyecto de acuerdo al número de productores beneficiados de la población muestreada (ver Ilustración 2).



**Ilustración 2** Cambios en el nivel de ingreso

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 3, se presenta el ingreso mensual promedio actual, frente al cambio en el nivel de ingreso de los productores beneficiados con el proyecto. Se llevó a cabo una categorización

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

73

basada en el porcentaje de aumento de los ingresos, describiendo los que se mantuvieron igual, aumentaron el doble (aumentó), superior al doble (aumentó moderadamente) y superior al triple (aumentó significativamente) en relación a sus ingresos iniciales.

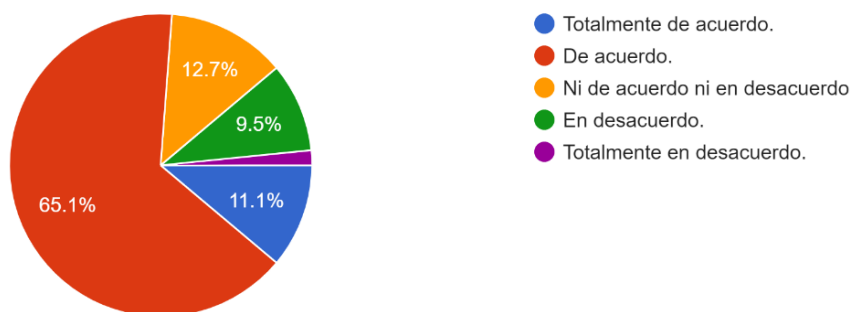
**Tabla 3** Ingreso actual de los productores frente al cambio en el nivel de ingreso

		Ingresos actuales de los productores beneficiarios				Total
		0 a 600.000	601.000 a 1.160.000	De 1 a 2 SMLV	De 2 a 3 SMLV	
<b>Cambio en el nivel de ingreso</b>	<b>Se mantuvo igual</b>	10	2	1	-	<b>13 (20,6%)</b>
	<b>Aumentó</b>	-	39	3	-	<b>42 (66,7%)</b>
	<b>Aumentó moderadamente</b>	-	-	6	-	<b>6 (9,5%)</b>
	<b>Aumentó significativamente</b>	-	-	-	2	<b>2 (3,2%)</b>
<b>Cohorte total</b>		<b>10</b>	<b>41</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>63 (100%)</b>
<b>n (%)</b>		<b>(15,9%)</b>	<b>(65%)</b>	<b>(15,9%)</b>	<b>(3,2%)</b>	

Fuente: Elaboración propia

¿Ha mejorado su flujo de caja después de la implementación del proyecto?

63 respuestas



**Figura 22** Mejora del flujo de caja personal  
Fuente: Elaboración propia con Google Forms

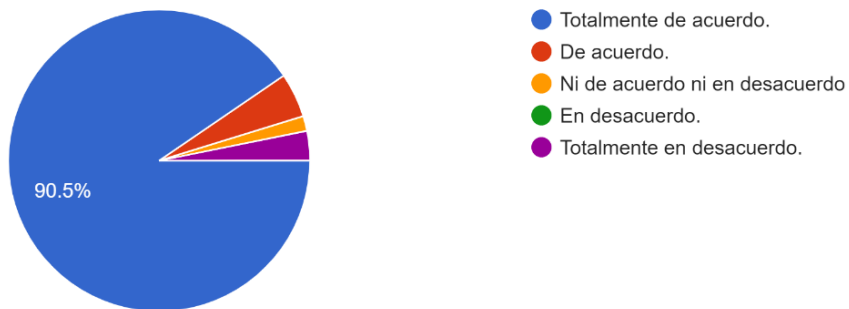
Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

74

Asimismo, sobre la mejora del flujo de caja personal de los productores beneficiados se identificó que el 76% (n=48) aproximadamente se encontraba de acuerdo, el 12,7% (n=8) ni de acuerdo ni en desacuerdo, y solo el 9,5% (n=6) se mostró en desacuerdo (ver Fig. 22).

Al indagar entre los productores beneficiarios sobre dar continuidad a la implementación de proyectos de tipo agropecuario, el 90,5% (n=57) de los encuestados afirmó estar de acuerdo (ver Fig. 23).

¿Considera usted que en el municipio se deben continuar implementando este tipo de proyectos?  
63 respuestas



**Figura 23** Continuidad de proyectos de naturaleza agropecuaria  
Fuente: Elaboración propia con Google Forms

- **Análisis de correlación de las variables de acuerdo al cambio en el nivel de ingreso de los productores**

Se realiza el análisis correlacional de las variables sociodemográficas de los productores beneficiados y los mecanismos implementados en el desarrollo del proyecto analizando su incidencia en el cambio del nivel de ingresos de los productores beneficiados por el proyecto. Se calcula el  $\rho$  valor con un índice de confianza del 95%, los resultados se presentan en la tabla siguiente.

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

75

**Tabla 4** Correlación de las variables del proyecto con el cambio en el nivel de ingreso de los productores beneficiados

<b>VARIABLES PRINCIPALES DEL PROYECTO</b>	<b><math>\rho</math> VALOR (&lt;0,05)</b>
Género del productor beneficiario	0,643
Edad	0,321
Estado civil	0,027
Nivel de escolaridad	0,001
Densidad del núcleo familiar	0,742
Tenencia del predio	0,121
Capacitación técnica	0,134
Mejora de tecnologías	0,017
Entrega de insumos para la mejora de las condiciones existentes en los predios y aumento de productividad	0,037
Ampliación del mercado y la comercialización de sus productos agrícolas y/o pecuarios en Dibulla tras la implementación del proyecto	0,137
Generación de nuevo empleo	0,057
Diversificación de cultivos y actividades pecuarias	0,139
Hacer parte de las cooperativas conformadas	0,172
Actividad productiva actual	0,303
Si hay cambio de prácticas productivas	0,160

Fuente: Elaboración propia

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

76

De la tabla anterior se destaca que los coeficientes de correlación asociados a las características sociodemográficas de los productores no tienen significancia estadística importante frente al cambio de los niveles de ingreso, a excepción del nivel de escolaridad ( $\rho$  valor 0,001), y el estado civil ( $\rho$  valor 0,027), con un muy alto grado de significancia estadística, lo que indica que se relacionan con el cambio en el nivel de ingresos. También se evidenció que, la mayoría de las variables asociadas a los programas implementados en el marco del proyecto si tienen una muy alta significancia estadística, en especial los programas como mejora de las tecnologías, la entrega de insumos para la mejora de las condiciones existentes en los predios y aumento de su productividad y la capacitación técnica en temas agrícolas y pecuarios, pues el valor de  $\rho$  fue inferior a 0,05. Cabe mencionar que la generación de nuevo empleo tiene una significancia estadística alta, pues el valor de  $\rho$  fue de 0,057 (ver tabla 4).

De acuerdo a lo anterior, y con el fin de dar cumplimiento al objetivo general sobre evaluar el impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados, se proponen los siguientes KPIS para hacerle seguimiento a futuros proyectos de naturaleza similar:

- 1. Tasa del incremento del ingreso promedio de los productores beneficiados por el proyecto agropecuario:** Se empleará este indicador para medir el cambio porcentual en el ingreso promedio de los productores agrícolas y pecuarios antes y después de la implementación del proyecto.

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

77

$$\text{Tasa de incremento} = \frac{\text{Ingreso promedio despues del proyecto} - \text{Ingreso promedio antes del proyecto}}{\text{Ingreso promedio antes del proyecto}} \times$$

100% (Ecuación 1)

2. **Tasa de adopción de prácticas agrícolas y pecuarias mejoradas:** Se usará este indicador para evaluar en qué medida los productores beneficiados están utilizando las prácticas agrícolas y pecuarias mejoradas introducidas por el proyecto.

$$\text{Tasa de adopción} = \frac{\text{Número de productores que adoptaron las prácticas mejoradas}}{\text{Número de productores beneficiados}} \times 100\% \text{ (Ecuación$$

2)

3. **Porcentaje de aumento en la productividad agrícola y pecuaria:** Este indicador medirá el cambio en la productividad de los cultivos y/o la ganadería como resultado del proyecto. Esto puede incluir la cantidad de cultivos cosechados, la cantidad de productos pecuarios producidos.

**Porcentaje de aumento de productividad agrícola =**

$$\frac{\text{Productividad despues del proyecto} - \text{Productividad antes del proyecto}}{\text{Productividad antes del proyecto}} \times 100\% \text{ (Ecuación 3)}$$

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

78

## 5. Conclusiones

A continuación, se relacionan las conclusiones generales de los resultados de la investigación que consistió en la evaluación del impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados. Para el cumplimiento de este objetivo principal, se formularon tres objetivos específicos. La implementación de una investigación de naturaleza de enfoque mixto, en conjunto con el análisis de la información obtenida mediante encuesta, revisión documental y entrevista.

El análisis de los resultados obtenidos, revela que el proyecto ha tenido un impacto significativo de naturaleza positiva en el nivel de ingresos de los productores beneficiados por el proyecto productivo en el municipio de Dibulla. Se observa un aumento sustancial en los ingresos, con el 79,4% (n=50) de la cohorte experimentando un incremento con respecto a los ingresos previos al desarrollo del proyecto. Es notable que, antes de la iniciativa, aproximadamente el 88% (n=55) de los productores obtenían ingresos que oscilaban entre 0 y 600.000 pesos colombianos muy por debajo del salario mínimo legal vigente, una cifra que se redujo a solo el 16% (n=10) de los productores beneficiados después de la implementación del proyecto. Esto refleja un aumento sustancial en los ingresos, con la generación de ingresos en al menos el doble de los recibidos anterior a que se desarrollara el proyecto.

Este cambio positivo en los ingresos se asocia directamente a las acciones emprendidas dentro del proyecto, incluyendo capacitaciones, mejoras tecnológicas, y la diversificación de actividades. La correlación significativa entre estas variables sugiere que las necesidades suplidas han contribuido de manera significativa al aumento en los ingresos. Además, el 76%

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

79

(n=48) de los encuestados ha experimentado una mejora en el flujo de caja como resultado de estos cambios, lo que demuestra un impacto tangible en la rentabilidad de las actividades agrícolas y pecuarias.

Estos resultados destacan la efectividad del proyecto en mejorar la situación económica de los productores beneficiados y garantizar su seguridad alimentaria, fortaleciendo su capacidad adquisitiva individual, y contribuyendo al desarrollo económico y social de la comunidad en su conjunto. En este sentido, el proyecto no solo ha generado beneficios económicos directos para los productores, sino que también ha sentado las bases para un crecimiento económico sostenible en la región.

Cabe destacar que tras evaluar la percepción del proyecto entre los diversos actores involucrados en sus distintas etapas y niveles (local, municipal, regional, nacional), se destaca su reconocimiento como una iniciativa sólida con un impacto de naturaleza positiva notable en la seguridad alimentaria de los 700 productores y sus familias y en sus ingresos. No obstante, a nivel local, se identifica la necesidad de mejorar la continuidad y el seguimiento de los procesos, así como de desarrollar proyectos más amplios con un componente educativo aún más efectivo.

El proyecto ha demostrado ser una herramienta efectiva para mejorar los ingresos y la rentabilidad de las actividades de los productores en el municipio de Dibulla. Estos resultados subrayan la importancia de continuar promoviendo iniciativas similares que no solo impulsen el desarrollo económico, sino que también mejoren la calidad de vida de las comunidades rurales a nivel nacional.

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

80

### Referencias

1. Acevedo, A. y Schneider, S. (2020). Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria: una perspectiva renovada del campesinado para la construcción de paz en Colombia. *Revista Luna Azul*, (50), 132-155. Doi: 10.17151/luaz.2020.50.7.
2. Acevedo, A & Martínez, J. (2016). *La agricultura familiar en Colombia*. Universidad Cooperativa de Colombia. Obtenido de: <https://hdl.handle.net/20.500.12494/107>.
3. Aguilar, L. F. (1997). Evidencia, Argumentación y Persuasión en la Formulación de Políticas Públicas. *Estudio Introdutorio*, 22-25 p.
4. AGROSAVIA. (2022). Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria. *Conceptos relacionados con Impacto [Documento interno de trabajo]*.
5. Alcaldía de Dibulla. (2020). Plan de Desarrollo Municipal “Dibulla es tu oportunidad 2020-2023”. La Guajira – Colombia. Obtenido de <https://www.dibulla-laguajira.gov.co/Paginas/default.aspx>
6. Alcantara, M. (2004). *Gobernabilidad, crisis y cambio, elementos para el estudio de la gobernabilidad de los sistemas políticos en época de crisis y de cambio*. México: Fondo de Cultura Económica.
7. Babbie, E. (2016). *The Practice of Social Research* (14th ed.). Cengage Learning.
8. Bermúdez, L., Páez, A., & Rodríguez C. (2010). Impactos socioeconómicos y ambientales del Proyecto de Riego y Drenaje del Valle del Alto Chicamocha y Firavitoba, Boyacá (Colombia). *Agronomía Colombiana*, 28(2), 337-344. Obtenido de: [http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0120-99652010000200023&lng=en&tlng=es](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0120-99652010000200023&lng=en&tlng=es)

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

81

9. Banco Mundial. (2022). La pobreza y la prosperidad compartida 2022: Corregir el rumbo, cuadernillo del panorama general, Banco Mundial, Washington, DC. Licencia: Creative Commons de Reconocimiento para Organizaciones Intergubernamentales CC BY 3.0 IGO. Doi: 10.1596/978-1-4648-1893-6.
10. Borja-Bravo, M., Cuevas-Reyes, V. & Velez-Izquierdo, A. (2020). Impacto económico de la adopción de tecnología para la producción de frijol en condiciones de temporal en el norte centro de México. Ciencia UAT, 14(2), 104-116.  
<https://doi.org/10.29059/cienciauat.v14i2.1300>
11. DANE - Departamento Administrativo Nacional De Estadística. (2020). Obtenido de 3er Censo Nacional Agropecuario de Colombia 2013-2014. Bogotá – Colombia. disponible en: <https://www.dane.gov.co/>
12. DANE - Departamento Administrativo Nacional De Estadística. (2023). Boletín Técnico. Obtenido de Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH) 2023:  
[https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ech/ech/bol\\_empleo\\_ene\\_23.pdf](https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ech/ech/bol_empleo_ene_23.pdf)
13. Departamento Nacional de Planeación DNP. (2014). Misión para la transformación del campo. Saldar la deuda histórica con el campo.  
<https://colaboracion.dnp.gov.co/cdt/prensa/documento%20marco-mision.pdf>
14. Departamento Nacional de Planeación DNP. (2018). Bases del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 "Pacto por Colombia, pacto por la equidad". Bogotá, D.C.
15. Departamento Nacional de Planeación DNP. (2020). Mapa inversiones. Obtenido de <https://mapainversiones.dnp.gov.co/Home/FichaProyectosMenuAllUsers?Bpin=20201301012019&Lugar=el%20pa%C3%ADs>

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

82

16. Díaz Angarita, S. (2020). Campesinado, agricultura familiar y un Trabajo Social agroecológico. *Cátedra Paralela*, (14), 123–138. <https://doi.org/10.35305/cp.vi14.29>
17. Duflo, E., Kremer, M., & Robinson, J. (2011). Nudging Farmers to Use Fertilizer: Theory and Experimental Evidence from Kenya. *American Economic Review*, 101(6), 2350-2390.
18. Estrada, M, & Escobar, D. (2020). Desarrollo de huertos familiares por los adultos mayores guabños de la provincia El Oro, Ecuador. *Cooperativismo y Desarrollo*, 8(2), 349-361. Obtenido de: [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2310-340X2020000200349&lng=es&tlng=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2310-340X2020000200349&lng=es&tlng=es)
19. FAO - Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura). (2014). La Agricultura Familiar en Colombia. FAO. Obtenido en: <http://www.fao.org/family-farming/detail/es/c/340293/>
20. FAO - Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (2020a). El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo 2020. Rome: FAO. Obtenido en: <http://www.fao.org/3/ca9692es/ca9692es.pdf>
21. FAO - Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura). (2020b). La inseguridad alimentaria aguda alcanza su nivel más alto en cinco años, se advierte en el Informe mundial sobre las crisis alimentarias. Obtenido de [https://www.fao.org/news/story/es/item/1397608/icode/?\\_ga=2.204330648.969364869.1679608137-1872765517.1679608137](https://www.fao.org/news/story/es/item/1397608/icode/?_ga=2.204330648.969364869.1679608137-1872765517.1679608137)

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

83

22. FAO -Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (2019). The state of food and agriculture 2019. Moving forward on food loss and waste reduction.
23. Fonseca, N. E y Vega; Z. Y. (2019). Sostenibilidad como estrategia de competitividad empresarial en sistemas de producción agropecuaria. *Revista Estrategia Organizacional*, 8 (1). pp. 9-26. doi: <https://doi.org/10.22490/25392786.3168>
24. Galarza, J. & Jaimes, C. (2018). Ingresos y educación en el sector rural colombiano. *Rev.econ.inst.* vol.20 no.38. <https://doi.org/10.18601/01245996.v20n38.09>
25. Garay, Luis Jorge. (2008). En torno a la economía política de la exclusión social en Colombia. *Revista de Economía Institucional*, 5 (8), 15-31.
26. Goyal, A. (2018). Information, Direct Access to Farmers, and Rural Market Performance in Central India. *The Review of Economic Studies*, 85(4), 2290-2329.
27. Hamann, F., Arias, F., Bejarano, J., Gafaro, M., Mendez, J., Poveda, A. (2019). Productividad total de los factores y eficiencia en el uso de recursos productivos en Colombia. *Ensayos sobre Política Económica* 89 p.
28. Hernández, R. Fernández, C & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación*. Sexta Edición. McGrawhill Education.
29. Hernández, V. (2016). Dimensiones teóricas sobre las políticas públicas. Obtenido de [https://cursos.clavijero.edu.mx/cursos/013\\_ple/modulo1/documentos/Dimensiones\\_teoricas\\_sobre\\_las\\_politicas\\_publicas.pdf](https://cursos.clavijero.edu.mx/cursos/013_ple/modulo1/documentos/Dimensiones_teoricas_sobre_las_politicas_publicas.pdf)
30. Inversión Social. (2020). Módulo Apoyo a los más vulnerables. Obtenido de <https://www.inversionsocial.gov.co/webcenter/portal/InversionSocial/ModuloApoyovuln>

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

84

erables?\_afrLoop=288232100197762&\_afrWindowMode=2&Adf-Window-  
Id=w1bczigpmaf&\_afrFS=16&\_afrMT=screen&\_afrMFW=1366&\_afrMFH=625&\_afr  
MFDW=1366&\_afrMFDH=768&\_afrMFC=8&\_afrMFCI=0

31. Johnson, R. B., Onwuegbuzie, A. J., & Turner, L. A. (2007). Toward a definition of mixed methods research. *Journal of mixed methods research*, 1(2), 112-133.
32. Laborde, D., Martin, W., & Vos, R. (Eds.). (2020). *Poverty and Food Insecurity: International Food Policy Research Institute 2020 Global Food Policy Report*. Washington, DC: International Food Policy Research Institute. Obtenido en: <https://www.ifpri.org/publication/2020-global-food-policy-report>
33. Leibovich, J. et al. (2006). Caracterización del mercado laboral rural en Colombia. *Borradores de Economía*, 408 p.
34. Lewis, A. (1963). *Libro de W-Teoría del desarrollo económico*. México.
35. Ley No. 2276. (29 de noviembre de 2022). Por la cual se decreta el Presupuesto de Rentas y Recursos de Capital y Ley de Apropriaciones para la vigencia fiscal del primero de enero al 31 de diciembre de 2023. Obtenido en: [https://www.minhacienda.gov.co/webcenter/ShowProperty?nodeId=%2FConexionContent%2FWCC\\_CLUSTER-208233%2F%2FidcPrimaryFile&revision=latestreleased](https://www.minhacienda.gov.co/webcenter/ShowProperty?nodeId=%2FConexionContent%2FWCC_CLUSTER-208233%2F%2FidcPrimaryFile&revision=latestreleased)
36. López, L. (2019). Pobreza y subdesarrollo rural en Colombia. Análisis desde la Teoría del Sesgo Urbano. *Estudios Políticos*, núm. 54:59-81. <https://doi.org/10.17533/udea.espo.n54a04>

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

85

37. Lugo Upegui, C., Moreno Barbosa, E., Cuervo, J., Martínez Vega, L., Romero Amaya, M., Guevara Astudillo, M., & Herrera Kit, P. (2019). El referencial de Política Pública: cuatro estudios de caso. Bogotá: Universidad Externado de Colombia. 305 p.
38. Méndez, M. (2020, marzo 23). Teoría económica de la producción y los costos. Recuperado de <https://www.gestiopolis.com/teoria-economica-de-la-produccion-y-los-costos/>
39. Mendoza, G. (2006). Teoría y ciclo de las políticas públicas. México. 1-17p. Consultado en: <https://studylib.es/doc/5524766/teor%C3%ADa-y-ciclo-de-las-pol%C3%ADticas-p%C3%ABlicas>
40. Ministerio de Desarrollo rural y Agropecuario- Unidad de Planificación Rural Agropecuaria MADR-UPRA. (2018). Identificación general de la Frontera Agrícola en Colombia. Bogotá, D.C.: Unidad de Planificación Rural Agropecuaria.
41. Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos - OCDE. (2022). Revisión OCDE de la Política Rural Colombia, 2022. Obtenido en: <https://doi.org/10.1787/c26abeb4-en>.
42. OECD. (2002). DAC Guidelines and Reference Series: Glossary of Key Terms in Evaluation and Results Based Management. OECD Publishing. Obtenido de: <https://www.oecd.org/dac/evaluation/2754804.pdf>.
43. Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos - OCDE. (1995). Comité de Ayuda al Desarrollo-OCDE: “Manual de la ayuda al desarrollo. Principios del CAD para una ayuda eficaz”. Mundi Prensa. 178 p.

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

86

44. Organización Internacional del Trabajo - OIT. (2020). OIT: A medida que aumenta la pérdida de puestos de trabajo, casi la mitad de la fuerza laboral mundial corre el riesgo de perder sus medios de subsistencia. Obtenido de [https://www.ilo.org/global/about-the-ilo/newsroom/news/WCMS\\_743036/lang--en/index.htm](https://www.ilo.org/global/about-the-ilo/newsroom/news/WCMS_743036/lang--en/index.htm)
45. Organización de las Naciones Unidas ONU. (2015). Acerca de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Obtenido de <https://www.cepal.org/es/temas/agenda-2030-desarrollo-sostenible/acerca-la-agenda-2030-desarrollo-sostenible>
46. Organización de las Naciones Unidas ONU. (2015). Objetivos de Desarrollo Sostenible. Obtenido de <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>
47. Perfetti, J. J., et al. (2019). Adecuación de tierras y el desarrollo de la agricultura colombiana: políticas e instituciones. Bogotá: Fedesarrollo, abril, 456 p.
48. Poveda, d. O. (2019). La tecnificación como herramienta para incrementar la productividad agropecuaria en Colombia. Bogotá.
49. Ramírez, J., & Fergusson, L. (2018). El campo colombiano: Situación actual y retos a futuro. Bogotá, Colombia: Universidad de los Andes, Centro de Estudios Sobre Desarrollo Económico (CEDE). Obtenido de: [https://economia.uniandes.edu.co/images/archivos/publicaciones/cear/2018/Documento\\_CEAR\\_7\\_2018.pdf](https://economia.uniandes.edu.co/images/archivos/publicaciones/cear/2018/Documento_CEAR_7_2018.pdf)
50. Resolución 267 de 2014 [Ministerio de Desarrollo Rural y Agropecuario]. Por la cual se crea el programa de agricultura familiar y se dictan otras disposiciones. 19 de junio de 2014.

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

87

51. Resolución 464 de 2017 [Ministerio de Desarrollo Rural y Agropecuario]. Por la cual se crea la Mesa Técnica de Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria. 29 de diciembre de 2017.
52. Rodríguez et al. (2019). El impacto de los ingresos generados por la agricultura familiar en la superación de la pobreza de los campesinos colombianos. *Papel Político*, 2021, vol. 26, ISSN: 0122-4409 / 2145-0617. DOI: <https://doi.org/10.11144/Javeriana.papo26.iiga>
53. Rodríguez J. (2019). *Medición de la Agricultura familiar en el departamento de Cundinamarca. (tesis de maestría)*. Universidad del Rosario. Disponible en: <https://repository.urosario.edu.co/server/api/core/bitstreams/b85cc520-dc51-4ec2-8b29-d430a78cfe3b/content>.
54. Schneider, S. (2016). *Family Farming in Latin America and the Caribbean: looking for new paths of rural development and food security*. Working Papers, (137). Obtenido de: <https://ideas.repec.org/p/ipc/wpaper/137.html>.
55. Suarez Alvarado, Y. L. (2020). *Caracterización de los sistemas de producción agropecuaria del municipio de Sutatausa*. Obtenido de: <https://repositorio.ucundinamarca.edu.co/bitstream/handle/20.500.12558/3285/Caracterizaci%c3%b3n%20de%20los%20sistemas%20de%20producci%c3%b3n%20agropecuaria%20del%20municipio%20de%20Sutatausa%2c%20Cundinamarca.%281%29.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
56. UAEOS. (junio de 2020). *Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias. COMFECAMARAS-RUES*. <https://www.unidadsolidaria.gov.co/Tr%C3%A1mites-y-servicios/Estad%C3%ADsticas-rues/RUES/Informaci%C3%B3n-final-2020-1>

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

88

57. Lindo, Y. & Hernández, R. (2015). Plan de desarrollo turístico para el municipio de Dibulla, La Guajira, Colombia. [tesis de Maestría]. Universidad del Magdalena. Obtenido en: <https://repositorio.unimagdalena.edu.co/visorpdf/get/af922b00-85a3-4855-bea4-daa2cb28ee61/dmld2VyLVR1ZSBBCiHlMTYgMjAyNCANToWMToxMyBHTVQtMDUwMCAoaG9yYSBlc3ThbmRhciBkZSBDb2xvbWJpYSk=>
58. Valencia M. (6 de febrero de 2022). Inseguridad alimentaria en Colombia: estas son las evidencias. Obtenido de: <https://razonpublica.com/inseguridad-alimentaria-colombia-estas-las-evidencias/>
59. Vásquez, M. A. (2023). Sistemas agroforestales con cacao como factor de desarrollo rural con enfoque territorial en el municipio de Vista Hermosa. Departamento del Meta. El caso del núcleo cacaotero Costa Rica. Obtenido de: <http://hdl.handle.net/10554/64970>.
60. World Bank. (2010). Handbook on Impact Evaluation: Quantitative Methods and Practices. Washington, DC: World Bank. Consultado en: <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/2693>
61. World Food Programme WFP. (16 de febrero de 2023). La inseguridad alimentaria moderada y severa en Colombia alcanza el 30%. Obtenido de [https://colombia.un.org/sites/default/files/2023-02/Comunicado\\_Inseguridad%20alimentaria%20afecta%20al%2030%25%20de%20los%20colombianos%20%281%29.pdf](https://colombia.un.org/sites/default/files/2023-02/Comunicado_Inseguridad%20alimentaria%20afecta%20al%2030%25%20de%20los%20colombianos%20%281%29.pdf)
62. World Food Programme WFP. (marzo de 2023). Una crisis alimentaria mundial. Obtenido de <https://es.wfp.org/crisis-global-hambre>

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

89

## **Anexos**

### **Anexo 1. Validación de instrumentos por expertos**

**Corporación Universitaria Minuto  
de Dios  
Facultad de Ciencias  
Empresariales  
Maestría en Gerencia de la Innovación de Proyectos**

#### **Investigadores:**

Blanca Yulieth Carballo Rincón  
Cristian Mauricio Martínez Roldán  
Luis Carlos Oróstegui Duica

#### **Respetada Dra. Stephanie Ricardo:**

Por medio de la presente, nos dirigimos a usted para solicitarle muy amablemente su concepto académico sobre los instrumentos (Encuesta) que se han elaborado, con el fin de investigar y generar un estudio del Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

El concepto que usted emita sobre este instrumento servirá, en primer lugar, para validarlo y, en segundo lugar, para replantear los aspectos problemáticos a los que pueda conducir o dar lugar. Sus aportes y observaciones serán de gran ayuda para construir unos instrumentos de calidad, para que los resultados de esta investigación puedan contribuir al estudio antes mencionado.

Este instrumento hace parte de una investigación titulada “Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados”; la cual se adelanta en la Maestría en Gerencia de la innovación de proyectos. Para la validación del instrumento usted lo debe leer y emitir sus consideraciones sobre:

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

90

- A- La relación de los objetivos con las preguntas
- B- La coherencia y claridad de las preguntas
- C- Que las preguntas estén dirigidas a conocer el impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.
- D- Que el instrumento posea una estructura y una finalidad clara.

Gracias por su atención prestada.

Cordialmente,

Blanca Yulieth Carballo Rincón  
Cristian Mauricio Martínez Roldán  
Luis Carlos Oróstegui Duica

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

91

**Respuesta a la solicitud de validación:**

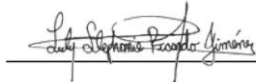
Fecha: 18/05/2023

Yo, Stephanie Ricardo, Con Cédula de Ciudadanía N° 1.067.895.032, de Montería, de profesión Administradora de empresas, Economista, Esp. Gerencia del talento humano, Msc. Investigación y pedagogía en el aula, © PhD, Dirección de proyectos, quien actualmente ejerzo como Docente de investigación, en la Corporación Universitaria Remington. Por medio de la presente carta doy constancia de la revisión y validación de la entrevista que será utilizada para el presente estudio.

Luego de haber estudiado y valorado el instrumento de investigación puedo afirmar que:

Ítem	Valoración (de 1 a 5, entendiendo que 5 es la puntuación más alta)
Relación de los objetivos con las preguntas.	5
Coherencia y claridad de las preguntas.	5
Preguntas dirigidas a (anotar la finalidad de las preguntas).	4 las preguntas están enfocadas al estudio del Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.
Estructura y finalidad clara del instrumento.	4 El instrumento cuenta con una estructura y finalidad clara. Se recomienda tener en cuenta los comentarios antes de su aplicación.

**Atentamente:**



**Stephanie Ricardo Jiménez**  
3106875508

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

92

**Corporación Universitaria Minuto  
de Dios  
Facultad de Ciencias  
Empresariales  
Maestría en Gerencia de la Innovación de Proyectos**

**Investigadores:**

Blanca Yulieth Carballo Rincón  
Cristian Mauricio Martínez Roldán  
Luis Carlos Oróstegui Duica

**Respetado M.Sc. José Lenin Gil Ángel**

Por medio de la presente, nos dirigimos a usted para solicitarle muy amablemente su concepto profesional sobre los instrumentos (Encuesta) que se han elaborado, con el fin de investigar y generar un estudio del Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

El concepto que usted emita sobre este instrumento servirá, en primer lugar, para validarlo y, en segundo lugar, para replantear los aspectos problemáticos a los que pueda conducir o dar lugar. Sus aportes y observaciones serán de gran ayuda para construir unos instrumentos de calidad, para que los resultados de esta investigación puedan contribuir al estudio antes mencionado.

Este instrumento hace parte de una investigación titulada “Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados”; la cual se adelanta en la Maestría en Gerencia de la innovación de proyectos. Para la validación del instrumento usted lo debe leer y emitir sus consideraciones sobre:

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

93

- A- La relación de los objetivos con las preguntas
- B- La coherencia y claridad de las preguntas
- C- Que las preguntas estén dirigidas a conocer el impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.
- D- Que el instrumento posea una estructura y una finalidad clara.

Gracias por su atención prestada.

Cordialmente,

Blanca Yulieth Carballo Rincón  
Cristian Mauricio Martínez Roldán  
Luis Carlos Oróstegui Duica

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

94

**Respuesta a la solicitud de validación:**

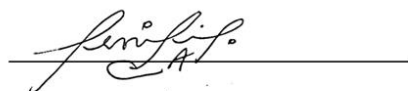
Fecha: 18/05/2023

Yo, José Lenin Gil Ángel, Con Documento Extranjero PPT N° 4473782, de Bogotá DC., de profesión Ingeniero de Producción Animal, Especialista en Nutrición y Alimentación Animal, Magister Stientiarum en Producción Animal Sostenible, Investigador del Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas (INIA) en Nutrición y Alimentación Animal. Por medio de la presente misiva doy constancia de la revisión y validación de la entrevista que será utilizada para el presente estudio.

Luego de haber estudiado y valorado el instrumento de investigación puedo afirmar que:

Ítem	Valoración (de 1 a 5, entendiéndose que 5 es la puntuación más alta)
Relación de los objetivos con las preguntas.	5. Completamente relacionada con los objetivos
Coherencia y claridad de las preguntas.	5. Existe una alta coherencia y claridad en la formulación de las preguntas.
Preguntas dirigidas a (anotar la finalidad de las preguntas).	5. Las preguntas están dirigidas a una correcta finalidad.
Estructura y finalidad clara del instrumento.	4 Tiene una aceptada estructura, una finalidad clara, sin embargo, se debió hacer una estructura con preguntas que recojan información más clara del fenómeno a evaluar.

**Atentamente:**



**José Lenin Gil Ángel**  
3223641996

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

95

## **Anexo 2 Consentimiento Informado**

**Señor (a)**

---

Reciba un saludo Cordial.

Mediante la presente nosotros Blanca Yulieth Carballo Rincón, Cristian Mauricio Martínez Roldán y Luis Carlos Oróstegui Duica estudiantes de la Maestría en Gerencia de la innovación en proyectos, nos permitimos comunicarle que se está realizando una investigación sobre el **Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados**, la cual se ejecuta como trabajo de grado de la Maestría en Gerencia de la innovación en proyectos de la Corporación Universitaria Minuto de Dios. Esta investigación tiene como objetivo principal **Evaluar el impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados**.

Es por esto, que le solicito a usted de manera muy amable el consentimiento para que participe de una encuesta compuesta por preguntas relacionadas con el proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla del que fue participe.

Recuerde que la participación en el estudio es totalmente voluntaria y tiene el derecho a abstenerse de hacerlo sin ningún inconveniente. Se garantiza que la identidad de los participantes será anónima y toda información o datos que puedan identificarlos serán manejados confidencialmente.

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

96

En caso de que su respuesta sea positiva favor llenar los siguientes datos, en caso contrario hacer caso omiso.

Yo \_\_\_\_\_ con C.C  
\_\_\_\_\_, Autorizo mi participación en la presente investigación.

Firma \_\_\_\_\_

Fecha \_\_\_\_\_

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

97

### Consentimiento Informado

Señor (a)

---

Reciba un saludo Cordial.

Mediante la presente nosotros Blanca Yulieth Carballo Rincón, Cristian Mauricio Martínez Roldán y Luis Carlos Oróstegui Duica estudiantes de la Maestría en Gerencia de la innovación en proyectos, nos permitimos comunicarle que se está realizando una investigación sobre el **Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados**, la cual se ejecuta como trabajo de grado de la Maestría en Gerencia de la innovación en proyectos de la Corporación Universitaria Minuto de Dios. Esta investigación tiene como objetivo principal **Evaluar el impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados**.

Es por esto, que le solicito a usted de manera muy amable el consentimiento para que participe de una entrevista semiestructurada compuesta por preguntas relacionadas con el proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla del que fue participe.

Recuerde que la participación en el estudio es totalmente voluntaria y tiene el derecho a abstenerse de hacerlo sin ningún inconveniente. Se garantiza que la identidad de los participantes será anónima y toda información o datos que puedan identificarlos serán manejados confidencialmente.

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

98

En caso de que su respuesta sea positiva favor llenar los siguientes datos, en caso contrario hacer caso omiso.

Yo \_\_\_\_\_ con C.C  
\_\_\_\_\_, Autorizo mi participación en la presente investigación.

Firma \_\_\_\_\_

Fecha \_\_\_\_\_

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

99

**Anexo 3. Encuesta sobre la identificación de las características y necesidades de los productores beneficiados del proyecto de producción agrícola y pecuario en el municipio de Dibulla tras su implementación.**

Cordial saludo, la presente encuesta se plantea como un instrumento de recolección de la información para la investigación desarrollada por los estudiantes Blanca Yulieth Carballo Rincón, Cristian Mauricio Martínez Roldán y Luis Carlos Oróstegui Duica estudiantes de la Maestría en Gerencia de la innovación en proyectos, de la Corporación Universitaria Minuto de Dios. El objetivo general de la investigación es **Evaluar el impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados**. Toda información que suministre tendrá finalidad exclusivamente académica. La aplicación es completamente anónima por ello sus respuestas no se podrán vincular a usted de manera directa de ninguna forma.

Antes de contestar la encuesta se le debió entregar un documento de consentimiento informado donde aparece la finalidad de la encuesta y de la investigación, y sus derechos frente a la participación en este proceso. Cabe mencionar nuevamente que en cualquier momento puede dar por terminada la encuesta si así lo desea.

Como investigadores agradecemos su participación en este proceso, y lo(a) invitamos a responder de manera sincera cada pregunta, siempre teniendo presente que todas sus respuestas son 100% anónimas.

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

100

## Facultad de Ciencias Empresariales

### Maestría en Gerencia de la Innovación de Proyectos

#### Investigadores

Blanca Yulieth Carballo Rincón

Cristian Mauricio Martínez Roldán

Luis Carlos Oróstegui Duica

#### Título de la Investigación:

**Evaluación del impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados**

#### Instrumento: Encuesta

- **Objetivo del instrumento:** Identificar las características y necesidades de los productores beneficiados del proyecto de producción agrícola y pecuario en el municipio de Dibulla tras su implementación

#### Estructura del Instrumento

Categoría	PREGUNTAS
Demográficas	<p data-bbox="337 1514 1458 1612"><b>Por favor marcar cada respuesta dentro de la casilla contigua a mano derecha, de preferencia con una “X”</b></p> <p data-bbox="431 1728 802 1759"><b>1. Seleccione su genero</b></p> <p data-bbox="431 1801 618 1902">a) Masculino. b) Femenino. c) Comunidad LGTBI.</p>

**2. ¿Cuál es su puntaje del Sisbén?**

- a) A.
- b) B.
- c) C.
- d) D.

**3. ¿Cuál es su rango de edad?**

- a) Menor de 20
- b) 21 a 30
- c) 31 a 40
- d) 41 a 50
- e) 51 y más

**4. ¿Estado civil?**

- a) Soltero.
- b) Casado (a).
- c) Unión Libre.
- d) Divorciado.
- e) Viudo (a).

**5. ¿Cuántas personas viven con usted?**

- a) No vivo con personas.
- b) De 1 a 3.
- c) De 4 a 6.
- d) De 7 a más personas.

**6. ¿Nivel de escolaridad al que pertenece?**

- a) Sin estudios
- b) Primaria
- c) Secundaria
- d) Técnico
- e) tecnólogo
- f) Pregrado

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

102

	<p>g) Postgrado</p> <p><b>7. ¿Cuál es la relación con el predio en el que se encuentra?</b></p> <p>a) Propietario b) Inquilino c) Familiar d) Otro.</p>
<p>Asp ectos sobre el proyecto.</p>	<p><b>8. ¿Cómo evalúa usted el desarrollo del proyecto?</b></p> <p>a) Excelente. b) Bueno. c) Ni bueno ni malo. d) Malo. e) Muy Malo.</p> <p><b>9. ¿Considera que se alcanzaron los objetivos del proyecto?</b></p> <p>a) Totalmente de acuerdo. b) De acuerdo. c) Ni de acuerdo ni en desacuerdo d) En desacuerdo. e) Totalmente en desacuerdo.</p> <p><b>10. ¿Recibió capacitación en conocimientos técnicos en temas agrícolas y pecuarios en el desarrollo del proyecto?</b></p> <p>a) Totalmente de acuerdo. b) De acuerdo. c) Ni de acuerdo ni en desacuerdo d) En desacuerdo. e) Totalmente en desacuerdo.</p>

**11 ¿Considera que se mejoraron las tecnologías aplicadas?**

- a) Totalmente de acuerdo.
- b) De acuerdo.
- c) Ni de acuerdo ni en desacuerdo
- d) En desacuerdo.
- e) Totalmente en desacuerdo.

**12. ¿Considera que los insumos entregados mejoraron las condiciones existentes en sus predios y que aumentaron su productividad?**

- a) Totalmente de acuerdo.
- b) De acuerdo.
- c) Ni de acuerdo ni en desacuerdo
- d) En desacuerdo.
- e) Totalmente en desacuerdo.

**13. ¿Considera que se ha ampliado el mercado y la comercialización de sus productos agrícolas y/o pecuarios en Dibulla tras la implementación del proyecto?**

- a) Totalmente de acuerdo.
- b) De acuerdo.
- c) Ni de acuerdo ni en desacuerdo
- d) En desacuerdo.
- e) Totalmente en desacuerdo.

**14. ¿Considera que ha generado nuevos empleos tras la implementación del proyecto?**

- a) Totalmente de acuerdo.
- b) De acuerdo.
- c) Ni de acuerdo ni en desacuerdo
- d) En desacuerdo.
- e) Totalmente en desacuerdo.

**15. ¿Considera que ha diversificado sus cultivos y/o actividades pecuarias tras la implementación del proyecto?**

- a) Totalmente de acuerdo.
- b) De acuerdo.
- c) Ni de acuerdo ni en desacuerdo
- d) En desacuerdo.
- e) Totalmente en desacuerdo.

**16. ¿Hace parte de alguna de las 3 asociaciones conformadas con la implementación del proyecto? (mencionar las tres asociaciones al entrevistado)**

Si \_\_\_ No \_\_\_

**17. ¿Qué tipo de actividad productiva adelanta actualmente?**

- a) Agrícola
- b) Pecuaria
- c) Ambas
- d) Ninguna

**18. ¿Qué tipo de actividad productiva realizaba antes del proyecto?**

- a) Agrícola
- b) Pecuaria
- c) Ambas
- d) Ninguna

**19. ¿Ha realizado cambios en sus prácticas productivas (agrícolas o pecuarias) como resultado del proyecto?**

Si \_\_\_ No \_\_\_

- Si su respuesta es positiva indique cuales de las siguientes practicas implementa como resultado del proyecto.
- Compra semillas certificadas para la producción agrícola \_\_\_\_
- Utiliza fertilizantes agrícolas \_\_\_\_
- Realiza adecuación del terreno antes de la siembra \_\_\_\_
- Realiza un Plan de Manejo Integral de Plagas y Enfermedades \_\_\_\_

- Alimenta las aves con alimento concentrado \_\_\_\_
- Clasifica los huevos según su peso antes de la venta \_\_\_\_
- Realiza protocolos que faciliten la cosecha y postcosecha \_\_\_\_
- Ha diversificado otros cultivos en su predio \_\_\_\_
- Lleva registros de producción de la actividad avícola \_\_\_\_

**20. ¿De cuánto eran sus ingresos promedios mensuales antes de la aplicación del proyecto?**

- a) De \$0 a \$600.000
- b) De \$601.000 a \$1.160.000
- c) Entre 1 y 2 salarios mínimos (\$1.160.000 a \$2.320.000)
- a) Entre 2 y 3 salarios mínimos (\$2.320.000 a \$3.480.000)
- b) Entre 3 a 5 salarios mínimos (\$3.480.000 a \$5.800.000)
- c) Más de 5 salarios mínimos (\$5.800.000)

**21. ¿De cuánto son sus ingresos mensuales actualmente?**

- a) De \$0 a \$600.000
- b) De \$601.000 a \$1.160.000
- c) Entre 1 y 2 salarios mínimos (\$1.160.000 a \$2.320.000)
- d) Entre 2 y 3 salarios mínimos (\$2.320.000 a \$3.480.000)
- e) Entre 3 a 5 salarios mínimos (\$3.480.000 a \$5.800.000)
- f) Más de 5 salarios mínimos (\$5.800.000)

**22. ¿Ha mejorado su flujo de caja después de la implementación del proyecto?**

- a) Totalmente de acuerdo.
- b) De acuerdo.
- c) Ni de acuerdo ni en desacuerdo
- d) En desacuerdo.
- e) Totalmente en desacuerdo.

**23. ¿Considera usted que en el municipio se deben continuar implementando este tipo de proyectos?**

- a) Totalmente de acuerdo.
- b) De acuerdo.
- c) Ni de acuerdo ni en desacuerdo
- d) En desacuerdo.
- e) Totalmente en desacuerdo.

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

106

#### **Anexo 4. Entrevista semiestructurada.**

Cordial saludo, la presente entrevista se plantea como un instrumento de recolección de la información para la investigación desarrollada por los estudiantes Blanca Yulieth Carballo Rincón, Cristian Mauricio Martínez Roldán y Luis Carlos Oróstegui Duica estudiantes de la Maestría en Gerencia de la innovación en proyectos, de la Corporación Universitaria Minuto de Dios. El objetivo general de la investigación es **Evaluar el impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados**. Toda información que suministre tendrá finalidad exclusivamente académica. La aplicación es completamente anónima por ello sus respuestas no se podrán vincular a usted de manera directa de ninguna forma.

Antes de contestarla se le debió entregar un documento de consentimiento informado donde aparece la finalidad de la entrevista y de la investigación, y sus derechos frente a la participación en este proceso. Cabe mencionar nuevamente que en cualquier momento puede dar por terminada la entrevista si así lo desea.

Como investigadores agradecemos su participación en este proceso, y lo(a) invitamos a responder de manera sincera cada pregunta, siempre teniendo presente que todas sus respuestas son 100% anónimas.

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

107

**Corporación Universitaria Minuto de Dios**  
**Facultad de Ciencias Empresariales**  
**Maestría en Gerencia de la Innovación de Proyectos**

Investigadores

Blanca Yulieth Carballo Rincón

Cristian Mauricio Martínez Roldán

Luis Carlos Oróstegui Duica

**Título de la Investigación:**

**Impacto del Proyecto de Producción Agrícola y Pecuario, en el Municipio de Dibulla, La Guajira en el Nivel de Ingreso de los Productores Beneficiados**

**Instrumento: Entrevista Semiestructurada**

**Objetivo del instrumento:** Comparar el nivel de ingreso de los productores agrícolas y pecuarios beneficiados por el proyecto antes y después de su implementación. Y analizar el impacto económico desde la perspectiva y rol de los actores entrevistados (autoridades nacionales, regionales, municipales y locales).

**Estructura del Instrumento**

<b>CATEGORIAS</b>	<b>PREGUNTAS</b>
<b>Sociodemográficas</b>	





	<hr/> <p><b>10. ¿Cuáles considera usted fueron los aportes negativos del proyecto a la comunidad?</b></p> <hr/> <hr/> <hr/> <hr/> <hr/> <hr/> <hr/> <hr/> <hr/> <hr/> <hr/>
	<p><b>11. ¿Considera usted que este tipo de inversiones públicas contribuye al mejoramiento del flujo de caja de los beneficiarios?</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>f) Totalmente de acuerdo.</li><li>g) De acuerdo.</li><li>h) Ni de acuerdo ni en desacuerdo</li><li>i) En desacuerdo.</li><li>j) Totalmente en desacuerdo.</li></ul>
	<p><b>12. ¿De qué forma considera usted se pueda mejorar el impacto de este tipo de proyectos en los productores rurales?</b></p> <hr/> <hr/> <hr/> <hr/> <hr/> <hr/> <hr/>

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

111

## Anexo 5 Respuesta sobre entrevista Departamento Nacional de Planeación (DNP)



Bogotá D.C., miércoles, 06 de marzo de 2024



SAR

Al responder cite este Nro.  
20244440299051

Señor  
**LUIS CARLOS ORÓSTEGUI DUICA**  
luis.crostequi@uniminuto.edu.co  
Ciudad

**Asunto: Respuesta solicitud - Radicado DNP 20246630278612**

Respetado señor Oróstegui:

En el marco de las competencias de administración del Sistema de Seguimiento, Evaluación y Control – SSEC del Sistema General de Regalías – SGR, previstas en los artículos 9 y 165 de la Ley 2056 de 2020 y de la Subdirección de Análisis y Resultados de la DSEC, artículo 71 del Decreto 1893 de 2021, se da respuesta al requerimiento del asunto, a través del cual usted solicita apoyo al DNP, administrador del SGR, diligenciando una entrevista semiestructurada para conocer la percepción que se tiene sobre el impacto las inversiones en el proyecto BPIN 20201301012019 denominado *"Implementación de un sistema integral de producción agrícola y pecuario que fomenta la agricultura campesina, familiar y comunitaria (acfc), en el municipio de Dibulla, La Guajira"*.

Sobre el particular, es preciso mencionar que, a la fecha el proyecto referenciado no ha sido objeto de evaluación por parte de esta Subdirección, por lo tanto, no se puede establecer una percepción sobre los efectos de la inversión, haciendo infructuosa la entrevista que se pretende aplicar en el desarrollo de su ejercicio académico.

Cordialmente,

**VICTORIA EUGENIA DIAZ ACOSTA**  
Subdirectora de Análisis y Resultados

Copia: Blanca Yuleth Carbello Rincón, blanca.carbello@uniminuto.edu.co  
Cristian Mauricio Martínez Rolón, cristian.mroldan@uniminuto.edu.co

Preparó: Aura Isabel Nijer Martínez  
Revisó: Victoria Eugenia Díaz Acosta



Dirección: Calle 26 # 13 – 19 Bogotá, D.C., Colombia  
Conmutador: 601 3815000  
Línea gratuita: PBX 381 5000

www.dnp.gov.co  
Página 1 de 1

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

112

**Anexo 6** Entrevista realizada a la Agencia de Renovación del Territorio -ART (Ente nacional)

Anexo \_\_ Consentimiento Informado

Señor (a)

A quien Corresponda

Reciba un saludo Cordial.

Mediante la presente nosotros Blanca Yulieih Carballo Rincón, Cristian Mauricio Martínez Roldán y Luis Carlos Oróstegui Duica estudiantes de la Maestría en Gerencia de la innovación en proyectos, nos permitimos comunicarle que se está realizando una investigación sobre el **Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados**, la cual se ejecuta como trabajo de grado de la Maestría en Gerencia de la innovación en proyectos de la Corporación Universitaria Minuto de Dios. Esta investigación tiene como objetivo principal **Evaluar el impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados**.

Es por esto, que le solicito a usted de manera muy amable el consentimiento para que participe de una entrevista compuesta por preguntas relacionadas con el proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla del que fue participe.

Recuerde que la participación en el estudio es totalmente voluntaria y tiene el derecho a abstenerse de hacerlo sin ningún inconveniente. Se garantiza que la identidad de los participantes será anónima y toda información o datos que puedan identificarlos serán manejados confidencialmente.

En caso de que su respuesta sea positiva favor llenar los siguientes datos, en caso contrario hacer caso omiso.

Yo Avelino Martínez con C.C. 16-882811, Autorizo mi participación en la presente investigación. *con el equipo de la ART subregion*

Firma  Fecha 15/02/2024

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

113

**Corporación Universitaria Minuto de Dios  
Facultad de Ciencias Empresariales  
Maestría en Gerencia de la Innovación de Proyectos**

**Investigadores**

Blanca Yulieth Carballo Rincón  
Cristian Mauricio Martínez Roldán  
Luis Carlos Oróstegui Duica

**Título de la Investigación:**

**Impacto del Proyecto de Producción Agrícola y Pecuario, en el Municipio de Dibulla, La Guajira en el Nivel de Ingreso de los Productores Beneficiados**

**Instrumento:**

- **Objetivo del instrumento:** Identificar las características y necesidades de los productores beneficiados del proyecto de producción agrícola y pecuario en el municipio de Dibulla tras su implementación

**Estructura del Instrumento**

CATEGORIAS	PREGUNTAS
Demográficas	<ol style="list-style-type: none"><li>1. ¿Cuál es su nombre? <u>Avelino Martínez Sandoval</u></li><li>2. ¿Cuánto tiempo lleva vinculado en su empleo actual? <u>12 meses</u></li><li>3. ¿Qué cargo desempeña? <u>Coordinador (e) Subregión Sierra Nevada-Perijá</u></li><li>4. Nombre de la entidad con la que está vinculado. <u>Agencia de Renovación del Territorio</u></li><li>5. Su entidad es de orden:<ol style="list-style-type: none"><li>a) Local.</li><li>b) Municipal.</li><li>c) Regional y/o Departamental.</li><li>d) <u>Nacional.</u></li></ol></li></ol>

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

114

	<p>6. ¿Estuvo usted relacionado con el proyecto con BPIN 20201301012019? SI__NO_x__</p>
<p>Percepción.</p>	<p>7. ¿Cuál fue su rol en el proyecto con BPIN: BPIN 20201301012019? <u>La entidad no tuvo un rol directo sobre la ejecución, seguimiento o control del proyecto, sin embargo, en su función de entidad articuladora de los municipios PDET, como es el caso de Dibulla, al momento de ser presentado para su viabilización ante el OCAD PAZ, la entidad a la que pertenezco le emití el certificado de concordancia con las iniciativas consignadas en el Plan de Acción para la Transformación Regional – PATR de la subregión SIERRA NEVADA-PERIJÁ-ZONA BANANERA con fecha del 28 de enero de 2021. La misma se anexa a este documento.</u></p> <p>8. ¿De qué forma considera usted que el proyecto con BPIN 20201301012019 logró cumplir con los propósitos establecidos / alcanzar los resultados? <u>No aplica, teniendo en cuenta el rol de la entidad manifestado en el numeral 7.</u></p> <p>9. ¿Cuáles considera usted fueron los aportes positivos del proyecto a la comunidad? <u>No aplica, teniendo en cuenta el rol de la entidad manifestado en el numeral 7.</u></p> <p>10. ¿Cuáles considera usted fueron los aportes negativos del proyecto a la comunidad? <u>No aplica, teniendo en cuenta el rol de la entidad manifestado en el numeral 7.</u></p> <p>11. ¿Considera usted que este tipo de inversiones públicas contribuye al mejoramiento del flujo de caja de los beneficiarios? a) Totalmente <u>de acuerdo.</u> b) De acuerdo. c) Ni de acuerdo ni en desacuerdo d) En desacuerdo. e) Totalmente en desacuerdo.</p> <p>12. ¿De qué forma considera usted se pueda mejorar el impacto de este tipo de proyectos en los productores rurales? <u>No aplica, teniendo en cuenta el rol de la entidad manifestado en el numeral 7.</u></p>

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

115



La paz con legalidad es de todos

Agencia de Renovación del Territorio



PROGRAMA DE DESARROLLO CON ENFOQUE TERRITORIAL

**\*\*20213300007571\*\***

Al contestar por favor cite estos datos:  
Radiado: \*20213300007571\*  
Fecha: \*1/28/2021 3:56:25 PM\*

Bogotá D.C., 28 de enero de 2021

Señor (a)  
**MARLON AMAYA MEJÍA**  
DIBULLA - LA GUAJIRA

Asunto: Respuesta solicitud certificación concordancia OCAD Paz proyecto BPIN 20201301012019.

Respetado señor (a):

En atención a su solicitud de expedición de la Certificación de Concordancia del proyecto **"IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA INTEGRAL DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA Y PECUARIO QUE FOMENTE LA AGRICULTURA CAMPESINA, FAMILIAR Y COMUNITARIA (ACFC), EN EL MUNICIPIO DE DIBULLA, LA GUAJIRA"** identificado con código BPIN No. 20201301012019, el cual se encuentra en trámite para ser financiado con cargo a los recursos de la Asignación para la Paz, al respecto, y conforme a lo previsto en el párrafo transitorio del artículo 2.2.4.1.1.13.5 del Decreto 1082 de 2015, adicionado por el artículo 2 del Decreto 1426 de 2019, me permito certificar que:

A partir de la información recibida y analizada a la fecha, el citado proyecto **"IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA INTEGRAL DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA Y PECUARIO QUE FOMENTE LA AGRICULTURA CAMPESINA, FAMILIAR Y COMUNITARIA (ACFC), EN EL MUNICIPIO DE DIBULLA, LA GUAJIRA"** identificado con código BPIN No. 20201301012019, es concordante con la iniciativa **"Título: Diseñar e implementar una estrategia para fomentar la agricultura campesina familiar y comunitaria (ACFC), dirigida a fortalecer proyectos de autoconsumo en el municipio de Dibulla (La Guajira), con código No. 1244090289654"**, identificadas en el Plan de Acción para la Transformación Regional – PATR de la subregión SIERRA NEVADA-PERIJÁ-ZONA BANANERA, conforme a los criterios para la expedición de la certificación establecidos en la Resolución No. 000597 de 2019 **"Por cual se establecen los requisitos y criterios para la certificación de la concordancia de los proyectos que se someten a consideración del OCAD PAZ con las iniciativas de los Planes de Acción para la Transformación Regional – PATR, hasta tanto se adopte la Hoja de Ruta Única"**.

La presente certificación constituye un requisito de viabilización del proyecto y se expide con base en la información que se encuentra disponible el 28 de enero de 2021, en el Sistema Unificado de Inversiones y Finanzas Públicas - SUIFP DNP.

Atentamente,



**MAURICIO IREGUI GARCÍA**  
Subdirector de Financiamiento  
Dirección de Programación y Gestión para la Implementación  
Agencia de Renovación del Territorio

Elaboró: María A. Moreno  
Revisó: Juan Manuel Mejía  
Aprobó: Mauricio Iregui García

[www.renovacionterritorio.gov.co](http://www.renovacionterritorio.gov.co)

PP-ART-07 V2  
Publicado: 11-11-2020

 @renovacionCo /  @renovacionterritorial /  @renovacion.territorio

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

116

### **Anexo 7** Entrevista realizada a la UMATA (ente municipal)

---

#### **Anexo \_\_ Consentimiento Informado**

Señor (a)

**ELKIN RAFAEL MOLINA PADILLA**

Reciba un saludo Cordial.

Mediante la presente nosotros Blanca Yulieth Carballo Rincón, Cristian Mauricio Martínez Roldán y Luis Carlos Oróstegui Duica estudiantes de la Maestría en Gerencia de la innovación en proyectos, nos permitimos comunicarle que se está realizando una investigación sobre el **Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados**, la cual se ejecuta como trabajo de grado de la Maestría en Gerencia de la innovación en proyectos de la Corporación Universitaria Minuto de Dios. Esta investigación tiene como objetivo principal **Evaluar el impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados**.


Es por esto, que le solicito a usted de manera muy amable el consentimiento para que participe de una entrevista compuesta por preguntas relacionadas con el proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla del que fue participe.

Recuerde que la participación en el estudio es totalmente voluntaria y tiene el derecho a abstenerse de hacerlo sin ningún inconveniente. Se garantiza que la identidad de los participantes será anónima y toda información o datos que puedan identificarlos serán manejados confidencialmente.

En caso de que su respuesta sea positiva favor llenar los siguientes datos, en caso contrario hacer caso omiso.

Yo, **ELKIN RAFAEL MOLINA PADILLA** con C.C. 84.090.687 de Riohacha, Autorizo mi participación en la presente investigación.

Firma



Fecha Octubre 13 de 2024

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

117

Corporación Universitaria Minuto de Dios  
Facultad de Ciencias Empresariales  
Maestría en Gerencia de la Innovación de Proyectos

Investigadores

Blanca Yulieth Carballo Rincón  
Cristian Mauricio Martínez Roldán  
Luis Carlos Oróstegui Duica

Título de la Investigación:

Impacto del Proyecto de Producción Agrícola y Pecuario, en el Municipio de Dibulla, La Guajira en el Nivel de Ingreso de los Productores Beneficiados

Instrumento:

- **Objetivo del instrumento:** Identificar las características y necesidades de los productores beneficiados del proyecto de producción agrícola y pecuario en el municipio de Dibulla tras su implementación

Estructura del Instrumento

CATEGORIAS	PREGUNTAS
Demográficas	<p>1. ¿Cuál es su nombre? ELKIN RAFAEL MOLINA PADILLA</p> <p>2. ¿Cuánto tiempo lleva vinculado en su empleo actual? 5 AÑOS Y 6 MESES</p> <p>3. ¿Qué cargo desempeña? Profesional Universitario Encargado De La Oficina De La Unidad Municipal De Atención Técnica Agropecuaria – UMATA-</p> <p>4. Nombre de la entidad con la que está vinculado. ALCALDIA DE DIBULLA, DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA_</p> <p>5. Su entidad es de orden: a) Local. b) Municipal. (X) c) Regional y/o Departamental. d) Nacional.</p> <p>6. ¿Estuvo usted relacionado con el proyecto con BPIN 20201301012019? SI X NO</p>

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

118

Percepción.	<p><b>7. ¿Cuál fue su rol en el proyecto con BPIN: BPIN 20201301012019?</b>  Apoyo en la estructuración y diseño, presentación al órgano colegiado de administración y decisión . (OCAD)</p> <p><b>8. ¿De qué forma considera usted que el proyecto con BPIN 20201301012019 logró cumplir con los propósitos establecidos / alcanzar los resultados?</b>  El principal objetivo era la seguridad alimentaria de los 700 núcleos familiares atendidos, además del fortalecimiento de cada una de sus unidades productivas agropecuarias que ellos representan; seguridad alimentaria truncada por los efectos de la pandemia al igual que sus unidades productivas que eran el sustento de estas familias.</p> <p><b>9. ¿Cuáles considera usted fueron los aportes positivos del proyecto a la comunidad?</b>  El principal aporte fue la reactivación de sus unidades productivas familiares después de la pandemia del covid-19, reactivación que fortaleció integralmente la seguridad alimentaria y de su economía familiar</p> <p><b>10. ¿Cuáles considera usted fueron los aportes negativos del proyecto a la comunidad?</b>  En algunos casos aislados, los beneficiaron no entendieron la importancia y el objetivo de este proyecto para su familia y para su economía, lo recibieron como una ayuda más del estado hacia ellos y no se empoderaron de la unidad productiva instalada en su predio</p> <p><b>11. ¿Considera usted que este tipo de inversiones públicas contribuye al mejoramiento del flujo de caja de los beneficiarios?</b>  a) Totalmente de acuerdo (X)  b) De acuerdo.  c) Ni de acuerdo ni en desacuerdo  d) En desacuerdo.  e) Totalmente en desacuerdo.</p> <p><b>12. ¿De qué forma considera usted se pueda mejorar el impacto de este tipo de proyectos en los productores rurales?</b>  Incluir más acompañamiento profesional que oriente al beneficiario en el compromiso adquirido por ser beneficiario, al igual de ofrecer espacios de formación y transferencias de tecnologías para fortalecer la unidad productiva familiar</p>

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

119

### Anexo 8 Entrevista realizada a Asociación local (ente local).

#### Anexo \_ Consentimiento Informado

Señor (a)

Braulio Tomas Fraile Manu

Reciba un saludo Cordial.

Mediante la presente nosotros Blanca Yuliett Carballo Rincón, Cristian Mauricio Martínez Roldán y Luis Carlos Oróstegui Duica estudiantes de la Maestría en Gerencia de la innovación en proyectos, nos permitimos comunicarle que se está realizando una investigación sobre el **Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados**, la cual se ejecuta como trabajo de grado de la Maestría en Gerencia de la innovación en proyectos de la Corporación Universitaria Minuto de Dios. Esta investigación tiene como objetivo principal **Evaluar el impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados**.

Es por esto, que le solicito a usted de manera muy amable el consentimiento para que participe de una entrevista compuesta por preguntas relacionadas con el proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla del que fue participe.

Recuerde que la participación en el estudio es totalmente voluntaria y tiene el derecho a abstenerse de hacerlo sin ningún inconveniente. Se garantiza que la identidad de los participantes será anónima y toda información o datos que puedan identificarlos serán manejados confidencialmente.

En caso de que su respuesta sea positiva favor llenar los siguientes datos, en caso contrario hacer caso omiso.

Yo Braulio Tomas Fraile Manu con C.C  
84 078 674, Autorizo mi participación en la presente investigación.

Firma

Fecha 08-11-2023

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

120

Corporación Universitaria Minuto de Dios  
 Facultad de Ciencias Empresariales  
 Maestría en Gerencia de la Innovación de Proyectos

Investigadores

Blanca Yulieth Carballo Rincón  
 Cristian Mauricio Martínez Roldán  
 Luis Carlos Oróstegui Duica

Título de la Investigación:

Impacto del Proyecto de Producción Agrícola y Pecuario, en el Municipio de Dibulla, La Guajira en el Nivel de Ingreso de los Productores Beneficiados

Instrumento:

- **Objetivo del instrumento:** Identificar las características y necesidades de los productores beneficiados del proyecto de producción agrícola y pecuario en el municipio de Dibulla tras su implementación

Estructura del Instrumento

CATEGORIAS	PREGUNTAS
Demográficas	1. ¿Cuál es su nombre? <u>Braulio Fraile</u> 2. ¿Cuánto tiempo lleva vinculado en su empleo actual? <u>1 año</u> 3. ¿Qué cargo desempeña? <u>Presidente ASOPRODIBULLA-dos</u> 4. Nombre de la entidad con la que está vinculado. <u>ASOPRODIBULLA-dos</u> 5. Su entidad es de orden: a) Local. <input checked="" type="radio"/> b) Municipal. c) Regional y/o Departamental. d) Nacional. 6. ¿Estuvo usted relacionado con el proyecto con BPIN 20201301012019? SI <input checked="" type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>

Impacto del proyecto de producción agrícola y pecuario, en el municipio de Dibulla, la Guajira en el nivel de ingreso de los productores beneficiados.

121

Percepción.	<p>7. ¿Cuál fue su rol en el proyecto con BPIN: BPIN 20201301012019?</p> <p>Presidente y beneficiario del proyecto, presidente de una de las asociaciones que se conformaron.</p>
	<p>8. ¿De qué forma considera usted que el proyecto con BPIN 20201301012019 logró cumplir con los propósitos establecidos / alcanzar los resultados?</p> <p>con la fuerza de los asociados, cubriendo los insumos, herramientas y seguimiento de los compromisos del proyecto.</p>
	<p>9. ¿Cuáles considera usted fueron los aportes positivos del proyecto a la comunidad?</p> <p>1- Beneficiar a 700 productores 2. Entrega de insumos y herramientas para la producción agrícola y pecuaria 3. Aumentar la producción local de Huevos 4. Producir hortícolas e insumos en productos- 5. Asociar a 700 productores en 3 asociaciones.</p>
	<p>10. ¿Cuáles considera usted fueron los aportes negativos del proyecto a la comunidad?</p> <p>1- El tiempo de ejecución muy corto 2. La entrega de insumos para el tiempo de tiempo para cambios de cultivos 3. Capacitación y seguimiento técnico F4 muy pobre.</p>
	<p>11. ¿Considera usted que este tipo de inversiones públicas contribuye al mejoramiento del flujo de caja de los beneficiarios?</p> <p>a) Totalmente de acuerdo.  <input checked="" type="radio"/> b) De acuerdo.  c) Ni de acuerdo ni en desacuerdo  d) En desacuerdo.  e) Totalmente en desacuerdo.</p>
	<p>10. ¿De qué forma considera usted se pueda mejorar el impacto de este tipo de proyectos en los productores rurales?</p> <p>1- Fortalecimiento de la producción- 2. Aumentando los insumos productivos 3. Atacando los puntos más críticos de las unidades de producción agropecuaria 4. Aumentar el tiempo de ejecución y seguimiento técnico.</p>