



La Requilina, Usme: Impulso a Negocios Rurales Sostenibles mediante Reconversión Ambiental,  
Participación Comunitaria y Gestión de Proyectos.

Sandrith Anaya Cochero – ID 1070808

NRC 5594 Investigación 2 – Proyecto NODO

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Virtual

Programa Especialización en Gerencia de Proyectos

Enero de 2026

La Requilina, Usme: Impulso a Negocios Rurales Sostenibles mediante Reconversión Ambiental,  
Participación Comunitaria y Gestión de Proyectos.

Ivonne Tatiana Muñoz Martínez ID 0029039

Trabajo de Grado presentado como requisito para optar al título de Especialista en Gerencia de  
Proyectos

Asesora

Ivonne Tatiana Muñoz Martínez  
Magíster en Administración

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Virtual

Programa Especialización en Gerencia de Proyectos

Enero de 2026

## Contenido

Resumen .....	8
Abstract .....	9
<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	10
<b>1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA</b> .....	11
<b>1.1. Descripción del problema</b> .....	11
1.1.1. Contextualización de la Requilina .....	11
<b>1.2. Problemática central identificada</b> .....	12
<b>1.3. La pregunta de investigación</b> .....	13
<b>1.4. Los objetivos de la investigación</b> .....	13
1.4.1. Objetivo general .....	13
1.4.2. Objetivos específicos.....	14
<b>1.5. Justificación de la Investigación</b> .....	14
<b>2. MARCO REFERENCIAL</b> .....	16
<b>2.1. Marco de Antecedentes</b> .....	16
<b>2.2. Marco Teórico</b> .....	18
2.2.1. Emprendimiento Rural Sostenible y Desarrollo Rural.....	18
2.2.2. Gobernanza Comunitaria, Participación y Desarrollo Territorial .....	19
2.2.3. Gerencia de Proyectos para el Desarrollo Rural y Sostenible .....	20
2.2.4. Integración: Emprendimiento Rural, Sostenibilidad Ambiental y Proyectos Territoriales .	21
<b>2.3. Marco Normativo</b> .....	21
<b>3. METODOLOGÍA</b> .....	23
<b>3.1. Enfoque y Alcance de la Investigación</b> .....	23
<b>3.2. Población y tamaño de muestra</b> .....	24
<b>3.3. Instrumentos</b> .....	26
3.3.1. Modelo de Caracterización de Negocios Rurales .....	26
3.3.2. Entrevista.....	26
3.3.3. Observación directa.....	27
<b>3.4. Descripción de procedimientos</b> .....	28
3.4.1. Procedimiento de aplicación del modelo de caracterización de negocios .....	28
3.4.2. Descripción de procedimientos de aplicación de la entrevista.....	29
3.4.3. Descripción de procedimientos de aplicación de la observación directa .....	30

3.4.4.	Procedimiento de aplicación del análisis documental aplicado en los conceptos de gerencia de proyectos .....	31
<b>3.5.</b>	<b>Análisis de la información .....</b>	<b>31</b>
3.5.1.	Análisis de la información del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales.....	31
<b>3.5.2.</b>	<b>Análisis de la información obtenida de la entrevista.....</b>	<b>32</b>
3.5.3.	Análisis de la información obtenida de la observación directa.....	33
3.5.4.	Análisis de la información a partir de la revisión documental aplicado en los conceptos de gerencia de proyectos .....	33
<b>3.6.</b>	<b>Consideraciones Éticas.....</b>	<b>34</b>
<b>3.6.1.</b>	<b>Análisis de consideraciones éticas .....</b>	<b>34</b>
3.6.2.	Instrumentos de aceptación y autorización .....	35
<b>4.</b>	<b>RESULTADOS.....</b>	<b>36</b>
<b>4.1.</b>	<b>Caracterización de negocios rurales proyecto nodo vereda La Requilina .....</b>	<b>36</b>
<b>4.2.</b>	<b>Selección de la metodología de gerencia de proyectos para La Requilina .....</b>	<b>48</b>
<b>4.3.</b>	<b>Formulación de estrategias para la sostenibilidad del negocio rural objeto de estudio.....</b>	<b>50</b>
4.4.	Estrategias de sostenibilidad económica .....	51
4.5.	Estrategias de sostenibilidad social.....	52
4.6.	Estrategias de sostenibilidad ambiental.....	52
<b>5.</b>	<b>DISCUSIÓN.....</b>	<b>53</b>
<b>6.</b>	<b>CONCLUSIONES .....</b>	<b>55</b>
<b>7.</b>	<b>RECOMENDACIONES.....</b>	<b>56</b>
	<b>Referencias.....</b>	<b>58</b>
	<b>ANEXOS .....</b>	<b>61</b>

## **Lista de tablas**

Tabla 1. Leyes normativas de la ruralidad en Bogotá.....	22
Tabla 2. Tabla 2. Caracterización general de los negocios rurales de la vereda La Requilina.	36
Tabla 3. Tabla 3. Caracterización específica de los negocios rurales de la vereda La Requilina.	41

## **Lista de figuras**

Figura 1. Etapas del procedimiento de análisis documental aplicado a la investigación.....	31
Figura 2. Gráfico Radial Caracterización general de negocios rurales de la vereda La Requilina.....	40
Figura 3. Gráfico Radial Caracterización específica de los negocios rurales de la vereda La Requilina.....	45

## Lista de anexos

Anexo 1. Formato entrevista semiestructurada.....	61
Anexo 2. Matriz de sistematización de la entrevista semiestructurada.....	62
Anexo 3. Formato de observación directa.....	61
Anexo 4. Matriz del modelo de caracterización de negocios rurales.....	62
Anexo 5. Tabla 2 Leyes normativas de la ruralidad en Bogotá.....	68
Anexo 5. Tabla 2. Caracterización general de los negocios rurales de la vereda La Requilina.	69
Anexo 6. Tabla 3. Caracterización específica de los negocios rurales de la vereda La Requilina.	71
Anexo 7. Figura 2. Gráfico Radial Caracterización general de negocios rurales de la vereda La Requilina.....	75
Anexo 8. Figura 3. Gráfico Radial Caracterización específica de negocios rurales de la vereda La Requilina.....	76

## Resumen

La presente investigación tiene como objetivo diseñar estrategias de gerencia de proyectos orientadas al fortalecimiento de los negocios rurales de la vereda La Requilina, ubicada en la localidad de Usme, Bogotá, desde una perspectiva de sostenibilidad ambiental y desarrollo comunitario. El estudio se desarrolló bajo un enfoque metodológico mixto, con predominio cualitativo, y se apoyó en la aplicación del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales, en el marco del Proyecto Nodo. La caracterización del contexto rural se realizó mediante entrevista semiestructurada, observación directa y análisis documental, permitiendo identificar dinámicas socioculturales, ambientales, productivas y organizativas que inciden en la sostenibilidad del territorio. Los resultados evidencian fortalezas asociadas a la identidad campesina y el potencial productivo, así como problemáticas relacionadas con la presión urbanística, el deterioro ambiental y la ausencia de herramientas formales de gerencia de proyectos. A partir de estos hallazgos, se formularon estrategias orientadas a la reconversión ambiental, el fortalecimiento organizativo y el desarrollo rural sostenible.

**Palabras clave:** Gerencia de proyectos; Caracterización rural; Desarrollo comunitario; Negocios rurales; Sostenibilidad ambiental.

### **Abstract**

This research aims to design project management strategies to strengthen rural businesses in the village of La Requilina, located in the locality of Usme, Bogotá, from an environmental sustainability and community development perspective. The study followed a mixed methodological approach, with a predominance of qualitative methods, and was based on the application of the Rural Business Characterization Model within the framework of the Nodo Project. The rural context was characterized through a semi-structured interview, direct field observation, and documentary analysis, which made it possible to identify sociocultural, environmental, productive, and organizational dynamics affecting the sustainability of rural businesses. The findings reveal strengths related to peasant identity and productive potential, as well as challenges such as urban expansion pressure, environmental degradation, and the lack of formal project management tools. Based on these results, strategies were formulated to promote environmental reconversion, organizational strengthening, and sustainable rural development.

**Keywords:** Project management; Community development; Environmental sustainability; Rural business; Rural characterization.

## INTRODUCCIÓN

Vereda La Requilina, ubicada en la quinta localidad de Bogotá, Usme, es una de las 14 veredas rurales de la zona. Sus habitantes, en su mayoría campesinos, asociaciones y productores, son los actores principales de este proyecto.

Estos actores se dedican a la agricultura y al manejo sostenible de sus tierras y animales. Las buenas prácticas pecuarias y agrícolas son cruciales para la economía de la vereda e influyen significativamente en la calidad de vida de los campesinos. Sin embargo, se enfrentan a riesgos naturales como vendavales y heladas, a la falta de asistencia y apoyo técnico por parte de entidades distritales, y a la carencia de conocimiento certificado en agricultura, pues su experiencia es mayormente empírica.

Para la investigación, se consideró los tres enfoques principales: cualitativo, cuantitativo y mixto. El enfoque cualitativo se orienta a comprender a fondo una problemática, con planteamientos abiertos que generan amplitud y profundidad en los resultados. El enfoque cuantitativo, por su parte, maneja planteamientos específicos y prueba hipótesis, buscando representatividad y generalización de resultados. Finalmente, el enfoque mixto combina datos cualitativos y cuantitativos, implementándolos en secuencia desde el inicio para una comprensión integral, lo anterior según: Hernández, R., Fernández, C., y Baptista, L. (2018). Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. McGraw-Hill.

Con base en lo anterior, esta investigación adopto un enfoque cualitativo descriptivo y se basará en un estudio de caso. El objeto de estudio es el fortalecimiento de La Requilina como comunidad agrícola. Los relatos de los campesinos y la observación de su actividad diaria serán fundamentales para comprender a fondo la realidad de la vida rural en Usme y abordar eficientemente la problemática descrita.

## **1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

### **1.1.Descripción del problema**

#### **1.1.1. Contextualización de la Requilina**

En el suroriente de Bogotá, en la localidad de Usme, se encuentra la vereda La Requilina, un territorio históricamente reconocido por su productividad agrícola, su riqueza natural, su patrimonio cultural y sus tradiciones campesinas profundas. Durante décadas, La Requilina se consolidó como una de las veredas más extensas y productivas de la zona, manteniendo una identidad rural fuertemente arraigada; sin embargo, en los últimos años la acelerada expansión urbana ha generado pérdidas de recursos naturales entre ellas fuentes hídricas, biodiversidad y suelos fértiles que han afectado la calidad de vida de sus habitantes y la estructura territorial regional (Castellanos, 2016).

La localidad de Usme, erigida como municipio en 1911, ha experimentado a lo largo de su historia transformaciones territoriales que han incidido de manera directa en sus dinámicas sociales, económicas y ambientales. Inicialmente caracterizada por una vocación rural y agrícola, el territorio cumplió un papel fundamental en el abastecimiento alimentario de Bogotá durante la primera mitad del siglo XX. Sin embargo, los persistentes conflictos en torno a la tenencia de la tierra y los procesos de expansión urbana de la capital generaron, a partir de la segunda mitad del siglo XX, una reconfiguración progresiva del uso del suelo.

En este contexto, extensas áreas del territorio fueron destinadas a la explotación de materiales para la construcción, lo que favoreció la instalación de ladrilleras, areneras y canteras, particularmente en los sectores colindantes con los Cerros Orientales del sur de Bogotá. Estas transformaciones no solo modificaron el paisaje y la vocación productiva del territorio, sino que también intensificaron tensiones socioambientales que persisten en la actualidad y que inciden directamente en las condiciones de vida de la población local. En consecuencia, el proceso histórico de ocupación y uso del suelo en Usme constituye un antecedente clave para comprender la problemática objeto de estudio, en tanto configura un escenario territorial marcado por la coexistencia de dinámicas rurales, urbanas y extractivas (Alcaldía Local de Usme, s. f.; Secretaría Distrital de Planeación, 2010; Instituto Distrital de Patrimonio Cultural, 2015).

La vereda conserva elementos de su memoria colectiva, como la antigua estación del tren hoy adaptada como salón comunal, que funciona como epicentro de actividades culturales y sociales de la comunidad; además, en la zona han surgido iniciativas productivas y agroturísticas incluida la comercialización de productos locales bajo la marca “La Requilina” que evidencian el potencial campesino y cultural del territorio (El Espectador, 2014; Casa Requilina redes sociales, s. f.).

A pesar de ese potencial, la proliferación de construcciones informales y la explotación de canteras y areneras han generado impactos ambientales significativos y presión sobre las tierras de cultivo y las prácticas campesinas; estudios y trabajos de investigación local han documentado que en Usme se concentra una parte importante de las explotaciones de canteras registradas en la ciudad, muchas veces en condiciones de ilegalidad o con efectos ambientales adversos sobre los cerros orientales. Estos procesos institucionales y empresariales han agravado la vulnerabilidad ambiental y territorial de la vereda (Gómez Avellaneda, s. f.; Luna Hernández, 2015).

Es importante resaltar que la mayoría de los residentes de La Requilina son familias campesinas cuyas prácticas productivas y conocimientos tradicionales se han transmitido de generación en generación. Para preservar estos modos de vida y mitigar los impactos del desarrollo urbano y extractivo, la participación y el acompañamiento de los entes distritales y locales son fundamentales en estrategias que promuevan la protección del territorio, la formalización de actividades productivas y la gobernanza comunitaria (Castellanos, 2016; Idartes, 2020).

## **1.2.Problemática central identificada**

En la vereda La Requilina, Una de las principales problemáticas es la expansión de la urbanización. Diversas empresas realizan obras civiles en áreas verdes y agrícolas, lo que afecta directamente la productividad de la tierra y, por ende, a los habitantes. Esto ocurre sin una formulación previa de proyectos que protejan estas zonas productivas.

Otra problemática es la desconfianza y negación de los habitantes hacia las entidades o empresas que buscan desarrollar proyectos. Debido a malas experiencias pasadas con

administraciones, se rehúsan a aceptar iniciativas que podrían mejorar su calidad de vida y la gestión de recursos. Por ello, es necesario el acompañamiento distrital y local, así como talleres de capacitación. Estos talleres no solo mejorarían el aprovechamiento de los recursos naturales de la vereda, sino que también promoverían el uso adecuado de los insumos y la gestión de proyectos liderada por los propios campesinos; se observan múltiples problemáticas también como la desinformación de los habitantes sobre la implementación de proyectos, recursos y herramientas.

Todo esto genera una alta vulnerabilidad en las familias de la vereda. Niños, niñas y jóvenes se ven afectados en su desarrollo físico, emocional y académico debido a la falta de recursos económicos, que limita su acceso a la educación primaria, secundaria y superior. La ausencia de escenarios y conocimientos sobre la gestión de proyectos en la vereda impacta negativamente el desarrollo integral de las familias.

Además, la falta de implementación de proyectos agrícolas conlleva un desconocimiento y mal uso de los recursos. Al no contar con las herramientas necesarias para satisfacer necesidades y ejecutar actividades, se produce una pérdida de insumos.

### **1.3.La pregunta de investigación**

¿Cuáles herramientas y metodologías de gerencia de proyectos permiten fortalecer los negocios rurales de la vereda La Requilina, Usme, con el fin de identificar estrategias que impulsen su sostenibilidad ambiental y el desarrollo comunitario?

### **1.4.Los objetivos de la investigación**

#### **1.4.1. Objetivo general**

Diseñar estrategias de gerencia de proyectos que permitan fortalecer, desde una perspectiva de sostenibilidad, el negocio rural objeto de estudio en la vereda La Requilina, Usme, a partir de la caracterización del contexto rural y del análisis de metodologías pertinentes para procesos de reconversión ambiental y desarrollo comunitario.

### **1.4.2. Objetivos específicos**

a) Caracterizar el contexto rural de la vereda La Requilina, incluyendo sus dinámicas socioculturales, ambientales y económicas, así como las particularidades de los negocios rurales existentes, con el fin de identificar las condiciones, necesidades y potencialidades que influyen en su desarrollo sostenible.

b) Analizar las metodologías de gerencia de proyectos aplicables al desarrollo rural y al fortalecimiento comunitario, para determinar cuáles herramientas y enfoques resultan más pertinentes en el mejoramiento y sostenibilidad de los negocios rurales de la vereda.

c) Formular estrategias de gerencia de proyectos articuladas con los hallazgos de la caracterización del contexto rural y las metodologías seleccionadas, con el propósito de orientar procesos de reconversión ambiental y fortalecimiento sostenible del negocio rural objeto de estudio.

### **1.5. Justificación de la Investigación**

Este proyecto tiene relevancia inmediata y práctica al proponerse como opción de grado en la Especialización en Gerencia de Proyectos; sin embargo, su valor va mucho más allá del ámbito académico, dado que aborda una problemática real en la vereda La Requilina, donde los procesos de urbanización y transformación del paisaje han afectado gravemente la estructura ecológica, las dinámicas agrícolas y las formas de vida rural de sus habitantes (Pérez Martínez y Villamil Ruiz, 2018). En este sentido, la investigación busca aportar una mirada integral que reconozca la complejidad del territorio y sus transformaciones, contribuyendo a construir conocimiento contextualizado y pertinente desde la academia.

La importancia científica de este estudio radica en que contribuye a la literatura sobre desarrollo rural, sostenibilidad ambiental y gerencia de proyectos en contextos de borde urbano-rural. Aunque existen estudios que describen la transformación del paisaje en La Requilina, sus consecuencias socioambientales y los procesos de pérdida de agrobiodiversidad o de producción agrícola familiar (Pérez Martínez y Villamil Ruiz, 2018), poco se ha avanzado en articular estos diagnósticos con metodologías de gerencia de proyectos orientadas a reconversión ambiental y fortalecimiento de emprendimientos rurales. Con ello, la investigación llena un vacío académico:

evaluar herramientas de gestión de proyectos adaptadas a realidades rurales y ofertar un modelo orientado a la sostenibilidad que podría replicarse en otros territorios similares.

Para la comunidad de La Requilina y sus negocios rurales, este proyecto puede tener un impacto significativo. A través de la caracterización del contexto local y del diseño de estrategias de gerencia de proyectos, se espera ofrecer alternativas concretas para revitalizar la economía rural, mejorar la productividad, diversificar las actividades económicas rescatando prácticas agrícolas tradicionales, cultura campesina y el uso sostenible de los recursos naturales y generar procesos de reconversión ambiental que mitiguen los efectos negativos de la urbanización y de la pérdida del patrimonio natural (Rojas Alvarado, 2025; Gómez Zárate, 2019). Esto podría transformar las condiciones de vida de las familias, fortalecer su arraigo territorial y promover una ruralidad digna, estable y sostenible.

En términos de aporte académico, esta investigación se convertirá en insumo valioso para estudios futuros sobre sostenibilidad, desarrollo rural y gestión participativa del territorio en contextos de expansión urbana. Al combinar enfoque territorial, análisis socioambiental y gerencia de proyectos, ofrece un marco metodológico integrador que puede servir como referencia para otros investigadores, planificadores y tomadores de decisión interesados en la protección del patrimonio natural y cultural, así como en la dinamización de economías rurales en periferias urbanas.

Finalmente, el proyecto tiene una dimensión ética y social: reconoce a los habitantes de La Requilina como actores colectivos con derecho a la tierra, a la identidad y al desarrollo sostenible. Promover su participación activa en la gestión de sus recursos, su ambiente y sus proyectos significa valorar su conocimiento ancestral, su memoria histórica y su derecho al territorio. De este modo, se contribuye no solo al bienestar económico, sino también al fortalecimiento comunitario, la preservación cultural y la conservación ambiental, generando un impacto positivo duradero en las generaciones presentes y futuras de La Requilina.

## **2. MARCO REFERENCIAL**

### **2.1.Marco de Antecedentes**

#### **Antecedentes Internacionales**

Morúa (2010), analiza cómo la participación comunitaria se convierte en un eje central para la gestión sostenible del territorio en contextos urbanos y periurbanos. Su metodología, basada en investigación acción-participativa, permitió comprender procesos de diálogo, identificación de problemáticas y construcción colectiva de soluciones. El aporte fundamental de este antecedente radica en resaltar que los proyectos de intervención territorial solo logran eficacia si la comunidad reconoce su papel protagónico como gestora de su propio desarrollo, elemento clave para la formulación de proyectos en La Requilina.

Beltrán (2009), desarrolla un proceso formativo dirigido a jóvenes rurales en Quito para fortalecer capacidades emprendedoras mediante metodologías teórico-prácticas. Su aporte al presente estudio es la evidencia de que la planificación estratégica y el fortalecimiento de competencias emprendedoras son condiciones indispensables para desarrollar negocios rurales sostenibles en territorios vulnerables, enfoque que coincide con las necesidades productivas de La Requilina.

La Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe y la AECID (2025), en el informe Inversiones privadas para el desarrollo y las alianzas multiactor, compilan experiencias de Colombia, Ecuador y México sobre estrategias para movilizar inversión responsable en territorios rurales. El documento destaca once estrategias para la gobernanza colaborativa que articulan actores públicos, privados y comunitarios. El aporte principal para este proyecto radica en demostrar que la reconversión ambiental y los negocios rurales requieren plataformas multiactor que faciliten coordinación, sostenibilidad y fortalecimiento institucional.

#### **Antecedentes Nacionales**

Gonzales (2014), analiza procesos de reconversión productiva en asociaciones de pequeños productores de leche en municipios de Boyacá. Su metodología cualitativa basada en entrevistas, grupos focales y fuentes secundarias permitió comprender los factores que impulsan a los productores a adoptar estrategias de transformación productiva. El aporte de este antecedente

es evidenciar que las dinámicas asociativas son un motor decisivo para impulsar cambios técnicos y fortalecer la sostenibilidad económica de pequeños productores, aspecto aplicable a la vereda La Requilina.

Paz, Contreras y Balanta (2019), evaluaron la viabilidad del agro ecoturismo como alternativa económica para comunidades rurales en Cúcuta y Chinácota. Sus resultados muestran que existe demanda suficiente para servicios turísticos basados en naturaleza, lo que valida el potencial de diversificación productiva en zonas rurales. El aporte clave para la investigación es que demuestra cómo la integración entre recursos naturales, turismo y asociatividad puede generar ingresos complementarios para familias rurales.

Postes (2025), en el artículo *Innovación y sostenibilidad en meta-organizaciones rurales: el caso de la Federación Campesina del Cauca* publicado en la Revista Castellano-Manchega de Ciencias Sociales, analiza factores de sostenibilidad en organizaciones campesinas mediante un estudio de caso cualitativo. Sus hallazgos subrayan que la innovación social y el fortalecimiento del tejido comunitario son esenciales para garantizar la continuidad de iniciativas productivas. El aporte para este proyecto reside en evidenciar que los modelos de negocio rural deben articular recursos internos y alianzas externas para asegurar sostenibilidad a largo plazo.

Agrosavia (2020), en la *Propuesta metodológica participativa para fortalecer la resiliencia socio ecológica en territorios rurales*, presenta un modelo basado en diagnósticos participativos, identificación de iniciativas y talleres comunitarios desde un enfoque de acción-participación. El aporte de esta propuesta al presente estudio es la demostración de que los procesos de reconversión ambiental deben partir de metodologías colaborativas que integren saberes locales, capacidades técnicas y mecanismos de adaptación territorial.

### **Antecedentes Locales**

Bonilla y Sosa (2017), realizan un diagnóstico detallado del territorio caracterizando sus problemáticas ambientales, usos del suelo, afectaciones por actividades extractivas y necesidades de restauración ecológica. Su principal aporte al presente proyecto es la evidencia técnica del deterioro ambiental y la necesidad de implementar estrategias de reconversión que integren educación ambiental, restauración y fortalecimiento comunitario.

Pérez y Villamil (2018), analizan los cambios históricos en el paisaje y la organización territorial entre 1985 y 2016. Su estudio demuestra que la expansión urbana ha fragmentado los ecosistemas rurales y ha transformado las dinámicas productivas tradicionales. El aporte relevante para esta investigación es que sustenta la urgencia de diseñar proyectos que consideren procesos de urbanización, presión sobre el suelo y pérdida de identidad campesina.

Rojas (2025), la expansión urbana en la vereda La Requilina, argumenta que las estrategias de arraigo comunitario y fortalecimiento de economías campesinas son fundamentales para contrarrestar los efectos de la urbanización descontrolada. Su aporte para el presente proyecto consiste en demostrar que los negocios rurales pueden funcionar como mecanismos de resistencia territorial y preservación de prácticas agroecológicas.

Gómez (2019), analiza cómo las comunidades de Usme gestionan colectivamente el agua mediante prácticas de gobernanza local. El aporte para la investigación radica en mostrar que la gestión comunitaria del agua es un elemento central para la sostenibilidad de proyectos rurales, especialmente en zonas afectadas por cambios en el uso del suelo y conflictos por recursos naturales.

Estos antecedentes locales, nacionales e internacionales permiten consolidar una comprensión amplia y articulada de la problemática, sustentando la necesidad de un proyecto que fortalezca los negocios rurales de La Requilina mediante estrategias de gerencia de proyectos con enfoque de sostenibilidad ambiental, desarrollo económico y participación comunitaria.

## **2.2.Marco Teórico**

### **2.2.1. Emprendimiento Rural Sostenible y Desarrollo Rural**

El concepto de emprendimiento rural sostenible se ha consolidado en los últimos años como una estrategia clave para impulsar el desarrollo integral de territorios rurales, integrando las dimensiones económica, social y ambiental. Según García & Rodríguez (2021), en su revisión sistemática Emprendimiento rural como estrategia de desarrollo, los emprendimientos agrícolas y rurales contribuyen significativamente al desarrollo territorial al generar ingresos, empleo, cohesión social y nuevas formas de organización productiva.

Asimismo, Adekunle & Kalantaridis (2020), en *Rural Entrepreneurship: An Analysis of Current and Emerging Issues from the Sustainable Livelihood Framework*, argumentan que el emprendimiento rural debe entenderse desde el enfoque de medios de vida sostenibles, donde las iniciativas productivas fortalecen la resiliencia económica, la seguridad alimentaria y la autonomía de las comunidades.

En el contexto colombiano, Hernández, Portilla & Rosero (2020), en su estudio *Caracterización y sostenibilidad del emprendimiento social rural en agronegocios asociativos del sur de Nariño*, demuestran que los agronegocios asociativos permiten consolidar modelos solidarios y sostenibles basados en cooperación, comercialización colectiva y fortalecimiento organizativo.

De igual forma, Benavides & Chaves (2022), en *Contribuciones del cooperativismo al modelo de desarrollo rural en Colombia*, destacan que la economía solidaria y el cooperativismo son alternativas estructurales que fortalecen la ruralidad mediante organización colectiva, acceso equitativo a recursos y distribución justa de beneficios.

Por su parte, la dimensión ambiental del emprendimiento rural sostenible es resaltada por Velásquez, Díaz & Molina (2019) en *Dimensiones y enfoques de valoración de los servicios ecosistémicos en agroecosistemas*, quienes afirman que los agroecosistemas deben reconocerse por su aporte a la biodiversidad, la regulación hídrica y los servicios ecosistémicos, lo que exige prácticas productivas responsables.

En síntesis, el emprendimiento rural sostenible se concibe como un proceso integral que articula producción, comunidad, territorio y medio ambiente, lo cual resulta especialmente pertinente para la vereda objeto de estudio.

### **2.2.2. Gobernanza Comunitaria, Participación y Desarrollo Territorial**

La gobernanza comunitaria es un elemento central para la sostenibilidad de los proyectos rurales. Rincón & Sandoval (2021), en el estudio *Empoderamiento comunitario y desarrollo sostenible en territorios rurales*, sostienen que la participación comunitaria, junto con

metodologías de evaluación participativa (PRA), permite identificar necesidades reales del territorio, gestionar recursos y construir soluciones con legitimidad social.

Este enfoque se articula con los planteamientos de Pérez & Alvarado (2020), quienes en su revisión sobre desarrollo rural sostenible argumentan que la corresponsabilidad institucional, la inclusión social y el fortalecimiento de capacidades locales son fundamentales para superar modelos asistenciales.

Asimismo, la cooperación y las redes de innovación juegan un papel clave. Santamaría, Ugarte & Ríos (2023), en *Management of Cooperation Networks for Sustainability: Experience of the Latin American Network for Frugal Innovation*, muestran que estas redes pueden articular actores académicos, productivos y comunitarios para diseñar soluciones sostenibles adaptadas a territorios vulnerables, aumentando la capacidad institucional.

En conjunto, estas teorías evidencian que la gobernanza comunitaria y la participación colectiva son ejes esenciales para la viabilidad de los emprendimientos rurales, especialmente en territorios afectados por transformaciones urbanas o presiones ambientales.

### **2.2.3. Gerencia de Proyectos para el Desarrollo Rural y Sostenible**

La gestión de proyectos rurales demanda competencias particulares. Salazar, Campos & Rodríguez (2022), en *Competencies and Capabilities for Sustainable Rural Development Projects*, concluyen que los actores de cadenas productivas rurales requieren formación en modelos de negocio sostenibles, planificación estratégica, monitoreo y evaluación, entre otras capacidades gerenciales.

Complementariamente, Kim & Sari (2021), en *Sustainable Rural Electrification Project Management*, identifican que la ejecución de proyectos rurales —aunque no sean agrícolas— requiere coordinación interinstitucional, gestión de recursos, participación comunitaria y evaluación de impactos, elementos transferibles a proyectos productivos rurales.

Desde el campo de los negocios sociales, Hindle & Moroz (2020) en *Building Sustainable Rural Communities through Indigenous Social Enterprises*, sostienen que las empresas sociales

indígenas pueden fortalecerse mediante modelos participativos y humanísticos de gerencia de proyectos, equilibrando objetivos sociales, culturales y ambientales.

Esto demuestra que la gerencia de proyectos rurales debe integrar herramientas técnicas con procesos participativos, conocimiento del territorio y gestión ambiental.

#### **2.2.4. Integración: Emprendimiento Rural, Sostenibilidad Ambiental y Proyectos Territoriales**

La literatura reciente evidencia que integrar emprendimiento rural sostenible, gobernanza comunitaria y gerencia de proyectos genera un marco sólido para orientar procesos de reconversión ambiental y fortalecimiento productivo.

Por ejemplo, Muñoz y Restrepo (2020), en Proyectos productivos escolares rurales, destacan que iniciativas formativas y de acompañamiento campesino pueden revitalizar economías rurales, fortalecer el arraigo territorial y promover la sostenibilidad ambiental.

Asimismo, estudios como el de Kim y Sari (2021) sobre proyectos de electrificación rural muestran que cuando existe planificación, articulación con múltiples actores, participación comunitaria y evaluación permanente, los beneficios sociales y ambientales perduran en el tiempo.

En conclusión, esta integración teórica respalda la pertinencia de la investigación, ya que permite comprender cómo los emprendimientos rurales, la gestión participativa y la sostenibilidad ambiental pueden contribuir a la reconversión territorial de la vereda en estudio.

### **2.3.Marco Normativo**

La ruralidad en la ciudad de Bogotá, si bien está influenciada por normas nacionales, tiene un marco regulatorio particular a nivel distrital que busca integrar el desarrollo urbano con la conservación de sus zonas rurales.

En la siguiente tabla se identifican y detallan los principales decretos y normas que rigen la ruralidad en la Ciudad de Bogotá, el cual va relacionado con un análisis de relevancia e

impacto en el contexto de reconversión ambiental y participación comunitaria en los proyectos de gestión en la Vereda la Requilina.

**Tabla 3 Leyes normativas de la ruralidad en Bogotá**

<b>Ley</b>	<b>Descripción</b>	<b>Análisis</b>
Decreto Distrital 555 de 2021	Plan de Ordenamiento Territorial (POT) "Bogotá Reverdece 2022-2035"	<p>Clasifica el suelo en urbano, rural y de expansión.</p> <p>Define los usos del suelo permitidos en las zonas rurales, las categorías de protección (como la Estructura Ecológica Principal), y los lineamientos para la ocupación y desarrollo sostenible.</p> <p>Establece las Unidades de Planeamiento Rural (UPR), que son instrumentos más detallados para la planificación y gestión de zonas rurales específicas de Bogotá.</p> <p>Este POT actual tiene un énfasis fuerte en la protección de los suelos productivos, la conservación de los ecosistemas y la reducción de la expansión urbana, valorando la economía rural y el papel de los campesinos.</p> <p>(DISTRITAL S. J., 2021).</p>
Decreto Distrital 327 de 2007, modificado por el Decreto Distrital 234 de 2008	Política Pública de Ruralidad del Distrito Capital	<p>Este decreto adopta la política pública que busca impulsar una gestión pública armónica y participativa, superando la marginalidad de la zona rural y consolidándola como un componente estratégico del Distrito Capital.</p> <p>Sus objetivos incluyen garantizar el desarrollo humano sostenible de las comunidades rurales, proteger el patrimonio ambiental, y articular la ciudad con la zona rural.</p> <p>Establece programas específicos para la ruralidad en Bogotá, como seguridad alimentaria, seguridad hídrica, y productividad sostenible. (DISTRITAL S. J., ALCALDIA MAYOR DE BOGOTÁ D.C., 2008).</p>

Decreto Distrital 099 de 2024	Por el cual se reglamenta el artículo 604 del Decreto Distrital 555 de 2021	En lo relacionado con las normas de construcción y habitabilidad aplicables a la vivienda urbana y rural en Bogotá D.C. Esto es crucial para el desarrollo de viviendas en zonas rurales. (DISTRITAL S. J., 2024).
-------------------------------------	--	--

Fuente: elaboración propia

Las leyes y normativas mencionadas anteriormente son de gran importancia para la ruralidad de Bogotá, ya que abordan directamente varias problemáticas identificadas en esta investigación.

En primer lugar, son cruciales para controlar la expansión urbana descontrolada. El Plan de Ordenamiento Territorial (POT), por ejemplo, establece límites claros entre el suelo urbano y rural. Esto es fundamental para preservar la Estructura Ecológica Principal de la ciudad, que incluye páramos, bosques y fuentes hídricas vitales.

Además de proteger el entorno natural, estas leyes también fomentan la productividad y el desarrollo económico rural, brindando herramientas y directrices para actividades agropecuarias sostenibles. Finalmente, contribuyen significativamente a mejorar la calidad de vida de las comunidades campesinas, promoviendo su bienestar y garantizando el acceso a recursos y oportunidades en estas zonas.

### 3. METODOLOGÍA

#### 3.1. Enfoque y Alcance de la Investigación

La base de este enfoque radica en la observación de la actividad diaria y en los relatos de los campesinos, elementos fundamentales para comprender su realidad y abordar de manera situada los desafíos del territorio. Desde la perspectiva de la sostenibilidad sociocultural, el enfoque se centró en la identidad y el patrimonio cultural, reconociendo las tradiciones y los conocimientos empíricos de los campesinos, así como la participación comunitaria activa de los habitantes en la toma de decisiones y en la gestión de proyectos, superando la desconfianza generada por experiencias institucionales previas. Asimismo, se incorporó la reconversión

ambiental desde un enfoque social, entendiendo que las prácticas productivas se encuentran profundamente arraigadas en la cultura campesina y en su relación histórica con la tierra.

El alcance del proyecto se delimitó a la vereda La Requilina, ubicada en la localidad de Usme, Bogotá. La investigación se enfocó en el fortalecimiento de la capacidad productiva y comercial de los negocios rurales de la vereda, a partir de la identificación de un diagnóstico de las problemáticas actuales que enfrenta la comunidad. Este proceso incluyó la documentación de las prácticas agrícolas y pecuarias existentes y el análisis del papel de la participación comunitaria y de la gestión local en el impulso de los emprendimientos rurales. De igual manera, se promovió la articulación y cooperación entre actores locales e instituciones públicas y privadas, con el fin de consolidar una plataforma de trabajo colaborativo en el territorio.

En el marco del proyecto se desarrollaron y aplicaron estrategias y herramientas de gerencia de proyectos adaptadas a las necesidades y características de la comunidad de La Requilina. Estas acciones estuvieron orientadas al análisis de la productividad, la optimización de procesos y la mejora de las condiciones de vida de los campesinos, a partir del estudio del marco normativo distrital vigente, incluyendo el Plan de Ordenamiento Territorial (POT) y la Política Pública de Ruralidad. El alcance temporal de la investigación comprendió el periodo entre mayo y diciembre del año 2025.

### **3.2. Población y tamaño de muestra**

La población de este estudio estuvo constituida por las unidades productivas (predios o “fincas”) y las familias residentes de la vereda La Requilina, ubicada en la localidad de Usme, Bogotá. Según el diagnóstico y plan de manejo ambiental elaborado para la vereda, La Requilina registra 129 predios catastrales y, para el periodo analizado, se reportaron 222 habitantes distribuidos en 51 familias. El documento señala además que la vereda ha sido históricamente una de las de mayor población dentro de la ruralidad de Usme. En consecuencia, para efectos de esta investigación, la población se expresó en términos de predios/fincas (129) y de familias (51), consideradas como unidades territoriales y sociales relevantes.

Dado el enfoque cualitativo descriptivo y el diseño de estudio de caso, la selección de los participantes fue de tipo no probabilístico por conveniencia, con criterios de pertinencia y heterogeneidad, considerando fincas con distintos tamaños productivos, diversos tipos de actividad (hortalizas, frutales, ganadería) y diferentes formas de organización (individual, familiar o asociativa). Esta estrategia priorizó la profundidad y la riqueza contextual de la información por encima de la representatividad estadística, coherente con los objetivos del estudio. La elección de las unidades productivas como unidad de análisis respondió a la lógica territorial de la investigación y facilitó el análisis de los procesos productivos y ambientales.

El tamaño de la muestra estuvo conformado por tres fincas representativas de la vereda, seleccionadas de manera intencional para cubrir la diversidad productiva y social del territorio: (1) una finca orientada a la producción hortofrutícola y a la comercialización directa; (2) una finca vinculada a actividades de agroturismo y emprendimientos, como parte de la ruta agroturística de La Requilina; y (3) una finca con enfoque pecuario o de producción mixta y participación asociativa. Esta selección se justificó en la necesidad de obtener información cualitativa profunda mediante entrevistas semiestructuradas, observación participante, visitas a predios y seguimiento de prácticas productivas, que permitieran comprender en detalle los procesos de sostenibilidad y de gerencia de proyectos en un contexto rural de borde urbano.

Con el fin de enriquecer y triangular la información, además de las tres fincas seleccionadas para el análisis en profundidad, se incorporó información complementaria proveniente de entrevistas a informantes clave, tales como líderes comunitarios, representantes de asociaciones y promotores rurales de la alcaldía local; observación en espacios comunales, como el salón comunal y ferias de productos; y revisión documental de planes de manejo, registros de la ruta agroturística y catastros locales. Esta estrategia amplió la base de evidencia sin modificar la lógica de muestreo cualitativo por conveniencia.

Finalmente, se aclara que las cifras citadas provienen de diagnósticos y registros locales disponibles al momento de la investigación y pueden variar con la realización de nuevos censos o actualizaciones catastrales. En la memoria del estudio se dejó constancia de las fuentes utilizadas y de la fecha de consulta, garantizando la trazabilidad de los datos.

### **3.3.Instrumentos**

#### **3.3.1. Modelo de Caracterización de Negocios Rurales**

El modelo de caracterización de negocios rurales tuvo como objetivo principal realizar una caracterización exhaustiva del contexto en el que se desarrollan los negocios rurales de la vereda La Requilina, Usme, Bogotá. Esta caracterización permitió identificar de manera prioritaria los aspectos que requerían fortalecimiento para asegurar su sostenibilidad sociocultural. El modelo posibilitó un diseño particularizado del proceso de caracterización, orientando la recolección de información hacia los elementos más relevantes para abordar problemáticas como la expansión urbana descontrolada, la desconfianza comunitaria y la desinformación institucional, al tiempo que valoró los conocimientos empíricos y las tradiciones ancestrales de los campesinos. Para su aplicación se utilizaron instrumentos cualitativos que permitieron una comprensión integral del negocio rural y su contexto.

#### **3.3.2. Entrevista**

La entrevista al presidente de la Junta de Acción Comunal de la vereda La Requilina se diseñó como una herramienta central para la caracterización del contexto de los negocios rurales, con el propósito de obtener una comprensión profunda de la dinámica local, las problemáticas existentes y los aspectos prioritarios a fortalecer para garantizar la sostenibilidad sociocultural. A través de este instrumento se recopiló información cualitativa detallada que complementó los datos obtenidos mediante el análisis documental, incorporando la perspectiva de un líder comunitario con amplio conocimiento del territorio.

La entrevista tuvo una estructura semiestructurada, lo que facilitó la exploración en profundidad de los temas definidos y permitió flexibilidad para indagar en aspectos emergentes relevantes para la comunidad. Se organizó en torno a categorías alineadas con el modelo de caracterización, entre ellas: contextualización y problemática general, prácticas productivas agrícolas y pecuarias, participación comunitaria, experiencias previas con proyectos institucionales, gestión de recursos, desafíos de comercialización, adopción de prácticas sostenibles y conocimiento del marco normativo distrital, incluyendo el Plan de Ordenamiento Territorial (POT) y la Política Pública de Ruralidad.

### 3.3.3. Observación directa

La observación directa se empleó como instrumento complementario a la entrevista y al análisis documental, con el propósito de fortalecer la caracterización del contexto rural de la vereda La Requilina desde una perspectiva empírica y situada. Este instrumento permitió registrar de manera sistemática las condiciones reales del territorio, las prácticas productivas, los aspectos ambientales y las dinámicas organizativas que inciden en la sostenibilidad de los negocios rurales, en coherencia con el modelo de caracterización de negocios rurales aplicado en la investigación.

La observación se desarrolló en escenarios clave del territorio, tales como predios productivos, áreas agrícolas y pecuarias, fuentes hídricas, caminos rurales y espacios comunitarios, permitiendo identificar de forma directa elementos relacionados con el uso del suelo, el estado de los recursos naturales, el nivel de tecnificación productiva, las prácticas de manejo ambiental y la infraestructura disponible para el desarrollo de los negocios rurales.

El instrumento de observación se estructuró a partir de categorías previamente definidas en el modelo de caracterización, entre las que se incluyen: condiciones ambientales del territorio, prácticas agrícolas y pecuarias, uso y conservación de los recursos naturales, condiciones de infraestructura productiva, dinámicas organizativas y evidencias de articulación institucional. Para cada categoría se registraron descripciones detalladas, notas de campo y observaciones relevantes que permitieron identificar patrones, fortalezas, debilidades y oportunidades de mejora.

La información obtenida mediante la observación directa fue sistematizada en matrices de registro, lo que facilitó su análisis cualitativo y su posterior triangulación con los resultados de la entrevista y el análisis documental. Este proceso permitió enriquecer la comprensión del contexto rural y validar la información proporcionada por los actores comunitarios, fortaleciendo la confiabilidad de los resultados de la caracterización.

La aplicación de este instrumento resultó fundamental para evidenciar de manera concreta las condiciones ambientales y productivas del territorio, así como las limitaciones y

potencialidades existentes para la implementación de estrategias de gerencia de proyectos orientadas a la sostenibilidad y al desarrollo comunitario.

### **3.4.Descripción de procedimientos**

#### **3.4.1. Procedimiento de aplicación del modelo de caracterización de negocios**

##### **Rurales**

Para el procedimiento de aplicación del modelo de caracterización de los negocios rurales en la vereda La Requilina, se siguió un enfoque sistemático y adaptado a la realidad del trabajo cualitativo a desarrollar, integrando las metodologías previamente definidas. Este proceso permitió una comprensión profunda del contexto y la identificación de aspectos clave para la sostenibilidad teniendo en cuenta los siguientes pasos:

1. Revisión de las características generales y su descripción
2. Selección del tipo de fuente de información acorde a las necesidades del contexto rural y las características generales por identificar
3. Recolección de información del negocio rural y su contexto relacionado con su sostenibilidad
4. Selección de las Características Específicas de acuerdo a la información recolectada del negocio rural y su contexto
5. Análisis de las características generales y específicas acorde con la información recolectada
6. Asignación de puntaje de acuerdo al impacto en la sostenibilidad del negocio rural
7. Análisis de los puntajes más altos o más bajos

### **3.4.2. Descripción de procedimientos de aplicación de la entrevista**

Para la realización de la entrevista al presidente de la Junta de Acción Comunal en el marco del modelo de caracterización de negocios rurales, se siguió un procedimiento estructurado que asegure la recolección de información relevante y de calidad, esencial para comprender a profundidad el contexto de la vereda La Requilina. El paso a paso es el siguiente:

1. **Planificación y Preparación de la Entrevista:** Se realizó una revisión exhaustiva del objetivo general de la investigación, el modelo de caracterización, y específicamente, las categorías y variables previamente definidas para la entrevista. Esto aseguró que la entrevista estuviera alineada con los propósitos del proyecto y el enfoque de sostenibilidad sociocultural.
2. **Contacto y Concertación:** Se estableció contacto formal con el presidente de la Junta de Acción Comunal para presentarle el proyecto, para explicarle la importancia de su participación y el objetivo específico de la entrevista, concertando fecha y hora de la entrevista.
3. **Realización de la Entrevista:** Se utilizó la guía semiestructurada, permitiendo que el entrevistado se exprese libremente y profundice en sus respuestas. Se hicieron preguntas de sondeo para explorar detalles, aclarar puntos o indagar sobre aspectos que surjan espontáneamente y sean relevantes.
4. **Registro y Respaldo de la Información:** Se tomó notas de campo detalladas, se registrarán las respuestas clave, las citas textuales importantes, y las observaciones sobre el lenguaje no verbal.
5. **Transcripción y Sistematización:** las notas se organizaron y sistematizaron por categorías y variables previamente definidas, facilitando su posterior análisis cualitativo.
6. **Análisis de la Información Cualitativa:** Se buscó correlacionar la información obtenida con los objetivos del modelo de caracterización y los pilares de la sostenibilidad sociocultural.

### **3.4.3. Descripción de procedimientos de aplicación de la observación directa**

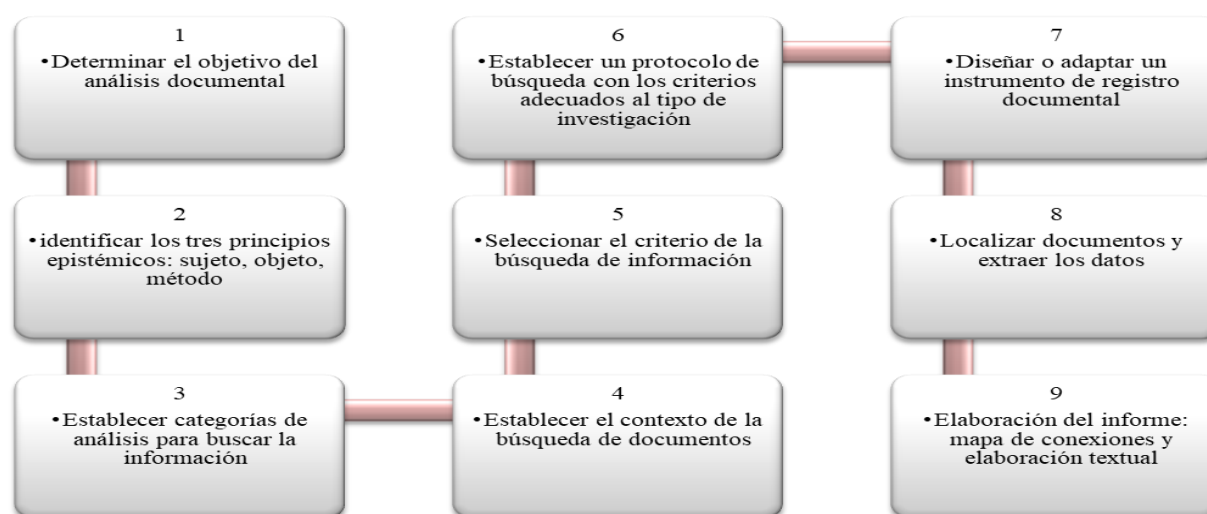
Para la realización de la observación directa en el marco del modelo de caracterización de negocios rurales, se guió un procedimiento sistemático diseñado para capturar la realidad del contexto de la vereda La Requilina y sus negocios rurales. Este paso a paso garantizó la recolección de información visual y empírica de forma estructurada:

1. **Planificación y Preparación de la Observación:** Se determinó los momentos más adecuados para realizar la observación, buscando capturar las actividades cotidianas representativas de los negocios rurales y la vida comunitaria.
2. **Sensibilización Comunitaria:** Se informó previamente a los líderes comunitarios, como el presidente de la Junta de Acción Comunal (a quien ya se habrá entrevistado), sobre los periodos y el propósito de las visitas de observación. Esto fomentará la confianza y la transparencia en el proceso.
3. **Realización de la Observación Directa:** Se llevó a cabo las visitas de campo según la planificación, recorriendo las rutas definidas y enfocándose en los puntos estratégicos, se registraron las observaciones de manera sistemática utilizando la lista de chequeo. Cada ítem fue verificado y se complementó con notas descriptivas detalladas, incluyendo la hora, fecha y ubicación de la observación, se prestó atención a aspectos no verbales y a las interacciones espontáneas que puedan surgir, sin intervenir en ellas. Se busco documentar tanto lo esperado como lo inesperado que resulte relevante para el estudio.
4. **Registro y Respaldo de la Información:** Inmediatamente después de cada sesión de observación, se revisó la lista de chequeo y las notas de campo para asegurar su completitud, legibilidad y coherencia, esto con respaldo digital.
5. **Análisis de la Información Cualitativa de la Observación:** Se procedió al análisis cualitativo de los datos de observación. Esto implicó la identificación de patrones, recurrencias, anomalías y elementos clave que caracterizan el contexto físico, las actividades productivas y las dinámicas socioculturales de La Requilina.

### 3.4.4. Procedimiento de aplicación del análisis documental aplicado en los conceptos de gerencia de proyectos

En el desarrollo del proceso de análisis documental fue necesario seguir una secuencia metodológica clara que permitió garantizar la rigurosidad, la validez y la trazabilidad del tratamiento de la información. En la Figura 1 se presentan las etapas que estructuran este procedimiento, desde la definición del objetivo hasta la elaboración del informe final.

**Figura 1. Etapas del procedimiento de análisis documental aplicado a la investigación**



Fuente: Elaboración propia a partir de entrevista semiestructurada.

## 3.5. Análisis de la información

### 3.5.1. Análisis de la información del Modelo de Caracterización de Negocios Rurales

El análisis de la información para el modelo de caracterización de negocios rurales en la vereda La Requilina se llevó a cabo utilizando Microsoft Excel como herramienta principal. Este proceso implicó la organización y el procesamiento sistemático de los datos cualitativos recolectados a través de las entrevistas al líder comunitario, la observación directa en campo y el análisis documental, los cuales fueron registrados en diferentes hojas de cálculo. Cada característica relevante para el negocio rural y su contexto fue ingresada y clasificada

rigurosamente según su tipo de fuente y su relevancia específica para la sostenibilidad sociocultural, ambiental y económica. Se asignó ponderaciones cualitativas a cada característica, basándose en criterios predefinidos derivados de los objetivos del proyecto, y se calcularon priorizaciones utilizando las capacidades de organización de Excel. La matriz de caracterización se construyó visualizando los datos en gráficos y tablas claras, lo que permitió identificar patrones, tendencias y las interrelaciones entre los factores analizados en relación con la viabilidad y resiliencia de los negocios rurales. Finalmente, se realizó un análisis detallado de las características con las ponderaciones más altas (fortalezas/oportunidades clave) y las más bajas (desafíos/brechas críticas) para extraer conclusiones relevantes, a la luz de la priorización de aspectos por fortalecer en su sostenibilidad sociocultural, y en su capacidad de gestión de proyectos.

### **3.5.2. Análisis de la información obtenida de la entrevista**

El análisis de la información recolectada específicamente de la entrevista al presidente de la Junta de Acción Comunal se realizó sistemáticamente utilizando Microsoft Excel como herramienta principal. Este proceso tuvo como objetivo profundizar en la perspectiva del líder comunitario sobre el contexto de los negocios rurales de La Requilina, identificar desafíos y oportunidades desde su experiencia y priorizar aspectos clave para su sostenibilidad.

La información relevante que se extrajo se centró en las percepciones, opiniones, experiencias directas y relatos del líder sobre la realidad de la vereda, incluyendo las dinámicas comunitarias, los niveles de confianza, las necesidades específicas de los campesinos, los obstáculos históricos para el desarrollo, y las oportunidades latentes para la autogestión de proyectos. Se identificaron frases clave, conceptos recurrentes y puntos de vista divergentes. Aunque Excel no es un software de análisis cualitativo robusto, se utilizaron funciones de filtrado, clasificación y búsqueda de texto para agrupar respuestas similares, identificar temas emergentes y generar resúmenes descriptivos por cada variable y categoría. Esto permitió visualizar patrones en las percepciones y prioridades del líder comunitario, que luego serán triangulados con los hallazgos de la observación directa y el análisis documental para la construcción de la matriz de caracterización integral.

### **3.5.3. Análisis de la información obtenida de la observación directa**

El análisis de la información recolectada exclusivamente de la observación directa en el marco del modelo de caracterización de negocios rurales se realizó utilizando Microsoft Excel como herramienta principal. Este proceso garantizó una sistematización y procesamiento eficiente de los datos cualitativos y descriptivos obtenidos en campo.

El procedimiento en Excel implicó la creación de una matriz de datos donde cada fila representó una observación o un ítem específico observado, y las columnas contienen las categorías, las variables, las descripciones detalladas y cualquier otro dato relevante. Se utilizaron las funciones de filtrado y ordenamiento de Excel para agrupar las observaciones por categorías y variables, lo que facilitó la identificación de patrones recurrentes, la variabilidad de las condiciones y los elementos únicos que caracterizan a La Requilina. El análisis cualitativo se buscó en la lectura profunda y la interpretación de las notas descriptivas, permitiendo extraer conclusiones sobre el estado actual de los aspectos clave de la sostenibilidad y las oportunidades de fortalecimiento de los negocios rurales.

### **3.5.4. Análisis de la información a partir de la revisión documental aplicado en los conceptos de gerencia de proyectos**

El proceso de hallazgos de información, en el marco del análisis documental para el modelo de caracterización de negocios rurales en la vereda La Requilina, se realizó utilizando motores de búsqueda en línea y bases de datos especializadas. El objetivo fue recolectar datos relevantes sobre metodologías y conceptos en gerencia de proyectos aplicables al desarrollo rural, así como marcos normativos y políticas públicas (como el Plan de Ordenamiento Territorial y la Política Pública de Ruralidad de Bogotá) y modelos de sostenibilidad que contribuyan a fortalecer los negocios rurales en sus aspectos de sostenibilidad sociocultural. Una vez recopilados, los datos fueron procesados y organizados en Microsoft Excel, donde se clasificaron sistemáticamente según su tipo de fuente (académica, gubernamental, informes de proyectos), la categoría definida en el modelo de caracterización y su relevancia para la investigación. Este enfoque sistemático facilitó el análisis comparativo y la identificación de patrones y tendencias

clave, proporcionando una base sólida para la caracterización y la formulación de la propuesta de gerencia de proyectos, objetivo central de la presente investigación.

### **3.6.Consideraciones Éticas**

#### **3.6.1. Análisis de consideraciones éticas**

En el desarrollo del proyecto de fortalecimiento de negocios rurales en la vereda La Requilina, las consideraciones éticas fueron un pilar fundamental que guió cada etapa de la investigación, desde la recolección hasta la difusión de los resultados, asegurando el respeto y la protección del objeto de estudio: la comunidad campesina y sus negocios.

La protección de datos personales fue prioritaria. Toda la información recolectada, ya sea a través de entrevistas al presidente de la Junta de Acción Comunal o de notas y registros de la observación directa, fue tratada con estricta confidencialidad. Se garantizó el anonimato de los participantes y de cualquier persona que pudiera ser identificada incidentalmente durante la observación, salvo que se haya obtenido consentimiento explícito para la divulgación de nombres o roles específicos que sean relevantes para el estudio y no pongan en riesgo a los individuos. Los datos sensibles fueron codificados y almacenados de forma segura, con acceso restringido únicamente al equipo de investigación, para prevenir cualquier uso indebido o no autorizado. Antes de cualquier entrevista o registro visual, se explicó detalladamente el propósito de la recolección de datos, cómo se utilizó y almaceno, y se obtuvo el consentimiento informado de manera libre y voluntaria, incluyendo la autorización para grabar o tomar fotografías si es pertinente para la metodología.

La minimización de riesgos para el objeto de estudio es una preocupación central. Se aseguró que ninguna de las actividades de investigación (entrevistas, observación directa o análisis documental) cause perjuicio físico, psicológico, social o económico a los habitantes de La Requilina o a sus negocios rurales. El equipo de investigación operó con sensibilidad cultural, respetando las costumbres locales y evitando cualquier acción que pueda ser percibida como intrusiva o disruptiva para la vida diaria de la comunidad. No se generó expectativas irrealistas sobre los beneficios directos e inmediatos del proyecto, y se mantuvo una comunicación transparente sobre los alcances y limitaciones de la investigación. El enfoque en la sostenibilidad

sociocultural buscó precisamente empoderar a la comunidad y evitar soluciones impuestas que puedan generar nuevas vulnerabilidades.

El acceso a los resultados por parte del objeto de estudio es un compromiso ineludible. La información y las conclusiones derivadas de la caracterización no solo fue para uso académico, sino que se compartió de manera comprensible y accesible con la comunidad de La Requilina, especialmente con el presidente de la Junta de Acción Comunal y los actores clave de los negocios rurales. Esto se hizo a través de talleres, presentaciones o informes simplificados que les permitan entender los hallazgos, validar las interpretaciones y, lo más importante, utilizar la información para la toma de decisiones y la gestión de sus propios proyectos. Se buscó que los resultados sean herramientas útiles que contribuyan al fortalecimiento real y sostenible de sus negocios y a la mejora de su calidad de vida.

Finalmente, el cumplimiento de la normativa ética y legal fue estricto. La investigación se adhirió a los principios éticos establecidos por la Corporación Universitaria Minuto de Dios, así como a las leyes colombianas de protección de datos personales (PÚBLICA, 2012). Se garantizó que todas las interacciones con la comunidad se realicen bajo un marco de respeto a la autonomía, la dignidad y los derechos de los participantes, priorizando siempre su bienestar y evitando cualquier forma de instrumentalización de la población en función de los intereses de la investigación.

### **3.6.2. Instrumentos de aceptación y autorización**

La aplicación del instrumento de aceptación y autorización, es decir, el consentimiento informado, fue un paso fundamental para garantizar la participación ética y voluntaria de los sujetos de estudio. Este instrumento fue presentado por el equipo de investigación a los participantes clave, como el presidente de la Junta de Acción Comunal previo a la realización de la entrevista, y en situaciones donde la observación directa implique interacción o la captura de imágenes que puedan identificar a individuos.

La entrega del consentimiento informado se realizó en un lenguaje claro, sencillo y accesible, garantizando que el participante comprenda plenamente el propósito de la investigación, las metodologías a emplear (como la entrevista y la observación), el tipo de datos

que se recolectarán, cómo se manejó la confidencialidad y el anonimato de su información, y cómo los resultados serán compartidos con la comunidad. Se enfatizó que la participación es completamente voluntaria y que pueden retirarse del estudio en cualquier momento sin ninguna consecuencia. Este proceso asegura la transparencia y el respeto por la autonomía de la comunidad en todas las fases de la investigación. El formato detallado del consentimiento informado se encuentra especificado en el Anexo 1 del presente proyecto.

## 4. RESULTADOS

### 4.1. Caracterización de negocios rurales proyecto nodo vereda La Requilina

La caracterización del contexto de los negocios rurales de la vereda La Requilina se realizó a partir de la aplicación del modelo de caracterización de negocios rurales del proyecto nodo, el cual permitió identificar, analizar y valorar las condiciones generales y específicas que inciden en la sostenibilidad de los negocios rurales del territorio. Este ejercicio se desarrolló en coherencia con el enfoque metodológico del estudio y con los objetivos planteados, privilegiando el análisis del ámbito ambiental como eje central de la investigación.

La información se recolectó mediante la combinación de técnicas cualitativas y cuantitativas, tales como la observación directa en campo, entrevistas semiestructuradas a productores rurales y el análisis de información secundaria relacionada con el Plan de Ordenamiento Territorial (POT) y otros instrumentos de planificación. Los resultados se expresan a través de una escala tipo Likert de cinco niveles, donde 1 corresponde a un impacto muy negativo y 5 a un impacto muy positivo sobre la sostenibilidad de los negocios rurales.

La tabla presentada a continuación, refleja los resultados en la caracterización general del contexto rural de los negocios rurales de la vereda La Requilina, localidad de Usme (Bogotá D.C.)

**Tabla 2. Caracterización general de los negocios rurales de la vereda La Requilina**

Nombre Característica	Descripción de la característica general (Columna M – Pestaña General)	Puntuación de la característica
--------------------------	---	------------------------------------

General (Columna B – Pestaña General)		(Columna N – Pestaña General)
Ubicación y acceso al municipio (cercanía a la cabecera municipal)	Los negocios rurales de la vereda La Requilina se ubican en la localidad de Usme, con cercanía relativa a la cabecera urbana de Bogotá; sin embargo, presentan limitaciones en accesibilidad vial rural, infraestructura de transporte y conectividad, lo que dificulta el acceso a mercados, insumos y servicios de apoyo productivo.	2
Categoría del territorio según población	La vereda La Requilina corresponde a un territorio rural con población campesina dispersa, conformada principalmente por núcleos familiares dedicados a actividades agropecuarias tradicionales, con baja densidad poblacional y fuerte arraigo territorial.	4
Tipología de las fincas	Predominan fincas de pequeña y mediana escala, con producción agrícola, pecuaria y mixta, de carácter familiar y con bajo nivel de tecnificación, lo que limita la productividad, pero favorece prácticas tradicionales y de manejo manual del territorio.	3
Tipo de población en el territorio	La población está conformada mayoritariamente por familias campesinas con conocimientos empíricos transmitidos generacionalmente, aunque con limitado acceso a procesos formativos formales en gestión ambiental y productiva	4
Transformaciones de uso de suelo de acuerdo a las	Se evidencian transformaciones del uso del suelo asociadas a prácticas agrícolas tradicionales; no obstante, estas se ven afectadas por presiones	2

prácticas de las comunidades	externas derivadas de procesos de urbanización y actividades extractivas	
Transformaciones según Plan o Esquema de Ordenamiento Territorial (EOT - POT)	El Plan de Ordenamiento Territorial reconoce la zona como suelo rural con funciones de protección ambiental y producción agrícola; sin embargo, la implementación del POT presenta debilidades en control y seguimiento	3
Dinámica de formulación de Plan o Esquema de Ordenamiento Territorial (EOT - POT)	La participación comunitaria en los procesos de formulación y ajuste del POT ha sido limitada, generando desconfianza y baja apropiación de las decisiones institucionales.	2
Tipos de actividades agropecuarias	Se desarrollan actividades agrícolas, pecuarias y mixtas con potencial productivo, orientadas principalmente al autoconsumo y a mercados locales	4
Tipos de actividades no agropecuarias	Existen iniciativas emergentes de agroturismo, transformación artesanal y turismo rural, aún incipientes, pero con alto potencial de crecimiento.	3
Cobertura de servicios públicos	La cobertura de servicios públicos es limitada y desigual, especialmente en acueducto, saneamiento y conectividad digital.	2
Percepción de la comunidad frente al desempeño gubernamental	La comunidad manifiesta desconfianza hacia las instituciones públicas debido a experiencias previas de incumplimiento y baja presencia estatal.	2
Organizaciones en la comunidad	La Junta de Acción Comunal actúa como estructura organizativa básica, aunque con	3

	limitadas capacidades técnicas y de gestión de proyectos.	
Aspectos ambientales	El territorio presenta alta riqueza ambiental, pero enfrenta deterioro progresivo por urbanización, extracción de materiales y ausencia de planes de manejo ambiental estructurados.	2
Recursos Hídricos	Existen fuentes hídricas estratégicas para la producción agrícola y el equilibrio ambiental, aunque presentan riesgos de contaminación y presión antrópica	3
Dinámica cultural	Se mantiene una fuerte identidad campesina, tradiciones culturales y sentido de pertenencia territorial que fortalecen la sostenibilidad sociocultural	5

Fuente: elaboración propia a partir de caracterización general del contexto rural de los negocios rurales de la vereda La Requilina.

El análisis de la caracterización general evidencia que los negocios rurales de La Requilina se desarrollan en un territorio con fuerte identidad campesina y predominio de unidades productivas familiares de pequeña y mediana escala, lo cual constituye un factor positivo para la sostenibilidad sociocultural. Asimismo, la diversidad de actividades agropecuarias orientadas al autoconsumo y a mercados locales representa un potencial productivo importante.

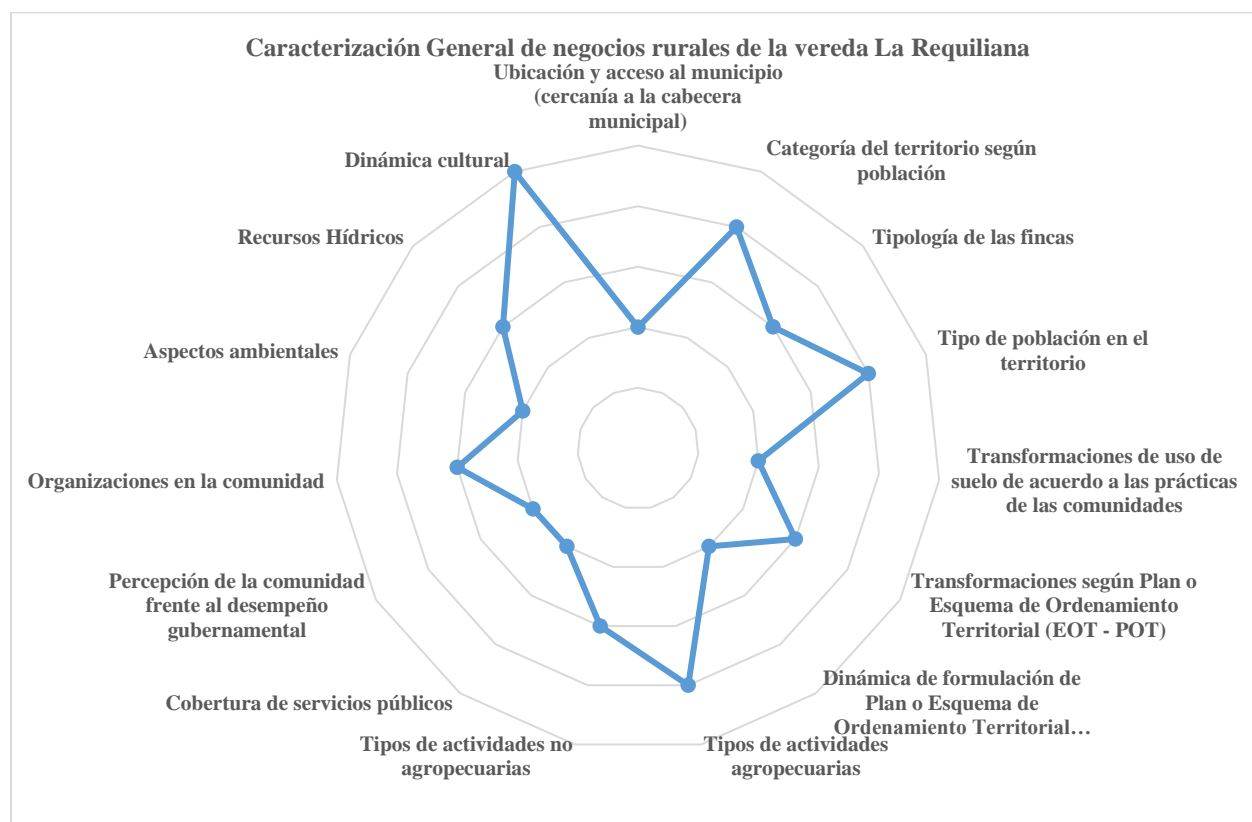
No obstante, se identifican limitaciones significativas relacionadas con la accesibilidad vial, la cobertura de servicios públicos, la débil presencia institucional y la limitada participación comunitaria en los procesos de planificación territorial. Estas condiciones generan impactos negativos sobre la sostenibilidad de los negocios rurales, especialmente en términos de acceso a mercados, asistencia técnica y apoyo gubernamental.

Desde el punto de vista ambiental, aunque el territorio cuenta con una alta riqueza natural y recursos hídricos estratégicos, estos se encuentran sometidos a presiones derivadas de procesos

de urbanización, actividades extractivas y ausencia de mecanismos efectivos de control y seguimiento ambiental, lo que se refleja en puntajes medios y bajos para estas variables.

La Figura 2. ilustra gráficamente los resultados de la caracterización general, permitiendo identificar de manera clara las fortalezas y debilidades del contexto rural analizado.

**Figura 2. Gráfico Radial Caracterización general de negocios rurales de la vereda La Requilina.**



Fuente: elaboración propia a partir de Gráfico Radial Caracterización general de negocios rurales de la vereda La Requilina.

Atendiendo al enfoque del proyecto, se realizó una caracterización específica centrada en la sostenibilidad ambiental de los negocios rurales de la vereda La Requilina, cuyos resultados se presentan en la Tabla 3.

**Tabla 3. Caracterización específica de los negocios rurales de la vereda La Requilina**

Nombre específica en el ámbito ambiental.	característica en el ámbito	Descripción de la característica específica	Puntuación de la característica específica

	(Columna M – Pestaña Específico)	(Columna N – Pestaña Específico)
Manejo y conservación del suelo	El manejo del suelo en los negocios rurales de La Requilina se basa principalmente en prácticas tradicionales, con escasa incorporación de técnicas de conservación, rotación planificada de cultivos y control de erosión, lo que incrementa el riesgo de degradación del suelo y afecta la sostenibilidad productiva a largo plazo.	2
Protección y uso del recurso hídrico	Aunque los negocios rurales dependen directamente de fuentes hídricas locales para sus actividades productivas, no se evidencian planes sistemáticos de protección, monitoreo o uso eficiente del recurso, lo que genera vulnerabilidad frente a procesos de contaminación y disminución de la disponibilidad hídrica.	2
Prácticas de producción ambientalmente sostenibles	Las prácticas productivas presentan un enfoque empírico con bajo nivel de formalización ambiental; si	3

	bien existen saberes campesinos que favorecen el cuidado del entorno, estos no se articulan a esquemas técnicos de producción sostenible ni a certificaciones ambientales	
Impacto de la urbanización sobre el entorno productivo.	La expansión urbana y las actividades extractivas en áreas cercanas generan presión directa sobre los negocios rurales, afectando la disponibilidad de suelo agrícola, la calidad ambiental y la estabilidad de los ecosistemas locales.	1
Gestión ambiental del negocio rural.	Los negocios rurales no cuentan con instrumentos formales de gestión ambiental, tales como planes de manejo, indicadores de impacto o estrategias de mitigación, lo que limita la toma de decisiones informadas y la sostenibilidad del negocio.	2
Uso de insumos agrícolas y pecuarios.	El uso de insumos se realiza de manera tradicional, con bajo control técnico y sin criterios claros de sostenibilidad ambiental, lo que puede generar impactos negativos	2

	acumulativos sobre el suelo y el agua.	
Manejo de residuos productivos.	No se identifican sistemas estructurados para la gestión de residuos orgánicos e inorgánicos derivados de la actividad productiva, aunque existe potencial para prácticas de aprovechamiento como el compostaje.	3
Conocimiento ambiental de los productores	Los productores cuentan con conocimientos ambientales de origen empírico y cultural; sin embargo, presentan limitaciones en el acceso a procesos de formación técnica y educación ambiental aplicada al negocio rural.	3
Riesgos ambientales del territorio	El territorio presenta riesgos ambientales asociados a heladas, vendavales, deterioro del suelo y presión antrópica, los cuales inciden negativamente en la estabilidad de los negocios rurales y requieren estrategias de adaptación y mitigación.	2
Conservación de la biodiversidad local	Las actividades productivas de los negocios rurales no incorporan de manera sistemática acciones	2

	orientadas a la protección de la flora y fauna nativa, ni al mantenimiento de corredores biológicos o áreas de conservación, lo que contribuye a la reducción progresiva de la biodiversidad del territorio.	
Uso y eficiencia energética en el proceso productivo	Los negocios rurales dependen principalmente de fuentes energéticas convencionales y de bajo nivel tecnológico, sin estrategias orientadas a la eficiencia energética ni al aprovechamiento de energías alternativas, lo que limita la reducción de la huella ambiental de sus actividades.	2
Adaptación al cambio climático	No se evidencian planes ni prácticas estructuradas para la adaptación frente a los efectos del cambio climático, tales como variabilidad climática, cambios en los ciclos productivos o eventos extremos, lo que incrementa la vulnerabilidad de los negocios rurales.	1
Protección de áreas de importancia ambiental	Las áreas estratégicas como nacimientos de agua, rondas	2

	hídricas y zonas de recarga no cuentan con medidas formales de delimitación, restauración o protección, lo que compromete su función ecosistémica y la sostenibilidad territorial	
Articulación con programas e iniciativas ambientales	La vinculación de los productores a programas institucionales, proyectos ambientales o incentivos para la producción sostenible es limitada, debido a barreras de información, gestión y acceso a acompañamiento técnico	2
Monitoreo y evaluación de impactos ambientales	No se desarrollan procesos periódicos de seguimiento o evaluación de los impactos ambientales generados por las actividades productivas, lo que dificulta la identificación temprana de problemáticas ambientales y la implementación de acciones correctivas	1

Fuente: elaboración propia a partir Caracterización específica de de los negocios rurales de la vereda La Requilina.

El análisis de la caracterización específica de los negocios rurales de la vereda La Requilina evidencia un escenario de sostenibilidad ambiental frágil, determinado por múltiples factores estructurales, técnicos y territoriales que limitan el desarrollo productivo sostenible.

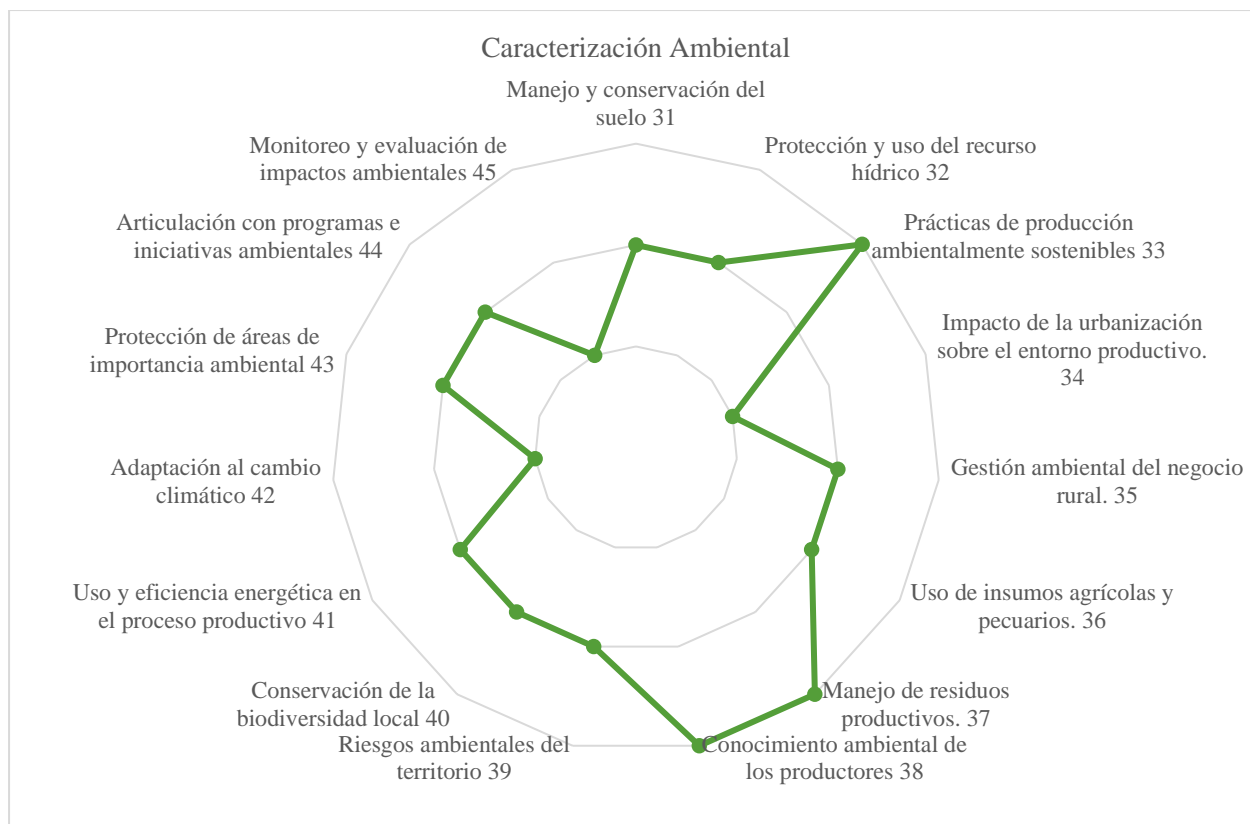
Entre los principales aspectos críticos se identifican el manejo inadecuado del suelo, la limitada protección y uso eficiente del recurso hídrico, el uso poco tecnificado de insumos agropecuarios, la ausencia de instrumentos formales de gestión ambiental y la inexistencia de procesos sistemáticos de monitoreo de impactos ambientales, lo cual reduce la capacidad de los productores para anticipar, controlar y mitigar los efectos negativos de su actividad productiva sobre el entorno.

De manera particular, el impacto de la urbanización y de las actividades extractivas constituye la variable más desfavorable, al generar pérdida progresiva de suelo agrícola, fragmentación de ecosistemas, deterioro de la calidad ambiental y conflictos en el uso del territorio, afectando directamente la viabilidad económica y ambiental de los negocios rurales.

Asimismo, se evidencian debilidades significativas en aspectos estratégicos para la sostenibilidad a largo plazo, como la adaptación al cambio climático, la protección de áreas de importancia ambiental, la conservación de la biodiversidad local y la eficiencia en el uso de la energía, lo que incrementa la vulnerabilidad del sistema productivo frente a eventos climáticos extremos y a procesos de degradación ambiental.

No obstante, la caracterización también permite identificar elementos con potencial de fortalecimiento, entre los que se destacan los conocimientos ambientales empíricos de los productores, la disposición hacia la adopción de prácticas productivas más sostenibles, el incipiente manejo de residuos con posibilidades de aprovechamiento y la valoración del entorno natural como base de la actividad económica rural. Estos factores constituyen una base favorable para el diseño e implementación de procesos de capacitación, asistencia técnica y articulación con programas e iniciativas ambientales institucionales.

**Figura 3. Gráfico Radial Caracterización específica de los negocios rurales de la vereda La Requilina.**



Fuente: elaboración propia a partir de Caracterización específica de los negocios rurales de la vereda La Requilina.

En síntesis, la caracterización ambiental de los negocios rurales de la vereda La Requilina revela un territorio con importantes potencialidades productivas, culturales y sociales, pero con debilidades estructurales en materia de gestión ambiental, planificación territorial y adaptación a los cambios ambientales actuales.

Las bajas puntuaciones obtenidas en variables relacionadas con el manejo de recursos naturales, la gestión ambiental del negocio, la protección de ecosistemas estratégicos y la preparación frente al cambio climático evidencian la necesidad urgente de intervenir de manera integral el modelo productivo rural existente.

Estos resultados justifican la formulación e implementación de estrategias orientadas a la reconversión ambiental de los sistemas productivos, el fortalecimiento de las capacidades técnicas y organizativas de los productores, y la articulación efectiva con políticas públicas,

programas institucionales y mecanismos de apoyo que promuevan un desarrollo rural sostenible, resiliente y territorialmente equilibrado en la vereda La Requilina.

#### 4.2. Selección de la metodología de gerencia de proyectos para La Requilina

Con el propósito de identificar una metodología de gerencia de proyectos pertinente para el contexto rural de la vereda La Requilina, se realizó un análisis documental comparativo de distintas metodologías ampliamente utilizadas en proyectos de desarrollo rural, sostenibilidad y gestión de iniciativas territoriales. Este análisis se fundamentó en los resultados de la caracterización del contexto rural y en la necesidad de contar con un enfoque metodológico que integrara participación comunitaria, sostenibilidad ambiental y viabilidad económica.

En primer lugar, se revisaron las siguientes metodologías de gerencia de proyectos y enfoques de intervención territorial:

- a. **PMBOK (Project Management Institute, 2021)**, como estándar internacional de gestión de proyectos, con énfasis en planificación, control y gestión de alcance, tiempo y costos.
- b. **Marco Lógico (BID, 2019)**, orientado a la estructuración de proyectos mediante objetivos, resultados, indicadores y supuestos.
- c. **Enfoque de Medios de Vida Sostenibles (Chambers y Conway, 1992)**, centrado en el fortalecimiento de capacidades y activos de las comunidades rurales.
- d. **Evaluación Rural Participativa (PRA) (Chambers, 2008)**, basada en metodologías participativas para el diagnóstico, priorización y formulación de acciones desde la comunidad.
- e. **Enfoque de Innovación Frugal (Santamaría et al., 2023)**, orientado al diseño de soluciones de bajo costo, adaptadas a contextos con limitaciones de recursos.

Posteriormente, estas metodologías fueron analizadas y comparadas a partir de los siguientes criterios de selección, definidos en coherencia con los hallazgos de la caracterización del contexto rural:

- a. **Nivel de participación comunitaria**, entendida como la capacidad de la metodología para involucrar activamente a los actores locales en la identificación de problemas, toma de decisiones y ejecución de acciones.
- b. **Adaptabilidad a contextos rurales de borde urbano**, considerando las limitaciones institucionales, técnicas y económicas identificadas en La Requilina.
- c. **Pertinencia sociocultural**, en relación con el respeto por los saberes campesinos, las dinámicas comunitarias y el arraigo territorial.
- d. **Enfoque en sostenibilidad ambiental**, particularmente en la reconversión productiva y el manejo responsable de los recursos naturales.
- e. **Viabilidad económica y operativa**, entendida como la posibilidad de implementar la metodología con recursos limitados y capacidades locales.

El análisis comparativo permitió identificar que metodologías como el PMBOK, si bien ofrecen una estructura robusta para la gestión de proyectos, resultan poco flexibles para contextos rurales con baja capacidad institucional y limitada formación técnica en gerencia de proyectos. De manera similar, el Enfoque de Medios de Vida Sostenibles, aunque aporta una comprensión integral de los activos comunitarios, no proporciona herramientas operativas suficientes para la formulación y seguimiento de proyectos productivos específicos.

En contraste, el Marco Lógico demostró ser una herramienta adecuada para la estructuración y planificación de proyectos rurales, al permitir la definición clara de objetivos, actividades e indicadores; sin embargo, su aplicación aislada presenta limitaciones en términos de participación comunitaria si no se complementa con enfoques participativos.

Por su parte, la Evaluación Rural Participativa (PRA) se identificó como altamente pertinente para el contexto de La Requilina, debido a su énfasis en la participación activa de la comunidad, el reconocimiento de los saberes locales y la construcción colectiva de soluciones. No obstante, este enfoque requiere ser complementado con herramientas que permitan estructurar y dar seguimiento formal a los proyectos.

Finalmente, el Enfoque de Innovación Frugal se consideró especialmente relevante para el territorio, en la medida en que promueve soluciones de bajo costo, adaptadas a las limitaciones económicas y técnicas de los negocios rurales, favoreciendo la sostenibilidad y la replicabilidad de las iniciativas.

A partir de este análisis, se seleccionó un enfoque metodológico híbrido, que articula la Evaluación Rural Participativa (PRA), el Marco Lógico y la Innovación Frugal. Esta combinación permite integrar la participación comunitaria, la planificación estructurada y la adaptación de soluciones viables al contexto rural de La Requilina, respondiendo de manera coherente a las necesidades identificadas en la caracterización del territorio y fortaleciendo la gestión sostenible de los negocios rurales.

#### **4.3. Formulación de estrategias para la sostenibilidad del negocio rural objeto de estudio**

La formulación de estrategias para la sostenibilidad del negocio rural objeto de estudio se desarrolló a partir de la articulación de los resultados del modelo de caracterización del contexto rural de la vereda La Requilina y del enfoque metodológico híbrido de gerencia de proyectos seleccionado, el cual integra la evaluación rural participativa (PRA), el marco lógico y el enfoque de innovación frugal.

Desde la evaluación rural participativa (PRA), las estrategias se construyeron considerando las percepciones, prioridades y capacidades locales identificadas mediante la entrevista semiestructurada, la observación directa y el análisis documental, privilegiando la participación de los actores comunitarios y el reconocimiento de los saberes campesinos. El marco lógico permitió estructurar las estrategias en coherencia con objetivos claros, resultados esperados y acciones concretas, asegurando su alineación con la sostenibilidad del negocio rural. Finalmente, el enfoque de innovación frugal orientó la selección de estrategias viables, de bajo costo y adaptadas a las limitaciones técnicas y económicas del contexto.

Las estrategias formuladas responden a las principales debilidades identificadas en los ámbitos de tecnificación productiva, gobernanza comunitaria, articulación institucional y gestión ambiental, y se plantean bajo una lógica de implementación gradual que facilita su apropiación por parte de los propietarios de la finca y de otros actores locales.

#### **4.4. Estrategias de sostenibilidad económica**

Desde el enfoque metodológico adoptado, las estrategias de sostenibilidad económica se orientaron a fortalecer la autonomía productiva y comercial del negocio rural, reduciendo la dependencia de intermediarios y mejorando la rentabilidad de las actividades productivas.

En primer lugar, se formuló la estrategia de fortalecimiento de circuitos cortos de comercialización, identificada como prioritaria a partir del ejercicio participativo de diagnóstico (PRA). Esta estrategia contempla la venta directa a consumidores finales, la participación en mercados campesinos locales y el uso progresivo de plataformas digitales de comercialización, lo cual permite mejorar los ingresos del productor y fortalecer las relaciones de confianza con los consumidores. Desde el marco lógico, esta estrategia se vincula directamente con el objetivo de incrementar la sostenibilidad económica del negocio rural, mientras que el Enfoque de Innovación Frugal favorece el uso de canales de comercialización de bajo costo y fácil acceso (García y Rodríguez, 2021).

De manera complementaria, se formuló la estrategia de diseño de un modelo de negocio sostenible, utilizando el canvas rural adaptado como herramienta metodológica. Esta estrategia permite visualizar de manera integral la propuesta de valor del negocio, los segmentos de clientes, los recursos clave y las fuentes de ingresos, incorporando productos transformados como mermeladas artesanales, abonos orgánicos y semillas, los cuales representan alternativas de diversificación con baja inversión inicial (Salazar et al., 2022).

Finalmente, se propuso la diversificación productiva como estrategia para disminuir riesgos económicos y aumentar la resiliencia del negocio rural. Esta diversificación incluye la rotación de hortalizas, la incorporación de plantas aromáticas y frutales, así como el fortalecimiento de servicios agroturísticos, en coherencia con las oportunidades identificadas durante la caracterización del territorio (Paz Montes et al., 2019).

#### **4.5. Estrategias de sostenibilidad social**

Las estrategias de sostenibilidad social se formularon a partir de los hallazgos relacionados con la baja participación comunitaria y las debilidades en la gobernanza local, identificadas en el proceso de caracterización.

En este sentido, se planteó la creación de una escuela de liderazgo rural, concebida como una estrategia de fortalecimiento de capacidades locales, orientada a la formación en asociatividad, gestión de proyectos y participación comunitaria. Desde el enfoque PRA, esta estrategia promueve la apropiación social de los procesos de desarrollo, mientras que el Marco Lógico permite estructurar procesos formativos con objetivos y resultados claramente definidos. Diversos estudios señalan que el fortalecimiento de la gobernanza local es un factor determinante para la sostenibilidad de los proyectos rurales (Pérez & Alvarado, 2020).

Asimismo, se formuló la estrategia de fortalecimiento de la Junta de Acción Comunal como núcleo organizativo, mediante la creación de comités productivos y ambientales que faciliten la coordinación interna y la interlocución con actores institucionales externos. Esta estrategia se articula con los lineamientos de la Política Pública de Ruralidad (Decretos 327 de 2007 y 234 de 2008), y responde a la necesidad de contar con estructuras organizativas que respalden la gestión de proyectos en el territorio.

Finalmente, se propuso el desarrollo de iniciativas de agroturismo comunitario articulado, orientadas a la creación de rutas educativas, talleres campesinos y experiencias culturales, las cuales fortalecen el tejido social, valorizan la identidad campesina y generan oportunidades de ingresos complementarios para la comunidad.

#### **4.6. Estrategias de sostenibilidad ambiental**

Las estrategias de sostenibilidad ambiental se formularon en respuesta a los impactos ambientales identificados en la caracterización del territorio, particularmente aquellos asociados a la degradación de suelos, fuentes hídricas y biodiversidad.

En este marco, se planteó la reconversión productiva hacia prácticas agroecológicas, incorporando acciones como el compostaje, el manejo integrado de plagas, la implementación de

terrazas y el establecimiento de policultivos. Estas prácticas contribuyen a la conservación de los servicios ecosistémicos y al fortalecimiento de la biodiversidad, en coherencia con los enfoques de agroecosistemas sostenibles (Velásquez et al., 2019), y se alinean con el principio de innovación frugal al priorizar tecnologías apropiadas y de bajo costo.

Adicionalmente, se formuló la estrategia de restauración ecológica participativa, que contempla acciones de reforestación en bordes de predios, protección de nacimientos de agua y control de procesos erosivos. Desde la PRA, esta estrategia promueve la corresponsabilidad comunitaria en la gestión ambiental del territorio.

Finalmente, se propuso la implementación de un sistema de monitoreo comunitario de impactos ambientales, basado en indicadores básicos como la calidad del suelo, la disponibilidad de agua y la biodiversidad local. Este sistema permite el seguimiento de los resultados ambientales de las estrategias implementadas y fortalece la toma de decisiones informadas en la gestión del negocio rural.

## 5. DISCUSIÓN

Los hallazgos de la investigación evidencian que la situación de la vereda La Requilina se inscribe dentro de los procesos descritos en la literatura sobre ruralidades de borde urbano, caracterizados por la pérdida progresiva de suelos agrícolas, el aumento de las presiones urbanísticas, la persistencia de debilidades institucionales y la presencia de tensiones socioculturales derivadas de la transformación del territorio. Estos resultados coinciden con los planteamientos de Pérez y Villamil (2018), quienes advierten que este tipo de territorios enfrentan dinámicas complejas que afectan la sostenibilidad de las economías campesinas y la gobernanza local.

En relación con el marco teórico, la caracterización del contexto rural de La Requilina confirma la pertinencia del emprendimiento rural sostenible como una estrategia clave para el sostenimiento económico y social de las comunidades campesinas en escenarios de transformación territorial. Tal como lo plantean García y Rodríguez (2021), el fortalecimiento de iniciativas productivas rurales con enfoque sostenible contribuye no solo a la generación de ingresos, sino también a la preservación de la identidad campesina y al uso responsable de los recursos naturales. En este sentido, los resultados del estudio evidencian que, pese a las

limitaciones estructurales, la vereda cuenta con un potencial productivo que puede ser fortalecido mediante estrategias de gerencia de proyectos adaptadas al contexto local.

Asimismo, la baja participación comunitaria y las debilidades en los procesos organizativos identificadas durante la caracterización respaldan los enfoques teóricos de la gobernanza rural que destacan la necesidad de fortalecer las capacidades locales para la toma de decisiones colectivas y la gestión del territorio. Rincón y Sandoval (2021) señalan que la participación efectiva de las comunidades rurales es un factor determinante para la sostenibilidad de los proyectos de desarrollo, lo cual se refleja en la necesidad de implementar metodologías participativas que promuevan el empoderamiento comunitario y la corresponsabilidad en la gestión de los negocios rurales.

Por otra parte, la presión ambiental evidenciada en La Requilina, asociada a la extracción minera, los cambios en el uso del suelo y el deterioro de los recursos hídricos, se alinea con los estudios sobre servicios ecosistémicos y manejo de agroecosistemas, los cuales advierten sobre los riesgos de la degradación ambiental en territorios rurales de borde urbano. De acuerdo con Velásquez et al. (2019), la sostenibilidad de los sistemas productivos rurales depende de la adopción de prácticas que integren la conservación ambiental con la productividad agrícola, aspecto que cobra especial relevancia en el contexto analizado.

Finalmente, la selección de un enfoque metodológico híbrido para la gerencia de proyectos que articula la Evaluación Rural Participativa, el Marco Lógico y la Innovación Frugal confirma la utilidad de modelos flexibles y participativos en territorios caracterizados por la vulnerabilidad social, económica y ambiental. Este resultado coincide con la literatura que destaca la necesidad de adaptar las herramientas de gerencia de proyectos a las particularidades de los contextos rurales, superando enfoques rígidos y estandarizados. En este sentido, la investigación aporta un diagnóstico actualizado de la vereda La Requilina basado en fuentes primarias y propone un modelo metodológico replicable en otras veredas de Bogotá con características similares, contribuyendo a la articulación entre la gerencia de proyectos y el desarrollo rural sostenible.

## 6. CONCLUSIONES

En relación con el primer objetivo específico, orientado a caracterizar el contexto rural de la vereda La Requilina y las condiciones del negocio rural objeto de estudio, los resultados evidencian un territorio marcado por presiones urbanísticas, deterioro ambiental y debilidades en la gobernanza comunitaria. No obstante, la caracterización permitió identificar fortalezas significativas asociadas a la identidad campesina, el arraigo territorial y el potencial productivo hortofrutícola, pecuario y agroturístico. Estos hallazgos confirman la necesidad de fortalecer las capacidades organizativas y de gestión comunitaria como condición fundamental para la sostenibilidad de los negocios rurales en contextos de borde urbano.

En cuanto al segundo objetivo específico, referido a la selección de una metodología de gerencia de proyectos pertinente para el contexto de La Requilina, el análisis comparativo permitió concluir que ninguna metodología, aplicada de manera aislada, respondía plenamente a las condiciones del territorio. En este sentido, la adopción de un enfoque híbrido que articula la Evaluación Rural Participativa (PRA), el Marco Lógico y la Innovación Frugal resultó pertinente, al integrar la participación comunitaria, la planificación estructurada y la adaptación de soluciones de bajo costo a los recursos y capacidades locales. Esta metodología se ajusta a las necesidades identificadas durante la caracterización y facilita la formulación y gestión de proyectos rurales sostenibles.

Respecto al tercer objetivo específico, orientado a formular estrategias para la sostenibilidad del negocio rural objeto de estudio, se concluye que las estrategias propuestas responden de manera coherente a los hallazgos del modelo de caracterización y a la metodología seleccionada. Las rutas de implementación definidas permiten avanzar hacia la sostenibilidad económica, mediante la diversificación productiva y el fortalecimiento de circuitos cortos de comercialización; la sostenibilidad social, a través del fortalecimiento organizativo y del liderazgo comunitario; y la sostenibilidad ambiental, mediante procesos de reconversión agroecológica y manejo responsable de los recursos naturales.

En relación con el objetivo general de la investigación, se concluye que este fue cumplido en la medida en que se diseñaron estrategias de gerencia de proyectos orientadas al fortalecimiento de la sostenibilidad del negocio rural de la vereda La Requilina, integrando el

análisis del contexto territorial, la selección metodológica y la formulación de rutas de implementación aplicables al escenario rural estudiado. El estudio demuestra que la gerencia de proyectos, adaptada a contextos rurales de borde urbano, constituye una herramienta clave para promover procesos de desarrollo territorial sostenible.

Finalmente, en respuesta a la pregunta de investigación, se concluye que las herramientas y metodologías de gerencia de proyectos que permiten fortalecer los negocios rurales de la vereda La Requilina son aquellas que combinan enfoques participativos, estructurados y flexibles. En particular, la articulación entre la Evaluación Rural Participativa, el Marco Lógico y la Innovación Frugal posibilita el diseño de estrategias contextualizadas, sostenibles y apropiables por la comunidad, contribuyendo al fortalecimiento de la economía campesina y a la gestión integral del territorio en un contexto de transformación urbano-rural.

## **7. RECOMENDACIONES**

A partir de los hallazgos derivados de la caracterización del contexto rural de la vereda La Requilina, se recomienda priorizar el fortalecimiento de las capacidades organizativas y de gestión comunitaria como eje transversal para la sostenibilidad de los negocios rurales. Los resultados evidenciaron debilidades en la gobernanza comunitaria y en la articulación institucional, por lo que se sugiere promover procesos de formación en liderazgo, formulación de proyectos y toma de decisiones colectivas, dirigidos a los propietarios de las fincas y a los actores comunitarios, con el fin de mejorar la autogestión y la sostenibilidad de las iniciativas productivas.

En coherencia con los bajos niveles de tecnificación productiva identificados, se recomienda implementar de manera gradual estrategias de innovación frugal orientadas a mejorar la eficiencia de los procesos productivos del negocio rural objeto de estudio. La adopción de soluciones de bajo costo, diseñadas a partir de los recursos locales y del conocimiento campesino, permitiría incrementar la productividad, reducir la dependencia de intermediarios y fortalecer los circuitos cortos de comercialización, contribuyendo a la sostenibilidad económica de las fincas rurales de la vereda.

Considerando los impactos ambientales asociados a la presión urbanística, la extracción minera cercana y el deterioro de los recursos naturales, se recomienda avanzar en procesos de reconversión agroecológica que integren prácticas de manejo sostenible del suelo, uso eficiente del agua y conservación de los agroecosistemas. Estas acciones deben ser concebidas como parte integral de los proyectos productivos rurales y no como iniciativas aisladas, garantizando su sostenibilidad ambiental y su articulación con las dinámicas productivas del territorio.

Asimismo, a partir de la pertinencia demostrada del enfoque metodológico híbrido seleccionado, se recomienda que futuras intervenciones en la vereda La Requilina adopten metodologías de gerencia de proyectos que combinen la participación comunitaria, la planificación estructurada y la flexibilidad operativa. La articulación entre la Evaluación Rural Participativa, el Marco Lógico y la Innovación Frugal facilita la apropiación de los proyectos por parte de la comunidad y aumenta las probabilidades de éxito y sostenibilidad de las iniciativas rurales.

Finalmente, se recomienda fortalecer la articulación entre los negocios rurales de la vereda, la Junta de Acción Comunal y las instituciones distritales, con el fin de consolidar alianzas estratégicas que faciliten el acceso a asistencia técnica, formación y recursos financieros. Esta articulación institucional resulta fundamental para escalar las estrategias propuestas, replicarlas en otras fincas de la vereda y contribuir al desarrollo territorial sostenible de La Requilina en un contexto de transformación urbano-rural.

## Referencias

- Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo. (2022). *Desarrollo rural territorial y sostenibilidad en América Latina*. AECID.
- Agrosavia. (2020). *Propuesta metodológica participativa para fortalecer la resiliencia socioecológica en territorios rurales*. Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria.
- Alcaldía Local de Usme. (s. f.). *Reseña histórica de la localidad de Usme*. Alcaldía Mayor de Bogotá D. C.
- Alcaldía Mayor de Bogotá, D. C. (2007). *Decreto Distrital 327 de 2007: Política Pública de Ruralidad del Distrito Capital*. <https://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur>
- Alcaldía Mayor de Bogotá, D. C., Secretaría Distrital de Planeación. (2010). *Monografía de la localidad de Usme*. Bogotá, Colombia.
- Banco Interamericano de Desarrollo. (2019). *Marco lógico: Guía para la planificación de proyectos*. BID.
- Beltrán, M. O. L. (2009). *Guía para identificar y planificar negocios rurales con visión de responsabilidad social*. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura.
- Bonilla Sánchez, J. T., & Sosa Díaz, L. Y. (2017). *Plan de manejo ambiental de la vereda La Requilina* (Trabajo de grado). Universidad Nacional Abierta y a Distancia.
- Castellanos Ramírez, L. (2016). Desarrollo rural: Caso vereda La Requilina en la localidad de Usme, Bogotá. *Chakiñan, Revista de Ciencias Sociales y Humanidades*, (2), 45–60.
- Chambers, R. (2008). *Revolutions in development inquiry*. Earthscan.
- Chambers, R., & Conway, G. (1992). *Sustainable rural livelihoods: Practical concepts for the 21st century*. Institute of Development Studies.

- Departamento Nacional de Planeación. (2020). *Política para el desarrollo rural integral*. DNP.
- FAO. (2018). *Desarrollo territorial participativo y negocios rurales inclusivos*. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura.
- FAO & AECID. (2025). *Inversiones privadas para el desarrollo y las alianzas multiactor*. FAO.
- García, J., & Rodríguez, M. (2021). Emprendimiento rural sostenible y desarrollo territorial. *Revista de Estudios Rurales*, 9(1), 33–49.
- Gómez, P. (2019). Gobernanza comunitaria del agua en territorios rurales de Usme. *Revista Colombiana de Desarrollo Territorial*, 5(2), 77–95.
- Hernández-Sampieri, R., Fernández-Collado, C., & Baptista-Lucio, P. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta* (6.ª ed.). McGraw-Hill.
- Hernández, J., Pérez, L., & Molina, D. (2020). Asociatividad y sostenibilidad en emprendimientos rurales colombianos. *Revista Economía Agraria*, 12(1), 89–104.
- Instituto Distrital de Patrimonio Cultural. (2015). *Usme: Territorio, memoria y patrimonio cultural*. IDPC.
- Organisation for Economic Co-operation and Development. (2022). *Rural policy review of Colombia 2022*. OECD Publishing. <https://doi.org/10.1787/c26abeb4-en>
- Paz, A., Contreras, M., & Balanta, H. (2019). Agroecoturismo como alternativa económica en comunidades rurales. *Revista Turismo y Sociedad*, 24, 101–118.
- Pérez, J., & Alvarado, L. (2020). Gobernanza rural y debilidades institucionales en territorios periurbanos. *Revista Gestión y Desarrollo*, 17(2), 55–72.
- Pérez Martínez, M., & Villamil Ruiz, J. (2018). Transformaciones del paisaje rural en Usme (1985–2016). *Revista Bitácora Urbano Territorial*, 28(1), 41–53.

- Postes, L. (2025). Innovación y sostenibilidad en meta-organizaciones rurales. *Revista Castellano-Manchega de Ciencias Sociales*, 30, 123–140.
- Project Management Institute. (2021). *Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (PMBOK® Guide)* (7.ª ed.). PMI.
- Rincón, D., & Sandoval, P. (2021). Participación comunitaria y sostenibilidad de proyectos rurales. *Revista Latinoamericana de Desarrollo Rural*, 6(2), 66–82.
- Rojas, S. (2025). Respuesta comunitaria a la expansión urbana en La Requilina. *Revista Estudios Territoriales*, 11(1), 90–108.
- Santamaría, F., Torres, L., & Ruiz, A. (2023). Innovación frugal en contextos rurales latinoamericanos. *Journal of Rural Innovation*, 4(1), 22–38.
- Velásquez, E., Ramírez, H., & Quintero, J. (2019). Agroecosistemas sostenibles y manejo ambiental en zonas rurales. *Revista Ambiente y Desarrollo*, 23(3), 59–75.

## ANEXOS

### **Formato: Entrevista Semiestructurada**

Objetivo: Obtener una comprensión profunda de la dinámica local teniendo en cuenta las problemáticas mencionadas.

1. Nombre del entrevistado
2. ¿Cuáles considera que han sido los cambios más significativos en la vereda La Requilina debido a la expansión urbana en los últimos años, y cómo han afectado estos a la comunidad y sus actividades productivas?
3. ¿Cómo se están preservando y transmitiendo las tradiciones ancestrales y los conocimientos empíricos de los campesinos a las nuevas generaciones en La Requilina?
4. ¿Cuál es el nivel actual de participación de la comunidad en las iniciativas locales y en los procesos de toma de decisiones? ¿Se sienten representados?
5. ¿Cuáles son los principales factores que, según su percepción, han generado desconfianza de los habitantes hacia las entidades o empresas externas que buscan desarrollar proyectos en la vereda?
6. ¿Cuáles son las principales actividades agrícolas y pecuarias que se desarrollan en La Requilina, y cuáles son los mayores desafíos que enfrentan los productores en términos de productividad y comercialización?
7. ¿Cuál ha sido la experiencia de la comunidad con proyectos de desarrollo anteriores? ¿Qué factores cree que contribuyeron a su éxito o fracaso?
8. ¿Cómo afecta la desinformación sobre la implementación de proyectos, recursos y herramientas disponibles la capacidad de la comunidad para autogestionar sus iniciativas?

### Matriz de sistematización de la entrevista semiestructurada

**Entrevistado:** presidente de la Junta de Acción Comunal de la vereda La Requilina

**Técnica:** Entrevista semiestructurada

**Fecha:** [10-11-2025]

**Lugar:** Vereda La Requilina

N°	Pregunta orientadora	Categoría de análisis	Síntesis de respuestas	Aportes para el análisis
1	Cambios por expansión urbana y sus efectos.	Transformaciones territoriales.	Se evidencian cambios en el uso del suelo, aumento de presión urbanística y reducción de áreas agrícolas.	Incide en la sostenibilidad de los agroecosistemas y en la viabilidad de los negocios rurales.
2	Preservación de tradiciones campesinas.	Identidad y saberes locales	La transmisión de saberes se da principalmente de forma oral y familiar, con baja participación de jóvenes.	Riesgo de pérdida de identidad cultural y saberes productivos tradicionales.
3	Participación comunitaria	Gobernanza y participación	La participación es irregular; pocos líderes asumen responsabilidades constantes.	Debilidad organizativa que afecta la gestión de proyectos colectivos.
4	Representatividad comunitaria	Organización social	Algunos habitantes no se	Necesidad de fortalecer

			sienten plenamente representados por las instancias comunitarias.	mecanismos de participación y liderazgo local.
5	Desconfianza hacia entidades externas	Relación comunidad–instituciones	Proyectos anteriores inconclusos y falta de seguimiento institucional.	Afecta la disposición comunitaria para nuevos proyectos de desarrollo.
6	Actividades productivas y desafíos	Producción y comercialización	Predomina la agricultura de pequeña escala; principales dificultades: bajos precios y dependencia de intermediarios.	Justifica estrategias de circuitos cortos y diversificación productiva.
7	Experiencia con proyectos anteriores	Gestión de proyectos	Falta de acompañamiento técnico y continuidad en los procesos	Evidencia la necesidad de aplicar metodologías de gerencia de proyectos adecuadas.
8	Impacto de la desinformación	Acceso a información	Desconocimiento sobre recursos, convocatorias y herramientas disponibles.	Limita la autogestión y la sostenibilidad de las iniciativas locales

**Formato: de observación directa**

Ítems	Si	No	A veces ¿Cuáles?	Evidencias
Presencia y extensión de construcciones civiles informales o nuevas urbanizaciones en los límites de las áreas agrícolas.				
Condición general de las vías de acceso a la vereda y los caminos internos; estado de la infraestructura relacionada con los negocios rurales.				
Presencia e identificación de los principales tipos de cultivos presentes.				
Presencia de animales de cría.				
Observación del tipo de herramientas y maquinaria utilizadas en las labores agrícolas y pecuarias.				
Indicios de prácticas agrícolas o pecuarias más sostenibles (ej. compostaje, rotación de cultivos, uso de abonos orgánicos, sistemas silvopastoriles).				
Presencia de infraestructura o elementos que sugieran la adopción de nuevas tecnologías o prácticas eficientes (ej. invernaderos, sistemas de riego tecnificados).				
Evidencia de esfuerzos de conservación de la biodiversidad o protección de áreas naturales.				

**MATRIZ DEL MODELO DE CARACTERIZACIÓN DE NEGOCIOS RURALES**

**Proyecto:** La Requilina, Usme: Impulso a Negocios Rurales Sostenibles

**Modelo:** Modelo de Caracterización de Negocios Rurales – Proyecto Nodo

**Unidad de análisis:** Contexto productivo de la vereda La Requilina

**Fuentes:** Entrevista semiestructurada (presidente JAC), observación directa, análisis documental

**Dimensión sociocultural**

<b>Característica general</b>	<b>Variable específica</b>	<b>Fuente</b>	<b>Valoración</b>	<b>Sustento técnico</b>
Identidad y arraigo territorial	Identidad campesina	Entrevista / Observación	Alto	Se evidencia fuerte sentido de pertenencia, permanencia en el territorio y valoración de la vida rural como proyecto colectivo.
Transmisión de saberes	Saberes agrícolas tradicionales	Entrevista	Alto	Los conocimientos productivos se transmiten de manera intergeneracional, fortaleciendo la continuidad de prácticas rurales.
Participación comunitaria	Participación en proyectos	Entrevista	Bajo	Limitada experiencia en formulación y gestión de proyectos comunitarios.
Confianza institucional	Relación con entidades externas	Entrevista	Bajo	Predomina la desconfianza institucional por

				experiencias previas sin continuidad ni resultados sostenibles.
--	--	--	--	---

### Dimensión ambiental

Característica general	Variable específica	Fuente	Valoración	Sustento técnico
Recursos naturales	Estado de fuentes hídricas	Observación	Bajo	Se evidencian afectaciones por presión urbanística y actividades extractivas cercanas.
Uso del suelo	Conservación del suelo productivo	Observación / Documentos	Bajo	Transformación progresiva del uso del suelo y pérdida de áreas agrícolas.
Gestión ambiental	Prácticas de manejo ambiental	Observación	Bajo	Ausencia de planes ambientales productivos y prácticas sistemáticas de conservación.

### Dimensión productiva y económica

<b>Característica general</b>	<b>Variable específica</b>	<b>Fuente</b>	<b>Valoración</b>	<b>Sustento técnico</b>
Diversificación productiva	Producción agrícola y pecuaria	Observación	Medio	Existe diversidad productiva, aunque con bajo nivel de tecnificación.
Asistencia técnica	Acceso a apoyo técnico	Entrevista	Bajo	Acceso limitado a procesos continuos de acompañamiento técnico.
Comercialización	Canales de venta	Entrevista	Bajo	Predomina la comercialización informal sin encadenamientos productivos.
Potencial alternativo	Agroturismo rural	Entrevista / Documento	Medio	Reconocido como potencial económico aún no estructurado.

### **Dimensión organizativa y de gestión**

<b>Característica general</b>	<b>Variable específica</b>	<b>Fuente</b>	<b>Valoración</b>	<b>Sustento técnico</b>
Organización comunitaria	Rol de la JAC	Entrevista	Medio	La JAC cumple funciones articuladoras, con limitaciones técnicas.

Gestión de proyectos	Formulación y ejecución	Entrevista	Bajo	No se aplican herramientas formales de gerencia de proyectos.
Articulación institucional	Redes y alianzas	Entrevista	Bajo	Débil vinculación con entidades públicas y privadas.

**Tabla 4 Leyes normativas de la ruralidad en Bogotá**

Ley	Descripción	Análisis
Decreto Distrital 555 de 2021	Plan de Ordenamiento Territorial (POT) "Bogotá Reverdece 2022-2035"	<p>Clasifica el suelo en urbano, rural y de expansión.</p> <p>Define los usos del suelo permitidos en las zonas rurales, las categorías de protección (como la Estructura Ecológica Principal), y los lineamientos para la ocupación y desarrollo sostenible.</p> <p>Establece las Unidades de Planeamiento Rural (UPR), que son instrumentos más detallados para la planificación y gestión de zonas rurales específicas de Bogotá.</p> <p>Este POT actual tiene un énfasis fuerte en la protección de los suelos productivos, la conservación de los ecosistemas y la reducción de la expansión urbana, valorando la economía rural y el papel de los campesinos.</p> <p>(DISTRITAL S. J., 2021).</p>
Decreto Distrital 327 de 2007, modificado por el Decreto	Política Pública de Ruralidad del Distrito Capital	<p>Este decreto adopta la política pública que busca impulsar una gestión pública armónica y participativa, superando la marginalidad de la zona rural y consolidándola como un componente estratégico del Distrito Capital.</p>

Distrital 234 de 2008		Sus objetivos incluyen garantizar el desarrollo humano sostenible de las comunidades rurales, proteger el patrimonio ambiental, y articular la ciudad con la zona rural. Establece programas específicos para la ruralidad en Bogotá, como seguridad alimentaria, seguridad hídrica, y productividad sostenible. (DISTRITAL S. J., ALCALDIA MAYOR DE BOGOTÁ D.C., 2008).
Decreto Distrital 099 de 2024	Por el cual se reglamenta el artículo 604 del Decreto Distrital 555 de 2021	En lo relacionado con las normas de construcción y habitabilidad aplicables a la vivienda urbana y rural en Bogotá D.C. Esto es crucial para el desarrollo de viviendas en zonas rurales. (DISTRITAL S. J., 2024).

Fuente: elaboración propia

**Tabla 2. Caracterización general de los negocios rurales de la vereda La Requilina**

Nombre Característica General (Columna B – Pestaña General)	Descripción de la característica general (Columna M – Pestaña General)	Puntuación de la característica (Columna N – Pestaña General)
Ubicación y acceso al municipio (cercanía a la cabecera municipal)	Los negocios rurales de la vereda La Requilina se ubican en la localidad de Usme, con cercanía relativa a la cabecera urbana de Bogotá; sin embargo, presentan limitaciones en accesibilidad vial rural, infraestructura de transporte y conectividad, lo que dificulta el acceso a	2

	mercados, insumos y servicios de apoyo productivo.	
Categoría del territorio según población	La vereda La Requilina corresponde a un territorio rural con población campesina dispersa, conformada principalmente por núcleos familiares dedicados a actividades agropecuarias tradicionales, con baja densidad poblacional y fuerte arraigo territorial.	4
Tipología de las fincas	Predominan fincas de pequeña y mediana escala, con producción agrícola, pecuaria y mixta, de carácter familiar y con bajo nivel de tecnificación, lo que limita la productividad, pero favorece prácticas tradicionales y de manejo manual del territorio.	3
Tipo de población en el territorio	La población está conformada mayoritariamente por familias campesinas con conocimientos empíricos transmitidos generacionalmente, aunque con limitado acceso a procesos formativos formales en gestión ambiental y productiva	4
Transformaciones de uso de suelo de acuerdo a las prácticas de las comunidades	Se evidencian transformaciones del uso del suelo asociadas a prácticas agrícolas tradicionales; no obstante, estas se ven afectadas por presiones externas derivadas de procesos de urbanización y actividades extractivas	2
Transformaciones según Plan o Esquema de Ordenamiento Territorial (EOT - POT)	El Plan de Ordenamiento Territorial reconoce la zona como suelo rural con funciones de protección ambiental y producción agrícola; sin embargo, la implementación del POT presenta debilidades en control y seguimiento	3

Dinámica de formulación de Plan o Esquema de Ordenamiento Territorial (EOT - POT)	La participación comunitaria en los procesos de formulación y ajuste del POT ha sido limitada, generando desconfianza y baja apropiación de las decisiones institucionales.	2
Tipos de actividades agropecuarias	Se desarrollan actividades agrícolas, pecuarias y mixtas con potencial productivo, orientadas principalmente al autoconsumo y a mercados locales	4
Tipos de actividades no agropecuarias	Existen iniciativas emergentes de agroturismo, transformación artesanal y turismo rural, aún incipientes, pero con alto potencial de crecimiento.	3
Cobertura de servicios públicos	La cobertura de servicios públicos es limitada y desigual, especialmente en acueducto, saneamiento y conectividad digital.	2
Percepción de la comunidad frente al desempeño gubernamental	La comunidad manifiesta desconfianza hacia las instituciones públicas debido a experiencias previas de incumplimiento y baja presencia estatal.	2
Organizaciones en la comunidad	La Junta de Acción Comunal actúa como estructura organizativa básica, aunque con limitadas capacidades técnicas y de gestión de proyectos.	3
Aspectos ambientales	El territorio presenta alta riqueza ambiental, pero enfrenta deterioro progresivo por urbanización, extracción de materiales y ausencia de planes de manejo ambiental estructurados.	2
Recursos Hídricos	Existen fuentes hídricas estratégicas para la producción agrícola y el equilibrio ambiental,	3

	aunque presentan riesgos de contaminación y presión antrópica	
Dinámica cultural	Se mantiene una fuerte identidad campesina, tradiciones culturales y sentido de pertenencia territorial que fortalecen la sostenibilidad sociocultural	5

Fuente: elaboración propia a partir de caracterización general del contexto rural de los negocios rurales de la vereda La Requilina.

**Tabla 3. Caracterización específica de los negocios rurales de la vereda La Requilina**

Nombre característica específica en el ámbito ambiental.	Descripción de la característica específica (Columna M – Pestaña Específico)	Puntuación de la característica específica (Columna N – Pestaña Específico)
Manejo y conservación del suelo	El manejo del suelo en los negocios rurales de La Requilina se basa principalmente en prácticas tradicionales, con escasa incorporación de técnicas de conservación, rotación planificada de cultivos y control de erosión, lo que incrementa el riesgo de degradación del suelo y afecta la sostenibilidad productiva a largo plazo.	2
Protección y uso del recurso hídrico	Aunque los negocios rurales dependen directamente de fuentes hídricas locales para sus actividades productivas,	2

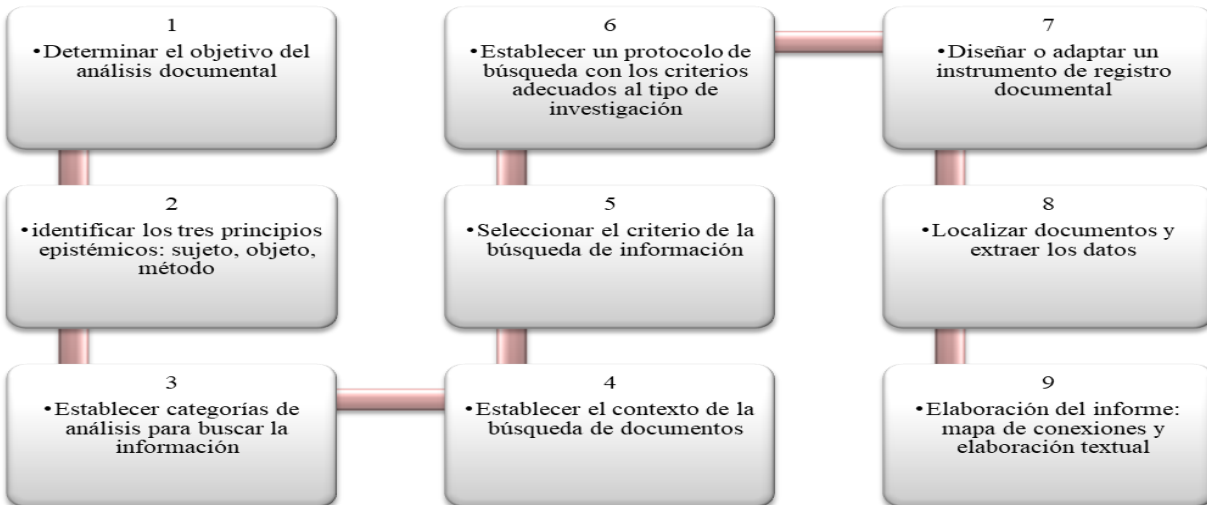
	no se evidencian planes sistemáticos de protección, monitoreo o uso eficiente del recurso, lo que genera vulnerabilidad frente a procesos de contaminación y disminución de la disponibilidad hídrica.	
Prácticas de producción ambientalmente sostenibles	Las prácticas productivas presentan un enfoque empírico con bajo nivel de formalización ambiental; si bien existen saberes campesinos que favorecen el cuidado del entorno, estos no se articulan a esquemas técnicos de producción sostenible ni a certificaciones ambientales	3
Impacto de la urbanización sobre el entorno productivo.	La expansión urbana y las actividades extractivas en áreas cercanas generan presión directa sobre los negocios rurales, afectando la disponibilidad de suelo agrícola, la calidad ambiental y la estabilidad de los ecosistemas locales.	1
Gestión ambiental del negocio rural.	Los negocios rurales no cuentan con instrumentos formales de gestión ambiental,	2

	tales como planes de manejo, indicadores de impacto o estrategias de mitigación, lo que limita la toma de decisiones informadas y la sostenibilidad del negocio.	
Uso de insumos agrícolas y pecuarios.	El uso de insumos se realiza de manera tradicional, con bajo control técnico y sin criterios claros de sostenibilidad ambiental, lo que puede generar impactos negativos acumulativos sobre el suelo y el agua.	2
Manejo de residuos productivos.	No se identifican sistemas estructurados para la gestión de residuos orgánicos e inorgánicos derivados de la actividad productiva, aunque existe potencial para prácticas de aprovechamiento como el compostaje.	3
Conocimiento ambiental de los productores	Los productores cuentan con conocimientos ambientales de origen empírico y cultural; sin embargo, presentan limitaciones en el acceso a procesos de formación técnica y educación ambiental aplicada al negocio rural.	3

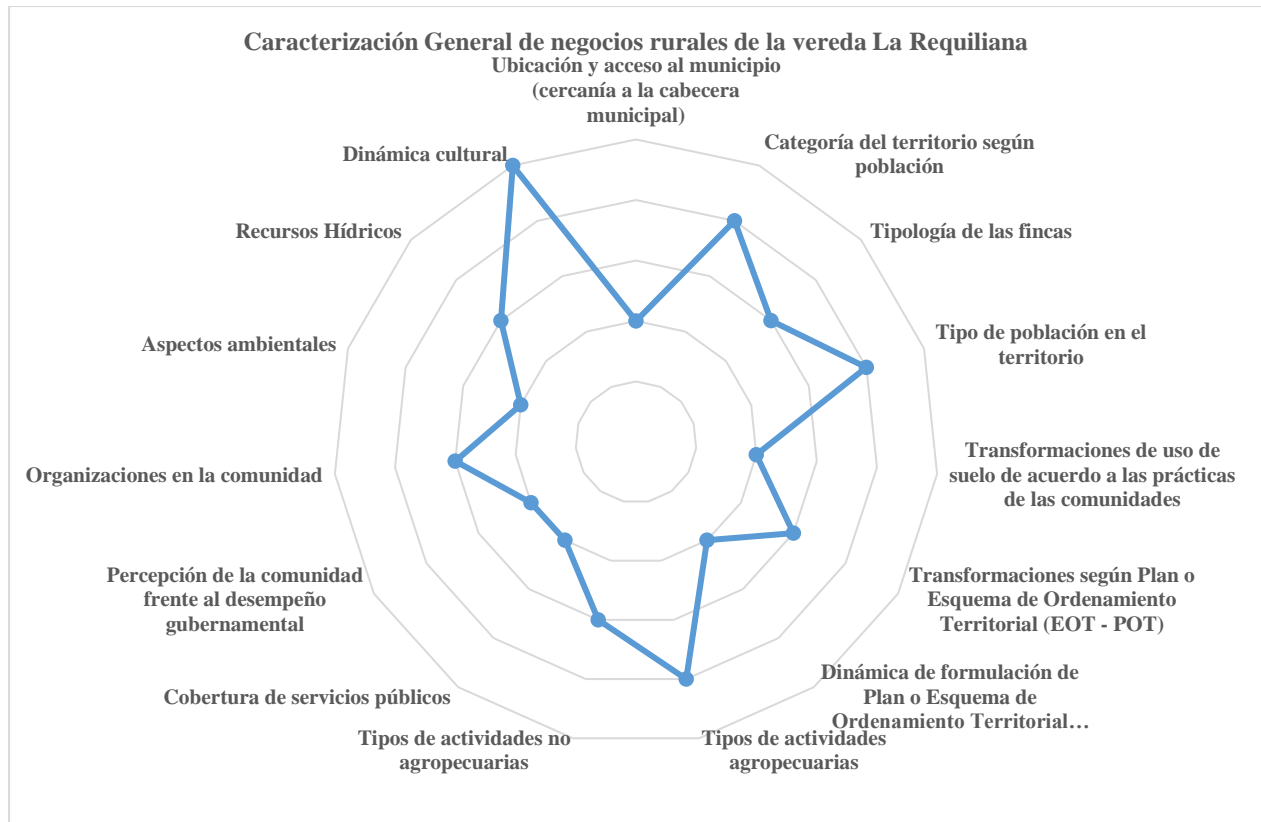
Riesgos ambientales del territorio	El territorio presenta riesgos ambientales asociados a heladas, vendavales, deterioro del suelo y presión antrópica, los cuales inciden negativamente en la estabilidad de los negocios rurales y requieren estrategias de adaptación y mitigación.	2
------------------------------------	---	---

Fuente: elaboración propia a partir Caracterización específica de de los negocios rurales de la vereda La Requilina.

Figura 1. Etapas del procedimiento de análisis documental aplicado a la investigación



**Figura 2. Gráfico Radial Caracterización general de negocios rurales de la vereda La Requilina.**



**Figura 3. Gráfico Radial Caracterización específica de los negocios rurales de la vereda La Requilina.**

