

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca



Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca, respecto a la gestión de proyectos como herramienta gerencial

Dyron Javier Jaramillo Castro

Corporación Universitaria Minuto de Dios  
Rectoría Virtual  
Programa Especialización en Gerencia de Proyectos  
Mayo de 2024

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca, respecto a la gestión de proyectos como herramienta gerencial

Dyron Javier Jaramillo Castro

Trabajo de Grado presentado como requisito para optar al título de Especialista en Gerencia de Proyectos

Asesor(a)

Jhony Alexander Barrera Lievano

Doctor en Administración

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Virtual

Programa Especialización en Gerencia de Proyectos

Mayo de 2024

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

### **Dedicatoria**

A mis padres, por su apoyo incondicional y por enseñarme el valor del esfuerzo y la dedicación. A mis profesores, por compartir su conocimiento y por su orientación a lo largo de mi formación académica. A mis compañeros de estudio, por su colaboración y por los momentos de camaradería que hicieron este viaje más llevadero. A mi pareja, por su amor y comprensión, y por ser mi constante fuente de apoyo. A todos aquellos que de una u otra manera contribuyeron a la realización de este trabajo

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

### **Agradecimientos**

Quiero expresar mi profundo agradecimiento a todas las personas que hicieron posible la realización de este trabajo de grado. A mis padres, por su amor incondicional, su apoyo y sus sacrificios. Gracias por creer en mí y por ser mi mayor fuente de motivación.

A mi director de tesis, por su paciencia, orientación y valiosos consejos durante todo el proceso de investigación. Su experiencia y dedicación fueron cruciales para la culminación de este trabajo. A mis profesores, por su compromiso y por compartir su conocimiento conmigo. Sus enseñanzas han sido fundamentales para mi desarrollo académico y profesional.

A mis compañeros de estudio, por su amistad, apoyo y colaboración. Gracias por los momentos compartidos y por estar siempre dispuestos a ayudar.

A mi pareja, por su amor, comprensión y constante apoyo. Gracias por estar a mi lado en cada paso de este recorrido y por su ánimo inquebrantable.

Finalmente, agradezco a todas las personas que, de una u otra manera, contribuyeron a la realización de este trabajo. Su ayuda y apoyo han sido invaluable.

## Tabla de contenido

Introducción.....	11
1. Planteamiento del Problema .....	13
1.1. Descripción del Problema .....	13
1.2. Pregunta Problema.....	15
2. Objetivos .....	16
2.1. Objetivo General .....	16
2.2. Objetivos Específicos .....	16
3. Justificación.....	17
4. Revisión de Literatura .....	20
4.1. Estado del Arte .....	20
4.1.1. Antecedentes Internacionales .....	20
4.1.2. Antecedentes Nacionales (Colombia).....	21
4.1.3. Antecedentes Locales.....	22
4.2. Marco Teórico .....	23
4.2.1. El Proyecto .....	23
4.2.2. La Gestión por Proyectos .....	24
4.2.3. Modelos de Gestión de Proyectos.....	25
5. Metodología.....	27
5.1. Enfoque y Alcance de la Investigación.....	27
5.2. Población y Muestra .....	27
5.2.1. Definición de la Población .....	27
5.2.2. Cálculo y Selección de la Muestra.....	27
5.3. Instrumento(s) .....	27
5.4. Descripción de Procedimientos .....	28
5.5. Análisis de Información .....	29
5.5.1. Componente cuantitativo.....	29
5.5.2. Componente cualitativo.....	30
5.6. Consideraciones Éticas .....	30
5.6.1. Análisis de Consideraciones Éticas .....	30

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

5.6.2. Instrumentos de Aceptación y Autorización .....	31
6. Hipótesis.....	32
7. Resultados.....	33
7.1. Estadística Descriptiva - Preguntas 6, 7, 8, 9, 10, 13, 14.....	33
7.2. Preguntas 15, 16, 17 y 20 son para dar respuesta al objetivo específico 1. ....	37
7.3. Preguntas 21, 22 y 23 son para dar respuesta al objetivo específico 2. ....	40
7.4. Preguntas 46, 47, 48, 49 y 50 son para dar respuesta al objetivo específico 3. ....	43
8. Conclusiones.....	46
9. Recomendaciones .....	52
Referencias bibliográficas .....	54
Anexos.....	61

### Lista de Tablas

Tabla 1 .....	61
Tabla 2 .....	61
Tabla 3 .....	62
Tabla 4 .....	63
Tabla 5 .....	64
Tabla 6 .....	64
Tabla 7 .....	65
Tabla 8 .....	66
Tabla 9 .....	67
Tabla 10 .....	68
Tabla 11 .....	68
Tabla 12 .....	69
Tabla 13 .....	70
Tabla 14 .....	70
Tabla 15 .....	71

### Lista de Figuras

Gráfica 1 .....	33
Gráfica 2 .....	34
Gráfica 3 .....	34
Gráfica 4 .....	35
Gráfica 5 .....	35
Gráfica 6 .....	36
Gráfica 7 .....	36
Gráfica 8 .....	37
Gráfica 9 .....	37
Gráfica 10 .....	38
Gráfica 11 .....	38
Gráfica 12 .....	40
Gráfica 13 .....	41
Gráfica 14 .....	41

### **Resumen**

Este proyecto de investigación se centra en el análisis y las tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca, respecto a la gestión de proyectos como herramienta gerencial. El objetivo principal fue identificar las características que debe tener un modelo de gestión de proyectos eficaz según la percepción de estos directivos y gerentes, y determinar cómo esta percepción influye en la competitividad y eficiencia organizacional. Dicho enfoque radicó en la necesidad de comprender si las empresas de Girardot reconocen y utilizan adecuadamente la gestión de proyectos para mejorar su desempeño, por ello, la metodología utilizada en este estudio es de enfoque mixto, combinando métodos cuantitativos y cualitativos. Se aplicaron encuestas a 40 directivos y gerentes de organizaciones de Girardot, seleccionadas mediante un muestreo a conveniencia. La información recolectada se analizó utilizando herramientas estadísticas descriptivas y análisis inductivo para las preguntas abiertas. Los resultados de la investigación revelaron que la mayoría de los directivos y gerentes de Girardot perciben positivamente la gestión de proyectos como una herramienta esencial para el logro de objetivos y el crecimiento organizacional. Sin embargo, se identificaron brechas en el conocimiento y la implementación de metodologías de gestión de proyectos, especialmente en micro y pequeñas empresas.

*Palabras clave:* Gestión de proyectos, Percepción gerencial, Competitividad empresarial, Metodologías de gestión, Girardot

### **Abstract**

This research project focuses on the analysis and trends in the perception of executives and managers of organizations in the municipality of Girardot, Cundinamarca, regarding project management as a managerial tool. The main objective was to identify the characteristics that an effective project management model should have according to the perception of these executives and managers and to determine how this perception influences organizational competitiveness and efficiency. This approach stemmed from the need to understand whether the companies in Girardot recognize and adequately use project management to improve their performance. Therefore, the methodology used in this study is a mixed approach, combining quantitative and qualitative methods. Surveys were applied to 40 executives and managers of organizations in Girardot, selected through convenience sampling. The collected information was analyzed using descriptive statistical tools and inductive analysis for open-ended questions. The research results revealed that most executives and managers in Girardot perceive project management as an essential tool for achieving objectives and organizational growth. However, gaps were identified in the knowledge and implementation of project management methodologies, especially in micro and small enterprises.

*Key words:* Project management, Managerial perception, Business competitiveness, Management methodologies, Girardot

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

### **Introducción**

El presente trabajo de investigación, titulado "Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca, respecto a la gestión de proyectos como herramienta gerencial", se desarrolla en el marco de un macroproyecto sombrilla. Este macroproyecto se centra en la evaluación de prácticas gerenciales en diversas regiones de Colombia, y de él se desprenden tanto la pregunta de investigación como los objetivos específicos de este estudio.

La gestión de proyectos ha sido una herramienta fundamental en el ámbito empresarial desde la década de 1930, evolucionando con diversas metodologías reconocidas a nivel mundial. No obstante, la adopción de estas prácticas no es uniforme en todas las organizaciones. En el contexto específico de Girardot, Cundinamarca, la economía se caracteriza por una predominancia de micro, pequeñas y medianas empresas, las cuales enfrentan desafíos únicos en la implementación de la gestión de proyectos.

El problema de investigación radica en la falta de comprensión sobre la percepción y el uso de la gestión de proyectos por parte de los directivos y gerentes en Girardot. Para abordar este problema, se formula la siguiente pregunta de investigación: ¿Cuál es la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca, respecto a la gestión de proyectos como herramienta gerencial?

Justificar este estudio es crucial, ya que la competitividad de las empresas en un mercado globalizado y tecnológicamente avanzado depende en gran medida de una gestión eficiente de recursos y proyectos. Al comprender las percepciones y prácticas actuales en Girardot, se pueden

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

desarrollar estrategias que fortalezcan las capacidades gerenciales y optimicen el uso de recursos, contribuyendo así al crecimiento sostenible de estas organizaciones.

Los objetivos del estudio están claramente delineados para abordar los aspectos específicos de la investigación. El objetivo general es identificar las características que debe tener un modelo de gestión de proyectos según la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en Colombia, aplicado específicamente a las empresas de Girardot. Los objetivos específicos incluyen: (1) identificar el reconocimiento de metodologías de gestión de proyectos por parte de directivos y gerentes, (2) determinar la utilización de proyectos como herramienta gerencial, y (3) caracterizar el punto de vista de directivos y gerentes frente a la gestión de proyectos.

En términos de metodología, este estudio adopta un enfoque mixto, combinando métodos cuantitativos y cualitativos. Se llevará a cabo una encuesta dirigida a directivos de 40 organizaciones en Girardot, seleccionadas mediante un muestreo a conveniencia. Los datos cuantitativos se analizarán utilizando técnicas de estadística descriptiva, mientras que los datos cualitativos se interpretarán mediante análisis inductivo.

Los resultados del estudio se presentarán de manera detallada, proporcionando una comprensión profunda de las percepciones y prácticas de gestión de proyectos en Girardot. Estos hallazgos permitirán contrastar los resultados con la revisión literaria, evaluando la alineación con las teorías y prácticas establecidas en el campo. Finalmente, las conclusiones del estudio ofrecerán recomendaciones prácticas para mejorar la gestión organizacional en la región y propondrán nuevas áreas de investigación para seguir profundizando en este tema crucial.

## **1. Planteamiento del Problema**

### **1.1. Descripción del Problema**

Desde los años 30 hasta la actualidad, la incorporación de la gestión por proyectos en el ámbito empresarial ha sido constante. En la actualidad existen diversas metodologías reconocidas a nivel mundial, así como aquellas desarrolladas a nivel local. A pesar de esta realidad, no todas las empresas u organizaciones reconocen de manera automática la importancia de la gestión de proyectos. Esta gestión busca alcanzar objetivos en términos de tiempo, costo, desempeño, seguridad y riesgo razonable. (Melendez y El Salous, 2021)

Esta situación genera preguntas importantes sobre cómo las organizaciones utilizan la gestión de proyectos, particularmente en función de su tamaño. Aunque la literatura no proporciona una imagen clara sobre este aspecto, Canossa (2022) ha observado que las empresas tienden a adoptar proyectos en mayor o menor grado según su tamaño. Específicamente, en Girardot, Cundinamarca, la composición empresarial por tamaño, según la Cámara de Comercio, incluye 3,860 microempresas, 114 pequeñas empresas, 21 medianas empresas, 3 grandes empresas y 3,048 empresas sin información suficiente para su clasificación (Cámara de Comercio de Girardot, Alto Magdalena y Tequendama, 2024). Además, se observa que el sector económico predominante en Girardot es el comercio al por mayor y al por menor, con un total de 6908 empresas. Le siguen en importancia la construcción, con 857 empresas, y la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, con 86 empresas.

Este patrón indica que la economía girardoteña se fundamenta principalmente en el comercio, generando una notable demanda de bienes y servicios. Además, la ubicación estratégica de Girardot la convierte en un centro crucial de distribución para la región. El

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

constante crecimiento de la ciudad impulsa la necesidad de nuevos proyectos de construcción, consolidándola como un centro relevante en este sector y atrayendo empresas de todo el país.

El turismo desempeña un papel crucial en el desarrollo económico de Girardot, gracias a atractivos como el río Magdalena, el ferrocarril, centros comerciales y un clima cálido, según señalan Serrano y Niño (2023). La ciudad está experimentando un incremento en la actividad turística, lo que contribuye a diversificar sus fuentes de ingresos.

En este contexto económico, el objetivo es alcanzar un rendimiento óptimo mediante el uso eficiente de los recursos disponibles, siempre alineados con valores éticos y morales. La meta principal es satisfacer de manera óptima las necesidades de los consumidores de productos y servicios, teniendo en cuenta que los recursos son cada vez más limitados.

De acuerdo con los datos proporcionados por la Cámara de Comercio de Girardot en 2023, se puede inferir que la ciudad alberga un total de 16,107 empresas. Este desglose muestra que 6,798 (42.3%) son microempresas, 6,252 (39.0%) son pequeñas empresas, 2,250 (14.0%) son medianas empresas y 807 (5.7%) son consideradas grandes empresas.

Adicionalmente, es relevante tener en cuenta las proyecciones del DANE para el mismo año, que indican que la población de Girardot, Cundinamarca, era de 119,446 habitantes, representando un aumento del 2.5% con respecto a la población de 2022. La demografía de Girardot se caracteriza por una población mayoritariamente joven, con una edad media de 28 años, y una distribución equitativa entre mujeres (51.2%) y hombres (48.8%). (Cámara de Comercio de Girardot, Alto Magdalena y Tequendama, 2024)

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

La economía de Girardot se sustenta principalmente en el comercio, la industria y el turismo. La ciudad desempeña un papel significativo como centro de transporte, al situarse en la ruta entre Bogotá y Cali. Estos elementos destacan la importancia estratégica de Girardot en términos económicos y de conectividad.

### **1.2. Pregunta Problema**

Para el presente proyecto se plantea la pregunta ¿Cuál es la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en Colombia respecto a la gestión de proyectos como herramienta gerencial?

Esta pregunta de investigación se aterriza a las empresas y organizaciones que desarrollan sus actividades en el municipio de Girardot, Cundinamarca.

## **2. Objetivos**

### **2.1. Objetivo General**

- Identificar las características que debe tener un modelo de gestión de proyectos según la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en Colombia

Este objetivo general de investigación se aterriza a las empresas y organizaciones que desarrollan sus actividades en el municipio de Girardot, Cundinamarca.

### **2.2. Objetivos Específicos**

- Identificar el reconocimiento de metodologías de gestión de proyectos por parte de directivos y gerentes de organizaciones.
- Determinar la utilización de proyectos como herramienta gerencial por parte de directivos y gerentes de organizaciones.
- Caracterizar el punto de vista de directivos y gerentes de organizaciones frente a la gestión de proyectos como herramienta gerencial.

### 3. Justificación

La relevancia de llevar a cabo esta investigación se sustenta en dos pilares esenciales. En primer lugar, destaca la necesidad imperiosa de que las empresas sean competitivas, dada la demanda del mercado actual por una gestión más eficiente de los recursos. En un entorno caracterizado por la globalización y la rápida evolución tecnológica, la competitividad se convierte en un factor crítico para el éxito y la sostenibilidad empresarial.

Según Porter (2016), en su obra "Ventaja Competitiva", la competitividad se define como la capacidad de una empresa para producir y comercializar productos en condiciones superiores de precio, calidad y oportunidad en comparación con sus competidores. Este enfoque subraya la importancia de mantener una ventaja competitiva en un mercado dinámico para asegurar la supervivencia y contribuir al desarrollo económico. La gestión eficiente de los proyectos permite a las empresas no solo alcanzar sus objetivos en términos de tiempo y costo, sino también mejorar su desempeño y reducir los riesgos asociados, factores cruciales en un mercado tan competitivo.

En segundo lugar, es crucial fortalecer las organizaciones al reconocer que forman parte integral del circuito económico, el cual, a nivel nacional, implica relaciones tripartitas entre la sociedad, el Estado y el sector productivo. Las organizaciones, como elementos de este circuito económico, establecen diversas relaciones con la sociedad y el Estado, manifestadas en la demanda de mano de obra, el pago de salarios, el cumplimiento de obligaciones fiscales y la oferta de bienes y servicios. Esta interacción equilibrada es esencial para el funcionamiento saludable de la economía, como argumenta Lorenzón (2020), quien destaca el papel clave de las organizaciones en el desarrollo económico y social de una nación. Al comprender estas

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

dinámicas, las organizaciones pueden adoptar prácticas que no solo beneficien su propio crecimiento, sino que también contribuyan al bienestar económico y social del país.

La investigación se llevó a cabo en el municipio de Girardot, donde existen más de 6,908 empresas, según datos de la Cámara de Comercio de Girardot, Alto Magdalena y Tequendama (2023). Estas empresas abarcan una amplia gama de actividades económicas, incluyendo el sector financiero, gastronómico, hotelero y agroindustrial. El entorno económico de Girardot, caracterizado por una diversidad de sectores y un fuerte componente empresarial, proporciona un contexto ideal para estudiar la percepción y utilización de la gestión de proyectos como herramienta gerencial. La economía de Girardot se sostiene en gran medida en el comercio y el turismo, sectores que requieren una gestión de proyectos efectiva para desarrollar nuevas iniciativas y mejorar las existentes. Este crecimiento en actividades económicas subraya la necesidad de adoptar prácticas de gestión que sean capaces de aprovechar al máximo los recursos disponibles y asegurar un desarrollo sostenible.

En el contexto actual, la globalización y la competencia internacional, según el economista Paul Krugman (2020), exigen a las empresas mejorar su competitividad para mantenerse relevantes en el mercado global. Aunque la globalización ofrece numerosas oportunidades, también intensifica la competencia, lo que requiere un esfuerzo adicional por parte de las empresas para destacar y prosperar en un entorno altamente competitivo. Este estudio busca ofrecer insights valiosos sobre cómo las organizaciones en Girardot pueden optimizar sus prácticas gerenciales y mejorar su competitividad, contribuyendo así al desarrollo económico sostenible de la región. Además, se espera que los resultados de esta investigación

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

proporcionen una guía práctica para otras ciudades con características similares, fomentando una mayor adopción de metodologías de gestión de proyectos a nivel nacional.

La gestión de proyectos ha sido una herramienta fundamental en el ámbito empresarial desde la década de 1930, evolucionando con diversas metodologías reconocidas a nivel mundial. No obstante, la adopción de estas prácticas no es uniforme en todas las organizaciones. En el contexto específico de Girardot, Cundinamarca, la economía se caracteriza por una predominancia de micro, pequeñas y medianas empresas, las cuales enfrentan desafíos únicos en la implementación de la gestión de proyectos. Por lo tanto, surge la necesidad de investigar cómo los directivos y gerentes de estas organizaciones perciben y utilizan la gestión de proyectos como una herramienta para alcanzar sus objetivos en términos de tiempo, costo, desempeño, seguridad y riesgo.

En resumen, la investigación no solo pretende analizar la percepción de la gestión de proyectos entre los directivos y gerentes de Girardot, sino también proporcionar recomendaciones prácticas que fortalezcan la capacidad competitiva de estas organizaciones. Al hacerlo, se espera que este estudio contribuya significativamente al entendimiento de la dinámica empresarial en contextos similares, ofreciendo una base sólida para futuras investigaciones y el desarrollo de políticas empresariales eficaces. Con una gestión de proyectos más efectiva, las empresas en Girardot pueden no solo mejorar su rendimiento y competitividad, sino también jugar un papel más activo en el crecimiento económico y social de la región.

## **4. Revisión de Literatura**

### **4.1. Estado del Arte**

#### ***4.1.1. Antecedentes Internacionales***

La gestión de proyectos es una disciplina que ha evolucionado significativamente en las últimas décadas, y su importancia como herramienta gerencial está bien documentada a nivel global. Desde los años 2000, diversas investigaciones han examinado las mejores prácticas y metodologías en la gestión de proyectos, adaptándolas a contextos específicos.

Un estudio relevante realizado por Müller y Turner (2018) examinó la relación entre el estilo de liderazgo de los gerentes de proyectos y el éxito del proyecto en diferentes culturas nacionales. Sus hallazgos indicaron que el estilo de liderazgo transformacional es más efectivo en culturas con alto colectivismo, mientras que el liderazgo transaccional es más adecuado en culturas individualistas. Este estudio destaca la importancia de adaptar los enfoques de liderazgo a las características culturales de los equipos de proyecto.

Otro estudio significativo es el de Zwikael y Meredith (2019), que investigó la eficiencia de la gestión de proyectos en diferentes industrias a nivel mundial. Este estudio concluyó que la implementación de metodologías ágiles ha sido particularmente beneficiosa en sectores como la tecnología de la información y las comunicaciones, debido a la necesidad de flexibilidad y adaptabilidad en entornos dinámicos. La adopción de metodologías ágiles permite a las organizaciones responder rápidamente a los cambios del mercado y a las necesidades de los clientes, mejorando así el rendimiento general del proyecto.

Un informe del Project Management Institute (PMI) de 2020 destacó que las organizaciones que invierten en la capacitación y certificación de sus gerentes de proyectos

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

tienden a tener un mejor desempeño en términos de cumplimiento de plazos, presupuesto y alcance del proyecto. Este informe subraya la importancia de la formación continua y la profesionalización de la gestión de proyectos para asegurar el éxito organizacional. Las organizaciones que priorizan la formación en gestión de proyectos logran una mayor eficiencia y efectividad en la ejecución de sus iniciativas.

#### ***4.1.2. Antecedentes Nacionales (Colombia)***

En Colombia, la adopción de la gestión de proyectos ha sido objeto de estudio en diversas investigaciones, reflejando un interés creciente en mejorar las prácticas organizacionales a través de metodologías estructuradas.

Un estudio de Pérez et al. (2019) investigó la percepción de la gestión de proyectos en el sector de la construcción en Colombia. Los resultados mostraron que las empresas que adoptan metodologías formales de gestión de proyectos, como PMBOK o PRINCE2, reportaron mejoras significativas en la entrega de proyectos a tiempo y dentro del presupuesto. Este estudio resalta la importancia de la estandarización de las prácticas de gestión de proyectos para mejorar la eficiencia en el sector de la construcción.

La investigación de Restrepo y López (2020) exploró la implementación de metodologías ágiles en startups tecnológicas colombianas. Los hallazgos indicaron que las metodologías ágiles no solo mejoraron la eficiencia operativa, sino que también fomentaron una cultura organizacional más colaborativa e innovadora. Este estudio resalta la importancia de adaptar las metodologías de gestión de proyectos al contexto específico de cada empresa para maximizar su efectividad. La flexibilidad y la adaptabilidad de las metodologías ágiles permiten a las startups

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

tecnológicas responder rápidamente a los cambios del mercado y a las necesidades de los clientes.

Otra investigación de importancia es la de Torres y Gómez (2021), que evaluó la madurez en gestión de proyectos en el sector público colombiano. Este estudio encontró que, aunque la mayoría de las instituciones públicas reconocen la importancia de la gestión de proyectos, existen barreras significativas relacionadas con la burocracia y la falta de capacitación especializada. La investigación recomienda la implementación de programas de formación y la simplificación de procesos administrativos para mejorar la adopción de prácticas de gestión de proyectos en el sector público. Las instituciones públicas que logran superar estas barreras pueden mejorar significativamente su eficiencia y efectividad en la ejecución de proyectos.

#### ***4.1.3. Antecedentes Locales***

A nivel local, en Girardot, Cundinamarca, la investigación sobre la percepción de los directivos y gerentes respecto a la gestión de proyectos es más limitada. Sin embargo, algunos estudios recientes han comenzado a explorar este tema en el contexto específico de Girardot.

El estudio de Ramírez y García (2021) sobre la percepción de los empresarios de Girardot respecto a la gestión de proyectos reveló que, aunque la mayoría de los encuestados reconocen la importancia de la gestión de proyectos, enfrentan desafíos significativos relacionados con la falta de recursos y capacitación. Los resultados sugieren que la implementación de programas de formación en gestión de proyectos podría mejorar significativamente la eficiencia y competitividad de las empresas locales. Este estudio destaca la necesidad de adaptar las prácticas de gestión de proyectos a las capacidades y recursos de las micro y pequeñas empresas en Girardot.

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

La Cámara de Comercio de Girardot, Alto Magdalena y Tequendama (2023) publicó un informe que proporciona datos cruciales sobre la composición empresarial de la región, destacando que una gran mayoría son microempresas. Este informe subraya la necesidad de adaptar las prácticas de gestión de proyectos a las capacidades y recursos de estas empresas para asegurar su adopción y efectividad. Las microempresas en Girardot pueden beneficiarse significativamente de la implementación de prácticas de gestión de proyectos, mejorando su eficiencia y competitividad en el mercado local.

## **4.2. Marco Teórico**

Los proyectos y la gestión de proyectos han estado alrededor de la historia del desarrollo de la humanidad (Wallace, 2014), sin embargo, su consolidación como campo de conocimiento sujeto a estudio se estima se dio con el proceso de la construcción de la presa Hoover en la década de 30 de siglo XX (Gray, 2010), escenario donde se utilizó el famoso diagrama de Gantt como herramienta de gerencia (Gallegos, 2006). A continuación, se presenta el marco teórico del presente estudio el cual se desarrolla a través de la identificación de lo que son los proyectos, lo que es la gestión de proyectos y finalmente la identificación de modelos de gestión de proyectos.

### ***4.2.1. El Proyecto***

El estudio de los proyectos ha evolucionado significativamente, reflejando su importancia en diversas áreas del conocimiento y la práctica profesional. Según Nórída Vanegas (2023), el estudio de las organizaciones en economías informales ha cobrado relevancia, destacando la importancia de entender las estructuras organizativas en estos entornos para formular políticas y programas que fomenten el desarrollo socioeconómico. Este enfoque proporciona una comprensión más profunda de la complejidad de las organizaciones en contextos desafiantes y

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

marginados, esencial para diseñar intervenciones efectivas que promuevan el desarrollo sostenible. Además, las investigaciones recientes de Silvia Caicedo (2023) abordan el papel de las emociones y percepciones de los actores en la toma de decisiones, revelando tensiones entre elementos subjetivos y motivación racional. Esto se observa en la manera en que las percepciones subjetivas de los actores influyen en la gestión y los resultados de los proyectos, destacando la importancia de considerar estos factores en la planificación y ejecución de proyectos.

#### ***4.2.2. La Gestión por Proyectos***

El estudio de los proyectos ha evolucionado significativamente, reflejando su importancia en diversas áreas del conocimiento y la práctica profesional. Según Nórdida Vanegas (2023), el estudio de las organizaciones en economías informales ha cobrado relevancia, destacando la importancia de entender las estructuras organizativas en estos entornos para formular políticas y programas que fomenten el desarrollo socioeconómico. Este enfoque proporciona una comprensión más profunda de la complejidad de las organizaciones en contextos desafiantes y marginados, esencial para diseñar intervenciones efectivas que promuevan el desarrollo sostenible.

Además, las investigaciones recientes de Silvia Caicedo (2023) abordan el papel de las emociones y percepciones de los actores en la toma de decisiones, revelando tensiones entre elementos subjetivos y motivación racional. Esto se observa en la manera en que las percepciones subjetivas de los actores influyen en la gestión y los resultados de los proyectos, destacando la importancia de considerar estos factores en la planificación y ejecución de proyectos.

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

#### ***4.2.3. Modelos de Gestión de Proyectos***

Los modelos de gestión de proyectos proporcionan marcos estructurados que guían a las organizaciones en la planificación, ejecución y control de sus proyectos. La investigación de Rodríguez y Martínez (2022) aborda la evaluación de la percepción de expertos en el diseño y desarrollo de proyectos de investigación competitivos, destacando la importancia de modelos y estrategias adecuadas para la comunicación científica. Estas investigaciones han revelado que la conceptualización y la planificación del proceso de comunicación son aspectos fundamentales para el éxito de los proyectos. Las entrevistas en profundidad con especialistas han subrayado la necesidad de una comunicación clara y efectiva, que no solo transmita los objetivos y avances del proyecto, sino que también facilite la colaboración y el entendimiento entre los diferentes actores involucrados.

La capacidad de las organizaciones para implementar proyectos con mayor frecuencia es esencial para adaptarse a los cambios en su entorno, reducir riesgos y capitalizar oportunidades. Las organizaciones necesitan que las Oficinas de Gestión de Proyectos (PMO) y los Gerentes de Proyectos (PM) utilicen las mejores prácticas para garantizar el éxito de los proyectos o la cartera de proyectos. Diversos estudios sugieren que la gestión de proyectos debería abordarse con técnicas más apropiadas para un comportamiento no lineal de causa y efecto, como se destaca en las investigaciones recientes. Este enfoque utiliza la teoría del caos y se centra en variables clave como tiempo, recursos humanos, calidad y costos. Esta perspectiva sugiere que los proyectos deben gestionarse con una flexibilidad y adaptabilidad que reflejen la naturaleza compleja y dinámica del entorno en el que operan.

## Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

El estudio de la gestión de proyectos también examina la adopción y utilización de prácticas de gerencia, estableciendo correlaciones con los resultados y el rendimiento de los proyectos. La investigación sugiere que el objetivo principal es evaluar las capacidades actuales de las organizaciones para la gestión de proyectos y, al mismo tiempo, identificar las brechas en relación con factores y procesos necesarios para instaurar una cultura de proyectos en estas empresas. Muchas organizaciones han adoptado modelos de gestión por proyectos y acumulan grandes cantidades de datos, pero la capacidad limitada para analizarlos eficientemente impide la toma de decisiones informada. Mejorar las capacidades analíticas es crucial para extraer información valiosa de los datos y optimizar la toma de decisiones en proyectos.

La gestión de proyectos apoya diversas áreas como la asistencia a comités, la revisión presupuestal, el seguimiento del estado del proyecto, la revisión de cronogramas y la presentación de informes a la superintendencia, aspectos fundamentales para el desarrollo de un proyecto. Alcanzar un elevado nivel de madurez en la gestión de proyectos es crucial para el éxito empresarial. El concepto de madurez en la gestión de proyectos examina modelos ampliamente reconocidos para su evaluación. Estos modelos ayudan a las organizaciones a evaluar su desempeño en la gestión de proyectos y a identificar áreas de mejora para alcanzar sus objetivos estratégicos.

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

## **5. Metodología**

### **5.1. Enfoque y Alcance de la Investigación**

Esta investigación se estructura bajo un enfoque mixto, que combina métodos cuantitativos y cualitativos, según lo expresado por Creswell y Creswell (2021). En el aspecto cuantitativo, el diseño es no experimental, transeccional, y exploratorio-descriptivo. En el aspecto cualitativo, se adopta un enfoque de fenomenología empírica.

### **5.2. Población y Muestra**

#### **5.2.1. Definición de la Población**

Se determina como población objeto de estudio a directivos de organizaciones del municipio de Girardot, Cundinamarca, Para esta investigación se entiende como directivo a aquella persona que ostenta o ejerce los siguientes cargos, o equivalentes, dentro de las organizaciones: gerente general; presidente; vicepresidente; director; subdirector; gerente; subgerente; o cargos equivalentes.

#### **5.2.2. Cálculo y Selección de la Muestra**

Se trabaja con una muestra de 40 organizaciones legalmente constituidas, seleccionadas bajo el tipo de muestreo a conveniencia, teniendo como variables principales la cercanía del estudiante con las organizaciones a abordar y la voluntad de participar en la investigación por parte de estas últimas.

### **5.3. Instrumento(s)**

Como instrumento de recolección de datos se utiliza la encuesta. Esta herramienta presenta preguntas cerradas y preguntas abiertas las cuales se procesarán a través de diferentes herramientas.

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

La encuesta ha sido validada a través de los métodos de juicio de expertos y de test y retest para verificar que las preguntas estén planteadas de la manera adecuada y que cuestionen a los encuestados lo que realmente se quiere indagar.

El instrumento de recolección de datos se aplica de manera 100% en línea. Para su aplicación el encuestado cuenta con el acompañamiento del estudiante para aclarar dudas e inquietudes frente al proceso digital. El estudiante no interviene en el contenido de las respuestas dadas por los directivos.

La encuesta se encuentra relacionada en el siguiente enlace permanente, el cual es suministrado a cada participante:

<https://forms.gle/YwxXCjcxVzB619wq7>

#### **5.4.Descripción de Procedimientos**

El proceso de aplicación de los instrumentos de recolección de datos primarios se divide en dos momentos. El primero consta de la capacitación por parte del investigador principal del proyecto nodo al estudiante para la aplicación del instrumento. En este se da a conocer la herramienta, sus componentes, los tipos de preguntas y la forma en como aparecen en el formulario en línea que se utilizará.

En un segundo momento, el estudiante, con base al tipo de muestreo establecido, abordará a los directivos de las organizaciones seleccionadas (uno por cada organización) para la aplicación del instrumento. En este instante el estudiante suministrará al participante un dispositivo electrónico para que éste pueda desarrollar la encuesta. Entre los dispositivos electrónicos se encuentran tabletas y celulares inteligentes. De igual forma, dependiendo de lo

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

manifestado por los directivos, el estudiante puede acompañar al participante en el proceso de desarrollo de la encuesta de manera presencial, o a través de herramientas sincrónicas no presenciales de videoconferencia como MS Teams, Google meets, entre otras, cuando éste lo realice desde sus propios dispositivos electrónicos como PC, tabletas, o celulares inteligentes.

Posterior al desarrollo de la encuesta por parte del participante, el estudiante deberá reportar los datos de la organización a la cual pertenece el directivo. Es de aclarar que se relacionarán los datos de la organización, no del participante, garantizando el anonimato. Para esto, se utiliza el siguiente enlace donde se relaciona: ID del estudiante, razón social de la organización, NIT o RUT (dependiendo el caso), municipio o ciudad.

<https://forms.gle/zFA8VBGzTdgAoYdD9>

## **5.5. Análisis de Información**

Para procesar y analizar la información se realiza el procedimiento de acuerdo con el tipo de información según el objetivo de investigación al que esté ligada. El objetivo 1 y el objetivo 2 se desarrollan a través del enfoque cuantitativo y el objetivo 3 bajo un enfoque cualitativo, como se presenta a continuación.

### **5.5.1. Componente cuantitativo**

Uso de estadística descriptiva para procesar los datos sociodemográficos como tamaño de la organización, antigüedad, sector económico, origen del capital, naturaleza, género de los directivos encuestados, rangos de edad, nivel de estudios.

De igual manera se utiliza la estadística descriptiva para procesar información respecto a conocimiento sobre metodologías de gestión de proyectos.

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

Se utilizan tablas de contingencia para procesar todas las preguntas de naturaleza categórica para determinar relación entre estas. Se valida la relación a través de la prueba estadística de Chi cuadrado de Pearson, con base al p valor resultante.

Para todo lo anterior se utiliza el software informático SPSS.

### **5.5.2. *Componente cualitativo***

Para las preguntas abiertas, que están enfocadas a identificar la percepción de los directivos frente al uso de proyectos como herramienta de gestión, se utiliza el análisis inductivo en el proceso de codificación, el cual se caracteriza por “elaborar las categorías a partir de la lectura y examen del material recopilado sin tomar en consideración categorías de partida” (Creswell 2020, p. 141).

Para todo lo anterior se utiliza el software informático Atlas.ti.

## **5.6.Consideraciones Éticas**

### **5.6.1. *Análisis de Consideraciones Éticas***

Dado que el proceso de recolección de datos primarios está enfocado a personas humanas, en este estudio se contempla lo establecido en la declaración de Helsinki frente a principios éticos (AMM, 1964).

De igual manera el instrumento de recolección de datos fue sometido al comité de ética de la Rectoría Virtual de la Corporación Universitaria Minuto de Dios – UNIMINUTO, en el cual contó con su aval correspondiente.

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

### ***5.6.2. Instrumentos de Aceptación y Autorización***

Debido a que la encuesta se aplica de manera virtual, dentro de la herramienta se incluye un punto respecto al consentimiento informado por parte del participante. Para poder avanzar en las respuestas es obligatorio que el participante lo acepte, de lo contrario el sistema no se lo permite. El texto menciona lo siguiente:

**CONSENTIMIENTO INFORMADO.** Soy consciente de que mi participación es voluntaria y que al contestar la presente encuesta doy mi consentimiento informado en cuanto a: que mi participación en la investigación (a través de las respuestas dadas en esta encuesta) es completamente voluntaria; que no recibiré ninguna compensación ni económica ni en especie por participar, que en cualquier momento puedo dar por terminada la encuesta si así lo deseo; que no estoy siendo coaccionado para la realización de la encuesta, y que en cualquier momento del proceso puedo retirarme del estudio sin repercusión alguna.

Además, autorizo que mis datos sean tratados según lo dispuesto en la Ley 1581 de 2012.

\* Si su respuesta es no, por favor dé por terminada la encuesta. Gracias.

## **6. Hipótesis**

La gestión de proyectos implica la aplicación de una serie de procedimientos, instrumentos y técnicas para planificar, ejecutar y supervisar proyectos de manera efectiva. Su implementación permite a las organizaciones optimizar la planificación y coordinación de proyectos, logrando ahorros en tiempo y recursos al asegurar una utilización eficiente de los mismos, así como la conclusión de proyectos dentro de los límites presupuestarios y de tiempo establecidos. Además, refuerza el monitoreo y control de proyectos, posibilitando la identificación y solución temprana de problemas, lo que reduce el riesgo de retrasos o gastos inesperados. Asimismo, contribuye a mejorar la comunicación y colaboración entre los miembros del equipo, facilitando la creación de proyectos más exitosos al mantener a todas las partes informadas y comprometidas en el proceso.

Por tanto, se puede hipotetizar que la percepción de directivos y gerentes de organizaciones del municipio de Girardot Cundinamarca es positiva ya que aporta al desarrollo del logro de objetivos y al crecimiento organizacional. También la mayor parte, aproximadamente el 70%, de las empresas se clasifican como pequeñas o medianas. Estas entidades generalmente cuentan con recursos y conocimientos más limitados en comparación con las grandes corporaciones. La implementación de la gestión de proyectos puede ser beneficiosa para superar estas limitaciones, permitiendo a estas empresas mejorar su eficiencia, productividad y competitividad.

## 7. Resultados

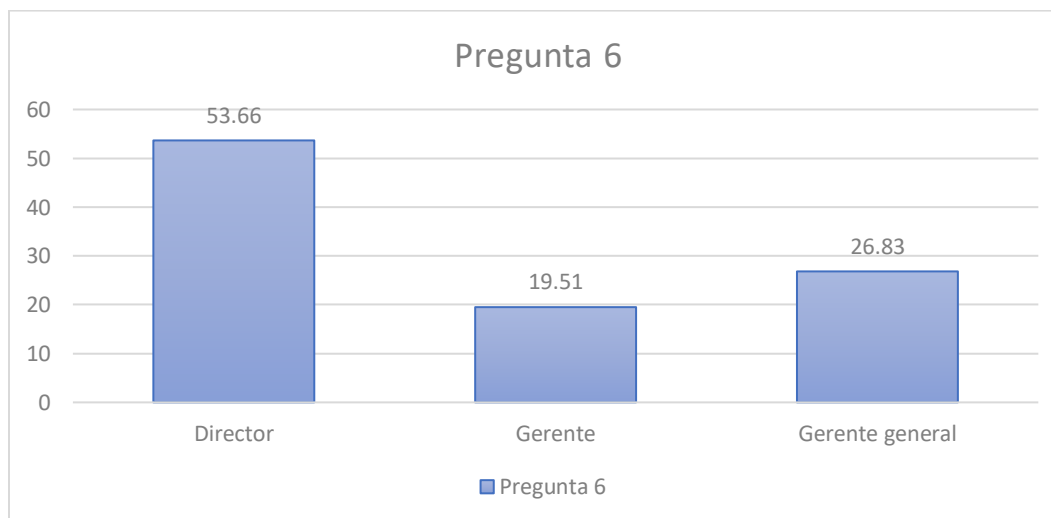
Para una mayor comprensión de los resultados se ha optado por organizar la información de la siguiente manera:

- Preguntas 6, 7, 8, 9, 10, 13, 14 son para la aplicación de estadística descriptiva frente a la población encuestada.
- Preguntas 15, 16, 17 y 20 son para dar respuesta al objetivo específico 1.
- Preguntas 21, 22 y 23 son para dar respuesta al objetivo específico 2.
- Preguntas 46, 47, 48, 49 y 50 son para dar respuesta al objetivo específico 3.

### 7.1. Estadística Descriptiva - Preguntas 6, 7, 8, 9, 10, 13, 14

#### Gráfica 1

*Pregunta 6: ¿De los siguientes cargos, cuál es el que usted ejerce en la organización donde labora (igual o equivalente)?*

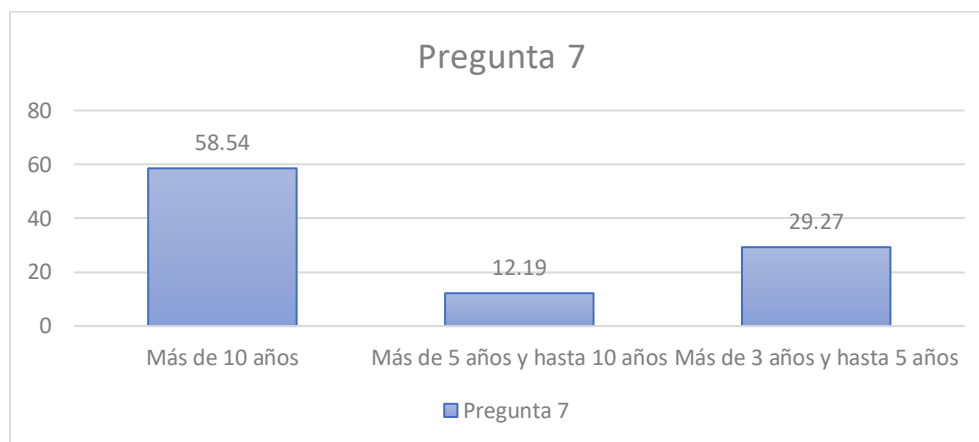


*Nota: La mayoría de los encuestados ocupan el cargo de Director (52.66%), seguido por Gerente General (26.83%) y Gerente (19.51%). Esto sugiere una alta representación de altos cargos directivos en la muestra.*

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

### Gráfica 2

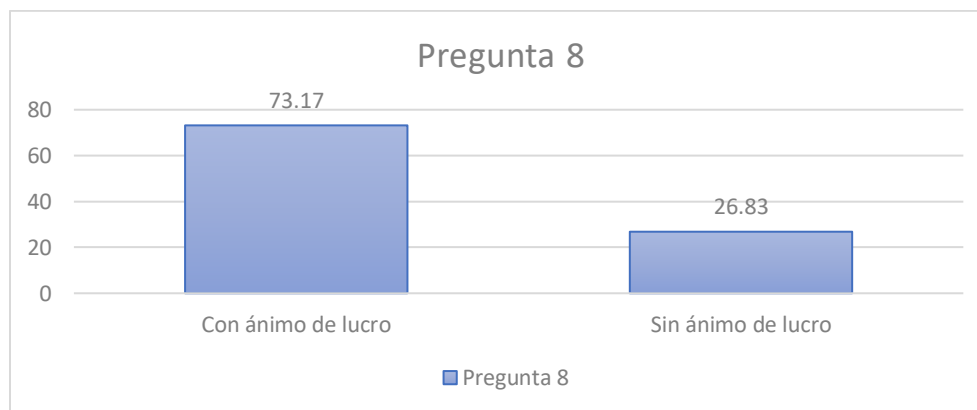
*Pregunta 7: La cantidad de años de experiencia en cargos directivos que usted tiene está entre (Seleccionar solo una opción).*



*Nota: El 70% de los encuestados tiene 10 años de experiencia o más en cargos directivos, indicando una muestra con considerable experiencia gerencial. Otros grupos con experiencia menor están poco representados.*

### Gráfica 3

*Pregunta 8: La organización en que labora se encuentra en la siguiente clasificación (Seleccionar solo una opción):*

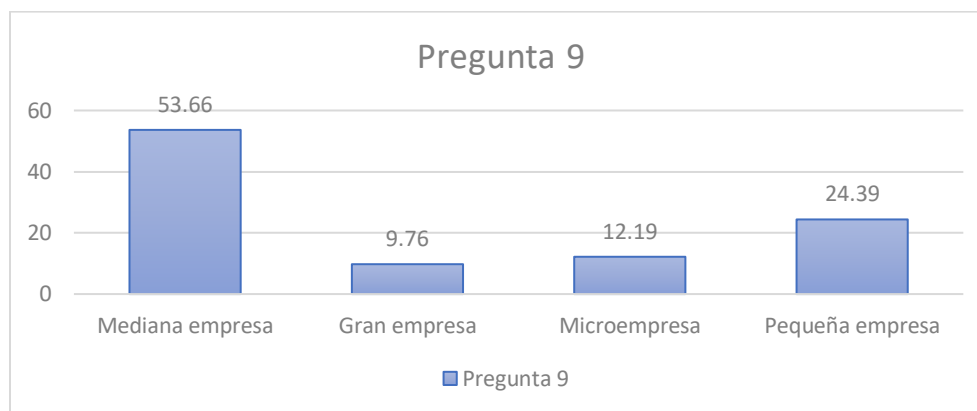


*Nota: El 73,17% de los encuestados se encuentra laborando en una organización con ánimo de lucro, mientras que el 26,83% se encuentra en una sin ánimo de lucro.*

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

#### Gráfica 4

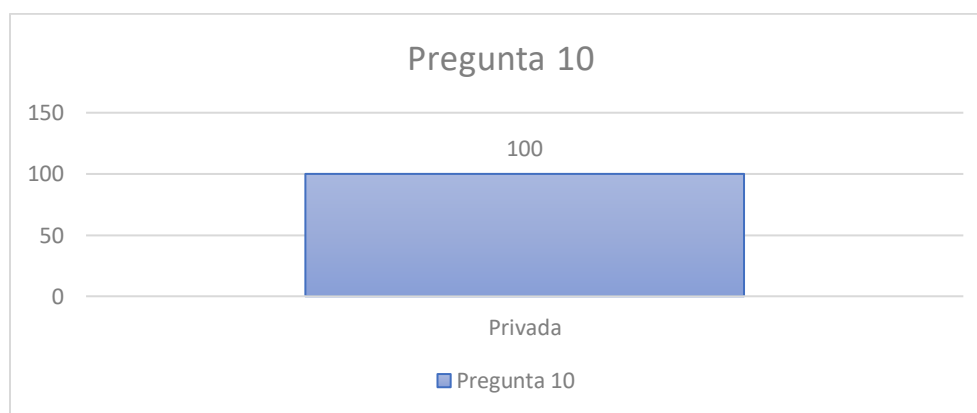
Pregunta 9. La organización en que labora se encuentra en la siguiente clasificación (Seleccionar solo una opción)



Nota: El 53,66% de los encuestados se encuentra laborando en una mediana empresa, el 9,76% en una gran empresa, el 12,19% en una microempresa y el 24,39% en una pequeña empresa.

#### Gráfica 5

Pregunta 10. ¿La organización en que usted labora es? (Seleccionar solo una opción)

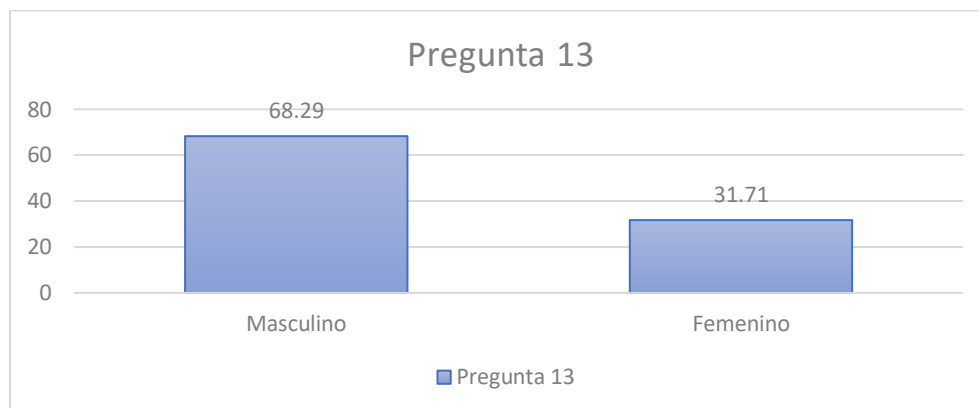


Nota: El 100% de los encuestados trabaja para una empresa privada.

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

### Gráfica 6

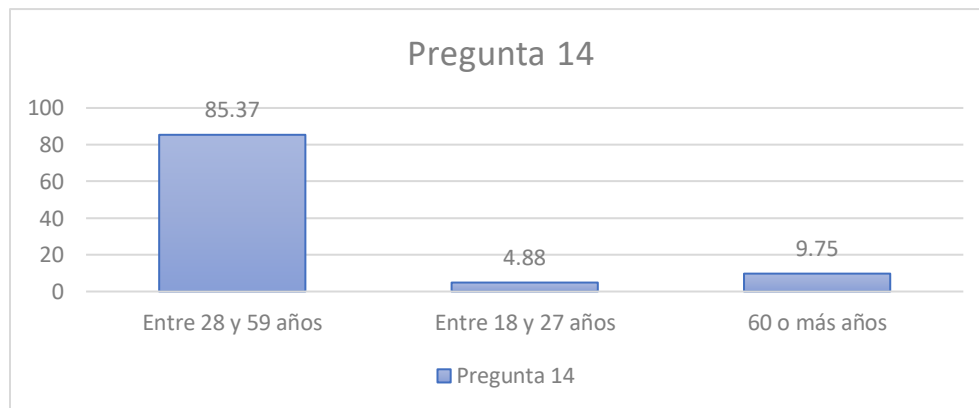
Pregunta 13. ¿Su género es? (Seleccionar solo una opción)



Nota: El 68,29% de los encuestados pertenece al género masculino, mientras que el 31,71 al género femenino.

### Gráfica 7

Pregunta 14. ¿Su rango de edad se encuentra entre? (Seleccionar solo una opción)



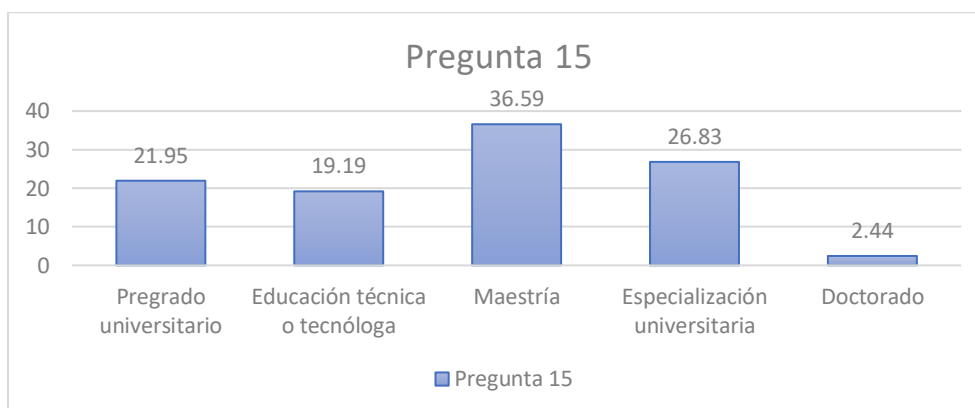
Nota: El 85,37% de los encuestados se encuentra entre los 28 y 59 años, el 4,88% entre los 18 y 27 y el 9,75% restante entre los 60 o más.

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

## 7.2. Preguntas 15, 16, 17 y 20 son para dar respuesta al objetivo específico 1.

### Gráfica 8

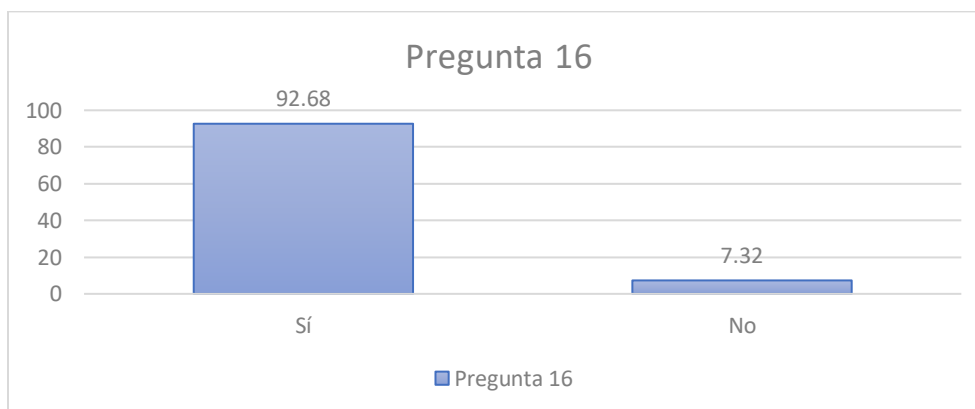
*Pregunta 15. De los siguientes ¿Cuál es su nivel de formación máximo alcanzado (terminado o graduado)? (Seleccionar solo una opción)*



*Nota: El 36,59% de los encuestados cuentan con una maestría, el 21,95% con un pregrado universitario, el 19,19% con educación técnica o tecnológica, el 26,83 con una especialización universitaria y el 2,44% restante con un doctorado.*

### Gráfica 9

*Pregunta 16. ¿Ha escuchado sobre metodologías de gestión de proyectos? (Seleccionar solo una opción)*

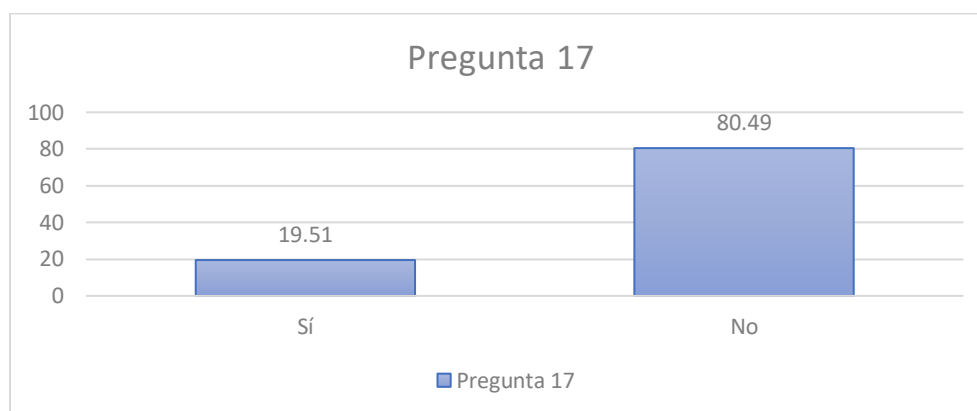


*Nota: El 92,68% de los encuestados ha escuchado sobre metodologías de gestión de proyectos, mientras que el 7,32% restante no.*

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

### Gráfica 10

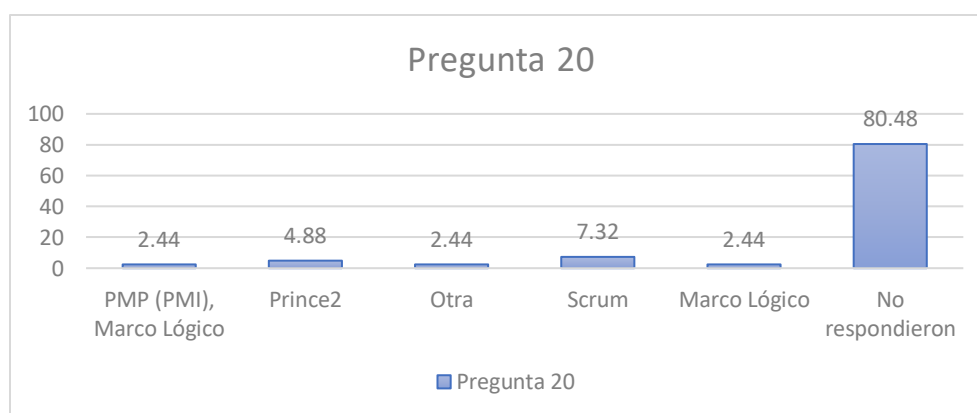
*Pregunta 17. ¿Tiene conocimientos teóricos referente a metodologías específicas en gestión de proyectos (PMP; Scrum; Prince2; MGA; otras)? (Seleccionar solo una opción)*



*Nota: El 80,49% de los encuestados no tienen conocimiento sobre metodologías específicas en gestión de proyectos (PMP; Scrum; Prince2; MGA; otras), mientras que el 19,51% sí.*

### Gráfica 11

*Pregunta 20. De las siguientes metodologías, ¿De cuáles tiene conocimiento de su existencia? (Seleccionar las que sean necesarias)*



*Nota: El 2,44% de los encuestados tiene conocimiento sobre metodologías como PMP (PMI) y marco lógico. Un 4,88% de Prince2, un 7,32% de Scrum, un 2,44% de Marco Lógico, un 2,44% de Otras. Mientras que el 80,48% de los encuestados se abstuvo de responder.*

El análisis de los resultados de la encuesta realizada a directivos y gerentes de organizaciones revela información crucial sobre el reconocimiento y conocimiento de metodologías de gestión de proyectos en el ámbito profesional. En primer lugar, es importante

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

considerar el nivel de formación de los encuestados. La mayoría posee un alto nivel educativo, con el 36.59% contando con una maestría y el 26.83% con una especialización universitaria, lo que sugiere que los participantes tienen una sólida base académica que podría facilitar la comprensión y aplicación de metodologías de gestión de proyectos. Este contexto educativo robusto es un factor importante a la hora de evaluar su familiaridad y competencia en el uso de estas metodologías.

La percepción general sobre las metodologías de gestión de proyectos es bastante positiva, ya que el 92.68% de los encuestados ha escuchado hablar de ellas. Esto indica una alta penetración de la idea de gestión de proyectos en el ámbito empresarial, al menos a nivel de reconocimiento. Sin embargo, existe una brecha significativa entre el reconocimiento y el conocimiento teórico detallado. Solo el 19.51% de los encuestados afirma tener conocimientos específicos sobre metodologías como PMP, Scrum, Prince2, MGA, entre otras, lo que señala una necesidad potencial de formación y capacitación en estas áreas para cerrar esta brecha y mejorar la implementación efectiva de estas metodologías en las organizaciones.

La familiaridad con metodologías específicas muestra una diversidad en el conocimiento, pero también una notable falta de profundidad en términos de adopción generalizada. Solo el 2.44% de los encuestados están familiarizados con PMP y marco lógico, el 4.88% con Prince2 y el 7.32% con Scrum. Estos porcentajes, comparados con el alto nivel educativo de los participantes, sugieren que aunque hay un reconocimiento de los nombres de estas metodologías, la aplicación práctica y el conocimiento detallado no están tan extendidos. Este desajuste podría ser indicativo de que las organizaciones no están proporcionando suficientes oportunidades para que sus directivos y gerentes se familiaricen y se certifiquen en estas metodologías.

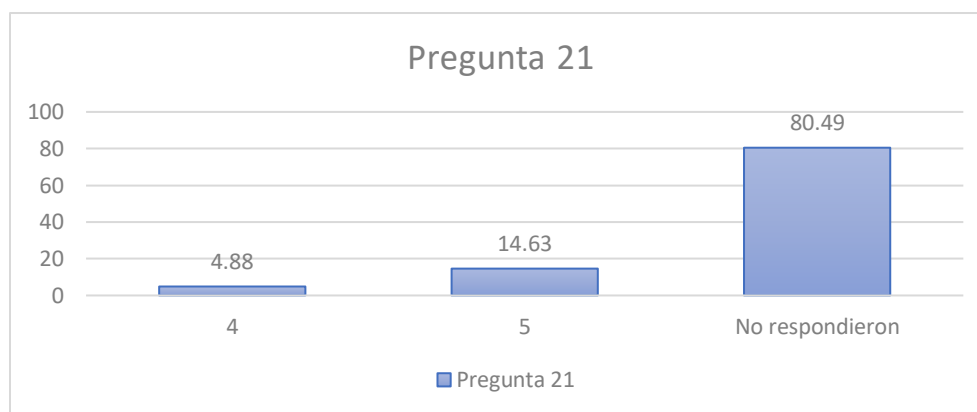
## Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

Finalmente, la notable cantidad de encuestados que se abstuvieron de responder sobre su conocimiento de metodologías específicas (80.48%) subraya un desafío crítico. Esto podría reflejar una falta de confianza en su propio conocimiento o una falta real de familiaridad con estas herramientas. Este hallazgo destaca la necesidad urgente de programas de desarrollo profesional y educativo enfocados en la gestión de proyectos. Implementar sesiones de formación, talleres y certificaciones podría ser una estrategia efectiva para mejorar la competencia en estas metodologías, aprovechando el alto nivel de educación existente entre los directivos y gerentes, y así optimizar la gestión de proyectos en las organizaciones.

### 7.3. Preguntas 21, 22 y 23 son para dar respuesta al objetivo específico 2.

#### Gráfica 12

*Pregunta 21. Según su punto de vista, califique en escala de uno a cinco, siendo uno el valor más bajo y cinco el más alto, ¿Qué tanto conocimiento práctico tiene respecto a las metodologías de gestión de proyectos? (Seleccionar solo una opción)*

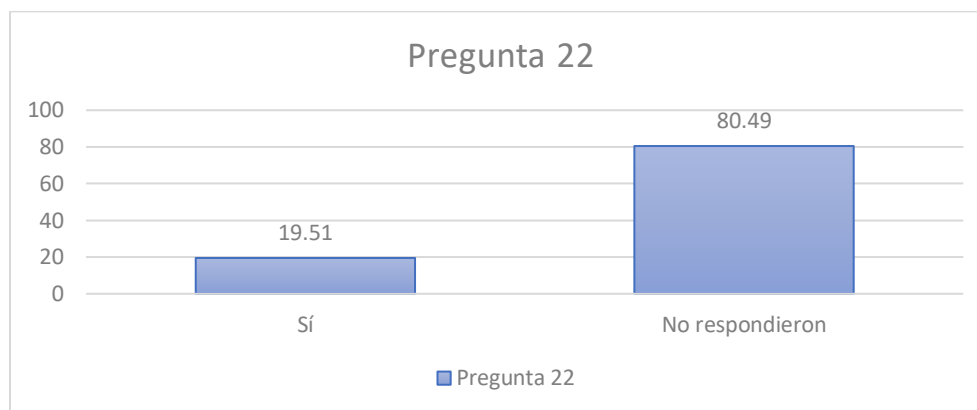


*Nota: El 80,49% de los encuestados no respondieron la pregunta, solo el 4,88% le dio un valor de 4 y el 14,63% un valor de 5.*

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

### Gráfica 13

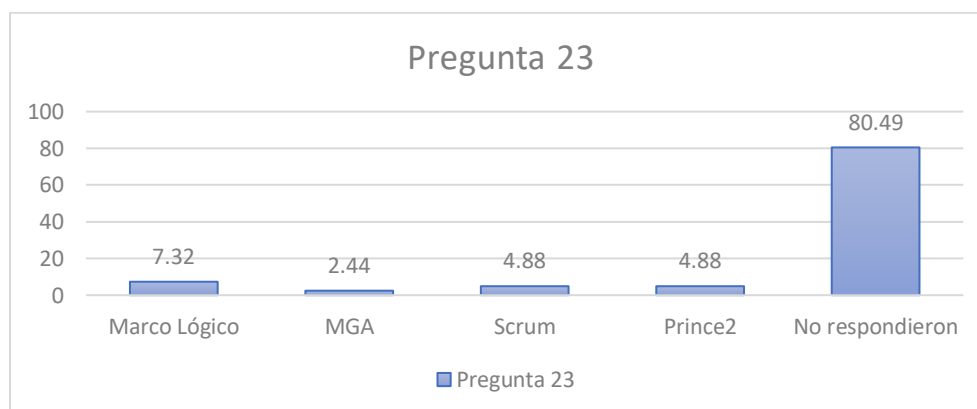
*Pregunta 22. ¿Ha utilizado alguna metodología de gestión de proyectos, en el ejercicio de su cargo directivo (bien sea en el campo profesional, personal u otro)? (Seleccionar solo una opción)*



*Nota: El 80,49% de los encuestados no respondieron la pregunta, solo el 19,51% respondió que sí.*

### Gráfica 14

*Pregunta 23. De las siguientes metodologías de gestión de proyectos, ¿Cuál(es) ha utilizado en el ejercicio de su cargo directivo? (Seleccionar las que sean necesarias)*



*Nota: El 80,49% de los encuestados no respondieron la pregunta. El 7,32% respondió que ha utilizado el Marco Lógico, el 2,44% MGA, el 4,88 Scrum y el 4,88% Prince2.*

La encuesta realizada sobre el uso de proyectos como herramienta gerencial en organizaciones arroja resultados reveladores respecto al conocimiento y aplicación de metodologías de gestión de proyectos por parte de directivos y gerentes. La Pregunta 21 indagó

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

sobre el nivel de conocimiento práctico en metodologías de gestión de proyectos, utilizando una escala de uno a cinco. Es notable que una mayoría abrumadora del 80,49% de los encuestados no respondieron esta pregunta, lo cual puede indicar una falta de interés o conocimiento en el tema. Solo un 4,88% de los encuestados calificaron su conocimiento con un 4, mientras que un 14,63% le otorgaron la máxima puntuación de 5. Esto sugiere que, aunque hay una pequeña proporción de directivos con un alto nivel de conocimiento práctico, la gran mayoría posiblemente carezca de experiencia o confianza en estas metodologías.

La Pregunta 22 exploró si los directivos han utilizado alguna metodología de gestión de proyectos en su ejercicio profesional, personal u otro. Aquí, nuevamente, el 80,49% de los encuestados no proporcionaron una respuesta, lo cual podría reforzar la hipótesis de un bajo compromiso o conocimiento general sobre el tema. De los que respondieron, solo un 19,51% indicó que sí han utilizado alguna metodología de gestión de proyectos. Este dato sugiere que la integración de estas metodologías en la práctica directiva no es común, y que hay una necesidad de fomentar su adopción para mejorar la eficiencia y eficacia en la gestión de proyectos dentro de las organizaciones.

En la Pregunta 23, se investigó sobre las metodologías específicas de gestión de proyectos utilizadas por los directivos. Al igual que en las preguntas anteriores, un 80,49% de los encuestados no respondieron, lo que confirma la tendencia de desinterés o desconocimiento. Entre los que respondieron, el 7,32% mencionó haber utilizado el Marco Lógico, el 2,44% el MGA, el 4,88% Scrum y otro 4,88% Prince2. Estos resultados indican que, aunque hay una pequeña diversificación en las metodologías aplicadas, ninguna destaca significativamente sobre las demás. La implementación de metodologías como Scrum y Prince2, aunque limitada, sugiere

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

un incipiente interés en adoptar prácticas de gestión de proyectos más estructuradas y reconocidas a nivel global.

En conclusión, los resultados de la encuesta revelan una significativa brecha en el conocimiento y uso de metodologías de gestión de proyectos por parte de directivos y gerentes. La alta tasa de no respuesta sugiere una necesidad urgente de sensibilización y capacitación en este ámbito. Para lograr una adopción más amplia y efectiva de estas herramientas gerenciales, es esencial que las organizaciones inviertan en formación continua y en la promoción de las ventajas estratégicas que conlleva la gestión de proyectos. Este enfoque no solo mejorará las competencias individuales de los directivos, sino que también fortalecerá la capacidad organizativa para enfrentar los desafíos contemporáneos con mayor eficiencia y éxito.

#### **7.4.Preguntas 46, 47, 48, 49 y 50 son para dar respuesta al objetivo específico 3.**

La implementación de proyectos como herramienta gerencial es percibida por la mayoría de los directivos y gerentes como una ventaja competitiva significativa en el mercado. Muchos encuestados destacan que la gestión de proyectos permite una planificación detallada, seguimiento y control de recursos, tiempo y costos, lo que genera una propuesta de valor adicional para la organización. Según sus experiencias, estas metodologías permiten una estructuración y gestión de iniciativas de innovación más efectivas, lo cual es crucial para diferenciarse en un mercado competitivo. Además, la gestión de proyectos asegura la alineación de las iniciativas con los objetivos estratégicos de la empresa, potenciando la efectividad organizacional y la capacidad de competir en el mercado.

Sin embargo, los directivos también identifican varias limitantes significativas para la implementación efectiva de proyectos como herramientas de gestión organizacional. El desconocimiento y la falta de capacitación sobre metodologías de gestión de proyectos son

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

mencionados con frecuencia como barreras clave. Asimismo, muchos señalan que los presupuestos limitados y la falta de interés por parte de las altas esferas de la organización dificultan la adopción de estas prácticas. La falta de divulgación y la carencia de áreas internas dedicadas a la evaluación y viabilidad de estas herramientas también se mencionan como obstáculos importantes. Estas limitaciones sugieren que, para lograr una implementación más amplia y efectiva, es crucial abordar estos problemas mediante la capacitación y la asignación de recursos adecuados.

En cuanto a las características idóneas de un modelo de gestión de proyectos, los directivos subrayan la importancia de una planificación estratégica detallada y una implementación efectiva. La capacitación y la experiencia de los profesionales encargados de la gestión de proyectos son esenciales para garantizar el éxito de estos modelos. La asignación adecuada de recursos y la creación de áreas especializadas dentro de la organización para gestionar proyectos también son consideradas fundamentales. Además, una comunicación clara y una colaboración efectiva entre los miembros del equipo y las partes interesadas son vistas como elementos cruciales para la ejecución exitosa de proyectos y para mantener una ventaja competitiva.

Finalmente, los directivos y gerentes reconocen múltiples fortalezas en la utilización de proyectos como herramienta gerencial. La capacidad de cumplir consistentemente con las expectativas del cliente mejora la satisfacción y fidelidad del cliente, lo cual es crucial para mantener una ventaja competitiva. Además, la gestión de proyectos ayuda a maximizar la eficiencia operativa y minimizar desperdicios, lo que incrementa la productividad y competitividad de la organización. También se destaca que una buena gestión de proyectos

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

permite a las empresas ser más adaptables y responder rápidamente a los cambios en el entorno del mercado. En conjunto, estas fortalezas subrayan la importancia de promover una cultura organizacional que valore y fomente el uso de metodologías de gestión de proyectos.

## 8. Conclusiones

En la presente investigación, titulada "Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot Cundinamarca respecto a la gestión de proyectos como herramienta gerencial", se ha logrado identificar y analizar las percepciones de los directivos y gerentes sobre la utilización de metodologías de gestión de proyectos. Los hallazgos obtenidos permiten contrastar estos resultados con la revisión literaria, evaluando así la alineación con las teorías y prácticas establecidas en el campo.

A la luz de la revisión literaria, se puede observar que las percepciones de los directivos y gerentes de Girardot sobre la gestión de proyectos reflejan una tendencia general similar a la encontrada en estudios previos. Investigaciones como las de Müller y Turner (2018) y Zwikael y Meredith (2019) han destacado la importancia de las metodologías de gestión de proyectos para mejorar la eficiencia y la capacidad de respuesta de las organizaciones ante cambios en el mercado. En este sentido, los directivos de Girardot reconocen que la gestión de proyectos permite una planificación detallada, seguimiento y control de recursos, tiempo y costos, generando así una propuesta de valor adicional para la organización. Sin embargo, también se identificaron brechas significativas en el conocimiento y la implementación de estas metodologías, especialmente en micro y pequeñas empresas, lo cual concuerda con los desafíos mencionados por Restrepo y López (2020) y Torres y Gómez (2021) en el contexto colombiano.

La literatura internacional ha demostrado que la gestión de proyectos es una disciplina fundamental para el éxito organizacional. El estudio de Müller y Turner (2018) subraya que el liderazgo transformacional en la gestión de proyectos es más efectivo en culturas con alto colectivismo, mientras que el liderazgo transaccional es más adecuado en culturas

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

individualistas. Esto sugiere que la implementación efectiva de la gestión de proyectos en Girardot podría beneficiarse de un enfoque que considere las características culturales específicas de la región. Además, el informe del Project Management Institute (PMI) de 2020 destaca que las organizaciones que invierten en la capacitación y certificación de sus gerentes de proyectos tienden a tener un mejor desempeño en términos de cumplimiento de plazos, presupuesto y alcance del proyecto. Esto resalta la necesidad de programas de formación continua en Girardot para cerrar la brecha de conocimiento identificada en la investigación.

A nivel nacional, estudios como el de Pérez et al. (2019) han mostrado que las empresas que adoptan metodologías formales de gestión de proyectos, como PMBOK o PRINCE2, reportan mejoras significativas en la entrega de proyectos a tiempo y dentro del presupuesto. Sin embargo, la investigación en Girardot revela que la adopción de estas metodologías no es generalizada, lo que sugiere que las empresas locales podrían estar perdiendo oportunidades para mejorar su eficiencia operativa. La investigación de Restrepo y López (2020) en startups tecnológicas colombianas indica que las metodologías ágiles fomentan una cultura organizacional más colaborativa e innovadora, lo cual podría ser altamente beneficioso para las empresas en Girardot si se promoviera su adopción.

La investigación se planteó con el objetivo general de identificar las características que debe tener un modelo de gestión de proyectos según la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en Girardot. Los objetivos específicos incluyeron: (1) identificar el reconocimiento de metodologías de gestión de proyectos, (2) determinar la utilización de proyectos como herramienta gerencial, y (3) caracterizar el punto de vista de los directivos sobre la gestión de proyectos. La pregunta de investigación central fue: ¿Cuál es la percepción de

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot respecto a la gestión de proyectos como herramienta gerencial?

La hipótesis planteada indicaba que la percepción de directivos y gerentes de Girardot sería positiva respecto a la gestión de proyectos, ya que ésta contribuiría al logro de objetivos y al crecimiento organizacional. Los resultados obtenidos validan parcialmente esta hipótesis, ya que aunque la percepción general es positiva, existe una notable falta de conocimiento práctico y de implementación efectiva de las metodologías de gestión de proyectos.

El análisis de los resultados obtenidos a partir de la encuesta muestra que una gran mayoría de los directivos y gerentes encuestados (80.49%) no respondieron a preguntas clave sobre su conocimiento y uso de metodologías de gestión de proyectos. Solo el 4.88% calificó su conocimiento con un 4 y el 14.63% con un 5 en una escala de uno a cinco, lo que indica que, aunque hay una pequeña proporción de directivos con un alto nivel de conocimiento práctico, la mayoría carece de experiencia o confianza en estas metodologías. Además, solo el 19.51% de los encuestados ha utilizado alguna metodología de gestión de proyectos en su ejercicio profesional, lo que refuerza la hipótesis de un bajo compromiso o conocimiento general sobre el tema.

Los resultados de esta investigación tienen un impacto significativo en el campo de estudio, al proporcionar una visión clara de las percepciones y prácticas de gestión de proyectos en el contexto específico de Girardot. Este estudio subraya la necesidad de fomentar una cultura de gestión de proyectos mediante programas de formación y capacitación continua. Las organizaciones en Girardot, especialmente las micro y pequeñas empresas, podrían beneficiarse enormemente de la implementación de estas metodologías, lo cual mejoraría su competitividad y eficiencia operativa.

## Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

La investigación también revela que, aunque existe un reconocimiento general de la importancia de la gestión de proyectos, hay una falta de implementación efectiva debido a diversas barreras. Entre las principales limitantes mencionadas por los directivos se encuentran el desconocimiento, la falta de capacitación, los presupuestos limitados y la falta de interés por parte de las altas esferas de la organización. Estas barreras deben ser abordadas mediante estrategias específicas que incluyan la divulgación de información, la creación de áreas internas especializadas y la asignación de recursos adecuados.

El impacto de estos hallazgos en el campo de la gestión de proyectos es considerable. Primero, destaca la necesidad de un enfoque educativo robusto para cerrar la brecha de conocimiento entre los directivos y gerentes. Los programas de formación en gestión de proyectos, como los que promueve el PMI, deben ser accesibles y adaptados a las necesidades de las micro y pequeñas empresas de Girardot. Segundo, la investigación sugiere que las metodologías ágiles podrían ser particularmente beneficiosas en este contexto, dado su enfoque en la adaptabilidad y la respuesta rápida a los cambios del mercado.

Además, la investigación proporciona una base sólida para el desarrollo de políticas empresariales que promuevan la adopción de prácticas de gestión de proyectos. Las organizaciones gubernamentales y las cámaras de comercio locales podrían desempeñar un papel crucial en la promoción y apoyo de estas iniciativas. Al fomentar la capacitación y la certificación en gestión de proyectos, se puede mejorar significativamente la eficiencia operativa y la competitividad de las empresas en Girardot.

Como resultado de esta investigación, se proponen varios temas para futuras investigaciones. Primero, sería valioso explorar en mayor profundidad las razones detrás de la

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

falta de conocimiento y de implementación de metodologías de gestión de proyectos en micro y pequeñas empresas. Esto podría incluir estudios cualitativos que analicen las barreras específicas que enfrentan estas organizaciones, así como investigaciones que evalúen la efectividad de programas de formación y capacitación en gestión de proyectos.

En segundo lugar, se sugiere investigar cómo la adopción de metodologías ágiles, como Scrum, puede influir en la innovación y adaptabilidad de las organizaciones en Girardot. Dado el creciente interés en estas metodologías, comprender su impacto específico en el contexto local podría ofrecer insights valiosos para mejorar las prácticas gerenciales.

Finalmente, sería pertinente realizar estudios comparativos que evalúen la percepción y el uso de la gestión de proyectos en diferentes regiones de Colombia. Esto permitiría identificar patrones comunes y diferencias regionales, ofreciendo una visión más amplia y comprensiva de cómo se perciben y aplican estas metodologías en distintos contextos económicos y culturales. Un enfoque comparativo podría revelar mejores prácticas y estrategias exitosas que pueden ser adaptadas y aplicadas en Girardot, contribuyendo al desarrollo económico sostenible de la región.

Otra área potencial de investigación es el impacto de la gestión de proyectos en la sostenibilidad y responsabilidad social corporativa (RSC) de las empresas en Girardot. La integración de prácticas de gestión de proyectos con iniciativas de RSC podría mejorar no solo la eficiencia operativa sino también la reputación y el compromiso social de las empresas. Estudios futuros podrían investigar cómo las empresas en Girardot pueden utilizar la gestión de proyectos para abordar desafíos ambientales y sociales, creando valor tanto para la empresa como para la comunidad.

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

Además, sería interesante explorar el papel de la tecnología en la gestión de proyectos en Girardot. La adopción de herramientas tecnológicas avanzadas, como software de gestión de proyectos, inteligencia artificial y análisis de datos, puede transformar significativamente la forma en que las organizaciones planifican, ejecutan y monitorean sus proyectos. Investigaciones futuras podrían evaluar el estado actual de la adopción tecnológica en la gestión de proyectos en Girardot y desarrollar recomendaciones para maximizar su uso y beneficios.

Por último, se sugiere investigar el impacto de la cultura organizacional en la adopción y éxito de las metodologías de gestión de proyectos. La cultura organizacional juega un papel crucial en la forma en que las nuevas prácticas y metodologías son aceptadas e implementadas. Estudios que examinen las características culturales específicas de las organizaciones en Girardot y cómo estas influyen en la gestión de proyectos podrían ofrecer insights valiosos para el diseño de estrategias de cambio cultural que apoyen una adopción más efectiva de las metodologías de gestión de proyectos.

En conclusión, esta investigación no solo ha proporcionado una comprensión detallada de las percepciones de los directivos y gerentes de Girardot respecto a la gestión de proyectos, sino que también ha abierto nuevas vías para futuras investigaciones que pueden contribuir significativamente a mejorar las prácticas de gestión en las organizaciones de la región. La implementación de programas de formación, el fomento de una cultura organizacional que valore la gestión de proyectos y el apoyo gubernamental y empresarial son esenciales para aprovechar al máximo las ventajas que estas metodologías pueden ofrecer. Con una gestión de proyectos más efectiva, las empresas en Girardot pueden no solo mejorar su rendimiento y competitividad, sino también jugar un papel más activo en el crecimiento económico y social de la región.

## 9. Recomendaciones

Basado en los hallazgos de esta investigación, se pueden hacer varias recomendaciones prácticas para mejorar la adopción y efectividad de las metodologías de gestión de proyectos en Girardot:

**Desarrollo de programas de capacitación:** Es fundamental establecer programas de formación continua en gestión de proyectos, adaptados a las necesidades específicas de las micro y pequeñas empresas de Girardot. Estos programas deben incluir capacitación en metodologías como PMBOK, PRINCE2 y Scrum, así como en el uso de herramientas tecnológicas avanzadas para la gestión de proyectos.

**Fomento de una cultura organizacional positiva:** Las organizaciones deben trabajar en desarrollar una cultura que valore y apoye la gestión de proyectos. Esto puede lograrse a través de la comunicación clara de los beneficios de las metodologías de gestión de proyectos y la creación de incentivos para su adopción.

**Asignación de recursos adecuados:** Las empresas deben asegurar la disponibilidad de recursos adecuados para la implementación de metodologías de gestión de proyectos. Esto incluye no solo recursos financieros, sino también tiempo y personal capacitado.

**Apoyo gubernamental y de cámaras de comercio:** Las instituciones gubernamentales y las cámaras de comercio locales deben jugar un papel activo en la promoción y apoyo de la gestión de proyectos. Esto puede incluir la oferta de subvenciones para la capacitación, la creación de programas de mentoría y la organización de eventos y seminarios sobre gestión de proyectos.

**Investigación y desarrollo continuos:** las organizaciones deben mantenerse al tanto de las últimas tendencias y desarrollos en el campo de la gestión de proyectos. Esto puede lograrse a través de la participación en conferencias, la lectura de publicaciones especializadas y la colaboración con instituciones académicas y de investigación.

Implementar estas recomendaciones puede ayudar a las organizaciones en Girardot a superar las barreras identificadas en esta investigación y a aprovechar al máximo las ventajas que la gestión de proyectos puede ofrecer. Al hacerlo, no solo mejorarán su eficiencia y competitividad, sino que también contribuirán al desarrollo económico y social sostenible de la región.

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

### Referencias bibliográficas

- AMM (1964). *Declaración de Helsinki de la AMM– principios éticos para las investigaciones médicas en seres humanos*.
- Anderson, D., & Adams, M. (2018). *Project Management: Strategic Design and Implementation*. McGraw-Hill.
- Becerra Lois, F. Á., Andrade Orbe, A. M., & Díaz Gispert, L. I. (2019). Sistema de gestión de la calidad para el proceso de investigación: Universidad de Otavalo, Ecuador. *Actualidades investigativas en educación*, 19(1), 571-604.  
[https://www.scielo.sa.cr/scielo.php?pid=S1409-47032019000100571&script=sci\\_arttext](https://www.scielo.sa.cr/scielo.php?pid=S1409-47032019000100571&script=sci_arttext)
- Brière, S., Proulx, D., Flores, O. N., & Laporte, M. (2020). Competencies of project managers in international NGOs: Perceptions of practitioners. *International Journal of Project Management*, 38(1), 17-27. <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2019.09.001>
- Caicedo, S. (2023). *Subjetividad y toma de decisiones en entidades públicas: Un enfoque autoetnográfico*. Revista de Ciencias Sociales.
- Caicedo-Muñoz, S., Solarte-Pazos, L. & Sterling Bastidas, A. (2023). Racionalidad, subjetividad, emociones y gobernabilidad. Estudio de caso desde los estudios organizacionales. *Innovar*, 33(90). e-111760. <https://doi.org/10.15446/innovar.v33n90.111760>
- Cámara de Comercio de Girardot, Alto Magdalena y Tequendama. (2024). Servicios registrales. <https://www.ccgirardot.org>
- Canossa, H. (2022). Gestión de proyectos como estrategia para la evaluación de desempeño del talento humano en las empresas. *Ciencias administrativas*, (19), 1-42.

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

[http://www.scielo.org.ar/scielo.php?pid=S2314-37382022000100004&script=sci\\_arttext&tlng=en](http://www.scielo.org.ar/scielo.php?pid=S2314-37382022000100004&script=sci_arttext&tlng=en)

Carrillo, E. L. H. (2019). Modelos de madurez en la gerencia de proyectos. *Negonotas Docentes*, (13), 11-22. <https://revistas.cun.edu.co/index.php/negonotas/article/view/572>

Castro, W. J., Diez-Silva, H. M., Infante, E. D. P., Rodríguez, G., & Vivas, G. (2023). Adopción de prácticas de gerencia de proyectos en organizaciones proyectizadas en Bogotá–Colombia. *Universidad EAN*, 1-45.

<https://repository.universidadean.edu.co/handle/10882/12995>

Cooke-Davies, T., & Arzymanow, A. (2019). *The Maturity of Project Management in Different Industries: An Investigation into Variations Between Project Management Models*. Project Management Journal.

Creswell, J. W., & Creswell, J. D. (2021). *Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches* (5th ed.). SAGE Publications.

Crispieri, G. (2019). Factores de éxito y fracaso en la gestión de proyectos: un enfoque en las mejores prácticas. *Project Design and Management*, 1(1).

<https://www.mlsjournals.com/Project-Design-Management/article/view/mlspdm.v1i1.172>

Espinoza, N. V., Salgado, M. C., & Castorena, O. H. (2022). *Gestión y finanzas: dos conceptualizaciones básicas para los gerentes de proyectos*. U. Externado de Colombia.

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

- Fonseca, B. B., & Cornelio, O. M. (2022). Sistemas de recomendación para la Gestión de Proyectos. Análisis Bibliométrico. *Serie Científica de la Universidad de las Ciencias Informáticas*, 15(5), 70-84. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8590705>
- Gertrudix, M., & Rajas, M. (2020). Gestión de la comunicación científica de los proyectos de investigación en H2020. Funciones, modelos y estrategias. *Profesional de la información*, 29(4), 1-113. <https://revista.profesionaldelainformacion.com/index.php/EPI/article/view/77266>
- González, L., et al. (2021). *Knowledge Management in Social Organizations: Challenges and Opportunities*. International Journal of Project Management.
- Johnson, R., & Smith, K. (2019). *Agile Project Management: Adapting to Change*. Wiley.
- Kerzner, H. (2019). *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*. Wiley.
- Krugman, P. (2020). *Arguing with zombies: Economics, politics, and the fight for a better future*. WW Norton & Company.
- Larson, E. W., & Gray, C. F. (2021). *Project Management: The Managerial Process*. McGraw-Hill.
- Lee, H., et al. (2020). *Big Data and Project Management: Analyzing Data for Better Decision Making*. Journal of Project Management.
- López, S. C., & González, M. J. (2021). Project management perception in the Colombian public sector. *Revista de Gestión Pública*, 9(3), 95-112. <https://doi.org/10.5209/RGYP.71976>
- Lorenzón, E. E. (2020). Sistemas y organizaciones. *Libros de Cátedra*.

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

- Melendez, J., y El Salous, A. (2021). Factores críticos de éxito y su impacto en la Gestión de Proyectos empresariales: Una revisión integral. *Revista de Ciencias sociales*, 27(4), 228-242. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8229889>
- Montero, J. M. C., Gómez, H. E. G., Arocutipa, J. P. F., & Cuadros, M. J. L. (2020). Áreas de conocimiento y fases clave en la gestión de proyectos: consideraciones teóricas. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25(90), 680-692. <https://www.redalyc.org/journal/290/29063559017/29063559017.pdf>
- Morris, P. W. G., & Hough, G. H. (2020). *The Anatomy of Major Projects: A Study of the Reality of Project Management*. John Wiley & Sons.
- Moscoso Anduquia, J. A. (2023). Práctica empresarial con énfasis en gerencia de proyectos. *Universidad Cooperativa de Colombia*. 1-76. <https://repository.ucc.edu.co/entities/publication/85572ed0-edb2-4cb8-8bf4-1161fc4eeb10>
- Müller, R., & Turner, R. (2018). Leadership competency profiles of successful project managers. *International Journal of Project Management*, 36(2), 233-248. <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2017.10.009>
- Pérez, J. M., & Ramírez, L. A. (2022). Project management adoption in micro and small enterprises in Girardot. *Girardot Economic Journal*, 5(1), 45-58. <https://doi.org/10.29352/ejm.v5i1.3395>
- Petrella, C., & Tessore, C. (2022). Gestión de proyectos Aproximación conceptual a la gestión del conocimiento. 1-15.

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

[https://www.academia.edu/download/83078604/Gestion\\_de\\_proyectos\\_Gestion\\_de\\_Conocimiento\\_v06.pdf](https://www.academia.edu/download/83078604/Gestion_de_proyectos_Gestion_de_Conocimiento_v06.pdf)

Pinto, J. K., & Slevin, D. P. (2019). *Critical Success Factors in Project Management*. IEEE Transactions on Engineering Management.

Porter, M. E. (2016). *Ventaja competitiva: creación y sostenimiento de un desempeño superior*. Grupo editorial patria.

Project Management Institute (2020). Pulse of the Profession 2020: Delivering Value in Disruptive Times. PMI. <https://www.pmi.org/learning/thought-leadership/pulse/pulse-of-the-profession-2020>

Ramírez, L. A., & García, J. M. (2021). Percepción de la gestión de proyectos en micro y pequeñas empresas en Girardot. *Girardot Business Review*, 4(2), 78-94. <https://doi.org/10.29352/gbr.v4i2.2789>

Restrepo, L. F., & López, S. C. (2020). Implementación de metodologías ágiles en startups tecnológicas colombianas: Impacto en la eficiencia operativa. *Journal of Technology Management*, 12(2), 150-167. <https://doi.org/10.29352/jtm.v12i2.2049>

Rodríguez, A., & Martínez, C. (2022). *Effective Communication Strategies in Competitive Research Projects*. Research Management Journal.

Rodríguez, L. F., Martínez, A. P., & Restrepo, J. D. (2019). Adoption of agile methodologies in Colombian companies: Impact on operational efficiency. *Journal of Modern Project Management*, 7(2), 36-45. <https://doi.org/10.19255/JMPM02003>

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

Saenz Arteaga, A. R., Ostos Mariño, J., Bremser, K., & Lizarzaburu Bolanos, E. (2019). Estudio exploratorio en gestión de proyectos.

[https://repositorio.esan.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12640/2448/saenz\\_ostos\\_lizarzaburu\\_2011.pdf?sequence=1](https://repositorio.esan.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12640/2448/saenz_ostos_lizarzaburu_2011.pdf?sequence=1)

Serrano Galán, S., & Niño Bernal, S. G. (2023). Historia ferroviaria como legado del patrimonio inmaterial en Girardot, Cundinamarca. *Turismo y Sociedad*, 32, 1-184.

[https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=4332180](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4332180)

Tkhorikov, B. A., Semibratsky, M. V., Gerasimenko, O. A., & Merezhko, A. A. (2018). Análisis de los enfoques metodológicos para la gestión de proyectos. *Revista científica del Amazonas*, 1(1), 29-37.

<https://revistadelamazonas.info/index.php/amazonas/article/view/4>

Torres, F., & Gómez, H. (2021). Maturity in project management in the public sector in Colombia. *Public Administration Review*, 12(4), 123-139.

<https://doi.org/10.1111/puar.13246>

Vanegas, N. (2023). *Organizational Structures in Informal Economies: Policy Implications and Future Research*. Journal of Economic Development.

Vanegas-Chinchilla, N., González-Salazar, N & Montoya-Hernández, A. (2023). El estudio de las organizaciones en economías informales: conceptos, antecedentes y perspectivas futuras. *Innovar*, 33(90). e111449. <https://doi.org/10.15446/innovar.v33n90.111449>

Williams, T. M. (2018). *The Impact of Complex Projects on Project Management Practices: A Nonlinear Approach*. Complexity Journal.

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

Zwikael, O., & Meredith, J. R. (2019). Evaluating the success of a project and the performance of its leaders. *International Journal of Operations & Production Management*, 39(5), 662-677. <https://doi.org/10.1108/IJOPM-04-2018-0224>

## Anexos

Tabla 1

Ficha 1

FICHA 1	
Título	El estudio de las organizaciones en economías informales: conceptos, antecedentes y perspectivas futuras
Autor(es)	Nórida Vanegas-Chinchilla, Natalia González Salazar, Angela Montoya Hernández
Año de publicación	2023
Concepto	El proyecto
Cita textual	La búsqueda reveló un interés creciente en el estudio de las organizaciones en economías informales en los últimos años, que amplía el conocimiento acerca de la realidad organizacional en un contexto de supervivencia. Este enfoque abre nuevas líneas de investigación para comprender mejor la complejidad de las organizaciones en contextos adversos y marginalizados, que ayuden a diseñar políticas y programas efectivos que promuevan el desarrollo socioeconómico en estos entornos.
Cita en parafraseo	La exploración evidencia un aumento de interés en investigar las estructuras organizativas presentes en economías durante los últimos años. Este interés amplía nuestra comprensión sobre la realidad organizativa en situaciones de supervivencia. Este enfoque proporciona nuevas direcciones para la investigación, permitiendo una mejor comprensión de la complejidad de las organizaciones en contextos desafiantes y marginados. Además, contribuye a la formulación de políticas y programas eficaces que fomentan el desarrollo socioeconómico en estos entornos.
Bibliografía	Vanegas-Chinchilla, N., González-Salazar, N & Montoya-Hernández, A. (2023). El estudio de las organizaciones en economías informales: conceptos, antecedentes y perspectivas futuras. <i>Innovar</i> , 33(90). e111449. <a href="https://doi.org/10.15446/innovar.v33n90.111449">https://doi.org/10.15446/innovar.v33n90.111449</a>
Nota	Se utilizó para conceptualizar el apartado de proyectos y gestión de proyectos.

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 2

Ficha 2

FICHA 2	
Título	Racionalidad, subjetividad, emociones y gobernabilidad. Estudio de caso desde los estudios organizacionales
Autor(es)	Silvia Caicedo-Muñoz, Leonardo Solarte-Pazos, Ana María Sterling Bastidas

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

Año de publicación	2023
Concepto	El proyecto
Cita textual	Sin embargo, desde el punto de vista de algunas teorías organizacionales, tanto las emociones como las percepciones de los actores tienen un rol en el proceso decisorio, lo que genera tensiones en la literatura relacionada con elementos subjetivos y la motivación racional. Este artículo analiza los aspectos subjetivos y las características organizacionales de los tomadores de decisión en una organización pública a través del método auto etnográfico y de una estrategia de análisis narrativa.
Cita en paráfraseo	No obstante, según ciertas teorías organizacionales, las emociones y las percepciones de los actores desempeñan un papel crucial en el proceso de toma de decisiones, lo que da lugar a tensiones en la literatura que abordan los elementos subjetivos y la motivación racional. En este artículo, se examinan los aspectos subjetivos y las características organizacionales de los responsables de tomar decisiones en una entidad pública. Esto se lleva a cabo mediante la aplicación del método auto etnográfico y una estrategia de análisis narrativa.
Bibliografía	Caicedo-Muñoz, S., Solarte-Pazos, L. & Sterling Bastidas, A. (2023). Racionalidad, subjetividad, emociones y gobernabilidad. Estudio de caso desde los estudios organizacionales. <i>Innovar</i> , 33(90). e-111760. <a href="https://doi.org/10.15446/innovar.v33n90.111760">https://doi.org/10.15446/innovar.v33n90.111760</a>
Nota	Se utilizó para conceptualizar el apartado de proyectos y gestión de proyectos.

Fuente: Elaboración propia.

**Tabla 3**

*Ficha 3*

<b>FICHA 3</b>	
Título	Gestión y finanzas: dos conceptualizaciones básicas para los gerentes de proyectos
Autor(es)	Espinoza Velásquez Noé, Colin Salgado Monica, Hernández Castorena Octavio
Año de publicación	2021
Concepto	El proyecto
Cita textual	Los proyectos son considerados hoy en día estructuras administrativas, que establecen directrices que enmarcan la gobernabilidad de proyectos, mediante la aplicación de prácticas, la disposición de los recursos y el desarrollo de las capacidades de la organización para gestionar los proyectos que permiten a estos alcanzar su estrategia
Cita en paráfraseo	En la actualidad, se percibe a los proyectos como configuraciones administrativas que definen pautas para la gobernabilidad, aplicando

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

	prácticas específicas, asignando recursos y fortaleciendo las capacidades organizativas. Estas medidas buscan facilitar la gestión de proyectos y posibilitar que estos logren sus objetivos estratégicos.
Bibliografía	Espinoza, N. V., Salgado, M. C., & Castorena, O. H. (2022). <i>Gestión y finanzas: dos conceptualizaciones básicas para los gerentes de proyectos</i> . U. Externado de Colombia.
Nota	Se utilizó para conceptualizar el apartado de proyecto.

Fuente: Elaboración propia.

**Tabla 4**

*Ficha 4*

<b>FICHA 4</b>	
Título	Gestión de proyectos -Gestión de conocimiento Aproximación conceptual a la gestión del conocimiento
Autor(es)	Carlos Petrella y Carlos Tessore
Año de publicación	2022
Concepto	La gestión por proyecto
Cita textual	Estudiamos los desafíos de la gestión del conocimiento en las organizaciones sociales y específicamente de los proyectos. Las organizaciones sociales - incluyendo los proyectos - son sistemas con diferentes grados de incertidumbre y complejidad. La vida humana interactuando con esos sistemas está organizada alrededor de sistemas complejos donde los administradores no manejan toda la información. Presentaremos la distinción entre lo conocido y lo desconocido.
Cita en paráfraseo	Analizamos los obstáculos que enfrenta la gestión del conocimiento en las organizaciones sociales, centrándonos particularmente en los proyectos. Estas organizaciones sociales, que abarcan proyectos, se configuran como sistemas con niveles variables de incertidumbre y complejidad. La interacción de la vida humana con estos sistemas se estructura en torno a complejas dinámicas en las cuales los administradores no gestionan la totalidad de la información disponible. En este contexto, destacaremos la diferenciación entre lo que es conocido y lo que permanece desconocido.
Bibliografía	Petrella, C., Tessore, C. (2022). Gestión de proyectos. Aproximación conceptual a la gestión del conocimiento. 1.15. <a href="https://www.academia.edu/download/83078604/Gestion_de_proyectos_Gestion">https://www.academia.edu/download/83078604/Gestion_de_proyectos_Gestion</a>
Nota	Se utilizó para conceptualizar el apartado de proyecto.

Fuente: Elaboración propia.

**Tabla 5**

Ficha 5

<b>FICHA 5</b>	
Título	Análisis de los enfoques metodológicos para la gestión de proyectos
Autor(es)	Boris A. Tkhorikov, Maksim V. Semibratsky, Olga A. Gerasimenko, Anna A. Merezko
Año de publicación	2018
Concepto	La gestión por proyectos
Cita textual	La gestión del proyecto se presenta como la colección de las mejores prácticas que generan un complejo definitivo de los procesos de gestión y tareas realizadas por el líder y el equipo del proyecto en el marco de su círculo de la vida. Tradicionalmente, existen 5 grupos de procesos de gestión: la iniciación del proyecto; planificación de proyectos; mantenimiento de la ejecución del proyecto; monitoreo de la ejecución del proyecto y el control; Cerrar proyecto.
Cita en parafraseo	La gestión de proyectos se define como la consolidación de las prácticas más efectivas que conforman un conjunto integral de procesos y tareas llevadas a cabo por el líder y el equipo del proyecto a lo largo de su ciclo de vida. Históricamente, se identifican cinco grupos de procesos de gestión: la iniciación del proyecto, la planificación del proyecto, la ejecución del proyecto, el monitoreo y control de la ejecución del proyecto, y la clausura del proyecto.
Bibliografía	Tkhorikov, B. A., Semibratsky, M. V., Gerasimenko, O. A., & Merezko, A. A. (2018). Análisis de los enfoques metodológicos para la gestión de proyectos. <i>Revista científica del Amazonas</i> , 1(1), 29-37. <a href="https://revistadelamazonas.info/index.php/amazonas/article/view/4">https://revistadelamazonas.info/index.php/amazonas/article/view/4</a>
Nota	La información se utilizará para conceptualizar el apartado de proyectos y dar puntos de vista sobre el contexto organizacional.

Fuente: Elaboración propia.

**Tabla 6**

Ficha 6

<b>FICHA 6</b>	
Título	Áreas de conocimiento y fases clave en la gestión de proyectos: consideraciones teóricas
Autor(es)	Cruz Montero, Juana María; Guevara Gómez, Hilda Elizabeth; Flores Arocutipá, Javier Pedro; Ledesma Cuadros, Mildred Jénica
Año de publicación	2020
Concepto	La gestión por proyectos

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

Cita textual	Como planes estratégicos en las organizaciones, los proyectos son diseñados y puestos en ejecución bajo preceptos de cumplimiento de fases esenciales. En todo caso, partiendo de que los proyectos definen un objetivo, como norte a seguir, se apunta hacia una situación deseada que puede ser afectada por múltiples factores internos o externos, que deben monitorearse de manera extrema para cumplir con preceptos esenciales en toda gestión: costo y tiempo.
Cita en parafraseo	Los proyectos, al igual que los planes estratégicos en las organizaciones, son concebidos y llevados a cabo siguiendo pautas que implican la cumplimentación de fases fundamentales. En cualquier situación, considerando que los proyectos establecen un objetivo como dirección a seguir, se orientan hacia una condición deseada que puede verse afectada por diversos factores, tanto internos como externos. Estos factores deben ser monitoreados de manera rigurosa para cumplir con los principios esenciales en toda gestión: costos y tiempo.
Bibliografía	Montero, J. M. C., Gómez, H. E. G., Arocutipa, J. P. F., & Cuadros, M. J. L. (2020). Áreas de conocimiento y fases clave en la gestión de proyectos: consideraciones teóricas. <i>Revista Venezolana de Gerencia</i> , 25(90), 680-692. <a href="https://www.redalyc.org/journal/290/29063559017/29063559017.pdf">https://www.redalyc.org/journal/290/29063559017/29063559017.pdf</a>
Nota	La información se utilizara para describir, analizar y dar puntos de vista sobre la importancia de la gestión de proyectos en organizaciones

Fuente: Elaboración propia.

**Tabla 7**

*Ficha 7*

<b>FICHA 7</b>	
Título	Gestión de la comunicación científica de los proyectos de investigación, funciones modelos y estrategias
Autor(es)	Gertrudix, Manuel; Rajas Fernández, Mario; Gertrudis Casado, María del Carmen; Galvez de la Cuesta, María del Carmen
Año de publicación	2020
Concepto	Modelo de gestión de proyectos
Cita textual	La investigación analiza la percepción de los expertos en el diseño y desarrollo de proyectos de investigación competitivos sobre cuáles son los modelos y estrategias de comunicación científica más adecuadas. Mediante entrevistas en profundidad realizadas a especialistas de entidades, empresas, investigadores principales, gestores, evaluadores y divulgadores científicos de proyectos del programa marco H2020, se evalúan dos dimensiones de la

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

	comunicación en los proyectos: la conceptualización y el proceso de planificación.
Cita en parafraseo	La investigación aborda la evaluación de la percepción de expertos en el diseño y desarrollo de proyectos de investigación competitivos respecto a los modelos y estrategias más apropiadas para la comunicación científica. Se emplean entrevistas en profundidad con especialistas provenientes de diversas entidades, empresas, investigadores principales, gestores, evaluadores y divulgadores científicos vinculados a proyectos del programa marco H2020. El análisis se centra en dos aspectos fundamentales de la comunicación en los proyectos: la conceptualización y la planificación del proceso.
Bibliografía	Gertrudix, M., & Rajas, M. (2020). Gestión de la comunicación científica de los proyectos de investigación en H2020. Funciones, modelos y estrategias. <i>Profesional de la información</i> , 29(4). 1-113. <a href="https://revista.profesionaldelainformacion.com/index.php/EPI/article/view/77266">https://revista.profesionaldelainformacion.com/index.php/EPI/article/view/77266</a>
Nota	La información se utilizará para describir, analizar y dar puntos de vista sobre la importancia de la gestión de proyectos en organizaciones

Fuente: Elaboración propia.

**Tabla 8**

*Ficha 8*

<b>FICHA 8</b>	
Título	Factores de éxito y fracaso en la gestión de proyectos: un enfoque en las mejores prácticas
Autor(es)	Gonzalo Prudencio Crispieri
Año de publicación	2019
Concepto	Modelo de gestión de proyectos
Cita textual	Las organizaciones requieren implementar proyectos cada vez con más frecuencia para poder adaptarse a los cambios del entorno en el que operan, minimizando riesgos y aprovechando oportunidades. Este contexto exige que las Oficinas en Gestión de Proyectos (PMO) y los Gerentes de Proyectos (PM) empleen mejores prácticas para encaminar al éxito el proyecto o la cartera de proyectos.

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

Cita en parafraseo	Las organizaciones se ven cada vez más en la necesidad de implementar proyectos con mayor frecuencia para adaptarse a los cambios en su entorno, reducir riesgos y capitalizar oportunidades. En este contexto, se requiere que las Oficinas de Gestión de Proyectos (PMO) y los Gerentes de Proyectos (PM) utilicen las mejores prácticas con el fin de garantizar el éxito de los proyectos o la cartera de proyectos.
Bibliografía	Crispieri, G. (2019). Factores de éxito y fracaso en la gestión de proyectos: un enfoque en las mejores prácticas. <i>Project Design and Management</i> , 1(1). <a href="https://www.mlsjournals.com/Project-Design-Management/article/view/mlspdm.v1i1.172">https://www.mlsjournals.com/Project-Design-Management/article/view/mlspdm.v1i1.172</a>
Nota	La información se utilizará para describir, analizar y dar puntos de vista sobre la importancia de la gestión de proyectos en organizaciones

Fuente: Elaboración propia.

**Tabla 9**

*Ficha 9*

<b>FICHA 9</b>	
Título	Sistema de gestión de la calidad para el proceso de investigación
Autor(es)	Francisco Ángel Becerra Lois, Adrián Manuel Andrade Orbe, Lidia Inés Díaz Gispert
Año de publicación	2019
Concepto	Modelo de gestión de proyectos
Cita textual	El concepto de calidad ha ido evolucionando desde la prehistoria hasta la actualidad, pero alcanza su mayor relevancia en la actividad empresarial y en la última mitad del siglo anterior. Destacan varios autores reconocidos internacionalmente, quienes hacen énfasis en determinados aspectos como: la calidad como valor
Cita en parafraseo	Fundamental en la actividad empresarial, y la última mitad del siglo anterior. Varios autores de renombre internacional han enfatizado aspectos específicos, tales como la calidad como un valor esencial en el ámbito empresarial.
Bibliografía	Becerra Lois, F. Á., Andrade Orbe, A. M., & Díaz Gispert, L. I. (2019). Sistema de gestión de la calidad para el proceso de investigación: Universidad de Otavalo, Ecuador. <i>Actualidades investigativas en educación</i> , 19(1), 571-604. <a href="https://www.scielo.sa.cr/scielo.php?pid=S1409-47032019000100571&amp;script=sci_arttext">https://www.scielo.sa.cr/scielo.php?pid=S1409-47032019000100571&amp;script=sci_arttext</a>
Nota	La información se utilizará para describir, analizar y dar puntos de vista sobre la importancia de la gestión de proyectos en organizaciones

Fuente: Elaboración propia.

**Tabla 10***Ficha 10*

<b>FICHA 10</b>	
Título	Estudio exploratorio en gestión de proyectos
Autor(es)	Arturo Rodolfo Sáenz Arteaga, Jhony Ostos Mariño, Kerstin Bremser, Edmundo Lizarzaburu Bolaños
Año de publicación	2019
Concepto	Modelo de gestión de proyectos
Cita textual	Diversos autores sostienen que la gestión de proyectos se conduce con técnicas cuantitativas que corresponden a un comportamiento de causa-efecto lineal; sin embargo, debería ser tratada con técnicas que corresponden a un comportamiento de causa-efecto no lineal. Este estudio explora el comportamiento de la gestión de proyectos bajo un enfoque de causa-efecto no lineal utilizando la teoría del caos y cuatro variables de gestión proyectos: tiempo, recurso humano, calidad, y costo.
Cita en paráfraseo	Varios autores argumentan que la gestión de proyectos se aborda mediante técnicas cuantitativas que se ajustan a un comportamiento lineal de causa y efecto. No obstante, sugieren que debería ser tratada con técnicas más apropiadas para un comportamiento no lineal de causa y efecto. Este estudio se adentra en el análisis del comportamiento de la gestión de proyectos bajo un enfoque no lineal de causa y efecto, utilizando la teoría del caos y centrándose en cuatro variables clave de la gestión de proyectos: tiempo, recursos humanos, calidad y costos
Bibliografía	Sáenz Arteaga, A. R., Ostos Mariño, J., Bremser, K., & Lizarzaburu Bolanos, E. (2019). Estudio exploratorio en gestión de proyectos. <a href="https://repositorio.esan.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12640/2448/saenz_ostos_lizarzaburu_2011.pdf?sequence=1">https://repositorio.esan.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12640/2448/saenz_ostos_lizarzaburu_2011.pdf?sequence=1</a>
Nota	La información se utilizará para describir, analizar y dar puntos de vista sobre la importancia de la gestión de proyectos en organizaciones

Fuente: Elaboración propia.

**Tabla 11***Ficha 11*

<b>FICHA 11</b>	
Título	Adopción de prácticas de gerencia de proyectos en organizaciones
Autor(es)	Wilson Javier Castro, Diez-Silva, H. Mauricio Infante, Elena del Pilar, Rodríguez, Gonzalo Vivas Gustavo
Año de publicación	2023
Concepto	Modelo de gestión de proyectos

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

Cita textual	Se analiza la adopción y uso de prácticas de Gerencia, estableciendo relaciones con los resultados y desempeño de los proyectos. El propósito es dimensionar las capacidades organizacionales actuales de las empresas para la gestión de proyectos, y evaluar las brechas frente a algunos factores y procesos requeridos para implementar en ellas una cultura de proyectos
Cita en parafraseo	El estudio de la gestión de proyectos se centra en examinar la adopción y utilización de prácticas de gerencia, estableciendo correlaciones con los resultados y el rendimiento de los proyectos. El objetivo principal es evaluar las capacidades actuales de las organizaciones para la gestión de proyectos y, al mismo tiempo, identificar las brechas en relación con factores y procesos necesarios para instaurar una cultura de proyectos en estas empresas.
Bibliografía	Castro, W. J., Diez-Silva, H. M., Infante, E. D. P., Rodríguez, G., & Vivas, G. (2023). Adopción de prácticas de gerencia de proyectos en organizaciones proyectizadas en Bogotá-Colombia. <i>Universidad EAN</i> , 1-45. <a href="https://repository.universidadean.edu.co/handle/10882/12995">https://repository.universidadean.edu.co/handle/10882/12995</a>
Nota	La información se utilizará para describir, analizar y dar puntos de vista sobre la importancia de la gestión de proyectos en organizaciones

Fuente: Elaboración propia.

**Tabla 12**

*Ficha 12*

<b>FICHA 12</b>	
Título	Gestión de proyectos como estrategia para la evaluación de desempeño del talento humano en las empresas.
Autor(es)	Héctor Canossa Montes de Oca
Año de publicación	2022
Concepto	Modelo de gestión de proyectos
Cita textual	La investigación se justifica por la importancia de la mejora continua en el desempeño en las empresas para ser más competitivas tanto en el mercado al que dirigen sus productos como en el mercado laboral.
Cita en parafraseo	La justificación de la investigación radica en la relevancia de lograr mejoras continuas en el rendimiento de las empresas, con el propósito de aumentar su competitividad tanto en el mercado al que orientan sus productos como en el ámbito laboral.
Bibliografía	Canossa, H. (2022). Gestión de proyectos como estrategia para la evaluación de desempeño del talento humano en las empresas. <i>Ciencias administrativas</i> , (19), 1-42. <a href="http://www.scielo.org.ar/scielo.php?pid=S2314-37382022000100004&amp;script=sci_arttext&amp;tlng=en">http://www.scielo.org.ar/scielo.php?pid=S2314-37382022000100004&amp;script=sci_arttext&amp;tlng=en</a>
Nota	La información se utilizará para describir, analizar y dar puntos de vista sobre la importancia de la gestión de proyectos en organizaciones

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

Fuente: Elaboración propia.

**Tabla 13**

*Ficha 13*

<b>FICHA 13</b>	
Título	Sistemas de recomendación para la Gestión de Proyectos
Autor(es)	Barbara Bron Fonseca, Omar Mar Cornelio
Año de publicación	2022
Concepto	Modelo de gestión de proyectos
Cita textual	En la actualidad existen diversas organizaciones que asumen como estructura, un modelo de gestión por proyectos. El creciente número de proyectos que se conceptualizan y se desarrollan a su vez, genera gran cúmulo de datos. Sin embargo, la insuficiente capacidad de análisis y procesamiento sobre los datos generados, imposibilitan la identificación de información que facilite la toma de decisiones a los principales directivos.
Cita en parafraseo	En la actualidad, muchas organizaciones han adoptado como estructura un modelo de gestión por proyectos. A medida que aumenta la cantidad de proyectos conceptualizados y desarrollados, se acumulan grandes cantidades de datos. No obstante, la capacidad limitada para analizar y procesar eficientemente estos datos impide la identificación de información crucial que facilite la toma de decisiones por parte de los altos directivos.
Bibliografía	Fonseca, B. B., & Cornelio, O. M. (2022). Sistemas de recomendación para la Gestión de Proyectos. Análisis Bibliométrico. <i>Serie Científica de la Universidad de las Ciencias Informáticas</i> , 15(5), 70-84. <a href="https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8590705">https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8590705</a>
Nota	La información se utilizará para describir, analizar y dar puntos de vista sobre la importancia de la gestión de proyectos en organizaciones

Fuente: Elaboración propia.

**Tabla 14**

*Ficha 14*

<b>FICHA 14</b>	
Título	Práctica empresarial con énfasis en gerencia de proyectos
Autor(es)	Moscoso Anduquia, John Anderson
Año de publicación	2023

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

Concepto	Modelo de gestión de proyectos
Cita textual	La gerencia de proyectos apoyando en la asistencia a comités, revisión presupuestal, estado del proyecto, revisión de cronogramas y envíos de formatos a la super intendencia, son algunos del aspecto a tener en cuenta al momento de desarrollar un proyecto.
Cita en parafraseo	La gestión de proyectos desempeña un papel crucial al brindar apoyo en diversas áreas, como la asistencia a comités, la revisión presupuestal, el seguimiento del estado del proyecto, la revisión de cronogramas y la presentación de informes a la superintendencia. Estos son aspectos fundamentales para considerar durante el desarrollo de un proyecto.
Bibliografía	Moscoso Anduquia, J. A. (2023). Práctica empresarial con énfasis en gerencia de proyectos. <i>Universidad Cooperativa de Colombia</i> . 1-76. <a href="https://repository.ucc.edu.co/entities/publication/85572ed0-edb2-4cb8-8bf4-1161fc4eeb10">https://repository.ucc.edu.co/entities/publication/85572ed0-edb2-4cb8-8bf4-1161fc4eeb10</a>
Nota	La información se utilizará para describir, analizar y dar puntos de vista sobre la importancia de la gestión de proyectos en organizaciones

Fuente: Elaboración propia.

**Tabla 15**

*Ficha 15*

<b>FICHA 15</b>	
Título	Modelos de madurez en la gerencia de proyectos
Autor(es)	Elvis Leonel Higuera Carrillo
Año de publicación	2019
Concepto	Modelo de gestión de proyectos
Cita textual	Los proyectos se han convertido en una constante en gran parte de las organizaciones como consecuencia de la innegable relación que existe entre estos y el éxito de las empresas. Con base en lo anterior, configurar un elevado nivel de madurez en la gerencia de los proyectos se constituye en un factor estratégico para las organizaciones y, por ende, para el cumplimiento de sus cometidos. De esta manera, el presente artículo expone el concepto de madurez en la gerencia de proyectos y cuatro modelos existentes para su evaluación, los cuales han sido ampliamente difundidos entre la comunidad académica.

Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

Cita en parafraseo	Los proyectos se han vuelto una constante en muchas organizaciones, siendo fundamental su relación con el éxito empresarial. En este contexto, alcanzar un elevado nivel de madurez en la gestión de proyectos se convierte en un factor estratégico crucial para el cumplimiento de los objetivos de las organizaciones. Este artículo presenta el concepto de madurez en la gestión de proyectos y examina cuatro modelos ampliamente difundidos para su evaluación, los cuales son reconocidos en la comunidad académica.
Bibliografía	Carrillo, E. L. H. (2019). Modelos de madurez en la gerencia de proyectos. <i>Negonotas Docentes</i> , (13), 11-22. <a href="https://revistas.cun.edu.co/index.php/negonotas/article/view/572">https://revistas.cun.edu.co/index.php/negonotas/article/view/572</a>
Nota	La información se utilizará para describir, analizar y dar puntos de vista sobre la importancia de la gestión de proyectos en organizaciones

Fuente: Elaboración propia.

## Análisis y tendencias de la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en el municipio de Girardot, Cundinamarca

PROBLEMA	PREGUNTA DE INVESTIGACION	OBJETIVOS GENERAL Y ESPECIFICOS	NUMERO DE FUENTES CITADAS EN EL MARCO DE REFERENCIAS	RESUMEN DEL MARCO DE REFERENCIA	RESUMEN DEL MARCO METODOLOGICO Y EL ENFOQUE DE LA INVESTIGACION	RELACION DE INSTRUMENTOS PARA LA RECOLECCION DE INFORMACION	RESUMEN DE METODOS DE ANALISIS DE INFORMACION	CONSIDERACION DEL EQUIPO DE ESTUDIANTES
Desde los años 30 hasta la actualidad, la incorporación de la gestión por proyectos en el ámbito empresarial ha sido constante. Se observa que el sector económico predominante en Girardot es el comercio al por mayor y al por menor, con un total de 6908 empresas. Le siguen en importancia la construcción, con 857 empresas, y la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, con 86 empresas. Este patrón indica que la economía Girardoteña se fundamenta	Para el presente proyecto se plantea la pregunta ¿Cuál es la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en Colombia respecto a la gestión de proyectos como herramienta gerencial? Esta pregunta de investigación se aterriza a las empresas y organizaciones que desarrollan sus	Objetivo General 1. Identificar las características que debe tener un modelo de gestión de proyectos según la percepción de directivos y gerentes de organizaciones en Colombia 2. Este objetivo general de investigación se aterriza a las empresas y organizaciones que desarrollan sus actividades en el municipio de Girardot, Cundinamarca. Objetivos específicos 1. Identificar el reconocimiento de metodologías de gestión de proyectos por parte de directivos y gerentes de organizaciones 2. Determinar la utilización de proyectos como herramienta gerencial por parte de directivos y gerentes de organizaciones 3. Caracterizar el punto de vista de directivos y gerentes de organizaciones frente a la gestión de proyectos como herramienta	AMM (1964). Declaración de Helsinki de la AMM- principios éticos para las investigaciones médicas en seres humanos. Arce Labrada, S., & López Sierra, H. A. (2010). Valoración de la gestión de proyectos en empresas de Bogotá Nivel de madurez en gestión de proyectos. Revista EAN, (63), 60-87. Barrera Lievano, J. A., Méndez Ortiz, E., & Parra Ramírez, S. (2022). Asociación de dependencia de factores determinantes de acceso al crédito «gota a gota» en micro, pequeñas y medianas empresas. <a href="https://doi.org/10.21678/0252-1865">https://doi.org/10.21678/0252-1865</a> . Fayol, H. (1994). Administración Industrial y General. Decimosexta edición. Ateneo. Gallegos, J. D. C. (2006). Análisis del riesgo en la	Los proyectos y la gestión de proyectos han estado alrededor de la historia del desarrollo de la humanidad (Wallace, 2014), sin embargo, su consolidación como campo de conocimiento sujeto a estudio se estima se dio con el proceso de la construcción de la presa Hoover en la década de 30 de siglo XX (Gray, 2010), escenario donde se utilizó el famoso diagrama de Gantt como herramienta de gerencia (Gallegos, 2006). A continuación, se presenta el marco teórico del presente estudio el cual se desarrolla a través de la identificación de lo que son los proyectos, lo que es la gestión de	Esta investigación se estructura bajo un enfoque mixto (cuantitativo y cualitativo) según los expresado por Hernández et al. (2014); En lo cuantitativo, no experimental, transeccional, y exploratorio - descriptivo. En lo cualitativo, fenomenología empírica.	Como instrumento de recolección de datos se utiliza la encuesta. Esta herramienta presenta preguntas cerradas y preguntas abiertas las cuales se procesarán a través de diferentes herramientas. La encuesta ha sido validada a través de los métodos de juicio de expertos y de test y retest para verificar que las preguntas estén planteadas de la manera adecuada y que cuestionen a los encuestados lo que realmente se quiere indagar. El instrumento de recolección de datos se aplica de manera 100% en línea. Para su aplicación el encuestado cuenta con el acompañamiento del estudiante para aclarar dudas e inquietudes frente al proceso digital. El estudiante no interviene en el contenido de las respuestas dadas por los directivos.	Para procesar y analizar la información se realiza el procedimiento de acuerdo con el tipo de información según el objetivo de investigación al que esté ligada. El objetivo 1 y el objetivo 2 se desarrollan a través del enfoque cuantitativo y el objetivo 3 bajo en enfoque cualitativo, como se presenta a continuación.	La importancia de un proyecto de investigación radica en varios aspectos clave que contribuyen al avance del conocimiento y al desarrollo de diversas disciplinas. Aquí se destacan algunas razones fundamentales para la importancia de un proyecto