

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN
ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS



Corrupción en obras de infraestructura inconclusas en Bogotá: un análisis desde la
gestión estratégica de proyectos

Diana Lorena Rodríguez Rodríguez

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Virtual

Programa Especialización en Gerencia de Proyectos

8 de enero de 2025

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN
ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Corrupción en obras de infraestructura inconclusas en Bogotá: un análisis desde la
gestión estratégica de proyectos

Diana Lorena Rodríguez Rodríguez

Trabajo de Grado presentado como requisito para optar al título de Especialista en
Gerencia de Proyectos

Asesor(a)

Ivonne Tatiana Muñoz Martínez

Docente

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Virtual

Programa Especialización en Gerencia de Proyectos

8 de enero de 2025

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

TABLA DE CONTENIDO

Resumen	7
Abstract	8
Introducción	9
1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	10
1.1 Descripción del problema	10
1.2 La pregunta de investigación	13
1.3 Los objetivos de investigación.....	13
1.3.1 Objetivo general.....	13
1.3.2 Objetivos específicos	13
1.4 Justificación de la investigación	14
2 MARCO DE REFERENCIA.....	16
2.1 Marco de Antecedentes.....	16
2.2 Marco Teórico.....	20
2.3 Marco normativo.....	24
3 METODOLOGÍA	26
3.1 Enfoque y alcance de la investigación	26
3.2 Población y Muestra.....	27
3.2.1 Definición de la población	27
3.2.2 Cálculo y selección de la Muestra.....	27
3.3. Instrumentos de recolección de información	28
3.4. Descripción de procedimientos.....	29
3.5 Métodos y herramientas de análisis	29

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

3.6	Consideraciones éticas del proyecto	30
4	RESULTADOS.....	31
4.1.	Perfil de los encuestados	31
4.2.	Frecuencia de obras inconclusas	33
4.3.	Causas principales de los retrasos	33
4.4.	Dificultades de los contratistas	34
4.5.	Percepción de la corrupción.....	35
4.6.	Impactos sociales:	35
4.7.	Soluciones propuestas	36
5.	Conclusiones	45
	Referencias.....	47
	Anexos	52

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Lista de figuras

Figura 1. Obras inconclusas.....	11
Figura 2 IPC en Colombia	21
Figura 3. Roles del sector	32
Figura 4. Experiencia laboral.....	32
Figura 5. Frecuencia de obras inconclusas	33
Figura 6. Causas principales de retrasos	34
Figura 7. Dificultades de los contratistas.....	34
Figura 8. Percepción de la corrupción	35
Figura 9. Impactos sociales.....	36
Figura 10. Soluciones propuestas	37

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Lista de anexos

Anexo 1. Resultados de encuesta.....	52
Anexo 2. Datos obtenidos de la encuesta.....	65

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Resumen

El presente estudio analiza las causas, consecuencias y posibles soluciones al problema de las obras públicas inconclusas en Bogotá, con un enfoque especial en la incidencia de la corrupción y la deficiencia en la gestión estratégica de proyectos de infraestructura. Mediante un enfoque cuantitativo descriptivo, se identificaron factores como la falta de planificación adecuada, problemas financieros y prácticas corruptas que afectan significativamente el desarrollo y finalización de las obras. Los resultados destacan el impacto social y económico de las obras inconclusas, como el aumento de la inseguridad y la desconfianza ciudadana en las instituciones públicas. Como propuesta, se sugiere implementar un marco estratégico que fortalezca la transparencia, la rendición de cuentas y la participación ciudadana, contribuyendo a una gestión más eficiente y ética de los recursos públicos.

Palabras clave

Obras inconclusas, corrupción, gestión estratégica, transparencia, Bogotá, proyectos de infraestructura

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Abstract

This study examines the causes, consequences, and potential solutions to the problem of unfinished public works in Bogotá, with a particular focus on the impact of corruption and deficiencies in strategic project management. Using a descriptive quantitative approach, factors such as inadequate planning, financial issues, and corrupt practices were identified as major obstacles to the completion of infrastructure projects. The results highlight the social and economic impact of unfinished projects, including increased insecurity and diminished public trust in institutions. The study proposes a strategic framework to enhance transparency, accountability, and citizen participation, contributing to more efficient and ethical public resource management.

Keywords

Unfinished works, corruption, strategic management, transparency, Bogotá, infrastructure projects.

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Introducción

Colombia, una nación rica en diversidad geográfica y cultural, se enfrenta a desafíos persistentes en el ámbito de las obras públicas, especialmente en ciudades como Bogotá. El problema de las obras inconclusas no solo representa un significativo desperdicio de recursos públicos, sino que también obstaculiza el desarrollo socioeconómico y la calidad de vida de sus habitantes. Estas obras, desde vías cruciales hasta infraestructuras educativas y hospitalarias, han sido víctimas de retrasos y abandonos que afectan profundamente a la comunidad y minan la confianza en las instituciones públicas y privadas.

En el contexto específico de Bogotá, la situación de las obras públicas incompletas ha alcanzado proporciones preocupantes. La ciudad enfrenta múltiples causas que van desde la corrupción hasta la falta de planificación efectiva y cambios políticos que alteran las prioridades de inversión. Estos proyectos, conocidos localmente como "elefantes blancos", no solo generan inseguridad y deterioran la imagen urbana, sino que también subrayan deficiencias estructurales y de gestión que requieren una atención urgente y soluciones innovadoras.

Este anteproyecto se enfoca en explorar en profundidad la incidencia de la corrupción en la gestión de grandes obras civiles en Bogotá, Colombia. El objetivo es investigar cómo la aplicación de estrategias efectivas de gestión de proyectos de infraestructura puede mitigar este problema crítico. Al analizar casos históricos, evaluar políticas actuales y proponer recomendaciones específicas, se busca no solo comprender las causas subyacentes de la corrupción, sino también fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas para promover el desarrollo sostenible y equitativo de la ciudad.

1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción del problema

Colombia, un país de diversidad geográfica y cultural, enfrenta numerosos desafíos en su camino hacia el desarrollo y la modernización. Uno de los problemas más persistentes y visibles es el de las obras públicas inconclusas. Estas obras, que van desde vías hasta hospitales y escuelas, representan no solo un despilfarro de recursos públicos sino también una barrera significativa para el progreso socioeconómico del país.

En Colombia, la finalización de proyectos de construcción ha sido un desafío persistente que ha generado preocupación tanto a nivel local como nacional. La falta de conclusión de obras no solo afecta la infraestructura física, sino que también tiene ramificaciones en la economía, la sociedad y la percepción pública del país.

El sector de la construcción influye en la calidad de vida al crear infraestructura, pero su alcance depende de la demanda y la inversión pública y privada. La anticipación y la comprensión de factores económicos y sectoriales son clave. Se necesitan métodos para encontrar soluciones colectivas basadas en la evaluación de pautas identificables y adaptación a cambios futuros (Sarmiento Rojas & Rincón-González, 2020).

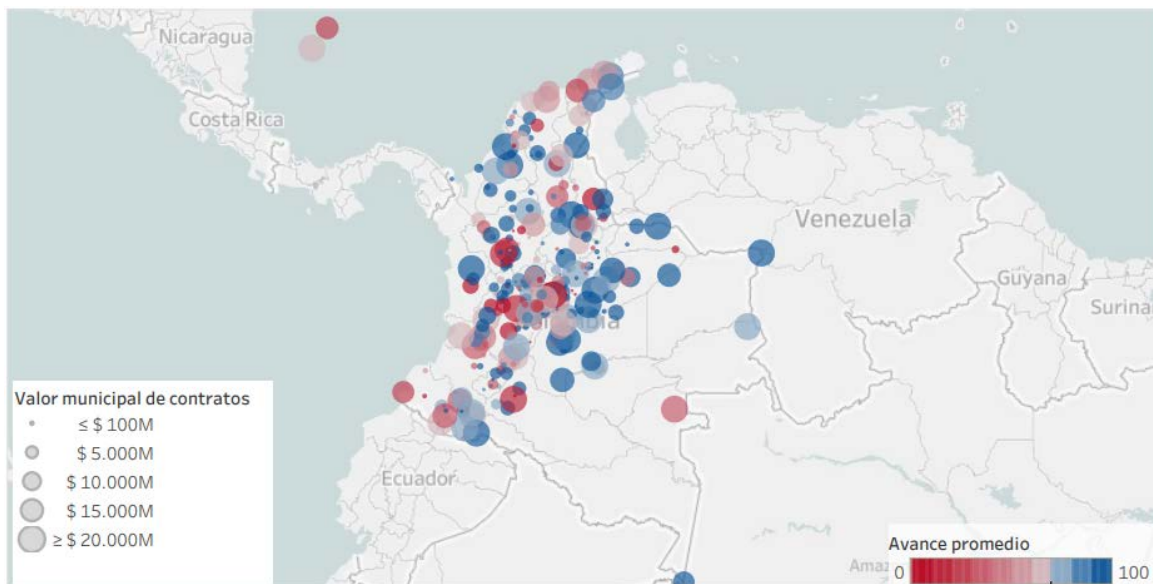
En Colombia, por su parte, la bibliografía científica sobre elefantes blancos tiende a ser obras de infraestructura, particularmente en la debilidad institucional y en las malas prácticas de contratación. Otros trabajos que incluyen estudios sobre proyectos fallidos se centran en el incumplimiento de los principios y normas de planeación, contratación y ejecución de obras. Lo anterior sugiere la importancia de estudiar una realidad problemática para las ciudades latinoamericanas, que se ven en la necesidad de construir ambiciosas obras, no solamente para mejorar la calidad de vida de sus habitantes, sino para optimizar el desarrollo o para posicionarse en diferentes escenarios de competencia interurbana, muchas de estas obras fracasan (Hernández-Pulgarín & Correa-Gómez, 2022).

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

La AGR (Auditoría general de la república), en su Boletín Técnico de marzo de 2024 “Análisis Nacional Consolidado de Obras Inconclusas”, con corte 2023, indica que son 982 la cantidad de contratos de obras inconclusas en el país y en la ciudad de Bogotá indica que son 14 obras inconclusas por un valor de \$ 1.118.488M.

El mapa a continuación muestra el valor de la contratación de las obras inconclusas en el departamento o municipio de referencia. El tamaño de los círculos representa la magnitud de la contratación en obras inconclusas; así, a mayor tamaño del círculo, mayor valor del contrato.

Figura 1. Obras inconclusas



Fuente: Análisis Nacional Consolidado de Obras Inconclusas (2024)

El problema de las obras inconclusas en la ciudad de Bogotá es una situación que ha afectado a la capital colombiana durante años y tiene diversas causas y consecuencias. En Bogotá, como en muchas otras ciudades, es común ver proyectos de construcción que se quedan estancados en diferentes etapas, desde el inicio de la obra hasta su finalización, dejando a la ciudad con infraestructuras incompletas o abandonadas.

Las causas de este problema son multifacéticas y pueden incluir factores como corrupción, falta de planificación adecuada, cambios en la administración municipal que llevan a cambios en las prioridades de inversión, problemas financieros, disputas legales, y deficiencias

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

en la supervisión y ejecución de los proyectos. La corrupción, en particular, ha sido identificada como un factor importante, con casos de malversación de fondos públicos y sobornos que han contribuido a la paralización de obras.

Las consecuencias de estas obras inconclusas son diversas y pueden afectar negativamente a la ciudad y a sus habitantes. Estos proyectos incompletos pueden convertirse en focos de inseguridad, atrayendo actividades delictivas o convirtiéndose en lugares abandonados que deterioran la imagen urbana. Además, representan un desperdicio de recursos públicos y pueden generar molestias para los residentes cercanos, como ruido, polvo y congestión del tráfico.

Uno de los factores más destacados que impiden la finalización de obras es la corrupción y la mala gestión. La desviación de fondos, el soborno y otras prácticas corruptas minan la eficiencia de los proyectos, desviando recursos que podrían destinarse a su finalización. La falta de supervisión adecuada y de rendición de cuentas agrava este problema, perpetuando un ciclo de impunidad que socava la confianza en las instituciones públicas y privadas.

Otro desafío crucial radica en los problemas de financiamiento que enfrentan los proyectos de construcción. La falta de recursos adecuados puede provocar retrasos en la ejecución de obras, e incluso su paralización completa. La inestabilidad económica y las prioridades cambiantes del gobierno pueden dificultar aún más la obtención de financiamiento continuo, lo que pone en peligro la finalización de proyectos de infraestructura vital para el desarrollo del país.

El excesivo papeleo y la burocracia en el proceso de obtención de permisos y licencias son obstáculos adicionales que dificultan la conclusión oportuna de obras en Colombia. Los largos procedimientos administrativos pueden ralentizar significativamente el inicio de proyectos, contribuyendo a retrasos innecesarios que afectan tanto a los contratistas como a las comunidades locales que se benefician de estas infraestructuras.

Las obras inconclusas representan una preocupación creciente en Bogotá, con un registro que supera las 10 obras en el territorio. Estos proyectos, que en su momento prometieron mejorar

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

la infraestructura y la calidad de vida de las comunidades, ahora se encuentran en diversos estados de inactividad, con recursos públicos comprometidos y comunidades afectadas por su falta de terminación.

1.2 La pregunta de investigación

¿Hasta qué punto la incidencia de la corrupción explica el retraso o la no terminación de grandes obras civiles en la Ciudad de Bogotá Colombia, y cómo la aplicación de la gestión estratégica de proyectos de infraestructura puede contribuir a abordar y prevenir este flagelo?

1.3 Los objetivos de investigación

1.3.1 Objetivo general

Proponer un marco de gestión estratégica de proyectos que fortalezca la transparencia y la rendición de cuentas, con el fin de prevenir la corrupción en proyectos de infraestructura, promoviendo así el avance efectivo de las obras y el bienestar de la ciudadanía.

1.3.2 Objetivos específicos

- Realizar un diagnóstico integral de las causas, consecuencias y factores que inciden en la corrupción y los retrasos en proyectos de infraestructura en Bogotá.
- Diseñar un marco de gestión estratégica de proyectos que fortalezca la transparencia, la rendición de cuentas y la eficiencia en la ejecución de proyectos de infraestructura.
- Evaluar la percepción del impacto social y económico de las obras inconclusas, destacando las oportunidades de mejora a través de prácticas de gestión estratégica.

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

1.4 Justificación de la investigación

Bogotá, la capital de Colombia, enfrenta un creciente desafío en el desarrollo y la finalización de proyectos de infraestructura que son vitales para el progreso y bienestar de sus habitantes. Sin embargo, este proceso se ve entorpecido por una serie de obstáculos, entre ellos, la corrupción. Este fenómeno no solo afecta la eficiencia y la efectividad de las obras, sino que también socava la confianza ciudadana en las instituciones públicas y privadas. En este contexto, este estudio se propone investigar en profundidad la relación entre la corrupción y la gestión de proyectos de infraestructura en Bogotá, así como proponer estrategias efectivas para prevenir y combatir este flagelo. (Gutiérrez, 2020)

La corrupción ha sido identificada como uno de los mayores obstáculos para el desarrollo económico y social en Colombia. En el contexto específico de Bogotá, la corrupción ha tenido un impacto significativo en el sector de la infraestructura, generando sobrecostos, retrasos injustificados y obras inconclusas. Estos problemas no solo representan un desperdicio de recursos públicos, sino que también afectan negativamente la calidad de vida de los ciudadanos y la competitividad de la ciudad a nivel nacional e internacional. Además, la falta de transparencia y la impunidad en la gestión de proyectos de infraestructura alimenta la desconfianza ciudadana en las instituciones gubernamentales y en el sector privado, lo que socava aún más el tejido social y económico de la ciudad. (Bonilla, 2021).

Este estudio contribuirá al conocimiento existente sobre la relación entre corrupción y gestión de proyectos de infraestructura, especialmente en el contexto específico de Bogotá, Colombia. A través de un análisis exhaustivo de casos históricos, encuestas con actores clave y la implementación de un marco de gestión estratégica de proyectos, se espera generar información valiosa sobre las causas subyacentes de la corrupción en este sector, así como sobre las mejores prácticas para prevenirla y combatirla.

Los resultados de esta investigación tendrán importantes implicaciones prácticas para autoridades gubernamentales, empresas privadas y otras partes interesadas involucradas en la ejecución de proyectos de infraestructura en Bogotá, se espera que las recomendaciones derivadas de este estudio puedan guiar la implementación de políticas y prácticas más

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

transparentes y eficientes, lo que a su vez contribuirá a mejorar la calidad y la finalización oportuna de las obras, así como a fortalecer la confianza de la ciudadanía en las instituciones y en el sector de la construcción.

El impacto social de combatir la corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura en Bogotá es significativo y multifacético. Al promover la transparencia y la integridad en este ámbito, se puede mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, fortalecer la confianza en las instituciones gubernamentales y privadas, y reducir la desigualdad social. Por lo tanto, es crucial que las autoridades gubernamentales, las empresas privadas y la sociedad en su conjunto trabajen juntas para combatir la corrupción y promover una cultura de legalidad y responsabilidad en la gestión de proyectos de infraestructura en Bogotá y más allá. (Silva, 2017).

La especialización de gerencia de proyectos de la universidad UNIMINUTO al contribuir a la investigación y generación de conocimiento, formar profesionales éticos y responsables, y promover la transparencia y la rendición de cuentas, las universidades pueden desempeñar un papel crucial en la promoción de un desarrollo sostenible y equitativo en la ciudad y en la sociedad en su conjunto. Por lo tanto, es crucial que las universidades continúen colaborando con otras partes interesadas y trabajando en estrecha colaboración con las comunidades locales para abordar los desafíos de la corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura en Bogotá y más allá.

2 MARCO DE REFERENCIA

2.1 Marco de Antecedentes

La corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura es un problema generalizado que afecta a muchas ciudades en todo el mundo, incluida Bogotá, Colombia. Este marco de referencia tiene como objetivo proporcionar una visión general de la literatura existente sobre la corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura, así como sobre las prácticas y estrategias para prevenir y combatir este fenómeno. Además, se analizan los desafíos específicos relacionados con la corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura en Bogotá y se destacarán las oportunidades para abordar este problema de manera efectiva.

En Colombia existe el registro establecido por la Ley 2020 de 2020 “por medio de la cual se crea el registro nacional de obras civiles inconclusas de las entidades estatales y se dictan otras disposiciones”, como un inventario actualizado (Vanessa & Peláez, 2020), este registro está bajo la dirección y coordinación de una dependencia de la Contraloría General de la República, el cual contiene el inventario actualizado de obras civiles inconclusas y compuesto por la información reportada por las entidades estatales del orden nacional, departamental, municipal, distrital y demás órdenes institucionales (Ley 2020, 2020).

Según un análisis realizado por el DANE desde la perspectiva de producción al PIB durante los pasados quince años, demuestra que las principales ramas de la economía en el país son el comercio al por mayor y al menor (21%), la administración pública (19%) y la industria manufacturera (15%), aquí la construcción ocupa el quinto lugar siendo constante con un crecimiento aproximado de \$567,5 x 10⁹ pesos por año en contraste con los demás sectores; aunque luego de la Gran Recesión del 2008, el aporte al PIB del sector constructor varió en un 14% superando las expectativas dado a la caída de los sectores tradicionales y gracias a la capacidad de inversión con la que contaba Colombia traducida en créditos de vivienda y el impulso de empresas extractoras de materia prima (Sarmiento y Rincón 2020).

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Se puede decir que el sector de la construcción es clave en momentos de recesión económica ya que representa una solución al ser generador de empleo a través de la inversión pública, luego de la crisis de 2016, para el año 2019 en Colombia se produjeron 1'514.293 empleos lo cual equivale al 6,8% del empleo nacional y demuestra un aumento del 3,2% más que en el año anterior, este crecimiento se dio durante la primera mitad del 2019 gracias a las obras civiles promovidas por el estado, estas lograron compensar la negativa que ocasionó el subsector de la edificación residencial y no residencial sobre la construcción desde finales de 2017 con una contracción del 5.2% (Corficolombiana, 2019).

Una de las industrias de mayor crecimiento económico es la del ramo de la construcción que en Colombia representa el 8.5% de producto interno Bruto total del país para el año 2022, generando un dinamismo en la comercialización de acuerdo con (DANE, 2022), aumento que ha obedecido al llamado fenómeno de la Globalización; el sector está conformado por procesos productivos de proyectos, mantenimiento y operación integral; así mismo es necesario resaltar que así como tiene un impacto relevante y clave en el desarrollo del país se presentan algunos factores de riesgo que aumentan el fraude y la corrupción en este sector. (Avendaño Caldas, L. D., & Castelblanco Toncon, 2023).

Según (Gallón & Gómez, 2019) las causas que provocan la corrupción en Colombia son la ineficiencia con frágiles sistemas de planeación y control llevando a que la contratación se realice por amistades y no por meritocracia, falta de responsabilidad, apropiación en la productividad de bienes y servicios estatales, la probabilidad de no ser descubierto, sanciones poco justas y el inconformismo frente al salario.

Por otro lado, la Alcaldía de Bogotá es, hablando electoralmente, el segundo puesto de mayor importancia del país, después de la presidencia de la República. Sobre esta base se podría comprender que el panorama político-electoral en la Ciudad Capital, es un reflejo de la situación nacional. En dicho sentido, se identificaron varios factores que incidieron en el horizonte político y electoral de la ciudad. Importante señalar que estos factores crearon un escenario de hechos de corrupción. (Aroca Dajil, G. E. (2023).

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Existen entidades gubernamentales que se encargue de llevar el control de los contratos como lo es la Contraloría de Bogotá, la cual realiza actividades de auditoría y control, que se definen conceptualmente como las políticas y procedimientos que ayudan a garantizar que las directivas administrativas se lleven a cabo y que se tomen las acciones necesarias para orientar los riesgos hacia la consecución de los objetivos de la entidad. Estas actividades se realizan a lo largo de la organización, en todos los niveles y funciones, e incluyen una variedad de acciones como aprobaciones, autorizaciones, verificaciones, conciliaciones y revisiones del desempeño profesional. Castro et al., (2021).

Las actividades de control pueden ser preventivas o de detección y abarcan una amplia gama de actividades manuales y automatizadas (Bohórquez, 2020). Estas actividades son fundamentales para minimizar los riesgos que dificultan la realización de los objetivos generales de la organización. En este orden de ideas, la Contraloría de Bogotá ejerce actuaciones de auditorías y control a las entidades públicas del Distrito Capital; actualmente se encuentran adscritas más de 90 instituciones públicas, que se entienden como organismos gubernamentales encargados de desempeñar funciones específicas en beneficio de la sociedad. Estas entidades pueden incluir la Alcaldía Mayor de Bogotá, las secretarías Distritales, la Contraloría, la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá (EAAB), entre otras (Contraloría de Bogotá D.C., 2022).

Desafíos Específicos en Bogotá: Caso de Estudio

Bogotá enfrenta desafíos específicos relacionados con la corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura, que incluyen la presencia de redes de corrupción arraigadas en las instituciones públicas, la falta de transparencia en los procesos de contratación y licitación, la debilidad de los sistemas de control y supervisión, y la complejidad y opacidad de los marcos regulatorios. Además, la corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura puede verse exacerbada por la presencia de conflictos de interés entre los actores involucrados, la falta de coordinación entre las diferentes entidades gubernamentales y la presión política para priorizar ciertos proyectos sobre otros.

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

En Bogotá, es común oír el término "elefante blanco", que se refiere a proyectos de infraestructura pública con un impacto negativo en la comunidad debido a que no fueron completados o han sido abandonados, y cuyos costos de inversión y mantenimiento superan los beneficios sociales. En algunos casos, también se utiliza este término para describir proyectos que terminan siendo utilizados para un propósito distinto al que originalmente fueron diseñados.

El 25 de junio de 2010 se da a conocer, el escándalo de corrupción más relevante en Bogotá, en el que se encontraban involucrados el Grupo Nule importante emporio de infraestructura, el alcalde de Bogotá del momento, Samuel Moreno Rojas y el excongresista German Olano. El alcalde y el excongresista recibieron comisiones por parte del Grupo Nule por la adjudicación de obras de infraestructura, entre las más importantes se encontraba la fase III de TransMilenio por la calle 26. Obra que sufrió un retraso tres años y un quebranto patrimonial de 2,2 billones de pesos, debido a múltiples desvíos de los anticipos de la obra hacia otros intereses de los empresarios. (Saldarriaga, J., & Andrade, D, 2019).

El 2 de febrero de 2011, el alcalde Samuel Moreno decidió realizar la cesión del contrato a las empresas Transvial y Conalvías en un proceso irregular, al realizar la adjudicación sin licitación pública. Razones por la cual fue acusado de celebración indebida de contratos, prevaricato por omisión y concusión (Ardila Roa, 2013).

A finales de 2017, una corte del Distrito de Nueva York inició un proceso judicial contra la multinacional brasilera Odebrecht, por sobornos realizados a funcionarios públicos para influir en la adjudicación de contratos de obras públicas. En Colombia, la multinacional pagó sobornos de 84 mil millones de pesos entre 2009 y 2011 para ser favorecido en contratos de obras públicas como la Ruta del sol II, la adición de la ruta Ocaña Gamarra y una obra para el acueducto de Bogotá. La fiscalía general de la Nación imputó cargos por estos sobornos a dos congresistas, al ex viceministro de Transporte del 2009, al ex Gerente de la campaña presidencial de Juan Manuel Santos y a cuatro empresarios (Rodríguez Hernández, 2017)

Los proyectos que se encuentran en ejecución en la ciudad de Bogotá y están catalogados como críticos son los siguientes:

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

El interceptor Tunjuelo-Canoas, el cual debido haber sido entregado en el 2021, encabeza la lista de los elefantes blancos de la capital. En esta obra hay 243.117 millones de pesos comprometidos. (El tiempo, 2024)

La construcción del interceptor del río Bogotá-Fucha-Tunjuelo, un túnel que atraviesa **las entrañas de Bosa, Kennedy y Fontibón a 12 metros de profundidad y capta 20,8 metros cúbicos** por segundo de aguas residuales. Este proyecto tiene comprometidos 159.245 millones de pesos. (El tiempo, 2024)

La obra de la Institución Educativa San Diego Policarpa fue categorizada por el ente de control como un proyecto crítico en el que se ven 70.188 millones de pesos del sector educación. (El tiempo, 2024).

2.2 Marco Teórico

La corrupción desde épocas muy tempranas Colombia ya presentaba los males de corrupción, propiamente desde sus inicios, en la época de la colonia y la conquista. Aunque no es preciso afirmar que la corrupción llegó con los españoles o fue proveniente también de las sociedades indígenas, lo cierto es, que el hecho de que muchos de sus jefes se brindarán a colaborar con los recién llegados para combatir a sus vecinos nos hace pensar que los culpables fueron ambos. Sin embargo, la semblanza histórica mencionada ha provocado que no haya sido hasta acertadamente entrado el siglo XX cuando se prestado la atención necesaria a las políticas nacionales, regionales e internacionales. Ahora, en cuanto a Colombia, hemos visto la tardía aparición de la conciencia anticorrupción, hasta entrados al siglo XX, con la oleada de corrupción en los países vecinos. (Cárdenas Galeano, P. J, 2020)

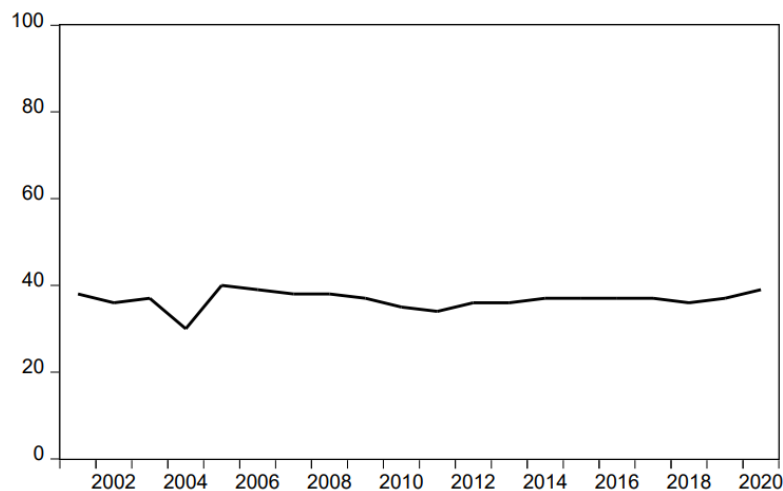
Causas de la Corrupción en la Gestión de Proyectos de Infraestructura

Históricamente, América Latina ha sido un ejemplo de mala gestión de fondos públicos. De acuerdo con Transparencia Internacional (2021), el problema principal en la región se debe a la debilidad de las instituciones y la falta de participación democrática. El índice de percepción de la corrupción (IPC) es uno de los principales indicadores internacionales de la corrupción a

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

nivel mundial. Este índice clasifica a los países de acuerdo con los niveles percibidos de corrupción en el sector público y es calculado por medio de encuestas de opinión y evaluaciones de expertos. El IPC está en una escala 0-100, donde un puntaje más alto indica menores niveles de corrupción. En el caso de Colombia, la organización Transparencia Internacional (2021) indica que el país no ha registrado ningún avance contra la corrupción en los últimos 20 años y Colombia se ubica debajo de la media internacional. De acuerdo con la ilustración 2, en una escala de 1 a 100, en promedio el IPC para Colombia ha estado en un valor de 36, debajo de la media mundial que fue de 43. Esto ubica al país como un lugar donde se percibe la corrupción como alta. (Galvis-Ciro, J. C., & Hincapié-Vélez, G. D. (2022)).

Figura 2 IPC en Colombia



Fuente: Transparencia Internacional (2021).

La corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura puede atribuirse a una serie de factores, que incluyen la falta de transparencia en los procesos de contratación, la debilidad de los sistemas de control y supervisión, la falta de sanciones efectivas para los infractores, la complejidad y opacidad de los marcos regulatorios y la cultura de impunidad que prevalece en algunos entornos. Además, los incentivos perversos, como los sistemas de bonificaciones por cumplimiento de plazos o presupuestos, pueden fomentar comportamientos corruptos entre los actores involucrados en la ejecución de proyectos de infraestructura.

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Impacto de la Corrupción en la Gestión de Proyectos de Infraestructura

La corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura tiene repercusiones económicas, sociales y ambientales significativas. En el plano económico, la corrupción puede generar sobrecostos, retrasos en la ejecución de obras y una asignación ineficiente de recursos, lo que resulta en una menor rentabilidad y eficacia de las inversiones en infraestructura. Además, la corrupción puede socavar la confianza de los ciudadanos en las instituciones gubernamentales y en el sector privado, alimentando la desigualdad social y la exclusión de comunidades marginadas de los beneficios del desarrollo. En términos ambientales, la corrupción puede conducir a la degradación de los recursos naturales y al deterioro del medio ambiente, debido a la construcción de infraestructuras no planificadas o mal diseñadas.

La destrucción genera diferentes impactos dentro de los cuales se hallan: empequeñecimiento en la certeza de los gobiernos, trashumancia política y recientemente crea problemas sociales preciso a que hace más persistente y profunda la pobreza. Produce desviaciones de los bienes públicos destinados a úrico e infraestructura; semillero social, educativa, de salud, deporte, ambiental y de beatitud social. Generando desproporcionalidad y restringiendo las posibilidades de los ciudadanos para demorar niveles de dinamismo superiores, al absorber que el uso de los bienes públicos sea perfecto en rendimiento de la comunidad.

(Cárdenas Galeano, P. J, 2020)

Prácticas y Estrategias para Prevenir y Combatir la Corrupción en la Gestión de Proyectos de Infraestructura con la gerencia moderna.

Existen diversas prácticas y estrategias que pueden contribuir a prevenir y combatir la corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura. Estas incluyen la mejora de la transparencia y la rendición de cuentas en los procesos de contratación y licitación, el fortalecimiento de los sistemas de control y supervisión, la aplicación de sanciones efectivas para los infractores, la simplificación y clarificación de los marcos regulatorios y la promoción de una cultura de integridad y ética en todas las etapas del ciclo de vida de un proyecto de infraestructura, todo esto basado en la gerencia moderna.

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

La evolución acelerada y vertiginosa de la gerencia moderna ha llevado a replantear la perspectiva que se tiene sobre la jerarquización y estructura empresarial. Hoy en día la gerencia promueve la importancia del valor humano dentro de la organización como un eslabón igual de trascendental que el económico, es decir, las estructuras empresariales de la actualidad se están esforzando, en mayor medida, por un Engagement que fidelice a sus empleados, a fin de armonizar y mejorar los procesos productivos (Jaramillo, 2020)

Castillo (2021) sostiene que la globalización ha modificado el concepto de gerencia, no sólo por la influencia de la tecnología en las organizaciones, sino por un concepto humanista del trabajador, en el que el individuo hace parte esencial de la empresa y no es solo una pieza. En ese orden de ideas, es conveniente introducir el concepto de habilidades blandas para entender la dinámica moderna de las estructuras empresariales. Según Cabrera et al. (2021), estas habilidades facilitan el desarrollo interpersonal del individuo para garantizar una aptitud polivalente en el ambiente laboral; consecuentemente, el nivel de exigencia profesional se ha ampliado en el aspecto socio afectivo, puesto que las empresas requieren personal con un alto potencial de inteligencia emocional. De esta forma, se reafirma el objetivo de la gerencia moderna, en el que la estructura empresarial debe afianzar unas bases sólidas integradas por individuos que innoven mediante la comunicación asertiva y la destreza emocional. (Contreras, L. P. C., Alvarado, W. P., & Flórez, E. F. C. (2023).

Debido a las necesidades de extrapolación global, le gerencia en Colombia se ha visto abocada a favorecer las estrategias y mecanismos de la industria moderna, desde la consigna del argot y operatividad de la administración, con resultados ascendentes en términos de oportunidad del negocio para la internacionalización de productos, servicios y empresas. En el entramado empresarial, el gerente ha tenido la posibilidad de crear una visión de innovación en sinergia con modelos emergentes de liberación empresarial que enriquecen los criterios para la inversión extranjera, convirtiéndose en un apalancador de la exteriorización al mundo moderno, con el uso de las tecnologías que le han permitido la integración y coordinación a la globalización (Gutiérrez et al., 2019).

Si bien es cierto, en los procesos contractuales existen múltiples organismos de control que regulan el buen desarrollo de la contratación estatal, pero para lograr la lucha contra la

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

corrupción se debe crear un triángulo de trabajo conjunto con elementos clave como lo son, la libertad de prensa, una sociedad civil fuerte y organismos de control competentes. Los países que han logrado reducir su índice de percepción de la corrupción aseguran que la conformación de entidades públicas descentralizadas de los procesos de contratación fortalece el control de las entidades contratantes, logrando detectar con mayor antelación intentos de corrupción en los procesos. (Cárdenas Galeano, P. J, 2020)

2.3 Marco normativo

En Colombia, hay leyes diseñadas para luchar contra la corrupción y promover la transparencia en la contratación pública. A continuación, se detalla de forma resumida esta legislación.

Ley 80 de 1993 (Estatuto General de Contratación de la Administración Pública)

Esta ley es la principal norma que regula la contratación pública en Colombia y establece: Principios de transparencia, economía y responsabilidad en la contratación, Obligaciones de los contratistas y entidades contratantes, Mecanismos de supervisión y control sobre la ejecución de los contratos. (Mendoza Rangel, F. L., Piñerez Flórez, M. A., & Montes Montealegre, H. A, 2024).

Ley 1150 de 2007

Reforma la Ley 80 de 1993 e introduce medidas para mejorar la eficiencia y transparencia en la contratación pública, tales como: El uso obligatorio del Sistema Electrónico de Contratación Pública (SECOP), Fortalecimiento de los mecanismos de selección objetiva de contratistas, Promoción de la participación ciudadana en los procesos de contratación. (Mendoza Rangel, F. L., Piñerez Flórez, M. A., & Montes Montealegre, H. A, 2024).

Ley 1474 de 2011 (Estatuto Anticorrupción)

Establece medidas específicas para prevenir y combatir la corrupción en la administración pública, incluyendo: Sanciones más severas para actos de corrupción.,

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Mecanismos para la denuncia y protección de denunciantes, Obligaciones de transparencia en la gestión pública. (Mendoza Rangel, F. L., Piñerez Flórez, M. A., & Montes Montealegre, H. A., 2024).

Ley 1778 de 2016

Regula la responsabilidad de las personas jurídicas por actos de corrupción transnacional y establece sanciones para empresas involucradas en prácticas corruptas. (Mendoza Rangel, F. L., Piñerez Flórez, M. A., & Montes Montealegre, H. A., 2024).

Código Penal Colombiano (Ley 599 de 2000)

Contempla varios delitos relacionados con la corrupción, tales como: Cohecho (artículos 405-407), Peculado (artículos 397-400), Celebración indebida de contratos (artículo 410), Interés indebido en la celebración de contratos (artículo 409). (Mendoza Rangel, F. L., Piñerez Flórez, M. A., & Montes Montealegre, H. A., 2024).

Norma Técnica Colombiana NTC 4595 Ingeniería Civil y Arquitectura

Planeamiento y Diseño de Instalaciones y Ambientes Escolares: El desarrollo de la norma acoge, en el tema educativo, las disposiciones de la Ley 115 de 1994 (Ley General de Educación) y en materia de arquitectura y medio ambiente construido, los temas de accesibilidad, seguridad y comodidad, desde la perspectiva de la sostenibilidad ambiental, para generar así instalaciones con bajos costos de funcionamiento y mínimo deterioro del ambiente. (Ministerio de Educación Nacional, 2006).

Reglamento Colombiano de Construcción Sismo Resistente (NSR-10):

Este reglamento establece las normas y requisitos para la construcción de edificaciones resistentes a sismos en Colombia. La supervisión de obras debe asegurarse de que se cumplan normativas estas en proyectos de construcción (Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial, 2010).

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Análisis normativo aplicado al proyecto

La normativa analizada, como la Ley 80 de 1993, el Estatuto Anticorrupción (Ley 1474 de 2011) y la Ley 1150 de 2007, establece un marco sólido para la transparencia, la rendición de cuentas y la selección objetiva en la contratación pública, sin embargo, los resultados del proyecto de investigación evidencian que estas disposiciones enfrentan serios desafíos en su implementación efectiva, particularmente en Bogotá, donde los casos de corrupción y las obras inconclusas son prevalentes. Esto resalta la necesidad de fortalecer no solo la aplicación de estas normativas, sino también los mecanismos de supervisión y control, así como las sanciones por incumplimientos.

3 METODOLOGÍA

3.1 Enfoque y alcance de la investigación

La investigación se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo descriptivo, orientado a identificar las causas, consecuencias y posibles soluciones relacionadas con la corrupción y la ineficiencia en la gestión de proyectos de infraestructura pública en Bogotá. Este enfoque permitió analizar datos estructurados obtenidos de actores clave del sector de la construcción, proporcionando un entendimiento objetivo de los problemas y patrones relacionados con las obras inconclusas.

Alcance temático: El estudio se enfocó en la incidencia de la corrupción y la gestión estratégica de proyectos de infraestructura pública en Bogotá, se abordaron temas clave como las causas de los retrasos en las obras, las prácticas corruptas más frecuentes, las consecuencias sociales y económicas de las obras inconclusas, y las estrategias para fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas en el sector público.

Alcance espacial: El análisis se centró en Bogotá, Colombia, incluyendo tanto la revisión de casos históricos de obras públicas inconclusas en la ciudad como la percepción de actores

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

clave vinculados al sector de la construcción, aunque el enfoque es local, los hallazgos pueden ofrecer una base para reflexionar sobre problemáticas similares en otras regiones del país.

Alcance temporal: La investigación se basó en datos y eventos ocurridos principalmente entre los años 2019 y 2023. Este período abarca proyectos críticos identificados por entidades de control y regulación, así como encuestas y análisis de la percepción actual de los actores clave sobre las obras inconclusas en Bogotá.

3.2 Población y Muestra

3.2.1 Definición de la población

La población objetivo de la investigación está conformada por actores relevantes del sector de la construcción en Bogotá, directamente vinculados a la gestión, supervisión y ejecución de proyectos de infraestructura pública. Estos incluyen:

- Funcionarios públicos encargados de la planificación y supervisión de obras.
- Contratistas y constructores con experiencia en proyectos públicos.
- Interventores y auditores responsables del control y seguimiento de las obras.
- Gerentes de proyectos que lideran la gestión operativa.
- Ciudadanos con conocimiento del sector o interés en la calidad de las obras públicas.

El grupo de estudio fue elegido debido a su conocimiento directo o indirecto de los procesos de contratación, ejecución y supervisión de proyectos, lo que garantiza la relevancia de las respuestas obtenidas.

3.2.2 Cálculo y selección de la Muestra

Se optó por una muestra no probabilística por conveniencia de 70 participantes. Este tamaño de muestra permitió captar una representación diversa de roles dentro del sector de infraestructura. Los participantes fueron seleccionados considerando:

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

- Su disponibilidad y acceso para participar en la encuesta.
- Su experiencia directa en proyectos públicos o su relación con el sector.

Este método asegura la pertinencia de los datos recolectados, aunque no permite generalizar los resultados a toda la población del sector.

3.3. Instrumentos de recolección de información

El objetivo de la encuesta fue recopilar información tanto cuantitativa como cualitativa sobre diversos aspectos relacionados con las obras inconclusas en Bogotá, en primer lugar, se buscó analizar los factores que contribuyen a los retrasos y a la falta de finalización de proyectos, considerando elementos técnicos, financieros, administrativos y políticos que influyen negativamente en su desarrollo. Asimismo, se investigaron las causas de la corrupción, identificando las prácticas corruptas más comunes y su impacto directo en la gestión y ejecución de los proyectos de infraestructura.

Otro aspecto importante fue evaluar las consecuencias sociales y económicas de las obras inconclusas, la encuesta examinó cómo estas situaciones afectan la calidad de vida de los ciudadanos, la percepción que tienen sobre las instituciones públicas y la pérdida de recursos destinados a mejorar el entorno urbano.

Finalmente, se incluyó un enfoque en las posibles soluciones, destacando las medidas propuestas por los participantes para prevenir la corrupción y mejorar la gestión estratégica de los proyectos, con el fin de garantizar su ejecución eficiente y transparente, esta información fue clave para diseñar estrategias orientadas a fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas en la administración pública.

La encuesta constaba de preguntas cerradas y de opción múltiple, diseñadas para capturar tanto la frecuencia de los problemas como las percepciones de los participantes, el instrumento fue validado mediante una revisión previa para asegurar la claridad y pertinencia de las preguntas.

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

3.4. Descripción de procedimientos

El instrumento utilizado fue una encuesta estructurada, diseñada para recopilar información cuantitativa y cualitativa sobre:

Factores de retraso y obras inconclusas: Incluyendo aspectos técnicos, financieros, administrativos y políticos.

Causas de corrupción: Percepciones sobre las prácticas corruptas más frecuentes y su impacto en la gestión de proyectos.

Consecuencias sociales y económicas: Enfocadas en la calidad de vida, la percepción ciudadana y los recursos públicos perdidos.

Soluciones propuestas: Identificación de medidas consideradas efectivas para prevenir la corrupción y mejorar la gestión estratégica.

La encuesta constaba de preguntas cerradas y de opción múltiple, diseñadas para capturar tanto la frecuencia de los problemas como las percepciones de los participantes. El instrumento fue validado mediante una revisión previa para asegurar la claridad y pertinencia de las preguntas.

3.5 Métodos y herramientas de análisis

El análisis de los datos se centró en un enfoque cuantitativo, con el objetivo de identificar patrones y tendencias que explican las causas, consecuencias y posibles soluciones relacionadas con las obras inconclusas en Bogotá. Se utilizó una estadística descriptiva y un análisis de contenido para organizar y entender las respuestas de los encuestados. Las herramientas específicas empleadas en este análisis fueron:

El análisis de los datos recolectados se desarrolló en tres etapas principales. Primero, se realizó la preparación de los datos, que incluyó la digitalización y consolidación de las respuestas obtenidas en las encuestas en formatos estructurados como archivos CSV y Excel, seguido de un

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

proceso de limpieza para eliminar respuestas incompletas o inconsistentes, asegurando así la calidad y representatividad de la información utilizada. Además, se categorizaron las respuestas cualitativas en temas clave como "corrupción", "impacto social" y "problemas financieros".

En la segunda etapa, se aplicaron métodos estadísticos descriptivos, calculando frecuencias, porcentajes y promedios para identificar las causas principales de los retrasos en las obras, las percepciones sobre la corrupción y sus consecuencias sociales. Para facilitar la comprensión de los resultados, se generaron gráficos de barras y tablas que representaron de manera visual las tendencias identificadas en los datos.

La tercera etapa se centró en el análisis de patrones y relaciones. Se identificaron patrones entre factores como corrupción, planificación deficiente y problemas financieros, y se realizaron tablas cruzadas para explorar correlaciones entre las percepciones de diferentes grupos de participantes, como funcionarios públicos, contratistas y ciudadanos. Las respuestas cualitativas de las encuestas se codificaron en categorías específicas para relacionar las causas y consecuencias mencionadas.

Para este análisis, se utilizó Microsoft Excel como herramienta para el procesamiento estadístico y la generación de gráficos. Las respuestas cualitativas fueron codificadas manualmente para identificar temas relevantes y establecer relaciones clave entre las variables analizadas. Esta metodología permitió interpretar de manera efectiva los datos, identificar las causas y consecuencias de las obras inconclusas en Bogotá, y proponer estrategias concretas que aborden las necesidades detectadas.

3.6 Consideraciones éticas del proyecto

Las condiciones éticas del proyecto de investigación son fundamentales para garantizar la integridad, el respeto y la protección de todos los participantes involucrados:

Consentimiento Informado: Se debe tener el consentimiento informado de todos los participantes antes de incluirlos en el estudio. Esto implica explicar claramente el propósito del estudio, los procedimientos, los riesgos y beneficios potenciales de participar.

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Confidencialidad y Anonimato: Se debe proteger la confidencialidad de los participantes asegurándose de que la información obtenida no pueda ser identificada con individuos específicos.

No Maleficencia: Se debe evitar causar daño físico, psicológico, emocional o social a los participantes. Esto incluye evitar la explotación y el uso indebido de la información recopilada.

Respeto por la Diversidad y la Cultura: Se debe respetar y valorar las diferencias culturales, opiniones y perspectivas de los participantes y de la comunidad en general.

Cumplimiento de Normativas Éticas: Se deben cumplir con todas las normativas éticas y legales pertinentes, incluidas las directrices institucionales y las leyes nacionales e internacionales que rigen la investigación con seres humanos.

4 RESULTADOS.

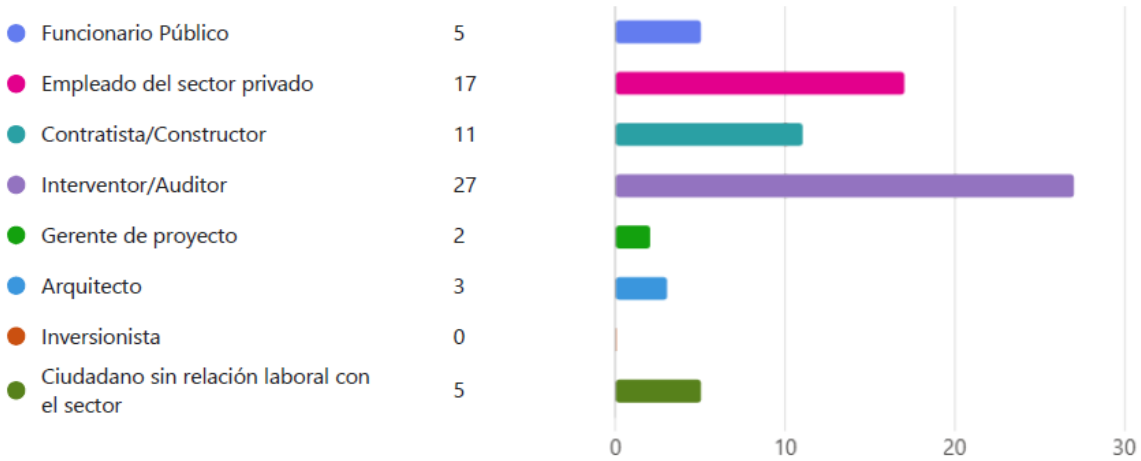
4.1. Perfil de los encuestados

Roles en el sector: La mayoría de los participantes en el estudio se identifican como interventores o auditores (27) y empleados del sector privado (17), lo que sugiere que las respuestas obtenidas provienen en su mayoría de individuos con roles de supervisión, control y gestión dentro de los proyectos, así como de aquellos que forman parte de empresas contratistas. Estos roles suelen estar directamente involucrados en la implementación de las actividades de los proyectos, lo que les otorga una visión privilegiada sobre los factores técnicos y administrativos que inciden en el desempeño de los mismos.

En particular, la presencia de interventores y auditores aporta una perspectiva enfocada en la vigilancia del cumplimiento de los plazos, presupuestos y normativas, mientras que los empleados del sector privado, que suelen formar parte de las empresas ejecutoras de las obras, ofrecen un enfoque más centrado en los aspectos operativos y logísticos.

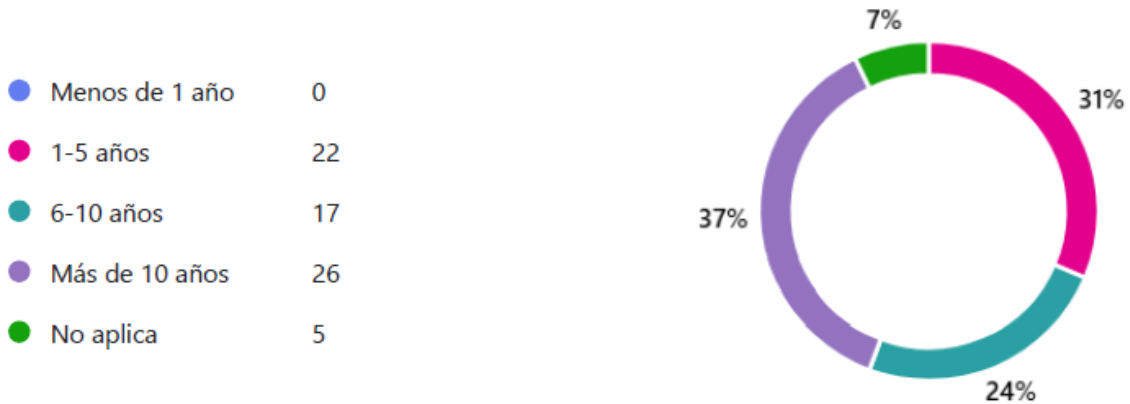
CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Figura 3. Roles del sector



Experiencia laboral: La mayoría de los encuestados tienen más de 10 años de experiencia (26) o entre 6 y 10 años (17), lo que respalda la validez de las observaciones con una base sólida de experiencia práctica en el sector.

Figura 4. Experiencia laboral

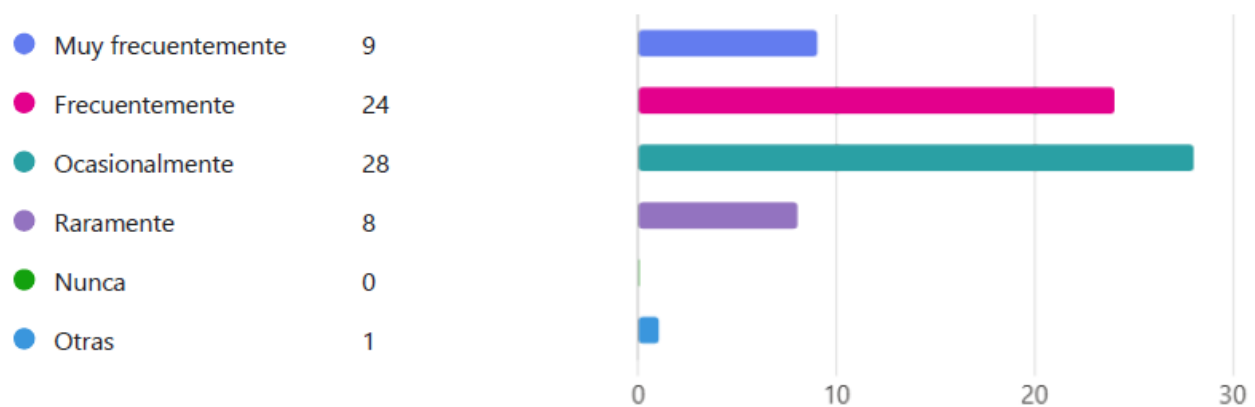


CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

4.2. Frecuencia de obras inconclusas

Frecuencia observada: El 47% de los participantes (33 personas) considera que los proyectos quedan inconclusos "frecuentemente" o "muy frecuentemente". Esto indica que el fenómeno de las obras inconclusas es percibido como un problema recurrente y sistémico en la ciudad.

Figura 5. Frecuencia de obras inconclusas



4.3. Causas principales de los retrasos

Falta de planificación adecuada (40 menciones): Esto sugiere una carencia de diseño metodológico, cronogramas realistas y previsión logística en los proyectos.

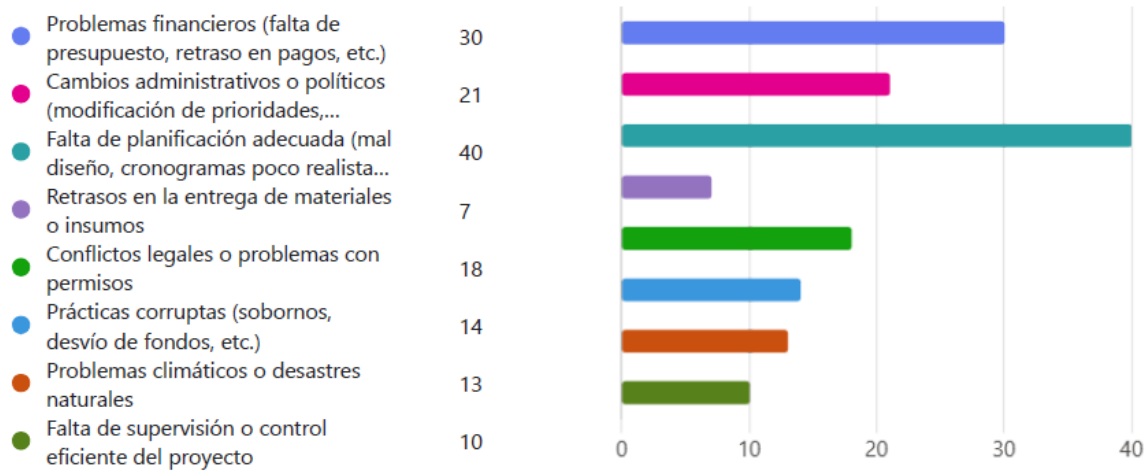
Problemas financieros (30 menciones): La falta de presupuesto o retrasos en pagos son barreras clave que limitan el avance de las obras.

Cambios administrativos o políticos (21 menciones): Reflejan inestabilidad en las decisiones de gestión pública, lo cual genera incertidumbre en la ejecución.

Interpretación: La conjunción de problemas financieros, inestabilidad política y planificación insuficiente indica deficiencias estructurales en la gestión estratégica de los proyectos públicos.

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Figura 6. Causas principales de retrasos



4.4. Dificultades de los contratistas

Las modificaciones en los diseños durante la ejecución (42 menciones) son el principal obstáculo, seguidas de la falta de pagos por parte de las entidades públicas (28 menciones). Esto apunta a problemas contractuales y operativos que afectan la capacidad de los contratistas para cumplir los plazos.

Figura 7. Dificultades de los contratistas

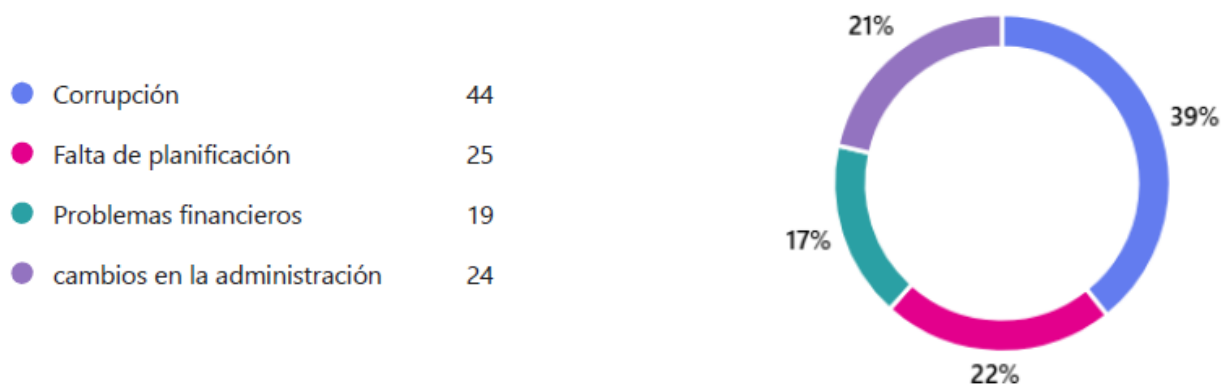


CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

4.5. Percepción de la corrupción

Causas de corrupción: La corrupción aparece como un factor predominante, con 44 menciones. Esto incluye sobornos, desvío de fondos y prácticas opacas en los procesos de licitación y ejecución.

Figura 8. Percepción de la corrupción



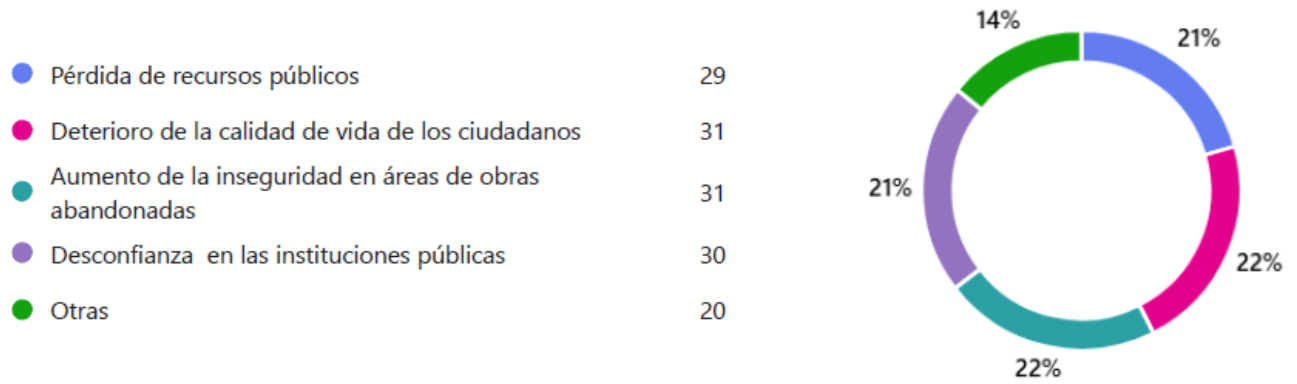
4.6. Impactos sociales:

Deterioro de la calidad de vida y aumento de la inseguridad (31 menciones cada uno): Los ciudadanos sufren directamente las consecuencias de proyectos abandonados, tanto en términos de seguridad como en la falta de servicios esenciales.

Desconfianza en las instituciones públicas (30 menciones): Resalta el impacto negativo de la corrupción en la credibilidad gubernamental.

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Figura 9. Impactos sociales



4.7. Soluciones propuestas

Las medidas más respaldadas para reducir la corrupción son:

Mayor transparencia en los procesos de contratación (37 menciones).

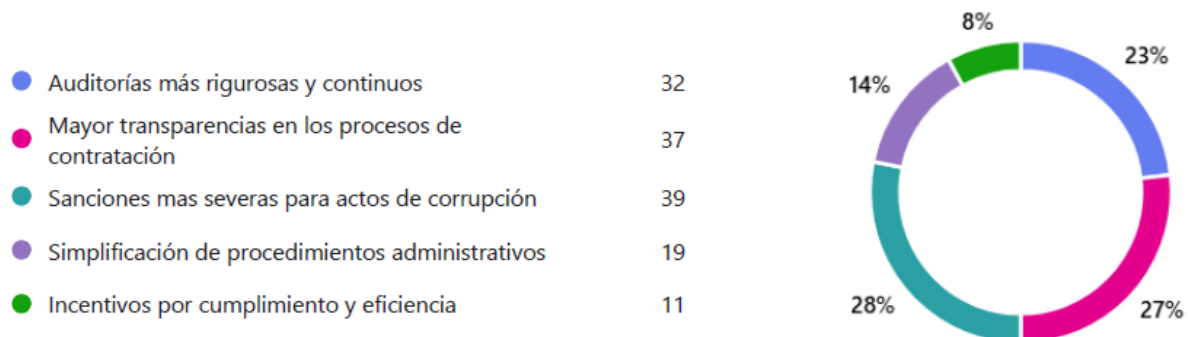
Sanciones severas para actos de corrupción (39 menciones).

Auditorías rigurosas y continuas (32 menciones).

Interpretación: Estas propuestas reflejan un consenso sobre la necesidad de fortalecer los mecanismos de rendición de cuentas y supervisión en el sector público.

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Figura 10. Soluciones propuestas



Problema estructural: Las obras inconclusas son el resultado de una interacción compleja de planificación deficiente, inestabilidad política, corrupción y problemas financieros.

Impacto social significativo: Los proyectos abandonados afectan directamente a la población, generando inseguridad, pérdida de confianza y deterioro en la calidad de vida.

Soluciones viables: La implementación de tecnología para la transparencia, auditorías robustas y sanciones severas se destacan como estrategias clave para mitigar estos problemas.

El fenómeno de las obras inconclusas en Bogotá ha generado un impacto significativo en la calidad de vida de los ciudadanos, en la confianza hacia las instituciones públicas y en la economía de la ciudad, este informe busca analizar las percepciones de diversos actores del sector de la construcción sobre las causas, consecuencias y posibles soluciones a este problema, con base en una encuesta aplicada a expertos del sector.

Los resultados obtenidos contribuyen a la comprensión de este fenómeno desde una perspectiva estratégica y proponen medidas que podrían mejorar la gestión de proyectos de infraestructura en la ciudad.

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Objetivo 1. Realizar un diagnóstico integral de las causas, consecuencias y factores que inciden en la corrupción y los retrasos en proyectos de infraestructura en Bogotá.

El diagnóstico revelado por la encuesta evidencia que las obras inconclusas son un problema sistémico en Bogotá, con raíces estructurales y multifactoriales, la falta de planificación adecuada fue el factor más citado (40 menciones) y se manifestó en el diseño ineficiente de los proyectos, cronogramas poco realistas y provisiones logísticas insuficientes. Este problema subraya una necesidad crítica de profesionalizar y fortalecer la etapa de diseño de proyectos, ya que los errores en esta fase inicial repercuten en todo el ciclo de vida del proyecto.

Los problemas financieros, como retrasos en pagos y presupuestos insuficientes (30 menciones), afectan directamente la continuidad de las obras, este aspecto refleja fallas en la asignación y ejecución de recursos públicos, lo que a menudo se agrava por la falta de coordinación entre las entidades responsables.

En tercer lugar, los cambios administrativos o políticos (21 menciones) destacan la influencia de la inestabilidad institucional y las prioridades cambiantes de los gobiernos locales, esto genera incertidumbre y frecuentemente lleva a la parálisis de proyectos ya iniciados. Adicionalmente, las prácticas corruptas (14 menciones) son identificadas como un factor transversal que causa estas problemáticas.

La corrupción se manifiesta de diversas maneras, como sobornos y desvío de fondos, lo que no solo afecta la eficiencia y la transparencia de los proyectos, sino que perpetúa la percepción de impunidad en el sector público, estas prácticas son una barrera crítica para la implementación de procesos éticos y eficientes en la ejecución de proyectos de infraestructura.

Objetivo 2. Diseñar un marco de gestión estratégica de proyectos que fortalezca la transparencia, la rendición de cuentas y la eficiencia en la ejecución de proyectos de infraestructura.

Los resultados de la encuesta destacan la necesidad de diseñar un marco estratégico que enfrente las causas identificadas de manera directa y estructural, entre las medidas prioritarias, la mayor transparencia en los procesos de contratación (37 menciones) sobresale como un requisito

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

indispensable para combatir la corrupción. La implementación de plataformas digitales de contratación permitiría un seguimiento público y en tiempo real de las etapas de licitación, adjudicación y ejecución, reduciendo las oportunidades de manipulación y malversación.

Las auditorías rigurosas y continuas (32 menciones) son otra estrategia fundamental, ya que brindan un nivel adicional de supervisión y rendición de cuentas, estas auditorías deberían ser realizadas por entidades independientes para garantizar imparcialidad y confiabilidad en los resultados.

Otro elemento clave del marco es la imposición de sanciones más severas para actos de corrupción (39 menciones), esto refleja una percepción generalizada de que la falta de consecuencias reales perpetúa el problema de la corrupción en el sector. Estas sanciones podrían incluir inhabilitaciones prolongadas, multas significativas y acciones penales contra los responsables.

El papel de la tecnología es también ampliamente reconocido por los encuestados: 62 de los 70 participantes creen que las herramientas digitales, como plataformas de gestión y análisis de datos, pueden mejorar significativamente la transparencia y la eficiencia en la ejecución de proyectos, estas tecnologías no solo permiten detectar irregularidades, sino también prever problemas antes de que impacten el desarrollo de las obras.

Objetivo 3. Evaluar la percepción del impacto social y económico de las obras inconclusas, destacando las oportunidades de mejora a través de prácticas de gestión estratégica.

La percepción del impacto social de las obras inconclusas es profundo y negativo, los encuestados identificaron como las consecuencias más graves el deterioro de la calidad de vida (31 menciones) y el aumento de la inseguridad (31 menciones) en las áreas afectadas, estas obras abandonadas se convierten en focos de delincuencia, lo que amplifica los problemas sociales existentes y genera un entorno urbano degradado.

En el ámbito económico, la pérdida de recursos públicos (29 menciones) es una preocupación central, las obras inconclusas implican un uso ineficiente de los fondos

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

disponibles, ya que los sobrecostos asociados con los retrasos y la necesidad de reiniciar proyectos impactan la sostenibilidad fiscal de la ciudad. Además, estas dinámicas reducen la confianza de los ciudadanos en las instituciones públicas, lo que afecta la legitimidad y gobernanza del sector.

Las oportunidades de mejora a través de prácticas de gestión estratégica son considerables, la simplificación de procedimientos administrativos y la implementación de incentivos por cumplimiento y eficiencia se perfilan como soluciones efectivas. Al garantizar que los contratistas trabajen dentro de marcos claros y con consecuencias directas por incumplimientos, se puede fomentar un entorno de mayor responsabilidad y productividad.

Por otro lado, la participación ciudadana es clave para restaurar la confianza pública, los ciudadanos pueden actuar como supervisores activos de los proyectos a través de canales abiertos de comunicación, lo que aumenta la rendición de cuentas y asegura que las obras respondan a las necesidades reales de las comunidades.

Objetivo General: Proponer un marco de gestión estratégica de proyectos que fortalezca la transparencia y la rendición de cuentas, con el fin de prevenir la corrupción en proyectos de infraestructura, promoviendo así el avance efectivo de las obras y el bienestar de la ciudadanía.

Los resultados de la encuesta evidencian una desconexión significativa entre las normativas vigentes y su aplicación práctica, factores como la falta de planificación adecuada, los problemas financieros, la corrupción y los cambios administrativos recurrentes son responsables de paralizar proyectos clave.

El marco estratégico propuesto considera cinco ejes fundamentales para alinear las necesidades diagnosticadas con las soluciones prácticas:

1. Transparencia y Rendición de cuentas

La falta de confianza en las instituciones públicas (30 menciones) es una de las consecuencias más graves identificadas en la encuesta, la transparencia en los procesos de contratación y ejecución es esencial para revertir esta percepción. Esto se apoya en los principios

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

establecidos por la Ley 80 de 1993 y la Ley 1150 de 2007, que promueven la transparencia en la contratación pública, así como en la Ley 1474 de 2011, que refuerza la necesidad de sanciones efectivas y mecanismos de denuncia.

Propuesta de Plataformas Digitales:

Implementación de sistemas en línea accesibles para el público que detallen la asignación de contratos, cronogramas, avances físicos y financieros, desviaciones presupuestarias y problemas detectados.

Mecanismos para denunciar irregularidades en tiempo real.

Rendición de Cuentas Continuas:

Creación de tableros de control con indicadores públicos de desempeño que permitan a los ciudadanos y entidades de control monitorear la ejecución de proyectos.

Auditorías externas obligatorias realizadas por organismos independientes.

Transparencia Obligatoria en Contratos:

Publicación de términos de referencia y resultados de las licitaciones, para garantizar que los criterios de adjudicación sean objetivos y verificables.

2. Prevención de la Corrupción a Través de Sanciones y Supervisión

La corrupción fue mencionada como una causa directa o indirecta por 44 participantes, lo que la posiciona como un problema transversal que afecta todos los niveles del ciclo de vida de los proyectos. Según Avendaño Caldas y Castelblanco Toncon (2023), el fortalecimiento de las entidades de control y la aplicación de sanciones severas son medidas clave para prevenir prácticas corruptas.

Sanciones Más Severas:

Inhabilitación prolongada de empresas y funcionarios involucrados en prácticas corruptas.

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Multas significativas, combinadas con acciones penales claras y ejecutables.

Fortalecimiento de Entidades de Control:

Ampliar la capacidad operativa y técnica de las contralorías y auditorías internas para detectar y prevenir actos de corrupción antes de que se conviertan en problemas mayores.

Prevención desde la Contratación:

Integrar criterios de análisis de riesgos en los procesos de selección para identificar posibles conflictos de interés o irregularidades en las propuestas.

3. Optimización de la Planificación y Ejecución de Proyectos

La falta de planificación adecuada (40 menciones) y los problemas financieros (30 menciones) revelan una deficiencia estructural en la etapa inicial de los proyectos. Sarmiento Rojas y Rincón-González (2020) destacan la efectividad de metodologías como PMBOK para estructurar el ciclo de vida del proyecto, asegurando una planificación robusta.

Adopción de Metodologías de Gestión Estandarizadas:

Introducir estándares internacionales como PMBOK para estructurar el ciclo de vida del proyecto, asegurando una planificación robusta, análisis de riesgos, cronogramas realistas y presupuestos claros.

Obligatoriedad de Estudios Previos Exhaustivos:

Cada proyecto debe contar con estudios técnicos, financieros y sociales completos antes de su aprobación, incluyendo análisis de viabilidad y previsión de riesgos legales, climáticos y operativos.

Gestión Financiera Transparente:

Creación de cuentas dedicadas a cada proyecto, monitoreadas por auditores externos, para garantizar que los fondos sean utilizados exclusivamente para los fines previstos.

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

4. Uso de Tecnología e Innovación en la Gestión

La tecnología es vista por más del 88% de los encuestados como una herramienta clave para mejorar la transparencia y eficiencia en la gestión de proyectos. Transparencia Internacional (2021) subraya la relevancia del uso de plataformas digitales para la detección de irregularidades.

Plataformas de Monitoreo y Análisis de Datos:

Desarrollo de sistemas basados en inteligencia artificial para identificar patrones de riesgo y prevenir retrasos en tiempo real.

Herramientas para evaluar la eficiencia de los contratistas, medir el progreso físico y financiero, y predecir problemas antes de que afecten la ejecución.

Sistemas de Información Colaborativos:

Espacios virtuales donde ciudadanos, funcionarios y contratistas puedan interactuar y retroalimentar sobre el avance y la gestión de los proyectos.

5. Fomento de la Participación Ciudadana y Ética Organizacional

Los resultados muestran un fuerte impacto social de las obras inconclusas en términos de inseguridad y calidad de vida (31 menciones cada uno). La inclusión ciudadana es fundamental para revertir estos efectos. Gutiérrez et al. (2019) destaca la importancia de la participación ciudadana y la ética en la gestión pública.

Canales Abiertos de Comunicación:

Creación de mesas de diálogo permanentes entre comunidades y gestores de proyectos, asegurando que las obras estén alineadas con las necesidades reales de las personas afectadas.

Encuestas y consultas públicas para priorizar proyectos y evaluar el impacto de las decisiones tomadas.

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Capacitación en Ética y Buenas Prácticas:

Programas de formación continua para funcionarios públicos, contratistas y ciudadanos en temas de ética, transparencia y rendición de cuentas.

Impacto Esperado del Marco Propuesto

Reducción de Obras Inconclusas:

Una planificación más rigurosa y la supervisión continua garantizarán que los proyectos lleguen a término en los tiempos y costos previstos.

Confianza Ciudadana Recuperada:

La participación activa y el acceso a información transparente fortalecerán la percepción positiva de las instituciones públicas.

Eficiencia en el Uso de Recursos Públicos:

La eliminación de prácticas corruptas y la gestión financiera transparente optimizarán la inversión en infraestructura.

Mejora de la Calidad de Vida:

Infraestructuras funcionales y alineadas con las necesidades comunitarias reducirán problemas de inseguridad y mejorarán el entorno urbano.

El marco de gestión estratégica no solo aborda las problemáticas identificadas en el diagnóstico, sino que también sienta las bases para una transformación estructural en la manera de gestionar proyectos de infraestructura en Bogotá. Al combinar transparencia, tecnología, sanciones efectivas y participación ciudadana, este enfoque promueve un cambio cultural que puede garantizar la sostenibilidad y eficiencia en la ejecución de proyectos.

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

5. Conclusiones

La falta de planificación adecuada es el principal obstáculo para la ejecución exitosa de proyectos de infraestructura: Con 40 menciones, este factor fue identificado como la causa más recurrente de retrasos. Esto pone de manifiesto la necesidad de fortalecer las fases iniciales del ciclo de vida del proyecto, incluyendo estudios previos completos y cronogramas realistas.

Los problemas financieros y los cambios administrativos agravan las dificultades de los proyectos: Los retrasos en pagos, presupuestos insuficientes (30 menciones) y las prioridades cambiantes por cambios de administración (21 menciones) demuestran que la inestabilidad financiera y política afecta directamente la continuidad de las obras.

La corrupción es un problema transversal que mina la confianza y la eficiencia en la gestión de proyectos: Mencionada de manera directa e indirecta en 44 respuestas, la corrupción se refleja en prácticas como sobornos, desvío de fondos y licitaciones poco transparentes, este problema perpetúa un ciclo de ineficiencia y desconfianza ciudadana hacia las instituciones públicas.

Las consecuencias sociales y económicas de las obras inconclusas son significativas: Entre las consecuencias más mencionadas están el deterioro de la calidad de vida (31 menciones), el aumento de la inseguridad en las áreas afectadas (31 menciones) y la pérdida de recursos públicos (29 menciones). Estas respuestas evidencian que las obras inconclusas no solo representan un desperdicio financiero, sino también un impacto directo y negativo en las comunidades.

La tecnología es vista como una herramienta esencial para mejorar la transparencia y eficiencia: Más del 88% de los encuestados considera que el uso de plataformas digitales puede mejorar significativamente la transparencia en los proyectos públicos, esto refuerza la necesidad de integrar herramientas tecnológicas en el marco de gestión estratégica, desde sistemas de monitoreo en tiempo real hasta inteligencia artificial para predecir riesgos y detectar irregularidades.

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

La participación ciudadana es fundamental para garantizar rendición de cuentas y fortalecer la confianza: La falta de canales efectivos de retroalimentación entre la ciudadanía y los gestores de proyectos ha contribuido a una percepción de abandono e ineficiencia, involucrar a las comunidades a través de mesas de trabajo, encuestas públicas y tableros de control accesibles puede mejorar la alineación de los proyectos con las necesidades reales y restaurar la credibilidad institucional.

Las auditorías independientes y las plataformas digitales son las medidas más efectivas para prevenir la corrupción: Según las respuestas, la implementación de auditorías externas (32 menciones) y mayor transparencia en los procesos de contratación (37 menciones) son esenciales para garantizar un uso responsable de los recursos públicos.

Es fundamental destacar que la investigación sobre obras inconclusas en Bogotá, centrada en la corrupción y la gestión deficiente de proyectos de infraestructura, presenta desafíos significativos y oportunidades clave para mejorar la transparencia y la eficacia en la administración pública.

Existe una clara necesidad de fortalecer los mecanismos de supervisión y control en la ejecución de proyectos públicos. Esto incluye la implementación de auditorías más rigurosas y la adopción de tecnologías que aumenten la transparencia y la eficacia en la gestión de recursos.

Aunque se utilizó una muestra diversa de participantes del sector de la construcción en Bogotá, la selección no probabilística por conveniencia podría limitar la generalización de los resultados a toda la población del sector.

Al depender de encuestas autoadministradas, existe el riesgo de respuestas influenciadas por prejuicios personales o la percepción subjetiva de los encuestados.

Este estudio se enfoca exclusivamente en Bogotá, lo que puede limitar la aplicabilidad de los hallazgos a otras regiones de Colombia o países con contextos similares.

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Referencias

Ardila Roa, E. (2013). Prácticas Ilegítimas En La Gestión Pública Colombiana – Estudio Del Caso: Grupo Nule. Bogotá: Universidad Nacional de Colombia.

Aroca Dajil, G. E. (2023). Efectos de los factores generadores de corrupción en Colombia. Estudio de caso Carrusel de la Contratación en Bogotá.

Auditoría general de la república, 2024. Análisis de la contratación Pública territorial Obras inconclusas. Tomado de:
<https://www.auditoria.gov.co/documents/20123/2574674/Reporte-de-contratacion-territorial-inconclusa-nacional-consolidado.pdf>

Avendaño Caldas, J., & Castelblanco Toncon, M. (2023). El impacto de la corrupción en la gestión pública en Colombia.

Avendaño Caldas, L. D., & Castelblanco Toncon, R. A. Identificación de controles eficientes que permitan evitar el fraude y la corrupción en empresas del sector de la construcción en Colombia (Doctoral dissertation, Universidad Santo Tomás).

Bohórquez, D. (2020). Análisis de la Atención Brindada por la Contraloría de Bogotá a la Ciudadanía 2016-2019. Universidad Nacional Abierta y a Distancia.
<https://repository.unad.edu.co/handle/10596/34449>

Bonilla Correa, M. R. (2021). Diagnóstico sobre la gestión de un proyecto público de construcción de obra civil (edificación) en Bogotá y propuesta de mejora para proyectos futuros (Master's thesis, Maestría en Gerencia de Proyectos).

Cabrera, A., Reyes, W. & Olano, S. (2021). Habilidades blandas en la gerencia moderna. *Sciéndo*, 24(4). 289-297. Doi: <http://dx.doi.org/10.17268/sciendo.2021.040>

Cárdenas Galeano, P. J. (2020) Impacto de la corrupción en los procesos licitatorios estatales de obra pública en Colombia en el periodo 2018-2020. [Trabajo de grado, Fundación

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Universidad de América] Repositorio Institucional Lumieres.

<https://hdl.handle.net/20.500.11839/8053>

Castillo, A. (2021). Vigencia de los modelos gerenciales modernos en la sociedad del siglo XXI. Revista científica del decano de investigación y postgrado de la Universidad Fermín Toro, 1(1).

Castro, A., Paredes, P., Rodríguez, L., Rubio, D., & Valero, E. (2021). Implementación del modelo integrado de planeación y gestión MIPG, en la Contraloría de Bogotá. Universidad EAN. [https://repository.universidadean.edu.co/bitstream/handle/10882/10712/Rodr% c3% adguezLina2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repository.universidadean.edu.co/bitstream/handle/10882/10712/Rodr%c3%adguezLina2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Congreso de la República de Colombia. (1993). Ley 80 de 1993: Por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública.

Congreso de la República de Colombia. (2007). Ley 1150 de 2007: Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la contratación pública.

Congreso de la República de Colombia. (2011). Ley 1474 de 2011: Estatuto Anticorrupción.

Contraloría de Bogotá D.C. (30 de 11 de 2022). Resolución Reglamentaria 030 de 2022. Tomado de: <https://contraloriabogota.gov.co/sites/default/files/2023-03/Res%20Reg%20030%20de%20Nov%2030%20de%202022%20Por%20la%20cual%20se%20agrupan%2C%20clasifican%20y%20asignan%20los%20sujetos%20de%20vigilancia%20RD.pdf>

Contreras, L. P. C., Alvarado, W. P., & Flórez, E. F. C. (2023). Importancia de la construcción de escenarios para el liderazgo transformacional en la gerencia moderna en Colombia. Dictamen Libre, (32), 53-63.

Corficolombiana. (diciembre 2019). Perspectivas Económicas Corficolombiana Proyecciones 2020: Contra La Corriente ¿Hasta Cuándo? Bogotá D.C.

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

<https://www.investigaciones.corficolombiana.com/macroeconomia/informeannual/perspectivas-economicas-2020-contra-la-corriente-hasta-cuando-/informe?id=166867>

El tiempo. (2024). Top de elefantes blancos y proyectos críticos en Bogotá y la región, según Contraloría. Tomado de: <https://www.eltiempo.com/bogota/contraloria-revelo-elefantes-blancos-y-proyectos-criticos-en-y-cundinamarca-854687>

Expansión. (14 de mayo de 2020). Expansion.pe. Obtenido de <https://www.expansion.com/economia-para-todos/economia/que-es-el-crecimientoeconomico-y-de-que-depnde.html>

Gallón & Gómez. (2019). La corrupción y su influencia en la economía colombiana. Oikos. Obtenido de <https://revistas.udea.edu.co/index.php/oikos/article/view/1110>

Galvis-Ciro, J. C., & Hincapié-Vélez, G. D. (2022). Los efectos de la corrupción sobre el gasto público en los departamentos de Colombia. Apuntes del CENES, 41(73), 229-264.

Gutiérrez, J., Martínez, R., & López, C. (2019). Ética y participación ciudadana en la gestión pública: Lecciones aprendidas en América Latina.

Gutiérrez, J., Vega, J., Concha, J. & Osorio, S. (2019). Estructura gerencial internacional de las empresas en Colombia en el marco del modelo exportador y de liberación económica. Universidad & Empresa, 21(37), 52-75. Doi: <http://dx.doi.org/10.12804/revistas.urosario.edu.co/empresa/a.6466>.

Hernández-Pulgarin, G., & Correa-Gómez, K. (2022). Anatomy of a White Elephant: Analysis of the Failure of a Housing Macroproject in Colombia. Urbe, 14, 1–19. <https://doi.org/10.1590/2175-3369.014.e20210326>

<https://doi.org/10.35707/dostresmil/22222>.

Jaramillo, D. (2020). La actual transición tecnológica y su relación con la gerencia empresarial. Dos mil tres mil, 22(222). Doi:

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Ley 2020, 2020. Por medio de la cual se crea el registro nacional de obras civiles inconclusas de las entidades estatales y se dictan otras disposiciones. Tomado de:

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=135349>

Mendoza Rangel, F. L., Piñerez Flórez, M. A., & Montes Montealegre, H. A. (2024). Razonamientos Legales de la Contratación Estatal en Colombia Contra la Corrupción. *Revista Economía y Política*, (39), 58-74.

Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial. (2010). Reglamento Colombiano de Construcciones Sismoresistentes NSR 10.

Ministerio de Educación Nacional. (2006). Norma Técnica Colombiana NTC 4595.

Morris, D (2009). *Corrupción y política en el México contemporáneo*. México DF, México, Centrum voor Studie en Documentación van Latijns Amerika (CEDLA).

PACO, Portal anticorrupción de Colombia, (2024). Registro Nacional de Obras Inconclusas. Tomado de: <https://portal.paco.gov.co/index.php?pagina=obrasInconclusas>

Ríos López, Y. (2023). Análisis, desarrollo e instrumentación de buenas prácticas de gestión aplicables a la supervisión de proyectos de obra pública y su relación con los involucrados. Universidad Nacional de Colombia.

Rodriguez Hernandez, N. F. (2017). Análisis de los efectos en la responsabilidad ética de firmas de auditoría como dadores de fe pública: caso Odebrecht. Bogotá: Universidad Militar de Colombia.

Saldarriaga, J., & Andrade, D. (2019). *Influencia De La Corrupción En La Calidad De Los Proyectos De Infraestructura En Colombia*. Universidad La Gran Colombia.

Sarmiento Rojas, J. A., & Rincón-González, C. (2020). Análisis del Impacto Del Sector de la Construcción en la Economía Colombiana. *Proceedings from the International Congress on Project Management and Engineering*, July, 560– 572. <https://doi.org/10.14483/22487638.16194>

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Sarmiento Rojas, L., & Rincón-González, P. (2020). Metodologías estandarizadas en la gestión de proyectos: Caso PMBOK en la infraestructura colombiana.

Secretaria de transparencia. (2017). Recuperado de <http://www.secretariatransparencia.gov.co/elefantes-blancos/Paginas/que-es-efefante-blanco.aspx>.

Silva Morales, D. C. (2017). Análisis del proceso de formulación participativa de la política pública de transparencia, integridad y no tolerancia con la corrupción en Bogotá.

Transparencia Internacional (2021). Índice de percepción de la corrupción 2020. TI.

Transparencia Internacional. (2021). Uso de la tecnología para combatir la corrupción en la infraestructura pública: Informe global. Recuperado de <https://www.transparency.org>.

Vanessa, P., & Peláez, G. (2020). Registro de obras inconclusas como factor de calidad en proceso de selección de obra pública.

Gutiérrez Silva, J. D. Mapa Sistémico de problemas éticos en el proceso de contratación de obras civiles adelantadas por la Alcaldía Mayor de Bogotá (Master's thesis, Universidad de La Sabana).

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Anexo 1. Resultados de encuesta

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

ID	¿Cuál es su rol en el sector de la construcción?	¿Cuántos años de experiencia tiene en el sector de la construcción?	¿Ha trabajado con proyectos de infraestructura pública?	¿Con qué frecuencia observa que los proyectos de infraestructura quedan inconclusos en Bogotá?	En los proyectos de infraestructura en los que ha trabajado o conoce, ¿Cuáles han sido los principales factores que han generado atrasos?	¿Cuáles son las principales dificultades que enfrentan los contratistas para completar los proyectos a tiempo?	¿Cuáles crees que son las principales causas de corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura?	¿Qué consecuencias considera más graves por la falta de conclusión de las obras en Bogotá?	¿Qué medidas considera más efectivas para reducir las corrupción en el sector de la construcción?	¿Cree que la tecnología (P.ej., plataformas de contratación digital) podría mejorar la transparencia en los proyectos públicos de Bogotá?
1	Interventor/Auditor	6-10 años	Si	Ocasionalmente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.)	Cambios en los diseños durante la ejecución	Falta de planificación	Desconfianza en las instituciones públicas	Simplificación de procedimientos administrativos	Si, en cierta medida
2	Interventor/Auditor	Más de 10 años	Si	Frecuentemente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.)	Cambios en los diseños durante la ejecución	cambios en la administración	Pérdida de recursos públicos	Mayor transparencias en los procesos de contratación	Si, mucho
3	Contratista/Constructor	Más de 10 años	Si	Ocasionalmente	Cambios administrativos o políticos (modificación de prioridades, cambio de gobierno, etc.)	Cambios en los diseños durante la ejecución	Corrupción	Desconfianza en las instituciones públicas	Simplificación de procedimientos administrativos	Si, mucho
4	Interventor/Auditor	Más de 10 años	Si	Muy frecuentemente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.)	Cambios en los diseños durante la ejecución	Falta de planificación	Desconfianza en las instituciones públicas	Mayor transparencias en los procesos de contratación	Si, mucho
5	Empleado del sector privado	6-10 años	Si	Ocasionalmente	Problemas climáticos o desastres naturales	Restricciones legales o de permisos	Corrupción	Desconfianza en las instituciones públicas	Sanciones mas severas para actos de corrupción	Si, mucho
6	Interventor/Auditor	Más de 10 años	Si	Frecuentemente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.)	Cambios en los diseños durante la ejecución	Corrupción	Pérdida de recursos públicos	Sanciones mas severas para actos de corrupción	Si, en cierta medida
7	Gerente de proyecto	6-10 años	Si	Frecuentemente	Prácticas corruptas (sobornos, desvío de fondos, etc.)	Falta de pagos por parte de las entidades públicas	cambios en la administración	Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos	Mayor transparencias en los procesos de contratación	No, en poco o nada
8	Contratista/Constructor	1-5 años	Si	Ocasionalmente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.)	Cambios en los diseños durante la ejecución	cambios en la administración	Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas	Mayor transparencias en los procesos de contratación	Si, mucho
9	Interventor/Auditor	1-5 años	Si	Ocasionalmente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.)	Cambios en los diseños durante la ejecución	Falta de planificación	Desconfianza en las instituciones públicas	Mayor transparencias en los procesos de contratación	Si, mucho
10	Interventor/Auditor	Más de 10 años	Si	Ocasionalmente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.)	Falta de pagos por parte de las entidades públicas	Falta de planificación	Pérdida de recursos públicos	Auditorías más rigurosas y continuos	Si, mucho
11	Interventor/Auditor	Más de 10 años	Si	Frecuentemente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.)	Cambios en los diseños durante la ejecución	Corrupción	Pérdida de recursos públicos	Sanciones mas severas para actos de corrupción	Si, en cierta medida
12	Empleado del sector privado	Más de 10 años	Si	Frecuentemente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.)	Clima adverso o condiciones del terreno	Corrupción	Pérdida de recursos públicos	Mayor transparencias en los procesos de contratación	No, en poco o nada
13	Empleado del sector privado	6-10 años	Si	Ocasionalmente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.)	Cambios en los diseños durante la ejecución	Corrupción	Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas	Mayor transparencias en los procesos de contratación	Si, mucho
14	Empleado del sector privado	1-5 años	Si	Raramente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.)	Cambios en los diseños durante la ejecución	Corrupción	Pérdida de recursos públicos	Auditorías más rigurosas y continuos	Si, mucho

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

ID	¿Cuál es su rol en el sector de la construcción?	¿Cuántos años de experiencia tiene en el sector de la construcción?	¿Ha trabajado con proyectos de infraestructura pública?	¿Con qué frecuencia observa que los proyectos de infraestructura quedan inconclusos en Bogotá?	En los proyectos de infraestructura en los que ha trabajado o conoce, ¿Cuáles han sido los principales factores que han generado atrasos?	¿Cuáles son las principales dificultades que enfrentan los contratistas para completar los proyectos a tiempo?	¿Cuáles crees que son las principales causas de corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura?	¿Qué consecuencias considera más graves por la falta de conclusión de las obras en Bogotá?	¿Qué medidas considera más efectivas para reducir las corrupción en el sector de la construcción?	¿Cree que la tecnología (P.ej., plataformas de contratación digital) podría mejorar la transparencia en los proyectos públicos de Bogotá?
15	Interventor/Auditor	Más de 10 años	Si	Raramente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.)	Restricciones legales o de permisos	cambios en la administración	Pérdida de recursos públicos	Sanciones mas severas para actos de corrupción	Si, mucho
16	Interventor/Auditor	6-10 años	Si	Ocasionalmente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.)	Cambios en los diseños durante la ejecución	Falta de planificación	Pérdida de recursos públicos	Sanciones mas severas para actos de corrupción	Si, en cierta medida
17	Contratista/Constructor	Más de 10 años	Si	Frecuentemente	Prácticas corruptas (sobornos, desvío de fondos, etc.)	Cambios en los diseños durante la ejecución	Corrupción	Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos	Mayor transparencias en los procesos de contratación	Si, en cierta medida
18	Interventor/Auditor	1-5 años	Si	Frecuentemente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.)	Cambios en los diseños durante la ejecución	Falta de planificación	Pérdida de recursos públicos	Simplificación de procedimientos administrativos	Si, mucho
19	Empleado del sector privado	1-5 años	Si	Ocasionalmente	Problemas climáticos o desastres naturales;Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.);Cambios administrativos o políticos (modificación de prioridades, cambio de gobierno, etc.);Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);	Clima adverso o condiciones del terreno;Cambios en los diseños durante la ejecución;Falta de pagos por parte de las entidades públicas;	Problemas financieros;cambios en la administración ;	Desconfianza en las instituciones públicas;Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos;	Mayor transparencias en los procesos de contratación ;incentivos por cumplimiento y eficiencia;Simplificación de procedimientos administrativos;	Si, en cierta medida
20	Contratista/Constructor	Más de 10 años	Si	Muy frecuentemente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.);Cambios administrativos o políticos (modificación de prioridades, cambio de gobierno, etc.);	Cambios en los diseños durante la ejecución;	Corrupción;	Pérdida de recursos públicos;Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas;	Sanciones mas severas para actos de corrupción;Auditorías más rigurosas y continuos;Incentivos por cumplimiento y eficiencia;	Si, en cierta medida
21	Interventor/Auditor	6-10 años	Si	Raramente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.);	Cambios en los diseños durante la ejecución;Falta de pagos por parte de las entidades públicas;	Falta de planificación;	Pérdida de recursos públicos;Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas;	Sanciones mas severas para actos de corrupción;Simplificación de procedimientos administrativos;	Si, en cierta medida
22	Interventor/Auditor	Más de 10 años	Si	Raramente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.)	Clima adverso o condiciones del terreno	cambios en la administración	Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas	Mayor transparencias en los procesos de contratación	No, en poco o nada

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

ID	¿Cuál es su rol en el sector de la construcción?	¿Cuántos años de experiencia tiene en el sector de la construcción?	¿Ha trabajado con proyectos de infraestructura pública?	¿Con qué frecuencia observa que los proyectos de infraestructura quedan inconclusos en Bogotá?	En los proyectos de infraestructura en los que ha trabajado o conoce, ¿Cuáles han sido los principales factores que han generado atrasos?	¿Cuáles son las principales dificultades que enfrentan los contratistas para completar los proyectos a tiempo?	¿Cuáles crees que son las principales causas de corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura?	¿Qué consecuencias considera más graves por la falta de conclusión de las obras en Bogotá?	¿Qué medidas considera más efectivas para reducir la corrupción en el sector de la construcción?	¿Cree que la tecnología (P.ej., plataformas de contratación digital) podría mejorar la transparencia en los proyectos públicos de Bogotá?
23	Funcionario Público	Más de 10 años	Si	Ocasionalmente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);Conflictos legales o problemas con permisos;Falta de supervisión o control eficiente del proyecto;	Falta de pagos por parte de las entidades públicas;Restricciones legales o de permisos;	Problemas financieros;	Desconfianza en las instituciones públicas;	Sanciones mas severas para actos de corrupción;	Si, en cierta medida
24	Interventor/Auditor	Más de 10 años	Si	Raramente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);	Falta de pagos por parte de las entidades públicas;	Falta de planificación;	Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos;Desconfianza en las instituciones públicas;	Sanciones mas severas para actos de corrupción;Incentivos por cumplimiento y eficiencia;	No, en poco o nada
25	Interventor/Auditor	1-5 años	Si	Frecuentemente	Prácticas corruptas (sobornos, desvío de fondos, etc.);	Restricciones legales o de permisos;	Corrupción;cambios en la administración ;	Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas;Desconfianza en las instituciones públicas;Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos;Pérdida de recursos públicos;	Auditorías más rigurosas y continuos;Mayor transparencias en los procesos de contratación ;Sanciones mas severas para actos de corrupción;	No, en poco o nada
26	Empleado del sector privado	1-5 años	Si	Frecuentemente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.);Cambios administrativos o políticos (modificación de prioridades, cambio de gobierno, etc.);Conflictos legales o problemas con permisos;Prácticas corruptas (sobornos, desvío de fondos, etc.);	Falta de pagos por parte de las entidades públicas;Cambios en los diseños durante la ejecución;	Corrupción;Problemas financieros;	Pérdida de recursos públicos;Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos;Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas;	Auditorías más rigurosas y continuos;Mayor transparencias en los procesos de contratación ;Sanciones mas severas para actos de corrupción;	Si, en cierta medida
27	Interventor/Auditor	Más de 10 años	Si	Frecuentemente	Cambios administrativos o políticos (modificación de prioridades, cambio de gobierno, etc.);Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);Prácticas corruptas (sobornos, desvío de fondos, etc.);	Cambios en los diseños durante la ejecución;	Corrupción;cambios en la administración ;	Pérdida de recursos públicos;Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos;Desconfianza en las instituciones públicas;Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas;	Mayor transparencias en los procesos de contratación ;Sanciones mas severas para actos de corrupción;	Si, en cierta medida
28	Empleado del sector privado	6-10 años	Si	Frecuentemente	Cambios administrativos o políticos (modificación	Cambios en los diseños durante la ejecución;	Corrupción;	Pérdida de recursos públicos;Desconfianza en las instituciones públicas;	Auditorías más rigurosas y continuos;Mayor transparencias en los	Si, en cierta medida

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

ID	¿Cuál es su rol en el sector de la construcción?	¿Cuántos años de experiencia tiene en el sector de la construcción?	¿Ha trabajado con proyectos de infraestructura pública?	¿Con qué frecuencia observa que los proyectos de infraestructura quedan inconclusos en Bogotá?	En los proyectos de infraestructura en los que ha trabajado o conoce, ¿Cuáles han sido los principales factores que han generado atrasos?	¿Cuáles son las principales dificultades que enfrentan los contratistas para completar los proyectos a tiempo?	¿Cuáles crees que son las principales causas de corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura?	¿Qué consecuencias considera más graves por la falta de conclusión de las obras en Bogotá?	¿Qué medidas considera más efectivas para reducir la corrupción en el sector de la construcción?	¿Cree que la tecnología (P.ej., plataformas de contratación digital) podría mejorar la transparencia en los proyectos públicos de Bogotá?
					de prioridades, cambio de gobierno, etc.); Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.); Conflictos legales o problemas con permisos;				procesos de contratación ; Sanciones mas severas para actos de corrupción;	
29	Empleado del sector privado	Más de 10 años	Si	Ocasionalmente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.); Falta de supervisión o control eficiente del proyecto;	Restricciones legales o de permisos; Falta de pagos por parte de las entidades públicas;	Falta de planificación;	Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos;	Simplificación de procedimientos administrativos;	Si, mucho
30	Empleado del sector privado	6-10 años	Si	Ocasionalmente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.); Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.); Conflictos legales o problemas con permisos;	Restricciones legales o de permisos; Cambios en los diseños durante la ejecución;	Corrupción;	Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos; Pérdida de recursos públicos;	Auditorías más rigurosas y continuas; Mayor transparencia en los procesos de contratación ;	No, en poco o nada
31	Funcionario Público	1-5 años	Si	Frecuentemente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.); Cambios administrativos o políticos (modificación de prioridades, cambio de gobierno, etc.); Prácticas corruptas (sobornos, desvío de fondos, etc.); Falta de supervisión o control eficiente del proyecto;	Falta de pagos por parte de las entidades públicas; Restricciones legales o de permisos; Clima adverso o condiciones del terreno;	Corrupción; Problemas financieros; cambios en la administración ;	Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos; Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas; Pérdida de recursos públicos;	Auditorías más rigurosas y continuas; Sanciones mas severas para actos de corrupción;	Si, en cierta medida
32	Funcionario Público	6-10 años	Si	Frecuentemente	Retrasos en la entrega de materiales o insumos; Conflictos legales o problemas con permisos;	Restricciones legales o de permisos;	Problemas financieros;	Pérdida de recursos públicos; Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos;	Sanciones mas severas para actos de corrupción; Simplificación de procedimientos administrativos; Incentivos por cumplimiento y eficiencia;	Si, en cierta medida
33	Interventor/Auditor	1-5 años	Si	Ocasionalmente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.); Falta de	Restricciones legales o de permisos;	Falta de planificación; Corrupción;	Pérdida de recursos públicos; Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos; Aumento de la	Sanciones mas severas para actos de corrupción;	Si, en cierta medida

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

ID	¿Cuál es su rol en el sector de la construcción?	¿Cuántos años de experiencia tiene en el sector de la construcción?	¿Ha trabajado con proyectos de infraestructura pública?	¿Con qué frecuencia observa que los proyectos de infraestructura quedan inconclusos en Bogotá?	En los proyectos de infraestructura en los que ha trabajado o conoce, ¿Cuáles han sido los principales factores que han generado atrasos?	¿Cuáles son las principales dificultades que enfrentan los contratistas para completar los proyectos a tiempo?	¿Cuáles crees que son las principales causas de corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura?	¿Qué consecuencias considera más graves por la falta de conclusión de las obras en Bogotá?	¿Qué medidas considera más efectivas para reducir las corrupción en el sector de la construcción?	¿Cree que la tecnología (P.ej., plataformas de contratación digital) podría mejorar la transparencia en los proyectos públicos de Bogotá?
					planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.); Conflictos legales o problemas con permisos;			inseguridad en áreas de obras abandonadas; Desconfianza en las instituciones públicas;		
34	Interventor/Auditor	1-5 años	Si	Ocasionalmente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);	Cambios en los diseños durante la ejecución;	Falta de planificación;	Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos;	Simplificación de procedimientos administrativos;	Si, mucho
35	Arquitecto	Más de 10 años	Si	Frecuentemente	Conflictos legales o problemas con permisos;	Restricciones legales o de permisos;	Corrupción;	Pérdida de recursos públicos; Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos; Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas; Desconfianza en las instituciones públicas;	Auditorías más rigurosas y continuas; Sanciones mas severas para actos de corrupción;	Si, mucho
36	Gerente de proyecto	1-5 años	No	Muy frecuentemente	Cambios administrativos o políticos (modificación de prioridades, cambio de gobierno, etc.);	Falta de pagos por parte de las entidades públicas;	Corrupción; Falta de planificación; Problemas financieros; cambios en la administración ;	Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas; Desconfianza en las instituciones públicas;	Auditorías más rigurosas y continuas; Mayor transparencia en los procesos de contratación ; Sanciones mas severas para actos de corrupción;	Si, en cierta medida
37	Arquitecto	1-5 años	No	Ocasionalmente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.); Retrasos en la entrega de materiales o insumos; Conflictos legales o problemas con permisos;	Cambios en los diseños durante la ejecución; Restricciones legales o de permisos;	Corrupción;	Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos; Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas;	Auditorías más rigurosas y continuas; Sanciones mas severas para actos de corrupción;	Si, en cierta medida
38	Contratista/Constructor	Más de 10 años	Si	Raramente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.); Conflictos legales o problemas con permisos; Problemas climáticos o desastres naturales;	Restricciones legales o de permisos; Clima adverso o condiciones del terreno;	Corrupción; Falta de planificación; Problemas financieros; cambios en la administración ;	Pérdida de recursos públicos; Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos; Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas; Desconfianza en las instituciones públicas;	Auditorías más rigurosas y continuas; Mayor transparencia en los procesos de contratación ; Sanciones mas severas para actos de corrupción; Simplificación de procedimientos administrativos; Incentivos por cumplimiento y eficiencia;	Si, en cierta medida
39	Funcionario Público	6-10 años	Si	Ocasionalmente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.); Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);	Cambios en los diseños durante la ejecución; Clima adverso o condiciones del terreno;	Corrupción; cambios en la administración ;	Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos; Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas; Desconfianza en las instituciones públicas;	Incentivos por cumplimiento y eficiencia; Simplificación de procedimientos administrativos;	Si, mucho

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

ID	¿Cuál es su rol en el sector de la construcción?	¿Cuántos años de experiencia tiene en el sector de la construcción?	¿Ha trabajado con proyectos de infraestructura pública?	¿Con qué frecuencia observa que los proyectos de infraestructura quedan inconclusos en Bogotá?	En los proyectos de infraestructura en los que ha trabajado o conoce, ¿Cuáles han sido los principales factores que han generado atrasos?	¿Cuáles son las principales dificultades que enfrentan los contratistas para completar los proyectos a tiempo?	¿Cuáles crees que son las principales causas de corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura?	¿Qué consecuencias considera más graves por la falta de conclusión de las obras en Bogotá?	¿Qué medidas considera más efectivas para reducir la corrupción en el sector de la construcción?	¿Cree que la tecnología (P.ej., plataformas de contratación digital) podría mejorar la transparencia en los proyectos públicos de Bogotá?
40	Ciudadano sin relación laboral con el sector	No aplica	No	Ocasionalmente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.); Conflictos legales o problemas con permisos; Cambios administrativos o políticos (modificación de prioridades, cambio de gobierno, etc.);	Falta de pagos por parte de las entidades públicas; Restricciones legales o de permisos;	Problemas financieros;	Pérdida de recursos públicos; Desconfianza en las instituciones públicas;	Mayor transparencias en los procesos de contratación ; Sanciones mas severas para actos de corrupción;	Si, en cierta medida
41	Empleado del sector privado	1-5 años	Si	Muy frecuentemente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);	Falta de pagos por parte de las entidades públicas;	Falta de planificación; Problemas financieros;	Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos;	Auditorías más rigurosas y continuas;	Si, mucho
42	Empleado del sector privado	1-5 años	No	Frecuentemente	Prácticas corruptas (sobornos, desvío de fondos, etc.);	Restricciones legales o de permisos;	Corrupción;	Pérdida de recursos públicos;	Sanciones mas severas para actos de corrupción;	Si, en cierta medida
43	Contratista/Constructor	6-10 años	Si	Frecuentemente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.);	Falta de pagos por parte de las entidades públicas; Restricciones legales o de permisos;	Corrupción;	Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos;	Mayor transparencias en los procesos de contratación ;	Si, mucho
44	Empleado del sector privado	1-5 años	Si	Muy frecuentemente	Cambios administrativos o políticos (modificación de prioridades, cambio de gobierno, etc.); Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.); Conflictos legales o problemas con permisos; Prácticas corruptas (sobornos, desvío de fondos, etc.); Problemas climáticos o desastres naturales; Falta de supervisión o control eficiente del proyecto;	Cambios en los diseños durante la ejecución; Falta de pagos por parte de las entidades públicas; Clima adverso o condiciones del terreno; Restricciones legales o de permisos;	Corrupción; cambios en la administración ;	Pérdida de recursos públicos; Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas; Desconfianza en las instituciones públicas;	Auditorías más rigurosas y continuas; Mayor transparencias en los procesos de contratación ; Sanciones mas severas para actos de corrupción; Simplificación de procedimientos administrativos;	Si, en cierta medida
45	Ciudadano sin relación laboral con el sector	No aplica	No	Frecuentemente	Falta de supervisión o control eficiente del proyecto;	Cambios en los diseños durante la ejecución;	Corrupción;	Pérdida de recursos públicos;	Auditorías más rigurosas y continuas;	Si, mucho
46	Interventor/Auditor	Más de 10 años	No	Muy frecuentemente	Cambios administrativos o políticos (modificación de prioridades, cambio de gobierno, etc.);	Falta de pagos por parte de las entidades públicas;	cambios en la administración ; Corrupción;	Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos; Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas; Desconfianza en las instituciones públicas; Pérdida de recursos públicos;	Mayor transparencias en los procesos de contratación ; Sanciones mas severas para actos de corrupción; Auditorías más rigurosas y continuas;	No, en poco o nada

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

ID	¿Cuál es su rol en el sector de la construcción?	¿Cuántos años de experiencia tiene en el sector de la construcción?	¿Ha trabajado con proyectos de infraestructura pública?	¿Con qué frecuencia observa que los proyectos de infraestructura quedan inconclusos en Bogotá?	En los proyectos de infraestructura en los que ha trabajado o conoce, ¿Cuáles han sido los principales factores que han generado atrasos?	¿Cuáles son las principales dificultades que enfrentan los contratistas para completar los proyectos a tiempo?	¿Cuáles cree que son las principales causas de corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura?	¿Qué consecuencias considera más graves por la falta de conclusión de las obras en Bogotá?	¿Qué medidas considera más efectivas para reducir las corrupción en el sector de la construcción?	¿Cree que la tecnología (P.ej., plataformas de contratación digital) podría mejorar la transparencia en los proyectos públicos de Bogotá?
47	Ciudadano sin relación laboral con el sector	No aplica	No	Frecuentemente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.);Cambios administrativos o políticos (modificación de prioridades, cambio de gobierno, etc.);Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);Conflictos legales o problemas con permisos;Prácticas corruptas (sobornos, desvío de fondos, etc.);	Falta de pagos por parte de las entidades públicas;Restricciones legales o de permisos;	Corrupción;	Pérdida de recursos públicos;	Auditorías más rigurosas y continuas;Mayor transparencia en los procesos de contratación ;Simplificación de procedimientos administrativos;	Si, mucho
48	Ciudadano sin relación laboral con el sector	No aplica	No	Ocasionalmente	Retrasos en la entrega de materiales o insumos;	Falta de pagos por parte de las entidades públicas;Restricciones legales o de permisos;	Corrupción;Problemas financieros;Falta de planificación;cambios en la administración ;	Pérdida de recursos públicos;Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas;	Auditorías más rigurosas y continuas;Sanciones mas severas para actos de corrupción;	Si, mucho
49	Empleado del sector privado	1-5 años	Si	Frecuentemente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.);Cambios administrativos o políticos (modificación de prioridades, cambio de gobierno, etc.);Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);Retrasos en la entrega de materiales o insumos;	Falta de pagos por parte de las entidades públicas;Restricciones legales o de permisos;	Falta de planificación;Corrupción;Problemas financieros;cambios en la administración ;	Pérdida de recursos públicos;Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos;Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas;	Auditorías más rigurosas y continuas;Mayor transparencia en los procesos de contratación ;Simplificación de procedimientos administrativos;Sanciones mas severas para actos de corrupción;	Si, mucho
50	Contratista/Constructor	Más de 10 años	Si	Muy frecuentemente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.);Cambios administrativos o políticos (modificación de prioridades, cambio de gobierno, etc.);Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas,	Cambios en los diseños durante la ejecución;Restricciones legales o de permisos;Clima adverso o condiciones del terreno;	Corrupción;Falta de planificación;Problemas financieros;cambios en la administración ;	Pérdida de recursos públicos;Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos;	Mayor transparencias en los procesos de contratación ;Sanciones mas severas para actos de corrupción;Incentivos por cumplimiento y eficiencia;	Si, en cierta medida

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

ID	¿Cuál es su rol en el sector de la construcción?	¿Cuántos años de experiencia tiene en el sector de la construcción?	¿Ha trabajado con proyectos de infraestructura pública?	¿Con qué frecuencia observa que los proyectos de infraestructura quedan inconclusos en Bogotá?	En los proyectos de infraestructura en los que ha trabajado o conoce, ¿Cuáles han sido los principales factores que han generado atrasos?	¿Cuáles son las principales dificultades que enfrentan los contratistas para completar los proyectos a tiempo?	¿Cuáles crees que son las principales causas de corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura?	¿Qué consecuencias considera más graves por la falta de conclusión de las obras en Bogotá?	¿Qué medidas considera más efectivas para reducir las corrupción en el sector de la construcción?	¿Cree que la tecnología (P.ej., plataformas de contratación digital) podría mejorar la transparencia en los proyectos públicos de Bogotá?
					etc.);Conflictos legales o problemas con permisos;Problemas climáticos o desastres naturales;					
51	Ciudadano sin relación laboral con el sector	No aplica	Si	Muy frecuentemente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.);Cambios administrativos o políticos (modificación de prioridades, cambio de gobierno, etc.);Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);Falta de supervisión o control eficiente del proyecto;	Cambios en los diseños durante la ejecución;Falta de pagos por parte de las entidades públicas;	Corrupción;Problemas financieros;cambios en la administración ;Falta de planificación;	Pérdida de recursos públicos;Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos;Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas;Desconfianza en las instituciones públicas;	Auditorías más rigurosas y continuas;Mayor transparencias en los procesos de contratación ;Sanciones mas severas para actos de corrupción;	Si, en cierta medida
52	Interventor/Auditor	Más de 10 años	Si	Frecuentemente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);Conflictos legales o problemas con permisos;Problemas climáticos o desastres naturales;Falta de supervisión o control eficiente del proyecto;	Cambios en los diseños durante la ejecución;Falta de pagos por parte de las entidades públicas;Clima adverso o condiciones del terreno;Restricciones legales o de permisos;	Falta de planificación;Corrupción;Problemas financieros;	Pérdida de recursos públicos;Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas;Desconfianza en las instituciones públicas;	Simplificación de procedimientos administrativos;Mayor transparencias en los procesos de contratación ;Incentivos por cumplimiento y eficiencia;	Si, en cierta medida
53	Arquitecto	6-10 años	Si	Ocasionalmente	Cambios administrativos o políticos (modificación de prioridades, cambio de gobierno, etc.);Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.);Prácticas corruptas (sobornos, desvío de fondos, etc.);	Cambios en los diseños durante la ejecución;Falta de pagos por parte de las entidades públicas;	Corrupción;	Pérdida de recursos públicos;Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos;Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas;Desconfianza en las instituciones públicas;	Mayor transparencias en los procesos de contratación ;Auditorías más rigurosas y continuas;Incentivos por cumplimiento y eficiencia;	Si, en cierta medida
54	Interventor/Auditor	Más de 10 años	Si	Ocasionalmente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.);	Falta de pagos por parte de las entidades públicas;	Falta de planificación;	Pérdida de recursos públicos;	Sanciones mas severas para actos de corrupción;	Si, en cierta medida
55	Empleado del sector privado	1-5 años	Si	Ocasionalmente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.);Falta de planificación adecuada	Cambios en los diseños durante la ejecución;Restricciones legales o de permisos;	Problemas financieros;cambios en la administración ;Corrupción;	Pérdida de recursos públicos;Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos;Aumento de la inseguridad en áreas de obras	Auditorías más rigurosas y continuas;Mayor transparencias en los procesos de contratación ;Sanciones mas	Si, en cierta medida

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

ID	¿Cuál es su rol en el sector de la construcción?	¿Cuántos años de experiencia tiene en el sector de la construcción?	¿Ha trabajado con proyectos de infraestructura pública?	¿Con qué frecuencia observa que los proyectos de infraestructura quedan inconclusos en Bogotá?	En los proyectos de infraestructura en los que ha trabajado o conoce, ¿Cuáles han sido los principales factores que han generado atrasos?	¿Cuáles son las principales dificultades que enfrentan los contratistas para completar los proyectos a tiempo?	¿Cuáles crees que son las principales causas de corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura?	¿Qué consecuencias considera más graves por la falta de conclusión de las obras en Bogotá?	¿Qué medidas considera más efectivas para reducir la corrupción en el sector de la construcción?	¿Cree que la tecnología (P.ej., plataformas de contratación digital) podría mejorar la transparencia en los proyectos públicos de Bogotá?
					(mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);Conflictos legales o problemas con permisos;			abandonadas;Desconfianza en las instituciones públicas;	severas para actos de corrupción;	
56	Interventor/Auditor	1-5 años	Si	Raramente	Retrasos en la entrega de materiales o insumos;Problemas climáticos o desastres naturales;Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);	Clima adverso o condiciones del terreno;Restricciones legales o de permisos;	Corrupción;	Desconfianza en las instituciones públicas;Pérdida de recursos públicos;	Auditorías más rigurosas y continuos;Sanciones mas severas para actos de corrupción;	No, en poco o nada
57	Empleado del sector privado	Más de 10 años	Si	Ocasionalmente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);Conflictos legales o problemas con permisos;Problemas climáticos o desastres naturales;Falta de supervisión o control eficiente del proyecto;	Falta de pagos por parte de las entidades públicas;Cambios en los diseños durante la ejecución;	Corrupción;	Pérdida de recursos públicos;Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos;Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas;Desconfianza en las instituciones públicas;	Auditorías más rigurosas y continuos;Sanciones mas severas para actos de corrupción;Simplificación de procedimientos administrativos;	Si, en cierta medida
58	Interventor/Auditor	Más de 10 años	Si	Muy frecuentemente	Prácticas corruptas (sobornos, desvío de fondos, etc.);Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.);Falta de supervisión o control eficiente del proyecto;	Cambios en los diseños durante la ejecución;Clima adverso o condiciones del terreno;	cambios en la administración ;Problemas financieros;Falta de planificación;	Pérdida de recursos públicos;Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos;Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas;Desconfianza en las instituciones públicas;	Auditorías más rigurosas y continuos;Mayor transparencias en los procesos de contratación ;Sanciones mas severas para actos de corrupción;Simplificación de procedimientos administrativos;Incentivos por cumplimiento y eficiencia;	Si, mucho
59	Interventor/Auditor	Más de 10 años	Si	Frecuentemente	Falta de supervisión o control eficiente del proyecto;Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);Cambios administrativos o políticos (modificación de prioridades, cambio de gobierno, etc.);	Cambios en los diseños durante la ejecución;Clima adverso o condiciones del terreno;	Corrupción;cambios en la administración ;	Pérdida de recursos públicos;Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos;Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas;	Auditorías más rigurosas y continuos;Mayor transparencias en los procesos de contratación ;Sanciones mas severas para actos de corrupción;	Si, en cierta medida
60	Interventor/Auditor	6-10 años	Si	Ocasionalmente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos,	Falta de pagos por parte de las entidades públicas;Clima adverso	Corrupción;cambios en la administración ;	Pérdida de recursos públicos;Deterioro de la calidad de vida de los	Auditorías más rigurosas y continuos;Sanciones mas severas para actos de	Si, en cierta medida

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

ID	¿Cuál es su rol en el sector de la construcción?	¿Cuántos años de experiencia tiene en el sector de la construcción?	¿Ha trabajado con proyectos de infraestructura pública?	¿Con qué frecuencia observa que los proyectos de infraestructura quedan inconclusos en Bogotá?	En los proyectos de infraestructura en los que ha trabajado o conoce, ¿Cuáles han sido los principales factores que han generado atrasos?	¿Cuáles son las principales dificultades que enfrentan los contratistas para completar los proyectos a tiempo?	¿Cuáles crees que son las principales causas de corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura?	¿Qué consecuencias considera más graves por la falta de conclusión de las obras en Bogotá?	¿Qué medidas considera más efectivas para reducir las corrupción en el sector de la construcción?	¿Cree que la tecnología (P.ej., plataformas de contratación digital) podría mejorar la transparencia en los proyectos públicos de Bogotá?
					etc.);Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);Conflictos legales o problemas con permisos;Problemas climáticos o desastres naturales;Prácticas corruptas (sobornos, desvío de fondos, etc.);Retrasos en la entrega de materiales o insumos;	o condiciones del terreno;		ciudadanos;Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas;Desconfianza en las instituciones públicas;	corrupción;Simplificación de procedimientos administrativos;	
61	Empleado del sector privado	Más de 10 años	Si	Ocasionalmente	Problemas climáticos o desastres naturales;	Clima adverso o condiciones del terreno;	Falta de planificación;	Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos;	Mayor transparencias en los procesos de contratación ;	Si, en cierta medida
62	Interventor/Auditor	1-5 años	Si	Ocasionalmente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.);Cambios administrativos o políticos (modificación de prioridades, cambio de gobierno, etc.);Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);	Cambios en los diseños durante la ejecución;	Problemas financieros;	Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas;Pérdida de recursos públicos;	Auditorías más rigurosas y continuos;Mayor transparencias en los procesos de contratación ;	Si, en cierta medida
63	Funcionario Público	1-5 años	Si	Muy frecuentemente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.);Cambios administrativos o políticos (modificación de prioridades, cambio de gobierno, etc.);Prácticas corruptas (sobornos, desvío de fondos, etc.);	Falta de pagos por parte de las entidades públicas;Cambios en los diseños durante la ejecución;	Corrupción;	Pérdida de recursos públicos;Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas;	Auditorías más rigurosas y continuos;Mayor transparencias en los procesos de contratación ;Sanciones mas severas para actos de corrupción;	Si, en cierta medida
64	Interventor/Auditor	1-5 años	Si	Ocasionalmente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);	Cambios en los diseños durante la ejecución;Clima adverso o condiciones del terreno;	Corrupción;	Pérdida de recursos públicos;	Simplificación de procedimientos administrativos;	Si, en cierta medida
65	Interventor/Auditor	6-10 años	Si	Ocasionalmente	Problemas climáticos o desastres naturales;	Cambios en los diseños durante la ejecución;Falta de pagos por parte de las entidades	Problemas financieros;	Pérdida de recursos públicos;Desconfianza en las instituciones públicas;	Simplificación de procedimientos administrativos;Incentivos por cumplimiento y eficiencia;	Si, en cierta medida

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

ID	¿Cuál es su rol en el sector de la construcción?	¿Cuántos años de experiencia tiene en el sector de la construcción?	¿Ha trabajado con proyectos de infraestructura pública?	¿Con qué frecuencia observa que los proyectos de infraestructura quedan inconclusos en Bogotá?	En los proyectos de infraestructura en los que ha trabajado o conoce, ¿Cuáles han sido los principales factores que han generado atrasos?	¿Cuáles son las principales dificultades que enfrentan los contratistas para completar los proyectos a tiempo?	¿Cuáles crees que son las principales causas de corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura?	¿Qué consecuencias considera más graves por la falta de conclusión de las obras en Bogotá?	¿Qué medidas considera más efectivas para reducir la corrupción en el sector de la construcción?	¿Cree que la tecnología (P.ej., plataformas de contratación digital) podría mejorar la transparencia en los proyectos públicos de Bogotá?
						públicas;Clima adverso o condiciones del terreno;				
66	Contratista/Constructor	6-10 años	Si	Frecuentemente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.);Cambios administrativos o políticos (modificación de prioridades, cambio de gobierno, etc.);Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);Problemas climáticos o desastres naturales;	Cambios en los diseños durante la ejecución;	Corrupción;Problemas financieros;	Pérdida de recursos públicos;Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas;	Mayor transparencias en los procesos de contratación ;	Si, mucho
67	Contratista/Constructor	6-10 años	Si	Ocasionalmente	Cambios administrativos o políticos (modificación de prioridades, cambio de gobierno, etc.);Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);Prácticas corruptas (sobornos, desvío de fondos, etc.);	Clima adverso o condiciones del terreno;Cambios en los diseños durante la ejecución;	Corrupción;Falta de planificación;cambios en la administración ;	Pérdida de recursos públicos;Desconfianza en las instituciones públicas;	Auditorías más rigurosas y continuos;Mayor transparencias en los procesos de contratación ;Sanciones mas severas para actos de corrupción;	Si, mucho
68	Contratista/Constructor	6-10 años	Si	Raramente	Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);	Cambios en los diseños durante la ejecución;	Falta de planificación;	Pérdida de recursos públicos;	Mayor transparencias en los procesos de contratación ;	Si, mucho
69	Empleado del sector privado	Más de 10 años	Si	Frecuentemente	Problemas financieros (falta de presupuesto, retraso en pagos, etc.);Falta de planificación adecuada (mal diseño, cronogramas poco realistas, etc.);Conflictos legales o problemas con permisos;	Cambios en los diseños durante la ejecución;Clima adverso o condiciones del terreno;Restricciones legales o de permisos;Falta de pagos por parte de las entidades públicas;	Corrupción;cambios en la administración ;	Pérdida de recursos públicos;Deterioro de la calidad de vida de los ciudadanos;Aumento de la inseguridad en áreas de obras abandonadas;Desconfianza en las instituciones públicas;	Auditorías más rigurosas y continuos;Mayor transparencias en los procesos de contratación ;Sanciones mas severas para actos de corrupción;	Si, en cierta medida
70	Contratista/Constructor	1-5 años	Si	Frecuentemente	Retrasos en la entrega de materiales o insumos;Problemas financieros (falta de	Cambios en los diseños durante la ejecución;Falta de pagos por parte de las	Corrupción;Falta de planificación;	Pérdida de recursos públicos;	Auditorías más rigurosas y continuos;Sanciones mas severas para actos de corrupción;	Si, mucho

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

ID	¿Cuál es su rol en el sector de la construcción?	¿Cuántos años de experiencia tiene en el sector de la construcción?	¿Ha trabajado con proyectos de infraestructura pública?	¿Con qué frecuencia observa que los proyectos de infraestructura quedan inconclusos en Bogotá?	En los proyectos de infraestructura en los que ha trabajado o conoce, ¿Cuáles han sido los principales factores que han generado atrasos?	¿Cuáles son las principales dificultades que enfrentan los contratistas para completar los proyectos a tiempo?	¿Cuáles cree que son las principales causas de corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura?	¿Qué consecuencias considera más graves por la falta de conclusión de las obras en Bogotá?	¿Qué medidas considera más efectivas para reducir la corrupción en el sector de la construcción?	¿Cree que la tecnología (P.ej., plataformas de contratación digital) podría mejorar la transparencia en los proyectos públicos de Bogotá?
					presupuesto, retraso en pagos, etc.);Problemas climáticos o desastres naturales;	entidades públicas;Clima adverso o condiciones del terreno;				

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

Anexo 2. Datos obtenidos de la encuesta

CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

30/11/24, 8:42

Obras Inconclusas en Bogotá: Corrupción y gestión estratégica

Información general sobre respuestas Activo

Respuestas

70



Puntuación media

0

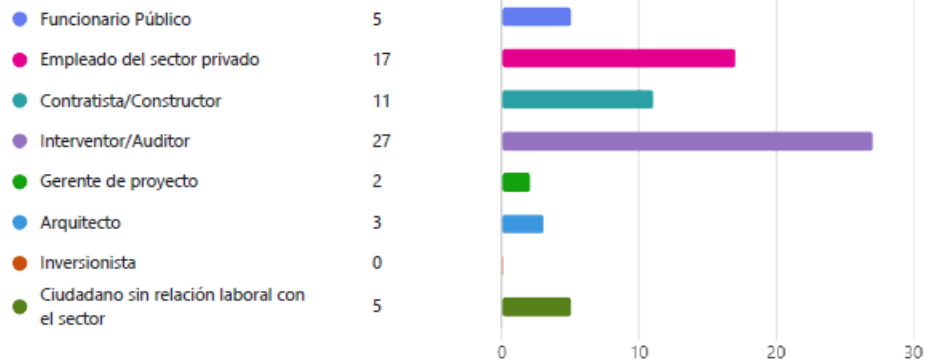


Tiempo promedio

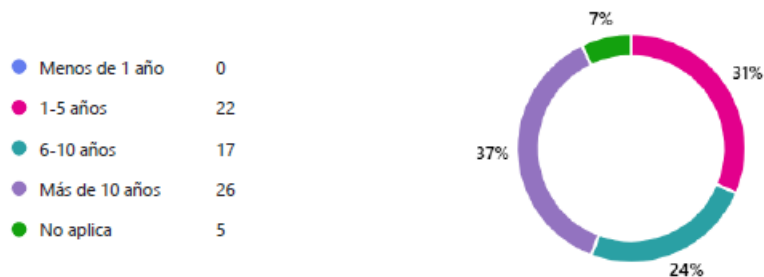
06:25



1. ¿Cuál es su rol en el sector de la construcción? (0 punto)



2. ¿Cuántos años de experiencia tiene en el sector de la construcción? (0 punto)



CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

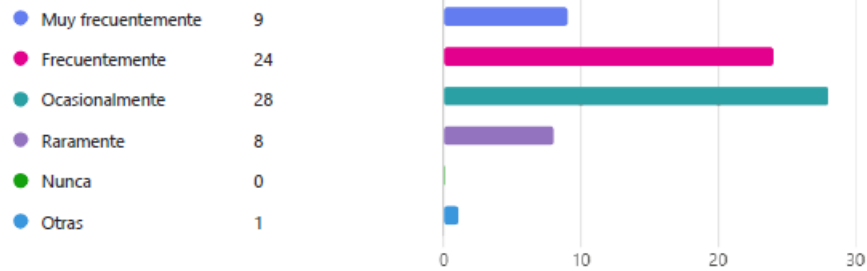
30/11/24, 8:42

Obras Inconclusas en Bogotá: Corrupción y gestión estratégica

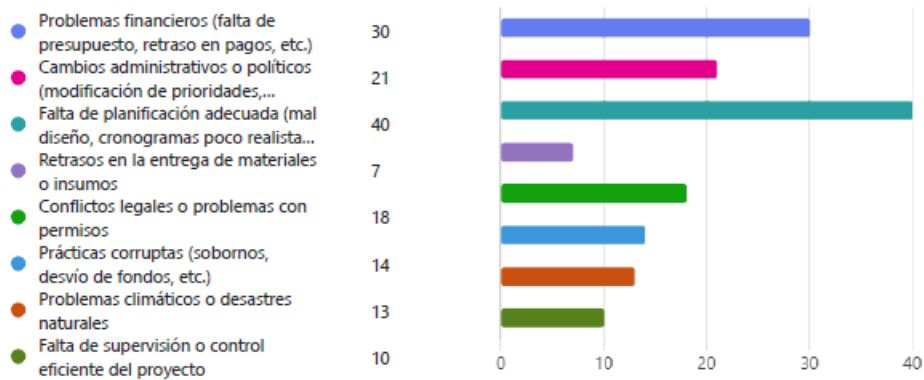
3. ¿Ha trabajado con proyectos de infraestructura pública? (0 punto)



4. Con qué frecuencia observa que los proyectos de infraestructura quedan inconclusos en Bogotá? (0 punto)



5. En los proyectos de infraestructura en los que ha trabajado o conoce, ¿Cuáles han sido los principales factores que han generado atrasos? (0 punto)

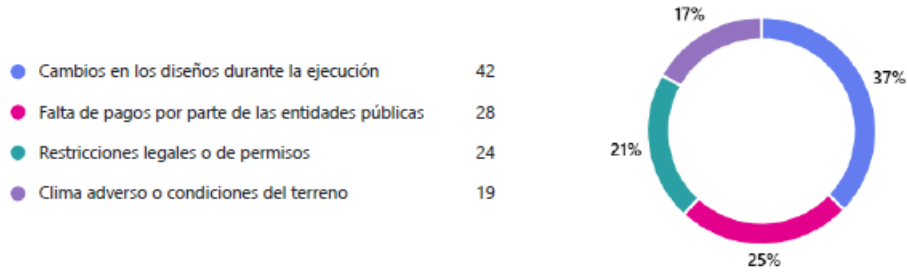


CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

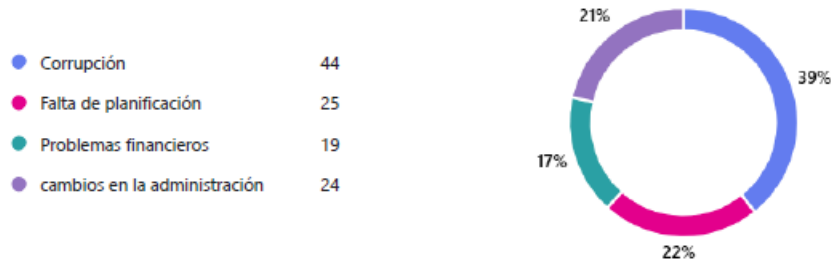
30/11/24, 8:42

Obras Inconclusas en Bogotá: Corrupción y gestión estratégica

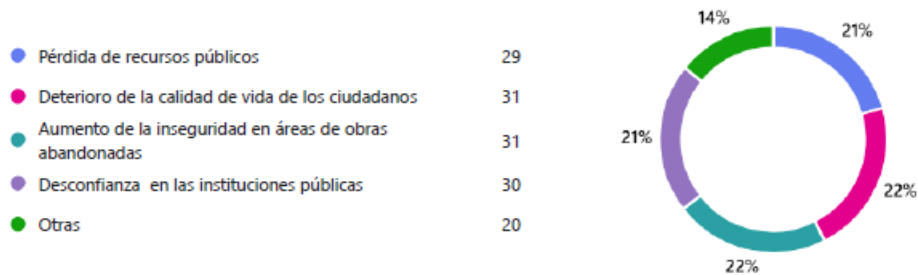
6. ¿Cuáles son las principales dificultades que enfrentan los contratistas para completar los proyectos a tiempo? (0 punto)



7. ¿Cuáles crees que son las principales causas de corrupción en la gestión de proyectos de infraestructura? (0 punto)



8. ¿Qué consecuencias considera más graves por la falta de conclusión de las obras en Bogotá? (0 punto)

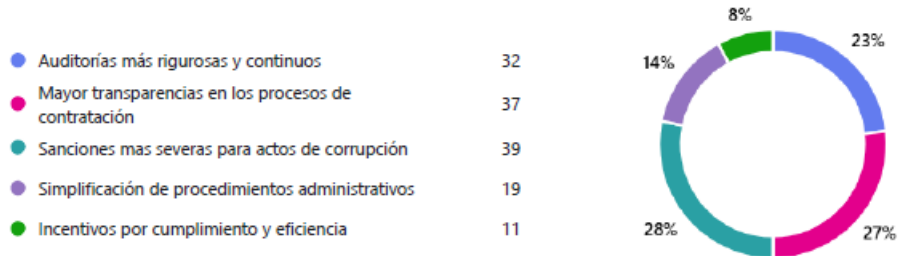


CORRUPCIÓN EN OBRAS DE INFRAESTRUCTURA INCONCLUSAS EN BOGOTÁ: UN ANÁLISIS DESDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

30/11/24, 8:42

Obras Inconclusas en Bogotá: Corrupción y gestión estratégica

9. ¿Qué medidas considera más efectivas para reducir la corrupción en el sector de la construcción? (0 punto)



10. ¿Cree que la tecnología (P.ej., plataformas de contratación digital) podría mejorar la transparencia en los proyectos públicos de Bogotá? (0 punto)

