



UNIMINUTO
Corporación Universitaria Minuto de Dios
Educación de calidad al alcance de todos
Vigilada MinEducación

Estrategia de cooperación internacional para el desarrollo económico del Banco de Alimentos Diocesano de Girardot (BADG).

Johan Steve Clavijo Rodríguez¹

UNIMINUTO

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS

Facultad de ciencias empresariales

Maestría en gerencia social

Bogotá, Colombia

Octubre de 2023

¹ <https://goo.su/8i516>

Estrategia de cooperación internacional para afianzar el desarrollo económico del Banco de Alimentos Diocesano de Girardot (BADG).

Johan Steve Clavijo Rodríguez

Trabajo de Grado presentado para optar al título de Maestría en Gerencia Social

Director de Tesis
Deisy Lorena Galvis Molano

Línea de investigación: Gerencia Social.
Sublínea de investigación: Responsabilidad Social Empresarial.

UNIMINUTO

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS

Facultad de ciencias empresariales

Maestría en gerencia social

Bogotá, Colombia

Octubre de 2023

Agradecimientos

Dedico esta investigación a Dios por su amor y por ser su voluntad; a mi hijo Sebastián por darme inspiración, motivación y aliento; a mi hijo Hugo por darme seguridad, fe y esperanza.

Resumen

El proyecto de investigación evidencia la problemática global del hambre, la mal nutrición, la insuficiencia alimentaria y la desnutrición, sus causas y consecuencias a través del tiempo y cómo repercute este flagelo en América Latina y en Colombia. Se evidencia a nivel mundial que existen diferentes mecanismos para luchar contra el hambre, el despilfarro, la pérdida y el desperdicio de alimentos. Desde la gerencia social, un mecanismo importante es incentivar y promover todas las iniciativas en la creación y reestructuración de los bancos de alimentos. La investigación se desarrolla en un enfoque cualitativo donde se explora y describe la experiencia de actores involucrados en bancos de alimentos con el fin de plantear una estrategia de cooperación internacional como herramienta de gerencia social para lograr la sostenibilidad económica y financiera del nuevo Banco de Alimentos Diocesano de Girardot (BADG).

Palabras clave

Seguridad Alimentaria, Ayuda humanitaria, Derecho a la Alimentación, Hambre.

Abstract

The research project highlights the global issue of hunger, malnutrition, food inadequacy, and undernourishment, along with their causes and consequences over time. It also examines how this problem affects Latin America and Colombia. Globally, various mechanisms exist to combat hunger, food waste, loss, and misuse. Within the realm of social management, a crucial mechanism involves promoting initiatives for the establishment and restructuring of food banks. This qualitative research delves into the experiences of those involved in food banks, aiming to propose an international cooperation strategy as a tool for social management to ensure the economic and financial sustainability of the new Diocesan Food Bank of Girardot (BADG).

Keywords

Food Security, Humanitarian assistance, Food Industry, Right to Food, Malnutrition, Hunger.

Contenido

Introducción	11
Descripción del problema y pregunta de investigación	15
Descripción del problema	15
<i>Identificación del problema</i>	<i>16</i>
<i>Antecedentes</i>	<i>16</i>
Pregunta de investigación	19
Diagramación del problema.....	20
<i>Árbol de problemas.....</i>	<i>20</i>
Justificación	23
Pertinencia de la investigación para la Gerencia Social	23
Pertinencia de la investigación para la organización BADG.....	24
Pertinencia de la investigación para el problema que se estudia	24
Pertinencia de la investigación frente a los Objetivos de Desarrollo Sostenible-ODS.....	25
Objetivos	29
Objetivo general.....	29
Objetivos específicos	29
Marco Referencial.....	30
Estado del arte.....	30
<i>Evolución del problema en el tiempo.....</i>	<i>30</i>
<i>Elementos teóricos utilizados para explicar el problema:</i>	<i>32</i>
Marco Teórico	40
<i>La alimentación</i>	<i>40</i>
<i>El hambre.....</i>	<i>41</i>
<i>La Inseguridad alimentaria</i>	<i>42</i>
<i>La mal nutrición.....</i>	<i>43</i>
<i>La desnutrición</i>	<i>44</i>
Marco legal	45
<i>Marco legal Internacional</i>	<i>45</i>
<i>Marco Legal Nacional</i>	<i>46</i>
Marco institucional	49
<i>Reseña histórica del BADG</i>	<i>49</i>

<i>Misión</i>	51
<i>Visión</i>	51
<i>Objetivo general del BADG</i>	51
<i>Objetivos específicos del BADG</i>	51
<i>Quiénes somos</i>	52
<i>Valores Institucionales del BADG</i>	52
<i>Ubicación del BADG</i>	53
<i>Título de propiedad del BADG</i>	55
Aspectos Metodológicos	56
Enfoque de Investigación.....	56
Método de acercarse al objeto de estudio	56
Diseño	57
Población objeto del estudio	57
Instrumento de recolección de información.....	58
La Muestra	58
Trabajo de campo.....	59
Resultados y análisis	63
Principales hallazgos de la investigación.....	63
Análisis de por qué, la postulación del proyecto al Fondo Populorum Progressio del Vaticano	64
Análisis de la información	65
<i>Novedades a resaltar en el proyecto de investigación</i>	65
<i>Identificación del proyecto a postular por cooperación internacional</i>	69
Identificación de aspectos para mejorar.....	78
Estrategias de mejoramiento y fortalecimiento.....	79
Escenarios y condiciones básicas requeridas para la aplicación de la herramienta.	80
Estructura Organizacional del Banco de Alimentos Diocesano de Girardot	82
Equipo de trabajo está conformado por seis áreas:.....	84
Recursos materiales	86
Recursos financieros	86
Recursos institucionales.....	87
Impacto esperado de la aplicación	91
<i>Población beneficiada.</i>	91

<i>Participación local</i>	92
Indicadores / Métricas de seguimiento y control	93
Participación de la comunidad en las diversas etapas de ejecución del proyecto.....	98
Mecanismos de animación, coordinación y seguimiento	100
Presupuesto y cronograma	102
Conclusiones	110
Recomendaciones	112
Referencias	114
Anexos	134

Tabla de ilustraciones

Figura 1

Objetivo de desarrollo sostenible 1: Fin de la pobreza, 2015 26

Figura 2

Objetivo de desarrollo sostenible 2: Hambre cero, 2015 27

Figura 3

Objetivo de desarrollo sostenible 12: Producción y consumo responsable, 2015 28

Figura 4

Ubicación geográfica del proyecto 54

Figura 5

Fachada de las instalaciones actuales 55

Tabla de tablas

Tabla 1

Arbol de problemas..... 20

Tabla 2

Variables de selección de la agencia fondo Populorum Progressio del Vaticano 65

Tabla 3

Estructura organizacional..... 84

Tabla 4

Matriz de involucrados institucionales 87

Tabla 5

Indicadores de Resultados sobre los objetivos..... 95

Tabla 6

Ejecución del proyecto y participación de la comunidad 99

Tabla 7

Utilización de los recursos. Presupuesto de aportes y por cooperación 106

Introducción

Dentro de las necesidades básicas del ser humano, la alimentación es considerada la más importante, es la fuente vital para el crecimiento, el desarrollo físico, el desarrollo intelectual y el desarrollo emocional. La alimentación es un derecho universal en el que todo ser humano desde su nacimiento tiene que tener acceso a él de una manera digna. Toda persona merece de una alimentación permanente, balanceada, nutritiva para su desarrollo y una calidad de vida desde la infancia, ya que en este periodo de vida es cuando el ser humano desarrolla su talla, su estatura, su masa corporal, su estructura ósea y su desarrollo cognitivo. A pesar de que en el planeta existe la suficiente producción y reserva de alimentos, una tercera parte de la población padece de insuficiencia alimentaria. Según Fred Magdoff, existe una contrariedad absurda entre el alto nivel de producción y reserva de alimentos versus la mal nutrición, la desnutrición y el hambre mundial. Es una interpretación absurda, pero real, es considerar los alimentos como mercancías y no como suministros de fuente de vida. (Magdoff, 2014)

Se calcula que en el planeta existen 828 millones de seres humanos con desnutrición (Programa Mundial de Alimentos, 2015), es decir, tienen una mal nutrición o en desnutrición crónica, lo que significa que no poseen sus alimentos como fuente vital de energía y no poseen los alimentos suficientes para mantener su propia vida, además de los problemas de pérdida de estatura, pérdida de talla y pérdida en el desarrollo neuronal. Se concluye que son 828 millones de personas con menos desarrollo físico y menos inteligentes que el estándar.

Según la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) el planeta se aleja cada vez más de su Objetivo de Desarrollo Sostenible número dos “hambre cero” para el año 2030, ya que se incrementa exponencialmente el número de seres humanos en el

mundo con insuficiencia alimentaria, inseguridad alimentaria, con malnutrición y con desnutrición crónica. Según FAO, son 828 millones de personas con insuficiencia alimentaria para el año 2021, teniendo en cuenta que para el año 2020 se registraban 782 millones de personas, sin contar con los 150 millones de personas en inseguridad alimentaria que dejó la pandemia covid-19 después del año 2020. Lo que muestra un incremento en tan solo un año de 46 millones de personas en el mundo, más 150 millones después de la pandemia. (FAO, 2022)

El Programa Mundial de Alimentos (PMA) y la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) entregaron en el primer semestre del año 2022 su informe anual donde alertan a veinte países en un incremento exponencial sobre la mal nutrición y la insuficiencia alimentaria en sus poblaciones. Dentro de esos países está por primera vez Colombia, con una amenaza crítica sobre el hambre de sus habitantes, lo que agudiza la situación nacional colombiana frente al flagelo de la desnutrición crónica.

La principal causa para suplir las necesidades básicas es la complejidad que hay para obtener los medios económicos en las poblaciones en estado de vulnerabilidad. Es la carencia de recursos monetarios lo que imposibilita tener una vida digna y el factor humano menos atendido es la alimentación.

En Colombia las cifras son preocupantes, pues más de la mitad de sus habitantes se encuentra en inseguridad alimentaria (hogares sin una alimentación mínima nutricional), según el DANE en el 2021 el 54% de los colombianos padeció de insuficiencia alimentaria (DANE, 2021). De acuerdo al “Panorama de necesidades humanitarias” del año 2022, 7,3 millones de personas necesitarán asistencia de alimentación prioritaria (hogares que carecen de una, dos y hasta tres comidas al día y hogares que no tiene una alimentación mínima nutricional). Para julio de 2021 se calculó que el 64 % (1,1 millones) de personas corresponden a la población de migrantes

provenientes de Venezuela en Colombia que necesitan también asistencia alimentaria, del cual el 14 % se encontraba en situación de insuficiencia alimentaria severa. (FAO, 2022)

Puntualmente, el municipio de Girardot, siendo municipio de segunda categoría y ciudad referente de turismo nacional, carece de desarrollo sostenible, de oportunidades de empleo, fuentes de producción y no cuenta con industria para cubrir las necesidades de su población y de sus migrantes. El municipio tampoco cuenta con políticas para contrarrestar y mitigar las problemáticas de las comunidades en vulnerabilidad económica frente las necesidades sociales ante el hambre y la inseguridad alimentaria. (Lozano, 2020)

De acuerdo con lo anterior, en el municipio de Girardot se puede calcular que unos 54.700 habitantes se encuentran clasificados como población de pobreza y unos 19.100 habitantes se encuentran clasificados como pobreza extrema. Existe una relación directa entre el porcentaje de la población pobre y población en extrema pobreza con el porcentaje de la tasa de desempleo, ya que el 55.6% de la población en edad productiva se encuentra en desempleo, siendo el porcentaje muy similar al de la población en pobreza que se ajusta con un aproximado al porcentaje de la población en edad productiva en desempleo. (DANE, 2013)

Ante las necesidades mundiales, nacionales y locales referentes a la mal nutrición y la insuficiencia alimentaria de las poblaciones en situación de vulnerabilidad económica nace el banco de alimentos diocesano de Girardot (BADG), como una organización social que aportara a combatir el flagelo del hambre, la malnutrición y que tenga como objetivo promover el desarrollo humano en las poblaciones en vulnerabilidad económica, bajo los principios de inclusión social, además de promover el progreso para toda la región, mediante la articulación de todos los sectores sociales: las comunidades, las instituciones sociales, la academia, el estado, el sector privado, los gremios y la industria agroalimentaria.

El BADG, es una organización sin ánimo de lucro que direccionará sus esfuerzos en recolectar alimentos que perdieron su valor comercial para darles valor social; alimentos que se encuentran en óptimas condiciones para ser consumidos para entregarlos a organizaciones e instituciones sociales, a las parroquias y directamente a sus comunidades.

Actualmente, el BADG está en el proceso de creación, su desarrollo ha sido significativo y de avances rápidos; desde su inicio se han venido realizando cada semana mesas de trabajo donde participan los miembros fundadores y sacerdotes pertenecientes a la diócesis. De estas mesas de trabajo se han consolidado avances significativos como lo son: los estatutos de constitución, las actas de fundación, la identidad corporativa, la imagen corporativa institucional, el proceso comercial para la adquisición de benefactores, el proceso para la conservación y fidelización de los benefactores, el estudio y análisis de la cadena de valor, el diseño para la manipulación y conservación de los alimentos, los presupuestos de inversión inicial, inversión a corto plazo y de las adecuaciones en sus instalaciones físicas.

Por lo anterior, teniendo en cuenta las condiciones del municipio de Girardot con sus comunidades en condición de vulnerabilidad económica y viendo que dentro de los planes de desarrollo no existe ninguna proyección trazada por los próximos años en atender la insuficiencia alimentaria, nace el banco de alimentos diocesano de Girardot (BADG) para atender en principio a una población de 19.100 habitantes correspondiente al 16.30% de la población. Una de las necesidades apremiantes de la construcción del BADG es identificar a los posibles aliados que se pueden tener para lograr un soporte económico y financiero que garantice la sostenibilidad a largo plazo para el nuevo Banco de Alimentos de Girardot.

Descripción del problema y pregunta de investigación

Descripción del problema

El desperdicio, el despilfarro y el derroche de los alimentos en el mundo es un problema de carácter social, ambiental y económico. Según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), un tercio de los alimentos que son producidos en el planeta son desperdiciados y en contraste, un tercio de la población del planeta sufre la insuficiencia alimentaria y la mal nutrición que son una población de mil millones de personas. Es muy cruel esta comparación porque el problema no radica en la poca producción y elaboración de los alimentos, sino en el desperdicio, el despilfarro y el derroche en los procesos de producción y elaboración, como en el difícil acceso que tienen las poblaciones pobres y las personas de bajos recursos en conseguir los alimentos. (FAO, 2015)

A nivel ambiental, el desperdicio, el despilfarro y el derroche de los alimentos durante los procesos de producción, elaboración y suministro ocasionan un impacto de contaminación porque se pierden los recursos invertidos y estos mismos desperdicios se convierten en residuos adicionales para el planeta.

Un sistema alimentario está constituido por los consumidores, la industria agroalimentaria, el entorno y los procesos por el cual los alimentos son procesados y elaborados hasta su distribución. El producto agrícola inicia con la siembra de la semilla en la etapa de la producción, luego sigue la cosecha, el acopio, el reparto y el consumo. En todo este proceso existe el desperdicio y las altas pérdidas de alimentos. Pero la diferencia entre pérdidas y desperdicios ocurre en diferentes etapas de los procesos. Las pérdidas de los alimentos ocurren durante la

producción agropecuaria, el acopio y el procesamiento o transformación de los alimentos. El despilfarro de los alimentos ocurre en la etapa de la distribución y el consumo.

Identificación del problema

La pérdida de alimentos es inevitable y sucede en el proceso de la producción, en la cosecha, en el acopio y en la distribución. El desperdicio de los alimentos ocurre principalmente durante la producción, en la cosecha, en el almacenamiento y el transporte. Los desperdicios se originan en el trascurso de la distribución y en el mismo consumo. Los vendedores mayoristas y minoristas también generan un alto grado de desperdicio, teniendo en cuenta que la cadena del alimento no es regulada al final por un control sobre estos actores. El consumidor final también desecha alimentos que no fueron clasificados desde su inicio, donde deciden desechar los alimentos por maduración y presentación. Durante todo este proceso se pierden muchos alimentos que son aptos para el consumo, donde podemos evidenciar que el desperdicio está desde la cosecha hasta el consumidor final y esto sucede en todos los países del mundo. En proporción, la gran mayoría de veces se presenta por falta de capacitación en la recolección, por falta de capacitación en el almacenamiento y un mal manejo del embalaje; también en el transporte inadecuado, en la oferta de los mercados, en los costos al público y en las políticas de distribución de los alimentos.

Antecedentes

Para poder luchar contra el hambre hay que considerar primero luchar contra el desperdicio de los alimentos y este es uno de los objetivos de los bancos de alimentos; en Colombia existen 24 bancos de alimentos acreditados por la Asociación de Bancos de Alimentos de Colombia

(ABACO), y son organizaciones sociales legalmente constituidas que están transformando el impacto socioeconómico ambiental. Son organizaciones sin ánimo de lucro, que luchan contra el desperdicio de alimentos, incentivando a la industria agroalimentaria en mejorar los procesos desde la siembra hasta la distribución para minimizar el desperdicio de alimentos, pero cuando esto ocurre los bancos de alimentos piden que los desperdicios sean donados para entregarlos a las poblaciones en situación de mal nutrición e insuficiencia alimentaria.

En Colombia, los Bancos de Alimentos, en cooperación con la empresa privada, rescatan toneladas de alimentos óptimas para el consumo humano al año. Los Bancos de Alimentos se han agremiado a la Asociación Colombiana de Bancos de Alimentos (ABACO), quienes también son una institución social sin ánimo de lucro, quien representa, fortalece las actividades y gestiona recursos monetarios y físicos, además reduce los desperdicios de alimentos del sector agroindustrial y de la empresa privada.

Los Bancos de Alimentos cuentan con una logística muy desarrollada que es empleada en la consecución, admisión, acopio, selección, clasificación, conservación y el reparto de los alimentos donados; también con el acopio de los productos de primera necesidad como lo son los de aseo personal, artículos para bebés, muebles y enseres en desuso. También cumplen con actividades caritativas y organizacionales como en la consecución de donantes, alimentos, beneficiarios y en hacer cumplir los procesos internos con los más altos estándares en calidad en la manipulación de los alimentos, sus buenas prácticas industriales y de operación encaminadas a la recuperación de los alimentos.

Las características de los alimentos que pierden su valor comercial son porque presentan imperfectos en su presentación, porque su vencimiento es cercano, porque son alimentos que presentan poca rotación o porque requiere de su consumo rápido.

En síntesis la misión final de los Bancos de Alimentos es luchar contra el hambre, la mal nutrición y minimizar las pérdidas de los alimentos. La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) manifestó que la reducción en la calidad y en la cantidad de los alimentos obedece a las pérdidas y los desperdicios de estos; además, el mal manejo y la pésima manipulación hacen que los alimentos terminen en los contenedores de basura o directamente en los rellenos sanitarios.

Los Bancos de Alimentos finalmente desarrollan su misión de ser por medio de dos procesos: el primero representa el trabajo con los donantes y sus benefactores: la gestión con las donaciones ocurre en tres aspectos: donaciones de alimentos y productos, donaciones de recursos económicos, dinero y donaciones en tiempo.

Las donaciones de los productos se inician con la captación, la recuperación, la manufactura, la clasificación y distribución para luego ser entregados a las organizaciones sociales beneficiadas, a las parroquias o a la comunidad censada en perfecto estado para su consumo.

El segundo es el trabajo con los beneficiarios: en general los bancos de alimento favorecen a otras organizaciones sociales que se dedican al servicio de poblaciones en estado de vulnerabilidad, como lo son albergues, casas refugio, hogares para abuelos desamparados, instituciones infantiles, centros de rehabilitación y donde se requieren una serie de acciones como la clasificación y selección, el seguimiento y acompañamiento y hasta su posible desvinculación.

Pregunta de investigación

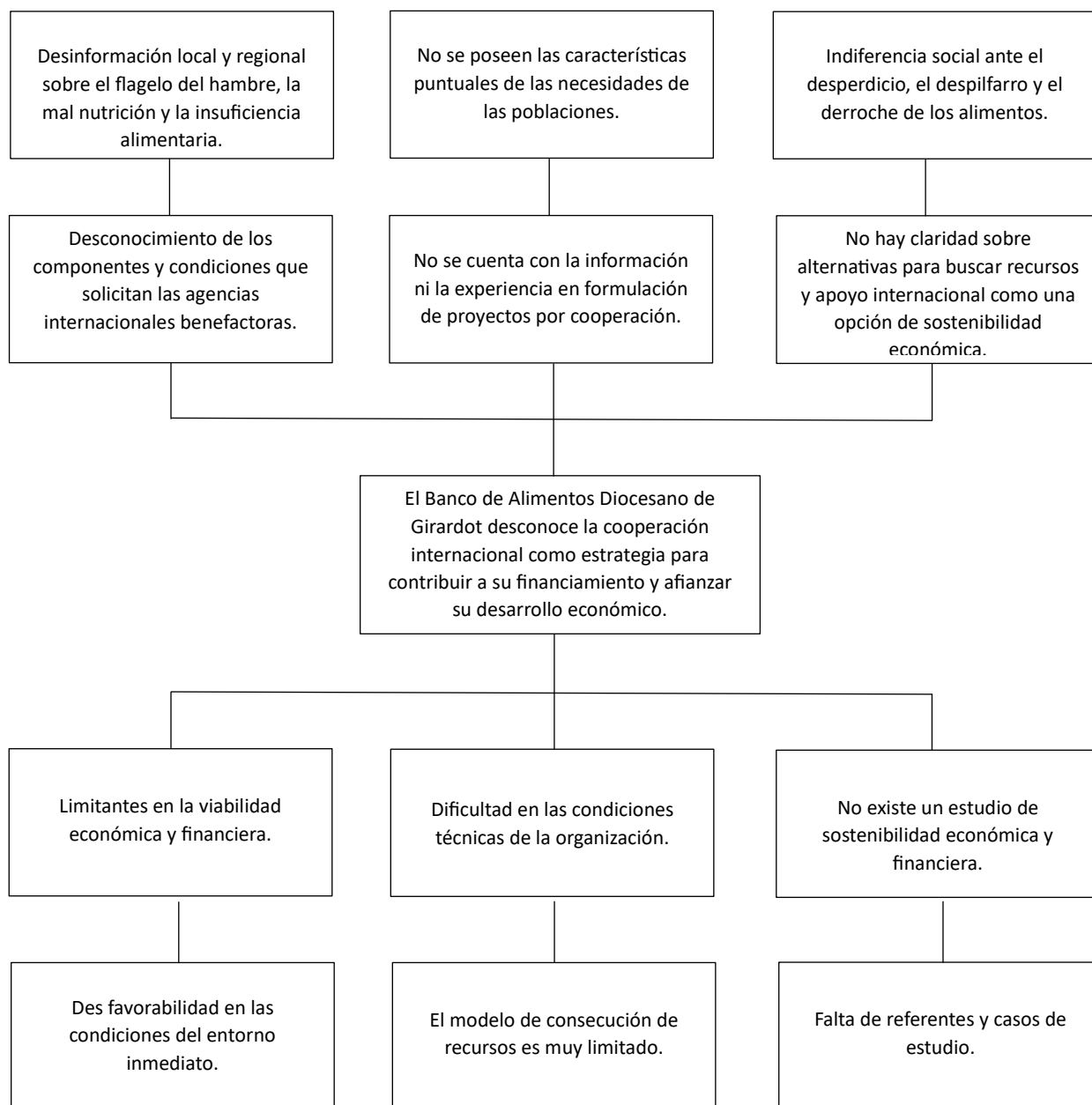
Como consecuencia del diagnóstico y del problema derivado del mismo, el presente proyecto de investigación busca identificar: ¿Qué tipo de estrategia de cooperación internacional podrían contribuir al afianzamiento de la estructura financiera y la sostenibilidad económica del BADG?

Diagramación del problema

Árbol de problemas

Tabla 1

Árbol de problemas



Fuente: Elaboración propia. (2023)

La interpretación que nos muestra el árbol de problemas responde a una problemática organizacional y que proviene de la falta de conocimiento en la formulación y propuesta de proyectos por cooperación que generen oportunidades en la consecución de recursos económicos y financieros para la sostenibilidad del Banco de Alimentos Diocesano de Girardot. La falta de recursos para la organización hace que todas las áreas de trabajo y desarrollo no puedan operar bien y no se garantice su sostenibilidad.

Actualmente, el BADG no cuenta con unos recursos económicos que le permita proyectarse en el tiempo a corto, mediano y largo plazo. El BADG no dispone del suficiente personal para sus operaciones que pueda satisfacer las demandas en la producción y en todos los procesos de la cadena de gestión, manipulación y logística. El BADG solo cuenta con el apalancamiento que se realiza a través de los servidores, colaboradores y voluntariados. Lo mismo ocurre en las áreas y departamentos administrativos, de comunicaciones, psicosocial y de logística, pues escasean los recursos económicos, no se tiene una claridad de inversión en la contratación de personal acorde para las diferentes áreas y se pronostica una sobrecarga en las tareas y responsabilidades de cada uno de los integrantes y colaboradores actuales donde se amenaza su calidad de vida y un ambiente laboral confortable.

La situación actual del BADG en lo económico y financiero es un problema que está generando una afectación en sus operaciones, pero la más afectada es en el área de gestión, ya que no se cuenta con los recursos suficientes para darle continuidad y seguimiento a los procesos de afiliación de las nuevas organizaciones del área de donantes del BADG. Los prospectos donantes o benefactores identifican que no se cuenta con unas instalaciones adecuadas y que den la confianza para poder crear un vínculo comercial con el BADG.

En la parte logística no se poseen los mecanismos para el seguimiento y el control en los procesos de adquisiciones y entregas en los productos por no contar con unas instalaciones que permitan la operatividad. Por consiguiente, la consecución de los prospectos donantes y benefactores se dificulta.

Se destaca una situación que compromete la proyección del BADG ante su estabilidad económica a futuro y es la fidelización de sus donantes y benefactores. Es importante resaltar que el proceso más difícil para el BADG es la consecución de los donantes y los benefactores, pero es más difícil su fidelización porque no se cuenta con una estrategia definida para retener los donantes que se han logrado conseguir.

Justificación

Como gerente social y miembro fundador del BADG, el principal interés será promover y proporcionar a la organización social los conocimientos adquiridos a lo largo de la Maestría en Gerencia Social, aplicándolos a la investigación.

Además de crecer como profesional dedicado al servicio, otra meta personal en este proyecto de investigación es adicionar y aumentar a una labor con enfoque social puesto, que soy responsable ante el trabajo desarrollado y tendrá un notable impacto en el municipio de Girardot, en la sociedad, en las comunidades en vulnerabilidad económica y sin olvidar a las organizaciones sociales vinculadas al BADG mejorando el bienestar en las personas, haciendo transformación, cambio y tejido social, ambiental y económico.

Pertinencia de la investigación para la Gerencia Social

Para la Gerencia Social, esta investigación facilitará aplicar conocimientos específicos sobre la incidencia de un plan de cooperación internacional a un banco de alimentos en un contexto basado en los nuevos desafíos nacionales, regionales y locales en los campos de la mal nutrición y desnutrición de las comunidades en situación de vulnerabilidad económica, un flagelo que crece día a día en Colombia.

Además, el aporte de conocimientos propios en los campos sociales, mostrando la relevancia en la integración y asociación del trabajo participativo entre diferentes sectores como lo son: las organizaciones sociales, la iglesia católica y las instituciones educativas. Y en articulación con el sector privado y la industria agroalimentaria que pretendan mostrar su

responsabilidad social empresarial en favor y beneficio a las poblaciones vulnerables. Un tejido social que pretende buscar el desarrollo colectivo aportando alternativas de transformación social.

Pertinencia de la investigación para la organización BADG

El desarrollo económico y la gestión financiera es uno de los cimientos más importantes en la creación de las instituciones sociales, si observamos la razón de ser del BADG, la proyección económica y financiera son las más determinantes para garantizar la durabilidad en el tiempo.

La mejora y perfeccionamiento de los recursos y el aumento de las utilidades pueden considerarse uno de los principios que representan más atención, esfuerzo, dedicación y conocimiento para lograr un buen desarrollo de gestión corporativa y asegurar un soporte operativo de la organización social u organización del tercer sector. El desarrollo económico y la gestión financiera permitirán dar control a los índices de desarrollo y conductas de la organización social, la cual favorecerá estrategias de impacto en cualquier área operativa.

Para lograrlo, la investigación plantea como herramienta de la gerencia social una estrategia de cooperación internacional donde se integre y coordine el trabajo entre las instituciones sociales aliadas al BADG y las empresas que aspiren a mostrar su responsabilidad social empresarial ante las comunidades en situación de vulnerabilidad económica del municipio de Girardot.

Pertinencia de la investigación para el problema que se estudia

Las organizaciones sociales sin ánimos de lucro solo podrán llegar al desarrollo con éxito si consideran y resaltan el poder de valorar a sus donantes, quienes finalmente son los que permiten la sostenibilidad, el crecimiento económico y financiero de la institución social.

Para el BADG, el valor y el interés en el sostenimiento y la captación de prospectos donantes es el aspecto más importante para conservar el desarrollo y su razón de ser de la organización. Sin desmeritar también que es importante mostrar que esto deberá estar respaldado por una excelente gestión de recursos y que permita crear vínculos de calidad y permanencia con los prospectos donantes para obtener una proyección ante los riesgos económicos. Si el BADG posee un buen desarrollo económico, una buena gestión de recursos y un óptimo desempeño de seguimiento de sus benefactores, la obtención de sus metas será lo único por alcanzar de manera rápida y cómoda, lo cual es de primordial relevancia institucional para su desarrollo y lograr impacto social de manera contundente.

Pertinencia de la investigación frente a los Objetivos de Desarrollo Sostenible-ODS

La relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) es esencial y vital para la investigación porque garantiza la repercusión ante los diversos estados sociales, económicos, ambientales, políticos, culturales y religiosos que el BADG afectara positivamente en las comunidades en situación de vulnerabilidad económica y social. Y a la vez su relación de estos con el sector privado, la industria agroalimentaria, la iglesia y las instituciones educativas. Todos respondiendo a la responsabilidad que ha surgido con el origen del BADG y en respuesta fundamental al enlace directo con el cumplimiento a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Figura 1

Objetivo de desarrollo sostenible 1: Fin de la pobreza, 2015



Fuente: Naciones Unidas, (2022). ODS. Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo. www.un.org

Objetivo de desarrollo sostenible 1: Fin de la pobreza: desde 1990, a nivel mundial, el número de personas de pobreza extrema se venía reduciendo gracias a los esfuerzos de las organizaciones sociales, pero la llegada del COVID-19 puso fin a los esfuerzos de décadas y por el contrario, provocó una amenaza aún mayor de pobreza mundial. Más de 700 millones de personas, el equivalente al 10% de la población mundial, se encuentra hoy en pobreza extrema. (Naciones Unidas, 2023)

El BADG ayudará a combatir la pobreza extrema, proporcionando alimentos para todas aquellas personas en vulnerabilidad económica y además aquellas personas que se encuentran en promedio de sustento de \$1.9 USD al día, de esta manera podrá elevar la calidad de vida.

Figura 2

Objetivo de desarrollo sostenible 2: Hambre cero, 2015



Fuente: Naciones Unidas, (2022). ODS. Poner fin al hambre, www.un.org

Objetivo de desarrollo sostenible 2: Hambre Cero: poner fin al hambre, conseguir la seguridad alimentaria, el aumento de la nutrición, impulsar la agricultura sostenible y combatir el desperdicio de alimentos es el fin de la ODS 2. Además del COVID-19, las dificultades en los procesos de la cosecha y el desperdicio de los alimentos han aportado a la escasez mundial de los alimentos. El conflicto armado y las confrontaciones bélicas son considerados como agentes que desestabilizan el equilibrio de la rotación y distribución de los alimentos, además de provocar el deterioro del medio ambiente, que es fundamental para cultivar los alimentos. (Naciones Unidas, 2023)

Los bancos de alimentos son los agentes de cambio, son las fichas claves para contrarrestar el hambre en todas las poblaciones vulnerables del mundo. La presente ODS tiene como finalidad primordial y la razón de ser del BADG.

Figura 3

Objetivo de desarrollo sostenible 12: Producción y consumo responsable, 2015



Fuente: Naciones Unidas, (2022). ODS. Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles, www.un.org

Objetivo de desarrollo sostenible 12: Producción y consumo responsable: Es garantizar las formas de consumo y producción sostenibles. Son diferentes las variables del consumo que, con mínimos cambios, se puede lograr y generar una transformación en la sociedad. “Cada año, alrededor de un tercio de todos los alimentos producidos, el equivalente a 1.300 millones de toneladas, por un valor aproximado de 1 billón de dólares, termina pudriéndose en los cubos de basura de los consumidores y los minoristas”. También los alimentos se descomponen a raíz de los deficientes procesos en el acopio y la distribución de los alimentos; una solución que debe ser apropiada y adoptada por las empresas y por la industria agroalimentaria además de su responsabilidad social. (Naciones Unidas, 2023)

El BADG dará cumplimiento a la ODS 12 articulándose con la industria agroalimentaria para trabajar en alianza y combatir todos los problemas mencionados en la cadena de la producción y distribución de los alimentos para hacer transformación social y ambiental.

Objetivos

Objetivo general

Formular una estrategia de cooperación internacional que pueda contribuir al financiamiento del BADG y afianzar su desarrollo económico.

Objetivos específicos

- Identificar el panorama a nivel internacional, nacional y local sobre el flagelo del hambre, la mal nutrición y la insuficiencia alimentaria.
- Determinar por medio del instrumento de recopilación de información todas las mayores opciones necesarias para formular la mejor estrategia de gerencia social por cooperación internacional.
- Formular un proyecto por cooperación internacional para conseguir los recursos que permitan garantizar el sostenimiento operativo y administrativo a BADG.

Marco Referencial

Estado del arte

Evolución del problema en el tiempo

La Organización de las Naciones Unidas (ONU) en 1946 crea la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, ONUAA, o más conocida como FAO, que es una organización mundial especializada en liderar todas las actividades globales únicamente para acabar con el hambre. FAO es fundada el 16 de octubre de 1946 en Quebec, Canadá; actualmente tiene su sede principal en Roma, Italia. A partir de la década de los años ochenta, el día 16 de octubre es considerado como el Día Mundial de la Alimentación. (FAO, 2007)

En 1948 se establece la Declaración Universal de Derechos Humanos y con ella el derecho a la alimentación digna para el mundo. En 1996 y 2002, los líderes mundiales en las cumbres mundiales asumieron los compromisos y se han unido bajo la dirigencia de la FAO para estar supervisando los alcances pactados para garantizar la alimentación digna a sus poblaciones. En el 2004 la FAO crea las “Directrices voluntarias para apoyar la realización progresiva del derecho a una alimentación adecuada en el contexto de la seguridad Alimentaria Nacional” el cual fue la herramienta sobre el derecho a la alimentación para el mundo. (FAO, 2009)

Para el año 2013 la FAO ya contaba con 197 miembros: 194 países Miembros, además con la Unión Europea como miembro adicional; las Islas Feroe y Tokelau como miembros adherentes. Posteriormente, las Naciones Unidas para el Desarrollo se integran a formar parte como miembros de la FAO.

La FAO publica “Assuring food safety and quality: guidelines for strengthening national food control systems. FAO Food and Nutrition Paper” donde encarga al Swedish Institute for Food

and Biotechnology (SIK), dos estudios con el propósito de cuantificar las problemáticas de los desperdicios y las pérdidas de todos los alimentos del mundo, y este instituto entrega los resultados para agosto de 2010, analizando sus causas. (FAO/OMS, 2010)

La FAO oficializa y publica los estudios entregados y el resultado es que 1.300 millones de toneladas de comida se pierden en cada año. Una cifra muy alarmante para lo que se calculaba previamente, pero lo absurdo es que con estos alimentos que terminan en la basura o que se pierden en la cadena de producción es lo suficiente para alimentar a dos mil millones de humanos, ósea, más del doble de las personas que sufren desnutrición en el mundo. (United Nations, 2023)

En mayo de 2011, la FAO puso en marcha el proyecto que se denominó Safe Food, comida segura, para trabajar y resolver una de las problemáticas más crueles del mundo: el despilfarro alimenticio (FAO, 2022)

En 2014, la FAO publica un informe sobre la responsabilidad que tiene cada agente directo en la cadena del desperdicio y la pérdida de comida en todo el mundo en promedio y en porcentaje de responsabilidad. Además, identificó la etapa de consumo como la causante del mayor desperdicio de alimentos (PDA) con un 34% del total. (FAO, 2019)

También existe la División de transformación Rural, Inclusiva e igualdad de Género (ESP) quien le aporta a la FAO desarrollo coordinando el trabajo en todos los ámbitos sociales a nivel mundial. La igualdad de género, el desarrollo rural, la empleabilidad de las comunidades agrícolas, la articulación con las instituciones mundiales, la protección de los diferentes grupos sociales y el derecho al acceso a los alimentos. El fin de la ESP ante la FAO es reducir las fisuras de género, el empoderamiento de las comunidades en vulnerabilidad, la protección social y las diferencias sociales. (Food and Agriculture Organization. 2023)

Para la FAO es crucial lograr conseguir la meta con los 17 objetivos de desarrollo sostenible, pero su principal misión es concentrar sus esfuerzos en el objetivo 2 hambre cero. La FAO ha creado el servicio de asistencia técnica mundial ante los objetivos de desarrollo sostenible para apoyar a todos los países en alcanzar sus metas por medio de innovación en los procesos agroalimentarios porque es allí donde existe el mayor porcentaje de la pérdida y el desperdicio de los alimentos, del mundo. (Food and Agriculture Organization. 2022)

Elementos teóricos utilizados para explicar el problema:

Estas cifras mencionadas son un promedio mundial, pero se aclara que cada país tiene su propia realidad en porcentajes, pero dentro del rango global. La tendencia más acentuada refleja un comportamiento de desperdicio de alimentos PDA en los países potencias y con economías robustas, donde su principal fuente de desperdicio es en el consumo. Y polarizando a los países en subdesarrollo como el caso de África y Latinoamérica, la fuente de desperdicio se concentra en los procesos de producción y distribución por la deficiencia en la manipulación de los alimentos, la poca infraestructura y tecnologías, según lo manifestó Marco Sánchez de la FAO en la primera Cumbre Latinoamericana de pérdidas y desperdicios de alimentos en el mundo. (Sánchez, 2019)

“Según Kai Robertson del World Research Institute, “al reducir las PDA, se reduce: la necesidad de expandir la frontera agrícola para mayor producción de alimentos, menos utilización de fertilizantes y agroquímicos, y por último, las emisiones de gas metano debido a la descomposición de alimentos en rellenos sanitarios”. (Robertson, 2019). Las PDA cada año le equivalen al planeta 940 billones de dólares. Se necesita tener la atención no solo en los costos evidentes de las PDA, sino también los costos que no se ven, ya que estos son los que más repercuten en el valor de los alimentos. Los costos que no son visibles son aquellos como los

recursos indirectos encargados de la producción de los alimentos como el agua, la fuerza laboral, la energía, los transportes, los insumos y los materiales. (Robertson, K., Flanagan, K., Hanson, C. 2019)

El anterior planteamiento nos cuestiona, sobre cómo podrá ser la devolución en las empresas que le apuestan a controlar las PDA y que invierten en los procesos y tecnologías con el propósito de minimizar las PDA. En el 2017 Craig Hanson y Peter Mitchell, presentan una investigación “The Business Case for Reducing Food Loss and Waste” en la que demuestran que por cada dólar de inversión en el control, seguimiento y monitoreo de las PDA existe un retorno de inversión de catorce dólares lo que significa un 1400% de utilidades por apostarle a la sistematización de los procesos ante el PMA. La inversión en los ajustes de los procesos se tiene que lograr en capacitaciones del personal, en el control de los inventarios y en las operaciones de manipulación de los alimentos. Por lo cual, para Hanson y Mitchell el beneficio no solo es económico, sino un aporte muy significativo para el medio ambiente. (Hanson y Mitchell, 2019)

Otra variable importante que la comunidad internacional ha venido apoyando son las propuestas de los movimientos sociales dependientes de la producción agrícola, que luchan por el desarrollo agroecológico y por los mismos sistemas agrícolas. Estos movimientos enfocan todos sus esfuerzos en minimizar los procesos en la cadena de valor de los alimentos agrícolas, desde la siembra y la cosecha hasta el suministro del consumidor final, para combatir contra el desperdicio, la pérdida y el despilfarro de los alimentos provenientes del campo. Esta pérdida de alimentos es un fenómeno cambiante en los espacios rurales que son cada vez más disputados por los acaparadores de tierras campesinas, donde su finalidad es la de incrementar su crecimiento de cosechas y ventas, ignorando el aumento de alimentos que dejan perder sin responsabilidad alguna. Son millones y millones de hectáreas de territorios en todo el mundo en disputa para una

agricultura desmedida y desenfrenada, con un único fin de enriquecerse desenfrenadamente, sin medir los impactos en el medio ambiente y sin contribuir con el rescate de los alimentos. (Rosset, P.M., Martínez-Torres, M.E. 2012)

Hannah Wittman y Jennifer Blesh en el 2017 publican “Food sovereignty and fome zero: Connecting public food procurement programmes to sustainable rural development in Brazil” donde exponen que la soberanía alimentaria es muy vulnerable a los intereses económicos de los particulares y las acciones para regular y controlar las buenas prácticas agrícolas tienen que ser medidas conjuntas de los gobiernos. Mejorar la seguridad alimentaria requiere de transformaciones con reformas agrícolas sustentadas en los derechos internacionales, transformaciones y la reestructuración de los mercados agrícolas, replantear el suministro y la distribución de los alimentos y mejorar contundentemente el acceso a los alimentos por parte de las poblaciones. Se necesitan programas de bienestar social articulados con los programas públicos de nutrición, con importantes iniciativas de crecimiento rural y acompañado de mecanismos robustos en el control del desperdicio de los alimentos. Para erradicar el hambre del mundo se necesita concentrar toda la atención de los gobiernos en el manejo óptimo de los recursos agrícolas y sus formas de explotación responsable. (Wittman, H., and J. Blesh. 2017)

En Latinoamérica se identifican tendencias con avances no acordes con las necesidades económicas, sociales, políticas y culturales. Los gobiernos son muy tímidos al implementar modelos agrícolas que garanticen la soberanía alimentaria, modelos que ya existen y que han tenido resultados a gran escala de países Asiáticos, Europeos y de América del Norte. Los países Latinoamericanos, a pesar de sus esfuerzos por estimular la producción agraria continúan con el modelo agrícola en apoyar los agros negocios y direccionando recursos a los pequeños productores agrícolas y familias campesinas. Directamente, se trata de mejorar la calidad de vida de las

comunidades campesinas en situación de pobreza por medio de programas populistas contra la pobreza. Estos programas tradicionales contribuyen con un alivio en las condiciones laborales de los trabajadores del campo y en proporción ayuda a las condiciones de los pequeños agricultores y propietarios de tierras que no son explotadas correctamente. Sin embargo, este modelo crea una brecha muy notoria entre los pequeños agricultores con las producciones agrícolas a gran escala porque a este sí se les beneficia con políticas importantes de crecimiento. Los gobiernos crean elites sociales agrícolas con posiciones importantes en los gobiernos. (Vergara-Camus, L., C. Kay. 2017)

En el contexto Colombiano, el Departamento Nacional de Planeación DNP, en el 2016, realiza un estudio donde muestra unos resultados importantes para tener en cuenta y es que el PDA total es del 64% que representa a las pérdidas generadas en los procesos de la producción, la cosecha, el acopio, el bodegaje y la elaboración de los alimentos. Y un 36% correspondiente a los desperdicios que se generan en los procesos del transporte, su incorrecta manipulación y finalmente en los consumos de las personas en todos los estratos sociales. Lo que se evidencia que el mayor porcentaje de PDA proviene a los procesos previos al consumo de los alimentos.

En el territorio colombiano las cifras son preocupantes. Cada año, según lo indica el DNP con una investigación realizada en el año 2016, Colombia desperdicia el 35% de los alimentos elaborados. Lo que muestra un número muy por encima al del promedio del desperdicio mundial los alimentos que más son desperdiciados son: frutas y verduras con el 59%, raíces y tubérculos 48% y los lácteos con el 24%. (DNP, 2016)

Por cada tonelada de comida apta para el consumo en Colombia solo se utiliza 650 kilogramos y el restante que son 350 kilogramos se desperdicia, se pierde y se despilfarra. Esta comparación nos muestra como en Colombia la proporción del consumo de alimentos es muy poca

versus el desperdicio de los alimentos. Lo que significa que cada año el consumo por cada colombiano de comida es de 65 kilogramos y el desperdicio por colombiano es de 35 kilogramos. (DNP, 2016)

Estas cifras tan desproporcionadas en el PDA generan consecuencias muy radicales en la pobreza de las poblaciones, en el deterioro de la calidad de vida de las personas, en el medio ambiente, haciendo colapsar con problemáticas sociales, económicas, culturales y políticas. El flagelo del hambre en contraste con el desperdicio, el despilfarro y la pérdida de los alimentos está siendo tenido en cuenta de manera prioritaria por los gobiernos, la empresa privada, la industria agroalimentaria, las universidades y la sociedad en general. (Corrado, S., 2019)

El reto está en los gerentes sociales, ya que son actores de cambio y de innovación; estos tienen el compromiso de direccionar a todos los miembros de sus organizaciones sociales, no solo creando alternativas y estrategias de desarrollo social, sino gestionando y midiendo el desempeño organizacional. En la creación de valor de las organizaciones, el gerente social se enfrenta al reto de luchar contra las problemáticas y necesidades de las comunidades, pero tiene que ser desde la perspectiva de la estabilidad de la misma organización, lo cual se necesita primero generar firmeza, fortaleza y solides a la organización para poder enfrentarse a las problemáticas sociales. (Kaplan, R., 2001)

La industrialización mundial de los alimentos ha logrado un crecimiento permanente y en aumento en la cantidad de comida que es producida y que está disponible en los mercados. De igual manera, ha venido creciendo la cantidad de alimentos que son desperdiciados, perdidos y despilfarrados. A diferencia, lo que no crece son las metas por controlar el desperdicio de los alimentos. La brecha entre las poblaciones que sí tienen acceso a la comida con respecto a las poblaciones que no tienen acceso. Son por factores que surgen en cada país de acuerdo a sus

economías, sus políticas y su cultura. Este crecimiento exponencial de oferta de alimentos ha producido efectos como acumulación de alimentos en los mercados, acumulación de alimentos en los hogares y un pensamiento global ante los alimentos como mercancías para consumir o desechar sin consideración. Como consecuencia aparece el fenómeno del despilfarro de los alimentos que involucra únicamente a las poblaciones que sí tienen el alcance de acceder a los mercados, fortaleciendo el vínculo comercial entre los productores y los consumidores. Dejando a un lado a las poblaciones que no cuentan con los recursos para poder acceder a los costos de la alimentación. (Rover, O. J., B. Corrado De Gennaro., L. Roselli. 2016)

En enero de 2014, Stéphane Parmentier, publica “Scaling-up agroecological approaches: What, why and how?”, para la FAO, donde plantea un nuevo debate sobre la ampliación de las perspectivas agrícolas y la influencia para el medio ambiente. La agroecología planteada en el debate fue en respuesta a la crisis alimentaria en países de África, Asia y América Latina de 2008, donde se plantea la necesidad de proceder con cambios relevantes en los sistemas agrícolas donde se le garantice al mundo una alimentación saludable, de calidad y nutricional para todos los sectores sociales de cada país. De esta manera, el aporte a combatir la pobreza, el cambio climático y la biodiversidad será más fácil y sostenible para los países en vía de desarrollo. Se requiere de una agricultura sostenible para los pequeños agricultores y comunidades agrícolas y una agricultura responsable para la agroindustria y los grandes propietarios de los terrenos agrícolas. Se requiere de un control minucioso por los gobiernos para que las tierras sean explotadas responsablemente y controlando el desperdicio de los alimentos. No se trata de solo un planteamiento moral de debate, sino una exigencia que hacen las comunidades desprotegidas en alimentación que reclaman sus derechos humanos a la comunidad internacional. (Parmentier, S. 2014)

En el año 2014, Les Levidow, Michel Pimbert y Gaetan Vanloqueren, publican, “Agroecological research: Conforming –Or transforming the dominant agro-food regime?”, haciendo énfasis sobre la agroecología como un aporte a la sostenibilidad alimentaria del mundo y la conservación ambiental ante el flagelo del hambre. La agroecología tiene tres dimensiones: el conocimiento y desarrollo de la ciencia aplicada al agro, la práctica agrícola en toda su cadena de valor y el impacto socio ambiental. Estos tres componentes proporciona colectivamente el desarrollo para contrarrestar las equivocadas prácticas de la producción en exceso de los alimentos, y por consecuencia el exceso del desperdicio de los alimentos del régimen agroalimentario dominante en el mundo. La soberanía alimentaria es responsabilidad de los estados, pero los gobiernos no crean políticas donde exista la equidad para todos los actores de la producción de alimentos favoreciendo a los pocos y grandes sectores que dominan cada vez más el mercado de la alimentación. (Levidow, L., M. Pimbert, and G. Vanloqueren. 2014)

Otra situación que genera incertidumbre en la producción agrícola global es la problemática generacional, ya que con el paso del tiempo las pequeñas comunidades agrícolas, los pequeños agricultores y familias enteras que han venido siendo desplazadas del mercado del agro por la industria agroalimentaria. Por lo anterior surge la pregunta sobre quién producirá los alimentos cuando desaparezcan los pequeños agricultores y campesinos. Las circunstancias actuales provocan en las nuevas generaciones un rechazo para continuar con las labores agrícolas de sus generaciones pasadas, viendo que con el transcurrir del tiempo las posibilidades de mantenerse en los mercados son más difíciles y la falta de oportunidades genera más pobreza y vulnerabilidad en estas comunidades. El desaliento de los jóvenes por continuar en la agricultura se evidencia en los países en vía de desarrollo, en países que han vivido el desmantelamiento neoliberal de los sistemas

agrícolas y la educación rural. (McCune, N., P. M. Rosset, T. Cruz, A. Saldívar, and H. Morales. 2017)

Sin embargo, los gobiernos mantienen mucha discreción en el manejo de sus recursos, por factores culturales, históricos, religiosos, económicos y sociales, pero esta discreción no los exime en hacer cumplir los derechos internacionales y los estados no son libres de elegir qué derechos puede ignorar y que derechos puede otorgar. Los gobiernos deben ser capaces en tomar decisiones oportunas, aprender rápidamente de las experiencias del pasado y las experiencias de otros países para lograr la correcta alimentación a sus poblaciones. (Bojic, D., 2009)

De acuerdo al informe del Food and Agriculture Organization of the United Nations cuyo nombre lleva “Integrating the right to adequate food in national food and nutrition security policies and programme” publicado en Roma en el 2014, combatir el hambre, la mal nutrición y la desnutrición crónica es la preocupación más importante para los países del mundo, sean naciones en subdesarrollo como las naciones en desarrollo, esta lucha mundial es incierta. Se requieren que todos los países agilicen sus programas de políticas públicas acompañados con presupuestos importantes y estrategias bien formuladas que se logre trabajar entre países y con la FAO. Se necesita más seguimiento riguroso de la comunidad internacional ante los programas mundiales contra el hambre y la protección de los derechos humanos a la alimentación digna. Los acuerdos internacionales son creados para comprometer los gobiernos en la búsqueda de eliminar este flagelo a partir de las políticas y programas de la seguridad nutricional. (FAO, 2014)

A nivel del compromiso que tiene cada estado, el autor Dubravka Bojic Bultrini en el año 2009 en Guide on legislating for the right to food, desarrolla para la FAO un informe donde enfatiza el actuar de los estados y su responsabilidad ante el mundo, en proteger los derechos humanos y en especial el derecho humano a la alimentación de su población por medio de los actos

legislativos. Cada estado está obligado en crear las políticas públicas y sus acordes presupuestos que garanticen la alimentación de sus habitantes. (Rosales, M., Oshaug, A., Immink, M., Ghirardini, B., 2009)

Marco Teórico

La alimentación

La alimentación es el consumo de nutrientes y energía que necesita el cuerpo para vivir. Es un proceso voluntario e individual del ser humano que proporciona las sustancias óptimas para su desarrollo físico, emocional e intelectual. La alimentación inicia desde el primer día de gestación y con el transcurrir de las etapas del desarrollo humano, la alimentación define las características físicas, emocionales e intelectuales del individuo. La falta de una buena alimentación en temprana edad condiciona al individuo en perder facultades físicas e intelectuales.

La alimentación es la fuente de vida del ser humano, es conseguir la energía que necesita el cuerpo para desarrollar sus actividades físicas, emocionales e intelectuales día a día. La correcta alimentación previene la malnutrición y previene todas las enfermedades. Sin embargo, el crecimiento desmedido en la producción de los alimentos procesados del mundo y el cambio permanente de estilos de vida crean el otro factor determinante que son los malos hábitos en la alimentación.

Una nutrición saludable se compone de una alimentación equilibrada y variada, pero está determinada por la edad, el sexo, los hábitos y la actividad física. La alimentación saludable varía en el tiempo de cada persona y esto es a raíz de factores sociales, económicos, culturales y políticos. Cada uno de estos factores puede alterar la alimentación. El alza de los alimentos, el

difícil acceso, tradiciones culturales, creencias religiosas, fenómenos naturales, impactos ambientales, climáticos y geográficos. Son diversos factores que influyen en una alimentación correcta y en prevenir la falta de los alimentos, lo cual se requiere la participación de los gobiernos, el sector público y el sector privado para asegurar la sana y nutritiva alimentación. (OMS/WHO, 2018)

El hambre

La organización mundial de la salud (OMS/WHO) define el hambre más que un estado del individuo, una condición de pobreza, como un dolor, el dolor es una alerta que señala el sistema nervioso a causa de un contraste del estado normal y natural de los tejidos del cuerpo humano a un estado de alteración, el dolor se activa como una alerta nerviosa a causa de un pinchazo, un hormigueo, una picadura, un golpe, un ardor, o una molestia. El dolor puede manifestarse de diferentes formas, de manera constante, intermitente, aguda, crónica, intolerante, permanente e interminable. El hambre es un dolor producido en los tejidos del sistema digestivo, pero principalmente en el abdomen, donde la sensación nerviosa es representada por pinchazos repetitivos de agujas que se hincan en los tejidos de los órganos, estos pinchazos se van multiplicando con el transcurrir de las horas, pero este dolor es adaptable a la tolerancia del cuerpo, ya que los jugos gástricos ejercen un efecto paliativo a las sensaciones de dolor. Este dolor se hace constante y permanente, pero el cuerpo lo va asimilando con el paso de las horas, por lo cual es tolerable. El efecto del hambre en los niños es desbastador en su desarrollo emocional, porque transforma sus psiquis confundiendo las interpretaciones mentales. (OMS/WHO, 2023)

La definición social, económica y política del hambre, se refiere al estado general de la ausencia y carencia de los alimentos en todos los grupos poblacionales. El hambre es la escasez de

los alimentos básicos, causante de la desigualdad social, la miseria, la pobreza, la delincuencia y demás conductas atípicas del individuo. El hambre es una condición del individuo al no tener la capacidad económica para conseguir sus alimentos suficientes para suplir su necesidad básica de nutrición, es la pérdida de la capacidad individual para proveerse de los alimentos necesarios como fuente de energía de vida. “Durante décadas, la FAO ha utilizado el indicador de prevalencia de la subalimentación para estimar el alcance del hambre en el mundo, por lo que el término “hambre” también suele denominarse subalimentación”. (FAO, 2023)

Para Martin Caparros, el hambre es la última condición humana, es la interpretación misma de la deshumanización social, es el último estado del amor propio y el inicio al largo camino de tristeza humana. El hambre existe en las condiciones precarias, en las sequías, en la pobreza extrema, en las guerras, en la marginalización. El hambre es la desgracia de una tercera parte de la población del mundo, pero lo que más produce la desgracia de los que padecen hambre es la indiferencia de las dos terceras partes de la población del mundo. «Conocemos el hambre, estamos acostumbrados al hambre: sentimos hambre dos, tres veces al día. No hay nada más frecuente, más constante, más presente en nuestras vidas que el hambre –y, al mismo tiempo, para muchos de nosotros, nada más lejano que el hambre verdadera.». (Caparros, M. 2014)

La Inseguridad alimentaria

La inseguridad alimentaria se presenta en el individuo cuando este no puede acceder regularmente a conseguir su alimentación de manera nutritiva y saludable para su crecimiento y desarrollo. La inseguridad alimentaria ocurre por falta de recursos para que el individuo consiga los alimentos o que se presenten situaciones donde no hay disponibilidad de conseguir la comida. La inseguridad alimentaria se presenta en diferentes escalas de complejidad, la FAO define las

escalas de la siguiente manera: Uno: Seguridad alimentaria a inseguridad alimentaria leve, cuando existe la incertidumbre en la capacidad de conseguir los alimentos. Dos: Inseguridad alimentaria moderada: cuando se pone en riesgo la calidad de los alimentos, la variedad de los alimentos comienza escasear y los alimentos comienzan a faltar. Tres: Inseguridad alimentaria grave: cuando no se consumen alimentos durante un día o más, la persona se queda sin alimentos, la persona se queda durante todo un día sin comer durante varias veces en el año. (FAO, 2023)

La mal nutrición

Los niños que desde temprana edad carecieron de una alimentación saludable pierden estatura, talla y peso. Estos cambios físicos son irreversibles, cuando llegan a la adolescencia su estatura, su talla y su masa corporal no se desarrolla con respecto al promedio de los individuos que sí pudieron obtener una alimentación balanceada y saludable. Podemos observar niños de 10 años con aspectos físicos de niños de 5 años y adolescentes de 18 años con aspectos físicos de 14 años. Lo mismo ocurre con el desarrollo emocional, ya que el individuo adopta comportamientos psicológicos atípicos a las conductas estables en el desarrollo de la personalidad a raíz de sus limitantes por consumir alimentos saludables, por la presión social y por sus condiciones físicas limitadas. El desarrollo intelectual es el más afectado, porque una carencia de alimentación o una mala alimentación no pueden proporcionar los nutrientes necesarios para el desarrollo del cerebro en toda su etapa evolutiva, haciendo individuos cada vez por debajo de los estándares del promedio del coeficiente intelectual. (OMS/WHO, 2018)

La desnutrición

Se considera desnutrición en el individuo cuando éste en su cuerpo no recibe los nutrientes necesarios y suficientes en el día para mantener sus fuerzas y vitalidad. Es una afectación directa que altera todos sistemas del cuerpo. Existen diferentes tipos de desnutrición y surgen de diferentes causas como la pésima alimentación, la extrema debilidad física por la ausencia de los alimentos, trastornos alimentarios, dificultad al digerir los alimentos, problemas en la absorción de los nutrientes de los alimentos, afecciones para que el individuo pueda comer. Por el solo hecho de que el cuerpo le falte una sola vitamina o un solo nutriente en su alimentación puede provocar el inicio de la desnutrición y se le conoce como deficiencia nutricional.

En ocasiones la desnutrición puede ser leve y no manifiesta síntomas, pero en otras ocasiones puede llegar a ser tan grave que se forman daños irreversibles en el cuerpo, aunque este continúe con vida. Los factores que más originan la desnutrición en las poblaciones son la pobreza, los desórdenes políticos, los desastres naturales, las guerras, el abandono de los estados en algunas partes de sus territorios, por lo general esto se evidencia con mayor fuerza en los países en vía de desarrollo. Los síntomas de la desnutrición varían de acuerdo a las causas que lo provocan, aunque en todas sus manifestaciones siempre se presenta la permanente debilidad y la fatiga, trastornos sistémicos, el permanente mareo, la pérdida de peso, pérdida de talla, pérdida de estatura y de masa corporal. (Morley, J., 2021)

Marco legal

Marco legal Internacional

Para analizar el marco legal internacional es importante comprender la ley marco, “derecho a la alimentación, seguridad y soberanía alimentaria” que garantiza la alimentación como derecho fundamental humanitario y que vela por el derecho humano para acceder al consumo más primordial y vital sin condiciones ni restricciones.

Ley marco de derecho a la alimentación, seguridad y soberanía alimentaria.

La ley marco fue creada, formulada y divulgada por la iniciativa de la Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la agricultura (FAO) único organismo en el mundo especializado en liderar la lucha contra el hambre y erradicación, la mal nutrición y la insuficiencia alimentaria. La ley marco, son las normas internacionales donde se reconoce el derecho primordial y vital al acceso a la alimentación para todas las personas del mundo y en todos los países. Esta ley marco, obliga y responsabiliza a todas las naciones por cumplir las metas trazadas en la lucha contra el hambre, así como cumplir con las normas para que no exista el hambre en sus habitantes y poder darles calidad de vida de manera primordial. La iniciativa comenzó con el programa de FAO América Latina y el Caribe sin hambre y fue reconocido por la Asamblea del Parlamento Latinoamericano en el año 2012 en Panamá.

La Asamblea General de las Naciones Unidas reconoce ante el mundo la alimentación como un derecho fundamental y el principio de la vida humana. Este derecho es exigido a todos los países del mundo y se obliga a que lo reconozcan como el factor vital para el desarrollo humano y la dignidad. La ley marco exige a todos los gobiernos a responsabilizarse por la alimentación de

sus poblaciones, trabajando en acuerdos humanitarios con entidades no gubernamentales internacionales, con la industria farmacéutica y de alimentos, con los gremios, con las instituciones y con la misma población. Son responsabilidades sociales, políticas, culturales, económicas y educativas para lograr con los objetivos de cada nación que se vienen implementando año tras año. Los gobiernos deben de garantizar el fácil acceso a los alimentos a las poblaciones en vulnerabilidad social, económica, política y cultural; así como garantizar una alimentación digna, balanceada, estable y que cumpla con los estándares de nutrición.

La ley marco fue planteada como mecanismo legislativo para cada nación, donde existan los mismos principios, los mismos fundamentos y el mismo sentido por el derecho digno a la alimentación. Se plantean desarrollos multisectoriales, desarrollos humanitarios, reconocimiento de responsabilidades y las disposiciones allí expuestas, estipulan las responsabilidades de las autoridades que lideran los procesos eficaces en el cumplimiento y monitoreo de las normas establecidas en la ley marco del derecho a la alimentación, seguridad y soberanía alimentaria. (FAO 2013)

Marco Legal Nacional

La resolución 2674 de 2013, determina los lineamientos legales para todas las personas, empresas, industrias y comercios que se involucran con la manipulación de alimentos. Todos los requerimientos sanitarios, las buenas prácticas del ejercicio de manipulación de alimentos, los procesos, el bodegaje, el almacenamiento, el transporte, la distribución, la preparación, el suministro, los envases, el estado y las condiciones de los alimentos, la presentación, las materias primas y la comercialización. (MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL, 2013)

La resolución 719 de 2015, determina como tiene que ser la clasificación de los alimentos y medicamentos. Está dirigida a personas, empresas, industrias y comercios que se involucran con la manipulación de alimentos y medicamentos. Como tiene que ser la responsabilidad ante los riesgos en la salud humana, las sanciones, los requerimientos, las notificaciones y los seguimientos por parte de los organismos de control ante los actores que se ocupan de estas actividades comerciales e industriales. También establece los permisos para las operaciones, para los procesos y pone al INVIMA como agente controlador y máxima autoridad en el territorio colombiano. (MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL, 2015)

Soporte legal de la diócesis de Girardot como entidad aplicable al proyecto para solicitar Cooperación internacional a la fundación Populorum Progressio.

El infrascrito Obispo de Girardot, en uso de su Jurisdicción Episcopal, hace constar:

Que el artículo IV, inciso 1ro. del Concordato vigente entre la Santa Sede y la República de Colombia, aprobado por la ley 20 de 1.974, artículo que fue declarado constitucional por la Sentencia CO 27, de la Honorable Corte Constitucional, de 5 de febrero de 1.993, establece: “El Estado reconoce verdadera y propia personería jurídica a la Iglesia Católica.

Que según El Canon 515, parágrafo 3 del Código de Derecho Canónico, “la Diócesis legítimamente erigida tiene personería jurídica en virtud del derecho mismo”. A su vez, El Canon 532 del mismo código establece: “El Obispo representa a la Diócesis en todos los negocios jurídicos”. Que la ley 133 de 1.994, Art. 11, establece: “El Estado continúa reconociendo personería jurídica de Derecho Público Eclesiástico a la Iglesia Colombiana y a las entidades

erigidas o que se erijan conforme a lo establecido en el inciso 1ro del artículo IV del Concordato, aprobado por la Ley 20 de 1.974”.

Que El Decreto 782, del 12 de mayo, de 1.995, establece en el Artículo 8: “De conformidad con el Artículo 11 de la Ley 133 de 1.994, el Estado seguirá reconociendo personería jurídica de derecho público eclesiástico a la Iglesia Católica y a las entidades erigidas o que se erijan conforme a lo establecido en el inciso 1ro del artículo IV del Concordato, aprobado por la Ley 20 de 1.974”. “Parágrafo. La Diócesis o Secretariados de Pastoral”.

Que el Director de la Pastoral Social de Girardot está formalmente erigido desde febrero de 2.021 y que en virtud de su nombramiento por Decreto Eclesiástico, El Padre presbítero, en consecuencia, es su representante legal.

Que El código de Derecho Canónico, Estatuto de los Organismos Eclesiales, que regula la actividad de la Iglesia y, por ende, de los Secretariados de Pastoral Social, determina en el libro III los aspectos fundamentales de difusión de la verdad, de promoción de la cultura, de proyección social de su acción evangelizadora.

Estatuye por consiguiente, que los Secretariados de Pastoral Social y demás agentes de la actividad de la Iglesia deben hacer uso de los medios de comunicación social para el fiel cumplimiento de su tarea, con el fin de “proclamar los principios morales, incluso los referentes al orden social”, y de ese modo propender por la promoción de la persona y de la Comunidad, defender los legítimos derechos humanos, orientar a los individuos y a las comunidades en la búsqueda de la verdad y en el recto uso de la libertad y educarlos para la integración comunitaria y la solidaridad social.

Que la legítima autoridad eclesiástica, en virtud de estas normas canónicas (cfr. canon 822, párrafos 1, 2 y 3), tiene la obligación grave de supervisar el cumplimiento exacto de la finalidad con la cual los Secretariados de Pastoral Social hacen uso de los presupuestos para sus fines humanitarios.

Que el infrascrito Obispo Diocesano, vigilará y supervisará el cumplimiento de tales finalidades.

Marco institucional

Reseña histórica del BADG

La diócesis de Girardot inicia sus experiencias en recolección de los alimentos y los productos de primera necesidad para entregarlos a los más necesitados desde el año 2000. También las parroquias han venido desarrollando actividades para la entrega de mercados a sus propias comunidades y en muchas ocasiones la Diócesis por intermedio de la Pastoral Social se ha unido a estas iniciativas. En el año 2005 la Pastoral Social de Girardot, en apoyo con los grandes almacenes de la ciudad, emprende de manera más organizada y ambiciosa un programa de recuperación y rescate de alimentos para entregarlo a instituciones sociales, pero el programa no continuó como se había pensado inicialmente.

El 10 de mayo de 2022, Johan Clavijo, Gerente Social de la Uni Minuto sede Girardot, se reúne con el Presbítero judicial de la Diócesis de Girardot y párroco de la comunidad de la parroquia, la Sagrada Familia de Girardot para proponer un Banco de Alimentos para el municipio de Girardot.

A partir de ese momento se crean mesas de trabajo con los servidores de la parroquia para planificar el desarrollo del nuevo proyecto social. Como resultado de las mesas de trabajo fue la creación de muchas investigaciones y documentos para la creación del nuevo Banco de Alimentos, como los estatutos, las actas de constitución, la imagen corporativa, la identidad corporativa, los manuales de los procesos para la manipulación de alimentos, la gestión de recursos, los procesos administrativos, la cadena de valor, los procesos de logística y demás desarrollos para el inicio de las operaciones.

El 16 de septiembre de 2022 se le presentó el proyecto al Obispo de la diócesis de Girardot y como resultado se obtuvo su aval y el apoyo de la diócesis con la entrega de las instalaciones, unas antiguas bodegas pertenecientes al Hogar del Adulto mayor del Barrio San Antonio de Girardot, además del respaldo para continuar con toda la legalización del proyecto.

El 11 de noviembre se socializa el proyecto a toda la Diócesis de Girardot, que son 69 parroquias, 33 municipios de Cundinamarca y alrededor de 120 presbíteros y sacerdotes en la convención anual diocesana de Girardot, en la ciudad de Tocaima, el cual el proyecto fue recibido y acogido por todos los asistentes al evento.

El 13 de marzo de 2023 son firmados los estatutos y es oficializada la junta directiva precedida por el Obispo de la Diócesis y conformada por once integrantes, los cuales fueron escogidos por el padre y presbítero judicial de la diócesis de Girardot, de acuerdo al compromiso y participación que habían venido teniendo durante el desarrollo del proyecto. La lista está conformada por Johan Clavijo como gerente social y diez miembros adicionales: dos abogados, dos trabajadoras sociales, cuatro administradores de empresas y dos docentes.

Misión

Luchar contra el hambre, la mal nutrición y la inseguridad alimentaria de las poblaciones en situación de vulnerabilidad económica y social, uniendo nuestros esfuerzos con toda la sociedad, distribuyendo efectivamente y de manera digna alimentos y productos de primera necesidad.

Visión

Ser una organización de excelencia, reconocida por su entrega por las personas en situación de necesidad, donde prevalece la eficiencia y confiabilidad en el manejo de los alimentos y productos de primera necesidad para la distribución a las poblaciones en vulnerabilidad.

Objetivo general del BADG

Ser un canal transparente y eficiente que una a las empresas con las organizaciones sociales, que enlace la oferta con la demanda, rescatando y recuperando alimentos aptos para el consumo, productos de primera necesidad, servicios y bienes básicos donados; para distribuirlos entre quienes lo necesitan.

Objetivos específicos del BADG

- Gestionar y promover ante el Gobierno Nacional, Departamental y Municipal, implementación de políticas y apoyos que coadyuven al logro de la labor que realizan el BADG.

- Ayudar a establecer y conservar óptimas relaciones entre los beneficiarios y los benefactores.
- Entregar oportuna, digna y adecuadamente los alimentos y no alimentos a quienes lo necesitan.
- Desarrollar nuevas tecnologías para mejorar el porcentaje de aprovechamiento de los productos.
- Fomentar el desarrollo sostenible y escalable del BADG.

Quienes somos

Somos una institución Diocesana con el compromiso de luchar contra la vulnerabilidad económica de nuestras comunidades, contribuyendo a reducir el hambre, la malnutrición y la desnutrición, evitando el desperdicio de los alimentos. Recibimos donaciones de alimentos y productos de primera necesidad para distribuirlos adecuadamente a las instituciones sociales y a las comunidades que necesitan de apoyo.

Valores Institucionales del BADG

Solidaridad

Nos comprometemos con todas las personas en situaciones difíciles y que padecen de necesidades, nuestro apoyo incondicional con las comunidades en situación de vulnerabilidad económica y social. Nuestro fin es ayudar para mejorar la calidad de vida.

Transparencia

Compartimos por nuestros canales de comunicación todo lo que somos, hacemos y nuestra gestión

con los voluntarios, los donantes, las entidades benéficas, los beneficiarios, las organizaciones sociales, los patrocinadores, los aliados y nuestras comunidades.

Eficiencia

Alcanzar la mayor eficiencia de los recursos que son donados y entregados al BADG por parte de los benefactores y posteriormente el cuidado de estos recursos para su correcta distribución a los beneficiarios.

Honestidad

Todos nuestros actos de ayuda, de colaboración y de entrega por los necesitados muestran nuestros principios de ética y honestidad. Actuamos y obramos de manera integral y con total sinceridad por los demás. Con empatía sobre las diferentes situaciones por las que atraviesan las personas con difícil situación.

Generar conciencia

Sensibilizar a toda la sociedad sobre el manejo adecuado de los alimentos y los productos de primera necesidad, sobre el despilfarro, el desperdicio, el desecho de los alimentos y la importancia del aprovechamiento de estos recursos en la lucha contra el flagelo de hambre y la insuficiencia alimentaria.

Ubicación del BADG

El municipio de Girardot se encuentra al sur del departamento de Cundinamarca, en la región de Alto Magdalena, siendo su capital. Sus límites son con los municipios de Nariño por el norte, con el municipio de Tocaima por el norte, con el municipio de Flandes por el sur, con el

Título de propiedad del BADG

El propietario del terreno y las instalaciones es la Diócesis de Girardot, en cabeza del Señor Obispo Actual. En el año 1998 la Diócesis de Girardot adquirió el predio destinándolo para “El hogar del anciano desamparado de Girardot” un programa muy importante de la diócesis. Adyacentemente, al hogar del anciano desamparado y dentro del mismo predio, se encuentra la bodega que la diócesis destino para el Banco de Alimentos Diocesano de Girardot (BADG) el cual será sometido a la reforma y adecuación de sus instalaciones.

Figura 5

Fachada de las instalaciones actuales.



Fuente: Clavijo, Johan. (2023). Fachada actual BADG. Girardot

Aspectos Metodológicos

Enfoque de Investigación

El proyecto de investigación que se desarrolla es de enfoque cualitativo, según Hernández Sampieri, este enfoque “se basan más en una lógica y proceso inductivo, explorar y describir, y luego generar perspectivas teóricas. En un estudio cualitativo, el investigador entrevista a una persona, analiza los datos que obtuvo y saca algunas conclusiones; posteriormente, entrevista a otra persona, analiza esta nueva información y revisa sus resultados y conclusiones; del mismo modo, efectúa y analiza más entrevistas para comprender lo que busca. Es decir, procede caso por caso, dato por dato, hasta llegar a una perspectiva más general”. (Sampieri. 2018)

En la presente investigación se le da relevancia a las diferentes situaciones globales, nacionales y locales sobre cómo se concibe la problemática del hambre, el desperdicio, el despilfarro y el derroche de los alimentos. Y como estas situaciones exigen la solución inmediata a nivel mundial de la creación de bancos de alimentos. Para llegar finalmente a proponer por medio de la gerencia social una estrategia por cooperación internacional para afianzar el desarrollo económico del Banco de Alimentos Diocesano de Girardot (BADG)

Método de acercarse al objeto de estudio

El método del proyecto de investigación es el inductivo, según Martínez Fernando “que es un tipo de razonamiento que consiste en obtener conocimientos generalizables a partir de conocimientos específicos. Así, va de la observación de fenómenos particulares a la formulación de conclusiones generales”. (Martínez Fernando 1987)

Situaciones específicas como lo son el hambre, el desperdicio, el despilfarro, el derroche y finalmente la recuperación de alimentos nos trasladan a un ámbito general global que es el de estimular y respaldar todas las iniciativas por la creación de bancos de alimentos en el mundo.

Diseño

El diseño fenomenológico del proyecto de investigación, se enfocan en las experiencias individuales subjetivas de los participantes que fueron entrevistados. Según Martínez Fernando, “En el estudio, se pretende describir y entender los fenómenos desde el punto de vista de cada participante y desde la perspectiva construida colectivamente. El diseño fenomenológico se basa en el análisis de discursos y temas específicos, así como en la búsqueda de sus posibles significados”. (Martínez Fernando, 1987)

Población objeto del estudio

Según el DANE, para el año 2023 el municipio de Girardot tiene una población total de 119.446 habitantes, con una población de 61.167 habitantes mujeres correspondiente al 51.2% y con una población de 58.279 habitantes hombres correspondiente al 48.8%. A nivel de Cundinamarca, la población de Girardot constituye el 4.10% del número total de habitantes.

Según el DANE, en el municipio de Girardot hay 54.700 habitantes que se encuentran dentro del grupo de pobreza y 19.000 habitantes que se encuentran dentro del grupo de pobreza extrema. Otro dato importante es que el 55.6% de la población se encuentra en desempleo y curiosamente sería el mismo porcentaje del número de habitantes en pobreza y pobreza extrema. (DANE, 2023).

Instrumento de recolección de información

Como instrumento de recolección de la información se empleó la entrevista abierta, o entrevista de profundidad para buscar información cualitativa. Se realizaron tres entrevistas que tuvieron tres enfoques muy diferentes para encontrar las experiencias y aportes de cada entrevistado. El primer entrevistado fue el miembro fundador, además, director por 10 años del Banco de Alimentos Arquidiocesano de Ibagué, para conocer como fue el inicio, como fue el desarrollo y sugerencias importantes.

El segundo entrevistado fue el sacerdote director de la Pastoral Social Diocesana de Girardot, para conocer como ha sido la gestión de recursos de los proyectos sociales de la Diócesis. Y el tercer entrevistado fue una de las evaluadoras de proyectos por cooperación de la Fundación Populorum Progressio, para conocer como han sido los procesos y las experiencias de postulación a cooperación internacional con bancos de alimentos.

Se realizaron tres entrevistas abiertas, las cuales por el análisis previo del perfil de los entrevistados nos permiten considerar muchos aspectos para tener en cuenta el desarrollo de la presente investigación. Las entrevistas nos amplían el panorama de cómo enfrentarnos al planteamiento del problema y poder determinar el rumbo de la investigación y orientándola a sustentar por qué la herramienta de la Gerencia Social más oportuna debe de ser encaminada a la Cooperación Internacional como fuente de sostenibilidad inicial para el BADG.

La Muestra

La muestra fue el resultado de contemplar diferentes actores que pudieran aportar sus experiencias directas al objeto de la investigación de la problemática y se contemplaron diferentes

posibilidades dentro de una población perteneciente a bancos de alimentos, a diócesis y agencias por cooperación internacional. En la búsqueda de la muestra de esta población para la investigación fue muy pertinente involucrar al banco de alimentos de Ibagué, ya que es una ciudad muy cercana a Girardot y las experiencias son muy similares en los contextos culturales. También involucrar las experiencias de la diócesis de Girardot recrea un panorama más real de toda una historia en recolectar alimentos para ser donados a las comunidades y contemplar los aciertos, así como las dificultades que se ha tenido. Finalmente, involucrar a la misma agencia internacional el Fondo Populorum Progressio del Vaticano es un aporte muy determinante en la búsqueda de información valiosa para los procesos de postulación de proyectos diocesanos. Esta muestra, que concluye en diferentes aportes de diferentes campos del conocimiento, nos da bastantes recursos de recopilación de información para llegar a conclusiones necesarias para el proyecto de investigación.

Trabajo de campo

La presente investigación plantea un trabajo de campo donde se puede conocer y comprender los escenarios actuales de los bancos de alimentos, sus inicios, sus formas de financiamiento y la cooperación internacional en el contexto colombiano. Se realizó un acercamiento con la realidad nacional por medio de las vivencias de las personas entrevistadas, que se consideraron las más apropiadas para entender las problemáticas y aciertos sociales.

El trabajo de campo se planificó acorde con la investigación cualitativa, fueron entrevistas flexibles para que se adaptara a la búsqueda de información importante para la problemática de análisis de los bancos de alimentos que inician o están por iniciar con sus actividades por las comunidades.

Fue planteado un trabajo de campo con tres actores referentes y valiosos para la investigación y en tres ciudades diferentes como lo fue Ibagué, Girardot y Bogotá.

Para el proyecto de investigación es importante contar con las experiencias que ha tenido el Banco de Alimentos Arquidiocesano de Ibagué, pues han hecho un recorrido muy amplio en todos los campos empresariales y organizacionales como institución social, una trayectoria de 21 años de trabajo, de relaciones, de búsqueda de recursos, de desarrollo social y crecimiento con las comunidades y con las organizaciones sociales que trabajan con la arquidiócesis de Ibagué. Conocer directamente de su creador y director sobre como fue el inicio y como se han logrado obtener los recursos financieros que garantizaron la sostenibilidad económica.

Es determinante conocer como han sido las experiencias de la pastoral social de la diócesis de Girardot en la gestión y consecución de recursos para los proyectos y obras sociales con las comunidades urbanas y rurales pertenecientes al municipio de Girardot para poder comprender a fondo de acuerdo con las necesidades de la BADG cuál sería la herramienta social que mejor tendría impacto para alcanzar recursos financieros que garanticen su sostenibilidad económica.

Además, saber cómo es el proceso en la formulación de un proyecto social para postularlo ante cooperación internacional con el fin de conseguir recursos que garanticen su financiación y poder asegurar a futuro una sostenibilidad económica y administrativa. La postulación a cooperación internacional varía mucho dependiendo de las agencias internacionales que abren las convocatorias y de acuerdo a sus intereses de inversión social; en el caso de Fundación Populorum Progressio, son convocatorias cerradas y solo están dirigidas a las diócesis y arquidiócesis de todos los países Católicos para el tercer mundo, son proyectos que deben cumplir con ciertos criterios que se conocerán con la respectiva entrevista.

Entrevista abierta 1

Se realizó entrevista abierta o entrevista en profundidad, como técnica de investigación cualitativa, al Diácono Permanente, actual director de la Pastoral social de la Arquidiócesis de Ibagué y fundador del banco de alimentos Arquidiocesano de Ibagué en el año 2002. Se le realizaron 13 preguntas abiertas donde el entrevistado respondió a cada pregunta y se extendió en temas relacionados para dar una amplitud en su conocimiento. Se escogió al Diácono permanente, ya que tuvo una experiencia, continúa siendo el fundador y además el director del banco de Alimentos Arquidiocesano de Ibagué por 10 años. (Ver anexo 1).

Entrevista abierta 2

Se realizó entrevista abierta o entrevista en profundidad como técnica de investigación cualitativa, donde se plantearon 20 preguntas abiertas, donde el entrevistado respondió a cada pregunta y tuvo la oportunidad de extenderse en sus respuestas y ampliar el panorama con otros temas relacionados con cada pregunta puntual. Se escogió al presbítero, el actual director de la pastoral social de Girardot, designado por decreto canónico por el señor obispo de la diócesis de Girardot y además seleccionado por el señor Obispo como el director y representante legal del BADG. (Ver anexo 2).

Entrevista abierta 3

Se realizó entrevista abierta o entrevista en profundidad como técnica de investigación cualitativa, donde se plantearon 10 preguntas abiertas donde la entrevistada respondió a cada pregunta y pudo extenderse en sus respuestas con temas relacionados con cada pregunta puntual.

Se escogió a la actual analista y evaluadora de proyectos de la agencia Fundación Populorum Progressio del Vaticano, con sede en Colombia, y que muy amablemente nos quiso responder algunas preguntas referentes al proceso de postulación para cooperación internacional. (Ver anexo 3).

Resultados y análisis

Principales hallazgos de la investigación

Encontramos que para iniciar el banco de Alimentos se debe de tener un soporte económico, un plan real financiero que garantice la compra de los equipos y equipamiento que se van a utilizar en los procesos de alimentos, en la parte administrativa y en el sostenimiento mensual. También contar con los recursos necesarios para adecuar las instalaciones de la mejor manera posible para cumplir con las normas que exige la secretaria de salud y las autoridades de saneamiento por el manejo de los alimentos. Contar con una infraestructura adecuada para poder mostrarla para su aceptación.

Para iniciar con las alianzas, conseguir benefactores y patrocinadores, es importante mostrar con transparencia que el Banco de Alimentos cumple con los requerimientos, cumple con las condiciones mínimas. Los futuros benefactores tendrán la confianza que sus recursos serán cuidados de la mejor manera, sus marcas serán protegidas y sus marcas no serán comercializadas.

En síntesis, el Banco de Alimentos sí necesita de invertir recursos inicialmente para tener sus instalaciones aptas para poder realizar todas sus gestiones en la consecución de donantes y benefactores. Por tal motivo, se considera que postular el proyecto a cooperación internacional es la mejor opción para conseguir recursos económicos.

Análisis de por qué, la postulación del proyecto al Fondo Populorum Progressio del Vaticano

En la presente investigación se le da relevancia a las diferentes situaciones globales, nacionales y locales sobre cómo se concibe la problemática del hambre, el desperdicio, el despilfarro y el derroche de los alimentos. Y como estas situaciones exigen la solución inmediata a nivel mundial con la creación de bancos de alimentos. Para llegar finalmente a proponer por medio de la gerencia social una estrategia por cooperación internacional para afianzar el desarrollo económico del Banco de Alimentos Diocesano de Girardot (BADG).

Además del desarrollo de la investigación, el trabajo de campo, los hallazgos y la recopilación de la información, el actual proyecto de investigación avanza en el desarrollo total de la formulación y propuesta para la postulación del Banco de Alimentos Diocesano de Girardot (BADG) ante la agencia internacional Fondo Populorum Progressio del Vaticano, bajo los términos y condiciones que la agencia internacional establece para los proyectos sociales católicos para Latinoamérica.

La formulación y postulación fue presentada ante el Fondo Populorum Progressio del Vaticano en el mes de marzo de 2023 y para el mes de noviembre de 2023 se encuentra en la última etapa del proceso de evaluación, donde logro pasar todo el análisis de su desarrollo.

Se realizó ante el Fondo Populorum Progressio del Vaticano por un análisis previo que se hizo evaluando diferentes variables que otorgaban beneficios, alcances y la facilidad para lograr obtener los recursos internacionales solicitados.

Se plantearon cuatro variables para seleccionar esta agencia internacional del Vaticano y no otra agencia internacional por cooperación internacional:

Tabla 2

Variables de selección de la agencia fondo Populorum Progressio del Vaticano.

Selección de la agencia internacional por cooperación	
Variable uno:	El interés que tiene el Fondo Populorum Progressio del Vaticano ante los proyectos sociales de desarrollo por comunidades agrícolas, comunidades afrodescendientes, comunidades indígenas y comunidades desplazadas. También el interés en proyectos sociales donde se pueda combatir el hambre y el desperdicio de los alimentos.
Variable dos:	Se investigó que el fondo Populorum Progressio del Vaticano tiene un programa específico solo para iniciativas de creación y sostenimiento de bancos de alimentos para Latinoamérica, además de evidenciar la experiencia de los apoyos recibidos a proyectos de bancos de alimentos en Colombia como el caso del Banco de Alimentos Diocesano de la Dorada Caldas.
Variable tres:	La influencia del señor Obispo y la Diócesis de Girardot, ya que todos los proyectos postulados al Fondo Populorum Progressio del Vaticano tienen que ser avalados por el Obispo y la diócesis. Cada año los obispos de Colombia se reúnen en el Vaticano para anunciar sus perspectivas sociales de desarrollo de sus diócesis, esto hace que los proyectos sean tenidos en cuenta y se logren los resultados esperados en la consecución de los recursos internacionales.
Variable cuatro:	El Fondo Populorum Progressio del Vaticano otorga al año considerables presupuestos para otorgar a los proyectos sociales solo para las diócesis y arquidiócesis de Colombia, esto hace que nuestro proyecto formulado y postulado no tenga que competir con innumerables propuestas a nivel internacional.

Fuente: elaboración propia.

Análisis de la información

Novedades a resaltar en el proyecto de investigación

Desde la investigación: se observa que existe muy poca información referente a propuestas que sean enfocadas a generar desarrollo en comunidades afectadas por el hambre y puntualmente

en territorios del departamento de Cundinamarca, y específicamente poca información alusiva a bancos de alimentos que se están iniciando o que se están proyectando.

La presente investigación desea aportar un camino entre muchos, para generar cambio social por medio de apoyar y respaldar todas las iniciativas actuales y futuras en Colombia que ven los bancos de alimentos como una solución al desarrollo social. El recuperar y salvar alimentos que perdieron su valor comercial para generarles un valor social, es una iniciativa ambiciosa que debemos de apoyar desde la academia para lograr que surjan bancos de alimentos por todas las ciudades de nuestro país.

Desde la gerencia social: la investigación da un aporte significativo para todos los gerentes sociales, estudiantes y profesionales que se interesen en luchar contra el hambre y que vean los bancos de alimentos como organizaciones sociales aptas para combatir este flagelo desde un panorama institucional. En Colombia son muchas las iniciativas de conseguir alimentos para entregarlos a las comunidades en vulnerabilidad social y económica o para atender emergencias naturales y sociales, pero de una manera no estructurada.

La investigación muestra un camino posible y alcanzable para atender la demanda social de una manera organizada y con resultados concretos y óptimos. Los bancos de alimentos son instituciones sociales en condiciones de tener alianzas gubernamentales y no gubernamentales, así como de atender permanentemente el suministro de alimentos y no alimentos a las comunidades en vulnerabilidad.

Desde la cooperación internacional: la presente investigación no enfatiza en todos los ámbitos que comprende la cooperación internacional sino, que concentra como propuesta social en una estrategia específica de cooperación a una sola entidad internacional, como lo es la agencia

Fondo Populorum Progressio del Vaticano, ya que quiere mostrar que esta opción es la más acertada para lograr conseguir recursos internacionales para los bancos de alimentos.

En Colombia los bancos de alimentos, son diocesanos o Arquidiocesano dependiendo de la clasificación de la iglesia católica. Y todos los bancos de alimentos sean Diocesanos o Arquidiocesano, tienen la posibilidad de postular sus proyectos a la agencia internacional Fondo Populorum Progressio del Vaticano para conseguir recursos. Es un privilegio contar en Colombia con estos fondos del vaticano que están destinados únicamente para proyectos que sean postulados por los obispos y arzobispos bajo el apoyo y dirección de un gerente social.

Generación de valor social: la investigación desea evidenciar el panorama a nivel internacional, nacional y local sobre el flagelo del hambre, la mal nutrición y la insuficiencia alimentaria. Una realidad permanente que ha venido incrementándose a raíz de la pandemia y que a pesar de los esfuerzos con las metas establecidas ante los objetivos de desarrollo, los innumerables aportes e iniciativas de la FAO y los esfuerzos de las naciones del mundo, no se ha podido obtener resultados importantes para la humanidad. La brecha entre los que tienen el acceso a la alimentación y los que no tienen acceso a la alimentación cada vez se hace más amplia. La investigación pretende sensibilizar a todos los futuros gerentes sociales y personas que deseen involucrarse en luchar contra el hambre, la mal nutrición y la insuficiencia alimentaria, mostrando una oportunidad de muchas como lo son la creación y sostenibilidad de bancos de alimentos para generar un aporte social, cambio social, tejido social y el apoyo a las comunidades en situación de vulnerabilidad.

Generación de valor ambiental: se presenta una recopilación de información sobre la pérdida, el desperdicio y el despilfarro de los alimentos, un fenómeno difícil de combatir y que con el tiempo se hace cada vez más grande en el mundo a causa de las grandes cantidades de

alimentos que se producen y el exceso de comida que se distribuye. La industrialización de los alimentos, el neoliberalismo y la transformación de los alimentos en mercancías ha generado en las poblaciones que tienen acceso a los alimentos un descontrol en la producción y consumo de la comida. A mayor cantidad de comida producida es mayor el desperdicio de comida en el mundo. Los bancos de alimentos tienen la constante lucha de combatir todo lo anterior, son organizaciones sociales que además de generar valor social promueven la sostenibilidad ambiental, recuperando y rescatando todos los alimentos que pierden su valor comercial para generarles valor social. Se le quita al medio ambiente, los futuros desechos antes de que los alimentos ya no se puedan recuperar. La investigación pretende generar conciencia por el medio ambiente incentivando las iniciativas que desean recuperar y rescatar todos los alimentos que se vienen perdiendo.

Generación de valor económico: el objetivo principal de la investigación es formular una estrategia de cooperación internacional que contribuya al financiamiento del banco de alimentos Diocesano de Girardot (BADG). Se empleó como herramienta social la cooperación internacional ante la agencia Fondo Populorum Progressio del Vaticano, para conseguir los recursos necesarios para acondicionar las instalaciones actuales de las bodegas del Banco de Alimentos y de esta manera aportar al desarrollo de la organización. El presente proyecto de investigación muestra puntualmente el desarrollo de la formulación y la postulación por cooperación internacional para motivar e incentivar las iniciativas de otros gerentes sociales que se interesen en buscar recursos por cooperación para generar valor económico a sus organizaciones sociales y que esto se refleje en impacto social en las comunidades vinculadas.

A continuación se presenta el proyecto en su totalidad y con anexos, el cual fue presentado por postulación por cooperación internacional a la agencia Fondo Populorum Progressio del

Vaticano, realizado, desarrollado y formulado por el Arquitecto, Johan Steve Clavijo Rodríguez, de acuerdo con los lineamientos y exigencias de la agencia del Vaticano:

“Adecuación de bodega, cuarto frío y equipamiento para el Banco de Alimentos Diocesano de Girardot”

Identificación del proyecto a postular por cooperación internacional

Nombre del Proyecto: “Adecuación de bodega, cuarto frío y equipamiento para el Banco de Alimentos Diocesano de Girardot”

Información institucional

Nombre de la Entidad, Personería Jurídica:

Fundación Diocesana Banco de Alimentos de Girardot.

LA FUNDACIÓN DIOCESANA BANCO DE ALIMENTOS DE GIRARDOT está formalmente erigida desde el 10 de marzo de 2023 y en virtud de su nombramiento por Decreto Eclesiástico al Presbítero, el actual director de la Pastoral Social de la diócesis de Girardot, como el actual representante legal y director.

Información general

Jurisdicción Eclesiástica responsable a la postulación por cooperación Internacional:

Diócesis de Girardot

Institución ejecutora del proyecto: Banco de Alimentos Diocesano de Girardot (BADG)

Persona responsable: El presbítero y responsable legal del proyecto.

Cargo: Director y Representante legal.

Dirección de la organización BADG:

Calle 21 A # 2 – 50 en el Lote #17 de la manzana S, de la Urbanización San Antonio,
Girardot – Cundinamarca – Colombia

Antecedentes de la organización BADG

Desde el año 2005, iniciaron las primeras experiencias de recuperación, rescate y recolección de alimentos en los minimercados, supermercados y grandes superficies, también con las donaciones de artículos de primera necesidad como ropa, kits de aseo, útiles escolares, con el apoyo de las instituciones educativas, el comercio y en general los feligreses pertenecientes a las parroquias del municipio de Girardot para ayudar a familias de las comunidades en situación de vulnerabilidad económica y social. Además, los recursos que se conseguían también eran enviados a algunas instituciones sociales de primera infancia, discapacitados y adultos mayores que pedían apoyo para su sostenimiento.

Han sido 18 años de lucha permanente, en la recuperación, rescate y recolección de alimentos y productos de primera necesidad; una lucha interminable y agotadora para todas las personas que han pasado por los diferentes programas sociales de la diócesis para combatir el hambre y las necesidades humanas de las comunidades en vulnerabilidad; la diócesis ha tenido

muchos colaboradores, voluntarios y trabajadores que lo han entregado todo por mucho tiempo, pero los resultados no han sido los mejores.

Ha sido un desgaste muy alto con estos programas sociales para combatir el hambre; siempre que se inicia una campaña de ayuda, se inicia de ceros, hay que buscar nuevos donantes y benefactores, volver a iniciar campañas de difusión, actividades en las parroquias para reunir recursos y al final los resultados son muy limitados.

En el año 2020, con la llegada de la pandemia del Covid-19 a la región de Girardot se evidenció que la diócesis no estaba en capacidad de poder atender al llamado de las comunidades en vulnerabilidad y lamentablemente los esfuerzos no fueron suficientes.

Se han atendido emergencias naturales producidas por los fuertes inviernos, como el caso del municipio de Biota perteneciente a la Diócesis de Girardot, también se ha atendido desabastecimiento de alimentos producidos por manifestaciones sociales, desorden público en las carreteras y bloqueos de los accesos a las ciudades y podemos decir que se sigue igual, sin poder tener la capacidad de ayudar a todas las comunidades en vulnerabilidad.

La única manera de poder hacerle frente al hambre que padecen las comunidades en vulnerabilidad que pertenecen a los territorios de la diócesis de Girardot es con un banco de alimentos. Donde se pueda establecer desde un principio y mantener vivos los acuerdos de ayudas con el sector comercial, con los supermercados y grandes superficies, donde no tengamos cada vez que iniciemos un programa buscar benefactores. Los bancos de alimentos son instituciones sociales con una organización estable donde hace de intermediario entre los donantes y los benefactores; con las comunidades en situación de vulnerabilidad. Los bancos de alimentos son el

puente entre lo que sobra y que no se debe de botar o desperdiciar para entregarlo a los que lo necesitan.

Actualmente, la pastoral social de Girardot ha creado un proyecto muy robusto donde tiene conformado un equipo de integrantes muy profesionales en las áreas administrativas, empresariales, en las áreas sociales y en las áreas espirituales y de evangelización para establecer, desarrollar, consolidar, escalar y proyectar sosteniblemente el Banco de Alimentos Diocesano de Girardot.

Objeto de la organización

El Banco de Alimentos Diocesano de Girardot es una organización social que tiene como compromiso el de luchar contra la vulnerabilidad económica y social de las comunidades pertenecientes a la diócesis de Girardot, contribuyendo a reducir el hambre, la malnutrición y la desnutrición evitando el desperdicio de los alimentos. Recibiendo donaciones de alimentos, no alimentos y productos de primera necesidad para distribuirlos adecuadamente a las instituciones sociales y a las comunidades que necesitan de apoyo.

Su objetivo principal es ser un canal transparente y eficiente que una al sector agroindustrial, las cadenas de almacenes de alimentos y no alimentos, las grandes superficies, las instituciones gubernamentales y no gubernamentales, a la empresa privada, con las organizaciones sociales, que enlace la oferta con la demanda, rescatando y recuperando alimentos aptos para el consumo, productos de primera necesidad, servicios y bienes básicos donados; para distribuirlos entre quienes más los necesitan.

Portafolio de servicios

Programas y actividades que desarrolla:

La Diócesis de Girardot ha venido desarrollando programas sociales muy importantes por medio de la Pastoral Social de Girardot, llegando a las diferentes comunidades y atendiendo diversas necesidades. Actualmente, el Banco de Alimentos Diocesano de Girardot es el proyecto más esperado por toda la Diócesis para atender de manera organizada, escalable y sostenible las necesidades de nuestras poblaciones en situación de vulnerabilidad.

Los siguientes son los programas que la Diócesis de Girardot ha desarrollado:

Programa de Formación, Capacitación y promoción de Líderes integrantes de los COPPAS.

El Secretariado Diocesano de Pastoral Social (SEPAS), ha implementado en los últimos años la creación de los representantes Parroquiales liderados por la Pastoral Social (COPPAS), con el fin de realizar acciones sociales que promuevan el desarrollo social, el bienestar integral de las personas de acuerdo a los principios del evangelio, es decir, formado comunidades evangelizadas y evangelizadoras.

Programa Fondo Rotatorio de Mejoramiento de vivienda.

Tiene como fin ayudar a que muchas familias de escasos recursos tengan una vivienda más digna. La meta por año fue remodelar 40 viviendas.

Programa Casa del Menor Divino Niño Jesús.

Es una actividad pastoral promovida, animada y administrada por la Parroquia de la Catedral. Es una entidad privada sin ánimo de lucro, cuyo objetivo es la protección del niño de la

calle, desde los ocho hasta los dieciocho años, con el objetivo de lograr su rehabilitación, proteger los derechos de la primera infancia, velar por el bienestar físico, emocional y espiritual de los menores de edad.

Programa Hogar del Anciano Desamparado.

El Hogar del Anciano Desamparado de Girardot, es una organización privada sin ánimo de lucro, fundada por el Obispo Diocesano. Este hogar es el resultado de la acción pastoral y caritativa de sacerdotes y laicos, han cumplido con el empeño de acoger, proteger y atender en sus necesidades básicas a las personas de la tercera edad y en situación de desamparo. Para el año 2023 se atiende a 68 adultos mayores.

Programa: Asociación de Clubes Familiares ASOCLUFAM.

En Girardot hay conformados 20 grupos de señoras que oscilan entre 6 y 20 socias por barrio, con una buena voluntad y organización, denominado ASOCLUFAM. Los grupos se han sostenido durante 32 años y se han incrementado en número. Su objetivo es generar una sincera y leal promoción, acompañada de un proceso de desarrollo espiritual y laboral en las familias que anhelan una mejor calidad de vida.

Programas con Población desplazada por la Violencia.

Con las comunidades de familias desplazadas por la violencia, se viene realizando un trabajo de promoción humana integral, que tiene como fin la reconstrucción de tejido social y la formación de la conciencia social cristiana a través del evangelio.

Programa hecho de España.

Se ejecutó en el año 2001. Este proyecto, no solo contemplaba ayuda humanitaria, sino que también daba la oportunidad de colaborarle a la población desplazada con herramientas de trabajo, para que emprendieran labores productivas.

Programa Desayunos infantiles.

La Pastoral social en el 2003 viene dando desayunos diarios a 460 niños en la ciudad de Girardot. Este se distribuye en los barrios más vulnerables y a los niños de estrato uno.

Programa Botica Comunitaria Juan Pablo II.

En el 2004 la Pastoral Social en cooperación con el *Fondo Populorum Progressio* inicio la entrega de *medicamentos* a bajos costos, este programa dirigido a personas pobres que no cuenten con servicio médico propio.

Programa Promoción Femenina a través del Fondo Rotatorio.

La Pastoral social, en cooperación con el *Fondo Populorum Progressio*, hace préstamos con un interés muy bajo a mujeres que reciban capacitación en distintas *labores artesanales*.

Programa Ayuda en Emergencias y Desastres.

La Pastoral Social viene trabajando desde hace varios años con 18 familias víctimas del desastre de Armero, en una Hacienda denominada “Dos Ríos”, el propósito es asignar de una

manera solidaria estos terrenos (435 hectáreas), para que estas familias puedan tener una mejor calidad de vida.

A la vez, la Pastoral Social ha acompañado y acompaña a las comunidades en desastres producidos por la naturaleza. Se apoya con alimentos, implementos de aseo, menajes, medicamentos, etc.

Programa Formación en Doctrina Social de la Iglesia.

La pastoral social en cooperación con Obispos de Estados Unidos forman a más de 150 laicos de nuestra Diócesis en el estudio de la Doctrina Social, Derechos Humanos y en el servicio a los demás.

Programa Atención a los habitantes de la calle.

La Pastoral Social hace parte y coordina en cabeza de nuestro obispo la Fundación Vida Nueva, que tiende a promover a personas que por diversas circunstancias viven en la calle y que en la mayoría de los casos están siendo víctimas de las Drogas.

Programa Ayuda asistencial.

Diariamente, se hacen entrega de mercados, ropa, menajes, dinero, a personas que solicitan ayuda. El dinero para esto se colecta en la campaña cuaresmal de la Comunicación Cristiana de Bienes.

Programa Recuperación y entrega de alimentos.

En el 2005 se inicia, con el apoyo de los grandes almacenes de la ciudad de Girardot, la recuperación y rescate de alimentos que pierden valor comercial para entregarlos a decenas de instituciones que trabajan especialmente con niños, con ancianos, drogadictos y madres cabeza de hogar.

Programa Servicios médicos.

La pastoral social tiene un programa médico que se llama Salud Familiar Católica que ofrece no solo servicios médicos con tarifas sociales y también medicamentos a precios muy económicos.

Programa Oficina de proyectos.

Esta oficina coordina la elaboración y ejecución de proyectos Diocesanos, que tienden a mejorar y a promover la Evangelización y el desarrollo comunitario.

Programa Proyecto Agrícola Autosostenible.

En cooperación con la Conferencia Episcopal Italiana se atendió el área de trabajo de cinco municipios de nuestra diócesis.

El objetivo fue la promoción de los campesinos y la enseñanza de cultivos agros ecológicos y la creación de 100 granjas en dos años.

Programa Pastoral Carcelaria.

Por medio del voluntariado católico, se está dando acompañamiento a este sector de la población que está privada de su libertad.

Programa Centro de Evangelización Juan Pablo II.

Es un área de promoción de lo social, allí se presta servicio de restaurante, ropero, droguería, sala de belleza y el salón de desarrollo integral.

Identificación de aspectos para mejorar

La principal actividad económica en el municipio de Girardot es el comercio y el turismo; con cuál se han desarrollado importantes infraestructuras hoteleras, centros comerciales, centros recreativos y de esparcimiento, (bares, hoteles, restaurantes, centros vacacionales, entre otros), así como gran cantidad de almacenes y comercio en general.

La dinámica turística es alta, pero por temporadas, siendo esto un factor de inestabilidad comercial, muchas familias comercializan productos y comidas en la plaza de mercado de manera ambulante, lo que hace que sus ingresos no sean estables ni permanentes. Dependiendo de la estratificación, se hacen beneficiarios de las ayudas que se ofrezcan desde los programas sociales por la Alcaldía Municipal y los programas que ofrece la Gobernación de Cundinamarca. Las personas que cuentan con trabajo como dependientes, hacen parte de los locales comerciales, supermercados, bancos, atención al cliente, en panaderías, locales de comidas, en las entidades de salud y en instituciones públicas del municipio. Muchas familias se benefician de las ayudas ofrecidas por la Diócesis, teniendo en cuenta que no existen grandes empresas, y el desempleo en la ciudad es alto.

Es decir, el comercio local es la fuente económica de ingresos de los habitantes, es un comercio circular, lo que quiere decir que es un comercio entre sus mismos habitantes, para atender sus mismas necesidades. Como consecuencia, esta inestabilidad económica genera pobreza y su ambiente social es la informalidad. Por eso muchos jóvenes (hombres y mujeres) ejercen la

prostitución, la venta y consumo de sustancias alucinógenas, y el trabajo en la calle. La gente vive de los préstamos en la modalidad del Gota a Gota, el cual está catalogado como una práctica económica violenta.

Es común identificar en la ciudad fundaciones, comunidades religiosas que apoyan las necesidades de los más necesitados, sin embargo, en su mayoría no son autosuficientes y su sostenibilidad depende de sus benefactores, quienes son personas del común que cuentan con empleos y apoyan estas organizaciones de sus propios recursos.

Estrategias de mejoramiento y fortalecimiento

La población que se beneficiará del Banco de Alimentos Diocesano de Girardot, tendrá un proceso para vincularse, para poder establecer sus necesidades reales y poder contribuir realmente al mejoramiento de su calidad de vida. Se caracterizan por ser madres cabeza de hogar, los adultos mayores sin ingresos mensuales con escasa red de apoyo, la primera infancia en condición de vulnerabilidad y la población con discapacidad. Teniendo en cuenta estas condiciones surge la vulnerabilidad económica y social afectando la seguridad alimentaria, de modo que el fin del BADG es garantizar la disminución del hambre y la malnutrición de dichas poblaciones.

Este ambiente socioeconómico, también se ha generalizado en todo el territorio diocesano, por eso se hace necesario después de 20 años de prácticas y experiencias en la recuperación y rescate de alimentos y productos de primera necesidad para entregarlos a las comunidades en situación de vulnerabilidad, la creación de un Banco de Alimentos con instalaciones propias para esta gran población. Que genere en la región un apoyo fraterno en la sostenibilidad alimentaria variada, nutritiva y saludable de las familias en situación de vulnerabilidad, acompañadas desde la

Iglesia donde se aminore el coste de su canasta familiar y aprovechar el dinero para pagar sus servicios públicos, arrendamiento, educación y compromisos adquiridos o de primera necesidad. Además de beneficiar a las instituciones sociales que trabajan por el adulto mayor, las madres cabeza de hogar, los desplazados por la violencia, los migrantes, el habitante de calle y los niños y adolescentes de familias en situación de vulnerabilidad para que ellos puedan y logren ampliar su cobertura y puedan tener más personas a cargo que lo necesitan.

Escenarios y condiciones básicas requeridas para la aplicación de la herramienta.

Recursos humanos, materiales y financieros de la entidad

Recursos humanos

Nuestro capital humano se basa en el equipo de colaboradores de la Pastoral Social de Girardot, en el equipo de trabajo de los miembros fundadores del Banco de Alimentos Diocesano de Girardot, el grupo de servidores de Emaús hombres de la parroquia de la Catedral, en el grupo de servidores de Emaús mujeres de la parroquia la Sagrada Familia del barrio Centenario y el grupo de voluntarios de la Universidad Minuto de Dios del programa CES (Centro para la educación para el desarrollo social).

Grupo uno:

Miembros fundadores de la Fundación Diocesana Banco de Alimentos de Girardot

- ✓ Monseñor, obispo diocesano,

- ✓ Pbro, representante legal de la Fundación Diocesana Banco de Alimentos de

Girardot

- ✓ Pbro, Vicario judicial de la diócesis de Girardot
- ✓ Madre Superiora y trabajadora social
- ✓ Johan Steve Clavijo Rodríguez, Arquitecto y Gerente social
- ✓ Administradora de empresas
- ✓ Abogada
- ✓ Administradora de empresas
- ✓ Educadora escolar
- ✓ Administradora de empresas
- ✓ Abogado
- ✓ Arquitecto
- ✓ Administradora de empresas
- ✓ Docente instructor del SENA
- ✓ Administradora de empresas
- ✓ Trabajadora social y Gerente social
- ✓ Docente universitario Uni Minuto Girardot

Grupo dos:

Tres colaboradores miembros de la pastoral social de Girardot. Comprometidos para el apoyo del área administrativa de la Fundación Diocesana Banco de Alimentos de Girardot. Conformado por:

- ✓ Contador Público, encargado de llevar la contabilidad.
- ✓ Contador revisor fiscal, encargado de la inspección y vigilancia.

✓ Asistente administrativo, facilitador y mediador de las tareas administrativas.

Grupo tres:

Servidores de Emaús hombres de la parroquia de la Catedral de Girardot, con los cuales contamos con alrededor de 33 colaboradores voluntarios para actividades sociales asociadas a impulsar y difundir el proyecto con la comunidad.

Grupo cuatro:

Servidores de Emaús, mujeres de la parroquia de la Sagrada Familia del barrio Centenario de Girardot, con los cuales contamos con alrededor de 53 colaboradoras voluntarias para actividades sociales asociadas a impulsar y difundir el proyecto con la comunidad.

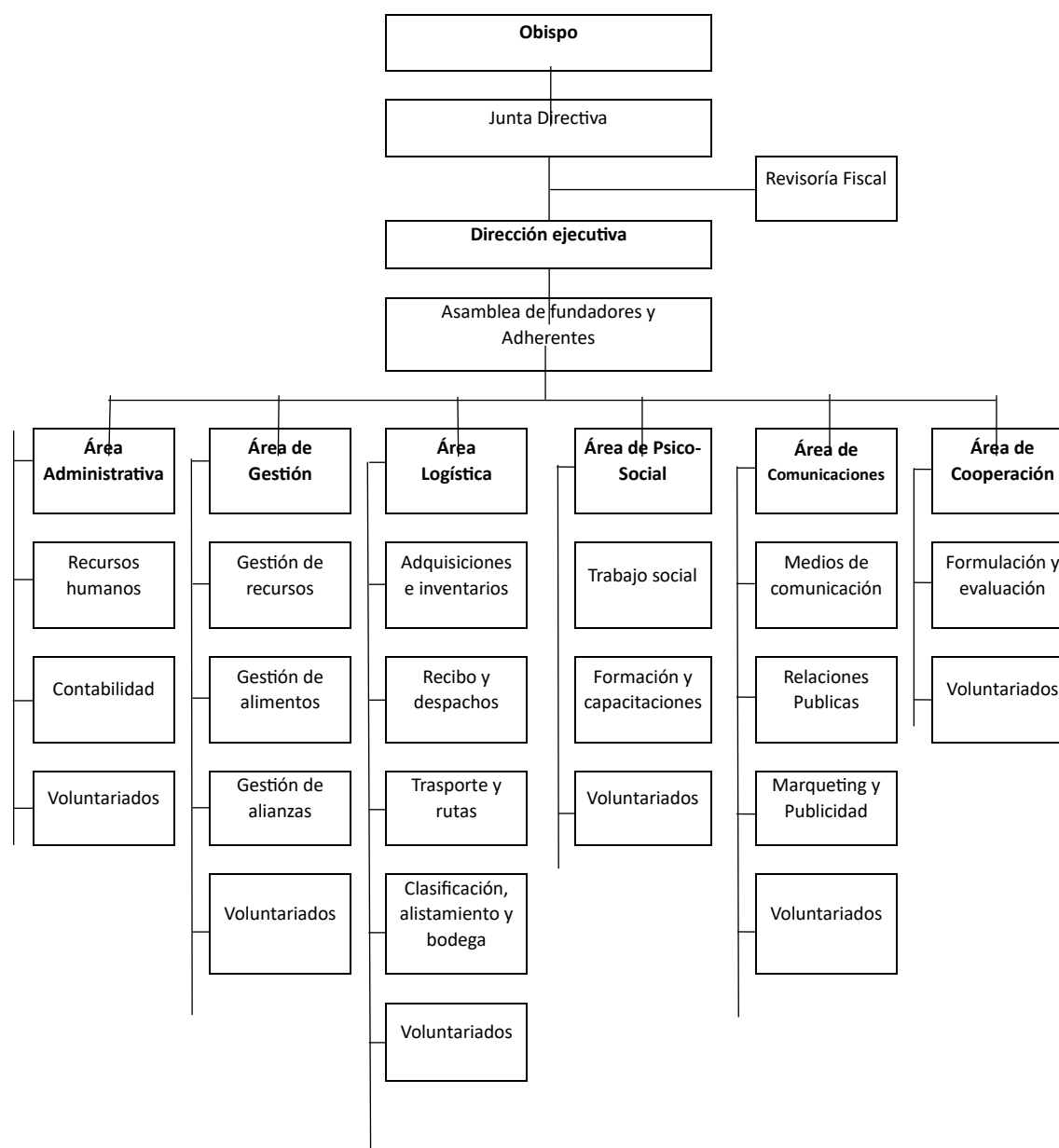
Grupo cinco:

Voluntarios estudiantes de la Universidad Minuto de Dios, que desean realizar labores sociales por la comunidad. Estos estudiantes pertenecen al CES, que es el Centro de educación para el desarrollo de la Universidad y que en acuerdos previos respaldaran las labores sociales del futuro del Banco de Alimentos Diocesano de Girardot.

Estructura Organizacional del Banco de Alimentos Diocesano de Girardot

La estructura organizacional está conformada por un grupo interdisciplinario de personas comprometidas y con vocación por el servicio. Son responsables de gerenciar, coordinar, dirigir y ejecutar todos los programas y procesos con las comunidades, con propósitos tan humanos como

ambiciosos en la búsqueda de la igualdad, el desarrollo humano, el empoderamiento y la evangelización. Ellos buscan en todos los programas y actividades hacer tejido social con el trabajo asociativo, la igualdad de todos los que componen la sociedad, la responsabilidad con el medio ambiente, la escalabilidad y sostenibilidad en el tiempo para mejorar la calidad y las condiciones de vida de las familias y personas en vulnerabilidad social y económica.

Tabla 3*Estructura organizacional.**Fuente: elaboración propia.***Equipo de trabajo está conformado por seis áreas:**

Área administrativa:

- ✓ Pbro. Y representante legal y Director ejecutivo.

- ✓ Administradora de empresas,
- ✓ Administradora de empresas,

Área de gestión:

- ✓ Pbro. Abogado,
- ✓ Administradora de empresas,
- ✓ Administradora de empresas,

Área de psicosocial

- ✓ Madre Superiora, trabajadora social,
- ✓ Docente del SENA.

Área de logística

- ✓ Abogada,
- ✓ Abogada,
- ✓ Docente escolar,
- ✓ Arquitecto.

Área de comunicaciones

- ✓ Administradora de empresas,
- ✓ Comunicadora social,
- ✓ Arquitecto: Johan Steve Clavijo Rodríguez.

Área de Cooperación:

- ✓ Trabajadora social,
- ✓ Johan Steve Clavijo Rodríguez.

Recursos materiales

Dentro del capital estructural se cuenta con las instalaciones físicas ubicadas en la Calle 21 A # 2 – 50, barrio San Antonio, Girardot – Cundinamarca – Colombia.

- 2 Oficinas (pendientes por acondicionar)
- 1 zona de cargue y descargue (pendientes por acondicionar)
- 1 bodega para víveres y no perecederos (pendientes por acondicionar)
- 1 bodega para frutas y verduras (pendientes por acondicionar)
- 2 Computadores portátiles
- 1 Proyector video been.
- Vehículo camioneta tipo vans de 2.000 cm³ para el transporte inicial de personas, entrega de donaciones y recogida de donaciones.

Recursos financieros

La obtención de los recursos de la Pastoral Social de Girardot anualmente proviene principalmente de diferentes actividades:

1. Ingresos y aportes solidarios acordados por la ejecución de proyectos comunitarios.
2. Donaciones recibidas por benefactores que conocen del trabajo y el desarrollo comunitario de la Diócesis de Girardot, canalizándolo por medio de la Pastoral Social para la región de Girardot y en beneficio del servicio social.

Se proyectaron unos ingresos de \$ 87.000.000 (Ochenta y siete millones de pesos), Para el año 2023 para el desarrollo de programas y actividades con las comunidades durante el año. El

delegado episcopal para la Pastoral Social tiene la libertad para proceder con la destinación y ejecución de estos recursos que son en muchos casos aportes propios.

Motivo por el cual y haciendo uso de las facultades legales como Delegado Episcopal para la pastoral social, se toma la decisión de destinar para el proyecto denominado “ADECUACIÓN DE BODEGA, CUARTO FRÍO Y EQUIPAMIENTO PARA EL BANCO DE ALIMENTOS DE GIRARDOT”, un valor de diez y siete millones quinientos cuarenta y siete mil ocho cientos dos pesos COP (\$17.547.802) como contrapartida y ejecución de las actividades programadas. Valor que será desembolsado al momento de la aprobación del proyecto.

Recursos institucionales

Contamos con un capital referencial importante para iniciar nuestras relaciones públicas, una vez tengamos nuestras instalaciones e iniciar a promocionar nuestro proyecto social, actualmente tenemos las relaciones vigentes gracias a nuestros feligreses de muchas parroquias y experiencias que hemos tenido con personas con las que hemos tenido acuerdos comerciales e institucionales con programas, campañas y actividades realizadas.

Tabla 4

Matriz de involucrados institucionales. Definición y caracterización de involucrados

Institucionales a la Fundación Diocesana Banco de Alimentos de Girardot.

Personas/Grupos	Intereses o Expectativas sobre el Proyecto	Capacidades Actuales	Recursos con que cuentan
Involucrados: Organizaciones públicas, privadas, sectores de la sociedad civil.	¿Qué podrían esperar del proyecto?	¿Qué aportan al proyecto?	¿Qué recursos aportan estos involucrados?
Proveedores Benefactores: Futuros donantes importantes para concretar vínculo comercial y fidelizarlo. Acuerdo contractual con mutuos beneficios.			
Comerciantes plazas de mercado	Rescate y recuperación de alimentos	Donaciones de alimentos	Alimentos frutas y verduras
Comerciantes del acopio	Rescate y recuperación de alimentos	Donaciones de alimentos	Alimentos frutas y verduras
Hacenderos y agricultores	Rescate y recuperación de alimentos	Donaciones de alimentos	Alimentos frutas y verduras
Almacenes Éxito	Rescate, recuperación de alimentos. Responsabilidad social empresarial.	Donaciones de alimentos y productos de primera necesidad	Fruver, víveres, lácteos, carnes y congelados, productos primera necesidad
Almacenes Olímpica	Rescate, recuperación de alimentos. Responsabilidad social empresarial.	Donaciones de alimentos y productos de primera necesidad	Fruver, víveres, lácteos, carnes y congelados, productos primera necesidad
Almacenes Colsubsidio	Rescate, recuperación de alimentos. Responsabilidad social empresarial.	Donaciones de alimentos y productos de primera necesidad	Fruver, víveres, lácteos, carnes y congelados, productos primera necesidad
Tiendas Jumbo	Rescate, recuperación de alimentos. Responsabilidad social empresarial.	Donaciones de alimentos y productos de primera necesidad	Fruver, víveres, lácteos, carnes y congelados, productos primera necesidad
Almacenes Ara	Rescate, recuperación de alimentos. Responsabilidad social empresarial.	Donaciones de alimentos y productos de primera necesidad	Fruver, víveres, lácteos, carnes y congelados, productos primera necesidad
Tiendas D1	Rescate, recuperación de alimentos. Responsabilidad social empresarial.	Donaciones de alimentos y productos de primera necesidad	Fruver, víveres, lácteos, carnes y congelados, productos primera necesidad

Supermercados Coratiendas	Rescate, recuperación de alimentos. Responsabilidad social empresarial.	Donaciones de alimentos y productos de primera necesidad	Fruter, víveres, lácteos, carnes y congelados, productos primera necesidad
Aliados: apoyan y fortalecen al proyecto. Acuerdos de mutuo beneficio			
Centro de acopio de Girardot	Contribuir a solucionar el problema del hambre y las necesidades de los más vulnerables.	Respaldo social, acompañamiento institucional	Relaciones entre comerciantes, logística para despachos y entregas
Plaza de mercado de Girardot	Contribuir a solucionar el problema del hambre y las necesidades de los más vulnerables.	Respaldo social, acompañamiento institucional	Relaciones entre comerciantes, logística para despachos y entregas
Colegio Espíritu Santo de Girardot	Ayudar a la comunidad, desarrollo social.	Campañas de donaciones de alimentos, ropa de segunda mano, otros	Relaciones, padres de familia, influyentes, comerciantes, agricultores
Colegio la Presentación de Girardot	Ayudar a la comunidad, desarrollo social.	Campañas de donaciones de alimentos, ropa de segunda mano, otros	Relaciones, padres de familia influyentes, comerciantes, agricultores
Colegio Liceo Moderno de Girardot	Ayudar a la comunidad, desarrollo social.	Campañas de donaciones de alimentos, ropa de segunda mano, otros	Relaciones, padres de familia influyentes, comerciantes, agricultores.
Parroquia de la Sagrada Familia. Barrio Centenario	Contribuir con el inicio del banco de alimentos para recibir posteriores ayudas para su comunidad	Campañas de publicidad, apoyo social, acompañamiento y respaldo institucional	Relaciones con hacenderos, comerciantes, industriales.
Parroquia San Pablo Apóstol del barrio Villa Tatiana	Contribuir con el inicio del banco de alimentos para recibir posteriores ayudas para su comunidad	Campañas de publicidad, apoyo social, acompañamiento y respaldo institucional	Relaciones con hacenderos, comerciantes, industriales.
Parroquia Cristo Resucitado del barrio Blanco	Contribuir con el inicio del banco de alimentos para recibir posteriores ayudas para su comunidad	Campañas de publicidad, apoyo social, acompañamiento y respaldo institucional	Relaciones con hacenderos, comerciantes, industriales.
Catedral de Girardot, parroquia Inmaculado Corazón de María	Contribuir con el inicio del banco de alimentos para recibir posteriores ayudas para su comunidad	Campañas de publicidad, apoyo social, acompañamiento y respaldo institucional	Relaciones con hacenderos, comerciantes, industriales.
Parroquia San Antonio de Padua del barrio San Antonio	Contribuir con el inicio del banco de alimentos para recibir posteriores ayudas para su comunidad	Campañas de publicidad, apoyo social, acompañamiento y respaldo institucional	Relaciones con hacenderos, comerciantes, industriales.

Parroquia San Jacinto del municipio de Tocaima	Contribuir con el inicio del banco de alimentos para recibir posteriores ayudas para sus comunidades	Campañas de publicidad, apoyo social, acompañamiento y respaldo institucional	Relaciones con hacenderos, comerciantes, industriales.
Parroquia Nuestra Señora de Guadalupe del municipio de Ricaurte	Contribuir con el inicio del banco de alimentos para recibir posteriores ayudas para sus comunidades	Campañas de publicidad, apoyo social, acompañamiento y respaldo institucional	Relaciones con hacenderos, comerciantes, industriales.

Patrocinadores: relaciones institucionales para el mutuo beneficio social

Alcaldía de Girardot	Se ayudará a atender la población en vulnerabilidad de Girardot	Donaciones presupuestales y programas de apoyo en sus políticas públicas.	Capital humano, capital referencial, capital estructural.
Gobernación de Cundinamarca Donaciones presupuestales y programas de apoyo en sus políticas públicas.	Se ayudará a atender la población en vulnerabilidad de Girardot	Donaciones presupuestales y programas de apoyo en sus políticas públicas.	Capital humano, capital referencial, capital estructural y presupuestos financieros.
Asociaciones y gremios	Responsabilidad social	Donaciones presupuestales y programas de apoyo en sus políticas públicas.	Capital humano, capital referencial, capital estructural y presupuestos financieros.
Universidad Piloto de Girardot	Que el proyecto impacte positivamente a un gran número de personas en el que ellos puedan contribuir. Responsabilidad social	Capacitaciones, logística para eventos, espacios académicos, programas de voluntariados, acompañamiento institucional	Capital humano, instalaciones e infraestructura, eventos sociales, de emprendimiento y académicos.
Universidad Cooperativa de Girardot	Que el proyecto impacte positivamente a un gran número de personas en el que ellos puedan contribuir.	Capacitaciones, logística para eventos, espacios académicos, programas de voluntariados, acompañamiento institucional	Capital humano, instalaciones e infraestructura, eventos sociales, de emprendimiento y académicos.
Universidad Minuto de Dios	Que el proyecto impacte positivamente a un gran número de personas en el que ellos puedan contribuir.	Capacitaciones, logística para eventos, espacios académicos, programas de voluntariados, acompañamiento institucional	Capital humano, instalaciones e infraestructura, eventos sociales, de emprendimiento y académicos.

Donantes: Personas o entidades capaces de aportar y entregar de carácter caritativo recursos o aportes para personas en necesidad.

Familias de Girardot por intermedio de los colegios, las universidades, el sector estatal y los gremios	Ayudar a las comunidades por medio de los programas que el banco de alimentos realice	Donaciones ocasionales y participación comunitaria	Donaciones de ropas, alimentos y producto de primera necesidad
El sector privado: comerciantes, empresas	Ayudar a las comunidades por medio de los programas que el banco de alimentos realice	Donaciones ocasionales y participación comunitaria	Donaciones de ropas, alimentos y producto de primera necesidad

Partidarios: entidades que pueden ayudar a que el proyecto tenga éxito

ABACO Asociación de bancos de alimentos de Colombia	Cooperación al desarrollo social, humano y del medio ambiente en pro de las ODS	Capital humano, recursos de alimentos, respaldo institucional y acompañamiento social	Relaciones con empresas nacionales de alimentos, experiencia en el desarrollo social
Banco de Alimentos de Bogotá	Cooperación al desarrollo social, humano y del medio ambiente en pro de las ODS	Capital humano, recursos de alimentos, respaldo institucional y acompañamiento social	Relaciones con empresas nacionales de alimentos, experiencia en el desarrollo social
Banco Arquidiocesano de alimentos de Ibagué	Cooperación al desarrollo social, humano y del medio ambiente en pro de las ODS	Capital humano, respaldo institucional y acompañamiento social	Relaciones con empresas nacionales de alimentos, experiencia en el desarrollo social

Fuente: elaboración propia

Impacto esperado de la aplicación

Población beneficiada.

Número de familias y/o personas.

Actualmente, se tienen 100 familias beneficiarias, de las cuales corresponden 35 en el casco urbano y 65 en zonas rurales, aproximadamente 400 personas de manera directa y que hacen parte de las diferentes parroquias. La meta es llegar a favorecer con la reforma de la bodega, la construcción del cuarto frío y la compra de los equipos, la integración de otros donantes a 300 familias directas, aproximadamente 1.200 personas, para ampliar la cobertura en las zonas rurales. Además de esto, es apoyar a las instituciones sociales que han venido trabajando por las comunidades en vulnerabilidad por más de 30 años sin tener un apoyo permanente, instituciones dedicadas al bienestar del adulto mayor, del habitante de calle, de las mujeres, madres, cabeza de hogar, de niños, niñas y adolescentes de familias en situación de vulnerabilidad.

Posteriormente, se cuentan con los desarrollos e investigaciones para escalar con la cobertura en apoyar a las parroquias de los municipios cercanos pertenecientes a la Diócesis de Girardot, dándole cobertura a las parroquias y a las instituciones sociales identificadas y que hayan venido trabajando con las parroquias, apoyo a dichas instituciones que cuentan con la experiencia en el servicio de proteger a nuestros hermanos en situación de vulnerabilidad.

Por otro lado, se tiene comunicación permanente con las demás parroquias pertenecientes al resto de la diócesis para atender situaciones puntuales con ayudas sociales y de recursos que el banco de Alimentos pueda ofrecer, así con estar preparados para las emergencias y situaciones imprevistas que están ocurriendo en nuestros territorios.

Participación local

Participación de la población, el rol de la Iglesia local, colaboración con asociaciones e instituciones sociales.

Se cuenta con el talento humano de las seis (6) parroquias del municipio de Girardot que son: la parroquia de la Catedral del barrio Centro, la parroquia la Sagrada Familia del barrio Centenario, la parroquia San Antonio de Padua del barrio San Antonio, la parroquia Cristo Resucitado del barrio la Magdalena, la parroquia San Pablo Apóstol del barrio Villa Tatiana, parroquia San Miguel Arcángel del barrio San Miguel y la parroquia Nuestra Señora de la Anunciación del barrio Buenos Aires. Parroquias ubicadas dentro de la misma ciudad y cercanas entre sí a la ubicación del BADG, aumentando el número de voluntarios para el empaque, selección y almacenamiento de los artículos donados y así generar y garantizar la sostenibilidad de esta obra. Además, los voluntarios donarán su transporte para llegar al lugar indicado para su trabajo social.

Por su parte, la Diócesis de Girardot estará encargada de velar por el buen manejo del proyecto, sus programas y la sostenibilidad en el transcurso del tiempo. La Pastoral Social de Girardot continuará con las campañas del plan padrino en las 68 parroquias pertenecientes a la diócesis. El director de la Pastoral Social estará al frente de la Fundación Diocesana Banco de Alimentos de Girardot como director y representante legal, la obra estará también a cargo del director de la pastoral social de Girardot, acompañando los recursos humanos de voluntariado, las donaciones económicas y la recolección de los productos de la canasta familiar. Lo mismo que desde la Tesorería Diocesana cuidará de la infraestructura que se va a construir.

Indicadores / Métricas de seguimiento y control

A continuación se muestra el objetivo principal y los objetivos específicos que fueron creados por el BADG en relación con lo que se requiere con el proyecto formulado, evaluado y

postulado a cooperación internacional ante la agencia, el fondo Populorum Progressio del Vaticano, proyecto denominado “adecuación de bodega, cuarto frío y equipamiento para el Banco de Alimentos Diocesano de Girardot”

Objetivo General:

Crear un espacio merecedor y apto para la lucha ante las necesidades humanas, el hambre y la mal nutrición, dándole valor social a los alimentos que perdieron valor comercial. Adecuando y equipando la bodega donde podamos rescatar los excedentes de alimentos de la industria agroalimentaria que no serán comercializados, pero cuyas condiciones alimentarias siguen siendo óptimas para el consumo.

Objetivos Específicos:

- Iniciar las operaciones de la Fundación Diocesana Banco de Alimentos de Girardot con sus instalaciones.
- Dar comienzo con las campañas de marketing sociales donde se comunica todo lo que hace y está por hacer el Banco de Alimentos.
- Comenzar con el programa de consecución de futuros benefactores entablando los vínculos comerciales.
- Realizar el lanzamiento de la Fundación Diocesana Banco de Alimentos de Girardot a la ciudad en alianza con la Universidad Minuto de Dios, la Universidad Piloto y la Universidad Cooperativa.

- Empezar con la agenda post lanzamiento haciendo parte de los eventos sociales, de emprendimiento, comerciales y académicos de la ciudad.
- Activar el plan de gestión de recursos y gestión de alimentos con todo el listado de instituciones y el sector agroindustrial de Girardot y la región.

Indicadores de Resultados sobre los objetivos establecidos por el BADG

Con el siguiente análisis de indicadores de resultados sobre los objetivos se evidencia el medio que se empleara para su verificación y seguimiento, y su recurrencia o frecuencia.

Tabla 5

Indicadores de Resultados sobre los objetivos establecidos

Objetivo general	Indicador	Medio de verificación	Frecuencia
<p>Crear un espacio merecedor y apto para la lucha ante las necesidades humanas, el hambre y la mal nutrición, dándole valor social a los alimentos que perdieron valor comercial. Adecuando y equipando la bodega donde podamos rescatar los excedentes de alimentos de la industria agroalimentaria que no serán comercializados, pero cuyas condiciones alimentarias siguen siendo óptimas para el consumo.</p>	<p>Satisfacción colectiva e institucional</p>	<p>Informe de gestión organizacional, videos y registro fotográfico.</p>	<p>Cada año se realizará el informe de gestión organizacional anual</p>
Objetivos específicos			
<p>Iniciar las operaciones del Banco de Alimentos con sus instalaciones.</p>	<p>Desarrollo de planes estratégicos.</p>	<p>Formatos de los procesos de gestión de calidad y actas firmadas.</p>	<p>Comités de desarrollo 1 vez por semana.</p>
	<p>Asistencia a la capacitación de todo el talento humano.</p>	<p>Lista de asistencia de asistentes y registro fotográfico</p>	<p>Capacitaciones del personal 1 vez por semana</p>
<p>Dar comienzo con las campañas de márquetin sociales donde se comunica todo lo que hace y está por hacer la Fundación Diocesana Banco de Alimentos de Girardot.</p>	<p>Difusión de la información.</p>	<p>Registro de los involucrados gestores a las campañas de márquetin</p>	<p>Una campaña por mes.</p>
	<p>Expansión de la información</p>	<p>Registro de los prospectos de clientes, resultado de las campañas</p>	<p>Verificación de la información cada 15 días</p>

Comenzar con el programa de consecución de futuros benefactores entablando los vínculos comerciales.	Clasificación y análisis de prospectos benefactores.	Formato diligenciado por el área de gestión.	Mesa de trabajo cada mes.
	Negociación y acuerdos pactados con prospectos benefactores	Contratos pactados con benefactores	Lograr mínimo un acuerdo cada semana
Realizar el lanzamiento del Banco de Alimentos a la ciudad en alianza con las Universidades	Aumento de la utilidad	Consolidado de resultados, videos y registro fotográfico	Una vez al año
	Aumento aliados, patrocinadores, impulsadores, prospectos benefactores.	Base de datos de clientes	Una vez al año
Empezar con la agenda post lanzamiento haciendo parte de los eventos sociales, de emprendimiento, comerciales y académicos de la ciudad.	Asistencia a los eventos de la ciudad	Lista de asistencia a eventos, asistentes, registro fotográfico y videos	Participación a dos eventos por mes
	Entrega de informes y gestión	Formato diligenciado por profesional social	Cada 15 días
Activar el plan de gestión de recursos y gestión de alimentos con todo el listado de instituciones y el sector agroindustrial de Girardot y la región.	Difusión de la información por canales directos de comunicación	Formato de seguimiento a personas interesadas	Cada 30 días
	Verificación de los procesos	Formato de Informes de gestión	Cada 30 días

Fuente: *elaboración propia*

Participación de la comunidad en las diversas etapas de ejecución del proyecto.

Se ha venido involucrando a la comunidad de manera formal con el proyecto, del Banco de Alimentos, desde hace 12 meses. Desde la Gerencia Social consideramos que entre más involucrados exista en el proyecto más garantías tendremos para el cumplimiento total de los objetivos del mismo.

Al ir escalando semana por semana e ir sumando involucrados hacemos mayor el compromiso, recibimos apoyo, ideas de innovación y cambio, respaldo y lo más importante la confianza.

Para la ejecución del proyecto, el desarrollo participativo de la comunidad se dará por medio de las siguientes etapas:

Tabla 6

Ejecución del proyecto y participación de la comunidad.

Etapas de ejecución del proyecto	
Etapa uno:	Recurso humano de la de la Pastoral Social de Girardot y del grupo de fundadores de la Fundación Diocesana Banco de Alimentos de Girardot con el personal profesional para la terminación de los diseños arquitectónicos, de redes de aguas lluvias, redes sanitarias, redes hidráulicas, redes eléctricas, detalles constructivos y los diseños en termodinámica para los montajes del cuarto frío.
Etapa dos:	Apoyo de personal de voluntarios con conocimiento, experiencia en obras civiles, en construcción y el apoyo de grupo de fundadores del Banco de Alimentos para la supervisión en las demoliciones y los desmontes. Velando porque los trabajadores operativos especializados (Maestros, oficiales y ayudantes) estén con sus seguros de riegos obligatorios y que cumplan con todos los requerimientos de seguridad industrial; también la colaboración en la logística del control de los vehículos encargados del retiro de los escombros.
Etapa tres:	Apoyo de voluntarios con experiencia administrativa y del grupo de fundadores del Banco de Alimentos para el seguimiento del despacho y entrega de los materiales de construcción en las actividades para la construcción de los muros, la aplicación de los pañetes y todas las actividades de pintura. Igualmente, el seguimiento a los trabajadores (Maestros, oficiales y ayudantes) que estén con sus seguros de riegos obligatorios y que cumplan con todos los requerimientos de seguridad industrial.
Etapa cuatro:	Apoyo permanente de voluntarios con experiencia administrativa en control de compras y del grupo de fundadores del Banco de Alimentos para estar verificando que las adquisiciones de los materiales se realicen en depósitos, ferreterías, ferre-eléctricos y almacenes de construcción a los costos correspondientes del presupuesto aprobado para que no haya incrementos ni diferencias que afecten los recursos obtenidos.
Etapa cinco:	Apoyo del equipo de maestros, oficiales de construcción y ayudantes de construcción calificados y cualificados que hacen parte de la comunidad para llevar a cabo la remodelación de las áreas necesarias para el proyecto. Además, con la presencia y aporte del equipo de voluntarios en el aseo y organización de los materiales. Todos cumpliendo con sus seguros de riegos obligatorios y que cumplan con todos los requerimientos de seguridad industrial. Para los trabajos de carpintería metálica, carpintería de madera, techos, cielo rasos y otros complementarios a la obra civil.
Etapa seis:	Se tendrá la veeduría de la comunidad para que el trabajo realizado por los expertos y técnicos de la ejecución del proyecto se haga tal cual está planteado.

Etapa siete:	Con el grupo de apoyo de voluntarios, miembros de la pastoral social y miembros del grupo de fundadores del Banco de Alimentos se hará los diferentes recorridos y las permanentes visitas a las empresas e instituciones y las visitas a las familias con el fin de articular el trabajo entre todos y conseguir los recursos necesarios.
Etapa ocho:	Se realizará en articulación con la Diócesis de Girardot, la Pastoral Social de Girardot, la Parroquia de San Antonio de Padua, las instituciones sociales aliadas, los minimercados, supermercados, almacenes de perecederos y no perecederos que serán aportantes al proyecto ya en operaciones y el equipo de voluntarios a las mesas de trabajo y de concertación.

Fuente: elaboración propia

Mecanismos de animación, coordinación y seguimiento

Mecanismo de animación

La Diócesis de Girardot con la Pastoral Social de Girardot ha conformado un grupo integrado por sacerdotes asesores de la Curia Episcopal que velan por la escalabilidad del proyecto; además, a este grupo lo respaldan profesionales capacitados para crear y desarrollar programas y actividades pensando en la futura sostenibilidad.

Ha sido un gran número de involucrados tanto de la comunidad como de instituciones académicas, sociales y voluntariados servidores con el compromiso de nunca deja desmotivar los objetivos, la misión y la visión del proyecto.

El equipo está conformado por 16 miembros fundadores que se reúnen cada semana o cada quince días para desarrollar las mesas de trabajo y concertar los avances del proyecto. También

contamos con la asesoría y apoyo del equipo del Banco de Alimentos de la Arquidiócesis de Bogotá y del equipo del Banco de Alimentos Arquidiocesano de Ibagué.

Actualmente, se cuenta con los documentos legales y documentos empresariales para garantizar las buenas prácticas en el momento de iniciar operaciones:

Mecanismo de coordinación

La Diócesis de Girardot, con la Pastoral Social de Girardot y el equipo de trabajo conformado por los diez y seis (16) miembros fundadores de la Fundación Diocesana Banco de Alimentos de Girardot, tendrán reuniones periódicamente y comités de obra para analizar los avances, el presupuesto y el cronograma de trabajo con el fin de velar por la infraestructura de la ampliación y adecuación de las zonas a intervenir constructivamente, el montaje del cuarto frío y el equipamiento para el almacenamiento de los alimentos y no alimentos.

Al terminar las obras civiles y la dotación de los equipos y equipamiento continuaremos con las mesas de trabajo incluyendo a nuestros involucrados institucionales, nuestros colaboradores y servidores para desarrollar todos los programas y actividades que hemos venido planificando con el propósito de activar los planes de redes y alianzas que garanticen la consecución y fidelización de los prospectos donantes y benefactores.

Mecanismo de seguimiento

Además del equipo encargado para el seguimiento, la coordinación y la supervisión de las actividades de la obra civil, del montaje del aire acondicionado y de la entrega e instalación de los

equipos y el equipamiento para la Fundación Diocesana Banco de Alimentos de Girardot encargaremos a nuestra área de comunicaciones para compartir en las redes sociales nuestros avances y nuestros logros. Será un espacio de marketing social, de transparencia y de expectativa por tan importante proyecto que inicia y está en marcha.

Todas las instituciones vinculadas al proyecto y sus beneficiarios estarán invitados en participar con el seguimiento en la ejecución de la remodelación y equipamiento del Banco de Alimentos, siendo garantes que el dinero donado por el *Fondo Populorum Progressio* se invierta de la mejor manera y garantice la estabilidad y continuidad del proyecto. Sin olvidar el cumplimiento del cronograma de actividades en el tiempo establecido de 4 meses y que los espacios establecidos avalen una mayor higiene y cuidado de los productos y la recepción de las familias.

Presupuesto y cronograma

Tiempo de ejecución del proyecto

El proyecto tiene un estimado de desarrollo de **4 meses** a partir del desembolso del recurso por el *Fondo Populorum Progressio*. Se previene cualquier tipo de imprevisto y/o dificultad que se puedan presentar, buscando convenientemente respuestas, soluciones y salidas a los obstáculos.

Actividad que se va a realizar

El trabajo que se desarrollara para el proyecto del Banco de Alimentos Diocesano de Girardot (BADG) consiste en tres fases:

Fase 1: es la adecuación de Bodega que es la obra civil para la adecuación de las instalaciones físicas que son de 220 m² de área de intervención.

La obra civil consta de 11 capítulos y son:

- Capítulo primero: son los diseños, los preliminares de obra, las demoliciones y los desmontes, será financiado por los aportes del arquitecto Alexander García, donante del municipio de Girardot.
- Capítulo segundo: es la construcción de los muros, los pañetes y las pinturas, será financiado por los aportes del *Fondo Populorum Progressio*.
- Capítulo tercero: es la instalación de los pisos, los enchapes y accesorios, será financiado por los aportes del *Fondo Populorum Progressio*.
- Capítulo cuarto: es la construcción de todas las instalaciones sanitarias, será financiado por los aportes del arquitecto Johan Steve Clavijo Rodríguez, donante del municipio de Girardot.
- Capítulo quinto: es la construcción de todas las instalaciones hidráulicas, será financiado por los aportes del arquitecto Johan Steve Clavijo Rodríguez, donante del municipio de Girardot.
- Capítulo sexto: es la construcción de todas las instalaciones de aguas lluvias, será financiado por los aportes del arquitecto Johan Steve Clavijo Rodríguez, donante del municipio de Girardot.
- Capítulo séptimo: es la construcción de todas las instalaciones eléctricas, será financiado por los aportes de la Pastoral Social de Girardot.
- Capítulo octavo: es la construcción de toda la carpintería metálica y ornamentación, será financiado por los aportes del *Fondo Populorum Progressio*.

- Capítulo noveno: es la construcción de toda la carpintería de madera, será financiado por los aportes del *Fondo Populorum Progressio*.

- Capítulo décimo: es la construcción y elaboración de los techos y cielo rasos, será financiado por los aportes de la señora Sandra Pérez, donante del municipio de Girardot.

- Capítulo onceavo: correspondiente a otros y varios que son los complementarios a la obra civil, será financiado por los aportes de la Pastoral Social de Girardot.

Fase 2: Elaboración, construcción y el montaje de 1 cuarto frío de conservación de 2 grados a 10 grados de temperatura, para el Banco de Alimentos

- Capítulo doce: Montaje del cuarto frío con dimensiones de 3.00 x 2.00 x 2.30 de altura, y será financiado por los aportes del *Fondo Populorum Progressio*.

Fase 3: es la compra, adquisición, el despacho y la instalación de los equipos y equipamiento para el Banco de Alimentos. Consta de seis capítulos:

- Capítulo trece: Compra, adquisición, despacho e instalación de equipos y equipamiento para las áreas de bodegaje de víveres y no perecederos, será financiado por los aportes de la Pastoral Social de Girardot.

- Capítulo catorce: Compra, adquisición, despacho e instalación de las neveras y los congeladores para el banco de alimentos, será financiado por los aportes del *Fondo Populorum Progressio*.

- Capítulo quince: Compra, adquisición, despacho e instalación de equipos y equipamiento para las áreas de proceso de víveres, no perecederos y otros, será financiado por los aportes de la Pastoral Social de Girardot.
- Capítulo dieciséis: Compra, adquisición, despacho e instalación de equipos y equipamiento para las áreas de proceso de frutas y verduras, será financiado por los aportes de la Pastoral Social de Girardot.
- Capítulo diecisiete: Compra, adquisición, despacho e instalación de equipos y equipamiento para las áreas de servicios generales, será financiado por los aportes de la señora, Dolores Murcia, donante del municipio de Girardot.
- Capítulo dieciocho: Compra, adquisición, despacho e instalación de equipos y equipamiento para otra oficina, será financiado por los aportes de la señora, Angie Restrepo, donante del municipio de Girardot.

Los recursos que solicitamos al *Fondo Populorum Progressio* serán invertidos para la obra civil, la instalación y montaje de un cuarto frío y la adquisición de neveras y congeladores para el proyecto Banco de Alimentos.

Tabla 7

Utilización de los recursos. Presupuesto de aportes locales y por cooperación.

UTILIZACIÓN DE LOS RECURSOS	COP	USD
Aportes del arquitecto Alexander García, para los Diseños y Preliminares.	\$ 4.108.000	\$ 893
Aportes del arquitecto Johan Steve Clavijo Rodríguez, para las Instalaciones Sanitarias, hidráulicas y de aguas lluvias.	\$ 3.916.800	\$ 851
Aportes de la señora Sandra Pérez, para los Techos y cielo rasos.	\$ 16.501.700	\$ 3.587
Aportes de la señora, Dolores Murcia, para los Servicios generales.	\$ 3.095.000	\$ 673
Aportes de la señora, Angie Restrepo, para Otra Oficina.	\$ 2.230.000	\$ 485
Aportes de la Pastoral social de Girardot, para las instalaciones eléctricas, otros y varios, equipos área de bodegaje y víveres,	\$ 17.547.802	\$ 3.815

equipos área de proceso de víveres, equipos área de Fruver y verduras.		
Aportes de la Parroquia Sagrada Familia de Girardot, para cubrir el AIU de la obra civil: la administración, los imprevistos, la utilidad y el IVA de la utilidad. Y una parte para los equipos de área de Fruver y verduras	\$ 5.000.000	\$ 1.087
Total Aportes propios	\$ 52.399.302	\$ 11.391
Total Aportes Fundación Populorum Progressio	\$ 115.000.062	\$ 25.000
Total del proyecto	\$ 167.399.364	\$ 36.391

Fuente: *elaboración propia*

Autonomía futura

Se aclara cómo se asegurará la continuidad del proyecto y la autosuficiencia cuando finalizan las financiaciones externas:

Después de 18 años de experiencias en la recolección de alimentos y productos de la primera necesidad, hemos logrado la confianza en el municipio de parte de los minimercados y supermercados como GRUPO ÉXITO SUPERMERCADOS, SUPERMERCADOS OLÍMPICA, COMPREMOS SUPERMERCADOS, La Canasta Campesina, TIENDA JUMBO y pequeños supermercados que hacen presencia permanente en la región y se tiene una intermitente donación de alimentos perecederos y no perecederos.

Se cuenta con varios grupos de voluntarios como lo son los servidores de Emaús hombres de la catedral de Girardot, Emaús mujeres de la parroquia, la sagrada familia de Girardot, el departamento de voluntariado de la universidad Minuto de Dios Sede Girardot, los empleados de la Pastoral Social y el equipo de profesionales independiente del ya constituido la Fundación Diocesana Banco de Alimentos de Girardot el cual se conforma de 5 áreas o departamentos los cuales son: el área administrativa, de gestión, de desarrollo psicosocial, de logística y de comunicaciones que velan por la viabilidad del proyecto. Y lo más importante, se tiene una red de beneficiarios (poblaciones en vulnerabilidad) para la entrega de estos productos.

Por último, la Parroquia San Antonio de Padua, que está ubicada en la misma cuadra de las bodegas del Banco de Alimentos, será la custodia y vigilante permanente de este proyecto.

Algo importante para destacar es que las bodegas del Banco de Alimentos son continuas y vecinas con las instalaciones de la Fundación hogar del anciano, un centro permanente creado por la Diócesis de Girardot como hogar permanente al adulto mayor en situación de desamparo quien actualmente, tiene a 68 abuelitos en situación de abandono. Con el banco de alimentos se pretende garantizar la alimentación a los beneficiarios del hogar del anciano de manera permanente y pretender que se puedan recibir más abuelitos en abandono, como se ha podido tener en otros años anteriores, alcanzando 120 beneficiarios.

Además, quien le va a dar la continuidad y la permanencia al proyecto será la misma Diócesis de Girardot desde la Pastoral Social, que estará encargada de su funcionamiento y de conseguir y mantener las buenas relaciones con los proveedores que se tienen y la consecución de otros recursos y donativos.

Se cuenta con el diseño del proceso comercial para la adquisición y sostenimiento de donantes, la cual está estructurada en dos estrategias, El embudo de ventas y Fidelización de clientes, para la búsqueda de nuevas alternativas de consecución de recursos que permitan dar continuidad al sostenimiento operativo y administrativo del BADG.

De manera general, se asegura que se tiene desde el inicio del proyecto, y de manera continua, mantener la estructura de costos e ingresos, para identificar el equilibrio permanente de parte del equipo de profesionales. Así como verificar de manera permanente la gestión eficiente (alianzas y estrategias, cooperación internacional) de los recursos financieros y no financieros, analizando de manera periódica los riesgos.

Es importante especificar que la Fundación Diocesana Banco de Alimentos de Girardot, se ha organizado en seis áreas a nivel administrativo, que permitirá el continuo desarrollo (Área administrativa, área de Gestión, área logística, área psicosocial, área de comunicaciones y área de cooperación internacional).

Es así como proveedores, voluntarios, empleados y red de beneficiarios, Diócesis, Pastoral Social y Parroquia aseguran la continuidad y autosuficiencia del proyecto.

Conclusiones

El banco de alimentos es la única manera de poder enfrentar el hambre que padecen las diferentes comunidades en situación de vulnerabilidad, es la única manera de darle confianza y seguridad a todos aquellos que tienen la voluntad de ayudar con recursos y donaciones, es la única manera de garantizar una estabilidad sostenible de institución social que promueva el desarrollo humano de los necesitados.

Ha sido la experiencia de 18 años que las comunidades necesitan ya del banco de alimentos para poder enfrentar la adversidad y cada acontecimiento de emergencia que se presente, como catástrofes naturales, emergencias sanitarias, pandemias, conflictos armados, conflictos sociales y nuestra actual crisis económica donde la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) ubica a Colombia dentro de los 20 países del mundo con insuficiencia alimentaria.

Colombia actualmente registra una inflación nunca antes vivida, producto de la pandemia, el conflicto internacional de Ucrania y Rusia, las relaciones políticas del estado con los inversionistas internacionales y la inflación del dólar americano. Todos estos factores hicieron que Colombia tenga una canasta familiar muy elevada con respecto a los ingresos de nuestras familias. Cada día que pasa es mayor el número de personas con insuficiencia alimentaria y nutricional.

Pero cada día que pasa se sigue desperdiciando una tercera parte de los alimentos en los supermercados, en los centros de acopio y en toda la cadena de producción de los productos agrícolas.

Nuestra necesidad es la de iniciar con nuestro banco de alimentos para combatir el despilfarro, el desperdicio, el desecho de todos los alimentos y productos de primera necesidad

para en vez de que se sigan perdiendo puedan ser entregados a tiempo a todas las personas que se encuentran cada vez más en total necesidad.

Recomendaciones

Se recomienda al Banco de Alimentos Diocesano de Girardot fomentar el desarrollo de su departamento y área de cooperación, integrando profesionales que por medio de colaboración y aporte voluntario puedan en equipo buscar e identificar más agencias internacionales que apoyan las iniciativas sociales de bancos de alimentos en el mundo e inicien sus trabajos en estudiar las convocatorias, proponer las estrategias del proyecto y formular las propuestas de manera transversal para poder generar oportunidades de sostenimiento económico y financiero. Para que no recaiga todo el peso del sostenimiento sobre el departamento de gestión, que es el encargado de promover e incentivar las permanentes donaciones. Así mismo, se le recomienda al Banco de Alimentos Diocesano de Girardot continuar postulándose cada año a la agencia Fondo Populorum Progressio para formular proyectos de mejoras físicas y de programas sociales de las comunidades en situación de vulnerabilidad económica y social, como lo son los migrantes, poblaciones en extrema pobreza, poblaciones campesinas, poblaciones afros y poblaciones indígenas desplazadas.

Se recomienda al Banco de Alimentos Diocesano de Girardot por medio de su departamento y área de gestión generar vínculos con las universidades locales como lo son la Corporación Universitaria Minuto de Dios, la Universidad Cooperativa de Colombia, la Universidad Piloto de Colombia y la Universidad Nacional Abierta y a Distancia de Colombia para que se incentive en los estudiantes desarrollar investigaciones sobre la insuficiencia alimentaria, la mal nutrición, el hambre, los procesos industriales alimentarios, los bancos de alimentos y la industria agroalimentaria con el propósito de fortalecer al BADG sus procesos de desarrollo e investigación y que les estén proporcionando información en todas las áreas organizacionales para progresar en sus procesos. Además de establecer canales de comunicación donde la institución social sea respaldada por las Universidades y tenida en cuenta en eventos sociales, eventos

empresariales, eventos culturales, eventos académicos como mecanismo de participación, divulgación institucional y generación de prospectos donantes y benefactores. El BADG tiene que generar los espacios académicos y de prácticas para que los estudiantes de las universidades puedan ejecutar sus pasantías, sus investigaciones y sus trabajos de campo, cuando se trate de desarrollo académico dirigido al servicio social y el trabajo con las comunidades.

Se recomienda sostener una cultura encaminada a la innovación y el mejoramiento continuo de los procesos operacionales de las diferentes áreas y departamentos del Banco de Alimentos, como lo son el área administrativa, de gestión, de logística, psicosocial, de comunicaciones y de cooperación, para que pueda existir planteamientos constantes de nuevas estrategias que permitan llegar a los objetivos y metas que cada departamento y área se plantean para encaminar a la organización en un fuerte desarrollo.

Referencias

- Alcaldía municipal de Girardot. (2021). *GEN CERO*. Recuperado el 12 de febrero 2023
<https://www.girardot-cundinamarca.gov.co/NuestraAlcaldia/SaladePrensa/Paginas/GEN-CERO.aspx>
- Alcaldía municipal de Girardot. (2021). *Programa de Alimentación Escolar PAE*. Recuperado el 12 de febrero 2023 <https://www.girardot-cundinamarca.gov.co/NuestraAlcaldia/SaladePrensa/Paginas/-Programa-de-Alimentaci%C3%B3n-Escolar-PAE.aspx>
- Allen, P., and C. Sachs. (2012). *Women and food chains: The gendered politics of food*. In *Taking food publics: Redefining foodways in a changing world*. Ed. P. W. Forson and C. Counihan, 23–40. New York: Routledge. Recuperado 29 octubre 2023.
<https://www.ij saf.org/index.php/ij saf/article/view/424>
- Aldasoro, E. (2012). *Documenting and Contextualizing Pjiekakjoo (Tlahuica) Knowledges through a Collaborative Research Project*. PhD diss., Anthropology, University of Washington. Recuperado 29 octubre 2023.
<https://digital.lib.washington.edu/researchworks/handle/1773/20792?show=full>
- Abaco. (2023). *Luchemos juntos para erradicar la desnutrición crónica*.
<https://abaco.org.co/desnutricion-cronica/>
- Abaco. (2023). *Conoce nuestras acciones*. <https://abaco.org.co/enterate/>
- Abaco. (2023). *Somos la red de Bancos de Alimentos de Colombia*.
<https://abaco.org.co/conocenos/>

Banco de Alimentos de Barcelona. (2023). *El banco de Alimentos*.

https://www.bancdelsaliments.org/es/banco_de_los_alimentos/

Banco Arquidiocesano de Alimentos de Ibagué. (2020). *Nuestros programas*.

<https://bancodealimentosibague.org/>

Banco Arquidiocesano de Alimentos de Ibagué. (2020). *Quienes somos*.

<https://bancodealimentosibague.org/nosotros/>

Banco Arquidiocesano de Alimentos de Ibagué. (2020). Noticias. Recuperado el 10 de octubre

2023 <https://bancodealimentosibague.org/noticias/>

Banco de alimentos de Bogotá. (2022). *¿Qué es el banco de alimentos?*.

<https://www.bancodealimentos.org.co>

Banco de alimentos de Bogotá. (2022). *Nuestros Valores*.

<https://www.bancodealimentos.org.co/nuestros-valores/>

Banco de alimentos de Bogotá. (2021). *Informes de gestión 2022* [Archivo PDF].

<https://www.bancodealimentos.org.co/informes-de-gestion/>

Banco de alimentos de Bogotá. (2023). *Responsabilidad social empresarial*.

<https://www.bancodealimentos.org.co/responsabilidad-social-empresarial/>

Banco Mundial. (2023). *Colombia*. Recuperado el 18 de febrero 2023

<http://datos.bancomundial.org/pais/colombia>

Barbosa, L. P., and P. M. Rosset. (2017). *Educação do Campo e Pedagogia Camponesa*

Agroecológica na América Latina: Aportes da La Via Campesina e da CLOC. Educação E

Sociedade 38 (140):705–24. Recuperado 29 octubre 2023.

<https://www.scielo.br/j/es/a/8YqVNpHcmHV6QTwcJzvFjnk/>

Benítez, W. G. (2007). *El enfoque de los derechos humanos y las políticas públicas*. Bogotá: U. Sergio Arboleda.

Bojic, D. (2009). *Guide on legislating for the right to food. Roma 2009*. [Archivo PDF]

<https://www.fao.org/3/i0815e/i0815e.pdf>

Bonilla, E., Hurtado, J., Jaramillo, C. (2009). *La investigación. Aproximaciones a la Construcción del conocimiento científico*. Colombia: Bogotá: Alfaomega.

BPM Alimentos. (2022) *Almacenamiento en seco, Buenas Prácticas de Manufactura*.

<https://bpmalimentos.wordpress.com/almacenamiento-en-seco/>

Carrazón, A., Gallardo, C., López, M., Valdés, M. (2012). *Seguridad Alimentaria Para Todos, Conceptos y Reflexiones*. Madrid: Visión Libros.

Cartagena, A. (2003). *Ensayos sobre Seguridad Alimentaria*. Bogotá: Unilibros.

Castaño, L. S. (2009). *Los determinantes sociales de la salud: más*. Bogotá, Colombia: Instituto Nacional de Salud.

Castro, P. V., Chapman, R., GILI, S., Lull, V., Micó, R., Rihuete, C., Sanahuja, M. (1996).

Teoría de las prácticas sociales. En Homenaje al Profesor Manuel Fernández Miranda II.

Madrid: Complutum extra.

United Nations., Human Rights (2004). *Observación general Comité de Derechos Económicos Sociales y Culturales* [Archivo PDF].

http://www.ohchr.org/Documents/HRBodies/CESCR/CESCRCompilacionGC_sp.pdf

Caparros, M. 2014, El Hambre. Grupo Editorial Planeta S.A.I.C. Buenos Aires, Argentina.

CEPAL. (2005). *Hambre y desigualdad en los países andinos. La desnutrición y la vulnerabilidad alimentaria en Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú.* (R. Martínez, Ed.)
Santiago de Chile: CEPAL.

Cifuentes Gil, R. M. (2014). *Diseño de proyectos de investigación cualitativa.* Buenos Aires - México: noveduc.

Colombia, O. d. (2014). *Situación Alimentaria y nutricional en Colombia bajo el enfoque de los determinantes sociales.* Bogotá, Colombia: OSAN.

Colombia. Asamblea Nacional Constituyente. (1991). *Constitución Política de Colombia.*
República de Colombia.

Corrado, S. (2019). *Food Waste accounting methodologies: Challenges, opportunities and further advancements.* Global Food Security. Recuperado 29 octubre 2013.
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2211912417301530>

Ingeniería Industrial. (2023). *Logística.* Recuperado el 12 de febrero 2023
<https://www.ingenieriaindustrialonline.com/herramientas-para-elingeneroindustrial/logística/cross-docking>

CVOSOF IT ACADEMY. (2019). *Almacén Caótico.* Recuperado el 12 de marzo 2023
<http://www.cvosoftware.com/glosario-sap/sap-sd/almacen-caotico-1219.html>

DANE, (2013). *Pobreza monetaria año 2013.* Recuperado 23 de septiembre 2022
<https://www.dane.gov.co/index.php/lista-de-resultados-de->

busqueda?searchword=2013&searchphrase=all

DANE, (2021). Pobreza multidimensional 2021. Recuperado 12 de septiembre 2022

[https://www.dane.gov.co/index.php/lista-de-resultados-de-](https://www.dane.gov.co/index.php/lista-de-resultados-de-busqueda?searchword=2021&searchphrase=all)

[busqueda?searchword=2021&searchphrase=all](https://www.dane.gov.co/index.php/lista-de-resultados-de-busqueda?searchword=2021&searchphrase=all)

DANE, (2023). Encuesta nacional de calidad de vida. Recuperado 14 de marzo 2023

[https://www.dane.gov.co/index.php/lista-de-resultados-de-](https://www.dane.gov.co/index.php/lista-de-resultados-de-busqueda?searchword=2023&ordering=newest&searchphrase=all&limit=20)

[busqueda?searchword=2023&ordering=newest&searchphrase=all&limit=20](https://www.dane.gov.co/index.php/lista-de-resultados-de-busqueda?searchword=2023&ordering=newest&searchphrase=all&limit=20)

Del Castillo, S. (2015). *La medición de la seguridad alimentaria y nutricional con participación social en Colombia*. Revista Biomédica de Instituto Nacional de Salud. 2015, Vol. 35, P. 33.

Recuperado el 5 de marzo 2023

<http://www.revistabiomedica.org/index.php/biomedica/article/view/3083/2867>

Dellagi, K. (2010). *Proyecto para la Mejora de la logística del banco de alimentos de Barcelona*. Barcelona.

Departamento Nacional de Planeación. (2016). *Nueva medición del desempeño municipal*.

Resultados 2016. [Archivo PDF] Recuperado el 12 de marzo 2023

https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Desarrollo%20Territorial/MDM/Resultados_MDM_2016_Final.pdf

Departamento Nacional de Planeación. (2023). *Ficha de la entidad territorial*. Recuperado el 12

de marzo 2023 <https://terridata.dnp.gov.co/index-app.html#/perfiles/25307>

De Castro, J. (1961). *Geografía del hambre*. Madrid: Ediciones Cid.

- De Castro, J. (1964). *El libro negro del hambre*. Buenos Aires: Editorial Universitaria de Buenos Aires.
- Dom, M., & Garc, C. (2009). *Recomendaciones para la conservación y transporte de alimentos perecederos*.
- Enríquez A. (2014). *Análisis de la Implementación de la Política de Seguridad Alimentaria Distrital 2007 – 2015. Ejes de Acceso y disponibilidad de Alimentos*. [Tesis de Maestría, Repositorio Universidad Javeriana]. <http://hdl.handle.net/10554/13443>
- Espinoza, M. (2015). Fortalecimiento de la política pública de seguridad alimentaria. *Revista Biomédica del Instituto de Salud Pública*, Vol. 35, P. 33. Recuperado el 5 de marzo 2023 <http://www.revistabiomedica.org/index.php/biomedica/article/view/3083/2867>.
- Erazo, X., Méndez, R., Monterroso, L. E., & Siu, C. (2014). *Seguridad alimentaria. Derecho a la alimentación y políticas públicas contra el hambre en América Central*. Santiago LOM Ediciones.
- Escobar, A. (2004). *Más allá del tercer mundo: globalidad imperial, colonialidad global y movimientos sociales antiglobalización*. *Nómadas* (20), 86-100.
- FIAN. (2013). *Colombia con hambre: Estado indolente y comunidades resistentes. Tercer informe sobre la situación del derecho a la alimentación en Colombia*. Bogotá.
- Flores Cáceres, T. (2014). *Análisis y diseño de políticas públicas con enfoque de derechos. Una respuesta efectiva al hambre y la inseguridad alimentaria*. En X. Erazo, R. Méndez, L.
- FAO. (2006). *El estado de la inseguridad alimentaria en el mundo*. FAO. Roma: FAO.

- FAO. (2007). *FAO role and effectiveness in emergencies*. Reference handbook, September, Rome. [Archivo PDF].
https://www.fao.org/fileadmin/user_upload/emergencies/docs/FAO_Emergencies_Handbook_Sept07.pdf
- FAO. (2009). *Methods to monitor the human right to adequate food volume I. Making the Case for Rights-Focused and Rights-Based Monitoring*. [Archivo PDF]
<https://www.fao.org/3/i0349e/i0349e.pdf>
- FAO. (2013). *Ley marco, derecho a la alimentación, seguridad y soberanía alimentaria*. [Archivo PDF]. <http://www.fao.org/3/a-au351s.pdf>
- FAO. (2014). *Integrating the right to adequate food in national food and nutrition security policies and programmes*. [Archivo PDF] <https://www.fao.org/3/i4258e/i4258e.pdf>
- FAO. (2019). *Food and Agriculture Statistics*. Recuperado el 28 de octubre 2022
<http://www.fao.org/economic/ess/ess-fs/es/>
- FAO. (2022). *Informe de las Naciones Unidas: las cifras del hambre en el mundo aumentaron hasta alcanzar los 828 millones de personas en 2012*. Recuperado el 28 de octubre 2022
<https://www.fao.org/newsroom/detail/un-report-global-hunger-SOFI-2022-FAO/es>
- FAO. (2022). *Technical platform on measuring and reducing food losses and waste*. Recuperado el 19 de septiembre 2023 de <http://www.fao.org/food-loss-and-food-waste/es/>
- FAO. (2023) *Hambre e inseguridad alimentaria*. Recuperado el 14 de enero 2023
<https://www.fao.org/hunger/es/#:~:text=%C2%BFQu%C3%A9%20es%20el%20hambre%3F,consumo%20insuficiente%20de%20energ%C3%ADa%20alimentaria.>

FAO, FIDA y PMA. (2015). *El estado de la inseguridad alimentaria en el mundo 2015*.

Cumplimiento de los objetivos internacionales para 2015 en relación con el hambre: balance de los desiguales progresos. Roma, FAO.

FAO/OMS. (2010). *Assuring food safety and quality: guidelines for strengthening national food control systems*. FAO Food and Nutrition Paper No. 76. Rome, FAO and Geneva, Switzerland, OMS. [Archivo PDF].

<https://www.fao.org/documents/card/en?details=92f82d38-5557-4ca1-b361-be14cd129db6%2F>

Federación Española de Bancos de Alimentos, FESBAL. (2017). *Conoce nuestra labor solidaria*. <https://www.fesbal.org.es/>

Fondo Populorum Progressio. (2023). *Proyectos de infraestructura, banco de alimentos, Concejo episcopal Latinoamericano*. <https://populorumprogressio.org/proyectos-de-infraestructura/>

Fondo Populorum Progressio. (2023). *Criterios para la Presentación de Proyectos, Concejo episcopal Latinoamericano*. <https://populorumprogressio.org/criterios/>

Fondo Populorum Progressio. (2023). *Requisitos. Concejo episcopal Latinoamericano*. <https://populorumprogressio.org/requisitos/>

Fondo Populorum Progressio. (2023). *Nuestras Obras. Concejo episcopal Latinoamericano*. <https://populorumprogressio.org/>

Fondo Populorum Progressio. (2023). *Quienes somos. Concejo episcopal Latinoamericano*. <https://populorumprogressio.org/quienes-somos/>

Food and Agriculture Organization. (2014). *Desciende el hambre en el mundo, pero 842*

millones de personas siguen subalimentadas. Recuperado 5 febrero 2023

<http://www.fao.org/news/story/es/item/199572/icode/>

Food and Agriculture Organization. (2023). *Inclusive Rural Transformation and Gender Equality Division*. Recuperado 30 octubre 2023 <https://www.fao.org/economic/social-policies-rural-institutions>

Food and Agriculture Organization. (2022). *Sustainable Development Goals Helpdesk*. Recuperado 30 octubre 2023 <https://www.fao.org/sustainable-development-goals-helpdesk/en>

Forero, Y. (2015). *Investigación en seguridad alimentaria y nutricional hecha en el Instituto Nacional de Salud para el país*. Revista Biomédica del Instituto de Salud Pública, Vol. 35, P. 33. Recuperado el 5 de marzo 2023 <http://www.revistabiomedica.org/index.php/biomedica/article/view/3083/2867>.

Friedrich, T. (2014). *La seguridad alimentaria: retos actuales*. Revista Cubana de Ciencias agrícolas, p. 319. [Archivo PDF] <https://www.redalyc.org/pdf/1930/193033033001.pdf>

Gamboa, O. (2019). *Conozca la programación para la entrega de ayuda alimentaria en Girardot, Cundinamarca. Fusagasugá: Noticias día a día*. Recuperado 06 marzo 2023 <https://www.noticiasdiaadia.com/conozca-la-programacion-para-la-entrega-de-ayuda-alimentaria-en-girardot-cundinamarca/>

Garay, L. J., & Rodríguez, A. (2007). *Exclusión e inequidad. Vías para un cambio constructivo*. Theologica Xaveriana, 57 (154), 591-610. <https://revistas.javeriana.edu.co/index.php/teoxaveriana/article/view/13222>

- Garay, L. J., & Rodríguez, A. (2005) Colombia Diálogo Pendiente. Seguridad alimentaria: más allá del derecho a no tener hambre. Bogotá: Planeta Paz.
- Garzón, L., Mora, L., Parra, M., Rivera, R. (2015). *Aportes del banco de alimentos a la seguridad alimentaria y nutricional como derecho. Un análisis desde el contexto Institucional*. [Tesis de pregrado, Trabajo Social, Repositorio Universidad de la Salle] https://ciencia.lasalle.edu.co/cgi/viewcontent.cgi?article=1193&context=trabajo_social
- Guendel, L. (2002). *Políticas públicas y derechos humanos*. Instituto internacional de gobernabilidad.
- Ríos, I. (2015). El papel de la seguridad alimentaria y nutricional en el desarrollo y el bienestar de las comunidades en países en desarrollo. *Revista Biomédica de Instituto Nacional de Salud*. 2015, Vol. 35, P. 30. Recuperado el 5 de marzo 2023 <http://www.revistabiomedica.org/index.php/biomedica/article/view/3083/2867>
- Hanson, C, & Mitchell, P. World Research Institute & The Waste and Resources Action Programme WRAP. (2019) *The Business Case for Reducing Food Loss and Waste*. Londres, Reino Unido.
- Heredia, P. (2015). Avance en políticas y programas de seguridad alimentaria y nutricional en el país. *Revista Biomédica de Instituto Nacional de Salud*. 2015, Vol. 35, P. 30. Recuperado el 5 de marzo 2023 <http://www.revistabiomedica.org/index.php/biomedica/article/view/3083/2867>
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (1991). *Metodología de la investigación*. México: Editorial Mc Graw Hill.

Henderson, C., and J. Casey. (2015). *Scaling up agroecology through market systems: Using technology justice in agriculture to leave no one behind*. Rugby, UK: Practical Action Publishing. Recuperado 29 octubre 2023.

<https://www.fao.org/agroecology/database/detail/en/c/453498/>

INCAP. (2011). *Seguridad Alimentaria Nutricional, Conceptos Básicos*. Seguridad Alimentaria Nutricional, Conceptos Básicos, 2.

IPES-Food. (2016). *From uniformity to diversity: A paradigm shift from industrial agriculture to diversified agroecological systems*. International Panel of Experts on Sustainable Food systems. Recuperado 29 octubre 2023. www.ipes-food.org

Itaborai, L. (2013). *Recursos para o agronegócio superam os da agricultura familiar*.

Recuperado 29 octubre 2023. <https://fundacaoverde.org.br/recursos-para-o-agronegocio-superam-os-da-agricultura-familiar/>

Jaén Portal Web Municipal. (2017). *Alimentos perecederos y no perecederos*. Recuperado 10 de marzo 2023

http://www.aytojaen.es/portal/p_20_contenedor1.jsp?seccion=s_fdes_d1_v1.jsp&contenido=31467&tipo=6&nivel=1400&layout=p_20_contenedor1.jsp&codResi=1&language=es&codMenu=206&codMenuPN=4&codMenuSN=100&codMenuTN=197

Jiménez, Z. (2015). *Los factores sociales determinantes de la seguridad alimentaria y nutricional: un enfoque para la investigación en salud pública*. Revista Biomédica de Instituto Nacional de Salud. 2015, Vol. 35, P. 32. Recuperado el 5 de marzo 2023

<http://www.revistabiomedica.org/index.php/biomedica/article/view/3083/2867>

Kaplan, R (2001). *Strategic Performance Measurement and Management in Non-Profit*

Organizations by Robert Kaplan.

<https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1002/nml.11308>

La congelación de alimentos. (2014). *Conservación de alimentos: Cómo congelar y descongelar los alimentos*. Recuperado el 5 de marzo 2023 <http://noalcubo.org/index.php/aprovecho/la-congelacion-de-alimentos>

Levidow, L., M. Pimbert, and G. Vanloqueren. (2014). *Agroecological research: Conforming – Or transforming the dominant agro-food regime? Agroecology and Sustainable Food Systems* 38 (10):1127–55.

<https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/21683565.2014.951459>

Logística Humanitaria. (2017). *Desarrollo de Logística Humanitaria*. Recuperado el 14 de marzo 2023 <http://humanitarialogistica.blogspot.com.co/p/desarrollo.html>

López, A. F. (2003). *Manual para la preparación y venta de frutas y hortalizas : del campo al mercado*. FAO.

López, D. E. (2014). *Mejora de la gestión del Banco de Alimentos de La Rioja*. Revista Dialnet. [Artículo PDF]. Universidad de la Rioja.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5239655>

Loza Macías, P. (2023). *Populorum Progressio, para entender y reflexionar la Encíclica*.

Recuperado el 22 de febrero 2023

<https://es.catholic.net/op/articulos/42889/cat/414/populorum-progressio-para-entender-y-reflexionar-la-enciclica.html#modal>

Lozano, R. (2020). *Plan de Desarrollo Municipal: Girardot 2020-2023* [Archivo PDF].

<https://obsgestioneducativa.com/download/plan-de-desarrollo-municipal-girardot-2020-2023/>

Magdoff, F. (2014). Alimentos, ¿mercancía o necesidad básica? *Revista Madrid: Nodo 50*.

Recuperado el 25 de noviembre 2022 <https://info.nodo50.org/Alimentos-mercancia-o-necesidad.html>

Maldonado, P. (2005). *Demografía / Demography: Conceptos y Técnicas*. México.

Maldonado, C. E. (1994). *Hacia una fundamentación filosófica de los derechos humanos: Una puesta en diálogo*. Bogotá: Príncipe.

Machado Cartagena, A. (2003). *Ensayos sobre seguridad alimentaria*. Bogotá: Red de Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria, RESA. Universidad Nacional de Colombia.

Martínez, F. (2015). Prioridades de la investigación en salud pública y justicia social. *Revista Biomédica de Instituto Nacional de Salud*. 2015, Vol. 35, P. 23. Recuperado el 5 de marzo 2023 <http://www.revistabiomedica.org/index.php/biomedica/article/view/3083/2867>

Martínez, F. (1987) *El método inductivo*. [Tesis de Maestría en Metodología de las Ciencias]. Universidad Autónoma de Nuevo León. <https://oa.mg/work/1930263785>

McCune, N., P. M. Rosset, T. Cruz, A. Saldívar, and H. Morales. (2017). *The long road: Rural youth, farming and agroecological formación in Central America. Mind, Culture, and Activity*. 24 (3):183–98. [Archivo PDF]. Recuperado el 29 de octubre 2023 https://www.researchgate.net/publication/314485124_The_Long_Road_Rural_Youth_Farming_and_Agroecological_Formacion_in_Central_America

(Morley, J., (2021). *Desnutrición. Saint Louis University School of Medicine*. Recuperado 29 octubre 2023. <https://www.msmanuals.com/es-co/hogar/trastornos-nutricionales/desnutrici%C3%B3n/desnutrici%C3%B3n>

Naciones Unidas, (2022). *Objetivos de Desarrollo Sostenible*. Recuperado el 28 septiembre 2023 <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/poverty/>

Naciones Unidas, (2023). *Informe de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, edición especial*. [Archivo PDF]. Recuperado el 28 de septiembre 2022 https://unstats.un.org/sdgs/report/2023/The-Sustainable-Development-Goals-Report-2023_Spanish.pdf?_gl=1*13vsys9*_ga*Njc5MTE3OTcwLjE2OTU4MTM5ODI.*_ga_TK9BQL5X7Z*MTY5NjYwMTg3MC4zLjEuMTY5NjYwMjMzNC4wLjAuMA..

OMS/WHO, 2018. *Alimentación Sana*. Organización Mundial de la Salud. Recuperado 4 de noviembre 2023 <https://www.who.int/es/news-room/fact-sheets/detail/healthy-diet>

OMS/WHO, 2021. *Malnutrición*. Organización Mundial de la Salud. Recuperado 4 de noviembre 2023 <https://www.who.int/es/news-room/fact-sheets/detail/malnutrition>

Paramo, P., & Arango, M. (2015). *La Investigación en Ciencias Sociales: La Recolección de Información*. Bogotá.

Parra, S. (2013). *Inocuidad de los alimentos y protección al consumidor*. En FIAN. Colombia, Colombia sin hambre: Estado indolente y comunidades resistentes. Tercer informe sobre la situación del Derecho a la Alimentación en Colombia. Bogotá: FIAN.

Pérez De Armiño, K. (2006). *Seguridad alimentaria nacional y familiar. Conceptos y Políticas*. Barcelona: SUTCLIFFE, Bob. Recuperado el 12 de febrero 2023

<http://www.dicc.hegoa.ehu.es/listar/mostrar/202>

Plan Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional, (2013). *Plan Nacional de Seguridad*

Alimentaria y Nutricional PNSAN 2012-2019. Diciembre 17 de 2012. [Archivo PDF]

<https://www.icbf.gov.co/sites/default/files/pnsan.pdf>

Sistemas De Refrigeración. (2011) *Almacenamiento en frío*.

<https://sistemasderefrigeracion.blogia.com/temas/almacenamiento-en-frio/>

United Nations. (2023). *Food and Agriculture Organization of the United Nations. The Right to Food*. Recuperado 29 octubre 2023.

<http://www.fao.org/righttofood/publicaciones/publications-detail-es/es/c/209803/>

OMS/WHO, 2021. Informe de las Naciones Unidas: El año de la pandemia, dominado por un

repunte del hambre mundial. Organización Mundial de la Salud. Recuperado 4 de

noviembre 2023 [https://www.who.int/es/news/item/12-07-2021-un-report-pandemic-year-marked-by-spike-in-world-](https://www.who.int/es/news/item/12-07-2021-un-report-pandemic-year-marked-by-spike-in-world-hunger#:~:text=Hambre%3A%20sensaci%C3%B3n%20inc%C3%B3moda%20o%20de,no%20se%20ingieren%20suficientes%20calor%C3%ADas.)

[hunger#:~:text=Hambre%3A%20sensaci%C3%B3n%20inc%C3%B3moda%20o%20de,no%20se%20ingieren%20suficientes%20calor%C3%ADas.](https://www.who.int/es/news/item/12-07-2021-un-report-pandemic-year-marked-by-spike-in-world-hunger#:~:text=Hambre%3A%20sensaci%C3%B3n%20inc%C3%B3moda%20o%20de,no%20se%20ingieren%20suficientes%20calor%C3%ADas.)

ONU. (2021). *Desafíos globales, Alimentación*. [https://www.un.org/es/global-](https://www.un.org/es/global-issues/food#:~:text=Casi%20una%20de%20cada%20tres,aumentado%20debido%20a%20la%20pandemia.)

[issues/food#:~:text=Casi%20una%20de%20cada%20tres,aumentado%20debido%20a%20la%20pandemia.](https://www.un.org/es/global-issues/food#:~:text=Casi%20una%20de%20cada%20tres,aumentado%20debido%20a%20la%20pandemia.)

OSAN. (2011). *Observatorio de Seguridad Alimentaria y Nutricional: Componentes y*

lineamientos para su implementación. Medellín: Divergráficas LTDA.

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura [FAO]. (2014).

Pérdidas y desperdicios de alimentos en América Latina y el Caribe. [Archivo PDF]

<http://www.fao.org/3/a-i3942s.pdf>

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. (2015). *Iniciativa mundial sobre la reducción de la pérdida y el desperdicio de alimentos.*

[https://www.un.org/es/cr%C3%B3nica-onu/todos-podemos-ayudar-reducir-la-](https://www.un.org/es/cr%C3%B3nica-onu/todos-podemos-ayudar-reducir-la-p%C3%A9rdida-y-el-desperdicio-de-alimentos#:~:text=la%20meta%2012.3.-,La%20reducci%C3%B3n%20de%20la%20p%C3%A9rdida%20y%20el%20desperdicio%20de%20alimentos,2030%20para%20el%20Desarrollo%20Sostenible.)

[p%C3%A9rdida-y-el-desperdicio-de-alimentos#:~:text=la%20meta%2012.3.-](https://www.un.org/es/cr%C3%B3nica-onu/todos-podemos-ayudar-reducir-la-p%C3%A9rdida-y-el-desperdicio-de-alimentos#:~:text=la%20meta%2012.3.-,La%20reducci%C3%B3n%20de%20la%20p%C3%A9rdida%20y%20el%20desperdicio%20de%20alimentos,2030%20para%20el%20Desarrollo%20Sostenible.)

[,La%20reducci%C3%B3n%20de%20la%20p%C3%A9rdida%20y%20el%20desperdicio%20de%20alimentos,2030%20para%20el%20Desarrollo%20Sostenible.](https://www.un.org/es/cr%C3%B3nica-onu/todos-podemos-ayudar-reducir-la-p%C3%A9rdida-y-el-desperdicio-de-alimentos#:~:text=la%20meta%2012.3.-,La%20reducci%C3%B3n%20de%20la%20p%C3%A9rdida%20y%20el%20desperdicio%20de%20alimentos,2030%20para%20el%20Desarrollo%20Sostenible.)

Organización Mundial de la Salud. (2020). *Inocuidad de los alimentos.*

<http://www.who.int/mediacentre/factsheets/fs399/es/>

Parmentier, S. (2014). *Scaling-up agroecological approaches: What, why and how?* Oxfam-

Solidarity, Belgium. Recuperado 29 octubre 2023. <https://www.fao.org/family-farming/detail/en/c/386209/>

Pohl-Valero, S., Vargas Domínguez, J. (2021). *El hambre de los otros.* Bogotá. Editores Académicos.

Por: HUELLA SOCIAL. (2015). *Bancos de alimentos, para donar antes que botar.* El tiempo.

<http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-15760>

Ramírez, L. F. (2013). *Dimensiones de la Seguridad; Una aproximaciones desde la Ciencia Económica.* Bogotá: Academia Española.

Ramírez, M. A. (2002). *Lineamientos para la Seguridad Alimentaria. Retos y Perspectivas* Economía y Desarrollo, p. 53.

- Recytrans. (2014). *Desperdicio de comida - Gestión de residuos – Soluciones Globales para el Reciclaje*. Retrieved April 28, 2019. <https://www.recytrans.com/blog/desperdicio-de-comida/>
- Resolución 2674 de 2013. Ministerio de Salud y Protección Social. 22 de julio de 2013. [Archivo PDF]
<https://www.minsalud.gov.co/sites/rid/Lists/BibliotecaDigital/RIDE/DE/DIJ/resolucion-2674-de-2013.pdf>
- Resolución 719 de 2015. Ministerio de Salud y Protección Social. 11 de marzo de 2015.
[Archivo PDF]
<https://www.minsalud.gov.co/sites/rid/Lists/BibliotecaDigital/RIDE/DE/DIJ/resolucion-0719-de-2015.pdf>
- Restrepo, O. C., & Correa, L. (2007). *El derecho a no tener hambre en Colombia ¿derecho fundamental o derecho económico, social y cultural?* Revista Virtual Vía Inveniendi et Iudicandi "Camino del Hallazgo y del Juicio". <https://www.semanticscholar.org/paper/El-derecho-a-no-tener-hambre-en-Colombia-%C2%BF%Derecho-o-Yepes-Montoya/0605c1eae0646cd9641d9f309fb6c6207c701013>
- Restrepo-Yepes, O. C. (2011). *La protección del derecho alimentario en Colombia: descripción y análisis de las políticas públicas sobre alimentación y nutrición desde 1967 a 2008*. Opinión Jurídica, 10 (20), 47-64. <https://repository.udem.edu.co/handle/11407/3278>
- Robertson, K, Flanagan, K, & Hanson, C. World Research Institute. (2019). Reducing Food Loss and Waste: Setting a Global Action Agenda. Washington, Estados Unidos.
<https://www.wri.org/research/reducing-food-loss-and-waste-setting-global-action-agenda>

- Robertson, K. (2019). Entrevista de O. I. Medina [Entrevista transcrita] Concepto global de PDA. Bogotá, Colombia
- Rosales, M., Oshaug, A., Immink, M., Ghirardini, B. (2009). *Right to Food curriculum Outline*. [Archivo PDF] <https://www.fao.org/3/i0851e/i0851e.pdf>
- Rosset, P.M., Martínez-Torres, M.E. (2012) *Rural Social Movements and Agroecology: Context, Theory, and Process*. Ecology and Society, Vol. 17, No. 3 (Sep 2012) (12-16 pages) <https://www.fao.org/agroecology/database/detail/es/c/443430/>
- Rover, O. J., B. Corrado De Gennaro, and L. Roselli. (2016). *Social innovation and sustainable rural development: The case of a Brazilian agroecology network*. Sustainability. Recuperado 29 octubre 2023. <https://www.mdpi.com/2071-1050/9/1/3>
- Saldarriaga, D. (2017). *Informe de Gestión 2016 Banco de Alimentos*. Bogotá
- Salinas Abdala, Y. (2008). *Tierras de población desplazada en las bases del Plan Nacional de Desarrollo 2006-2010*. En Y. Salinas Abdala, D. González Posso, & E. González Perafán, Tierra, oro y conflictos. Bogotá: INDEPAZ Colección Punto de Encuentro
- Sánchez, M. (2019). *¿Cuántos Alimentos Perdemos y Desperdiciamos? Una Agenda Regional*. Presentada en 1ra Cumbre Latinoamericana de Pérdidas y Desperdicios de Alimentos. Recuperado 22 noviembre 2022 <https://www.iadb.org/es/eventos/sin-desperdicio>
- Sarmiento Anzola, L. (2014). *Colombia: hambre y crisis ambiental*. Le Monde diplomatique "el Dipló", XII (139), págs. 4-7.
- Sen, A. (2000). *Desarrollo y libertad*. Barcelona: Planeta.

Unesco Thesaurus. (2023). *Vocabulary information*

<https://vocabularies.unesco.org/browser/thesaurus/en/>

Valenzuela, L. (2014). *La Alimentación en Colombia: un derecho, una política y un problema sin resolver*. [Tesis de pregrado, Facultad de derecho, Repositorio Universidad de los Andes].

<https://repositorio.uniandes.edu.co/bitstream/handle/1992/17230/u703722.pdf>

Vallejo Arboleda, C. (2008). *Informe sobre avances en el derecho a la alimentación: Colombia. América Latina y Caribe Sin Hambre*. Action Aid; Food and Security Network; FAO.

Vatican. (1967). *Pablo VI, Encíclicas*. Ciudad del Vaticano: Dicastero per la Comunicazione - Libreria Editrice Vaticana. [https://www.vatican.va/content/paul-](https://www.vatican.va/content/paul-vi/es/encyclicals/documents/hf_p-vi_enc_26031967_populorum.html)

[vi/es/encyclicals/documents/hf_p-vi_enc_26031967_populorum.html](https://www.vatican.va/content/paul-vi/es/encyclicals/documents/hf_p-vi_enc_26031967_populorum.html)

Vergara-Camus, L., and C. Kay. (2017). *Agribusiness, peasants, left-wing governments, and the state in Latin America: An overview and theoretical reflections*. *Journal of Agrarian Change*. Recuperado 30 octubre 2023

<https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1111/joac.12216>

Villa, A. (1999). *Sostenibilidad y Medio Ambiente* (Vol. 4). Santa Fe de Bogotá: Finagro en Coedición con Tercer Mundo Editores.

Vivas, M. (2022). *Colombia en riesgo del hambre ayuda en 2022: informe de FAO*. Recuperado el 14 de octubre 2023 <https://consultorsalud.com/colombia-hambre-aguda-en-2022-informe-de-fao/>

Wittman, H., and J. Blesh. (2017). *Food sovereignty and fome zero: Connecting public food procurement programmes to sustainable rural development in Brazil*. *Journal of Agrarian Change*. Recuperado 30 octubre 2023 <https://doi.org/10.1111/joac.12131>

Ziegler, J. (1999). *El hambre en el mundo explicada a mi hijo*. Barcelona: Muchnik Editores.

Ziegler, J. (2012). *Destrucción Masiva*. Barcelona: Península.

Anexos

Anexo 1. Entrevista uno.

Anexo 2. Entrevista dos.

Anexo 3. Entrevista tres.

Anexo 4. Presupuesto general BADG.

Anexo 5. Presupuesto aportes propios.

Anexo 6. Presupuesto aportes Populorum Progressio.

Anexo 7. Cronograma general BADG.

Anexo 8. Matriz de involucrados.

Anexo 9. Registro fotográfico BADG.

Anexo 10. Planos arquitectónicos, bodega actual.

Anexo 11. Planos arquitectónicos bodega propuesta.