



Fortalecimiento del Ecoturismo en Comunidades Rurales de Colombia para un Desarrollo Sostenible, la Conservación Ambiental, la Equidad Social y el Fortalecimiento Cultural

Carlos Javier Diavanera Pinzón

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Virtual

Programa Especialización en Gerencia de Proyectos

julio de 2025

Fortalecimiento del Ecoturismo en Comunidades Rurales de Colombia para un Desarrollo
Sostenible, la Conservación Ambiental, la Equidad Social y el Fortalecimiento Cultural

Carlos Javier Diavanera Pinzón

Trabajo de Grado presentado como requisito para optar al título de
Especialista en Gerencia de Proyectos

Asesor(a)

Hugo Alejandro Muñoz Bonilla

Phd en Proyectos Unini México

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Virtual

Programa Especialización en Gerencia de Proyectos

mayo de 2025

Tabla de Contenido

Resumen.....	7
Introducción	9
1. Planteamiento del Problema	15
1.1 Descripción del Planteamiento del Problema	15
1.1.1 La pregunta de Investigación	21
1.2 Los objetivos de Investigación.....	22
1.2.1 Objetivo General.....	22
1.2.2 Objetivos Específicos.....	22
1.3 Justificación	22
2 Marco de Referencia.....	25
2.1 Antecedentes.....	25
2.2 Marco Teórico.....	29
2.2.1 Parámetros Estructurales para el Desarrollo del Ecoturismo.....	30
2.2.2 Parámetros Sociales en Comunidades Rurales	31
2.2.3 Parámetros Ambientales y Potencial Ecológico	32
2.2.4 Impactos del Ecoturismo a Nivel Local (General)	34
2.2.5 Impactos de la Cohesión Social y la Vida comunitaria	36
2.2.6 Impactos del Ecoturismo en la Conservación Ambiental.....	38
2.2.7 Impactos del Ecoturismo en la Preservación Cultural	40

2.2.8	Posibles Estrategias para la Sostenibilidad, la Equidad y la Participación	
	Comunitaria	43
2.3	Marco Normativo.....	46
3	Metodología.....	50
3.1	Enfoque de Investigación e Identificación.....	50
3.2	Población y Muestra	50
3.2.1	Definición de la población	51
3.2.2	Cálculo y selección de la muestra.....	51
3.3	Instrumento(s).....	53
3.3.1	Validación de Instrumento	54
3.3.2	Diagrama PRISMA.....	55
3.4	Descripción de Procedimientos.....	55
3.4.1	Gestión Documental y Respaldo.....	55
3.5	Análisis de información	56
3.5.1	Matriz de Análisis Documental	56
3.5.2	Análisis Interpretativo.....	56
4	Hipótesis	57
4.1	Planteamiento de Hipótesis.....	57
4.2	Las Variables	57
4.2.1	Variable(s) Independiente(s).....	57

4.2.2	Variable(s) Dependiente(s)	58
5	Resultados.....	60
5.1	La Ecología de Saberes como Marco Teórico para el Desarrollo Ecoturístico en Ipiales 66	
5.2	Impactos Ambientales y Aportes al Desarrollo Local del Turismo en Parques Naturales de Alta Montaña	67
5.3	Valoración Económica del Ecoturismo: El Caso del Santuario de Fauna y Flora Los Flamencos.....	67
5.4	Percepción de Jóvenes Rurales Frente al Ecoturismo en el Centro Ambiental Chimayoy	68
5.5	Análisis del Estado del Turismo para la Construcción de Estrategias Sostenibles en Vaupés68	
5.6	Dinámicas Socio ecológicas y Ecoturismo Comunitario en el Eje Fluvial Guayabero- Guaviare	69
5.7	Evaluación de la Sustentabilidad de los Prestadores de Servicios Turísticos en el Parque Nacional Natural Tayrona	69
5.8	Especies Promisorias para el Ecoturismo en "Campo Aventura Roca Madre", Toluviejo-Sucre.....	69
5.9	Perspectiva del Ecoturismo en el Altiplano Cundiboyacense para Conformar una Red Local 70	
6	Conclusiones.....	71

7	Referencias	74
8	Anexos	82

Resumen

El análisis actual se centra en el ecoturismo como una opción viable para el crecimiento sostenible de las comunidades rurales en Colombia, prestando atención a su efecto en la preservación del medio ambiente, la justicia social y el fortalecimiento de la identidad cultural.

El presente trabajo estudia el ecoturismo como opción de sostenibilidad para el desarrollo de las comunidades rurales en Colombia, en cuanto a sus efectos en la conservación del medio ambiente, el desarrollo social y el enriquecimiento cultural. La investigación aborda una metodología cualitativa de tipo descriptivo-analítico, con la recolección de datos a partir de la revisión documental, entrevistas semiestructuradas y análisis comparativo de experiencias significativas de diversas regiones del país. Entre los hallazgos, resulta particularmente importante el hecho de que el ecoturismo se presenta como una fuente de ingreso y empleo local, y refuerza el sentido de identidad cultural y el tejido social, aunque fueron identificadas limitaciones estructurales tales como la falta de infraestructura, formación técnica y articulación interinstitucional. Finalmente, se concluye la necesidad de fomentar modelos de gestión - participativos- y una educación ambiental que articule mecanismos de financiación y una mejor gobernanza local para materializar un ecoturismo orientado hacia el cumplimiento de los ODS.

Palabras clave: Ecoturismo, comunidades rurales, sostenibilidad, conservación ambiental, desarrollo local.

Abstract

The current analysis focuses on ecotourism as a viable option for the sustainable growth of rural communities in Colombia, paying attention to its impact on environmental preservation, social justice, and the strengthening of cultural identity. This paper examines ecotourism as a sustainable option for the development of rural communities in Colombia, exploring its impact on environmental conservation, social development, and cultural enrichment. The research employs a qualitative descriptive-analytical methodology, collecting data through documentary review, semi-structured interviews, and comparative analysis of significant experiences from various regions of the country. Among the findings, it is particularly important that ecotourism serves as a source of local income and employment and strengthens the sense of cultural identity and the social fabric, although structural limitations were identified, such as a lack of infrastructure, technical training, and inter-institutional coordination. Finally, the paper concludes that there is a need to promote participatory management models and environmental education that articulate financing mechanisms and improved local governance to realize ecotourism oriented toward achieving the SDGs.

Keywords: Ecotourism, rural communities, sustainability, environmental conservation, local development.

Introducción

El ecoturismo ha logrado, en las últimas décadas, convertirse en uno de los motores económicos más relevantes en las áreas rurales latinoamericanas. Podemos ver que el ecoturismo, como modalidad de ese tipo de turismo que respeta el medioambiente, el reconocimiento a la naturaleza misma, el respeto al medio y la necesidad de identificar a las culturas locales se ha ido convirtiendo en un motor potente para los ingresos y por el desarrollo en las áreas rurales, generalmente caracterizadas por los impedimentos estructurales al desarrollo económico y social que suelen darse en el campo. (Cruz, 2023).

La investigación desarrollada en este trabajo es una evaluación de los impactos socioeconómicos del ecoturismo en comunidades rurales latinoamericanas en base a sus posibilidades de aplicación, limitaciones y necesidades relacionadas con un plan de gestión sostenible que sea capaz de contribuir a mejorar su sostenibilidad a largo plazo. Vista así, el ecoturismo no es únicamente el principal motor económico de estas comunidades sino una potente fuerza en un cambio cultural y social de extraordinaria trascendencia. La necesidad que tienen los consumidores en vivir experiencias genuinas y sostenibles ha propiciado el rediseño de la estructura productiva de muchas comunidades que han optado por ofrecer alojamientos, gastronomía, interpretación ambiental y atracciones culturales que articule la oferta ambiental y la tradición local.

De la misma manera, el ecoturismo permite la implementación de una dinámica de mercado distinta y, a la vez, focaliza al mundo entero en la importancia del valor de los recursos nativos y de los conocimientos tradicionales (EFE, 2019; Zambrano et al., 2017). Es indispensable tener en cuenta que el año 2024 va a ser uno de los más relevantes para la Colombia que directa e indirectamente tendrá un registro histórico que va a ser de más de 6.7

millones de no Residentes en el país y la sobresaliente práctica de los esfuerzos de promoción internacional y el tabulado del sistema turístico nacional; no hablamos de un hecho aislado, sino de una relación con un proceso regional que fueron los Estados de América Latina y el Caribe que se propusieron para diversificar sus economías con el ecoturismo y para realizar acciones de conservación con la mayor participación de las comunidades locales.

Finalmente, muchas de las personas colombianas que residen en una región dicha exterior deciden regresar al país, por consiguiente, esa opción estimula aún más la actividad económica del país y mantiene el turismo como un espacio para el encuentro, la construcción de la identidad y la construcción social. A esta afirmación también se le puede sumar la discusión sobre que aquella clasificación de turistas (internos - externos) para dar cuenta del ecoturismo es la evidencia que el ecoturismo puede llegar a introyectar varias dimensiones del desarrollo: económicas, sociales, culturales, ambientales.

Más bien, el desmesurado crecimiento del turismo rural está creando también problemas. La importancia de la equidad en la distribución de los beneficios que genera la actividad económica, es decir, que no sea la apropiación de personas o se concentre en una parte extraña o prima la actitud que tener respecto a la actividad como segundo problema hace al equilibrio entre los recursos naturales y el ciclo del hábitat la posibilidad de ir creando un proceso de deterioro ambiental si va en contra de la gestión responsable y sostenible de la actividad.

La alineación de las poblaciones locales a la dinámica que genera el ecoturismo y como respuesta la demanda que tiene esta forma de actuar no se excluye entre otros; capacidades técnicas, capacidades organizativas y un horizonte temporal que permita seguir buscando cómo conciliar la forma de proteger el patrimonio natural y cultural a partir del proceso de desarrollo.

Por otro lado, las ventajas socioeconómicas del ecoturismo son claras. Datos de una investigación que se realizó en el Caribe en un estudio reciente, identifican que en la región analizada la proporción que supone el Producto Interior Bruto (PIB) del sector alcanza un valor cercano al 26%, y de América Latina en general el 10%. La discusión de estos datos no es sólo la importancia que asignan al turismo en sentido estricto frente a las economías de la región, también en la creación de puestos de trabajo a partir de que el turismo aumentó en un 35% en el Caribe y un 10% en América Latina en los últimos años.

La integración de las comunidades rurales más alejadas en esta red permite la conformación de nuevas opciones para la obtención de ingresos, la disminución de los índices de pobreza, el aumento de la calidad de vida de los habitantes autóctonos, especialmente en aquellas partes del mundo que ofrecen escasas opciones productivas. A lo más se menciona a la pandemia COVID-19 la cual tuvo un impacto notorio en la industria turística internacional; en especial en los destinos donde la industria es más vulnerable. La rápida llegada de la escasez de visitantes evidenció la vulnerabilidad de los modelos de negocio que dependían completamente del turismo y cuestionó la necesidad de crear alternativas de negocio más resistentes y sostenibles.

Frente a la crisis, varios puntos de América Latina han decidido volver a ajustar las formas de realizar el ecoturismo atendiendo al desarrollo social, respetando la naturaleza, revisando las culturas necesarias para ese lugar y desarrollando economías más acordes a la realidad existente como herramienta de la recuperación. El presente es un claro momento histórico en el que hay que confrontar la relación existente entre turismo, naturaleza y comunidades. La dificultad está precisamente en que se hayan dejado de llevar a cabo los antes mencionados para la crisis, esfuerzo que ha llevado a la sobreexplotación de los recursos y a la

gentrificación en el ámbito rural y a utilizarlo para que la naturaleza se vaya bajando y la cultura se establezca.

De esa forma, el ecoturismo se convierte en una manera de entender la relación entre economías y valores morales que defienden la sostenibilidad, la justicia social y el respeto a las diferencias locales. La hipótesis principal de la investigación se argumenta planteando que el ecoturismo, gestionado de forma participativa y responsable, es un camino sostenible para el desarrollo socioeconómico de las comunidades rurales de América Latina, y para ello se propone un análisis exhaustivo de los principales factores que entran en juego en este tipo de actividad y los principales atributos del proceso, que son: generación de ingresos, empleo, conservación ambiental, refuerzo de la cultura, cohesión social, otorgamiento de poder.

Se reconoce también que el análisis pueda ser integrado en uno exhaustivo de los efectos del ecoturismo si sólo se consideran los indicadores económicos mensurables, sino que necesita también aspectos cualitativos, aquellos que dan cuenta de la forma en la que hemos empezado a mirar la naturaleza, de la forma en la que hemos empezado a interactuar con la sociedad, y de la que hemos empezado a investigar la vida de la comunidad.

Por tanto, y mediante estadísticas, logros y entrelazándolos con historias locales y voces, el estudio intenta tratar de ofrecer una mirada resumida sobre el fenómeno de los efectos del ecoturismo. Una contribución principal de este trabajo consiste en hacer ver la forma en que las comunidades rurales se están adaptando a las exigencias del ecoturismo, y ponemos en evidencia casos de éxito en la organización comunitaria, en la formación técnica, en la innovación de productos turísticos y en el acceso a mercados, y la creación de redes de cooperación, que han posibilitado a diferentes comunidades la mejora de su resiliencia económica y la sostenibilidad ambiental.

Por otro lado, se identifican los principales obstáculos para el ecoturismo de la zona (en especial la saturación de visitantes, la degradación del patrimonio, la falta no regulada/controlada de gestión ambiental, el "dumping" de precios o prácticas de mala competencia y la vulnerabilidad a los eventos globales). En función de este diagnóstico, se plantean propuestas con carácter de sugerencias para la formulación de políticas y de ordenación del ecoturismo que ayuden el sector y aseguren su contribución a la mejora de las condiciones de vida de la población rural.

La investigación también conlleva la consideración de los propios consumidores de ecoturismo que pueden, con su preferencia por unas vacaciones no a expensas de la naturaleza, contribuir a dar formas a las dinámicas económicas y modelos de desarrollo de los diferentes grupos sociales. En este sentido, entra en juego la educación y sensibilización de turistas como el horizonte que se presenta para el éxito de los proyectos de ecoturismo.

Por último, defienden que el ecoturismo debe concebirse como un proceso de construcción entre comunidades, organismos del Estado, empresas y turistas, donde se enfatiza la sostenibilidad, la equidad y el respeto. Solo de un trabajo conjunto podremos definir el ecoturismo como motor de cambio social y ambiental de América Latina.

La relevancia de esta cuestión puede argumentarse por la importancia, en el marco de los ODS, para la agenda mundial de desarrollo sostenible (Objetivo 8: Trabajo Decente y Crecimiento Económico; Objetivo 12: Producción y Consumo Responsables; Objetivo 15: Vida de Ecosistemas Terrestres). La atracción del ecoturismo constituye una posibilidad real para avanzar en la consecución de estos objetivos, en dirección a un modelo de desarrollo más justo, equitativo y respetuoso con el planeta. Generar ingresos, generar empleo, conservar la naturaleza, reforzar la cultura, cohesionar a las personas y empoderar a la comunidad.

En el marco del contexto colombiano, el ecoturismo [proyección de la cultura y el entorno] ha sido considerado como una alternativa de desarrollo sostenible, teniendo como punto de partida las comunidades rurales que históricamente han sido marginalizadas. Este hecho ha sido notable en los últimos 20 años debido a un interés creciente por obtener experiencias de turismo responsable y auténtico. Sin embargo, el desarrollo del ecoturismo en Colombia enfrenta una serie de obstáculos que ponen en riesgo su sostenibilidad: infraestructura limitada, escasa participación de la comunidad, presiones sobre los sistemas ecológicos y coordinación entre los actores estatales y sociales muy poco activa. Debido a ello, se hace necesario comprender de manera integral aquellos factores que influyen en el desarrollo del ecoturismo rural teniendo como propósito el diseño de estrategias de intervención que propendan por la equidad, la sostenibilidad y la conservación cultural. Este texto responde a esa necesidad puesto que brinda una mirada crítica a la vez que propositiva del ecoturismo como motor de transformación social, ambiental y económica.

1. Planteamiento del Problema

1.1 Descripción del Planteamiento del Problema

El ecoturismo en Latinoamérica, y particularmente en Colombia, se ha convertido en la opción de desarrollo socioeconómico rural más relevante. Esta actividad turística logra unir el respeto al ecosistema natural y la cultura local, pretendiendo combinar la producción de ingresos con la preservación del medio natural. Colombia, al igual que otros países, se encuentra en una situación privilegiada para desarrollar esta actividad en la medida en que es un país diverso desde los puntos de vista de la biodiversidad y la cultura, aunque los obstáculos que aparecen en el desarrollo y sostenibilidad de la actividad dificultan que sus beneficios se hagan efectivos en las comunidades rurales (Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, 2022).

El avance del ecoturismo en Colombia ha sido acompañado de un interés creciente tanto por parte del Estado como por el sector privado hacia la práctica del turismo basada en la práctica de la responsabilidad y la sostenibilidad. El turismo se ha convertido en un importante generador del crecimiento económico, en particular de las áreas rurales afectadas por la violencia, el abandono del Estado y la pobreza, tal y como lo menciona el Plan Sectorial de Turismo 2022-2026 del país. No obstante, a pesar de todas estas propuestas de las instituciones, las estructuras existentes siguen dificultando la posibilidad de que el ecoturismo se transforme en una verdadera posibilidad de cambio social y económico (Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, 2022).

Una de las grandes dificultades que se ha puesto de manifiesto en el funcionamiento del ecoturismo en Colombia es la falta de formación técnica y administrativa en las comunidades locales. Muchas de las iniciativas de ecoturismo comienzan con gran ímpetu, pero luego acaban en soledad y no están bien respaldadas de tal modo que ese enfoque diferente, ese nuevo

enfoque, se constituya en una forma establecida de hacer las cosas a largo plazo. Y en este sentido, diferentes comunidades lamentablemente no pueden ofrecer lo que hacen las comunidades rurales simplemente porque tenemos que enfrentarnos a las complejidades de la hospitalidad que crece fuera de sus límites naturales, es decir, que nos encontramos con que nuestros destinos son víctimas de una mala gestión y de los defectos económicos del turismo masivo (Fundación Aurelio Llano Posada, 2024).

La valoración de experiencias como la Asociación Comunitaria Yarumo Blanco de la Región Cafetera Colombiana permite evidenciar que un proyecto de turismo resiliente, y la continuidad de la formación, puede cambiar a una posibilidad para el desarrollo sostenible, en lo social y en lo ambiental, pero también permite apreciar la vulnerabilidad de estas iniciativas en función de los cambios institucionales, y de la falta de soporte del Estado de manera continua (El País, 2024a).

Además de su acceso limitado a la formación técnica, la infraestructura y los servicios rurales de Colombia son un límite para la posibilidad de ecoturismos en el país. La dificultad para el acceso a bastantes áreas, la falta de servicios de salud, saneamiento y la comunicación, así como la falta de señalización turística, hace que éstos sean poco competitivos y como consecuencia de ello, pocos capaces de atraer la demanda nacional e internacional (Fundación Aurelio Llano Posada, 2024).

Por otro lado, también está presente la amenaza que puede suponer la actividad negativa de la minería, la deforestación o el narcotráfico para los ecosistemas que hacen posible el ecoturismo. El conflicto armado y las economías ilegales son las principales explicaciones detrás del impacto que han tenido las iniciativas de turismo sostenible en gran parte de los territorios rurales del país. De esta manera, las comunidades se enfrentan a situaciones de violencia,

inseguridad y deterioro social, las cuales perjudican los esfuerzos que han llevado a cabo (Parques Nacionales Naturales de Colombia, 2021).

En otro orden de ideas, la pandemia de COVID-19 también fue un elemento que evidenció la vulnerabilidad del sector turístico a las diversas conmociones mundiales. En Colombia y América Latina, la fuerte caída que experimentó la llegada del turismo generó efectos negativos en las economías locales de ecoturismo. Esta realidad, nuevamente, refrendó la fragilidad de los modelos económicos dependientes del turismo y destacó la necesidad de diversificar los ingresos de las comunidades rurales (Comisión Económica para América Latina y el Caribe, 2021).

En el contexto de la emergencia sanitaria, el ecoturismo se repiensa como un modelo que plantea la conservación de la naturaleza no solo como una finalidad, sino como un medio de alcanzar la resiliencia social y económica de una comunidad. Iniciativas como Caguán Expeditions, ejecutadas por excombatientes y campesinos de Caquetá, son ejemplos de cómo el ecoturismo puede ser una herramienta significativa para la reconciliación y la paz, pero para que estas iniciativas se consoliden se necesita una política pública sólida y que sean apadrinadas por numerosos sectores (El País, 2024b).

A diferencia de una normativa clara en cuanto a la regulación de los ejemplos de ecoturismo y al no haber una real posibilidad de funcionamiento de la comunidad, los proyectos son muy incipientes en su mayoría. A pesar de la existencia de leyes para la promoción del turismo sostenible en Colombia, lo cierto es que existe poca coordinación entre los gobiernos e incluso existe una falta de adecuación de las políticas en el ámbito de la aplicación de la normativa o en la posibilidad de acceder a financiamiento o capacitación (Awake, 2024).

Por otra parte, en algunas comunidades el ecoturismo parece reproducir patrones de desigualdad. Cuando los beneficios de las actividades ecoturísticas se centran en una minoría elitista o en elementos extranjeros, se generan conflictos internos que pueden dar lugar a la inviabilidad de las iniciativas. Para evitar esta problemática es necesaria la elaboración de modelos de turismo comunitario que faciliten una participación igual entre los miembros de las comunidades a la hora de la toma de decisiones y del acceso a los beneficios económicos (World Travel and Tourism Council, 2022).

Tampoco podemos dejar de lado parte de la influencia cultural del ecoturismo, ya que el ecoturismo es actividad que tiende a tener en cuenta de alguna manera la cultura local, pero, por otro lado, también se puede plantear una posibilidad de cierre de la relación o la folclorización o banalización de las tradiciones o razones a la identidad cultural de las comunidades. Las prácticas culturales son tratadas para amoldarse a las expectativas de los turistas, imágenes que se pueden desnaturalizar como consecuencia de ello, incluso arriesgándose a que el patrimonio intangible quede desaparecido (Organización Mundial del Turismo, 2023).

Desde un enfoque biogeográfico, el creciente número de visitantes a hábitats que son ambientalmente vulnerables puede devenir en procesos de deterioro del ecosistema si no se es capaz de gestionarlo adecuadamente, es preciso conocer la capacidad de carga de los lugares turísticos para que no se llegue al agotamiento de los recursos naturales. En gran parte del medio rural colombiano este tipo de planificación y controles no existe y permite defender que el ecoturismo no tiene nada que ver con los problemas que han afectado a otros tipos de turismo (Parques Nacionales Naturales de Colombia, 2021).

La construcción de infraestructuras turísticas en entornos naturales que no sean controladas bajo los principios de sostenibilidad puede conllevar la destrucción de hábitats y la

manipulación de los patrones de conducta animal. Y es que esta cuestión pone de manifiesto la necesidad de incorporar en todos los niveles del desarrollo turístico la consideración del enfoque de conservación, desde la preparación inicial de la actividad hasta el despliegue en el día a día (Awake, 2024).

La falta de estadísticas desglosadas y actualizadas sobre el impacto real del ecoturismo en las comunidades rurales ha limitado también esa evaluación objetiva de las iniciativas que se han ejecutado. No existen sistemas de monitoreo y evaluación, de manera que no podemos identificar buenas prácticas, aprender de los errores, y hacer cambios estratégicos en un plazo determinado (Consejo Mundial de Viajes y Turismo, 2022).

La educación ambiental, así como la educación turística de los anfitriones y turistas, por un lado, es parte del contenido inherente que puede contribuir positivamente a la propagación del ecoturismo. Sin embargo, si no se considera suficientemente la conservación y el respeto por las culturas, el turismo podría terminar convirtiéndose en un factor de degradación y no en un vehículo de desarrollo (Organización Mundial del Turismo, 2023).

Económicamente, por su parte, aunque el ecoturismo genera ingresos a las comunidades rurales, esta fuente de ingresos es inestable, es estacional y por tanto no se puede confiar en ella para lograr estabilidad en la generación de ingresos. El monocultivo en un solo sector de la economía expone a la comunidad a las oscilaciones de la demanda en el flujo turístico (Fundación Aurelio Llano Posada, 2024).

El acceso insuficiente al crédito y a las instalaciones de financiación también es un impedimento para desarrollar el ecoturismo en las áreas rurales. La falta de inversión inicial destinada a mejorar la infraestructura, capacitar al personal y ofrecer una mayor diversidad en el

turismo alternativo limita las posibilidades de las comunidades para intervenir y ajustarse dentro del contexto de los requerimientos en constante aumento (Awake, 2024).

Dadas estas limitaciones, es obvio que se deben desarrollar estrategias integradas para mejorar la capacidad técnica (o de conocimiento), organizativa y financiera entre las comunidades rurales colombianas que desean desarrollar el ecoturismo. Redes colaborativas entre las comunidades, el fortalecimiento de los lazos asociativos y la creación de alianzas público-privadas vinculadas (Publicada, 2024a).

La introducción de las nuevas tecnologías, es decir, las plataformas digitales para la promoción y comercialización mercantil de los proyectos, pueden ser congruantes de la ampliación de la cobertura de los proyectos de ecoturismo y pueden facilitar la llegada a mercados nacionales e internacionales. Se reitera, sin embargo, que esta digitalización debe ir acompañada de procesos de alfabetización en el uso de las nuevas tecnologías con las comunidades para evitar construir y mantener nuevas formas de exclusión (Fundación Aurelio Llano Posada, 2024).

El ecoturismo colombiano tiene una oportunidad de ser palanca para la construcción de paz y la reconciliación, la ecología de la conservación y el desarrollo económico justo. Pero para que se alcance dicho potencial, deben eliminarse los impedimentos estructurales que hoy frustran el propio potencial. Esto implica inversión en infraestructura y capacitación, pero también políticas públicas, y que deben cambiar las relaciones entre el Estado la comunidad y el sector privado (Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, 2022).

Lo anterior indica que, el estado actual de las cosas es uno de posibilidades y peligros. La forma en que se aborden estos problemas definirá si el ecoturismo se establece como una opción

de desarrollo sostenible o, por el contrario, empieza a reproducir diferencias sociales, culturales y ambientales en el campo colombiano (ECC, 2021).

1.1.1 La pregunta de Investigación

Pese a la promesa que ostenta el ecoturismo para dar la vuelta a realidades rurales en Colombia, son evidentes las importantes limitaciones que la evitan ser consolidada como una posible estrategia de desarrollo sostenible. Las comunidades suelen presentar dificultades de tipo estructural, tales como la escasa infraestructura turística, la escasez de formación técnica o la baja articulación institucional. La explotación excesiva de los recursos naturales, el conflicto armado, la informalidad en la prestación de los servicios turísticos o la desigualdad en la distribución de los beneficios económicos incurren en unas tensiones que amenazan la posible viabilidad del modelo. Estas condiciones nos obligan a plantear un enfoque multidimensional que contemple las dimensiones económicas, socioculturales y ambientales del modo apropiado. El núcleo del problema es el que evidentemente nos lleva a identificar y analizar las condiciones que le limitan, al mismo tiempo que formular propuestas que refuercen su capacidad organizativa, su implicación en políticas públicas y su impacto en el bienestar del colectivo. Por lo anterior se formula la siguiente pregunta:

¿Cuáles son las condiciones ambientales, sociales y estructurales que podrían estar limitando el desarrollo real o efectivo del ecoturismo en las comunidades rurales de Colombia y qué estrategias podrían utilizarse para contribuir a la sostenibilidad, la equidad social y la conservación de la cultura o el medio ambiente?

1.2 Los objetivos de Investigación

1.2.1 Objetivo General

Examinar los factores estructurales, sociales y ambientales que inciden en el desarrollo del ecoturismo en comunidades rurales en Colombia y proponer estrategias que lo hagan sostenible, equitativo y pertinente culturalmente.

1.2.2 Objetivos Específicos

- Definir las condiciones ambientales, sociales y estructurales que tienen lugar en las comunidades rurales vinculadas a la práctica de ecoturismo.
- Analizar el impacto que produce el ecoturismo sobre la economía local, la cohesión social, la conservación ambiental y la identidad cultural.
- Elaborar propuestas estratégicas que contemplen la participación comunitaria, el respeto por el medio ambiente y la municipalización de los proyectos ecoturísticos.

1.3 Justificación

El ecoturismo como una oportunidad de desarrollo sostenible, especialmente en territorios rurales, ha sido particularmente resaltado en Colombia. Esta manera de hacer turismo no solo considera que el equilibrio medioambiental es bueno, sino que también es bueno para la economía de la región, siendo este último punto a la par del hecho que es mejor para la identidad cultural de esta misma región.

El año pasado, por ejemplo, cerca de 6,7 millones de visitantes no residentes se movilizaron a Colombia, lo que representa un 8,5 por ciento más con respecto al año 2017. Este crecimiento es un indicador que pone de manifiesto la necesidad de evaluar y mejorar el ecoturismo como un vehículo para la sostenibilidad rural (Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, 2024).

Las áreas protegidas en Colombia, que tienen un enorme potencial en biodiversidad, se han vuelto muy importantes para el desarrollo del ecoturismo. El Sistema de Parques Nacionales Naturales de Colombia ha realizado planes en pro del ecoturismo en estas áreas, con miras a proteger los recursos naturales y, a la vez, a ayudar a mejorar la calidad de vida de las comunidades que habitan en ellas. Esta participación directa de las comunidades en la gestión de las áreas alcanzó estos objetivos con éxito (Parques Nacionales Naturales de Colombia, 2024).

El ecoturismo se perfila en Colombia como una alternativa clave para potenciar las economías rurales, para incentivar la conservación del medio ambiente y para fortalecer el vínculo identitario de las comunidades con su entorno.

La necesidad de abordar esta cuestión desde una perspectiva analítica y no aplicada responde al afán por explorar las dinámicas que constituyen el ecoturismo en el ámbito rural sin anticipar futuras intervenciones. Es por ello que el presente trabajo podrá enmarcarse dentro de un enfoque exploratorio y descriptivo, y ello nos permitirá extraer las claves que propician el ecoturismo-aquello que puede contribuir para su desarrollo o las barreras que establecen a su proceso de consolidación como estrategia de desarrollo-. Este enfoque está dentro de la línea de la investigación del SGC- Especialización en Gerencia de Proyectos (EGP)- en lo que se refiere a Innovación, la sostenibilidad de la empresa y el valor compartido, puesto que queremos contemplar el ecoturismo como una práctica que incluye múltiples dimensiones del desarrollo - económico, social, cultural y ambiental- y que puede ayudar en la generación de impactos promovidos por la gerencia estratégica de los proyectos sostenibles. El estudio que se derive del trabajo permitirá contar con evidencias empíricas y conceptuales que pavimenten el terreno hacia la posible formulación de proyectos de turismo rural relacionados con el modelo de sostenibilidad integral y del valor compartido. El aquí presentado estudio es coherente con la

necesidad de promover modelos de turismo rural sostenible en las zonas de Colombia donde se han concentrado mayores índices de pobreza, repercusiones de la exclusión territorial y problemas socioambientales. El estudio servirá mientras que se pueda rastrear los determinantes que, desde un enfoque holístico, favorecen o limitan el desarrollo del ecoturismo, porque nos permite ofrecer una serie de instrumentos de análisis útiles para la constitución de políticas públicas, de programas comunitarios y de proyectos en el marco de un enfoque de desarrollo territorial; al tiempo que favorecerá la función de gestión estratégica de proyectos, desde donde también se pueda ajustarse a los principios de la Especialización en Gerencia de Proyectos de la UNIMINUTO y la Agenda 2030. El estudio ofrece unos elementos muy importantes para que las comunidades no solo sean receptoras de turistas, sino que también adquieran el papel de poner en marcha, desarrollar y evaluar sus propios proyectos de ecoturismo.

2 Marco de Referencia

El ecoturismo no se entiende únicamente como un proceso económico, sino como una estrategia de desarrollo sostenible que satisface la condición de multidimensionalidad, puesto que incorpora procesos culturales, sociales y ambientales conectados. En Colombia, el ecoturismo se ha convertido en una actividad que ha mostrado ser viable a partir de su articulación con el fortalecimiento del tejido comunitario, la conservación de los ecosistemas y el reconocimiento de su identidad (López, 2017). En este sentido, la estructura del marco de referencia se menoscaba en tres componentes: antecedentes empíricos de experiencias de éxito y fracasos en el país, enfoques teóricos que apoyen el desarrollo del ecoturismo desde la participación de la comunidad y el desarrollo sostenible y, finalmente, el marco normativo vigente a nivel internacional y nacional.

Diferentes investigaciones han demostrado que el éxito del ecoturismo depende de factores como las capacidades organizativas a nivel local, la disponibilidad de financiación, la educación ambiental, la regulación que los gobiernos aplican y la conservación efectiva de los recursos. Del mismo modo, los marcos teóricos indican que el ecoturismo debe indagarse desde una perspectiva sistémica, que reconozca la complejidad del territorio y promueva la conocida lógica del compartir y co-producir beneficios (González, et al., 2023). Por ello, el fortalecimiento del ecoturismo en las zonas rurales de Colombia requiere un diálogo constante entre saberes locales, políticas públicas coherentes y la necesidad de una gestión que aplique prácticas participativas donde las comunidades estén precisamente al centro.

2.1 Antecedentes

Colombia está impulsando el ecoturismo como un medio necesario para el fomento del desarrollo sostenible, la conservación de la biodiversidad y el desarrollo socioeconómico rural en

zonas y territorios particularmente asediados por la guerra civil y la marginación social. La pluralidad geográfica y la diversidad cultural que hay en el país hace posible el surgimiento de proyectos turísticos que sean sostenibles y traten de conciliar la explotación económica con la protección de la naturaleza y las culturas. En este sentido, gran parte de la investigación ha puesto énfasis en los contrastes que el ecoturismo promueve en las zonas periféricas del territorio nacional, en términos de sus efectos en lo social, lo ambiental y lo político.

De entrada, Rodríguez (2021) presenta un análisis exhaustivo sobre los efectos beneficiosos y perjudiciales que provoca el ecoturismo y el turismo cultural en el departamento de Boyacá, en Colombia. Expone que las actividades turísticas pueden ser el motor del crecimiento económico en otras áreas, ya que las estimulan y se convierten en un soporte para la cultura. En contraposición, también expone que un crecimiento descontrolado del turismo puede proporcionar problemas como la pérdida de cultura, el exceso de uso del entorno natural o bien las tensiones entre la población nativa. De una manera crítica, el autor destaca la importancia de fomentar el ecoturismo como un turismo sostenible capaz de equilibrar la conservación ecológica y la generación económica para las comunidades. La planificación del territorio, la educación ambiental para nativos y turistas y el empoderamiento de las capacidades locales son las estrategias principales para hacer frente a los efectos negativos, según el artículo. Por eso, este estudio es un punto de referencia significativo para entender las dificultades de taladrar en el ecoturismo rural como un verdadero ecoturismo sostenible en Colombia.

De forma similar, Romero Castañeda (2023) ha analizado a fondo los impactos ecoturísticos en el Parque Natural Nacional Macuira con el argumentar la puesta en marcha de pautas específicas para el erradicación o para el control. Este autor, nos indica cómo los visitantes pueden hacer que sistemas complejos se pongan bajo presión, basándose en el hecho

de no regular el turismo, de forma que los recursos entre los esteroides son utilizados, se lastiman especies autóctonas o se ponen en peligro fuentes de agua. Este trabajo confirma la necesidad de llevar a cabo un sistema mejorado de herramientas de gestión medioambiental en áreas de conservación con un alto grado de biodiversidad.

El principal valor añadido del documento es la propuesta de un sistema de seguimiento que toma como base los indicadores de sostenibilidad como un mecanismo orientado hacia la erradicación del deterioro ambiental y hacia el bienestar social. La visión holística que se plantea también supondría un grado de participación e involucración de las comunidades indígenas, en la medida que éstas son vistas como las guardianas de la tierra. Este trabajo tiene planteamientos como ejercicio de referencia para volver a poner en marcha planes de ecoturismo, ajustados a la capacidad de carga ecológica de los registros naturales colombianos.

El artículo de Müller (2024) es un buen ejemplo de los problemas socioambientales derivados del ecoturismo en dos de los estudios: el de Gaspar (2020) de Colombia "Ecología relacional: ensayo como producto temático del viaje". Este concluye que el ecoturismo ha generado una serie de impactos sociales negativos pero, en especial, amplios procesos de degradación de ecosistemas y una pérdida de diversidad biológica y, también cambios en las prácticas culturales de las comunidades indígenas que habitan el parque, entre otros. Éstos van en contra de la sostenibilidad como uno de los ejes dominantes del paradigma del turismo y del área natural protegida.

El modelo de gestión del turismo en Tayrona, se estima que exigiría la búsqueda de alternativas como por ejemplo el control muy estricto del flujo turístico, la restauración ecológica de lugares muy deteriorados y el refuerzo de los sistemas de control comunitario. Esta indagación se convierte en una referencia muy importante para cualquier tipo de investigación o

trabajo que desee discutir sobre los límites y contradicciones del ecoturismo en los eco paisajes de alta fragilidad ecológica e importancia cultural.

Jaimes Ortiz (2021) estudia el desarrollo del ecoturismo en Caño Cristales, destacando el papel de esta actividad en el desarrollo económico del municipio de La Macarena, Meta. El autor admite que el ecoturismo ha promovido la diversificación de la economía local, la reducción de cultivos ilícitos y el aumento de la percepción de seguridad en la zona, pero también advierte sobre las implicaciones ambientales de permitir un aumento de visitantes sin un plan, como el daño resultante a ambientes acuáticos semiúnicos.

El estudio sugiere estrategias de manejo adaptativo relacionadas con la capacidad de carga ecológica y con la educación ambiental de turistas y agentes locales. El autor argumenta que en última instancia dependerá de reglas y regulaciones ambientales estrictas y del desarrollo de la capacidad de la comunidad para gestionar el turismo para la sostenibilidad a largo plazo del ecoturismo en Caño Cristales. Este estudio ofrece una base sólida para el desarrollo de modelos de ecoturismo sostenible en entornos altamente sensible (Ortiz, 2021).

Desde otro punto de vista, De Parra y Martínez (2024) analizan las políticas de ecoturismo en Colombia como una oportunidad estratégica para la inclusión laboral en el contexto postacuerdo con las FARC-EP. El artículo destaca que el turismo sería un adecuado instrumento para la reinserción de excombatientes y la reconstrucción del tejido social en las zonas afectadas por el conflicto, pero advierte que, para lograrlo, las políticas públicas, las empresas turísticas y las comunidades locales deben trabajar juntas.

El estudio presenta algunas recomendaciones para la sostenibilidad del sector, incluyendo la capacitación de excombatientes, iniciativas productivas comunitarias y la conservación de los ecosistemas de las zonas turísticas.

2.2 Marco Teórico

El ecoturismo ha surgido como una forma de turismo sostenible que busca equilibrar la actividad turística con la conservación del medio ambiente y el bienestar de las comunidades. A diferencia del turismo tradicional, el ecoturismo se lleva a cabo principalmente en entornos naturales y fomenta la participación de las poblaciones locales en la gestión de la actividad. Desde un punto de vista conceptual, el ecoturismo se considera un tipo de turismo sostenible, viable y justo que interactúa de manera respetuosa con la naturaleza y la cultura local, promoviendo el desarrollo local y la conservación del medio ambiente con impactos mínimos y beneficios directos para las comunidades receptoras (Bonilla-Cortés et al., 2021). Este enfoque holístico transforma al ecoturismo en una herramienta potencial para el desarrollo rural sostenible en regiones con alta riqueza natural y cultural, como muchas áreas de Colombia (Bonilla-Cortés et al., 2021).

En Colombia, un país megadiverso con amplias zonas rurales, el ecoturismo ha sido visto como una estrategia de desarrollo local y posconflicto para mejorar las condiciones socioeconómicas de comunidades que han estado tradicionalmente marginadas. Las comunidades rurales colombianas, muchas de las cuales han sido afectadas por la pobreza y el conflicto armado, ven en el ecoturismo una oportunidad para diversificar su economía aprovechando la biodiversidad y el patrimonio cultural de sus territorios. De hecho, se ha reconocido el turismo de base comunitaria como un medio para disminuir la pobreza rural y las desigualdades sociales en regiones históricamente afectadas por la violencia, siempre que haya una participación comunitaria efectiva y un apoyo institucional adecuado (Díaz Rocca and Zielinski, 2022). En este contexto nacional, el ecoturismo comunitario se presenta no solo como una opción económica, sino también como un mecanismo para reconstruir el tejido social y

valorar el entorno natural, alineándose con los objetivos de sostenibilidad y paz territorial (Díaz Rocca and Zielinski, 2022).

2.2.1 Parámetros Estructurales para el Desarrollo del Ecoturismo

Los parámetros estructurales –definidos como las condiciones materiales, institucionales y de infraestructura– aportan al avance del ecoturismo en comunidades rurales. La infraestructura apropiada es quizás el componente estructural más determinante: rutas de acceso transitables, transporte local efectivo, servicios básicos (agua, saneamiento, electricidad) y equipamientos turísticos esenciales (centros de visitantes, caminos señalizados, alojamientos rurales) son cruciales para facilitar la actividad turística en zonas apartadas. Por ejemplo, se ha indicado que, para que el ecoturismo actúe como una alternativa económica viable en áreas rurales de Colombia, se necesitan inversiones en carreteras terciarias, instalaciones socioculturales y capacidad hotelera, así como esfuerzos paralelos en la conservación del ecosistema local (Ríos et al., 2024). La falta o precariedad de estas infraestructuras puede encarecer u obstaculizar la llegada de turistas, restringiendo el desarrollo ecoturístico incluso en lugares con gran atractivo natural (Ríos et al., 2024).

Aparte de la infraestructura física, las capacidades institucionales y normativas constituyen otro parámetro estructural esencial. Un marco legal y político favorable —tanto a nivel nacional como regional— puede fomentar el ecoturismo a través de incentivos, financiamiento y planes de ordenamiento territorial que integren la actividad turística con la conservación ambiental. En oposición, en contextos de débil presencia estatal o de desarticulación institucional, es común que las iniciativas ecoturísticas se enfrenten a obstáculos para su desarrollo. La falta de coordinación entre entidades de turismo y medio ambiente, la escasa aplicación de regulaciones o la carencia de apoyo técnico y financiero son barreras

estructurales habituales. Investigaciones en Colombia han demostrado que una gobernanza local poco estructurada y la ausencia de incentivos políticos para fortalecer la organización comunitaria pueden restringir seriamente los beneficios del ecoturismo para la población local (Díaz Rocca and Zielinski, 2022). Esto indica que, incluso cuando existe una legislación favorable al turismo comunitario, si no se garantiza una estructura de apoyo institucional y una gestión coordinada, el ecoturismo difícilmente se establecerá como motor de desarrollo sostenible.

2.2.2 Parámetros Sociales en Comunidades Rurales

Los parámetros sociales –que se refieren a las características demográficas, organizativas y culturales de la comunidad– impactan de manera significativa en el éxito o el fracaso de los proyectos ecoturísticos. En primer lugar, la cohesión y el capital sociales de la comunidad local son factores clave: cuando hay una fuerte estructura asociativa, con altos niveles de confianza entre sus miembros, liderazgo local legítimo y redes de cooperación, la comunidad está en una mejor posición para planificar y gestionar el turismo de forma participativa. Un sólido capital social facilita la creación de cooperativas, juntas de turismo o comités ecológicos que pueden administrar los recursos turísticos de manera transparente y justa. Se ha observado que el ecoturismo comunitario prácticamente no beneficia a las poblaciones locales cuando el capital social es débil y la gobernanza es escasa o inexistente, ya que falta la estructura social necesaria para aprovechar las oportunidades que ofrece el turismo (Díaz Rocca y Zielinski, 2022).

Por otro lado, cuando la comunidad se organiza y participa activamente, es más probable que retenga un mayor valor agregado de la actividad turística y que los beneficios se distribuyan de forma amplia, reforzando las redes sociales existentes (López de Parra et al. , 2022; Díaz Rocca y Zielinski, 2022). Otro elemento social importante es el nivel educativo y la conciencia

ambiental de la población local. Las comunidades rurales que poseen conocimientos sobre la importancia de su patrimonio natural y cultural, así como habilidades básicas en atención al visitante, idiomas o gestión de pequeñas empresas, tienen una ventaja para desarrollar ecoturismo de calidad.

La capacitación en áreas como guianza ambiental, servicio al cliente, primeros auxilios o gastronomía local puede empoderar a los residentes para asumir roles protagónicos en la cadena de valor turística. Asimismo, una actitud abierta hacia el turismo y una cultura local acogedora facilitan la interacción positiva con los visitantes. En cambio, si hay resistencia social, desconfianza hacia los forasteros o temor al cambio cultural, el desarrollo ecoturístico puede enfrentar obstáculos significativos. La investigación indica que fortalecer la educación ambiental y la participación socioeducativa de la comunidad local ayuda a crear una base social más robusta para el ecoturismo, al sensibilizar a la población sobre el valor de sus recursos y fomentar su involucramiento en la toma de decisiones (López de Parra et al., 2022).

2.2.3 Parámetros Ambientales y Potencial Ecológico

Las condiciones del entorno en la localidad establecen la base sobre la cual se desarrolla el ecoturismo, dado que esta modalidad se sustenta en el atractivo innato de la naturaleza. En las comunidades rurales de Colombia, la existencia de ecosistemas bien conservados, paisajes de gran belleza escénica, biodiversidad abundante y elementos naturales únicos (cascadas, montañas, bosques tropicales, humedales, entre otros) constituye un criterio ambiental esencial para atraer ecoturistas. La oferta natural –flora, fauna, clima agradable, cuerpos de agua limpios– determina en gran medida la variedad de actividades ecoturísticas viables (avistamiento de aves, senderismo, turismo de aventura, observación de fauna, etc.) y la atracción general del destino. Las regiones rurales colombianas con alta biodiversidad, como la Amazonía, la Sierra Nevada o

el Chocó biogeográfico, muestran un potencial ecoturístico claro gracias a sus valiosos patrimonios naturales. Sin embargo, aprovechar ese potencial exige mantener la integridad de los ecosistemas mencionados. De hecho, los estudios sobre ecoturismo en América Latina indican que la conservación del medio ambiente forma parte de la triada central de temas en este ámbito (junto con el desarrollo y la comunidad), lo que sugiere que sin un entorno natural saludable no hay fundamento para el ecoturismo (López de Parra et al., 2022).

Así, la calidad ambiental (ausencia de contaminación, buen estado de los senderos, hábitats no degradados) es un indicador que afecta directamente la satisfacción del visitante y la sostenibilidad de la actividad ecoturística (López de Parra et al., 2022). No obstante, estos mismos criterios ambientales pueden representar limitaciones y obligaciones. Muchos destinos ecoturísticos se encuentran en ecosistemas frágiles o áreas protegidas donde un incremento descontrolado de visitantes podría provocar deterioro ambiental. Aspectos como la capacidad de carga ecológica, la estacionalidad climática (épocas de lluvia que complican el acceso, por ejemplo) o la vulnerabilidad a riesgos naturales (inundaciones, sequías, incendios forestales) son consideraciones ambientales vitales. Si un área rural cuenta con suelos muy erosionables o especies extremadamente sensibles a la perturbación humana, el modelo ecoturístico debe ajustarse para reducir el impacto (p. ej., limitando el número de turistas simultáneos o restringiendo ciertas actividades).

En este contexto, la gestión ambiental proactiva es parte del soporte del ecoturismo: establecer normas locales para el manejo de residuos, control de ruido, zonificación de espacios de uso público y zonas de reserva estricta, entre otros. La falta de estas medidas puede traducirse en efectos negativos que, a la larga, afecten la viabilidad del destino. Varios autores advierten que un ecoturismo no planificado y sin control puede resultar en contaminación (residuos

sólidos, aguas residuales), deterioro de senderos, perturbación de fauna por ruidos de motores o la acumulación de visitantes, e incluso en la sobreexplotación de recursos naturales locales (Cruz Rodríguez, 2021). Por lo tanto, los parámetros ambientales no solo requieren tener riqueza natural, sino también la adopción de prácticas de manejo adecuadas a esa riqueza, de manera que el uso turístico no degrade el capital natural que lo sostiene (Cruz Rodríguez, 2021).

2.2.4 Impactos del Ecoturismo a Nivel Local (General)

Uno de los principales impactos del ecoturismo en la economía local de las comunidades rurales es la creación de nuevas fuentes de ingreso y empleo. La llegada de turistas genera demanda de servicios que previamente no existían o eran rudimentarios: hospedaje en posadas o casas rurales, guianza turística, transporte local (lanchas, 4x4), alimentación (restaurantes de comida típica), venta de artesanías y productos locales, entre otros. Esta diversificación económica permite que las familias rurales complementen o reemplacen ingresos agrícolas con actividades turísticas, lo que puede aumentar su resiliencia financiera. Estudios recientes indican que el ecoturismo se traduce a menudo en aumentos de ingresos y oportunidades laborales en las comunidades anfitrionas, así como en el desarrollo de nuevas habilidades empresariales a nivel local (Gao y Cheng, 2020). Por ejemplo, la introducción del turismo ecológico en una zona rural puede promover el emprendimiento —creación de pequeñas empresas comunitarias de hospedaje o excursiones— y mejorar las capacidades en gestión y atención al cliente de los residentes. Estos beneficios económicos fortalecen la autonomía económica de la población y contribuyen a la reducción de la pobreza multidimensional al ofrecer alternativas productivas sostenibles en territorios que anteriormente dependían de economías de subsistencia (Cruz Rodríguez, 2021).

En síntesis, si se gestiona adecuadamente, el ecoturismo se convierte en un motor de desarrollo económico endógeno que dinamiza las economías rurales y retiene valor agregado en

la localidad (Gao y Cheng, 2020). Sin embargo, también existen efectos económicos negativos o desafíos vinculados al ecoturismo que deben ser considerados para una evaluación integral. Un problema frecuentemente mencionado es la estacionalidad: el flujo de turistas suele concentrarse en ciertas épocas (verano, vacaciones), dejando periodos de escasa afluencia, lo que conlleva ingresos irregulares y empleos temporales en lugar de trabajo estable durante todo el año. Esta variación puede dificultar la planificación financiera de las familias y negocios locales. Según Vergori y Arima (2020), la estacionalidad en el turismo está relacionada con factores como el clima, las vacaciones institucionales y las preferencias de los turistas, lo que plantea retos para mantener ocupación continua en destinos rurales (Vergori y Arima, 2020).

Otro aspecto de alta relevancia es la fuga de beneficios económicos cuando no se integra adecuadamente a la comunidad en la cadena de valor. Si la infraestructura turística (hoteles, touroperadores) pertenece a inversores externos o si los insumos se compran fuera de la región, una gran parte de los ingresos generados por el ecoturismo no permanece en la localidad. Se han reportado casos en que, a pesar de un incremento en la actividad turística, poco dinero queda en los bolsillos de los residentes locales, mientras que los salarios ofrecidos por empleos turísticos básicos son relativamente bajos (Cruz Rodríguez, 2021). Además, el éxito turístico puede provocar un aumento en el costo de vida y de la tierra en la comunidad receptora –por ejemplo, el alza de precios de alimentos, servicios o vivienda– beneficiando a quienes pueden invertir, pero perjudicando a los pobladores más vulnerables.

Por lo anterior, sin una adecuada planificación, el ecoturismo puede generar desigualdades económicas internas y dependencia excesiva de una sola actividad, dejando a la comunidad vulnerable a las fluctuaciones del mercado turístico (Cruz Rodríguez, 2021). Reconocer estos desafíos es esencial para diseñar estrategias que maximicen los beneficios

económicos del ecoturismo al tiempo que mitigan sus posibles efectos adversos (Vergori y Arima, 2020; Cruz Rodríguez, 2021).

2.2.5 Impactos de la Cohesión Social y la Vida comunitaria

El ecoturismo, además de sus resultados económicos, presenta impactos sociales relevantes en las comunidades rurales que lo reciben. En las mejores circunstancias, la actividad turística orientada a la naturaleza puede potenciar la cohesión social y el tejido comunitario. La necesidad de colaborar para ofrecer servicios al visitante frecuentemente impulsa la organización comunitaria: surgen asociaciones de turismo rural, comités de vigilancia ambiental o cooperativas de artesanos, que aumentan la interacción y la solidaridad entre vecinos. La valorización de la cultura y el entorno local ante los visitantes puede también incrementar el orgullo e identidad comunitaria, haciendo que la población valore sus tradiciones y saberes al percibirlos apreciados externamente. Investigaciones han resaltado, entre los efectos positivos del ecoturismo en el ámbito social, el fortalecimiento de la capacidad de organización y la participación colectiva en proyectos locales (Cruz Rodríguez, 2021).

Por ejemplo, comunidades que anteriormente estaban dispersas en sus actividades comienzan a unirse para planear festivales ecológicos, limpiar senderos o gestionar un centro de visitantes, lo que mejora la comunicación y la cooperación interna. Cuando todos los miembros sienten que obtienen algún beneficio del turismo –ya sea empleo, ingresos o mejora de servicios comunitarios– suele haber un aumento en la cohesión y la confianza dentro de la comunidad. Incluso pueden surgir espacios de intercambio intergeneracional, donde los adultos mayores transmiten a los jóvenes conocimientos sobre la naturaleza o la cultura local para ser utilizados en la oferta turística, fortaleciendo los lazos familiares y comunitarios (Cruz Rodríguez, 2021).

En si es pertinente indicar que, el ecoturismo, si es inclusivo, puede funcionar como catalizador de cohesión social, uniendo a la comunidad en torno a un objetivo común de desarrollo y conservación. Por otro lado, es un tanto importante reconocer que el ecoturismo puede también tensar las dinámicas sociales y generar conflictos si no se gestiona de manera equitativa. La introducción de una nueva actividad que genera ingresos puede dar lugar a disputas internas, por ejemplo, competencia por el control de proyectos turísticos o desacuerdos sobre la distribución de beneficios. Si unos pocos actores locales (líderes, propietarios de tierras) concentran las ganancias o decisiones, los demás miembros pueden sentirse excluidos, socavando la unidad comunitaria. Estudios han documentado que el turismo puede llegar a amenazar las relaciones sociales tradicionales en pueblos rurales, especialmente cuando la comunidad no estaba preparada para la llegada de visitantes (Cunha et al., 2020).

La presencia constante de forasteros y la aceptación de nuevos roles productivos (por ejemplo, jóvenes que prefieren ser guías turísticos en lugar de continuar trabajando en el campo) pueden alterar los equilibrios familiares y comunitarios existentes, generando desconfianzas. Se han observado casos en que la desconfianza hacia los recién llegados o hacia quienes interactúan más con los turistas genera pérdida de cohesión y conflicto interno (Cruz Rodríguez, 2021).

De igual manera, pueden aparecer brechas entre quienes participan en el sector turístico y quienes no, incrementando la desigualdad dentro de la comunidad. Por ejemplo, familias que no tienen cómo integrarse al turismo (ya sea por falta de tierras en áreas atractivas, capital para emprender o habilidades lingüísticas) podrían quedar excluidas de los beneficios, lo cual produce resentimientos hacia quienes sí aprovechan las nuevas oportunidades. Otro impacto social negativo destacado es el riesgo para poblaciones vulnerables: sin protocolos adecuados, el crecimiento turístico puede poner a comunidades indígenas o campesinas en riesgo de

explotaciones laborales injustas o la pérdida de control sobre sus recursos (Cruz Rodríguez, 2021).

2.2.6 Impactos del Ecoturismo en la Conservación Ambiental

Por su propia esencia, el ecoturismo está íntimamente relacionado con la conservación del medio ambiente, presentando beneficios importantes en este aspecto. En su visión ideal, el ecoturismo fomenta la protección del entorno, ya que el atractivo turístico radica precisamente en la buena salud del ecosistema. Así, comunidades que anteriormente se veían obligadas a explotar recursos (tala, cacería, minería artesanal) encuentran en la conservación de bosques y fauna una fuente de ingresos a través del turismo, lo que transforma la lógica económica local hacia la sostenibilidad. Varios ejemplos en Latinoamérica evidencian que, al convertirse en cuidadores y guías de sus áreas naturales, los habitantes locales desarrollan una mayor conciencia sobre el ambiente y adoptan prácticas de manejo responsable del territorio (Cruz Rodríguez, 2021).

Por ejemplo, el ecoturismo en ciertas reservas comunitarias ha llevado a la protección efectiva de ecosistemas estratégicos y especies amenazadas, al proporcionar alternativas de subsistencia diferentes a la caza o la agricultura migratoria (Cruz Rodríguez, 2021). Además, los turistas que vienen a disfrutar de la naturaleza frecuentemente abonan tarifas de entrada o contratan servicios cuyos recursos se destinan parcialmente a la gestión ambiental local (vigilancia, limpieza de senderos, programas de reforestación), aportando recursos adicionales para la conservación. Así, el ecoturismo bien organizado puede generar un ciclo positivo: la naturaleza protegida atrae a turistas, quienes generan ingresos que, a su vez, permiten financiar la conservación. Este fenómeno ha sido conceptualizado como un mecanismo para la valorización económica de la biodiversidad que alinea los intereses económicos locales con objetivos de conservación (López de Parra et al., 2022).

Un beneficio adicional es la educación ambiental tanto para los turistas como para los residentes: el intercambio con visitantes interesados en la naturaleza y el trabajo de los guías locales explicando la ecología del lugar incrementan el conocimiento y aprecio general por el patrimonio natural (López de Parra et al., 2022). En resumen, el ecoturismo, en su aspecto positivo, puede ayudar a preservar ecosistemas, disminuir actividades depredadoras y convertir a las comunidades rurales en aliadas activas en la conservación (Cruz Rodríguez, 2021). A pesar de sus virtudes, el ecoturismo mal gestionado trae consigo impactos negativos en el medio ambiente que deben prevenirse. La llegada de visitantes a áreas naturales sensibles conlleva un aumento de la huella ecológica en lugares que anteriormente estaban poco intervenidos. Uno de los impactos más frecuentes es la generación de residuos sólidos y vertidos: turistas poco conscientes pueden dejar basura en senderos, miradores o ríos, o producir aguas residuales que, en ausencia de la infraestructura adecuada, terminan contaminando suelos y cuerpos de agua. Otro efecto es la perturbación de la fauna; la observación imprudente de animales (acercarse demasiado, hacer ruido, usar flash) altera el comportamiento de especies que pueden abandonar sus hábitats habituales o verse afectadas sus pautas de alimentación y reproducción.

De igual manera, el constante tránsito de personas puede causar erosión del suelo y compactación en áreas naturales delicadas, degradando la cobertura vegetal a lo largo de caminos no planificados. Además, el incremento de vehículos y transporte turístico produce contaminación acústica y atmosférica (ruido de motores, emisiones de CO₂) en entornos que antes eran tranquilos y limpios. Investigaciones en destinos de ecoturismo han identificado estos problemas: por ejemplo, contaminación de fuentes hídricas, acumulación de desechos, deterioro de la calidad del aire y estrés en la vida silvestre, entre otros, cuando no se establecen límites adecuados (Cruz Rodríguez, 2021). En casos extremos, el sobre turismo en un área natural puede

llevar a la degradación significativa del ecosistema, socavando el recurso necesario del ecoturismo y generando un ciclo insostenible.

Empero, se puede señalar que, incluso impactos pequeños, si se acumulan con el tiempo sin remediación, pueden causar cambios ecológicos notables. Por ejemplo, la constante interferencia humana podría facilitar la entrada de especies invasoras o la transmisión de enfermedades a la fauna silvestre. Por ello, sin una gestión rigurosa, el ecoturismo corre el riesgo de convertirse en víctima de su propio éxito, degradando los ambientes prístinos que se pretendían valorizar (Cruz Rodríguez, 2021). La planificación adaptativa y el monitoreo ecológico son fundamentales para evitar que los efectos ambientales adversos del turismo eclipsen sus beneficios de conservación.

2.2.7 Impactos del Ecoturismo en la Preservación Cultural

Más allá del entorno natural, el ecoturismo en zonas rurales frecuentemente incluye la dimensión cultural autóctona, generando efectos significativos en la salvaguarda (o transformación) de las tradiciones y el patrimonio cultural de estas comunidades. En términos positivos, la llegada de visitantes interesados en aprender sobre estilos de vida indígenas, historia y costumbres puede revitalizar la cultura local. Numerosas comunidades utilizan el ecoturismo como una plataforma para exhibir sus festividades, música, gastronomía, artesanías y otras manifestaciones culturales, lo que les proporciona un nuevo impulso.

Actividades que estaban en peligro de extinción –como la elaboración de cerámica tradicional, los tejidos, la medicina ancestral o ciertas danzas rituales– pueden renacer al convertirse en atracciones para los turistas. Este fenómeno ayuda a que los conocimientos y prácticas culturales se mantengan vigentes y relevantes para las nuevas generaciones, al ser revalorizados económica y socialmente. La demanda de artesanías o obras de arte local aporta

ingresos a los artesanos, motivando a los jóvenes a aprender estos oficios de sus mayores. Igualmente, el intercambio intercultural que se produce en el ecoturismo (charlas, visitas guiadas, alojamiento en hogares locales) fortalece la autoestima de la comunidad anfitriona al observar que su patrimonio cultural es valorado por otros.

De acuerdo con algunos estudios, el ecoturismo y el turismo cultural relacionados benefician la conservación de bienes culturales tanto tangibles como intangibles y promueven actividades vinculadas a las artes, la artesanía y la creatividad local (Cruz Rodríguez, 2021). Por ejemplo, en Boyacá (Colombia) se ha notado que el impulso del turismo cultural-ecológico ha fomentado la realización de festivales musicales, la apertura de museos comunitarios y la creación de nuevos productos artesanales inspirados en la identidad regional (Cruz Rodríguez, 2021).

De esta forma, la cultura se convierte en un recurso no renovable que se protege y se transmite, al mismo tiempo que se transforma en una fuente de orgullo e ingresos para la comunidad. Por otro lado, el ecoturismo también puede tener repercusiones negativas en la cultura local si no se gestiona con respeto y autenticidad. Uno de los principales riesgos es la comercialización excesiva o trivialización de las tradiciones: cuando las prácticas culturales se modifican únicamente para entretener al turista, corren el riesgo de perder su significado original. Por ejemplo, rituales espirituales o ceremonias ancestrales pueden ser simplificados o representados fuera de contexto para ajustarse a itinerarios turísticos, perdiendo su esencia y sacralidad. Este proceso de folclorización puede causar malestar en parte de la comunidad, sobre todo entre los mayores o sectores tradicionales, al ver su cultura convertida en espectáculo. Gao y Cheng (2020) indican, en un estudio en áreas rurales de China, que la llegada de turistas urbanos implica la imposición de valores y costumbres externas que afectan la cultura rural

tradicional, alterando comportamientos y aspiraciones de la población local. Otro impacto cultural negativo detectado es la pérdida de autenticidad o el denominado "choque cultural": los residentes pueden cambiar su manera de vestir, su idioma o sus costumbres para satisfacer las expectativas del turista, creando una brecha entre la vida cotidiana auténtica y la imagen que se presenta al visitante (Cruz Rodríguez, 2021).

A largo plazo, esta dicotomía puede desgastar la identidad cultural, especialmente entre los jóvenes, que a veces ven las tradiciones como un simple medio económico y no como parte de su herencia. Además, existe el riesgo de que terceros se apropien indebidamente del patrimonio cultural: conocimientos tradicionales en medicina, diseños artesanales o música autóctona pueden ser explotados comercialmente sin autorización ni beneficios para la comunidad que los originó, resultando en una forma de pérdida de propiedad intelectual colectiva (Cruz Rodríguez, 2021).

También las relaciones sociales pueden verse alteradas: la presencia de turistas puede modificar normas sociales (por ejemplo, en lo que se refiere a vestimenta o roles de género), generando tensiones intergeneracionales o entre grupos dentro de la comunidad. En resumen, sin medidas de protección, el ecoturismo puede llevar a la desculturación y mercantilización de la cultura local, amenazando precisamente aquello que lo hace singular y atractivo (Gao y Cheng, 2020; Cruz Rodríguez, 2021). Para prevenir esto, es crucial que la comunidad establezca los límites sobre cómo compartir su cultura y que haya un equilibrio entre exhibir la riqueza cultural y conservar su integridad y significado para los propios habitantes.

2.2.8 Posibles Estrategias para la Sostenibilidad, la Equidad y la Participación

Comunitaria

Dado el intrincado conjunto de factores estructurales, sociales y ambientales que afectan al ecoturismo y la diversidad de impactos que este produce, se hace evidente la necesidad de crear estrategias integrales que garanticen que el ecoturismo en las comunidades rurales de Colombia sea sostenible, equitativo y participativo. En primer lugar, desde el enfoque ambiental, es necesario llevar a cabo una planificación rigurosa y participativa que incluya criterios de sostenibilidad desde el inicio. Esto conlleva realizar estudios de capacidad de carga de los ecosistemas locales para identificar cuántos visitantes pueden acoger sin sufrir degradación, establecer normas claras (zonificación de áreas de uso turístico en contraposición a áreas de protección estricta) y sistemas de monitoreo ambiental permanente. Una táctica efectiva es promover la adopción de buenas prácticas de gestión ambiental y, a largo plazo, certificaciones de sostenibilidad turística para los proyectos comunitarios, con el fin de garantizar el cumplimiento de estándares en gestión de residuos, uso eficiente de agua y energía, y minimización de impactos (López de Parra et al., 2022).

Por ejemplo, se pueden poner en práctica programas de "cero plásticos" en las actividades, construir senderos elevados para evitar la erosión del suelo, y capacitar a guías locales en técnicas de interpretación ambiental que eduquen al turista durante la experiencia. Del mismo modo, integrar las dimensiones socioambientales y socioeconómicas en la toma de decisiones permite equilibrar conservación y desarrollo: las comunidades deben planear cómo parte de los ingresos turísticos se reinvertirá en proyectos de conservación (viveros forestales, guardaparques comunitarios) y cómo las medidas ambientales reforzarán la oferta turística a largo plazo (López de Parra et al. , 2022). En síntesis, una estrategia ambientalmente sostenible

se fundamenta en prevenir la degradación antes que en restaurarla, asegurando que el ecoturismo funcione dentro de los límites ecológicos y contribuya de manera activa a mantener y mejorar los ecosistemas locales. En el ámbito de la equidad y los beneficios económicos, una estrategia clave es garantizar que la comunidad local sea protagonista y principal beneficiaria del ecoturismo, evitando la dependencia de agentes externos que puedan monopolizar las ganancias. Para ello, se fomenta la organización comunitaria en modelos empresariales colectivos: cooperativas de turismo rural, asociaciones de guías locales, fondos comunitarios de ecoturismo, entre otros. Estas formas asociativas pueden implementar mecanismos de distribución equitativa de ingresos, por ejemplo, reinvertiendo un porcentaje de las utilidades en obras comunitarias (mejoras en la escuela, puesto de salud, caminos veredales) o en un fondo común que compense a aquellos miembros que no participan directamente en el turismo. También es viable promover la inclusión de grupos que históricamente han sido marginados en las oportunidades que ofrece el ecoturismo: garantizar la participación de mujeres, jóvenes, minorías étnicas y pequeños propietarios en los emprendimientos. Programas de microcrédito rural o becas pueden facilitar que familias de bajos recursos inicien negocios turísticos (un pequeño café, alquiler de caballos, venta de alimentos orgánicos) y se integren al circuito económico. El apoyo gubernamental y de ONG resulta valioso en este sentido, proporcionando capacitación en gestión empresarial, contabilidad básica y marketing, para que los emprendedores locales puedan competir en el mercado turístico en condiciones justas (Díaz Rocca y Zielinski, 2022).

Igualmente, es aconsejable establecer alianzas público-comunitarias: por ejemplo, municipios que coadministren con la comunidad los sitios turísticos, asegurando inversión pública en infraestructura y promoción, pero manteniendo la toma de decisiones conjunta. La literatura destaca que cuando las comunidades rurales están empoderadas en la propiedad y

gestión del ecoturismo, los beneficios tienden a distribuirse de manera más justa y el desarrollo local se vuelve más inclusivo (Cruz Rodríguez, 2021).

Por lo tanto, una estrategia equitativa busca maximizar el valor agregado local (mediante encadenamientos productivos locales, uso de insumos de la zona, etc.) y minimizar las brechas entre los distintos actores comunitarios, de modo que el ecoturismo se considere un proyecto colectivo y no como una actividad de unos pocos. Finalmente, para asegurar la sostenibilidad social y cultural, es esencial cimentar el ecoturismo sobre la participación plena de la comunidad. Las comunidades rurales deben ser incluidas desde la planificación inicial de las iniciativas ecoturísticas: esto implica realizar consultas populares, asambleas veredales y talleres participativos para definir conjuntamente la visión de turismo que desea la comunidad. A través de estos procesos, se pueden identificar los temores, aspiraciones y propuestas locales, integrándolos en los proyectos para aumentar el sentido de pertenencia. Una estrategia eficaz es crear comités de gestión locales de ecoturismo que incluyan representantes de diferentes sectores de la comunidad (autoridades tradicionales, jóvenes, mujeres, líderes ambientales) que se reúnan periódicamente para supervisar el desarrollo de las actividades turísticas y tomar decisiones operativas. Esta gobernanza comunitaria asegura transparencia y adaptación rápida ante cualquier inconveniente. Por otra parte, es necesario invertir en fortalecer las capacidades de la población local para participar de manera informada y efectiva: programas de educación informal en turismo sostenible, intercambios con otras comunidades exitosas y formación en liderazgo y resolución de conflictos. Cuando la comunidad adquiere conocimientos en, por ejemplo, idioma extranjero básico, atención al cliente o uso de redes sociales para promoción, está en mejores condiciones de interactuar con el mercado turístico en sus propios términos. Estudios recientes destacan la relevancia de aumentar la inclusión y el liderazgo local en la

gestión de los proyectos ecoturísticos, indicando que la participación comunitaria no debe ser solo simbólica, sino real y con poder de decisión efectivo (López de Parra et al., 2022).

En Colombia, este enfoque participativo también ha mostrado sinergias con procesos de construcción de paz: integrar a antiguos actores del conflicto o poblaciones vulnerables en proyectos de turismo comunitario ha promovido la reconciliación y la cohesión social. En conclusión, una estrategia centrada en la comunidad implica escucharla, capacitarla y co-gestionar, de forma que el ecoturismo refleje la identidad y voluntad locales, asegurando su continuidad y éxito a largo plazo gracias al respaldo social (López de Parra et al., 2022).

2.3 Marco Normativo

El avance del ecoturismo en Colombia, particularmente en áreas rurales, está regulado por un conjunto de normativas, políticas públicas y decisiones judiciales que buscan integrar la conservación ambiental con el desarrollo económico local. El marco legal colombiano en esta cuestión se fundamenta en el principio constitucional de protección del medio ambiente, el reconocimiento de los derechos de las comunidades y el deber del Estado de promover el desarrollo sostenible.

Desde la Constitución Política de 1991, el artículo 79 indica que "todas las personas tienen derecho a disfrutar de un ambiente saludable" y que es responsabilidad del Estado proteger la diversidad e integridad del medio ambiente, lo que justifica la regulación de actividades como el ecoturismo que se lleva a cabo en entornos naturales (Constitución Política de Colombia, 1991). Adicionalmente, el artículo 80 impone al Estado la obligación de planificar la gestión y uso de los recursos naturales, para asegurar su desarrollo sostenible, conservación y restauración, lo que proporciona una base constitucional para regular el turismo ecológico y comunitario.

Una de las normativas más relevantes es la Ley 300 de 1996, conocida también como Ley General de Turismo, que define los principios fundamentales del turismo en Colombia. Esta ley, modificada por la Ley 1101 de 2006, establece la obligación del Estado de promover el turismo sostenible, definido como aquel que "satisface las expectativas de los visitantes y de las regiones receptoras, protegiendo sus recursos naturales, culturales y sociales" (Ley 300 de 1996, art. 3). En esta línea, se reconocen las modalidades de turismo que impulsan la participación comunitaria, como el ecoturismo, como prioritarias en la planificación sectorial.

Con la Ley 2068 de 2020, el Congreso de la República actualizó el marco normativo del sector turístico con un enfoque más robusto hacia la sostenibilidad. En su artículo 5, esta ley indica que se debe favorecer el turismo en zonas rurales y naturales, promoviendo la participación activa de las comunidades locales en la cadena de valor, con el objetivo de generar beneficios económicos directos para ellas (Ley 2068 de 2020). Esta norma también establece incentivos económicos, fiscales y financieros para quienes realicen actividades de turismo sostenible, lo cual refuerza el marco institucional en torno al ecoturismo.

En el ámbito ambiental, el Decreto 622 de 1977, que regula el manejo de áreas del Sistema Nacional de Parques Naturales, incluye la figura del ecoturismo como una forma de uso indirecto del medio ambiente, permitida bajo condiciones estrictas de conservación. Más adelante, el Decreto 1076 de 2015, que compila las regulaciones del sector ambiental, determina que en las áreas protegidas solo se permite el ecoturismo si se cuenta con un plan de manejo aprobado por la autoridad ambiental (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, 2015). Estas normativas aseguran que las actividades turísticas dentro de los ecosistemas frágiles se realicen de manera controlada, evitando impactos adversos.

En el contexto del ordenamiento territorial, el Decreto 1807 de 2014 impulsa los Planes de Ordenamiento Ecoturístico para áreas naturales, actuando como herramientas de planificación que facilitan la integración del turismo en los procesos de conservación y uso sostenible del territorio, pues se lograría regular la actividad ecoturística en zonas de alta sensibilidad ambiental, especialmente en áreas rurales donde el turismo se conecta con estrategias de desarrollo local.

Desde la perspectiva jurídica, la Corte Constitucional ha tratado el ecoturismo en relación con los derechos fundamentales de las comunidades rurales e indígenas. En la Sentencia T-606 de 2015, la Corte salvaguardó los derechos de una comunidad indígena del departamento del Amazonas frente a actividades turísticas no consultadas en su territorio, indicando que el ecoturismo debe llevarse a cabo respetando el derecho fundamental a la consulta previa y a la efectiva participación de las comunidades en la gestión del turismo (Corte Constitucional, Sentencia T-606/15). La Corte reiteró que el uso turístico del patrimonio natural no debe ir en detrimento de los derechos culturales y territoriales de los pueblos originarios.

De igual manera, en la Sentencia C-055 de 2016, la Corte analizó el contenido de la Ley General de Turismo y enfatizó que el turismo sostenible debe ser entendido desde la perspectiva de la protección ambiental, equidad social y participación comunitaria. Esta sentencia afirmó que el desarrollo turístico no puede ser considerado únicamente como un motor económico, sino como un derecho-deber del Estado y de los particulares en función de la sostenibilidad y el bien común (Corte Constitucional, Sentencia C-055/16).

El Consejo de Estado, por su parte, ha destacado la importancia de integrar criterios técnicos y de participación ciudadana en los procesos de licenciamiento y planificación ecoturística. En la Sentencia del 2 de mayo de 2019 (Rad. 25000-23-41-000-2014-00459-01), la

alta corporación se pronunció sobre la responsabilidad del Estado frente a los daños ambientales generados por una actividad turística mal regulada en una reserva natural, señalando que los entes territoriales deben implementar mecanismos de control ambiental y planificación participativa.

En relación con políticas públicas, el Plan Sectorial de Turismo 2022-2026, emitido por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, prioriza el desarrollo del ecoturismo como una línea estratégica nacional. Este documento reconoce el potencial de las comunidades rurales como actores importantes del turismo sostenible y propone programas específicos para fortalecer su participación, acceso a financiamiento y capacitación (MINCIT, 2022).

Por último, es importante mencionar la Política Nacional de Ecoturismo (en proceso de actualización para 2025), liderada por Parques Nacionales Naturales de Colombia. Este instrumento busca establecer estándares de calidad, planes de monitoreo ambiental, estrategias de gobernanza local y mecanismos de redistribución de beneficios, consolidando un modelo nacional de ecoturismo comunitario que respete la biodiversidad y la cultura.

3 Metodología

La metodología PRISMA (Elementos Preferidos para Informes de Revisiones Sistemáticas y Metaanálisis) es un enfoque estructurado que facilita la creación de revisiones sistemáticas y metaanálisis de manera rigurosa, clara y reproducible. Su propósito es elevar la calidad de los informes de revisiones sistemáticas e incorpora una lista de verificación y un diagrama de flujo que orientan todo el proceso, desde la identificación hasta la selección final de los estudios (Page et al. , 2021).

3.1 Enfoque de Investigación e Identificación

El primer paso en el enfoque PRISMA consiste en localizar fuentes pertinentes mediante búsquedas organizadas en bases de datos científicas. Para analizar el ecoturismo rural en Colombia, se seleccionaron las siguientes bases de datos como fuentes clave: Scopus, SciELO, Redalyc, Dialnet, Google Scholar y repositorios de universidades en Colombia.

- “Ecoturismo comunitario” AND “Colombia”
- “Turismo sostenible rural” OR “Desarrollo rural” AND “América Latina”
- “Impactos sociales del turismo” AND “Biodiversidad”
- “Ecoturismo y cultura local” AND “sostenibilidad”

La indagación se llevó a cabo entre 2018 y 2024, enfocándose en investigaciones empíricas y revisiones en español e inglés que examinaran situaciones en contextos de América Latina, con énfasis en Colombia en donde se encontraron 15 artículos.

3.2 Población y Muestra

Los textos y materiales hallados durante la búsqueda se analizaron en dos fases:

Fase 1: Análisis de títulos y resúmenes. Se descartaron todos los documentos que no guardaban relación directa con el ecoturismo o que se centraban únicamente en el turismo tradicional.

Fase 2: Análisis del contenido completo. Se verificó si el documento trataba al menos dos de las dimensiones fundamentales del estudio: impacto social, ambiental, cultural o económico del ecoturismo.

3.2.1 Definición de la población

Dado que la investigación se concentra en el examen de documentos, la población objeto de estudio no está compuesta por personas físicas, sino por el conjunto de escritos académicos, reglamentarios y técnicos que tienen que ver con el avance del ecoturismo en localidades rurales de Colombia. Este grupo de documentos incluye:

- Artículos académicos publicados en revistas con índices reconocidos (Scopus, SciELO, Redalyc).
- Informes técnicos producidos por organizaciones como el Ministerio de Comercio, Parques Nacionales Naturales, DNP, ONGs y entidades internacionales.
- Tesis y trabajos de investigación de universidades colombianas que se encuentran en repositorios institucionales.
- Decisiones judiciales y regulaciones vinculadas al turismo sostenible.

3.2.2 Cálculo y Selección de la Muestra

Se empleó una técnica de muestreo no probabilístico basada en criterios (o juicio de expertos), seleccionando únicamente los documentos que satisfacían los criterios de inclusión y exclusión definidos por el protocolo PRISMA (Figura 1).

Criterios de inclusión:

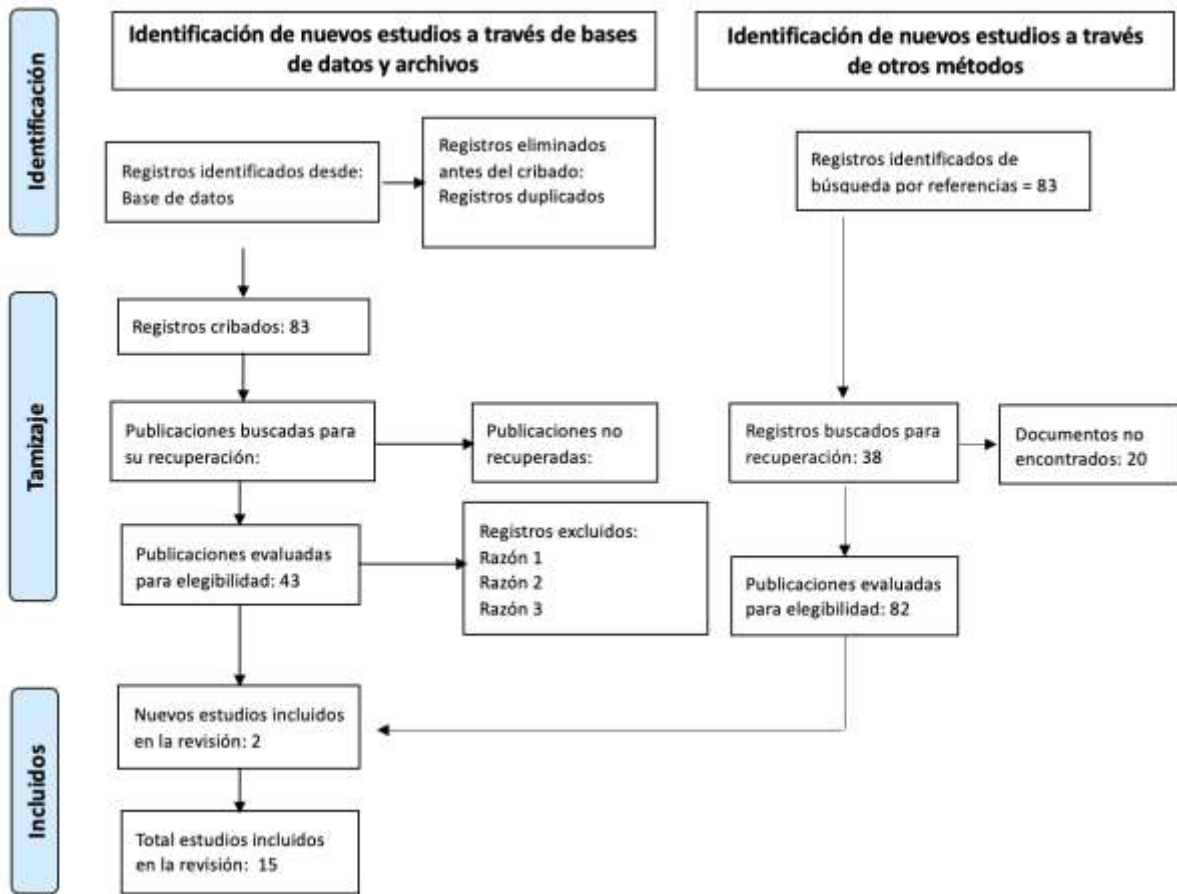
- Publicaciones entre los años 2015 y 2024.
- Documentos en español o inglés, con acceso abierto o institucional.
- Textos que traten al menos una de estas dimensiones: sostenibilidad ambiental, cohesión social, equidad cultural, gobernanza comunitaria.
- Perspectiva empírica, analítica, evaluativa o normativa.

Criterios de exclusión:

- Fuentes sin una metodología clara (ensayos, artículos de opinión).
- Documentos que se enfoquen en turismo masivo o urbano.
- Fuentes redundantes o que se repitan.
- Publicaciones con calidad metodológica deficiente (evaluadas mediante CASP o criterios similares).

Finalmente, se eligieron un total de 13 documentos luego de aplicar los filtros del protocolo PRISMA. Esta cantidad resultó ser adecuada para lograr la saturación teórica en el análisis categorial (Glaser y Strauss, 1967; Hernández-Sampieri et al. , 2014). Ver figura 1.

Figura 1. Diagrama PRISMA.



Nota: Page MJ, McKenzie JE, Bossuyt PM, Boutron I, Hoffmann TC, Mulrow CD, et al. Declaración PRISMA 2020: una guía actualizada para la publicación de revisiones sistemáticas. Rev Esp Cardiol [Internet]. 2021 Sep;74(9):790–9. Available from: <https://linkinghub.elsevier.com/retrieve/pii/S0300893221002748>

3.3 Instrumento(s)

La herramienta principal utilizada para la recopilación, organización y evaluación de la información fue un análisis documental sistemático fundamentado en la metodología PRISMA (Elementos Preferidos para Informes en Revisiones Sistemáticas y Metaanálisis).

Objetivo del instrumento:

Asegurar una búsqueda ordenada, clara y replicable de literatura científica y técnica relacionada con el desarrollo del ecoturismo comunitario en Colombia, analizando su impacto en las estructuras, la sociedad y el medio ambiente.

Etapas del protocolo PRISMA:

- Identificación: búsqueda de documentos en bases de datos como Scopus, SciELO, Redalyc, Google Scholar y archivos de universidades.
- Cribado: revisión de títulos y resúmenes para eliminar aquellos que no sean relevantes.
- Elegibilidad: análisis del texto completo para comprobar su relevancia.
- Inclusión: selección final de los documentos que se incluirán en el análisis.

Se elaboró una matriz para el análisis documental con las siguientes variables:

- Título del documento
- Autor y año
- Base de datos o fuente
- Tipo de documento
- Objetivo
- Metodología empleada
- Resultados
- Conclusiones
- Categorías de análisis (estructura, sociedad, medio ambiente)
- Evaluación metodológica

3.3.1 Validación de Instrumento

Al tratarse de un instrumento estructurado de análisis documental, su validación consistió en una revisión de contenido por parte de dos expertos (incluido el asesor), quienes evaluaron:

- Pertinencia de las variables.
- Claridad de la codificación.
- Rigor del protocolo PRISMA adaptado al enfoque cualitativo.

3.3.2 Diagrama PRISMA

Como parte del instrumento, se creó un diagrama de flujo PRISMA, en el cual se informa:

- Número total de documentos identificados.
- Documentos eliminados debido a su duplicidad o falta de relevancia.
- Documentos analizados en su totalidad.
- Documentos finalmente añadidos a la muestra analítica.

Este gráfico se incluye como un anexo y es una parte fundamental del proceso de seguimiento en la investigación (Page et al., 2021).

3.4 Descripción de Procedimientos

- Búsqueda metódica de documentos en bases de datos electrónicas.
- Descargar y organizar fuentes importantes en carpetas clasificados según el tipo de documento.
- Elaboración de una matriz de documentos en Excel con variables esenciales.
- Implementación del protocolo PRISMA para garantizar una inclusión estricta.
- Revisión y estudio detallado de los textos elegidos.
- Clasificación temática de acuerdo con las dimensiones del objetivo de la investigación.
- Triangulación teórica utilizando el marco conceptual.

3.4.1 Gestión Documental y Respaldo

Todos los documentos fueron guardados en la nube (Google Drive institucional), clasificados con el nombre del autor y el año, teniendo en cuenta que están en formato PDF o Word según corresponda. La información de cada fuente fue anotada en el formato PRISMA.

3.5 Análisis de información

El estudio se llevó a cabo utilizando una mezcla de análisis cualitativo de contenido y categorización temática. Se emplearon las etapas siguientes:

Análisis interpretativo de cada documento.

Codificación clara de partes relevantes.

Clasificación de códigos en grupos: infraestructura, participación, sostenibilidad, cultura, impacto social.

Triangulación mediante la teoría (Bonilla-Cortés, Díaz Rocca, Cruz Rodríguez).

Síntesis argumentativa de descubrimientos, respaldada por citas textuales.

3.5.1 Matriz de Análisis Documental

La matriz facilitó la organización de las categorías y subcategorías para cada documento, lo que permitió realizar comparaciones entre fuentes y además establecer patrones y regularidades.

3.5.2 Análisis Interpretativo

Se elaboraron informes interpretativos por categorías, que combinan citas directas con un análisis crítico, manteniendo la rigurosidad epistemológica cualitativa y siguiendo las recomendaciones de Lincoln y Guba (1985).

4 Hipótesis

4.1 Planteamiento de Hipótesis

En las comunidades rurales de Colombia, el ecoturismo comunitario se está implementado con buenas condiciones y prácticas sostenibles contribuyen al desarrollo, la equidad social y la valoración cultural.

4.2 Las Variables

En un estudio cualitativo documental como el presente, las variables no se evalúan de manera cuantitativa, sino que se reconocen como categorías analíticas que facilitan la organización de la comprensión del fenómeno en cuestión. A diferencia de la investigación experimental o correlacional, en la que las variables son definidas y manipuladas, en este caso su importancia radica en su naturaleza explicativa y en su habilidad para descomponer la complejidad del fenómeno.

Por consiguiente, se establecen dos importantes dimensiones en la investigación: la variable independiente, que se vincula con las condiciones estructurales, sociales y ambientales del ecoturismo, y la variable dependiente, que se asocia con el efecto del ecoturismo en el desarrollo sostenible, la equidad social y la preservación cultural.

4.2.1 Variable(s) Independiente(s)

La variable independiente en este estudio es: “Factores que influyen en el desarrollo del ecoturismo en áreas rurales de Colombia”. Esta variable se divide en tres componentes principales, cada uno de los cuales refleja un grupo de factores que determinan la práctica del ecoturismo:

- Condiciones estructurales: hace referencia a la infraestructura de carreteras, la conectividad, el acceso a servicios públicos, la disponibilidad de turismo formal, la legalización de asociaciones y el acceso a financiamiento (Ríos et al. , 2024).
- Condiciones sociales: abarca la capacidad de organización dentro de la comunidad, el capital social, la participación en grupo, los niveles educativos y la relación cultural con el territorio (Díaz Rocca y Zielinski, 2022).
- Condiciones del entorno: incluye la presencia de ecosistemas protegidos, la diversidad biológica presente, las prácticas locales de gestión ambiental, y los grados de impacto o presión ambiental externa (Cruz Rodríguez, 2021).

Estas condiciones, en su totalidad, son los elementos que determinan si el ecoturismo puede llevarse a cabo de manera viable y sostenible en una zona rural.

4.2.2 Variable(s) Dependiente(s)

La variable dependiente de esta investigación es: “Impacto del ecoturismo comunitario en el desarrollo sostenible en áreas rurales”.

Esta variable se presenta en tres aspectos esenciales que forman los objetivos de la investigación:

Sostenibilidad ambiental: se define como la protección de ecosistemas, la utilización responsable de recursos, la promoción de la educación ambiental y el refuerzo de prácticas agroecológicas relacionadas con el turismo.

Equidad social y unidad comunitaria: abarca la repartición justa de los beneficios del turismo, la integración de grupos susceptibles (mujeres, jóvenes, comunidades étnicas), la implicación en el proceso de toma de decisiones y el refuerzo del tejido social.

Revalorización cultural: significa recuperar tradiciones, transmitir conocimientos de una generación a otra, hacer visible el patrimonio inmaterial y fortalecer la identidad (Bonilla-Cortés et al. , 2021).

Las tres manifestaciones del impacto ecoturístico son el resultado directo de las condiciones estructurales, sociales y ambientales mencionadas anteriormente. En el contexto del análisis de documentos, estas variables funcionan como categorías de interpretación y no como elementos para la medición matemática.

5 Resultados

Esta investigación cualitativa tiene un fuerte apoyo en la revisión sistemática de literatura científica y estudios empíricos específicos referidos al ecoturismo en tanto que alternativa de desarrollo sostenible para las comunidades rurales del territorio colombiano. El análisis de tipo documental se reflexionó en función de someter los múltiples impactos sociales, culturales, ambientales y económicos generados por la práctica ecoturística en diferentes regiones del país a unos criterios metodológicos amplios y establecidos previamente. La intención fue la de ubicar coincidencias y diferencias dentro de la revisión, situaciones características, pero se trata sobre todo de una investigación que también busca interpelar determinadas condiciones del ecoturismo en contextos rurales, así como la identificación de oportunidades y limitaciones derivadas de su implementación.

El hallazgo en esta sección supone el conjunto de resultados más relevantes, obtenidos a partir de la revisión de la literatura referida a las quince prácticas ecoturísticas que fueron evaluadas a través del enfoque PRISMA y sometidas a un filtrado basado en su relación, actualidad y rigor metodológico. No sólo establecen un panorama del ecoturismo en los territorios evaluados, también permiten el reconocimiento de experiencias locales exitosas, limitaciones estructurales y buenas prácticas de participación comunitaria que propician su sustentación. El ejercicio interpretativo permitió encontrar dinámicas territoriales y hacer reservados aportes a la construcción de estrategias que permiten el fortalecimiento del ecoturismo como recurso para la equidad social, la conservación ambiental y la sostenibilidad cultural.

Tabla 1. *Análisis PRISMA.*

N°	Título	Año	Base de datos	Enlace	Análisis
1	Sustainable Tourism Practices and Challenges in the Santurbán Moorland, Colombia	2025	MDPI (Scopus)	https://www.mdpi.com/2413-8851/9/6/188	El estudio analiza la implementación de estándares técnicos, destacando cómo la gobernanza ambiental y la participación comunitaria son esenciales para la sostenibilidad del turismo en áreas protegidas (Smith et al., 2025).
2	Nature Tourism on the Colombian–Ecuadorian Amazonian Border	2022	MDPI (Scopus)	https://www.mdpi.com/2071-1050/13/8/4432	Explora cómo el turismo de naturaleza impulsa el desarrollo comunitario y la conservación biodiversa en zonas transfronterizas (González & Pérez, 2022).
3	Proposal for a Framework to Develop Sustainable Tourism on the Santurbán Moor	2022	MDPI (Scopus)	https://doi.org/10.3390/su14148728	Presenta un marco estratégico que integra sostenibilidad social y ambiental para la actividad turística en páramos (Martínez & López, 2022).
4	Policy Framework for Social Innovation in Ecotourism in Colombia	2023	ScienceDirect (Scopus)	https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1389934123001715	Plantea políticas públicas para fomentar la innovación social en proyectos de ecoturismo en zonas rurales (Ramírez et al., 2023).
5	Sustainable Tourism Marketing Through Destination Image: AHP in Popayán	2025	MDPI (Scopus)	https://www.mdpi.com/2076-3387/15/5/192	Aplica AHP al marketing turístico sostenible, evaluando la imagen de Popayán como ciudad creativa UNESCO (Moreira et al., 2025).

6	Digital Transformation of Nature Tourism	2022	arXiv (Scopus compatible)	https://arxiv.org/abs/2211.03945	Investiga cómo las PYMEs ecoturísticas en Magdalena adoptan Big Data y ciencia de datos para mejorar competitividad (Rodríguez & Martínez, 2022).
7	Mapping Literacies in the Tourism Labor Market	2024	arXiv (Scopus compatible)	https://arxiv.org/abs/2402.15426	Bibliometría comparativa entre Scopus/Web of Science para identificar habilidades y competencias demandadas en el sector turismo colombiano (García et al., 2024).
8	Comprehensive Analysis of Rural Tourism Development	2025	MDPI (Scopus)	https://www.mdpi.com/2071-1050/17/3/1045	Revisión bibliométrica histórica del turismo rural con enfoque en sostenibilidad, biodiversidad y desarrollo comunitario (Soták-Benedeková et al., 2025).
9	Augmented Reality and Tourism: A Bibliometric Analysis	2023	MDPI (Scopus)	https://www.mdpi.com/2071-1050/15/21/15358	Analiza 861 artículos sobre realidad aumentada en turismo post-COVID, destacando tendencias tecnológicas (Ariza-Colpas et al., 2023).
10	Digitalization, Innovation, Sustainability & Performance in Colombian Tourism	2024	ScienceDirect (Scopus)	https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2096248724000481	Explora la relación causal entre digitalización, innovación, sostenibilidad y desempeño del turismo en Colombia (Gutiérrez et al., 2024).
11	Analyzing Correlations in Sustainable Tourism Perception	2024	ScienceDirect (Scopus)	https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877050923022512	Correlaciona percepciones sobre sostenibilidad turística en cinco destinos del norte colombiano utilizando análisis cuantitativo (López & Fernández, 2024).

12	Tourism and Development: Impact of Sustainability in Colombian Caribbean	2023	MDPI (Scopus)	https://www.mdpi.com/2071-1050/15/2/1310	Evalúa si el crecimiento turístico en el Caribe colombiano se traduce en desarrollo económico y sostenibilidad ambiental (Rodríguez et al., 2023).
13	Stakeholder - engagement framework in natural reserve Colombia	2025	ScienceDirect (Scopus)	https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0301479725015129	Propone un marco de participación en reservas naturales, destacando la gestión conjunta estado-comunidad en Colombia (Pérez & Gómez, 2025).
14	A Bibliometric Analysis of Integrating Tourism into Urban Planning	2023	MDPI (Scopus)	https://www.mdpi.com/2071-1050/15/20/14886	Bibliometría sobre integración entre turismo y planificación urbana y sus implicaciones sostenibles (Papadopoulos & Ioanna, 2023).
15	Measuring Cultural Sustainability Indicators in Tourism	2025	ScienceDirect (Scopus)	https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2405844025008941	Desarrolla una escala innovadora para medir indicadores de sostenibilidad cultural aplicada al turismo (Tanaka et al., 2025).

El ecoturismo en Colombia ha captado un interés académico creciente debido a su capacidad para unir el crecimiento económico con la preservación del medio ambiente y la cohesión social en áreas rurales y en contextos de posconflicto. Un examen exhaustivo de investigaciones recientes muestra la variedad de enfoques que se han utilizado para analizar este fenómeno, abarcando desde perspectivas socio ecológicas hasta económicas y de gobernanza. Por ejemplo, Choles-Povea y Eslava-Rincón (2023), en su estudio sobre el Santuario de Fauna y Flora Los Flamencos, destacan los retos que presenta la gobernanza policéntrica en espacios

protegidos, manifestando la fragmentación de instituciones, la escasa coordinación entre actores estatales y locales, y la dificultad de incorporar conocimientos tradicionales en las estrategias de gestión. En este marco, el ecoturismo debe ser visto no como una actividad aislada, sino como un tejido que requiere colaboración, confianza y claridad en los marcos legales, sobre todo cuando participan comunidades indígenas y afrodescendientes. Este ejemplo demuestra que los sistemas de gobernanza que no consiguen conectar adecuadamente los diferentes niveles de toma de decisiones tienden a socavar los procesos de sostenibilidad, incluso si hay planes establecidos para el desarrollo del ecoturismo. Además, subraya la necesidad de abordar la conservación no solo desde criterios técnicos, sino también como una práctica social que reconozca la diversidad de actores y conocimientos en territorios que históricamente han sido excluidos (Choles-Povea y Eslava-Rincón, 2023).

En este contexto de valorización de conocimientos locales, Latif Olmos y Niño Arteaga (2020) discuten la ecología de saberes como una propuesta teórica clave para el diseño de iniciativas de desarrollo ecoturístico. Su investigación en Ipiales, Nariño, destaca la relevancia de recuperar saberes ancestrales y comunitarios al elaborar estrategias turísticas, con el objetivo de evitar la uniformidad que generan los modelos de desarrollo externos. Esta perspectiva crítica permite entender que el ecoturismo puede ser más que una estrategia financiera, convirtiéndose en un medio para reivindicar las identidades culturales y territoriales de las áreas periféricas. Los autores señalan que imponer una lógica comercial sin tener en cuenta los valores culturales y simbólicos del territorio puede resultar en procesos de despojo epistémico y exclusión de las comunidades locales. Por lo tanto, sugieren un enfoque participativo donde la comunidad no sea vista únicamente como un recurso a explotar o como mano de obra, sino como un actor con poder en la toma de decisiones, lo que asegura procesos más justos y sostenibles. Esta

metodología no solo está en consonancia con la justicia ambiental, sino que también amplía la perspectiva del ecoturismo hacia una propuesta que realmente transforma (Latif Olmos y Niño Arteaga, 2020).

Los impactos del ecoturismo en situaciones de posconflicto también han sido investigados. Martínez-Bernal, Caro, Toro Calderón y González (2020) estudiaron cómo el turismo afecta a los parques naturales de alta montaña en Colombia, especialmente en regiones que padecen las secuelas del conflicto armado. Su estudio reveló que el ecoturismo puede ser una herramienta útil para restaurar el tejido social, proporcionando oportunidades económicas y formas de participación para comunidades que han enfrentado violencia estructural y desplazamientos. Sin embargo, también advirtieron que este crecimiento puede acarrear efectos ambientales importantes si no se planifica de manera adecuada, como la degradación de los ecosistemas o una expansión descontrolada de la huella ecológica en áreas vulnerables. Así, el artículo enfatiza la importancia de establecer indicadores para el monitoreo social y ambiental que permitan evaluar en tiempo real el impacto del ecoturismo y ajustar las políticas públicas en base a estos resultados. Además, subrayan que fortalecer las capacidades locales para la gestión del turismo es fundamental, tanto para evitar que actores externos se apoderen de los beneficios como para asegurar la sostenibilidad del proceso (Martínez-Bernal et al. , 2020).

Otro punto importante que se aborda en la literatura es el coste económico del ecoturismo, sobre todo como una estrategia para financiar la conservación de ecosistemas clave. Suárez-Rojas (2020) realizó una evaluación económica del ecoturismo en el Santuario de Fauna y Flora Los Flamencos, utilizando métodos de valoración contingente para evaluar cuánto estarían dispuestos a pagar los visitantes por acceder al área protegida. Los hallazgos indicaron que los turistas están dispuestos a aportar económicamente mediante una tarifa de entrada,

siempre que esta se utilice específicamente para fines de conservación y mejora de los servicios turísticos. Este resultado es fundamental, ya que muestra la posibilidad de crear mecanismos alternativos de financiación para reservas naturales, que no se basen únicamente en el presupuesto público. Asimismo, sugiere que el ecoturista, quien suele ser más consciente del entorno y estar comprometido con la defensa del medio ambiente, puede convertirse en un aliado importante para la sostenibilidad. No obstante, esta visión económica debe ser complementada con un enfoque ético y político que asegure una distribución equitativa de los ingresos y la participación activa de las comunidades locales en la toma de decisiones sobre el uso del territorio (Suárez-Rojas, 2020).

5.1 La Ecología de Saberes como Marco Teórico para el Desarrollo Ecoturístico en Ipiales

En el ámbito del ecoturismo, es crucial incorporar saberes locales y tradicionales para desarrollar iniciativas que sean sostenibles y que respeten la cultura. Latif Olmos y Niño Arteaga (2020) presentan el concepto de "ecología de saberes" como una base teórica para fomentar proyectos económicos en la región de Ipiales, Nariño. Esta perspectiva resalta como se puede generar la necesidad de recuperar conocimientos ancestrales y comunitarios al crear estrategias turísticas, evitando así la uniformidad que traen consigo los modelos de desarrollo externos. Los autores sugieren un enfoque en el que la comunidad no se limite a ser un recurso explotable o a proporcionar mano de obra, sino que actúe como un agente en el proceso de toma de decisiones, lo que asegura un desarrollo más justo y sostenible.

5.2 Impactos Ambientales y Aportes al Desarrollo Local del Turismo en Parques Naturales de Alta Montaña

El ecoturismo ha sido examinado en el marco del posconflicto en Colombia, especialmente en regiones con áreas naturales protegidas. Según Martínez-Bernal, Caro, Toro Calderón y González (2020), se evalúan las repercusiones ambientales y las contribuciones al desarrollo local del turismo en parques naturales de gran altitud. Su estudio reveló que el ecoturismo podría ser una estrategia eficaz para restaurar el tejido social, brindando opciones económicas y vías de participación para comunidades afectadas por la violencia estructural y el desplazamiento forzado. Sin embargo, también subrayaron que este tipo de desarrollo puede generar impactos negativos en el medio ambiente si no se organiza de manera adecuada, como la degradación de los ecosistemas o el incremento desmedido de la huella ecológica en zonas vulnerables. De esta manera, el artículo destaca la importancia de establecer indicadores de seguimiento social y ambiental que permitan medir en tiempo real los efectos del ecoturismo y ajustar las políticas públicas en función de los resultados obtenidos.

5.3 Valoración Económica del Ecoturismo: El Caso del Santuario de Fauna y Flora Los Flamencos

La evaluación económica del ecoturismo es un elemento necesario para garantizar su viabilidad. Suárez-Rojas (2020) lleva a cabo un análisis financiero del ecoturismo en el Santuario de Fauna y Flora Los Flamencos, utilizando métodos de valoración contingente para identificar cuánto estarían dispuestos a pagar los visitantes por entrar al área protegida. Los hallazgos revelaron que los turistas aceptarían contribuir económicamente mediante una tarifa de ingreso, siempre que los fondos se usaran de manera específica para iniciativas de conservación y mejoras en los servicios turísticos. Este descubrimiento es esencial, ya que demuestra la

posibilidad de crear mecanismos de financiamiento alternativos para las áreas protegidas, que no dependan únicamente del financiamiento del gobierno.

5.4 Percepción de Jóvenes Rurales Frente al Ecoturismo en el Centro Ambiental

Chimayoy

La visión de los jóvenes en áreas rurales aporta al crecimiento del ecoturismo. Según el estudio de Luna-Cabrera, Narváez-Romo y Molina-Moreno (2020), se examinan las perspectivas de los jóvenes en el Centro Ambiental Chimayoy, detectando problemas como la explotación inadecuada de los recursos naturales y la escasa implicación en su preservación, así como oportunidades a través de actividades de educación ambiental y excursiones guiadas. Se observó que los jóvenes del campo perciben como los principales desafíos el uso incorrecto de los recursos naturales (62%), la falta de interés de la juventud por la protección de estos recursos (73%) y el bajo nivel de conocimiento sobre ecoturismo (78%).

5.5 Análisis del Estado del Turismo para la Construcción de Estrategias Sostenibles en

Vaupés

En la región de Vaupés, Castro-Garzón y Montealegre-Torres (2018) llevan a cabo un análisis para detectar oportunidades y riesgos en el ámbito del turismo, sugiriendo un plan estratégico dividido en seis fases que va desde la detección de áreas turísticas hasta la gestión del impacto de los turistas. La investigación tiene como objetivo identificar en Vaupés las diversas oportunidades, riesgos, fortalezas y debilidades relacionadas con el turismo, mediante un diagnóstico que examina aspectos políticos, culturales, ambientales, geográficos e históricos, culminando en un modelo estratégico adaptado a seis fases a implementar.

5.6 Dinámicas Socio ecológicas y Ecoturismo Comunitario en el Eje Fluvial Guayabero-Guaviare

Del Cairo y otros (2018) estudian dos proyectos de ecoturismo comunitario en la zona fluvial del Guayabero y el Guaviare, destacando la manera en que estas actividades refuerzan los vínculos socio ecológicos y ayudan en el proceso de paz en áreas impactadas por la guerra. Las repercusiones del ecoturismo en la interacción entre los residentes y su medio ambiente son complicadas y tienen múltiples dimensiones. Para investigar estas repercusiones, se lleva a cabo un análisis comparativo de dos iniciativas de ecoturismo comunitario en el departamento del Guaviare, un área con un pasado marcado por el conflicto armado y que actualmente se considera clave para la construcción de paz.

5.7 Evaluación de la Sustentabilidad de los Prestadores de Servicios Turísticos en el Parque Nacional Natural Tayrona

La sostenibilidad de las empresas de servicios turísticos es analizada por Oliveros Ocampo y Beltrán Vargas en 2018 en el Parque Nacional Natural Tayrona, destacando la urgencia de optimizar métodos para asegurar la preservación del medio ambiente y la calidad en el servicio. La investigación tiene como objetivo examinar la sostenibilidad de las empresas de servicios turísticos en el Parque Nacional Natural Tayrona, ubicado en el departamento de Magdalena, Colombia.

5.8 Especies Promisorias para el Ecoturismo en "Campo Aventura Roca Madre", Toluviéjo-Sucre

En Toluviéjo-Sucre, Sampedro-M et al. (2013) reconocen especies con potencial para el ecoturismo en "Campo Aventura Roca Madre", subrayando la relevancia de la diversidad biológica local como un atractivo para visitantes y su capacidad para fomentar el crecimiento

económico en la región. La investigación tiene como objetivo encontrar especies con potencial para el ecoturismo en "Campo Aventura Roca Madre", ubicado en Toluviejo-Sucre, Colombia.

5.9 Perspectiva del Ecoturismo en el Altiplano Cundiboyacense para Conformar una Red Local

Vásquez Bernal y colaboradores (2010) examinan el enfoque del ecoturismo en el Altiplano Cundiboyacense, sugiriendo la creación de una red comunitaria que potencie la oferta turística y fomente la colaboración entre las comunidades. La investigación tiene como objetivo estudiar el panorama del ecoturismo en el Altiplano Cundiboyacense para establecer una red local.

6 Conclusiones

El ecoturismo en Colombia ofrece una verdadera oportunidad para el desarrollo completo de comunidades rurales, siempre que se maneje con un enfoque de corresponsabilidad y respeto por las dinámicas socioculturales locales. Las investigaciones revisadas permiten concluir que cuando las comunidades son consideradas como protagonistas en la planificación, ejecución y monitoreo de proyectos ecoturísticos, se obtienen beneficios reales en términos de ingresos, autonomía organizativa y refuerzo del tejido social. Esta participación activa es esencial para garantizar que el turismo no se transforme en una forma nueva de extractivismo, sino en un instrumento de empoderamiento y autodeterminación territorial. Las experiencias en regiones como Ipiales, Guajira y Guaviare demuestran que el diseño colaborativo de las iniciativas ecoturísticas mejora tanto la percepción de la comunidad sobre los proyectos como su sostenibilidad a largo plazo.

Hay una relación directa entre la sostenibilidad ambiental de los proyectos ecoturísticos y la creación de sistemas de gobernanza policéntrica que incluyan varios niveles institucionales y conocimientos. Los hallazgos en lugares como el Santuario de Fauna y Flora Los Flamencos y el Parque Tayrona muestran que la efectividad en la conservación de los ecosistemas depende en gran medida de la calidad de las interacciones entre comunidades, autoridades ambientales, operadores turísticos y entidades locales. Los modelos de gobernanza fragmentados y sin mecanismos claros de coordinación tienden a crear tensiones y una carga ambiental excesiva, mientras que las estructuras colaborativas fomentan el cumplimiento de los objetivos de conservación, el respeto por la normativa ambiental y la vigilancia comunitaria sobre los recursos naturales.

La valoración económica del ecoturismo como método de financiamiento para la conservación ambiental ha demostrado ser factible, pero necesita marcos normativos claros y transparencia en la distribución de beneficios. Estudios como el de Suárez-Rojas (2020) indican que los visitantes están dispuestos a abonar tarifas de ingreso si estas están destinadas directamente al mantenimiento y protección de los espacios naturales. Sin embargo, es esencial establecer reglas claras para el uso de estos recursos, asegurar su reinversión en la localidad y prevenir su apropiación por agentes externos. Esta dimensión económica está estrechamente relacionada con la percepción de justicia social, ya que la comunidad beneficiaria también debe participar en la definición de tarifas, criterios de inversión y monitoreo de los resultados.

La combinación de enfoques culturales, como la ecología de saberes, en los modelos de desarrollo ecoturístico ayuda a ir más allá de una visión meramente utilitaria del territorio y favorece el reconocimiento de identidades locales y cosmovisiones ancestrales. Este tema, analizado en el estudio de Ipiales y otros ambientes rurales, indica que los procesos turísticos más exitosos son aquellos que integran las prácticas, historias y saberes de las comunidades en la elaboración del producto turístico. Este reconocimiento no solo enriquece la vivencia del visitante, sino que también refuerza el sentido de pertenencia de los habitantes, genera sinergias entre generaciones y promueve iniciativas educativas basadas en la comunidad orientadas a preservar el entorno y la cultura.

El ecoturismo constituye una alternativa real para lograr un desarrollo sostenible en comunidades rurales del país, siempre que se haga con una lectura integral que reconozca la multiplicidad de sus dimensiones. La investigación da cuenta que el éxito del ecoturismo radica en el grado de capacidad organizativa del municipio, la adecuación de las políticas públicas y el respeto por los ecosistemas y por la cultura local. El estudio brinda insumos relevantes para el

diseño de políticas inclusivas, programas de formación y estrategias de gestión comunitaria que permitan consolidar el ecoturismo como motor de desarrollo territorial justo, equitativo y sostenible. Además, el fortalecimiento de este modelo de turismo revela la necesidad de dejar atrás las cargas estructurales históricas mediante acceso a recursos, innovación social, cooperación interinstitucional y valorización de saberes propios. La conclusión es que la sostenibilidad del ecoturismo es no sólo un objetivo a alcanzar desde la dimensión ambiental, sino un principio de orden ético y político que debe guiar las transformaciones hacia una Colombia rural equitativa y resiliente.

7 Referencias

- Ariza-Marín, L. J., & Bolaños-Briceño, J. A. (2020). Ecoturismo, mujer y desarrollo: Reflexiones sobre la participación femenina en la práctica del turismo en áreas protegidas en Colombia. *Perspectiva Geográfica*, 25(1), 143–163.
<https://doi.org/10.19053/01233769.10772>
- BBVA. (s. f.). Ecoturismo: Una alternativa que contribuye con el planeta. BBVA NOTICIAS. Recuperado 27 de marzo de 2025, de <https://www.bbva.com/es/sostenibilidad/ecoturismo-o-turismo-ecologico-una-alternativa-que-contribuye-con-el-planeta/>
- Bonilla-Cortés, A. M., Rodríguez-Robles, V. M., & Gómez-Delgado, M. (2021). El ecoturismo en América Latina: entre el desarrollo, la conservación y la comunidad. *Turismo y Sociedad*, 29, 129–152. <https://doi.org/10.18601/01207555.n29.08>
- Castro-Garzón, H., & Montealegre-Torres, F. L. (2018). Análisis del estado del turismo para la construcción de estrategias sostenibles: Vaupés, Colombia. *Orinoquia*, 22(2), 251–263.
<https://doi.org/10.22579/20112629.532>
- Choles-Povea, O., & Eslava-Rincón, J. I. (2023). Desafíos de la gobernanza policéntrica para el ecoturismo en áreas protegidas: El caso del Santuario de Fauna y Flora Los Flamencos en La Guajira, Colombia. *Letras Verdes, Revista Latinoamericana de Estudios Socioambientales*, (34), 7–27. <https://doi.org/10.17141/letrasverdes.34.2023.5818>
- Chontasi, D., Espeso-Molinero, P., & Pastor-Alfonso, M. J. (2025). The sustainability of Community-based sustainability through resilience thinking: The case of Yunguilla (Ecuador). *Documents d'Analisi Geografica*, 71(1), 5-31. Scopus.
<https://doi.org/10.5565/rev/dag.907>

Congreso de Colombia. (1996). *Ley 300 de 1996 – Ley General de Turismo*. <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=6435>

Congreso de Colombia. (2020). *Ley 2068 de 2020 – Por la cual se modifica la Ley General de Turismo*. <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=172558>

Consejo de Estado. (2019). *Sentencia del 2 de mayo de 2019 – Radicación 25000-23-41-000-2014-00459-01*. <https://www.consejodeestado.gov.co/>

Constitución Política de Colombia. (1991). <https://www.constitucioncolombia.com/>

Corte Constitucional. (2015). *Sentencia T-606/15*. Protección de derechos territoriales de comunidad indígena frente a proyectos turísticos. <https://www.corteconstitucional.gov.co/relatoria/2015/t-606-15.htm>

Corte Constitucional. (2016). *Sentencia C-055/16*. Control constitucional de la Ley General de Turismo. <https://www.corteconstitucional.gov.co/relatoria/2016/C-055-16.htm>

Critical Appraisal Skills Programme (CASP). (2018). *CASP Qualitative Checklist*. Recuperado de <https://casp-uk.net/casp-tools-checklists/>

Cruz Rodríguez, L. M. (2021). El ecoturismo como estrategia de desarrollo sostenible en territorios rurales. *Revista Latinoamericana de Desarrollo Sostenible*, 1, 45–66. https://revistas.uptc.edu.co/index.php/desarrollo_sostenible/article/view/13163

Cruz, B. L. L. (2023). El impacto económico del turismo rural: El caso de la Asociación de Turismo Sostenible ASOTURS. *Business Innova Sciences*, 4(2), Artículo 2. <https://doi.org/10.5281/zenodo.10557122>

Cunha, C., Costa, C., & Pacheco, O. (2020). Community-based tourism and social capital: A conceptual framework. *Journal of Sustainable Tourism*, 28(8), 1024–1041. <https://doi.org/10.1080/09669582.2019.1699022>

- Del Cairo, C. L., Gómez Zúñiga, S., Ortega Martínez, J. E., Ortiz Gallego, D., Rodríguez Maldonado, A. C., Vélez Triana, J. S., & Vergara Gutiérrez, T. (2018). Dinámicas socioecológicas y ecoturismo comunitario: Un análisis comparativo en el eje fluvial Guayabero-Guaviare. *Cuadernos de Desarrollo Rural*, 15(82), 74–96.
<https://doi.org/10.11144/javeriana.cdr15-82.dsec>
- Díaz Rocca, M. C., & Zielinski, S. (2022). Turismo de base comunitaria: claves para la sostenibilidad social. *Revista Turismo y Desarrollo Local*, 15(2), 55–70.
<https://revistas.usc.edu.co/index.php/turismoydesarrollo/article/view/3924>
- EFE. (2019, septiembre 13). Ecoturismo, la respuesta para el desarrollo rural de Latinoamérica. *Los Angeles Times en Español*. <https://www.latimes.com/espanol/noticias-mas/articulo/2019-09-13/efe-4063501-15766342-20190914>
- El turismo será uno de los sectores económicos más afectados en América Latina y el Caribe a causa del COVID-19 | Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (s. f.). Recuperado 27 de marzo de 2025, de <https://www.cepal.org/es/noticias/turismo-sera-sectores-economicos-mas-afectados-america-latina-caribe-causa-covid-19>
- Fernández-Bedoya, V. H., Ruiz-Palacios, M. A., Meneses-La-Riva, M. E., & Suyo-Vega, J. A. (2025). Tourism Entrepreneurship in Latin America: A Systematic Review of Challenges, Strategies, and Post-COVID-19 Perspectives. *Sustainability (Switzerland)*, 17(3). Scopus.
<https://doi.org/10.3390/su17030989>
- Gao, J., & Cheng, M. (2020). Exploring the Impact of Rural Tourism on Residents' Well-Being: A Case Study in China. *Journal of Travel Research*, 59(6), 1041–1053.
<https://doi.org/10.1177/0047287519878517>

- García-Frapolli, E., Toledo, V. M., & Martínez-Alier, J. (2008). Adaptations of a Yucatec Maya multiple-use ecological management strategy to ecotourism. *Ecology and Society*, 13(2). Scopus. <https://doi.org/10.5751/ES-02627-130231>
- Glaser, B., & Strauss, A. (1967). *The Discovery of Grounded Theory*. Aldine Publishing.
- González Ávila, D. I. N., Garzón Salazar, D. P., y Sánchez Castillo, V. (2023). Desarrollo de la actividad turística en la región amazónica. *Negonotas Docentes*, (21), 8-19. <https://doi.org/10.52143/2346-1357.890>
- Grisales, P. A. (2022, octubre 3). *La huella del turismo en poblaciones vulnerables*. *Revista Pesquisa Javeriana*. Recuperado de <https://www.javeriana.edu.co/pesquisa/impacto-del-turismo-en-colombia/>
- Guerrero, E., Zambrano, W. R., Salazar Alonso, M. C., Lamprea Delgado, Á., Vásquez Bernal, J. A., Sandoval Torres, J., & Posada Arrubla, A. (2008). Formulación de una cooperativa de servicios turísticos en los municipios de Sopó y La Calera, Cundinamarca (Colombia). *Revista U.D.C.A Actualidad & Divulgación Científica*, 11(1), 175–184.
- Hernández-Sampieri, R., Fernández-Collado, C., & Baptista-Lucio, P. (2014). *Metodología de la investigación* (6.^a ed.). McGraw-Hill.
- Latif Olmos, S., & Niño Arteaga, Y. (2020). La ecología de saberes como impulso teórico a proyectos económicos regionales. Estudio de caso: Las potencialidades ecoturísticas de la ciudad de Ipiales, Colombia. *Tendencias*, 21(2), 167–190. <https://doi.org/10.22267/rtend.202102.146>
- Lincoln, Y. S., & Guba, E. G. (1985). *Naturalistic inquiry*. Sage.

- López de Parra, C. A., Rincón González, J. C., & Álvarez Castañeda, D. E. (2022). Ecoturismo comunitario y conservación ambiental en áreas rurales. Cuadernos de Desarrollo Rural, 19(90), 55–82. <https://doi.org/10.11144/Javeriana.cdr19-90.ecca>
- López, C. H. (2023). Turismo e imaginarios sociales sobre un territorio exotizado: el caso del Trapecio Amazónico colombiano. Revista de Investigación en Turismo, (...). Recuperado de Redalyc: <https://www.redalyc.org/journal/2818/281852304007/html/>
- Luna-Cabrera, G. C., Narváez-Romo, A., & Molina-Moreno, Á. A. (2020). Percepción de jóvenes rurales frente al ecoturismo en el Centro Ambiental Chimayoy, Municipio de Pasto, Colombia. Información Tecnológica, 31(2), 229–238.
- Martínez Rodríguez, Z. (2004). Cogestión de recursos naturales en la Región Atlántica de Colombia. Innovar, 14(23), 158–167.
- Martínez-Bernal, L. F., Caro, A. L., Toro Calderón, J. L., & González, C. J. (2020). El turismo en el posconflicto colombiano: Impactos ambientales y aportes al desarrollo local en los parques naturales de alta montaña. Estudios y Perspectivas en Turismo, 29(4), 1028–1056.
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. (2015). *Decreto 1076 de 2015*. Decreto Único Reglamentario del Sector Ambiente. <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=76481>
- Ministerio de Comercio, Industria y Turismo – MINCIT. (2022). *Plan Sectorial de Turismo 2022-2026*. <https://www.mincit.gov.co/minturismo/informacion-institucional/planes/plan-sectorial-de-turismo-2022-2026>

- Moher, D., Liberati, A., Tetzlaff, J., Altman, D. G., & PRISMA Group. (2009). Preferred reporting items for systematic reviews and meta-analyses: the PRISMA statement. *PLoS Medicine*, 6(7), e1000097. <https://doi.org/10.1371/journal.pmed.1000097>
- Oliveros Ocampo, C. A., & Beltrán Vargas, J. E. (2018). Evaluación de la sustentabilidad de los prestadores de servicios turísticos del Parque Nacional Natural Tayrona en el departamento de Magdalena, Colombia. *Cuadernos de Geografía: Revista Colombiana de Geografía*, 27(1), 100–117. <https://doi.org/10.15446/rcdg.v27n1.61589>
- Ortiz Robles, E., Torres Salinas, R., Salazar-Burrows, A., & Bourlon, F. (2025). Neoliberal Conservation of Nature in Chilean Patagonia: New Eco-Extractivist Modalities and Hydro-Social Tensions. *Revista de Estudios Sociales*, 2025(91), 141-161. Scopus. <https://doi.org/10.7440/res91.2025.08>
- Page, M. J., McKenzie, J. E., Bossuyt, P. M., Boutron, I., Hoffmann, T. C., Mulrow, C. D., ... & Moher, D. (2021). The PRISMA 2020 statement: An updated guideline for reporting systematic reviews. *BMJ*, 372, n71. <https://doi.org/10.1136/bmj.n71>
- Page, M. J., McKenzie, J. E., Bossuyt, P. M., Boutron, I., Hoffmann, T. C., Mulrow, C. D., ... & Moher, D. (2021). The PRISMA 2020 statement: An updated guideline for reporting systematic reviews. *BMJ*, 372, n71. <https://doi.org/10.1136/bmj.n71>
- Parques Nacionales Naturales de Colombia. (2024). *Política nacional de ecoturismo en áreas protegidas*. <https://www.parquesnacionales.gov.co/home/ecoturismo/>
- Procolombia. (2025, marzo 5). Colombia alcanza cifras récord en ingresos por turismo y. <https://procolombia.co/sala-de-prensa/noticias/colombia-alcanza-cifras-record-en-ingresos-por-turismo-y-transporte-aereo-en-2024>

- Rodríguez, A. J. G., Barón, N. J., & Martínez, J. M. G. (2020). Validity of dynamic capabilities in the operation based on new sustainability narratives on nature tourism SMEs and clusters. *Sustainability (Switzerland)*, 12(3). Scopus. <https://doi.org/10.3390/su12031004>
- Rojas Pinilla, H. (2009). Entre lo ideal y lo real: ¿Los cambios en los enfoques propuestos de turismo rural sostenible desde la Organización de las Naciones Unidas contribuirían al desarrollo rural territorial? *Cuadernos de Desarrollo Rural*, 6(62), 145–171.
- Sampedro-M, A., Álvarez-P, A., Domínguez, L. M., & Herrera-M, I. (2013). Especies promisorias para el ecoturismo en “Campo Aventura Roca Madre”, Toluviejo-Sucre, Colombia. *Revista MVZ Córdoba*, 18(1), 3387–3398.
- Sidali, K. L., Morocho, P. Y., & Garrido-Pérez, E. I. (2016). Food tourism in indigenous settings as a strategy of sustainable development: The case of *Ilex guayusa* Loes. In the Ecuadorian amazon. *Sustainability (Switzerland)*, 8(10). Scopus. <https://doi.org/10.3390/su8100967>
- Suárez-Rojas, C. (2020). Valoración económica del ecoturismo: El caso del Santuario de Fauna y Flora Los Flamencos (Colombia). *Estudios y Perspectivas en Turismo*, 29(4), 1135–1154.
- Tricco, A. C., Lillie, E., Zarin, W., O’Brien, K. K., Colquhoun, H., Levac, D., ... & Straus, S. E. (2018). PRISMA extension for scoping reviews (PRISMA-ScR): Checklist and explanation. *Annals of Internal Medicine*, 169(7), 467–473. <https://doi.org/10.7326/M18-0850>
- Vásquez Bernal, J. A., Posada Arrubla, A., & Laytón Coy, P. (2010). Perspectiva del ecoturismo en el altiplano cundiboyacense para conformar una red local. *Revista U.D.C.A Actualidad & Divulgación Científica*, 13(1), 147–156.

Vergori, A. S., & Arima, S. (2020). Seasonality in tourism: A review of problems and mitigation strategies. *Tourism Economics*, 26(1), 3–20. <https://doi.org/10.1177/1354816619875950>

Zambrano, F., González, D., & Peñaloza, R. (2017). El turismo rural: una visión desde el ámbito internacional, nacional y del estado Táchira – Venezuela. *AiBi Revista de Investigación, Administración e Ingeniería*, 5(1), 36–44. <https://doi.org/10.15649/2346030X.426>

8 Anexos

Anexo 1. Matriz prisma.

