

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS  
UNIMINUTO VIRTUAL Y A DISTANCIA

MAESTRÍA EN PAZ, DESARROLLO Y CIUDADANÍA

APROPANELA, PRODUCTORES CONSTRUCTORES DE DESARROLLO Y  
COHESIÓN SOCIAL A PARTIR DE LA APUESTA ASOCIATIVA EN EL MUNICIPIO  
DE GONZALEZ, CESAR

Modalidad: Proyecto de investigación en formato de Sistematización de experiencias

Autor

BOHORQUEZ PAVA EVERALDO

Directora

CLARA INES PEREZ GOMEZ

Doctora en Educación con Especialidad en Mediación Pedagógica

GONZALEZ-CESAR, COLOMBIA

NOVIEMBRE, 2021

### **Agradecimientos**

El trabajo adelantado con la asociación de productores de panela de González (APROPANELA) y especialmente al señor Carmen Aníbal Navarro nos permitió encontrar diferentes caminos para llegar a sistematizar la experiencia con el fin de lograr los objetivos comunes en pro del desarrollo y cohesión de los participantes, por tal motivo, enormes agradecimientos.

De igual forma, con el mayor sentimiento de cariño extendiendo agradecimiento a mi querida madre Libia Esther Pava Navarro, ser magnífico que, con su apoyo incondicional y colaboración, forjó desde el principio el camino a seguir y del tal modo alcanzar este momento tan anhelado.

Por último, hago extensivo el agradecimiento a la Corporación Universitaria Minuto de Dios (UNIMINUTO), en especial a la tutora Clara Inés Pérez Gómez, por brindar los espacios correctos y orientaciones necesarias en favor de lograr la meta propuesta.

## Resumen

El presente trabajo investigativo se refiere a la sistematización de la experiencia de APROPANELA, Asociación de Productores de Panela de González, Cesar, el cual pretende indagar, identificar, sistematizar y especificar las posibles alternativas al desarrollo de las unidades productivas.

La sistematización de la experiencia de APROPANELA analiza e identifica el proceso productivo de la panela y las relaciones sociales existentes en la asociación ya sean internas o externas, realizado con el aporte y acompañamiento específico de sus miembros, siendo, el equipo sistematizador conformado por los miembros de la junta directiva.

Cabe resaltar, la importancia que toma este tipo de investigación a favor de generar visibilidad, reconocimiento y formas de cambio de la asociación productiva, donde valoran la forma de vida campesina propia, construyen símbolos de revaloración hacia lo rural, continuidad de la tradición agrícola basados en formas de organización y siempre con la ambición a nuevos aprendizajes que fomenten el empoderamiento y calidad de vida de las unidades familiares productivas.

*Palabras clave:* Aprendizaje, asociatividad, vida campesina, revaloración de lo rural.

## Índice

|                                                                                       |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Capítulo 1. Proceso metodológico de la sistematización                                | 1  |
| Proceso previo a la sistematización                                                   | 1  |
| Conformación del equipo sistematizador                                                | 3  |
| Generalidades del grupo sistematización                                               | 5  |
| Definición del eje de sistematización                                                 | 8  |
| Elaboración del plan de trabajo                                                       | 11 |
| Capítulo 2. Contexto de origen de la experiencia                                      | 16 |
| Contexto general, González y APROPANELA                                               | 16 |
| Contexto geográfico de la región.                                                     | 16 |
| Contexto división político administrativa de González.                                | 16 |
| Contexto productivo y económico de González                                           | 17 |
| Contexto de la economía panelera en Colombia                                          | 19 |
| Antecedentes de APROPANELA                                                            | 22 |
| Capítulo 3. Reconstrucción narrativa de la experiencia                                | 24 |
| Orígenes y objeto social inicial de APROPANELA                                        | 24 |
| Trayectoria de APROPANELA                                                             | 26 |
| Misión, visión, objetivos, metas de APROPANELA                                        | 29 |
| Eje de sistematización 1. Economía campesina y transformación productiva              | 31 |
| La tierra elemento esencial para todos                                                | 32 |
| El trapiche, motor de producción y sostenibilidad                                     | 33 |
| La diversificación de cultivos en las fincas.                                         | 34 |
| Eje de sistematización 2. Organización relaciones internas y externas                 | 35 |
| Organización administrativa, visión grupal que engendra el poder de la transformación | 35 |
| Participación y relacionamiento social                                                | 36 |
| Participación y relación con entidades de aprendizaje.                                | 37 |
| Aspectos a mejorar.                                                                   | 38 |
| Logros palpables.                                                                     | 39 |
| Transformaciones visibles de APROPANELA.                                              | 39 |

|                                                                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Aprendizajes adquiridos.                                                                                       | 40 |
| Capítulo 4. Interpretación crítica de la experiencia reconstruida                                              | 41 |
| APROPANELA interpretación crítica.                                                                             | 41 |
| La familia eje fundamental.                                                                                    | 43 |
| Transformaciones socio ambientales.                                                                            | 43 |
| Busqueda de aprendizajes.                                                                                      | 45 |
| Capítulo 5. Teorización                                                                                        | 51 |
| Teorías y conceptos originados en la experiencia.                                                              | 51 |
| Formas de vida campesina.                                                                                      | 51 |
| Revaloracion de lo rural.                                                                                      | 52 |
| Asociatividad poder grupal.                                                                                    | 52 |
| Aprendizaje ondas de cambio.                                                                                   | 53 |
| Debate teórico conceptual.                                                                                     | 54 |
| Economía campesina.                                                                                            | 54 |
| Alternativas al desarrollo.                                                                                    | 56 |
| Autonomia organizacional.                                                                                      | 58 |
| Capítulo 6. Balance del proceso de sistematización, prospectiva de la experiencia y socialización del producto | 60 |
| Balance sobre el proceso de la sistematización realizada.                                                      | 60 |
| Aciertos y desaciertos de APROPANELA con la sistematización de la experiencia.                                 | 60 |
| Fortalezas descubiertas con la sistematización.                                                                | 60 |
| Prospectiva de la experiencia.                                                                                 | 61 |
| Socialiazación de la sistematización de la experiencia.                                                        | 63 |
| Conclusiones                                                                                                   | 64 |
| Referencias                                                                                                    | 67 |
| Apéndice                                                                                                       | 70 |

**Lista de Tablas**

|                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| Tabla 1 Caracterización de miembros APROPANELA.....                  | 5  |
| Tabla 2 Ejes y preguntas de sistematización .....                    | 10 |
| Tabla 3 Técnicas y codificación .....                                | 13 |
| Tabla 4 Técnicas utilizadas para la recolección de información. .... | 13 |
| Tabla 5 Cronograma y agenda .....                                    | 14 |
| Tabla 6 Normatividad FEDEPANELA.....                                 | 20 |
| Tabla 7 Identificación de las categorías análisis .....              | 41 |

**Lista de Figuras**

|                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------|----|
| Figura 1 División político administrativa González .....     | 17 |
| Figura 2 Sistema de producción caña panelera municipal ..... | 18 |
| Figura 3 Línea de Tiempo APROPANELA .....                    | 26 |
| Figura 4 Categorías y su relacionamiento.....                | 48 |
| Figura 5 Prospectiva, plan de acción APROPANELA.....         | 62 |

**Lista de Apéndice**

|                                                                     |     |
|---------------------------------------------------------------------|-----|
| Apéndice A Entrevistas, grupo focal y tertulias .....               | 71  |
| Apéndice B Registro fotográfico grupo de colaboradores .....        | 72  |
| Apéndice C Registro fotográfico sesiones de trabajo .....           | 72  |
| Apéndice D Consentimientos informados .....                         | 75  |
| Apéndice E Transcripciones entrevistas, grupo focal, tertulias..... | 83  |
| Apéndice F Matrices APROPANELA .....                                | 103 |

## **Capítulo 1. Proceso metodológico de la sistematización**

### **Proceso previo a la sistematización**

En el territorio de González Cesar, se observa la realidad del campesinado productor de panela, específicamente en los temas de productividad, asociatividad y propuestas alternativas al desarrollo, que necesariamente busca abrir espacios auténticos que ayuden al progreso de todos, procurando ser líneas de fuga a los modelos dominadores de desarrollo propios de los sistemas capitalistas. Se ha evidenciado que constantemente las crisis que afrontan los productores campesinos se deben a las constantes fluctuaciones de los precios en el mercado del producto final. Se percibe como un juego macabro mercantil de los intermediarios que fungen como acaparadores del producto y manejan a su antojo el precio, dejando sin ganancias al productor primario, el campesino.

A todo esto, le sumamos la displicencia del Estado colombiano frente al hecho de generar verdaderas políticas agrícolas que favorezcan el sector productivo micro o pequeño (familias campesinas); por otro lado, los altos costos de producción en relación a insumos, materiales y equipos de las economías campesinas; por si fuera poco, las condiciones generales de pobreza que existe en las familias productoras del sector se profundiza con la poca o nula transformación tecnológica de los sistemas productivos, que es otro de los factores que retrasan el deseo de mejorar las condiciones de vida y productividad de las familias campesinas. Estos y otros aspectos parecen ser invisibles a la humanidad circundante.

Para el caso específico que nos atañe, la sistematización de la experiencia de la Asociación Productora de Panela de González (APROPANELA), avanzar hacia el cambio propicia ir dejando atrás la sensación de siempre depender o desarrollarse a expensas del otro. Para ello es fundamental la organización y deseo de conformar grupos de trabajo dinámicos desde el saber hacer para llegar a ser lo soñado.

Los productores de panela del municipio de González-Cesar, manifiestan de forma natural el deseo mágico de poder transformar su pensar-sentir y actuar desde la reinvención productiva y social que compete la organización para que mejoren las condiciones de vida de las familias campesinas productoras de panela, reconociendo sus propósitos como parte integral de su desarrollo, la importancia de reconocer sus saberes, el arraigo por la tierra -que los vio nacer y labran de sol a sol-, visibilizar las prácticas realizadas en cada uno de sus ámbitos, reflexionar sobre su realidad social, económica, comercial y productiva en la cual están inmersos, al igual que adelantar procesos de revisión constante con el fin de ir mejorando como práctica organizativa y con amplias capacidades de cambio hasta el punto de llegar a reinventarse.

En favor del desarrollo de APROPANELA evocamos el sentir y el vivir de las familias campesinas inmersas en la Asociación, que representan la fuerza de trabajo incalculable, siendo el mecanismo ideal para afrontar la misma subsistencia de las unidades productivas. Del mismo modo, relacionar o reaccionar frente a los desafíos sociales, que implica la organización de trabajar todos para uno y uno para todos, desafíos productivos y económicos con su propia lógica desde la mirada de APROPANELA, interiorizando su relación con la tierra, la disponibilidad de recursos naturales, solidaridad de grupo y fuerza de trabajo constante para el sostenimiento y supervivencia, donde se equilibran los factores internos y externos de la dinámica del mercado, impostando el bienestar de todas las familias campesinas presentes.

Es necesario resaltar, el valor de APROPANELA queriendo salir de la pasividad, para convertirse en sujetos de cambio, asociación autónoma en constante transformación, que se resisten a seguir siendo consumidos por la realidad de la vida que les ha tocado vivir, mercados voraces, políticas agrícolas por parte del gobierno indolentes con el pequeño productor, intermediarios ávidos por explotarlos y dejarlos prácticamente sin ganancias para sobrevivir, de tal modo, el grado de heterogeneidad que posee APROPANELA y su poder de cambio profundiza las ganas de reinventarse. Para ello, la creación de espacios donde el aprendizaje colectivo e individual forma parte de su diario vivir y el afianzamiento de las relaciones

humanas de orden interno y externo, facilitan potenciar los valores presentes en cada uno de los miembros de la asociación, sin olvidar la interacción con la naturaleza, la tierra, la familia y la sociedad en general. Todo se integra de forma armónica con la idea primordial del desarrollo socioeconómico de las familias campesinas del municipio de González, Cesar, resaltando el equilibrio racional de las cadenas productivas y sistemas organizativos campesinos con el fin de mejorar las condiciones de vida de todos.

### **Conformación del equipo sistematizador**

Uno de los aspectos más relevantes e importantes en este trabajo de sistematización de la experiencia de la Asociación de Productores de Panela de González-Cesar “APROPANELA”, yace en el compromiso y papel preponderante de los asociados como ejes centrales del quehacer cotidiano en referencia a la edificación de conceptos, narración de la experiencia, vivencias, charlas, análisis críticos constructivos y el interés demostrado desde su papel como protagonistas de su propia historia, dando lugar al intercambio de saberes y sentidos que fomentan la retroalimentación entre los actores principales y el facilitador acompañante investigador (estudiante de la maestría). Es así, que nos allanamos hacia lo escrito por (Jara, 2011) en el campo de la educación popular y de trabajo en procesos sociales, referido no sólo a datos o informaciones que se recogen y ordenan, sino a obtener aprendizajes críticos de nuestras experiencias. Por eso, no decimos sólo sistematización, sino sistematización de experiencias.

Las experiencias son procesos históricos y sociales dinámicos: están en permanente cambio y movimiento, en consecuencia, el proceso se centra en las reflexiones propias y expresiones naturales de los participantes, que, para el ejercicio de la sistematización, el grupo queda conformado de la siguiente manera (Jara, 2018):

Facilitador, acompañante investigador: Apunta específicamente al estudiante de la Maestría en Paz, Desarrollo y Ciudadanía de la Corporación Universitaria Minuto de Dios

UNIMINUTO, Everaldo Bohórquez Pava, persona encargada de acompañar el desarrollo metodológico de los aportes cognitivos y prácticos de APROPANELA.

Donadores de la experiencia: Aquí están inmersos todos los asociados de APROPANELA que son alrededor de 47 productores de panela asociados, ofreciendo toda su sabiduría y conocimiento al respecto de la experiencia, su manera de ver y compartir su esencia desde un pasado vivido, en el hoy, para afrontar un futuro.

Grupo sistematizador: Hace referencia a un grupo de personas, con amplia trayectoria en APROPANELA, iniciadores del proceso asociativo, liderazgo innato, comprometidos con el servicio comunitario productivo, cúmulos de información primordiales para la compilación de información, con sentidos abiertos a la formación y creación de nuevas formas al desarrollo integral, constituyéndose en referentes en todos los temas que embargan al desarrollo de la asociación. Es por ello, que se vislumbra un camino sinérgico propio de la cohesión y vínculos estrechos de familiaridad a raíz de un bien común para todos, dando lugar al engranaje perfecto entre el facilitador, acompañante investigador y los miembros del grupo sistematizador:

Carmen Aníbal Navarro, Presidente de APROPANELA, residente en la vereda Quebrada Estancia, administrador de la finca denominada El Tigre, persona activa con altos niveles de liderazgo y trabajador incansable por el bienestar general, en especial la de su familia la cual comparte las labores arduas del cultivo de caña panelera.

Darwin Abeyve Osorio Duarte, Productor asociado APROPANELA, copropietario de la finca de caña panelera ubicada en el sector del Pantano, persona organizada y disciplinada que fomenta la organización como elemento primordial para alcanzar el éxito, de igual forma, trabaja en el sector educativo del municipio como director del centro educativo Bùrbura.

Jaime Portillo, Productor asociado APROPANELA, persona joven emprendedora con ganas de forjar nuevas ideas en el mejoramiento productivo y de comercialización de la panela, trabajador en la finca ubicada en la vereda Bujaravita.

Luis German Osorio Osorio, miembro de la junta directiva de APROPANELA, además es funcionario de la Unidad Campesina Agropecuaria, institución antes llamada Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria UMATA, en la que funge como coordinador. Persona inquieta por generar proceso de cambios y propiciar mejores espacios en lo referente al cultivo de la caña panelera y la comercialización de la panela como producto insigne del municipio.

### Generalidades del grupo sistematización

Para posicionar el gran valor que posee el grupo de sistematización en el proceso, es adecuado mencionar los actores principales, que corresponden a los 47 miembros o familias productivas campesinas que pertenecen a la asociación productora de panela APROPANELA, que de acuerdo a un encuentro con los miembros de la junta directiva, nos tomamos a la tarea de elaborar un cuadro de categorización de los miembros, donde emerge las características o posicionamiento natural de dichas personas en la asociación, dibujando un mapa para la selección clara y precisa del grupo de sistematización antes mencionado.

Tabla 1 Caracterización de miembros APROPANELA

| GRUPO                       | No DE<br>MIEMBROS | % DE MIEMBROS | CRITERIO                                                                                   |
|-----------------------------|-------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Súper activos</b>        | 4                 | 8,5           | Comprometidos ampliamente con APROPANELA, Líderes                                          |
| <b>Activos</b>              | 9                 | 19            | Asociados expectantes con gran sentido de colaboración                                     |
| <b>Modernamente activos</b> | 3                 | 6,5           | Asociados que interviene de forma esporádica, realizan aportes                             |
| <b>Mínimamente activos</b>  | 31                | 66            | Asociados con señales de desinterés se encuentran inmersos con apariciones mínimas o nulas |

*Fuente:* Elaboración J.D APROPANELA e investigador.

El grupo de sistematización es vital para el desarrollo efectivo de la investigación, no solamente coordina los encuentros para la sistematización de la experiencia, sino que proporciona o ejerce tareas propias a la preparación y formación de los participantes en cuanto al saber-hacer, brindando las herramientas adecuadas para desarrollar en los grupos focales y entrevistas; posibilitan el acercamiento y compaginan al unísono para que las jornadas sean lo más provechosas posibles y todos puedan aportar sus vivencias desde sus miradas y sentires profundos aproximadas al eje central que concierne a la economía campesina; realizan un acercamiento previo con los posibles participantes, con los cuales orientan la exposición de las acciones realizadas basadas en su desarrollo como APROPANELA y conjunto organizativo productivo.

De igual forma, los procesos de formación y preparación del grupo sistematizador se engloba en el deseo y capacidad de transformación que posee APROPANELA, basados en los datos arrojados en el cuadro anterior, donde cuatro personas reúnen las mejores cualidades para aportar al proceso. Con estas personas se coordinan encuentros de apropiación de conceptos y elementos de formación de la sistematización de la experiencia, creando espacios cognitivos amplios para ser replicados al resto de miembros de APROPANELA.

En el grupo de sistematización se centra todo el poder de análisis y conservación del sentir de los asociados a razón de abordar todos los sentimientos e información esbozados a favor de la sistematización de la experiencia, para ello, se plantearon las siguientes técnicas de recopilación de información:

**Observación:** Acción importante con la cual se logra observar las prácticas y funcionalidad de las familias campesinas vinculadas con APROPANELA, lugar donde realizan sus actividades diarias, su interacción dentro de la familia y con las demás familias productoras acercándonos a identificar sus condiciones generales de vida y relacionamiento social de forma amigable y consensuada. para lo cual (Sampieri, Fernández & Batista, 2014) dicen que en esta etapa se podrá “observar, indagar, a través de un proceso interpretativo, interactivo y

recurrente, donde se hizo uso de notas de campo, bitácoras, rejillas de observación, entrevistas, así como fotografías y uso de medios audiovisuales durante el proceso; ésta ruta conducirá a la revisión del planteamiento inicial” (p. 357).

**Entrevista:** Para Taylor & Bogdan, citado en (Axpe, 2015) “representan la técnica de excavar para adquirir conocimiento sobre la vida social; éstas son flexibles y dinámicas y van dirigidas a la comprensión de las perspectivas que tienen los informantes respecto a sus vidas, experiencias o situaciones”, es así como, esta técnica permitió la oportunidad de conectar al entrevistador con los entrevistados desde la flexibilidad que ofrece, cuando hablamos de una entrevista semi-estructurada, donde es agradable percibir la libertad que posee el entrevistado de expresar su sentimientos u opinión frente al tema, siendo fluida, sin descuidar el valor y sentir de las palabras del entrevistado. Para esto se realizaron seis entrevistas donde los protagonistas eran los miembros de APROPANELA.

**Grupo focal:** Según Rodríguez (2012) “consiste en una entrevista grupal dirigida por un moderador a través de un guion de temas o de entrevista. Se busca la interacción entre los participantes como método para generar información”, desde lo expuesto, en este punto se realizó un grupo focal con once participantes, de los cuales nueve eran hombres y dos mujeres, posteriormente, se realizaron tres tertulias con la participación de diez, siete y quince personas respectivamente, todo esto con el fin de indagar y descubrir las experiencias profundas del grupo en torno a sus labores más insignes correspondientes al ámbito socioeconómico, asociatividad y la familia campesina productiva.

**Línea de tiempo:** “Es una representación gráfica de una secuencia cronológica de los eventos de una historia, proceso o narración. brinda al investigador un medio simplificado para comprender cómo los distintos eventos, personas y acciones desempeñaron un rol en un proceso o período determinado” (Ludcchart, 2016), para el caso del estudio esta técnica específicamente de implementación se efectuó con la junta directiva y grupo de sistematización, para conocer los hitos significativos de APROPANELA, en orden cronológico

reflexionando entorno a los cambios o transformaciones de la asociación; espacio que nos afirma el deseo de volcar la mirada hacia el desarrollo de alternativas autónomas, con el fin de mejorar las condiciones de todos.

**Análisis documental:** Es definido según castillo (2015) como “un conjunto de operaciones encaminadas a representar un documento y su contenido bajo una forma diferente de su forma original, con la finalidad posibilitar su recuperación posterior e identificarlo” lo que permitió profundizar desde un medio físico todas las acciones de la asociación que han sido recopiladas a lo largo del tiempo y se han podido documentar, cumple con los estándares de expresar de la mejor forma lo realizado, al mismo tiempo deja un sabor de querer hacer más y más por el bienestar de APROPANELA. Los tipos de documentos estudiados hacen referencia específicamente documentos propios de la asociación como: reseña histórica, actas de APROPANELA, trabajos de investigación realizados a APROPANELA, al mismo tiempo, documentos oficiales de los sistemas agropecuarios de orden municipal, departamental y nacional.

### **Definición del eje de sistematización**

Partiendo básicamente del interés grupal de APROPANELA y la gran experticia del grupo sistematizador, al igual que la extensa experiencia acumulada a lo largo de estos 14 años de vida legal por parte de los asociados, cabe indicar que se examinaron los ámbitos en los cuales se quiere plantear la sistematización, para ello, se realizaron varias sesiones de intercambio de saberes enmarcados en el sentir autentico de APROPANELA desde sus adentros, teniendo como protagonistas los mismos asociados, para lo cual se determina una serie de análisis internos y externos, tanto en el grupo sistematizador con la ejecución de dos reuniones los días 15 y 22 del mes de septiembre de 2019 en el casco urbano del municipio de González y, con el grupo de donadores de la experiencia, reunión realizada el 31 de octubre del mismo año en la finca El Pantano, propiedad de los productores y asociados señores Ramón Lozano y Darwin Abeyve Osorio.

Para la definición de los ejes de sistematización fue fundamental el sentido de pertenencia y pertinencia de los participantes en torno a reconocer sus saberes y debilidades, visibilizar su práctica colectiva, siendo capaces de reflexionar sobre su papel y realidad socio-económica y productiva, con el ánimo de mejorar sus cualidades de vida a favor de poder reinventarse y encontrar el camino correcto desde su propia experiencia.

La sistematización de la experiencia de APROPANELA, intenta escudriñar los aspectos fundamentales que comprenden la práctica asociativa de los productores de panela de González como constructores de desarrollo y afinidad socio productiva, siendo una alternativa al desarrollo que permite mejorar las condiciones en cada uno de los espacios donde se desenvuelven. Ello suscita la siguiente pregunta principal, siendo de gran atractivo para todos: ¿De qué forma la Asociación de Productores de Panela de González APROPANELA genera el proceso asociativo como parte integral del desarrollo socioeconómico de las familias campesinas del municipio de González, Cesar?

Además, surgen algunos interrogantes vinculados de manera auxiliar que promulgan el desarrollo eficaz de la pregunta central, emergiendo los aspectos relevantes de economía campesina y la organización: ¿Cómo es la relación entre los aspectos tecnológicos de producción, trabajo familiar y tenencia de tierra?, ¿Cuál es la forma de trabajo de las familias productoras de APROPANELA?

Al mismo tiempo y por medio del diálogo y reuniones grupales realizadas cada semana desde inicios del mes de septiembre del año 2019, siendo llevada a cabo en las instalaciones del salón de actos de la escuela urbana mixta de González-Cesar o en alguna de las fincas productoras de panela asociadas a APROPANELA(según disposición y temas a tratar), se llega al acuerdo de forjar el eje central o temática básica significada a retratar las acciones desarrolladas por APROPANELA referentes a los procesos socioeconómicos y productivos como elementos fundamentales de cambio. Por tal motivo nos arroja la siguiente tabla resumen de preguntas utilizadas en la entrevista y grupo focal.

Tabla 2 Ejes y preguntas de sistematización

| EJES         |           |                                | PREGUNTAS POR EJE                                                                                 |
|--------------|-----------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Economía     | campesina | -                              | 1. ¿Qué nos hace falta para mejorar la producción?                                                |
|              |           |                                | 2. ¿Cómo han sido los aprendizajes referentes a la economía de las familias asociadas?            |
|              |           |                                | 3. ¿Qué sensación poseen los asociados frente a los procesos capacitación productiva?             |
|              |           |                                | 4. ¿Qué cambios a nivel económico han surgido en los asociados de APROPANELA?                     |
| Organización | –         | Relaciones internas y externas | 1. ¿Por qué concebimos la idea de asociarnos?                                                     |
|              |           |                                | 2. ¿Cuáles serían los factores o elementos por los cuales la participación en APROPANELA es baja? |
|              |           |                                | 3. ¿Cómo son las relaciones interpersonales entre los asociados productores de APROPANELA?        |

*Fuente:* Elaboración propia investigador.

Cada una de las discusiones frente al tema de los ejes de sistematización y preguntas orientadoras del proceso profesan el aval de los grupos, en favor de las apreciaciones surgidas a lo largo de las sesiones de trabajo proferidas a lo largo del inicio del proceso consensuado de sistematizar la experiencia de APROPANELA. Asimismo, queda claro la facultad de flexibilidad correspondiente, si es el caso que existan posibles procesos modificatorios en su forma o contexto acorde al desarrollo de la sistematización de la experiencia, surgiendo ejes o preguntas emergentes, dado las dinámicas de cambio y proyecciones que se pueden ir anexando al diálogo con los actores primarios entrelazados con su entorno.

Para APROPANELA es importante dar a conocer y documentar su proceso asociativo por medio de la sistematización de la experiencia, la cual resume su sentir, su quehacer, interioriza las condiciones en la que se desarrollan, proporciona una construcción de saberes de forma ordenada acorde a sus valores y acciones, les permite reflexionar sobre su realidad socioeconómica visibilizando las posibles transformaciones frente a las alternativas al desarrollo que se presentan, esto coloca al descubierto la capacidad de reinventarse que poseen, de esta

manera proporcionar a todos los asociados nuevas formas de sostenibilidad socio-productiva, al mismo tiempo, afianzar sus lazos de solidaridad y hermandad que siempre los ha mantenido juntos con el fin de afrontar unidos las dificultades que se puedan presentar.

### **Elaboración del plan de trabajo**

A raíz del proceso de sistematización de APROPANELA cabe señalar el entusiasmo y ganas de trabajar por parte de los asociados, dónde los espacios de encuentro forman una rutina bastante provechosa creándose ambientes de confianza con el fin de potenciar los saberes y valores compartidos hacia el mejoramiento y transformación positiva. Al mismo tiempo, la comprensión del diseño se realizó de acuerdo a las consideraciones básicas y precisas que conciernen a la sistematización dando sentido a la mezcla de acciones, ya sean de forma individual como los de corte colectivo, lo cual ofrece una mirada del proceso de avance en cuanto a los desafíos, compromisos, tareas y capacidades propias de la sistematización.

A lo largo del proceso se tuvieron en cuenta criterios vivos, contruidos desde la práctica por y para la sistematización, figurando el criterio de organización en referencia de aprendizajes y espacios creados para el favorecimiento del cambio transformador y, por último, el criterio de productividad en cuanto a la economía campesina.

Abordando el tema de las técnicas de recopilación de información, es preciso detallar los espacios de enlace propuestos para la sistematización de la experiencia de APROPANELA, en dónde se abordaron de la siguiente manera:

**Espacio de cohesión:** en este espacio, se hizo lo concerniente al contacto viable y pactado entre el facilitador, acompañante investigador con los donadores de la experiencia, al mismo tiempo con el grupo sistematizador, trabajo realizado con el fin de dar a conocer los principios de la sistematización, metodología y componentes generales del proceso. Espacios de encuentros realizados los días 2, 9 y 16 del mes de septiembre de 2019 en las instalaciones del salón de actos de la escuela urbana mixta de González Cesar, una vez por semana.

Adicionalmente se realizaron investigaciones documentales frente al desarrollo de experiencias afines y conceptualización teórica.

**Espacio de aplicación y comprensión:** en este espacio, se orienta el trabajo hacia el desarrollo analítico y comprensivo de las experiencias propias de APROPANELA, partiendo de su práctica para la construcción de saberes, donde se detallan historias mediante procesos participativos, se visibilizan las experiencias propiciando intercambio de saberes, por lo tanto, el grupo focal y/o tertulias, la línea de tiempo, las entrevistas individuales y colectivas (año 2020 y 2021), inclusive, la observación influyó de manera positiva para acoplar el sentir de los actores recopilando el saber, el cual fluye de forma armónica con cada una de las palabras arrojadas al centro de la experiencia a sistematizar. También y de forma paralela, se recurre a la revisión documental de fuente escrita como lo es la reseña histórica de la asociación, actas de constitución, estatutos e investigaciones genéricas que implican o aportan al colectivo y escritos afines a los procesos asociativos productivos, espacios puestos en marcha entre los meses de septiembre y noviembre de 2019, siendo el espacio de encuentro las instalaciones del salón de actos de la escuela urbana mixta de González-Cesar y en una ocasión se realizó la actividad in situ en la finca El Tigre, de la vereda Quebrada Estancia, el día 30 de septiembre de 2019, experiencia enriquecedora donde se compartió ideas, puntos de vista en relación al ámbito social y económico de APROPANELA, con el fin de forjar la experiencia a razón de encontrar el beneficio común.

**Espacio de reflexión:** el grupo de sistematización y dadores de conocimiento fomentan el arte de la autocrítica y reflexión frente a las acciones desarrolladas, obstáculos presentados, niveles de avance en lo referente a las tareas de ordenar, clasificar, comprimir, analizar y detallar la información, teniendo en cuenta las condiciones de la sistematización.

**Espacio de comprensión e interpretación:** en este espacio, el grupo sistematizador devela de forma clara y precisa la profundidad de la experiencia en cuanto a su desempeño metodológico, critico, aportante frente a los interrogantes suscitados.

**Espacio de fomento:** en este espacio se realiza la socialización de la experiencia objeto de la investigación, exponiendo las conclusiones y resultados mediante un documento escrito y conversatorio, donde, participa asociados de APROPANELA, grupo sistematizador, posibles instituciones del estado de nivel municipal, regional, departamental y nacional, al igual las diferentes organizaciones afines presentes en la región.

Retomando el espacio de aplicación y comprensión en referencia al proceso de participación de la experiencia, se utilizan diferentes técnicas e instrumentos para la recolección de la información, el actor representativo participante y por último se registra un código o sigla que identifica de forma simple el asunto realizado.

Tabla 3 Técnicas y codificación

| <b>Técnica o instrumento</b> | <b>Código</b> | <b>Actor representativo-participante</b>        | <b>Sigla</b>      |
|------------------------------|---------------|-------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Grupo focal</b>           | GrF           | Asociación de productores de panela de González | APROPANELA        |
| <b>Entrevista</b>            | Entre.        | Asociación de productores de panela de González | Nombre y apellido |
| <b>Análisis documental</b>   | AnDo          | Asociación de productores de panela de González | APROPANELA        |
| <b>Línea de tiempo</b>       | LT            | Junta directiva                                 | JD                |
| <b>Observación</b>           | Obs.          | Familia, consumidores, productores              | Fam, Cons, Pro    |

*Fuente:* Elaboración propia investigador.

Tabla 4 Técnicas utilizadas para la recolección de información.

| <i>TECNICA</i>      | <i>NOMBRE Y APELLIDO</i>                        | <i>CÓDIGO</i> | <i>Rol</i>                                           | <i>Fecha de aplicación de instrumento</i> |
|---------------------|-------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Análisis Documental | Everaldo Bohórquez Pava y Carmen Aníbal Navarro | AnDo          | Estudiante de la maestría y el presidente APROPANELA | Año 2019                                  |
| Grupo focal 1       | Algunos Miembros APROPANELA                     | GrF 1         | Capacitación de miembros APROPANELA                  | 24-09-2019                                |
| Grupo focal         | Miembros de APROPANELA                          | GrF           | Miembros de APROPANELA                               | 30-09-2019                                |
| Grupo focal 2       | Algunos Miembros de APROPANELA                  | GrF 2         | Asociados APROPANELA                                 | 31-10-2019                                |
| Grupo focal 3       | Algunos Miembros de APROPANELA                  | GrF 3         | Asociados APROPANELA                                 | 11 al 17- nov- 2019                       |
| Grupo focal 4       | Algunos Miembros de APROPANELA                  | GrF 4         | Asociados APROPANELA                                 | Octubre 2021                              |

|              |                           |       |                               |                              |
|--------------|---------------------------|-------|-------------------------------|------------------------------|
| Entrevista 1 | Carmen Aníbal Navarro     | Entre | Presidente de APROPANELA      | Año 2020                     |
| Entrevista 2 | Luis German Osorio Osorio | Entre | Asociado de APROPANELA        | Año 2020                     |
| Entrevista 3 | Nain Barrera Arciniegas   | Entre | Asociado heredero             | Año 2020                     |
| Observación  | Everaldo Bohórquez Pava   | Obs   | Estudiante de la maestría     | Desde el 2018 hasta la fecha |
| Entrevista 4 | Jorge Eduardo Santiago    | Entre | Productor de Panela, heredero | Septiembre 2021              |
| Entrevista 5 | Cristo Ved Pava           | Entre | Productor asociado de Panela  | Septiembre 2021              |
| Entrevista 6 | Celina Navarro            | Entre | Dueña de finca de panela      | Septiembre 2021              |

Fuente: Elaboración propia investigador.

En este sentido, se comprende la elaboración de un cronograma de trabajo que detalla las acciones a realizar:

Tabla 5.

Cronograma y Agenda

| ACCIONES                                | sep. 2019 |   |   |   | oct 2019 |   |   |   | nov 2019 |   |   |   | dic 2019 |   |   |   | año 2020 trimestres |   |   |   | ene, feb, mar, abr 2021 |   |   |   | may, jun, jul 2021 |   |   |   | ago, sep. 2021 |   |   |   | oct, nov 2021 |  |  |  |
|-----------------------------------------|-----------|---|---|---|----------|---|---|---|----------|---|---|---|----------|---|---|---|---------------------|---|---|---|-------------------------|---|---|---|--------------------|---|---|---|----------------|---|---|---|---------------|--|--|--|
|                                         | 1         | 2 | 3 | 4 | 1        | 2 | 3 | 4 | 1        | 2 | 3 | 4 | 1        | 2 | 3 | 4 | 1                   | 2 | 3 | 4 | 1                       | 2 | 3 | 4 | 1                  | 2 | 3 | 4 | 1              | 2 | 3 | 4 |               |  |  |  |
| Espacio de cohesión                     |           |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |                     |   |   |   |                         |   |   |   |                    |   |   |   |                |   |   |   |               |  |  |  |
| Espacio de aplicación y comprensión     |           |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |                     |   |   |   |                         |   |   |   |                    |   |   |   |                |   |   |   |               |  |  |  |
| Espacio de reflexión                    |           |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |                     |   |   |   |                         |   |   |   |                    |   |   |   |                |   |   |   |               |  |  |  |
| Espacio de comprensión e interpretación |           |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |                     |   |   |   |                         |   |   |   |                    |   |   |   |                |   |   |   |               |  |  |  |
| Espacio de fomento                      |           |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |                     |   |   |   |                         |   |   |   |                    |   |   |   |                |   |   |   |               |  |  |  |
| Agenda de reuniones                     |           |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |                     |   |   |   |                         |   |   |   |                    |   |   |   |                |   |   |   |               |  |  |  |
| Grupo Focal                             |           |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |                     |   |   |   |                         |   |   |   |                    |   |   |   |                |   |   |   |               |  |  |  |
| Entrevista                              |           |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |                     |   |   |   |                         |   |   |   |                    |   |   |   |                |   |   |   |               |  |  |  |
| Observación                             |           |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |                     |   |   |   |                         |   |   |   |                    |   |   |   |                |   |   |   |               |  |  |  |
| Análisis documental                     |           |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |                     |   |   |   |                         |   |   |   |                    |   |   |   |                |   |   |   |               |  |  |  |
| Línea de tiempo                         |           |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |          |   |   |   |                     |   |   |   |                         |   |   |   |                    |   |   |   |                |   |   |   |               |  |  |  |

Fuente: Elaboración propia investigador.

Como se puede evidenciar en la programación y planificación del trabajo, los tiempos transcurrieron desde el 2019 a 2021, pero de igual forma, se suscitaron diferentes inconvenientes que dificultaron la ejecución del cronograma de trabajo correspondiente, en primer lugar, uno de los factores fu referente a las elecciones regionales del 27 de octubre de 2019 para elegir gobernadores, diputados, alcaldes, concejales y ediles de las juntas

administradoras locales del territorio nacional, dado que, todo el tema electoral fomenta ausencias en la diferentes reuniones programadas. Por otro lado, las fiestas decembrinas y fiestas patronales del municipio como costumbre o tradición de los habitantes, nos acarrea el aplazamiento de las reuniones. Por último y más reciente hecho de orden mundial con la pandemia del COVID - 19, donde se emite un decreto presidencial de aislamiento preventivo obligatorio desde el 25 de marzo de 2020 hasta el 13 de abril de 2020, el cual es prorrogado hasta el día 26 de abril de 2020, posteriormente se sigue con las diferentes normas de bioseguridad, confinamiento y aislamiento inteligente aspectos que retrasan o dificultan la implementación de las acciones correspondientes a las sistematización de la experiencia de APROPANELA.

## **Capítulo 2. Contexto de origen de la experiencia**

### **Contexto general, González y APROPANELA**

#### **Contexto geográfico de la región.**

Para empezar, debemos referirnos de forma general a la ubicación de González, siendo la Serranía del Perijá nuestro espacio geográfico el cual se ubica en la parte nororiental del país departamentos del Cesar, La Guajira y Norte de Santander, compartiendo frontera con Venezuela. Al mismo tiempo, debemos mencionar la región del Catatumbo, con la cual se comparten límites fronterizos con el municipio de Convención y la provincia de Ocaña del departamento de Norte de Santander, donde se caracteriza por presentar alta disponibilidad de recursos naturales, variedad climática y suelos aptos para la agricultura diversificada.

#### **Contexto: división político administrativa de González.**

Es indispensable describir de forma rápida el municipio de González-Cesar, el cual está enclavado en las estribaciones de la cordillera oriental (zona adyacente al Catatumbo), rincón fresco del ardiente Cesar, municipio fundado en el año 1657, con inmejorables condiciones agroclimáticas, altura promedio de 1350 m.s.n.m.<sup>1</sup> clima templado, suelos productivos, regímenes de lluvias apropiados, un territorio de aproximadamente 76 km<sup>2</sup>, conformado por nueve corregimientos: San Isidro, La Floresta, Búrbura, Montera, Culebrita, Mata de Fique, Bujaravita, Vijagual y El Potrero; Al mismo tiempo once veredas: Paramillo, El Chorrón, Cerro Azul, San Cayetano, Tequendama, Quebrada Estancia, El Oso, El Chamizo, Bujurama, Cotorreras y Salobritos; A nivel urbano cuenta con nueve barrios: Caol I, El Carretero, La Plaza, El Comercio, El Palomar, Cementerio, La Villa, Caol II y Cristo Rey (Alcaldía municipal).

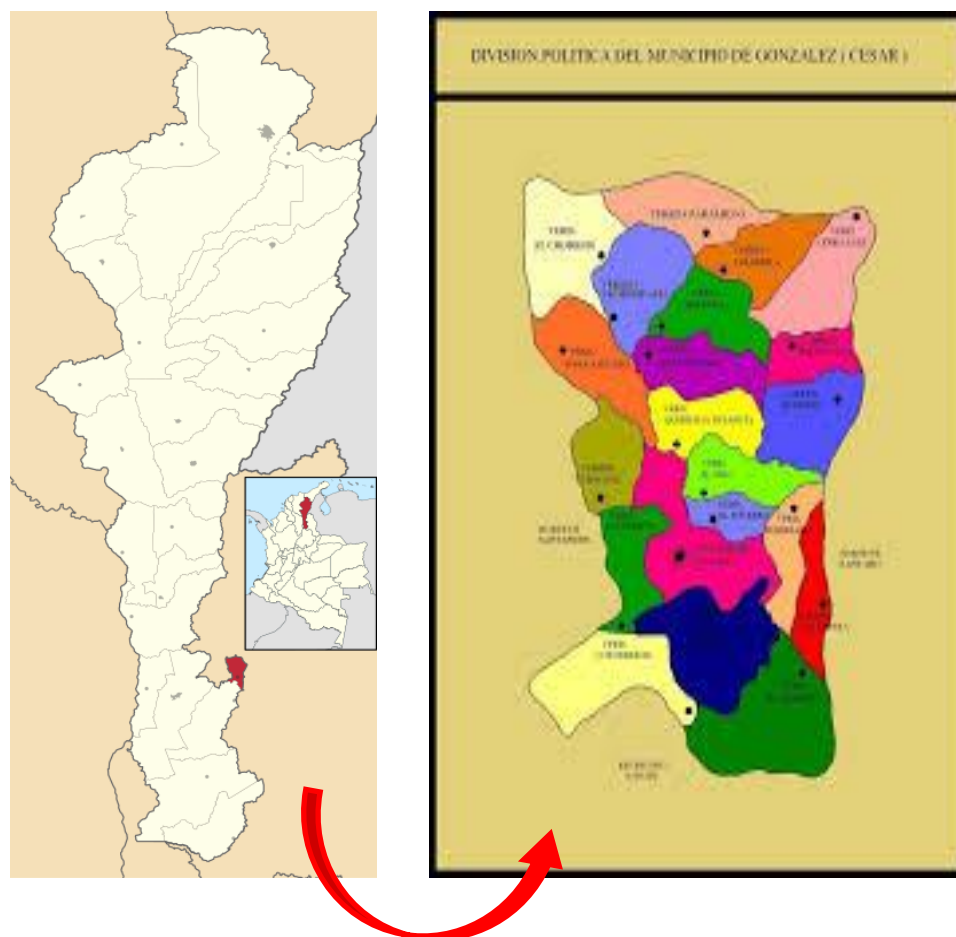


Figura 1. División político administrativa González  
Fuente: Alcaldía municipal

### Contexto productivo y económico de González

Las diferentes condiciones del municipio frente a la caracterización de las cadenas agropecuarias en referencia a la caña panelera para el municipio de González-Cesar, se analizan desde los siguientes aspectos<sup>1</sup>:

**Aptitud del cultivo de caña:** la caña panelera *Saccharum offinarum* L. Para el departamento del Cesar ocupa el décimo cuarto puesto de la producción nacional

<sup>1</sup>Basados en el Plan de Departamental de Extensión Agropecuaria 2020 – 2023 (PDEA) del departamento del Cesar “Lo hacemos mejor”.

representando en promedio 1.5%. Dicho esto, el municipio de González para el departamento proporciona una aptitud alta para este cultivo, pudiéndose evidenciar el siguiente esquema que enmarca el área sembrada (ha) en hectáreas, producción (t) en toneladas y rendimiento (t/ha) toneladas sobre hectáreas a corte de 2018.

**EVA 2018 para el cultivo de caña.**

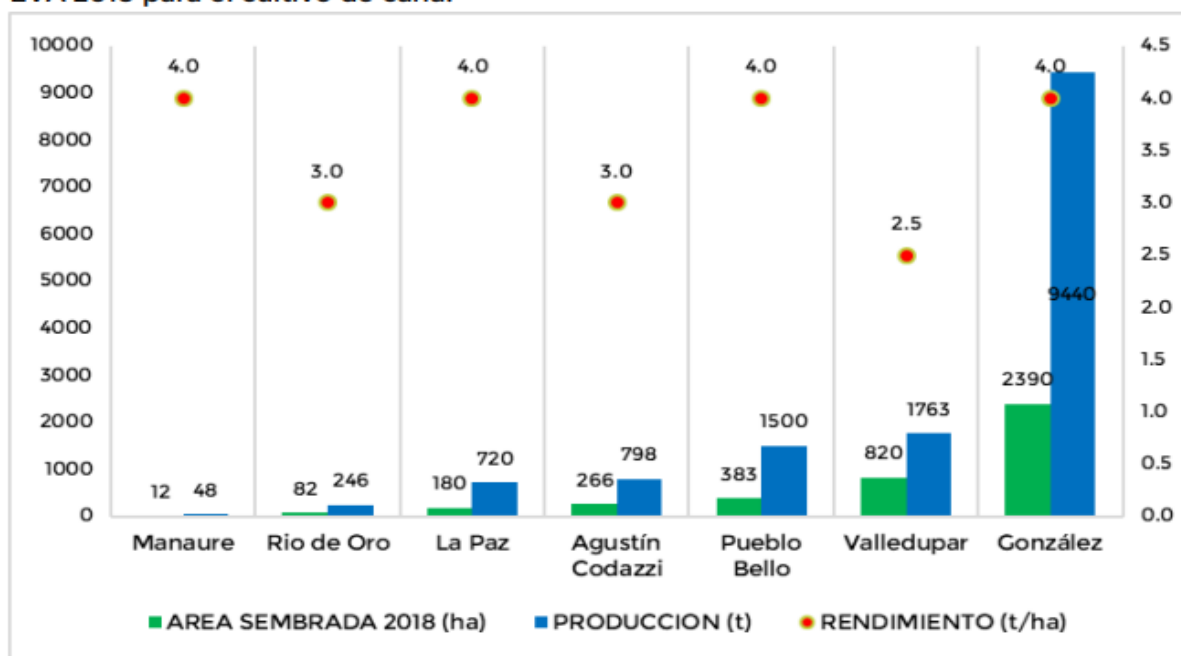


Figura 2 Sistema de producción caña panelera municipal

Fuente: (PDEA, 2020-2023)

En el municipio de González existen 2390 hectáreas de caña sembradas arrojando 9440 toneladas de producción neta a razón de un rendimiento de 4 toneladas por hectárea sembrada, ubicándose a nivel departamental como uno de los mayores cultivadores de caña panelera, a su vez, el de mayor producción.

**Aspectos ambientales:** el municipio de González presenta un clima ligeramente húmedo, en cuanto a la cota de nivel mínimo de 1000 y máximo de 1800 msnm, precipitación promedio de 1200 mm y temperatura promedio de 20°C y 22°C con evapotranspiración potencial de 990mm.

**Aspectos culturales:** González cuenta con gran riqueza cultural donde se destaca las fiestas patronales de San Juan Crisóstomo y San Roque dado el alto fervor religioso que caracteriza a cada uno de los habitantes del territorio, de igual forma se promulga por la celebración religiosa de Semana Santa, eventos de navidad y fin de año amenizados por los grandes músicos que brotan de esta tierra. Por otro lado, el municipio depende exclusivamente del sector rural y su cultura es trabajar la tierra como factor preponderante en el desarrollo económico y social, gente amable y colaboradora, forjadora de sueños.

Por todo lo dicho, el sector agropecuario y en sí los campesinos productores o labriegos son los actores principales en este entramado de supervivencia social, es decir, son indispensables por su aporte a la economía, productividad y sostenibilidad socio - ambiental. Como bien se expresó el cultivo de caña es el principal producto del municipio, del cual depende la mayoría de las familias campesinas y es producido en todo el territorio municipal.

### **Contexto de la economía panelera en Colombia**

En un estudio de (Machado, 2011), una de las principales conclusiones a las cuales se llegó es que Colombia es “más rural de lo que pensamos”, ya que un 32% de los colombianos son habitantes rurales y en las tres cuartas partes de los municipios (862 de un total de 1150), persisten relaciones propias de las sociedades rurales. Lo mencionado evidencia que el sector rural es preponderante en los procesos económicos, sociales y políticos del país.

De acuerdo con cifras de FEDEPANELA-Fondo de Fomento, para el año 2020 el país alcanzó un total de 198.470 ha sembradas, un área cosechada de 171.708 ha, un promedio de rendimiento de 6.35 toneladas de panela por hectárea y una producción total de 1.090.488 toneladas de panela, en 29 departamentos del país.

Sin embargo, las precarias condiciones en la cuales se encuentran los campesinos productores de caña panelera en González-Cesar, la falta de capacitación tecnológica en los

procesos de producción, el déficit en cuanto a la infraestructura para la producción de panela, la poca asistencia técnica para la producción, fabricación y comercialización del producto afecta las condiciones de vida de los productores; la poca o nula inversión del Estado en planes o programas de apoyo al campo afectan la competitividad del producto producido en el territorio; los escasos procesos de asociatividad no permiten el fortalecimiento del sector panelero y, que se posicione como realmente deber ser, como producto bandera municipal.

Existen diferentes normatividades del gobierno colombiano que reglamentan todos los procesos de producción y comercialización de alimentos y que promueven políticas para tecnificar los procesos productivos. Estas normas están inmersas en temáticas tan amplias como se explican en la siguiente tabla:

Tabla 6. Normatividad FEDEPANELA

| Área              | Normatividad             | Aspecto                                                                                                                                                   |
|-------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Comercial</b>  | Resolución 16379 de 2003 | Reglamenta el control metrológico y del contenido de producto en pre empacados                                                                            |
|                   | Resolución 333 de 2011   | Por el cual se establece el reglamento técnico sobre los requisitos de rotulado nutricional que deben cumplir los alimentos envasados para consumo humano |
| <b>Ambiental</b>  | Decreto 1594 de 1984     | Usos del agua y residuos líquidos                                                                                                                         |
|                   | Decreto 948 de 1995      | Prevención y control de la contaminación atmosférica y la protección de la calidad del aire                                                               |
| <b>Sanitarias</b> | Bioseguridad Covid-19    | Protocolo general de bioseguridad para la prevención del covid-19 en el subsector panelero                                                                |
|                   | Resolución 779 de 2006   | Reglamento técnico sobre los requisitos sanitarios que se deben cumplir en la producción y comercialización de la panela para consumo humano              |

|                |                             |                                                                                                                                                                                           |
|----------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Laboral</b> | Resolución 3462 de 2008     | Se modifica el artículo 9 de las condiciones sanitarias de los trapiches y el artículo 15 sobre requisitos para la exportación de panela de la resolución 779 de 2006                     |
|                | Resolución 4121 de 2011     | Por el cual se modifica parcialmente la Resolución 779 de 2006, modificadas por las resoluciones 3462 de 2008 y 3544 de 2009                                                              |
|                | ABC Resolución 0312 de 2019 | Se definen los estándares mínimos del sistema de gestión de la seguridad y salud en el trabajo SG_SST                                                                                     |
|                | Ley 100 de 1993             | Se crea el sistema de seguridad social integral y se dictan otras disposiciones.                                                                                                          |
|                | Decreto 2616 de 2013        | Por medio del cual se regula la cotización a seguridad social para trabajadores dependientes que laboran por periodos inferiores a un mes, se desarrolla mecanismo financiero y operativo |
|                | Decreto 295 de 2017         | Por el cual se adiciona un capítulo al Título 13 de la parte 2 del libro del decreto 1833 de 2016, a efectos de reglamentar la contribución de terceros                                   |

*Fuente: FEDEPANELA normatividad*

Desde el punto de vista normativo de las áreas que envuelven el producto de panela, hacen énfasis en el tema laboral, normas sanitarias y ambientales, así como en el área comercial, las cuales ejercen gran presión al sector productivo de panela en González, dado que la mayoría de los procesos de la producción de panela en González se realizan de forma artesanal e individual.

Es por ello que la asociatividad es una alternativa al desarrollo en los campos que competen a la caña panelera. En tal sentido, la unión de todas las unidades productivas del sector panelero del municipio, pueden cumplir con los condicionamientos mínimos requeridos por la legislación vigente del Estado colombiano frente al sector panelero y de tal modo se siga

cultivando y produciendo de la mejor manera para el disfrute de todos los consumidores de orden nacional e internacional.

Estos y muchos más aspectos de orden normativo y agrícola son los que fomentaron la idea de organizar el sector productor de panela y se dio luz a la inventiva de formar la Asociación de Productores de Panela de González APROPANELA. Mucho más es el deseo por transformarse, y con justa razón, para trabajar unidos a una sola voz y con ideas de sostenibilidad socioeconómica.

### **Antecedentes de APROPANELA**

Las descripciones realizadas en este acápite nos permiten mencionar las condiciones generales iniciales de los trapiches del municipio de González, utilizados para la producción de panela a partir de la caña panelera, información recabada de documentación escrita de APROPANELA, no obstante, la información procede de nuestros productores y cultivadores del producto (expertos empíricos). Por una parte, este producto se comenzó a cultivar en los años 60's, creando y poniendo en funcionamiento los denominados trapiches (mecánicos y de tracción animal) donde se dieron las primeras moliendas con pocas buenas prácticas de manufactura y control de calidad.

Dichos elementos de productividad debieron ser corregidos con el fin de acatar las diferentes directrices de orden jurídico expuestas por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, además, el Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos INVIMA exige planes de mejoramiento y tecnificación de los trapiches, en caso contrario serán cerrados por la autoridad.

Para contrarrestar o evitar esta situación se unen esfuerzos por parte de los productores asociados con el deseo de seguir adelante con los procesos productivos, pero con una mirada asociativa, fomentando la cohesión social y el desarrollo integral del sector panelero del

municipio. Es así, que se pueden mejorar las condiciones de todos los productores de panela asentados en el territorio de González y de este modo sortear de forma grupal las disposiciones legales generadas para seguir produciendo el producto con las mínimas condiciones aceptadas para la comercialización de la panela y bajo los estándares requeridos por las autoridades competentes. Adicionalmente, el asociarse abre las puertas hacia campos de acción más amplios donde se crean espacios de capacitación y aprendizaje continuo en temas de organización y economía.

Asimismo, en el proceso de indagación sobre la asociación de productores de panela de González APROPANELA, es adecuado hablar sobre las escasas investigaciones realizadas que identifiquen de forma precisa a la asociación, en todo caso, escudriñando se encontró un trabajo de grado del año 2015 de la Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña (UFPSO), de la facultad de ciencias administrativas y económicas, plan de estudios de administración de empresas, ejecutado por (Carrascal & Salazar, 2015) trabajo titulado propuesta de un plan de mejoramiento para la asociación APROPANELA en el municipio de González Cesar, para contribuir al desarrollo de la comunidad y un proceso de investigación adelantado por el grupo de Investigación ROTA, de Universidad Francisco de Paula Santander facultad de ciencias administrativas y económicas cuyos autores (Dulcey & Coronel , 2014), denominado Caña panelera potencializador de la economía en Convención, 25 de octubre de 2014.

Por una parte, la problemática o pregunta problema se enfoca directamente sobre si un plan de mejoramiento para APROPANELA podrá contribuir al desarrollo de la comunidad Gonzalense, lo cual propicia necesariamente la formulación de propuestas adecuadas que mejoren de forma general la asociación y esto conlleva a la recolección de información desde la fuente, aludiendo al tipo de investigación descriptiva que a su vez utiliza el instrumento de la encuesta que indaga sobre los ámbitos de diagnóstico interno y externo reconociendo el estado actual y poder plantear acciones concretas de mejora, otro ámbito se refiere a la estructura administrativa poniendo de manifiesto las condiciones primarias de la asociación, por último el ámbito ligado a los programas de capacitación para contribuir al mejoramiento de productividad, calidad y competitividad de APROPANELA.

### **Capítulo 3. Reconstrucción narrativa de la experiencia**

#### **Orígenes, y objeto social inicial de APROPANELA**

Para iniciar este capítulo nos asalta la siguiente pregunta: ¿Cómo inicio APROPANELA? Para dar respuesta a esta pregunta se traen las palabras del señor Carmen Aníbal, (Navarro, 2020) productor campesino de APROPANELA:

“Éramos unos productores pero desorganizados, que no sabíamos a donde ir, ni donde llegar, ni como tocar puertas, productores dispersos que ni nos distinguimos, el contacto con los demás era de tipo apático y esto nos indicó el camino o se nos vino la idea de unos productores de crear una asociación con el fin de estar unidos, ante todo tener el reconocimiento como asociados y seguir tocando puertas, seguir motivando a los asociados para capacitarnos en temas de asociatividad, donde las entidades estatales como el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) fue y es un factor importante donde nos acompaña para seguir el proceso de aprendizaje en los temas de asociatividad”.

Es claro que la inquietud de varios productores y el deseo de trabajar en unión prendió la chispa para crear nuevos espacios de encuentro e iniciar el proceso de transformar la vida del individualismo por la de la asociatividad, teniendo como fundamento el relacionamiento humano, fomentando un mejor vivir para todos, inclusive cabe mencionar el apoyo recibido por parte de administración municipal en cabeza del señor alcalde Cesar Augusto Osorio Osorio periodo 2005-2007, y el señor Wilber Emiro Carrascal que fungió como asesor técnico, ofreciendo todas sus capacidades cognitivas y humanas en función de sacar adelante el proyecto de asociatividad, como factor de mejora para el sector panelero del municipio, teniendo en cuenta el gran potencial humano y productivo existente.

Ahora bien, realizando un recorrido por los diferentes documentos pertenecientes a APROPANELA, que comprenden reseña histórica, acta de constitución y el certificado de

representación legal de existencia, junto con los diálogos directos con los miembros de la asociación y las investigaciones realizadas frente a los orígenes, es preciso comentar que la Asociación de productores de panela de González, fue constituida el día 27 de septiembre de 2007, con la participación de 20 personas o miembros productores fundadores, como reza el acta de constitución de la asociación de dicho día, quedando la junta directiva de la siguiente manera:

Presidente: Carmen Aníbal Navarro Trillos

Vicepresidente: Luis German Osorio Osorio

Tesorero: Ramón David Santiago Díaz

Secretario: Iber Miguel Duran Chinchilla

Vocal: José Vicente Contreras Navarro

Por otro lado, la asociación obtuvo su personería jurídica el 2 de octubre de 2007, con N.I.T: 900181791-8 donde su objeto social es buscar el mejoramiento de las condiciones socioeconómicas de los asociados y encaminar esfuerzos a organizar, regular y defender los derechos y actividades inherentes al sector agropecuario y agroindustrial. Con el fin de cumplir dicho objeto propuesto la asociación desarrollará las siguientes actividades: Generar desarrollo para sus asociados y el área de influencia de sus actividades; generará la obtención del reconocimiento ante las entidades estatales, privadas, nacionales e internacionales; velar por diferentes deberes y derechos que deben cumplir cada uno de los asociados; mantener las políticas claras para la organización interna de la asociación; promover los derechos humanos; elaborar y ejecutar proyectos productivos con desarrollo tecnológico y ambientalmente sostenible, buscando asesoría técnica de los recursos económicos; vincular el trabajo personal de los asociados para lograr de forma colectiva cumplir con lo estipulado en sus estatutos y reglamentos; desarrollar actividades de comercialización de productos derivados de la caña panelera, en especial de la panela como principal producto obtenido; desarrollar actividades de comercialización de implementos e insumos que requieran los asociados para el desarrollo de las actividades agrícolas y agroindustriales.

### Trayectoria de APROPANELA

De acuerdo a las diferentes acciones significativas realizadas por APROPANELA, se puede percibir una inclinación marcada hacia los procesos productivos y económicos pero sin desconocer que el caminante se hace al andar, puesto que forjan un camino positivo con armonía comunitaria, enriquecida con el amor a su tierra que les ha dado todo, por lo tanto se puede describir desde su experiencia las siguientes acciones significativas llenas con el sentir de campesinos fuertes a pesar de las dificultades:

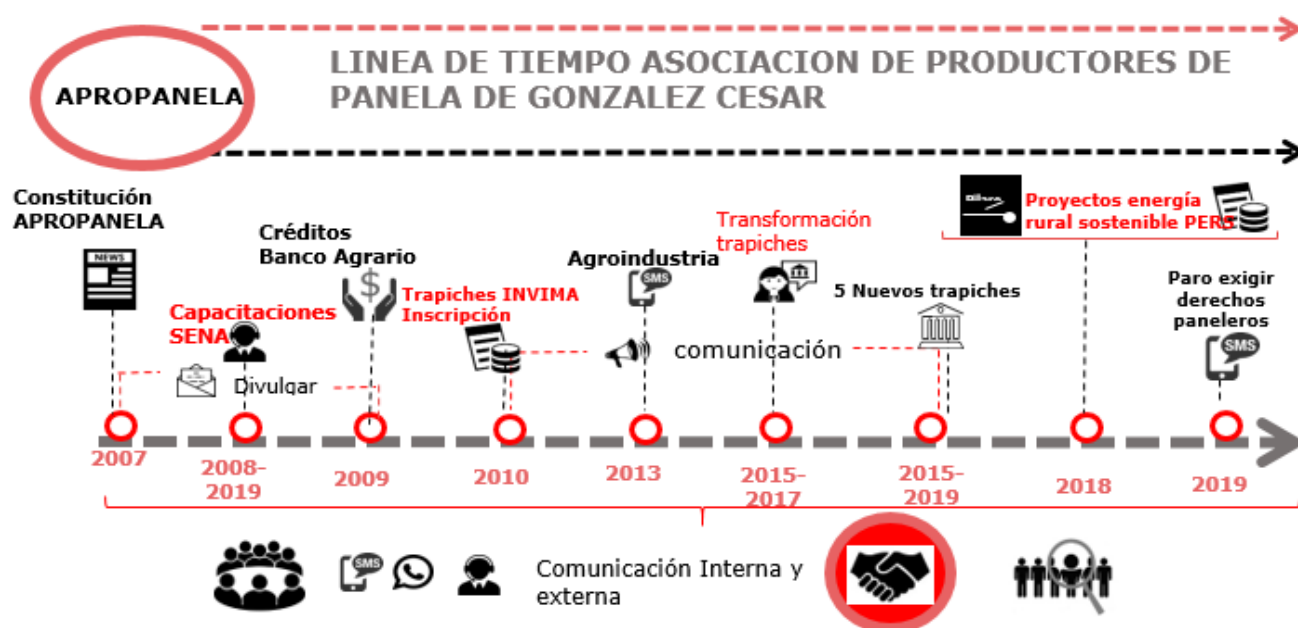


Figura 3 Línea de Tiempo APROPANELA

Fuente: Elaboración propia del investigador

A manera de recordarlas vivencias de los asociados de APROPANELA, nos abarca la forma de su vivir y acontecer diario, al igual que el ánimo infinito de transformar su sentir y manera de vivir, forjan lazos de amistad bajo la premisa de estar unidos en pro del bienestar común; de acuerdo a esto nace el siguiente interrogante, ¿Cómo se concibe el proceso de APROPANELA en cuanto a sus actividades de orden organizacional y económico?

Dando respuesta a esta pregunta el productor Nain Barrera nos lleva a su mundo real en el cual expresa lo siguiente:

“La participación y apoyo entre todos fomenta y genera buenas condiciones para producir y vivir en comunidad, la tierra es lo máspreciado que tenemos y el territorio es el habitat donde estamos el cual nos brinda tranquilidad, vida en familia y comunitaria, afortunadamente el cultivo que tenemos es la caña panelera es un cultivo licito, cultivo legal, a pesar de que estamos en la zona adyacente al Catatumbo contamos con la suerte de respirar **PAZ** , sin despreciar las personas que tienen esos cultivos ilícitos como la coca, pero a causa de esos cultivos es donde hay más violencia, afortunadamente en nuestro territorio gozamos de esta tranquilidad, esa paz, teniendo en cuenta estos encuentros y demás procesos de capacitación nos hemos relacionado más y compartido en sociedad siendo beneficioso para todos”. (Grupo focal, 2019)

En otro orden de ideas, es positivo ver las situaciones y oportunidades desde otra perspectiva, verlas como un grupo, esto se percibe con la constitución o creación de APROPANELA en razón de forjar lazos de amistad y convivencia frente al hecho de producir panela, no de forma individual sino en forma asociativa, cumpliendo con criterios de sana convivencia, afrontando los retos venideros, respetando los derechos adquiridos, haciendo alusión a la frase “tus derechos inician donde terminan los míos”, funciona perfectamente con el deseo de trabajar unidos en pro de intereses comunes a razón de reconocerse a sí mismos como sujetos con deberes para con el otro y para con la organización a la cual pertenecen.

Inician sus procesos de organización como colectivo, dando un salto grande hacia el sistema social productivo alternativo que fomenta la paz y el buen vivir como puntos centrales al momento de apreciar la tierra como el bien máspreciado.

El aspecto más relevante para los asociados de APROPANELA apunta al sistema productivo, lo que proporciona extrema inquietud por producir o ser productivos confrontando

fuertemente con el hecho de ser un modelo colectivo basado en el bien de todos, es por ello que el sentimiento de compañerismo y relacionamiento interpersonal devela los tesoros más preciados del colectivo detallados en la colaboración y equilibrio económico de producción con la simple razón de pensar en conjunto, para esto las ideas de mejoramiento de las unidades productivas como el mejoramiento de las semillas, mejoras en los sistemas de procesamiento y comercialización del producto y capacitaciones grupales profesan hacia el cambio de pensar de forma comunal y no individual, para esto la complementariedad entre asociados, los deseos de cambio por una vida mejor y la economía campesina propia deben ser regidas con las lógicas culturales del ser social como base fundamental.

Al mismo tiempo es de resaltar las diferentes apreciaciones inquietantes de la Asociación de productores de panela de González APROPANELA, que insaciablemente escudriña las formas o acciones de transformación de los modos de productividad con respecto al relacionamiento amigable con el ambiente, relación más sana y con menos matices de contaminación (ruido, emisión de gases y utilización de combustibles fósiles), es por ello que la idea conjunta de los Asociados por acceder a trapiches eléctricos y que esta energía se aportada por el sol se vislumbra mediante el programa de energía rural sostenible (PERS), que beneficiara a todos los asociados, 47 unidades productivas, teniendo en cuenta las condiciones sociales y económicas en el marco del relacionamiento y aportes que puedan realizar los entes gubernamentales, al mismo tiempo, se suman los aportes propios de APROPANELA.

Por último, es motivante enunciar las expresiones tradicionales y culturales que se poseen en APROPANELA referente a esa relación entre amigos, donde uno se preocupa por el otro y todos se preocupan por todos; es notorio el componente de brindar, ayudar e intercambiar los diferentes elementos de trabajo en una especie de trueque o pacto de personas, hoy me prestas las herramientas o animales de tu finca para realizar ciertas labores propias del campo y yo luego te ayudo con los procesos básicos de molienda, en pocas palabras una cosa por la otra y se evidencia un intercambio de ayudas desde el ser mismo y con el fin de siempre salir adelante.

**Misión, visión, objetivos, metas de APROPANELA**

Para empezar, la motivación de ampliar los cultivos de caña, teniendo la familia como eje central de todo, forjar mejor relacionamiento con los vecinos y la naturaleza, mejorarla forma de apreciar y observar las situaciones de APROPANELA, son aspectos que permiten avanzar, donde fluyen nuevas ideas de vivir bajo el amparo de seguir luchando y dar lo mejor de cada uno por el bienestar general. A nivel macro, APROPANELA fomenta fuerza de trabajo o genera fuentes de empleos no solo a nivel familiar, sino que dinamiza la economía municipal fomentando la empleabilidad, son aproximadamente 10 empleos directos por cada trapiche o unidad productiva familiar, que multiplicado por los 47 asociados a APROPANELA, genera trabajo para 470 familias del municipio, mejorando sustancialmente las condiciones socioeconómicas del territorio.

En relación a las diferentes propuestas adelantadas por APROPANELA es importante exponer de manera general los símbolos organizativos. Esto cuentan con flexibilidad que permite poder ajustarlos de la mejor manera para encontrar el rumbo adecuado para todos y salir adelante superando los retos que se presentan día a día. Para ello se estipulan las siguientes líneas guía para desarrollar de la mejor manera el potencial como productores de panela:

**Visión:** APROPANELA, asociación reconocida y posicionada en el mercado regional y nacional como productores de panela, implementando las estrategias y políticas eficaces de producción y comercialización del producto, logrando satisfacer los requerimientos y exigencias de los consumidores finales.

**Misión:** Mejorar continuamente nuestro producto, para satisfacer las necesidades de nuestros clientes, lo que nos permite prosperar como asociación productora de panela, al mismo tiempo, es primordial crear ambientes de trabajo agradables bajo los estándares establecidos, lo que permite mejorar la calidad de todas las familias productoras y trabajadoras,

para terminar, APROPANELA se conforma de pequeñas familias productoras y cultivadoras de caña panelera con enfoque empresarial ofreciendo al mercado un producto (la panela) de la mejor calidad.

### **Objetivos**

- Visibilizar las experiencias forjadas entorno al desarrollo socioeconómico y productivo de APROPANELA
- Lograr el posicionamiento de la asociación a nivel regional y nacional
- Expandir y diversificar el producto (la panela), ofertando variedad presentaciones para su comercialización a nivel regional y nacional.
- Mejorar las condiciones generales de los trapiches infraestructura física, además, en lo que concierne al cultivo de caña, mejoramiento de semillas, buenas prácticas agrícolas, a nivel del producto propiciar las buenas prácticas de manufactura y la comercialización bajo los estándares de calidad.

### **Metas:**

- Capacitación constante mejorando cada día con el fin de información el mejor producto
- Realización de eventos como los mercados campesinos con el fin de promocionar y comercializar y el producto en la región.
- Mejoramiento de la calidad de vida y bienestar de los asociados de APROPANELA, las familias, trabajadores y consumidores del sector panelero.

Es importante destacar ciertos aspectos relevantes para APROPANELA, es así como el productor asociado Elián Barbosa Noriega y algunos más, manifiestan el hecho que su economía se basa en:

“El montaje de un trapiche con alto nivel productivo, donde todo el núcleo familiar trabaja sin labores específicas, todos trabajamos para vivir mejor, el bienestar familiar primero que todo, al igual, se comparte con los demás, esto garantiza la subsistencia de la unidad familiar productiva, al mismo tiempo se obtienen recursos económicos basados en la fuerza de trabajo colectiva que mejora ostensiblemente nuestra calidad de vida.” (Grupo focal, 2019).

Lo descrito en anterior párrafo por parte del productor, para poder lograrlo se debe tener en cuenta los siguientes valores y principios compartidos como grupo: solidaridad, responsabilidad, sostenibilidad ambiental organizativa y social, calidad del producto, mejora continua, integralidad, honestidad, trabajo en equipo, desarrollo personal y colectivo, disciplina, motivación y autonomía.

Por último, queda de manifiesto que el objeto se centra en retratar las acciones desarrolladas por APROPANELA, referentes a los procesos socioeconómicos en temas de productividad y organizacional basados en relacionamiento y aprendizaje continuo, como elementos fundamentales en el desarrollo integral APROPANELA y el municipio de González, sin olvidar las diferentes líneas de acción propuestas en los párrafos anteriores, las cuales brindan el camino a seguir con altas posibilidades de éxito para el bienestar de todos.

Por otra parte, en el marco de la reconstrucción de la experiencia de APROPANELA, los mismos protagonistas del proceso deciden realizar dicha reconstrucción alrededor de los siguientes ejes de sistematización principales: Economía campesina y transformaciones productivas y Organización: relaciones internas y externas. A continuación, se procede a describir cada uno de los ejes de sistematización.

### **Eje de sistematización 1. Economía campesina y transformaciones productivas**

En cuanto al tema de las economía campesina y transformaciones productivas como pilar de la sistematización de la experiencia de APROPANELA, se realiza la recolección de

información con los actores principales (productores) los cuales expresan sus sentires, deseos y miedos, mostrando aspectos fundamentales para la apuesta asociativa productiva y de cohesión social desde y para los miembros de APROPANELA, se crean herramientas o medios de producción fundamentadas en la lógica del bienestar general, que permite el establecimiento de conceptos claves de transformación como la tierra (bienpreciado), el trapiche (infraestructura básica para la producción) y la diversidad de cultivos (valor agregado) que promueve la autonomía de las unidades productivas establecidas.

### **La tierra, elemento esencial para todos**

En relación a la valoración de la tierra por parte de los productores de panela en el municipio de González, es imprescindible colocarlo como uno de los bienes más preciados, no solamente por el medio físico que ostentan sino por todas las sensaciones que les trasmite el poseer y/o cultivar la tierra, muestra de ello son las siguientes expresiones de viva voz de los protagonistas:

“Para mi poseer tierras significa el progreso para el pueblo, o sea, llevarle comida al pueblo”. (Pava, 2021).

“Para mi cultivar la tierra es un trabajo, algo que produce trabajo, es producir empleo” (Navarro, 2021)

Por otro lado, el tema del relacionamiento social y productivo está ligado al territorio rural campesino sobre todo al sentir del productor rural refiriéndose a su entorno, en los espacios que se desenvuelven con tranquilidad, construyendo paz, paz que les genera el proceso productivo que realizan alejados de sistemas productivos ilícitos, siendo protagonistas de su propia historia, autónomos y sobre todo cultivando la tierra que tanto aman, todo el esfuerzo de su trabajo da su fruto al momento de entender que todos sus saberes van de generación en generación dando continuidad a sus tradiciones agrícolas símbolo inequívoco de cultura que trasciende y nunca se esfuma.

### **El trapiche, motor de producción y sostenibilidad**

Vale destacar un elemento esencial en la producción de panela, el trapiche como herramienta o infraestructura vital en el proceso de transformación del cultivo de caña. En efecto, este aspecto es el generador de la mayor parte del empleo en el proceso de transformación de la caña en panela para su posterior comercialización; la calidad del producto final es vital para la comercialización del producto y de este modo poder sostener la familia y todos los demás requerimientos de la finca o unidad productiva. Algunos de los miembros de APROPANELA lo hacen saber así:

“Se basa en montar un trapiche, es tener como una microempresa para sostener la familia de nosotros, que antes vivíamos a medias, pues ahora vamos a moler para nosotros, solo hay que pagar lo que se invirtió, pero se paga y de ahí pa'lante, la economía nos va a mejorar” (Grupo focal, 2019).

“Mejoramiento de trapiches a nivel municipal para tener una buena productividad certificada” (Osorio, 2020)

Valiosos aportes que muestran avances de la infraestructura de producción, que abarca otros temas de bienestar y calidad de vida, siendo la gestión y acceso de recursos a nivel grupal parte importante para la producción de panela, pues la panela es la energía que mueve al campesino, lo motiva a seguir trabajando el cultivo.

En otro aspecto, la comercialización del producto no es la mejor, dado que existen intermediarios en el mercado local, la mayor ganancia queda en ese intermediario que paga el producto como quiera, sin que exista regulación de precios. Lastimosamente los paneleros de la región no poseen canales de comercialización directos que los benefician proporcionando mayor rentabilidad e ingresos económicos a las familias productoras primarias. Al respecto dos miembros de APROPANELA lo pronuncian de la siguiente manera:

“Actualmente digamos que en el mercado de Ocaña donde a nosotros nos queda más fácil llevar la producción de la panela, los últimos años se ha visto manejado por pocas personas y pues como ya se ha tratado, nosotros la alegría, la felicidad es sacar la panela, de ahí a la comercialización nos hace falta mucho, que también sería importante avanzar en ese tema pero actualmente nos hace falta mucho, entonces lo que hacemos es que un comerciante nos ofrece, pues en mi caso se lo vendo a un solo comerciante” (Santiago, 2021).

### **La diversificación de cultivos en las fincas.**

La diversificación de cultivos en las unidades productivas o fincas, la producción de alimentos de pan coger, huertas familiares, son ideas que los productores captan y las plasman en su territorio, conocedores del beneficio que aportan al sostenimiento de las unidades familiares productivas.

Por lo tanto, es evidente que, de la mano de aprendizajes o modelos de asistencia técnica ofrecidos por las entidades públicas o privadas del sector agropecuario del municipio, se origina la sinergia necesaria entre los saberes empíricos de los campesinos trabajadores de la tierra y el conocimiento científico técnico adecuado para el buen producir amigable, con todo el entorno que demanda el cultivo de la caña y su posterior transformación. Así lo manifiestan varias personas de la asociación:

“No solamente con el cultivo de caña sino con cultivos que ayuden al mantenimiento y a la sostenibilidad del material humano que es como les vengo diciendo, yuca, papa, tener de todo un poco en la finca para no tener que estar comprando ni estar yendo al mercado a traer, sino que la misma finca sea sostenible”. (Santiago, 2021).

“Lo que implica tener cultivos alternos a la producción de panela... salieron motivados para acceder a estos modelos de producción donde se integren las familias y fomentemos nuevos espacios para producir” (Grupo focal 2, 2019).

La continuidad de la tradición agrícola es factor necesario para mantener la chispa viva de la producción del campo y no migrar hacia las ciudades, al contrario, inundemos los campos produciendo vida y productos que abastezcan las grandes urbes, si el trabajo del campo va de generación en generación nunca faltará alimentos en las casas de los colombianos y resto del mundo, dando un valor a esos trabajadores incansables del campo. En atención a ello, es descrito de la siguiente manera:

“Primero es una Asociación donde reinventamos nuestra forma de vivir y producir para el bien común y en especial nuestras familias construir o reconstruir APROPANELA” (Grupo focal 2, 2019).

“Relevo generacional, encargar a los jóvenes de la parte administrativa o como sea, pero que tengan un vínculo directo con la producción panelera” (Navarro, 2020).

## **Eje de sistematización 2. Organización: relaciones internas y externas**

Dentro de este eje, Organización y relaciones internas y externas de la sistematización de la experiencia de APROPANELA, se precisa el interés colectivo que sitúan a los valores compartidos, deberes, derechos, misión y visión de la Asociación como punto de partida para la organización administrativa, donde, la participación activa de todos los miembros, el relacionamiento interno y externo, como los aprendizajes, son aspectos que buscan orientar los criterios de sustentabilidad, comunicación dentro y fuera de APROPANELA, por ende, la vinculación comunal y oportunidades facilitan encontrar diferentes iniciativas alternativas al desarrollo que requieren las comunidades campesinas productoras de la región.

### **Organización administrativa, visión grupal que engendra el poder de la transformación.**

Todo nace de una idea, de un liderazgo, de las ganas de surgir cultivando y trabajando, que para el caso de APROPANELA es labrar la tierra, producir panela con el cultivo de la caña, que justo al momento de crear la Asociación con un fin común se fomenta un apego sutil por

lograr mejores cosas, unidos todos puede ser más fácil, unidos podemos sortear de mejor manera las dificultades que se presenten en este mundo del sector productivo, que de por si es bastante complejo y con serias grietas que perjudican al productor primario la mayoría de las veces, pero para APROPANELA la producción de panela es un modo de vida, solo el hecho de producir y transformar el jugo de caña en panela fomenta lazos vivos de bienestar social, cuyo único fin es el de sobrevivir, tener autonomía productiva – económica. Los vínculos creados con la asociación fortalecen nuestros conceptos frente a los deberes y derechos adquiridos. Bien lo dicen varios miembros de APROPANELA:

“Sí, entonces se nos vino la idea de unos productores como consta en el acta de Constitución de hacer una Asociación. Sí, y llamarse APROPANELA con el fin de estar unidos y poder bajar recursos del gobierno” (Grupo focal, 2019)

“Tomar decisiones grupales que todos seamos uno y luchemos por el bien común y de esta forma viviremos mejor, antes éramos unos productores, pero desorganizados, que no sabíamos adónde ir, ni adónde llegar, ni cómo tocar puertas, entonces se nos vino la idea de unos productores como consta en el en el acta de constitución de hacer una asociación con el anhelo o con el fin de estar unidos” (Grupo focal 2, 2019).

“Yo creo, para mí y para los paneleros de acá del municipio de González, yo creo que es un estilo de vida, la panela como tal es el producto terminado de todo un esfuerzo diario donde como lo he dicho interviene gran cantidad de familias y personas para ese fin, para tener como fin común la producción de eso la panela, entonces digamos que es un estilo de vida donde se nos ocupa el 100% de nuestras actividades diarias” (Santiago, 2021).

### **Participación y relacionamiento social**

La forma de consolidar los espacios de participación es conseguir el reconocimiento, ya sea al interior de APROPANELA, exaltando las labores de cada uno de los asociados en cuanto a

su participación en espacios de capacitación, aprendizaje y relación con los demás. Por otra parte, desde las esferas de mayor posicionamiento en el sector agroindustrial, como FEDEPANELA, entidades públicas y demás gremios del sector, reconozcan o confirmen la ardua labor que viene adelantado la Asociación, aspecto que da orgullo y sentido de pertenencia, crea sentimientos de ser privilegiados al formar parte de la organización APROPANELA.

Es cierto que el compartir y saber que las otras personas están allí para colaborar y apoyar, genera confianza, vínculos fuertes de compañerismo, convivencia en paz, sea dentro de las familias productoras como en las unidades de producción de panela, la unidad siempre vencerá, el entender al otro y crear desde la diferencia fomenta ideas sanas de vivir, construye sociedad ya que toda opinión cuenta. Ahora bien, dos miembros de APROPANELA lo indican de esta forma:

“Reconocimiento gubernamental, hacemos parte de FEDEPANELA” (Navarro, 2020).

“El contacto con los demás era como más apático con la asociatividad, pues ya hemos tenido más relaciones, como el lazo de amistad ha sido más, más fraterno. Sí, y todo eso nos ha ayudado porque cuando hay buenas relaciones también se evitan hasta conflictos, pues, aunque nunca los ha habido, pero entre más amistad” (Grupo focal, 2019).

### **Participación y relación con entidades de aprendizaje.**

Las practicas grupales confirman el interés del ser social hacia la unidad entre los miembros del grupo, afianza modelos de participación comunitaria multiplicando las oportunidades, reconociendo que el aprendizaje es fundamental para las buenas prácticas de producción y relaciones de convivencia. Estos espacios de aprendizaje son claros en APROPANELA, ya que revelan que nos hace mejores personas y se cristaliza la verdadera convivencia de forma asociativa, aunque, no todos los miembros comparten los diferentes espacios ofrecidos por entidades como el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, que crea espacios para la formación y capacitación con el fin de fortalecer las estrategias del modelo

asociativo y productivo que posee APROPANELA; En resumidas cuentas, las voces de los miembros de APROPANELA acreditan el sentir y deseos generales :

“Seguir motivando a los productores que se asociarán y así darles capacitación. El SENA es muy importante en donde nos enseñó con las primeras capacitaciones, el modelo de asociatividad y para qué es una asociación” (Grupo focal, 2019).

“Asistencia técnica, capacitaciones por parte del SENA, en la Asociación parte del aprendizaje” (Navarro, 2020).

“No todos de pronto sienten el deseo de capacitarse, de aprender, de mejorar, pero sí digamos que un 70% sí ha aceptado el cambio, ha decidido que no podemos seguir con la misma continuidad, que hay que mejorar, porque si nosotros, ellos como productores, mejoran la productividad, van a mejorar el producto, van a mejorar sus ingresos, o sea, todo eso y si mejoran sus ingresos, obviamente mejora la calidad de vida de todos, su núcleo familiar” (Grupo focal, 2019).

Seguidamente, a manera de concluir este capítulo se indicarán los aspectos relevantes o sobresalientes frente a los principales logros, lecciones aprendidas, transformaciones, aspectos a mejorar y aprendizajes, en referencia a las categorías descriptivas de la sistematización de la experiencia de APROPANELA, todo bajo la observancia de los actores principales, los miembros de la Asociación.

**Aspectos generales a mejorar.** De acuerdo a la sistematización de la experiencia de APROPANELA, los aspectos a mejorar frente a la categoría de tierra se refieren al hecho de acceder a mejores prácticas de uso o aprovechamiento de la tierra que poseen, con el fin de obtener su máximo potencial. Así pues, el significado dado va acorde a la forma de vida del campesino, ya que la tierra es lo máspreciado, su espacio de trabajo, donde interviene toda la familia, productores y demás personas que hacen parte de la cadena de producción, por

consiguiente, la tierra pasa de generación en generación, se hereda proporcionando un medio de vida para las familias paneleras.

Cabe considerar, por otra parte, que la baja participación de los miembros de APROPANELA en los diferentes escenarios dispuestos para encuentros de capacitación o aprendizaje, generan descontentos entre los asociados que participan activamente.

**Logros palpables.** Es el caso del trapiche, como bien de infraestructura en la producción de panela, pues, se logra la construcción de cinco nuevos trapiches y mejoramientos de algunos. Parte de la modernización requerida, que en resumidas cuentas empodera al productor generando mayor confianza para producir panela con mayor calidad y rendimientos.

Para el eje de organización, relaciones sociales y sostenibilidad es indispensable hablar sobre la creación de la Asociación, principal logro, del cual se desprenden procesos de aprendizajes óptimos mediante capacitaciones para mejorar la cadena asociativa y de producción, bien lo expresa un miembro de APROPANELA así:

“El hecho de poder organizarnos y tener la asociación” (Barrera, 2020).

Finalmente, un logro altamente pronunciado por los miembros de la asociación tiene que ver con el reconocimiento a nivel municipal y nacional que ostenta APROPANELA, pues es un orgullo pertenecer o estar inscritos ante la Federación Nacional de Productores de Panela “FEDEPANELA”.

**Transformaciones visibles de APROPANELA.** En este punto, podemos hablar sobre las relaciones sociales y productivas, que obligatoriamente demuestran la transformación de APROPANELA, siendo la colaboración y solidaridad entre todos los miembros, ya sea al interior de las familias productoras o hacia el vecino productor campesino que forma parte del entramado llamado comunidad productiva, como nos comenta un productor:

“Acercamiento social más vínculo digamos que familiar porque la familia panelera es una sola” (Navarro, 2020).

Necesariamente se debe incluir, el tema de la productividad-trabajo en familia, donde la diversificación de cultivos con la participación de los miembros de la familia promueve la integración familiar, fortalece los lazos afectivos y de productividad, que a su vez, posibilita vincular a todos los integrantes de la familia en actividades productivas diferentes al cultivo de la caña, de tal modo que estas experiencias significativas puedan ser mostradas o expuestas como una transformación real o alternativa productiva eficiente y eficaz.

**Aprendizajes adquiridos.** Aprendizajes a razón de originar mayor empatía con un fin común, sustenta el hecho que la unión hace la fuerza, siendo la mejor forma para salir adelante, no obstante, la falta de participación de algunos productores genera tensiones o desencanto entre los asociados. De igual modo, es importante resaltar, las diferentes responsabilidades socio-ambientales que adquieren los productores de panela, con solo pertenecer a APROPANELA, la cual centra su estrategia de mejoramiento en la cultura del trabajo, bajo premisas básicas de aprendizaje constante, de sana convivencia, resolución de conflictos y anhelos de paz desde su tranquilidad por trabajar desde la legalidad, existiendo el vital recurso humano fuente de trabajo que transforma y crea.

Recogiendo lo descrito anteriormente cabe destacar, el trabajo honesto de los campesinos que cultivan la tierra, están en constante lucha por sacar adelante sus familias sin importar las diferentes crisis que afrontan, siempre unidos en pro del bienestar de todos y colocar comida en los grandes abastos del territorio colombiano, un reconocimiento enorme y merecido para esos seres íntegros, llenos de bondad que muchas veces no los vemos, pero allí están.

#### Capítulo 4. Interpretación crítica de la experiencia reconstruida

Este capítulo se fundamenta concretamente en la experiencia reconstruida del capítulo anterior, por ende, los ejes de sistematización de Economía campesina - transformaciones productivas y el eje de organización - relaciones internas y externas forman parte de la interpretación crítica que se realizó con los miembros de APROPANELA. El reordenamiento reflexivo es necesario para identificar las categorías de análisis como nuevas emergencias, derivadas de los ejes mencionados.

**APROPANELA, interpretación crítica.** Se trata de definir los ejes interpretativos y/o categorías de análisis con un grupo de personas de APROPANELA, al cual, se le explica y expone los resultados obtenidos en la descripción de la experiencia, teniendo en cuenta las categorías emergentes: la tierra, el trapiche, relaciones socio-productivas, producción, diversidad de cultivos, organización administrativa y relacionamiento comunitario.

Todo el colectivo se orienta hacia su sentir reflexivo y crítico, de hecho, identificaron los aspectos relevantes y transversales que constituyen la comprensión inmediata de la experiencia como a continuación se detalla en la siguiente tabla:

Tabla 7. Identificación de las categorías análisis

| LÍNEA DE INVESTIGACIÓN     | EJES DE SISTEMATIZACION                        | CATEGORIAS DE ANÁLISIS (NUEVAS EMERGENCIAS)             | OBSERVACION                                                                                          |
|----------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Alternativas al desarrollo | Economía campesina - Transformación productiva | <b>La familia eje fundamental</b>                       | La definición de las categorías de análisis, son derivadas de los ejes de sistematización trabajadas |
|                            |                                                | <b>Transformaciones socio-ambientales</b>               |                                                                                                      |
|                            |                                                | <b>Búsqueda de aprendizajes</b>                         |                                                                                                      |
|                            | Organización – Relaciones internas y externas  | <b>Principios asociativos y relaciones comunitarias</b> |                                                                                                      |

Fuente: Elaboración propia investigador.

Similarmente, en palabras expresadas por un miembro de la asociación nos refiere el siguiente:

“APROPANELA nace, crece y se desarrolla a razón de reinventarse desde sus vivencias y la realidad en la que estamos” (Grupo focal 4, 2021).

Los resultados arrojados frente a la identificación de las categorías de análisis como ejes interpretativos, conforman un entramado de comprensiones y reflexiones entre los actores principales de APROPANELA, el investigador y otros colaboradores externos del sector, de esta manera, los sentires y voces de los protagonistas, emergen a continuación brindando una mirada practica a favor de la sistematización de la experiencia.

**La familia eje fundamental.** Al momento de realizar la interpretación sobre la familia como eje fundamental en APROPANELA, se puede decir que es la base de todo lo que concierne a la Asociación, es el engranaje que ejerce la motivación para seguir trabajando. Bien nos dice el señor Carmen Aníbal Navarro:

“La familia es la razón por la cual trabajamos, si no tuviéramos familia pues nos daría igual trabajar o no, la familia nos une y ayuda en las cosas de la finca” (Grupo focal 4, 2021).

Las unidades productivas familiares o asociados productores de APROPANELA, trabajan a partir de lo que han heredado de sus antepasados, un saber de producción tradicional. En tal sentido, se cultiva la caña panelera con el fin de subsistir y mantener la familia. Manejan de forma precisa sus saberes aprendidos trasladados de generación en generación para la supervivencia de todas y cada una de las familias productoras. En particular, la economía campesina entendida como una forma de producción familiar, se acentúa como un trabajo doméstico colectivo, más sin embargo, la Asociación promulga la intencionalidad de aprender y transformarse requiriendo el acompañamiento técnico de entidades del sector agropecuario y social en aras de conformar un frente de trabajo robusto desde el núcleo familiar, dando el

reconocimiento y la oportunidad a la familias de producir diversos cultivos de forma adecuada y técnicamente viable.

Al mismo tiempo, estas familias puedan divulgar y exponer estas experiencias exitosas en otros espacios. En la siguiente frase lo expresan de forma clara:

“con la ayuda de la familia mejoramos, creamos un mundo mejor, producimos con alegría, nosotros como familia campesina que somos nos aferramos a lo que tenemos: la tierra y el cultivo, pero si nos ayudan con otra cosa pues mucho mejor. Seguimos pa’lante trabajando y algo más entra para sobrevivir. (Grupo focal 4, 2021).

**Transformaciones socio – ambientales.** Se refiere a las relaciones presentes de APROPANELA con el medio natural y sus relaciones sociales propiamente dichas. Se realiza un análisis de las informaciones obtenidas según las actividades de tertulia y charlas con los actores, de este modo, conocer el rol transformador ambiental, relacionamiento socio-ambiental en la cadena productiva presente.

APROPANELA muestra en sus actividades de producción diaria una tendencia marcada hacia la utilización de recursos naturales como lo son: la tierra, el agua, material combustible orgánico (madera, corteza de balso y subproductos de la caña de azúcar como el bagazo). De la misma forma, en la transformación agroindustrial de la caña panelera se requieren fuentes de energía para dicho trabajo como: el trapiche, ACPM, aceite combustible para motores, valvulina, energía eléctrica y lubricantes para el correcto funcionamiento del motor para procesar la caña y obtener la panela que posteriormente será comercializada.

Considerando lo anterior, en un principio los productores de panela no consideraban la forma de trabajo en grupo y producción limpia con las mínimas normas de aprovechamiento y control ambiental de los recursos. A diferencia de hoy, APROPANELA como Asociación presenta nociones de vinculo social entre productores y deberes hacia la conservación del medio

ambiente y los recursos naturales, varios ejemplos de esto, se presentan con la modernización y construcción de nuevos trapiches, donde, se pasa de motores a combustión a motores eléctricos disminuyendo el ruido y otros factores contaminantes: se utilizan materiales más eficientes e higiénicos para el proceso de la panela, utilizando menos madera y combustible orgánico para los hornos o calderas donde hierve el caldo de la caña. Por su parte un miembro de APROPANELA lo expresa de la siguiente manera con sus propias palabras reconociendo el esfuerzo y combinación de saberes por ser mejores productores unidos y amigables con el medio natural:

“Estamos unidos hoy, asociados por el deseo de surgir de algunos de nosotros queriendo que entre todos vivamos mejor...la tierrita y el trapiche es lo que tenemos, nuestro medio para vivir, la debemos cuidar, cada vez ir mejorando y arreglando las cosas, cuidando los árboles, el agua, los cultivos y cuando se pueda arreglar el trapiche, poco a poco se puede; gracias a un proyecto pudimos mejorar un poco con elementos en acero inoxidable y demás. Se tiene la idea de proyecto de energía rural sostenible, ojalá se pueda para todos y también un tema de biodigestores para cada uno de los asociados de APROPANELA” (Grupo focal 4, 2021).

Los criterios expresados por miembros de APROPANELA en el tema de cultivar la caña y producir la panela, como habilidad para subsistir y sostenimiento de las familias productoras, podemos considerarla como experiencia significativa del municipio de González-Cesar, dado que, la Asociación concentra la totalidad de productores de panela del municipio, ejemplo vivo que si se puede trabajar en equipo, forjar lazos de unión con un fin común, entonces, APROPANELA representa dignamente el trabajo de la tierra y en especial la producción de panela, siendo el municipio con la de mayor área sembrada, mayor producción con alto nivel de rendimiento en el departamento del Cesar, como lo vimos en el capítulo dos.

En otras palabras, las acciones se cimientan en el cooperativismo y respeto por el medio ambiente siendo el bien común eje de funcionalidad y ruta de cambio hacia un mejor vivir en comunidad. Estos nuevos espacios de cambio y transformación social, ambiental y económico

no se elaboran desde la retórica de querer hacerlo o desde la academia, por el contrario, se construyen desde adentro con las experiencias de cada uno de los aportantes de la experiencia, que son los asociados, seres con saberes empíricos, con tradiciones, emociones, valores y mágicas cosas por enseñar.

Seguidamente abordaremos el tema conexo que se refiere a la búsqueda de aprendizajes con diferentes cosas por aprender para mejorar la asociación desde el ámbito de la productividad, organización y economía campesina.

**Búsqueda de Aprendizajes.** Previamente a la conformación de APROPANELA, todos los productores de panela del municipio se dedicaban a su oficio de manera individual, sin ningún apoyo técnico o tecnológico, todo de manera tradicional, actos repetitivos aprendidos de sus ancestros, además, se puede señalar que la mayoría de los productores no poseen un nivel escolar que sobrepase la primaria, a lo sumo, secundaria. Conforme a las circunstancias, se hace necesario agruparse como ente productor, es allí donde se cristaliza la idea, aunque, al principio fue difícil dado la apatía o desinterés de los productores por afrontar este cambio que en términos generales los beneficia a todos.

Es a partir de este contexto que se busca la orientación de personas avanzadas en el tema, que brindan la mano para adelantar los procesos de organización; seguidamente, la eficaz e inquietud para conseguir nuevas cosas para APROPANELA por parte del presidente el señor Carmen Aníbal Navarro y demás miembros de la junta directiva, tocan las puertas de entidades de orden nacional, departamental y municipal, encontrando eco en el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), quienes atienden las necesidades de capacitación y ganas de aprender que tiene la Asociación. Desde el principio hasta ahora, el SENA sigue brindando apoyo técnico y académico a los miembros de APROPANELA, llegando con cursos del modelo Sena Emprende Rural (SER), temas de corte organizacional y producción, Buenas prácticas agrícolas, clima y cultura organizacional, desarrollo sostenible y demás temas vinculados al sector. El productor Darwin Osorio jocosamente expresa la siguiente frase:

“Todos como el azadón para adentro, no como la pala todo para afuera” (Grupo focal 2, 2019).

Esta reflexión se inscribe en la inevitable obligación que se tiene de remar todos como grupo hacia el mismo lado, a causa de la poca afluencia de los miembros de APROPANELA a los espacios dispuestos para adquirir conocimiento o capacitaciones que con esfuerzo se consiguen y siempre asisten los mismos, este aspecto es necesario cambiarlo, se está haciendo de forma lenta pero se está haciendo, los productores están entendiendo la importancia de estos espacios focales de aprendizaje y relacionamiento para los miembros de APROPANELA. Bien lo comentan así:

“No todos de pronto sienten el deseo de capacitarse, de aprender, de mejorar. Pero sí digamos que un 70% sí ha aceptado el cambio, ha decidido que no podemos seguir con la misma continuidad, que hay que mejorar. Porque si nosotros, como productores, mejoran la productividad, va a mejorar el producto, van a mejorar sus ingresos. O sea, todo eso y si mejoran sus ingresos, obviamente mejora la calidad de vida de todos, su núcleo familiar” (Grupo focal, 2019).

En concordancia específica con el proceso de sistematización de la experiencia de APROPANELA, constructores de desarrollo y cohesión social, se apodera de diferentes elementos prácticos y tradicionales en su forma de coexistir, donde se permite orientar e identificar los criterios de organización desde el aprendizaje, criterios de productividad a razón de la economía campesina, fundamentado en la autonomía, deberes, derechos y espacios creados para las transformaciones de APROPANELA donde se proponen alternativas al desarrollo derivadas de la apuesta que realiza la asociación por un cambio verdadero. Paso seguido se aborda el tema de principios asociativos y participación comunitaria.

**Principios asociativos y participación comunitaria APROPANELA.** Aunque dispersos los asociados de APROPANELA, pues están distribuidos por toda la geografía del municipio de

González, mantienen contacto constante a favor de crear espacios nuevos de convivencia, participación y vida social, al mismo tiempo, desaprender y aprender sobre asociatividad, donde el apoyo de las instituciones del estado colombiano como el SENA, se vincula a los procesos de aprendizaje y formulación de estrategias claras para nuevas formas de desarrollo participativo en aras de encontrar alternativas a la paz desde la base social cohesionada, con trabajo colectivo organizado, con derechos adquiridos a fin de exponer y visibilizar sus deberes comunales, aunque, se presenta nuevamente la apatía de algunos miembros de participar en los encuentros dispuestos por APPROPANELA, la invitación es clara: motivar a esos miembros y de este modo afianzar los vínculos mucho más. Al respecto los asociados señalaron:

“Concientizar a los demás es lo más complicado, pero ahí vamos luchando y sin dejar decaer la asociación” (Grupo focal 4, 2021)

Las relaciones internas y externas de las unidades familiares y entre productores han tomado un camino de cambio y aprendizaje constante para el bien de todos, donde la interacción se acentúa a través de la cohesión social, participación y deseo de surgir.

El colectivo en todas sus áreas de orden administrativo y familiar, apuntan hacia la asociatividad como punto de salida para encontrar el verdadero cambio transformador, en donde se dibujan sentimientos, aprendizajes y aportes desde su experiencia.

La asociación de forma participativa, posee excelentes relaciones humanas, aman lo que producen y están abiertos a construir nuevos espacios organizativos a favor de crecer en función del relacionamiento tanto interno como con el exterior. Palabras de algunos miembros lo determinan de esta forma:

“Agradecimiento total, por todos aquellos que siempre están pendientes, participan y alientan a los demás, sacan su tiempo para compartir con todos, sabiendo que esto nos beneficia a todos” (Grupo focal 4, 2021).

En definitiva, este capítulo de interpretación crítica y reflexiva de la sistematización de APROPANELA, arroja apreciaciones conclusivas resumidas de la siguiente manera:

Deseo de transformación de APROPANELA, dar el salto de asociación a cooperativa, donde, se pueda vender y comprar otros servicios y productos, no solo la panela como tal; se debe reinventar a APROPANELA, todos dispuestos a dar el salto, todo lleva su tiempo, la motivación está presente. Para terminar, apreciemos el siguiente gráfico que ilustra a APROPANELA desde la sistematización de la experiencia.



Figura 4. Categorías y su relacionamiento.

Fuente: Elaboración propia

Así pues, tomando de base los anteriores párrafos, APROPANELA se lanza de forma directa y flexible hacia la oportunidad de forjar o dar a conocer la práctica socioeconómica, organizada como alternativa al desarrollo y la paz, ya que, posee el equilibrio organizacional colectivo con el sistema de producción de panela, porque, entrelaza saberes empíricos con las nuevas técnicas y tecnologías, al igual, fusiona los valores éticos y morales de las personas con las nuevas maneras de relacionamiento social, todo, desde la autonomía familiar productiva y organizativa, donde se destaca, las transformaciones culturales, creación de nuevos espacios de cambio, la sostenibilidad ambiental, el deseo de aprender y seguir luchando unidos por un

mejor vivir, apuesta a la construcción de desarrollo y la cohesión social desde las capacidades organizativas como proceso para llegar al fin último la asociación APROPANELA.

Brevemente, APROPANELA de acuerdo a su impulso y perfeccionamiento que aún continúa, recopila el buen sentir de todos sus asociados transformando la forma de producir y de este modo vincular a diferentes entes del municipio y la región para desarrollar al 100% las potencialidades de construir empresa campesina productiva desde las unidades productivas familiares, validar la credibilidad de sus clientes, fomentar la innovación y cambio en las zonas de influencia con productos de calidad fabricados de forma artesanal, trabajo aprendido de sus ancestros, sobre todo, confirmar que la labor en el campo si paga, desde la óptica que otorga altas posibilidades de sostenimiento para las familias, alimentos para auto-consumo que satisfacen las necesidades básicas para sobrevivir en un ambiente de paz y tranquilidad, siempre y cuando estén dispuestos afrontar retos y reinventarse para lograr la transformación positiva que requiere el campo a favor de los productores primarios, pues, están presentes en toda la cadena de producción y transformación del producto (panela), generando empleo en la región, maneras de subsistencia de las familias; asimismo, son dinamizadores de la economía local y regional observándose reinversión de los flujos económicos en la zona, compra de nuevos elementos y equipos para su labor y de esta forma producir mejor y más acertada.

En particular, el significado que se evidencia por parte de los protagonistas de la sistematización sobre APROPANELA, propicia vientos de cambio o transformaciones a nivel local y regional que bien pueden ser replicadas, trabajando con autonomía a pesar de estar rodeados de presiones socioeconómicas y conflictos, dada la existencia de cultivos de uso ilícito, el campesino productor de APROPANELA, no voltea su mirada hacia cultivos ilegales, dada su condición innata de trabajadores con oportunidades de trabajar honradamente en el cultivo de la caña panelera, tradición heredada de generación en generación, resaltando, los valores y buenas conductas de los mismos que no se dejan llevar por obtener acumular o tener dinero, viven en paz con su cultivo legal a pesar del poco apoyo del Estado para potencializar sus procesos productivos, abandono estatal y dificultades de vivir en el campo al borde de la

pobreza y como si fuera poco, fluctuación en los precios del producto a merced de intermediarios que por lo general se quedan con la mayor parte de las ganancias, pero a pesar de todo esto, con las nuevas ideas que van asimilando, que poco a poco van colocando en práctica, siguen replicando su forma de cultivar de forma legal, manteniendo las relaciones sociales y comerciales. En pocas palabras, los asociados dan ejemplo, practican lo que se aprende, hacen lo que les gusta (cultivar la tierra), afrontan los obstáculos, cambian para mejorar sin perder la esencia de campesino trabajador y por encima de todo se transforma, reinventa, crea y construye en todos los espacios mentalidad de crecimiento desde su naturaleza trabajadora que han heredado de sus antepasados, siempre orgullosos de ser campesinos.

Resumiendo, esta Asociación lucha contra todas las presiones existentes en el medio para no decaer, mantener esta economía campesina diversa que tienen como cultivo principal la caña para transformarla en panela, abre posibilidades enormes para construir formas de vida socio productivas pacíficas desde la legalidad, este es un factor alternativo para seguir cultivando la caña panelera sin trasladarse hacia otro tipo de cultivo de categoría ilegal, es cierto, APROPANELA se transforma y aprende, para transformar al municipio y la región siendo ejemplo de cultura productiva propia, demostrando criterios de aprendizaje y vínculos adecuados con el medio y las formas de producir.

## Capítulo 5. Teorización

### **Teorías y conceptos originados en la experiencia.**

Es importante considerar que, la sistematización de la experiencia de APROPANELA, posibilitó espacios o encuentros de diálogo entre todos los implicados en la investigación: asociados, familia, comunidad, trabajadores, colaboradores y demás personas e instituciones del sector presentes en el territorio, todos enfocados en retratar y sacar a la luz la experiencia que sirve de faro para la construcción de conocimiento y reflexiones propias de APROPANELA, como bien describe Jara (1996) las posibilidades y utilidades de la sistematización, sirven para:

Tener una comprensión más profunda de las experiencias que realizamos, con el fin de mejorar nuestra propia práctica, compartir con otras prácticas similares las enseñanzas surgidas de la experiencia, aportar a la reflexión teórica (y en general a la construcción teórica), conocimientos surgidos de prácticas sociales concretas (pág. 14).

Por lo anterior, es posible exponer los siguientes aspectos o categorías que nacen del análisis discursivo de la práctica de los participantes como elementos teóricos propios que logran impactar a toda la comunidad:

**Formas de vida campesina panelera.** Se propone presentar, un acercamiento hacia algunos criterios teóricos sobre la vida campesina panelera, vistos desde la vinculación específica de la familia en los procesos de transformación de la panela, como también, con el resto de personas del territorio, originando relaciones vivas de cohesión socio productivas, donde, los factores predominantes emergentes se fijan en la relación con la tierra, la valoración que los productores campesinos le dan a su tierra, lugar especial y único en el cual trabajan para sobrevivir, aman su espacio, por consiguiente, lo cuidan y protegen como la vida misma.

De nuevo, la tierra forma parte de la vida campesina, que sumando la familia, la solidaridad, la colaboración y los diferentes relacionamientos entre proveedores, productores y

consumidores finales, se entretajan comunicaciones diversas en torno a la transformación comunitaria, lo que brinda nuevas formas de vivir con autonomía productiva organizada, principios y valores comunes compartidos base para garantizar la posibilidad de cambio positivo para todos los miembros del entramado llamado comunidad panelera APROPANELA.

**Revaloración de lo rural.** Acerca de la revaloración de lo rural, es preciso indicar que permite formas alternativas de vida, es decir, fomenta claramente la respuesta sobre el sentido de vida rural a todo aquel que este inmerso en el proceso del trabajo campesino, pues, impulsa la generación de nuevos líderes vinculados con el arte de cultivar la tierra y producir panela en el territorio, en este caso específico, por ejemplo, el hecho de heredar las tierras y la bonita costumbre de trabajarla construye identidad, se valora lo que se posee, dignifica al joven que opta por quedarse en sus parcelas, honrando de esta manera el legado de sus ancestros, dando continuidad a las tradiciones agrícola, procesos que obviamente se van mejorando de generación en generación, todo esto, resignifica lo que es vivir y trabajar en el sector rural.

**Asociatividad, poder grupal.** Ahora bien, cuando hablamos de la organización APROPANELA como grupo compacto, es claro evidenciar el progreso realizado por los miembros, pues se centran en adelantar procesos de cambios fundamentales a favor de mayor organización administrativa, convivencia y relacionamiento comunitario como asociados. Ese espacio en cual transitan, generan sensaciones de empoderamiento hacia APROPANELA como parte vital para ellos, pues a medida que evolucionan con su accionar grupal, eventos de capacitación constantes, mejoramiento de las condiciones de productividad, comercialización del producto, consecución de elementos que facilitan el proceso productivo, y para destacar, el intercambio social que conecta las particularidades de cada ser con los demás, forman relacionamientos simbióticos reales, creándose una atmósfera de amistad y compañerismo única. Si se acatan las directrices o reglamentaciones por todos los asociados en favor de la organización en aspectos administrativos y de participación activa, esto genera voces de cambios positivos; pero asimismo, algo más grande se evidencia, la autonomía de APROPANELA para direccionar de forma estratégica todos sus avances y formas de superar las falencias

existentes como grupo productor asociado, en otro sentido, al mencionar asociatividad se conciben elementos fundamentales que los benefician es el caso de las jornadas de bancarización que traen consigo, prestamos especiales a bajos intereses, respaldo y vida crediticia que facilitan el desarrollo de las acciones productivas, solo por pertenecer o hacer parte de la asociación.

**Aprendizaje, ondas de cambio.** El modo más adecuado para avanzar, gira alrededor del aprendizaje y eso sí lo sabe hacer APROPANELA. Fomenta constantemente jornadas de intercambio de saberes, en los cuales los miembros que asisten comparten sus experiencias reales en sus espacios de trabajo, formas nuevas de cultivar, de arar la tierra, de aprovechar los recursos disponibles tanto en el cultivo de caña, como en el trapiche al momento de fabricar la panela, nuevas herramientas de trabajo en los hornos para cocinar el jugo de caña, manejo de los moldes donde se hecha la miel que por lo general son de forma cuadrada (la panela). Por consiguiente, este intercambio de datos o experiencias enriquecen el arte de producir la panela en la Asociación sin que se pierda su esencia.

El saber empírico tradicional, que combinado con las nuevas técnicas de aprendizaje brindados en los cursos de capacitación, donde participan los asociados de APROPANELA, confirman en alto porcentaje un buen resultado, porque adquieren conceptos claros en temas como: asociatividad, experiencias significativas, giras técnicas, cursos para todas la personas interesadas en nuevos sistemas de producción de caña panelera y otros cultivos, cursos de gestión humana, relaciones interpersonales convivencia y paz, en fin, estos espacios nuevos creados facilitan el desarrollo integral de APROPANELA y afianza los lazos de amistad y compañerismo base de la cohesión social que debe existir dentro y fuera del colectivo. El deseo de aprender e ir en búsqueda de nuevos conocimientos aumenta considerablemente las posibilidades de alcanzar el éxito, siempre y cuando se unan fuerzas de cambio con el firme propósito de reinventarse y transformar la realidad hostil que los rodea.

Para concluir, estos criterios teóricos emergentes de la sistematización antes mencionados se construyen a partir de las expresiones aportadas por los mismos actores, donde el empoderamiento de la comunidad campesina productiva brota desde su interior con el propósito de lograr impactos positivos (transformaciones alternativas al desarrollo) en el territorio desde lo cultural, económico, comunitario, organizacional, ambiental y propiamente en el sector de la agroindustria panelera en González y la región.

**Debate teórico conceptual.** Tomando en cuenta los conceptos teóricos que se produjeron a partir de la sistematización de la experiencia de APROPANELA, la valoración de la vida campesina, revaloración de lo rural, asociatividad y aprendizaje, se promueve un debate con las teorías de economía campesina, alternativas al desarrollo, autonomía organizacional y comunidad, en donde se entrelazan para tejer redes de construcción viables con las nuevas formas de vida de los campesinos productores de APROPANELA, a continuación se desglosa al detalle:

**Economía campesina.** Se entiende de la economía campesina, familiar y comunitaria como el sistema de producción, transformación, distribución, comercialización y consumo de bienes y servicios; organizado y gestionado por los hombres, mujeres, familias, y comunidades (campesinas, indígenas, negras, afrodescendientes, raizales y palanqueras) que conviven en los territorios rurales del país. Este sistema incluye las distintas formas organizativas y los diferentes medios de vida que emplean las familias y comunidades rurales para satisfacer sus necesidades, generar ingresos, y construir territorios, e involucra actividades sociales, culturales, ambientales, políticas y económicas. (ACFC) (2012, pág. 12).

Asimismo, desde la mirada de la economía campesina, Alejo Vargas nos invita a reflexionar con el siguiente párrafo: “Para hablar de la economía campesina nos vamos a referir a ella como una forma de producción que contiene en su interior una variedad de relaciones sociales que solo existen de manera articulada y subordinada a otras formas y/o modos de producción y que engloba los productores agropecuarios que se ubican en un “continuum” que

va, sin incluirlos, desde los trabajadores agrarios sin tierra hasta lo que podríamos denominar productores agrícolas propiamente capitalistas”. (Vargas, V. Alejo., s.f.)

En APROPANELA, la mayoría de sus asociados se orienta de manera contundente hacia el hecho de producir, que podríamos llamarlos pequeños productores agrícolas con tierra, su bien máspreciado que labran con mucho trabajo con el fin de mantener o subsistir a través de su productividad. Parece contradictorio, pero en las mismas circunstancias operan de forma agrupada como fundamento de la asociación, ofreciendo oportunidades de desarrollo alternativas funcionales y distanciados del orden capitalista regente en las economías tradicionales de producción.

Igualmente se puede agregar lo que dice: (Useche, 2011);

Por supuesto que esta enorme franja poblacional ha sufrido importantes cambio en su modo de ser; en su relación con la tierra, en sus conexiones con el mercado y con los múltiples agentes mercantiles y no mercantil es que habitan el mundo rural, hoy los campesinos también son otros en cuanto a su aproximación a la tecnología y a las comunicaciones pero, así mismo, mantienen muchas de sus características ancestrales, rehaciendo los campos sociales y políticos por donde discurren subjetividades singulares que los enuncian como campesinos (Pág. 45).

A manera de entrar en los acercamientos teóricos a estudiar para el caso particular de la sistematización de la experiencia de APROPANELA, podemos manifestar la necesidad de escribir o analizar sobre la relación de la economía campesina con la economía de mercado, a grandes rasgos pueden ser complementarias pero, se distinguen de forma precisa, la primera contiene matices propios que los identifica y clarifica a lo largo de los procesos de producción y comercialización del producto, es integral y acata las decisiones de las unidades productivas ya sean individuales o colectivas, la segunda, manifiesta una especie de dominación o control tangible basados en los sistemas o políticas neoliberales capitalistas de mercado, esto lo explica

de forma simple (Ledezma, 2005). las políticas neoliberales en los últimos tiempos muestran que “la situación de la economía campesina ha empeorado en términos de relación tierra/hombre, costos de producción y precios agrícolas. Actualmente hay un desincentivo a producir los cultivos de papa, maíz y trigo, porque los precios de venta no cubren ni los costos de producción” (pág. 14).

Precisamente esto está sucediendo con el cultivo de caña panelera, dado que hay ocasiones en que los costos de producción superan ostensiblemente los ingresos recibidos por la venta del producto, esto se debe a nuestro parecer, a la fluctuación de los precios en el mercado, estimulados por la displicencia o manejo inadecuado de las políticas del sistema capitalista, siendo esta la oportunidad para generar nuevas formas de desarrollo en referencia a cooperativismo, relaciones sociales, nuevos espacios de aprendizaje y prácticas económicas favorables para las organizaciones productoras campesinas.

Para finalizar, es adecuado referirse a lo citado en la revista de la (CEPAL, 2015);

La lógica de manejo de los recursos productivos disponibles, es decir, la que gobierna las decisiones del qué, del cómo y del cuánto producir y del qué destino darle al producto obtenido, se enmarca dentro de los objetivos descritos, dando a la economía campesina una nacionalidad propia y distinta de la que caracteriza a la agricultura empresarial. Esta última, por contraste, responde a las interrogantes descritas (qué, cómo, cuánto, etc.) en función de maximizar las tasas de ganancia y acumulación. En este sentido, estaríamos en presencia de dos formas de organización social de la producción específicas y distintas (pág. 123).

**Alternativas al desarrollo, comunidad.** El debate sobre el postdesarrollo ha ayudado a crear un ambiente que ha animado aproximaciones más colectivas y pragmáticas. Si algo ha resultado claro de los debates en torno al postdesarrollo en la década de los noventa, es una mayor disposición por parte de muchos autores de adoptar constructivamente

elementos de diversas tendencias y paradigmas (p. ej. Gardner; Peet y Hartwick; Arce y Long). Este es el caso particularmente en torno a una serie de cuestionamientos que incluyen los siguientes aspectos: la impugnación del desarrollo en espacios locales...La reconceptualización de movimientos sociales desde la perspectiva de redes y articulaciones locales/globales; un nuevo acercamiento entre economía política y análisis cultural en lo que concierne a asuntos de desarrollo” (Escobar, 2015, pág. 25).

Además, para el grupo de investigación transiciones al postdesarrollo (2019), UNIMINUTO, nos indica de forma muy precisa que:

La búsqueda de alternativas al desarrollo se aparta, entonces, de las concepciones funcionales y de la racionalidad hegemónica del desarrollo, y opta por caminos plurales que se bifurcan procurando establecer nuevas coordenadas para la búsqueda del bienestar de las comunidades. Las alternativas, en su mayoría, se nutren de proyectos que se inscriben en la óptica del postdesarrollo, que propone la construcción de otros mundos más allá del actual modelo de desarrollo (no solo su reformulación) en la línea de la creación de formas de vida sustentables, de los avances del Desarrollo a Escala Humana, de la ética ecológica y la ética para la vida, de la noción del “Buen vivir” de las comunidades indígenas americanas y del decrecimiento, entre otras apuestas. Estas búsquedas abren potentes espacios plurales para repensar el devenir de nuestras sociedades (Grupo de estudio transiciones al desarrollo, 2019).

En el área de la agroecología y agricultura familiar esboza lo siguiente: “(...) La agroecología como forma real para la transformación de las condiciones de vida de la población rural, por argumentos como: la protección de los ecosistemas o bienes naturales, el reconocimiento de las culturas locales y sus formas propias de conocimiento, la participación y organización comunitaria, el acceso a la tierra, la defensa de los derechos de los campesinos y de otras comunidades rurales.”

Los escritos anteriores proponen o invitan a dar ese salto como organización, realizar acciones tendientes al sostenimiento integral y protección del medio donde vivimos, aspecto que se tiene claro por parte de los asociados de APROPANELA, todo apunta a ser concretos y evidenciar esas alternativas de manejo eficiente de nuestros recursos combinándose la sabiduría y cohesión social para que al final sean los resultados los que hablen por si solos. Bien nos dice, (Acevedo, 2019) “El conocimiento acumulado de millones de agricultores de pequeña escala en todo el mundo tiene mucho que ofrecer a la ciencia moderna de la agroecología (Vander-meer y Perfecto, 2013, p.61).

Por otro lado al hablar de un balance de repercusiones del neoliberalismo y la apertura en el sector rural, da la impresión que poco a poco se van perdiendo los ambientes biodiversos y la identidad cultural de las organizaciones productivas, como lo es APROPANELA, por ello, se apuesta por rescatar o por lo menos mantener las costumbres tradicionales de amistad con el medio natural, autonomía tradicional, prevalencia de la cultura heredada, que al reforzarse con las nuevas ideas de cambio y producciones más limpias, se pueden lograr nuevos conocimientos y espacios de sostenibilidad cultural, ambiental y productivo en cada una de las unidades productivas campesinas.

**Autonomía organizacional.** En la economía campesina y sociedad rural en el modelo neoliberal de desarrollo. “La tendencia modernizante y homogeneizadora de los modelos de desarrollo impuestos hasta ahora, y especialmente del neoliberal, va en contravía con el mantenimiento de nuestra identidad cultural que es diversa en su base y contenido y puede aportar grandemente en términos de autonomía local” (Corrales, pág. 63).

Ahora bien, las líneas escritas por (Acevedo, 2019), en el compilado Agroecología, experiencias comunitarias para la agricultura familiar, que encierran varios temas, como autonomía, la transformación y el conocimiento campesino; aportan lo siguiente:

Al mismo tiempo de fortalecer su producción agrícola, los productores tienen mucha autonomía e influencia para mejorar su propia realidad social y económica. En este sentido, la idea de Van derPloeg (2017) en la que, la propuesta individual parece insignificante, el plan colectivo puede formar una importante fuerza socio-política. La agrupación de productores individuales aumenta la seguridad, la organización social y, a su vez, facilita la logística fortaleciendo la posición mercantil de estas organizaciones (Medina *et al*, 2015, pág. 19-21).

Lo anterior tiene relación directa con el sentir y pensar de APROPANELA: expresa las nuevas ideas de alternativas al desarrollo donde la autonomía organizativa y productiva surge como elemento socioeconómico fundamental, para promover lógicas de fortalecimiento asociativo, fuerza de trabajo y productividad de forma agrupada, siendo posible mundos nuevos, justos y acordes a los propios valores y tradiciones de las comunidades vinculadas a los procesos.

Recogiendo lo más importante, el deseo incesante de APROPANELA por buscar conocimiento y aprender genera transformaciones vitales para comprender aspectos internos e incidencias del exterior que provocan la toma de decisiones de forma contundente y precisa para continuar por el camino correcto socio-productivo. Al mismo tiempo, el poder de grupo y el factor de resiliencia presente en APROPANELA, capitaliza poder lidiar con las situaciones críticas y adversidades lógicas que se presentan en el sector de producción agropecuaria.

Ahora bien, proponer alternativas al desarrollo por parte de APROPANELA, se sustenta en el hecho de romper las ataduras que se tienen con los modelos capitalistas de control económico y social, siendo, el principal instrumento la integración, el arraigo por la tierra, la cultura tradicional, la organización, la autonomía, el deseo de transformarse, la búsqueda del conocimiento constante y la perseverancia de seguir siendo mejores cada día, luchar por siempre. Con todo esto se forjan territorios de paz florecientes al alba y mucho más brillantes al ocaso del día.

## **Capítulo 6. Balance del proceso de sistematización, prospectiva de la experiencia y socialización del producto**

**Balance sobre el proceso de sistematización realizado.** Precisemos, antes que nada, todo el proceso de sistematización adelantado con APROPANELA, traen al documento signos propios de su experiencia manifestando un recorrido consensuado, veraz y reflexivo que identifica a la Asociación en su estado puro, siendo los aciertos, aspectos a mejorar y fortalezas lo sentidos abordados:

### **Aciertos y desaciertos de APROPANELA con la experiencia de la sistematización.**

Siendo las cosas así, resulta claro, que los aciertos apuntan indiscutiblemente al descubrimiento de nuevos espacios por transitar con el fin de encontrar ignoradas fuentes de conocimiento, creando capacidades individuales y colectivas, donde, el solo hecho de encontrarte con un compañero de trabajo que tiene los mismos deseos, y a la vez, aporta desde su conocimiento, forja lazos inquebrantables de solidaridad, de Fuente razón de ser la Asociación con bases sólidas, puntos de vistas apropiados para transformar el entorno productivo y de convivencia presentes en las unidades campesinas.

Por otra parte, para el tema de desaciertos se refiere a las pocas estrategias de comunicación efectiva o adecuada para incrementar la participación de los miembros de APROPANELA en las diferentes actividades programadas para la Asociación. Esto evidencia que la Asociación está en proceso de mejorar aspectos vinculantes que involucran a toda la organización. También, se puede hablar sobre el papel que cumple los nuevos conocimientos en la transformación productiva, pero, al no asistir a las capacitaciones sobre el tema se haría muy complicado replicar dichos aprendizajes en las unidades productivas.

**Fortalezas descubiertas con la sistematización.** En particular, para el tema de fortalezas relacionadas con la sistematización de la experiencia, se puede expresar lo siguiente a favor de los grandes aportes y liderazgos evidenciados de algunos miembros de la asociación, ya que, se

percibe gran sentido de pertenencia y empoderamiento hacia APROPANELA. Junto con la gran noción que poseen sobre el tema del cultivo de la caña y producción de la panela, esplendidos seres donadores de información, valiosa para la construcción de la experiencia, sin importar el tiempo y esfuerzo que ello demanda siempre estuvieron allí creando, participando, analizando, facilitando, emprendiendo, organizando y aprendiendo de sí mismos y de los demás. La mayor fortaleza. el recurso humano, esas personas comprometidas dan el todo por el todo con tal de emerger hacia una transformación posible que brinde mejores condiciones de vida.

**Prospectiva de la experiencia.** En relación con la prospectiva de la sistematización de la experiencia de APROPANELA, se propone resaltar el trabajo realizado con los miembros de la Asociación, que de manera articulada, proponen las recomendaciones para la elaboración del plan de acción, donde se describen posibles estrategias y acciones para **mejorar** en lo referente a los aspectos de participación y potenciar sus prácticas de trabajo con la tierra, **extender y replicar** los logros alcanzados como lo es, la modernización de los trapiches,, la creación de la asociación, el reconocimiento obtenido y los procesos de aprendizaje, **difundir** los aprendizajes adquiridos a lo largo de este tiempo en relación a la responsabilidad social, ambiental productiva, unidad familiar, empatía y **profundizar** las transformaciones alcanzadas, donde se observa el sentido de cooperación, vinculación familiar con diversidad de cultivos y acercamiento social, esto, se puede observar mejor en el siguiente esquema.

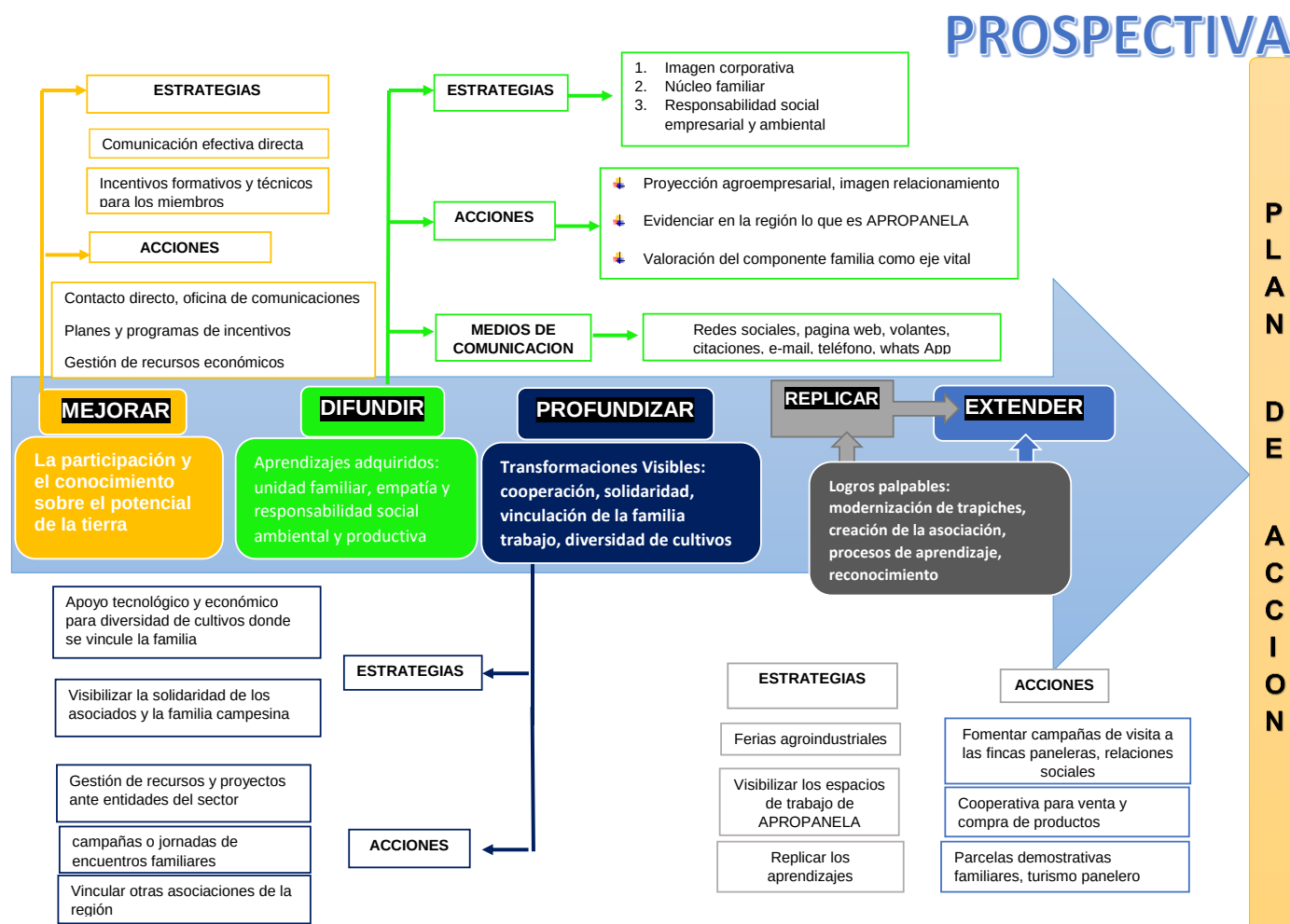


Figura 5. Prospectiva, plan de acción APROPANELA.

Fuente: Elaboración propia investigador y APROPANELA

Así pues, el cúmulo de información recabada la cual fue brindada por los actores de la sistematización de la experiencia, sugieren formas de cambio desde dos aristas que en si son complementarias, la primera se refiere, a la combinación de saberes de corte técnico científico, con el conocimiento empírico tradicional y cultural, sumando, el deseo de aprendizaje de los protagonistas propender por mejorar sus ámbitos de subsistencia de forma autónoma, propia de la economía campesina que se resiste a ser relegada por los sistemas capitalistas productivos, por otro lado, la organización y vinculación de los miembros de las familias campesinas al desarrollo de nuevas formas de producción social, económico y productivo,

fomenta arraigo, empoderamiento por la tierra que cultivan, logrando con esto que no se pierda la continuidad de la tradición agrícola que se hereda de generación en generación, de este modo, se garantiza la supervivencia en el sector rural a pesar del olvido e índices de pobreza que aquejan al sector muchas veces por la indolencia del Estado, ya que poco brindan en favor de políticas adecuadas para el campo.

**Socialización de la sistematización de la experiencia.** La importancia de la socialización radica en cumplir con los objetivos trazados por APROPANELA. Este espacio está contemplado realizarse en dos momentos. El primero, con el grupo sistematizador de la experiencia, para el día 7 de noviembre de 2021, donde, se detectaron aspectos complementarios que se ajustan al trabajo, estos son: el fomento de escuelas de campo para los asociados y familias, relación con aliados comerciales y para destacar el relevo generacional como aspecto de suma importancia. El segundo momento, será en asamblea general de APROPANELA en pleno, que está programada para el primer trimestre del año 2022, donde se dará a conocer a los miembros de la asociación e invitados externos presentes, el documento final estando a su disposición para su análisis y apreciaciones correspondientes por parte de los asistentes, mostrando las conclusiones, recomendaciones y transformaciones resultantes, los cuales serán evaluados teniéndose un espacio para objeciones, elementos complementarios, sugerencias y criterios finales. Sus observaciones son de gran valor para todos.

## Conclusiones

De acuerdo, al proceso realizado con APROPANELA de recolección de información, análisis y teorías resultantes en el marco de sistematización de la experiencia, podemos afirmar que la Asociación es constructora de alternativas al desarrollo y cohesión social, pues nace del sentir de sus miembros, mantienen el proceso productivo tradicional de la panela, forjan lazos inquebrantables de amistad y solidaridad, mantienen viva su energía vital que es la familia trabajadora, dibujan deseos de cambio adaptándose a las dinámicas de la producción y el comercio, sobre todo, con ansias de adquirir conocimiento desde la organización comunitaria, edificando paz desde las formas prácticas emergentes en la sistematización:

Valoración de la forma de vida campesina, a través de la relación íntima con la tierra, donde el apoyo grupal, la solidaridad colectiva fomentan signos inconfundibles de la vida campesina en su estado puro, sin olvidar, la vinculación de todos los miembros de la familia en las labores propias del trabajo de la tierra.

Revaloración de lo rural: importante el reconocer que nunca dejan de valorar lo que tienen en el campo, donde, la vinculación de nuevos líderes y trabajadores rurales siguen en pie de lucha, dando continuidad con los procesos rurales de producción, espacio en el cual tienen oportunidades para sobrevivir de forma legal trabajando la tierra, que en muchos casos son heredadas de generación en generación.

Asociatividad: logro majestuoso que nace de la inquietud por formar un grupo compacto y reconocido de productores de panela en el municipio de González, Cesar. Las pequeñas unidades familiares productivas de panela se unen con un fin común, potencializar su producto, impactar la región con nuevas formas de vida y trabajo, empoderarse, querer lo que tienen, lo que son y nunca dejen de ser: campesinos y campesinas.

Aprendizajes: Mentalidad de crecimiento, definen el deseo por crear nuevos espacios de transformación para APROPANELA, siendo, el querer aprender base fundamental para llegar a

esos espacios nuevos de vida, claro está, deben enfrentarse a los miedos naturales que impone el cambio, pero con una pizca de curiosidad, haciendo siempre lo que aman y practicando cada cosa que aprenden, es la receta ideal para construir país desde la posición del campesino productivo tradicional.

De igual modo, es muy gratificante el grado de aceptación y apoyo frente a la sistematización de la experiencia, ya que para los miembros fue una experiencia transformadora, llena de enseñanzas, se sintieron identificados y reflejados en una realidad que muchas veces no la dimensionan, pero, con la sistematización expresaron y descubrieron aspectos positivos y negativos de su proceso productivo, organizado, visibilizando su esencia como campesinos que aman y trabajan la tierra, con el fin de poder sobrevivir junto con sus familias alejados del voraz mundo de las culturas hegemónicas capitalistas que siempre acechan y desean consumirlos.

Por otra parte, es necesario hablar sobre el tema de la economía de mercado, que para el caso de APROPANELA, se resume en la existencia de intermediarios comerciales, los cuales se quedan con la mayoría de las ganancias del producto afectando directamente a los productores primarios, aspecto que hasta el momento no se ha podido solucionar, pues se relaciona de forma puntual con la comercialización del producto en una lógica de mercado que trastoca el sentir - pensar de las familias campesinas productoras rurales de APROPANELA; buscan escapar de esa lógica de dominio, pero al estar insertos en el sistema, no es sencillo y por lo tanto intentan lograr un acercamiento, sin ser cooptados, por medio de la autonomía comercial de los miembros de APROPANELA, para lo cual se vislumbra la idea de crear una cooperativa de compra y venta de servicios, así como productos e insumos necesarios para la producción de la panela que beneficie a todos los asociados y productores de la región; cabe enfatizar que es una idea de negocio propio de APROPANELA que se está madurando por el momento, y con esto, se lograría dar un paso para ir derrocando a los intermediarios que los afecta considerablemente.

Para finalizar, es preciso exponer las transformaciones que generó APROPANELA en los siguientes ámbitos o aspectos:

En sus miembros: Fundamentalmente pensar de forma grupal, creer en sí mismos, crear nuevos pensamientos enfocados en el bien común desde lo asociativo y sobre todo reflexionar sobre lo que son, sintiendo que nunca van estar solos, siempre habrá una mano amiga que apoya para salir adelante.

En los espacios productivos familiares: principalmente podemos decir que ayudó a generar vínculos más visibles y fuertes entre las familias, donde, se valora el aporte de todos los miembros de la familia en el proceso productivo y de transformación de la panela. La familia propone nuevos espacios de productividad con la puesta en práctica de los nuevos aprendizajes y el establecimiento de diversos cultivos de pan coger en las huertas familiares que aportan al sostenimiento de la unidad productiva llamada finca.

En el territorio de González: se evidencia esta experiencia como la que permite creer en formas alternativas al desarrollo desde la asociatividad, con los cimientos puros y dignos de la vida campesina, digno de admiración, que a pesar de todas las dificultades siguen adelante sin perder su esencia y tradiciones, fomentan la mejor forma de vivir combinando nuevas enseñanzas con lo heredado de generación en generación.

En la región: en esencia da significado real a lo que es lo rural, desde la óptica de valorar lo que se posee, en este caso es la tierra. La región reconoce como propia la batalla que afronta constantemente APROPANELA, sobre los afanes de las economías capitalistas por doblegarlos, el valor de seguir trabajando desde lo lícito sin caer en economías ilegales que abundan en el territorio. Por último, ejemplo a seguir APROPANELA, experiencia palpable que sí se puede.

### Referencias

- Acevedo, Á. C. (2019). *Ideas para la transición hacia la sostenibilidad del sistema agroalimentario: agricultura familiar, agroecología y nichos socio-técnicos*. En Á. Acevedo-Osorio y N., Jiménez-Reinales. Obtenido de Corporación Universitaria Minuto de Dios-UNIMINUTO, Editorial Universidad del Rosario
- Álvarez, J. (2015). *Formulación de medidas de adaptación al cambio climático para el mejoramiento del subsector de caña de azúcar en la vereda Guamal del municipio de Convención, N de S. Trabajo de grado Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña N de S.* Obtenido de <http://repositorio.ufpso.edu.co:8080/dspaceufpso/handle/123456789/867>
- Barrera, N. (2020). Entrevista sistematización de experiencia APROPANELA. formato digital. González
- Barrera, N. (2020). ¿Cómo se concibe el proceso de APROPANELA en cuanto a sus actividades de orden organizacional y económico? (E. Bohorquez, Entrevistador)
- Carrascal, L., & Salazar, S. (2015). *Propuesta de un plan de mejoramiento para la asociación APROPANELA en el municipio de González Cesar, para contribuir al desarrollo de la comunidad. Trabajo de grado Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña N de S.* Obtenido de <http://repositorio.ufpso.edu.co:8080/dspaceufpso/handle/123456789/941>
- Castillo, L. (2015). *Análisis documental*. Obtenido de chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/viewer.html?pdfurl=https%3A%2F%2Fwww.uv.es%2Fmacas%2FT5.pdf&cien=305170&chunk=true
- CEPAL. (1980). *Revista de la CEPAL, número 11, agosto 1980, Raúl Prebisch, Naciones Unidas, comisión económica para América latina*, . Santiago de Chile agosto .
- Corrales, R. E. (s.f.). *La Economía campesina y la sociedad rural en el modelo neoliberal de desarrollo*. .
- Dulcey , J., & Coronel , Y. (2014). *Caña panelera como potencializador de la economía en Convención. Grupo de investigación ROTA Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña N de S.* Obtenido de <https://revistas.ufps.edu.co/index.php/profundidad/article/download/2224/2214/>

- Escobar, A. (2005). *El “postdesarrollo” como concepto y practica social*. En Daniel Mato (cord.). *políticas de economia, ambiente y sociedad en tiempos de globalizacion*. . Caracas: Facultad de ciencias Economicas y Sociales, Universidd Central de Venezuela.
- Grupo de estudio transiciones al desarrollo. (2019). *Linea de investigacion alternativas al desarrollo, maestria en paz, desarrrrollo y ciudadania*. . Bogota, Colombia: Corporacion Universitaria Minuto de Dios UNIMINUTO virtual y a distacia-UVD, .
- Hernandez, R., Fernandez, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la Investigación*. Mexico: McGraw Hill.
- Jara, O. (2011). *Orientaciones teórico-prácticas para la sistematización de experiencias*, Biblioteca electrónica sobre sistematización de experiencias. Obtenido de <https://www.kaidara.org/recursos/orientaciones-teorico-practicas-para-la-sistematizacion-de-experiencias/>
- Ledezma Rivera, J. L. (2005). *Economia campesina, economia de mercado y ALCA en Bolivia. Producir para comer o producir para vender”. Informe final del concurso: ALCA procesos de dominacion y alternativas de integracion regional. Programa regional de becas CL*.
- Machado, A. (2011). *Colombia rural: Razones para una esperanza*. Informe de Desarrollo humano, PNUD. Obtenido de [http://pundcolombia.org/indh2011/pdf/informe\\_completo-indh2011pdf,2011](http://pundcolombia.org/indh2011/pdf/informe_completo-indh2011pdf,2011)
- Navarro, CA. (2020). Entrevista sistematización de experiencia APROPANELA. formato digital. González
- Navarro, C. (2021). Entrevista sistematización de experiencia APROPANELA. formato digital. González
- Osorio, LG. (2020). Entrevista sistematización de experiencia APROPANELA. formato digital. González
- Ortiz, M., & Borjas, V. (2008). La investigación Acción Participativa: aporte de Fals Borda a la educación popular. *Espacio Abierto* , 615 - 627.
- Pava, CV. (2021). Entrevista sistematización de experiencia APROPANELA. formato digital. González

- PDEA. (2020-2023). *Plan Departamental de Extensión Agropecuaria, 2020- 2023, alianza técnica Gobierno del Cesar y el Instituto de Cooperación para la agricultura – IICA*.  
<http://www.sipa.org.co/wp/index.php/category/ofertapanelera/cifras/>.
- Rodriguez, G. (2000). *La panela en Colombia frente al nuevo milenio: Un análisis de la cadena agroindustrial*. En: *Manual de caña de azúcar para la producción de panela*. CORPOICA-FEDEPANELA. Obtenido de  
[http://bibliotecadigital.agronet.gov.co/bitstream/11348/6374/1/2005112163343\\_caracterizacion\\_panela.pdf](http://bibliotecadigital.agronet.gov.co/bitstream/11348/6374/1/2005112163343_caracterizacion_panela.pdf)
- Rodriguez, G., & Gotter, M. (2001). *Evaluación de la adopción y el impacto de la tecnología en la agroindustria panelera colombiana*. En: *memorias de la primera Conferencia regional de Desarrollo Rural Sostenible, fundación CLARA, Caracas, Venezuela*. Obtenido de  
<https://repository.agrosavia.co/handle/20.500.12324/14658?locale-attribute=en>
- Rodriguez, M. (2012). Paso a paso en el diseño de un estudio mediante grupos focales. . ELSEVIER, 5.
- Santiago, JE. (2021). Entrevista sistematización de experiencia APROPANELA. formato digital. González
- Tünnermann, C., & Souza, M. (2003). *Desafíos de la Universidad en la sociedad del conocimiento, Cinco Años Después de la Conferencia Mundial sobre Educación Superior*. Sao Paulo, Brasil. Comité Científico Regional para América Latina y el caribe del Foro de la Unesco. Obtenido de [https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000134422\\_spa](https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000134422_spa)
- Useche, O. (2011). *Biodesarrollo y economía campesina: aportes para el estudio de la agroindustria panelera en Colombia*. . UNIMINUTO. .
- Vargas, V. Alejo. (s.f.). *La Economía Campesina: consideraciones teoricas*. Profesor e investigador del Centro de Investigaciones para el Desarrollo CID Facultad de Ciencias Economicas, Universidad Nacional de Colombia. . Obtenido de  
<http://www.sipa.org.co/wp/index.php/category>

## **Apéndice**

## Apéndice A Entrevistas, grupo focal y tertulias

Asociados APROPANELA y colaboradores. Tertulia, (Ter, 1), 24 de septiembre año 2019

Asociados APROPANELA. Grupo Focal, (GrF, 1), 30 de septiembre año 2019

Asociados APROPANELA y colaboradores. Tertulia, (Ter, 2), 31 de octubre año 2019

Asociados APROPANELA y colaboradores. Tertulia, (Ter, 3), 17 de noviembre año 2019

Navarro. Carmen Aníbal, entrevista, (Entre, 1), año 2020

Osorio. Luis German, entrevista, (Entre, 2), año 2020

Barrera. Nain, entrevista, (Entre, 3), año 2020

Santiago. Jorge Eduardo, entrevista, (Entre, 4), mes de septiembre, año 2021

Pava. Cristo Ved, entrevista, (Entre, 5), mes de septiembre, año 2021

Navarro. Celina, entrevista, (Entre, 6), mes de septiembre, año 2021

## Apéndice B Registro fotográfico grupo de colaboradores



Fuente: propia, amigos colaboradores del proyecto de investigación de izquierda a derecha: Víctor Suazo, Everaldo Bohórquez Pava y Oswaldo Numa

## Apéndice C Registro fotográfico sesiones de trabajo



Fuente: propia, asociados productores de APROPANELA



Fuente: propia, colaboradores y asociados productores de APROPANELA



Fuente: propia, colaboradores y asociados productores de APROPANELA



Fuente: propia, colaboradores y asociados productores de APROPANELA



Fuente: propia, colaboradores y asociados productores de APROPANELA

## Apéndice D Consentimientos informados

## CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS

Maestría en paz, desarrollo y ciudadanía.

## Formato de consentimiento informado (Adultos)

Título de la investigación: "APROPANELA, productores constructores de desarrollo y cohesión social a partir de la apuesta asociativa en el municipio de González, Cesar" Usted ha sido seleccionado(a) para participar en un proyecto de investigación. Usted debe decidir si quiere o no participar en él. El negarse a participar no va a ocasionarle ningún problema.

Antes de tomar la decisión de su participación en este estudio, es importante que lea y entienda la siguiente explicación. Este estudio tiene como propósito u objetivo principal: La sistematización de la experiencia de la asociación de productores de panela de González APROPANELA.

Las sesiones de entrevistas, grupos focales, historias de vida, etc serán grabadas (esta determinación está sujeta a la aceptación del participante), de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los explícitos en la investigación. Sus respuestas a cada uno de los instrumentos de recolección de información aplicados, serán codificadas usando un número de identificación (código asignado al consecutivo, diferente al documento de identidad) y por lo tanto, serán anónimas.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si algunas de las preguntas durante la entrevista le parecen incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

El docente de la Corporación Universitaria Minuto de Dios que supervisa este estudio es: Clara Inés Pérez Gómez. Si usted desea contactarse puede hacerlo a través de la Corporación Educativa Minuto de Dios al correo electrónico: cperezgomef@uniminuto.edu.co

Atendiendo a la normatividad vigente sobre consentimientos informados (Ley 1581 de 2012 y Decreto 1377 de 2012), y de forma consciente y voluntaria.

Confirmando que he leído la información arriba consignada y que autorizo la grabación en audio y/o video de la sesión.

## Participante

Nombre: Carmen Anibal Navarro Trillos Documento de identidad: 5035351  
Firma: Carmen Anibal Navarro Trillos Fecha: Sep. 2019

## Persona que diligencia el instrumento

Nombre: Everaldo Bohórquez Pava Documento de identidad: 5.036.199  
Firma: [Firma] Fecha: Sep. 2019

**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS**  
**— Maestría en paz, desarrollo y ciudadanía.**

**Formato de consentimiento informado (Adultos)**

Título de la investigación: "APROPANELA, productores constructores de desarrollo y cohesión social a partir de la apuesta asociativa en el municipio de González, Cesar" Usted ha sido seleccionado(a) para participar en un proyecto de investigación. Usted debe decidir si quiere o no participar en él. El negarse a participar no va a ocasionarle ningún problema.

Antes de tomar la decisión de su participación en este estudio, es importante que lea y entienda la siguiente explicación. Este estudio tiene como propósito u objetivo principal: La sistematización de la experiencia de la asociación de productores de panela de González APROPANELA.

Las sesiones de entrevistas, grupos focales, historias de vida, etc serán grabadas (esta determinación está sujeta a la aceptación del participante), de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los explícitos en la investigación. Sus respuestas a cada uno de los instrumentos de recolección de información aplicados, serán codificadas usando un número de identificación (código asignado al consecutivo, diferente al documento de identidad) y por lo tanto, serán anónimas.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si algunas de las preguntas durante la entrevista le parecen incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

El docente de la Corporación Universitaria Minuto de Dios que supervisa este estudio es: Clara Inés Pérez Gómez. Si usted desea contactarse puede hacerlo a través de la Corporación Educativa Minuto de Dios al correo electrónico: cperezgome1@uniminuto.edu.co

Atendiendo a la normatividad vigente sobre consentimientos informados (Ley 1581 de 2012 y Decreto 1377 de 2012), y de forma consciente y voluntaria.

Confirmando que he leído la información arriba consignada y que autorizo la grabación en audio y/o video de la sesión.

**Participante**

Nombre: Celina Navarro

Documento de identidad: 26774095

Firma: CLARA P

Fecha: SEP-2021

**Persona que diligencia el instrumento**

Nombre: Everardo Bohórquez Pava

Documento de identidad: 5.036.199

Firma: [Firma]

Fecha: SEP-2021

**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS**  
**Maestría en paz, desarrollo y ciudadanía.**

**Formato de consentimiento informado (Adultos)**

Título de la investigación: "APROPANELA, productores constructores de desarrollo y cohesión social a partir de la apuesta asociativa en el municipio de González, Cesar" Usted ha sido seleccionado(a) para participar en un proyecto de investigación. Usted debe decidir si quiere o no participar en él. El negarse a participar no va a ocasionarle ningún problema.

Antes de tomar la decisión de su participación en este estudio, es importante que lea y entienda la siguiente explicación. Este estudio tiene como propósito u objetivo principal: La sistematización de la experiencia de la asociación de productores de panela de González APROPANELA.

Las sesiones de entrevistas, grupos focales, historias de vida, etc serán grabadas (esta determinación está sujeta a la aceptación del participante), de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los explícitos en la investigación. Sus respuestas a cada uno de los instrumentos de recolección de información aplicados, serán codificadas usando un número de identificación (código asignado al consecutivo, diferente al documento de identidad) y por lo tanto, serán anónimas.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si algunas de las preguntas durante la entrevista le parecen incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

El docente de la Corporación Universitaria Minuto de Dios que supervisa este estudio es: Clara Inés Pérez Gómez. Si usted desea contactarse puede hacerlo a través de la Corporación Educativa Minuto de Dios al correo electrónico: cperezgomeh@uniminuto.edu.co

Atendiendo a la normatividad vigente sobre consentimientos informados (Ley 1581 de 2012 y Decreto 1377 de 2012), y de forma consciente y voluntaria.

Confirmando que he leído la información arriba consignada y que autorizo la grabación en audio y/o video de la sesión.

**Participante**

Nombre: CRISTO VED PAVA

Documento de identidad: 5035356

Firma: CRISTO VED PAVA

Fecha: SEP - 2021

**Persona que diligencia el instrumento**

Nombre: Everardo Bolívar Pava

Documento de identidad: 5.036.199

Firma: [Firma]

Fecha: 2021-SEP

**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS**  
**Maestría en paz, desarrollo y ciudadanía.**

**Formato de consentimiento informado (Adultos)**

Título de la investigación: "APROPANELA, productores constructores de desarrollo y cohesión social a partir de la apuesta asociativa en el municipio de González, Cesar" Usted ha sido seleccionado(a) para participar en un proyecto de investigación. Usted debe decidir si quiere o no participar en él. El negarse a participar no va a ocasionarle ningún problema.

Antes de tomar la decisión de su participación en este estudio, es importante que lea y entienda la siguiente explicación. Este estudio tiene como propósito u objetivo principal: La sistematización de la experiencia de la asociación de productores de panela de González APROPANELA.

Las sesiones de entrevistas, grupos focales, historias de vida, etc serán grabadas (esta determinación está sujeta a la aceptación del participante), de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los explícitos en la investigación. Sus respuestas a cada uno de los instrumentos de recolección de información aplicados, serán codificadas usando un número de identificación (código asignado al consecutivo, diferente al documento de identidad) y por lo tanto, serán anónimas.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si algunas de las preguntas durante la entrevista le parecen incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

El docente de la Corporación Universitaria Minuto de Dios que supervisa este estudio es: Clara Inés Pérez Gómez. Si usted desea contactarse puede hacerlo a través de la Corporación Educativa Minuto de Dios al correo electrónico: cperezgome1@uniminuto.edu.co

Atendiendo a la normatividad vigente sobre consentimientos informados (Ley 1581 de 2012 y Decreto 1377 de 2012), y de forma consciente y voluntaria.

Confirmando que he leído la información arriba consignada y que autorizo la grabación en audio y/o video de la sesión.

**Participante**

Nombre: Elian Barbosa Noviega

Documento de identidad: 1.066.062.093

Firma: Elian

Fecha: sep-2019

**Persona que diligencia el instrumento**

Nombre: Everardo Bohórquez Pava

Documento de identidad: 5.036.199

Firma: [Firma]

Fecha: sep-2019

**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS**  
**Maestría en paz, desarrollo y ciudadanía.**

**Formato de consentimiento informado (Adultos)**

Título de la investigación: "APROPANELA, productores constructores de desarrollo y cohesión social a partir de la apuesta asociativa en el municipio de González, Cesar" Usted ha sido seleccionado(a) para participar en un proyecto de investigación. Usted debe decidir si quiere o no participar en él. El negarse a participar no va a ocasionarle ningún problema.

Antes de tomar la decisión de su participación en este estudio, es importante que lea y entienda la siguiente explicación. Este estudio tiene como propósito u objetivo principal: La sistematización de la experiencia de la asociación de productores de panela de González APROPANELA.

Las sesiones de entrevistas, grupos focales, historias de vida, etc serán grabadas (esta determinación está sujeta a la aceptación del participante), de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los explícitos en la investigación. Sus respuestas a cada uno de los instrumentos de recolección de información aplicados, serán codificadas usando un número de identificación (código asignado al consecutivo, diferente al documento de identidad) y por lo tanto, serán anónimas.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si algunas de las preguntas durante la entrevista le parecen incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

El docente de la Corporación Universitaria Minuto de Dios que supervisa este estudio es: Clara Inés Pérez Gómez. Si usted desea contactarse puede hacerlo a través de la Corporación Educativa Minuto de Dios al correo electrónico: cperezgome1@uniminuto.edu.co

Atendiendo a la normatividad vigente sobre consentimientos informados (Ley 1581 de 2012 y Decreto 1377 de 2012), y de forma consciente y voluntaria.

Confirmando que he leído la información arriba consignada y que autorizo la grabación en audio y/o video de la sesión.

**Participante**

Nombre: Shon Rincón

Documento de identidad:

1091660357

Firma: Shon A Rincón A.

Fecha: 5-8-2019

**Persona que diligencia el instrumento**

Nombre: Everaldo Bohórquez Pava

Documento de identidad: 5.036.199

Firma:

Fecha: 5-8-2019

**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS**  
**Maestría en paz, desarrollo y ciudadanía.**

**Formato de consentimiento informado (Adultos)**

Título de la investigación: "APROPANELA, productores constructores de desarrollo y cohesión social a partir de la apuesta asociativa en el municipio de González, Cesar" Usted ha sido seleccionado(a) para participar en un proyecto de investigación. Usted debe decidir si quiere o no participar en él. El negarse a participar no va a ocasionarle ningún problema.

Antes de tomar la decisión de su participación en este estudio, es importante que lea y entienda la siguiente explicación. Este estudio tiene como propósito u objetivo principal: La sistematización de la experiencia de la asociación de productores de panela de González APROPANELA.

Las sesiones de entrevistas, grupos focales, historias de vida, etc serán grabadas (esta determinación está sujeta a la aceptación del participante), de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los explícitos en la investigación. Sus respuestas a cada uno de los instrumentos de recolección de información aplicados, serán codificadas usando un número de identificación (código asignado al consecutivo, diferente al documento de identidad) y por lo tanto, serán anónimas.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si algunas de las preguntas durante la entrevista le parecen incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

El docente de la Corporación Universitaria Minuto de Dios que supervisa este estudio es: Clara Inés Pérez Gómez. Si usted desea contactarse puede hacerlo a través de la Corporación Educativa Minuto de Dios al correo electrónico: cperezgome1@uniminuto.edu.co

Atendiendo a la normatividad vigente sobre consentimientos informados (Ley 1581 de 2012 y Decreto 1377 de 2012), y de forma consciente y voluntaria.

Confirmando que he leído la información arriba consignada y que autorizo la grabación en audio y/o video de la sesión.

**Participante**

Nombre: Jorge Eduardo Santiago B. Documento de identidad: 1066062980  
Firma: [Firma] Fecha: Sep-2021

**Persona que diligencia el instrumento**

Nombre: Eduardo Balmori Pava Documento de identidad: 5.036.199  
Firma: [Firma] Fecha: Sep-2021

**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS****Maestría en paz, desarrollo y ciudadanía.****Formato de consentimiento informado (Adultos)**

Título de la investigación: "APROPANELA, productores constructores de desarrollo y cohesión social a partir de la apuesta asociativa en el municipio de González, Cesar" Usted ha sido seleccionado(a) para participar en un proyecto de investigación. Usted debe decidir si quiere o no participar en él. El negarse a participar no va a ocasionarle ningún problema.

Antes de tomar la decisión de su participación en este estudio, es importante que lea y entienda la siguiente explicación. Este estudio tiene como propósito u objetivo principal: La sistematización de la experiencia de la asociación de productores de panela de González APROPANELA.

Las sesiones de entrevistas, grupos focales, historias de vida, etc serán grabadas (esta determinación está sujeta a la aceptación del participante), de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los explícitos en la investigación. Sus respuestas a cada uno de los instrumentos de recolección de información aplicados, serán codificadas usando un número de identificación (código asignado al consecutivo, diferente al documento de identidad) y por lo tanto, serán anónimas.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si algunas de las preguntas durante la entrevista le parecen incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

El docente de la Corporación Universitaria Minuto de Dios que supervisa este estudio es: Clara Inés Pérez Gómez. Si usted desea contactarse puede hacerlo a través de la Corporación Educativa Minuto de Dios al correo electrónico: cperezgome1@uniminuto.edu.co

Atendiendo a la normatividad vigente sobre consentimientos informados (Ley 1581 de 2012 y Decreto 1377 de 2012), y de forma consciente y voluntaria.

Confirmando que he leído la información arriba consignada y que autorizo la grabación en audio y/o video de la sesión.

**Participante**

Nombre: Jose del Carmen Mondón Suarez Documento de identidad: 13481732

Firma: Jose del Carmen Mondón Fecha: Sep. 2019

**Persona que diligencia el instrumento**

Nombre: Everaldo Bohórquez Pava Documento de identidad: 5.036.199

Firma: Eub Fecha: Sep. 2019

---

**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS**  
**Maestría en paz, desarrollo y ciudadanía.**

**Formato de consentimiento informado (Adultos)**

Título de la investigación: "APROPANELA, productores constructores de desarrollo y cohesión social a partir de la aguesta asociativa en el municipio de González, Cesar" Usted ha sido seleccionado(a) para participar en un proyecto de investigación. Usted debe decidir si quiere o no participar en él. El negarse a participar no va a ocasionarle ningún problema.

Antes de tomar la decisión de su participación en este estudio, es importante que lea y entienda la siguiente explicación. Este estudio tiene como propósito u objetivo principal: La sistematización de la experiencia de la asociación de productores de panela de González APROPANELA.

Las sesiones de entrevistas, grupos focales, historias de vida, etc serán grabadas (esta determinación está sujeta a la aceptación del participante), de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los explícitos en la investigación. Sus respuestas a cada uno de los instrumentos de recolección de información aplicados, serán codificadas usando un número de identificación (código asignado al consecutivo, diferente al documento de identidad) y por lo tanto, serán anónimas.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si algunas de las preguntas durante la entrevista le parecen incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

El docente de la Corporación Universitaria Minuto de Dios que supervisa este estudio es: Clara Inés Pérez Gómez. Si usted desea contactarse puede hacerlo a través de la Corporación Educativa Minuto de Dios al correo electrónico: cperezgomef@uniminuto.edu.co

Atendiendo a la normatividad vigente sobre consentimientos informados (Ley 1581 de 2012 y Decreto 1377 de 2012), y de forma consciente y voluntaria.

Confirmando que he leído la información arriba consignada y que autorizo la grabación en audio y/o video de la sesión.

**Participante**

Nombre: Nina Barrera Arce

Documento de identidad: 5036319

Firma: Nina Barrera A.

Fecha: Sep-2019

**Persona que diligencia el instrumento**

Nombre: Everardo Bohórquez Pava

Documento de identidad: 5.036.199

Firma: EB

Fecha: Sep-2019

## Apéndice E transcripción de entrevistas, tertulias y grupo focal

**Dialogo o entrevista uno, año 2020**

Estamos en el proceso de sistematización de la experiencia de la asociación de productores de panela de González APROPANELA, en el marco de la tesis para la maestría en la Corporación Universitaria Minuto de Dios, y la tesis tiene como nombre APROPANELA productores constructores de desarrollo y cohesión social, a partir de la apuesta asociativa en el municipio de González, Cesar.

Nos encontramos con un asociado perteneciente a APROPANELA.

**Estudiante Everaldo Bohórquez Pava (EBP): ¿Cuál es su nombre? Y ¿Desde cuándo hace parte de APROPANELA?**

**Carmen Aníbal Navarro (CAN):** Mi nombre es Anibal Navarro, representante y productor de panela en el municipio de González y hacemos parte de APROPANELA desde el mes de septiembre del 2007

**EBP:** Muy bien. ¿Cómo se concibió la idea de asociarse y trabajar en unidad?

**CAN:** Bueno, en ese tiempo vimos la importancia de asociarnos que era más fácil como conseguir recursos, como este mejorar nuestra calidad de trapiches, y con ayuda dl alcalde municipal, en ese tiempo el señor Cesar Augusto, hicimos y fue posible la creación de la asociación de productores de panela APROPANELA.

**EBP:** ¿Cuál es su rol o sus funciones en APROPANELA y qué importancia tiene para usted pertenecer a esta asociación?

**CAN:** Bueno mi rol en la asociación, inicie como presidente de la asociación productores de panela y la importancia de este rol es que con la asociación aprendimos que, estando unidos llegaremos más lejos.

**EBP:** ¿Existe alguna experiencia de la cual o con la cual usted como asociado a APROPANELA se sienta identificado?

**CAN:** Experiencias como en el 2012 un foro panelero en melgar, 2015 foro panelero en la ciudad de Bogotá, esto, reuniones en secretaria de agricultura del departamento trabajando el tema panelero y algo que nos identifique a nosotros es algo con el SENA porque hemos podido tener la asistencia técnica o capacitación por parte del SENA en la asociación, parte del aprendizaje

**EBP:** Muy bien, perfecto. ¿Qué acciones grupales o individuales se han iniciado o han logrado para fortalecer la asociación de productores?

**CAN:** de acuerdo a la asociación se han propuesto proyectos de mejoramiento de trapiches que sirvió para mejorar los trapiches y de este modo mejorar la producción de panela y el cultivo de la caña, por otro lado, a nivel de grupo se han tocado puertas para la formulación y ejecución de proyectos con la gobernación con el programa de energía rural sostenible es decir trapiches con energías alternativas allí estamos en la espera que se den los proyecto, ah me olvidaba el apoyo del SENA que siempre nos acompaña con cursos y capacitaciones para todos los productores de panela del municipio ya a nivel personal pues el núcleo familiar se ha vinculado con estrategias de producción alternas al cultivo de caña huertas caseras y apoyo en las labores diarias y se ve nuestra mejora en la calidad de vida

**EBP:** ¿Cuál de esas acciones han significado un avance o un retroceso para el crecimiento o transformación de APROPANELA?

**CAN:** A ver, una de las más importantes, siempre nos hemos identificado mucho es con el SENA, el SENA nos ha ayudado mucho en fortalecer la parte empresarial, la parte social y también digamos que la parte colectiva.

**EBP:** ¿Es posible de alguna manera explicar cuál ha sido el principal logro en la transformación de APROPANELA?

**CAN:** El principal logro que hemos tenido es el reconocimiento gubernamental y también nacional porque hacemos parte de la federación nacional de paneleros.

**EBP:** ¿Para qué año más o menos fue ese reconocimiento, o ese reconocimiento ha sido a lo largo de su trabajo o como así?

**CAN:** El reconocimiento a nivel gubernamental fue en el año 2014, 2012- 2014, donde participamos en la gobernación con unas muestras para un concurso que se llamaba Cesar remarca y el cual González fue ganador de la marca Leonelda, con un producto de panela cuadrada.

**EBP:** Muy bien, pasando ya a un tema más social, ¿quisiera preguntarle o quisiera que nos comentara cómo ha sido las relaciones entre ustedes los asociados y de igual forma dentro de su núcleo familiar para el proceso y apoyo para la producción panelera?

**CAN:** Bueno, a través de la asociación hemos logrado, como hacer más el acercamiento, el vínculo social con los productores porque ya nos identificamos, primero ni sabíamos quién era productor porque ahora como ya todos son asociados pues tenemos más acercamiento social y más vínculo, digamos que familiar porque la familia panelera es una sola.

**EBP:** Muy bien, eso hace parte de la asociación. ¿y en su núcleo familiar, como productores en su trapiche cómo ha funcionado eso?

**CAN:** Pues se mejora, el vínculo familiar se mejora tanto en la parte de calidad de vida como en la parte social, porque uno aprende mucho a convivir en familia, convivir en sociedad.

**EBP:** Perfecto, ya como para terminar, tenemos aquí como dos aspectos importantes. ¿Cómo cree que se puede transformar aún más a APROPANELA? ¿Qué cosas podríamos hacer para transformar a APROPANELA?

**CAN:** Bueno, cosas importantes es que cada día hay cosas que uno tiene que ir mejorando, hacer un reconocimiento o una recuperación de memoria como éramos atrás y mejorar el futuro y otra parte importante es el relevo generacional,encargar a los jóvenes de la parte administrativa o como sea, pero que tengan un vínculo directo con la producción de panela.

**EBP:** Perfecto, muy bien. De acuerdo a lo que nos acaba de decir de la recuperación de memoria, de relevo generacional, de convivir y todos eso tipos de aspectos, ¿qué características deberíamos resaltar para asumir este proceso de no dejar decaer la productividad y vivir siempre unidos y asociados?

**CAN:** Bueno, fortalecer más la parte asociativa, si, fortalecer más la parte asociativa y teniendo en cuenta vincular tanto en la parte productiva y en la parte administrativa a los jóvenes, involucrarlos.

**EBP:** Bueno, involucrar a los jóvenes, perfecto. Gracias por su atención y a su colaboración frente a esta pequeña charla que tuvimos, muy agradecido

**CAN:** Gracias a usted ingeniero por tener pendiente a la asociación de paneleros y estaré presto a cualquier llamado que nos haga, muchas gracias que tenga una feliz tarde.

**Dialogo o entrevista dos, año 2020**

Estamos en el proceso de sistematización de la experiencia de la asociación de productores de panela de González APROPANELA, en el marco de la tesis para la maestría en la Corporación Universitaria Minuto de Dios, y la tesis tiene como nombre APROPANELA productores constructores de desarrollo y cohesión social, a partir de la apuesta asociativa en el municipio de González, Cesar.

Nos encontramos con un asociado perteneciente a APROPANELA.

**Estudiante Everaldo Bohórquez PavaEBP:**¿Desde cuándo hace parte de APROPANELA?

**Luis German Osorio Osorio (LGO):** Hago parte de APROPANELA desde el 15 de septiembre del 2007, y soy uno de los fundadores.

**EBP:** ¿Cómo se concibió la idea de asociarse y trabajar en unidad?

**LGO:** Nos asociamos viendo la necesidad de una unión para fundamentar nuestra asociación de paneleros.

**EBP:** ¿Cuál es su rol en APROPANELA y qué importancia tiene?

**LGO:** Mi rol es ser vicepresidente de APROPANELA y la importancia es luchar y brindar mi apoyo a esta asociación.

**EBP:** ¿Existe algún relato, recuerdo o experiencia con la cual se sienta identificado con APROPANELA?

**LGO:** Estuve en Melgar Tolima en un encuentro de paneleros con el presidente de FEDEPANELA y también fue donde obtuvimos el señor Carmen Anibal y mi persona obtuvimos la cédula panelera, también estuvimos en Boyacá con otros productores a nivel nacional.

**EBP:** ¿Qué acciones grupales o individuales se han iniciado o logrado para fortalecer la asociación de productores de panela?

**LGO:** Se han tomado unas acciones en pro de la asociación de paneleros, con el fin de montar algunos proyectos de fortalecer el sector panelero.

**EBP:** ¿Cuál de esas acciones han significado un avance o un retroceso para el crecimiento y transformación de APROPANELA?

**LGO:** Estas acciones han fortalecido a APROPANELA en un proyecto que se formula para el mejoramiento de trapiches a nivel municipal para tener una buena productividad certificada.

**EBP:** ¿Es posible explicar cuando ha sido el principal logro en la transformación de la panela?

**LGO:** El logro en APROPANELA primero fue conformada la asociación y luego proyectos de mejoramiento de trapiches a la productividad panelera.

**EBP:** ¿Cómo son las relaciones entre los asociados de APROPANELA y de igual forma dentro de sus núcleos familiares como apoyo para la producción panelera?

**LGO:** Las relaciones son excelentes entre los paneleros porque cuando hay una dificultad todos ponen un granito de arena para solucionar dicho problema.

**EBP:**¿Cómo cree que se puede transformar aún más a APROPANELA?

**LGO:** Se puede transformar más mirando hacia el futuro con propuestas positivas y metas por cumplir, con excelentes proyectos y mejoramientos de nuestros trapiches.

**EBP:**¿Qué características deben darse para ese cambio en cuanto a la productividad, organización y relacionamiento con los demás?

Para este cambio debemos motivar a nuestros compañeros, tomando conciencia cada uno de nuestras actividades planteadas para el desarrollo de dicha actividad en nuestra asociación.

**Dialogo o entrevista tres, año 2020**

Estamos en el proceso de sistematización de la experiencia de la asociación de productores de panela de González APROPANELA, en el marco de la tesis para la maestría en la Corporación Universitaria Minuto de Dios, y la tesis tiene como nombre APROPANELA productores constructores de desarrollo y cohesión social, a partir de la apuesta asociativa en el municipio de González, Cesar.

**Estudiante Everaldo Bohórquez Pava (EBP): ¿Desde cuándo hace parte de APROPANELA?**

**Nain Barrera Arciniegas (NBA):** primero que todo mi nombre es Nain Barrera Arciniegas, podría decirse que productor de panela en el municipio de González y pues hago parte de APROPANELA por mi padre Nain Barrera dado que siempre trabaje con él en el trapiche y agradezco que fue lo que me dejó herencia el trabajo y amor por la tierra.

**EBP:** estimado Nain ¿Cómo se concibió la idea de asociarse y trabajar en unidad?

**NBA:** pues como dije anteriormente fue mi padre que perteneció a la asociación desde sus inicios y ese es el legado que aprecio y continuo con la gran labor de producir panela sintiendo esto como parte fundamental para sobrellevar la vida y que mejor que en grupo dado que así nos podemos ayudar y poder salir adelante

**EBP:** ¿Cuál es su rol o sus funciones en APROPANELA y qué importancia tiene para usted pertenecer a esta asociación?

**NBA:** soy asociado a APROPANELA cultivamos la caña en la finca y es muy bonito pertenecer a la asociación donde existe compañerismo entre nosotros, aunque hay varios amigos pues que en temas de capacitación no participan de mucho pero bueno a los que nos gusta pues lo hacemos para que cada día seamos mejores y mejoremos nuestra calidad de vida en la familia y en la vereday todo el municipio

**EBP:** ¿Existe alguna experiencia de la cual o con la cual usted como asociado a APROPANELA se sienta identificado?

**NBA:** experiencia como tal sería la de compartir con los demás dueños de fincas las diferentes charlas y capacitaciones que nos brindan y en las que puedo asistir y las poquitas ayudas que nos llega de vez en cuando que nos beneficia a todos

**EBP:** ¿Qué acciones grupales o individuales se han iniciado o han logrado para fortalecer la asociación de productores?

**NBA:** la amistad y colaboración que hay o nos tenemos porque si usted en una molienda le falta algo sin pena el dueño de otra finca le presta o le ayuda a solucionar el inconveniente que se le presente presta las bestias o mulas algún repuesto del motor del trapiche, obreros o cualquier cosa así mismo uno también está dispuesto a ayudar con el compañero en lo necesite, dar para recibir

**EBP:** ¿Cuál de esas acciones han significado un avance o un retroceso para el crecimiento o transformación de APROPANELA?

**NBA:** a mi parecer una de las cosas que parecen excelentes son los cursos con el SENA donde algunos de la asociación participamos y aprendemos a mejorar también los diferentes proyectos que nos ayuda, ya en el tema de falla que veo es que siempre somos los mismos que participamos de las cosas de pronto algunos compañeros no tienen tiempo o no les gusta participar sabiendo que es para nuestro bien eso es lo que veo espero que el 100% de los asociados participemos de forma activa.

**EBP:** ¿Es posible de alguna manera explicar cuál ha sido el principal logro en la transformación de APROPANELA?

**NBA:** logro como tal creería que es el hecho de poder organizarnos y tener la asociación bien o mal hay vamos trabajando para ir mejorando y pues el hecho del reconocer que somos parte de algo que es nuestro y que trabajamos siempre para salir adelante

**EBP:** entrando a un tema más social, ¿quisiera preguntarle o quisiera que nos comentara cómo ha sido las relaciones entre ustedes los asociados y de igual forma dentro de su núcleo familiar para el proceso y apoyo para la producción panelera?

**NBA:** pues quiero destacar la unión que existe entre nosotros entendemos las funciones, deberes y derechos como productores asociados y la cantidad de ventajas que tenemos al pertenecer a APROPANELA nos ven con otros ojos nos toca trabajar duro e insistir pero se pueden lograr las cosas, para el tema de la familia puedo decir que el proceso o trabajo de la caña toda la familia colaboran con una sola idea es sacar adelante la molienda desde que se siembra la caña la limpiezas cortes, carguío y los diferentes oficios de la molienda.

**EBP:** me alegra, para finalizar ¿Cómo cree que se puede transformar aún más a APROPANELA? ¿Qué cosas podríamos hacer para transformar a APROPANELA?

**NBA:** para transformarnos debemos cambiar nuestro pensar y todos pensar en el bien común y mejorar la productividad pues es el factor económico que nos ayuda a llevar la vida y brindarle mejor calidad de vida a nuestras familias, seguir en mi caso en el campo trabajando la tierra con cultivos lícitos como lo es la caña panelera nos brinda todo lo que necesitamos con salud la paz y la tranquilidad trabajamos y se van dando las cosas hay momentos difíciles pero afortunadamente se cuenta con amigos y la familia para superar los problemas otra cosa es inculcar en los niños buenos modales y el amor por la tierra que nos brinda todo seguir hacia adelante juntos podemos.

### **Dialogo o entrevista cuatro, septiembre 2021**

Estamos en el proceso de sistematización de la experiencia de la asociación de productores de panela de González APROPANELA, en el marco de la tesis para la maestría en la Corporación Universitaria Minuto de Dios, y la tesis tiene como nombre APROPANELA productores constructores de desarrollo y cohesión social, a partir de la apuesta asociativa en el municipio de González, Cesar.

**Estudiante Everaldo Bohórquez Pava (EBP):**

**Entrevista Jorge Eduardo Santiago (JES):**

**(EBP):** Muy buenas tardes nos encontramos el día de hoy con el señor Jorge Eduardo Santiago Bohórquez, productor panelero del municipio de González. En este caso estamos en el proceso de sistematización de experiencia de APROPANELA. Es un título de investigación que se refiere a APROPANELA, productora productores, constructores de desarrollo y cohesión social, a partir de la apuesta asociativa de González Cesar. Y muy amablemente el señor Jorge Eduardo nos concedió esta entrevista para conocer un poco más, todo lo que tiene que ver con el proceso de producción de panela en el municipio. Le damos la bienvenida y agradecerle.

**(JES):** Muchas gracias señor Everaldo.

**(EBP):** Bueno, para empezar Jorge, tengo una pregunta básica y como para romper el hielo. ¿para la producción de panela, que tipo de energías se utilizan o utilizas allá en tu finca?

**(JES):** Actualmente la finca cuenta con un motor a combustión diésel, entonces, digamos que ese es principalmente la energía que se utiliza para la producción que es materiales fósiles como es el diésel, también pues hay cañas o cultivos que quedan bastantes retirados donde no se pueden ingresar las mulas, queda muy lejos para hacer los viajes, entonces también se utilizan las

camionetas o carros que andan también con acpm y otras a base de gasolina, entonces también con esa energía se mueve y se logra la producción de panela. También para la parte de hacer la miel y la panela se está utilizando el bagazo de caña para hacer arder y hervir la miel. El bagazo de caña a veces también se utiliza leña de la misma finca donde se hacen las rozas para cultivar la caña, esa leña a veces también cuando escasea un poco el material, se utiliza para quemar y producir la panela.

**(EBP):** Pasando a otro tema como más específico. ¿para usted qué significa poseer tierra y aparte de poseer la tierra cultivar esa tierra, son como dos preguntas en una.

**(JES):** Bueno, el de poseer tierra pues para una finca panelera es importante ya que una finca con grande extensión de tierra es importante, ya que no solo importa el cultivo. Si es de gran importancia lo que este cultivado, pero también se tiene que contar con grandes extensiones de tierra para contar con leña, con otro tipo de cultivo como la yuca, el plátano, que la finca sea auto sostenible, ya que se necesita gran cantidad de material humano para la producción de panela. Para hacer una producción de panela cada quince días como se hace en la finca se tiene que tener de diario diez y once obreros, entonces, más que una finca es como una asociación de la vereda donde todos nos colaboramos. Tanto mi finca como las fincas a los alrededores nos prestamos los obreros y pues para poder hacer los aprontes para moler, entonces es importante que la finca tenga gran extensión de tierra para poder hacer un apronte o poder tener caña cultivada y poder moler quincenal o semanalmente. Y a cerca de cultivar la tierra, es base fundamental es eso, como vengo diciendo, gran parte o la mayoría o lo más importante es el material humano, y para el sostenimiento de dicho material humano se necesita que la tierra se cultive, se trabaje, no solamente con el cultivo de caña sino con cultivos que ayuden al mantenimiento y a la sostenibilidad del material humano que es como les vengo diciendo, yuca, papa, tener de todo un poco en la finca para no tener que estar comprando ni estar yendo al mercado a traer sino que la misma finca sea sostenible.

**(EBP):** Bueno muchas gracias, te adelantaste a otra de las preguntas que teníamos pendiente, que qué otros cultivos tienes a parte de la caña y cuáles y porque, entonces ya nos distes una explicación general frente a eso entonces gracias, ya nos adelantaste una pregunta. Ahora para el tema de producción y comercialización, quisiera preguntarte. ¿qué significa para usted la panela como tal, el producto como tal?

**(JES):** Bueno pues, yo creo que para mí y para los paneleros de acá del municipio de González, yo creo que es un estilo de vida, la panela como tal es el producto terminado de todo un esfuerzo diario donde como lo he dicho interviene gran cantidad de familias y personas para ese fin, para tener como fin común la producción de eso la panela, entonces digamos que es un estilo de vida donde se nos ocupa el 100% de nuestras actividades diarias y pues digamos que es la, por así decirlo el hecho final lo que nos da la alegría, tener la panela, ese pedazo de dulce en nuestras manos es lo que nos da la alegría y la satisfacción de que las cosas se están haciendo de buena manera. Entonces digamos que para mí la panela es un estilo de vida y el bien común que todos los paneleros buscamos.

**(EBP):** Muy bien. Para el tema de la producción y el proceso de cultivar la caña y producir la panela, en lo que respecta al conocimiento, saberes frente al manejo de recursos naturales qué nos podrías mencionar o rescatar, frente a ese tema tan importante que es el tema de los recursos naturales y el medio ambiente como tal.

**(JES):** Exactamente, ya tratado el tema anterior la gran extensión de tierra, esto que pasa, que ahí aprendemos de la gran biodiversidad que se tiene en la región y como cuidarla, recordemos que para producir la panela se necesita que la finca tenga fuentes hídricas, que el material que se esté

utilizado para la producción de la panela, como es el bagazo de caña pues se utiliza de la mejor manera para no tener que talar los bosques y quemar madera para poder hacer la producción, también se cuenta con animales como son las mulas, el ganado para la leche, entonces esto, la gran extensión de tierra y esto nos hace ser conscientes de los recursos naturales que tenemos y de que los debemos cuidar, por ejemplo, nosotros o aquí en González considero que se cuida mucho el recurso hídrico y en mi vereda se trata, esas partes de cuidarla y las rozas hacerlas las lo más alejadas posibles de estas fuentes hídricas, porque ya con experiencias anteriores pues se ha Fuentedo que hay fincas que talan y hacen las rozas donde están las fuentes hídricas porque el cultivo va a rendir mas pero a los años se dan cuenta que acabaron con esa fuente hídrica y que van a sufrir por agua para la producción de panela, recordamos que se tiene que llenar con agua para la limpieza de trapiches, para el mantenimiento de once o doce trabajadores diarios , pues en la cocina, para bañarse, para todo es de gran importancia estos recursos hídricos y recursos naturales. También la parte de los animales, son animales, se pueden considerar domésticos, las mulas de carga y se es muy consiente al buen cuidado y manejo de este recurso animal, pues sin este recurso no se puede hacer nada porque el beneficio que presta o el servicio que se les tiene costa o es primordial un buen cuidado para que se pueda utilizar este servicio al 100%

**(EBP):**En el tema de comercialización ¿cómo es su relación con el mercado, o sea como comercializa o como circula el producto en el mercado?

**(JES):** Bueno, actualmente digamos que en el mercado de Ocaña donde a nosotros nos queda más fácil llevar la producción de la panela, los últimos años se ha visto manejado por pocas personas y pues como ya se ha tratado nosotros la alegría, la felicidad es sacar la panela, de ahí a la comercialización nos hace falta mucho, que también sería importante avanzar en ese tema pero actualmente nos hace falta mucho, entonces lo que hacemos es que un comerciante nos ofrece, pues en mi caso se lo vendo a un solo comerciante, entonces este comerciante se encarga, yo me encargo de llevársela a Ocaña y él se encarga de venderla. Entonces pues uno es consciente de que el comerciante le va a agregar un peso o un valor porque es su trabajo, pero digamos no voy a perder más tiempo yo o invertir más tiempo en la comercialización, sino que voy y se lo dejo a este dicho comercializador así está la mayoría de la vereda y ya, hasta ahí llega el conocimiento del comercio. Simplemente se le deja a un comercializador y el define el precio, si con un solo comercializador.

**(EBP):**En pocas palabras usted no tiene una venta directa con las grandes cadenas de comercializadoras, entonces tienen personas terciarias que solamente acaparan su producción y pues él se va a quedar con gran parte de la ganancia, digamos en términos muy generales. Entonces ese sería como un aspecto a mejorar.

**(EBP):**Ya como para terminar, quisiera conocer tu apreciación muy general sobre el tema de la organización a la cual perteneces, si tienes algún conocimiento, normatividades de la panela, APROPANELA como esta, si tienes alguna apreciación general sobre lo que es la organización, participación y todos esos tipos de cosas dentro de APROPANELA.

**(JES):** Pues en mi concepto personal, yo creo que hace falta un poco más de acercamiento al pequeño y mediano productor acerca de estas asociaciones, de vincularnos más, constantemente, para instruirnos, para mirar qué procesos se están actualizando, que procesos se deben mejorar, que procesos se pueden cambiar, para trabajar de una mejor manera, creo en mi concepto creo que hace un poco más de vincular a toda la comunidad panelera

**(EBP):**Ya como final, una reflexión concisa sobre todo el proceso del cultivo de caña y el proceso de la panela como tal.

**(JES):** Algo general que se puede decir del proceso de la panela y de ser un agricultor de caña es que se vincula a muchas familias, se hace una especie de unión tras el objetivo que es llevar la panela a la casa de la comunidad y mediante este proceso se va viviendo experiencias emotivas, experiencias que fortalecen a una comunidad como son de una molienda, una molienda vincula tanto al más pequeño de la casa como al más anciano, recordemos que una molienda vincula mucho a la comunidad, aquellos mas necesitados siempre van a esperar esa molienda para ir a pedir un poco de miel, para ir a ayudar, porque saben que la apela es la energía, la energía que mueve al campesino, porque sin esta fuente de energía sería difícil hacer esos trabajos que son tediosos, entonces yo creo que la panela actualmente en nuestro municipio es una manera de unirnos, de traer felicidad y de traer unión a la vereda y al municipio

### **Dialogo o entrevista cinco, septiembre 2021**

Estamos en el proceso de sistematización de la experiencia de la asociación de productores de panela de González APROPANELA, en el marco de la tesis para la maestría en la Corporación Universitaria Minuto de Dios, y la tesis tiene como nombre APROPANELA productores constructores de desarrollo y cohesión social, a partir de la apuesta asociativa en el municipio de González, Cesar.

### **Estudiante Everaldo Bohórquez Pava (EBP). Entrevista a Cristo Ved Pava (CVP):**

**(EBP):** Muy buenas tardes, el día de hoy nos encontramos con Cristo Ved Pava, productor panelero del municipio de González, trabaja en la finca el camperucho, y hace parte de la asociación de paneleros de González APROPANELA y muy amablemente accedió a concedernos esta entrevista. Señor Cristo para iniciar tengo una pregunta muy sencilla y espero que me la conteste con todos los sentimientos. ¿para usted qué significa poseer tierra, primero que todo

**(CVP):** Pues buenas tardes, para mi poseer tierras significa el progreso para el pueblo, o sea, llevarle comida al pueblo.

**(EBP):** ¿A parte de poseer la tierra, para usted qué significa cultivar la tierra?

**(CVP):** Para mi cultivar la tierra es un trabajo, algo que produce trabajo, es producir empleo.

**(EBP):** A parte de estos conceptos muy precisos y concisos, quisiéramos conocer un poco, qué tipo de energías o elementos se utilizan para la producción de esa panela y ese cultivo de caña o todo el proceso de la transformación de la caña en panela, que tipo de energía utilizan en el trapiche.

**(CVP):** En el trapiche en el momento se está utilizando como combustible ACPM, aceite, valvulina, ya para el cocimiento se utiliza el bagazo, a veces cuando no alcanza el bagazo se utiliza leña, a veces se utiliza llanta, pero eso se utiliza porque no tenemos, los productores no hay programas del gobierno para ayudar a confrontar eso.

**(EBP):** Muy bien, entonces eso son tipos de energías que utilizamos casi en la mayoría de paneleros utilizan ese tipo de energía. De acuerdo a eso que aspectos en cuanto al manejo de recursos naturales y conservación del ambiente realizan en su finca.

**(CVP):** En el momento no tenemos como...

O, mejor dicho, que conocimientos o saber tiene frente al manejo de recursos naturales o conservación del ambiente.

No tenemos conocimiento ara el manejo o conservación del medio ambiente, porque no tenemos apoyo del gobierno.

**(EBP):** Esa es una falencia que hay que tratar de suplirla, de alguna manera, porque es importante tener condiciones de habitabilidad en cuanto al ambiente, o sea, conservar los bosques, el agua  
**(CVP):** que tengan cuidarla de alguna no afectar esas fuentes hídricas porque eso es lo que mantienen la finca como tal. Pero eso se debe tener algún programa para, ya sea a nivel interno para evitar que no se acabe.

Nosotros necesitamos apoyo del gobierno para preservar el medio ambiente.

**(EBP):** Ya pasando al tema de comercialización, como es el proceso de comercialización o venta de la panela.

**(CVP):** La venta de la panela aquí en el municipio, se saca de la finca directamente a Ocaña, y en Ocaña hay dos o tres personas que la compran o la pagan a precio que ellos quieren, sin uno ir a decir vale tanto, no, ellos le colocan el precio mejor dicho y si no les sirve así pues llévesela.

**(EBP):** No tienen venta directa, las ganancias le quedan son a los intermediarios prácticamente. Bueno. ¿A parte del producto, o el cultivo de la caña, tiene otros cultivos, cuáles y por qué los cultiva?

**(CVP):** Bueno, los otros cultivos que hay son, hay potreros que también sirven para fortalecer el negocio en la finca y hay riego también, también para o mismo pues algo fortalece, cuando la caña no está dando entonces tengo el riego hay potreros para el ganado, para las mulas los potreros.

Alimentos para el comercio también deberían tener.

Si claro, verduras y bayo.

**(EBP):** ¿En el tema del relacionamiento o de la participación entre ustedes como paneleros con los demás finqueros cómo es? Denos una explicación general como es el proceso entre ustedes los finqueros o productores de panela.

**(CVP):** Es muy desunido el gremio panelero, el gremio panelero es unido cuando la panela esta barata, así todo el mundo llama, venga que vamos a hacer, vamos a organizarnos, pero cuando la panela tiene un precio más o menos que sirve, todo el mundo se abre, cada uno coge para su lado, no hay una unión.

**(EBP):** A nivel de APROPANELA, qué apreciación nos podría dar, si tiene algún conocimiento de la asociación, que opinión nos podría dar sobre APROPANELA, ya como asociación, como tal

**(CVP):** Bueno, ahora tenemos la asociación de APROPANELA, pero no se ha hecho nada, tenemos un presidente, pero no se manifiesta, ya tenemos como 3 años que no ha hecho reuniones, como federación no hay nada.

**(EBP):** Ya para terminar, una reflexión, un consejo para las juventudes, las demás personas que no hacemos parte del gremio panelero en González y en la región. Una reflexión final que nos deje.

**(CVP):** No tanto como panelero, sino como agricultor, sea tomatero, sea de frijol, sea maicero, ganadero, campesino. Pues yo tengo una experiencia que yo estuve toda la vida en una finca y por problemas familiares yo emigre para la ciudad de Cúcuta, en la ciudad de Cúcuta no me fue bien ni me fue mal, pero tuve muchas experiencias y mucho conocimiento, pero yo estando en Cúcuta yo reflexionaba, pero si yo estoy en la finca como patrón, allá hay trabajo para la gente, yo le daba empleo a la gente, yo porque estoy aquí, entonces yo le recomiendo al campesino que no se salga del campo porque yo ya estuve una experiencia y yo no quiero salirme del campo por eso yo le recomiendo al campesino que siga en el campo, que el campo es el que le da de comer al pueblo. Muchas gracias.

**Dialogo o entrevista seis, septiembre 2021**

Estamos en el proceso de sistematización de la experiencia de la asociación de productores de panela de González APROPANELA, en el marco de la tesis para la maestría en la Corporación Universitaria Minuto de Dios, y la tesis tiene como nombre APROPANELA productores constructores de desarrollo y cohesión social, a partir de la apuesta asociativa en el municipio de González, Cesar.

**Estudiante Everaldo Bohórquez Pava (EBP). Entrevista a Celina Navarro (CN):**

**(EBP):** Muy buenas tardes estamos acá en el municipio de Gonzales con una productora de panela, la señora Celina Navarro de Pava, propietaria de la finca el camperucho ubicada en la vereda uvita negra, sector cercano al casco urbano y ella muy amablemente accedió a concedernos esta pequeña entrevista para conocer un poco más el proceso de la panela en el municipio de González y como perteneciente a la asociación de APROPANELA, esto en arco de maestría en paz, desarrollo y ciudadanía de la corporación universitaria minuto de dios, en la cual tenemos un proceso de investigación que tiene como título APROPANELA productores constructores de desarrollo y cohesión social a partir de la apuesta asociativa en el municipio de González.

Muy buenas tardes, para iniciar quisiéramos conocer un poco sobre su vida en el campo en la producción de la panela, señora Celina, que nos podría decir usted frente a eso.

**(CN):** Pues yo lo que le puedo decir en si es que llegaos a la finca, la finca estaba en malas condiciones, y ahí entre el esposo, yo y los obreros, la fuimos transformando hasta que ya se amplió se hizo trapiche nuevo, se le hizo techo nuevo, y se hizo todo los meresteres que le hacía falta, en siguieron los obreros uno pedía corte de caña, otro pedía tierra para sembrar, y se les daba, de ahí ellos hacían sus moliendas se partían para ambos la mitad para ellos, la mitad para nosotros y ellos siguieron ahí trabajando. De repente me fallo mi esposo y quede yo sola, no sola, sino con todos mis hijos y mis hijas que ellos siempre me ayudan. Y la panela a veces sale morena, a veces sale blanca, pero es por el asunto de la tierra que hay pedazos de tierra que dan un color y otros dan otro color y así se va llevando, lo mismo pasa en los horneros, hay horneros que sacan una panela de primera, hay otros que la sacan más oscura como más negra y así no sale bien como a uno le gusta.

**(EBP):** Otra pregunta, ¿para usted que significa o que sensación tiene usted frente a poseer tierra, para usted que es eso?

**(CN):** Tener la tierra para uno es una dicha, uno se siente feliz con tener aquello, pero uno con, esto que mi esposo se fue me dejo sola, ya no está lo mismo porque ya no hay obreros, ya yo casi no voy allá por problemas que a veces me enfermo y no puedo salir, pero el estar allá yo miro y veo que es lo que hace falta, entonces yo le digo al hijo y a los obreros y así es que se va a llevar esto porque así lo teníamos José de la Cruz Pava y mi persona.

**(EBP):** A demás de eso, de ese sentimiento frente a la tierra, para usted que significa ese producto, la panela o el cultivo de la caña, que significa para usted, lo que salga del corazón lo que usted sienta de la caña y la panela.

**(CN):** Pues uno se siente alegre, se siente contento, porque hay cosas que uno las necesita y yo le decía a mi esposo. Ve cortamos unos poquito de caña y vamos arreglando y no se muele toda y vamos moliendo de a poquito, para ir arreglando la finquita que nos va mejor. Así lo hacíamos. A veces había bastantes cañas por fuera y se la daban a él y la molíamos allá, pero de repente falleció y ya no me entro toda aquella caña que entraba, ahora es un poquito lo que se muele ahí de la casa

porque por fuera no nos volvieron a dar más nada. Eso era la alegría de ver que uno cogía su plata y hacia lo que uno quería, ya hoy no se puede.

**(EBP):** Para el proceso de vender o comercializar la panela, como es, como hacen para venderla.

**(CN):** Primero cuando llegamos allá, no la empacaban como se empaca ahora, cuando eso hacían las pilitas las echaban en un saco, las llevaban a Ocaña, las vendían, pero las vendían más barata. Después él dijo vamos a seguir cogiendo, coge la caña la que hablamos en hoja de caña, la vendemos más suave, la vendemos más carita y nosotros hacemos un poquito más. En cambio, ahora está limpia la finca porque no tiene caña no tiene nada.

**(EBP):** Hablando de ese aspecto también, tenemos que mirar también el tema de los recursos naturales. ¿Qué hacen en la finca para proteger los recursos naturales, el agua, los arbolitos, todas esas cosas que es necesario para el cultivo de la caña?

**(CN):** Pasa que allá Cristo le dio por hacer una posa, hizo una posa y de repente no se no le presto cariño a la posa y la dejo como si nada y no resulto en nada, mejor dicho, quedo en cero.

Pero si protegen el agua.

Claro, la posa permanece llena y lo arboles viven contentos, porque alrededor yo le sembré frutas, arboles, pero frutales.

**(EBP):** ¿A parte del cultivo de caña, tiene otros cultivos, que tipo de cultivos tienen?

**(CN):** Ahorita no hay nada, yo compre, Cruz compro eso allá y yo le dije compramos plátano dominico lo sembramos y eso nos da más producción que eso es otro cultivo, que el plátano es muy vendible y es mejor. Nosotros compramos la semilla las sembramos, y al fin y al cabo como no tuvo un significado de atenderlo como se merecía, las matas se decayeron y no se volvió a dar producción.

A parte de la caña tienen plátanos, verduras

Verduras, dominico, guineo, el bayo que el bayo se siembra es para la abundancia del agua.

Y no cultivan frijol, otro tipo de cosas.

Si, Cristo le tiene el cuadro le tiene maíz, le tiene frijol y no sé qué otra cosa más le tendrá.

**(EBP):** Ya para terminar, como es su relación familiar en la producción y no tanto familiar sino también con los demás productores de caña, con las demás fincas.

**(CN):** Pues, la relación entre nosotros es que ambos nos servimos, si yo necesito, por decir, una arroba de panela yo voy y la busco prestada con el vecino y el vecino me la presta, cuando él no tiene va, Celina que yo necesito esto, ahí está la panela, vos veres cuanto vas a llevar, que es lo que quieres, entonces ambos nos colaboramos.

**(EBP):** ¿Qué significa la asociación y cooperación?

**(CN):** Es algo muy agradable ver que entre todos podemos ayudarnos y sacar adelante el trabajo de la panela

**(EBP):** qué transformaciones y logros ha generado para la comunidad de González el trabajo de APROPANELA?

**(CN):** Se ve en algunos casos que nos ayudamos para conseguir cosas proyectos que nos benefician a todos, aunque últimamente no se ha visto que lleguen ayudas siempre y cuando es agradable pertenecer a la asociación se ha visto el cambio y mejorado nuestra relación y producción de panela

**(EBP):** Ya finalizando, que mensaje con daría para cada uno de nosotros, las personas que vivimos aquí como en el pueblo, digamos así, o en las ciudades, que mensaje les daría a los jóvenes o a las demás personas.

**(CN):** Pues yo hablo mucho con la juventud, yo lo aconsejo que no tomen, que no se den al menos precio, que vivan felices, contentos, porque la libertad de la juventud es vivir feliz, contentos y buenos con sus padres, con sus vecinos. Todo eso es necesario. Y que trabajen en el campo, los que trabajan en el campo se les paga el día. Por ejemplo, una vez llegue yo allá, todavía estaba el

señor vivo y me dice un obrero. Ay Celina gracias a dios que llego, porque no nos estamos amañando nada por el problema porque hay muchachas que son llamativas y otras que no, entonces no les gustaba la muchacha que yo tenía allá trabajando para que les sirviera su comida. Pues todo eso es necesario.

### **SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIA, ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE PANELA DE GONZÁLEZ, APROPANELA**

CORPORACION UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS, MAESTRIA EN PAZ, DESARROLLO Y CIUDADANIA, maestrante Everaldo Bohórquez Pava

**Tertulia**, charla, reunión grupo focal de la investigación titulada: APROPANELA, PRODUCTORES CONSTRUCTORES DE DESARROLLO Y COHESIÓN SOCIAL A PARTIR DE LA APUESTA ASOCIATIVA EN EL MUNICIPIO DE GONZALEZ CESAR.

Fecha: 24 de septiembre de 2019 Finca el pantano.

Para empezar, es supremamente importante su asistencia y participación en el proceso de la sistematización de la experiencia de APROPANELA, para lo cual ustedes son los actores principales para concretar y descubrir su sentir – actuar dentro de la sociedad productiva y económica del municipio.

Productor

Hay una cosa muy interesante que la gente tenía conceptos y actuaciones individuales sobre la actividad de producción de panela, que los procesos son diferentes se trabajaba de forma suelta independiente, a manera de contar estuvimos en dos fábricas, donde la producción industrial del producto de panela es muy bueno, donde la cosecha de panela es lo principal, pero también tienen de naranja y de guayaba lo que implica tener cultivos alternos a la producción de panela, donde ellos no compran un kilo de abono porque ponen el cultivo de lombrices y de otros procesos tienen para poner su finca y uno se queda impresionado ¿Pero por lo demás, si lo hacen ellos porque nosotros no? Entonces eso es generar la inquietud de empezar a mejorar algunas cosas, qué bueno sería, porque yo sé que el tiempo lo tenemos que el año entrante pudiéramos programar nuevas aventuras productivas dentro de nuestras fincas, porque yo lo veo ya difícil para para este año, compartir esas experiencias ya desde hace una década lo que se hace ahora y que personas que no han tenido esa posibilidad salieron motivados para acceder a estos modelos de producción donde se integren las familias y fomentemos nuevos espacios para producir, yo aparto un cupo para Ramón Santiago, por qué puede nutrirse de lo que están haciendo otros que van mucho más adelantados y uno debe decir cómo puedo mejorar? ¿Cómo puedo incrementar? Esas experiencias son muy positivas y por lo menos en el caso mío, siembran la semillita. ¿Curiosidad por ser mejores?

Productor

Pues la verdad que yo desde que llegué estoy con la idea, hoy y siempre me gusta estar al tanto de las cosas, me agrada estar informada de todo lo que sucede a favor de todos gracias a Dios bueno, entonces, en el marco de la sistematización de la experiencia, proponer la vinculación y apoyos comunes para sacar todas estas cosas adelante con la ayuda del profesor Darwin que conozco hace años y demás asociados seguir aportando y siguiendo los procesos de aprendizaje

de la empresa como tal APROPANELA, pregunta Que es APROPANELA para ustedes ya que son los que conocen su experiencia.

Entonces el objetivo de esta charla es escucharles.

Productor

Primero es una Asociación donde reinventamos nuestra forma de vivir y producir para el bien común y en especial nuestras familias construir o reconstruir APROPANELA de lo que hemos hecho con todas las dificultades y acciones positivas realizadas la idea es conocer y divulgar sobre de territorio la tierra que tenemos y cultivamos, la familia, porque eso es un valor supremamente importante que de pronto nosotros lo desconocemos siendo ejes básicos para nuestra economía o ingresos para nosotros los campesinos.

Productor

Quiero aportar lo siguiente describir de alguna manera nuestra forma de vivir, vivimos bien, podría decirse no tenemos mayores problemas lo normal y pues estar organizados es una oportunidad para surgir ya sea cada uno o todos sin embargo nos falta unírnos más y tomar decisiones grupales que todos seamos uno y luchemos por el bien común y de esta forma viviremos mejor, antes éramos unos productores, pero desorganizados, que no sabíamos adónde ir, ni adónde llegar, ni cómo tocar puertas, entonces se nos vino la idea de unos productores como consta en el en el acta de constitución de hacer una asociación con el anhelo o con el fin de estar unidos y poder bajar recursos del gobierno. Porque muy claro es que el gobierno no puede invertir a personas privadas o particulares tiene que ser pública o asociación porque un trapiche que es privado, que es particular, el gobierno no puede invertir, tiene que ser por medio una asociación. Entonces logramos reunirnos y en octubre de 2007 obtuvimos la personería jurídica y seguimos tocando puertas, tocando puertas. Primero que todo tuvimos que luchar, antes no teníamos los conocimientos adecuados como asociados, porque si no tenemos el apoyo para aprender a trabajar y reconocernos como asociados estamos en nada y de ahí sigue tocando puertas y seguir así darles capacitación y procesos de aprendizaje a todos.

¿El SENA fue muy fundamental en esto donde nos enseñó y sigue acompañándonos en el modelo de asociatividad y para qué es una asociación? ¿Cuáles son los deberes y cuáles son los derechos de los asociados?

Quiero aportar dado que herede el trabajo de mi papá el trapiche. Más que eso hay que contar, contar la historia como yo ahorita lo que tengo

No puedo decirles bien como éramos antes de la asociación, pero nos interesa trabajar y la mejor forma para trabajar labrando la tierra y la ayuda de la familia la cual sostenemos con el trabajo de caña y pues el territorio, donde vivo es lo más importante afortunadamente el cultivo que tenemos y sobre todo el cultivo de la caña, pues es un cultivo lícito que nos brinda tranquilidad, paz a pesar de que estamos en la zona del Catatumbo pues tenemos la suerte de respirar tranquilidad sin problemas ya que los que siembran los cultivos ilícitos no se les garantiza nada y es algo en lo que no puedo pensar ni imaginar llegar a sembrar ilícitos teniendo este hermoso y buen cultivo de la caña, pero a causa del cultivo ilícito el territorio es señalado y crece la violencia afortunadamente nosotros donde estamos aquí en este territorio. Pues gozamos de esa tranquilidad de la paz trabajando con nuestras familias y amigos pues en si somos una sola familia, tantos compañeros de APROPANELA y con las demás personas que viven en la vereda,

pues no todos son cultivadores de caña, pero si colaborados en todo el proceso y ahorita pues con este tema de curso que estamos haciendo con el SENA hemos compartido más la verdad es que es muy bueno ya que nos acompaña por los diferentes temas aprendiendo.

productor

seguimos trabajando dado que estamos en el proceso de construir un trapiche y hay va pagándose pa'lante sé que la economía va a mejorar y poder pagar las deudas y librar el trapiche porque bastantes los gastos

creo que lo mejor para los trabajos de nosotros los campesinos y que influye mucho es el núcleo familiar supremamente e importante porque trabajamos la tierra y la ponemos a producir entre todos ahí no hay labores específicas todos trabajan para todos además de tener eso claro que la economía campesina no es solamente cultivar la caña producirla, comercializarla y tener una renta la influencia de la familia, el bienestar de la familia, el buen vivir que es la mejor recompensa para nosotros es el poder que nos impulsa seguro para las demás personas y entre nosotros como APROPANELA eso es vivir bien

Cultivar la tierra y generar los beneficios para todos nosotros vale el esfuerzo claro que sí, recordando algo acá, en el 2015 se formuló o nació un proyecto grande que, si bien es mi eterna pasión y para bien esto se realizó, se ejecutó en el 2016 vigencia motivado a que más pronto pongan su propio trapiches que vieron que se podían bajar recursos, pues algunos de ustedes que no tenían cultivos tenían que compartirlo con otro o trabajar de amedieros ahora pueden poner su propio trapiche entonces esto nos motiva saber que si trabajamos juntos podemos llegar lejos.

Y aparte de eso, también a conocer que también fueron beneficiados por el proyecto las familias que también le dieron capacitaciones y utensilios para trabajar en sus huertas ha sido muy bueno por eso, porque han podido a través de la asociatividad atraer recursos económicos que facilitan nuestro existir y trabajo

Sí, con el proyecto de Semilla de caña se llevó el proyecto, no se logró ejecutar porque en eso el Ministerio, el presupuesto no hubo, por supuesto, pero sí de tener idea era de un banco, de un parque germoplasma o un banco de semillas para el municipio y entonces se formuló el proyecto y se hizo la gestión muy importante.

Pasa igual, estamos en el presente y tenemos también la idea de implementar el proyecto Solar de los trapiches o energía alternativa estamos trabajando la idea ojalá podamos conseguirlo hablando la persona encargada que tiene el proyecto y me dice que el proyecto ya está formulado y está radicado falta que asignen los recursos al Programa de Energía Rural Sostenible cuántos, ¿cómo y cuándo? No vamos a saber. Pero ya el proyecto está y al menos uno. Qué es lo que hace uno como socio la administración puede formular pues ya estoy, preséntalo y le asigne recursos, que ya toca esperar y seguir pendiente esta información me la dieron hace poco.

**SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIA, ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE PANELA DE GONZÁLEZ, APROPANELA**

CORPORACION UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS, MAESTRIA EN PAZ, DESARROLLO Y CIUDADANIA, maestrante Everaldo Bohórquez Pava

Charla, tertulia, **reunión de grupo focal** de la investigación titulada: APROPANELA, PRODUCTORES CONSTRUCTORES DE DESARROLLO Y COHESIÓN SOCIAL A PARTIR DE LA APUESTA ASOCIATIVA EN EL MUNICIPIO DE GONZALEZ CESAR.

Fecha: 30 septiembre de 2019

**FINCA DONDE ANIBAL CONTRERAS**

Elain Barbosa “El montaje de un trapiche con alto nivel productivo, donde todo el núcleo familiar trabaja sin labores específicas todos trabajamos para vivir mejor, el bienestar familiar primero que todo, al igual, se comparte con los demás, esto garantiza la subsistencia de la unidad familiar productiva, al mismo tiempo se obtienen recursos económicos basados en la fuerza de trabajo colectiva que mejora ostensiblemente nuestra calidad de vida y para lograrlo hay que tener en cuenta los siguientes **valores y principios compartidos**: Solidaridad, responsabilidad, sostenibilidad ambiental organizativa y social, calidad del producto, mejora continua, integralidad, honestidad, trabajo en equipo, desarrollo personal y colectivo, disciplina, motivación y autonomía

¿Dónde estábamos? Bueno, entonces, en el marco de la sistematización de la experiencia, APROPANELA. Hemos tenido una reunión con el grupo Sistematizador, donde hace parte el señor Anibal, el profesor Darwin, Jaime y Luis German. Entonces como ustedes hacen parte de APROPANELA y ustedes son los que conocen su experiencia. La idea es la construcción del saber de lo que ustedes saben. Entonces el objetivo de esta charla es escucharlos y formular una narrativa de APROPANELA, reconstruir la narrativa de la APROPANELA con todo lo que ustedes me dicen. Para esto la idea es conocer sobre el concepto que ustedes tienen de territorio de la tierra, porque es un valor supremamente importante que de pronto nosotros lo desconocemos. En el marco de tres grandes ejes que son la economía campesina. que saben ustedes, que piensan que es economía campesina? qué es o la idea tiene del buen vivir para ustedes, ¿qué es buen vivir? para ustedes que es organización o asociatividad, entonces la idea es escucharlos. Yo vengo a escucharlos hoy. Simplemente es cierto que ustedes nos expresen con sus palabras lo que han vivido. ¿Qué eran ustedes antes del 2007? Es una de las preguntas iniciales que eran antes del 2007, del 2007 hasta acá, que han sido y que podrán ser ustedes de aquí en adelante con todos los procesos que han adelantado. Sí, entonces los escucho. ¿Entonces quisiera escucharlos usted qué creen que es el territorio lo que se piensa? no es camisa de fuerza.

**Anibal:** Bueno, yo arrancamos, claro, puedo decir quiénes éramos antes del 2007 y esto también. Empecemos por ahí. Bien, antes del 2007 era éramos unos productores, pero desorganizados, que no sabíamos adónde ir, ni adónde llegar, ni cómo tocar puertas para jalonar recursos. Sí, entonces se nos vino la idea de unos productores como consta en el acta de Constitución de hacer una asociación. Sí, y llamarse APROPANELA con el fin de estar unidos y poder bajar recursos del gobierno, porque muy claro es que el Gobierno no puede invertir en una entidad privada, tiene que ser pública, porque en un trapiche que es privado, que es particular, el gobierno no puede invertir, tiene que ser por medio una asociación. Entonces logramos el objetivo de hacer

la asociación y en octubre obtuvimos la personería jurídica y seguimos tocando puertas, tocando puertas. Primero que todo obtuvimos porque primero que todo, antes de buscar un recurso es tener el reconocimiento como asociados, porque si no tenemos el reconocimiento como asociados, primero que no se reconocieran y de ahí sigue tocando puertas y seguir motivando a los productores que se asociarán y así darles capacitación. El SENA es muy importante en donde nos enseñó con las primeras capacitaciones, el modelo de asociatividad y para qué es una asociación, cuáles son los deberes y cuáles son los derechos de los asociados. Entonces eso es lo que éramos nosotros antes del 2007.

investigador: Perfecto. ¿Alguien más tiene una idea de que quiénes éramos en el 2007? ¿Cómo era nuestra manera de producir? Cómo vivíamos nuestra economía, cómo era, economía familiar, campesina.

**Nain:** No, era mi papá más que todo eso. Hay que contar, contar la historia como yo ahorita lo que tengo, que son dos años en el trapiche, desde luego no puedo decirte bien que era antes del 2007. Pues territorio, pues es el lugar dónde estábamos y vivir es la tranquilidad Y pues afortunadamente el cultivo que tenemos y sobretodo el cultivo de la caña, pues ningún cultivo ilícito, cultivo legal. Y pues a pesar de que estamos en la zona del Catatumbo, pues tenemos la suerte de respirar paz. Porque ahora no podemos es despreciar lo que siembran los cultivos ilícitos es algo que no puedo hacer, Pero a causa de sus cultivos ilícitos es donde hay más violencia. Y afortunadamente nosotros donde estamos aquí en este territorio, pues gozamos de esa tranquilidad de la paz.

investigador: ¿Cómo es la relación con sus compañeros de APROPANELA y con las demás personas que viven en su vereda?

**Nain:** Bien si bien, ahorita pues con este tema del curso con el SENA que estamos haciendo ahorita, pues nos hemos como relacionado más hemos compartido más, la verdad es que es muy bueno me ha parecido bien.

investigador: ¿qué crees que esa economía campesina para ti? que si tienes alguna idea que nos puedas aportar. ¿Qué es economía campesina?

**Elían:** Se basa en montar un trapiche es tener como una microempresa para sostener la familia de nosotros Que antes vivíamos a medias pues ahora vamos a moler Para nosotros solo hay que pagar lo que se invirtió, pero se paga y de ahí pa'lante, la economía nos va a mejorar. es muy cierto lo que es la economía campesina, influye mucho el núcleo familiar supremamente, importante, vincular al núcleo familiar, porque son los que trabajan en laboran en la Tierra. Ahí no hay labores específicas. Todos trabajan para todos y eso es supremamente importante tener eso. Claro que la economía campesina no es solamente cultivar la caña, producir la comercializarla y tener una rentabilidad. Eso. La economía campesina influye la familia, el bienestar de la familia, el buen vivir que es el poder compartir con las demás personas entre nosotros como APROPANELA y con las demás personas o fincas que están a nuestro alrededor. Eso es el buen vivir y tener una relación con la naturaleza también íntima, agradable. ¿Cierto?

investigador: Entonces es el buen vivir y la economía campesina, como ustedes nos la han dicho, es poder entre toda la familia, cultivar la tierra y generar los beneficios para todos nosotros, otra cosita, pues para ir adelantando ya que hablamos de qué éramos antes del 2007. Bueno, ahora quisiera saber del 2007 hasta acá. Qué cosas importantes hemos hecho en cuanto a lo que hemos hablado economía campesina, buen vivir y organización. Y si recuerdan la fecha exacta de que

hayan hecho algo que se relacione con eso sería excelente. Su labor es comentar quien tiene, así como una idea.

**Anibal:** ha ido mejorando los Trapiches Nuevo. En el 2015 nació un proyecto grande, en el 2015 se formula el proyecto y se entrega a la gobernación para el mejoramiento de Trapiche. Esto se realizó y se ejecutó en el 2016 en el 2014 Formula 2015 ejecutando hasta el 2016 porque al final se dieron los utensilios en octubre del 2015 y se terminó ya todo por instalado el acta de entrega Octubre a enero del 2016, motivado a que más pronto pongan su propio trapiches que vieron que se podían bajar recursos, vieron que se podía mejorar, que podía hacer lo que dice Elian y cuando tenían un cultivo que tenían que compartirlo con otros, entonces eso lo motivó a poner su propio trapichea igual que Nain. Bien, entonces eso los motiva a llevar su propio trapiche, donde se trata de proyecto que hoy en día hay 47 trapiches. Cuando se aprobó el proyecto había 42, al día de hoy hay 47. O sea que del 2015 en adelante han aumentado 5 trapiches. Y ahí está el caso. Sí, y aparte de eso, también eran buenas cosas que también fueron beneficiados por el proyecto que le dieron semilla para de la asociación. Básicamente por eso, porque han podido a través de las bases de la asociatividad, ustedes han logrado tener recursos. para los asociados. Sí, con el proyecto de semilla de caña. No se logró ejecutar porque en eso el Ministerio cerró el presupuesto y no hubo, presupuesto, pero sí se tener idea. Era de un banco, de un parque germoplasma o un banco de semillas para el municipio. Y entonces no, no se llegó a feliz término, pero sí se formuló el proyecto y se hizo la gestión. Eso es lo importante, porque yo pedí este proyecto y al final se consiguen recursos, pues ya no, no tienen culpa de uno. Pasa igual. Tenemos también tenemos el proyecto de energización solar de los trapiches o energía alternativa. Eso sí, el año pasado, el año pasado se incorporó el proyecto y estamos viendo por qué nadie va. Y fíjese bien. yo hablé con la persona encargada que tiene el proyecto y me dice que el proyecto ya está formulado y está radicado, que ya falta es la nueva vigencia departamental, que ya le asignan los recursos al Programa de Energía Rural Sostenible PERS. Es este programa donde la energía es de gestión de los trámites y vamos a saber. Pero ya el proyecto está y al menos uno, ¿qué es lo que hace uno como asociación, como alcalde y con administración? Puede formular proyectos y presentarlos ya que le asigne. Creo que ya toca al Estado. Sí, hay que mirar a ver de dónde, pero el proyecto ya está radicado en la Gobernación, en el programa PERS y falta es que le asignen recursos. La información me la dio el secretario de agricultura que estuvo el lunes reciente. Perfecto. Has hecho bien desde hace días una noticia buena.

asistente: anoche los congresistas digamos, porque el paro y el paro. Ojalá el paro sea beneficioso para los agricultores. ¿Por qué? Porque según digamos, lo que están pidiendo los indígenas. Es una cantidad de cosas. El congresista decía que los indígenas no solamente eran agricultores, que en Colombia había muchos agricultores, pequeños agricultores que vivían en la miseria. Que digamos que la plata que hay no fuera solo para la vivienda. O sea, como las ventajas que le van a dar a los indígenas, que son una especie de amigos que se han vuelto para los agricultores. Pues es que el recurso que van a dedicar a la agricultura, que está generalizada. Decía él lo que decía con decir que no sea solo para hombres y mujeres, como ellos son los que están molestando, pues de pronto a ellos va,

**Anibal:** a veces con una manifestación, con un paro. A veces es bueno, a veces malo. Hace 3 o 4 meses en la Hoya del río Suárez, toda la parte productora de Santander, me acuerdo que hubo un paro panelero. a que llevo el paro para que el gobierno comprara una cantidad de caña y la pusieran en melaza y mieles. se lo suministrara a la Costa Caribe, entonces mire que el programa

no fue por favorecer lo los ganaderos. El programa que por favorecer a los paneles de la Hoya de rio Suarez y de Santander compraron cantidad de caña, la procesaron en miel y la suministraba a los ganaderos que aquí en González. El jueves se hizo entrega el viernes pasado de una cantidad de melaza. ¿Así que muchos decían, pero por qué no lo compraron en un trapiche aquí? Para González sí, pero es que nosotros no tenemos la capacidad de producir, si tenemos la capacidad, pero no estamos totalmente tecnificado. ¿Cómo responder por un producto? ¿Para qué? Porque mire que viene con un registro INVIMA. Si alguien con un registro bien mantenido pues no estamos preparados para esa, para ese evento ya se lo hicieron. Fue en Santander. Si los paros se llevan a veces a las algunas consecuencias y mire que qué pasó con ese paro, con esa miel que la panela I se disparó de 27000 a 39 mil pesos porque para él fueron muchas las cantidades de que fueron muchas las cortes de caña que no produjeron panela, que la cortaron para para ser melaza. Entonces esa panela de mercado, porque aquí en el mercado existen como 160 mil toneladas de panela que no hemos podido vender, porque es que la producción de panela del país es de 2 millones, 160 mil toneladas. Hay dos millones vendida, pero siguientes 160 mil toneladas no se han podido vender. está exportando con la exportación y todo se vende en ese si dos millones de toneladas y fue el consumo per cápita. Pero faltan 160 mil por vender. o sea, sobreproducción. Hay más producción, hay más oferta que demanda, más oferta que demanda en aumento. Tenemos 160000 toneladas, además de más de más y no se le pudo conseguir mercado. Es el problema que todavía no tiene mercados, son 160 mil toneladas.

**asistente:** Bueno, saqué digamos en la zona del César. Sí, César y de Santander, de la zona productora de relaciones de dependencia. González. Entonces surge lo que es que la costa, el sur de Bolívar y parte del Norte de Santander, es algo que no es que el epicentro de caña de Catatumbo, si había panela satisfactoria, la mayoría era de convención

Investigador: Gracias por todos los aportes, que es supremamente importante ya como para hacer ya una conclusión general. Quisiera conocer qué cambios han tenido de manera social en cuanto a componente social. ¿Han tenido ustedes como como productores o como campesinos? ¿Productores ciertos de panela? ¿Qué cambio a nivel de la familia, a nivel de organización y a nivel productivo? ¿Qué piensan ustedes? ¿Qué transformaciones han tenido? Los escucho hay tela donde cortar de acuerdo a este tema, ¿qué creen ustedes o que han visto ustedes que qué ha cambiado en ustedes?

**Anibal:** El tema es muy amplio, hay mucho de qué hablar. Primero que todo, Como decía primero, antes del 2007 éramos unos productores, todos dispersos. Todo ni nos distinguiremos y el contacto con los demás era como más apático con la asociatividad. Pues ya hemos tenido más relaciones, como el lazo de amistad ha sido más, más fraterno. Sí, y todo eso nos ha llevado porque cuando hay buenas relaciones también se evitan hasta conflictos, pues, aunque nunca los han habido, pero entre más amistad. Entonces la parte social ya se ha visto mejor. Se ha producido la parte social. si nos ha favorecido. No sucede porque siempre yo decía este y en sus metas, en la vida de alguien era más, honesto y ya con una capacitación y a la gente como acaba cogiendo más experiencia todo eso,

Investigador: ¿Qué cambio han tenido?

**Anibal:** Sí, llegaron bien. Pues sí, ahorita con el tema de que ya uno tiene su propia fábrica, digamos ya mejor, porque lo que decía aquí el amigo Elian ya no es la mitad que tenemos que darle al dueño del trapiche, ya que ya no toca a nosotros y motivaciones tenemos y muchas Y así

nos motivamos más para ampliar nuestro trabajo en cuanto a los cultivos y mejorarlos. Y eso es lo que también buscamos mejorar en los cultivos a nivel de familia.

Investigador: Hablemos individual y grupalmente. ¿Cómo? ¿Qué cambio hemos tenido? Porque me imagino que hay cambios.

**asistente:** Si mejoramos. Hay un cambio positivo y me imagino que si uno cambia con el vecino, obviamente con la familia mucho mejor todavía porque la producción de la empresa. Entonces sí, sí hay cambios. Bueno, pero hay alguien, al menos en cada familia, donde hay trapiches. O sea, el núcleo familiar trabaja, hay generación de empleo y no solamente para la familia, sino para la comunidad, para la población de aquí del municipio, porque al haber varios trapiches funcionando, hay generación de empleo. Eso, ayuda muchísimo. Acaba mucho con aquello que se ve, que el vandalismo, el robo, porque la gente, el vicio, la gente ya tiene que trabajar.

Investigador: alguien que tenga una conclusión ya para finalizar,

Asociado: Conclusión APROPANELA tengo la oportunidad de ir trabajando con ellos. Los he conocido del año 2013 he venido dándole formación en diferentes programas. He visto cómo han avanzado. En cuanto a la parte de asociatividad, el trabajo en equipo se ve mejor. Aunque no todos igual son 47 asociados. No todos de pronto sienten el deseo de capacitarse, de aprender, de mejorar. Pero sí digamos que un 70% sí ha aceptado el cambio, ha decidido que no podemos seguir por la misma con la misma continuidad, que hay que mejorar. Porque si nosotros, si ellos como como productores, mejoran la productividad, van a mejorar el producto, van a mejorar sus ingresos. O sea, todo eso y si mejoran sus ingresos, obviamente mejora la calidad de vida de todos, su núcleo familiar.

Investigador: ¿muchísimas gracias por este espacio que nos brindan entonces, eh? En otra ocasión nos encontraremos y vamos a dar los respectivos resultados. Ahí vamos poco a poco. para el próximo año es que ya tenemos listo, la sistematización de la experiencia y los resultados de la teorización que tenemos de eso. Así que muchas gracias por su colaboración.

asociados: Y se me olvidaba decirle en internet hay un modelo de la asociación que es un proyecto de grado también y está todo el historial de la asociación. Estuve revisando uno del año 2015, la Universidad Francisco Paula Santander para entenderse Plan de mejoramiento ya las revisé por ahí lo hizo Leydi y Estefany Johanna, la hija de Joaquín bueno y ya tienen un antecedente investigativo porque ya con soporte técnico y científico de las cosas. bien hecho con entrevistas, instrumento utilizado y propuestas, pues hay planes de mejoramiento que son bastantes, pero eso no hay que dejarlo en letra muerta, no, eso hay que tratar de implementar. Habla de seguridad social, seguridad en salud, en el trabajo se habla de muchas cosas que en ese incrementar la seguridad sostenible en el trabajo, como en esos días estaba tan vigente lo del INVIMA que se estaba el INVIMA molestando, entonces ellos y si ya se encontraron con un funcionario, lo plasmaron ahí, pero lo que decía de hace rato es verdad. Yo tuve la oportunidad de sentarme con cinco funcionarios del INVIMA. No se les olvide que el INVIMA es una entidad policiva. Si investigativos también son y pueden actuar, pero ellos tienen que pedir primero un permiso. Llegan a la finca ellos directamente traen un formulario ya diligenciado, tienen el permiso para entrar en la casa. ¿Ese día yo le firmé, El 3 de marzo, el día del velorio, ¿Nacho Carrillo llegaron a la casa y venían por el trapiche? No sé en qué situaremos en el de Nacho Carrillo, el de Dago Carrillo, uno de Tequendama, la meseta donde Clarita sí, y ese día nos apareció. ¿Qué decía de El Del agua? una inconsistencia en la ortografía que decía Barrio Tal? Sí,

y no era de la vereda en culebrilla que una vez conocí la dirección y no el nombre. Entonces por eso por ahí me le metí yo y no podía. Se salvaron. Y aquí decía Finca El Tigre, pero estaba nombre de APROPANELA y APROPANELA no tiene trapiche. entonces no podían hacer nada. ¿Entonces qué le decía yo? Si usted llega hoy y cierre aquí los trapiches aquí viven 47 familias y 47 trapiches cada uno, mantenemos diez obreros, son 470 personas que estamos dando de comer. Si usted cierra los trapiches, ¿qué van a hacer con las 470 familias para la calle de una vez? Porque se hizo un requerimiento en Montero o Bujaravita que nos dieron 15 días y la gente se ocupa una vez en nuestra finca, por ejemplo, en Floresta, los cinco o 7 David que no Muelen y miren el montón de gente que se queda sin trabajo. Sí, y ojalá lo hiciéramos por experimentar, de no Moner una semana todos nuestros trapiches todos los 47 para que vea que así se ve. Se Fuente el el desempleo y mire que muy Fuenteble en la región. Cuando la panela sube la gente comienza a comprar moto, la gente comienza a comprar una vaquita, otra mula más en la finca si se Fuente la prosperidad, cuando sube, entonces sí, si es que si es rentable la asociatividad y si es rentable el negocio de unirnos para producir, de estar unidos, unir esfuerzos es ventajoso o rentable y es bueno. Muchísimas gracias.

## Apéndice F Matrices APROPANELA

| EJES DE SISTEMATIZACIÓN                                        | CATEGORÍAS EMERGENTES/DESCRIPTIVAS       | LOGROS                                                      | APRENDIZAJES                                               | ASPECTOS A MEJORAR                                          | SENTIDOS Y SIGNIFICADOS                                         | ACTORES                            | ESTRATEGIAS                                           | TENSIONES                                                 | TRANSFORMACIONES                                                              |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Eje 1.<br/>Transformación productiva-Economía campesina</b> | TIERRA                                   |                                                             | El bien máspreciado,                                       | Mejores prácticas agrícolas para obtener su mayor potencial | Progreso, estilo de vida, valor incalculable                    | Familia, productores, amedieros    | Propiedad, formalización sobre la tierra              |                                                           | Pasa de generación en generación                                              |
|                                                                | TRAPICHE                                 | Construcción nuevos trapiches y mejoramientos de los mismos | Responsabilidad social y ambiental                         | Tener Fuentes de energía de producción más limpias          | Fuente primordial para la transformación del cultivo de la caña | Propietarios y trabajadores        | Créditos bancarios                                    | nuevos proyectos para seguir mejorando los trapiches      | Calidad del producto final la panela, mayores ingresos                        |
|                                                                | RELACIONES SOCIO-PRODUCTIVAS             | Asociatividad                                               | Calidad del producto                                       | Vinculación del total de asociados                          | colaboración                                                    | Todos                              | Entre todos se facilitan las cosas                    | No todos participan de los procesos                       | Mayor empatía, fin común de producir                                          |
|                                                                | PRODUCCION PRODUCTIVIDAD FAMILIA-TRABAJO | Otros cultivos                                              | Familia unida trabajan todos                               |                                                             | Unión para producir                                             | familia                            | espacios de exposición de experiencias significativas |                                                           | Diversificación de cultivos trabajo en familia                                |
| <b>Eje 2.<br/>Organización – Relación</b>                      | ORGANIZACIÓN - SOSTENIBILIDAD            | Creación de la asociación                                   | Constantes capacitaciones de tipo técnico y administrativo | La participación del 100% de los asociados                  | Criterios de manejo organizacional y administrativo             | APROPANELA, colaboradores externos | Capacitaciones y charlas                              | Asistencia a los procesos de capacitación siempre asisten | Reconocimiento nivel municipal y nacional. Orgullo de pertenecer a APROPANELA |

|                                      |                                                 |                                                                                            |                                                                         |                                                                                                                                    |                                                        |                                                        |                                                                            |               |                                                                                                  |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>s internas<br/>y<br/>externas</b> |                                                 |                                                                                            |                                                                         |                                                                                                                                    |                                                        |                                                        |                                                                            | los<br>mismos |                                                                                                  |
|                                      | PARTICIPACION, COVIVENCIA Y PAZ                 | Tranquilidad desde la legalidad                                                            | Sana convivencia, resolución de conflictos y paz                        |                                                                                                                                    | Felicidad, alegría                                     | APROPANELA                                             | cultura de paz y trabajo                                                   |               | El recurso humano es valioso con principios                                                      |
|                                      | RELACIONAMIENTO, COMERCIALIZACIÓN, APRENDIZAJES | Nuevos conocimientos, relaciones positivas de apoyo y comercialización internas y externas | Mejores relaciones entre los miembros de las familias y entre asociados | Mayor participación, poner en práctica los aprendizajes en cuanto a la comercialización directa del producto evitar intermediarios | conocimientos de tipo técnico y mecanismos de mercadeo | APROPANELA, entes gubernamentales y no gubernamentales | Apoyo constante, vincular nuevos entes que aporten al proceso para mejorar |               | Sobrevivir trabajando honestamente y que el campesino no se salga del campo, autonomía económica |

## Matriz Interpretación crítica de la experiencia reconstruida capítulo 4

| EJES DE SISTEMATIZACIÓN                                          | EJES INTERPRETATIVOS/CATEGORÍAS DE ANALISIS NUEVAS EMERGENCIAS | SENTIDOS Y SIGNIFICADOS        | TENDENCIAS                                  | LECCIONES APRENDIDAS                                  | CONTRADICCIONES                                           | PORQUE PASO LO QUE PASO | REFLEXION CRITICA                                | PUNTOS PUEDEN SER TRANSFORMADOS                                          | OBS |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Eje 1.<br/>Economía campesina - Transformación productiva</b> | LA FAMILIA EJE FUNDAMENTAL                                     | Engranaje, eje, vida, unidad   | Todos aprenden y colaboran                  | Mano de obra familiar, nuevos ingresos otros cultivos | No se da el valor que merece en algunos casos             |                         | Vinculo familiar                                 | Mas acompañamiento                                                       |     |
|                                                                  | TRANSFORMACIONES SOCIO-AMBIENTALES                             | Razón de ser                   | Mejor forma de producir                     | Contribución al medio ambiente mas con menos          | Falta inversión                                           |                         | Se desea transformara pero no hay incentivos     | Cambio de mentalidad para producir de manera mas limpia                  |     |
| <b>Eje 2.<br/>Organización – Relaciones internas y externas</b>  | ASOCIATIVIDAD                                                  | Representación, reconocimiento | reconocimiento                              | Colaboración, empatía                                 | Falta organización, razón social cerrada                  |                         | Conocer las políticas de asociatividad           | Pasar de asociacion a cooperativa avanzar venta de productos y servicios |     |
|                                                                  | APRENDIZAJES                                                   | Conocer, explorar algo nuevo   | Seguir capacitando                          | Educación, guía orientación                           | Falta interés, cambio de mentalidad aprender para mejorar |                         | Concientizar las personas lo mas difícil         | Vinculación de mas entidades intercambio de experiencias                 |     |
|                                                                  | PARTICIPACION                                                  | Necesario y obligatorio        | Promover Vinculación total de los asociados | Mejorar la asistencia                                 | Falta sentido pertenencia, participación                  |                         | Canales de motivación , empatía socio productiva | 100% de participacion grupo                                              |     |

## MATRIZ DE ORDENAMIENTO Y RECONSTRUCCION

| Fecha         | Actividad        | Participantes                  | Objetivo                                                                                                         | Método                                                                                                                                                                                                                                                                   | Contexto                                                                                                                                                                    | Resultados                                                                                                                                                                                 | Apreciaciones                                                                                   |
|---------------|------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 24/09/2019    | Tertulia grupal  | Miembros de APROPANELA         | Conocer y entender las percepciones de los asociados de APROPANELA en cuanto a organización y economía campesina | Servir de guía para una conversación fluida y que cada participante exprese con sus palabras lo que sienten dialogo grupal – escucha                                                                                                                                     | La mayoría de la personas se enfocan en el tema productivo dejando de lado el hecho fantástico de asociarse y trabajar juntos                                               | Asimilar APROPANELA como propia siendo un logro de todos para todos independientemente que cada productor tenga su unidad de producción trabajo en equipo                                  | Escuchar de viva voz y de qué manera transmite lo que sienten por APROPANELA                    |
| 30/09/2019    | Grupo focal      | Miembros de APROPANELA         | Simbolizar los procesos de aprendizaje colectivos e individuales de APROPANELA                                   | Crítica constructiva sobre los espacios creados por el hecho de pertenecer a APROPANELA, (con retroalimentación)                                                                                                                                                         | La apatía de ciertos miembros de la asociación                                                                                                                              | Tratados para fortalecer y vincular a las personas distantes y forjar con ello una asociación más robusta y compenetrada                                                                   | Espacios de opinión de corte colectivo e individual, encuentro en una de las fincas productoras |
| 31/10/2019    | Tertulia reunión | Algunos miembros de APROPANELA | Reflexionar frente a la autonomía productiva y organizativa                                                      | En un ambiente conocido por todos (finca) y donde se sienten a gusto explorar cada centímetro de expresión referente a su existir de forma libre, consiente y comprometida con mantener la productividad siendo piezas fundamentales del rompecabezas llamada APROPANELA | Las diferencias en cuanto los modos de producción y velocidades de adaptación a las grandes dificultades presentadas en la fluctuación de los precios del producto (crisis) | Valor agregado al producto la panela bajo precio se ingenia la maneara de vender el producto de otra manera se transforma (panela pulverizada, de sabores o en diferentes presentaciones). | Espacio de reflexión y charla continua, punto de vista y criterios de análisis                  |
| 11-17/11/2019 | Reunión-tertulia | Miembros de APROPANELA         | Transformación comunitaria                                                                                       | Básicamente escuchar las experiencias vividas por los productores, visibilizar el hecho tangible de querer lo que hacen y de ayudar al                                                                                                                                   | Aparece nuevamente el tema de las personas que son apáticas a los procesos de aprendizaje y solo                                                                            | Espacios de aprendizaje y colaboración, el rol de la familia y las mujeres como aportantes al trabajo de orden productivo y apoyo organizacional, asimismo el                              | Espacios de paz y desarrollo, nuevas formas y valores compartidos                               |

|      |            |                        |                                                      |                                              |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                       |                                       |
|------|------------|------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
|      |            |                        |                                                      | prójimo sin esperar nada a cambio            | aparecen cuando esta algún proyecto listo para ejecutarse y vienen a reclamar su derecho de ser beneficiarios | sentido de ayudar al prójimo intercambiando herramientas o elementos que el otro necesita para producir y luego esto se retribuye de forma igual facilitando la mano de obra o prestamos de los animales de carga para poder producir |                                       |
| 2020 | entrevista | Miembros de APROPANELA | Transformaciones , economía campesina y organización | Autoaprendizaje y exploración de los saberes | Experiencia propia, aprendizaje, valoración objetiva                                                          | Saber ser, conocimiento de sí mismos, roles propios, liderazgos                                                                                                                                                                       | Reflexión, reinención formas de vivir |