



Beneficios De La Adecuada Implementación De Las AIU (Administración, Imprevistos Y Utilidad) En La Entidad GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S - BIC Ubicada En La Ciudad De Medellin.

Jessica Valencia Cañas

Laura Marcela Rojas Lopez

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Antioquia y Chocó

Sede / Centro Tutorial Bello (Antioquia)

Programa Contaduría Pública

Agosto De 2024

Beneficios De La Adecuada Implementación De Las AIU (Administración, Imprevistos Y Utilidad) En La Entidad GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S - BIC Ubicada En La Ciudad De Medellin.

Jessica Valencia Cañas

Laura Marcela Rojas Lopez

Trabajo de Grado presentado como requisito para optar al título de Contador Público

Juan David Llano García

Contador publico

Magister en Tributación y Política Fiscal

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Antioquia y Chocó

Sede / Centro Tutorial Bello (Antioquia)

Programa Contaduría Pública

Agosto De 2024

Dedicatorias

Quiero dedicarte este trabajo a mis padres, por su amor incondicional y por enseñarme el valor del esfuerzo y la perseverancia. Sin su apoyo y guía, este logro no habría sido posible.

A mi hermano, por su constante compañía y por ser siempre una fuente de ánimo y fortaleza. Gracias por estar a mi lado en cada paso de este camino y por no dejarme sola nunca.

A mi esposo, por su amor, comprensión y paciencia. Has sido mi mayor apoyo en los momentos más difíciles, y contigo todo ha sido más fácil y llevadero.

Laura Marcela Rojas Lopez.

Dedico este trabajo a mi madre, por su amor incondicional y su apoyo constante. Su fe en mí ha sido mi mayor motivación para alcanzar mis metas.

A mi esposo, quien han estado a mi lado en cada paso de este camino. Gracias por su compañía, paciencia y por hacer de esta experiencia algo inolvidable.

Y, en especial, a mi abuela por ser una inspiración y por siempre alentarnos a perseguir nuestros sueños. Su ejemplo ha dejado una huella imborrable en mi vida.

Jessica Valencia Cañas

Agradecimientos

Agradezco a Dios, por darme la vida, la salud y la sabiduría necesaria para alcanzar este logro tan importante en mi vida. Sin Su guía y bendición, este camino no habría sido posible.

A mis padres, quienes han sido mi mayor apoyo incondicional desde el inicio. Gracias por estar siempre a mi lado, creyendo en mis capacidades incluso cuando yo dudaba y solo quería desfallecer. A mi hermano, por no dudar de mí nunca. Tu presencia en mi vida ha sido fundamental, y este logro también te pertenece. A mi tía, por su cariño, consejos y por estar siempre presente, apoyándome en este proceso y en cada decisión que he tenido que tomar y alentándome a seguir adelante

A mi esposo, agradezco la paciencia infinita que me ha tenido. Has sido mi roca en los momentos difíciles y mi mayor alegría en los momentos de éxito. Gracias por estar a mi lado en cada paso de este camino.....Laura Marcela Rojas Lopez.

Quiero expresar mi más sincero agradecimiento a DIOS y todas las personas que han sido parte de este importante viaje en mi vida académica

Primero que todo a mi madre que ha sido mi mayor inspiración y gracias a ella soy la persona que hoy en día soy. A mi familia, por su amor incondicional y por creer en mí desde el principio. Su apoyo emocional y moral ha sido esencial para alcanzar este logro.

. Por último, agradezco a todos aquellos que, de alguna manera, contribuyeron a la realización de este trabajo, ya sea con su conocimiento, tiempo o apoyo. Cada uno de ustedes ha hecho posible que hoy pueda presentar este proyecto. Gracias a todos..... Jessica Valencia Cañas

Contenido

Resumen y palabras clave.....	10
Abstract.....	12
Introducción	14
CAPÍTULO I. CONTEXTO PROBLÉMICO	17
1 Planteamiento del problema	17
1.1 Descripción del problema.....	17
1.2 Formulación del problema	19
1.2 Justificación.....	19
1.3 Objetivos	22
CAPÍTULO II SUSTENTO TEÓRICO	24
2 Marco Referencial	24
2.1 Antecedentes	24
2.2 Marco Legal	25
2.3 Marco Teórico	27
CAPÍTULO III METODOLOGÍA	31
3 Diseño Metodológico	31
3.1 Enfoque y tipo de investigación.....	31
3.2 Población y muestra	33
3.3 Técnicas e instrumentos	33
3.4 Procedimientos	35
CAPÍTULO IV RESULTADOS.....	37
4 Análisis de resultados	37
CAPÍTULO V CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	47
5 Conclusiones.....	47
6 Recomendaciones	48
Referencias Bibliográficas	50
Anexos	52

Lista de tablas

Tabla 1. Leyes y normas marco legal..... pag.23

Tabla 2. Cuestionario.....pag.32

Lista de figuras

Figura 1. Facturación 2024.....	pag.17
Figura 2. Porcentajes de AIU según el tipo de servicio.....	pag.27
Figura 3. Base gravable y tarifas del impuesto sobre las ventas según el tipo de servicio.....	pag.27
Figura 4. Base gravable y tarifas de retención en la fuente según el tipo de servicio.....	pag.28
Figura 5. Porcentajes a aplicar por rubro.....	pag.30
Figura 6. ¿Para usted que son las AIU (¿Administración, imprevistos, utilidad?.....	pag.38
Figura 7. ¿Conoce los beneficios de las AIU en las empresas de construcción como el GRUPO empresarial pintucom SAS - bic?.....	pag.39
Figura 8. ¿Qué factores cree que contribuyen a una inadecuada implementación de las AIU en la negociación de los contratos?.....	pag.39
Figura 9. ¿Cree que las AIU se prestan para la evasión de impuestos?.....	pag.40
Figura 10. ¿Qué medidas cree que podrían tomarse para reducir los riesgos en cuanto a costos e impuestos en la empresa?.....	pag.41
Figura 11. ¿Considera que las AIU impactan financieramente a la empresa?.....	pag.42
Figura 12. ¿Cree que la implementación de auditorías a los contratos de construcción puede ser una estrategia efectiva para detectar la adecuada implementación de las AIU?.....	pag.42

Figura 13. ¿Sabe si la empresa ha presentado pérdidas económicas por la deficiente planeación para ejecutar los proyectos contratados?..... pag.43

Figura 14. ¿Qué herramientas tecnológicas y/o administrativas cree que necesita mejorar la empresa para evitar pérdidas económicas?..... pag.44

Figura 15. ¿Qué estrategias de solución considera que se pueden implementar para aprovechar los beneficios de las AIU?..... pag.45

Lista de anexos

Anexo 1. Cuestionario.....pag.52

Resumen y palabras clave

Los costos y gastos empresariales siempre deben estar alineados con la estabilidad financiera de una empresa. Así mismo, mantener la estabilidad financiera es un verdadero desafío al que se enfrentan todos los días los empresarios. No importa la etapa en la que se encuentre una empresa, desde la etapa inicial hasta la expansión y el crecimiento, la estructura de costos debe ser su brújula financiera, guiándose a través de ella para evitar caer en el desbalance de las finanzas empresariales.

De acuerdo con lo anterior, las empresas que se dedican específicamente a aquella serie de servicios que se prestan, y que para poderlos ejecutar requieren recursos; En este caso, influyen las AIU (administración, imprevistos y utilidad) las cuales se encargan de excluir de cualquier base aquel porcentaje que no le corresponde a la persona que está prestando el servicio. Servicios tales como aseo, vigilancia, obras civiles y demás.

Entonces, solamente se toma como base para calcular por ejemplo el impuesto a las ventas, lo que le compete o lo que le correspondería a la persona que está prestando el servicio. Allí, es donde se evalúan los gastos de administración, es decir todo lo que utiliza la persona para desarrollar las actividades propias contratadas, la utilidad que esencialmente es lo que al final le va a quedar a la empresa y la partida de imprevistos, que son aquellos recursos que se entregan a las personas con el ánimo de que ellos tomen en caso eventual de que sucediese una situación no considerada, que puedan disponer de estos recursos. Sino se llegan a dar estos tres elementos, se

da por entendido que esta es la parte que le corresponde a ellos y por lo tanto estaría gravada con el impuesto a las ventas.

El presente proyecto de grado, pretende realizar un análisis de los beneficios de la adecuada implementación de las AIU (administración, imprevistos y utilidad) en la entidad GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S - BIC ubicada en la ciudad de Medellín y la cual se dedica a prestar servicios de terminación y acabado de obras civiles (actividades especializadas complementarias a las obras civiles). Lo anterior, teniendo en cuenta que las AIU al final del ejercicio administrativo y financiero tienen una gran incidencia en el impuesto sobre las ventas.

Palabras clave: Administrativo, Análisis, Beneficios, Imprevistos, Utilidad

Abstract

Business costs and expenses should always be aligned with the financial stability of a company. Likewise, maintaining financial stability is a real challenge that entrepreneurs face every day. No matter what stage a company is in, from the initial stage to expansion and growth, the cost structure must be its financial compass, guiding itself through it to avoid falling into the imbalance of business finances.

In accordance with the above, companies that are specifically dedicated to that series of services that are provided, and that require resources to be able to execute them; In this case, the AIU (administration, unforeseen and utility) influences, which are responsible for excluding from any base that percentage that does not correspond to the person who is providing the service. Services such as cleaning, security, civil works and others.

So, it is only taken as a basis to calculate, for example, the sales tax, which is the responsibility or what would correspond to the person who is providing the service. There, is where the administration expenses are evaluated, that is, everything that the person uses to carry out the contracted activities, the profit, which is essentially what the company will end up with, and the item of unforeseen events, which are those resources that are given to people with the intention that they take them in the event that an unconsidered situation occurs, that they can

have these resources at their disposal. If these three elements are not met, it is understood that this is the part that corresponds to them and therefore would be taxed with sales tax.

This degree project aims to carry out an analysis of the benefits of the adequate implementation of the AIU (administration, unforeseen events and utility) in the entity GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S - BIC located in the city of Medellin and which is dedicated to providing services completion and finishing of civil works. The above, taking into account that the AIU at the end of the administrative and financial year have a great impact on the sales tax.

Keywords: Administrative, Analysis, Benefits, Unforeseen, Utility

Introducción

El presente proyecto de investigación, expone el concepto de las AIU (Administración, imprevistos y utilidad) el cual está enfocado en el sector de la construcción, evaluando a la entidad GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S - BIC Ubicada en la ciudad de Medellín y la cual se dedica a la terminación y acabado de obras civiles (actividades especializadas complementarias a las obras civiles).

De acuerdo con lo anterior, es importante resaltar que las AIU han tenido una evolución histórica en los contratos realizados tanto a nivel nacional como internacional. Y, para ello, Molina & Vargas (2013) expresan en su proyecto investigativo que, “aunque el concepto es propio de la contratación colombiana, su aplicación en los proyectos del exterior se usa de forma independiente” (p.11). Pero, “aunque basado en términos generales bajo los mismos principios, profundizando en un estudio de como se analiza, determina y aplica el porcentaje del AIU en Colombia tanto en contratación privada como estatal” (p.11)

También, para el sector constructor entender cómo funciona el AIU (Administración, Imprevistos y Utilidad) es muy importante debido a que existen factores que pueden afectar la gestión de sus proyectos tanto operativa como financieramente. Es importante conocer el manejo del AIU debido a que este ayuda a proporcionar una estructura clara y precisa para entender los costos asociados a los proyectos del sector constructor, lo que permite un control preciso y eficiente de los recursos. Así mismo, el AIU ayuda a gestionar los riesgos a los cuales se pueden ver enfrentadas las empresas que pertenecen a este sector, el componente de Imprevistos es

fundamental para la gestión de estos riesgos, es por esto que tener una reserva financiera para estos imprevistos permite enfrentar las contingencias sin poner en riesgo la ejecución del proyecto.

Por otro lado, cuando se tiene una buena distribución de los costos de administración, imprevistos y utilidad, se está obteniendo una optimización de los recursos, lo que puede conllevar a un aumento de la eficiencia operativa, reducir los desperdicios y obtener un buen margen de utilidad.

Por otro lado, La base del impuesto IVA en el caso de las empresas constructoras toma como base el AIU. Las empresas que manejan el cálculo de Administración, Imprevistos y Utilidad, manejan una contabilidad diferente a la que se realiza para la empresas comercializadoras o productoras, y es por esa razón que es importante conocer cómo se calcula y que se tiene en cuenta para su cálculo y como afecta este en el pago de los tributos en el país.

Igualmente, el AIU es esencial en contratos relacionados con construcción, ingeniería civil y arquitectura, entre otros ámbitos. Ya que este término se define y se estipula específicamente en cada contrato correspondiente. Lo crucial, es que el porcentaje de AIU no está predeterminado ni estandarizado, sino que se acuerda de manera negociada entre las partes involucradas en el contrato. Esta flexibilidad permite adaptar el AIU a las necesidades y condiciones específicas de cada proyecto y acuerdo contractual con el cliente.

Por último, se ha determinado que actualmente es muy poca o casi inexistente la información, análisis y estudios referentes a la forma mediante la cual se asignan los porcentajes de los A.I.U a los contratos de construcción. Sin embargo, es sumamente importante que las empresas, y en este caso el GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S – BIC investigue y conozca la importancia de las AIU y los beneficios de la adecuada aplicación de los mismos, entendiendo que su análisis no se basa exclusivamente en la determinación exacta de un valor porcentual en cada uno de los componentes de los AIU, sino que también, es necesario establecer y aplicar un trabajo administrativo que tenga como propósito aplicar un trabajo tanto técnico como financiero a cada proyecto contratado y a los componentes que pueden afectar la realización del mismo. El enfoque principal, siempre debe ser entregar resultados con calidad, y poniendo por encima de cada ejecución los principios empresariales, así como la optimización del tiempo y de los recursos destinados para cada proyecto de obra civil.

CAPÍTULO I. CONTEXTO PROBLÉMICO

1 Planteamiento del problema

1.1 Descripción del problema

Los costos y gastos administrativos, así como la planeación de éxitos financieros empresariales siempre son los objetivos principales de todas las empresas. Sin embargo, para que estos logren su propósito, deben estar alineados engranándose uno al otro y que su único fin sea el crecimiento y la estabilidad financiera de la empresa.

Por otro lado, es primordial gestionar un adecuado manejo de los impuestos a los que se exponen las empresas legalmente constituidas, y los cuales toman mayor importancia para aquellas empresas que tienen tendencia al crecimiento continuo. Este es el caso de la empresa GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S – BIC la cual se encuentra operando en el mercado desde hace veinte años aproximadamente, su constitución fue realizada mediante sociedad por acciones simplificadas y su actividad económica principal es la terminación y acabado de edificios y obras de ingeniería civil (actividades especializadas complementarias a las obras civiles).

Actualmente, la empresa cuenta con aproximadamente setenta empleados (70), los cuales en su mayoría se encuentran en el rubro operativo de la entidad. El GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S – BIC es una empresa ubicada en la ciudad de Medellín, y la cual gracias al

desarrollo de su actividad principal terminación y acabado de edificios y obras de ingeniería civil (actividades especializadas complementarias a las obras civiles) ha acumulado a la fecha un patrimonio alrededor de trescientos millones de pesos, y, la cual para el ejercicio del año 2023 generó un rango de ventas entre los 2.000.000.000 y 5.000.000.000 millones de pesos.

Asimismo, para lo corrido del año 2024 la empresa ya acumula alrededor de dos mil trescientos millones de pesos para los cuales es primordial tener una adecuada planeación y control de los recursos que se invierten en la ejecución de los proyectos contratados. Un ítem importante, son el cálculo y la aplicación de los porcentajes de las AIU (administración, imprevistos y utilidad) que como lo describen las mismas, impactan tanto el desarrollo administrativo, como el cubrimiento económico de los imprevistos que a su vez garantizan el cumplimiento contractual que se adquieren con los clientes, y por ultimo la utilidad la cual se ve impactada al fin al del ejercicio toda vez que en ella se refleja el balance entre el ingreso contratado, los costos y gastos de la ejecución de las actividades así como la base real a tomar en cuenta para el impuesto a las ventas.

Figura 1.

Facturación 2024.

FACTURACION 2024	
ENERO	1.133.550,00
FEBRERO	211.235.086
MARZO	308.578.852
ABRIL	389.047.040
MAYO	454.189.335
JUNIO	711.838.195
JULIO	310.423.103
AGOSTO	
SEPTIEMBRE	
OCTUBRE	
NOVIEMBRE	
DICIEMBRE	
	2.386.445.161

Fuente. Tomado de: Elaboración propia

No obstante, es importante conocer como contribuye El GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S – BIC mediante su adecuada gestión y aplicación de sus AIU a la gestión de proyectos en el sector de la construcción en la ciudad de Medellín, lo anterior con el fin de minimizar daños e impactos sociales y a su vez optimizar recursos financieros.

Todo lo anterior, conlleva a la importancia de que El GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S – BIC conozca los beneficios de la adecuada implementación de las AIU (administración, imprevistos y utilidad) en su entidad.

1.2 Formulación del problema

¿Cómo podrá aprovechar los beneficios de la adecuada implementación de las AIU (administración, imprevistos y utilidad) la entidad GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S - BIC ubicada en la ciudad de Medellin Antioquia?

1.2 Justificación

El presente proyecto de investigación surge con el propósito de analizar los beneficios que puede obtener el GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S - BIC ubicada en la ciudad de Medellin Antioquia mediante una adecuada implementación de las AIU (Administración, Imprevistos Y Utilidad) en el desarrollo de sus actividades contractuales en el sector de la construcción.

En la actualidad la ciudad de Medellín cuenta con varias empresas enfocadas en el sector de la construcción entre ellas el GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S – BIC, y es de vital importancia conocer como estas empresas aportan al crecimiento económico y social de la ciudad. Así como, todos los sectores económicos del país aportan de diferentes maneras mediante los impuestos y recursos económicos que contribuyen al desarrollo y crecimiento de la población. Es importante resaltar que, frente a esto, el sector de la construcción no es la excepción.

Por tal razón, es importante conocer los beneficios de la adecuada implementación de las AIU, en el GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S – BIC y la manera de contribuir en cuanto a impuestos, economía y sociedad.

Por otro lado, la gestión efectiva de proyectos en el sector constructor requiere contar con un manejo efectivo y seguro de los recursos logrando una optimización de resultados financieros con el fin de asegurar la rentabilidad y competitividad empresarial en un sector tan común como el de la construcción. La Administración de Ingresos y Utilidades (AIU) proporciona un método organizado para calcular costos indirectos, los gastos administrativos y financieros y los márgenes de utilidad, potencialmente mejorando la eficiencia operativa y financiera de las empresas.

Sin embargo, como lo expresa Actualícese (2015) en su artículo, “El concepto AIU en Colombia es utilizado para efectos relacionados con la determinación del Impuesto sobre las Ventas generado por algunos servicios” (p.1). Por ello, es crucial entender cómo la

implementación de AIU beneficia la gestión de proyectos en este contexto específico.

Actualícese (2015) detalla el siguiente interrogante sobre las empresas que prestan sus servicios de construcción -obra civil- que facturan AIU. “¿La base para cobrar el IVA, ¿es la utilidad o la totalidad del AIU? Conociendo que la utilidad es del 3% o 4%, mientras que el AIU es 10% mínimo, ¿cuál es la base IVA? (p.2). Así mismo, da respuesta a este interrogando afirmando que, “Es para este tipo de casos en los que se estable que el valor completo del AIU, el cual no puede ser inferior al 10%, es el que se consideraría como la base para estar generando el IVA. Ahora, el caso de investigación hace referencia a la empresa GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S – BIC la cual pertenece al sector de la construcción obra civil, “entonces ahí es otra norma: Decreto 1372 del año 1992 artículo 3” (p.5).

Por lo anterior señala que;

En los contratos de construcción de bien inmueble, el impuesto sobre las ventas se genera sobre la parte de los ingresos correspondiente a los honorarios obtenidos por el constructor. Cuando no se pacten honorarios el impuesto se causará sobre la remuneración del servicio que corresponda a la utilidad del constructor. Para estos efectos, en el respectivo contrato se señalará la parte correspondiente a los honorarios o utilidad, la cual en ningún caso podrá ser inferior a la que comercialmente corresponda a contratos iguales o similares. (Actualícese, 2015, p.6)

Finalmente, “En estos eventos, el responsable sólo podrá solicitar impuestos descontables por los gastos directamente relacionados con los honorarios percibidos o la utilidad obtenida, que constituyeron la base gravable del impuesto” (p.7). Y, en consecuencia, con lo antes descrito,

“ningún caso dará derecho a descuento el impuesto sobre las ventas cancelado por los costos y gastos necesarios para la construcción del bien inmueble” (p.7). El enfoque particularmente es evaluar y tener claridad de las AIU en cuanto a términos de optimización de recursos, mejora de resultados financieros y correcta aplicación en el impuesto sobre las ventas.

1.3 Objetivos

Objetivo general

- Evaluar los beneficios de la Adecuada Implementación De Las AIU (Administración, Imprevistos Y Utilidad) en cuanto a su contribución en la gestión de proyectos, optimización de recursos y mejora de resultados financieros en el GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S - BIC Ubicado en la ciudad de Medellin Antioquia.

Objetivos específicos

Analizar e identificar el manejo de las AIU (Administración, Imprevistos Y Utilidad) en los proyectos de edificios y obras de ingeniería civil contratados para su acabado y mantenimiento.

Describir los beneficios de una adecuada implementación de las AIU teniendo en cuenta los componentes de Administración en los proyectos de construcción, imprevistos en la planificación y ejecución de los mismos y la influencia del componente Utilidad en la toma de decisiones estratégicas para la empresa.

Proponer estrategias para aprovechar los beneficios de las AIU y todos sus componentes, mediante la evaluación, control y monitoreo en su aplicación administrativa, fiscal y financiera.

CAPÍTULO II SUSTENTO TEÓRICO

2 Marco Referencial

2.1 Antecedentes

Para estudiar el sistema de contratación actual y los diferentes conceptos que lo integran, es importante conocer los sucesos históricos relevantes sobre la aparición de la ingeniería en Colombia. Molina & Vargas (2013) exponen en su investigación que “la ingeniería nació, no solamente en lo que hoy es Colombia. Sino en el mundo entero, desde el punto de vista de la ingeniería militar” (p.15). Y que, por ello, “Las primeras obras de ingeniería que hubo en el país fueron ejecutadas por ingenieros militares”, (...), (p.15).

Por otro lado, es importante resaltar que el sector de construcción cuenta con un concepto importante relacionado con las AIU (Administración, imprevistos y utilidad) toda vez que este es la base para el impuesto de venta (IVA) y se discrimina en el momento de presentar presupuestos de ejecución de obras, ya que los constructores son gravados sobre la diferencia entre el ingreso obtenido y los costos y gastos asociados. De acuerdo con lo anterior, Novasof (2024) detalla en su artículo que aun que las AIU no son una figura legalmente establecida, “en la actualidad se utiliza como base especial para la liquidación del IVA en algunas empresas de servicios” (p.1).

Asimismo, Guzmán (2021) expone en su proyecto investigativo que “la figura del (AIU) fue creada en mediante la (Ley 788 de 2002), con el objetivo de modificar la base para el cálculo

del impuesto sobre las ventas (IVA) para empresas prestadoras de servicios” (p.20), (...), “servicios de obras civiles y construcción de inmuebles (Artículo 3 del decreto 1372 de 1992)” (p.20). Por tal motivo, se considera que el AIU fue creado con fin de calcular una base para el impuesto sobre las ventas IVA. Esto con el objetivo de aportar recursos al estado de forma equitativa mediante la declaración y pago de este impuesto.

2.2 Marco Legal

Tabla 1.

Leyes y normas Marco Legal

Leyes y Normas	Detalle
Ley 1607 de 2012	Artículo 462-12. Establece una base especial de retención, sobre la parte correspondiente al AIU (...) sin que se mencione contratos de construcción. (Dian, 2021)
Ley 1607 de 2012	Artículo 3 del Decreto 1372 de 1992 -compilado en el artículo 1.3.1.7.9. del Decreto 1625 de 2016, se precisa la base gravable IVA en los contratos de construcción de bien inmueble (...). (Dian, 2021)
Artículo 1.3.1.7.9.	Impuesto sobre las ventas en los contratos de construcción de bien inmueble. En los contratos de construcción de bien inmueble, el impuesto sobre las ventas se genera sobre la parte de los ingresos correspondiente a los honorarios obtenidos por

	<p>el constructor. Cuando no se pacten honorarios el impuesto se causará sobre la remuneración del servicio que corresponda a la utilidad del constructor. Para estos efectos, en el respectivo contrato se señalará la parte correspondiente a los honorarios o utilidad, la cual en ningún caso podrá ser inferior a la que comercialmente corresponda a contratos iguales o similares. (Dian, 2021)</p>
Ley 1819 de 2016	<p>Efectuó determinados cambios en relación con los servicios integrales de vigilancia, aseo y cafetería autorizados por la Superintendencia de Vigilancia Privada, los servicios temporales prestados por empresas autorizadas por el Ministerio del Trabajo, entre otros. (Actualícese, s. f)</p>
Decreto 1372 de 20-08-1992	<p>Artículo 3°. Impuesto sobre las ventas en los contratos de construcción de bien inmueble.</p> <p>En los contratos de construcción de bien inmueble, el impuesto sobre las ventas se genera sobre la parte de los ingresos correspondiente a los honorarios obtenidos por el constructor.</p> <p>Cuando no se pacten honorarios el impuesto se causará sobre la remuneración del servicio que corresponda a la utilidad del constructor. Para estos efectos, en el respectivo contrato se señalará la parte correspondiente a los honorarios o utilidad, la cual en ningún caso podrá ser inferior a la que comercialmente corresponda a contratos iguales o similares. (Actualícese, s. f)</p>

2.3 Marco Teórico

El impuesto AUI se ha convertido en uno de los tributos con más participación en el país, y en el sector de obras civiles. por esta razón Cristancho & Suarez (2013) mencionan lo siguiente al respecto:

En toda empresa dedicada a la prestación de servicios de construcción, interventoría, diseño y consultoría es muy importante el cálculo o estimación de los costos de la administración, el porcentaje de imprevistos y el margen de utilidad (AIU) de los proyectos a ejecutar, dado que para la gerencia resulta indispensable conocer el impacto que estas variables tienen sobre el riesgo, la seguridad y la viabilidad técnica y la factibilidad económica de cualquier proyecto de ingeniería. (Cristancho & Suarez, 2013, p.12)

Por tal motivo, el cálculo de este impuesto para las empresas constructoras es de vital importancia para la realización de cada proyecto, ya que así les permite calcular la rentabilidad correcta y verificar que sea la adecuada para las necesidades de la empresa. Asimismo, es primordial tener en cuenta que para el sector de construcción es de suma importancia realizar un cálculo correcto del impuesto al valor agregado y de esta manera, no afectar los precios finales del bien o servicio que se va a comercializar. El cálculo del IVA en el sector constructor es de suma importancia pues este puede afectar el valor o precio de venta de la vivienda o establecimiento en construcción que están ofreciendo, siempre teniendo en cuenta la base del cálculo AIU.

También, Ganado (2015), describe en su proyecto investigativo lo siguiente sobre las generalidades de las AIU y el fundamento teórico que tiene su capítulo, “establecer que a medida que se va aplicando la figura del A.I.U. en materia de obras civiles, el concepto se va de igual manera generalizando en los aspectos afines al tema de construcción” (p.9). Lo anterior, “tomando como soporte tributario el A.I.U. en contratos de obras relacionados con reformas locativas, adecuaciones, contratos de electricidad y demás servicios propios de edificaciones” (p.9). La implementación de lo anterior, “Esto ha permitido, a través de la figura del A.I.U., que se facilite la evasión de impuestos, pues la tarifa general del IVA para estos casos es menor a la aplicada en forma corriente” (p.9).

No obstante, es importante describir que las AIU está conformada por tres elementos Administrativos, imprevistos y utilidad los cuales serán definidos a continuación:

Administración: hace referencia a los costos indirectos necesarios para el desarrollo y funcionamiento permanente del proyecto. Por ejemplo, honorarios, impuestos, costos de personal y de oficina, arrendamientos, entre otros.

Imprevistos: corresponden a un rubro dispuesto para cubrir sobre costos eventuales en los que pueda incurrir el contratista durante la ejecución de sus obligaciones, los cuales forman parte del riesgo normal del contrato. Algunos ejemplos son atrasos por el clima, accidentes de trabajo, obras adicionales, derrumbes, etc.

Utilidad: es el beneficio que el contratista espera recibir tras la ejecución de sus obligaciones contractuales. Como su nombre lo indica, es la ganancia obtenida por el contratista una vez finalizado el contrato y el cumplimiento de las obligaciones del mismo.

Imagen 1.

Porcentajes de AIU según el tipo de servicio:

TIPO DE EMPRESAS O SERVICIOS	PORCENTAJES DE (AIU) SEGÚN TIPO DE SERVICIO		
		Para los servicios integrales de aseo y cafetería, vigilancia, servicios de trabajo temporal y los prestados por cooperativas y precooperativas de trabajo asociado. (Artículo 462-1 ET)	En los servicios de vigilancia y supervisión, así como los de suministro de personal por empresas vigiladas por la Superintendencia de economía solidaria. (# 4 del artículo 468-3 E.T)
PORCENTAJE MINIMO DE (AIU)	Mínimo el 10% del valor del contrato	No existe un porcentaje mínimo	No existe un porcentaje mínimo

Fuente Tomado de: (Ganado, 2015, p.21).

Imagen 2.

Base gravable y tarifas del impuesto sobre las ventas según el tipo de servicio:

TIPO DE EMPRESAS O SERVICIOS	TARIFA Y BASE GRABABLE PARA EFECTOS DE (IVA)		
		Para los servicios integrales de aseo y cafetería, vigilancia, servicios de trabajo temporal y los prestados por cooperativas y precooperativas de trabajo asociado. (Artículo 462-1 ET)	En los servicios de vigilancia y supervisión, así como los de suministro de personal por empresas vigiladas por la Superintendencia de economía solidaria. (# 4 del artículo 468-3 E.T)
IMPUESTO SOBRE LAS VENTAS	19% del (AIU)	5% del (AIU)	19% sobre la utilidad l)a obtenida contratista

Fuente Tomado de: (Ganado, 2015, p.22).

Imagen 3.

Base gravable y tarifas de retención en la fuente según el tipo de servicio:

TIPO DE EMPRESAS O SERVICIOS	TARIFA Y BASE GRABABLE PARA EFECTOS DE RETENCION EN LA FUENTE		
		Para los servicios integrales de aseo y cafetería, vigilancia, servicios de trabajo temporal y los prestados por cooperativas y precooperativas de trabajo asociado. (Artículo 462-1 ET)	En los servicios de vigilancia y supervisión, así como los de suministro de personal por empresas vigiladas por la Superintendencia de economía solidaria. (# 4 del artículo 468-3 E.T)
RETENCION EN LA FUENTE	2% del (AIU)	NO APLICA POR SER ENTIDADES SIN ANIMO DE LUCRO	2% SOBRE EL VALOR DE LA FACTURA

Fuente Tomado de: (Ganado, 2015, p.24).

Por otro lado, Cristancho & Suarez (2013) también mencionan en su artículo lo siguiente: “Toda empresa dedicada a la prestación de servicios de construcción, interventoría, diseño y consultoría es muy importante el cálculo o estimación de los costos de la administración, el porcentaje de imprevistos y el margen de utilidad de los proyectos a ejecutar” (p.12). El autor refleja la importancia que tiene el cálculo de AIU en las empresas de servicios de construcción, este permite hacer un cálculo adecuado del costo y verificar que la rentabilidad del proyecto sea la necesaria para la empresa. También permite declarar y pagar lo justo ante la DIAN.

Respecto al mismo caso relacionado con la importancia del cálculo AIU, Cristancho & Suarez (2013) expresan lo siguiente “Es muy importante la investigación pues en todos los casos el A.I.U es aplicado a la hora de evaluar los costos requeridos para la ejecución de un proyecto.” (p.14). La rentabilidad del proyecto va atada a los cálculos del AIU tratando de que el valor de la utilidad sea neto y no se vea afectados por los demás costos que genera el proyecto.

CAPÍTULO III METODOLOGÍA

3 Diseño Metodológico

3.1 Enfoque y tipo de investigación

La metodología que se utilizará en esta investigación será de enfoque mixto ya que es una metodología que combina tanto métodos cuantitativos como métodos cualitativos en un solo estudio, lo cual posibilita obtener una visión completa del tema que se quiere estudiar. En el contexto de esta investigación mixta realizada a la entidad GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S - BIC U se busca recolectar, analizar y combinar datos cuantitativos y cualitativos con el propósito de obtener resultados significativos que proyecten un mayor entendimiento de las AIU, sus beneficios e impactos empresariales en cuanto a su administración, variación financiera y cumplimiento tributario.

Por otro lado, es primordial tener en cuenta que la metodología cuantitativa, recopila datos numéricos que podrán ser comparables. la metodología cualitativa permite explorar las causas de la subutilización de la información.

Este proyecto de investigación tiene como enfoque detallar los aspectos administrativos, financieros y tributarios de las AIU (Administración, imprevistos, utilidad) en la empresa GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S - BIC U la cual pertenece al sector de la

construcción y se dedica a la terminación y acabado de obras civiles (actividades especializadas complementarias a las obras civiles).

El presente proyecto de investigación busca explorar a fondo los beneficios de una adecuada implementación de las AIU en la empresa, así como la definición adecuada de los porcentajes a relacionar por cada rubro, los cuales tendrán como objetivo tener una adecuada planeación administrativa y financiera que conllevará a minimizar riesgos en cuanto a costos y pérdida de la utilidad. Ejemplo:

Imagen 4

Porcentajes a aplicar por Rubro.

		\$ 59,537,328
A	8%	\$ 4,762,986
U	5%	\$ 2,976,866
I	2%	\$ 1,190,747
IVA	19%	\$ 565,605
TOTAL		\$ 69,033,532

Fuente. Tomado de: Elaboración Propia

Asimismo, teniendo en cuenta aspectos tributarios vinculados a la evasión de impuestos, por lo cual es de suma importancia analizar la información contractual antes negociar e iniciar la ejecución de cada proyecto. De acuerdo con lo anterior, esta metodología permitirá obtener una comprensión detallada y completa del objeto de investigación el cual corresponde a los

beneficios de una adecuada Implementación De Las AIU (Administración, Imprevistos Y Utilidad en el GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S - BIC Ubicada en la ciudad de Medellin.

3.2 Población y muestra

La población que se tomará como objeto de estudio para el presente proyecto de investigación será de tipo finita y será el área de contabilidad del GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S - BIC ya que este desempeña labores fundamentales en la empresa, y tiene conocimientos tales como negociación de proyectos, preparación y firma de contratos, facturación y el detalle de todo el ciclo contable.

La muestra seleccionada para esta investigación, se realizará con las personas que conforman el área de contabilidad y estará compuesta por siete (07) personas las cuales componen el 10% de los empleados de la entidad. Esta selección, permitirá obtener una visión amplia y variable sobre el conocimiento de las AIU, su importancia, su impacto económico y financiero y los beneficios de una buena implementación de las mismas en la empresa.

3.3 Técnicas e instrumentos

Las técnicas de investigación agrupan un conjunto de procedimientos organizados que le permiten al investigador extraer de su segmento objeto, las respuestas de las causas que conllevan a la problemática, así como, detalles e información para proponer y desarrollar estrategias de posibles soluciones.

Para el desarrollo de esta investigación, se utilizarán técnicas e instrumentos de recolección de información que permitan reunir datos que proporcionen información esencial tanto cualitativa como cuantitativa.

Como técnica de recolección de datos se utilizará la encuesta. Ésta encuesta constará de diez (10) preguntas, las cuales se le entregaran a la muestra seleccionada y por medio de las cuales se buscará profundizar en el tema objeto de investigación descrito en el presente proyecto.

Asimismo, para desarrollar la encuesta se utilizará como instrumento el cuestionario. Este cuestionario, será estructurado de manera que permita agrupar mediante las respuestas de la muestra escogida el conocimiento que tienen sobre el tema objeto de investigación, el porqué de la problemática y las posibles soluciones y recomendaciones para su mejora empresarial.

El cuestionario, a su vez, busca garantizar que todas las personas que hacen parte de la muestra sigan una misma secuencia y de esta forma poder obtener información coherente y comparable entre las personas encuestadas.

Tabla 2.

Cuestionario.

Cuestionario		Opción Respuesta	
1	¿Para usted que son las AIU (¿Administración, imprevistos, utilidad?	Abierta	
2	¿Conoce los beneficios de las AIU en las empresas de construcción como el GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S - BIC?	Si	No

3	¿Qué factores cree que contribuyen a una inadecuada implementación de las AIU en la negociación de los contratos?	Abierta	
4	¿Cree que las AIU se prestan para la evasión de impuestos?	Si	No
5	¿Qué medidas cree que podrían tomarse para reducir los riesgos en cuanto a costos e impuestos en la empresa?	Abierta	
6	¿Considera que las AIU impactan financieramente a la empresa?	Si	No
7	¿Cree que la implementación de auditorías a los contratos de construcción puede ser una estrategia efectiva para detectar la adecuada implementación de las AIU?	Si	No
8	¿Sabe si la empresa ha presentado pérdidas económicas por la deficiente planeación para ejecutar los proyectos contratados?	Abierta	
9	¿Qué herramientas tecnológicas y/o administrativas cree que necesita mejorar la empresa para evitar pérdidas económicas?	Abierta	
10	¿Qué estrategias de solución considera que se pueden implementar para aprovechar los beneficios de las AIU?	Abierta	

Tabla #2. Tomado de: Elaboración propia.

3.4 Procedimientos

Para la realización de la encuesta se eligieron siete (07) personas las cuales pertenecen al área de contabilidad de la empresa y que a su vez componen el 10% de los empleados. Después de tener la estructura del cuestionario, se realizará el desplazamiento hacia la empresa, se le expondrá la información y el objeto de investigación para posteriormente hacerles entrega del

link en el cual podrán proceder a desarrollar las respuestas a las preguntas relacionadas en el cuestionario.

Seguidamente, las respuestas obtenidas mediante el cuestionario serán tabuladas una a una con el propósito de obtener un análisis del problema objeto de investigación.

Finalmente, se realizará una representación con datos concretos que ilustren de manera amplia el conocimiento sobre el tema, el porqué de la problemática relacionada con la implementación de las AIU (Administración, imprevistos, utilidad) y si conocen los beneficios de la implementación de la misma, los cuales impactan de manera significativa tanto los procesos administrativos como tributarios que a su vez terminan de manera directa ocasionando ganancias o pérdidas en la utilidad de la empresa.

CAPÍTULO IV RESULTADOS

4 Análisis de resultados

Descripción de las AIU (Administración, imprevistos, utilidad) en Colombia.

Las AIU (Administración, imprevistos, utilidad) El AIU es una figura que se utiliza en Colombia principalmente con propósitos tributarios, debido a que permite que el IVA y la retención en la fuente se liquiden sobre una base especial.

La información anterior, al igual que el presente proyecto de investigación enfocó su título en identificar los Beneficios De La Adecuada Implementación De Las AIU (Administración, Imprevistos Y Utilidad) En La Entidad GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S - BIC Ubicada En La Ciudad De Medellín. Tomando como base esto, la descripción de la problemática concluyó un interrogante objeto de investigación y base para la creación de estrategias de mejora o planes de acción; ¿Cómo podrá aprovechar los beneficios de la adecuada implementación de las AIU (administración, imprevistos y utilidad) la entidad GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S - BIC ubicada en la ciudad de Medellín Antioquia?

Después de reconocer la problemática, y formular el interrogante, nace como propósito los siguientes objetivos específicos a los cuales se darán respuestas mediante el análisis de resultados que describirán el conocimiento que tiene la empresa sobre las AIU y los beneficios de una adecuada implementación.

Objetivos específicos

- Analizar e identificar el manejo de las AIU (Administración, Imprevistos Y Utilidad) en los proyectos de edificios y obras de ingeniería civil contratados para su terminación y acabado.
- Describir los beneficios de una adecuada implementación de las AIU teniendo en cuenta los componentes de Administración en los proyectos de construcción, imprevistos en la planificación y ejecución de los mismos y la influencia del componente Utilidad en la toma de decisiones estratégicas para la empresa.
- Proponer estrategias para aprovechar los beneficios de las AIU y todos sus componentes, mediante la evaluación, control y monitoreo en su aplicación administrativa, fiscal y financiera.

Conociendo la base y el objetivo de este proyecto de investigación, a continuación, se relacionan los resultados obtenidos en el cuestionario que respondieron las 07 personas elegidas como muestra en la entidad GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S - BIC

Figura 6.

¿Para usted que son las AIU (¿Administración, imprevistos, utilidad?)

¿Para usted que son las AIU (Administración, imprevistos, utilidad)?

7 respuestas

Es la forma en que por ley debe facturar las Empresas del sector constructor. El AIU, es algo que se debe cobrar proporcional a los costos de la obra o del proyecto

Es un concepto utilizado o propio de ciertas actividades económicas ejemplo en la construcción

Es un concepto utilizado para el calculo del IVA en los contratos

Son unos rubros que se aplican a los proyectos de construcción para separar los costos de Análisis de Precios Unitarios de los ítems de obra de la administración del proyecto, imprevistos y utilidad que se desea aplicar en la ejecución del mismo

Un método para controlar los costos vs utilidad en una organización

se refiere a Administración, Imprevistos y Utilidad. Es un concepto utilizado en contratos de obra o prestación de servicios

Tiene como propósito tributario calcular el IVA y la retención sobre una base especial

Figura #6 Tomado de: Elaboración propia

De acuerdo con el análisis, las respuestas a esta pregunta son similares, se evidencia que tienen conocimiento acerca de lo que son las AIU. Sin embargo, este conocimiento plasmado se muestra generalizado en cuanto a la ausencia de detalle de porcentajes y relación con el impuesto sobre las ventas y su especial forma de tributar.

Figura 7.

¿Conoce los beneficios de las AIU en las empresas de construcción como el GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S - BIC?

¿Conoce los beneficios de las AIU en las empresas de construcción como el GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S - BIC?

7 respuestas

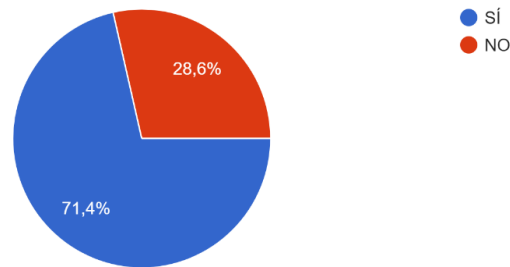


Figura #7 Tomado de: Elaboración propia

El 71.4% de las personas respondieron de forma afirmativa, lo que indica que conocen los beneficios de la adecuada aplicación de las AIU en la empresa.

Figura 8.

¿Qué factores cree que contribuyen a una inadecuada implementación de las AIU en la negociación de los contratos?

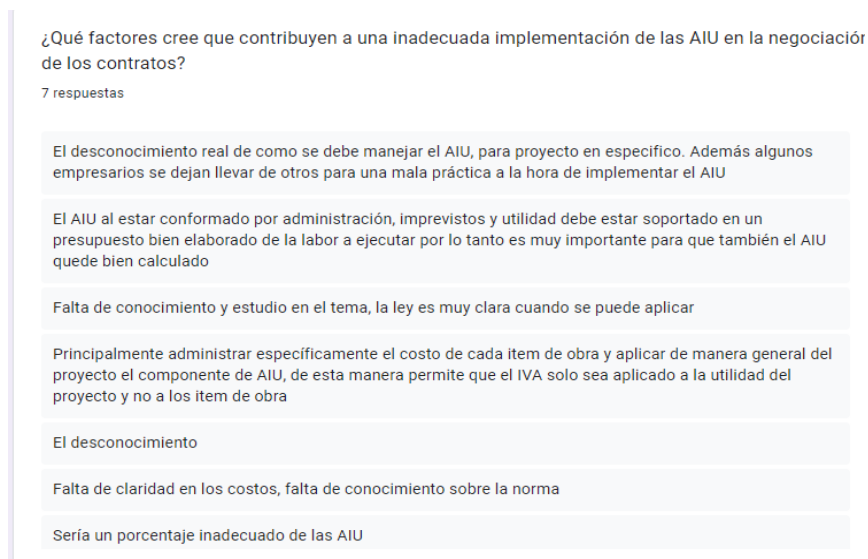


Figura #8 Tomado de: Elaboración propia

Las anteriores respuestas abren una brecha muy importante sobre la necesidad de conocimiento específico de como se deben manejar las AIU. Así mismo, deja entrever la falta de conocimiento sobre la norma, que es la encargada de establecer su uso en la administración empresarial, en los contratos a firmar y ejecutar, a los porcentajes al momento de facturar, y por supuesto, a la base especial a tener en cuenta a la hora de tributar el impuesto sobre las ventas.

Figura 9.

¿Cree que las AIU se prestan para la evasión de impuestos?

¿Cree que las AIU se prestan para la evasión de impuestos?
7 respuestas

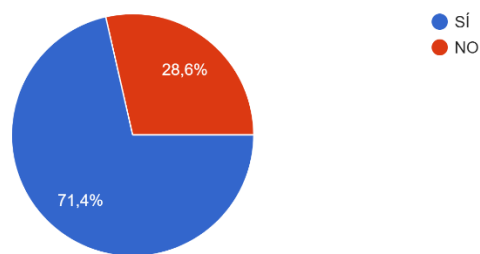


Figura #9 Tomado de: Elaboración propia

Se puede identificar que un 71.4% expresa que las AIU si se pueden prestar para la evasión de impuestos, lo que se suma al desconocimiento de su función y de su adecuada implementación. Así mismo, deja entredicho que se pueden tener situaciones que requieran auditoria con el fin de minimizar sanciones en el futuro. Así como, la creación de estrategias para el correcto uso e implementación de las mismas a futuro.

Figura 10.

¿Qué medidas cree que podrían tomarse para reducir los riesgos en cuanto a costos e impuestos en la empresa?

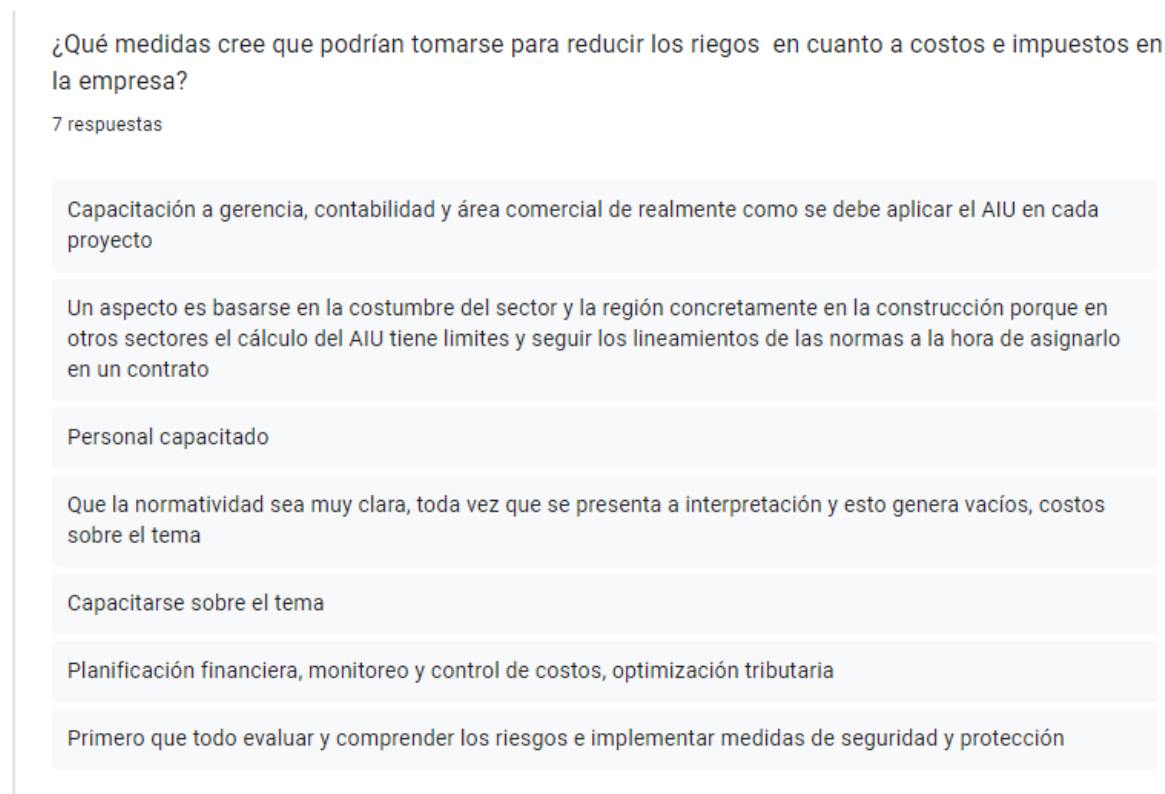


Figura #10 Tomado de: Elaboración propia

La mayoría de personas consideran que se deberían tomar medidas educativas y legales a la vez, pues el conocimiento de la norma, acompañado de campañas educativas, control y monitoreo de los procesos administrativos, contractuales con clientes y financieros podrían contribuir significativamente a la minimización de riesgos económicos, sociales y tributarios.

Figura 11.

¿Considera que las AIU impactan financieramente a la empresa?

¿Considera que las AIU impactan financieramente a la empresa?

7 respuestas

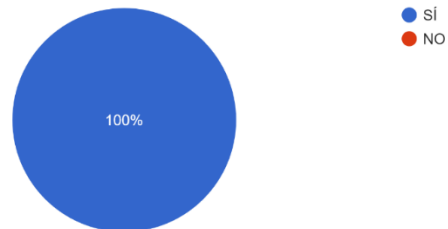


Figura #11 Tomado de: Elaboración propia

El 100% de los encuestados consideran que las AIU (Administración, imprevistos, utilidad) si impactan financieramente a la empresa, lo que confirma que el conocimiento que a la fecha poseen sobre las mismas va alineado hacia el resultado administrativo y económico.

Figura 12.

¿Cree que la implementación de auditorías a los contratos de construcción puede ser una estrategia efectiva para detectar la adecuada implementación de las AIU?

¿Cree que la implementación de auditorías a los contratos de construcción puede ser una estrategia efectiva para detectar la adecuada implementación de las AIU?

7 respuestas

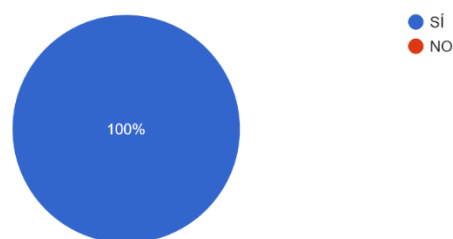


Figura #12 Tomado de: Elaboración propia

El 100% están de acuerdo en que la implementación de auditorías tanto administrativas como financieras a los contratos puede ser una estrategia efectiva para detectar irregularidades en los mismos y poder plantear planes de acción que permitan minimizar riesgos y pérdidas económicas.

Figura 13.

¿Sabe si la empresa ha presentado pérdidas económicas por la deficiente planeación para ejecutar los proyectos contratados?

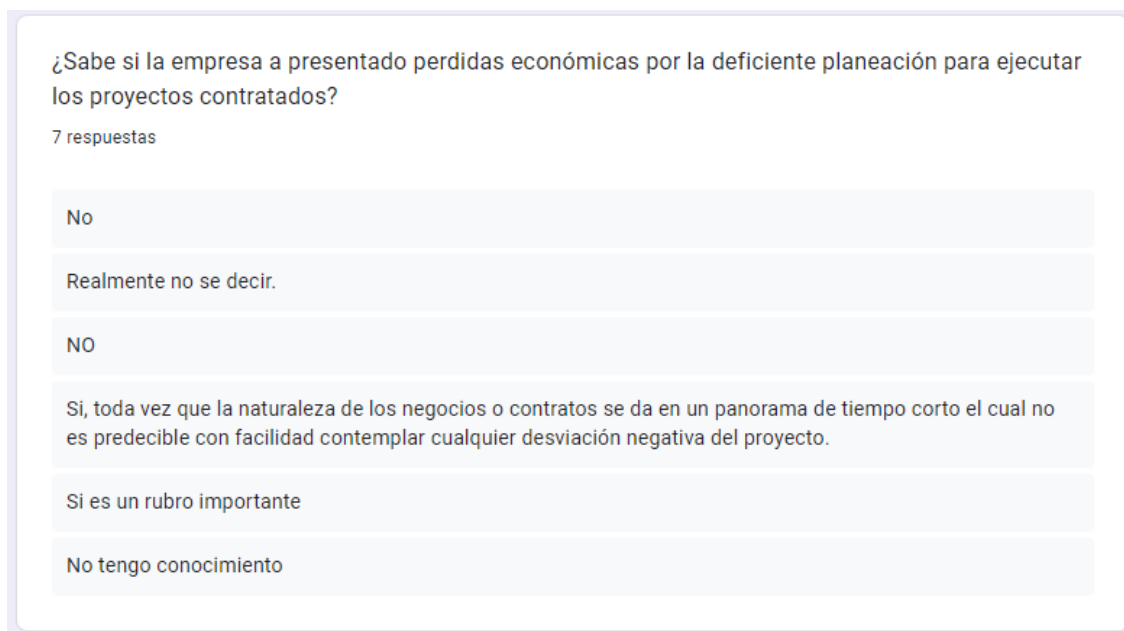


Figura #13 Tomado de: Elaboración propia

De acuerdo con las respuestas obtenidas en esta pregunta, se puede concluir que la empresa si ha obtenido pérdidas económicas debido a la falta de una buena planeación y ejecución de los proyectos contratados.

Figura 14.

¿Qué herramientas tecnológicas y/o administrativas cree que necesita mejorar la empresa para evitar pérdidas económicas?

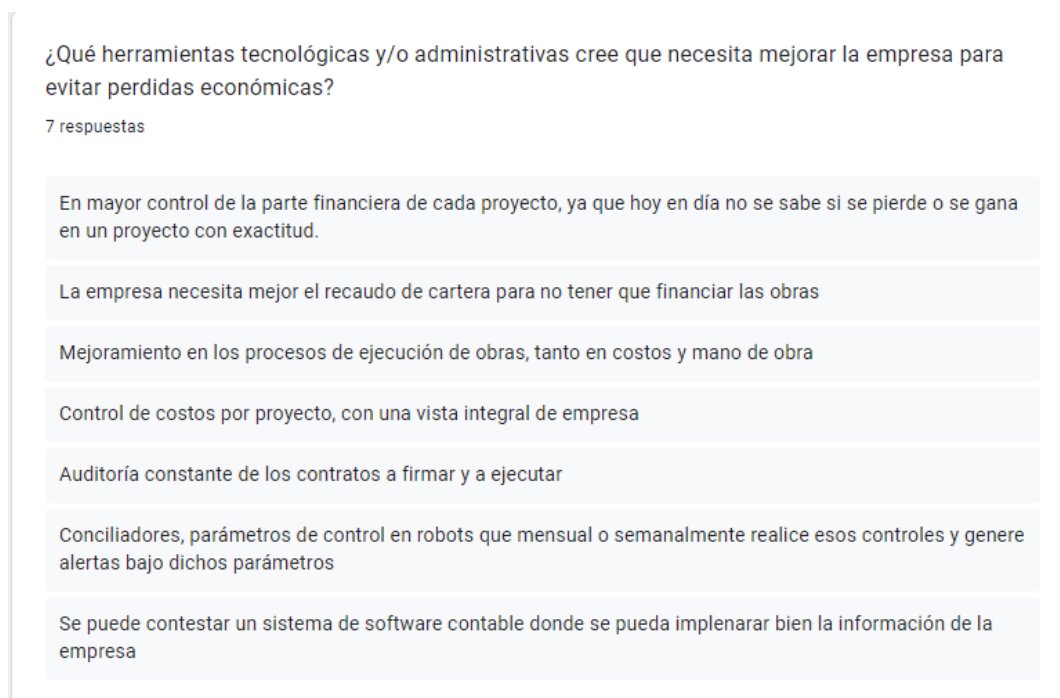


Figura #14 Tomado de: Elaboración propia

Se evidencia que la tecnología puede ser una herramienta sumamente útil para mejorar el control económico y disminuir pérdidas operaciones y de utilidad. Asimismo, se evidencia la importancia de capacitar el personal respecto a todo lo relacionado con el tema administrativo, económico y tributario respecto al impacto de la adecuada e inadecuada implementación de las AIU. Por otro lado, se identifica la necesidad de crear tanto estrategias administrativas que soporten y controlen los relacionamientos comerciales, así como la auditoría constante por parte del área financiera a los contratos firmados y los procesos de ejecución de los mismos.

Figura 15.

¿Qué estrategias de solución considera que se pueden implementar para aprovechar los beneficios de las AIU?

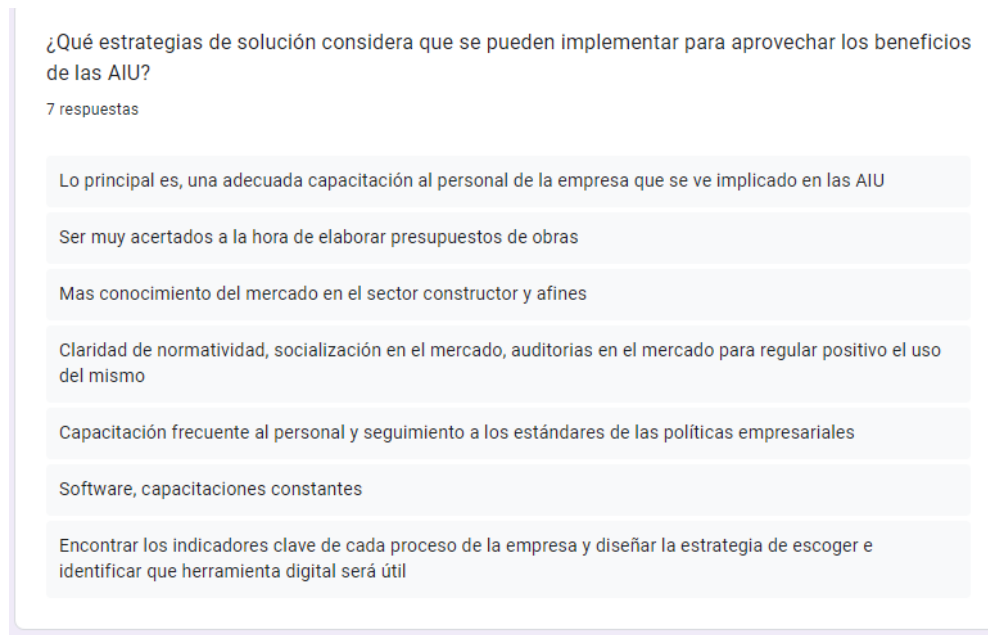


Figura #15 Tomado de: Elaboración propia

Definitivamente, las capacitaciones al personal respecto a las AIU y a su alcance administrativo, financiero y tributario se hace uno de los enfoques más importantes a tener en cuenta para solucionar la problemática planteada en el desarrollo del presente proyecto investigativo. Así mismo, es importante abordar temas de gran impacto empresarial y social como la implementación de herramientas tecnológicas, una adecuada planeación administrativa y por supuesto el control y seguimiento de la misma.

CAPÍTULO V CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5 Conclusiones

En este proyecto de investigación se evidenció que las AIU (Administración, imprevistos, utilidad) juegan un papel muy importante en el sector de la construcción, en este caso en el GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S – BIC, así como la importancia de tener una buena estrategia administrativa acompañada de una evaluación monitoreo y control de todo el aspecto financiero.

Es primordial que la empresa implemente herramientas tecnológicas que le permitan una optimización de los procesos y reducción del margen de error y pérdidas económicas.

El presente proyecto de investigación, evidenció un alto porcentaje de desconocimiento de la información relacionada con el planteamiento del problema y las posibles soluciones de las mismas. Es importante tener en cuenta que es una empresa con bastantes años en el mercado, con índices de facturación significativos por lo que el desconocimiento administrativo, tributario y financiero sobre el impacto de las AIU en los contratos ha podido ocasionar falta de transparencia en la información financiera y el relacionamiento comercial.

La eficacia de la implementación de las AIU en la empresa, proyectan dejar resultados positivos como la ampliación de negocio, el posicionamiento social y comercial, así como una mejor ejecución administrativa que al final se traduce en márgenes exitosos de utilidad.

6 Recomendaciones

De acuerdo a lo planteado en la encuesta que se realizó, en primera instancia se recomienda fortalecer las herramientas tecnológicas como la implementación de un software contable que permita controlar más cuidadosamente la información relacionada con los contratos, los costos y gastos de su ejecución, así como los porcentajes a aplicar por concepto de las AIU y finalmente el enfoque de utilidad operacional.

Se recomienda realizar jornadas de capacitación constante al personal administrativo, comercial, contable y financiero sobre como se llevan a cabo las negociaciones de los proyectos y la ejecución de los mismo, colocando como Ítem principal la implementación de las AIU y el impacto económico, administrativo y financiero que tienen las mismas en cada proyecto contratado.

Es fundamental fortalecer las áreas administrativas para que su trabajo siempre esté enfocado en realizar auditoria, control y seguimiento a cada gasto realizado en la ejecución de los proyectos, así como los demás temas de sus intereses.

Se recomienda realizar capacitaciones tributarias a todo el personal sobre que son las AIU en el sector de la construcción, su adecuada implementación mediante el análisis y detalle de porcentajes a aplicar y bajo que circunstancias realizarlo. Así como, el impacto positivo o negativo que este puede contraer a la empresa en cuanto a pérdidas económicas o sanciones tributarias por su inadecuada implementación.

Por último, se recomienda crear estrategias empresariales que ayuden a cosechar un engranaje organizacional, que a su vez conllevará a que se realice una recepción, ejecución, auditoría y control adecuada de la información tanto administrativa, como financiera y fiscal. Lo anterior, en aras de alcanzar los objetivos empresariales tales como un buen posicionamiento en el mercado, el crecimiento constante tanto comercial como empresarialmente, la optimización de riesgos fiscales y por supuesto la mejora continua de sus porcentajes de utilidad.

Referencias Bibliográficas

Actualicese. (2015). Empresas constructoras y AIU. <https://actualicese.com/empresas-constructoras-y-aiu/>.

Actualicese. (s.f). Que es AIU y como se calcula.

<https://actualicese.com/aiu/#:~:text=La%20figura%20del%20AIU%20fue,vigilancia%20y%20temporales%20de%20trabajo.>

Cristancho, C. & Suarez, R. (2013). AIU: ¿Qué es y cómo se calcula?

<https://actualicese.com/aiu/>.

Guzmán, J. (2021). Recomendación de implementacion de la figura del (aiu)

para el software contable loggro.

[https://repository.ucc.edu.co/server/api/core/bitstreams/f0d30505-3b73-455c-8a88-cb1f43cc6de4/content.](https://repository.ucc.edu.co/server/api/core/bitstreams/f0d30505-3b73-455c-8a88-cb1f43cc6de4/content)

Granados, C. (2015).

A.I.U. (Administración, Imprevistos y utilidad) Base Gravable o Fuente de Evasión de Impuestos.

<https://expeditiorepositorio.utadeo.edu.co/bitstream/handle/20.500.12010/2514/AIU%20>

Base%20Gravable%20o%20Fuente%20de%20Evasi%C3%B3n%20de%20Impuestos.pdf
?sequence=1&isAllowed=y

Molina, C. & Vargas, D. (2013). Analisis y condiciones generales para el calculo del AIU (Administracion, imprevistos y utilidad) en presupuestos del sector de la infraestructura en colombia. <http://polux.unipiloto.edu.co:8080/00001197.pdf>

Novasoft. (2024). Gestionando el AIU para empresas de servicio.

<https://www.novasoft.com.co/gestionando-el-aiu-para-empresas-de-servicio/#:~:text=La%20figura%20del%20AIU%20fue,aseo%2C%20vigilancia%20y%20trabajo%20temporal.>

Rojas, M. Bohorquez, N. (2009). Aproximación metodológica para el cálculo del AIU.

http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0012-73532010000200030#:~:text=El%20AIU%20es%20un%20concepto,los%20costos%20y%20gastos%20asociados.

Anexos

Anexo 1.

Cuestionario.

Cuestionario		Opción Respuesta	
1	¿Para usted que son las AIU (¿Administración, imprevistos, utilidad?	Abierta	
2	¿Conoce los beneficios de las AIU en las empresas de construcción como el GRUPO EMPRESARIAL PINTUCOM S.A.S - BIC?	Si	No
3	¿Qué factores cree que contribuyen a una inadecuada implementación de las AIU en la negociación de los contratos?	Abierta	
4	¿Cree que las AIU se prestan para la evasión de impuestos?	Si	No
5	¿Qué medidas cree que podrían tomarse para reducir los riesgos en cuanto a costos e impuestos en la empresa?	Abierta	
6	¿Considera que las AIU impactan financieramente a la empresa?	Si	No
7	¿Cree que la implementación de auditorías a los contratos de construcción puede ser una estrategia efectiva para detectar la adecuada implementación de las AIU?	Si	No
8	¿Sabe si la empresa ha presentado pérdidas económicas por la deficiente planeación para ejecutar los proyectos contratados?	Abierta	
9	¿Qué herramientas tecnológicas y/o administrativas cree que necesita mejorar la empresa para evitar pérdidas económicas?	Abierta	
10	¿Qué estrategias de solución considera que se pueden implementar para aprovechar los beneficios de las AIU?	Abierta	