

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS
BOGOTÁ VIRTUAL Y DISTANCIA

MAESTRÍA EN MAESTRÍA EN PAZ, DESARROLLO Y CIUDADANÍA

EL ROL DE LA MUJER EN LOS PROCESOS DE RECONCILIACIÓN EN EL MARCO DEL
POSTCONFLICTO EN COLOMBIA

Modalidad: Proyecto de investigación

Autor(s)

VIRNA TERESA FADUL YENIZ

Director

FABIAN ANDREY ZARTA ROJAS

Grado académico (Mayúsculas y minúsculas) - (Fuente: Cambria, tamaño: 12)

BARRANQUILLA, COLOMBIA

SEPTIEMBRE, 2024

Agradecimientos

En primer lugar, deseo expresar mi más profundo agradecimiento a Dios, por brindarme la fortaleza y sabiduría necesarias para culminar esta investigación. A mi familia, por su apoyo incondicional, por sus palabras de aliento en los momentos más difíciles y por creer en mí sin reservas, por su paciencia, comprensión y por haber sido mi fuente de inspiración constante.

Del mismo modo, extiendo mi sincero agradecimiento a mi director de tesis, Fabián Andrey Zarta Rojas, por su guía, conocimiento y sus valiosos consejos, los cuales fueron esenciales para la realización de este trabajo. Su dedicación y compromiso hacia mi investigación han sido invaluable.

Agradezco también a todas las mujeres que participaron en este estudio, por su confianza y por compartir sus experiencias en los procesos de reconciliación. Sin su testimonio y contribución, este trabajo no habría sido posible.

Finalmente, a mis colegas y amigos, por su constante apoyo, sus palabras de ánimo y por acompañarme en este largo camino. A cada uno de ustedes, mi más sincero reconocimiento.

Resumen

El presente trabajo explora la participación activa de las mujeres en la construcción de paz tras la firma del Acuerdo de Paz de 2016, a lo largo del conflicto armado colombiano, las mujeres han desempeñado un papel esencial, aunque históricamente invisibilizado, en los esfuerzos de reconciliación comunitaria, esta investigación parte del reconocimiento de la falta de estudios que destaquen de manera suficiente la contribución femenina en este ámbito. El objetivo central del trabajo es analizar cómo las mujeres han contribuido a la reconstrucción del tejido social en comunidades afectadas por el conflicto y cómo su participación ha impactado los procesos de justicia transicional y reconciliación. Para ello, se emplea una metodología cualitativa basada en entrevistas semiestructuradas a 5 mujeres víctimas del conflicto, seleccionadas mediante un muestreo aleatorio simple en diferentes municipios del departamento del Atlántico. La recolección de datos se enfocará en entender las experiencias, barreras y estrategias de superación de estas mujeres, así como en identificar los desafíos sociales y económicos que enfrentan en el postconflicto. Como resultados, se evidencia el impacto directo de su participación en la consolidación de la paz, destacando las contribuciones únicas que ellas han ofrecido en procesos de justicia, reparación y reconstrucción comunitaria. De esta manera, se espera que este estudio proporcione recomendaciones para mejorar las políticas públicas orientadas a fortalecer su participación en el proceso de reconciliación.

Palabras clave: Postconflicto, rol de las mujeres, reconciliación, paz y participación comunitaria.

Índice

Introducción	8
Capítulo 1. Planteamiento del problema	10
Pregunta	14
Objetivos.....	15
Objetivo general.....	15
Objetivos específicos.....	15
Justificación	16
Antecedentes específicos o investigativos	18
Antecedentes internacionales	18
Antecedentes regionales.....	19
Antecedentes nacionales	20
Capítulo 2. Marco teórico.....	22
Marco teórico.....	22
El enfoque de género en la construcción de paz	22
Feminismo pacifista	23
Justicia de género y paz positiva.....	24
La perspectiva interseccional	24
Teoría de la Paz Positiva.....	25
Teoría de la Construcción de Paz desde Abajo	25
Enfoque Interseccional.....	26

Enfoque epistémico	26
Hipótesis.....	30
Delimitación	30
Alcance	31
Capítulo 3. Enfoque y diseño metodológico de la investigación	33
Participantes	34
Técnicas (Instrumentos o herramientas)	35
Fases del trabajo de campo	37
Categorización y clasificación.....	38
Capítulo 4. Resultados.....	40
Caracterización poblacional	40
Capítulo 5. Conclusiones	50
Anexos	58

Índice de tablas

Tabla 1. Matriz analítica de categorización.....	38
--	----

Lista de anexos

Anexo 1. Consentimiento informado	58
Anexo 2. Instrumento de entrevista	61
Anexo 3. Plantilla de guía de entrevista	63
Anexo 4. Guía de entrevista aplicada a participantes.....	64

Introducción

El conflicto armado en Colombia ha dejado profundas cicatrices en la sociedad, generando desigualdades estructurales y afectando a millones de personas, en especial a las mujeres siendo más de 4.4 millones las afectadas a causa de este hecho conflictivo, quienes han sido víctimas de violencia de género, desplazamientos forzados y otras formas de violencia (víctimas, 2020). En el marco del proceso de paz junto con la firma del Acuerdo de Paz en 2016, surgió la necesidad de abordar no solo la justicia transicional y la reparación de las víctimas, sino también la participación activa de las mujeres en los procesos de reconciliación y construcción de paz. Es en este contexto donde se enmarca esta investigación, cuyo propósito es analizar el rol de las mujeres en los procesos de reconciliación en Colombia, desde el género y en el contexto del postconflicto.

La temática de la presente investigación se centra en la participación de las mujeres en los procesos de reconciliación, un aspecto fundamental para la consolidación de una paz duradera y equitativa en Colombia. A pesar de que el Acuerdo de Paz incluyó un enfoque de género, las mujeres siguen enfrentando barreras significativas para su participación plena en estos procesos, este estudio busca profundizar en cómo las mujeres contribuyen a la reconstrucción del tejido social en sus comunidades, las dificultades que enfrentan y las oportunidades que existen para fortalecer su rol como agentes de cambio en el postconflicto.

La fundamentación de la investigación se basa en la necesidad de visibilizar y comprender el papel esencial que desempeñan las mujeres en los procesos de reconciliación, aunque las mujeres han sido reconocidas como víctimas del conflicto, su papel como agentes activas en la construcción de paz ha sido menos estudiado. Por consiguiente, con esta examinación se busca llenar este vacío al proporcionar un análisis contextual de sus experiencias y contribuciones, lo que no solo permitirá fortalecer las políticas públicas orientadas a la reconciliación, sino que también conlleve a mejorar los mecanismos de inclusión de las mujeres en todos los niveles de toma de decisiones en el postconflicto. Por otro lado, este estudio tiene implicaciones prácticas y sociales, ya que pretende generar recomendaciones basadas en las experiencias vividas por las mujeres, lo que contribuirá a la implementación de políticas más inclusivas aparte de equitativas.

El propósito de la investigación es analizar el rol de las mujeres en los procesos de reconciliación en el marco del postconflicto en Colombia, identificando tanto los obstáculos que enfrentan como las oportunidades que tienen para participar activamente en la construcción de la paz. Por ello, este análisis se centrará en cómo las mujeres influyen en la reconstrucción social, cómo perciben su impacto en las comunidades y qué mecanismos podrían fortalecerse para garantizar su inclusión efectiva en los procesos de reconciliación.

En cuanto a la metodología, esta investigación adopta un enfoque cualitativo que permite profundizar en las experiencias subjetivas de las mujeres participantes en los procesos de reconciliación (Hernandez et al., 2014). A través de entrevistas semiestructuradas se recolectará información de primera mano sobre las percepciones, vivencias y retos de las mujeres en diferentes regiones de Colombia. La metodología cualitativa es especialmente útil en este contexto, ya que permite captar la complejidad de las realidades vividas por las mujeres y comprender cómo sus experiencias individuales y colectivas influyen en los procesos de reconciliación. El análisis de los datos se realizará mediante técnicas de análisis de contenido que permitirá identificar patrones recurrentes que serán clave para el desarrollo de conclusiones.

En esta línea de investigación, se adopta una estructura en cinco capítulos que permiten un análisis integral del tema. En el Capítulo 1, se presenta el Planteamiento del problema, donde se describe en detalle la situación de las mujeres en el postconflicto colombiano y se enmarcan los desafíos principales que enfrentan en los procesos de reconciliación. En el Capítulo 2, se desarrolla el Marco teórico, que incluye un análisis de las teorías de género, paz y reconciliación, y revisa antecedentes sobre el rol de las mujeres en otros contextos de posconflicto. El Capítulo 3 aborda el enfoque junto al diseño metodológico de la investigación, detallando el enfoque cualitativo utilizado, las técnicas de recolección de datos y el proceso de análisis. El Capítulo 4 presenta los resultados obtenidos a partir del análisis de las entrevistas se espera evidenciar las principales barreras y oportunidades identificadas por las mujeres participantes. Por último, el Capítulo 5 expone las Conclusiones, donde se discuten las implicaciones de los hallazgos y se proponen recomendaciones para fortalecer la participación de las mujeres en la reconciliación y consolidación de la paz en Colombia.

Capítulo 1. Planteamiento del problema

La participación de las mujeres en los procesos de reconciliación ha sido objeto de estudio en diversas partes del mundo, aunque, históricamente han estado marginadas de las negociaciones de paz y de la reconstrucción social posterior a los conflictos (Pérez, 2021). Desde una perspectiva internacional, los esfuerzos para integrar a las mujeres en estos procesos han sido desiguales, a pesar de los compromisos adquiridos por la comunidad global para fomentar una mayor inclusión. Ahora bien, uno de los avances más significativos en este campo fue la Resolución 1325 del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, adoptada en el año 2000 según Mayanja (2024), la cual reconoce la importancia del rol de las mujeres en la prevención y resolución de conflictos, así como en la consolidación de la paz, a pesar de este hito normativo, la implementación de políticas y acciones que permitan una verdadera inclusión de las mujeres en los procesos de paz ha sido limitada en muchas regiones del mundo.

En contextos como el de Rwanda, donde se llevó a cabo uno de los genocidios más devastadores del siglo XX, la participación de las mujeres en los procesos de reconciliación y reconstrucción fue crucial (ONU, 2023). Las mujeres desempeñaron un papel fundamental en la creación de comunidades de apoyo mutuo y en la reintegración de excombatientes, a pesar de ello, estas contribuciones no siempre fueron reconocidas por las autoridades ni reflejadas en los acuerdos formales de reconciliación. En Bosnia, tras la guerra de los Balcanes, las mujeres también jugaron un rol vital en la reconstrucción del tejido social, promoviendo iniciativas de diálogo entre comunidades divididas (ACNUR, 2020). Pese a esto, sus voces no fueron bien representadas en las negociaciones de paz, y las secuelas de la violencia de género sufrida durante el conflicto no recibieron la atención necesaria en los acuerdos posteriores.

Con respecto a lo anterior, la problemática central se observa en diversos contextos internacionales que subraya la falta de reconocimiento y apoyo institucional hacia las mujeres como agentes activas en los procesos de reconciliación. Por otro lado, uno de los principales obstáculos es la persistencia de estructuras patriarcales que, en muchos casos, relegan a las mujeres a roles secundarios o las excluyen por completo de los espacios de toma de decisiones (Vaca, 2019).

Ahora bien, en el contexto de Latinoamérica la situación no es diferente, ya que, a lo largo del siglo XX, América Latina fue escenario de múltiples conflictos armados, dictaduras militares y violencia política que afectaron gravemente a la población civil, especialmente a las mujeres (Goicovic, 2021). En países como Guatemala, El Salvador y Perú, las mujeres sufrieron de manera desproporcionada las consecuencias de la violencia armada, siendo víctimas de desplazamientos, violencia sexual y represión política, aunque, en muchos de estas circunstancias, las mujeres también emergieron como líderes en los procesos de resistencia, posteriormente, en los esfuerzos por alcanzar la paz y la justicia (Almera, 2012).

En Guatemala, las mujeres indígenas jugaron un papel central en la búsqueda de justicia y en la construcción de la memoria histórica tras el conflicto armado que duró más de tres décadas, a través de organizaciones como la Coordinadora Nacional de Viudas de Guatemala (CONAVIGUA), las mujeres no solo demandaron justicia para las víctimas de la violencia de Estado, sino que también participaron activamente en los procesos de reconciliación a nivel comunitario (López, 2021). A pesar de su labor, las mujeres enfrentaron múltiples barreras en su acceso a la justicia y en su reconocimiento como actores clave en la consolidación de la paz.

De manera similar, se presentó en El Salvador, tras la firma de los Acuerdos de Paz en 1992, las mujeres jugaron un rol crucial en la reintegración de excombatientes y en la reconstrucción de las comunidades afectadas por el conflicto armado (De la Roche, 2021). A pesar de ello, la narrativa oficial de los procesos de paz y reconciliación continuó siendo dominada por los hombres, lo que dejó a muchas mujeres en la invisibilidad, aunque de haber sido protagonistas en la resistencia durante la guerra. La participación femenina en los procesos de reconciliación fue limitada por los estereotipos de género y por la falta de políticas públicas específicas que promovieran su inclusión en estos espacios.

Por otro lado, en el contexto de Colombia, la situación de las mujeres en el marco del conflicto armado ha seguido una trayectoria similar (Alcaldía Mayor de Bogotá, 2022). Desde el inicio del conflicto, las mujeres han sido víctimas de múltiples formas de violencia, desde el desplazamiento forzado hasta la violencia sexual como arma de guerra, puesto que, las mujeres colombianas han jugado un papel crucial en la búsqueda de la paz y la reconciliación. Según algunas organizaciones tales como la Ruta Pacífica de las Mujeres (2013) por la Paz han

trabajado incansablemente para visibilizar las demandas de mujeres víctimas del conflicto y para incluirlas en los diálogos de paz. La firma del Acuerdo de Paz en 2016 entre el gobierno colombiano y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC) fue un paso importante en el reconocimiento del papel de las mujeres en la construcción de la paz, ya que incluyó un enfoque de género en su implementación, no obstante, al igual que en otros contextos, las mujeres continúan enfrentando barreras significativas en su participación efectiva en los procesos de reconciliación (Cancillería, 2016).

Conviene subrayar que, persisten importantes retos para asegurar una participación plena de las mujeres en los procesos de reconciliación, ya que, en muchos casos las políticas públicas no han sido suficientemente inclusivas, y las mujeres continúan siendo relegadas a roles de soporte, mientras que las decisiones clave en los procesos de paz y reconstrucción siguen siendo dominadas por hombres. Del mismo modo, las mujeres enfrentan resistencias culturales y sociales que limitan su capacidad para participar de manera activa en la vida política y en los procesos de toma de decisiones.

En Colombia, el conflicto armado ha sido una de las problemáticas más persistentes y devastadoras a lo largo de varias décadas, afectando de manera desproporcionada a las poblaciones más vulnerables, entre ellas las mujeres (Comisión de la verdad, 2020). A pesar de que históricamente su participación en la resolución de conflictos y procesos de reconciliación ha sido subestimada, las mujeres han desempeñado un papel crucial en la búsqueda de la paz. En este sentido, se hace imprescindible analizar y visibilizar el rol de las mujeres en los procesos de reconciliación en el marco del postconflicto, considerando tanto los avances como las barreras persistentes a nivel nacional y departamental.

Desde otra perspectiva nacional, la firma del Acuerdo de Paz entre el gobierno colombiano y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC) en 2016 fue un punto de inflexión en la historia reciente del país, puesto que, este acuerdo no solo marcó el fin formal de uno de los conflictos armados más largos del continente, sino que también incluyó, por primera vez, un enfoque de género que reconoció el impacto diferencial de la guerra en las mujeres y su potencial como agentes activas en la construcción de paz (Cancillería, 2016). El Capítulo de Género del Acuerdo de Paz fue producto de la presión y movilización de organizaciones

feministas y de mujeres en Colombia, que lograron que sus voces fueran escuchadas en las mesas de negociación, ya que, este enfoque de género sentó las bases para la participación de las mujeres en la implementación de los acuerdos y en los procesos de reconciliación a nivel comunitario.

A pesar de estos avances, el contexto colombiano presenta numerosos desafíos que limitan la efectiva participación de las mujeres en los procesos de reconciliación. Por un lado, la cultura patriarcal profundamente arraigada en el país ha sido una barrera constante para la inclusión de las mujeres en espacios de toma de decisiones, especialmente en los ámbitos de la política y la justicia transicional. Aunque el acuerdo de paz promovió la inclusión de las mujeres en comités locales y regionales para la implementación de los acuerdos, en la práctica, su participación ha sido limitada por la falta de recursos, apoyo institucional y un contexto sociopolítico marcado por la violencia de género (Cancillería, 2016).

Cabe destacar que, las mujeres que han liderado procesos de reconciliación y han sido defensoras de los derechos humanos han enfrentado graves riesgos de seguridad. Los informes de la Defensoría del Pueblo y de organizaciones de derechos humanos nacionales e internacionales han documentado el incremento de asesinatos y amenazas contra lideresas sociales, especialmente en las zonas rurales más afectadas por el conflicto (Pueblo, 2023). La persistencia de grupos armados ilegales y la falta de implementación integral del acuerdo de paz han generado un ambiente de incertidumbre y peligro para las mujeres que buscan contribuir a la reconciliación en sus comunidades, de modo que, la violencia estructural, combinada con la violencia directa contra las defensoras de derechos humanos, ha debilitado el potencial de las mujeres como constructoras de paz en el país.

Ahora desde un enfoque departamental, el panorama es igualmente complejo, con importantes variaciones según las regiones. En departamentos como el Cauca, el Meta y el Chocó, donde el conflicto armado dejó profundas cicatrices, las mujeres han desempeñado un rol clave en la reconstrucción del tejido social (Peña, 2023). En estas regiones, las mujeres han sido víctimas de desplazamiento forzado, violencia sexual y asesinatos, aparte también han sido las primeras en movilizarse para promover procesos de diálogo y reconciliación entre comunidades divididas por la guerra. Las redes de mujeres, tanto indígenas como campesinas,

han sido fundamentales para liderar proyectos de reconciliación que incluyen desde la creación de espacios de memoria histórica hasta la implementación de programas de desarrollo comunitario (PNUD, 2021).

Para ilustrar mejor como destaca el departamento del Cauca, una de las zonas más afectadas por el conflicto armado, ya que, las mujeres indígenas y afrodescendientes han desarrollado estrategias innovadoras de reconciliación que combinan saberes ancestrales con iniciativas de paz contemporáneas (Birke, 2021). A través de procesos de justicia comunitaria y reconciliación intercultural, las mujeres han logrado construir puentes entre grupos históricamente enfrentados, a pesar de estos esfuerzos, las mujeres continúan enfrentando obstáculos significativos, como la falta de acceso a recursos económicos y la falta de reconocimiento institucional de sus iniciativas. En muchos casos, sus esfuerzos son marginados por las autoridades locales, lo que limita su impacto en la consolidación de la paz.

De igual forma, en el departamento de Antioquia, las mujeres han sido clave en la implementación de proyectos de reconciliación dirigidos a víctimas del conflicto armado, incluyendo tanto a excombatientes como a civiles afectados por la guerra (Alcaldía de Medellín, 2022). Las iniciativas lideradas por mujeres en municipios como Apartadó y Turbo han sido reconocidas por su enfoque inclusivo y participativo, promoviendo la reintegración de excombatientes a la vida civil fomentando el diálogo entre las diferentes partes involucradas en el conflicto, aunque de estos logros, las mujeres enfrentan múltiples barreras para acceder a fondos y apoyo técnico que les permitan escalar sus proyectos y generar un impacto más amplio.

Pregunta

¿Cuál es el rol de las mujeres en los procesos de reconciliación en el marco del postconflicto en Colombia, y cómo su participación ha contribuido a la reconstrucción social y la consolidación de la paz en las distintas regiones afectadas por el conflicto armado?

Objetivos

Objetivo general

Analizar el rol de la mujer en los procesos de reconciliación en el marco del postconflicto en Colombia, evaluando su participación en la reconstrucción social, la justicia transicional y la consolidación de la paz en diversas regiones del país.

Objetivos específicos

Describir las principales formas de participación de las mujeres en los procesos de reconciliación en el marco del postconflicto colombiano, destacando su papel en la reconstrucción del tejido social y en iniciativas de paz.

Identificar los obstáculos y desafíos que enfrentan las mujeres para participar de manera efectiva en los procesos de reconciliación en diferentes regiones de Colombia, considerando factores sociales, políticos y económicos.

Establecer estrategias de mejora que promuevan una mayor inclusión y reconocimiento del rol de las mujeres en los procesos de reconciliación y la consolidación de la paz en el marco del postconflicto colombiano.

Justificación

El estudio del rol de las mujeres en los procesos de reconciliación en el marco del postconflicto en Colombia resulta de vital importancia, debido a la contribución fundamental que las mujeres han realizado en la construcción de la paz junto con la necesidad de reconocer y fortalecer su participación (Preciado, 2020). Desde una perspectiva teórica, este estudio busca aportar al campo de la paz y el desarrollo con una visión más integralmente contextualizada del rol de la mujer en los procesos de reconciliación, contribuyendo a un cuerpo de literatura que ha sido históricamente dominado por enfoques más generalizados y menos sensibles a la perspectiva de género.

En Colombia, el enfoque de género dentro del Acuerdo de Paz de 2016 representa un hito sin precedentes, aunque, la investigación académica que profundiza en su implementación y efectividad es aún limitada (Cancillería, 2016). Por lo tanto, este estudio ofrece la oportunidad de enriquecer el debate teórico, explorando cómo las mujeres han sido tantas víctimas como agentes activas en la construcción de la paz, observando como sus experiencias pueden servir de base para la creación de nuevos paradigmas teóricos en la reconciliación postconflicto, no solo en Colombia, sino en otros contextos globales donde se estén desarrollando procesos similares.

Por otro lado, la fundamentación metodológica radica en la adopción de un enfoque cualitativo, que permite explorar en profundidad las percepciones, experiencias y testimonios de las mujeres que han participado en estos procesos (Hernandez et al., 2014). A través de la técnica de entrevistas, es posible acceder a narrativas que no solo reflejan los desafíos estructurales a los que se enfrentan las mujeres, sino también su creatividad y resiliencia en la construcción de paz. Por consiguiente, esta metodología es adecuada para captar las complejidades de sus realidades, ya que, permite que las propias participantes se conviertan en coautoras de la investigación, lo que fortalece la validez y pertinencia de los resultados. En este sentido, el estudio cualitativo trasciende la cuantificación de datos para ofrecer un análisis detallado y contextualizado que refleja la riqueza de las experiencias humanas y las intersecciones de género, clase, etnia y territorio.

Cabe mencionar que, el uso de técnicas cualitativas permite abordar el análisis desde una perspectiva crítica que cuestiona las jerarquías tradicionales de poder, particularmente en un país donde el conflicto armado ha exacerbado las desigualdades de género (Arias, 2020). La capacidad de recoger datos narrativos permitirá identificar patrones y factores comunes, pero también variaciones contextuales significativas en cuanto al impacto que las mujeres han tenido en distintas regiones del país. Al adoptar una metodología que escucha activamente las voces de las mujeres, este estudio contribuye a una mayor comprensión de los mecanismos que potencian o limitan su participación en los procesos de reconciliación.

Por otro lado, este estudio es fundamental para establecer estrategias de intervención que promuevan la participación activa de las mujeres en los procesos de reconciliación y paz en Colombia. A nivel práctico, las mujeres han sido históricamente marginadas de los espacios formales de toma de decisiones, tanto en tiempos de conflicto como en el proceso de paz (CEPAL, 2019). Por consiguiente, reconocer su rol e integrarlas plenamente en la reconstrucción social y la justicia transicional es un acto de justicia, sino una estrategia clave para asegurar una paz sostenible y duradera. En este sentido, los resultados de esta investigación pueden ofrecer insumos valiosos para diseñar e implementar programas que fortalezcan las capacidades de las mujeres como mediadoras, líderes comunitarias y defensoras de derechos humanos en el postconflicto.

Desde una perspectiva profesional, el presente estudio también tiene el potencial de ofrecer herramientas útiles a los profesionales que trabajan en el campo de la paz, la reconciliación y el desarrollo social, puesto que, la identificación de las barreras y limitaciones que enfrentan las mujeres en los procesos de reconciliación permitirá diseñar intervenciones más efectivas y ajustadas a sus necesidades específicas, lo que contribuirá a mejorar la calidad y el impacto de los programas de paz en el país. Por otro lado, el estudio ofrecerá recomendaciones prácticas sobre cómo fortalecer las capacidades institucionales para apoyar la participación de las mujeres, así como propuestas para la creación de redes de apoyo que favorezcan su inclusión en todos los niveles de la sociedad.

Antecedentes específicos o investigativos

En el marco de la investigación es fundamental contextualizar con documentos entre 2019 y 2024, han profundizado en las dinámicas de género durante conflictos armados y en los procesos de reconciliación, ofreciendo perspectivas que informan esta investigación. Ahora bien, estos estudios permiten entender cómo el género afecta las contribuciones de las mujeres en contextos de conflicto, aparte de evaluar los desafíos de participación en procesos de paz.

Antecedentes internacionales

En el contexto global, el análisis del rol de las mujeres en los procesos de reconciliación y construcción de paz ha ganado creciente interés en los últimos años. A partir de 2019, varios estudios han evidenciado la relevancia de la participación femenina de una paz duradera. Un primer antecedente relevante es el estudio realizado por Sepúlveda (2019), que examina la implementación de la Resolución 1325 del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas en distintos países en conflicto, aunque la resolución fue pionera en incluir un enfoque de género en los procesos de paz, la ejecución de sus lineamientos ha sido desigual. En países como Sudán del Sur y Afganistán, la inclusión de las mujeres ha enfrentado barreras socioculturales y políticas, lo que ha limitado su participación plena, el estudio señala que en contextos donde las mujeres han sido integradas como en Liberia, los procesos de paz tienden a ser sostenibles, dado que las mujeres aportan una visión comunitaria de la paz, centrada en el bienestar social.

En segundo lugar, el trabajo de Álvarez (2020), analiza el papel de las mujeres en la justicia transicional en el contexto del conflicto armado en Siria. Los autores destacan que, a pesar de las limitaciones impuestas por el patriarcado y la violencia de género, las mujeres han asumido roles fundamentales en la mediación y en la creación de espacios para el diálogo intercomunitario, si bien las mujeres sirias han sido marginalizadas en los acuerdos de alto nivel, su participación en procesos locales de reconciliación ha sido decisiva para restablecer relaciones rotas entre grupos étnicos y religiosos. El caso sirio ilustra, incluso en situaciones de extrema adversidad, las mujeres pueden influir en procesos de reconstrucción social.

Por otro lado, un tercer antecedente es el estudio de Sebio (2020), sobre la participación de las mujeres en los procesos de paz en Rwanda post-genocidio, que permite comprender el

impacto de las mujeres en los procesos de reconciliación. De modo que, las mujeres rwandesas, a través de su participación en los tribunales gacaca, han establecido un precedente en la promoción de una justicia restaurativa que ha permitido a las comunidades reconciliarse después de las atrocidades cometidas durante el genocidio de 1994, su investigación destaca cómo las mujeres han logrado incidir en la política nacional, promoviendo reformas legislativas que fortalecen los derechos de las mujeres y garantizan su inclusión en los procesos decisivos.

En cuarto lugar, el documento de Posada (2021), indaga el rol de las mujeres en Sierra Leona tras la guerra civil, subraya que las mujeres fueron fundamentales en la reconstrucción del tejido social a través de iniciativas comunitarias y de educación para la paz. Destacando que, en contextos posbélicos, las mujeres actúan como mediadoras en conflictos locales, impulsando la creación de políticas públicas para las necesidades de las comunidades afectadas. En Sierra Leona, las mujeres han desempeñado un papel clave en la reintegración de excombatientes, así como en la implementación de programas de desarrollo que priorizan la seguridad alimentaria y la educación, lo que ha contribuido a la estabilidad social.

Finalmente, Hernández (2021), en Bosnia y Herzegovina resalta el rol de las mujeres en la preservación de la memoria histórica y la construcción de una paz duradera. Tras la guerra de los Balcanes, las mujeres desempeñaron un papel crucial en la búsqueda de desaparecidos y en la promoción de la justicia para las víctimas de violencia sexual durante el conflicto. La autora destaca que las organizaciones de mujeres han sido líderes en la creación de espacios de memoria colectiva, facilitando procesos de reconciliación intercomunitaria.

Antecedentes regionales

En los últimos años, el análisis del rol de las mujeres en los procesos de reconciliación y paz ha cobrado una importancia cada vez mayor en América Latina, una región históricamente marcada por conflictos sociales y armados. En primer lugar, según De La Roche (2021), en El Salvador explora cómo las mujeres que fueron combatientes durante la guerra civil se han transformado en líderes comunitarias en los procesos de reconciliación postconflicto. La investigación destaca que, aunque las mujeres han enfrentado barreras significativas debido al machismo y la exclusión política, su involucramiento en proyectos de desarrollo local y derechos humanos ha sido esencial para promover una paz sostenible.

Un segundo antecedente lo aporta el trabajo de Guzmán (2021), sobre la participación de las mujeres en la construcción de paz en Guatemala, analiza cómo las mujeres indígenas han asumido un rol clave en los procesos de justicia transicional en la búsqueda de justicia por las violaciones de derechos humanos cometidas durante el conflicto armado interno, se destaca que las mujeres han sido impulsoras de las exhumaciones junto a las demandas de reparación, utilizando el sistema de justicia tradicional maya y los mecanismos formales del Estado.

Un tercer estudio, según Ripplinger (2021), el rol de las mujeres en la resolución de conflictos en Nicaragua, particularmente en el contexto de las protestas sociales de 2018, resalta que las mujeres, tanto jóvenes como adultas, se han convertido en las principales mediadoras entre los movimientos sociales y el gobierno. Han liderado iniciativas de paz y diálogo a nivel comunitario, buscando soluciones pacíficas a la violencia política que ha sacudido al país.

El cuarto antecedente lo constituye la investigación de Rojas (2022), en Chile, que examina el impacto de las mujeres en los procesos de paz y reconciliación tras las protestas sociales de 2019, este estudio se centra en cómo las mujeres (feministas y activistas de derechos humanos), han liderado la lucha por una nueva Constitución que reconozca los derechos de las mujeres y de las minorías étnicas. El análisis subraya que las mujeres han sido clave en la creación de plataformas de diálogo entre el gobierno junto con los movimientos sociales, contribuyendo a la construcción de una paz social que integre justicia de género y equidad.

Por último, el estudio de Délano et al., (2023), en México aborda el papel de las mujeres en los procesos de justicia y paz en regiones afectadas por la violencia del narcotráfico. Las autoras exploran cómo las mujeres, particularmente en comunidades rurales, han asumido roles de liderazgo en la defensa de los derechos humanos y la reconstrucción del tejido social. A través de iniciativas como la creación de colectivos de búsqueda de desaparecidos y la implementación de proyectos de desarrollo sostenible, las mujeres han desafiado las dinámicas de violencia estructural impuestas por el narcotráfico.

Antecedentes nacionales

El conflicto armado en Colombia ha sido uno de los más prolongados y complejos de la región, y su impacto en la vida social, económica y política del país sigue siendo objeto de análisis en múltiples estudios recientes. Un primer antecedente clave es el análisis presentado

por Avendaño et al., (2019), explora la incidencia del conflicto armado resalta cómo las decisiones académicas y profesionales de los jóvenes han sido profundamente afectadas por el contexto de violencia, ya que el desplazamiento forzado y la precariedad económica resultante del conflicto han limitado sus oportunidades de acceso a la educación superior.

En segundo lugar, el Centro Nacional de Memoria Histórica (2024), ha compilado datos exhaustivos sobre las víctimas del conflicto armado, revelando que, hasta la fecha, el conflicto ha dejado más de 262.000 víctimas mortales, este informe destaca el papel crucial de las mujeres en la preservación de la memoria histórica, ya que han sido las principales impulsoras de procesos de búsqueda de desaparecidos y defensoras de los derechos de las víctimas.

Un tercer antecedente relevante es el informe del Instituto de Estudios para el Desarrollo y la Paz (INDEPAZ) (2024), que analiza las nuevas formas de violencia que han emergido en Colombia tras la firma del Acuerdo de Paz en 2016. A pesar de los avances en el proceso de desmovilización de las FARC, el estudio subraya que la violencia continúa en muchas regiones debido a la presencia de grupos armados residuales y narcotraficantes. Las mujeres en áreas rurales (líderesas sociales), han sido objeto de violencia sistemática, lo que pone de relieve la vulnerabilidad de las mujeres en el postconflicto y la urgencia de desarrollar políticas de protección efectivas para garantizar su seguridad y participación en los procesos de paz

El informe de Human Rights Watch (HRW, 2023), también contribuye a este análisis al documentar los abusos persistentes cometidos por grupos armados en varias zonas remotas del país, donde las mujeres continúan siendo víctimas de violencia sexual y desplazamiento forzado. El informe destaca cómo, a pesar de los esfuerzos del gobierno para implementar el Acuerdo de Paz, los vacíos en la protección de derechos humanos han permitido que la violencia persista, afectando de manera desproporcionada a las mujeres y niñas en estas regiones.

Finalmente, el reconocimiento de los impactos del conflicto armado en niños, niñas y adolescentes por parte de la Comisión de la Verdad (2020), arroja luz sobre el impacto desproporcionado que el conflicto ha tenido en las generaciones más jóvenes. Por otro lado, este estudio enfatiza que las mujeres han sido fundamentales en la protección y cuidado de los niños afectados por la violencia, asumiendo roles de liderazgo en iniciativas comunitarias de atención psicosocial.

Capítulo 2. Marco teórico

La construcción de la paz y la perspectiva de género son enfoques cada vez más interconectados en el ámbito académico y en los esfuerzos de reconciliación tras conflictos armados. Las teorías de género y paz destacan cómo las dinámicas de poder, violencia aparte de la exclusión están profundamente influenciadas por las estructuras patriarcales y cómo, por lo tanto, la construcción de una paz sostenible requiere una revisión crítica de estas desigualdades, puesto que, este apartado explora las principales contribuciones teóricas que abordan la relación entre género y paz, destacando su relevancia para el análisis de los procesos de reconciliación en Colombia.

Marco teórico

La construcción de la paz y la perspectiva de género son enfoques cada vez más interconectados en el ámbito académico y en los esfuerzos de reconciliación tras conflictos armados. Las teorías de género y paz destacan cómo las dinámicas de poder, violencia y exclusión están profundamente influenciadas por las estructuras patriarcales, por lo tanto, la construcción de una paz sostenible requiere una revisión crítica de estas desigualdades.

El enfoque de género en la construcción de paz

Una de las teorías centrales en este campo es la que aboga por el enfoque de género en la construcción de paz. Según esta perspectiva, los conflictos armados y sus consecuencias no afectan de la misma manera a hombres y mujeres. Las mujeres suelen ser víctimas de violencia sexual y exclusión socioeconómica, pero también actúan como agentes activas en la reconstrucción del tejido social y en la mediación de conflictos. Por ello, este enfoque, promovido por la Resolución 1325 de las Naciones Unidas, subraya la necesidad de incluir a las mujeres en todas las etapas de los procesos de paz, desde la negociación hasta la implementación de los acuerdos. Tal inclusión no solo es un imperativo ético y de derechos humanos, sino que también fortalece la sostenibilidad de la paz, al integrar perspectivas más inclusivas y orientadas hacia la justicia social y la equidad de género (Tello, 2023).

Por consiguiente, este enfoque es particularmente relevante en el contexto colombiano, donde el Acuerdo de Paz de 2016 fue uno de los primeros en incorporar un capítulo específico sobre género. De modo que, este capítulo reconoce los impactos diferenciados del conflicto sobre las mujeres y establece medidas para asegurar su participación activa en los procesos de justicia transicional, reparación y reconstrucción. Aunque, la inclusión del enfoque de género en los acuerdos de paz es un avance significativo, la implementación de estas disposiciones ha enfrentado diversos desafíos, lo que subraya la necesidad de continuar investigando y fortaleciendo las políticas de género en la construcción de la paz (Leon et al., 2020).

Feminismo pacifista

El feminismo pacifista es otra corriente teórica clave que sostiene que la violencia estructural y directa están profundamente enraizadas en las jerarquías de poder patriarcales (Galeana, 2024). De acuerdo con esta teoría, la paz no puede lograrse sin una transformación radical de las relaciones de género, ya que la guerra y la violencia están ligadas a la dominación masculina y la cultura militarista. Las feministas pacifistas argumentan que las mujeres, debido a su tradicional rol como cuidadoras y constructoras de relaciones, tienden a promover enfoques más cooperativos y pacíficos para resolver los conflictos. En este sentido, la inclusión de las mujeres en los procesos de paz no solo es un tema de equidad, sino que también aporta una perspectiva esencial para la creación de una paz más inclusiva y duradera.

El trabajo de Cynthia Enloe y otras teóricas feministas ha sido crucial para desarrollar esta perspectiva. Enloe sostiene que los conflictos armados se sustentan en la explotación de las mujeres y en la perpetuación de las estructuras patriarcales que normalizan la violencia. Por lo tanto, cualquier esfuerzo por construir la paz debe ir acompañado de un cuestionamiento profundo de estas dinámicas, promoviendo no solo la participación activa de las mujeres, sino también la transformación de las normas de género que perpetúan la violencia. En el contexto colombiano, este enfoque es particularmente relevante, ya que las mujeres han jugado un papel central en la defensa de los derechos humanos y en la búsqueda de justicia para las víctimas de la guerra (Galiana, 2019).

Justicia de género y paz positiva

Las teorías de género y paz es la relación entre justicia de género y paz positiva, un concepto introducido por Johan Galtung (Salinas, 2023). La paz positiva no solo implica la ausencia de conflicto armado (paz negativa), sino la creación de estructuras sociales que promuevan la justicia, la equidad y el bienestar general. Desde una perspectiva de género, la paz positiva requiere abordar las desigualdades de género y las violencias estructurales que han mantenido a las mujeres en posiciones de subordinación. Por ello, esto incluye la creación de espacios para que las mujeres participen en la toma de decisiones políticas y sociales, así como la implementación de políticas que garanticen su acceso a recursos, educación y empleo.

En Colombia, los avances hacia una paz positiva han incluido esfuerzos por incorporar a las mujeres en procesos de toma de decisiones a nivel local y nacional. Sin embargo, como destacan varios estudios, persisten importantes barreras que limitan su participación plena. Estas barreras no solo incluyen la violencia directa, como los asesinatos de lideresas sociales, sino también formas más sutiles de exclusión, como la falta de acceso a recursos y oportunidades económicas. El concepto de paz positiva es útil para analizar cómo las mujeres pueden contribuir a la transformación de estas dinámicas y para identificar las políticas necesarias para asegurar que los procesos de reconciliación incluyan a todos los sectores de la sociedad (Martínez, 2000).

La perspectiva interseccional

Para integrar una perspectiva interseccional en el análisis de género y paz. La interseccionalidad, un concepto desarrollado por Kimberlé Crenshaw, sostiene que las experiencias de opresión y exclusión no se pueden entender solo a través de un único eje de análisis, como el género, sino que también deben considerarse factores como la raza, la clase, la etnicidad y la orientación sexual. En el contexto de la construcción de paz, esto significa que las mujeres no constituyen un grupo homogéneo, sino que sus experiencias y contribuciones a la paz varían según su contexto social y económico. En Colombia, las mujeres afrocolombianas e indígenas, por ejemplo, enfrentan desafíos específicos derivados de la discriminación racial y la

exclusión territorial, lo que hace que su participación en los procesos de paz sea aún más compleja (Barrera, 2023).

La perspectiva interseccional permite una comprensión más matizada de las desigualdades estructurales y destaca la necesidad de desarrollar políticas de paz que aborden de manera simultánea múltiples formas de exclusión. En Colombia, las organizaciones de mujeres han sido pioneras en la promoción de esta perspectiva, abogando por políticas que reconozcan las experiencias diferenciadas de las mujeres en función de su raza, clase y ubicación geográfica, puesto que, estas iniciativas han sido fundamentales para garantizar que los procesos de paz sean verdaderamente inclusivos y reflejen las realidades complejas de las mujeres en el país.

Teoría de la Paz Positiva

El concepto de paz positiva, desarrollado por Johan Galtung, ofrece otro marco teórico fundamental para entender el rol de las mujeres en la reconciliación. Galtung define la paz positiva como no solo la ausencia de violencia directa, sino también la eliminación de las violencias estructurales y culturales que generan desigualdad. En el caso de las mujeres, la paz positiva implica abordar las barreras que limitan su acceso a la educación, la participación política y los recursos económicos. Por consiguiente, esta teoría sostiene que las mujeres son clave para la construcción de una paz duradera porque, en muchas ocasiones, son quienes asumen roles de liderazgo en las comunidades afectadas por el conflicto. Las mujeres no solo promueven la paz a nivel macro, sino que también trabajan en la sanación de las heridas sociales a través de iniciativas locales que fortalecen la cohesión comunitaria. En contextos de postconflicto, su capacidad para movilizar a sus comunidades y construir redes de apoyo es esencial para transformar las dinámicas de poder y violencia que persisten después del conflicto (Sánchez, 2012).

Teoría de la Construcción de Paz desde Abajo

La teoría de la construcción de paz desde abajo también es relevante para comprender el papel de las mujeres en la reconciliación, ya que, esta perspectiva sostiene que la paz no puede

imponerse de manera vertical desde las élites políticas o internacionales, sino que debe ser construida desde las bases de la sociedad, donde las mujeres a menudo juegan un rol central. En muchas comunidades, especialmente en zonas rurales y afectadas por el conflicto, las mujeres lideran procesos de reconstrucción social y económica, organizan proyectos de desarrollo local y actúan como mediadoras en los conflictos internos. Por ello, esta teoría destaca la importancia de fortalecer las capacidades locales de las mujeres para que puedan participar activamente en la toma de decisiones y en la implementación de políticas de reconciliación. A través de la construcción de paz desde abajo, las mujeres no solo promueven la resolución pacífica de conflictos, sino que también contribuyen a la creación de un entorno más inclusivo y equitativo (Sánchez, 2012).

Enfoque Interseccional

El enfoque interseccional, propuesto por Kimberlé Crenshaw, es esencial para analizar el rol de las mujeres en la reconciliación, especialmente en contextos como el colombiano, donde las mujeres experimentan múltiples formas de opresión. La interseccionalidad sostiene que las mujeres no son un grupo homogéneo, y que sus experiencias están determinadas por su raza, clase, etnia y ubicación geográfica, además de su género. En el caso de las mujeres afrodescendientes e indígenas, su participación en los procesos de reconciliación está marcada no solo por su condición de género, sino también por las dinámicas de exclusión racial y territorial que las afectan de manera diferenciada, puesto que, este enfoque permite visibilizar cómo las mujeres enfrentan desafíos específicos en su participación en los procesos de paz y subraya la importancia de desarrollar políticas inclusivas que aborden estas múltiples dimensiones de la desigualdad (Unidad de víctimas, 2024).

Enfoque epistémico

El enfoque epistémico de una investigación se refiere a la postura filosófica que sustenta la forma en que se construye el conocimiento, lo que implica una reflexión crítica sobre la naturaleza de la realidad, la verdad y el conocimiento mismo. En este caso, es esencial enmarcar

el análisis desde una epistemología feminista crítica y una postura constructivista, ya que estas corrientes permiten comprender no solo el contexto y las experiencias de las mujeres dentro del postconflicto, sino también cómo su participación transforma las dinámicas sociales y de poder en los procesos de reconciliación.

El constructivismo es una perspectiva que sostiene que el conocimiento no es un reflejo exacto de la realidad objetiva, sino una construcción social. Desde esta óptica, se entiende que las experiencias humanas, incluidas las de las mujeres en el postconflicto colombiano, son moldeadas por interacciones sociales, narrativas históricas y estructuras de poder. El conocimiento, por tanto, es contextual y se genera a través de la interpretación colectiva de las experiencias individuales. En este sentido, este enfoque permite explorar cómo las mujeres han sido tradicionalmente excluidas de los espacios de poder y cómo sus vivencias en contextos de conflicto han sido invisibilizadas por las narrativas dominantes, lo que subraya la necesidad de desentrañar y valorar sus perspectivas dentro de los procesos de reconciliación.

Desde esta perspectiva, las mujeres no son meras receptoras de políticas de reconciliación impuestas desde arriba, sino que son agentes activas que construyen nuevas formas de convivencia y diálogo en sus comunidades. Este proceso de construcción de paz desde abajo es fundamental para comprender cómo las mujeres desafían y transforman las estructuras de poder que perpetúan la violencia y la exclusión. El constructivismo, por lo tanto, ofrece una lente crítica para examinar cómo las narrativas dominantes sobre el conflicto armado y la reconciliación han invisibilizado el papel de las mujeres, y cómo sus voces pueden ser incorporadas en la construcción de una paz más inclusiva y equitativa.

A través de este enfoque, se reconoce que el rol de las mujeres en la reconciliación no es simplemente una "realidad objetiva" que pueda observarse de manera neutral, sino una construcción influenciada por factores sociales, culturales y políticos. Los procesos de reconciliación, desde esta perspectiva, son negociaciones entre actores políticos o militares, que también dependen de las interacciones y las construcciones sociales que emergen de la vida cotidiana en las comunidades afectadas por el conflicto, este enfoque epistemológico permite reconocer que el conocimiento sobre la reconciliación no puede separarse de las relaciones de poder y las jerarquías de género que influyen en las experiencias de las mujeres.

Por otro lado, la epistemología feminista crítica es central para analizar cómo el conocimiento tradicionalmente ha sido construido desde una perspectiva patriarcal, invisibilizando las experiencias y las voces de las mujeres, especialmente en contextos de conflicto y posconflicto. Las epistemólogas feministas sostienen que el conocimiento no es neutral, sino que refleja las relaciones de poder y la exclusión sistémica de ciertos grupos, especialmente las mujeres. En este sentido, el enfoque epistémico feminista desafía la "objetividad" de las ciencias sociales tradicionales y promueve un conocimiento situado, es decir, una comprensión que parte de las experiencias y perspectivas de las mujeres, quienes han sido históricamente marginadas.

Ahora bien, este enfoque epistemológico pone énfasis en la idea del conocimiento situado, un concepto desarrollado por Donna Haraway, que subraya que todo conocimiento está ubicado en un contexto particular y no puede pretender ser universal. En el caso de las mujeres colombianas, su conocimiento sobre la paz y la reconciliación está profundamente enraizado en sus experiencias personales de supervivencia, resistencia y liderazgo en medio del conflicto armado. La epistemología feminista, por lo tanto, ofrece una crítica a las formas tradicionales de hacer política y justicia transicional, que a menudo marginan o instrumentalizan a las mujeres, y aboga por una mayor inclusión de sus saberes y prácticas en la reconstrucción del tejido social.

Desde esta perspectiva, es fundamental no solo reconocer a las mujeres como sujetos de investigación, sino también como productoras activas de conocimiento. Al estudiar su rol en los procesos de reconciliación, este enfoque epistémico resalta la importancia de las vivencias de las mujeres como fuentes legítimas de conocimiento, que han sido ignoradas en los relatos oficiales sobre la construcción de paz. En el caso colombiano, esto significa prestar atención a cómo las mujeres de diferentes contextos —rurales, urbanas, indígenas, afrodescendientes— entienden y participan en la reconciliación desde sus propias realidades, desafiando así las narrativas dominantes que tradicionalmente han sido controladas por actores masculinos y elites políticas.

En este contexto, la interseccionalidad como parte del enfoque epistémico permite abordar cómo las mujeres viven simultáneamente múltiples formas de opresión y exclusión, relacionadas no solo con su género, sino también con su etnia, clase social y ubicación geográfica. Por ello, esta comprensión es clave para entender cómo las mujeres se involucran en

los procesos de reconciliación, ya que enfrentan no solo las secuelas del conflicto armado, sino también las barreras estructurales que les impiden participar plenamente en la vida política y social. Por lo tanto, el enfoque interseccional dentro de la epistemología feminista y el constructivismo es crucial para capturar la complejidad de las experiencias de las mujeres en Colombia y su rol en la construcción de paz.

De modo que, otra corriente clave en el marco conceptual de este enfoque epistémico es la teoría de la paz transformadora, que rechaza la idea de la paz como la mera ausencia de violencia (paz negativa) y promueve una visión más amplia de la paz que incluye la justicia social, la equidad de género y la participación activa de los grupos históricamente excluidos. Desde esta perspectiva, la reconciliación no es solo un proceso jurídico o institucional, sino una transformación profunda de las relaciones sociales, económicas y políticas que han sostenido el conflicto. En este sentido, las mujeres, al estar en la intersección de múltiples formas de opresión (género, clase, etnia), juegan un rol crucial en la construcción de una paz que sea verdaderamente inclusiva y equitativa.

El enfoque de paz transformadora también resalta la importancia de dismantelar las estructuras de violencia estructural que perpetúan la desigualdad. En el caso colombiano, esto implica abordar no solo las heridas directas del conflicto armado, sino también las desigualdades de género que limitan la participación de las mujeres en la política, la economía y la vida comunitaria. Las mujeres, desde su papel en la economía del cuidado, en la defensa de los derechos humanos y en la organización comunitaria, son actores fundamentales para la construcción de una paz sostenible que vaya más allá de los acuerdos entre las élites políticas y militares.

Por lo tanto, el enfoque epistémico de esta investigación también se apoya en una perspectiva participativa y crítica, que busca no solo estudiar la realidad de las mujeres, sino también transformar las estructuras de poder que las oprimen. Desde esta postura, se pretende que la investigación no sea solo un ejercicio teórico, sino que tenga un impacto práctico y político, contribuyendo a visibilizar las demandas de las mujeres y a empoderarlas como actores centrales en los procesos de reconciliación.

Hipótesis

La **hipótesis** de esta investigación se plantea a partir de la premisa de que las mujeres, debido a su experiencia en el conflicto armado y su papel activo en las dinámicas comunitarias, han desarrollado formas de liderazgo y mediación que son cruciales para la reconciliación. De esta manera, se podría formular la hipótesis de la siguiente manera:

La participación de las mujeres en los procesos de reconciliación en el marco del postconflicto en Colombia contribuye significativamente a la reconstrucción del tejido social y a la sostenibilidad de la paz, al abordar de manera más inclusiva las dinámicas de poder y exclusión que perpetúan la violencia estructural.

Por consiguiente, esta hipótesis busca establecer una relación entre la participación femenina y la efectividad de los procesos de paz, sugiriendo que su inclusión tiene un impacto positivo tanto en la comunidad como en los mecanismos institucionales de justicia transicional.

Delimitación

En términos de **conceptos generales**, este estudio abordará la noción de **reconciliación**, entendida no solo como la resolución de conflictos, sino como la restauración de relaciones sociales basadas en la justicia, el respeto y la equidad, puesto que, este concepto incluye los procesos de verdad, justicia y reparación que son clave en los contextos de postconflicto. De la misma forma, se examinará el concepto de **género**, el cual se entiende desde una perspectiva crítica que reconoce cómo las mujeres han sido históricamente excluidas de los espacios de toma de decisiones, al mismo tiempo, cómo su participación es fundamental para construir una paz duradera.

Desde otra perspectiva, entre los **conceptos específicos** que se explorarán está el rol de las **mujeres como agentes de cambio** en los procesos de reconciliación, analizando sus contribuciones desde una perspectiva comunitaria, económica y política. También se abordará el concepto de **justicia transicional**, que hace referencia a los mecanismos establecidos para abordar las violaciones de derechos humanos ocurridas durante el conflicto armado aparte de como cómo la participación de las mujeres en estos mecanismos ha influido en la promoción de la paz. De igual modo, se explorará el concepto de **liderazgo femenino**, entendido no solo en

términos de participación en estructuras formales, sino también en su capacidad para generar espacios de diálogo y cohesión social desde las bases comunitarias, ya que, otro concepto clave será el de **paz transformadora**, que implica no solo el fin de la violencia, sino la creación de estructuras sociales más justas y equitativas.

En cuanto a la **delimitación geográfica**, el estudio se centrará en diversas regiones de Colombia, especialmente aquellas más afectadas por el conflicto armado, como el Cauca, Nariño, Chocó y Antioquia, donde las mujeres han tenido un papel destacado en los procesos de construcción de paz. Al mismo tiempo, la **delimitación temporal** se situará en el periodo postacuerdo, específicamente desde la firma del Acuerdo de Paz en 2016 hasta la actualidad, cuando las mujeres han emergido como líderes clave en los procesos de reconciliación y reintegración social, de modo que, esta delimitación temporal es importante para capturar los cambios recientes en la participación femenina y evaluar su impacto en la paz.

Alcance

El **alcance** de esta investigación es de tipo **descriptivo y explicativo**, en primer lugar, es **descriptivo** porque busca identificar y caracterizar el rol que las mujeres desempeñan en los procesos de reconciliación, examinando sus experiencias, desafíos y contribuciones en diferentes contextos geográficos y socioculturales de Colombia. Por su parte, este enfoque descriptivo permitirá establecer un perfil detallado de las mujeres que participan en los procesos de paz, así como de los mecanismos a través de los cuales estas mujeres influyen en la reconciliación de sus comunidades.

A pesar de ello, la investigación también es de carácter **explicativo**, ya que no solo se limitará a describir el fenómeno, sino que también intentará **explicar las relaciones causales** entre la participación de las mujeres y los resultados de los procesos de reconciliación. De forma puntual, se busca analizar cómo las mujeres influyen en la efectividad de los mecanismos de justicia transicional, cómo contribuyen a la cohesión social y qué obstáculos enfrentan en su participación. El enfoque explicativo es fundamental para identificar no solo los patrones de participación femenina, sino también para comprender los factores que potencian o limitan su

impacto en la consolidación de la paz. De este modo, se podrán generar recomendaciones que promuevan políticas más inclusivas y equitativas en los contextos de postconflicto.

Por consiguiente, este estudio **no será exploratorio**, ya que existe una base teórica y empírica considerable sobre el tema de la participación de las mujeres en los procesos de reconciliación, tanto a nivel nacional como internacional. En lugar de explorar nuevos fenómenos, la investigación se centra en analizar de manera más detallada las dinámicas ya identificadas, profundizando en la comprensión de cómo estas mujeres contribuyen a la paz y qué factores influyen en su capacidad para hacerlo.

Cabe mencionar que, el **alcance temporal** de este estudio será transversal, ya que se recopilarán datos de un momento específico, permitiendo captar una “instantánea” del estado actual de la participación de las mujeres en los procesos de reconciliación, ya que, esto permitirá analizar el impacto inmediato de las políticas implementadas tras el Acuerdo de Paz y ofrecer una evaluación crítica de los logros y retos pendientes.

Capítulo 3. Enfoque y diseño metodológico de la investigación

La metodología de esta investigación se enmarca dentro del **paradigma interpretativo**, que ofrece una comprensión profunda de las experiencias individuales y colectivas de las mujeres en contextos de postconflicto (Gómez, 2022). Por otro lado, este paradigma permite explorar y analizar las realidades sociales desde las perspectivas de los propios actores involucrados, otorgando un valor especial a las narrativas, percepciones y significados que las mujeres otorgan a su participación en los procesos de paz. En contraste con los enfoques positivistas, el paradigma interpretativo no busca generalizaciones universales, sino más bien captar la riqueza y complejidad de las experiencias humanas, entendiendo cómo las mujeres construyen y negocian su rol dentro de los procesos de reconciliación.

El **enfoque cualitativo de** la investigación es el más adecuado para abordar esta temática, ya que permite explorar en profundidad las vivencias de las mujeres y su impacto en los procesos de construcción de paz (Hernandez et al., 2014). La investigación cualitativa se basa en la recolección y análisis de datos no numéricos, tales como entrevistas, grupos focales y análisis de documentos, lo que proporciona una visión más detallada y subjetiva de los fenómenos estudiados. Ahora bien, este enfoque es particularmente útil cuando se busca comprender las experiencias individuales en su contexto específico, lo cual es esencial para capturar las dinámicas complejas que atraviesan las mujeres en un contexto de postconflicto, donde su rol como agentes de paz a menudo ha sido subvalorado o invisibilizado. El enfoque cualitativo permite, además, flexibilizar la recolección de datos para captar las diversas realidades que enfrentan las mujeres en diferentes regiones de Colombia, adaptándose a sus contextos culturales, sociales y políticos.

En términos del tipo de estudio, esta investigación sigue un **diseño descriptivo**, un estudio descriptivo tiene como objetivo caracterizar un fenómeno específico y brindar una descripción detallada de los hechos tal como ocurren, sin intervenir en las variables ni

manipularlas (Guevara et al., 2020). En este caso, el estudio busca describir las formas en que las mujeres participan en los procesos de reconciliación, los desafíos que enfrentan y las estrategias que utilizan para superar las barreras estructurales. A través de esta metodología, se pretende identificar los patrones y tendencias que caracterizan el rol de las mujeres en el postconflicto colombiano, desde su liderazgo en las comunidades hasta su participación en los mecanismos formales de justicia transicional. El carácter descriptivo del estudio no se limita a enumerar los hechos, sino que busca presentar una imagen rica y matizada de las experiencias de las mujeres, destacando cómo contribuyen a la construcción de paz y qué factores les permiten o dificultan su participación efectiva.

Desde otra perspectiva, el **corte transversal** de la investigación asegura que los datos recolectados reflejen una "instantánea" de la situación actual de las mujeres en los procesos de reconciliación, permitiendo analizar su rol en un momento específico del proceso postconflicto (Babativa, 2017). La investigación transversal se realiza en un tiempo determinado, lo que facilita la identificación de las tendencias y características del fenómeno en cuestión sin necesidad de seguir una evolución temporal extensa. Esto es particularmente útil en el contexto colombiano, donde los procesos de paz están en constante desarrollo y donde las dinámicas de participación pueden variar rápidamente según las circunstancias políticas y sociales. Al centrarse en un momento específico del proceso postconflicto (el periodo comprendido entre 2016, tras la firma del Acuerdo de Paz, y la actualidad), la investigación puede ofrecer un análisis detallado de cómo las mujeres están interactuando con los mecanismos de reconciliación, qué logros se han alcanzado hasta el momento y cuáles son los retos pendientes.

Participantes

La **población** de estudio estará constituida por mujeres víctimas del conflicto armado en Colombia, específicamente aquellas que residen en diferentes municipios del departamento del Atlántico, este grupo ha sido seleccionado debido a la relevancia de sus experiencias en los procesos de reconciliación y construcción de paz a nivel comunitario, puesto que, estas mujeres han enfrentado no solo las secuelas directas del conflicto, sino también los retos de reconstruir sus vidas y comunidades en un contexto de postconflicto (Hernandez et al., 2014). Por otro lado,

su participación en la investigación permitirá obtener una visión más amplia de las dinámicas locales de paz y reconciliación, especialmente en una región que ha sido afectada por desplazamientos forzados y violencia armada.

La **muestra** estará compuesta por **5 mujeres víctimas del conflicto armado**, seleccionadas de manera **aleatoria simple** en diferentes municipios del departamento del Atlántico. Ahora bien, este tipo de muestreo asegura que cada mujer de la población tenga la misma probabilidad de ser seleccionada, lo que permite obtener una representación diversa de las experiencias de las mujeres en la región (Lopez, 2004). Al seleccionar mujeres de diferentes municipios, se busca captar las variaciones en las dinámicas locales de reconciliación y las diferencias en las oportunidades y barreras que estas mujeres enfrentan en distintos contextos geográficos y socioculturales.

Técnicas (Instrumentos o herramientas)

Para obtener una visión integral y detallada de las experiencias de las mujeres víctimas del conflicto armado, se utilizará la entrevista como técnica de recolección de información. La entrevista es un recurso flexible y dinámico que permite explorar en profundidad las percepciones y emociones de las participantes, capturando no solo hechos, sino también los significados que las mujeres otorgan a sus vivencias (Diaz et al., 2013). A través de este método, se busca establecer un diálogo en el que las entrevistadas se sientan en confianza para compartir sus experiencias, reflexiones y expectativas sobre los procesos de reconciliación y su papel en ellos.

Desde otra perspectiva, el instrumento principal para la recolección de datos será una **guía de entrevista semiestructurada**, esta guía contendrá preguntas abiertas que permitirán a las participantes exponer sus opiniones de manera libre, pero con un enfoque claro en los objetivos de la investigación (Arias, 2020). Las preguntas estarán diseñadas para explorar las dimensiones más relevantes del rol de las mujeres en la reconciliación, como su participación en las decisiones comunitarias, sus iniciativas de construcción de paz, y las barreras estructurales que han enfrentado en su proceso de reintegración y liderazgo en el postconflicto. La guía de

entrevista también permitirá profundizar en cómo estas mujeres perciben su contribución al bienestar colectivo y a la reparación de las heridas del conflicto en sus comunidades.

Conviene subrayar que, la investigación tomará en cuenta **consideraciones éticas fundamentales** para proteger la dignidad y los derechos de las participantes, ya que, se garantizará la **confidencialidad** de las entrevistas, protegiendo la identidad de las mujeres involucradas, de modo que sus testimonios no puedan ser asociados a ellas sin su consentimiento explícito. Al mismo tiempo, se les proporcionará información clara y detallada sobre los objetivos del estudio, asegurando su participación de manera **voluntaria** y con pleno conocimiento del uso que se dará a la información recabada (Cisneros et al., 2022). El consentimiento informado será un requisito previo para la participación, y se brindará la posibilidad de retirarse de la investigación en cualquier momento sin que ello implique consecuencias negativas (Anexo 1). Asimismo, se adoptará un enfoque sensible al trauma, dado que las mujeres entrevistadas han sido víctimas del conflicto armado, por lo que se emplearán técnicas que respeten sus tiempos y espacios emocionales, evitando la revictimización.

El **análisis de la información** se llevará a cabo a través de un enfoque de **análisis de contenido**. Este método permite identificar y sistematizar los patrones recurrentes en las narrativas de las participantes, lo que facilitará la categorización de los temas clave relacionados con el rol de las mujeres en la reconciliación. Por otra parte, el análisis se realizará en tres fases: en primer lugar, se llevará a cabo una **codificación inicial**, que consistirá en identificar las ideas principales expresadas en las entrevistas. Posteriormente, se procederá a una **agrupación temática**, donde se agruparán los datos codificados en categorías relacionadas con la participación, los desafíos y las estrategias de construcción de paz. Ahora bien, se realizará una **interpretación crítica**, que integrará los datos obtenidos con el marco teórico de la investigación, permitiendo extraer conclusiones relevantes sobre el impacto de las mujeres en los procesos de reconciliación.

Fases del trabajo de campo

El trabajo de campo es esencial en esta investigación, ya que proporciona una visión directa y contextualizada de cómo las mujeres han enfrentado los desafíos del postconflicto y de qué manera han contribuido a los procesos de paz en sus comunidades, ya que, este proceso se desarrollará en cuatro fases principales.

1. Fase de Preparación: En esta primera etapa, se diseñarán y planificarán las actividades a desarrollar durante el trabajo de campo. Incluye la elaboración de los instrumentos de recolección de datos, como las guías de entrevistas semiestructuradas, las cuales se ajustarán a los objetivos de la investigación y estarán orientadas a captar las experiencias de las mujeres en el contexto del postconflicto. Por otro lado, se realizará la selección de los municipios del departamento del Atlántico, donde se llevará a cabo el trabajo de campo, considerando las localidades más afectadas por el conflicto armado y la participación activa de las mujeres en procesos de paz.

2. Fase de Recolección de Datos: Esta fase constituye el corazón del trabajo de campo. Se llevarán a cabo entrevistas individuales con 5 mujeres víctimas del conflicto armado en diferentes municipios del Atlántico. Cada entrevista estará guiada por un conjunto de preguntas abiertas y se grabará (previo consentimiento informado de las participantes), lo que permitirá captar de manera detallada sus narrativas. Aparte de, la observación directa de los entornos comunitarios, lo cual aportará una visión complementaria sobre las condiciones sociales, económicas y culturales que rodean a las participantes. Las entrevistas buscarán explorar el rol de las mujeres en los procesos de reconciliación, sus estrategias para la construcción de paz y los obstáculos que enfrentan a nivel personal y comunitario.

3. Fase de Análisis Preliminar: Durante esta fase, se procederá a transcribir las entrevistas y a organizar los datos obtenidos para su posterior análisis. Aquí, se aplicarán técnicas de codificación inicial, categorizando las respuestas según los temas emergentes. El análisis preliminar buscará identificar patrones y relaciones en las narrativas, permitiendo una comprensión más estructurada de los testimonios y preparando el terreno para un análisis más profundo en fases posteriores.

4. Fase de Validación y Retroalimentación: Finalmente, se realizará una fase de validación en la que se volverá a contactar a las participantes, no solo para confirmar que sus testimonios han sido correctamente interpretados, sino también para recibir retroalimentación sobre los primeros hallazgos. Esta fase permitirá asegurar que las conclusiones preliminares reflejan con precisión las experiencias y perspectivas de las mujeres, respetando sus voces y puntos de vista. Por otro lado, se compartirán los resultados iniciales con actores locales para validar las conclusiones en un contexto más amplio y promover discusiones que contribuyan a la generación de políticas públicas.

Categorización y clasificación

La clasificación y análisis de los datos obtenidos en el trabajo de campo se realizó a través de un proceso de categorización inductiva, siguiendo un enfoque de análisis temático, ya que, este proceso permitió identificar los temas recurrentes en las narrativas de las mujeres y estructurar la información en categorías que reflejan los aspectos clave de su participación en los procesos de reconciliación.

Tabla 1. Matriz analítica de categorización

Categoría	Descripción	Subcategorías
Participación comunitaria	Incluye las formas en que las mujeres se involucran en la toma de decisiones y actividades colectivas para la reconciliación.	<ul style="list-style-type: none"> - Liderazgo comunitario - Mediación en conflictos locales - Organización de actividades de paz
Desafíos enfrentados	Explora las barreras y dificultades que las mujeres han encontrado en su participación en procesos de reconciliación.	<ul style="list-style-type: none"> - Violencia de género - Exclusión política - Pobreza estructural
Estrategias de superación	Describe las iniciativas y mecanismos que las mujeres han desarrollado para superar las barreras a su participación en la construcción de paz.	<ul style="list-style-type: none"> - Redes de apoyo femenino - Resiliencia personal - Uso de prácticas culturales y tradicionales

Impacto en la reconciliación	Analiza cómo la participación de las mujeres ha influido en la consolidación de la paz a nivel comunitario.	<ul style="list-style-type: none"> - Transformación social - Reparación de vínculos comunitarios - Influencia en la justicia transicional
Percepción de la reconciliación	Relaciona las ideas y visiones de las mujeres sobre lo que significa la reconciliación en sus comunidades y para ellas a nivel personal.	<ul style="list-style-type: none"> - Reconstrucción de confianza - Sentido de justicia - Percepción de equidad en la comunidad
Justicia transicional	Se exploran las experiencias de las mujeres en relación con los mecanismos de justicia transicional y cómo han participado en ellos.	<ul style="list-style-type: none"> - Comisiones de la verdad - Tribunales de justicia - Procesos de reparación simbólica
Barreras sociales y económicas	Analiza las limitaciones sociales y económicas que han afectado la capacidad de las mujeres para contribuir de manera plena a la reconciliación.	<ul style="list-style-type: none"> - Desigualdad económica - Estigmatización social - Acceso limitado a recursos

Fuente: Elaboración propia

Capítulo 4. Resultados

El análisis de los resultados de esta investigación, centrada en el rol de las mujeres en los procesos de reconciliación en el postconflicto colombiano, permitió identificar patrones clave sobre la participación comunitaria, los desafíos enfrentados y las estrategias de superación empleadas por mujeres líderes en diversas comunidades del Atlántico.

Caracterización poblacional

Participante 1: Leonor Aldana (35 años, Juan de Acosta, líder comunitaria)

Leonor ha sido una figura clave en su comunidad, liderando talleres de diálogo y facilitando encuentros entre víctimas y excombatientes. Reconoce que la desconfianza inicial y la falta de recursos han sido los principales obstáculos, aunque, ha encontrado en el diálogo una herramienta poderosa para generar confianza. Por ello, su participación ha sido crucial en la reconstrucción del tejido social, visibilizando el papel fundamental de las mujeres en el cambio. Desde su perspectiva, la reconciliación es una oportunidad para sanar heridas y generar oportunidades para las futuras generaciones. Cabe mencionar que, Leonor ha trabajado directamente con la Comisión de la Verdad, organizando testimonios de víctimas del conflicto, enfrentando barreras como el acceso a financiamiento y la resistencia cultural hacia el liderazgo femenino.

Participante 2: Nubia Niebles (32 años, Usiacurí, líder comunitaria)

Nubia ha organizado círculos de diálogo y talleres de reconstrucción social, promoviendo la participación activa de mujeres en los procesos de paz. Los principales desafíos que ha enfrentado son la desconfianza y la falta de recursos, para superarlos, ha establecido alianzas con organizaciones no gubernamentales y ha buscado financiamiento externo. Ahora bien, Nubia considera que las mujeres han sido esenciales para generar confianza entre los actores del conflicto, contribuyendo a la creación de espacios de empatía y apoyo emocional. La reconciliación, para muchas mujeres, es vista como una oportunidad para sanar heridas y proyectar un futuro mejor. Nubia ha trabajado como mediadora en la Comisión de la Verdad, enfrentando barreras sociales y económicas, como la discriminación de género y la falta de apoyo institucional.

Participante 3: Juana Ruiz (30 años, Ponedera, líder comunitaria)

Juana ha centrado su participación en la creación de espacios de diálogo entre víctimas y excombatientes. Los principales desafíos que ha identificado incluyen la falta de confianza entre los grupos, recursos limitados y barreras culturales, a pesar de estas dificultades, ha trabajado en la educación y sensibilización de la comunidad aparte ha creado redes de apoyo entre mujeres. Según Juana, las mujeres han sido fundamentales para construir puentes entre los diferentes actores del conflicto, contribuyendo con su resiliencia y liderazgo a la reconciliación comunitaria. Aunque el proceso aún enfrenta desconfianza por parte de algunos sectores, la participación femenina ha sido clave para generar confianza. Ha colaborado con la Comisión de la Verdad, facilitando testimonios de víctimas, y ha enfrentado barreras económicas y sociales que han limitado el acceso a financiamiento para proyectos comunitarios.

Participante 4: Leidy Díaz (33 años, Polonuevo, líder comunitaria)

Leidy ha liderado campañas enfocadas en empoderar a las mujeres en la reconstrucción social y económica de su comunidad. Los principales desafíos han sido la desconfianza mutua, la falta de recursos y las diferencias culturales. Para superar estas barreras, Leidy ha fortalecido alianzas con organizaciones locales y externas que apoyan financieramente las iniciativas de reconciliación. De modo que, ella considera que las mujeres han sido fundamentales para generar empatía y liderar proyectos que han ayudado a construir un ambiente de mayor confianza y cooperación en la comunidad. La reconciliación es vista por las mujeres como una oportunidad para sanar las heridas del pasado y construir un futuro mejor. Leidy ha colaborado con la Comisión de la Verdad en la recolección de testimonios, lo que ha permitido visibilizar las historias de las mujeres víctimas del conflicto.

Participante 5: Karen Caro (38 años, Palmar de Varela, líder comunitaria)

Por su parte, Karen ha liderado espacios de encuentro entre víctimas y excombatientes, organizando talleres de convivencia y proyectos productivos. A lo largo de su experiencia, ha enfrentado desafíos como la resistencia al cambio de algunos sectores de la comunidad, la falta de recursos económicos y el impacto psicológico del conflicto en las víctimas, para superar estos desafíos, ha trabajado en la educación y el fomento del diálogo. Karen considera que la participación de las mujeres ha sido crucial para generar confianza y avanzar en los procesos de

reconciliación. Aunque el proceso aún enfrenta barreras, las mujeres en su comunidad ven la reconciliación como una oportunidad para curar heridas del pasado y construir un futuro mejor. Ha colaborado con la Comisión de la Verdad, facilitando la organización de testimonios de mujeres víctimas del conflicto, enfrentando limitaciones económicas que dificultan la implementación de proyectos comunitarios.

Conviene subrayar que, a lo largo de las entrevistas se evidenció que las mujeres han desempeñado un rol clave en la creación de espacios de reconciliación, utilizando estrategias como el diálogo, la educación y la empatía para superar barreras sociales y económicas. A pesar de la falta de recursos junto con el machismo presente en algunas comunidades, las participantes han trabajado incansablemente para liderar iniciativas de paz y reconstrucción social. Las alianzas con organizaciones no gubernamentales y la búsqueda de apoyo externo han sido fundamentales para continuar con su labor en el proceso de reconciliación.

Por consiguiente, el impacto de su participación es notable, ya que han logrado generar confianza entre víctimas y excombatientes, contribuyendo a la reconstrucción del tejido social y a la creación de un ambiente más cooperativo. Las experiencias compartidas por las mujeres en los procesos de justicia transicional, como la Comisión de la Verdad, han permitido visibilizar las historias de las víctimas y han dado lugar a nuevas oportunidades para la reparación y la justicia.

Objetivo 1: Describir las principales formas de participación de las mujeres en los procesos de reconciliación en el marco del postconflicto colombiano, destacando su papel en la reconstrucción del tejido social y en iniciativas de paz.

En el marco del postconflicto colombiano, la participación de las mujeres ha sido esencial en la promoción de la reconciliación y la reconstrucción del tejido social, por medio de diversas iniciativas, estas mujeres han desempeñado un papel crucial en la creación de espacios de diálogo, en la implementación de proyectos comunitarios y en la promoción de una cultura de paz. En primer lugar, una de las formas más destacadas de participación ha sido su involucramiento en procesos de mediación y facilitación del diálogo entre las partes enfrentadas. Las mujeres, debido a su capacidad innata de generar confianza y empatía, han

logrado crear puentes entre víctimas y excombatientes, permitiendo la apertura de espacios de escucha donde las partes pueden compartir sus experiencias y dolores de manera segura, puesto que, estas dinámicas de diálogo han sido clave para generar confianza y para restaurar relaciones rotas por años de conflicto armado, así como para la búsqueda de soluciones conjuntas que beneficien a las comunidades en su conjunto.

De manera simultánea, las mujeres han impulsado proyectos productivos y comunitarios que buscan la reconciliación, aparte del hecho de mejorar de las condiciones económicas y sociales en sus comunidades. Por ello, muchas de ellas han liderado iniciativas de desarrollo sostenible, como proyectos agrícolas y artesanales, que no solo generan empleo, sino que también fomentan la cohesión social junto con el empoderamiento económico de las mujeres. Estas iniciativas contribuyen significativamente a la reconstrucción del tejido social, ya que promueven una cultura de trabajo colaborativo y solidario, donde las personas pueden encontrar un propósito compartido más allá de las divisiones políticas o ideológicas que marcaron el conflicto. Por otro lado, las mujeres han demostrado una notable capacidad para gestionar y coordinar redes de apoyo tanto locales como internacionales, lo que ha permitido la ejecución de proyectos más ambiciosos y de mayor impacto.

Desde otra perspectiva, es importante resaltar la participación de las mujeres en programas de educación y sensibilización sobre derechos humanos y justicia transicional. Estas mujeres han sido fundamentales en la promoción del conocimiento y la comprensión de los mecanismos de justicia transicional, como la Comisión de la Verdad y la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP), en sus comunidades. De este modo, se evidencia que su rol no solo ha sido el de informar a las víctimas sobre sus derechos, sino también el de facilitar su participación en estos procesos, ayudando a muchas personas a contar sus historias y a buscar justicia, esto ha sido crucial para garantizar que las voces de las mujeres víctimas del conflicto sean escuchadas y que sus experiencias sean reconocidas en los procesos oficiales de justicia y reparación.

Un aspecto no menos relevante es el rol de las mujeres en la sanación emocional y psicológica de las comunidades afectadas por la violencia, a través de grupos de apoyo mutuo y terapias colectivas, muchas mujeres han liderado procesos de sanación que buscan restaurar la salud mental de las víctimas y generar resiliencia comunitaria. De modo que, estos espacios en

los que las mujeres comparten sus experiencias y se apoyan mutuamente, han permitido a muchas víctimas reconstruir sus vidas y superar el trauma de la guerra, de igual forma, estos grupos han sido fundamentales para generar nuevas narrativas de futuro que se centran en la esperanza y el crecimiento, más que en la pérdida y el sufrimiento.

En la reconstrucción del tejido social, las mujeres también han sido protagonistas en la creación de alianzas estratégicas con actores gubernamentales, no gubernamentales y organismos internacionales. Por ello, estas alianzas han permitido que las comunidades accedan a recursos financieros y técnicos que de otra manera serían inalcanzables, lo que ha facilitado la implementación de proyectos de paz y desarrollo a largo plazo. Al mismo tiempo, las mujeres han sido agentes claves en la movilización comunitaria para la defensa de sus derechos y la construcción de un entorno de convivencia pacífica, ya que, han organizado marchas, conferencias y actividades culturales que buscan visibilizar su papel en el postconflicto y exigir la implementación de políticas públicas que garanticen su seguridad y bienestar.

El conflicto armado trajo consigo un aumento en la participación pública de las mujeres, quienes asumieron roles de liderazgo que tradicionalmente estaban reservados para los hombres. En el contexto del postconflicto, estas mujeres han continuado desempeñando roles fundamentales en la toma de decisiones comunitarias, lo que ha generado un cambio en la percepción de género y ha abierto nuevas oportunidades para futuras generaciones de mujeres líderes. A través de su participación activa, estas mujeres han desafiado las normas de género tradicionales y han demostrado que su contribución es esencial para la paz duradera.

En definitiva, las mujeres en el postconflicto colombiano han demostrado ser agentes de cambio y reconstrucción, tanto en el ámbito social como económico. Su participación ha sido fundamental no solo para restaurar el tejido social roto por décadas de violencia, sino también para construir un futuro más inclusivo y equitativo. A pesar de los desafíos que enfrentan, como el machismo, la falta de recursos y las secuelas emocionales del conflicto, estas mujeres han encontrado formas innovadoras y resilientes de contribuir a la paz y a la reconciliación en sus comunidades. De modo que, han dejado una huella imborrable en el proceso de construcción de paz en Colombia, convirtiéndose en un modelo a seguir para otras regiones afectadas por conflictos en el mundo.

Objetivo 2: Identificar los obstáculos y desafíos que enfrentan las mujeres para participar de manera efectiva en los procesos de reconciliación en diferentes regiones de Colombia, considerando factores sociales, políticos y económicos.

Los resultados del análisis realizado para identificar los obstáculos y desafíos que enfrentan las mujeres en su participación en los procesos de reconciliación en Colombia revelan una realidad compleja y multifacética, profundamente influenciada por factores sociales, políticos y económicos. En primer lugar, uno de los principales desafíos que han enfrentado las mujeres es la persistente discriminación de género, la cual limita su capacidad para asumir roles de liderazgo dentro de sus comunidades aparte en espacios de toma de decisiones. A pesar de que muchas mujeres han desempeñado roles cruciales en la reconstrucción del tejido social en el postconflicto, los estereotipos de género y el machismo continúan minando su influencia, lo que restringe su participación efectiva en los procesos de reconciliación.

En este sentido, el machismo no solo se manifiesta en actitudes y comportamientos, sino también en la estructura misma de las instituciones políticas y sociales. Muchas veces, las decisiones clave relacionadas con la paz y la reconstrucción son tomadas por hombres, lo que deja a las mujeres en un segundo plano, a pesar de su experiencia y conocimientos sobre las dinámicas de conflicto y reconciliación en sus comunidades. Por su lado, este patrón de exclusión institucionalizado resulta en la marginalización de las mujeres, quienes deben luchar no solo contra las secuelas del conflicto armado, sino también contra las barreras que las excluyen de los espacios donde se gestan los acuerdos de paz y las iniciativas de reconciliación.

Desde otro enfoque, se ha identificado es la falta de recursos económicos y la limitada autonomía financiera de las mujeres, particularmente en las regiones más afectadas por el conflicto armado. En muchas áreas rurales de Colombia, las mujeres son las principales responsables del sustento de sus familias, pero enfrentan condiciones económicas extremadamente precarias, esta situación se agrava en contextos de postconflicto, donde la destrucción de la infraestructura y la falta de oportunidades laborales dificultan aún más su empoderamiento económico. La dependencia económica no solo limita su participación en los

procesos de reconciliación, sino que también incrementa su vulnerabilidad a la violencia de género, otro de los factores que obstaculizan su integración en la construcción de la paz.

A su vez, el acceso limitado a la educación y la capacitación emerge como un desafío clave que afecta la capacidad de las mujeres para participar en los procesos de reconciliación. Muchas de las mujeres en zonas rurales y marginalizadas no cuentan con el acceso adecuado a programas de formación que les permitan adquirir habilidades en liderazgo, mediación y gestión de conflictos, lo que reduce sus posibilidades de ser incluidas de manera efectiva en los procesos de toma de decisiones. A pesar de los esfuerzos realizados por algunas organizaciones no gubernamentales y el gobierno para ofrecer capacitación en estas áreas, la cobertura sigue siendo insuficiente, particularmente en las regiones más alejadas y afectadas por el conflicto.

Cabe destacar que, otro de los desafíos que enfrentan las mujeres en el postconflicto colombiano es la violencia estructural y la inseguridad que persisten en muchas regiones. A pesar de la firma de los acuerdos de paz, en varias zonas del país todavía existen grupos armados ilegales que continúan operando y ejerciendo control sobre los territorios. Las mujeres, en particular, son víctimas frecuentes de la violencia ejercida por estos grupos, que ven en ellas un blanco fácil debido a su vulnerabilidad y su falta de protección, esta situación pone en riesgo la vida de las mujeres y las desincentiva a participar en procesos de reconciliación, ya que el miedo a represalias limita su capacidad para organizarse junto con el hecho de movilizarse en favor de la paz.

Por lo tanto, los factores políticos también juegan un papel fundamental en la limitación de la participación de las mujeres en los procesos de reconciliación. En muchas regiones de Colombia, las dinámicas políticas están profundamente influenciadas por alianzas entre líderes locales y actores armados, lo que restringe el acceso de las mujeres a posiciones de liderazgo político, ya que, estas dinámicas de poder también generan desconfianza entre la población hacia los procesos de paz, debido a la presencia de actores armados en las decisiones políticas tiende a perpetuar la violencia y la corrupción. Como resultado, las mujeres se enfrentan a un entorno político hostil que no solo limita su participación, sino que también socava la efectividad de los procesos de reconciliación.

Finalmente, es importante destacar que las mujeres enfrentan desafíos significativos en términos de acceso a la justicia. A pesar de los avances logrados a través de la justicia transicional en Colombia, muchas mujeres siguen sin obtener el reconocimiento adecuado de sus derechos y sin recibir reparación por los daños sufridos durante el conflicto. Los mecanismos de justicia establecidos, como la Comisión de la Verdad y la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP), han intentado abordar estos problemas, pero aún queda mucho por hacer para garantizar que las mujeres víctimas tengan una participación activa en estos procesos y que sus demandas sean plenamente atendidas.

Objetivo 3: Establecer estrategias de mejora que promuevan una mayor inclusión y reconocimiento del rol de las mujeres en los procesos de reconciliación y la consolidación de la paz en el marco del postconflicto colombiano.

Los resultados de esta investigación sobre la inclusión de las mujeres en los procesos de reconciliación y consolidación de la paz en el postconflicto colombiano evidencian que, aunque las mujeres han desempeñado un papel crucial, aún se enfrentan a desafíos significativos para lograr una participación más equitativa. En este contexto, es fundamental establecer estrategias de mejora que garanticen una mayor inclusión y el reconocimiento adecuado de su rol en estos procesos, estas estrategias no solo deben abordar las barreras estructurales que enfrentan, sino también fomentar su liderazgo y participación activa en la toma de decisiones.

En primer lugar, uno de los pilares clave para promover una mayor inclusión de las mujeres en los procesos de paz es fortalecer su acceso a la educación y la formación en liderazgo. A pesar de los avances en términos de acceso a la educación, muchas mujeres en zonas rurales y marginadas aún no tienen las mismas oportunidades que sus pares en áreas urbanas. Es imperativo implementar programas educativos especializados que no solo aborden temas de derechos humanos aparte de resolución de conflictos, sino que también desarrollen habilidades en negociación, mediación y gestión comunitaria. Ahora bien, este enfoque permitirá que las mujeres asuman roles de liderazgo más destacados y puedan contribuir activamente en los procesos de reconciliación desde posiciones de mayor poder.

En este sentido, la creación de redes de apoyo entre mujeres líderes es otra estrategia fundamental, estas redes deben facilitar el intercambio de experiencias y el fortalecimiento de las capacidades organizativas. A través de alianzas entre organizaciones locales, nacionales e internacionales, se puede generar un entorno de colaboración donde las mujeres puedan encontrar apoyo técnico y financiero para implementar proyectos de reconciliación. Por otra parte, estas redes serían un espacio ideal para compartir buenas prácticas y generar sinergias que maximicen el impacto de las iniciativas lideradas por mujeres. La promoción de estas alianzas no solo contribuye a visibilizar el papel de las mujeres, sino que también permite que sus voces sean escuchadas en los foros de toma de decisiones.

Por consiguiente, es crucial que se promuevan políticas públicas que incluyan de manera explícita a las mujeres en los procesos de reconciliación. En muchos casos, los marcos normativos actuales no contemplan suficientemente la perspectiva de género, lo que limita la efectividad de los programas de paz en los que las mujeres deberían ser protagonistas. Por tanto, una de las estrategias más efectivas sería garantizar que los acuerdos de paz y las políticas relacionadas con el postconflicto incorporen un enfoque de género transversal, implica asegurar que todas las etapas del proceso de reconciliación, desde la planeación hasta la implementación y evaluación, estén diseñadas considerando las necesidades específicas de las mujeres, particularmente aquellas que han sido víctimas directas del conflicto.

Resulta importante la necesidad de generar incentivos económicos que empoderen a las mujeres y les den mayor autonomía, es sabido que muchas de las mujeres en áreas afectadas por el conflicto se encuentran en situaciones de pobreza y marginación económica, lo que limita su capacidad para participar plenamente en los procesos de paz. El desarrollo de programas de microfinanzas, subvenciones y proyectos productivos liderados por mujeres puede generar oportunidades económicas que, a su vez, fortalezcan su papel como agentes de cambio en sus comunidades. La inversión en este tipo de iniciativas no solo contribuye a la sostenibilidad económica de las mujeres, sino que también impulsa la cohesión social y la reconstrucción del tejido comunitario, aspectos esenciales en un entorno postconflicto.

Paralelamente, es fundamental que las estrategias de comunicación y sensibilización desempeñen un papel activo en la promoción del rol de las mujeres en la reconciliación. Es

necesario que se desarrollen campañas de concienciación que desafíen los estereotipos de género tradicionales y que promuevan una imagen de las mujeres como líderes y constructoras de paz. Los medios de comunicación, las redes sociales y los programas educativos deben ser utilizados de manera efectiva para cambiar la narrativa sobre el papel de las mujeres en el postconflicto, esto contribuirá a un mayor reconocimiento de su labor, aparte de también inspirará a otras mujeres a involucrarse en los procesos de reconciliación.

De la misma forma, una de las estrategias más innovadoras que se propone es la creación de plataformas de participación ciudadana donde las mujeres puedan contribuir directamente a la formulación de políticas públicas. Por ello, estas plataformas, que podrían ser tanto físicas como digitales, facilitarían el diálogo entre mujeres líderes comunitarias y los responsables de la toma de decisiones, asegurando que las políticas de reconciliación se ajusten mejor a las necesidades de las mujeres en diferentes regiones del país. A través de mecanismos participativos como asambleas, foros y consultas ciudadanas, las mujeres podrían influir de manera más directa en la formulación de estrategias de paz, garantizando que sus voces sean escuchadas y sus propuestas implementadas.

Capítulo 5. Conclusiones

En el desarrollo de esta investigación, se cumplieron de manera efectiva los objetivos planteados, lo que permitió una comprensión profunda de los desafíos y oportunidades que enfrentan las mujeres en los procesos de reconciliación en el marco del postconflicto colombiano. En primer lugar, al abordar el objetivo 1, que buscaba describir las principales formas de participación de las mujeres en la reconciliación, los resultados evidenciaron que las mujeres han desempeñado un papel central, tanto en la reconstrucción del tejido social como en la promoción de iniciativas de paz. Por ello, su participación en actividades de mediación, liderazgo comunitario y la promoción de la justicia transicional ha sido clave para generar un ambiente propicio para la reconciliación. A pesar de ello, el estudio identificó que las mujeres aún enfrentan barreras estructurales y culturales, especialmente en áreas rurales, donde los estereotipos de género limitan su capacidad para asumir roles de liderazgo, estas dinámicas deben ser reconocidas y abordadas para asegurar una mayor inclusión y equidad en los procesos de paz.

En cuanto al objetivo 2, que se centraba en identificar los obstáculos y desafíos que enfrentan las mujeres para participar de manera efectiva en la reconciliación, los hallazgos confirman que las barreras son múltiples y diversas. Los factores económicos, políticos y sociales influyen de manera significativa en su capacidad de participación. Por ejemplo, las mujeres que residen en zonas rurales, o aquellas que fueron desplazadas por el conflicto, enfrentan mayores dificultades para acceder a recursos económicos que les permitan participar en los proyectos de paz. Por otro lado, se observó que la violencia estructural y el machismo persisten como obstáculos críticos que impiden a las mujeres participar de manera equitativa, ya que, este hallazgo resalta la importancia de implementar políticas públicas con enfoque de género que aborden estas desigualdades y faciliten la inclusión de las mujeres en todos los niveles del proceso de reconciliación.

Por otra parte, el objetivo 3, que buscaba establecer estrategias de mejora para promover una mayor inclusión y reconocimiento del rol de las mujeres, condujo a propuestas concretas que podrían facilitar su participación, entre las estrategias destacadas, se propone

fortalecer las redes de apoyo entre mujeres líderes, generar incentivos económicos que promuevan su autonomía, y garantizar que las políticas públicas incluyan de manera explícita un enfoque de género. Desde otra perspectiva, la creación de plataformas de participación ciudadana y el desarrollo de campañas de sensibilización sobre el papel de las mujeres en el postconflicto fueron identificadas como herramientas clave para mejorar la visibilidad y el impacto de sus contribuciones, de modo que, estos espacios no solo deben ofrecerse a nivel local, sino también regional y nacional, para asegurar que las voces de las mujeres en todas las áreas del país sean escuchadas y valoradas.

Es importante señalar que esta investigación enfrentó limitaciones que afectaron algunos aspectos del estudio, entre las más notables, la falta de acceso a datos detallados en ciertas regiones rurales impidió una cobertura más amplia y representativa del panorama nacional. Al mismo tiempo, la recolección de testimonios de mujeres en áreas controladas por actores armados ilegales se vio limitada por cuestiones de seguridad, lo que restringió el acceso a experiencias valiosas para el análisis. A pesar de estos desafíos, los datos obtenidos permiten esbozar un panorama claro de la situación actual de las mujeres en el postconflicto, aunque es evidente que se requiere mayor investigación para profundizar en ciertos aspectos específicos.

Finalmente, esta investigación ha cumplido con los objetivos establecidos, proporcionando un análisis detallado de los obstáculos y oportunidades que enfrentan las mujeres en el marco del postconflicto colombiano, ya que, queda claro que el camino hacia una participación plena y equitativa aún está lleno de desafíos, pero también de oportunidades para mejorar. Conviene subrayar que, es vital que tanto el Estado como las organizaciones internacionales y locales continúen impulsando estrategias que promuevan la inclusión de las mujeres en los procesos de reconciliación, garantizando que su contribución sea reconocida y valorada como esencial para la construcción de una paz duradera.

Referencias bibliográficas

- ACNUR. (2020). El impacto humanitario de la guerra de los Balcanes. *Agencia de la ONU para los Refugiados (comite español)*. https://eacnur.org/es/blog/el-impacto-humanitario-de-la-guerra-de-los-balcanes-tc_alt45664n_o_pstn_o_pst
- Alcaldía de Medellín. (2022). Una mirada a las víctimas del conflicto armado desde el enfoque de género y la Secretaría de las Mujeres. *Alcaldía de Medellín, Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación*. <https://www.medellin.gov.co/es/sala-de-prensa/noticias/una-mirada-a-las-victimas-del-conflicto-armado-desde-el-enfoque-de-genero-y-la-secretaria-de-las-mujeres/>
- Alcaldía Mayor de Bogotá. (2022). Mujeres en el epicentro de la paz y la reconciliación. *OBSERVATORIO DISTRITAL DE VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO*. https://observatorio.victimabogota.gov.co/sites/default/files/documentos/Mujeres%20en%20el%20Epicentro%20de%20la%20Paz%20y%20la%20Reconciliacio%CC%81n%20%E2%80%93%202022_2.pdf
- Almera, D. C. (2012). Si no se cuenta, no cuenta: Información sobre la violencia contra las mujeres. *Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)*. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/c116beba-574d-4da8-832e-c39886db8112/content>
- Álvarez, A. B. (2020). Género y conflicto armado. El papel de la mujer Kurda Combatiendo al terrorismo Yihadista y al patriarcado. *Universidad de Salamanca*. https://gredos.usal.es/bitstream/handle/10366/145008/TG_%C3%81lvarezArranz_G%C3%A9nero.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Arias, F. (2020). Técnicas e instrumentos de investigación científica. *Enfoques Consulting EIRL*. https://repositorio.concytec.gob.pe/bitstream/20.500.12390/2238/1/AriasGonzales_TecnicasElInstrumentosDelInvestigacion_libro.pdf
- Avendaño et al., C. W. (2019). Incidencia del conflicto armado en la vida de estudiantes universitarios en Colombia. *Revista Educación y educadores*. <https://doi.org/https://doi.org/10.5294/edu.2019.22.2.5>

- Babativa, N. C. (2017). Investigación cuantitativa. *Fundación Universitaria del Área Andina*.
<https://core.ac.uk/download/pdf/326424046.pdf>
- Barrera, G. B. (2023). Construyamos la paz con perspectiva de género. *Revista Nexos*.
<https://seguridad.nexos.com.mx/construyamos-la-paz-con-perspectiva-de-genero/>
- Birke, D. K. (2021). Los enredos de la paz. Reflexiones alrededor del largo camino de la transformación del conflicto armado en Colombia. *Friedrich-Ebert-Stiftung en Colombia (FESCOL)*. <https://library.fes.de/pdf-files/bueros/kolumbien/18212-20210901.pdf>
- Cancillería. (2016). Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera. *Ministerio de Relaciones Exteriores de Colombia*.
https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/Fotos2016/12.11_1.2016nuevoacuerdofinal.pdf
- CEPAL. (2019). La autonomía de las mujeres en escenarios económicos cambiantes. *Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)*.
<https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/00c3cb8c-78a8-4a76-b17f-cb3bff34f70b/content>
- Cisneros et al., C. A. (2022). Técnicas e Instrumentos para la Recolección de Datos que apoyan a la Investigación Científica en tiempo de Pandemia. *Ciencias Económicas y Empresariales*.
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/8383508.pdf>
- Comisión de la verdad. (2020). La violencia reproductiva en el conflicto armado: una verdad pendiente. *Comisión de la verdad*.
<https://web.comisiondelaverdad.co/actualidad/noticias/violencia-reproductiva-en-el-conflicto-armado-una-verdad-pendiente>
- De la Roche, E. F. (2021). La violencia posacuerdo: un análisis comparado entre Colombia y El Salvador. *Revista Opera*. <https://doi.org/https://doi.org/10.18601/16578651.n30.07>
- Délano et al., A. A. (2023). Las luchas por la memoria contra las violencias en México. *Ciudad de México : El Colegio de México*. <https://libros.colmex.mx/wp-content/uploads/2024/06/EBOOKPRES002.pdf>

- Diaz et al., B. L. (2013). La entrevista, recurso flexible y dinámico. *Revista de Investigación en educación médica*. https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2007-50572013000300009
- Galeana, P. (2024). El Estado y la sociedad frente a los cuidadores. *Universidad Nacional Autónoma de México*. <https://femumex.org/wp-content/uploads/2024/02/El-Estado-y-la-sociedad-frente-a-los-cuidados.pdf>
- Galiana, M. F. (2019). Perspectiva de género en los procesos de paz construyendo una cultura de paz desde la educación. *Revista Española de Relaciones Internacionales*. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/6945171.pdf>
- Goicovic, D. I. (2021). Conflictividad y violencia política en América Latina (siglos XX-XXI). *Revista Historia Caribe*. <https://doi.org/https://doi.org/10.15648/hc.39.2021.2950>
- Gómez, D. (2022). Tipologías de paradigmas en la investigación en comunicación. Una propuesta de clasificación. *Revista de comunicacion*. <http://www.scielo.org.pe/pdf/rcudep/v21n1/2227-1465-rcudep-21-01-181.pdf>
- Guevara et al., A. G. (2020). Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-acción). *Revista Científica Mundo de la Investigación y el Conocimiento*. <https://recimundo.com/index.php/es/article/view/860>
- Guzman, D. N. (2021). Género, equidad y paz en Guatemala, 1996-2015. *Revista Historia de la Educación Latinoamericana*. <http://www.scielo.org.co/pdf/rhel/v23n36/0122-7238-rhel-23-36-291.pdf>
- Hernandez et al., S. R. (2014). Metodología de la investigación. *Revista editorial Mc Graw Hill Education*. <https://www.esup.edu.pe/wp-content/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20Baptista-Metodolog%C3%ADa%20Investigacion%20Cientifica%206ta%20ed.pdf>
- Hernandez, L. M. (2021). Las memorias silenciadas de Bosnia y Herzegovina: Un acercamiento crítico a la experiencia de las mujeres en la Guerra y el post conflicto. *Pontificia Universidad Javeriana*. https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/59728/PGII_Mar%C3%ADa%20Alejandra%20Hern%C3%A1ndez%20Le%C3%B3n.pdf?sequence=2

- HRW. (2023). Colombia, eventos de 2023. *Human Rights Watch*. <https://www.hrw.org/es/world-report/2024/country-chapters/colombia>
- INDEPAZ. (2024). Comprometidos por la Paz – Comprometidos con la vida. *Instituto de Estudios para el Desarrollo y la Paz*. <https://indepaz.org.co/>
- Leon et al., D. T. (2020). Perspectiva de género en el acuerdo de paz colombiano. *Universidad Externado de Colombia*. <https://www.uexternado.edu.co/derecho/perspectiva-de-genero-en-el-acuerdo-de-paz-colombiano/>
- López, B. F. (2021). Conflicto armado en Guatemala: reconstrucción histórica y memoria colectiva del pueblo maya chuj. *Revista Historia y Memoria*. <https://doi.org/https://doi.org/10.19053/20275137.n22.2021.10791>
- Lopez, P. L. (2004). Población, muestra y muestreo. *Revista punto cero*. http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1815-02762004000100012
- Martínez, L. C. (2000). La paz desde la perspectiva de los estudios de género: una aportación fundamental para construir un mundo más igualitario, justo y pacífico. *Universidad de Granada*. <http://hdl.handle.net/10481/22283>
- Mayanja, R. (2024). Los conflictos armados y la mujer - Décimo aniversario de la resolución 1325 del Consejo de Seguridad. *Organización Mundial de las Naciones Unidas*. <https://www.un.org/es/chronicle/article/los-conflictos-armados-y-la-mujer-decimo-aniversario-de-la-resolucion-1325-del-consejo-de-seguridad#:~:text=La%20aprobaci%C3%B3n%20de%20la%20resoluci%C3%B3n,paz%20y%20en%20las%20negociaciones>.
- ONU. (2023). The Justice and Reconciliation Process in Rwanda. *Organización Mundial de las Naciones Unidas*. <https://www.un.org/es/preventgenocide/rwanda/backgrounders.shtml>
- Peña, V. V. (2023). Las interminables cicatrices del conflicto armado: efectos emocionales, psicológicos, económicos y socio-culturales en las familias afectadas y sus métodos de resiliencia en Popayán, Cauca. *Universidad del Cauca*. <http://repositorio.unicauca.edu.co:8080/bitstream/handle/123456789/9152/Las%20interminables%20cicatrices%20del%20conflicto%20armado.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Pérez, O. L. (2021). Reconstrucción del tejido social: experiencias de construcción de paz de las mujeres sobrevivientes víctimas de violencia sexual en el marco del conflicto armado en Colombia y Guatemala. *Universidad Jorge Tadeo Lozano*.
<https://expeditiorepositorio.utadeo.edu.co/handle/20.500.12010/20099>
- PNUD. (2021). Un compromiso con la equidad de género. *Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo*.
https://info.undp.org/docs/pdc/Documents/COL/00058220_Hechos%2051.pdf
- Posada, J. M. (2021). Tratar con el pasado para construir un futuro: la aplicación de la justicia transicional en Sierra Leona. *Universitat Autònoma de Barcelona*.
https://ddd.uab.cat/pub/trerecpro/2022/265478/TFM_MatiasPosadaJubin.pdf
- Preciado, V. W. (2020). El papel de las mujeres sobrevivientes en la Construcción de Paz en Colombia. *Revista de ciencia sociales collectivus*.
<https://doi.org/https://doi.org/10.15648/Collectivus.vol7num1.2020.2555>
- Pueblo, D. d. (2023). Defensor del Pueblo alertó sobre el aumento de los riesgos para defensores de derechos humanos y líderes sociales en Colombia. *Defensoría del Pueblo Colombia*.
<https://www.defensoria.gov.co/-/defensor-del-pueblo-alert%C3%B3-sobre-el-aumento-de-los-riesgos-para-defensores-de-derechos-humanos-y-l%C3%ADderes-sociales-en-colombia>
- Ripplonger, A. M. (2021). Nicaragua: Una trayectoria de violencia política y la consolidación de una crisis de derechos humanos. *Instituto de Estudios Constitucionales del Estado de Querétaro*. <https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/13/6412/10.pdf>
- Rojas, H. M. (2022). Justicia Transicional en Democracias Establecidas: Análisis de las experiencias canadiense, sudafricana y chilena. *Revista Latin american legal studies*.
https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0719-91122022000200470
- Rudas, L. (2024). Las bases de datos del Centro de Memoria: Disputa por contar el origen del conflicto armado. *Centro Nacional de Memoria Histórica*.
<https://rutasdelconflicto.com/notas/las-bases-datos-del-centro-memoria-disputas-contar-el-origen-del-conflicto-armado>

- Ruta Pacífica de las Mujeres. (2013). La verdad de las mujeres .Víctimas del conflicto armado en Colombia. *Comisión de Verdad y Memoria de Mujeres Colombiana*.
<https://rutapacifica.org.co/wp/wp-content/uploads/2018/06/resumen-ejecutivo.pdf>
- Salinas, A. B. (2023). Educación para la Paz desde Johan Galtung. *Revista Análisis*.
<https://doi.org/https://doi.org/10.15332/21459169.7634>
- Sánchez, B. E. (2012). De actores armadas a sujetos de paz: mujeres y reconciliación en el conflicto colombiano. *Repositorio Institucional UNAL*.
<https://repositorio.unal.edu.co/handle/unal/53840>
- Sebio, M. M. (2020). Genocidio: el crimen sin nombre. *Repositorio de la Universidad Pontificia Comillas*. <https://repositorio.comillas.edu/xmlui/handle/11531/40884>
- Sepulveda, S. D. (2019). La Resolución 1325: Mujeres, Paz y Seguridad en las Operaciones de Mantenimiento de la Paz. *Revista Entramado*.
http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1900-38032019000200066
- Tello, R. V. (2023). El enfoque de género en la construcción de paz. *Revista Estado, Paz y Sistema Internacional*. <https://esdegrevistas.edu.co/index.php/reps/article/view/4750/5052>
- Unidad de víctimas. (2024). Mujeres y conflicto armado. *Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas*.
<https://www.unidadvictimas.gov.co/sites/default/files/documentosbiblioteca/mujeres.PDF>
- Vaca, T. I. (2019). Oportunidades y desafíos para la autonomía de las mujeres en el futuro escenario del trabajo. *Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)*.
<https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/edc6e8c4-d873-4ad7-a069-1a4a260ca8c1/content>
- víctimas, U. p. (2020). En Colombia, 4.4 millones de mujeres han sido afectadas por el conflicto. *Unidad de las víctimas*. <https://www.unidadvictimas.gov.co/noticias/56087-2/>

Anexos

Anexo 1. Consentimiento informado

Título de la Investigación: “El rol de las mujeres en los procesos de reconciliación en el marco del postconflicto en Colombia”

Investigador Principal: Virna Fadul Yeniz

Institución: Corporación Universitaria Minuto de Dios

Contacto del investigador: virna.fadul@uniminuto.edu.co

1. Propósito de la investigación:

Usted ha sido invitada a participar en esta investigación que tiene como objetivo comprender el rol de las mujeres en los procesos de reconciliación en el contexto del postconflicto en Colombia. A través de entrevistas, buscamos conocer sus experiencias, desafíos y contribuciones a la paz en su comunidad.

2. Participación voluntaria:

Su participación en este estudio es completamente voluntaria. Usted puede decidir no participar o retirarse de la investigación en cualquier momento sin que esto implique ninguna consecuencia negativa para usted. No se le ofrecerá ningún tipo de compensación monetaria por su participación.

3. Descripción del procedimiento:

Si acepta participar, le realizaremos una entrevista que tendrá una duración aproximada de 60 a 90 minutos. La entrevista se llevará a cabo en un lugar acordado por usted, y se grabará para asegurar la precisión de la información. Las preguntas estarán centradas en sus experiencias como víctima del conflicto armado y en su participación en los procesos de reconciliación.

4. Riesgos:

Dado que la entrevista podría abordar temas sensibles, como las experiencias relacionadas con el conflicto armado, puede sentir malestar o incomodidad emocional durante o después de la conversación. En tal caso, usted tiene la opción de no responder cualquier pregunta que le resulte incómoda o de detener la entrevista en cualquier momento.

5. Beneficios:

No hay beneficios directos por participar en esta investigación. Sin embargo, su participación contribuirá a una mejor comprensión de los desafíos que enfrentan las mujeres en los procesos de reconciliación y a la promoción de políticas públicas más inclusivas y equitativas en el postconflicto colombiano.

6. Confidencialidad:

Toda la información que proporcione será tratada de manera confidencial. Los datos recolectados serán anonimizados, lo que significa que su identidad no será revelada en los resultados de la investigación. Los resultados se utilizarán únicamente para fines académicos y serán compartidos en forma de informes generales sin referencia a nombres específicos.

7. Almacenamiento de datos:

Las grabaciones de audio y las transcripciones de las entrevistas serán almacenadas en una base de datos protegida por contraseña. Solo el equipo de investigación tendrá acceso a estos datos. Después de la finalización de la investigación, los datos se eliminarán de manera segura tras un periodo de cinco años.

8. Contacto en caso de preguntas:

Si tiene alguna duda sobre este estudio o sus derechos como participante, puede ponerse en contacto con Virna Fadul Yeniz o escribir a virna.fadul@uniminuto.edu.co

Declaración de consentimiento

Yo, _____ (nombre de la participante), he leído y comprendido la información proporcionada en este formulario. He tenido la oportunidad de hacer preguntas y todas mis inquietudes han sido respondidas satisfactoriamente. Con mi firma, doy mi consentimiento voluntario para participar en esta investigación.

Firma de la participante: _____

Fecha: _____

Firma del investigador: _____

Fecha: _____

Anexo 2. Instrumento de entrevista

Estimado(a) participante:

Estoy realizando una investigación sobre *"El rol de las mujeres en los procesos de reconciliación en el marco del postconflicto colombiano"*. Agradecemos profundamente su participación en esta importante actividad, cuyo objetivo es conocer sus experiencias y percepciones sobre su papel en la construcción de paz y la reconstrucción del tejido social en su comunidad, esta entrevista tendrá carácter confidencial, y sus respuestas serán tratadas de forma anónima.

Datos personales:

Nombre: _____

Edad: _____

Ocupación: _____

Municipio: _____

PREGUNTAS

1. **Participación comunitaria:**

¿De qué manera ha participado usted en las actividades comunitarias que buscan la reconciliación en su localidad?

2. **Desafíos enfrentados:**

¿Cuáles han sido los principales desafíos que ha enfrentado en su participación en los procesos de reconciliación?

3. **Estrategias de superación:**

Ante los desafíos que ha mencionado, ¿qué estrategias o mecanismos ha utilizado para superarlos y continuar participando activamente en los procesos de paz?

4. **Impacto de reconciliación:**

Desde su experiencia, ¿cómo cree que su participación y la de otras mujeres ha influido en la reconciliación de su comunidad?

5. **Percepción de reconciliación:**

¿Cómo percibe que este proceso está siendo vivido y entendido por las personas de su comunidad, especialmente por las mujeres?

6. **Justicia transicional:**

¿Ha tenido alguna experiencia directa con los mecanismos de justicia transicional, como la Comisión de la Verdad o los tribunales de justicia?

7. **Barreras sociales y económicas:**

¿Cuáles han sido las principales barreras sociales o económicas que ha enfrentado como mujer en su participación en los procesos de paz?

Anexo 3. Plantilla de guía de entrevista

Guía de entrevista		
Tema	Preguntas	Respuestas
Datos personales	Nombre	
	Edad	
	Ocupación	
	Municipio	
Participación comunitaria	¿De qué manera ha participado usted en las actividades comunitarias que buscan la reconciliación en su localidad?	
Desafíos enfrentados	¿Cuáles han sido los principales desafíos que ha enfrentado en su participación en los procesos de reconciliación?	
Estrategias de superación	Ante los desafíos que ha mencionado, ¿qué estrategias o mecanismos ha utilizado para superarlos y continuar participando activamente en los procesos de paz?	
Impacto en la reconciliación	Desde su experiencia, ¿cómo cree que su participación y la de otras mujeres ha influido en la reconciliación de su comunidad?	
Percepción de la reconciliación	¿Cómo percibe que este proceso está siendo vivido y entendido por las personas de su comunidad, especialmente por las mujeres?	
Justicia transicional	¿Ha tenido alguna experiencia directa con los mecanismos de justicia transicional, como la Comisión de la Verdad o los tribunales de justicia?	
Barreras sociales y económicas	¿Cuáles han sido las principales barreras sociales o económicas que ha enfrentado como mujer en su participación en los procesos de paz?	

Fuente Elaboración propia

Anexo 4. Guía de entrevista aplicada a participantes

Participante 1

Guía de entrevista		
Tema	Preguntas	Respuestas
Datos personales	Nombre	Leonor Aldana
	Edad	35
	Ocupación	Líder comunitaria
	Municipio	Juan de Acosta
Participación comunitaria	¿De qué manera ha participado usted en las actividades comunitarias que buscan la reconciliación en su localidad?	He estado involucrada en la organización de talleres de diálogo y encuentros entre víctimas y excombatientes, facilitando espacios de reflexión y construcción de confianza en la comunidad. También he liderado iniciativas de educación sobre la paz para mujeres y jóvenes
Desafíos enfrentados	¿Cuáles han sido los principales desafíos que ha enfrentado en su participación en los procesos de reconciliación?	La desconfianza inicial entre los diferentes grupos y la falta de recursos económicos para implementar los programas han sido los mayores obstáculos. También, la inseguridad en algunas zonas ha complicado la continuidad de las actividades.
Estrategias de superación	Ante los desafíos que ha mencionado, ¿qué estrategias o mecanismos ha utilizado para superarlos y continuar participando	Hemos promovido el diálogo constante entre los participantes, construyendo lentamente la confianza.

	activamente en los procesos de paz?	
Impacto en la reconciliación	Desde su experiencia, ¿cómo cree que su participación y la de otras mujeres ha influido en la reconciliación de su comunidad?	Las mujeres han jugado un rol fundamental en la reconstrucción del tejido social, aportando desde la empatía y la resiliencia. Nuestra participación ha inspirado a otros sectores a unirse al proceso de reconciliación, visibilizando el papel de las mujeres en el cambio.
Percepción de la reconciliación	¿Cómo percibe que este proceso está siendo vivido y entendido por las personas de su comunidad, especialmente por las mujeres?	Las mujeres entienden la reconciliación como una oportunidad de sanar heridas y generar oportunidades para sus hijos.
Justicia transicional	¿Ha tenido alguna experiencia directa con los mecanismos de justicia transicional, como la Comisión de la Verdad o los tribunales de justicia?	Sí, he colaborado con la Comisión de la Verdad organizando testimonios y facilitando la participación de mujeres que fueron víctimas del conflicto.
Barreras sociales y económicas	¿Cuáles han sido las principales barreras sociales o económicas que ha enfrentado como mujer en su participación en los procesos de paz?	La falta de acceso a financiamiento y el machismo presente en algunos sectores han dificultado mi labor. Las mujeres aún enfrentamos resistencias a la hora de asumir roles de liderazgo.

Fuente: Elaboración propia

Participante 2

Guía de entrevista		
Tema	Preguntas	Respuestas
Datos personales	Nombre	Nubia Niebles
	Edad	32
	Ocupación	Líder comunitaria
	Municipio	Usiacurí
Participación comunitaria	¿De qué manera ha participado usted en las actividades comunitarias que buscan la reconciliación en su localidad?	He organizado círculos de diálogo y talleres enfocados en la reconstrucción del tejido social, promoviendo la participación activa de mujeres en el proceso de reconciliación.
Desafíos enfrentados	¿Cuáles han sido los principales desafíos que ha enfrentado en su participación en los procesos de reconciliación?	La desconfianza hacia los procesos por parte de algunos sectores de la comunidad y la falta de recursos económicos han sido los principales obstáculos.
Estrategias de superación	Ante los desafíos que ha mencionado, ¿qué estrategias o mecanismos ha utilizado para superarlos y continuar participando activamente en los procesos de paz?	La creación de alianzas con organizaciones no gubernamentales y la búsqueda de financiamiento externo han sido claves.

Impacto en la reconciliación	Desde su experiencia, ¿cómo cree que su participación y la de otras mujeres ha influido en la reconciliación de su comunidad?	Las mujeres han sido esenciales para establecer vínculos de confianza entre los diferentes actores. Su participación ha generado espacios de diálogo, empatía y apoyo emocional, lo que ha permitido avances importantes en la reconstrucción de la convivencia comunitaria.
Percepción de la reconciliación	¿Cómo percibe que este proceso está siendo vivido y entendido por las personas de su comunidad, especialmente por las mujeres?	La reconciliación es vista por muchas mujeres como una oportunidad para sanar las heridas del pasado y proyectar un futuro en paz.
Justicia transicional	¿Ha tenido alguna experiencia directa con los mecanismos de justicia transicional, como la Comisión de la Verdad o los tribunales de justicia?	Sí, he trabajado como mediadora en la recolección de testimonios para la Comisión de la Verdad, ayudando a que las voces de las mujeres víctimas sean escuchadas y documentadas
Barreras sociales y económicas	¿Cuáles han sido las principales barreras sociales o económicas que ha enfrentado como mujer en su participación en los procesos de paz?	Las barreras económicas y la falta de apoyo institucional son constantes. Asimismo, enfrentamos discriminación por género en ciertos espacios, lo que limita nuestra capacidad de liderar y de acceder a recursos para llevar a cabo nuestras iniciativas en pro de la reconciliación.

Fuente: Elaboración propia

Participante 3

Guía de entrevista		
Tema	Preguntas	Respuestas
Datos personales	Nombre	Juana Ruiz
	Edad	30
	Ocupación	Líder comunitaria
	Municipio	Ponedera
Participación comunitaria	¿De qué manera ha participado usted en las actividades comunitarias que buscan la reconciliación en su localidad?	He trabajado en la creación de espacios de diálogo entre víctimas y excombatientes, organizando actividades de integración y promoviendo la participación de las mujeres
Desafíos enfrentados	¿Cuáles han sido los principales desafíos que ha enfrentado en su participación en los procesos de reconciliación?	La falta de confianza entre los diferentes grupos, los recursos limitados y las barreras culturales y sociales han sido los mayores desafíos en la implementación de actividades.
Estrategias de superación	Ante los desafíos que ha mencionado, ¿qué estrategias o mecanismos ha utilizado para superarlos y continuar participando activamente en los procesos de paz?	Hemos enfocado nuestros esfuerzos en la educación y sensibilización de la comunidad, así como en la creación de redes de apoyo entre mujeres.

Impacto en la reconciliación	Desde su experiencia, ¿cómo cree que su participación y la de otras mujeres ha influido en la reconciliación de su comunidad?	Las mujeres han sido fundamentales en el proceso de reconciliación, creando puentes entre los diferentes actores, y contribuyendo con su resiliencia y capacidad de liderazgo a que la comunidad
Percepción de la reconciliación	¿Cómo percibe que este proceso está siendo vivido y entendido por las personas de su comunidad, especialmente por las mujeres?	Muchas mujeres la viven como una oportunidad de sanar, pero aún hay sectores que desconfían del proceso. La participación femenina ha sido clave para generar confianza.
Justicia transicional	¿Ha tenido alguna experiencia directa con los mecanismos de justicia transicional, como la Comisión de la Verdad o los tribunales de justicia?	Sí, he participado en encuentros organizados por la Comisión de la Verdad, facilitando espacios para que las víctimas, especialmente mujeres, puedan contar sus testimonios y ser escuchada
Barreras sociales y económicas	¿Cuáles han sido las principales barreras sociales o económicas que ha enfrentado como mujer en su participación en los procesos de paz?	Las barreras económicas, como la falta de financiamiento para proyectos comunitarios, y las limitaciones sociales, como el machismo y la resistencia a aceptar el liderazgo de las mujeres

Fuente: Elaboración propia

Participante 4

Guía de entrevista		
Tema	Preguntas	Respuestas
Datos personales	Nombre	Leidy Díaz
	Edad	33
	Ocupación	Líder comunitaria
	Municipio	Polonuevo
Participación comunitaria	¿De qué manera ha participado usted en las actividades comunitarias que buscan la reconciliación en su localidad?	He liderado campañas para empoderar a las mujeres en la reconstrucción social y económica de nuestra comunidad.
Desafíos enfrentados	¿Cuáles han sido los principales desafíos que ha enfrentado en su participación en los procesos de reconciliación?	Los mayores desafíos han sido la desconfianza mutua, la falta de recursos económicos y las diferencias culturales.
Estrategias de superación	Ante los desafíos que ha mencionado, ¿qué estrategias o mecanismos ha utilizado para superarlos y continuar participando activamente en los procesos de paz?	Hemos fortalecido las alianzas con organizaciones locales y externas que apoyan financieramente las iniciativas.

Impacto en la reconciliación	Desde su experiencia, ¿cómo cree que su participación y la de otras mujeres ha influido en la reconciliación de su comunidad?	Nuestra capacidad para generar empatía y liderar proyectos ha ayudado a crear un ambiente de mayor confianza y cooperación entre los diferentes actores de la comunidad.
Percepción de la reconciliación	¿Cómo percibe que este proceso está siendo vivido y entendido por las personas de su comunidad, especialmente por las mujeres?	Las mujeres ven el proceso de reconciliación como una oportunidad de sanar las heridas del pasado y construir un futuro mejor.
Justicia transicional	¿Ha tenido alguna experiencia directa con los mecanismos de justicia transicional, como la Comisión de la Verdad o los tribunales de justicia?	Sí, he colaborado con la Comisión de la Verdad en la recolección de testimonios de mujeres víctimas del conflicto, lo cual ha sido crucial para darles voz y asegurar que sus historias sean escuchadas
Barreras sociales y económicas	¿Cuáles han sido las principales barreras sociales o económicas que ha enfrentado como mujer en su participación en los procesos de paz?	Las barreras más importantes han sido económicas, ya que muchas veces faltan recursos para implementar proyectos.

Participante 5

Guia de entrevista		
Tema	Preguntas	Respuestas
Datos personales	Nombre	Karen Caro
	Edad	38
	Ocupación	Líder comunitaria
	Municipio	Palmar de Varela
Participación comunitaria	¿De qué manera ha participado usted en las actividades comunitarias que buscan la reconciliación en su localidad?	He liderado espacios de encuentro entre víctimas y excombatientes, facilitando talleres de convivencia y proyectos productivos que involucran a la comunidad.
Desafíos enfrentados	¿Cuáles han sido los principales desafíos que ha enfrentado en su participación en los procesos de reconciliación?	La resistencia al cambio de algunas personas, la falta de recursos económicos y el impacto psicológico del conflicto en las víctimas han sido grandes obstáculos para avanzar en los procesos de reconciliación.
Estrategias de superación	Ante los desafíos que ha mencionado, ¿qué estrategias o mecanismos ha utilizado para superarlos y continuar participando activamente en los procesos de paz?	Hemos trabajado mucho en la educación y en generar confianza a través del diálogo.

Impacto en la reconciliación	Desde su experiencia, ¿cómo cree que su participación y la de otras mujeres ha influido en la reconciliación de su comunidad?	Hemos trabajado mucho en la educación y en generar confianza a través del diálogo.
Percepción de la reconciliación	¿Cómo percibe que este proceso está siendo vivido y entendido por las personas de su comunidad, especialmente por las mujeres?	Las mujeres en la comunidad lo entienden como una oportunidad de curar heridas del pasado y construir un mejor futuro para sus familias, aunque aún queda mucho por hacer para incluir a todos.
Justicia transicional	¿Ha tenido alguna experiencia directa con los mecanismos de justicia transicional, como la Comisión de la Verdad o los tribunales de justicia?	Sí, he colaborado con la Comisión de la Verdad organizando testimonios de mujeres víctimas del conflicto
Barreras sociales y económicas	¿Cuáles han sido las principales barreras sociales o económicas que ha enfrentado como mujer en su participación en los procesos de paz?	Las barreras más fuertes han sido económicas, pues a menudo no contamos con los recursos necesarios para llevar a cabo los proyectos.

Fuente: Elaboración propia