

# **Implementación de un Modelo de Costeo con Herramienta Ofimática**

**Estudiante(s):**

**Andrea Julieth Hernández Rojas – ID ;820575**

**Kelis Johana Barba Florez - ID: 855574**

**Director**

**José Ramon Calderón Quintero**

**Corporación Universitaria Minuto de Dios**

**Vicerrectoría Santanderes – Centro Regional Bucaramanga**

**Programa Contaduría Pública**

**Bucaramanga,**

## Tabla de contenido

Resumen .....	1
Introducción .....	2
Descripción de la compañía .....	3
Reseña histórica .....	4
Misión .....	5
Visión .....	6
Valores corporativos .....	7
Sector y actividad económica .....	8
Planteamiento del problema .....	9
Identificación del problema .....	10
Formulación del problema .....	11
Objetivos generales .....	12
Objetivos específico.....	13
Marco referencial .....	14
Metodología .....	15
Conclusiones.....	16
Recomendaciones.....	17
Referencias bibliográficas .....	18

## **Resumen**

Se realizó una propuesta de mejora orientada a implementar un sistema de costeo en el Aserrío Linderos, con el fin de optimizar la gestión y control de los costos de producción se fundamentos en teorías de contabilidad de costos y gestión industrial, aplicando un enfoque metodológico basado en el análisis de procesos productivos y la recopilación de datos financieros. La implementación del plan permitió estandarizar el registro y control de costos directos e indirectos, facilitando la toma de decisiones gerenciales y el análisis de rentabilidad por proceso. Se identificaron desafíos relacionados con la capacitación del personal y la integración de herramienta ofimáticas, aspectos que requieren seguimiento continuo para garantizar la eficacia del sistema.

### **Palabras Clave**

Sistema de costeo, gestión de costos, aserradero, control de producción, mejora continua, contabilidad de costos.

### **1. Introducción.**

El presente plan de mejora tiene como objetivo implementar un sistema de costeo en el Aserrío Linderos, con la finalidad de mejorar el control y seguimiento de los costos de producción. Esta propuesta se basa en principios básicos de la contabilidad de costos y en la necesidad de optimizar la gestión financiera dentro de la empresa. Actualmente, el aserradero no cuenta con un sistema para registrar y analizar los costos, lo que dificulta la toma de decisiones y afecta la rentabilidad. Por esta razón, se plantea establecer un método que permita identificar, clasificar y controlar los costos directos e indirectos de manera eficiente. Se espera que con esta implementación se logre una mejor organización en el manejo de los recursos y se contribuya al crecimiento sostenible del aserrío. El problema principal radica

en la falta de información precisa sobre los costos, lo que genera incertidumbre en la administración, por ellos las variables principales son la implementación del sistema de costeo y la mejora en el control financiero.

### **Descripción de la compañía**

Aserrío Linderos es una microempresa de persona natural del sector maderero, ubicada en el municipio de Los Santos, Santander. Su principal actividad es la transformación y comercialización de madera dimensionada y otros productos derivados, destinados tanto a clientes particulares como a empresas de la región.

Con más de 9 años de trayectoria, Aserrío Linderos se caracteriza por ofrecer productos de alta calidad, ajustados a las necesidades del cliente, respaldados por un equipo de seis colaboradores comprometidos con la eficiencia y el servicio. La empresa busca consolidarse como un proveedor confiable en el mercado regional, manteniendo estándares de producción responsable y sostenible

### **Reseña histórica**

Aserrío Linderos es una microempresa del sector maderero ubicada en el municipio de Los Santos, Santander, dedicada a la transformación y comercialización de productos derivados de la madera. Fue fundada en el año 2015 por el señor José del Carmen Pedraza, con el propósito de atender la demanda local de madera de calidad.

El 29 de octubre de 2018, la señora Deyanira Diaz Solano asumió la representación legal de la empresa, ejerciendo la gerencia la señora Sandra Milena Torres Lizarazo. Posteriormente, el 17 de abril de 2022, la gerencia fue cedida al señor Aníbal Torres Lizarazo, quien actualmente se desempeña como gerente y administrador.

En la actualidad, Aserrío Linderos cuenta con un equipo de seis empleados en nómina, cinco en el área de producción y uno en el área administrativa. Gracias a su compromiso con la calidad y la atención personalizada, la empresa se ha consolidado como un referente en la región, proyectando su crecimiento hacia nuevos mercados.

### **Visión**

Ser un referente regional en el sector maderero por la excelencia en la región de costo, la eficiencia operativa y el compromiso con la sostenibilidad, ofreciendo productos de alta calidad que contribuyan al desarrollo económico y ambiental de la comunidad.

### **Misión**

Implementar procesos productivos eficientes y responsable mediante un sistema de costeo estructurado, que permita optimizar recursos, mejorar la toma de decisiones financieras y garantizar la rentabilidad del Aserrío Linderos promoviendo el desarrollo integral de nuestros colaboradores y la satisfacción de nuestros clientes.

### **Valores corporativos**

<b>Valores</b>	<b>Descripción</b>
<b>Responsabilidad</b>	Actuamos con compromisos en el uso eficientes de los recursos y en el cumplimiento de nuestras obligaciones.
<b>Transparencia</b>	Garantizamos la mejora continua en cada etapa del proceso productivo para ofrecer productos confiables

<b>Calidad</b>	Buscamos la mejora continua en cada etapa del proceso productivos para ofrecer productos confiables.
<b>Innovación</b>	Promovemos el uso de herramientas tecnológicas accesibles para mejorar la gestión empresarial
<b>Sostenibilidad</b>	Formamos practicas responsables que contribuyan al cuidado del medio ambiente y al desarrollo social
<b>Trabajo en equipo</b>	Valoramos la colaboración y el aporte de cada miembro del equipo para alcanzar los objetivos comunes

### **Sector y actividad económica**

#### **Sector: industrial – transformación de madera**

El aserío Linderos pertenece al sector industrial, específicamente al subsector de transformación de materias primas forestales. Este sector se enfoca en recibir la madera en bloque y se procesa según la necesidad del proveedor.

#### **Actividad principal: aserrado y procesamiento de madera**

La actividad económica del aserrío linderos consiste en el aserradero de tronco para la producción de tablas, vigas, listones y otros derivados de la madera en este proceso incluye

- Recepción y clasificación de materia prima tranco
- Corte y transformación en productos de madera
- Secado, almacenamiento y distribución
- Gestión de residuos y subproductos.

Esta actividad enmarca dentro de la clasificación industrial uniforme bajo el código CIU 1610 aserradero y cepillado de madera según la normativa colombiana.

## **Planteamiento del Problema**

La implementación de sistemas de costeo en la empresa productivas ha sido objeto de estudios y desarrollo a nivel internacional especialmente en países con industria altamente tecnificadas como son los estados unidos, Alemania, y Japón. En los sistemas de costeo, como el costeo por órdenes de producción y por el costeo basado en actividades se han convertido en herramientas estratégicas que permite la organización mejorar su eficiencia reducir desperdicios, optimizar el uso de recursos y tomar decisiones financieras fundamentadas, la evolución tecnológica y el acceso a sistemas de información avanzados han facilitado la integración de estos modelos en diversos sectores industriales.

A nivel nacional Colombia ha demostrados avances progresivos en la implementación de sistemas de costeo, especialmente en sectores como la agroindustrial, manufactureros y de servicios. En los gremios empresariales y entidades gubernamentales han promovido la capacitación en el fortalecimiento de la contabilidad de costo como una herramienta clave para la sostenibilidad y a competitividad empresarial. Sin embargos se evidencias significativa en sectores específicos como el maderero, donde aún persisten una baja adopción de estas prácticas debido a factores como la informalidad, la escasa tecnificación y la limitada capacitación del personal.

A nivel local, particular en la región donde opera el Aserio Linderos, se observa que la mayoría de las pequeñas y medianas empresas del sector maderero no cuenta con sistemas estructurados de costeo. Las decisiones se toman en muchos casos, con base en estimaciones empíricas o experiencias, lo que genera imprecisiones y afecta la rentabilidad. en estas situaciones refleja una necesidad urgente de incorporar herramientas modernas de gestión de costos que contribuyan a la sostenibilidad y crecimiento de estas organizaciones.

## **Identificación del problema**

En Aserrío Linderos enfrenta una limitación significativa en su gestión operativa debido a la ausencia de un sistema estructurado de costeo. Actualmente los costos de producción se registran de forma empírica, sin herramientas que permitan identificar, clasificar y analizar los costos directos e indirectos de manera precisa.

La informalidad en los registros contables y la escasa tecnificación del sector maderero en la región agravan el problema, impidiendo que el aserradero se adapte a las exigencias del mercado actual. Por ellos, se hace urgente implementar un sistema de costeo accesible y funcional, que permita mejorar el control financiero, optimizando recursos y fortalecer la competitividad de la empresa.

## **Formulación del Problema**

¿Como puede la implementación de un sistema de costeo contribuir al mejoramiento del control financiero y la eficiencia operativa del Aserrío Linderos, frente a la actual ausencia de un método estructurado para registrar y analizar los costos de producción?

## **Objetivos**

Diseñar e implementar un sistema de costeo por producción que permita identificar, registrar y analizar los costos directos e indirectos del proceso productivo del aserradero, mediante una herramienta práctica y accesible como Microsoft Excel.

### **Objetivo General**

El objetivo general es el propósito que plantea el estudiante para cumplir y para aportar a la solución del problema seleccionado. La problemática y el objetivo general deben estar relacionados entre sí.

### **Objetivos Específicos**

- Identificar los elementos del costo directo e indirecto presente en el proceso productivos del aserradero
- Diseñar un formato en Microsoft Excel que permita registrar de forma estructurada la información relacionada con los costó de producción.
- Implementar el sistema de costo en una muestra del proceso productivo del aserradero linderos.
- Analizar los resultados obtenidos para evaluar la eficiencia del sistema y su impacto en la toma de decisiones.
- Proponer recomendaciones para el uso continuo y la mejora del sistema de costeo implementado.

### **Marco referencial**

Los sistemas de costeo en empresa productivas revelan que, a nivel internacional, y herramientas como el costeo por órdenes de producción han sido ampliamente aplicadas en países como Alemania, Japón y estados unidos donde la industria cuentan con altos niveles de tecnificación y digitalización. Estas herramientas han permitido optimizar los recursos, mejorar la planeación financieras y aumenta la eficiencia operativa,

En latino américa y Colombia, se ha desarrollado investigaciones sobre la necesidad de adaptar dichos sistemas a la realidad de las pequeñas y medianas empresas considerando sus limitaciones tecnológicas y financieras. Estudios realizados en instituciones contable nacional destacan el impacto positivo que tiene la implementación de un sistema de costeo practico y accesible, como el desarrollo en Excel en sectores como el agroindustrial, el maderero y el manufacturero.

El sector del aserío, se ha identificado que muchas empresas no cuentan con sistema estructurado para registrar y analizar sus costos de producción, lo que dificulta la toma de decisiones y el control financiero. Ante esta realidad, se busca contribuir al fortalecimiento de la gestión contable del aserradero linderos mediante una propuesta de costeo basado en herramientas de fácil implementación.

A nivel regional en el departamento de Santander se ha identificado importante reto en la implementación de herramientas contables avanzadas en sectores productivos como el maderero en municipios periféricos a Bucaramanga se están los procesos artesanales o semi-industrializados.

En el caso local en el área metropolitana de Santander se observa gran parte de los aserraderos y empresas de transformación de maderas y registra sus costos de manera empíricas, esta práctica dificulta la identificación de costo ocultos. Como el área de pérdidas o desperdicio y debilidad la capacidad de planificar financieramente a mediano y largo plazo.

### **Metodología**

La metodología empleada en esta investigación correspondió a un enfoque cuantitativo, con un diseño descriptivo y aplicado; se utilizó este con el propósito de obtener información precisa sobre el proceso productivo del Aserrío Linderos y proponer una solución práctica al problema identificado.

Para el desarrollo del estudio, se realizaron observaciones directas, recolección de datos contables y entrevista con el personal clave de la empresa; la información recolectada permitió caracterizar el proceso productivo y evidenciar la necesidad de implementar un sistema de costeo.

Se aplicaron herramientas contables y técnicas de análisis financiero para diseñar un sistema de costeo acorde con las operaciones del aserradero. Esta metodología permitió identificar ineficiencias, determinar los costos reales de producción y proponer mejoras en el control financiero y operativo de la organización.

### **Conclusiones**

La identificación de costo en el sistema permite de identificar de forma precisa los elementos del costo directo e indirecto presente en el proceso productivo del Aserrío Linderos, lo cual facilita una visión clara sobre los recursos utilizados en cada etapa del proceso. Se diseño en el sistema de Excel el formato que cumple con los criterios de funcionalidad, accesibilidad y estructuras, su uso contribuye a registrar de manera organizada los costos asociados a cada orden de producción, adaptándose fácilmente a la realidad operativa del aserradero.

La aplicación del sistema demuestra que es viable, útil y fácil de adoptar por el personal se evidencias mejoras en el control de costos y en la recolección de información contable. El análisis de los datos registrado permite evaluar con mayor exactitud la eficiencias del proceso y tomar decisiones financieras basadas en información real, el sistemas contribuye a detectar desperdicios y optimizar el uso de los recursos, esta implementación fortalece la cultura organizacional orientada al control y la eficiencias .tiene la necesidad de continuar con la capacitación del personal y de establecer rutinas de verificación y actualizaciones del sistema para asegurar su sostenibilidad.

### **Recomendaciones**

Se recomienda establecer estrategias de capacitación continua que fortalezcan las competencias del personal en el uso de herramientas ofimáticas y en los fundamentos de

contabilidad de costos, con el fin de asegurar una apropiada adopción y sostenibilidad del sistema.

Es importante considerar la actualización y mejora permanente de la herramienta utilizada, incorporando funcionalidades adicionales que permitan automatizar procesos y facilitar el análisis de datos. En este sentido, se sugiere explorar el uso de software contables especializados o plataformas digitales que, aunque de bajo costo, amplíen las capacidades de gestión y análisis.

Asimismo, se recomienda diseñar e implementar indicadores de gestión de costos que permitan evaluar el rendimiento del proceso productivo en términos de eficiencia, rentabilidad y control de desperdicios. Estos indicadores pueden servir como base para realizar comparaciones periódicas, establecer metas de mejora y sustentas decisiones estratégicas dentro de la empresa.

Para fortalecer la integración del sistema de costeo con otros procesos administrativos, como compras, inventarios y ventas, se propone desarrollar mecanismos de articulación que permitan un flujo de información más dinámico y coherente entre las distintas áreas. Esto no solo incrementa la utilidad del sistema, sino que también favorece una visión global y coordinada de la gestión empresarial.

Como recomendación final, se sugiere institucionalizar el sistema de costeo implementado como una herramienta permanente dentro de su gestión operativa y financiera. Para ello, es fundamental que la gerencia asuma el compromiso de liderar el fortalecimiento de una cultura organizacional orientada al control de costos, respaldando procesos de capacitación continua, seguimiento periódico y mejora del sistema. Este compromiso garantizara no solo la sostenibilidad de la herramienta, sino también el

posicionamiento de la empresa como una organización más eficiente, rentable y competitiva dentro del sector maderero regional.

## Referencias Bibliográficas

- Congreso de Colombia. (1990). Ley 43 de 1990 por la cual se adiciona la ley 145 de 1960 y se reglamenta la profesión de contador público en Colombia. Diario Oficial N. 39.356.
- Congreso de Colombia. (2009). Ley 1314 de 2009 por la cual se regulan los principios y normas de contabilidad e información financiera y de aseguramiento de la información.
- Congreso de Colombia. (1999). Ley 527 de 1999 sobre comercio electrónico y firma digital.
- Departamento Administrativo de la Función Pública. (2015). Decreto 2420 de 2015 por el cual se expide el DUR único reglamentario en materia contable.
- Polimeni, R.S.; Fabozzi, F.J.; & Adelberg, A.H. (2007). Contabilidad de costos: conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales.
- González; J.E, & Gómez, L.A (2017). Implementación de sistema de costeo en pymes del sector maderero en Colombia. Revista Colombiana de Ciencias Económicas, 12(1); 45 – 60.

## Anexos



**Deyanira Diaz Solano – Representante Legal**  
**Andrea Julieth Hernández Rojas – Estudiante**  
**Kelis Johana Barba Florez – Estudiante**



**Planeadora**

La planeadora es la primera máquina utilizada en el proceso de transformación de la madera. En ella se introduce el bloque de madera con el fin de emparejar su superficie y uniformar sus dimensiones, dejándola a una medida estándar para su posterior procesamiento.



### **Sierra grande**

La sierra grande es la maquina encargada de cortar los bloques de madera en piezas de menor tamaño, con el propósito de transformarlos en vigas, viguetas o listones. Además, se utiliza para realizar el traslape de tablas, facilitando su adaptación a diferentes requerimientos de producción.



### **Sinfin grande**

La sinfin grande tiene como función principal en el proceso de la madera transformar los bloques de mayor tamaño en el producto final solicitado por el cliente, realizando cortes precisos según las dimensiones y especificaciones requeridas.



### **Cepillo**

El cepillo se encarga de realizar el pulido final de la madera, eliminando imperfecciones y logrando una superficie lisa y uniforme, lista para su uso o acabado final.



### **Pila**

La pila constituye la etapa final del proceso, en la cual la madera, previamente planeada, cortada y cepillada, se sumerge en una solución protectora con el fin de inmunizarla contra plagas, hongos y agentes de deterioro, garantizando así su durabilidad y resistencia.



### **Bodega**

La bodega es el espacio destinado al almacenamiento de productos terminados, así como de materiales adquiridos previamente procesados para su posterior comercialización, garantizando su adecuada conservación.



### **Rusque**

El rusque es uno de los subproductos generados en cada etapa del proceso de transformación de la madera. Este material es recolectado, empacado y comercializado en bultos, aprovechando su valor en distintos usos industriales o domésticos.



### **Leña**

La leña es el último subproducto obtenido del procesamiento de la madera. Se comercializa según el porcentaje o cantidad que el cliente elija, sin una medida específica, o se vende directamente a la ladrillera para su uso como combustible en sus procesos productivos.