

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.



Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Marly Yineth Sierra Camelo

Anderson Steven Martinez Suarez

Sergio Esteban Castellanos Monroy

Corporación Universitaria Minuto De Dios - UNIMINUTO

Rectoría Bogotá

Facultad de Ciencias Empresariales

Programa de Especialización en Gerencia Financiera

Agosto 2024

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Marly Yineth Sierra Camelo

Anderson Steven Martinez Suarez

Sergio Esteban Castellanos Monroy

Trabajo de Grado Presentado como requisito para optar al título Especialista en Gerencia

Financiera

Asesor

Campo Elías López-Rodríguez

Docente Investigador de la Facultad de Ciencias Empresariales

Corporación Universitaria Minuto De Dios - UNIMINUTO

Rectoría Bogotá

Facultad de Ciencias Empresariales

Programa de Especialización en Gerencia Financiera

Agosto 2024

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Dedicatoria

Dedico este trabajo a Dios, por ser mi guía y fortaleza en cada momento, por darme la sabiduría y la perseverancia necesarias para alcanzar esta meta, a mi querida madre, quien ahora me guía desde el cielo su amor, fortaleza y enseñanzas siguen siendo mi mayor inspiración, este logro es un homenaje a su memoria y a todo lo que me dio, por ultimo a mi familia, por su apoyo incondicional y por creer siempre en mí, por estar a mi lado en los momentos de alegría y en los desafíos, por brindarme el ánimo necesario para continuar adelante.

Marly Yineth Sierra Camelo

Este trabajo se lo dedico primeramente a Dios, por cada una de las bendiciones brindadas durante este proceso de aprendizaje, de igual manera agradecer a mis compañeros de estudio Anderson y Marly, piezas fundamentales para llegar hasta este punto y a mi familia, por siempre hacer parte de cada uno de mis procesos, por siempre alentarme a salir adelante y seguir luchando por mis sueños.

Sergio Esteban Castellanos Monroy

Dedico este trabajo a todas las personas que han sido parte fundamental en mi vida y en mi formación. A mi familia, por su amor incondicional y apoyo constante; a mis amigos, por su compañía y motivación; y a mis profesores, por su guía y enseñanza. Sin su ayuda, este trabajo no habría abarcado tantas enseñanzas personales y profesionales.

Anderson Steven Martinez Suarez

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Agradecimientos

En primer lugar, queremos expresar nuestra más profunda gratitud a Dios, por darnos la salud, fortaleza y sabiduría necesarias para llevar a cabo este proyecto de grado.

A nuestros padres, hermanos, por su amor incondicional, apoyo constante y por ser nuestra fuente de inspiración. Sus consejos y confianza han sido fundamentales para que pudiéramos llegar a este momento.

A la Corporación Universitaria Minuto de Dios - UNIMINUTO, a los profesores quienes con su orientación y conocimientos nos guiaron durante todo el proceso, por la paciencia y dedicación, lo cual fueron cruciales para la realización de este trabajo.

A la Unidad de Restitución de Tierras, por brindarnos la información necesaria para desarrollar este diagnóstico financiero y a todos los funcionarios que colaboraron y nos permitieron acceder a datos cruciales para nuestra investigación.

Finalmente, a todos nuestros familiares y amigos que, de una u otra manera, contribuyeron al éxito de este trabajo.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Contenido

Resumen.....	10
Abstract	11
Introducción	12
1. Problema.....	17
1.1 Descripción del problema.....	17
1.2 Pregunta de investigación.....	21
2. Justificación.....	22
3. Objetivos.....	26
3.1. Objetivo general	26
3.2. Objetivos específicos.....	26
4. Marco de referencia.....	27
4.1. Marco teórico.....	27
4.2. Marco legal	31
5. Metodología.....	32
5.1. Alcance de la investigación	32
5.2. Enfoque metodológico.....	33
5.3. Población	34
5.4. Instrumentos	34
5.5. Procedimientos.	35
5.6. Consideraciones éticas.....	38

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

6. Resultados.....	39
6.1 Resultados de Hallazgos	39
6.1.1 Análisis horizontal y vertical de los estados financieros	41
6.1.2 Activos corrientes	41
6.1.3 Activos no corrientes	43
6.1.4 Pasivo Corriente.....	44
6.1.5 Patrimonio.....	46
6.2 Análisis horizontal y vertical de los estados financieros - Estado de resultados	47
6.2.1 Ingresos Operacionales	50
6.2.2 Gastos Operacionales.....	51
6.2.3 Excedente/Déficit Operacional	52
6.2.4 Excedente/Déficit del Ejercicio	52
6.2.5 Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones.....	53
6.3 Razones Financieras.....	53
6.4 Análisis de ejecución del presupuesto de la unidad para la vigencia 2023	57
6.5 Análisis de ejecución presupuestal 2023 de las Entidades adscritas al Ministerio de Agricultura	62
6.6 Gestion de la Restitución de Tierras para la vigencia 2023.....	63
7. Conclusiones.....	68
8. Recomendaciones	71
Referencias bibliográficas.....	73

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Lista de tablas

Tabla 1. Presupuesto General asignado a la Unidad Restitución De Tierras Despojadas en el 2023.....	22
Tabla 2. Estado de situación financiera de la URT – Activos corrientes.....	42
Tabla 3. Estado de situación financiera de la URT – Activos no corrientes.....	44
Tabla 4. Estado de situación financiera de la URT – Pasivos corrientes.....	45
Tabla 5. Estado de situación financiera de la URT – Patrimonio.....	47
Tabla 6. Estado de resultados de la URT vigencia 2023.....	48
Tabla 7. Razones de liquidez	54
Tabla 8. Razones de Endeudamiento	55
Tabla 9. Razones de Actividad.....	56
Tabla 10. Razones de Rentabilidad.....	56
Tabla 11. Razones de Solvencia.....	57
Tabla 12. Tipos de gastos según la Dirección General del Presupuesto Público Nacional	58
Tabla 13. Asignación presupuestal para la URT en la vigencia 2023	59
Tabla 14. Ejecución del presupuesto vs Órdenes de pago de la URT (2023).....	61
Tabla 15. Cuentas por pagar (2024).....	61
Tabla 16. Ejecución presupuestal 2023 de las Entidades adscritas al Ministerio de Agricultura	62
Tabla 17. Meta de restitución de la URT para la vigencia 2023.....	64

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Tabla 18. Solicitudes de fondo de la URT en 2023	65
Tabla 19. Presupuesto asignado a Grupo Fondo para e 2023	65

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Lista de figuras

Figura 1. Presupuesto General de la Nación, asignado a la URT para la vigencia 2023..	23
Figura 2. Técnica de investigación.....	38

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Resumen

Un diagnóstico financiero en entidades públicas es una herramienta fundamental para evaluar la situación económica y financiera de una institución gubernamental, el objetivo de esta investigación es realizar un diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023, la metodología utilizada es de alcance descriptivo y enfoque mixto, combinando métodos cuantitativos y cualitativo, donde se realizó análisis documentales de los datos financieros, balances, informes y registros del SIIF Nación. Entre los resultados más destacados, se encontró un buen nivel en la situación financiera de la URT, logrando transformar un déficit en un superávit. Ahora bien, la entidad presentó un incremento en su patrimonio del 36% respecto al año anterior, atribuible principalmente al aumento de predios transferidos. Las razones de liquidez mostraron una sólida capacidad para cumplir con sus obligaciones a corto plazo, aunque con una ligera disminución en algunas métricas. Se concluye que la URT ha gestionado eficientemente los recursos asignados, logrando cumplir con sus objetivos financieros y operativos. Sin embargo, se identificaron áreas para mejorar la planificación y control presupuestario, así como la transparencia en la gestión financiera.

Palabras claves: Gerencia Financiera, Diagnostico financiero, Presupuesto General Nación, Estado de resultados, Eficiencia y Eficacia.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Abstract

A financial diagnosis in public entities is a fundamental tool to evaluate the economic and financial situation of a government institution, the objective of this research is to carry out a financial diagnosis of the Land Restitution Unit on the execution of the general budget of the nation for the Effective in 2023, the methodology used is descriptive in scope and mixed approach, combining quantitative and qualitative methods, where documentary analysis of the financial data, balance sheets, reports and records of the SIIF Nación was carried out. Among the most notable results, a significant improvement was found in the financial situation of the URT, managing to transform a deficit into a surplus. The entity presented an increase in its assets of 36% compared to the previous year, mainly attributable to the increase in transferred properties. Liquidity ratios also showed a solid ability to meet its short-term obligations, although with a slight decline in some metrics. It is concluded that the URT has efficiently managed the assigned resources, managing to meet its financial and operational objectives. However, areas will be identified to improve budget planning and control, as well as transparency in financial management.

Keywords: Financial Management, Financial Diagnosis, General National Budget, Income Statement, Efficiency and Effectiveness.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Introducción

El diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras (URT) sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023, es una herramienta crucial para evaluar la situación económica y financiera de esta entidad. La URT desempeña un papel fundamental ya que su misionalidad es la reparación y restitución de tierras a las víctimas del conflicto armado en Colombia, donde su gestión eficiente y transparente es esencial para lograr sus objetivos misionales. Esta investigación se enfoca en analizar cómo se usaron los recursos asignados, encontrar áreas de mejora y proponer estrategias con el fin de mejorar la gestión financiera de la URT, asegurando la utilización de los recursos públicos asignados.

El problema que se abordó en esta investigación es la evaluación detallada de la ejecución del presupuesto asignado a la URT, identificando desviaciones, áreas de mejora y oportunidades de optimización de recursos. A través de este análisis no solo permitirá identificar las fortalezas y debilidades en la gestión financiera de la URT, sino también poder proponer recomendaciones y estrategias para mejorar su eficiencia y efectividad. En este contexto, se plantea la pregunta de investigación: ¿Cuál es la realidad financiera de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023? Donde la respuesta a esta pregunta permitirá entender en qué medida los recursos han sido utilizados eficientemente y si la entidad ha logrado los resultados esperados en términos de restitución de tierras y beneficios sociales y económicos para el Estado.

La justificación de esta investigación se fundamenta en la importancia de garantizar la transparencia y rendición de cuentas en la gestión de los recursos públicos. La Ley 1448 de 2011

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

y la Ley 2276 de 2022, entre otras normativas, establecen el marco legal para la asignación y ejecución de los recursos financieros a la URT. Sin embargo, a lo largo de los años se han observado inconsistencias en la asignación y ejecución de estos recursos, lo que genera preocupaciones sobre la transparencia y eficacia en su uso. Un diagnóstico financiero detallado permite identificar posibles irregularidades o ineficiencias, asegurando así que los recursos públicos sean utilizados de manera responsable y eficiente. Además, la transparencia en la ejecución de los recursos genera confianza en la ciudadanía y garantiza que la URT pueda cumplir con sus objetivos misionales de manera óptima.

Dentro de la justificación también se resalta la importancia de identificar desafíos y oportunidades que permitan fortalecer la gestión financiera de la URT. Donde se incluye proponer estrategias y recomendaciones prácticas que permitan a la entidad mejorar su planificación y control presupuestario, garantizando una utilización más eficiente y efectiva de los recursos asignados.

En el marco teórico, diversos estudios respaldan la pertinencia de un diagnóstico financiero en entidades públicas. Según Fernández et al. (2006), un análisis financiero detallado proporciona una visión clara de la situación económica de una entidad, permitiendo la identificación de fortalezas y debilidades y la toma de medidas correctivas para mejorar su salud financiera. Berben-Soñett et al. (2021) destacan que la aplicación efectiva de un diagnóstico financiero es esencial para identificar y comprender las deficiencias organizativas, proporcionando una base sólida para la mejora continua en las empresas. García et al. (2020) afirman que un análisis financiero adecuado apoya la toma de decisiones estratégicas, asegurando la viabilidad a largo plazo de una organización. En el contexto de la URT, la realización de un diagnóstico financiero permitirá evaluar la eficiencia en la utilización de los

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

recursos asignados y proponer estrategias para optimizar su impacto. García et al. (2020) argumentan que el análisis financiero adecuado apoya la toma de decisiones estratégicas, asegurando la viabilidad a largo plazo de una organización. En el contexto de la URT, esto implica que un diagnóstico financiero detallado no solo permitirá evaluar la eficiencia actual en la utilización de los recursos, sino que también proporciona información crucial para la planificación futura. Este enfoque proactivo es fundamental para garantizar que la URT pueda adaptarse a cambios en el entorno económico y político, y continúe cumpliendo con su misión de manera efectiva. Así mismo, Huilcapi et al. (2020) señala que el diagnóstico situacional es una herramienta clave para la toma de decisiones y el desarrollo organizacional. La aplicación de esta herramienta en la URT permite identificar no solo los desafíos financieros actuales, sino también las oportunidades para mejorar su gestión y aumentar su efectividad. Este enfoque integral es esencial para garantizar que la URT pueda cumplir con sus objetivos a corto y largo plazo, beneficiando a las víctimas del conflicto y contribuyendo al desarrollo sostenible del país.

La metodología utilizada en esta investigación combina un enfoque descriptivo y mixto, donde integrando los métodos cuantitativos y cualitativos. Esta metodología permite abordar el problema de investigación desde múltiples perspectivas, garantizando un análisis exhaustivo y preciso.

Se realizaron análisis documentales de datos financieros, incluyendo balances, informes y registros del Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF) Nación. Este enfoque permitió obtener una visión completa y detallada del desempeño financiero de la URT durante la vigencia 2023. La recopilación de información se centró en la ejecución del presupuesto, los ingresos y gastos, y la evaluación de indicadores financieros como liquidez, solvencia y rentabilidad. La combinación de estos métodos cuantitativos y cualitativos permitió una

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

evaluación exhaustiva y precisa de la situación financiera de la URT, proporcionando una base sólida para la formulación de recomendaciones y estrategias de mejora.

La metodología incluyó la comparación de la ejecución presupuestaria de la URT con otras entidades adscritas al Ministerio de Agricultura. Esta comparación permitió identificar prácticas óptimas y deficiencias, proporcionando un marco de referencia más amplio para evaluar el desempeño de la URT.

Entre los resultados más importantes de la investigación se destaca una mejora significativa en la situación financiera de la Unidad de Restitución de Tierras (URT) durante la vigencia 2023. El análisis detallado de los estados financieros reveló que la entidad logró transformar un déficit en un superávit, reflejando una gestión más eficiente de los recursos asignados. Específicamente, el patrimonio de la URT incrementó en un 36% en comparación con el año anterior, lo cual se atribuye principalmente al aumento en el número de predios transferidos a las víctimas del conflicto armado.

Dentro del indicador de rentabilidad, la entidad mostró una mejora considerable, con el margen de beneficio neto y el retorno sobre activos (ROA) y sobre patrimonio (ROE) volviendo a ser positivos. Estos indicadores reflejan una gestión eficiente de los costos y una mejor utilización de los activos y el patrimonio, contribuyendo a la sostenibilidad a largo plazo de la entidad. Asimismo, la comparación de la ejecución presupuestaria de la URT con otras entidades del sector permitió identificar buenas prácticas que pueden ser adoptadas para mejorar aún más su gestión financiera.

En conclusión, esta investigación sobre la ejecución del presupuesto de la Unidad de Restitución de Tierras durante la vigencia 2023 ha revelado una mejora significativa en la gestión financiera de la entidad, los resultados también evidencian la necesidad de mejorar la

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

planificación y control presupuestario, así como la transparencia en la gestión financiera, para optimizar aún más el uso de los recursos asignados.

Se considera que uno de los aportes de esta investigación reside en la contribución al cuerpo de conocimiento sobre la gestión financiera en entidades públicas, especialmente en el contexto de la restitución de tierras y reparación de víctimas del conflicto armado en Colombia.

Este estudio también proporciona un análisis detallado y metodológicamente robusto que puede servir como referencia para futuras investigaciones en el área de finanzas públicas y gestión de recursos en entidades nacionales. Asimismo, destaca la importancia de la transparencia y la eficiencia en la gestión financiera, temas cruciales en la administración pública y la política de restitución de tierras.

Así mismo, esta investigación ofrece valiosas lecciones sobre la importancia de una gestión financiera eficaz y la implementación de buenas prácticas en la administración de recursos. Las estrategias y recomendaciones propuestas pueden ser adoptadas por otras entidades públicas y privadas para mejorar su eficiencia operativa y financiera. Además, la mejora en la gestión de la URT no solo beneficia a las víctimas del conflicto armado, sino que también contribuye al desarrollo económico y social del país, promoviendo la justicia y la reconciliación. La transparencia y rendición de cuentas, aspectos enfatizados en este estudio, son fundamentales para generar confianza y apoyo en la sociedad y entre los diversos actores involucrados.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

1. Problema

1.1 Descripción del problema

Un diagnóstico financiero en entidades públicas es una herramienta fundamental para evaluar la situación económica y financiera de una institución gubernamental. Consiste en analizar y evaluar diferentes aspectos relacionados con los ingresos, gastos, deudas, activos y pasivos de la entidad, con el objetivo de identificar fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas en su gestión financiera. Así mismo, se busca identificar los rubros que tienen mayor impacto y que son sensibles dentro de la estructura financiera de la entidad. Este análisis permite a los responsables de la toma de decisiones en el sector público tener una visión clara de la situación financiera actual y tomar medidas correctivas o estratégicas para mejorar la salud financiera de la entidad (Fernández et al. 2006).

Algunos de los elementos que suelen incluirse en un diagnóstico financiero de entidades públicas tienden a ser, los análisis de los estados financieros de la entidad, como el balance general y el estado de resultados, para comprender su situación financiera actual y su desempeño histórico, también, se utilizan la evaluación de indicadores Financieros, por medio de estos se calculan y analizan las razones, como la liquidez, solvencia, rentabilidad y eficiencia, para evaluar la salud financiera y la capacidad de la entidad para cumplir con sus obligaciones.

Por otra parte, es importante indicar dentro de este trabajo que será necesaria la revisión del presupuesto general de la nación, mediante el cual se analiza el monto asignado a la entidad

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

para evaluar su eficacia en la asignación de recursos y su capacidad para alcanzar sus objetivos financieros y operativos.

La definición habitual de presupuesto expresa que éste consiste en las previsiones anuales de ingresos y gastos de una organización, ya sea pública o privada. Otra, más explícita, señala que "el presupuesto es la herramienta que le permite al sector público cumplir con la producción de bienes y servicios públicos para satisfacción de las necesidades de la población de conformidad con el rol asignado al Estado en la economía y sociedad del país" (Oliveros Alarcón, 2018).

Según el Ministerio de Hacienda y Crédito Público (2019) el problema a abordar en este proyecto es analizar en detalle cómo se ha ejecutado el presupuesto asignado a la Unidad de Restitución de Tierras, identificando posibles desviaciones, áreas de mejora y oportunidades de optimización de recursos. El estudio incluirá un análisis de la ejecución presupuestaria de la Unidad, así como uno de los resultados alcanzados a partir de la inversión realizada. Con este diagnóstico, se buscará proponer recomendaciones y estrategias para mejorar la gestión financiera de la Unidad de Restitución de Tierras y garantizar una utilización más eficiente y efectiva de los recursos públicos asignados.

Adicionalmente se busca abordar el impacto financiero de la URT en el presupuesto general de la nación durante la vigencia 2023, esta evaluación implica determinar si los recursos destinados a la URT han sido empleados de manera eficiente y si la entidad ha logrado los resultados esperados en términos de restitución de tierras, además, es crucial analizar si la entidad, a través de su operación, genera un retorno positivo para el estado en términos de beneficios sociales y económicos, o si su funcionamiento implica una carga financiera adicional para el gobierno.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Según el Decreto No.4801 (2011) del Departamento Administrativo Función Pública, la Unidad de Restitución de Tierras, como entidad encargada de llevar a cabo procesos de restitución de tierras en Colombia, depende en gran medida del Presupuesto General de la Nación para financiar sus operaciones. Sin embargo, la eficiencia y efectividad en la asignación y utilización de estos recursos financieros son fundamentales para lograr los objetivos de restitución de tierras de manera óptima. En este contexto, surge la necesidad de realizar un diagnóstico financiero exhaustivo de la Unidad de Restitución de Tierras, con el fin de identificar posibles desafíos, deficiencias y oportunidades en la gestión de sus recursos en relación con el Presupuesto General de la Nación.

¿Cómo se han asignado y utilizado los recursos financieros destinados a la Unidad de Restitución de Tierras en comparación con las metas y objetivos establecidos por el Presupuesto General de la Nación? ¿Existen áreas de mejora en la gestión financiera que puedan optimizar el impacto de los recursos asignados en los procesos de restitución de tierras? Estas son algunas de las preguntas que guiarán el presente estudio y que buscan contribuir al fortalecimiento de la gestión financiera de la Unidad de Restitución de Tierras en el contexto del presupuesto estatal.

En el contexto colombiano, la restitución de tierras es un tema de vital importancia para la reconciliación y la justicia social, especialmente en el contexto de un conflicto armado prolongado. La Unidad de Restitución de Tierras, como entidad encargada de liderar este proceso, juega un papel crucial en la devolución de tierras a las víctimas de desplazamiento forzado y en la reparación integral de los afectados por el conflicto. Sin embargo, el logro de sus objetivos depende en gran medida de la asignación y utilización eficiente de los recursos financieros, particularmente aquellos provenientes del Presupuesto General de la Nación. Es en

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

este contexto donde surge la necesidad de realizar un diagnóstico financiero exhaustivo de la Unidad de Restitución de Tierras sobre el presupuesto de la Nación.

Según la Ley 1448 (2011) del Congreso de la República, La Unidad de Restitución de Tierras se relaciona con la gestión de los recursos financieros asignados desde el Presupuesto General de la Nación. A lo largo de los años, se han observado inconsistencias en la asignación y ejecución de estos recursos, lo que ha generado preocupaciones sobre la transparencia y eficacia en el uso de estos. Esta situación plantea interrogantes fundamentales sobre cómo se están administrando los fondos asignados a la Unidad de Restitución de Tierras, si estos están siendo utilizados de manera óptima para alcanzar los objetivos de la entidad y qué medidas pueden implementarse para mejorar la eficiencia en la gestión financiera.

Otro aspecto crítico del problema radica en la falta de una evaluación sistemática y exhaustiva de la relación entre el presupuesto asignado a la Unidad de Restitución de Tierras y los resultados obtenidos en términos de restitución de tierras y reparación a las víctimas del conflicto. La ausencia de esta evaluación dificulta la identificación de posibles áreas de mejora en la gestión financiera y limita la capacidad de la entidad para tomar decisiones informadas sobre la asignación de recursos en el futuro. En este sentido, es imperativo realizar un análisis detallado de la eficacia y eficiencia en el uso de los recursos financieros, así como de la relación entre el presupuesto asignado y los resultados alcanzados, con el fin de identificar posibles deficiencias y oportunidades de mejora en la gestión financiera de la Unidad de Restitución de Tierras.

Para llevar a cabo este diagnóstico desde la gerencia financiera, es necesario llevar a cabo algunos procesos con el fin de identificar si se están administrando de manera eficiente los recursos asignados a la entidad, dentro de estos procesos podemos encontrar algunos tales como

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

los son la recopilación de la información mediante el cual se podrá obtener todos los registros financieros relevantes de la Unidad de Restitución de Tierras para el año 2023, incluidos presupuestos, informes de gastos, balances, etc.

De igual manera será necesario analizar los ingresos y gastos de la entidad, con esto será posible revisar detalladamente cómo se distribuyó el presupuesto asignado para la Unidad de Restitución de Tierras en 2023, comparando los ingresos reales con los proyectados y los gastos realizados con los presupuestados. Luego de realizar este proceso tendremos que detectar cualquier desviación significativa entre el presupuesto planificado y la ejecución real, también será necesario evaluar eficiencia y efectividad ya que se debe analizar si los recursos asignados se utilizaron de manera eficiente para cumplir con los objetivos y metas establecidos por la Unidad de Restitución de Tierras, evaluando la relación costo-beneficio de las actividades realizadas.

Finalmente, esta investigación permitirá presentar recomendaciones basados en los hallazgos del diagnóstico, proponer recomendaciones para mejorar la gestión financiera de la Unidad de Restitución de Tierras en el futuro, optimizando el uso de los recursos disponibles y asegurando el cumplimiento de sus objetivos.

1.2 Pregunta de investigación

¿Cuál es la realidad financiera de la Unidad de Restitución de tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023?

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

2. Justificación

El manejo de los recursos de la Nación se realiza desde el poder central hasta las entidades de promoción, desarrollo y cuidado, la Unidad de Restitución de Tierras desempeña un papel crucial en Colombia, trabajando para reparar a las víctimas del conflicto armado a través de la devolución de tierras usurpadas. Dada la complejidad y la importancia de su labor, es esencial garantizar una gestión financiera eficiente y transparente de los recursos asignados, especialmente aquellos provenientes del Presupuesto General de la Nación.

Según la Ley 2276 (2022) emitida por el Congreso de la República de Colombia, el presupuesto asignado para la Unidad en la vigencia 2023, allí se describe el total asignado para cada uno de los rubros que componen la misionalidad de la Entidad. El rubro A, hace referencia a los gastos de personal y funcionamiento durante la vigencia 2023, por otra parte, el rubro B, corresponde al presupuesto del servicio de la Deuda Pública, por último, se encuentra el rubro C, corresponde a los proyectos de Inversión asignados a la Entidad, dentro de este, el pago de contratistas y el desarrollo de la misionalidad de la Entidad, para un total por ejecutar de \$ 424.718,33 millones de pesos en la vigencia fiscal 2023.

Tabla 1. Presupuesto General asignado a la Unidad Restitución De Tierras Despojadas en el 2023

Unidad Administrativa Especial De Gestión De Restitución De Tierras Despojadas	
A Presupuesto de funcionamiento	\$ 67.968,09
B Presupuesto de servicio de la deuda publica	\$ 1.792

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

C Presupuesto de inversión	\$ 254.958,23
Total, Presupuesto sección	\$ 424.718,33

Fuente: Elaboración propia con base en Ley 2276 de noviembre 29 de 2022. Cifras en millones de pesos.



Figura 1. Presupuesto General de la Nación, asignado a la URT para la vigencia 2023.

Fuente: Elaboración propia con base en Ley 2276 de noviembre 29 de 2022.

El presente trabajo de grado tiene por objeto justificar en primer lugar la necesidad de evaluar la eficacia y eficiencia en la utilización de los recursos financieros destinados a la Unidad de Restitución de Tierras desde el Presupuesto General de la Nación. Esta evaluación permitirá identificar posibles áreas de mejora en la gestión financiera de la entidad, así como detectar cualquier irregularidad o ineficiencia que pueda afectar el cumplimiento de sus objetivos.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Además, entre las razones principales por las cuales se debería realizar un diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras (URT) sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023 encontramos algunas, como lo pueden ser la transparencia y rendición de cuentas, la eficiencia en la asignación de recursos, optimización del impacto e identificación de desafíos y oportunidades.

La transparencia y rendición de cuentas es una de las principales razones dado que la URT es una entidad pública encargada de manejar recursos provenientes del Presupuesto General de la Nación, para llevar a cabo su labor de restitución de tierras y reparación de víctimas del conflicto armado en Colombia, es crucial garantizar la transparencia en la ejecución de estos recursos para generar confianza en la ciudadanía y asegurar la rendición de cuentas ante las autoridades competentes (Castro, 2003).

De igual manera garantizar la eficiencia en la asignación de recursos permite que el presupuesto asignado a la URT sea utilizado de manera eficiente y efectiva para lograr los objetivos de restitución de tierras y reparación de víctimas. Un diagnóstico financiero permitirá evaluar si los recursos se están utilizando de manera óptima y si existe algún área de mejora en la gestión financiera de la entidad.

La optimización del impacto, a través del diagnóstico financiero, permitirá identificar si los recursos asignados se están traduciendo en resultados tangibles y significativos en términos de restitución de tierras y reparación de víctimas, esto permitirá optimizar el impacto de los recursos y asegurar que estén siendo destinados hacia actividades que generen un mayor beneficio para la población afectada por el conflicto armado.

Por último, realizar la identificación de desafíos y oportunidades dentro de un diagnóstico financiero permitirá identificar posibles desafíos y deficiencias en la gestión financiera de la

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

URT, así como oportunidades de mejora que puedan ser aprovechadas para fortalecer la labor de la entidad, Esto contribuirá a garantizar una gestión más eficiente y efectiva de los recursos en el futuro.

Por lo tanto, realizar un diagnóstico financiero de la ejecución del presupuesto general de la nación para la URT en la vigencia 2023 es fundamental para garantizar la transparencia y efectividad en la gestión de los recursos destinados a la entidad. Esto no solo beneficiará a la propia entidad en su labor, sino también a la sociedad, en este caso principalmente a las víctimas del conflicto armado, ya que se podrá generar confianza en las entidades públicas y de esta manera también se podrá asegurar que los recursos públicos sean utilizados de manera responsable.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

3. Objetivos

3.1. Objetivo general

Realizar un diagnóstico financiero de la ejecución del presupuesto asignado a la Unidad de Restitución de Tierras para el periodo fiscal 2023.

3.2. Objetivos específicos

- Examinar el concepto teórico asociado con el diagnóstico financiero y su incidencia en la gerencia financiera de las organizaciones.
- Comparar la Unidad de Restitución de Tierras en términos de cumplimiento de la ejecución del presupuesto asignado frente a las unidades adscritas al ministerio de agricultura.
- Establecer recomendaciones basadas en los resultados del diagnóstico financiero en el periodo 2023.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

4. Marco de referencia

4.1. Marco teórico

El análisis financiero para las empresas y entidades, emerge como una herramienta esencial para la toma de decisiones gerenciales al proporcionar una visión detallada y objetiva de la salud financiera de una organización (Cedeño et al., 2021); de igual manera, Jaramillo et al., (2021) indica que explorar la situación financiera de una empresa, permite identificar la capacidad de convertir sus activos en efectivo y generar beneficios, en un contexto de examen financiero centrado en los niveles de liquidez y rentabilidad, por ello, el análisis financiero se presenta como una herramienta fundamental para respaldar la toma de decisiones, proporcionando información crucial sobre la salud financiera y el desempeño de una entidad (Garcia et al., 2020).

Según Berben-Soñett et al., (2021) la aplicación efectiva de un diagnóstico es esencial para identificar y comprender las deficiencias organizativas, lo que proporciona una base sólida para la mejora continua en las empresas, también es importante indicar que la gestión y educación financiera son fundamentales tanto para individuos como para empresas, permitiendo un manejo eficiente de los recursos económicos y una toma de decisiones que permita informar la situación real de las empresas (Canto et al., 2021); es por esto que es importante resaltar, que al realizar un procedimiento de análisis financiero dentro de las empresas se puede evidenciar que estos análisis proporcionan un marco sólido para evaluar la salud financiera de una organización y respaldar la toma de decisiones administrativas (Brossard-Grenot, 2021).

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Según Huilcapi et al., (2020) el diagnóstico situacional es una herramienta que sirve para la toma de decisiones, las acciones, los cambios y el desarrollo, y permite ir en la dirección correcta a la organización y el conjunto de modificaciones que deben realizar, de igual manera es importante aclarar, que la aplicación efectiva del análisis financiero en la toma de decisiones puede ayudar a optimizar la asignación de recursos, mejorar la rentabilidad y garantizar la viabilidad a largo plazo de una organización (Garcia et al., 2020); Chavez et al., (2022) considera que la interpretación adecuada de los datos financieros permite a las empresas tomar decisiones informadas y estratégicas, contribuyendo así a su crecimiento y estabilidad en el mercado.

Según Cedeño et al., (2021) las conclusiones extraídas del análisis financiero permiten a los gerentes comprender mejor la situación económica de la empresa, identificar áreas de mejora y formular estrategias para optimizar recursos y maximizar la rentabilidad, de igual manera, Berben-Soñett et al., (2021) indica que la implementación de estrategias correctivas basadas en el diagnóstico contribuye significativamente al fortalecimiento de la competitividad y al crecimiento sostenible de la organización, adicionalmente, la educación financiera no solo implica conocimientos técnicos, sino también la adopción de hábitos financieros saludables y una mentalidad proactiva hacia la administración de recursos, promoviendo la prosperidad a largo plazo (Canto et al., 2021).

El diagnóstico estratégico emerge como un pilar fundamental en las organizaciones, proporcionando una comprensión profunda de su entorno, recursos y capacidades para la toma de decisiones fundamentales (Jiménez et al., 2021); Galvis et al., (2020) aclara que los indicadores de gestión emergen como una herramienta esencial para el diagnóstico en las empresas, proporcionando una visión clara y precisa del desempeño empresarial en diversos aspectos clave; es importante tener en cuenta que la aplicación de indicadores financieros e inductores de valor

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

emerge como una herramienta esencial para optimizar las decisiones estratégicas empresariales, proporcionando información clave sobre el desempeño financiero y la creación de valor (Narea Chumbi et al., 2021).

Según Garcia et al., (2020) la interpretación adecuada de los datos financieros permite identificar tendencias, evaluar riesgos, oportunidades y tomar decisiones estratégicas con mayor precisión y confianza, adicionalmente, Jiménez et al., (2021) indica que la aplicación adecuada del diagnóstico estratégico fomenta una cultura de mejora continua y aprendizaje organizacional, impulsando el crecimiento y la innovación en todos los niveles de la organización (López-Rodríguez et al., 2024); la implementación de estos indicadores no solo mejora la eficiencia operativa y financiera de la empresa, sino que también contribuye a la generación de valor a largo plazo, fortaleciendo su posición competitiva en el mercado (Narea Chumbi, et al 2021).

Al realizar un análisis minucioso de la viabilidad financiera en una entidad, priorizando su capacidad económica, esto permite convertir activos en efectivo y generar ganancias de manera sostenible (Jaramillo et al., 2021); por otra parte, Berben-Soñett et at., (2021) afirma que el diagnóstico empresarial no solo revela debilidades internas, sino también externas, ofreciendo así una guía invaluable para la toma de decisiones informadas y el desarrollo de planes de acción efectivos, es decir la utilización adecuada de indicadores de gestión permite a las empresas identificar áreas de mejora, fortalezas y debilidades, facilitando la toma de decisiones estratégicas (Galvis et al., 2020).

Para Camargo et al., (2018) el diagnóstico financiero emerge como un elemento crucial en el desempeño de las empresas colombianas, proporcionando una evaluación precisa de su salud financiera y capacidad para realizar la toma de decisiones que aporten al crecimiento de las empresas; también, Manyari (2021) relaciona que al identificar y abordar los problemas de la

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

entidad, requiere una revisión exhaustiva del diagnóstico financiero inicial, asegurando que las estrategias y acciones futuras se basen en una comprensión precisa de los problemas existentes, de igual forma, la gestión financiera adecuada implica tomar decisiones informadas sobre inversión, financiamiento y distribución de recursos, asegurando la viabilidad a largo plazo de la empresa (Punina et al., 2022).

Los estados financieros proporcionan información valiosa que orienta a la estrategia financiera de la entidad y suministra información fundamental para el crecimiento de las empresas. Así mismo, su correcta interpretación influye directamente en las decisiones operativas y estratégicas de las empresas (Dorado et al., 2022); adicionalmente Chavez et al.,(2022) indica que la evaluación de viabilidad proporciona a las empresas una visión clara de su potencial de crecimiento y sostenibilidad a largo plazo, permitiendo ajustes oportunos en su estrategia empresarial, así como también, la implementación de estos indicadores no solo mejora la eficiencia operativa y financiera de la empresa, sino que también contribuye a la generación de valor a largo plazo, fortaleciendo su posición competitiva en el mercado (Narea Chumbi et al 2021).

Finalmente es importante destacar que la Constitución del 1991 introdujo una reforma fundamental en el orden político colombiano con el propósito de fortalecer la democracia a través de nuevas instituciones que promovieran la descentralización en los ámbitos políticos, sociales y económicos (Rodríguez Samacá, 2023); en otras palabras, Casco et al., (2020) afirman que es importante que las instituciones del sector público cumplan con el ciclo presupuestario y con las normativas financieras para atender las necesidades de la ciudadanía y brindar apoyo a la gestión de cada entidad, por lo que el Ministerio de Hacienda y Crédito Público ha logrado avanzar en la modernización de su proceso de producción y difusión de las Estadísticas de

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Finanzas Públicas en Colombia, siguiendo los lineamientos establecidos por el Fondo Monetario Internacional (García-Bernal, 2023).

4.2. Marco legal

- **Ley 1448 de 2011**

Por la cual se dictan medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno y se dictan otras disposiciones (Congreso de la República,2011)

- **Ley 2276 de 2022**

Por la cual se decreta el presupuesto de rentas y recursos de capital y ley de apropiaciones para la vigencia fiscal del 1 o. de enero al 31 de diciembre de 2023 (Congreso de la República,2022)

- **Decreto 1068 de 2015**

Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público (Ministerio de Hacienda y Crédito Público,2015)

- **Decreto 4801 de 2011**

Por el cual se establece la estructura interna de la Unidad Administrativa Especial de Gestión de Restitución de Tierras Despojadas (Congreso de la República,2011)

- **Ley 87 de 1993**

Por la cual se establecen normas para el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del Estado y se dictan otras disposiciones (Congreso de la República,1993)

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

5. Metodología

5.1. Alcance de la investigación

Para el desarrollo de la presente investigación se tendrá como base un alcance descriptivo, dado que esta va dirigida a realizar un diagnóstico financiero de la ejecución del presupuesto asignado a la Unidad de Restitución de Tierras para el periodo fiscal 2023, este se va a enfocar principalmente en analizar a la URT en términos de cumplimiento frente a las entidades adscritas al Ministerio de Agricultura, al utilizar este enfoque se podrá describir y analizar cómo se ha asignado y gastado los recursos por parte de la entidad, identificar áreas de mejora y brindar recomendaciones basadas en los resultados del diagnóstico financiero.

Los estudios de alcance descriptivo se enfocan principalmente en detallar situaciones o sucesos que permiten medir y recolectar información de manera independiente sobre los conceptos o variables a analizar, este enfoque permite al investigador aclarar que datos son los que se van a utilizar y sobre quienes se va a recolectar la información (Hernandez, et al, 2014), según Cauas (2015) los estudios de alcance descriptivo representan una etapa principal en la investigación educativa, ya que por medio de este se logra caracterizar y destacar los puntos más importantes de un fenómeno o situación específica.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

5.2. Enfoque metodológico

El estudio de esta investigación se desarrollará por medio de un enfoque mixto, dado que se va a combinar métodos cuantitativos y cualitativos, con el fin de obtener una visión más completa y detallada del diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras en relación con el presupuesto general de la nación para la vigencia 2023, al realizar un análisis cuantitativo permitirá examinar cifras financieras, analizar los recursos asignados y la ejecución presupuestal, proporcionando información completa que respalde las conclusiones obtenidas de este trabajo, por otro lado, el método cualitativo permitirá entender el contexto político, económico y social que pueda llegar afectar la asignación y ejecución de los recursos destinados a la entidad.

El enfoque mixto se caracteriza por utilizar información combinada de los enfoques cuantitativos y cualitativos, esto con el fin de lograr una comprensión más completa del fenómeno estudiado, estos métodos se pueden implementar por medio de estructuras originales de cada enfoque o de acuerdo a las necesidades del estudio (Hernández, et al, 2014), de igual manera Muñoz (2013) indica que al fusionar ambos tipos de enfoques, se logra obtener una perspectiva más amplia y profunda del fenómeno estudiado, formular el problema de investigación con mayor claridad, producir datos diversos y ricos, potenciar la creatividad teórica, realizar investigaciones dinámicas y reforzar las inferencias científicas.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

5.3. Población

La Unidad Restitución de Tierras (URT) es una entidad pública adscrita al Ministerio de Agricultura, la cual tiene como principal finalidad la restitución de tierras y derechos a las víctimas del conflicto armado, la población que se va a abordar para realizar el diagnóstico, es el área financiera de la entidad, dentro de la cual se encontrara datos como lo son la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023, datos financieros, balances generales, desagregación del presupuesto, registros en SIIF nación y demás información relevante relacionada con el presupuesto de la URT.

La población en la que se desarrollara este proyecto de investigación es finita, esta población se clasifica de esta manera debido a que está delimitada por un rango de tiempo específico y a su vez también está delimitada por un marco organizacional específico, es decir, hace referencia exclusivamente a la ejecución del presupuesto de la URT para el 2023, según Hernández et al., (2014) es fundamental delimitar claramente la población que va a ser estudiada en una investigación, ya que esto permitirá ampliar los resultados de manera efectiva, en donde la delimitación de las características de la población debe ser coherente con los objetivos de la investigación.

5.4. Instrumentos

Para el desarrollo de esta investigación se hará uso del instrumento de análisis documental, tomando como base los datos financieros, balances generales, informes, registros en el SIIF Nación durante la vigencia 2023 de la URT, en el cual esta técnica permitirá obtener una base

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

sólida de información sobre sus prácticas de gestión y los resultados alcanzados en términos de ejecución presupuestal, para Medina et al., (2006) el análisis documental es una técnica de investigación que implica una evaluación sistemática de documentos escritos, como informes y publicaciones, esto con el propósito de obtener información y comprender información específica, para garantizar un análisis efectivo de los documentos, es esencial seguir un proceso que incluya la cuidadosa selección y revisión de documentos pertinentes.

5.5. Procedimientos.

Para llevar a cabo el proceso de análisis documental será necesario realizar los siguientes pasos con el fin de llevar a cabo el proyecto de investigación:

Recopilación de documentos, dentro de este proceso será necesario realizar toda la recolección de información que sea pertinente y relevante para el trabajo de investigación, es por esto que será necesario adquirir datos como lo son, el presupuesto asignado a la URT para la vigencia 2023, este dato será importante para llevar a cabo un análisis del presupuesto total asignado a la entidad y la asignación que dio a cada uno de los rubros del gasto que maneja, con esto podremos determinar claramente en que se tenía planeado ejecutar los recursos durante la vigencia 2023.

De igual manera será necesario obtener los datos de los informes financieros de la entidad dentro de los cuales podremos encontrar los balances generales, estado de resultados y el estado de flujo de efectivo esto va a proporcionar al informe una visión clara de la situación financiera en la que se encontraba la entidad durante la vigencia 2023.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

También será necesario validar el informe de ejecución presupuestal de la entidad para la vigencia 2023, con estos reportes se va a tener una idea clara de cuanto ejecuto la URT durante esta vigencia, de igual manera podremos identificar cuáles fueron los rubros de gasto en los que la unidad más destino los recursos y cuáles fueron los que menos ejecutaron, así mismo podremos identificar claramente que rubros de gasto tuvieron una ejecución del 100% y cuales no cumplieron con dicha meta.

Identificar los gastos e ingresos de la entidad, ya que de esta manera se podrá identificar claramente cuales con las áreas que más altos gastos tienen en la entidad, cuáles son las áreas que tienen poca eficiencia en el manejo de los recursos, de igual manera podremos identificar cuáles son los conceptos por ingresos que maneja la entidad teniendo en cuenta que los recursos que manejan son 100% nación y que todo lo que percibe va directamente a la Dirección del tesoro nacional.

El marco normativo también será importante con el fin de identificar y revisar el cumplimiento legal de la entidad en su gestión financiera, aunque en este aspecto no ahondaremos mucho, será necesario identificar algunos datos de cumplimientos presupuestales, normas contables y otras legislaciones relevantes que permitan desarrollar el informe.

Una vez realizada la recopilación de documentos, se realizará la respectiva revisión preliminar de cada uno de los documentos solicitados, en el cual, durante esta fase, permitirá comprender los estados financieros de la Unidad de Restitución de Tierras, incluyendo detalles sobre la asignación presupuestaria, gastos, ingresos, adicional, este permitirá comprender si hay posibles desviaciones entre el presupuesto asignado y los gastos reales incurridos durante la vigencia 2023, también, está la revisión permitirá identificar la eficiencia y eficacia de los recursos en cada una de las áreas de la entidad

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Al realizar un análisis financiero con los documentos y datos obtenidos vamos a tener una idea clara de la situación financiera en la que se encuentra la entidad esto permitirá, de igual manera este análisis permitirá identificar cuáles son las tendencias o patrones que presenta la entidad en lo que respecta a sus ingresos, a sus gastos, a su ejecución presupuestal, con el fin de identificar si los recursos que se están ejecutando se hacen de forma correcta o no, para esto será necesario llevar a cabo el cálculo de indicadores financieros con los datos adquiridos, estos indicadores nos permitirán evaluar claramente la situación financiera de la entidad con el fin de brindar un análisis completo de la ejecución del presupuesto para la URT durante la vigencia 2023.

Dicho análisis se podrá llevar a cabo mediante análisis de ratios financieros que permitan calcular y comparar claramente los datos obtenidos para tener una idea clara de la situación financiera de la entidad, también se llevaran a cabo mediante análisis verticales y horizontales que nos permitan identificar las variaciones que hay en el periodo que se está evaluando, dado que el estudio se realiza sobre el presupuesto general de la nación también será necesario realizar un análisis de eficiencia que permita a este trabajo evaluar la eficiencia y el uso de los recursos asignados a la entidad y si esta cumple con los objetivos planteados por la entidad para la vigencia analizada.

Teniendo en cuenta el análisis de la información recolectada se dará la interpretación por medio de gráficas, las cuales permitirán identificar la tendencia de la URT y así poder determinar cuáles son las novedades más relevantes en la vigencia 2023, esto con el fin de poder argumentar la ejecución del presupuesto general de la nación en la unidad, dicho lo anterior se procede a evidenciar el proceso a desarrollar en la figura 1. Técnica de investigación:

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

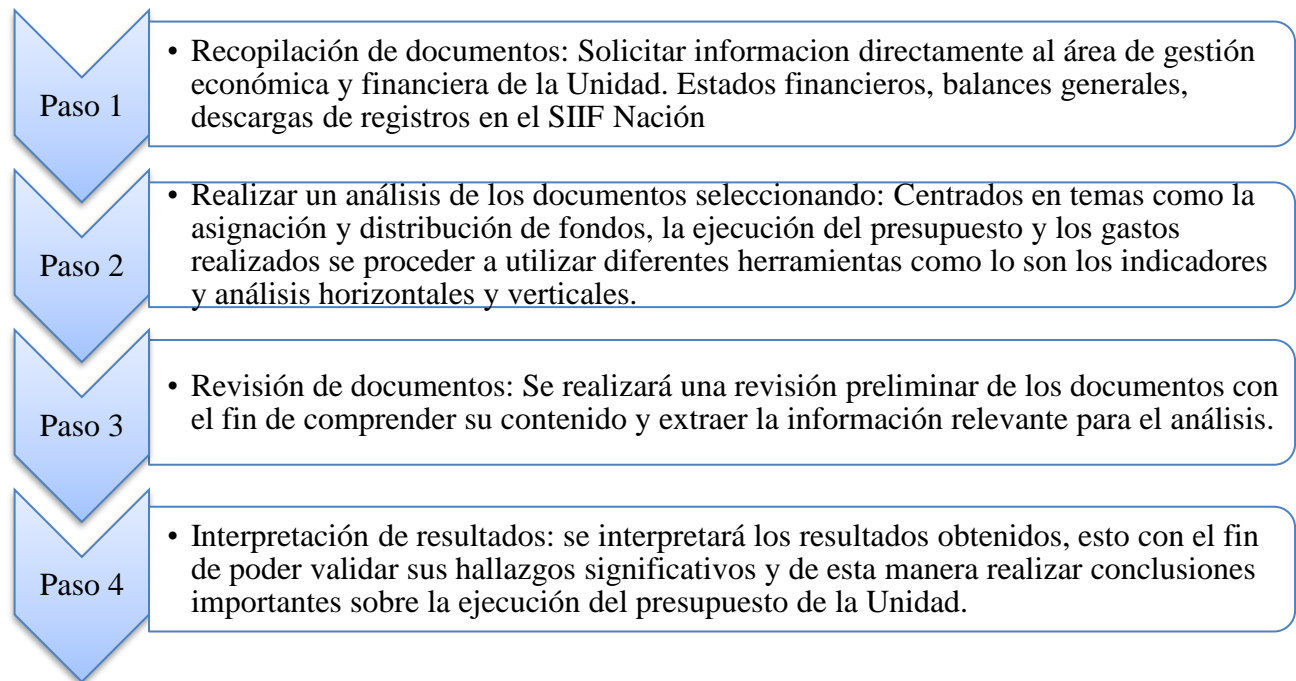


Figura 2. Técnica de investigación

Fuente: Elaboración propia.

5.6. Consideraciones éticas

El diagnóstico financiero realizado a la Unidad de restitución de tierras en el área de gestión económica y financiera, área donde se desarrollarán todas las investigaciones sobre la ejecución de presupuesto para el 2023, se hará únicamente para fines netamente académicos y en ningún momento tiene fines comerciales o de beneficencia, de igual manera, se desarrollará de manera imparcial y garantizando a la población que participo el respeto.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

6. Resultados

Durante el desarrollo de la investigación, la experiencia adquirida mediante este trabajo de campo con el instrumento de análisis documental fue enriquecedora y esencial para comprender a fondo las prácticas de gestión y los resultados alcanzados por la Unidad de Restitución de Tierras (URT) durante el año 2023. Este método proporcionó acceso a la información para examinar los datos financieros, balances generales, informes y registros del SIIF Nación, elementos clave que han permitido una revisión y análisis de las operaciones administrativas y financieras de la entidad, la calidad de los datos encontrados en los documentos analizados fue consistente y confiable, lo que aseguró la precisión en las interpretaciones y conclusiones derivadas del análisis documental, proporcionando una visión clara y detallada de su desempeño durante el período estudiado.

El apoyo y disponibilidad brindada por los funcionarios de la URT, facilitó la recolección y revisión de la información relevante sin inconvenientes. Esta colaboración activa y receptiva fue crucial para asegurar la integridad de los datos y poder cumplir con los objetivos de la investigación de manera precisa y rigurosa.

6.1 Resultados de Hallazgos

Una vez obtenidos los datos financieros por parte de la entidad se procedió a realizar los análisis de cada uno de los indicadores obtenidos, para lo cual fue necesario realizar un análisis vertical, horizontal y de las razones financieras.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Es importante brindar información general de la entidad, mediante la cual se pueda entender claramente la procedencia de sus recursos y como estos se deben ejecutar.

La Unidad de Restitución de Tierras (URT) es una entidad del estado colombiano que fue creada con el fin de abordar los desafíos relacionados con la restitución de tierras a víctimas de desplazamiento forzado y despojo como resultado del conflicto armado interno en Colombia. La URT se estableció en el marco de la Ley de Víctimas y Restitución de Tierras (Ley 1448 de 2011), que busca reparar a las víctimas y restituirles sus derechos sobre la tierra.

Es importante tener presente que al ser una entidad de la Nación esta maneja los recursos que anualmente son asignados por el gobierno mediante el Presupuesto General de la Nación, por lo tanto los recursos que maneja la misma requieren anualmente de la elaboración de un presupuesto basado en las necesidades que presenta la unidad, una asignación de recursos para la entidad con el fin de llevar a cabo todos los procesos administrativos, financieros y misionales de la misma y el control del presupuesto mediante el cual se realiza constantemente un seguimiento a la ejecución del presupuesto con el fin de identificar si los recursos asignados se están utilizando de acuerdo a lo planificado.

Es importante aclarar que al ser una entidad de la Nación, el único sistema por el cual la entidad puede ejecutar sus recursos es mediante el Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF), plataforma que permite realizar los pagos, registrar los ingresos, manejar la contabilidad y llevar a cabo todos los procesos financieros de cada una de las entidades que pertenecen al PGN, de igual forma, por su misionalidad la URT no maneja recursos propios generados internamente, sino que depende de asignaciones del Presupuesto General de la Nación y posibles aportes de cooperación internacional es por esto que la adecuada gestión de estos recursos es fundamental

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

para asegurar el cumplimiento de su misión de restituir tierras a las víctimas del conflicto armado en Colombia y contribuir al desarrollo rural y la reparación de las comunidades afectadas.

6.1.1 Análisis horizontal y vertical de los estados financieros

Una vez dada la aclaración de cómo se manejan los recursos de la entidad, se procede a llevar a cabo el análisis de los estados financieros de la entidad donde se describirán las cuentas más significativas y su evolución durante el periodo mencionado, para determinar cuánto pesa cada cuenta dentro de la estructura financiera de la entidad, junto con su importancia y las variaciones significativas que se presentan en los periodos analizados.

6.1.2 Activos corrientes

Al realizar el análisis del activo corriente se puede evidenciar que este experimentó un incremento del 52% en comparación al año anterior, como se puede evidenciar en la tabla 2, pasando de \$52.917,77 millones de pesos en 2022 a \$80.488,04 millones de pesos en 2023, como lo muestra la tabla número 1. Este crecimiento se encuentra sustentados en varios factores, entre los cuales se destaca al aumento en la asignación de un mayor presupuesto para la entidad para la vigencia 2023. De igual manera es importante destacar sus principales cuentas bajo las cuales podemos identificar el Efectivo y Equivalentes de Efectivo, Cuentas por Cobrar, Inventarios y Otros Activos Corrientes.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Tabla 2. Estado de situación financiera de la URT – Activos corrientes

	a dic 31	a dic 31	AH			
	de 2022	de 2023	AV		%	\$
Activo			2022	2023		
Corriente	\$ 52.917,77	\$ 80.488,04	86,1%	90,6%	52,1%	\$ 27.570,26
Efectivo o equivalentes a efectivo	\$ 388,91	\$ 388,91	0,6%	0,4%	0,0%	\$ -
Cuentas por cobrar	\$ 27,80	\$ 49,94	0,0%	0,1%	79,7%	\$ 22,14
Inventarios	\$ 11.996,04	\$ 20.667,81	19,5%	23,3%	72,3%	\$ 8.671,77
Otros activos	\$ 40.505,01	\$ 59.381,36	65,9%	66,9%	46,6%	\$ 18.876,34

Fuente: Elaboración propia a partir de Estados financieros (2023). Cifras en millones de pesos.

Para el caso de la cuenta de efectivo y equivalentes de efectivo se puede analizar que se mantuvo constante en \$388,91 millones de pesos para ambos años lo que refleja una estabilidad y una gestión eficiente del flujo de caja, asegurando suficiente liquidez para cubrir obligaciones a corto plazo sin acumular excesos que podrían generar inconvenientes financieros, por no tener una estrategia financiera.

Por otro lado, las cuentas por cobrar aumentaron significativamente, de \$27,80 millones de pesos en 2022 a \$49,94 millones de pesos en 2023, esto representa un incremento del 80% un valor significativo que indica una mayor cantidad de recursos comprometidos aún no recibidos como lo son cuentas por concepto de incapacidades pendientes por parte de las EPS a cargo del grupo de talento humano y otros reintegros de acreedores pendientes por devolver; es importante

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

tener presente que es crucial monitorear esta cuenta para garantizar la recuperación oportuna de los recursos y evitar problemas de liquidez.

De igual forma los inventarios aumentaron de \$11.996,04 millones de pesos en 2022 a \$20.667,81 millones de pesos en 2023, representados en un incremento del 72%, motivado por el aumento en los inventarios por el crecimiento en el total de predios asignados a la entidad para realizar la restitución, ello significa que para la vigencia 2023 la URT pudo obtener más tierras a su nombre, lo que posteriormente llevara a ser transferido a las víctimas del conflicto armado.

Por último, la cuenta de otros activos corrientes reflejo un incremento del 47%, este crecimiento puede incluir diversos conceptos como los seguros que paga la entidad, contratos de encargos fiduciarios, depósitos a corto plazo y otros recursos que no se clasifican bajo las categorías anteriores, la naturaleza diversa de esta cuenta requiere un análisis detallado para identificar las áreas específicas de incremento y su impacto en la liquidez y operatividad de la entidad.

6.1.3 Activos no corrientes

Por su parte el activo no corriente disminuyó en un 3%, pasando de \$8.526,43 millones de pesos en 2022 a \$8.304,68 millones de pesos en 2023 como se puede apreciar en la tabla 3, este rubro incluye propiedades, planta y equipo, y otros activos no corrientes que reflejan las inversiones a largo plazo de la entidad.

La cuenta propiedades, planta y equipo mostró una disminución del 10%, lo que corresponde al resultado de depreciaciones, ventas o ajustes de valor. Sin perjuicio de lo anterior, la cuenta de otros activos no corrientes aumentó un 6%, en la vigencia 2023, este incremento está asociado a

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

activos intangibles u otros recursos, como lo son Licencias y Software, lo que se considera que la gestión adecuada de estos activos es crucial para asegurar la sostenibilidad y crecimiento a largo plazo de la entidad.

De acuerdo con los análisis realizados, el total activos de la entidad incrementaron en un 45%, pasando de \$61.444,20 millones de pesos en 2022 a \$88.792,72 millones de pesos en 2023. Este crecimiento refleja una expansión en la capacidad operativa y recursos disponibles, aunque también implica una mayor responsabilidad en la gestión eficiente de estos recursos.

Tabla 3. Estado de situación financiera de la URT – Activos no corrientes

	a dic 31	a dic 31	AH			
	de 2022	de 2023	AV	%	\$	
Activo			2022	2023		
No corriente	\$ 8.526,43	\$ 8.304,68	14%	9%	-3%	-\$ 221,74
Propiedades, planta y equipos	\$ 4.546,04	\$ 4.079,46	7%	5%	-10%	-\$ 466,57
Otros activos	\$ 3.980,39	\$ 4.225,22	6%	5%	6%	\$ 244,83

Fuente: Elaboración propia a partir de Estados financieros (2023). Cifras en millones de pesos.

6.1.4 Pasivo Corriente

Continuando ahora con los pasivos corrientes, estos reflejaron un aumento significativo del 109%, durante el periodo evaluado, donde se destacan los rubros cuentas por pagar 2.270,12 millones de pesos, beneficios a los empleados y provisiones.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

La variación presentada en el periodo evaluado, corresponde principalmente a la variación presentada en las cuentas por pagar, las cuales pasaron de \$1.505,71 millones de pesos en 2022 a \$2.270,12 millones de pesos en 2023 como lo muestra la tabla número 4, lo que representa un incremento del 51%, es importante tener presente que una vez aumentado el presupuesto de la entidad con respecto a la vigencia anterior, a su vez generara una elevación en las obligaciones adquiridas por la entidad esto incluye un incremento en la cantidad de terceros contratados por bienes y servicios como los son los contratistas y terceros jurídicos que prestan sus servicios para cumplir con la misionalidad de la entidad, este incremento también genera consigo un aumento en el valor de las deducciones a pagar por parte de la entidad a las entidades como lo son la DIAN y Secretarías distritales y municipales, es por esto que se ve un aumento significativo en esta cuenta.

Tabla 4. Estado de situación financiera de la URT – Pasivos corrientes

	a dic 31	a dic 31	AH			
	de 2022	de 2023	AV	%	\$	
Pasivo			2022	2023		
Corriente	\$ 7.169,87	\$ 14.985,66	12%	17%	109%	\$ 7.815,79
Cuentas por pagar	\$ 1.505,71	\$ 2.270,12	2%	3%	51%	\$ 764,41
beneficios a los empleados	\$ 3.296,44	\$ 4.612,89	5%	5%	40%	\$ 1.316,44
Provisiones	\$ 2.367,71	\$ 8.102,65	4%	9%	242%	\$ 5.734,93

Fuente: Elaboración propia a partir de Estados financieros (2023). Cifras en millones de pesos.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Por su parte los beneficios a los empleados incrementaron un 40% aumento que puede deberse a mayores provisiones para salarios, prestaciones sociales y otros beneficios laborales. Una gestión adecuada de esta cuenta es crucial para mantener la moral y productividad del personal, así como para cumplir con las obligaciones laborales.

Por último la cuenta de Provisiones presentó un aumento del 242%, de \$2.367,71 millones de pesos en 2022 a \$8.102,65 millones de pesos en 2023 siendo este uno de los porcentajes más altos en cuanto a incrementos para la entidad con respecto a la vigencia inmediatamente anterior, las provisiones incluyen fondos reservados para cubrir contingencias, litigios, indemnizaciones u otras obligaciones futuras que tenga la entidad y su amento se debe principalmente al incremento de órdenes judiciales que iniciaron o ya se encuentran en proceso y que tienen un alto porcentaje de perdida. Un incremento significativo en esta cuenta puede reflejar una mayor incertidumbre o riesgos anticipados, por lo que es importante analizar las causas subyacentes y su impacto en la estabilidad financiera.

Es importante aclarar que el pasivo no corriente no presenta cifras desglosadas en los estados financieros de la entidad esto dado a que la entidad no cuenta con compromisos a largo plazo, como préstamos a largo plazo, obligaciones financieras y otras deudas que afectan la estructura financiera y la operación de la URT.

6.1.5 Patrimonio

Para la vigencia 2023 como se evidencia en la tabla 5 el patrimonio de la entidad aumentó un 36%, con respecto al año inmediatamente anterior, en donde se pudo evidenciar que las cuentas más significativas dentro del patrimonio son capital fiscal, resultado de ejercicios anteriores y

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

resultado del ejercicio, este aumento significativo en cada una de las cuentas que pertenece a esta cuenta se refleja principalmente en el incremento de predios que fueron transferidos a la unidad y que aún se encuentran a nombre de la misma a la espera de que estos sean restituidos a cada una de las víctimas del conflicto armado.

Tabla 5. Estado de situación financiera de la URT – Patrimonio

	a dic 31	a dic 31	A H		
	de 2022	de 2023	AV	%	\$
Patrimonio			2022	2023	
Patrimonio de las entidades de gobierno	\$ 54.274,33	\$ 73.807,05	88%	83%	36% \$ 19.532,72

Fuente: Elaboración propia a partir de Estados financieros (2023). Cifras en millones de pesos.

6.2 Análisis horizontal y vertical de los estados financieros - Estado de resultados

Una vez realizado el análisis de cada una de las variables indicadas en el PYG se puede evidenciar que para la vigencia 2023 la entidad presentó una mejora significativa en su desempeño financiero los ingresos operacionales han aumentado considerablemente y la entidad ha logrado transformar un déficit en un superávit significativo, por lo que entonces se hace necesario evaluar sus cuentas más significativas para poder reflejar porque se presentó este crecimiento dentro de la entidad. A continuación, se relaciona en la tabla número 6 el estado de resultados de la URT para la vigencia 2023, así como el análisis horizontal y vertical del mismo.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Tabla 6. Estado de resultados de la URT vigencia 2023

	a dic 31	a dic 31	AV		%	AH
	de 2022	de 2023	2022	2023		\$
Estado de resultados			2022	2023		
Ingresos	\$ 271.788,02	\$ 412.362,11	4,42	4,64	52%	\$ 140.574,08
operacionales						
Ingresos fiscales	\$ 32,26	\$ 44,38	0,00	0,00	38%	\$ 12,11
No tributarios	\$ 32,26	\$ 44,38	0,00	0,00	38%	\$ 12,11
Venta de bienes	\$ -	\$ -	0,00	0,00	0%	\$ -
Bienes comercializados	\$ -	\$ -	0,00	0,00	0%	\$ -
Otras transferencias	\$ -	\$ 3.387,27	0,00	0,04	0%	\$ 3.387,27
Operaciones	\$ 271.755,76	\$ 408.930,45	4,42	4,61	50%	\$ 137.174,69
interinstitucionales						
Fondos recibidos	\$ 267.751,93	\$ 404.474,59	4,36	4,56	51%	\$ 136.722,65
Operaciones sin flujo de efectivo	\$ 4.003,82	\$ 4.455,86	0,07	0,05	11%	\$ 452,04
Gastos de	\$ 274.045,94	\$ 402.711,94	4,46	4,54	47%	\$ 128.665,99
administración y						
operación						
de administración y	\$ 245.948,53	\$ 357.592,32	4,00	4,03	45%	\$ 111.643,78
operación						
Sueldos y salarios	\$ 24.479,33	\$ 28.671,26	0,40	0,32	17%	\$ 4.191,92
Contribuciones imputadas	\$ 93,67	\$ 136,44	0,00	0,00	46%	\$ 42,77
Contribuciones efectivas	\$ 7.425,42	\$ 8.467,19	0,12	0,10	14%	\$ 1.041,76
Aportes sobre la nómina	\$ 1.418,48	\$ 1.607,50	0,02	0,02	13%	\$ 189,01
Prestaciones sociales	\$ 9.388,84	\$ 10.406,56	0,15	0,12	11%	\$ 1.017,72
Gastos de personal diversos	\$ 1.004,62	\$ 873,14	0,02	0,01	-13%	-\$ 131,48
Generales	\$ 201.553,38	\$ 306.666,42	3,28	3,45	52%	\$ 105.113,04

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Impuestos, contribuciones y tasas	\$ 584,75	\$ 763,77	0,01	0,01	31%	\$ 179,01
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	\$ 5.940,17	\$ 11.308,21	0,10	0,13	90%	\$ 5.368,04
Deterioro de cuentas por cobrar	\$ 6,9	\$ 7,4	0,00	0,00	8%	\$ 0,57
Depreciación de propiedades, planta y equipo	\$ 1.574,19	\$ 1.675,88	0,03	0,02	6%	\$ 101,68
Amortización de activos intangibles	\$ 3.203,68	\$ 3.420,09	0,05	0,04	7%	\$ 216,41
Provisión litigios y demandas	\$ 1.155,38	\$ 6.204,75	0,02	0,07	437%	\$ 5.049,36
Gasto público social	\$ 21.284,32	\$ 33.424,72	0,35	0,38	57%	\$ 12.140,39
Desarrollo comunitario y bienestar social	\$ 21.284,32	\$ 33.424,72	0,35	0,38	57%	\$ 12.140,39
Operaciones interinstitucionales	\$ 872,91	\$ 386,68	0,01	0,00	-56%	-\$ 486,22
Operaciones de enlace	\$ 872,91	\$ 386,68	0,01	0,00	-56%	-\$ 486,22
Excedente / déficit operacional	-\$ 2.257,92	\$ 9.650,16	-0,04	0,11	-527%	\$ 11.908,09
Ingresos no operacionales	\$ 950,76	\$ 564,13	0,02	0,01	-41%	-\$ 386,62
Otros ingresos	\$ 950,76	\$ 564,13	0,02	0,01	-41%	-\$ 386,62
Financieros	\$ 1,9	\$ 210,76	0,00	0,00	10517%	\$ 208,78
Ingresos diversos	\$ 948,78	\$ 353,37	0,02	0,00	-63%	-\$ 595,41
reversión de las pérdidas por deterioro de valor	\$ -	\$ -	0,00	0,00	0%	\$ -
Gastos no operacionales	\$ 41,20	\$ 59,54	0,00	0,00	44%	\$ 18,33

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Otros gastos	\$ 41,20	\$ 59,54	0,00	0,00	44%	\$ 18,33
Excedente / déficit no operacional	\$ 909,55	\$ 504,59	0,01	0,01	-45%	-\$ 404,96
Excedente / déficit de actividades ordinarias	-\$ 1.348,36	\$ 10.154,76	-0,02	0,11	-853%	\$ 11.503,12
Partidas	\$ -	\$ -	0,00	0,00	0%	\$ -
extraordinarias						
Ingresos	\$ -	\$ -	0,00	0,00	0%	\$ -
extraordinarios						
Gastos extraordinarios	\$ -	\$ -	0,00	0,00	0%	\$ -

Fuente: Elaboración propia a partir de Estados financieros (2023). Cifras en millones de pesos.

6.2.1 Ingresos Operacionales

Una vez analizados los ingresos operacionales, se puede destacar que estos presentaron un incremento del 51.72% entre el 2022 y 2023 lo que refleja una mejora significativa en la capacidad de la entidad para generar ingresos a través de sus actividades principales. Este aumento puede deberse a varios factores como el aumento en las transferencias del gobierno dado por un posible crecimiento en la asignación presupuestaria del gobierno para apoyar las actividades de restitución de tierras.

De igual manera se presenta por los aumentos en las donaciones internacionales lo que significa un mayor apoyo de organismos interesados en promover la restitución de tierras en Colombia, así mismo, se puede evidenciar la eficiencia operativa que maneja la entidad en los procesos lo que permite maximizar los recursos disponibles y generar mayores ingresos.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Los ingresos operacionales en 2023 representan el 4.64% del total, en comparación con el 4.42% en 2022. Este pequeño aumento en el porcentaje indica una mejora en la eficiencia de la entidad para generar ingresos en relación con el total de los ingresos disponibles.

6.2.2 Gastos Operacionales

Con un aumento del 46.95% en los gastos operacionales durante el periodo evaluado (2022-2023), sugiere una expansión en las actividades de la entidad, reflejando mayores costos asociados principalmente con:

- Expansión de Personal y Recursos Humanos: Aumento en los salarios y beneficios debido a la contratación de más personal y ajustes salariales, esto debido al incremento en el PGN para la vigencia 2023.
- Incremento en los Costos de Servicios y Suministros: Mayores costos operativos debido al aumento en las actividades de la URT tanto en el ámbito administrativo y financiero, así como en los procesos de restitución.
- Contratación de Servicios Externos y Consultorías: Se da por incremento en la contratación de servicios especializados necesarios para llevar a cabo proyectos complejos que maneja la Unidad de restitución de tierras, como lo son los servicios de aseo y vigilancia, servicios de mantenimiento, arrendamientos operativos entre otros.

Es importante tener presente que los gastos operacionales constituyeron en un 3.53% del total en 2023, en comparación con el 3.42% en 2022 y aunque este aumento es coherente con el

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

incremento de los ingresos, es importante asegurarse de que los gastos no crezcan desproporcionadamente en relación con los ingresos que tiene la entidad.

6.2.3 Excedente/Déficit Operacional

Analizando los resultados operativos de la entidad, se pudo observar que paso del 2022 de un déficit a superávit en el 2023, demostrando una gestión financiera que mejora la salud empresarial. Esta variación presentada puede atribuirse principalmente a mejoras en los procesos internos que resultan en una utilización más eficiente de los recursos disponibles y un mayor flujo de fondos del gobierno y de entidades internacionales.

El resultado operacional de la entidad pasó de ser negativo (-0.0219%) en 2022 a positivo (0.1144%) en 2023. Esta mejora refleja una recuperación significativa y una mejor administración de los recursos financieros de la entidad.

6.2.4 Excedente/Déficit del Ejercicio

La mejora drástica de un déficit a un superávit es un signo muy positivo de una gestión financiera eficaz y un uso eficiente de los recursos durante 2023 esto es lo que refleja el estado de resultados para la entidad, esto se debe a la mejora en las operaciones y el control de los gastos de la URT. Este cambio positivo de (1.348,36 millones de pesos) a 10.154,76 millones de pesos es un indicador clave de la estabilidad financiera de la entidad y su capacidad para gestionar eficientemente sus recursos.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

6.2.5 Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones

Esta cuenta en el periodo que se está analizando presentó un mayor valor que el del periodo inmediatamente anterior por \$5.368,04 millones de pesos (90,37%) afectada principalmente por la cuenta Provisión de Litigios y Demandas la cual presenta un crecimiento del 437,03% con relación al saldo registrado de la vigencia anterior, que corresponde al incremento en la probabilidad de pérdida de los procesos en contra de la URT.

6.3 Razones Financieras

Teniendo en cuenta que las razones de liquidez son aquellas que miden la capacidad de la entidad para cumplir con sus obligaciones a corto plazo utilizando los activos corrientes, se procedió a realizar el análisis de la razón corriente, la prueba ácida y razón rápida, la razón rápida permite a la entidad cubrir sus pasivos a corto plazo utilizando los activos más líquidos disponibles y la prueba ácida permite evaluar que la entidad puede cumplir con sus responsabilidades a corto plazo utilizando activos más líquidos que inventarios.

Los resultados obtenidos se pueden encontrar en la tabla 7, donde se puede evidenciar que para la vigencia 2023 la razón corriente obtuvo 5.37 veces más activos corrientes que pasivos corrientes, en comparación con el año 2022, aunque se presentó una disminución para esta vigencia, la entidad aún posee una sólida capacidad para cubrir sus pasivos a corto plazo.

Por otro lado, se llevó a cabo el análisis de la prueba ácida, donde se identificó que la URT pudo cubrir 3.99 veces sus pasivos corrientes sin tener que llegar a vender inventarios en la vigencia 2023, donde se reflejó una reducción con respecto al año 2022, ya que su resultado fue

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

de 5.71. De igual forma, la razón rápida mostró la capacidad de la entidad para cubrir sus pasivos corrientes haciendo uso de efectivo, equivalentes de efectivo y cuentas por cobrar, lo cual el resultado para el año 2023 fue de 3.55 frente a 4.17 en 2022, indicando que, aunque la liquidez disminuyó, fue suficiente para cubrir los pasivos inmediatos.

Con los resultados obtenidos en las razones de liquidez, se evidencia que pesar de una ligera disminución en todas las métricas (Razón Corriente, Prueba Ácida y Razón Rápida), la URT mostro una sólida capacidad para cumplir con sus obligaciones a corto plazo, esto reflejando una gestión prudente y efectiva de los recursos y mantiene una posición de liquidez.

Tabla 7. Razones de liquidez

Razones de Liquidez		
	2023	2022
Razón Corriente	5.37%	7.38%
Prueba Ácida	3.99%	5.71%
Razón Rápida	3.55%	4.17%

Fuente: Elaboración propia a partir de estados resultados URT (2023)

Una vez analizado las razones de endeudamiento se evidencia que para el 2023 el 16.9% de los activos totales de la URT fueron financiados por los pasivos, en comparación al año 2022 con el 11.7%, es decir, que, aunque aumento en ese año, indico un bajo nivel de endeudamiento. Así mismo, en la razón de capitalización mostro un bajo nivel de deuda en comparación con el capital total, con estos resultados obtenidos se pueden evidenciar en la tabla 8 que la entidad tuvo un bajo nivel de endeudamiento en relación con su activo total y su patrimonio, lo cual esto

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

indica que tuvo una fuerte posición de capitalización y una dependencia mínima de financiamiento externo, manteniendo una estructura de capital conservadora, es decir, que la entidad gestiona bien sus riesgos financieros y mantuvo una capacidad robusta para cumplir con sus obligaciones a largo plazo.

Tabla 8. Razones de Endeudamiento

Razones de Endeudamiento		
	2023	2022
Razón de Endeudamiento	0.169%	0.117%
Razón de Capitalización	0.169%	0.117%

Fuente: Elaboración propia a partir de estados resultados URT (2023)

Con el análisis obtenido en la rotación de activos, se puede observar que la entidad generó ingresos de 4.64 veces el valor de sus activos totales en 2023, en comparación al año 2022 con 4.42, así mismo, el periodo medio de cobro permitió saber el tiempo promedio que la URT tardó en cobrar sus cuentas por cobrar, donde aumento de 43.7 días en 2023 desde 36.5 días en 2022.

Estas razones de actividad reveló que la URT incremento su capacidad para generar ingresos a partir de sus activos, pero a su vez mostro el aumento en el periodo medio de cobro el cual es un reto en la gestión de cuentas por cobrar, sin embargo, se considera que debe mejorar en la gestión de cobros para optimizar su ciclo de efectivo, estos resultados podrán ser verificados en la tabla 9.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Tabla 9. Razones de Actividad

Razones de Actividad		
	2023	2022
Rotación de Activos	4.64%	4.42%
Periodo Medio de Cobro	43.7	36.5
	días	días

Fuente: Elaboración propia a partir de estados resultados URT (2023)

En la tabla 10, se evidencia que el Margen de Beneficio Neto que genero un 2.46% sobre sus ventas en 2023, y una pérdida en 2022, también, se evidencia que el ROA para la vigencia 2023 fue del 11.4% y un valor negativo en el año 2022, a su vez, obtuvo un ROE del 13.8% en 2023 y un valor negativo en 2022.

Es decir, Con este análisis de rentabilidad, se puede determinar una mejora en el desempeño financiero de la URT, donde el margen de beneficio neto, ROA (Retorno sobre Activos) y ROE (Retorno sobre Patrimonio) indicaron una gestión eficiente de los costos y mejor utilización de los activos y el patrimonio, así mismo, refleja recuperación y fortalecimiento en la capacidad de la entidad para generar ganancias, siendo esencial para su sostenibilidad a largo plazo ya que paso a ser positivo en la vigencia 2023 a comparación del año 2022.

Tabla 10. Razones de Rentabilidad

Razones de Rentabilidad		
	2023	2022
Margen de Beneficio Neto	0.0246%	-0.005%

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

ROA	0.114%	-0.022%
ROE	0.138%	-0.025%

Fuente: Elaboración propia a partir de estados resultados URT (2023)

En la siguiente tabla No 11, se observa la reducción que tuvo la URT en la razón de solvencia de 8.57% en 2022 a 5.93% en 2023, es decir, tuvo suficientes activos para cubrir sus pasivos totales varias veces. A su vez se puede evidenciar que el EBITDA presento un aumento significativo en 2023, lo cual fue una mejora en las ganancias operativas para la URT.

Tabla 11. Razones de Solvencia

Razones de Solvencia		
	2023	2022
Solvencia General	5.93%	8.57%
EBITDA	\$ 17.082,43	\$ 1.069,74

Fuente: Elaboración propia a partir de estados resultados URT (2023). Cifras en millones de pesos.

6.4 Análisis de ejecución del presupuesto de la unidad para la vigencia 2023

Al analizar la información obtenida en SIIF en donde se realiza la validación del reporte de ejecución presupuestal, teniendo en cuentas que la información obtenida evidencia cómo se realizó la ejecución del presupuesto de la unidad en la vigencia 2023. Por lo tanto, se tiene en

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

cuenta que para poder ejecutar el presupuesto en las entidades del estado deben tener en cuenta los tres tipos de gasto identificados.

Teniendo en cuenta la identificación y descripción El rubro A, hace referencia a los gastos de personal y funcionamiento durante la vigencia 2023, por otra parte, el rubro B, corresponde al presupuesto del servicio de la Deuda Pública, por último, se encuentra el rubro C, corresponde a los proyectos de Inversión asignados a la Entidad, dentro de este, el pago de contratistas y el desarrollo de la misionalidad de la Entidad.

Dicho lo anterior, en la tabla 12 se muestra la distribución de los recursos obtenidos en la entidad de pendiendo el tipo de gasto.

Tabla 12. Tipos de gastos según la Dirección General del Presupuesto Público Nacional

Identificación	Descripción
A	Presupuesto de funcionamiento
B	Presupuesto de servicio de la deuda publica
C	Presupuesto de inversión

Fuente: Elaboración propia con base en Ley 2276 de noviembre 29 de 2022

Al proceder con el análisis de la información presentada en la tabla 13, se evidencia que los rubros con mayor presupuesto asignado son los de inversión los cuales se identifican con C, por lo que el rubro C-1705-1100-6: Mejoramiento al cumplimiento de órdenes judiciales de restitución de tierras tiene el mayor presupuesto con \$218.834,77 millones de pesos y el C-1705-1100-7: Implementación de mecanismos para el acceso de las víctimas a la ruta de restitución y

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

protección de tierras y territorios sigue con \$101.572,39 millones de pesos al proceder a identificar la razón por la cual se creó la URT es un intento de compensar a las víctimas del conflicto para que puedan regresar a su país y recibir justicia por la violación de sus derechos, como parte de un esfuerzo integral para abordar las consecuencias de los conflictos armados y los abusos del desplazamiento forzado.

Dado que para cumplir con la función de la entidad se puede identificar que los salarios y las contribuciones a la nómina también tienen asignaciones significativas, reflejando la importancia de estos elementos en el presupuesto general.

Por otra parte, se evidencia que la ejecución del presupuesto es anual, por lo que es necesario ejecutarlo en la vigencia y al realizar la ejecución en el sistema integrado de información financiera se puede validar reportes que muestren el total de lo pagado y recurso asignado.

Tabla 13. Asignación presupuestal para la URT en la vigencia 2023

Rubro	Descripción	Apr. Vigente
A-01-01-01	Salario	\$ 32.443,93
A-01-01-02	Contribuciones inherentes a la nómina	\$ 12.351,03
A-01-01-03	Remuneraciones no constitutivas de factor salarial	\$ 3.751,88
A-02	Adquisición de bienes y servicios	\$ 21.909,92
A-03-03-01-999	Otras transferencias - distribución previo concepto DGPPN	\$ 0,00
A-03-04-02-012	Incapacidades y licencias de maternidad y paternidad (no de pensiones)	\$ 232,27

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

A-03-10	Sentencias y conciliaciones	\$ 161,28
A-08-01	Impuestos	\$ 10,00
A-08-04-01	Cuota de fiscalización y auditaje	\$ 763,77
B-10-04-01	Aportes al fondo de contingencias	\$ 1.792,00
C-1705-1100-6	Mejoramiento al cumplimiento de órdenes judiciales de restitución de tierras acordes a las competencias de la unidad administrativa especial de gestión de restitución de tierras despojadas y abandonadas a nivel nacional	\$ 218.834,77
C-1705-1100-7	Implementación de mecanismos para el acceso de las víctimas a la ruta de restitución y protección de tierras y territorios a nivel nacional	\$ 101.572,39
C-1799-1100-1	Fortalecimiento de la gestión administrativa de la unidad de restitución de tierras nacional	\$ 34.551,06

Fuente: Elaboración propia con base a reportes SIIF. Cifras en millones de pesos.

La ejecución del presupuesto para la categoría de gasto A es alta y se ha pagado el 98,28% del presupuesto aprobado, esto demuestra un control efectivo y casi total sobre el presupuesto asignado, por parte del gasto tipo B cumplió con el 100% de su presupuesto, lo que demuestra el uso total de los fondos aprobados, en última instancia la tasa de ocupación del tipo de costo C es del 95%, que es significativamente más alta que la tasa de ocupación de otros tipos de costo.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Esto puede indicar retrasos en la implementación o planificación del proyecto, lo que puede retrasar los pagos.

Finalmente, la información el tipo del gasto C y A no cuentan con la ejecución al 100% por lo que la entidad tiene que cumplir con lo establecido en el artículo 89 del Estatuto Orgánico del Presupuesto, con el fin de dar cumplimiento con la ejecución del presupuesto, en donde la entidad ajusta los compromisos y obligaciones a que haya lugar para la constitución de las reservas presupuestales y de las cuentas por pagar, donde se podrá evidenciar estos resultados en la tabla 14.

Tabla 14. Ejecución del presupuesto vs Órdenes de pago de la URT (2023)

Ejecución del presupuesto vs Ordenes de pago 2023			
Tipo de gasto	Apr. Vigente	Pagos	%
A	\$ 71.624,09	\$ 70.393,03	98%
B	\$ 1.792,00	\$ 1.792,00	100%
C	\$ 354.958,23	\$ 337.333,13	95%

Fuente: Elaboración propia con base a reportes SIIF. Cifras en millones de pesos.

Teniendo en cuenta la tabla 15, el total del rubro A y C es necesario ejecutarla en la vigencia 2024, ya que al momento de ejecutar presupuesto por factores internos a la negociación de proveedores y la unidad se deciden desembolsar el recurso asignado en la vigencia 2024.

Tabla 15. Cuentas por pagar (2024)

Tipo de gasto	CXP 2024
----------------------	-----------------

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

A	\$ 1.231,05
C	\$ 17.625,10

Fuente: Elaboración propia con base a reportes SIIF. Cifras en millones de pesos.

6.5 Análisis de ejecución presupuestal 2023 de las Entidades adscritas al Ministerio de Agricultura

De acuerdo a la tabla 16, se identifica la ejecución presupuestal 2023 de cada una las entidades adscritas al Ministerio de Agricultura, donde se refleja una variación significativa en la utilización de los recursos asignados, de igual manera, se evidencia que la Unidad de Restitución de Tierras se distingue por su eficiencia y efectividad en la gestión presupuestal, logrando una ejecución del 96% de su presupuesto, donde también se refleja un compromiso claro con los objetivos de restitución de tierras y la atención a las víctimas del conflicto.

Tabla 16. Ejecución presupuestal 2023 de las Entidades adscritas al Ministerio de Agricultura

Entidad	Apropiación Vigente	Presupuesto Ejecutado	Porcentaje de ejecución
Ministerio De Agricultura y Desarrollo Rural	\$ 1.774,24	\$ 1.225,30	69%
Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)	\$ 437.260,94	\$ 328.632,43	75%

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Autoridad Nacional De Acuicultura y Pesca – (AUNAP)	\$	130.411,59	\$	69.078,01	53%
Unidad Administrativa Especial De Gestión De Restitución De Tierras Despojadas	\$	428.374,33	\$	409.518,17	96%
Agencia Nacional De Tierras – (ANT)	\$	1.843.398,46	\$	1.506.193,53	82%
Agencia De Desarrollo Rural (ADR)	\$	637.968,40	\$	378.295,50	59%

Fuente: Elaboración propia con base a reportes SIIF. Cifras en millones de pesos.

6.6 Gestion de la Restitución de Tierras para la vigencia 2023

Teniendo en cuenta que la misionalidad de la entidad está enfocada principalmente en la restitución de tierras y territorios a las víctimas del conflicto armado, es necesario mostrar un panorama de lo que fue la ejecución de dichos procesos con los recursos ya asignados del presupuesto general de la nación, es por esto que es importante aclarar que para a vigencia 2023 la entidad tenía como meta de predios entregados y compensados en cumplimiento de órdenes judiciales de Restitución de Tierras un total de 682 predios, de los cuales 494 predios fueron reconocidos por los jueces y entregados a las familias, lo que corresponde a un 72% de la meta propuesta por la entidad tal y como se puede evidenciar en la tabla 17.

Junto con la restitución de tierras a las familias, la entidad también tiene como propósito generar proyectos productivos que permitan a las familias beneficiarias de los predios,

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

desarrollar actividades productivas como lo pueden ser la ganadería, los cultivos como lo son el café, los frutos, entre otros, para ello la entidad realizó una inversión de \$35.600 millones de pesos y un total de 796 proyectos productivos a nivel nacional, este total de proyectos se encuentra por debajo de la meta propuesta por la entidad de 1.015 proyectos productivos, generando un total del 78% cumplido para dicho propósito durante el 2023.

Tabla 17. Meta de restitución de la URT para la vigencia 2023

	Meta 2023	Avance	% Cumplimiento
Predios entregados y compensados en cumplimiento de órdenes Judiciales de Restitución de Tierras.	684	494	72%
Proyectos productivos implementados	1015	796	78%

Fuente: Elaboración propia a partir de Informe de gestión (2023)

De igual manera, para la vigencia 2023 la URT se planteó como meta un total de 10.318 decisiones de fondo, entendiendo esta como la respuesta que se da en el marco de lo jurídico sin importar si esta es favorable o no para las víctimas, de ese total propuesto como meta la entidad logró dar un cumplimiento a nivel nacional de 4.457 solicitudes con decisión de fondo, que representa el 43% del total, es importante aclarar que aunque esta meta parece inferior, el total de solicitudes con dedición de fondo inscritas, es decir con procesos ganados fue de 3.199 (72%) como lo podemos evidenciar en la tabla número 18. Esto muestra una mejora en los procesos de restitución, dado que en vigencias anteriores los porcentajes de solicitudes que eran desestimados

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

alcanzaban hasta el 90%, esto logro ser revertido siendo ahora el 28% de solicitudes las que fueron desestimadas para el 2023.

Tabla 18. Solicitudes de fondo de la URT en 2023

Solicitudes de fondo de inscripción	3.199
Solicitudes de fondo de no inscripción	1.258
Total	4457

Fuente: Elaboración propia a partir de Informe de gestión (2023)

Para llevar a cabo toda a misionalidad de la entidad se creó una dependencia dentro la URT que se llamada Grupo Fondo de Restitución de Tierras y Territorios, a la cual le fueron asignados la mayor cantidad de recursos ejecutados durante la vigencia del 2023 por valor de 218.834 millones de pesos, estos recursos son administrados por medio de la figura de fiducia comercial, de estos recursos asignados el Grupo fondo ejecuto un total 206.266 millones de pesos para un total del 94% de ejecución para la vigencia 2023 como lo podemos evidencias en la tabla número 19 enfocado netamente a la misionalidad de la entidad, los cuales fueron ejecutados en distintos objetos del gasto que incluían comisiones, avalúos, arriendos, dotaciones tecnológicas, entre otros.

Tabla 19. Presupuesto asignado a Grupo Fondo para e 2023

Objeto de gasto	Apropiación vigente	Valor ejecutado	% Ejecución
-----------------	---------------------	-----------------	-------------

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Comisión	540	540	100%
fiduciaria VF			
Fiducia	142.031	142.031	100%
Comisión	1.161	1.136	98%
fiduciaria			
Transferencia s	41.707	35.183	84%
Proyectos			
Avalúos IGAC	1.700	1.229	72%
Análisis de suelos	320	92	29%
Papelería	6	0	0%
(Registros de asistencia)			
Honorarios -	18.436	15.472	84%
COJAI			
Honorarios - Social	1.730	1.634	94%
y DT			
Viáticos	3.026	1.623	54%
Tiquetes	680	270	40%
Operador Logístico	610	467	76%
Cajas menores	7	7	100%
Arrendamiento	4.322	4.169	96%

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Dotación	2.553	2.408	94%
tecnológica			
TOTAL	218.834	206.266	94%

Fuente: Elaboración propia con base en SIIF. Cifras en millones de pesos

Es importante destacar que aunque la ejecución del presupuesto asignado netamente a la restitución de tierras y el desarrollo de proyectos productivos se ejecutó en un 96%, las cifras de restitución y de procesos en los juzgados no cuentan aún con las cifras propuestas por la entidad para la vigencia, esta información lo que refleja es que a pesar de que dichos recursos fueron asignados de acuerdo a lo estipulado en la entidad, hubo factores que no permitieron llevar a cabo la totalidad de los procesos, que resultan siendo ajenos a la parte financiera y ejecución de los recursos de la entidad, tal como lo fue y lo sigue siendo el conflicto armado en el país, que no permite el acercamiento a dichas tierras, los largos procesos judiciales y de papelería en los que se incurren para que estos procesos puedan ser aprobados, entre otros.

Sin embargo, se puede evidenciar que en procesos de restitución la entidad está logrando llevar a cabo no solo un buen desempeño financiero en cuanto a la ejecución del presupuesto, si no también está presentando mejoras en cuanto a restitución de tierras con respecto a vigencias anteriores, llevando a cabo más procesos que permitan a las víctimas del conflicto armado recuperar sus predios.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

7. Conclusiones

El presente diagnóstico permitió comprender el proceso de ejecución de gasto de la unidad de restitución de tierras para la vigencia 2023, ya que, al identificar las principales herramientas para realizar un diagnóstico financiero, facilitó concluir la realidad financiera de la URT. Según Berben-Soñett et al., (2021) la aplicación efectiva de un diagnóstico es esencial para identificar y comprender las deficiencias organizativas, por lo tanto, al realizar la validación de diferentes herramientas aplicadas a los estados financieros de la unidad, se evidenció que la unidad se encuentra en una buena posición en la ejecución. Teniendo en cuenta que al realizar el análisis horizontal y vertical nos permitió afirmar que el análisis financiero se presenta como un apoyo clave para la toma de decisiones, ya que proporciona información crucial sobre el estado financiero y el desempeño de una entidad económica (García et al., 2020; López-Rodríguez & Cardozo-Munar, 2023).

Según Chavez et al., (2022) la interpretación correcta de los datos financieros permite a las empresas tomar decisiones informadas y estratégicas, lo que contribuye a su estabilidad en el mercado, por lo que al analizar las cuentas de activos corrientes y no corrientes se evidencia que el crecimiento se encuentra sustentado en varios factores, entre los cuales se destaca al incremento en la asignación de un mayor presupuesto para la entidad para la vigencia 2023. Por otra parte, se realizó el uso de la herramienta de análisis de indicadores. Galvis et al., (2020) cree que la interpretación correcta de los datos financieros permite a las empresas tomar decisiones informadas y estratégicas, lo que contribuye a su crecimiento y estabilidad en el mercado. Por lo que se puso en práctica diferentes indicadores, ya que estos permiten un mayor análisis entre dos

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

variables de cuentas en los análisis de los estados financieros. Para esto se logró comprender que la razón de la liquidez para la URT con las métricas de Razón Corriente, Prueba Ácida y Razón Rápida, la unidad de restitución de tierras, demuestra una sólida capacidad para cumplir con sus obligaciones a corto plazo. Esto indica una gestión prudente y efectiva de los recursos y una posición de liquidez estable.

En la presente investigación se propusieron y desarrollaron los siguientes objetivos específicos: el primer objetivo, examinar el concepto teórico asociado con el diagnóstico financiero y su incidencia en la gerencia financiera de las organizaciones. Para alcanzar este objetivo, primero recopilamos datos relevantes sobre el tema de investigación, en donde obtuvimos varios referentes que brindan aportes de los beneficios y resultados que permiten realizar un buen diagnóstico financiero.

El segundo objetivo fue Comparar la Unidad de Restitución de Tierras en términos de cumplimiento de la ejecución del presupuesto asignado frente a las unidades adscritas al ministerio de agricultura, sin embargo, para llegar a este objetivo se procedió a validar información financiera de la unidad, para así poder comprender la lógica de la ejecución del presupuesto de las diferentes entidades, en donde a través de los rubros de funcionamiento, servicio a la deuda e inversión. Se pudo validar la apropiación para cada una de las entidades, Al mismo tiempo, se puede observar a través de las notas de los estados financieros, que en los procesos de restitución la comunidad no solo logra un buen resultado económico en la ejecución del presupuesto, sino que también mejora en relación con la restitución de tierras respecto a períodos anteriores, lo que conlleva a más procesos. eso lo hace posible. víctimas de conflictos armados a recuperar sus bienes.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

El ultimo objetivo específico fue Establecer recomendaciones basadas en los resultados del diagnóstico financiero en el periodo 2023. En donde se concluye que el diagnostico financiero es la mejor herramienta financiera para poder evaluar la situación económica y financiera de la entidad. Por lo tanto, es sugerente que las diferentes entidades apliquen esta medida, con el fin de poder validar desde el punto financiero si las entidades están cumplidas con los objetivos por los culés se constituyeron.

Finalmente, un punto relevante observado dentro del ejercicio del diagnóstico financiero fue que la entidad que en el 2022 generó resultados negativos y para el 2023, generó un superávit, lo que se evidenció que la entidad está tomando decisiones financieras acertadas para mantener la continuidad empresarial y valor agregado a los involucrado a la entidad

Para futuras investigaciones, se sugiere profundizar en el análisis de indicadores financieros y establecer un sistema de monitoreo continuo. Estas acciones contribuirán a una comprensión más completa y precisa del desempeño financiero y facilitarán una mejor toma de decisiones en la gestión.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

8. Recomendaciones

Con el desarrollo del presente trabajo es pertinente resaltar que la principal limitación que se presentó fue la falta de información de algunos datos para el desarrollo del trabajo, esto dado a que por las políticas de la entidad y además por algunos procesos específicos que manejan cada una de las dependencias, no fue posible obtener datos más específicos en cuanto al desarrollo de la misionalidad y el proceso operativo de la entidad desde el punto de vista financiero, al no poder obtener datos específicos, como los son la asignación de recursos a cada una de las dependencias y territoriales de la URT no fue posible abordar hallazgos más profundos que permitieran reflejar un diagnóstico más claro de la entidad durante el 2023.

De igual forma se invita a la Universidad, compañeros y colegas a continuar con esta investigación sobre la gestión financiera de las entidades públicas, especialmente en contextos de restitución de tierras y reparación de víctimas, dado que la ejecución del presupuesto cada año genera un impacto de justicia social y a su vez permite llevar un desarrollo sostenible para el país, la investigación no solo aporta un diagnóstico financiero, sino que también permite realizar un análisis más profundo sobre cómo la gestión eficiente de los recursos de la nación pueden transformar vidas y comunidades, es por esto que seguir explorando estas áreas permitirá generar un amplio conocimiento de cómo se está ejecutando el presupuesto general de la nación lo que va contribuir a mejorar las políticas públicas y la administración de recursos en Colombia.

Por último, es importante aclarar que una de las principales recomendaciones es que el personal de la URT no solamente los del área financiera estén en constante capacitación sobre las implicaciones que tiene la ejecución del presupuesto para la entidad, lo que implica tener una alta

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

ejecución, lo que implica tener una baja ejecución a nivel nacional y la importancia de que dichos recursos sean asignados de la mejor manera para restituir los derechos a las víctimas, dichas capacitaciones permitirán entender tanto a funcionarios como a contratistas el proceso financiero de una entidad publica el cual es completamente diferente al proceso financiero de una entidad privada.

De igual forma se recomienda que la entidad pueda llevar a cabo con las demás entidades adscritas al Ministerio de Agricultura una mesa de trabajo que permita reflejar las buenas practicas que maneja la entidad con el fin de que las demás entidades también mejoren su porcentaje de ejecución, trabajando de manera conjunta con el fin de que los recursos de la nación sean destinados y ejecutados de la mejor manera en tiempo y oportunidad.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Referencias bibliográficas

- Berben-Soñett, K., Pérez-Sánchez, Á., Troncoso-Palacio, A., & Rojas-Millán, R. (2021). Aplicación de un Diagnóstico Empresarial para Identificar y Analizar Falencias Organizacionales. *Boletín de Innovación, Logística y Operaciones*, 3(1).
- Brossard-Grenot, A. (2021). Procedimiento de análisis económico-financiero para tomar decisiones en la gestión administrativa. *Ciencias Holguín*, 27(4), 1-9.
- Camargo, M. I. B., Rincón, M. S. C., Ávila, J. A. D., & Cañas, G. A. R. (2018). Diagnóstico financiero y desempeño exportador de las MIPYMES Colombianas. *Panorama Económico*, 26(4), 435-458.
- Canto, C. B. L., Sauza-Ávila, B., Pérez-Castañeda, S. P., & Cruz-Ramírez, D. (2021). Gestión y educación financiera: clave para el manejo eficiente de las finanzas personales y empresariales. *Ingenio y Conciencia Boletín Científico de La Escuela Superior Ciudad Sahagún*, 8(15), 1-7.
- Casco, A. D. P. R., & Moran, E. V. C. (2020). Análisis de la Administración financiera en el Sector Público. *Revista de investigación sigma*, 7(02), 17-22.
- Castro, M (2003) guía para el taller de rendición de cuentas de la administración municipal. <https://repositoriocdim.esap.edu.co/bitstream/handle/123456789/8522/2698-9.pdf?sequence=9&isAllowed=y>
- Cauas, D. (2015). Definición de las variables, enfoque y tipo de investigación. Bogotá: biblioteca electrónica de la universidad Nacional de Colombia,2.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Cedeño, C. M., Guijarro, C. A., & Jaramillo, N. G. (2021). Análisis financiero: una herramienta clave para la toma de decisiones de gerencia. *593 Digital Publisher CEIT*, 6(3), 87-106.

Chavez, M. D. J. C., Nava, R. M. M., Vázquez, L. G. G., & Guzmán, J. P. S. (2022). Importancia de la Planeación Financiera, Evaluación e Interpretación de viabilidad en Micro, Pequeñas y Medianas Empresas. *Investigación y Ciencia Aplicada a la Ingeniería*, 5(33), 96-101.

Decreto 1068 de 2015, por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público (Ministerio de Hacienda y Crédito Público, 2015)

Decreto No. 4801 de 2011 del DAFP, por el cual se establece la estructura interna de la Unidad Administrativa Especial de Gestión de Restitución de Tierras Despojadas, y lo relacionado en el artículo 13.

Dorado, W. F. N., & Tisalema, J. P. C. (2022). Análisis e interpretación de los Estados Financieros y su incidencia en la toma de decisiones para una Pyme de servicios durante los períodos 2020 y 2021. *Dominio de las Ciencias*, 8(3), 74.

Fernández, J. M. F., & Gómez, B. M. (2006). Análisis de entidades públicas mediante indicadores: Instrumento de rendición de cuentas y demostración de responsabilidades. *Pecunia: revista de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales*, (2), 79-100.

Galvis, J. F. R., Hernández, Y. G., & Campos, J. A. C. (2020). Indicadores de gestión como herramienta de diagnóstico para pymes. *I+ D revista de investigaciones*, 15(2), 119-134.

García, V. K. H., Pérez, O. C., Hernández, J. C. M., de León Vázquez, I. I., Díaz, D. V., & Castillo, D. I. T. (2020). El análisis financiero como herramienta para la toma de decisiones. *XIKUA Boletín científico de la Escuela Superior de Tlahuelilpan*, 8(15), 25-31.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

- García-Bernal, Z. A. (2023). Difusión de las estadísticas de finanzas públicas en Colombia bajo lineamientos del manual de estadísticas de finanzas públicas de 2014 en Power BI.
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2014). Metodología de la investigación. Ciudad de México: McGraw Hill.
- Huilcapi, S. I., & Gallegos, D. N. (2020). Importancia del diagnóstico situacional de la empresa. *Revista espacios*. ISSN, 798, 1015.
- Jaramillo, S. P., Correa, Y. C., & Jaramillo, N. G. (2021). Examen Financiero en los niveles de liquidez y rentabilidad: Caso Empresa CaodelSur Cia. Ltda. *593 Digital Publisher CEIT*, 6(6), 353-362.
- Jiménez, V. A., Borrero, Y. E. C., De la Cruz Lara, L. M., & Cadena, D. M. L. (2021). La importancia del diagnóstico estratégico en las organizaciones. *Económicas CUC*, 42(2), 243-254.
- Ley 1448 de 2011. Por la cual se dictan medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno y se dictan otras disposiciones. 3 de marzo 2016.
- Ley 87 de 1993, por la cual se establecen normas para el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del Estado y se dictan otras disposiciones (Congreso de la República, 1993)
- Ley No. 2276 de 2022. Por la cual se decreta el presupuesto de rentas y recursos de capital y ley de apropiaciones para la vigencia fiscal del 1 o. de enero al 31 de diciembre de 2023.
- López-Rodríguez, C. E., & Cardozo-Munar, C. E. (2023). Current global overview of perceptions of mobile banking usage: a bibliometric analysis and systematic literature review. *Revista Universidad y Sociedad*, 15(5), 395-409.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

López-Rodríguez, C. E., Velásquez-Lizcano, C., Fajardo-Sierra, J. M., & Sierra-Otalora, J. L.

(2024). Un acercamiento a las metodologías para la valoración financiera: análisis bibliométrico y revisión sistemática de literatura. *Revista Academia & Negocios*, 10(1), 36-52.

Manyari, A. G. (2021). El sistema de inversión pública (invierte. pe) y los desafíos que enfrenta para mejorar la ejecución de la inversión pública:¿ un error de diagnóstico?. *Revista Derecho Público Económico*.

Medina, M., Rojas, R., & Bustamante, W. (2023). Metodología de la investigación: Técnicas e instrumentos de investigación. Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú.

Ministerio de Hacienda y Crédito Público (2019). Aspectos Generales del Proceso Presupuestal Colombiano. <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Normograma/Lineamiento%20Ministerio%20de%20Hacienda%20y%20Credito%20P%C3%ABlico.pdf>

Muñoz, E. M. L. (2013). Fundamentos de investigación-Un enfoque por competencias 2a edición. Alfaomega Grupo Editor.

Narea Chumbi, P. F., & Guamán Tenezaca, G. A. (2021). Aplicación de indicadores financieros e inductores de valor como herramienta de optimización en las decisiones estratégicas empresariales. *Revista Economía y Política*, (34), 94-111.

Oliveros Alarcón, C. A. (2018). Resultados comparativos de la ejecución presupuestal del programa de actividad física para adulto mayor de la alcaldía municipal, en el barrio San Miguel durante los periodos 2015-2016-2017.

Punina, Á. P. C., Torres, S. P. G., & Tapia, L. A. T. (2022). Claves de las finanzas empresariales. *Revista de investigación en modelos financieros*, 2, 34-59.

Diagnóstico financiero de la Unidad de Restitución de Tierras sobre la ejecución del presupuesto general de la nación para la vigencia 2023.

Rodríguez Samacá, S. L. (2023). Gobernanza de las finanzas públicas: instituciones

presupuestales y relaciones de poder en el desempeño fiscal de las regiones de Colombia.

Unidad de Restitución de Tierras (2023). Estados financieros <https://www.urt.gov.co/estados-financieros-2023>