



Análisis de las principales dificultades que enfrentan los emprendedores en la Vereda
Granizal durante el periodo 2024 -II al 2025 -I

Edwin Montoya Urrego

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Antioquia y Chocó

Centro Universitario Bello (Antioquia)

Programa Administración de Empresas

junio de 2025

Análisis de las principales dificultades que enfrentan los emprendedores en la Vereda
Granizal durante el periodo 2024 -II al 2025 -I

Edwin Montoya Urrego

Monografía presentado como requisito para optar al título de Administrador de Empresas

Asesor(a)

Claudia Lorena Rincón Grajales

Magíster en Estudios Urbano- Regionales

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Antioquia y Chocó

Centro Universitario Bello (Antioquia)

Programa Administración de Empresas

junio de 2025

Dedicatoria

A mi familia, que ha sido la columna vertebral de mi vida y mi carrera, dedico este trabajo con amor y gratitud. A mi madre, cuyo amor incondicional y apoyo constante han sido la fuente de mi motivación y fuerza. Tu dedicación y sacrificio han sido un ejemplo a seguir, y tu presencia en mi vida ha sido un regalo invaluable. Gracias por creer en mí, por animarme en cada paso del camino, y por ser mi refugio en los momentos más difíciles.

A mis hermanos, que han compartido conmigo momentos de alegría y desafíos, y que siempre han estado allí para ofrecer una palabra de aliento. Su compañía y apoyo han sido fundamentales para mi crecimiento personal y académico.

A mis tíos y tías, que con su sabiduría y experiencia han guiado mis pasos y me han enseñado el valor de la perseverancia. Su presencia en mi vida ha sido un regalo invaluable, y sus consejos han sido una guía constante en mi camino. Gracias por ser modelos a seguir y por ofrecerme siempre una mano amiga.

A mi prima, que ha sido una fuente de inspiración, gracias por ser un ejemplo de determinación y pasión. Tu energía y entusiasmo han sido contagiosos, y me han recordado que siempre hay espacio para crecer y explorar nuevos horizontes.

A todos ellos, gracias por ser mi familia, por apoyarme en cada paso del camino, y por ser mi refugio en los momentos más difíciles. Este logro es también suyo, y espero que se sientan orgullosos de lo que hemos alcanzado juntos. Sin su amor, apoyo y dedicación, este trabajo no hubiera sido posible. Les dejo aquí mi más sincero agradecimiento y mi amor.

Agradecimientos

Quiero expresar mi más sincero agradecimiento a todas las personas que han contribuido a la realización de esta tesis. En primer lugar, a mi directora de tesis, Claudia Lorena Rincón Grajales, por su guía constante y su apoyo incondicional, que han sido fundamentales para el desarrollo de este proyecto. También quiero agradecer a mis familiares y amigos, cuyo amor y paciencia han sido una fuente de inspiración y motivación durante este proceso. Además, agradezco a los colegas y compañeros que han colaborado en la recopilación de datos y en la revisión del manuscrito. Finalmente, agradezco a las instituciones y organizaciones que han proporcionado los recursos necesarios para llevar a cabo este trabajo de grado.

Mi directora de tesis ha sido una figura clave en este proceso, ofreciendo orientación y retroalimentación valiosa que han mejorado significativamente la calidad de mi trabajo. Su dedicación y experiencia han sido una fuente de aprendizaje constante, y estoy agradecido por la oportunidad de haber trabajado bajo su supervisión. Además, su confianza en mi capacidad ha sido fundamentales para superar los desafíos que surgieron durante el trabajo de grado.

A mis familiares y amigos, les agradezco por su apoyo continuo. Han sido una fuente de energía y motivación, permitiéndome mantener el enfoque y la determinación necesarios para completar este proyecto.

Contenido

Lista de tablas	7
Lista de figuras.....	8
Lista de anexos.....	9
Resumen	10
Abstract	12
Introducción.....	14
CAPÍTULO I	17
1.1 Planteamiento problema	17
1.2 Formulación del Problema.....	22
2 Objetivos	22
2.1 Objetivo General.....	22
2.1.1 Objetivos específicos	22
3 Justificación	22
CAPÍTULO II	24
4 Marco Referencial	24
4.1 Marco Conceptual.....	24
4.2 Marco Contextual	30
4.3 Marco Legal	35
4.4 Marco Teórico	36
CAPÍTULO III	40
5 Diseño Metodológico	40
5.1 Eje temático (Programa académico) Responsabilidad y gestión social.....	42
5.2 Enfoque de investigación y paradigma investigativo (cualitativo, cuantitativo).....	43
5.3 Diseño (experimental, no experimental).....	44
5.3.1 Alcance (exploratorio, descriptivo, correlacional, explicativo)	44
5.3.2 Población	45
5.3.3 Tamaño de muestra.....	46
5.3.4 Fuentes, Técnicas e instrumentos de recolección de información y datos.	47
5.3.5 Análisis y tratamiento de datos.....	48

5.3.6	Plan de acción del proyecto.....	49
	CAPÍTULO IV	51
6	Resultados y Discusiones.....	51
	CAPÍTULO V.....	59
7	Conclusiones y/o recomendaciones	59
8	Referencias Bibliográficas	68
9	Anexos.....	74

Lista de tablas

Tabla 1 *Plan de acción del proyecto*49

Tabla 3 *Tabla de estrategias*59

Lista de figuras

Figura 1 <i>Ubicación Vereda Granizal 2024</i>	17
Figura 2 <i>Calle en mal estado 2025</i>	18
Figura 3 <i>Cuneta deshabilitada 2025</i>	38
Figura 4 <i>Trabajo de campo 2025</i>	45
Figura 5 <i>Vendedora de fritos 2025</i>	46
Figura 6 <i>Montallantas 2025</i>	47

Lista de anexos

Anexo 1	74
---------------	----

Resumen

En el presente trabajo de grado se analiza las capacidades emprendedoras y las principales problemáticas que enfrentan los emprendedores en la Vereda Granizal, ubicada en Bello, Antioquia, durante el periodo 2024-II a 2025-I. Granizal es el segundo asentamiento informal más grande de Colombia y el primero en Antioquia, con cerca de 28.000 habitantes distribuidos en ocho sectores, en su mayoría desplazados por el conflicto armado y otras problemáticas sociales.

El estudio identifica, ante la limitada oferta de empleo formal, los habitantes han recurrido al emprendimiento como estrategia de subsistencia y desarrollo. Sin embargo, los emprendedores enfrentan múltiples dificultades: la falta de formalización y legalización territorial, carencia de infraestructura y servicios básicos, inseguridad y control territorial por grupos armados, dificultades de acceso a financiamiento y acompañamiento, precariedad en educación y salud, y falta de experiencia o conocimiento técnico en emprendimiento. Estas limitaciones restringen el desarrollo y sostenibilidad de los negocios, afectando el crecimiento económico y social de la comunidad.

El objetivo principal de este trabajo de grado es analizar las dificultades para proponer estrategias de apoyo que fortalezcan las capacidades empresariales y faciliten la formalización, integración y sostenibilidad de los emprendimientos en la Vereda Granizal. El trabajo de grado utiliza un enfoque cualitativo, con un diseño no experimental, un alcance descriptivo, muestreo no probabilístico a conveniencia, aplicando una encuesta semiestructurada con el instrumento cuestionario de encuesta, donde se realiza un análisis triangular, tratamiento de datos y un plan de acción del proyecto para comprender las experiencias y percepciones de los emprendedores.

Finalmente, el estudio busca proponer estrategias prácticas que promuevan el desarrollo económico y social de la Vereda, contribuyendo al bienestar de sus habitantes y al fortalecimiento de la economía local.

Palabras clave: Emprendimiento; Asentamiento informal; Economía informal; Vereda Granizal.

Abstract

The present study analyzes the entrepreneurial capacities and the main problems faced by entrepreneurs in the village of Granizal, located in Bello, Antioquia, during the period from 2024-II to 2025-I. Granizal is the second largest informal settlement in Colombia and the first in Antioquia, with about 28,000 inhabitants distributed in eight sectors, mostly displaced by the armed conflict and other social problems.

The study identifies that, given the limited supply of formal employment, the inhabitants have resorted to entrepreneurship as a livelihood and development strategy. However, entrepreneurs face multiple difficulties: lack of formalization and territorial legalization, lack of infrastructure and basic services, insecurity and territorial control by armed groups, difficulties in accessing financing and support, precariousness in education and health, and lack of experience or technical knowledge in entrepreneurship. These limitations restrict the development and sustainability of businesses, affecting the economic and social growth of the community.

The main objective of this degree work is to analyze the difficulties in proposing support strategies to strengthen entrepreneurial skills and facilitate the formalization, integration and sustainability of enterprises in the Granizal neighborhood. The degree work uses a qualitative approach, with a non-experimental design, a descriptive scope, non-probabilistic convenience sampling, applying a semi-structured survey with the survey questionnaire instrument, where a triangular analysis, data treatment and a project action plan are carried out to understand the experiences and perceptions of entrepreneurs.

Finally, the study seeks to propose practical strategies that promote the economic and social development of the village, contributing to the welfare of its inhabitants and strengthening the local economy.

Keywords: Entrepreneurship; Informal settlement; Informal economy; Vereda Granizal.

Introducción

La Vereda Granizal, ubicada al sureste del municipio de Bello, Antioquia es considerada el segundo asentamiento informal más grande de Colombia y el primero en el departamento de Antioquia según (Ward et al., 2014 cita do por Martínez & Maroto, 2024, p.498). y Según Vargas & Yepes, (2022) son cerca de 28.000 personas las que ocupan los ocho sectores en los que se ha distribuido esta Vereda de la ruralidad bellanita desde 1996. Dado al crecimiento constante y las condiciones socioeconómicas, se ha evidenciado la necesidad de tener nuevos emprendimientos, los cuales se desarrollan en diversos sectores económicos de la Vereda. De acuerdo con esto los residentes enfrentan diversas dificultades entre ellas la formalización y legalización territorial, la infraestructura y servicios básicos, la inseguridad y control territorial por grupos armados, el acceso al financiamiento y acompañamiento, la precariedad en la educación y salud, asimismo la experiencia o conocimiento técnico en áreas específicas como el emprendimiento. Debido a estas limitaciones, los emprendedores se ven restringidos para desarrollar y gestionar sus negocios de manera efectiva, lo que a su vez afecta el crecimiento económico tanto de las personas como de la comunidad.

El objetivo principal de este trabajo de grado es analizar las principales dificultades que enfrentan los emprendedores durante el periodo 2024- II a 2025-I, con el fin de proponer estrategias de apoyo adecuadas. Para ello, inicialmente se identificarán las dificultades que enfrentan estos emprendedores, para posteriormente describir la relación entre dichas dificultades y los procesos de formalización de los emprendimientos en la Vereda. Finalmente, se plantearán lineamientos estratégicos basados en los hallazgos, orientados a fortalecer y apoyar el desarrollo sostenible de los emprendimientos en Granizal.

Para alcanzar estos objetivos del trabajo de grado se desarrollará por medio del enfoque cualitativo, con un diseño no experimental, un alcance descriptivo, muestreo no probabilístico, a conveniencia, aplicando una encuesta semiestructurada con el instrumento cuestionario de encuesta para poder lograr un análisis de las dificultades que enfrentan los residentes de la Vereda Granizal, en el cual se permite una mayor comprensión de las experiencias, percepciones y realidades diarias de los residentes. Este el estudio busca proponer estrategias prácticas que promuevan el desarrollo económico y social de la Vereda, contribuyendo al bienestar de sus habitantes y al fortalecimiento de la economía local.

Por ende, a los aportes de nivel personal y el estudio, ofrece la oportunidad de desarrollar habilidades en el trabajo de grado como social, análisis de problemáticas comunitarias y diseño de estrategias de intervención. Disciplinariamente, contribuye al campo de estudios sobre emprendimiento social, desarrollo local y economía solidaria, Además, fortalece la articulación entre la academia y la comunidad, promoviendo la formación de profesionales más sensibles y comprometidos con la transformación social.

El documento se estructura en cinco capítulos, cada uno abordando aspectos fundamentales del proceso del trabajo de grado. De esta manera, el Capítulo I presenta el Planteamiento del Problema, donde se describe y formula la problemática central del estudio, además de establecer los Objetivos, tanto general como específicos, y la Justificación que sustenta la relevancia del trabajo de grado. El Capítulo II desarrolla el Marco Referencial, que se compone del Marco Conceptual, Contextual, Legal y Teórico, proporcionando los fundamentos y antecedentes necesarios para comprender el contexto y los conceptos clave relacionados con el tema de estudio.

Por su parte, el Capítulo III expone el Diseño Metodológico, detallando el eje temático vinculado al programa académico, en este caso, la responsabilidad y gestión social. Se describe el enfoque cualitativo y el paradigma adoptado, el diseño no experimental, el alcance descriptivo, así como la población, el tamaño de la muestra, las fuentes y las técnicas e instrumentos utilizados para la recolección y análisis de la información, incluyendo el análisis triangular y el tratamiento de los datos, junto con el plan de acción del proyecto. Posteriormente, el Capítulo IV ostenta los Resultados y Discusiones, mientras que el Capítulo V recoge las Conclusiones y/o recomendaciones derivadas del estudio.

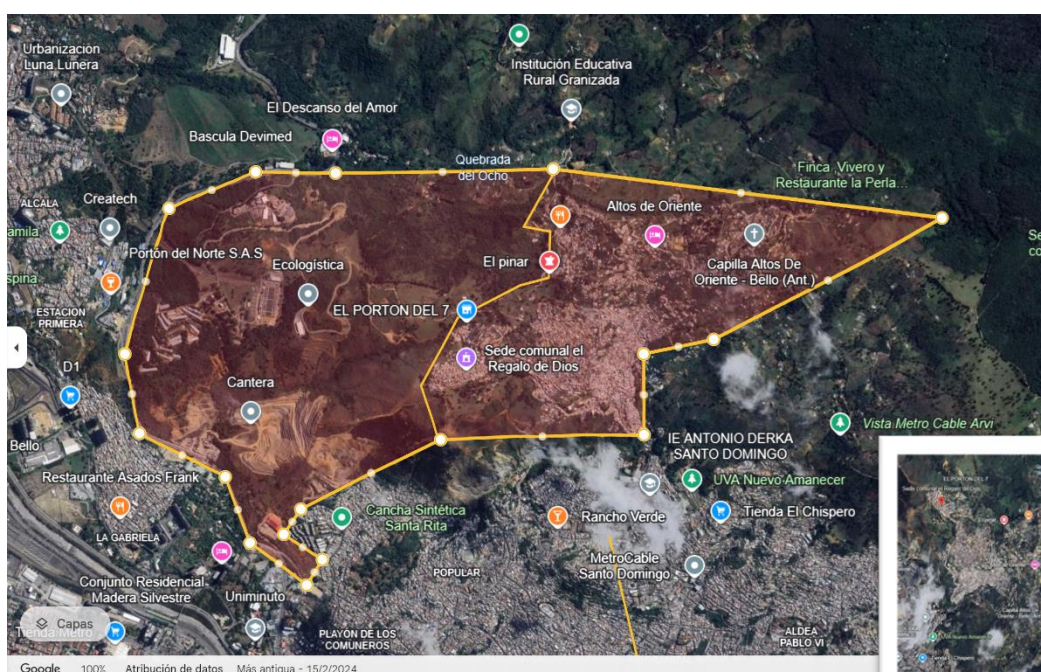
CAPÍTULO I

1.1 Planteamiento problema

La Vereda Granizal se ubica al sureste del municipio de Bello, en la antigua vía Medellín-Guarne, limita con los municipios de Medellín, la parte alta de Copacabana y con el Oriente antioqueño como se muestra en la figura 1.

Figura 1

Ubicación Vereda Granizal 2024



Nota: El mapa con la ubicación Vereda Granizal 2024

(<https://earth.google.com/web/search/vereda+Granizal+bello/@6.30770681,-75.52945878,1978.2770457a,8551.30741978d,35y,0h,0t,0r/data=CjQIJgokCZktHK4LThIAEVwlakSOBxlAGe5gawHp3ILAIQ0L5T-A5VLAKgYIARIAGAFCAggBMikKJwolCiExX3NvbndNa0hJTHMtVGY0ZGNzSTg2bzJ4emRiRTY3UnUgAToDCgEwQgIIAEoICJCapPcCEAE>) en Google Earth

Se encuentra dividida en ocho sectores delimitados por la comunidad: Manantiales, Regalo de Dios, Altos de Oriente I, Altos de Oriente II, Oasis de Paz, El Siete, Portal de Oriente y El Pinar, Según Jaramillo (2020) esta Vereda es considerada el segundo asentamiento informal más grande de Colombia y el primero en el departamento de Antioquia, el 90% de sus habitantes

salieron de sus territorios por el desplazamiento forzado y diferentes circunstancias como el conflicto armado, la violencia, el despojo y apropiación de tierras, desastres naturales.

De acuerdo con el crecimiento exponencial de la población en la Vereda Granizal, ante la precariedad y la limitada oferta de empleo formal, los habitantes se han visto en la necesidad de tener nuevos emprendimientos.

Debido a esto los emprendedores enfrentan diversas dificultades entre ellas está la formalización y legalización territorial, en este contexto Congreso de la República de Colombia (2020), en respuesta a esta problemática, la Ley 2044 de 2020 establece un marco normativo para el saneamiento y titulación de predios ocupados por asentamientos humanos ilegales consolidados, asimismo la carencia de infraestructura y servicios básicos, como se muestra en la figura 2.

Figura 2

Calle en mal estado 2025



Nota: Deterioro de calles de la Vereda Granizal. Fuente propia

Según Urazán Bonells, (2022)

El desarrollo rural en Colombia requiere de un cambio en su dinámica social y económica; el cual no puede darse sin el acompañamiento de mejoras en la infraestructura. Las condiciones de transporte de carga para la productividad del campo son pieza fundamental. Otro aspecto indispensable para mejorar de calidad de vida rural implica analizar las condiciones en que la población domiciliada en lugares apartados de las redes de servicios se surte de agua y atiende las necesidades de saneamiento básico. también está la inseguridad y control territorial por grupos armados.

como señala Giraldo, Rodríguez, & Brand, (2017)

mencionan que el crecimiento también puede generar conflictos sociales, ya que la competencia por recursos escasos y la búsqueda de oportunidades económicas pueden llevar a tensiones entre diferentes grupos o individuos, En este contexto, es crucial abordar estos desafíos mediante estrategias que promuevan el desarrollo económico y social, minimizando los conflictos y fomentando un entorno propicio para el emprendimiento y la cohesión comunitaria.

Además, el acceso a financiamiento y acompañamiento como mencionan Cortés & Landeta (2021), “Entre las razones, por las que los emprendimientos no tienen el éxito esperado, se señala además la falta de recursos financieros, una deficiente operación y gestión; el desconocimiento del mercado y la escasa formación para emprender”. y en consecuencia a esta la precariedad en educación y salud, como afirman Merino & Ortiz, (2023)

destaca que el límite al acceso a la educación y programas de capacitación limitan las adecuadas oportunidades de emprendimiento en la comunidad como Granizal, donde los residentes poseen un gran potencial humano y recursos que podrían ser aprovechados

para fomentar la actividad económica. Por esto se observa la falta de formación adecuada que limita la capacidad de los residentes para iniciar y gestionar negocios de manera efectiva y sostenibles.

Igualmente, la experiencia y el conocimiento técnico en áreas específicas como el emprendimiento como señal Pérez-Castillo, (2022)

Los emprendedores rurales enfrentan desafíos como la globalización, competencia, obsolescencia de conocimientos, volatilidad de los precios de alimentos, baja capacidad de atracción de mano de obra calificada, entre otros. Este artículo brinda una ruta para que el emprendedor rural reciba apoyo en momentos indistintos en los que es oportuno proporcionar herramientas que propendan por la sostenibilidad y superación de los primeros cinco años, conocidos como “valle de la muerte”.

Y esto hace que los emprendedores se limiten para desarrollar y gestionar sus negocios de manera efectiva, lo que a su vez afecta el crecimiento económico tanto de las personas como de la comunidad.

La Vereda Granizal es un territorio que no cuenta con licencias de los predios, en lo cual los habitantes de la Vereda Granizal, en Bello (Antioquia), trazan la ruta para la legalización de sus predios bajo el componente de ordenamiento territorial de la Agenda Regional Valle de Aburrá, impulsada por la rectoría Antioquia – Chocó de la Corporación Universitaria Minuto de Dios , (2023) asimismo las vías se encuentran en mal estado y no cuentan con muchos de los servicios básicos, de acuerdo a estas dificultades los grupos armados se aprovechan de los emprendedores cobrando una cuota en dinero y esto hace que muchas veces se van obligando a cerrar sus establecimientos, tal como señalan Peña Cardozo L, (2023)

La activación de grupos al margen de la ley y creación de nuevos está generando miedos y pocas garantías al comercio de mantener sus negocios, el incremento en las extorsiones, amenazas a su integridad han generado desplazamientos y cierres dejando la economía del Municipio en un grande aprieto.

Como los emprendedores carecen de financiación, acompañamiento y formación, hace que no puedan aprovechar las oportunidades económicas y se limite al crecimiento económico y social de la Vereda Granizal. Como mencionan Cortés & Landeta (2021), “Entre las razones, por las que los emprendimientos no tienen el éxito esperado, se señala además la falta de recursos financieros, una deficiente operación y gestión; el desconocimiento del mercado y la escasa formación para emprender” (p.3)

De acuerdo a que se puedan seguir presentando estas dificultades sin que se implementen soluciones efectivas, se perpetuaría la ilegalidad de los predios, se agravarían los daños en la infraestructura y no habría respuesta adecuada a las necesidades de servicios básicos. Además, aumentaría la presencia y el accionar de grupos armados ilegales, quienes intensificarían sus actividades de robo y extorsión. Los proyectos productivos no tendrían apoyo financiero y acompañamiento técnico, lo que limitaría el desarrollo y la sostenibilidad de los emprendimientos, afectando tanto el crecimiento comercial como el bienestar de la comunidad.

Con este trabajo de grado se busca proponer estrategias de apoyo y fortalecimiento empresarial para potenciar la capacidad de los emprendedores, gestionar y formalizar sus negocios por medio de habilidades que respondan a las dificultades específicas que enfrentan en la Vereda Granizal, de este modo también se trata de aportar soluciones prácticas que promuevan el desarrollo económico y social de la Vereda con el fin de fortalecer sus destrezas empresariales y facilitar su integración en el mercado formal. De la misma manera, se pretende contribuir al

desarrollo sostenible de la comunidad, mejorando las condiciones económicas y sociales de sus habitantes, de lo anterior nos lleva a formular la siguiente pregunta:

1.2 Formulación del Problema

¿Cuáles son las principales dificultades que enfrentan las personas emprendedoras en la Vereda Granizal al momento de tener un emprendimiento?

2 Objetivos

2.1 Objetivo General

Analizar las principales dificultades que enfrentan los emprendedores en la Vereda Granizal durante el periodo 2024 - II a 2025-I, para proponer posibles estrategias de apoyo.

2.1.1 Objetivos específicos

1. Identificar las principales dificultades que enfrentan los emprendedores en la Vereda Granizal durante el período 2024 - II a 2025-I
2. Describir la relación entre las dificultades identificadas y los procesos de formalización para emprendimientos en la Vereda Granizal
3. Proponer estrategias o lineamientos, basados en las dificultades identificadas, para el apoyo a los emprendedores en la Vereda Granizal.

3 Justificación

El siguiente trabajo de grado aborda la comprensión de las dificultades que enfrentan las personas emprendedoras al momento de tener un emprendimiento. Estas problemáticas incluyen, la formalización y legalización territorial, carencia de infraestructura y servicios básicos, inseguridad y control territorial, acceso a financiamiento y acompañamiento, precariedad en

educación y salud, la experiencia y el conocimiento técnico en áreas específicas como el emprendimiento.

Debido a que existen antecedentes de proyectos y procesos formativos implementados en la Vereda por instituciones académicas y organizaciones sociales, que han generado espacios de co-creación y transferencia de conocimiento con la comunidad, como menciona Corporacion Universitaria Minuto De Dios, (2024) en el proyecto "Análisis estratégico sobre el proceso de articulación de las actividades económicas en la Vereda Granizal, del municipio de Bello" que tiene como objetivo analizar estratégicamente el proceso de articulación de las actividades económicas en la Vereda Granizal además, la comunidad ha mostrado disposición y liderazgo para participar en procesos de capacitación y mejora de sus condiciones, lo que facilita el acceso a información y la colaboración necesaria para el desarrollo del estudio.

Este trabajo de grado beneficia principalmente a los habitantes de la Vereda Granizal, en especial a los emprendedores actuales, así como a sus familias. Indirectamente, también se favorece a la comunidad en general, ya que el fortalecimiento del emprendimiento puede mejorar la economía local, generar empleo y contribuir a la unión social. Dada la alta proporción de población vulnerable y desplazada, el impacto social es significativo, pues ayuda a reducir la exclusión y a promover la economía.

Además, este estudio permite aplicar y validar metodologías participativas y de acción colectiva en contextos de alta vulnerabilidad social, lo que contribuye al desarrollo de modelos de trabajo de grado socialmente pertinentes y adaptados a las realidades locales. Asimismo, puede servir como referencia para futuros estudios en comunidades similares, aportando herramientas y enfoques replicables para el análisis y fortalecimiento del emprendimiento en zonas informales.

En cuanto a nivel personal, el estudio ofrece la oportunidad de desarrollar habilidades en del trabajo de grado social, análisis de problemáticas comunitarias y diseño de estrategias de intervención. Disciplinariamente, contribuye al campo de estudios sobre emprendimiento social, desarrollo local y economía solidaria, Además, fortalece la articulación entre la academia y la comunidad, promoviendo la formación de profesionales más sensibles y comprometidos con la transformación social.

CAPÍTULO II

4 Marco Referencial

4.1 Marco Conceptual

Sectores económicos

Según el Banco de la república (s.f.) La actividad económica está dividida en sectores económicos. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo con los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos, los sectores de la economía son los siguientes:

Sector primario o agropecuario.

Es el sector que obtiene el producto de sus actividades directamente de la naturaleza, sin ningún proceso de transformación. Dentro de este sector se encuentran la agricultura, la ganadería, la silvicultura, la caza y la pesca. No se incluyen dentro de este sector a la minería y a la extracción de petróleo, las cuales se consideran parte del sector industrial.

Sector secundario o industrial

Comprende todas las actividades económicas de un país relacionadas con la transformación industrial de los alimentos y otros tipos de bienes o mercancías, los cuales se

utilizan como base para la fabricación de nuevos productos. Se divide en dos subsectores:

industrial extractivo e industrial de transformación:

- Industrial extractivo: extracción minera y de petróleo.
- Industrial de transformación: envasado de legumbres y frutas, embotellado de refrescos, fabricación de abonos y fertilizantes, vehículos, cementos, aparatos electrodomésticos, etc.

Sector terciario o de servicios

Incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. Como ejemplos de ello tenemos el comercio, los restaurantes, los hoteles, el transporte, los servicios financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, los servicios profesionales, el Gobierno, etc.

De acuerdo a lo anterior, es importante tener en cuenta que la interrelación entre estos sectores es fundamental para el funcionamiento de la economía. El sector primario proporciona los recursos naturales que sirven como base para la industria en el sector secundario, mientras que el sector terciario facilita la distribución y comercialización de los productos transformados, además de ofrecer los servicios necesarios para que ambos sectores funcionen de manera eficiente. Esta sinergia asegura que los bienes y servicios lleguen a los consumidores, promoviendo el desarrollo económico, la generación de empleo y el bienestar social. Sin la colaboración entre estos sectores, el crecimiento y la estabilidad económica se verían gravemente afectados.

En concordancia con los sectores más representativos de la economía colombiana, se puede decir que son el sector agrícola y el sector del comercio de acuerdo a Portafolio (2022) En el último informe de Productividad Total de los Factores (PTF) elaborado por el Departamento

Administrativo Nacional de Estadística (DANE), que corresponde al análisis del 2021, quedó en evidencia cuál fue la actividad que más contribuyó a la productividad y a la reactivación económica del país, la que más aportó fue el comercio con un 4,66 %. Por otra parte, la Cámara de comercio de Bogotá (2023) menciona que el sector agrícola representa casi el 4% del PIB del país, de acuerdo con el Ministerio de Agricultura, y según el DANE en 2020 el 17% de la fuerza laboral del país trabajaba en el campo.

Asentamiento informal

Los asentamientos informales se definen como áreas residenciales con las siguientes características: 1) los habitantes no tienen seguridad de tenencia frente a la tierra o las viviendas que habitan, con modalidades que van desde la ocupación ilegal hasta la vivienda informal de alquiler; 2) los barrios, por lo general, carecen o están desconectados de servicios básicos e infraestructura de la ciudad; 3) la vivienda puede no cumplir con las regulaciones actuales de planificación y construcción, y a menudo está situada en áreas geográficas ambientalmente peligrosas o en situación de riesgos (un-hábitat, 2016, como se citó por Paulina, Gabriel, & Pablo, 2021, p.4).

Asimismo, se puede decir que los asentamientos informales representan un desafío significativo en la urbanización contemporánea ya que la falta de seguridad de tenencia para sus habitantes perpetúa la vulnerabilidad y la incertidumbre, afectando su calidad de vida. Además, la desconexión de servicios básicos impide el acceso a derechos fundamentales como agua potable y saneamiento. La situación se empeora aún más cuando las viviendas no cumplen con las normativas de construcción, exponiendo a las familias a riesgos adicionales.

Según Martínez, Jaimes, Ordóñez, Cala, & Fajardo, (2023, p,72)

Los asentamientos informales se presentan fuera de toda lógica establecida dentro de los parámetros legales, debido a que, no están previstos dentro de los Planes de Ordenamiento Territorial y los gobiernos no están preparados para su eventual intervención, lo cual ha permitido que se conviertan en un problema creciente, donde prevalecen características como la “conglomeración poblacional periférica en desarrollo habitacionales”

Al ubicarse fuera de los límites legales y no contemplarse en los Planes de Ordenamiento Territorial, estas zonas se transforman en áreas vulnerables, donde sus residentes enfrentan precariedad e inequidad. Desconocer este fenómeno solo agravaría los problemas sociales y medioambientales en nuestras ciudades. La planificación urbana debe ser integral y adaptable, considerando las dinámicas sociales actuales y las necesidades de los grupos marginados.

El término más frecuente y que da título a este trabajo, “asentamiento informal”, se refiere, a los siguientes puntos: ocupación de terrenos públicos o privados no urbanizables según la municipalidad, al estar ubicados en áreas de conservación ambiental, polígonos mineros o de riesgo; por grupos de muy bajos recursos, a través de mediadores informales o ilegales. Mejía, (2023 p,5).

La ubicación de estos asentamientos en áreas de riesgo o de conservación, resalta la necesidad urgente de políticas públicas que no solo aborden la regularización de estas comunidades, sino que también promuevan un desarrollo urbano sostenible e inclusivo.

Mejía & Duquino, (2020, p,7).

Los asentamientos informales funcionan como barrios soporte de la vida cotidiana de una cantidad de población, dotado de una fisonomía propia y caracterizado por las trazas distintivas que le confieren una cierta individualidad; agrupación con fines

administrativos para promover la implementación de equipamiento de servicios, áreas verdes y comercio, así como la protección de los habitantes; no obstante, no son reconocidos como barrios por la municipalidad.

Es fundamental que las autoridades reconozcan y regularicen estos espacios, no solo para garantizar derechos básicos como el acceso a servicios públicos y áreas verdes, sino también para fomentar un sentido de pertenencia y dignidad entre sus residentes. Ignorar estas comunidades también impide el desarrollo sostenible de las ciudades.

Morales & Lomonaco, (2022, p,24).

Debido a agentes interdisciplinarios, en donde se caracteriza a la población en diferentes aspectos como crecimiento, migración, vivienda, accesibilidad urbana, gestión pública, la economía, empleo de baja remuneración, discriminación, marginación y desplazamiento por Conflictos y desastres naturales; se considera que las regiones con más desigualdad son América latina y el caribe, con el 20% de la población viviendo en asentamientos informales y casi el 50% en la economía informal.

Esto no solo refleja un problema económico, sino también una crisis social que deteriora gravemente la vida de miles de personas. La carencia de acceso a servicios básicos, así como la discriminación y exclusión, son consecuencias directas de un sistema que no ha sabido integrar a todos sus ciudadanos. Es vital que los gobiernos implementen políticas públicas verdaderamente eficaces encaminadas a subsanar las desigualdades y fomentar la integración social.

Emprendimiento informal

El emprendedor se ha descrito como aquella persona creativa capaz de resolver deficiencias de mercado por medio del surgimiento de una empresa. Bajo esta línea se concibe el concepto de emprendimiento por oportunidad, donde el nacimiento de un

negocio ocurre cuando se tiene la iniciativa de aprovechar y comercializar una oportunidad de mercado (Pérez 2014 citado por Rafael, Michelle & Salomón 2023, p.4)

Argumenta como las actividades emprendedoras tienen la finalidad estratégica de crear valor añadido a la sociedad, ya que actualmente las naciones exploran el emprendimiento como un factor relevante para estimular el crecimiento económico.

De acuerdo con Mellado & Sánchez, (2024, p,2).

el sector informal es un problema para los responsables, porque incluye empresas que no aportan dinero a los fondos del gobierno Esta situación dificulta la formulación y el mantenimiento de políticas públicas para el desarrollo y el bienestar social.

Esto no solo afecta a los individuos, sino que también repercute negativamente en la economía nacional al reducir la base tributaria y limitar la capacidad del gobierno para invertir en servicios públicos esenciales. Por lo tanto, es crucial implementar estrategias efectivas que promuevan la formalización de estas actividades, garantizando así un entorno laboral más justo y equitativo que contribuya al desarrollo sostenible del país.

Economía informal

Un trabajador informal podría significar no contar con diferentes beneficios o protección que el estado ofrece, pero también estar exento de diferentes cargas tributarias con las cuales debe cumplir un empleado formal. Vásquez & Agudelo, (2021, p,5).

La falta de acceso a beneficios como salud, pensiones y estabilidad laboral no solo prolonga la vulnerabilidad de estos trabajadores, sino que también limita su capacidad para planificar un futuro seguro. Además, la informalidad reduce la base tributaria del estado, lo que dificulta la implementación de políticas públicas efectivas que podrían beneficiar a la sociedad.

La economía informal se ha convertido en un refugio para muchos, ante la falta de oportunidades en el sector formal, buscan alternativas para mejorar su calidad de vida. Este hecho es relevante ya que las políticas públicas no logran ofrecer suficientes empleos o recursos a la población como resalta Lagunas (2020) “la mayoría de los nano emprendedores que se incorporan a la economía informal no lo hacen por elección, sino como consecuencia de la falta de oportunidades en la economía formal y por no contar con medios de subsistencia” (p.3).

Muchos de estos emprendimientos informales surgen como respuestas a la falta de oportunidades laborales formales, lo que demuestra la capacidad de las personas para adaptarse y encontrar soluciones innovadoras.

Por lo tanto, promover las habilidades emprendedoras en Granizal no solo es crucial para superar las dificultades locales, sino que también representa una vía para que sus habitantes puedan contribuir de manera significativa al desarrollo económico y social de la comunidad, en este trabajo se utilizará el término informalidad, “se utilizará el término informalidad refiriéndose únicamente al empleo informal, es importante recordar que la informalidad también abarca las empresas, los trabajadores y las actividades que operan al margen de las regulaciones establecidas” (Manuel, 2023,p.2).

4.2 Marco Contextual

Estudios de caso en Colombia

El plan de ordenamiento territorial en la Vereda Granizal se ha fundamentado debido a su condición como el segundo asentamiento informal más grande de Colombia, lo que refleja una realidad social y económica frágil. Granizal, afectada por el desplazamiento forzado y el crecimiento poblacional desmedido, enfrenta serios desafíos como la falta de empleo formal, servicios básicos y derechos de propiedad. Este estudio busca no solo identificar las necesidades

de la comunidad, sino también involucrar a sus líderes comunitarios en la planificación espacial y promover un enfoque participativo para reconozca las voces de los habitantes. La implementación de Proyectos Urbanos Integrados se convierte en una herramienta clave para abordar las desigualdades existentes y promover el desarrollo sostenible para el beneficio de toda la Vereda. Al trabajar en la legalización de predios y en la revisión del Plan de Ordenamiento Territorial (POT), se busca formalizar la situación de Granizal, lo que permitiría a sus habitantes obtener derechos sobre la tierra y mejorar su seguridad jurídica. Este proceso no solo es crucial para el reconocimiento formal del asentamiento, sino que también empodera a la comunidad al capacitar a sus líderes sobre las normativas y responsabilidades asociadas con la legalización. Así, se fomenta una gestión social que promueve el desarrollo integral y sostenible en un contexto que ha sido históricamente desatendido por las autoridades. (Merino & Ortiz, 2023)

Asimismo, la construcción social del territorio en la Vereda Granizal se manifiesta a través de la gestión y las prácticas de planificación de sus habitantes. Este proceso implica un análisis de las relaciones de poder que influyen en la planificación formal y alternativa, permitiendo entender cómo las acciones de los actores comunitarios y las instituciones impactan en la organización y transformación del territorio. A pesar de ser un asentamiento informal, Granizal ha desarrollado dinámicas comunitarias que reflejan la autonomía y el compromiso cívico de sus residentes, quienes han enfrentado la falta de empleo formal y servicios básicos. El trabajo de grado resalta la necesidad de implementar Proyectos Urbanos Integrados (PII) que involucren a los habitantes en la planificación espacial, abordando así las desigualdades existentes. (Suelen, 2020).

La relevancia de este trabajo de grado para la Vereda Granizal radica en su capacidad para articular las necesidades y aspiraciones de la comunidad a través de procesos de planificación efectiva. Al analizar las prácticas de planificación, tanto formales como alternativas, se busca empoderar a los líderes comunitarios para que participen activamente en el desarrollo del Plan de Ordenamiento Territorial (POT). Esta participación es crucial, ya que permite a los residentes expresar sus preocupaciones y proponer soluciones adecuadas a su contexto. Además, al abordar la regularización de asentamientos informales, se busca mejorar las condiciones de vida en Granizal, promoviendo el acceso a servicios básicos y derechos sobre la propiedad. En este sentido, el trabajo de grado no solo contribuye al reconocimiento formal del territorio, sino que también fomenta un desarrollo sostenible que beneficia a toda la comunidad.

Estudios de caso en Latinoamérica

La economía informal, a menudo referida como economía no estructurada, es un fenómeno que ha sido poco estudiado en profundidad. Aunque su presencia es evidente, su definición resulta complicada y su magnitud es tal que no puede ser ignorada por los gobiernos. En América Latina, este tipo de economía se ha convertido en una parte integral de la vida cotidiana, ofreciendo una alternativa ante el desempleo y la falta de oportunidades. A pesar de su connotación negativa, ya que a menudo se le asocia con condiciones laborales precarias y sin protección social, la economía informal ha permitido que millones de personas obtengan ingresos, aunque sean inestables. La Organización Internacional del Trabajo (OIT) estima que más del 60% de la población activa en la región trabaja en el sector informal, lo que resalta la necesidad urgente de abordar este fenómeno desde una perspectiva más comprensiva y menos estigmatizada. (Castillo, Mancheno, & Gamboa, 2020)

Por esto para la Vereda Granizal, donde muchos habitantes dependen de este sector para su sustento diario. En un contexto donde las oportunidades de empleo formal son limitadas, el análisis de la informalidad puede proporcionar información valiosa sobre cómo mejorar las condiciones laborales y fomentar el emprendimiento local. Además, al entender las dinámicas del trabajo informal en Granizal, se pueden desarrollar políticas públicas más efectivas que no solo reconozcan la importancia de este sector, sino que también busquen integrarlo a la economía formal, garantizando así derechos laborales y mejores condiciones para sus trabajadores.

El desempleo y la informalidad en Costa Rica han sido temas recurrentes en el debate nacional, especialmente en relación con sus causas y efectos en el desarrollo del país. Este artículo busca evaluar si el sistema educativo del país está preparado para afrontar los desafíos de la revolución tecnológica 4.0, considerando el contexto del desempleo y la informalidad. Para ello, se llevó a cabo una revisión de datos secundarios, incluyendo bases de datos oficiales y literatura de instituciones reconocidas en Latinoamérica. Se concluyó que las nuevas modalidades de trabajo deben ir acompañadas de inversiones productivas que reduzcan tanto el desempleo como la informalidad, evitando así la precarización laboral y la exclusión social. Además, se enfatiza que el éxito de la revolución 4.0 depende de la implementación de políticas públicas que faciliten transformaciones hacia un desarrollo más inclusivo, revelando que actualmente Costa Rica carece de una estrategia clara para adaptarse a estos cambios. (Vindas & Suárez, 2022)

Dado lo anterior proporciona un marco para entender cómo las dinámicas del empleo informal pueden ser abordadas en un contexto local. Como en la Vereda Granizal, donde muchos residentes enfrentan desafíos similares a los descritos en el estudio, como la falta de oportunidades laborales formales y la precariedad del empleo, los hallazgos pueden servir como

base para desarrollar estrategias educativas y políticas que fomenten la formalización del trabajo. Al implementar programas que vinculen la educación con las necesidades del mercado laboral emergente, se podría mejorar la calidad de vida de los habitantes de Granizal y facilitar su integración en una economía más formal y sostenible.

Emprendimiento

El emprendimiento se convierte en un cambio que impulsa el progreso y mejora la calidad de vida, lo que nos lleva a explorar más a fondo cómo impacta directamente en el desarrollo económico y social.

“El emprendimiento puede definirse como el proceso mediante el cual individuos identifican oportunidades, desarrollan ideas y recursos, y crean valor a través de la iniciativa y la acción empresarial, contribuyendo al desarrollo económico y social de cualquier país” Escalante, Figueroa, & Sandoval,(2024, p.157). Este proceso implica no solo la creación de un negocio o proyecto, sino también la capacidad de innovar, asumir riesgos y adaptarse a las condiciones cambiantes del mercado. Además, el emprendimiento es una actividad que requiere determinación y paciencia, ya que implica transformar una idea en una realidad sostenible que aporte valor económico y social a la comunidad.

En este sentido el emprendimiento no se enfoca en generar cambios a gran escala, sino en identificar y aprovechar las oportunidades que surgen en el entorno. Los emprendedores actúan como agentes que detectan y explotan estas posibilidades creadas por transformaciones sociales, económicas o tecnológicas como afirma Terán & Guerrero, (2020 p.15), “El emprendimiento consiste en la búsqueda sistemática de oportunidades, más que en la creación de cambios disruptivos”.

4.3 Marco Legal

En Colombia los emprendedores enfrentan diversas dificultades entre ellas está la formalización y legalización territorial, en consecuencia, Congreso de la República de Colombia (2020), “en respuesta a esta problemática, la Ley 2044 de 2020 establece un marco normativo para el saneamiento y titulación de predios ocupados por asentamientos humanos ilegales consolidados”

promoviendo así la seguridad jurídica y la inclusión social de estas comunidades. Este avance normativo representa un paso importante para superar las barreras que enfrentan los emprendedores en contextos de informalidad territorial.

Conpes, (2020)

El consejo nacional de política económica y social mediante el documento Conpes 4011 menciona que existen condiciones limitadas y barreras en el ecosistema emprendedor de Colombia que limitan la creación, sostenibilidad y crecimiento de emprendimientos generadores de ingresos y riqueza, que logren materializar aumentos en la productividad. Las causas de esta problemática comprenden las insuficientes habilidades y competencias para el emprendimiento; el incipiente desarrollo de mecanismos de financiamiento y dificultades de acceso a activos productivos; las insuficientes redes y baja comercialización e internacionalización; el limitado desarrollo tecnológico y poca innovación; y la debilidad institucional en el apoyo al ecosistema emprendedor.

De acuerdo al Conpes 4011, hemos identificado que nuestro trabajo de grado tiene algunos de estos en relación dado que a la insuficiencia de habilidades, competencias y financiamiento de los emprendimientos de la Vereda Granizal son uno de los que pasan por estas circunstancias “Solo el 13,9% de los micro negocios en el país accede a algún tipo de crédito

formal, lo que limita el crecimiento y sostenibilidad de los emprendimientos en zonas rurales y periurbanas como Granizal” (Conpes,4011, p. 31).

“El 70% de los emprendedores manifiestan tener dificultades en habilidades gerenciales y administrativas, lo que resalta la importancia de implementar programas de formación y acompañamiento en comunidades como la Vereda Granizal” (Conpes 4011, p. 24). Esta situación evidencia una barrera significativa para la creación, sostenibilidad y crecimiento de emprendimientos, especialmente en contextos rurales donde el acceso a capacitación es limitado

4.4 Marco Teórico

El concepto de emprendimiento ha sido abordado desde diversas perspectivas que reflejan sus múltiples dimensiones y propósitos. Como señala Martínez-Rodríguez (2024)

El emprendimiento social puede entenderse como una práctica de 'resistencia' impulsada por movimientos cooperativistas y colectivos sociales que históricamente han estado en los márgenes del sistema capitalista. Este tipo de emprendimiento se caracteriza por unir esfuerzos para responder a necesidades vitales excluidas por la lógica neoliberal, poniendo en el centro la solidaridad y la transformación social más que la mera rentabilidad económica (p. 152).

Frente a esta visión, Sevilla, Herrador, & Sánchez, (2024) amplían el concepto al enfatizar que, Para ellos, “el emprendimiento es un proceso que integra innovación, gestión de riesgos y creación de valor, orientado a identificar oportunidades y materializarlas en iniciativas viables” Esta definición, destaca la agilidad y la capacidad adaptativa del emprendedor, sin restringir el fenómeno a contextos de marginalidad, sino abriéndolo a una visión más amplia de posibilidades económicas y sociales.

Ambas posturas en su enfoque no son excluyentes. Mientras Martínez-Rodríguez (2024) subraya el carácter político y comunitario del emprendimiento como respuesta a sistemas opresivos, Sevilla, Herrador, & Sánchez, (2024) revelan su potencial como motor de cambio desde la innovación. Estas perspectivas permiten comprender el emprendimiento tanto como práctica de resistencia colectiva cuanto como mecanismo dinámico para la generación de valor, enriqueciendo así su comprensión teórica y práctica.

Como señalan Morán y Fínez (2019) citando a McClelland (1961), la motivación de logro constituye un impulso psicológico fundamental que lleva a las personas a buscar metas desafiantes, asumir responsabilidades y persistir en la consecución del éxito. Estas características son inherentes al perfil emprendedor y resultan particularmente relevantes en contextos rurales como la Vereda Granizal, donde el fortalecimiento de esta motivación mediante programas de formación y acompañamiento podría ayudar a superar barreras estructurales.

Complementariamente, la teoría de Brockhaus (1982) retomada por López et al. (2020) enfatiza la influencia determinante de las condiciones sociales, familiares y económicas en el desarrollo emprendedor. Este enfoque permite comprender cómo el entorno socioeconómico de Granizal, caracterizado por limitaciones en recursos, formación y apoyo técnico, condiciona que los emprendimientos surjan principalmente por necesidad más que por oportunidad.

Estas teorías dialogan y se complementan ofreciendo una visión integral, mientras McClelland (1961) explica los factores intrínsecos al individuo emprendedor, Brockhaus (1982) contextualiza cómo las variables externas pueden facilitar o limitar dichas capacidades. Precisamente en Granizal se evidencia esta tensión, donde la motivación individual puede verse

forzada por un entorno adverso, lo que plantea la necesidad de intervenciones holísticas que combinen: El desarrollo de habilidades, motivación emprendedora y la mejora de condiciones estructurales.

Así mismo se identifica que la teoría de Kantis es relevante para este trabajo de grado, por que plantea el emprendimiento como un proceso sistémico y evolutivo que depende no solo de las características individuales del emprendedor, sino también de múltiples factores contextuales como el capital humano, el capital social, las redes de apoyo, la educación, la infraestructura y las políticas públicas, como se muestra en la figura 3.

Figura 3

Cuneta deshabilitada 2025



*Nota:*Falta de canales de desagüe. Fuente propia

Según la revisión realizada por Kantis, Federico, & Girandola, (2020)

Y como menciona la teoría de Hamann y Mejía abordan de manera integral la problemática de la informalidad empresarial en Colombia, un fenómeno que afecta directamente a los emprendedores rurales. “En su estudio, los autores desarrollan un modelo dinámico de equilibrio en el que los emprendedores deciden operar en el sector formal o informal, basándose en un análisis detallado de los costos y beneficios asociados a cada opción, incluyendo costos salariales, impuestos, costos de creación y liquidación de empresas, y acceso a financiamiento” (Franz & Mejía)

La articulación de las perspectivas teóricas de Kantis, Federico, & Girandola, (2020) y Franz & Mejía ofrece una comprensión integral de los desafíos del emprendimiento rural. Mientras la primera teoría enfatiza las soluciones colectivas mediante el fortalecimiento del ecosistema emprendedor (capital humano, redes de apoyo y políticas públicas), la segunda se centra en los incentivos individuales mediante el análisis costo-beneficio de la formalización. Ambas aproximaciones, aunque con enfoques distintos, convergen en identificar variables clave como el acceso a financiamiento y el desarrollo de capital humano como factores determinantes para el éxito empresarial. Esta complementariedad teórica subraya la necesidad de abordar simultáneamente las dimensiones estructurales e individuales en el diseño de políticas de apoyo al emprendimiento rural.

En este sentido, en el estudio de la informalidad empresarial, es fundamental considerar las múltiples causas que llevan a los emprendedores a operar fuera del sector formal. “la informalidad no solo responde a una decisión estratégica de evitar costos y regulaciones, sino que también es producto de barreras estructurales que limitan el acceso a recursos, información y mercados” (Cárdenas & Rozo) La perspectiva de Cárdenas & Rozo resulta fundamental para comprender integralmente las dificultades que enfrentan los emprendedores en contextos rurales

como Granizal. Esta visión complementa significativamente el marco teórico de Hamann & Mejía al demostrar que, más allá de los meros cálculos individuales de costos-beneficios, existen barreras estructurales profundas que obstaculizan la formalización; En efecto, mientras Hamann & Mejía explican cómo los emprendedores evalúan racionalmente los costos de formalización (impuestos, trámites burocráticos), Cárdenas & Rozo revelan que en entornos rurales vulnerables, la falta de apoyo institucional, las limitaciones económicas sistémicas y el escaso acceso a recursos básicos crean condiciones que prácticamente obligan a operar en la informalidad.

CAPÍTULO III

5 Diseño Metodológico

De acuerdo con la metodología aplicada, que incluyó la recolección de información y el análisis de la variable en estudio, se identificó un enfoque cualitativo, el cual permitió describir las dificultades que enfrentan los residentes de la Vereda Granizal al momento de emprender. En este sentido, se adoptó un diseño no experimental, ya que la observación se realizó directamente en el lugar sin manipular variables, lo que facilitó la comprensión de las experiencias vividas por los emprendedores. El estudio tuvo un alcance descriptivo, enfocado en caracterizar las dificultades que presentan quienes desarrollan iniciativas de emprendimiento en este contexto.

La población total es de aproximadamente 28.000 personas, distribuidas en ocho sectores. El muestreo fue de tipo no probabilístico y por conveniencia, acorde con el enfoque cualitativo del estudio. No se realizó un cálculo estadístico, sino que se definieron criterios de selección específicos. Se eligió un sector representativo de los ocho, debido a su alta afluencia comercial y su cercanía al centro de la Vereda Granizal.

La técnica principal utilizada fue la encuesta semiestructurada, y el instrumento aplicado fue un cuestionario diseñado para indagar sobre las dificultades asociadas al emprendimiento. Este cuestionario constó de 11 preguntas: nueve de tipo semiestructurado y dos abiertas. Adicionalmente, se empleó la técnica de revisión documental, la cual consistió en el análisis de documentos relacionados con el emprendimiento y los procesos de formalización en contextos rurales.

El análisis y tratamiento de los datos se realizó mediante la técnica de análisis temático, ampliamente utilizada en estudios cualitativos para organizar y sintetizar grandes volúmenes de información textual. Finalmente, se presentó un plan de acción del proyecto, que establece la ruta a seguir en función de los hallazgos obtenidos.

Línea de investigación institucional (Programa académico) Gestión social y desarrollo comunitario

La presente investigación se centra en la línea de investigación institucional de gestión social y desarrollo comunitario, un área en la que la institución ha demostrado un sólido compromiso con el bienestar social. A lo largo de los años, se ha comprobado que la universidad Uniminuto, ha enfocado sus esfuerzos en el ámbito social y comunitario, llevando a cabo diversos proyectos y programas que han tenido un impacto positivo en las comunidades cercanas. Estos aportes no solo han mejorado las condiciones de vida de los habitantes, sino que también han fomentado la economía solidaria y el desarrollo organizacional.

La economía solidaria y el desarrollo organizacional están relacionados, ya que ambos enfoques buscan fortalecer las comunidades a través de la colaboración y el apoyo. La economía solidaria se basa en principios de cooperación, equidad y sostenibilidad, promoviendo la creación de empresas y organizaciones que priorizan el bienestar social. el desarrollo organizacional se

convierte en una herramienta clave para implementar prácticas que fortalezcan estas iniciativas. Al fomentar la capacitación, la participación activa de los miembros y la creación de redes colaborativas, se potencia la capacidad de las organizaciones para responder a las necesidades locales y adaptarse a los desafíos del entorno.

Por otro lado, el desarrollo organizacional proporciona un marco estructurado que facilita la implementación de estrategias en la economía solidaria. A través de diagnósticos organizacionales, planificación y evaluación continua, las entidades pueden identificar áreas de mejora para maximizar su impacto social. Esto es especialmente relevante en contextos como el de la Vereda Granizal, donde los emprendedores informales enfrentan múltiples desafíos, al integrar principios de desarrollo organizacional en sus prácticas, estas organizaciones pueden establecer procesos más eficientes, mejorar su capacidad de gestión y fomentar un ambiente propicio para la innovación y el crecimiento sostenible. La economía solidaria y el desarrollo organizacional no solo buscan mejorar las condiciones económicas de los individuos, sino también construir comunidades resilientes que puedan enfrentar los retos del futuro.

5.1 **Eje temático (Programa académico)** Responsabilidad y gestión social

La responsabilidad y la gestión social son conceptos interrelacionados que juegan un papel crucial en el desarrollo comunitario y el bienestar social. La responsabilidad social implica que las instituciones, organizaciones y empresas deben actuar de manera ética y contribuir al bienestar de la sociedad en la que operan. Esto incluye no solo cumplir con las normativas legales, sino también ir más allá de ellas para abordar las necesidades y preocupaciones de las comunidades. En el contexto de la universidad UNIMINUTO, su compromiso con la gestión social se manifiesta a través de diversos proyectos y programas que buscan mejorar las condiciones de vida de los habitantes de las comunidades cercanas. Al asumir esta

responsabilidad, la institución no solo impacta positivamente en la calidad de vida de las personas, sino que también fomenta un sentido de pertenencia y cohesión social.

Por otro lado, la gestión social se refiere a las estrategias y prácticas implementadas para promover el desarrollo sostenible y el bienestar comunitario. Esta gestión implica una planificación cuidadosa, la participación activa de los miembros de la comunidad y la colaboración con diversas partes interesadas. Al integrar la responsabilidad social en su enfoque de gestión, las organizaciones pueden crear programas que respondan a las necesidades reales de la comunidad, garantizando así un impacto duradero. En el caso de Granizal, por ejemplo, fomentar la economía solidaria a través de proyectos organizacionales no solo ayuda a mejorar las condiciones económicas, sino que también construye una cultura de responsabilidad compartida entre los emprendedores y sus comunidades. De esta manera, la gestión social se convierte en un vehículo para materializar la responsabilidad social, promoviendo un desarrollo equitativo y sostenible que beneficia a todos los actores involucrados.

5.2 Enfoque de investigación y paradigma investigativo (cualitativo, cuantitativo)

El presente trabajo será diseñado bajo el planteamiento metodológico cualitativo, puesto que es el que mejor se adapta a las características y necesidades del trabajo de grado.

“un breve repaso sobre estos dos enfoques lo expone Bernal (2016) quién explica que el enfoque cualitativo se concentra en aspectos subjetivos para la explicación de los fenómenos de interés.” (Ordoñez Pacheco A, 2025)

El enfoque busca tener un análisis cualitativo dirigido a profundizar en las problemáticas que enfrentan los emprendedores, para identificar los procesos de formalización y describir las relaciones que hay entre las dificultades y proponer posibles estrategias o lineamientos de apoyo a los emprendedores.

Asimismo, se enmarca en el paradigma interpretativo que, según Creswell, (2009): “Individuals develop subjective meanings of their experiences—meanings directed toward certain objects or things”, es decir, entiende la realidad como una construcción social cargada de significados subjetivos Miranda & Ortiz, (2020. P. 26). Este enfoque, asume que las acciones humanas no pueden reducirse a datos numéricos, sino que deben analizarse desde las experiencias y perspectivas de quienes las viven Miranda & Ortiz, (2020 p.9). En ese sentido, recurrir a los emprendedores de la Vereda Granizal, permite que ellos mismos interpreten su realidad contextual e identifiquen como su entorno y sus experiencias como emprendedores moldea estas percepciones.

5.3 Diseño (experimental, no experimental)

El diseño es no experimental, dado que no se manipulan variables ni se controlan condiciones externas. En su lugar se observa y analiza la realidad de los emprendedores tal como se manifiesta en su entorno social y económico, esto en consonancia con el enfoque cualitativo del estudio mediante el cual se accede a los significados subjetivos que los emprendedores atribuyen a las dificultades que enfrentan, sin intervenir en sus dinámicas cotidianas. Como indican Hernández, Fernández, & Baptista, (2014), el diseño no experimental es adecuado cuando se estudian fenómenos en su ambiente natural y no se pretende establecer relaciones causales, sino descripciones comprensivas.

5.3.1 Alcance (exploratorio, descriptivo, correlacional, explicativo)

El alcance de este trabajo de grado es descriptivo. De acuerdo con el objetivo de identificar las principales dificultades que enfrentan los emprendedores, se busca proporcionar una visión contextualizada de la realidad estudiada. La descripción de estas dificultades permitirá obtener una comprensión de la experiencia de los emprendedores en la Vereda Granizal, además,

al describir la relación entre las dificultades identificadas y los procesos de formalización, se busca ampliar la comprensión de la dinámica que se establece entre estas variables. Además, el análisis descriptivo sirve como puente hacia la propuesta de proponer estrategias del objetivo específico 3, al identificar patrones, se busca ofrecer una respuesta práctica y relevante a los problemas detectados. En ese sentido, el alcance del trabajo de grado es descriptivo, porque se centra en describir y analizar la realidad estudiada sin pretender establecer relaciones causales complejas o generalizar los resultados a otras poblaciones.

5.3.2 Población

La población de estudio son los emprendedores de la Vereda Granizal, Sector Regalo de Dios. Se trata de un grupo de individuos que poseen un emprendimiento el cual mantienen la figura de la informalidad, como se muestra en figura 4

Figura 4

Trabajo de campo 2025



Nota: Ejecución de encuesta. Fuente propia

5.3.3 Tamaño de muestra

El estudio se desarrolló en la Vereda Granizal, compuesta por 28.000 habitantes, seleccionando una parte de las personas emprendedoras de la Vereda y dada la naturaleza cualitativa del trabajo de grado, se implementó un muestreo no probabilístico por conveniencia, seleccionando un sector específico, que reúne tres características clave: mayor afluencia comercial (por su dinamismo socioeconómico), centralidad geográfica (como núcleo representativo de la Vereda) y accesibilidad logística. El número de participantes no se determinó mediante cálculos estadísticos, sino a partir de los emprendimientos ubicados en el sector seleccionado y tomando 20 de ellos que a grosso modo pertenecen a diferentes áreas comerciales: legumbreira, barbería, fábrica de zapatos, tienda de zapatos, miscelánea, restaurante, droguería, montallantas, spa, panadería, carnicería, confección, fritos, tienda abarrotes, lavandería, electrodomésticos, ferretería y veterinaria siendo 8 mujeres y 12 hombres, como se muestra en la figura 5 y 6.

Figura 5

Vendedora de fritos 2025



Nota: Dialogando con la comunidad. Fuente propia

Figura 6

Montallantas 2025



Nota: Escuchando la historia de la Vereda Granizal. Fuente propia

5.3.4 Fuentes, Técnicas e instrumentos de recolección de información y datos.

La técnica de recolección de datos consistirá en una encuesta semiestructurada, implementada mediante un cuestionario diseñado para identificar las principales dificultades que enfrentan los emprendedores en sus negocios. El instrumento constará de 11 preguntas: 9 de tipo semiestructurado y 2 preguntas abiertas: las preguntas del 1 al 03 están estructuradas de tal forma que responden objetivo 1, las preguntas de 04 a 09 responden al objetivo 2, la 10 y 11 dan cuenta de la experiencia y percepción de las personas emprendedoras para así poder dar respuesta al objetivo 3 el cual es proponer estrategias y lineamientos de apoyo.

Otra técnica que se utilizó fue el de revisión documental, la cual consistió en el análisis de documentos vinculados al emprendimiento y los procesos de formalización en contextos

rurales. Esta técnica permitió contextualizar las percepciones de los actores frente a las normativas, barreras legales y políticas públicas existentes. Para esta técnica, el instrumento empleado fue una matriz de análisis documental, diseñada para registrar, clasificar e interpretar la información contenida en fuentes oficiales como resoluciones gubernamentales, programas institucionales y documentación comunitaria disponible en la Vereda Granizal. Esta técnica se alinea con el segundo objetivo específico porque posibilita el contraste entre los marcos normativos formales y las experiencias prácticas de los emprendedores. Las técnicas mencionadas permiten una triangulación de la información, la cual consiste en contrastar datos obtenidos por diferentes técnicas o fuentes, con el fin de aumentar la validez y confiabilidad de los resultados, también permite obtener una comprensión más completa del fenómeno estudiado y facilitar la verificación cruzada de hallazgos desde distintas perspectivas.

5.3.5 Análisis y tratamiento de datos

El tratamiento de los datos obtenidos se llevó a cabo mediante análisis temático, técnica reconocida en estudios cualitativos para organizar y sintetizar grandes volúmenes de información textual. El proceso consistió en cuatro fases principales: primero, la encuesta, después se realizó la transcripción completa de las respuestas, luego, se efectuó una codificación abierta que permitió identificar categorías emergentes y las expresiones recurrentes utilizadas por los participantes. Posteriormente, se agruparon las unidades de significado en temas más amplios vinculados a dimensiones económicas, legales y sociales. Finalmente, se realizó un ejercicio de triangulación como menciona Okuda & Gómez, (2005)

“Se supone que, al utilizar una sola estrategia, los estudios son más vulnerables a sesgos y a fallas metodológicas inherentes a cada estrategia y que la triangulación ofrece la

alternativa de poder visualizar un problema desde diferentes ángulos y de esta manera aumentar la validez y consistencia de los hallazgos” (p.120)

Con información documental sobre procesos de formalización y políticas locales de emprendimiento. Para facilitar los resultados de las preguntas se realizó el análisis el cual nos permitió organizar las categorías, visualizar relaciones entre conceptos y respaldar las interpretaciones con citas textuales. Esta metodología analítica fue propuesta por Braun & Clarke, (2006), quienes plantean que el análisis temático permite identificar patrones comunes en los datos cualitativos sin perder de vista las particularidades del discurso individual. A través de este proceso, se logró articular los hallazgos con los objetivos propuestos, permitiendo no solo describir las dificultades y su relación con la formalización, sino también construir lineamientos de apoyo que respondan a las realidades del territorio estudiado.

5.3.6 Plan de acción del proyecto

Tabla 1

Plan de acción del proyecto

Título	Análisis de las principales dificultades que enfrentan los emprendedores en la Vereda Granizal durante el periodo 2024 -II al 2025 -I
Objetivo General	Analizar las principales dificultades que enfrentan los emprendedores en la Vereda Granizal durante el periodo 2024 - II a 2025-I, para proponer posibles estrategias de apoyo.
Metodología	<p>Enfoque: Cualitativo</p> <p>Alcance: Descriptivo</p> <p>Población: Según Vargas & Yepes, (2022) son cerca de 28.000 personas las que ocupan los ocho sectores en los que se ha distribuido esta Vereda de la ruralidad bellanita desde 1996.</p> <p>Muestreo: No probabilístico a conveniencia seleccionando una parte de las personas emprendedoras.</p> <p>Línea de investigación Uniminuto: Innovaciones Sociales y Productivas</p>

Sublínea del programa de Administración de Empresas: Gestión estratégica para la Globalidad

Objetivo Específico	Datos que necesito	componentes / variables clave	Método / Actividades	referentes teóricos que aportan
1. Identificar las principales dificultades que enfrentan los emprendedores en la Vereda Granizal durante el período 2024-II a 2025-I	Información primaria sobre las experiencias y percepciones de los emprendedores respecto a barreras. Datos cualitativos sobre tipos de dificultades, su frecuencia, impacto percibido. Información secundaria sobre la situación de la Vereda.	Dificultades: formalización acceso a financiamiento, conocimiento técnico, infraestructura, inseguridad, precariedad educativa/salud. Contexto socioeconómico y territorial de la Vereda Granizal. Población emprendedora.	Aplicación de Encuestas a los emprendedores de la Vereda. Registro y sistematización de la información.	Teoría de Brockhaus (1982): Influencia del entorno socioeconómico en el emprendimiento (por oportunidad vs. necesidad). CONPES 4011: Barreras identificadas a nivel nacional (habilidades, financiamiento, redes, tecnología, institucionalidad). Fuentes que describen las dificultades específicas en Granizal.
2. Describir la relación entre las dificultades identificadas y los procesos de formalización para emprendimientos en la Vereda Granizal	Información primaria sobre el estado de formalización de los emprendimientos, intentos previos de formalización, percepciones sobre cómo las dificultades obstaculizan o influyen en este proceso.	Dificultades identificadas (como en OEI). Proceso/Estado de Formalización (barreras legales, burocracia, costos, beneficios percibidos de la formalización). Relación entre Dificultades y Formalización	Análisis cualitativo de los datos recolectados encuestas, Identificación de patrones y conexiones entre las dificultades reportadas y las experiencias o barreras en el proceso de formalización. Codificación y categorización de respuestas	Teoría de la Informalidad Empresarial (Hamann & Mejía, Cárdenas & Roza): Análisis de costos beneficios y barreras estructurales que llevan a operar fuera del sector formal. Concepto de Asentamiento Informal: Implicaciones de la falta de seguridad de tenencia y desconexión de

				servicios para la formalización. Ley 2044 de 2020 (marco normativo).
3. Proponer estrategias o lineamientos, basados en las dificultades identificadas, para el apoyo a los emprendedores en la Vereda Granizal.	Hallazgos derivados del OEI y OE2. Información secundaria sobre estrategias exitosas de apoyo a emprendimientos en contextos similares. Posibles perspectivas de actores locales o expertos (si aplica).	Dificultades y Barreras para la Formalización (hallazgos de OEI y OE2). Estrategias de Apoyo (capacitación, acceso a financiación, acompañamiento técnico, fortalecimiento de redes, mejora de infraestructura, programas de formalización). Lineamientos propuestos.	Análisis e interpretación profunda de los resultados para identificar áreas clave donde se requiere apoyo. Formulación de propuestas concretas de estrategias o lineamientos dirigidos a fortalecer las capacidades empresariales y facilitar la formalización, basándose en las dificultades y el contexto específico de Granizal. Redacción de las estrategias o lineamientos propuestos.	Enfoque cualitativo para la síntesis e interpretación de resultados. Soporte teórico proveniente de las teorías de emprendimiento (McClelland, Brockhaus, Kantis) y de informalidad (Hamann & Mejía, Cárdenas & Rozo). Referencias a documentos de política pública como el CONPES 4011 que identifican barreras a nivel nacional.

CAPÍTULO IV

6 Resultados y Discusiones

El estudio se enmarca en un enfoque cualitativo, con un diseño no experimental y un alcance descriptivo. Este diseño es pertinente para comprender las experiencias y percepciones

de los emprendedores en su entorno natural, sin manipular variables. La población de estudio son los emprendedores de la Vereda Granizal. La recolección de datos se realizó principalmente mediante una encuesta semiestructurada aplicada a una muestra no probabilística por conveniencia de 20 emprendedores, complementada con revisión documental. El análisis se efectuó mediante análisis temático y triangulación.

Los objetivos específicos del estudio fueron:

1. Identificar las principales dificultades.
2. Describir la relación entre las dificultades y la formalización.
3. Proponer estrategias o lineamientos de apoyo.

El cuestionario de la encuesta fue diseñado para abordar estos objetivos, con preguntas específicas vinculadas a cada uno. La sistematización de las respuestas permite ahora analizar los hallazgos en relación con estos propósitos.

Análisis de Resultados por Objetivo Específico:

Objetivo Específico 1: Identificar las principales dificultades que enfrentan los emprendedores en la Vereda Granizal. Las preguntas 1, 2 y 3 del cuestionario estaban dirigidas a identificar estas dificultades. Los resultados de la sistematización y revelan claramente las percepciones de los emprendedores:

- La dificultad que consideran que más afecta su emprendimiento, según la pregunta 1, son los problemas con la infraestructura (agua, electricidad, vías), siendo la respuesta más seleccionada con 14 menciones. La interpretación de los autores señala que esto impacta la producción, distribución y acceso a mercados y desde la parte de las vías esto implica que los costos de los productos y servicios sean más elevados, asimismo la logística de distribución se torne complejo a la hora de entregar los productos o servicio porque cuando hay mucha lluvia se

convierte en barro la carretera y hace que sea más difícil el acceso a la Vereda, por otra parte el agua, no es potable y no se puede consumir dado a que causa enfermedades, En particular, “las condiciones del transporte de carga juegan un papel fundamental para aumentar la productividad.” según (Urazán Bonells, 2022)

- Respecto al tipo de limitaciones enfrentadas con mayor frecuencia (pregunta 2), las limitaciones económicas fueron las más seleccionadas, con 12 menciones. Esto se interpreta como un reflejo de la precariedad económica que afecta la viabilidad de los negocios. De acuerdo con las personas emprendedoras de la Vereda mencionan que uno de los obstáculos es poder adquirir un financiamiento para sus negocios, dado que a la falta de legalidad de los predios no se puede acceder a diferentes opciones que presentan las corporaciones, bancos, cooperativas y como mencionan Cortés & Landeta (2021), “Entre las razones, por las que los emprendimientos no tienen el éxito esperado, se señala la falta de recursos financieros.”

- El área donde las dificultades impactan más (pregunta 3) es la gestión administrativa y financiera, con 6 menciones. Este hallazgo subraya la necesidad de capacitación en estas áreas para la supervivencia de los negocios. Las personas señalaron que una de las principales dificultades radica en los temas de la gestión administrativa y financiera, debido a que no cuentan con el conocimiento adecuado en estas áreas, lo cual se les dificulta tener una buena administración de sus negocios lo que a su vez genera operaciones y gestiones deficientes. Además, “el desconocimiento del mercado y la limitada formación representan obstáculos significativos al momento de emprender” (Cortés & Landeta, 2021).

En síntesis, para el Objetivo 1, la investigación identifica que las principales dificultades percibidas por los emprendedores son los problemas de infraestructura, las limitaciones

económicas y los desafíos en la gestión administrativa y financiera. Este análisis se apoya en las respuestas mayoritarias de las preguntas 1, 2 y 3 de la encuesta.

Objetivo Específico 2: Describir la relación entre las dificultades identificadas y los procesos de formalización para emprendimientos en la Vereda Granizal. Las preguntas 4, 5 y 6 abordan aspectos de la formalización. Los resultados y son clave aquí:

- La principal razón que dificulta la formalización (pregunta 4) son los costos elevados, seleccionada por 10 emprendedores. Esto se relaciona directamente con las limitaciones económicas identificadas en el Objetivo 1, sugiriendo que el costo es una barrera financiera significativa. Las personas expresaron que muchos de ellos enfrentan grandes dificultades para formalizar los emprendimientos justamente por los altos costos que esto implica, donde la economía es compleja y los recursos son limitados, dado a esos gastos adicionales representan un obstáculo casi insuperable. Aunque los emprendedores manifiestan que quieren crecer y cumplir con los requisitos legales, la falta de apoyo económico y la carga financiera les impide dar ese paso, lo que los limita de acceder a beneficios y oportunidades. Por eso, es fundamental que se implementen programas o ayudas que reduzcan estos costos y faciliten la formalización para los emprendedores rurales. como mencionan Cortés & Landeta (2021), “entre las principales razones por las cuales los emprendimientos no alcanzan el éxito esperado se encuentran la falta de recursos financieros, lo que representa un obstáculo significativo para iniciar y mantener un negocio” por esto, la falta de capital genera incertidumbre y preocupación sobre la viabilidad y sostenibilidad del proyecto, lo que puede desmotivar a los emprendedores y reducir las probabilidades de éxito
- La percepción sobre el proceso de formalización (pregunta 5) es mayoritariamente "Moderadamente difícil, pero posible", con 10 menciones. Aunque reconocen obstáculos, no lo

ven como una meta inalcanzable. Las personas emprendedoras de la Vereda Granizal consideran que los procesos de formalización tienen sus retos, pero no es algo imposible, porque aunque se enfrentan a muchos desafíos como la falta de información, trámites largos y costosos que a su vez no pueden cubrir fácilmente, saben que al formalizar pueden tener muchos beneficios u oportunidades, como acceder a créditos, capacitaciones y mercados más grandes, por eso buscan la manera de superar esos obstáculos y convertir sus negocios más sólidos y reconocidos. Según la Ley 2044 de 2020, se establece un marco jurídico para el saneamiento y titulación de predios ocupados por asentamientos humanos ilegales. Esta ley busca facilitar el acceso a la formalización de la tierra, lo cual puede ser un paso fundamental para que los emprendedores puedan consolidar sus negocios y acceder a beneficios como créditos y mercados más amplios, superando así algunos de los obstáculos que enfrentan en el proceso de formalización. Congreso de la República de Colombia, (2020)

- Los aspectos que deberían mejorarse para facilitar la formalización (pregunta 6) con mayor número de menciones (8 cada una) son la asesoría personalizada, acompañamiento y los incentivos o beneficios para emprendedores formalizados. Esto vincula las dificultades de conocimiento/habilidades (OE1) con el proceso de formalización, indicando que la falta de orientación y los beneficios claros desincentivan el paso a la formalidad. Como creen los emprendedores de la Vereda Granizal, las asesorías y el acompañamiento son una ayuda súper importante porque muchas veces se sienten perdidos, porque no cuentan con alguien que los guíe paso a paso y les explique claramente los requisitos. Además, los incentivos o beneficios serían un gran motivador a formalizar, por eso es importante que estas instituciones o entidades vayan a capacitar. Por esto Merino & Ortiz, (2023) dicen que la falta de acceso a la educación y a programas de formación representa un obstáculo importante para que las personas de

comunidades como Granizal puedan aprovechar plenamente sus capacidades y recursos para emprender.

El análisis del Objetivo 2, basado en las respuestas a las preguntas 4, 5 y 6, muestra que la formalización se ve obstaculizada principalmente por los altos costos, lo cual es coherente con las limitaciones económicas. La formalización a pesar de ser percibido como "moderadamente difícil", los emprendedores identifican que el acompañamiento es adecuado y los incentivos serían cruciales para facilitar este proceso. Esto establece una relación clara: las dificultades económicas y la falta de conocimiento técnico (OE1) impactan directamente la capacidad y disposición para formalizarse, mientras que el apoyo externo puede mitigar estas barreras. El marco legal menciona la Ley 2044 de 2020 para la titulación de predios ilegales y el Conpes 4011 que identifica barreras como la falta de habilidades, financiamiento y debilidad institucional, lo que contextualiza las dificultades reportadas por los emprendedores.

Objetivo Específico 3: Proponer estrategias o lineamientos, basados en las dificultades identificadas, para el apoyo a los emprendedores en la Vereda Granizal. Las preguntas 7, 8, 9 y las preguntas abiertas 10 y 11, junto con las propuestas y las respuestas individuales sistematizadas, alimentan este objetivo.

- El tipo de apoyo que tendría mayor impacto (pregunta 7) es la mejora en infraestructura local (vías, servicios básicos), con 12 menciones. Esto refuerza el hallazgo principal del Objetivo 1 sobre la criticidad de la infraestructura deficiente. La eficiencia en el transporte de carga resulta fundamental para impulsar la productividad. Asimismo, eleva la calidad de vida en las zonas rurales. (Urazán Bonells, 2022). De acuerdo a las personas emprendedoras de la zona mencionan que, si se logra organizar las carreteras, no solo se les facilita la movilidad tanto de producto como de las personas, sino que también habría más

comercio en la zona, lo que generaría oportunidades de empleo y les permitiría recibir visitantes interesados en conocer la Vereda, esto ayudaría al crecimiento local y a mejorar la calidad de vida de la comunidad.

- La entidad que debería liderar las iniciativas de apoyo (pregunta 8) es el Gobierno local o municipal, con 9 menciones. Las personas emprendedoras consideran que los principales para liderar estos proyectos serían el gobierno local o municipal, dado que ellos tienen el conocimiento de las necesidades que enfrentan y cuentan con la capacidad de coordinar los recursos. Por esta razón la legalización de predios es un paso fundamental para que el gobierno pueda implementar proyectos de desarrollo, especialmente en zonas con ocupación informal. Como señala Colombia (2020), la Ley 2044 de 2020 establece un marco normativo para el saneamiento y titulación de predios ocupados por asentamientos humanos ilegales consolidados. Este proceso no solo facilita la ejecución de obras de infraestructura, vivienda o servicios públicos por parte del Estado, sino que también integra a las comunidades marginadas al sistema formal de propiedad.

- La estrategia para superar las dificultades (pregunta 9) más mencionada (11 veces) es también mejorar la infraestructura y servicios básicos en la Vereda. Para las personas emprendedoras de la Vereda Granizal es demasiado importante el tema del mejoramiento de infraestructura y servicios básicos, ya que esto tendría grandes beneficios tanto para ellos como emprendedores como para las personas de la comunidad debido a que les ayudaría a superar una de las más importantes dificultades que se evidencia dentro de este trabajo de grado, entre estas mejoras estaría las vías, acceso confiable a agua, electricidad y saneamiento de acuerdo a que no solo facilita nuestras labores diarias, sino que también abre la puerta a nuevas oportunidades de negocio y bienestar para toda la comunidad. Con una infraestructura adecuada, se pueden

transportar los productos más fácilmente, atraer visitantes y aumentar el comercio local, lo que fortalecería la economía y mejoraría la calidad de vida de todos en la Vereda Granizal. “Otro aspecto indispensable para mejorar de calidad de vida rural implica analizar las condiciones en que la población domiciliada en lugares apartados de las redes de servicios se surte de agua y atiende las necesidades de saneamiento básico.” (“Condiciones de infraestructura para el desarrollo rural...”) según (Urazán Bonells, 2022)

Las preguntas abiertas (10 y 11) brindaron sugerencias directas. Algunas ideas recurrentes incluyen:

- Capacitaciones con personal con conocimiento. (instituciones, cooperativas, ONG y empresas que tengan convenios con algún plan de desarrollo de la Vereda)
- Mejoramiento de infraestructura. (el municipio, empresas y ayudas humanitarias)
- Ayuda financiera (subsidios, microcréditos, apoyo económico).
- Apoyo comunitario / Compartir conocimientos / Cooperativismo.
- Legalización por parte del Municipio.
- Asesorías. (instituciones de educación superior)

Las estrategias propuestas formalmente en el documento incluyen capacitación y formación básica, redes y colaboración comunitaria, mentoría y acompañamiento, espacios de co-trabajo y talleres comunitarios, promoción de la cultura emprendedora y visibilidad. Estos coinciden con muchas de las sugerencias de los participantes, aunque la infraestructura, siendo la más votada en las preguntas cerradas, no aparece como una estrategia específica, sino como un hallazgo clave.

CAPÍTULO V

7 Conclusiones y/o recomendaciones

Basándonos en las dificultades identificadas (Objetivo 1), su relación con la formalización (Objetivo 2), las preferencias de apoyo de los emprendedores (Objetivo 3) y las sugerencias directas de los participantes y las propuestas del estudio, se plantean las siguientes estrategias y lineamientos de apoyo, con una propuesta de horizonte, recursos y responsables:

Tabla 2

Tabla de estrategias

Estrategia	Justificación	Actividades/Proyectos	Horizonte: Mediano a Largo Plazo	Recursos	Responsables: Gobierno local o municipal
1. Programa Integral de Mejoramiento de Infraestructura Local	La dificultad más sentida y el apoyo de mayor impacto solicitado por los emprendedores. La falta de infraestructura (vías, servicios básicos) limita directamente la operación y crecimiento de los negocios.	Proyectos de pavimentación o mejora de vías de acceso dentro de la Vereda; garantía de acceso a servicios públicos (agua, electricidad); adecuación de espacios comunitarios para actividades comerciales o de formación	Los proyectos de infraestructura a su vez requieren tiempo para planificación y ejecución.	Alta inversión financiera; estudios técnicos; recursos humanos (ingenieros, constructores); materiales de construcción; colaboración comunitaria.	(actor principal según emprendedores), empresas de servicios públicos, Juntas de Acción Comunal, ONG, cooperación internacional.

<p>2. Facilitación del Acceso a Financiamiento y Subsidios</p>	<p>Las limitaciones económicas son una dificultad frecuente. Los altos costos de formalización son una barrera clave. Los emprendedores solicitan acceso a financiamiento flexible y subsidios.</p>	<p>Establecer alianzas con instituciones microfinancieras para ofrecer créditos flexibles adaptados a la realidad informal; crear fondos rotatorios comunitarios; gestionar subsidios gubernamentales o de ONG para apoyar el inicio o fortalecimiento de negocios y cubrir costos de formalización; brindar asesoría financiera básica y gestión de deuda.</p>	<p>Algunos mecanismos (fondos, alianzas) pueden implementarse relativamente rápido, aunque la sostenibilidad requiere planificación.</p>	<p>Capital semilla o fondos de crédito; personal con conocimientos financieros; convenios con entidades financieras; recursos para subsidios (públicos o privados).</p>	<p>(a través de programas de apoyo), Instituciones microfinancieras, Asociaciones o cooperativas de emprendedores, Universidades (asesoría financiera).</p>
---	---	---	--	---	---

<p>3. Programas de Capacitación y Acompañamiento Técnico y Empresarial</p>	<p>La gestión administrativa y financiera es un área afectada. Existe escasa capacitación o formación técnica. Se solicita asesoría personalizada y acompañamiento para la formalización, y capacitación continua en general. Los participantes sugirieron capacitaciones con personal con conocimiento e inversión en educación.</p>	<p>Diseñar y dictar talleres prácticos (capacitaciones) en áreas como gestión básica del negocio, finanzas personales y empresariales, marketing y ventas (incluida digital), aspectos legales y tributarios para la formalización, habilidades técnicas específicas por sector; establecer un programa de mentoría con profesionales o empresarios voluntarios; ofrecer acompañamiento individualizado en el proceso de formalización; fomentar la articulación con instituciones educativas.</p>	<p>Los talleres y programas de mentoría pueden iniciar rápidamente.</p>	<p>Formadores/capacitadores con experiencia; mentores voluntarios; espacios para talleres (presenciales o virtuales); materiales educativos; recursos para coordinación del programa.</p>	<p>(como UNIMINUTO, dado su compromiso y línea de investigación en gestión social y desarrollo comunitario), ONG, Asociaciones o cooperativas de emprendedores, Cámaras de Comercio o empresas privadas (voluntariado).</p>
---	---	--	---	---	---

<p>4. Fomento de Redes de Apoyo y Colaboración Comunitaria</p>	<p>Se menciona la necesidad de colaboración y redes entre emprendedores . Los participantes sugieren compartir conocimientos y fomentar el apoyo comunitario/cooperativismo.</p>	<p>Crear una asociación o cooperativa de emprendedores en la Vereda; organizar encuentros periódicos para intercambio de experiencias (compartir conocimientos) y resolución de problemas; realizar ferias o mercados comunitarios para dar visibilidad a los productos/servicios locales; establecer canales de comunicación y plataformas de colaboración (físicas o virtuales).</p>	<p>La organización inicial y los encuentros pueden ser rápidos, la consolidación de la red lleva tiempo.</p>	<p>Espacios de encuentro; apoyo logístico y organizacional; herramientas de comunicación; liderazgo comunitario.</p>	<p>(protagonistas) ; Líderes comunitarios; Asociaciones o cooperativas existentes; ONG o Universidades (facilitando la organización inicial).</p>
---	--	--	--	--	--

5. Apoyo a la Legalización Predial y Simplificación de la Formalización Empresarial	La informalidad territorial y la falta de legalización de predios es una realidad. Los costos y trámites complejos dificultan la formalización empresarial. La legalización es sugerida por los participantes	Continuar y fortalecer los procesos de legalización de predios mediante alianzas con instituciones académicas, empresariales... y otras entidades relevantes, basándose en la Ley 2044 de 2020; brindar asesoría legal y acompañamiento en los trámites de formalización empresarial (registro, permisos, etc.); abogar ante las autoridades locales y nacionales por la simplificación de trámites y la reducción de costos para los emprendedores informales; informar sobre los beneficios de la formalización.	Los procesos de legalización territorial son complejos y extensos. La simplificación de trámites requiere cambios normativos.	Expertos legales y técnicos; personal administrativo; coordinación interinstitucional; recursos para divulgación y asesoría.	Gobierno local/municipal; Instituciones de Educación Superior, ONG; Asociaciones comunitarias.
--	---	--	---	--	--

Estos lineamientos estratégicos, derivados del análisis de los resultados y las sugerencias directas de los emprendedores, buscan abordar las principales dificultades identificadas y potenciar el desarrollo económico y social en la Vereda Granizal. La implementación exitosa requerirá la articulación de esfuerzos entre el gobierno local, las instituciones académicas, las ONG, los líderes comunitarios y, fundamentalmente, los propios emprendedores.

En síntesis, tras analizar los aspectos más relevantes del tema abordado, es posible apreciar la importancia de los puntos discutidos a lo largo del trabajo. La información presentada permite comprender en mayor profundidad las implicaciones y los desafíos que conlleva este asunto, así como las posibles lineamientos o estrategias. A continuación, se presentan las conclusiones y estrategias principales que se desprenden de este análisis.

1. Los emprendedores de la Vereda Granizal enfrentan múltiples dificultades estructurales y sociales que limitan el desarrollo y sostenibilidad de sus negocios. Entre estas dificultades destacan la falta de formalización y legalización territorial, la carencia de infraestructura y servicios básicos, la limitada educación, salud y experiencia técnica para emprender. Estas problemáticas afectan directamente la capacidad de los habitantes para generar ingresos formales y mejorar su calidad de vida.

2. Existe una relación estrecha entre las dificultades identificadas y los procesos de formalización de los emprendimientos, donde la informalidad predomina debido a la ausencia de títulos de propiedad y desconocimiento de los trámites legales. Esta situación restringe el acceso a financiamiento, asesoría y programas de apoyo, perpetuando la precariedad económica y limitando la integración de los negocios en la economía formal local.

3. El emprendimiento en Granizal se ha convertido en una estrategia de subsistencia ante la limitada oferta de empleo formal, lo que evidencia la importancia de fortalecer las capacidades empresariales y brindar acompañamiento técnico y financiero para mejorar la productividad y sostenibilidad de los negocios. La encuesta aplicada refleja que los emprendedores demandan capacitación, asesoría y acceso a recursos que les permitan superar las barreras actuales y consolidar sus iniciativas productivas.

4. Para promover el desarrollo económico y social sostenible en la Vereda Granizal, es necesario diseñar e implementar estrategias integrales que incluyan la formalización territorial, mejora de infraestructura, seguridad, formación técnica y acceso a financiamiento adaptado a la realidad local. La articulación entre entidades públicas, privadas y la comunidad es clave para crear un entorno favorable que impulse el crecimiento de los emprendimientos y contribuya al bienestar general de sus habitantes.

Estas conclusiones cumplen con el objetivo general de analizar las dificultades que enfrentan los emprendedores en Granizal y con los objetivos específicos de identificar dichas dificultades, describir su relación con la formalización y plantear lineamientos estratégicos para fortalecer los emprendimientos en la zona; y como propuesta de lineamientos o estrategia se puede decir que:

1. Para la Formalización y Legalización Territorial:

Estrategia: sería establecer una mesa de trabajo interinstitucional (Alcaldía, entidades de gobierno, líderes comunitarios) para agilizar los procesos de titulación de predios y facilitar el acceso a licencias de funcionamiento, en los cuales cuente con asesoría legal gratuita, acompañamiento en trámites, programas de subsidios para costos de formalización.

2. Para mejorar la infraestructura y servicios básicos:

Estrategia: Gestionar proyectos de inversión pública y privada para mejorar las vías de acceso, garantizar el suministro de agua potable y energía eléctrica, y promover el acceso a internet. En los cuales cuente con la priorización de proyectos en el Plan de Desarrollo Municipal, alianzas con empresas de servicios públicos, programas de autoconstrucción comunitaria.

3. Seguridad y Convivencia Ciudadana:

Estrategia: Fortalecer la presencia de la fuerza pública, promover programas de prevención del delito y la violencia, y fomentar la participación ciudadana en la construcción de entornos seguros y pacíficos. En el cual el aumento del pie de fuerza, instalación de cámaras de seguridad, programas de mediación comunitaria, creación de redes de apoyo vecinal.

4. Acceso a Financiamiento y Acompañamiento Empresarial:

Estrategia: Crear un fondo de microcrédito con tasas de interés preferenciales para emprendedores de la Vereda Granizal, ofrecer programas de capacitación y asesoría técnica en gestión empresarial, y facilitar el acceso a mercados locales y regionales, en los cuales se cuente con alianzas de entidades financieras solidarias, convenios con universidades y centros de formación técnica, organización de ferias y eventos comerciales.

5. Fortalecimiento de Capacidades y Habilidades:

Estrategia: Implementar programas de formación en emprendimiento, habilidades blandas, competencias técnicas y uso de tecnologías de la información, dirigidos a emprendedores y jóvenes de la comunidad el cual brinden cursos y talleres gratuitos, becas para estudios técnicos y profesionales, programas de mentoría empresarial, acceso a plataformas de formación virtual.

6. Promoción de la Salud y el Bienestar:

Estrategia: Ampliar la cobertura de servicios de salud, promover hábitos de vida saludables, y fortalecer los programas de atención psicosocial para familias y emprendedores afectados por la violencia y el desplazamiento en el cual se presenten jornadas de salud, programas de prevención de enfermedades, grupos de apoyo emocional, acceso a servicios de salud mental.

Una vez establecidos los lineamientos seria hacer un seguimiento a los indicadores de Éxito:

- Número de emprendimientos formalizados.
- Mejora en la calidad de los servicios públicos.
- Disminución de los índices de inseguridad.
- Aumento del acceso a crédito y financiamiento.
- Incremento de las ventas y los ingresos de los emprendedores.
- Mejora en la calidad de vida y el bienestar de la comunidad.

Este lineamiento estratégico busca abordar de manera integral las principales dificultades que enfrentan los emprendedores en la Vereda Granizal, promoviendo un desarrollo económico y social sostenible que beneficie a toda la comunidad.

8 Referencias Bibliográficas

- AEA Business School Barcelona*. (31 de 08 de 2023). Obtenido de AEA Business School Barcelona: <https://retos-operaciones-logistica.eae.es/los-sectores-de-produccion-y-sus-caracteristicas/>
- Banco, d. l. (s.f.). *Banrepcultural La Enciclopedia*. Obtenido de Banrepcultural La Enciclopedia: https://enciclopedia.banrepcultural.org/index.php?title=Sectores_economicos
- Braun, V., & Clarke, V. (2006). *Taylor / Francis Online*. Obtenido de <https://doi.org/10.1191/1478088706qp063oa>
- Camara de comercio de Bogota*. (21 de 02 de 2023). Obtenido de Camara de comercio de Bogota: <https://www.ccb.org.co/blog/colombia-un-pais-de-regiones-e-industrias-que-impulsan-la-economia-nacional>
- Cárdenas, M., & Rozo, S. (s.f.). *Informalidad empresarial en Colombia: problemas y soluciones*. Obtenido de <https://revistas.uniandes.edu.co/index.php/dys/article/view/6586/6768>
- Castillo, C., Mancheno, M., & Gamboa, J. (20 de 2 de 2020). *Dialnet*. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8375316>
- Congreso de la Republica de Colombia. (30 de 07 de 2020). *Función Pública*. Obtenido de <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=159967>
- Conpes. (30 de Noviembre de 2020). *Política nacional de emprendimiento*. Obtenido de <file:///C:/Users/Admin/Downloads/CONPES%204011.pdf>
- Corporacion Universitaria Minuto de Dios . (10 de 05 de 2023). *Dirección de Comunicaciones Antioquia Chocó*. Obtenido de Dirección de Comunicaciones Antioquia Chocó: <https://www.uniminuto.edu/noticias/en-granizal-los-habitantes-buscan-formalizar-sus-predios-con-la-capacitacion-de-expertos>

- Corporacion Universitaria Minuto De Dios. (12 de 03 de 2024). *Proyecto de investigación en vereda El Granizal, ganó convocatoria del Parque Científico de Innovación Social*.
Obtenido de <https://www.uniminuto.edu/noticias/proyecto-de-investigacion-en-vereda-el-granizal-gano-convocatoria-del-parque-cientifico-de>
- Cortés, C. B., & Landeta, J. M. (11 de Octubre de 2021). *Las motivaciones, competencias y factores de éxito para el emprendimiento y su impacto en el desempeño empresarial. Un análisis en las MIPyMES en el estado de Querétaro, México*. Obtenido de Las motivaciones, competencias y factores de éxito para el emprendimiento y su impacto en el desempeño empresarial. Un análisis en las MIPyMES en el estado de Querétaro, México: https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0186-10422021000100004
- Creswell, J. (2009). *Research design*. California: SAGE Publications Asia-Pacific Pte. Ltd.
- Escalante, C., Figueroa, L., & Sandoval, Y. (2024). *Emprendimiento en el contexto educativo colombiano*. Venezuela: Universidad del Zulia (LUZ).
- Giraldo, L., Rodriguez, J., & Brand, E. (2017). Caracterización sociodemográfica de la. *Revista espacios*, 2
- Hamann, F., & Mejia, L. (s.f.). *Formalizando la informalidad empresarial en Colombia*.
Obtenido de <https://repositorio.banrep.gov.co/items/5a272db0-d945-43d5-8456-3a7f38d552d7>
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. (2014). *Metodología de la investigación*. Mexico: interamericana editores, S.A .
- Jaramillo, L. (16 de 10 de 2020). Vereda Granizal es el segundo asentamiento más grande de población desplazada. *Noticias Teledellín*, pág. 1.

- Kamichi, M. (2023). *La realidad de la informalidad en el Perú previo a su bicentenario*.
- Kantis, H., Federico, J., & Girandola, M. (01 de 04 de 2020). *Tensiones y desafíos en la evaluación del impacto de las políticas de emprendimiento*. Obtenido de https://revistas.tec.ac.cr/index.php/tec_empresarial/article/view/5392/5363
- Lagunas, E. (2020). *Factores condicionantes en la creación informal de nanoempresas: evidencia experimental en Monterrey, México*. Mexico.
- Lopez, H., Lozano, M., Martinez, O., & Tunjo, E. (07 de 2020). *Determinantes del emprendimiento empresarial en Colombia: una mirada desde el mercado informal*. Obtenido de https://www.palermo.edu/negocios/cbrs/pdf/pbr21/PBR_21_08.pdf
- Martínez, C., & Maroto, F. (septiembre de 2024). Informal / formal morphogenesis in Latin American settlements: A response to the problem of urban fragmentation. *Journal of Urban Management*.
- Martínez, K., Jaimes, K., Ordóñez, C., Cala, J., & Fajardo, J. (2023). *Asentamientos informales. Problema urbanístico y socioambiental*. Obtenido de <https://noesis.uis.edu.co/server/api/core/bitstreams/eef112fe-ac16-487d-b406-d6a49562d246/content>
- Martínez, M. (2024). *ProQuest*. Obtenido de <https://www.proquest.com/pqrlbusiness/docview/3099867749/fulltextPDF/86759FB02BD84B4FPQ/3?accountid=48797&sourcetype=Scholarly%20Journals>
- Mejía, W. (6 de 2023). *Momentos de lugar de un asentamiento informal: una apuesta metodológica*. Obtenido de <file:///C:/Users/aprendiz.conta2/Downloads/Dialnet-MomentosDeLugarDeUnAsentamientoInformal-8916493.pdf>

Mejía, W., & Duquino, L. (30 de 05 de 2020). *El asentamiento informal como heterotopía*.

Obtenido de file:///C:/Users/aprendiz.conta2/Downloads/2027-145X-biut-31-01-251.pdf

Mellado, C., & Sánchez, Y. (03 de 2024). *Acercamiento al emprendimiento informal en*

Tamaulipas. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9324847>

Merino, M., Murillo, C., & Ortiz., Y. (julio de 2023). *ResearchGate*. Obtenido de ResearchGate:

https://www.researchgate.net/publication/372673215_Proyecto_Urbano_Integral_Colaborativo_como_construccion_territorial_en_la_vereda_Granizal_del_municipio_de_Bello_Antioquia

Miranda, S., & Ortiz, J. (2020). Los paradigmas de la investigación: un acercamiento teórico

para reflexionar desde el campo de la investigación educativa. *Revista iberoamericana para la investigación y el desarrollo educativo*, 26. Obtenido de

<https://www.scielo.org.mx/pdf/ride/v11n21/2007-7467-ride-11-21-e064.pdf>

Morales, E., & Lomonaco, K. (20 de 07 de 2022). *Un complejo de puertas abiertas para la*

integración social y comunitaria Medellín, Antioquia. Obtenido de

<http://hdl.handle.net/11634/46100>

Moran, C., & Fínez, M. (30 de 11 de 2019). Obtenido de

https://dehesa.unex.es/bitstream/10662/14231/1/0214-9877_2019_2_3_123.pdf

Okuda, M., & Gómez, C. (2005). Métodos en investigación cualitativa: triangulación. *Revista*

Colombiana de Psiquiatría, 120.

Ordoñez Pacheco A, F. (2025). Metodología académica con aplicación a las investigaciones

sociales: enfoques, tipos, métodos y diseños. *Revista científica Sociedad& Tecnología*, 23.

- Peña Cardozo L, J. G. (2023). *Funcionamiento de empresas en territorios con problemas de violencia por grupos armados*. Obtenido de <https://dspace8-ean.metabuscador.org/server/api/core/bitstreams/568b03c2-fad8-437e-a9ca-b32aa16fe0c2/content>
- Pérez-Castillo, D. (2022). ¿Enamorarse del Problema o de la Solución? Reflexiones en el Emprendimiento Social. . *Lasallista de Investigación*, 316-324.
- Portafolio. (22 de 03 de 2022). Los sectores que más aportan a la productividad en Colombia. *Portafolio*. Obtenido de <https://www.portafolio.co/economia/empleo/en-cuales-sectores-de-la-economia-son-mas-productivos-los-colombianos-563189>
- Saavedra, R., Taxis, M., & Salomón, E. (2023). *Análisis del desempleo en la actividad emprendedora de los sectores económicos: emprendimiento por oportunidad o necesidad*. Obtenido de <file:///C:/Users/aprendiz.conta2/Desktop/Uni%20E/opcion%20de%20grado/PDF/Dialnet-AnalisisDelDesempleoEnLaActividadEmprendedoraDeLos-8845498.pdf>
- Sevilla, J., Herrador, T., & Sanchez, B. (2024). *ProQuest*. Obtenido de <https://www.proquest.com/pqrlbusiness/docview/3119345422/fulltextPDF/3ED98B20ACE54A29PQ/5?accountid=48797&sourcetype=Scholarly%20Journals>
- Suelen, C. (2020). *Emprendimiento informal y género: una caracterización de los vendedores ambulantes en Bogotá*.
- Terán, E., & Guerrero, A. (2020). Teorías de emprendimiento: revisión crítica de la literatura y sugerencias para futuras investigaciones. *ESPACIOS*, 15.
- Torres, P., Castro, G., & Torres, P. (2021). Asentamientos informales y resiliencia comunitaria. *Revista Ciudades, Estados y Política*, 4.

Urazán, B., Londoño, M., E, A., & & Ramírez, J. (2022). *UNIVERSIDAD DE LA SALLE*.

Colombia: Ediciones Unisalle.

Vargas, J., & Yepes, C. (26 de 11 de 2022). *Communal struggles for subsistence in the rural*

settlement of Granizal: between hope and despair. Obtenido de

file:///C:/Users/User/Downloads/Communal-struggles-for-subsistence-in-the-rural-

settlement-of-Granizal-between-hope-and-despairHacia-la-Promocion-de-la-Salud.pdf

Vásquez, J., & Agudelo, C. (2021). *Vásquez, Juan; Agudelo, Camila*. Obtenido de Informalidad

en Colombia 2000-2020. Un análisis histórico dentro de un contexto pandémico.:

[https://repository.eafit.edu.co/server/api/core/bitstreams/a8b32858-f27a-4b3b-964d-](https://repository.eafit.edu.co/server/api/core/bitstreams/a8b32858-f27a-4b3b-964d-0ddb446627ce/content)

[0ddb446627ce/content](https://repository.eafit.edu.co/server/api/core/bitstreams/a8b32858-f27a-4b3b-964d-0ddb446627ce/content)

Vindas, S., & Suárez, K. (12 de 2022). *Scielo.org*. Obtenido de

[https://www.scielo.sa.cr/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2215-](https://www.scielo.sa.cr/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2215-34032022000200045&lang=es)

[34032022000200045&lang=es](https://www.scielo.sa.cr/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2215-34032022000200045&lang=es)

9 Anexos

Anexo 1

Consentimiento informado

CONSENTIMIENTO INFORMADO PARA EL DESARROLLO DEL TRABAJO DE GRADO:**ANÁLISIS DE LAS PRINCIPALES DIFICULTADES QUE ENFRENTAN LOS EMPRENDEDORES EN LA VEREDA GRANIZAL DURANTE EL PERIODO 2024 -II AL 2025 -I**

1. Número del protocolo: 1
2. Patrocinador/dirección: Corporación Universitaria Minuto de Dios-UNIMINUTO
3. Estudiante Investigador: Edwin Montoya Urrego
4. Teléfono Centros participantes/dirección: Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas 6044669200 ext. 44277 Cr 45 # 22D– 25 Bloque 1

Este trabajo de grado busca Analizar las principales dificultades que enfrentan los emprendedores en la Vereda Granizal durante el periodo 2024 a 2025-I, para proponer posibles estrategias de apoyo.

Es realizada por Edwin Montoya Urrego, estudiante de la Corporación Universitaria Minuto de Dios, seccional Bello (UNIMINUTO- Bello), bajo los criterios del Acuerdo 342 de agosto 13 de 2021 que reglamenta la Política de Ética e Integridad Científica de la Investigación de la institución, La Resolución N 0314 de 2018 del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación MINCIENCIAS y demás normativas que regula el ejercicio investigativo.

Este trabajo de grado se ampara bajo algunos principios bioéticos universales, tales como:

1. El trabajo de grado tendrá una duración de 2 periodos académicos, iniciando el 1 de agosto de 2024 terminando el 1 de junio de 2025
2. Quienes participen lo harán de forma libre y autónoma.
3. La información recogida de la participación de líderes y comunidad interesada se grabará y se transcribirá con fines netamente académicos donde se protegerá la privacidad de la persona entrevistada
4. Toda la información anónima; en la transcripción de las grabaciones y demás instrumentos se usan nombres ficticios; sólo se dará información genérica sobre el perfil de cada participante (imposible de identificar)
5. No se recibirá beneficio o bonificación por hacer parte del trabajo de grado.
6. También se aclararán respuestas frente a cualquier inquietud y en el momento en que el participante no desee continuar más en la investigación, lo podrá hacer sin que esto conlleve problema alguno.
7. Las actividades en las que participarán son:
 - Identificar las principales dificultades que enfrentan los emprendedores en la Vereda Granizal durante el período 2024 a 2025-I
 - Describir la relación entre las dificultades identificadas y los procesos de formalización para emprendimientos en la Vereda Granizal
 - Proponer estrategias o lineamientos, basados en las dificultades identificadas, para el apoyo a los emprendedores en la Vereda Granizal

Objetivo específico 1

1. ¿Cuál de las siguientes dificultades considera que afecta más a su emprendimiento?

- A. Falta de acceso a financiamiento
- B. Escasa capacitación o formación técnica
- C. Problemas con la infraestructura (agua, electricidad, vías)
- D. Dificultad para acceder a mercados o clientes
- E. Falta de apoyo institucional o gubernamental

2. ¿Qué tipo de limitaciones ha enfrentado con mayor frecuencia en el desarrollo de su emprendimiento?

- A. Limitaciones económicas
- B. Limitaciones de conocimiento o habilidades
- C. Limitaciones legales o burocráticas
- D. Limitaciones de infraestructura o recursos materiales
- E. Limitaciones sociales o comunitarias

3. ¿En qué área considera que las dificultades impactan más en su emprendimiento?

- A. Producción o prestación del servicio
- B. Comercialización y ventas
- C. Gestión administrativa y financiera
- D. Innovación y desarrollo de nuevos productos
- E. Relación con clientes y proveedores

Objetivo específico 2

1. ¿Cuál de las siguientes razones considera que dificulta más la formalización de su emprendimiento?

- A. Falta de información clara sobre el proceso
- B. Costos elevados para formalizar el negocio
- C. Trámites burocráticos complejos y lentos
- D. Falta de tiempo para realizar los trámites
- E. Miedo a perder beneficios o ayudas informales

2. ¿Cómo describiría su experiencia o percepción sobre el proceso de formalización?

- A. Fácil y accesible
- B. Moderadamente difícil, pero posible
- C. Muy complicado y desalentador
- D. No he tenido experiencia directa, pero sé que es difícil
- E. No estoy interesado en formalizar

3. ¿Qué aspectos considera que deberían mejorarse para facilitar la formalización de los emprendimientos?

- A. Simplificación de trámites y requisitos
- B. Reducción de costos asociados
- C. Mayor difusión y capacitación sobre el proceso
- D. Asesoría personalizada y acompañamiento
- E. Incentivos o beneficios para emprendedores formalizados

Objetivo específico 3

1. ¿Qué tipo de apoyo considera que tendría mayor impacto para fortalecer su emprendimiento?

- A. Programas de capacitación técnica y empresarial
- B. Acceso a microcréditos o financiamiento flexible
- C. Asesoría en trámites legales y formalización
- D. Mejoras en infraestructura local (vías, servicios básicos)
- E. Redes de apoyo y colaboración entre emprendedores

2. ¿Cuál de las siguientes entidades cree que debería liderar las iniciativas de apoyo a los emprendedores?

- A. Gobierno local o municipal
- B. Organizaciones no gubernamentales (ONG)
- C. Asociaciones o cooperativas de emprendedores
- D. Empresas privadas o cámaras de comercio
- E. Instituciones educativas o centros de formación

3. ¿Qué estrategias considera que podrían ayudar a superar las dificultades que enfrenta en su emprendimiento?

- A. Talleres y capacitaciones continuas
- B. Facilitar el acceso a financiamiento y créditos
- C. Simplificar procesos de formalización y trámites
- D. Mejorar la infraestructura y servicios básicos en la Vereda
- E. Fomentar la colaboración y redes entre emprendedores

10. A partir de las preguntas anteriores ¿De qué manera cree usted que se podrían fortalecer los emprendimientos en la Vereda Granizal, teniendo en cuenta las problemáticas identificadas?

11. Proporcione una estrategia que usted considera relevante o puede generar fortalecimiento en los emprendimientos en la Vereda Granizal.

Yo _____ con C.C _____ hago constar que me han explicado todas las condiciones y el propósito con las cuales participaré en la investigación y en la forma como se le dará manejo a la información brindada, por lo que firmo de manera voluntaria y expreso mi deseo de participar de la misma.

Firma del participante
celular

Fecha

Número de

Responsable:

Edwin Montoya Urrego
Estudiante, UNIMINUTO Bello