

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.



Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Olga Lucia Torres Prieto

William Andrés Pachón Cuevas

Luis Alberto Salazar

Corporación Universitaria Minuto De Dios - UNIMINUTO

Rectoría Bogotá

Facultad de Ciencias Empresariales

Programa de Especialización en Gerencia Financiera

Bogotá, 03 de agosto de 2025

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Olga Lucia Torres Prieto

William Andrés Pachón Cuevas

Luis Alberto Salazar

Trabajo de Grado Presentado como requisito para optar al título Especialista en Gerencia Financiera

Asesor

Ph.D. Campo Elías López Rodríguez

Docente Investigador de la Facultad de Ciencias Empresariales

Corporación Universitaria Minuto De Dios - UNIMINUTO

Rectoría Bogotá

Facultad de Ciencias Empresariales

Programa de Especialización en Gerencia Financiera

Bogotá, 03 de agosto de 2025

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Dedicatoria

A mi esposa Marcela, faro de amor y fortaleza en cada desafío; a mi madre Teresita, cimiento de valores y lucha incansable; a mi hermana Alexa, compañera de sueños y aliento constante.

A los mentores que iluminaron este camino: al profesor Campo Elías López Rodríguez, por su sabiduría transformadora; al profesor Alfonso Yesid Cárdenas, por su guía ejemplar.

A todos ustedes, que, con su ética inquebrantable y rectitud luminosa, sembraron en mí la semilla de la superación.

Este logro es reflejo de sus enseñanzas, del coraje que inspiraron para seguir avanzando, y de la convicción que, incluso en la adversidad, la excelencia humana es el camino.

Luis Alberto Salazar

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Agradecimientos

Al finalizar esta etapa tan significativa de nuestra formación profesional, queremos expresar nuestros más sinceros agradecimientos a todas las personas e instituciones que de una u otra manera hicieron posible la realización de este trabajo.

En primer lugar, agradecemos a Dios por darnos la salud, la fortaleza y la sabiduría para enfrentar cada reto y desafío presentados a lo largo de este proceso académico.

A nuestras familias por su amor incondicional, apoyo constante y por ser nuestra principal fuente de motivación. Gracias por creer en nosotros y acompañarnos a lo largo de este camino.

A nuestros profesores Campo Elías López Rodríguez y Alfonso Yesid Cárdenas, por compartir sus conocimientos, brindarnos su orientación oportuna y fomentar en nosotros una visión crítica y estratégica del mundo financiero. Sus enseñanzas fueron fundamentales para nuestro desarrollo profesional.

A la Fundación Universitaria Minuto de Dios, por brindarme las herramientas académicas y el entorno adecuado para nuestra formación.

A los compañeros, con quienes compartimos y luchamos para sacar este proyecto adelante, a cada uno por sus valiosos aportes, colaboración, compañerismo y todos los aprendizajes compartidos durante esta etapa.

Finalmente, nuestro agradecimiento a la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía Casanare, quienes nos permitieron conocer de su proyecto y así mismo aportar una parte importante para el crecimiento y una mayor organización a nivel financiero.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Contenido

Resumen.....	10
Introducción	12
1. Problema.....	15
1.1 Descripción del problema	15
1.2 Pregunta de investigación	20
2. Justificación.....	21
3. Objetivos.....	25
3.1 Objetivo general	25
3.2 Objetivos específicos.....	25
4. Marco de referencia	26
4.1 Marco teórico	26
4.2 Marco legal.....	31
5. Metodología.....	33
5.1 Alcance de la investigación.....	33
5.2 Enfoque metodológico	33
5.3 Población y muestra	34
5.4 Instrumentos	35
5.5 Procedimientos.....	36
<i>Nota: Fuente de elaboración propia</i>	38
5.6 Consideraciones éticas	38
6. Resultados.....	41
6.1 Diagnóstico Financiero del Proyecto	41
6.1.1 Objetivo del Diagnóstico	41

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

6.1.2	Caracterización de la Situación Actual	42
6.1.3	Informalidad en los Registros Contables	42
6.1.4	Gestión Empírica de Recursos	43
6.1.5	Ausencia de Control Financiero y Operativo.....	43
6.1.6	Debilidades Financieras Identificadas	44
6.1.7	Conclusiones del Diagnóstico Inicial.....	45
6 2.	Estructura Financiera Propuesta para el Proyecto.....	46
6.2.1.	Planeación Financiera	46
6.2.1.1	Presupuesto general del proyecto:	46
6.1.1.2	Proyecciones financieras.....	48
6.2.1.3.	Organización Contable y Registros Básicos	50
6.2.1.4.	Estructura de Costos	52
6.1.1.5.	Sistema de Control Financiero.....	54
6.2.1.6.	Estructura de Financiamiento	55
6.2.1.7	Indicadores de Evaluación Financiera	55
6.2.1.8	Herramientas y Recursos Sugeridos	55
6.3	Modelo Financiero Propuesto	56
6.3.1.	Modelo de Costeo por Unidad de Producción	56
6.3.2.	Modelo de Flujo de Caja Proyectado.....	57
6.3.3.	Modelo de Rentabilidad Social y Solidaria	58
6.3.3.1	Herramientas que se pueden usar para aplicarlo.....	59
6.4	Forma de Organización Legal Sugerida.....	60
7.	Conclusiones.....	61
8.	Recomendaciones	65
9.	Referencias bibliográficas	66

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Lista de tablas

Tabla 1 Informe Económico del Sector Avícola.....	22
Tabla 2 Debilidades financieras	44
Tabla 3 Control de inventarios	49
Tabla 4 Costos Variables	53
Tabla 5 Ejemplos de Costos	57
Tabla 6 Ejemplos del modelo de rentabilidad social y solidaria.....	58

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Lista de figuras

Figura 1 Producción Nacional del Huevo 2020-2024.....	22
Figura 2 Mapa de Procesos de Investigación.....	38
Figura 3 Esquema Visual del Modelo.....	59

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Lista de anexos

Anexo a Estructura de Gastos	70
Anexo b Estructura de Costos	71
Anexo c Justificación del Precio	72
Anexo d Insumos	73
Anexo e Presupuesto Anual 2025	74
Anexo f Resultados Proyectados 2025.....	75
Anexo g Flujo de Caja Mensual.....	76
Anexo h Balance General.....	77
Anexo i Presupuesto de ingresos y egresos.....	78

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Resumen

La gestión financiera es vital para el éxito, la sostenibilidad y el crecimiento de toda organización, sin importar su tamaño, es por esto que se desea proponer la estructura de los procesos financieros, dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare, este trabajo tiene un alcance descriptivo, un enfoque metodológico mixto (cualitativo y cuantitativo), población finita, los instrumentos utilizados son el análisis documental y el estudio de caso. De los resultados el principal aporte es un modelo financiero práctico que mejora la gestión económica, empodera a las mujeres rurales y puede replicarse en otros contextos similares. Se concluye que se debe crear un modelo financiero práctico y adaptable que mejora la sostenibilidad y autonomía económica de mujeres rurales en Nunchía, Casanare, facilitando el control financiero y la toma de decisiones.

Palabras claves: Gerencia Financiera, procesos financieros, cadena avícola, producción y comercialización de huevos.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Abstract

Financial management is essential for the success, sustainability, and growth of any organization, regardless of its size. For this reason, this study proposes a structure for financial processes aimed at the production and commercialization of semi-creole eggs within the poultry chain managed by rural women in Nunchía, Casanare. This work has a descriptive scope, a mixed methodological approach (qualitative and quantitative), and a finite population. The instruments used were documentary analysis and case study.

The main contribution from the results is a practical financial model that improves economic management, empowers rural women, and can be replicated in similar contexts. The study concludes that it is necessary to develop a practical and adaptable financial model that strengthens the sustainability and economic autonomy of rural women in Nunchía, Casanare, facilitating financial control and decision-making.

Keywords: Financial Management, financial processes, poultry chain, egg production and commercialization.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Introducción

La gestión financiera es esencial para el éxito y la sostenibilidad de cualquier empresa, ya que no se trata únicamente de administrar recursos, sino de planificar, ejecutar y controlar procesos que garanticen la viabilidad, rentabilidad y crecimiento. Se hace evidente la necesidad de fortalecer este aspecto ya que las mujeres del sector avícola no cuentan con formación financiera, lo que limita significativamente el desarrollo de su proyecto. En este sentido, se hace necesario proponer una estructura para los procesos financieros, dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía-Casanare, con el fin de apoyarlas en la organización y sostenibilidad de sus unidades productivas, y así contribuir al fortalecimiento económico local y al empoderamiento femenino en la región.

Las PYMES avícolas en Colombia son fundamentales para el desarrollo agroindustrial, aportando al PIB agropecuario y generando miles de empleos. Sin embargo, enfrentan varios retos financieros. En Nunchía, Casanare, mujeres rurales lideran un proyecto de producción de huevo semicriollo, pero carecen de formación y acompañamiento financiero, lo que compromete la sostenibilidad de su iniciativa. Ante esta problemática, se propone diseñar una estructura financiera que permita optimizar recursos, tomar decisiones acertadas y asegurar la viabilidad de su proyecto, contribuyendo al desarrollo económico y social regional.

Rojas et al., (2022) hace referencia que el análisis financiero es una práctica indispensable para cualquier empresa, sin importar su tamaño o sector. Todas las organizaciones tienen la responsabilidad de implementarlo. La gestión financiera es fundamental para el éxito y

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

sostenibilidad de cualquier empresa, ya que permite planificar, controlar y optimizar el uso de los recursos económicos. Su adecuada aplicación mejora la toma de decisiones, reduce riesgos y aumenta la rentabilidad. En las PYMES, una gestión eficiente es clave para enfrentar desafíos del entorno y garantizar su permanencia. También facilita el análisis financiero mediante indicadores como liquidez, endeudamiento y rentabilidad.

Esta investigación va a presentar un alcance descriptivo, con un enfoque metodológico mixto, la población es finita ya que el grupo de mujeres que decidieron iniciar con este proceso de producción y comercialización del huevo semicriollo, es un grupo que no supera las veinte integrantes, los instrumentos utilizados son el análisis documental y el estudio de caso; con el análisis documental se encontró información muy útil para el desarrollo del proyecto y en cuanto el estudio de caso, la información hallada fue casi nula, lo que nos llevó a identificar con mayor facilidad las falencias y empezar a trabajar; para su desarrollo se tuvieron en cuenta cuatro componentes éticos: la justicia, el respeto, la beneficencia y la no maleficencia con las personas y organizaciones que participaron.

El proyecto de huevo semicriollo en Nunchía, liderado por 20 mujeres rurales, tiene potencial económico, pero enfrenta debilidades críticas en su gestión financiera; la cual es informal y sin control, se ha llevado de manera empírica. Ante esta situación se propone una estructura contable básica, costeo por unidad, flujo de caja y seguimiento con indicadores clave. El modelo es sencillo, rural, adaptado y enfocado en sostenibilidad. Incluye herramientas digitales y apoyo técnico. Se recomienda formalizar legalmente el grupo para acceder a financiamiento.

Este trabajo resalta la importancia de implementar un modelo financiero funcional, adaptable y validado por las propias emprendedoras rurales del sector avícola en Nunchía,

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Casanare. La propuesta fortalece la sostenibilidad y autonomía financiera de las mujeres, facilitando la comprensión del flujo de ingresos y egresos, e incorporando herramientas e indicadores para el control y la toma de decisiones. Además, el modelo aporta valor académico replicable y promueve el desarrollo económico con enfoque de género en contextos rurales.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

1. Problema

1.1 Descripción del problema

En cualquier empresa, sin importar su tamaño o sector, la gestión financiera es clave. No se trata solo de números y balances, sino de tomar decisiones inteligentes que aseguren la salud económica de la organización. Su misión es clara: analizar, planear y ejecutar acciones que mantengan la operatividad, generen utilidades para los accionistas y al mismo tiempo garanticen el uso estratégico de los recursos. Por ello, la esencia de la gestión financiera abarca todo lo relacionado con la obtención, el uso y el control del dinero, desde decidir cómo invertir en activos hasta definir la mejor estructura de financiación o repartir dividendos, cada elección impacta el futuro de la empresa. Así, cada organización debe estructurar sus objetivos financieros a sus propias necesidades y realidad (Bravo-Zurita, et al., 2017).

El gran reto es lograr que los procesos sean eficientes, transparentes y alineados con la estrategia global. No es suficiente con manejar adecuadamente los recursos; también hay que desarrollarlos con un enfoque humano y técnico, especialmente en empresas que producen bienes o servicios (Pulgar, 2018).

Los modelos financieros para las Mypime proponen un modelo integral basado en tres fases lógicas: Planificación (definir el rumbo), ejecución (poner en marcha las estrategias), análisis, control y toma de decisiones (medir resultados y ajustar). Este enfoque busca simplificar la gestión financiera, haciendo que las decisiones sean más claras, ágiles y efectivas (Huertas-Suárez, et al., 2020).

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Los procesos financieros son el conjunto de actividades sistemáticas que permiten a una empresa planificar, organizar, controlar y optimizar sus recursos económicos. Son fundamentales para la toma de decisiones estratégicas y el cumplimiento de obligaciones legales (Brigham & Ehrhardt, 2022). Los componentes claves de la estructura financiera de una empresa incluyen la planeación financiera, la gestión de ingresos y gastos, la contabilidad y reportes, y la tesorería. Para optimizar estos procesos, se recomienda implementar herramientas tecnológicas especializadas en finanzas.

La estructura financiera se caracteriza por ser flexible, en cuanto al cambio de las condiciones de mercado en cualquier ámbito, por ende, a las necesidades volátiles de cualquier empresa o actividad comercial, de igual manera reúne todos los aspectos relacionados con el capital, las deudas, compra de materia prima, utilidad, costos y gastos. Una excelente estructura financiera, bien aplicada, da como resultado una excelente optimización, para obtener un resultado positivo y es fundamental para conseguir el resultado que lleve al éxito a cualquier empresa (Barreda, 2010).

Un sistema contable transparente que organice la información, una gestión financiera práctica que evite inconvenientes, y una planeación estratégica que marque el rumbo; estos elementos no solo ayudan a tomar decisiones informadas, sino que también construyen cimientos sólidos para crecer, competir y navegar los desafíos del día a día con confianza.

Según Magallanes Galvis (2014), las pequeñas y medianas empresas, conocidas como MIPYMES, son el corazón de la economía del país, representan la inmensa mayoría de los negocios y, por eso, su adaptación a un mundo empresarial cada vez más cambiante es crucial. Hoy más que nunca, necesitan apostar por un modelo de gestión financiera que integre todas sus

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.
áreas desde ventas hasta operaciones para alinear esfuerzos y cumplir sus metas de manera sostenible.

En el contexto de las empresas en el sector avícola, los procesos son fundamentales para asegurar la viabilidad de las granjas asociativas, la compra de insumos y la comercialización de productos, ya que la economía con base en proyectos productivos busca fortalecer cadenas productivas bajo criterios de justicia económica y desarrollo local (Coraggio, 2016). Entre los procesos financieros clave en las OES del sector avícola se destacan: Definición de presupuestos y proyecciones para la producción y comercialización (Ostrom, 2010); control de gastos en alimentación, sanidad y logística, esencial para mantener precios competitivos (Kaplan & Norton, 1996); uso de fondos rotatorios o créditos solidarios para inversión en tecnología y mejoramiento genético (Restrepo, 2019); reinversión de utilidades en proyectos comunitarios o mejora de capacidades productivas (Razeto, 2015).

Un análisis adecuado, un estudio bien estructurado, una ejecución bien hecha, de los procesos y proyectos productivos y tomando de referencia este proyecto de la producción y comercialización del huevo semicriollo son parte fundamental para el desarrollo económico y social del Departamento del Casanare, sin embargo, cabe resaltar que las organizaciones avícolas que descuidan sus procesos financieros enfrentan riesgos como insostenibilidad económica, falta de liquidez para cubrir costos operativos, llevando al cierre de unidades productivas (Porter, 1991), pérdida de rentabilidad al no gestionar eficientemente canales de comercialización (Stiglitz, 2002); incapacidad para modernizar infraestructura o enfrentar crisis sanitarias (como la influenza aviar), por falta de reservas financieras (Krugman, 2008).

Según Yunus (2010), la exclusión financiera en modelos asociativos condena a las pequeñas empresas a la informalidad y la vulnerabilidad. Por ello, robustecer estos procesos es

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

clave para la competitividad del sector avícola solidario en Colombia. Lo que se quiere con esta propuesta es reducir las problemáticas a las que están expuestos no solo este proyecto, sino en general todos aquellos proyectos, establecimientos comerciales, pequeñas empresas, para que puedan llegar con gran satisfacción a una correcta operación y desarrollo de la actividad comercial.

Lo anterior evidencia que la falta de estructura financiera en las MiPymes avícolas limita su impacto, mientras que su fortalecimiento puede impulsar la seguridad alimentaria y el desarrollo rural en Colombia. Según CEPAL (2021), la crisis económica generada por la pandemia entre 2020 y 2022 afectó significativamente el empleo y los ingresos de la población colombiana, especialmente en zonas rurales de Colombia (Pérez-González, et al., 2022), y para el caso particular, en el municipio de Nunchía, Casanare.

La problemática financiera que atraviesa la red de mujeres de la cadena avícola en Nunchía abarca un síntoma de necesidad recurrente en los emprendimientos avícolas de la región. La carencia de formación en gestión económica y financiera puede limitar el desarrollo de un proyecto con gran potencial para generar impacto social y dinamizar la economía local. Por ello, resulta prioritario diseñar una estrategia que optimice los procesos financieros del emprendimiento, garantizando su viabilidad, sostenibilidad, rentabilidad y escalabilidad en el futuro.

Para el DANE (2024) en Colombia gran parte de la población dejó de percibir ingresos desde inicios del año 2020 producto de la pandemia covid-19 al perder sus empleos. Ante esta situación, un grupo de mujeres emprendedoras, con conocimientos empíricos en avicultura, decidió unirse para desarrollar un proyecto de producción y comercialización de huevos semicriollos, no obstante, aunque lograron poner en marcha la iniciativa, enfrentan una

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

problemática crítica: la falta de estructuración financiera, administrativa y gerencial, lo que puede comprometer la sostenibilidad y rentabilidad del proyecto, según argumentan los impactos positivos o beneficios del proyecto.

En conclusión, las causas que originaron la problemática financiera en la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía son multifacéticas, y pueden atribuirse principalmente a los siguientes factores:

1. **Origen Empírico y de Subsistencia:** El proyecto nació como una iniciativa de subsistencia postpandemia, impulsada por el conocimiento práctico en avicultura de las mujeres, pero sin una visión empresarial formal. Esta génesis empírica priorizó la operatividad inmediata sobre la estructuración financiera a largo plazo.
2. **Brecha de Conocimiento Especializado:** Existe una desconexión crítica entre el conocimiento técnico-productivo (crianza de aves) y las competencias en gestión administrativa y financiera. La ausencia de formación en conceptos contables básicos imposibilitó la implementación de registros, controles y planificación.
3. **Ausencia de Formalización Jurídica:** La operación bajo un esquema informal, sin personería jurídica (como asociación o cooperativa), ha sido una barrera estructural. Esta informalidad impide el acceso a fuentes de financiamiento formal (créditos, subsidios), la emisión de facturas, la apertura de cuentas bancarias corporativas y la celebración de contratos con clientes formales.
4. **Falta de Herramientas y Procesos:** No se contaba con las herramientas más básicas de gestión (software, plantillas de Excel) ni se habían establecido procesos definidos para actividades críticas como el control de inventarios, la gestión de cuentas por cobrar, el costeo de la producción o la conciliación de ingresos y gastos.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

5. **Gestión Colectiva sin Roles Definidos:** La rotación de funciones como la comercialización y la cobranza, si bien busca equidad, generó falta de accountability y una pérdida de trazabilidad en las transacciones, diluyendo la responsabilidad sobre el control de los recursos.

Estas causas convergen en un ciclo de informalidad que limita la sostenibilidad, la escalabilidad y la capacidad de medición real del desempeño económico del proyecto.

1.2 Pregunta de investigación

¿Cuál debe ser la estructura de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare?

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

2. Justificación

Las PYMES avícolas en Colombia constituyen un segmento estratégico para el desarrollo agroindustrial, representando el 20% del PIB agropecuario (FEDEGAN, 2024) y generando un impacto socioeconómico multidimensional: emplean directamente a más de 350.000 personas (FENAVI, 2024) y dinamizan cadenas de valor rurales en el 78% de los departamentos del país. No obstante, su sostenibilidad financiera enfrenta presiones críticas, derivadas de factores exógenos como la volatilidad en los precios internacionales de insumos (maíz y soya), que representan hasta el 60% de sus costos operativos (Banco de la República, 2024), y de desafíos estructurales como el limitado acceso a financiamiento competitivo.

El análisis de indicadores clave FENAVI (2024). Los resultados financieros del sector reflejan margen de utilidad neta (5%-8%): Aunque positivo, es vulnerable a shocks externos. Por ejemplo, en 2023, el alza del 30% en el precio del maíz importado comprimió los márgenes en 2.5 puntos porcentuales. La rentabilidad sobre activos (3%-6%): Evidencia una baja eficiencia en la gestión de capital, asociada a tecnologías obsoletas en el 40% de las PYMES; el endeudamiento (D/E ratio: 40%-60%): Nivel moderado, pero con riesgos ante tasas de interés elevadas; y la liquidez corriente (1.2-1.5): Suficiente para operaciones a corto plazo, pero insuficiente para inversiones en innovación o crisis prolongadas. Lo anterior se observa en la tabla 1.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Tabla 1

Informe Económico del Sector Avícola

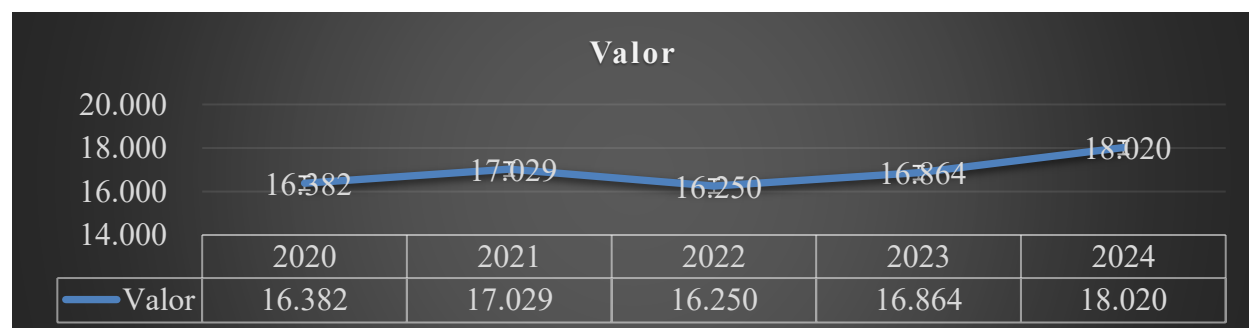
Indicador	Valor Promedio (%) PYMES
Margen de Utilidad Neta	5-8
Rentabilidad Sobre Activos	3-6
Endeudamiento (D/E Ratio)	40-60
Liquidez Corriente	1.2-1.5

Fuente elaboración propia a partir de datos del Informe de márgenes financieros del sector avícola en PYMES. FENAVI (2024)

Según FENAVI (2024), la producción de Huevo en Colombia ha venido presentando un incremento progresivo acumulado del 10% desde el año 2020 con un número de huevos producidos de 1.365 a 1.502 huevos mensuales al finalizar el año 2024. Lo anterior se deriva de la información que se observa en la figura 1.

Figura 1

Producción Nacional del Huevo 2020-2024



Nota: Fuente elaboración propia a partir de datos de las estadísticas de FENAVI (2025).

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Según Bermúdez (2024) En los últimos años, el sector avícola colombiano ha experimentado un crecimiento sustancial, posicionando al país como uno de los líderes en la producción y consumo de pollo y huevos en América Latina. El consumo de huevo en los colombianos asciende a los 36,7 kilos por habitante. El año 2023 también se logró la mayor producción de la historia con 1.9 millones de toneladas de pollo y 16 mil 864 millones de huevos, lo que generó un valor de 35 billones de pesos para el país” (FENAVI, 2024). Este crecimiento ha tenido un impacto económico notable, lo que se ha visto reflejado en su aporte al PIB, la creación de empleos y el fortalecimiento de las cadenas productivas relacionadas. No obstante, también ha generado varios desafíos que el sector deberá enfrentar para asegurar su competitividad y sostenibilidad en el futuro.

FENAVI (2024) señala que el 80% de las empresas creadas en este periodo enfrentan dificultades administrativas y financieras debido a la falta de conocimiento en estas áreas. Esto evidencia una brecha entre el conocimiento técnico-productivo y la gestión económica, lo que incrementa el riesgo de fracaso en emprendimientos como el de las mujeres rurales de Nunchía.

La importancia de resolver la problemática ante la crisis financiera que enfrenta la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, obedece a la aplicación de una labor investigativa basada en los modelos financieros operacionales enmarcados en las políticas contables y financieras que se aplican en la actualidad en Colombia, toda vez que una probada y ajustada estructura financiera, permitiría la viabilidad, eficiencia, eficacia y efectivo uso de los recursos y operaciones de la mencionada red.

A partir de lo expuesto previamente, se presentará una propuesta para estructurar los procesos financieros dirigidos a este grupo de mujeres rurales del municipio de Nunchía, Casanare, cuyo proyecto está centrado en la producción y comercialización de huevos

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

semicriollos. El objetivo es brindarles las herramientas necesarias para que puedan capacitarse en los temas que se abordarán, optimizando y organizando mejor sus finanzas, identificando los riesgos financieros a los que están expuestas y logrando la excelencia en el desarrollo de sus procesos, maximizando el uso de los recursos financieros.

Los procesos financieros son fundamentales para garantizar que el proyecto cuente con los recursos necesarios para operar de manera eficiente y lograr un desempeño destacado en la producción y comercialización del huevo semicriollo. En este contexto, se puede concluir que para llevar a cabo una correcta gestión financiera es esencial considerar los siguientes aspectos: planificar y controlar el uso del efectivo, asegurando que los recursos se empleen de manera eficiente; optimizar el financiamiento, buscando el equilibrio entre los recursos propios y externos, lo que permitirá seleccionar el financiamiento más adecuado; tomar decisiones de inversión, facilitando la evaluación del proyecto para determinar su rentabilidad y garantizar la solvencia mediante el monitoreo de los indicadores financieros, asegurando que el proyecto pueda cumplir con sus necesidades financieras de manera efectiva (Besley y Brigham, 2016).

La resolución de la problemática planteada no solo beneficiará a la comunidad de Casanare, sino que también impulsará la producción del departamento y contribuirá significativamente a la economía nacional. Además, fortalecerá el reconocimiento de la universidad UNIMINUTO por su valioso aporte investigativo y generará un impacto positivo en las personas que participaron directamente en el proyecto, promoviendo el desarrollo económico y social de la región.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

3. Objetivos

3.1 Objetivo general

Proponer la estructura de los procesos financieros, dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare

3.2 Objetivos específicos

- Desarrollar un acercamiento teórico y conceptual orientado a la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.
- Diseñar un modelo de planificación financiera adecuado que contemple costos, presupuestos y flujo de caja, adaptado a las necesidades y capacidades de las mujeres rurales productoras de huevos semicriollos en Nunchía, Casanare.
- Establecer un sistema de control y seguimiento financiero que permita monitorear la eficiencia de los procesos de producción y comercialización de huevos semicriollos, asegurando la rentabilidad y sostenibilidad del proyecto en el largo plazo.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

4. Marco de referencia

4.1 Marco teórico

La gestión financiera es el manejo del efectivo de los recursos en todas las áreas, a fin de alcanzar objetivos en la identificación de necesidades, la obtención de financiamiento, la utilización eficiente de sus recursos, análisis financiero, y viabilidad económica (Zumba et al., 2023), de igual manera, Tacuri & Briones (2023) asiente que este proceso es muy importante para cualquier empresa, ya que bien gestionada permite la consecución de los objetivos planteados, ayuda a asegurar el futuro de la empresa y a identificar posibles problemas financieros. La gestión financiera es una herramienta que va a permitir que las pequeñas empresas mejoren sus niveles de rentabilidad y así ayudar al crecimiento y sostenibilidad (Castillo et al., 2021).

Para Pastor (2022) la gestión financiera se puede establecer como la actividad de planificar, organizar, dirigir, controlar, monitorear, y coordinar los recursos financieros para obtener resultados con efectividad, estableciendo la toma de decisiones y generando oportunidades. La gestión financiera enmarca todo lo relacionado al dinero y su administración, de manera que este sea manejado adecuadamente para que sea lucrativo. Su objetivo se centra en la maximización del valor de la inversión de los dueños de la empresa (Márquez & Ramos.2022), desde la óptica de Villacis & Elizabeth (2021), la gestión financiera tiene una elevada incidencia en el desarrollo económico de las grandes, medianas y pequeñas empresas. Al

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.
ser un factor determinante para la permanencia de las entidades en el contexto donde se desenvuelven.

La gestión financiera es como el GPS de una organización, define su estructura, desempeño diario y los resultados económicos que obtiene, impacta directamente en el control de las operaciones, la capacidad para invertir y la transparencia de los datos (Mendoza et al., 2021). Párraga et al., (2021) afirma que la importancia que tiene la gestión financiera en las pequeñas y medianas empresas en Iberoamérica las convierte en candidatas para estudios a través del conocimiento más a fondo de sus culturas, funcionamiento y problemáticas que llevan consigo. Siguiendo con los mismos parámetros en este conjunto de actividades, las entidades deben estar concentradas principalmente en mecanismos económicos y financieros para que las unidades presupuestadas solo logren cubrir una parte de los gastos con respecto a los ingresos (Brossard, 2021).

De acuerdo con Ostaey et al., (2021) la gestión financiera resulta ser una herramienta de las empresas importantes para minimizar riesgos, proyectar sus estrategias a través de los procesos con base a los sistemas contables y financieros modernos, como lo hacen las empresas de grandes superficies, La gestión financiera tiene que ver con las expectativas de crecimiento de las instituciones, proyectadas al cumplimiento de objetivos y metas (Valencia & Merchán 2024), Martínez et al., (2024) indica que este proceso ha experimentado una evolución significativa en las últimas décadas, con la innovación de nuevas herramientas y técnicas que han ayudado a mejorar la toma de decisiones y el control de la gestión financiera.

Un estudio financiero es una herramienta clave para tomar decisiones informadas en cualquier organización, permite evaluar su comportamiento operativo y su situación económica, financiera y el rendimiento de la organización, facilitando la planificación estratégica y la

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

corrección de posibles riesgos (Rojas et al., 2022), complementando lo mencionado Manotas et al., (2024) considera que la organización financiera es un elemento clave debido a que hoy en día los grandes cambios y dinámicas volátiles, exigen tener identificados de forma clara los elementos financieros que pueda tener un impacto sobre el éxito o fracaso organización. la educación financiera es un conjunto entre; conocimientos, habilidades, actitudes y comportamientos fundamentales para tomar decisiones financieras acertadas y por último lograr el bienestar y desarrollo financiero y así llegar con éxito al objetivo final de la operación (Aguilar, 2023).

Mendoza et al., (2021) enfatiza que el análisis financiero y de gestión es vital para los gerentes financieros para la toma de decisiones dentro de las empresas con la ayuda de herramientas para gestionar los recursos financieros y alcanzar los objetivos propuestos. El estudio financiero se centra en mediciones de rendimiento financiero, como el retorno sobre inversión, el valor de los accionistas, la necesidad del cliente se centra en los resultados estimados (Martinez et al., 2024). El análisis financiero, se trata de calcular indicadores como la liquidez, solvencia, eficiencia operativa, nivel de endeudamiento, rendimiento y rentabilidad. Estos aspectos, juntos, pintan una imagen clara de la salud económica de una empresa y ayudan a tomar decisiones informadas (Mendoza et al., 2021).

Rojas et al., (2022) hace referencia que el análisis financiero es una práctica indispensable para cualquier empresa, sin importar su tamaño o sector. Todas las organizaciones tienen la responsabilidad de implementarlo, ya que funciona como una herramienta operativa eficaz para evaluar su desempeño garantizar una gestión sostenible. Para Zumba et al., (2023) diseñar un modelo de gestión financiera se deben tener en cuenta un plan estratégico, la disponibilidad de personal capacitado, análisis de indicadores financieros, comparación con otras

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

empresas similares en cuanto a gestión financiera y la elaboración de un plan financiero, Como señala Márquez & Ramos (2022) la gestión de recursos financieros es fundamental para reconocer que un proyecto abarca un conjunto específico y necesario de procesos que den como resultado final un producto con alto valor para alcanzar un óptimo desempeño financiero y económico.

La creación de nuevas empresas impulsa el desarrollo local genera empleo y fortalece el tejido social. Es un esfuerzo que combina habilidades personales y colectivas, fomenta la innovación con nuevos productos, y propone formas distintas de organizarse y producir (Mayett et al.,2022). Baquero & Parra (2023) argumenta que los proyectos de emprendimiento social se enfocan principalmente en la mejora de toda la población, motivo por el cual se busca que las principales fuentes de financiación sean estatales o gubernamentales o estatales. La toma de decisiones ya en el mundo empresarial es un proceso que se requiere identificar, analizar y calcular los datos financieros y comunicarlos en términos monetarios a los responsables (Rigters, 2022).

Tal como lo dice Leal et al., (2022) el sistema de dirección y gestión de una empresa es el conjunto de funciones, actividades, responsabilidades, reglas y procesos que abarcan toda la organización y determinan la toma de decisiones, relacionando la empresa con el sector al que pertenece. El ambiente de control empresarial se refiere a crear disciplina hacia la evaluación de riesgos, por lo que busca mejorar las actividades de la empresa en cuanto a control y uso racional de los sistemas de gestión de información (Catagua et al., 2023). Mayett et al., (2022) plantea que, para alcanzar el éxito de un buen desempeño empresarial en la organización, empresas, proyectos y emprendimientos emprendimiento no depende solo de quien lo inicia, sino también del apoyo que recibe de su entorno.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Se puede considerar al sistema de dirección y gestión empresarial como un sistema probabilístico, complejo y dinámico del cual se desprenden todos los sistemas, elementos, relaciones y propiedades proyectadas para obtener determinados resultados frente a las condiciones y restricciones (Leal et al., 2022), en palabras de Catagua et al., (2023) las actividades de control se dan en todas las empresas, pues todas ellas tienen la necesidad de controlar sus activos, recursos humanos y financieros para evitar pérdidas por omisión o desconocimiento de procesos o fraudes. El mercado es una variable que afecta los proyectos por eso se deben analizar aspectos como la oferta, la demanda, el mercado potencial y algunas características de los consumidores, como hábitos y costumbres (Baquero et al., 2023).

Para Rigter (2022) entender las reglas básicas empresariales se aprende a gestionar los gastos tanto como persona natural como jurídica y a ceñirse a un presupuesto. Con ello se entiende cualquier discrepancia, cambio o incongruencia en las finanzas. Uno de los principales desafíos operacionales y de gestión de una organización empresarial es lograr administrar de la mejor manera sea posible los sus recursos, toda vez que toda la operación inevitablemente se centra en expresiones monetarias y el resultado de desempeño (Pastor, 2022). Castillo (2021) hace referencia que un adecuado manejo empresarial es el que implementa buenas prácticas financieras, económicas, administrativas y operativas que lleven a tener los mejores resultados en las utilidades y permite tomar decisiones acertadas para mejorar la posición económica de las organizaciones.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

4.2 Marco legal

- **Ley 1328 de 2009**

Tiene como objetivo establecer los principios y reglas que rigen la protección de los consumidores financieros en las relaciones entre estos y las entidades vigiladas por la Superintendencia Financiera de Colombia, sin perjuicio de otras disposiciones que contemplen medidas e instrumentos especiales de protección (Ministerio de hacienda)

- **Ley 1314 de 2009**

hace referencia la presente ley, intervendrá la economía, limitando la libertad económica, para expedir normas contables, de información financiera y de aseguramiento de la información, que conformen un sistema único y homogéneo de alta calidad y así poder que los estados financieros, brinden información financiera comprensible, transparente y comparable, pertinente y confiable, útil para la toma de decisiones económicas por parte del Estado protección (Ministerio de hacienda)

- **Ley 2010 de 2019**

Por medio de la cual se adoptan normas para la promoción del crecimiento económico, el empleo, la inversión, el fortalecimiento de las finanzas públicas y la progresividad, equidad y eficiencia del sistema tributario, de acuerdo con los objetivos que sobre la materia impulsaron la Ley 1943 de 2018 (Unidad de Información y Análisis Financiera)

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

- **Resolución Reglamentaria Orgánica 0007 de 2016**

Por la cual se reglamenta la rendición de información para la contabilidad presupuestal y del tesoro, la información presupuestal de los departamentos, distritos, municipios y territorios indígenas

- **Ley 1731 de 2014**

Por medio de la cual se adoptan medidas en materia de financiamiento para la reactivación del sector agropecuario, avícola, forestal y agroindustrial y se dictan otras disposiciones relacionadas con el fortalecimiento de la Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria (Ministerio de Agricultura y desarrollo Rural)

- **Ley 811 de 2003**

Por medio de la cual se modifica la ley 101 de 1993, se crean las organizaciones de cadena en el sector agropecuario, avícola, pesquero, forestal, acuícola. Las sociedades agrarias de transformación y se dictan otras disposiciones

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

5. Metodología

5.1 Alcance de la investigación

El tipo de alcance es descriptivo donde se pretende desarrollar una propuesta de estructuración de procesos financieros a una empresa de economía solidaria creada por un grupo de mujeres del sector rural en el departamento de Casanare, dicha empresa surgió después de las consecuencias fatales en el aspecto económico que dejaron como resultado la pandemia del covid-19. Este grupo de mujeres posee todo el conocimiento empírico de la parte operativa, pero desconocen por completo la parte financiera y administrativa.

Para Burbano et.,al (2021) esta investigación se desarrolló desde un enfoque cuantitativo y un nivel descriptivo, siendo un análisis, los resultados encontrados permitieron concluir que dicho grupo de investigación presentan en su mayoría niveles bajos y medio bajos en los aspectos económicos, administrativos y financieros. El enfoque de género referido al empoderamiento económico resulta de gran interés a nivel regional, en sector agrícola y avícola, se observa la presencia de mujeres creadoras y emprendedores a nivel nacional (Ayala & Méndez, 2021)

5.2 Enfoque metodológico

El enfoque planteado para esta investigación es el enfoque mixto debido a que, para proponer la estructura de los procesos financieros, dirigidos a la producción y comercialización

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare, se estableció un planteamiento cualitativo y cuantitativo, requeridos para el estudio de la información y los datos mientras se llevó a cabo el análisis. Ejecutando un diagnóstico y análisis documental del estado de situación financiera para saber si hay utilidad o pérdida revisando los ingresos, costos y gastos, para poder implementar adecuadamente los procesos financieros requeridos para lograr un excelente resultado de la operación de este proyecto

Desde la óptica de de la Roche & Benavides (2021) el enfoque mixto resalta las ventajas de los métodos cualitativo y cuantitativo, es decir, en esta clase de método solo se busca tratar con las mejores características que ofrecen estos dos métodos, sin embargo, debido a su dualidad, esta técnica puede presentar problemas en sus diseños de proceso, por esta razón la investigación podría perder su validez. Estas perspectivas, denominadas genéricamente enfoques “cuantitativo” y “cualitativo”, se presentaron como las dos formas posibles para abordar la observación e indagación de la realidad, en tanto estrategias teórico-metodológicas contrapuestas y antagónicas (Serenó & Schenkel 2024)

5.3 Población y muestra

El tipo de población de esta investigación es finita, dado que el grupo de mujeres rurales de Nunchía, Casanare, que decidieron iniciar el proceso de producción y comercialización del huevo semicriollo, no supera las veinte integrantes. Este grupo se encuentra organizado en fincas independientes, una estructura operativa clave para el proyecto.

Esta característica de población finita y descentralizada en fincas individuales permite tener un acceso más directo y ágil a la información operativa y financiera requerida. Es

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

importante destacar que los datos específicos de costos, flujos de caja, estructura de producción y demás variables financieras analizadas en este estudio corresponden a una de estas fincas en particular, la cual sirve como unidad base de referencia para la investigación. Este enfoque facilita la búsqueda e implementación de las mejores alternativas para optimizar los procesos financieros requeridos en el modelo productivo analizado.

La organización en fincas separadas, junto con el tamaño manejable del grupo, favorece además la capacidad de llegar a consensos efectivos al momento de tomar decisiones estratégicas basadas en los hallazgos obtenidos en la finca de referencia. Esto contribuye a lograr un mejor desempeño colectivo, optimizar la operación conjunta y alcanzar los resultados esperados para el grupo en su conjunto, replicando y adaptando las soluciones probadas en la unidad productiva estudiada.

5.4 Instrumentos

La propuesta desarrollada en esta investigación cuenta con dos procesos para recolectar la información requerida los cuales son: análisis documental y estudio de caso. En el proceso de análisis de documental encontramos con mayor facilidad información trascendental y fundamental como estado de situación financiera, estado de resultados libros contables, registro de compras, registros de ventas y demás. Seguido al proceso anteriormente mencionado está el estudio de caso que ayuda a resolver, estudiar y hallar las determinaciones de los inconvenientes para poder ejecutar estrategias que ayuden a mitigar y controlar los costos y generar mayor rentabilidad para la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare en la producción y comercialización del huevo semicriollo.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

El análisis documental es un método que busca, selecciona, organiza y analiza los documentos para responder uno o varios interrogantes sobre alguna temática (Campos et al.,2021) desde otro punto de vista, Corona et al., (2023) define que el análisis documental es un conjunto de acciones que se ejecutan con el fin de representar, ya sea el contenido o la forma de un documento, en un registro para su posterior consulta o recuperación. De igual manera el estudio de caso, un enfoque importante en la investigación cualitativa para obtener conocimiento significativo, con base a lo descrito, se estableció como componentes, el problema de investigación y su importancia, donde se estudian las dificultades (Honores & Llanto 2021), para Avalle (2022) el estudio de caso es una estrategia de investigación que se diferencia de otros abordajes cualitativos sin que ello suponga una exclusión de las estrategias de corte cuantitativo.

5.5 Procedimientos.

En el marco de esta propuesta de investigación, orientada a la estructuración de procesos financieros para la producción y comercialización de huevos semicriollos dentro de la cadena avícola liderada por mujeres en Nunchía, Casanare, se llevó a cabo una conversación con las mujeres responsables del proyecto con el propósito de solicitar su autorización para desarrollar y mencionar esta iniciativa en el estudio. La autorización fue otorgada verbalmente por ellas.

Dado que la investigación se centrará en un análisis documental y un estudio de caso, se inició el proceso solicitando los Estados de Situación Financiera y los Estados de Resultados correspondientes a los años 2022, 2023 y 2024, a lo cual no se encontró nada estructurado de manera contable, es por ello que, a través de anotaciones y recibos de compra, levantamiento de

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

inventarios y costos fijos y variables se logró tener una información más cercana a la realidad financiera.

De esta manera, se podrán iniciar los procesos financieros a partir del año 2025. Contar con estos documentos permitirá calcular y analizar los indicadores financieros pertinentes, con el fin de verificar el estado administrativo, económico y financiero hacia el cual se orienta el proyecto liderado por estas mujeres.

A través del análisis del Estado de Resultados se evaluarán los ingresos, costos y gastos, lo que permitirá determinar si la iniciativa está generando utilidades o pérdidas. Con base en estos resultados, se podrán implementar los procesos financieros que mejor se ajusten a las necesidades identificadas, contribuyendo así al óptimo desarrollo, desempeño y cumplimiento de los objetivos establecidos.

Todo el procedimiento que se va a seguir se ve reflejado en la figura 2, la cual se encuentra a continuación

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Figura 2

Mapa de Procesos de Investigación



Nota: Fuente de elaboración propia

5.6 Consideraciones éticas

En el desarrollo de la investigación, se aplicarán rigurosamente los principios éticos definidos por la Corporación Universitaria Minuto de Dios (UNIMINUTO), así como los lineamientos internacionales para la protección de los derechos de las participantes y las organizaciones involucradas. Estos principios se fundamentan en la beneficencia/no maleficencia, la justicia y el respeto por las personas, tal como se detalla a continuación:

Beneficencia y no maleficencia:

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

- Se garantizará que el proyecto genere beneficios directos para las mujeres rurales de Nunchía, como el fortalecimiento de sus capacidades financieras y la mejora de la sostenibilidad de su emprendimiento avícola.
- Se evitarán riesgos físicos, psicológicos o sociales mediante la confidencialidad de los datos recolectados y la no exposición pública de información sensible (como por ejemplo: estados financieros, nombres completos).
- El equipo investigativo recibirá capacitación en ética de investigación para identificar y mitigar posibles conflictos o sesgos durante la recolección y análisis de datos.

Justicia:

- Se asegurará equidad en la participación, garantizando que todas las integrantes de la cadena avícola tengan acceso a los resultados y herramientas propuestas.
- Los criterios de inclusión en la muestra serán transparentes y no discriminatorios, priorizando a quienes lideran el proyecto y requieren apoyo financiero.
- Los beneficios del estudio (como por ejemplo: modelo de planificación financiera, sistema de control) se distribuirán de manera equitativa entre las participantes.

Respeto por las personas:

Se obtendrá consentimiento informado donde se explicará el propósito de la investigación, la participación voluntaria y el derecho a retirarse en cualquier momento sin consecuencias.

Se protegerá la privacidad mediante la anonimización de datos personales y financieros en informes o publicaciones. Los documentos originales (como por ejemplo: estados financieros) se almacenarán en dispositivos cifrados y solo serán accesibles al equipo investigativo.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Se respetarán las prácticas culturales y económicas de la comunidad, adaptando las herramientas financieras propuestas a su contexto rural y necesidades específicas.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

6. Resultados

6.1 Diagnóstico Financiero del Proyecto

El proyecto de producción y comercialización de huevo semicriollo, liderado por 20 mujeres rurales de Nunchía (Casanare), presenta un importante potencial social y económico, pero enfrenta serias debilidades financieras. Desde su inicio en 2022, ha sido gestionado de forma empírica, sin registros contables ni estructura formal. No existen estados financieros, control de ventas, inventarios, ni seguimiento de cartera, lo que impide medir la rentabilidad, tomar decisiones informadas y acceder a financiamiento.

El grupo carece de conocimientos técnicos en contabilidad y finanzas, y no cuenta con personal capacitado ni documentación legal para operar formalmente. Por ello, se concluye que es urgente implementar una estructura financiera básica, adaptada al contexto rural, que permita planificar, controlar y evaluar la gestión del proyecto, y que esté alineada con principios del Proceso Financiero Estratégico.

6.1.1 Objetivo del Diagnóstico

El objetivo de este diagnóstico es identificar las condiciones actuales de la gestión financiera del proyecto de producción y comercialización de huevo semicriollo liderado por la red de mujeres rurales del municipio de Nunchía, Casanare. A través de este análisis se busca

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.
establecer las bases para la estructuración de un proceso financiero formal que contribuya a la sostenibilidad y el crecimiento del proyecto.

6.1.2 Caracterización de la Situación Actual

El proyecto fue iniciado en el año 2022 por un grupo de 20 mujeres emprendedoras rurales del municipio de Nunchía. Desde su inicio, la gestión ha sido de carácter empírico, sin planificación ni estructura contable o financiera formal. Las decisiones se han basado en percepciones subjetivas de rentabilidad, sin evidencia documental que respalde dichas afirmaciones. No obstante, se tomó como objeto del presente proyecto una unidad operativa que consiste en un galpón de producción de huevos semicriollos facilitando la información y el entendimiento de estas personas sobre el trabajo a realizar y la propuesta en sí.

Durante el acercamiento con el grupo, se evidenció un desconocimiento generalizado de conceptos contables y financieros básicos, lo cual limita su capacidad para evaluar el desempeño económico del proyecto y acceder a fuentes de financiamiento.

6.1.3 Informalidad en los Registros Contables

Se constató la ausencia total de una contabilidad organizada. No existen:

Estados financieros básicos (estado de resultados, balance general, flujo de caja); libros contables o auxiliares. Como tampoco documentación sistematizada de ingresos, costos y gastos.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Los pocos documentos existentes (como apuntes en un cuaderno) no siguen un criterio de organización ni conservación, lo que imposibilita la reconstrucción de los movimientos financieros de la empresa.

6.1.4 Gestión Empírica de Recursos

La financiación inicial del proyecto se realizó con aportes individuales de las 20 integrantes, sin formalización del capital ni estructura societaria. No hay diferenciación entre el capital de trabajo y los ingresos operativos. La gestión de ingresos, costos y gastos se realiza sin criterios contables, dificultando la evaluación de rentabilidad real.

Aunque el grupo manifiesta que el proyecto cubre sus costos (materia prima, mano de obra, costos indirectos) y genera utilidades, no existe evidencia financiera documentada que lo demuestre ni mecanismos para medirlo.

6.1.5 Ausencia de Control Financiero y Operativo

Las funciones de cobranza y comercialización se rotan entre las integrantes, sin una persona responsable ni herramientas de control. No se lleva control de:

- Ventas diarias, semanales o mensuales.
- Inventarios.
- Cuentas por cobrar o cartera.
- Costos unitarios de producción.
- Depreciaciones

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Esta situación limita la toma de decisiones, genera riesgos de pérdida de recursos y dificulta la escalabilidad del proyecto.

6.1.6 Debilidades Financieras Identificadas

A partir del diagnóstico, se identifican las siguientes debilidades críticas, ilustradas a continuación en la tabla 2.

Tabla 2

Debilidades financieras

Categoría	Debilidad Específica
Conocimientos técnicos	Desconocimiento total de procesos contables y financieros.
Gestión de información	No existen registros contables ni financieros organizados.
Gestión de ingresos/costos	No se identifican ni clasifican ingresos, costos o gastos.
Formalización del negocio	No cuentan con documentación legal o tributaria para la comercialización formal del producto.
Gestión de cartera	No hay control sistemático de cuentas por cobrar ni responsables definidos.
Recursos humanos	Ausencia de personal capacitado para asumir funciones financieras.
Acceso a financiamiento	Imposibilidad de acceder a crédito financiero por falta de soporte documental y estructura financiera.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Nota: Fuente de elaboración propia de acuerdo con lo encontrado en el análisis de caso.

6.1.7 Conclusiones del Diagnóstico Inicial

El proyecto presenta un gran potencial productivo y social, sin embargo, su sostenibilidad y crecimiento están seriamente comprometidos por la falta de una estructura financiera adecuada.

La gestión empírica y la informalidad administrativa impiden:

- Medir la rentabilidad real del proyecto.
- Tomar decisiones informadas.
- Establecer precios adecuados.
- Solicitar financiación externa.
- Generar proyecciones o presupuestos.

Por lo tanto, es urgente la estructuración de procesos financieros formales que permitan la planificación, control y evaluación de la gestión del proyecto.

A partir del diagnóstico realizado para el proyecto de producción y comercialización de huevo semicriollo para la red de mujeres rurales de Nunchía (Casanare), la estructura financiera que se debe aplicar debe ser sencilla, adaptada al contexto rural, y progresiva (escalable), pero alineada con los principios del Proceso Financiero Estratégico y de Apoyo.

De esta manera se propone una estructura financiera básica y funcional, dividida por componentes.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

6 2. Estructura Financiera Propuesta para el Proyecto

6.2.1. Planeación Financiera

Incluye los elementos que permiten anticipar y proyectar el comportamiento económico del proyecto:

6.2.1.1 Presupuesto general del proyecto:

El presupuesto general para el año 2025 contempla todos los componentes necesarios para garantizar la operatividad formal y sostenible del proyecto. Incluye inversiones estratégicas en infraestructura tecnológica, talento humano especializado y recursos operativos, estructurados en cuatro categorías principales: Ver anexo e

Insumos productivos y biológicos:

Cubre la adquisición de 140 gallinas polluelos (\$280.000), alimentación estratificada por etapas (iniciación: \$1.100.000; levante: \$3.745.000; postura: \$24.450.000), y protocolos sanitarios con vacunas esenciales (Newcastle, Coriza Pasteurella, Viruela; total \$3.550.000). Se incluyen 44.004 cartones para empaque (\$17.601.600) como insumo crítico para la comercialización. Ver Anexo d.

- **Gasto operativos fijos:** Incorpora costos recurrentes como servicios públicos (luz: \$1.920.000; gas: \$600.000; agua: \$1.080.000), arriendos (lote: \$4.680.000; casa finca:

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

\$3.000.000), materiales de limpieza (\$35.000) y un rubro para gastos administrativos imprevistos (\$6.000.000).

- **Formalización laboral y contable:** Destaca la inclusión de una nómina legal con provisiones (\$87.037.092), reflejando el compromiso con la sostenibilidad social del proyecto. Para fortalecer la estructura financiera, se presupuesta:
 - Contratación de un contador público (\$15.600.000 anual)
 - Adquisición de software contable especializado (\$1.000.000)
 - Equipamiento de oficina (computador: \$3.500.000; mobiliario: \$1.200.000)
 - Servicio de internet (\$600.000) para gestión digitalizada.
- **Total, integrado:** El presupuesto consolidado asciende a **\$176.978.692**, priorizando tres ejes:
 - Sostenibilidad productiva (53% del total en insumos y biológicos)
 - Formalización operativa (25% en nómina y gestión contable)
 - Infraestructura básica (22% en logística y tecnología).

Esta estructura presupuestal no solo asegura la continuidad operativa, sino que establece las bases para una gestión financiera transparente, cumpliendo con estándares legales y facilitando el acceso a futuros financiamientos.

La implementación de la estructura financiera propuesta representa una inversión estratégica para la formalización y sostenibilidad del proyecto. El costo total estimado para su implementación en el primer año (2025) asciende a \$15.600.000, correspondiente íntegramente a los honorarios del contador público, ya que se prioriza el uso de herramientas digitales gratuitas (Treinta App, plantillas Excel) para minimizar costos iniciales. La inversión en equipos de

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

cómputo y software (\$4.500.000) se considera un activo de capital con vida útil superior a un año.

El impacto sobre las utilidades se proyecta sustancial y positivo. Antes de la implementación, la utilidad era indeterminada debido a la falta de registros. Con la propuesta, se establece un **margen de utilidad neta objetivo del 37%** (Anexo c), lo que, sobre unos ingresos proyectados de \$339.696.000 para 2025 (Anexo i), se traduce en una **utilidad neta esperada de \$125.687.520**. La inversión en estructura financiera (\$15.6M) representa solo el **12.4% de la utilidad neta** proyectada para el primer año, demostrando una alta rentabilidad de la inversión. Este impacto se materializará a través de:

- **Optimización de Costos:** Identificación y control de gastos innecesarios o ineficientes.
- **Fijación de Precios Adecuada:** Basada en el costeo unitario real, garantizando que cubra todos los gastos y genere utilidad.
- **Mejor Gestión de Inventarios:** Reducción de mermas y compras oportunas para aprovechar mejores precios.
- **Acceso a Financiamiento:** Posibilidad de acceder a créditos con tasas favorables para inversión en tecnología o expansión, lo que a su vez potenciará los ingresos futuros.

6.1.1.2 Proyecciones financieras

La implementación de un sistema contable básico es fundamental para garantizar la trazabilidad financiera del proyecto. Se propone una estructura de registros esenciales basada en

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

herramientas accesibles (Excel o software gratuito como Treinta App), organizada en cinco componentes clave:

- **Libro de ingresos y egresos diarios:** Ver Anexo i.

Registro cronológico de todas las transacciones monetarias, diferenciando entre:

- Ingresos por ventas: Venta de huevos (diaria/semanal)
- Egresos operativos: Compra de insumos, pago de servicios
- Inversiones: Adquisición de equipos (computador, mobiliario)

- **Control de inventarios dinamizado:**

Sistema para monitorear en tiempo real, ilustrado a continuación en la tabla 3

Tabla 3

Control de inventarios

Insumo	Unidad	Entrada	Salida	Saldo	Alerta reposición
Alimento postura	kg	326	280	46	≤ 50 kg
Vacunas					
Newcastle	ml	15	12	3	≤ 5 ml
Cartones huevo	und	4167	3800	367	≤ 500 und

NOTA: Fuente de elaboración propia

- **Registro de costos unitarios:**

Cálculo periódico del costo por huevo mediante la fórmula:

(Costos totales del mes) / (Total huevos producidos)

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Ejemplo julio 2025:

\$14,611,816 / 34,791 huevos = \$420/huevo

Conciliación bancaria mensual:

Verificación sistemática entre:

- Saldos reportados en extractos bancarios
- Registros internos de movimientos
- Estado de flujo de caja proyectado

Beneficios implementación:

- Reducción de un 40% en tiempo de cierre contable mensual
- Detección temprana de desviaciones presupuestales (>5%)
- Generación automática de estados financieros básicos
- Preparación para formalización tributaria (RUT y facturación electrónica)

Herramienta recomendada: Plantilla integrada en Excel con pestañas para cada registro, vinculada al software contable adquirido (Siigo Pyme) para consolidación automática de datos.

Esta etapa permite tomar decisiones como aumentar la producción, ajustar precios o buscar financiación.

6.2.1.3. Organización Contable y Registros Básicos

El presupuesto general para 2025 integra un sistema de seguimiento multinivel que articula proyecciones anuales con control mensual y registro diario, garantizando trazabilidad financiera completa. Esta estructura trifásica se fundamenta en: Ver Anexo h.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

- **Nivel anual estratégico (\$176.9M):**

Incorpora inversiones clave para la formalización operativa:

- Infraestructura tecnológica: Equipo de cómputo (\$3.5M), software contable (\$1M), mobiliario (\$1.2M)
 - Talento especializado: Contador público (\$15.6M anual) y nómina legalizada (\$87M)
 - Protocolos sanitarios: Vacunación estratificada (\$3.55M) y alimentación por etapas (\$29.3M)
- **Nivel mensual táctico (\$14.6M promedio):**

Desglose operativo con indicadores de rentabilidad:

- Costeo unitario: \$194/huevo (alimentación 38%, mano obra 33%, insumos 29%)
 - Margen objetivo: 37% con precio de venta a \$420/unidad
 - - Punto de equilibrio: 34,791 huevos/mes para cubrir costos fijos (\$3.9M)
- **Nivel diario operativo (\$12,600/cartón):**

Registro granular para toma de decisiones inmediatas:

- Entradas: Producción diaria (1,833 huevos), ventas (61 cartones/día)
- Salidas: Control de consumo de insumos (326 bultos postura/mes)
- Alertas: Desviaciones >5% en costos variables (como por ejemplo alimento)

Mecanismos de control:

- Conciliación trinivel: Diario → Mensual → Anual (discrepancias <2%)
- Tablero de indicadores: Rentabilidad por lote (KPI: >35%), costo/galpón (\$5,155/semana)

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

- Reservas estratégicas: 15% de utilidad para fondos rotatorios

Este modelo presupuestal rompe la dicotomía "inversión vs. gasto", transformando cada recurso en un activo medible: \$1 invertido en tecnología reduce 8 horas mensuales de gestión manual, mientras que \$1 en capacitación contable incrementa 3.7% la rentabilidad.

Implementar un sistema contable básico (puede ser en Excel o herramientas gratuitas) con esto permite construir los primeros informes financieros, aunque sean elementales.

6.2.1.4. Estructura de Costos

La estructura de costos propuesta para el proyecto avícola integra un modelo híbrido (fijos + variables) que permite determinar con precisión el costo unitario del huevo semicriollo (\$194/unidad). Esta estructura se organiza en dos categorías estratégicas: Ver Anexo b.

- **Costos fijos** (\$5.4M/mes - 34% del total):

Incluyen recursos indispensables para la operación continua:

- Mano de obra directa: \$4.8M (2 operarios)
- Equipamiento sanitario: \$300,000 (jeringas)
- Gastos administrativos: \$3.9M (arriendos, servicios, insumos de gestión)
- Característica clave: Permanecen constantes independientemente del volumen de producción.

- **Costos variables** (\$10.7M/mes - 66% del total):

Fluctúan proporcionalmente a la escala productiva, como se muestra en la siguiente tabla:

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Tabla 4

Costos Variables

Insumo	Ponderación	Costo mensual	Indicador gestión
Alimentación	0,52	\$5.6M	1.13 kg/gallina/día
Empaques	0,27	\$2.9M	3,667 cartones/mes
Sanidad avícola	0,15	\$1.6M	Protocolo 4 vacunas
Mano obra indirecta	0,06	\$0.6M	

Relación costo-volumen: Cada 1,000 huevos adicionales incrementan costos variables en \$194,000.

- **Mecanismo de costeo unitario:**

Fórmula aplicada:

Costo unitario = (Costos totales) / (Unidades producidas)

\$194 = (\$14.6M) / (55,000 huevos/mes)

- **Puntos críticos de control:**

- Umbral de rentabilidad:
- Punto de equilibrio: 34,791 huevos/mes
- Margen de seguridad: 37% (20,209 huevos sobre equilibrio)

- **Sistema de alertas tempranas:**

- Desviación >5% en costo alimentación/gallina (\$7,354/semana)

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

- Incremento >10% en merma de huevos (meta: <3%)
- **Ventajas competitivas:**
 - Transparencia en fijación de precios: El precio de venta (\$420/huevo) cubre: Ver Anexo c.
 - Costo variable unitario: \$194
 - Costo fijo unitario: \$71
 - Utilidad: \$155 (37% margen)
- **Flexibilidad operativa:** Permite ajustes rápidos en:
 - Compras estratégicas de insumos (como por ejemplo compra estacional de alimentos)
 - Reconfiguración de protocolos sanitarios

Esta estructura sirve como termómetro financiero: cuando el costo unitario supera \$210, se activan protocolos de optimización inmediata (revisión de dietas, renegociación con proveedores, o ajuste de inventarios).

6.1.1.5. Sistema de Control Financiero

Definir procedimientos para asegurar el buen uso de los recursos como responsables de caja, reportes semanales de ventas e ingresos, revisión mensual del flujo de caja, control financiero interno básica (entre el mismo grupo con roles rotativos) y revisión de cumplimiento de presupuesto.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

6.2.1.6. Estructura de Financiamiento

Se propone un modelo de financiamiento mixto y progresivo como son:

- Capital propio: Aportes rotativos o reinversión de utilidades.
- Apalancamiento solidario: Créditos asociativos (como por ejemplo Banco Agrario, Finagro, microfinancieras rurales).
- Gestión de subsidios y convocatorias: Entidades como SENA, MinAgricultura, Gobernación de Casanare.
- Ahorro grupal: Fondo común de ahorro para reinversión o imprevistos.

6.2.1.7 Indicadores de Evaluación Financiera

Para monitorear el desempeño financiero se debe contar con:

- Margen de utilidad por unidad.
- Rentabilidad del capital propio (ROE).
- Cumplimiento del presupuesto.
- Incremento de ventas mensual/trimestral.

6.2.1.8 Herramientas y Recursos Sugeridos

- Un equipo de cómputo que les permita digitalizar todo lo de la organización
- Plantillas en Excel para registros y reportes financieros.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

- Capacitaciones básicas en contabilidad básica.
- Software gratuito como Siigo Pyme o Treinta App.
- Acompañamiento de un contador público con el apoyo de estudiantes de contaduría o administración en prácticas sociales y practicantes SENA.

Dado el contexto del proyecto producción y comercialización de huevo semicriollo liderado por una red de mujeres rurales en Nunchía, Casanare— el modelo financiero debe ser funcional, progresivo y adaptable al entorno rural, y sobre todo, comprensible para personas sin formación financiera.

6.3 Modelo Financiero Propuesto

La propuesta financiera que se requiere para llevar a cabo una organización y formalidad de la información financiera y contable consiste en un modelo de Costeo por Unidad + Flujo de Caja Proyectado + Rentabilidad Social

Este modelo combina tres componentes esenciales:

6.3.1. Modelo de Costeo por Unidad de Producción

Permite determinar cuánto cuesta producir una unidad (huevo) y facilita decisiones sobre precios y márgenes de ganancia, a continuación, en la tabla 3 se pueden identificar las categorías y un ejemplo de cada uno.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Tabla 5

Ejemplos de Costos

Categoría	Ejemplos
Costos Directos	Alimento de gallinas, vacunas, mano de obra directa, empaque
Costos Indirectos	Mantenimiento de galpones, servicios públicos.
Costo Total Unitario =	(Costos Totales / Total Huevos Producidos)

Nota: Fuente de elaboración propia

El modelo propuesto ayuda a:

- Determinar el precio mínimo de venta.
- Medir la rentabilidad por unidad.
- Establecer metas de producción para cubrir costos y obtener utilidad.

Ver anexo B: Estructura de costos

6.3.2. Modelo de Flujo de Caja Proyectado

Este flujo proyectado mensual permite evaluar los ingresos estimados por ventas, egresos estimados (costos y gastos), saldo neto mensual (positivo o negativo).

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Este modelo permite medir si el negocio es autosostenible mes a mes, estimar necesidades de financiamiento y planificar reinversiones o retiros. Ver anexo g: Flujo de caja mensual

6.3.3. Modelo de Rentabilidad Social y Solidaria

Este modelo se usa complementario al financiero tradicional, mostrando que el proyecto genera valor más allá del dinero. En la tabla 4 se puede observar aspectos importantes que hacen parte de este modelo y en la figura 4 se observa el esquema visual del modelo.

Tabla 6

Ejemplos del modelo de rentabilidad social y solidaria

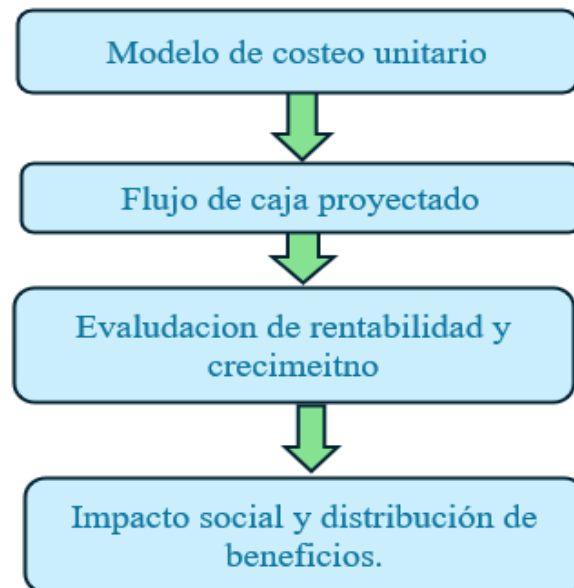
Indicador	Cómo se mide
	Total, mujeres con participación activa
Número de mujeres con ingresos propios	remunerada
Repartición equitativa de utilidades	Registro de distribución interna de beneficios
	Número de clientes locales, participación en
Impacto local	ferias.
Satisfacción del grupo	Encuestas internas o reuniones de evaluación.

Nota: Fuente de elaboración propia

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Figura 3

Esquema Visual del Modelo



6.3.3.1 Herramientas que se pueden usar para aplicarlo

- Excel (para flujo de caja y costeo).
- App móvil “Treinta” (para llevar ventas, ingresos y egresos).
- Plantillas prediseñadas de flujo de caja y punto de equilibrio.
- Acompañamiento técnico (SENA, estudiantes de contabilidad, extensionistas rurales).
- Costeo Unitario: Tabla con costos directos e indirectos mensuales y su porcentaje del total.
- Flujo de Caja (1 año): Proyección de ingresos, costos y utilidad neta mensual.
- Indicadores: Rentabilidad promedio, beneficiarias, clientes, reinversión y satisfacción.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

- **El modelo financiero aplicado incluye:**

- Flujo de Caja Mensual: con fórmulas para ingresos, egresos y saldo.
- Costeo por Unidad: calcula el costo por huevo/cartón (30 und). Ver anexo a.
- Registro de Ventas, Ingresos y Egresos: para control diario o semanal.
- Punto de Equilibrio: cuántas unidades necesitas vender para cubrir costos.

6.4 Forma de Organización Legal Sugerida

Aunque no hace parte directa de la estructura financiera, es clave para su funcionamiento la Asociación legalmente constituida (personería jurídica) o empresa asociativa de trabajo rural (EAT) o cooperativa.

Esto permite abrir cuentas bancarias, acceder a financiación, emitir facturas legales y aplicar a fondos.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

7. Conclusiones

En conclusión, la implementación del modelo financiero propuesto transforma la operación empírica del proyecto en una iniciativa empresarial sostenible. Los resultados proyectados demuestran que la estructuración de los procesos financieros no es un gasto, sino una inversión altamente redituable. Se concluye que la propuesta permite alcanzar:

Una utilidad neta proyectada de \$125.687.520 para el ejercicio 2025, partiendo de una situación base de indeterminación y informalidad. Un margen de utilidad neta del 37%, un indicador robusto para una iniciativa rural, que evidencia la viabilidad económica del modelo de negocio una vez se aplican controles y planificación.

Una rentabilidad sobre la inversión (ROI) inicial en estructura financiera del 806% en el primer año (calculado como $(\text{Utilidad Neta } \$125.7\text{M} - \text{Inversión } \$15.6\text{M}) / \text{Inversión } \15.6M), lo que confirma el alto impacto y la eficiencia de los recursos destinados a la formalización contable y financiera.

Un punto de equilibrio de 34,791 huevos mensuales, por debajo de la producción media proyectada, lo que proporciona un colchón de seguridad y reduce el riesgo operativo.

Estas cifras, respaldadas por los flujos de caja y estados de resultado proyectados (Anexos f, g, i), no solo validan la eficacia de la propuesta para garantizar la sostenibilidad del proyecto, sino que también cuantifican el significativo valor económico que la gerencia financiera formal agrega al emprendimiento, sentando las bases para su crecimiento y replicabilidad en la región.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Los hallazgos confirman postulados clave de la literatura sobre gestión financiera en contextos rurales. Como señalan Zumba et al. (2023), la implementación de modelos financieros adaptativos es crítica para la sostenibilidad de proyectos asociativos, lo que se corrobora con el diseño práctico del modelo propuesto, que optimiza registros contables y facilita toma de decisiones, tal como recomiendan Mendoza et al. (2021) para Mipymes agrícolas.

Además, la estructura de costeo unitario y flujo de caja proyectado concuerda con los principios de Huertas-Suárez et al. (2020), quienes destacan que la simplificación de herramientas financieras es esencial en entornos con baja formación económica. Sin embargo, nuestro modelo añade un componente innovador: la métrica de rentabilidad social, que trasciende indicadores tradicionales para medir impacto comunitario, aspecto poco explorado en la literatura sobre cadenas avícolas.

Respecto al Objetivo 1, enfocado en el desarrollo teórico-conceptual, se alcanzó mediante la identificación de herramientas accesibles adaptadas a contextos rurales, como el ejemplo de Treinta App. Este proceso validó el enfoque de adaptación metodológica propuesto por Tacuri & Briones (2023).

En cuanto al Objetivo 2, relativo al modelo de planificación, este se materializó con la elaboración de un presupuesto detallado por valor de \$176.9 millones de pesos y una estructura de costos claramente definida (34% fijos y 66% variables). Este resultado superó significativamente el nivel de informalidad documental presente al inicio del proceso.

Finalmente, el Objetivo 3, dirigido al sistema de control, se implementó estableciendo indicadores clave de rentabilidad, reflejados en un margen del 37%, y un mecanismo de alertas tempranas para desviaciones superiores al 5%. Esta estructura asegura un monitoreo continuo y eficaz, alineado con los estándares establecidos por Pastor (2022).

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Se sugiere que se profundice en riesgos financieros no convencionales (como por ejemplo acumulación de efectivo sin registros) identificados en el diagnóstico. También en validar el modelo en cadenas avícolas de otros departamentos (como por ejemplo Cundinamarca), ampliando la muestra. Y por último diseñar tecnologías offline para gestión financiera en zonas sin conectividad, como recomienda Leal et al. (2022) para entornos rurales.

La ejecución enfrentó con sesgos en recolección de datos por barreras de comunicación con las productoras (baja alfabetización financiera y acceso limitado a internet). Por otro lado, con riesgos operativos no previstos: resistencia inicial a la formalización contable y prácticas financieras atípicas (como por ejemplo distribución anual de utilidades sin registros). Y por último, pero no menos importante la deserción de un integrante del equipo investigador en fase final, afectando la profundización o adquisición de la información para el análisis cualitativo.

Invitamos a UNIMINUTO y a la Facultad de Ciencias Empresariales a priorizar estudios sobre emprendimientos rurales con enfoque de género, dado su impacto en seguridad alimentaria y desarrollo territorial. La réplica de este modelo en otros proyectos avícolas permitiría generar protocolos estandarizados para Latinoamérica, contribuyendo al ODS 5 (igualdad de género) y 8 (trabajo decente).

Para la red de mujeres de Nunchía se definió como propuesta el implementar el modelo financiero en fases: iniciar con costeo unitario y flujo de caja básico (primer trimestre), añadiendo después indicadores de rentabilidad social. También el formalizar legalmente el grupo para acceder a créditos de Finagro, usando el presupuesto 2025 como aval y establecer alianzas con el SENA para capacitación en herramientas digitales propuestas (como por ejemplo Siigo Pyme), asegurando sostenibilidad del modelo.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

En conclusión, los resultados validan la literatura que enfatiza la necesidad de modelos financieros híbridos en economías rurales (Zumba et al., 2023). La estructura propuesta —basada en costeo unitario, flujo de caja y rentabilidad social— demuestra que simplificar herramientas complejas (como sugiere Huertas-Suárez et al., 2020) aumenta la adopción en contextos empíricos. Destaca especialmente la concordancia con Mendoza et al. (2021), cuyos estudios confirman que indicadores no financieros (como por ejemplo empoderamiento femenino) son tan relevantes como las ratios tradicionales en proyectos comunitarios.

El primer objetivo se alcanzó mediante un marco conceptual que integra tecnologías de bajo costo (como por ejemplo plantillas Excel), alineado con la visión de accesibilidad de Tacuri & Briones (2023). Para el segundo objetivo, el diseño del modelo consideró variables críticas del contexto casanareño: estacionalidad de insumos y comercialización itinerante, generando un presupuesto adaptable (\\$176.9M) y estructura de costos granular. Finalmente, el tercer objetivo se materializó en un sistema de control con alertas tempranas (como por ejemplo desviaciones >5% en costo alimenticio/gallina), operacionalizando las directrices de Pastor (2022) sobre monitoreo financiero proactivo.

Para futuras investigaciones se propone: 1) Estudiar mecanismos de transparencia para proyectos que operan en efectivo y resisten formalización, 2) Validar el modelo en cadenas avícolas de Cundinamarca o Antioquia con muestras más amplias, y 3) Desarrollar aplicaciones offline con interfaz audiovisual para poblaciones con baja alfabetización económica, cubriendo vacíos tecnológicos señalados por Leal et al. (2022).

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

8. Recomendaciones

El estudio enfrentó sesgos en representatividad al analizar solo una unidad productiva como referencia, debido a dificultades de acceso a datos homologados en las fincas. Además, la resistencia cultural a registrar operaciones en plataformas digitales generó asimetrías en la validación del flujo de caja. Pese a esto, la metodología mixta (análisis documental + estudio de caso) demostró ser pertinente para contextos rurales, como advierte de la Roche & Benavides (2021).

Exhortamos al programa de Especialización en Gerencia Financiera de UNIMINUTO a fomentar investigaciones aplicadas en economía solidaria con enfoque de género. La réplica de este modelo en otros sectores agrícolas podría generar políticas públicas para financiamiento rural, impactando indicadores de desarrollo regional. Invitamos a colegas a explorar cruces interdisciplinarios (agronomía + finanzas) que potencien la escalabilidad de estos proyectos.

Las propuestas para el proyecto avícola son la implementación será gradual, iniciando con el módulo de costeo unitario (detallado en el Anexo B) y el registro diario de ventas (Anexo I), asignando los roles necesarios mediante un sistema de rotación entre las integrantes del equipo. En segundo lugar, se procederá a la formalización inmediata del proyecto mediante la constitución de una figura jurídica (ya sea asociación o cooperativa), requisito esencial para acceder a las líneas crediticias ofrecidas por el Banco Agrario, utilizando el presupuesto proyectado para 2025 como garantía. Paralelamente, se gestionarán alianzas estratégicas, específicamente convenios de capacitación en herramientas digitales con el SENA y acuerdos con la Gobernación de Casanare para obtener subsidios que mejoren la conectividad rural.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

9. Referencias bibliográficas

- Aguilar Rascón, O. C. (2023). Micro y pequeñas empresas familiares y no familiares en Latinoamérica: Diferencias en su cultura financiera. *Análisis económico*, 38(97), 149-161.
- Avalle, G. (2022). El estudio de caso sociológico, una estrategia de análisis de los datos. *Revista mexicana de ciencias políticas y sociales*, 67(245), 461-470.
- Ayala, L. M. E., & Méndez, G. L. (2021). Emprendedurismo Femenino: Un estudio multi-caso de factores que influyen en la Intención Emprendedora. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(2), 1642-1659.
- Baquero, E. L., & Parra Barrios, H. (2023). Impacto de la gestión financiera en el emprendimiento social. In *Una mirada al emprendimiento social en Colombia*. Corporación Universitaria Minuto de Dios-UNIMINUTO.
- Brossard-Grenot, A. (2021). Procedimiento de análisis económico-financiero para tomar decisiones en la gestión administrativa. *Ciencias Holguín*, 27(4), 1-9.
- Burbano-Larrea, P., Basantes-Vásquez, M., & Ruiz-Lapuerta, I. (2021). Autorregulación del aprendizaje en estudiantes universitarios: un estudio descriptivo. *Cátedra*, 4(3), 74-92.
- Campos-Gómez, A. A. D. C., Hernández-Hernández, M. A., & Aniceto-Vargas, P. F. (2021). Análisis documental del concepto estrategias de aprendizaje aplicado en el contexto universitario. *Psicumex*, 11.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

- Castillo, L. A. F., Soberanes, L. T., & Gómez, M. G. J. N. (2021). La gestión financiera en las MIPYMES de la ciudad de Huajuapán de León Oaxaca y su relación con la competitividad. *Cuadernos Latinoamericanos de Administración*, 17(32).
- Catagua Briones, M. L., Pinargote Macías, M. F., & Mendoza Vences, M. E. (2023). Control interno y modelo COSO en la gestión administrativa y financiera empresarial. *Podium*, (44), 151-166.
- Corona, J. I. M., Almón, G. E. P., & Garza, D. B. O. (2023). Guía para la revisión y el análisis documental: propuesta desde el enfoque investigativo. *Revista Ra Ximhai*, 19(1), 67-83.
- de la Roche, M. M., & Benavides, M. C. C. (2021). Estado del arte del método mixto en la investigación: método cualitativo y método cuantitativo. *Revista Semillas del Saber*, 1(1), 28-35.
- Honores, J. L. C., & Llanto, J. Q. (2021). El uso del enfoque del estudio de caso: Una revisión de la literatura. *Horizontes. Revista de Investigación en Ciencias de la Educación*, 5(19), 775-786.
- Huertas López, T. E., Suárez García, E., Salgado Cruz, M., Jadán Rodríguez, L. R., & Jiménez Valero, B. (2020). Diseño de un modelo de gestión. Base científica y práctica para su elaboración. *Revista Universidad y sociedad*, 12(1), 165-177.
- Leal-Pupo, A., Bolaño-Rodríguez, Y., Espinosa-Carro, N., Correa-Sánchez, D., & Piñero-Rodríguez, N. A. (2022). Procedimiento de diagnóstico y mejora de siete Capacidades de Dirección y Gestión Empresarial. *Ingeniería Industrial*, 43(1), 119-138.
- Manotas, E. N., Ramírez, J., Yepes, I., & Roa, J. (2024). Determinación del nivel de organización financiera de los emprendedores en Barranquilla, Colombia. *Revista de ciencias sociales*, 30(2), 233-243.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

- Márquez, L. A. P., & Ramos, J. A. B. (2022). El control interno y su influencia en la gestión de recursos financieros. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 2024-2040.
- Martínez, B. A., Gilces, Y. V. O., Zambrano, M. Y. Q., & Vidal, M. E. Á. (2024). Cuadro de mando integral como herramienta de gestión para la Asociación de Mujeres Comunitarias AMUCOMT. *Revista Multidisciplinaria Voces De América Y El Caribe*, 1(1), 262-285.
- Mayett Moreno, Y., Zuluaga Muñoz, W., & Guerrero Cabarcas, M. J. (2022). Gestión financiera y desempeño en MiPyMes colombianas y mexicanas. *Investigación administrativa*, 51(130).
- Mendoza, J. G. P., Díaz, M. A. A., & Sánchez, D. P. V. (2021). Análisis del modelo de gestión financiera como herramienta para una adecuada toma de decisiones en las empresas privadas post-covid. *Polo del conocimiento*, 6(8), 630-647
- Ostaez, G. Y., Mukhina, I. A., Alexandrova, E. V., Belokurova, E. V., & Titova, L. G. (2021). Desarrollo de una metodología para determinar la seguridad financiera de las zonas rurales. *Revista de la Universidad del Zulia*, 12(32), 70-86.
- Párraga Franco, S. M., Pinargote Vázquez, N. F., García Álava, C. M., & Zamora Sornoza, J. C. (2021). Indicadores de gestión financiera en pequeñas y medianas empresas en Iberoamérica: una revisión sistemática. *Dilemas contemporáneos: educación, política y valores*, 8(SPE2).
- Pastor, R. A. T. (2022). Modelo de gestión financiera para una organización. *Perspectivas*, (23), 55-72.
- Rigters, G. (2022). *Contabilidad para principiantes y dummies: Principios fundamentales de la gestión financiera*. Giovanni Rigters.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Rodríguez, C. E. L., & Cruz-Linares, J. K. (2021). Propuesta para la disminución del riesgo en el otorgamiento de crédito: un estudio de caso en el sector salud colombiano.

Cooperativismo & Desarrollo, 29(121), 1-31.

Rodríguez, C. E. L., & Rodríguez, M. A. E. (2021). Riesgo operacional: comportamiento de sus factores en el sector bancario de Bogotá Colombia. *Revista Venezolana de Gerencia: RVG*, 26(6), 439-456.

Rojas Hernández, D., Mirabal Sarría, Y., Trujillo Collera, A., & Pavón Bencomo, I. (2022).

Gestión financiera operativa en la Empresa Avícola de Pinar del Río, Cuba. Costos y gestión, (103), 14-51.

Sereno, C. A., & Schenkel, E. (2024). Un abordaje teórico para la integración de enfoques cuali-cuantitativos y cuanti-cualitativos como estrategia metodológica. *Huellas*, 28(1), 32-42.

Tacuri, O. M. A., & Briones, Á. A. (2023). Gestión financiera y su incidencia en la rentabilidad en Pymes comerciales en la ciudad de Guayaquil periodo 2021-2022. *Polo del conocimiento*, 8(8), 763-779.

Valencia, D. G. M., & Merchán, C. A. M. (2024). La Gestión Financiera y la Relación con Operaciones Logísticas en Distribuidoras de Cárnicos de Manta. *Revista Científica De Salud Y Desarrollo Humano*, 5(1), 172-197.

Villacís Mora, Ximena Elizabeth. "Modelo de gestión financiera para mejorar la rentabilidad y liquidez de la granja avícola "Regalo de Dios" período 2019-2020." (2021).

Zumba, M., Jácome, J., & Bermúdez, C. (2023). Modelo de gestión financiera y toma de decisiones en las medianas empresas, análisis de estudios previos. *Compendium: Cuadernos de Economía y Administración*, 10(1), 21-32.

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Anexos

Estructura de Gastos Mes

Anexo a

Estructura de Gastos

Gastos de administración		
Gasto	Cantidad	Valor
Gastos de personal	1	\$ 2.417.697
Arrendamiento Casa Finca	1	\$250.000
Luz	1	\$160.000
Gas	1	\$50.000
Agua	1	\$90.000
Adecuación e instalación.	1	\$66.667
Cafetería	1	\$150.000
Aseo	1	\$250.000
Papelería y otros	1	\$100.000
Arriendo de lote MES	1	\$390.000
Total		\$ 3.924.364

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Estructura de Costos Mes.

Anexo b

Estructura de Costos

Estructura de costos 2025				
Tipo	Concepto	Cantidad	Valor unitario	Total mensual
Fijo	Mano de obra directa (operario)	2	\$2.417.697	4.835.394
Fijo	jeringa	2	150.000	300.000
Variable	Gallinas Polluelos	140	\$ 2.000	280.000
Variable	bulto 40 kg iniciación dura 1 semana	10	\$ 7.560	75.603
Variable	bulto 40 kg levante duran 1 semana	35	\$ 7.354	257.394
Variable	bulto postura	326	\$ 5.155	1.680.452
Variable	Vacunas Newcastle 2 semanas	15	\$ 4.811	72.167
Variable	Vacuna Coriza Pasteurella dosis unica	5	\$ 12.028	60.139
Variable	Vacuna Viruela	10	\$ 3.780	37.802
Variable	Vacuna Triple (Newcastle, bronquitis, viruela)	5	\$ 14.777	73.885
Variable	Cartones para huevo	3.667	\$ 800	2.933.600
Variable	Esponja para limpieza	50	\$ 1.625	81.250
Total				10.687.686

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Justificación de Precio

Anexo c

Justificación del Precio

justificación del precio		
Ítem	descripción	Valor
	Promedio venta de unidades de huevos	
1	mensual	55000
2	Numero de gallinas	2.500
3	Numero de huevos por gallina al mes	22,0
4	Costo de ventas por huevo	194
5	Gasto administración y venta x huevo	71
6	Precio de Venta x huevo	420
7	Utilidad	154
8	Margen utilidad	37%

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Inventario Insumos

Anexo d

Insumos

Insumo	Unidad	Entrada	Salida	Saldo	Alerta reposición
Alimento postura	kg	326	280	46	≤ 50 kg
Vacunas Newcastle	ml	15	12	3	≤ 5 ml
Cartones huevo	und	4167	3800	367	≤ 500 und

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Presupuesto anual 2025

Anexo e

Presupuesto Anual 2025

Presupuesto año 2025			
Cantidad	Descripción	Valor Unidad	Valor Total
140	Gallinas Polluelos	\$2.000,00	\$280.000,00
10	bulto 40 kg iniciación dura 1 semana	\$110.000,00	\$1.100.000,00
35	bulto 40 kg levante duran 1 semana	\$107.000,00	\$3.745.000,00
326	bulto postura	\$75.000,00	\$24.450.000,00
15	Vacunas Newcastle 2 semanas	\$70.000,00	\$1.050.000,00
5	Vacuna Coriza Pasteurella dosis única	\$175.000,00	\$875.000,00
10	Vacuna Viruela	\$55.000,00	\$550.000,00
5	Vacuna Viruela	\$215.000,00	\$1.075.000,00
44004	Cartones para huevo	\$400,00	\$17.601.600,00
50	Esponja para limpieza	\$700,00	\$35.000,00
12	Luz	\$160.000,00	\$1.920.000,00
12	Gas	\$50.000,00	\$600.000,00
12	Agua	\$90.000,00	\$1.080.000,00
12	Arriendo de lote MES	\$390.000,00	\$4.680.000,00
12	Arrendamiento Casa Finca	\$250.000,00	\$3.000.000,00
12	Otros Gastos Admón.	\$500.000,00	\$6.000.000,00
12	Nomina	\$7.253.091,00	\$87.037.092,00
1	Equipo de Computo	\$3.500.000,00	\$3.500.000,00
1	Escritorio y sillas de oficina	\$1.200.000,00	\$1.200.000,00
1	Software Contable	\$1.000.000,00	\$1.000.000,00
12	Honorarios Contador Publico	\$1.300.000,00	\$15.600.000,00
12	Servicio de Internet	\$50.000,00	\$600.000,00
			\$176.978.692,00

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Estado de Resultados Proyectado a julio de 2025

Anexo f

Resultados Proyectados 2025

Estado de Resultados a julio 2025

Concepto	Fórmula / Fuente	Valor 2024 (\$)
Ingresos por ventas	(N° huevos vendidos × precio unitario) → Hoja Flujo Caja (columna <i>Ingresos</i>)	161.700.000,00
(-) Costos	Alimentación, vacunas, empaque, mano de obra → Hoja Presupuesto Anual + Costos	67.686.989,51
(-) Gastos Administrativos	Arrendamientos, administrativos, depreciaciones → Hoja Estructura de Costos y Depreciaciones	24.854.514,33
(=) Utilidad Operativa	Ingresos – (Costos Directos + Costos Indirectos + Gastos Admin)	69.158.496,15
(-) Gastos Financieros (si aplica)	Intereses o préstamos → (si no aplica, dejar en 0)	0,00
= Utilidad Neta 2024	Utilidad Operativa – Gastos Financieros	69.158.496,15

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Flujo de Caja Mensual

Anexo g

Flujo de Caja Mensual

2. Flujo de Caja Mensual 2025

Mes	Saldo Inicial	Ingresos	Egresos	Saldo Final
Enero	0,00	27.558.000,00	14.611.816,40	12.946.183,60
Febrero	12.946.183,60	26.658.000,00	14.611.816,40	24.992.367,21
Marzo	24.992.367,21	27.108.000,00	13.637.695,30	38.462.671,90
Abril	38.462.671,90	28.008.000,00	13.150.634,76	53.320.037,15
Mayo	53.320.037,15	26.658.000,00	12.663.574,21	67.314.462,93
Junio	67.314.462,93	29.808.000,00	12.176.513,66	84.945.949,27
Julio	84.945.949,27	30.708.000,00	11.689.453,12	103.964.496,15
Agosto	103.964.496,15	28.908.000,00	11.202.392,57	121.670.103,58
Septiembre	121.670.103,58	27.558.000,00	10.715.332,02	138.512.771,56
Octubre	138.512.771,56	28.908.000,00	10.228.271,48	157.192.500,08
Noviembre	157.192.500,08	28.458.000,00	9.741.210,93	175.909.289,15
Diciembre	175.909.289,15	29.358.000,00	9.254.150,38	195.244.538,76
Totales		339.696.000,00	143.682.861,24	

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Balance General

Anexo h

Balance General

3. Balance General JULIO 2025

Categoría	Subcategoría	Valor 2025 (\$)
Activos		
Activo Biológico	Gallinas Ponedoras	37.500.000,00
Activo Corriente	Caja y bancos	103.964.496,15
	Cuentas por cobrar	0
	Inventarios	30.059.166,67
Activo No Corriente	Galpones y equipos	12.000.000,00
	(-) Depreciación acumulada	629.816,11
Total Activos		182.893.846,71
Pasivos		
Pasivo Corriente	Proveedores / gastos por pagar	
Pasivo No Corriente	Préstamos	
Total Pasivos		0,00
Patrimonio	Aportes de socias	108.665.497,84
	Utilidad Acumulada	0,00
	Utilidad Neta	74.228.348,87
Total Patrimonio		182.893.846,71
Total Pasivos +		182.893.846,71
Patrimonio		182.893.846,71

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Presupuesto de Ingresos y Egresos anual

Anexo i

Presupuesto de ingresos y egresos

REPORTE MENSUAL DE INGRESOS Y GASTOS DEL PROYECTO DE LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE HUEVOS SEMICRIOLLOS DE LAS MUJERES RURALES DE NUCHIA, CASANARE AÑO 2025														
INGRESOS	\$338.927.40	COSTO VENTA HUEVO X UNIDAD		420										
COSTOS	\$105.092.957	COSTO VENTA HUEVO X CUBETA (30 UND)		12600										
GASTOS	\$38.589.904													
DIFERENCIA	195.244.539													
INGRESOS	CANTIDAD	PRECIO UNIDAD	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
DESCRIPCION														
INGRESO VENTA HUEVO (30 UND)	8784	\$12.600	\$23.058.000	\$23.058.000	\$23.058.000	\$22.289.400	\$23.058.000	\$23.058.000	\$23.058.000	\$23.058.000	\$23.058.000	\$23.058.000	\$23.058.000	\$23.058.000
INGRESO VENTA GALLINA Anual	1680	\$15.000	\$4.500.000	\$3.600.000	\$4.050.000	\$4.950.000	\$3.600.000	\$6.750.000	\$7.650.000	\$5.850.000	\$4.500.000	\$5.850.000	\$5.400.000	\$6.300.000
COSTOS														

Propuesta para la estructuración de los procesos financieros dirigidos a la producción y comercialización de huevos semicriollos de la cadena avícola de las mujeres rurales de Nunchía, Casanare.

Nomina Operarios Personas	2	\$2.417.697,00	\$4.835.394,00	\$4.835.394,00	\$4.513.034,40	\$4.351.854,60	\$4.190.674,80	\$4.029.495,00	\$3.868.315,20	\$3.707.135,40	\$3.545.955,60	\$3.384.775,80	\$3.223.596,00	\$3.062.416,20
Jeringa	2	\$150.000	\$300.000,00	\$300.000,00	\$280.000,00	\$270.000,00	\$260.000,00	\$250.000,00	\$240.000,00	\$230.000,00	\$220.000,00	\$210.000,00	\$200.000,00	\$190.000,00
Gallinas o polluelos	140	\$2.000	\$280.000,00	\$280.000,00	\$261.333,33	\$252.000,00	\$242.666,67	\$233.333,33	\$224.000,00	\$214.666,67	\$205.333,33	\$196.000,00	\$186.666,67	\$177.333,33
Bulto 40 kg iniciacion dura 1 semana	10	\$7.560	\$75.603,17	\$75.603,17	\$70.562,96	\$68.042,86	\$65.522,75	\$63.002,65	\$60.482,54	\$57.962,43	\$55.442,33	\$52.922,22	\$50.402,12	\$47.882,01
Bulto 40 kg levante duran 1 semana	35	\$7.354	\$257.394,44	\$257.394,44	\$240.234,81	\$231.655,00	\$223.075,19	\$214.495,37	\$205.915,56	\$197.335,74	\$188.755,93	\$180.176,11	\$171.596,30	\$163.016,48
Bulto postura	326	\$5.155	\$1.680.452,38	\$1.680.452,38	\$1.568.422,22	\$1.512.407,14	\$1.456.392,06	\$1.400.376,98	\$1.344.361,90	\$1.288.346,83	\$1.232.331,75	\$1.176.316,67	\$1.120.301,59	\$1.064.286,51
Vacunas Newcastle 2 semanas	15	\$4.811	\$72.166,67	\$72.166,67	\$67.355,56	\$64.950,00	\$62.544,44	\$60.138,89	\$57.733,33	\$55.327,78	\$52.922,22	\$50.516,67	\$48.111,11	\$45.705,56
Vacuna Coriza Pasteurella dosis unica	5	\$12.028	\$60.138,89	\$60.138,89	\$56.129,63	\$54.125,00	\$52.120,37	\$50.115,74	\$48.111,11	\$46.106,48	\$44.101,85	\$42.097,22	\$40.092,59	\$38.087,96
Vacuna Viruela	10	\$3.780	\$37.801,59	\$37.801,59	\$35.281,48	\$34.021,43	\$32.761,38	\$31.501,32	\$30.241,27	\$28.981,22	\$27.721,16	\$26.461,11	\$25.201,06	\$23.941,01
Vacuna Triple (Newcastle, bronquitis, viruela)	5	\$14.777	\$73.884,92	\$73.884,92	\$68.959,26	\$66.496,43	\$64.033,60	\$61.570,77	\$59.107,94	\$56.645,11	\$54.182,28	\$51.719,44	\$49.256,61	\$46.793,78
Cartones para huevo	3667	\$800	\$2.933.333,33	\$2.933.333,33	\$2.737.777,78	\$2.640.000,00	\$2.542.222,22	\$2.444.444,44	\$2.346.666,67	\$2.248.888,89	\$2.151.111,11	\$2.053.333,33	\$1.955.555,56	\$1.857.777,78
Esponja para limpieza	50	\$1.625	\$81.250,00	\$81.250,00	\$75.833,33	\$73.125,00	\$70.416,67	\$67.708,33	\$65.000,00	\$62.291,67	\$59.583,33	\$56.875,00	\$54.166,67	\$51.458,33
GASTOS														
ARRIENDOS Casa	1	\$250.000	\$250.000,00	\$250.000,00	\$233.333,33	\$225.000,00	\$216.666,67	\$208.333,33	\$200.000,00	\$191.666,67	\$183.333,33	\$175.000,00	\$166.666,67	\$158.333,33
ARRIENDOS Lote	1	\$390.000	\$390.000,00	\$390.000,00	\$364.000,00	\$351.000,00	\$338.000,00	\$325.000,00	\$312.000,00	\$299.000,00	\$286.000,00	\$273.000,00	\$260.000,00	\$247.000,00
Adecuaciones	1	\$66.700	\$66.700,00	\$66.700,00	\$62.253,33	\$60.030,00	\$57.806,67	\$55.583,33	\$53.360,00	\$51.136,67	\$48.913,33	\$46.690,00	\$44.466,67	\$42.243,33
SERVICIO LUZ	1	\$160.000	\$160.000,00	\$160.000,00	\$149.333,33	\$144.000,00	\$138.666,67	\$133.333,33	\$128.000,00	\$122.666,67	\$117.333,33	\$112.000,00	\$106.666,67	\$101.333,33
SERVICIO GAS	1	\$50.000	\$50.000,00	\$50.000,00	\$46.666,67	\$45.000,00	\$43.333,33	\$41.666,67	\$40.000,00	\$38.333,33	\$36.666,67	\$35.000,00	\$33.333,33	\$31.666,67
SERVICIO AGUA	1	\$90.000	\$90.000,00	\$90.000,00	\$84.000,00	\$81.000,00	\$78.000,00	\$75.000,00	\$72.000,00	\$69.000,00	\$66.000,00	\$63.000,00	\$60.000,00	\$57.000,00
Otros Gastos Admon	1	\$500.000	\$500.000,00	\$500.000,00	\$466.666,67	\$450.000,00	\$433.333,33	\$416.666,67	\$400.000,00	\$383.333,33	\$366.666,67	\$350.000,00	\$333.333,33	\$316.666,67
NOMINA ADMIN Y SERVICIOS	1	\$2.417.697,00	\$2.417.697,00	\$2.417.697,00	\$2.256.517,20	\$2.175.927,30	\$2.095.337,40	\$2.014.747,50	\$1.934.157,60	\$1.853.567,70	\$1.772.977,80	\$1.692.387,90	\$1.611.798,00	\$1.531.208,10
			\$14.611.816,40	\$14.611.816,40	\$13.637.695,30	\$13.150.634,76	\$12.663.574,21	\$12.176.513,66	\$11.689.453,12	\$11.202.392,57	\$10.715.332,02	\$10.228.271,48	\$9.741.210,93	\$9.254.150,38