

RESCATANDO LOS SABERES EN AGRICULTURA URBANA DE LAS
INICIATIVAS COMUNITARIAS DE LA LOCALIDAD CUARTA SAN
CRISTOBAL HACIA LA ASOCIATIVIDAD.

SLEIDY ALEJANDRA LEON AGUILAR
YESICA LUCIA DIAZ GONZALEZ

CORPORACION UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS
ESPECIALIZACION GERENCIA SOCIAL
2013.

*Si quieres ser feliz una hora, emborráchate. Si quieres ser feliz un día,
mata al cerdo.*

*Si quieres ser feliz una semana, haz un viaje. Si quieres ser feliz un año,
cásate.*

Si quieres ser feliz toda la vida, ten un huerto"

Proverbio chino

INDICE

- 1. TÍTULO DEL PROYECTO**
- 2. INTRODUCCIÓN**
- 3. JUSTIFICACIÓN**
- 4. MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL DEL PROYECTO INTEGRADOR**
- 5. MARCO CONTEXTUAL DEL PROYECTO**
- 6. PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN.**
- 7. PLAN ESTRATÉGICO.**
- 8. RESOLUCION Y MANEJO DE CONFLICTOS**
- 9. REDES Y ALIANZAS.**
- 10. GESTION SOCIOAMBIENTAL.**
- 11. INSTRUMENTO DE DESARROLLO ORGANIZACIONAL.**
- 12. CONCLUSIONES**
- 13. ANEXOS.**
- 14. BIBLIOGRAFÍA.**

1. TITULO DEL PROYECTO

RESCATANDO LOS SABERES EN AGRICULTURA URBANA DE LAS
INICIATIVAS COMUNITARIAS DE LA LOCALIDAD CUARTA SAN
CRISTOBAL HACIA LA ASOCIATIVIDAD.

2. INTRODUCCION

Los saberes tradicionales frente a la agricultura en espacios urbanos, son una gran fuente de conocimiento y aporte para las nuevas generaciones que cada día buscan la comodidad y el menor esfuerzo, rescatar las tradiciones frente al cultivo y la relación con la tierra es un elemento fundamental para el desarrollo comunitario, ya que permite el crecimiento y avance de la misma, de igual forma restituye la importancia a de las tradiciones y su transmisión garantizando su permanencia a través del tiempo. Zaar, H. (2011), en su artículo Agricultura urbana: Algunas reflexiones sobre su origen, en <http://www.ub.edu/geocrit/b3w-944.htm>, refiere que: “Hablar de la agricultura urbana de las ciudades no es reciente, aunque desde finales de la década de 1980 se ha oído hablar cada vez más de la agricultura urbana (AU) en el mundo, se ha desarrollado como fuente indispensable de alimentación para las personas con mayores carencias alimentarias e instrumento de reclamo para una alimentación más saludable y un ambiente menos contaminado.”

Bogotá, como una gran metrópoli no ha sido ajena a este tipo de procesos, en las diferentes localidades de la misma y a través de varios planes de gobierno de turno se ha implementado varias formas de incentivar estas actividades relacionadas con el cultivo en pequeños espacios, huertas caseras, como en sectores comunes, como lotes o pequeñas parcelas, desde las premisas de accesibilidad e inocuidad de los alimentos, perspectiva nutricional,

o desde la óptica del uso adecuado de los recursos disponibles así como el aprovechamiento del tiempo libre de los diferentes ciclos vitales.

Este tipo de procesos siempre han estado acompañados por instituciones locales como distritales, en gran medida públicas, como el caso del Hospital San Cristóbal, empresa social del estado de primer nivel de atención en salud, cuenta con programas y proyectos encaminados a la promoción y prevención en el marco de la salud pública, viene desde hace más de cuatro años impulsando las iniciativas comunitarias en la localidad del mismo nombre relacionadas con la organización social hacia la agricultura urbana en poblaciones con alto grado de vulnerabilidad, en aras de mejorar en cierto grado las condiciones de vida de las familias a las cuales se llega.

El presente documento hace referencia a la implementación de las diferentes herramientas que ofrece la Gerencia Social, aplicado a un contexto relacionado con la agricultura urbana en la localidad San Cristóbal, donde se busca recuperar los saberes tradicionales de los adultos y adultas mayores quienes lideran diferentes iniciativas comunitarias, acompañadas desde varios años atrás por la E.S.E. Hospital San Cristóbal, de esta forma unir el reconocimiento del potencial de la base comunitaria de la sociedad con elementos gerenciales, mas allá de datos y resultados cuantificables, a aprendizajes compartidos e innovadores para un campo que puede ser visto solo desde la eficacia y la eficiencia, a espacios de construcción y avance social

3. JUSTIFICACION

La población de la localidad de San Cristóbal pese a sus condiciones de vulnerabilidad y fragilidad social cuenta con un enorme capital social que en su mayoría proviene de zonas rurales, por lo cual existe en ellos una cosmovisión en torno a la protección del medio ambiente, la alimentación saludable y al trabajo en equipo en torno a un objetivo estableciendo; todo lo anterior permite la consolidación de canales directos con la agricultura urbana. E.S.E. Hospital San Cristóbal, Diagnóstico local en Salud con Participación Social, 2011 en http://esesancristobal.gov.co/lportal/c/document_library).

Sin embargo no existe un espacio de base comunitaria donde los diferentes actores puedan unir sinergias en torno a los intereses de los agricultores que propenda por la construcción de de manera autónoma procesos autogestionarios que no estén permeada por la institución de turno privada o pública. Cantor, K. (2010). En su artículo Agricultura urbana: elementos valorativos sobre su sostenibilidad. Cuadernos de Desarrollo Rural 7; de igual manera el proyecto propende por establecer lazos de confianza, que den lugar a la creación de lógicas asociativas que generen un beneficio social en la comunidad de los diferentes ciclos poblacionales de manera integrada, estableciendo una lógica de renovación intergeneracional, que permita la interacción con diferentes actores sociales en torno a prácticas de índole rural.

A partir de lo anterior, se busca dar una nueva mirada de la agricultura urbana desde la salud pública, como un elemento de construcción social, en donde cobra gran importancia el acompañamiento de la institución pública como lo es la ESE San Cristóbal, ya que desde la promoción de buenas prácticas en la salud relacionadas con la alimentación saludable, el aprovechamiento del

tiempo libre así como incentivar diferentes formas de organizar a la comunidad en relación a intereses comunes, que difícilmente se une a lo que se espera encontrar en una entidad que ofrece servicios de salud.

Desde esta perspectiva, el proyecto integrador rescatando saberes en agricultura urbana desde las iniciativas comunitarias de la localidad cuarta san cristobal nace de la necesidad de construir un espacio donde la población establezca y consolide lazos de solidaridad propenda por la construcción de respuestas ante las problemáticas desde lo local, sin desconocer que este ejercicio aporta a la construcción y al fortalecimiento del tejido social, donde la agricultura se convierte en un pilar para establecer lazos de escucha positiva, guía y consejo, entre los participantes que les permita avanzar hacia la construcción de un nosotros.

4. MARCO TEORICO CONCEPTUAL.

El proyecto integrador RESCATANDO LOS SABERES EN AGRICULTURA URBANA DE LAS INICIATIVAS COMUNITARIAS DE LA LOCALIDAD CUARTA SAN CRISTOBAL HACIA LA ASOCIATIVIDAD, se ha venido alimentando progresivamente a través de los módulos que ofrece la especialización, por ende para dar una línea de sustentación teórica-conceptual se iniciara indicando que lo social a trascendido lo filantrópico asistencial a lo constructivo, resaltando el valor de lo colectivo frente a la resolución conjunta de múltiples necesidades, lo que genera amplios lazos de confianza y solidaridad hacia el desarrollo de diversas comunidades; es desde esta premisa que se busca evidenciar que se pueden lograr acciones sociales con herramientas Gerenciales, sin que se generen contradicciones sino en cambio sinergias significativas de gran aporte para la sociedad para la cual se trabaja.

La Agricultura Urbana no es concepto relativamente nuevo, surge a partir de la necesidad de que los países del mundo suplan la necesidad de alimento, en el marco de la seguridad alimentaria, por esta razón se ha generado múltiples estudios que evidencia que ante el crecimiento poblacional desmedido y la contaminación ambiental, el alimento empieza a escasear al incrementar las zonas urbanas sobre las rurales; es desde allí que la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y Agricultura (FAO), en el artículo Agricultura Urbana y Periurbana. En <http://www.rlc.fao.org/es/temas/agricultura/agricultura-urbana/> afirma que “América Latina y el Caribe es la región en desarrollo más urbana del mundo: la tasa de urbanización alcanza el 78 %, porcentaje que podría aumentar hasta el 88 % en 2050, según proyecciones de la ONU. La agricultura urbana y periurbana (AUP) busca aumentar la seguridad alimentaria para las poblaciones vulnerables urbanas y periurbanas, produciendo alimentos frescos

e inocuos para el autoconsumo en espacios reducidos como los traspatios de las casas y las terrazas de los edificios.”

Esta estrategia de incorporar pequeños cultivos en los hogares o espacios compartidos facilita a la población aumentar las probabilidades de acceso al alimento, así mismo generar lazos de confianza y solidaridad propias de los procesos comunitarios, se viene trabajando desde hace algún tiempo, así como lo manifiesta Zaar, M. (2011), en su artículo Agricultura urbana: Algunas reflexiones sobre su origen, Revista Bibliográfica de Geografía y Ciencias Sociales, Universidad de Barcelona Vol. XVI, nº 944, 15 de octubre de 2011, en <http://www.ub.edu/geocrit/b3w-944.htm>, refiere que:

“Hablar de la agricultura urbana de las ciudades no es reciente, aunque desde finales de la década de 1980 se ha oído hablar cada vez más de la agricultura urbana (AU) en el mundo, se ha desarrollado como fuente indispensable de alimentación para las personas con mayores carencias alimentarias e instrumento de reclamo para una alimentación más saludable y un ambiente menos contaminado.”

La Agricultura Urbana (AU) es un concepto que se maneja de diversas formas, para el presente proyecto se considera pertinente tomar como referencia el postulado de Miriam Zaar, el cual indica que:

“Urbana, urban agriculture, agriculture urbaine o huertos urbanos se refieren a superficies reducidas situadas en el perímetro urbano que se destinan al cultivo intensivo y la cría de pequeños animales domésticos, principalmente gallinas u otros similares y también, aunque raramente, vacas lecheras. Esta producción se realiza principalmente en solares vacíos, patios y terrazas que se transforman en huertos comunitarios y familiares; y es practicada exclusivamente por personas que viven y trabajan en las ciudades.” Zaar, M. (2011), Agricultura urbana: Algunas

reflexiones sobre su origen, Revista Bibliográfica de Geografía y Ciencias Sociales, Universidad de Barcelona Vol. XVI, nº 944, 15 de octubre de 2011, en <http://www.ub.edu/geocrit/b3w-944.htm>.

En este sentido la AU puede ser aplicada en diversos lugares, siendo una estrategia de interés mundial, que ya en contextos propios como el colombiano ha incidido no solo en el acceso al alimento sino de igual forma a generar espacios de planeación territorial y movilización social en pro de la alimentación, en principio, que posteriormente también se convierte en una alternativa que involucra a los colectivos de diversas edades frente al manejo adecuado del tiempo libre, aprovechamiento de espacios, así como lo que busca el presente proyecto, recuperar aquellos saberes tradicionales con relación al cultivo de alimentos como de aromáticas cuentan las comunidades siendo un valor significativo para la organización de la misma como para la transmisión de esta parte de la cultura propia de lo rural en entornos cada vez mas urbanos.

Hacer uso de pequeños espacios para incorporar la AU genera grandes beneficios como los que señala la FAO, entre las cuales se encuentran: “Generación ingresos complementarios por la venta de los excedentes de los huertos y de la pequeña producción pecuaria; enriquece la dieta familiar; permite la planificación participativa del territorio, y estimula la generación de áreas verdes en las ciudades. Otro componente fundamental de la agricultura urbana es el uso eficiente y sostenible de los recursos e insumos naturales, respetando el saber y las tradiciones locales y promoviendo la equidad de género.” Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y Agricultura (FAO)- Agricultura Urbana y Periurbana. En <http://www.rlc.fao.org/es/temas/agricultura/agricultura-urbana/>

Por otra se debe mencionar los tipos de sistemas utilizados en agricultura urbana y periurbana en América latina, como punto de referencia frente a las

formas como se ha generado las iniciativas en AU, para lo cual se presenta el siguiente

Sistemas utilizados en la agricultura urbana y periurbana de América Latina y El Caribe

Sistema utilizado	Localización	Base tecnológica	Usuarios	Orientación potencial
<i>Huertos intensivos</i>	Periurbano	Manejo orgánico e inorgánico	Familias en trabajo colectivo	Comercial
<i>Huertos organológicos</i>	Periurbano	Manejo y sustrato orgánico	Individual o colectivo	Autoconsumo/comercial
<i>Micro huertos hidropónicos</i>	Urbano	Soluciones nutritivas, control y reciclaje de materiales	Familiar	Autoconsumo
<i>Huertos caseros y comunitarios</i>	Urbano	Manejo agronómico convencional	Escuelas o colectivos familiares	Autoconsumo/comercial
<i>Huertos integrales</i>	Periurbano	Depende del modelo productivo. Generalmente convencional que incluye especies animales.	Granjas escolares o colectivos familiares	Autoconsumo/comercial
<i>Empresa hidropónica de mediana escala</i>	Periurbano	Solución nutritiva recirculante	Empresa familiar	Comercial

Fuente: FAO. Agricultura Urbana y Periurbana. <<http://www.rlc.fao.org/es/agricultura/aup/pdf/expe.pdf>>

Desarrollar procesos de AU implica reconocer las tradiciones al respecto que trascienden los contextos rurales a los urbanos, evidenciando así que estas acciones aun persisten desde los saberes populares, superando modas o políticas de momento, que va de la mano del crecimiento de las grandes ciudades, es allí donde la AU “abre un espacio a los aspectos sociales como ofrece un aspecto de ocio y de puente entre relaciones sociales entre los miembros de una comunidad de vecinos, así como puente intergeneracional

entre abuelos, padres y nietos, que pueden realizar una tarea en común”
Anónimo. Las Oportunidades de la Agricultura Urbana. Ambientum.com, en
<http://www.ambientum.com/boletino/noticias/Las-oportunidades-agricultura-urbana.asp>

En consecuencia con lo anterior, recuperar el saber tradicional de las experiencias relacionadas con la AU implica reconocer que esta actividad se enmarca en una cultura ancestral, ya que la Agricultura como tal surge como una de las labores más significativas para la satisfacción de las necesidades básicas desde los primeros seres humanos, tanto así a raíz de los productos que se cultivaban se configuraron múltiples culturas indígenas y campesinas que aun están vigentes.

El saber popular es un factor significativo en la retransmisión de conocimientos y preservación de los mismos, este “nace de la relación de las personas entre sí y con sus producciones culturales (materiales o inmateriales). La cultura propicia que hombres y mujeres, sean del campo o la de ciudad, escolarizados, subescolarizados o no escolarizados, tengan lecturas importantes del mundo en el cual actúan y al que transforman; ellas y ellos construyen saberes cuyo propósito es facilitar la convivencia y la interacción en su medio social.

De esta manera, en todas las áreas del saber, los individuos de las clases populares cultivan conocimientos y saberes informales que son transmitidos de padres a hijos, de generación en generación, y que son enriquecidos en ese tránsito: se trata, por ejemplo, de saberes sobre el uso de hierbas medicinales, explicaciones y predicciones de los fenómenos naturales, entre otros. El paso inicial para la producción de saberes fue la búsqueda de explicaciones para poder entender las formas de organización humana y los fenómenos de la naturaleza.” LOPES, E. Una Reflexión sobre el saber Popular y su legitimación. Universidad Federal de Paraíba. Brasil. En <http://www.alfabetizacion.fundacionsantillana.org/archivos/docs/Una%20reflexi+%C2%A6n%20sobre%20el%20saber%20popular%20y%20su%20leg.pdf>.

Una vez identificados los saberes y establecidos los lazos mas los vínculos relacionales de las comunidades, se establece un objetivo compartido a partir del cual se puede establecer articulaciones de mayor complejidad, que a través del tiempo se van fortaleciendo pueden generar acuerdos conjuntos que pueden llegar a la asociatividad, esta entendida como la

“Organización voluntaria y no remunerada de personas o grupos de personas que establecen un vinculo explicito con el fin de lograr un objetivo en común, es mucho mas amplio que lo determinado como tercer sector, incluye a las organizaciones no gubernamentales de promoción de desarrollo, pero también a asociaciones dedicadas principalmente al bienestar de sus propios miembros, a partir de esta formas de asociatividad las personas ponen en practica su dimensión de ciudadanos activos, en su empeño por ser sujetos y beneficiarios del desarrollo.” Anomino. Desarrollo Humano en Chile. 2000. 107. En: <http://www.desarrollohumano.cl/archivos/parte3ok.pdf>

Uno de los conceptos que se relacionan con la AU, es la seguridad alimentaria, ya que complementa el deber ser de la misma, generando estrategias de accesibilidad e inocuidad en los alimentos y por ende aporta a la nutrición humana, para este aspecto se toma como se referencia el documento CONPES de la Política Nacional de Seguridad Alimentaria o Nutricional, (Departamento Nacional de Planeacion, CONPES Social 113. 2007) el cual menciona que:

“Seguridad alimentaria y nutricional es la disponibilidad suficiente y estable de alimentos, el acceso y el consumo oportuno y permanente de los mismos en cantidad, calidad e inocuidad por parte de todas las personas, bajo condiciones que permitan su adecuada utilización biológica, para llevar una vida saludable y activa.”

Teniendo en cuenta que uno de los alcances de la AU es el acceso a los alimentos desde la tenencia de la tierra, las semillas y el cuidado de las mismas, la seguridad alimentaria es un pilar fundamental para que la AU se desarrolle en contextos como la localidad IV San Cristóbal, ya que al contar con espacios privados como terrazas como públicos, se mitiga en cierta forma las barreras acceso a los alimentos de manera inmediata, a bajo costo y de calidad para la salud humana.

Al generar procesos sociales desde las iniciativas comunitarias relacionadas con la AU, con el concepto de seguridad alimentaria invita a insertar también en este panorama conceptos como la soberanía alimentaria, como “el derecho de los pueblos, las naciones o las uniones de países a definir sus políticas agrícolas y de alimentos, sin ninguna fijación de precios frente a países terceros. Se relaciona de igual forma con la organización de la producción y el consumo de alimentos acorde con las necesidades de las comunidades locales, otorgando prioridad a la producción para el consumo local y doméstico. Proporciona el derecho a los pueblos a elegir lo que comen y de qué manera quieren producirlo. La soberanía alimentaria incluye el derecho a proteger y regular la producción nacional agropecuaria y a proteger el mercado doméstico del precio de excedentes agrícolas y de las importaciones a bajo precio de otros países. Reconoce así mismo los derechos de las mujeres campesinas. La gente sin tierra, el campesinado y la pequeña agricultura tienen que tener acceso a la tierra, el agua, las semillas y los recursos productivos así como a un adecuado suministro de servicios públicos. La soberanía alimentaria y la sostenibilidad deben constituirse como prioritarias a las políticas de comercio”.(FAO, Seguridad Alimentaria y Nutricional, conceptos básicos. 2010.)

De acuerdo con lo anterior, desde las iniciativas comunitarias de AU, se busca más allá del desarrollo de pequeñas huertas o cultivos, procesos de organización social y comunitario que evidencie las múltiples formas de reivindicar diferentes derechos, con participación de los involucrados, así

mismo adelantar procesos asociativos no solo en lo económico sino de igual forma hacia la incidencia política y social que desde los contextos mas comunes y de base comunitaria se pueden generar, respondiendo a una de las características de la soberanía como se refirió anteriormente.

Como parte de los postulados de la soberanía alimentaria, se debe considerar los derechos y demás legislación que fundamenta el deber ser de la AU, iniciando desde normas nacionales, internacionales y distritales que se han creado no solo para reglamentar sino para la garantía al acceso a los alimentos y la asociatividad, por tanto para el estudio se tendrán en cuenta los siguientes apartados que se mencionan a continuación:

A nivel internacional:

- Declaración Universal de Derechos Humanos (1948), artículo 25. “Toda persona tiene derecho a un nivel de vida adecuado que le asegure, así como a su familia, la salud y el bienestar, y en especial la alimentación, el vestido, la vivienda, la asistencia médica y los servicios sociales necesarios; tiene asimismo derecho a los seguros en caso de desempleo, enfermedad, invalidez, viudez, vejez u otros casos de pérdida de sus medios de subsistencia por circunstancias independientes de su voluntad.”
- Constitución de la FAO, Organización de las Naciones Unidas para la agricultura y la Alimentación (1965).

“Los Estados que aceptan esta Constitución... fomentan] el bienestar general ... a los fines de: elevar los niveles de nutrición y vida...; mejorar el rendimiento de la producción y la eficacia de la distribución de todos los alimentos y productos alimenticios y agrícolas; mejorar las condiciones de la población rural; y contribuir así a la expansión de la economía mundial y a liberar del hambre a la humanidad...”

Preámbulo de la Constitución de la FAO, enmendada en 1965. En *Textos fundamentales de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación*.

- Declaración Universal sobre la Erradicación del Hambre y la Malnutrición (1974).

“Todos los hombres, mujeres y niños tienen el derecho inalienable a no padecer de hambre y malnutrición a fin de poder desarrollarse plenamente y conservar sus capacidades físicas y mentales. La sociedad posee en la actualidad recursos, capacidad organizadora y tecnología suficiente y, por tanto, la capacidad para alcanzar esta finalidad. En consecuencia, la erradicación del hambre es objetivo común de todos los países que integran la comunidad internacional, en especial de los países desarrollados y otros que se encuentran en condiciones de prestar ayuda.”

A nivel Nacional:

Constitución Política de Colombia. 1991. Se referencia los siguientes artículos:

“Artículo 2. *Son fines esenciales del Estado: servir a la comunidad, promover la prosperidad general y garantizar la efectividad de los principios, derechos y deberes consagrados en la Constitución; facilitar la participación de todos en las decisiones que los afectan y en la vida económica, política, administrativa y cultural de la Nación; defender la independencia nacional, mantener la integridad territorial y asegurar la convivencia pacífica y la vigencia de un orden justo.*

Artículo 38. *Se garantiza el derecho de libre asociación para el desarrollo de las distintas actividades que las personas realizan en sociedad.*

Artículo 64: *Es deber del Estado promover el acceso progresivo a la propiedad de la tierra de los trabajadores agrarios, en forma individual o asociativa (...) con el fin de mejorar el ingreso y calidad de vida de los campesinos.*

Artículo 65. *La producción de alimentos gozará de la especial protección del Estado. Para tal efecto, se otorgará prioridad al desarrollo integral de las actividades agrícolas, pecuarias, pesqueras, forestales y agroindustriales, así como también a la construcción de obras de infraestructura física y adecuación de tierras.*

De igual manera, el Estado promoverá la investigación y la transferencia de tecnología para la producción de alimentos y materias primas de origen agropecuario, con el propósito de incrementar la productividad.

Artículo 79. *Todas las personas tienen derecho a gozar de un ambiente sano. La ley garantizará la participación de la comunidad en las decisiones que puedan afectarlo.*

Es deber del Estado proteger la diversidad e integridad del ambiente, conservar las áreas de especial importancia ecológica y fomentar la educación para el logro de estos fines.

Artículo 80. *El Estado planificará el manejo y aprovechamiento de los recursos naturales, para garantizar su desarrollo sostenible, su conservación, restauración o sustitución.*

Además, deberá prevenir Además, deberá prevenir y controlar los factores de deterioro ambiental, imponer las sanciones legales y exigir la reparación de los daños causados.

Así mismo, cooperará con otras naciones en la protección de los ecosistemas situados en las zonas fronterizas”

Desde este marco legal en el cual se relaciona la soberanía alimentaria y la AU, se establece la necesidad que los países en vía de desarrollo inicie y apoye acciones que propendan por la disminución del hambre a partir del mejoramiento de los conocimientos técnicos y científicos de modo que se logre la explotación y utilización eficaz de las riquezas, por lo tanto uno de los pilares del proyecto es generar espacios de reconocimiento y encuentro de los agricultores urbanos que permitan el intercambio de experiencia y saberes, utilizando técnicas amigable con el medio ambiente a partir de un fundamentos jurídicos que permita la exigibilidad del derecho.

A nivel nacional es pertinente resaltar los avances que se han construido a la luz de los derechos de los ciudadanos y ciudadanas plasmados en la constitución política nacional, en la cual se estipulan las garantías y corresponsabilidades de los sujetos de derechos en cuanto a la propiedad de la tierra, la producción de alimentos, el goce de un ambiente sano y la libre asociatividad, todo lo anterior permite que los agricultores urbanos de la localidad cuarta de san Cristóbal puedan contar con una guía bajo la cual establecer acciones de movilización y agenciamiento que puedan mejorar la calidad de sus familias bajo parámetros de de asociatividad barrial; teniendo en cuenta sus intereses, construcciones y motivaciones en pro de fortalecer iniciativas orientadas hacia el fase autoconsumo y/o comercialización.

Finalmente, al relacionar el tema de AU en la Localidad San Cristóbal con el campo de la Gerencia Social, asociatividad desde el rescate de los saberes se evidencia como un buen escenario de aplicabilidad de cada uno de los postulados que de allí se derivan, por tanto es pertinente referenciar el concepto propuesto por MOKATE, K, (2006) en el libro Gerencia Social: Un Enfoque Integral para la Gestión de Políticas y Programas. Documentos de Trabajo del INDES, : 7:

“La Gerencia Social como un campo de acción (o práctica) y de conocimientos estratégicamente enfocado en la promoción del desarrollo social. Su tarea consiste en garantizar la creación de valor público por medio de la gestión, contribuyendo a la reducción de la pobreza y la desigualdad, así como al fortalecimiento de los estados democráticos y de la ciudadanía.”

Desde este postulado se puede indicar que a través de los enfoques como de las herramientas de la Gerencia Social, son pertinentes para el desarrollo de procesos sociales de vinculación de organizaciones de base, en principio motivadas por la ESE Hospital San Cristóbal desde el Plan de Intervenciones Colectivas en el marco de la Salud pública, ya que son acciones de promoción de la salud no solo física con el acceso oportuno a los alimentos y la nutrición, como para la salud mental de quienes la realizan, en cuanto al buen manejo del tiempo libre así como para incentivar acciones organizacionales en pro de la reivindicación de los diferentes derechos, espacios en donde la gerente social es un facilitador y promotor de mejora de calidad de los beneficiarios.

5. MARCO CONTEXTUAL

5.1 ANTECEDENTES DEL PROBLEMA

La agricultura urbana ha sido un tema de estudio desde hace varios años, así como lo indica Barriga, L., 2001, en el libro Agricultura Urbana en Bogotá, una evaluación externa participante, Universidad del Rosario. 6: “En el caso específico de Colombia el trabajo en agricultura urbana tuvo origen, institucionalmente hablando, en la ciudad de Bogotá hace aproximadamente 7 años (2004), durante los cuales se ha trabajado en la agricultura urbana a nivel doméstico y comunitario con el fin aportar en la lucha contra el hambre y la pobreza de ciertos grupos poblacionales”, por lo cual se ha convertido en el principal referente del tema., bajo la motivación de buscar alternativa de producción de alimentos en los hogares u otros espacios no convencionales

como terrazas y pequeñas porciones de tierra ubicados en la zona periurbana, como un medio de sustento para las familias en condición de desplazamiento y vulnerabilidad social, así como lo menciona Cantor, K. (2010). En su artículo Agricultura urbana: elementos valorativos sobre su sostenibilidad. Cuadernos de Desarrollo Rural 7, (65): 61-87 refiere que:

“En algunos barrios donde sus condiciones de precariedad de recursos y marginalidad social, ven a la agricultura urbana como una actividad que se fortalece desde la capacidad de agencia de los actores sociales y puesto que depende de factores como el acceso a servicios, los ingresos familiares, el conocimiento de la actividad, la disponibilidad de tierra, entre otros aspectos, ella considera que es pertinente analizar la agricultura urbana en función de las estrategias de vida de los pobladores y del contexto de la zona”.

En este orden de ideas, se puede referir que factores como el desplazamiento forzado, patrones culturales provenientes de los lugares de origen y la incidencia en la vida de personas que viven en condiciones de vulnerabilidad debido a pocas posibilidades de acceso a recursos, quienes afrontan niveles de pobreza que los hace susceptibles al medio, ven a la agricultura urbana como una estrategia de la sostenibilidad medioambiental, económica y social, accesible en su contexto inmediatos. Por otra parte es valido mencionar que “en la agricultura urbana se manifiesta una tensión entre la identidad campesina y la vida de ciudad; la agricultura urbana no es una actividad integralmente sostenible por si sola, sino que requiere de muchos apoyos institucionales locales y distritales, comprometidos con dicha causa, ya que al ser alternativa de sustento y de ocupación, tiene un valor simbólico y se enmarca en una idea de bienestar colectivo que trasciende lo monetario.” BARRIGA, L. **Agricultura Urbana en Bogotá. Una evaluación externa y participativa.** Universidad del Rosario, Programa de Sociología. Recuperado en: <http://repository.urosario.edu.co/bitstream/10336/2880/1/53067834-2012.pdf>.

En cuanto a la sostenibilidad financiera de la Agricultura Urbana busca rentabilidad para el sustento de las familias, la producción de alimentos propios en sus espacios, requiere de tiempo para el desarrollo de esta actividad, aunque no se tienen ingresos monetarios en gran proporción, quienes la practican acceden a la mayoría de los alimentos, principalmente por vía autoconsumo e intercambio y a veces vendiendo los productos para complementar la canasta familiar, paralelamente se fortalece el tejido social a partir de la cooperación y la solidaridad.

De acuerdo con lo anterior, la Agricultura Urbana en un contexto como el que se presenta en la localidad cuarta San Cristóbal, donde por su cercanía a los cerros orientales y altos índices de vulnerabilidad social, se pone en manifiesto la necesidad encontrar vía de la asociatividad, mecanismos para hacer frente y propender por mejorar las condiciones de vida, mas aun si son adultos mayores, como ocurre en la mayoría de las iniciativas comunitarias interesadas en el tema, a partir de ello se suman esfuerzos , se comparten ideales, expectativas y experiencias que a través del estudio se pretender rescatar, para que este oficio tradicional y ancestral sea trabajado desde sus protagonistas mas no desde las técnicas académicamente aportadas, que tal vez sean de mayor aporte no solo para la producción de alimentos, sino también para la organización y autogestión comunitaria alrededor del alimento.

La Agricultura Urbana en la localidad de San Cristóbal se ha venido posicionando entre los habitantes de del territorio “debido a que ofrece soluciones prácticas, accesibles y productivas para proveer alimentos sanos, conservar el agua y reutilizar los desechos orgánicos e inorgánicos, además un alto porcentaje de la población de San Cristóbal tienen tradición agrícola la cual que desean conservar”. E.S.E. Hospital San Cristóbal, Diagnostico local en Salud con Participación Social, 2011 en http://esesancristobal.gov.co/lportal/c/document_library. De igual forma San Cristóbal cuenta con unas características geográficas que permiten este tipo

de prácticas, vislumbrando en este tipo de actividades como una opción para satisfacción de necesidades alimentarias de la población más vulnerable.

Es de resaltar que este tipo de prácticas posibilita a los agricultores ingresos complementarios, además de promover la consolidación de espacios para la construcción de tejido social por su componente rural arraigado a su cultura que propende por el autoconsumo, sin embargo debido a las condiciones mercado global, es necesario cambiar los paradigmas y dar un paso hacia la comercialización por medio del trabajo en red desde la óptica del cooperativismo. No olvidando la perspectiva de responsabilidad social en donde la agricultura urbana propende por la protección del medio ambiente a través del aprovechamiento de residuos orgánicos promoviendo calidad ambiental para la salud, el bienestar de los habitantes del sector.

6. PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN

Partiendo de la evolución de concepto salud mas allá de la enfermedad, sino un estado de bienestar físico, psíquico y social, la E.S.E. Hospital San Cristóbal como entidad promotora de salud de primer nivel de complejidad, en el marco de sus actividades de promoción y prevención, adelanta diversos procesos de organización y movilización social cumpliendo con la misión institucional sobre la participación social.

La E.S.E. implementa acciones de promoción y prevención bajo al directriz de la Secretaria Distrital de Salud, debido al nivel de complejidad adelanta acciones promocionales frente al cuidado de la salud en el marco del Plan de Intervenciones Colectivas (PIC), que desde los diferentes ámbitos de la vida cotidiana (familiar, escolar, comunitario, institucional, laboral) se generan espacios con la comunidad a fin de mitigar las necesidades, como es el caso de los proyectos relacionados con las iniciativas comunitarias con AU, las cuales apuntan desde la salud a fortalecer procesos de base social en cuanto al acceso a los alimentos, aprovechamiento de espacios y nutrición

balanceada, así como incentivos a los procesos de organización y movilización social frente a la reivindicación de los derechos.

Las iniciativas de AU se enmarcan en el que hacer de la ESE Hospital San Cristóbal, en el Plan de acciones colectivas, programa territorios saludables, antes salud a su casa, en los proyectos de la línea ambiental y nutricional, en el marco de la salud ambiental y nutricional así como en los procesos organizativos de carácter comunitario. A continuación se mencionan la plataforma estratégica de la institución.

6.1 ANTECEDENTES DE LA ORGANIZACIÓN:

“El Hospital San Cristóbal fue creado mediante el acuerdo No. 20 de 1990 del Concejo de Santa Fé de Bogotá. Se transforma en Empresa Social del Estado mediante el acuerdo 17 de 1997 asumiendo efectivamente la transformación en 1998.

La E. S. E. San Cristóbal, se encuentra localizada al Sur - Oriente de Bogotá en la Localidad Cuarta de San Cristóbal Sur, ubicada geográficamente en los sectores planos, carrera 10 entre 1 por el norte y cerro de Guacamayas en el sur hasta los 3.000 metros sobre la ladera de los cerro del oriente, que son los que circundan la localidad.

En la parte baja están concentrados los barrios con mayores condiciones físicas, socioeconómicas, infraestructura urbana y funcionamiento de los servicios públicos, allí se encuentran la (UPA) Unidad Primaria de Atención Primera de mayo. En el sector medio se encuentra la mayor concentración de barrios con un 70% de ellos, para uso residencial y comercial intensivo, allí se encuentran las Unidades Primarias de Atención Bello Horizonte, los Alpes y la Victoria.

En la parte alta se encuentra el sector más crítico en cuanto a infraestructura, servicios públicos, clima y estratificación social de la localidad. Encontramos en

esta zona el (CAMI) Centro de Atención Médica Inmediata de Altamira”. E.S.E. Hospital San Cristóbal. Reseña Histórica. (2011), en: <http://esesancristobal.gov.co/lportal/web/guest/resena-historica>.

6.2 PRINCIPIOS CORPORATIVOS

“Los principios corporativos de la Empresa Social del Estado San Cristóbal están definidos como reglas o normas generales que rigen el pensamiento o la conducta, orientada a la acción y no son negociables.

1. Respeto: Es la actitud en el reconocimiento de los intereses y sentimientos del otro, valorando los derechos, condición y circunstancias de las personas.
2. Honestidad: Cada persona del Hospital sustenta una gestión transparente en cada una de sus actuaciones, racionalizando la utilización de los recursos y empleándolos únicamente para el logro de los objetivos y fines institucionales.
3. Solidaridad: Es la práctica de la mutua ayuda, aplicada en la Empresa Social del Estado San Cristóbal, entre las personas, las instituciones, los sectores económicos, las regiones y las comunidades bajo el esquema donde el más fuerte apoya al más débil.
4. Equidad: Es la prestación de servicios integrales de salud con responsabilidad y valoración de la igualdad de los clientes o usuarios del Hospital que lo requieran, sin que medien barreras culturales, sociales, geográficas, económicas u organizacionales.
5. Lealtad: Fidelidad, prudencia y aceptación de los vínculos implícitos que caracteriza a las personas del Hospital, respecto de las ideas con la cuales se identifican o no; por ello cada uno posee un alto sentido de pertenencia, lo cual permite el cumplimiento de sus labores diarias.” E.S.E. Hospital San Cristóbal.

Principios corporativos. (2011), en:
<http://esesancristobal.gov.co/lportal/web/guest/principios>.

6.3 VALORES CORPORATIVOS

Los valores corporativos de la Empresa Social del Estado San Cristóbal son los impulsores principales, que el individuo posee a la hora de actuar, son los que otorgan cohesión y sentido de pertenencia y establecen compromisos éticos, entre sus miembros, y de la organización con sus clientes y socios.

1. Compromiso: Cada persona del Hospital es consciente de la importancia de su aporte diario, entregando lo mejor de sí en cada actividad desarrollada.
2. Responsabilidad: Las personas de la Empresa Social del Estado San Cristóbal se identifican por ser conocedoras de sus actividades, las cuales realizan con seriedad, dedicación y cuidado, porque saben que las cosas deben hacerse bien de principio a fin, por autocontrol y para darles valor agregado. Reconocen sus errores y exaltan sus fortalezas.
3. Trabajo en Equipo: Es el aporte de todo el equipo humano que trabaja de manera integral para lograr la visión del Hospital.
4. Seguridad: Es la garantía de cuidado y de información hacia el paciente, su familia, los colaboradores y el medio ambiente que permite superar las expectativas de los servicios que ofrecemos.
5. Sentido de Pertenencia: Cada colaborador es parte fundamental de esta gran familia, aporta conocimiento y trabajo en beneficio mutuo.
6. Actitud de Servicio: Cada colaborador actúa con disposición permanente hacia nuestros usuarios, pacientes y sus familias buscando siempre su bienestar con calidez, consideración y amabilidad.

7. Tolerancia: Cada colaborador reconoce en el otro (usuario o compañero) a una persona y procura integrarse a él en un ambiente de sana convivencia y diálogo. E.S.E. Hospital San Cristóbal. Principios corporativos. (2011), en: <http://esesancristobal.gov.co/lportal/web/guest/valores>.

6.4 OBJETIVOS CORPORATIVOS.

1. Fomentar la conservación y mantenimiento de la salud individual, familiar y colectiva a través de acciones e intervenciones costo efectivas en salud pública, que impacten positivamente los determinantes del proceso salud enfermedad.

2. Fortalecer la participación social mediante la construcción de una cultura de salud de los usuarios, con responsabilidad compartida y enfoque promocional de calidad de vida.

3. Fortalecer la gestión de la organización a partir de la formulación, aplicación y control de estrategias y acciones en Pro de la sostenibilidad institucional y la satisfacción de los clientes interno y externo.

4. Asegurar niveles superiores de calidad en la gestión y la prestación de servicios de salud, logrando el reconocimiento de la institución dentro del sector, mediante la aplicación de estándares nacionales e internacionales. E.S.E. Hospital San Cristóbal. Principios corporativos. (2011), en: <http://esesancristobal.gov.co/lportal/web/guest/objetivos-y-funciones>.

6.5 PORTAFOLIO DE SERVICIOS

La E.S.E. Hospital San Cristóbal es una entidad de primer nivel de complejidad de atención en salud, presta los siguientes servicios a la comunidad de la localidad IV San Cristobal:

1. **Servicios Asistenciales:** Medicina General, enfermería, Nutrición, optometría, endodoncia, odontología general, urgencias y hospitalización.
2. **Otros procedimientos:** Curaciones, suturas y toma de tensión arterial.
3. **Acciones desde Salud Pública:** Programa Territorios saludables: Conjunto de actividades a cargo del Estado, dirigidas a promover la salud y la calidad de vida de la población en el marco del programa Distrital de gobierno, así como el Plan Nacional de Salud Pública. E.S.E. Hospital San Cristóbal. Portafolio de Servicios, (2011), en: <http://esesancristobal.gov.co/lportal/web/guest/portafolio>.

7. PLAN ESTRATÉGICO.

Perspectiva de beneficiarios o usuarios

ESTRATEGIAS F-O

Desarrollando el cruce entre fortalezas y oportunidades es relevante mencionar que estas convergen directamente con el proyecto integrador debido que es en el escenario extramural que se desarrollan acciones de promoción y prevención en salud pública en los entornos inmediatos, a partir de los recursos de la entidad, propendiendo por la vinculación de actores dinamizadores como lo son los agricultores urbanos los cuales pueden ser propositivos y retroalimentar las diferentes líneas de intervención de la ESE san Cristóbal como son los comités ambientales, la red ambiental y los monitores ambientales, no de forma aislada, sino contemplando sus tiempos y presupuestos institucionales que puedan a portar por una lado una mayor visibilización de los agricultores y por otra el intercambio de saberes por parte de la entidad y los agricultores

ESTRATEGIAS F-A

Teniendo en cuenta la perspectiva institucional de la ESE, que consiste en aumentar la participación de la comunidad en los diferentes espacios a través de la planeación y ejecución de acciones afirmativas en salud, se busca promover hábitos adecuados de calidad de vida, con resultados tangibles a corto tiempo; es precisamente en este aspecto que los agricultores urbanos de la localidad de manera autónoma pueden articularse a la ESE para la

divulgación de saberes y experiencias que aportan a los determinantes salud-ambiente que generan enfermedades, paralelamente en otros escenarios donde sus logros y habilidades sean parte fundamental para el proceso de planeación conjunta, para el cumplimiento de objetivos de la institución como de los agricultores desde sus iniciativas.

La ESE, en el marco de las acciones que desarrolla desde salud pública, el Hospital desarrolla de manera frecuente jornadas y campañas de salud en los diferentes espacios de la localidad articulando con las actividades propias de los agricultores urbanos se visualizan mediante la comercialización sus exentes del autoconsumo, recalcando que son productos orgánicos, inocuos y ambientalmente sostenibles, que contribuyen a la nutrición, la organización social como elementos fundamentales de la salud.

Generar planes de trabajo conjunto con otras organizaciones (entre las que s contemplan aquellas de base como los agricultores urbanos) o instituciones para ofertar servicios integrales donde todos tengan cabida, mas no le generación de competencias, debido a que se le apunta a la construcción de respuestas integrales ante las problemáticas identificadas en los diferentes microterritorios, como lo es la inadecuada disposición de residuos sólidos en lotes baldíos, el manejo adecuado del recurso hídrico y la alimentación inadecuada, elementos que son abordadas desde la agricultura urbana y el hospital de maneja independiente, por lo cual podrían generarse estrategias de articulación, sin desconocer sus dinámicas particulares.

ESTRATEGIAS D-0

La ESE tiene estipulado el fortalecer procesos de organización comunitaria, desde acciones de sensibilización y construcción para que la comunidad sea protagonista de su cambio, lo cual implica capacidad de trabajo planificado y resultados a largo plazo, por lo tanto los agricultores pueden vincularse a los proyectos de fortalecimiento de habilidades y liderazgo comunitario como una

herramienta de cualificación y permita la exigibilidad de derechos puntualmente en salud y la gestión intersectorial.

Generar espacios de concertación e información comunitaria que promuevan la movilización social en pro de la garantía del derecho a la salud, teniendo en cuenta que algunos agricultores por ser líderes, son multiplicadores de temas de interés y garantes comunitarios algunos derechos de la comunidad como el de la salud.

ESTRATEGIAS D-A

En el marco de un estado social de derecho y ciudadanía los agricultores urbanos al igual que la comunidad en general tiene derecho de ser informados por parte de la entidad en relación al portafolio de servicios de la ESE, así como los mecanismos efectivos para la atención oportuna en el marco del derecho; además de Informar constantemente a los líderes y comunidad en general frente a los cambios en el sistema de salud, para que puedan hacer uso de los mecanismos de garantía del derecho.

PERSPECTIVA DE FINANCIERA O DE BENEFACTORES

ESTRATEGIAS F-O

Generar encuentros periódicos intersectoriales e interinstitucionales, a fin de conocer las diferentes propuestas para la formulación de proyectos conjuntos e integrales para la comunidad de la localidad, donde el empoderamiento comunitario y autogestión surgen como una herramienta que permite el avance de la comunidades y el sostenibilidad empresarial, por lo cual el proyecto integrador con los agricultores urbanos es una herramienta innovadora que puede aportar a disminución de los factores que generan enfermedad y por ende contribuir a la razón de ser de la entidad de salud y paralelo ello posicionar un modelo con los agricultores que genere beneficios mutuos.

Incentivar los ejercicios de veeduría ciudadana en cuanto al manejo de recursos público, así como permitir la participación con iniciativas para los

proyectos a adelantarse, no solo con el hospital San Cristóbal, sino con otras entidades como la alcaldía local, jardín botánico e.t.c.

ESTRATEGIAS F-A

Ampliar el mercado de servicios asistenciales a los clientes de régimen contributivo, para atención de baja complejidad cerca a su casa, (promoción y prevención) teniendo en cuenta sus intereses y motivaciones como los pueden ser procesos ambientales con el entorno.

ESTRATEGIAS D-0

Evaluar constantemente los procesos que desarrolla la ESE, a partir del cual se propenda por dar continuidad a aquellos proyectos de mayor impacto positivo en las comunidades desde la perspectiva de la corto mejora continua de la institución.

Elaborar tableros de indicadores de seguimiento de actividades con respecto a los recursos, generando alertas tempranas para ajustes oportunos, tanto en los programas de POS (vacunación, consulta médica general, odontología etc) como del plan de intervenciones colectiva, territorios saludables (salud pública) que es donde se inserta los programas y proyectos de prevención y promoción.

ESTRATEGIAS D-A

Dar a conocer los servicios que presta la E.S.E a la comunidad en general, a través de planes de medios donde se evidencie las ventajas de recibir diversos servicios sin desplazarse de la localidad, como son los extramurales, vacunación casa a casa, consulta médica, atención a personas en condición de discapacidad, proyectos de fortalecimiento de habilidades y potencialidades, control social y veeduría etc.

PERSPECTIVA DE PROCESOS INTERNOS

ESTRATEGIAS F-O

A partir de los procesos de sensibilización socializar experiencias exitosas de agricultura urbana donde se evidencie la necesidad de un trato humano y una atención oportuna de acuerdo a las necesidades entre la comunidad (cliente externo) que propenda por un clima laboral adecuado al interior de la organización

Ampliar los incentivos para los colaboradores frente a los avances y logros en los procesos a los cuales hacen parte, mediante entrega de bonificaciones o reconocimientos públicos, que incidan finalmente en la mejora continua de los procesos incluidos los de corte extramural (salud pública).

ESTRATEGIAS F-A

Fortalecer a los colaboradores con procesos de capacitación tanto presenciales como virtuales frente a todos los procedimientos y servicios que ofrece la ESE, tanto los del POS como los de salud publica donde se encuentran incluidos los de participación comunitaria (agricultura urbana) ya que de esta forma puedan dar información oportuna y veraz a los clientes internos y externos.

ESTRATEGIAS F-A

Fortalecer a los colaboradores con procesos de capacitación tanto presenciales como virtuales frente a todos los procedimientos y servicios que ofrece la ESE, ya que de esta forma puedan dar información oportuna y veraz a los clientes internos y externos (comunidad del sector donde se encuentran incluidos los agricultores urbanos)

ESTRATEGIAS D-A

Generar procesos de planeación participativa entre la comunidad y la ESE, con articulación con otras entidades que en cierta forma den continuidad a los procesos iniciados, por ejemplo para el proyecto integrador con DANSOCIAL, Jardín Botánico, Alcaldía local.

Adelantar procesos a largo plazo para la ESE, en la cual se tenga en cuenta aspectos claves de poca variabilidad, de tal forma que ante cualquier cambio de gerencia los procesos no se vean afectados de forma drástica.

PERSPECTIVA DE APRENDIZAJE Y CRECIMIENTO

ESTRATEGIAS F-O

Incentivar a los colaboradores (funcionarios de la ESE) en mayo investigación y sistematización de experiencias con la posibilidad de publicación en los medios que ofrece la ESE, vinculando a los actores de las experiencias como las personas con discapacidad, agricultores, madres comunitarias, etc, debido a que en la mayoría de oportunidades se les brinda un reconocimiento a la labor desarrollada por el profesional, dejando de lado las dificultades que la mayoría de veces deben sortear los líderes para el desarrollo de proyectos a nivel micro territorial, siendo este un incentivo para continuar con su labor, y más en el caso de los agricultores que en este ejercicio llevan más de 10 años.

Incentivar a los colaboradores de la ESE a compartir experiencias en diferentes espacios de alto nivel, nacional e internacional, donde desde la academia y la experiencia se pueda retroalimentar el ejercicio desarrollado con las comunidades desde el enfoque de APS.

ESTRATEGIAS F-A

Gestión y articulación con otras entidades observatorios, universidades y ONGs que apoyen la producción y divulgación de conocimiento a partir las experiencias de los procesos liderados por la ESE.

Ofertar a otras entidades consultoría frente a metodologías y formas de hacer relacionados con los servicios que ofrece el hospital, especialmente en los procesos con organizaciones de base como los agricultores urbano.

ESTRATEGIAS D-0

Propiciar la divulgación de la producción del conocimiento en todos espacios de comunicación de la ESE, como la página Web, cartelera interna, periódico institucional y en las rendiciones de cuentas.

Generar alianzas con medios de comunicación académicos y alternativos como emisoras y periódicos locales para la divulgación de la información, que aporte al desarrollo comunitario y al fortalecimiento de las organizaciones de base como los agricultores, para actividades como el trueque y la comercialización de los excedentes (mercados verdes a nivel micro territorial).

ESTRATEGIAS D-A

Incentivar en la comunidad la importancia de la producción social de conocimiento, a través de espacios de construcción con incentivos de tipo social como publicaciones en los espacios de comunicación de la ESE y de otras entidades de orden local y distrital, que permitan fortalecer liderazgos y promover prácticas amigables con el medioambiente como la agricultura orgánica.

8. RESOLUCION Y MANEJO DE CONFLICTOS

En la localidad de San Cristóbal se ha venido avanzado en la incorporación y fortalecimiento de prácticas de índole rural como la agricultura urbana, en las diferentes esferas de vida cotidiana de la comunidad especialmente en los adultos y adultos mayores teniendo en cuenta el capital social y el interés explícito de los mismos de continuar con estos procesos de manera inter-generacional, sin embargo esta iniciativa e interés no pueden ser ajenos a la dinámica Local y Distrital que permean los proyectos a nivel micro territoriales con mayor impacto, debido a factores como la ausencia de tierras donde desarrollar la actividad en mención, escasez de recursos económicos y en algunas oportunidades pocos conocimientos sobre redes de apoyo secundarias que posibiliten sortear las dificultades anteriormente mencionadas.

En concordancia con lo anterior una de las mayores inconvenientes de las iniciativas de agricultura urbana en la localidad esta relacionada con la tenencia de la tierra, debido a que la mayoría de los agricultores cultivan en pequeñas zonas como los antejardines de sus viviendas, casa lotes y terrazas por lo cual la extensión de su parcelas es de más o menos 24 metros cuadrados en promedio, de acuerdo a lo plasmado (E.S.E. Hospital San Cristobal (2011). Diagnostico local en Salud con Participación Social, recuperado el 14 de enero de 2013 del sitio web: de Hospital San Cristobal: http://esesancristobal.gov.co/lportal/c/document_library) esta situación afecta directamente el volumen de producción, teniendo en cuenta la proyección

de los agricultores de llevar a cabo la comercialización de los excedentes de la cosecha.

Dentro de las medidas de contingencia por parte de los agricultores han sido la gestión de lotes baldíos en la zona, resaltando los beneficios de la actividad a nivel ecológico, paisajístico y de seguridad debido que estos han sido utilizados habitualmente para actividades delictivas como el consumo de psicoactivos y el hurto de transeúntes o para la disposición de inadecuada de residuos generando el aumento de vectores e infecciones; para lo cual se han efectuando encerramiento a estas zonas a través de jornadas de recuperación y limpieza de estos lotes por medio de la poda y aplicación de compostaje, para la posterior cosecha, proceso que a sido precedido por actividades planeación y organización comunitaria, que han permitido identificar liderazgos positivos y herramientas de movilización comunitaria para la culminación de metas comunes entre los participantes; en este mismo sentido los espacios con los que cuentan los agricultores los han optimizado a través de prácticas como la utilización de terrazas, chorizos, camas, macetas y productos re utilizados del hogar y de las microempresas del sector, es pertinente mencionar que este tipo de gestiones en pro de ampliar los espacios para cultivar de tierras han posibilitado fortalecer lazos y alianzas positivas entre los actores del sector por ejemplo junta de acción comunal y agricultores de la zona.

Por otro lado se ha identificado que los agricultores urbanos no cuentan con suficientes recursos económicos que son indispensables para generar crecimiento económico que les permitan acceder a herramientas idóneas para desarrollar prácticas propias, por lo cual tienen que utilizar herramientas “rusticas” que pueden generar lesiones o accidentes, de igual manera los bajos recursos en algunas oportunidades impide contar con insumos básicos como el acceso a semillas, por lo cual es pertinente que existan proyectos de inversión productiva donde se “aproveche” la

fuerza productiva y habilidades de los agricultores, potencializando su capacidad de transformación racional del medio físico y social, por lo tanto se visualizan dos opciones ante esta dificultad del sector la primera y la más práctica el acceder a créditos con entidades bancarias, sin embargo la mayoría de ellos por sus condiciones socio económicas no cuentan con un respaldo financiero y sus conocimientos respecto al Manejo administrativo con entidades bancarias son pocos, por lo cual se podrían generar a otras dificultades paralelas a las existentes, por lo cual se visualiza la necesidad de fortalecer en esta óptica el banco de semillas de la localidad donde todos tengan acceso y no este viciado con juegos de poder entre los líderes, según lo referenciado por algunos agricultores, de igual forma es indispensable vincular a otros actores, específicamente redes secundarias a estas iniciativas los cuales puedan proveer recursos económicos que permitan subsanar el déficit que tienen los agricultores en aspectos como invernaderos, semillas y herramientas, para lo cual es prioritario realizar un proceso organizativo que vinculen a los diferentes agricultores de la localidad y no de manera segmentada de acuerdo a un perfil puntual de un proyecto de turno.

Finalmente y teniendo en cuenta dos de las problemáticas más sentidas por los agricultores y referenciadas anteriormente, el proyecto integrador surge como una opción organizativa que permita a los agricultores gestionar a largo plazo elementos indispensables como tierras, semillas, capacitación etc, que a la fecha no pueden adquirir a gran escala debido a que son percibidos por otras organizaciones como intereses aislados y no como un entramado de sujetos con objetivos claros en el marco de la agricultura urbana.

9. REDES Y ALIANZAS.

En el marco del proyecto integrador, frente a esta herramienta de la Gerencia Social es necesario establecer en primera medida los intereses de los actores que intervienen en el mismo para establecer posibles alianzas

entre ellos, de esta forma se logre la consecución del objetivo por el cual se integran. (mapa de involucrados, cuadro 1)

Se considera que lo más pertinente para el proyecto desde el rescate de los saberes tradicionales en vista de una posible asociación, es la conformación e principio una red de actores de AU en la localidad de San Cristóbal, de forma tal que se generen espacios de encuentros de saberes, se establezca un objetivo en conjunto como una primera aproximación a una figura de asociatividad

Para el caso de las iniciativas de AU en la localidad, se propone la consolidación de una red de apoyo de las iniciativas, conformada por los líderes, familias beneficiarias, organizaciones sociales, la ESE, entidades de Distrito y ONG, cuyo objetivo es rescatar los saberes tradicionales frente al cultivo y aprovechamiento de la tierra, que beneficie a sus integrantes desde el acceso a los alimentos, mejorar las condiciones de vida de los beneficiarios, cambiar imaginarios de la salud más allá de la enfermedad, lograr una integración comunidad – instituciones, superando el activismo sino generando espacios de intercambio, visibilización de esta estrategia de organización comunitaria en relación a la agricultura, con la posibilidad de incorporar cada día nuevas iniciativas y liderazgos que aporten a la consolidación de la soberanía alimentaria así como la reivindicación del derecho al alimento y a la tierra.

Cuadro 1. MATRIZ DE INVOLUCRADOS AGRICULTURA URBANA.

GRUPO DE ACTORES	INTERES DE LOS ACTORES	PROBLEMAS PERCIBIDOS	SUPUESTOS
Agricultores Urbanos	Fortalecer procesos de autoconsumo al interior de las redes primarias de los agricultores urbanos de la localidad	Baja disponibilidad de especies (hortalizas) que permitan rotación de los productos de la canasta familiar.	Ausencia de insumos como semillas y herramientas propias de prácticas de agricultura urbana. Escases de tierra para aumentar la productividad
	Fortalecer el tejido social que posibilite el intercambio de saberes y experiencias.	No existen escenarios de base que propendan por la construcción de respuestas a partir de las necesidades e intereses de los actores involucrados.	No existe interés de los jóvenes de llevar a cabo prácticas propias de agricultura urbana.
	Generar alianzas para el trueque de especies nativas del territorio como la quinua y el amaranto (semillas).	Falta de conocimientos técnicos para la conservación de las semillas. Juegos de poder entre algunos líderes, para la distribución equitativa de semillas	Que a partir de prácticas tradicionales se puede preservar diversidad de especies. No hay suficiente disponibilidad por parte de los agricultores urbanos para la cosecha de su parcela y almacenamiento de semillas para un posterior trueque.
	Comercializar el excedente del autoconsumo, que posibilite generar dividendos económicos	No existe una planeación que permita una producción escalonada (producción en bloque.	Se requiere un experto que oriente una posible conformación de una "organización" a nivel jurídico.
	Fortalecer conocimientos en torno a prácticas propias de la agricultura urbana.	Ausencia de conocimientos en relación a conservación de productos – pos cosecha.	Que los procesos de conservación de las hortalizas permiten la comercialización más fácil y por ende no requiere conservación.
	Familia	Tecnificar la producción de especies que permita mayores dividendos para el núcleo familiar.	Que la mayoría de los agricultores son adultos mayores y no desean cambiar algunas prácticas que hacen parte de su idiosincrasia.
El autoconsumo de los integrantes del núcleo familiar, sin la vinculación directa al proceso de cosecha y		El tiempo dedicado por otros actores del núcleo familiar del agricultor.	La agricultura urbana es percibida como una actividad de ocio o esparcimiento por los adultos mayores, por

	pos cosecha.		ello la vinculación de otros actores de la familia es ocasional.
ESE Hospital San Cristóbal	Desarrollar exclusivamente lo programado en los planes de acción, teniendo en cuenta unos tiempos puntuales	Las dinámicas microterritoriales están permeados por intereses y juegos de poder que afectan el desarrollo de los programas de índole social.	El desarrollo de acciones extras que no están contempladas en los proyectos desde un inicio, son inoperantes por lo cual es necesario la formulación de otros proyectos que los incluyan.
	La participación directa de la comunidad durante la planeación, ejecución y evaluación de proyectos	Resistencia de las comunidades para el desarrollo de programas de índole comunitario por experiencias negativas con otras organizaciones	La comunidad esta interesada en continuar perpetuando modelos asistencialistas por lo cual no es relevante involucrase en proceso de autogestión.
	En el desarrollo de modelos innovadores con relación a otras entidades	La sobre diagnoscación de los problemas sociales desde la perspectiva institucional	Con la utilización de metodologías nuevas la comunidad, aumentar sus interés hacia programas de promoción y prevención.
	Teniendo en cuenta que la ESE San Cristóbal, es de primer nivel su propósito es el de fortalecer la Atención primaria en salud. (APS)	Trasformar el imaginario de algunas personas de la comunidad frente al rol de la ESE San Cristóbal y el deber ser de disminuir barreras de acceso en salud.	La APS es una herramienta que posibilita el contacto directo con la comunidad y por ende afecta los determinantes que generan enfermedad.
Jardín Botánico	Posicionamiento de la política ambiental en el distrito.	Restitución administrativa de la entidad	Ausencia de trabajo transectorial
	Aumentar la cobertura en las diferentes localidades del distrito en torno a prácticas de agricultura urbana	La rotación de personal de la entidad por el tipo de la contratación laboral (prestación de servicios).	Débiles procesos organizativos y generan proceso asistencialistas.
ONGs	Operativizar los proyectos que la alcaldía construye.	Falta de continuidad de los proyectos y participación comunitaria en su formulación y evaluación.	Ausencia de recursos permanentes y de compromiso político

La Agricultura urbana como proceso que permite el establecimiento de acuerdos comunes es importante referir lo que se concluye del estudio de los intereses y apoyos de cada uno de los actores que posiblemente entrarían a formar parte del mismo; es en este sentido que cobra importancia reconocer en

primera instancia a los líderes comunitarios de la AU, que aquí se denominó Agricultores urbanos quienes desde su necesidad de acceso a productos como las hortalizas desde sus propios espacios así como la inclusión de nuevas técnicas para la conservación de semillas que puedan aportar a las que tradicionalmente manejan, los frutos que sus familias que también obtienen, de igual forma los supuestos como la disposición de los mismos en asociarse, conocer los beneficios que este apunta, de ser posible iniciar con la conformación de una red de apoyo de agricultores como antesala a la asociatividad.

En segunda medida se hace referencia a otros actores de tipo institucional como la E.S.E. Hospital San Cristóbal, que siendo una entidad que presta servicios de salud de baja complejidad, es una de las promotoras de procesos de participación social por el derecho a la salud, también propone y potencia acciones como la AU para el desarrollo de habilidades sociales de las comunidades de promoción y prevención acompañado por el acceso a los alimentos sanos y seguros, a través de la autogestión comunitaria y la gestión social integral con otras entidades del Distrito, evidencia que le apuesta a este tipo de procesos de organización de base.

En consecuencia a la articulación con otros actores se muestran el Jardín Botánico como entidad líder en el manejo de proyectos de AU, a aportado al desarrollo de las iniciativas, con el acompañamiento con profesionales y algunas semillas, con el objetivo de ampliar su cobertura a nivel distrito, aunque por razones de tipo administrativo, como la rotación del personal como ausencia de recursos, este apoyo ha ido disminuyendo. Las ONGs interesadas en estas acciones comunitarias, también apoyan con insumos, en algunos casos por similares circunstancias del jardín Botánico, se pierde a escala estos acompañamientos y por ende los apoyos. Es desde este punto que se estudian la posibilidad de lograr incentivar la asociatividad entre los agricultores urbanos, con sus saberes y experiencias lograr procesos de sostenibilidad, mejor aun

autosostenibilidad, que no se alejen de sus capacidades individuales como las colectivas que se pueden generar en torno a las semillas.

10.GESTION SOCIOAMBIENTAL.

Con respecto a la Gestión Socio ambiental del proyecto AU, es importante referenciar el origen de la localidad en la cual se inserta el proyecto, ya que presenta particularidades donde se facilita las acciones de cultivo en pequeños espacios; “La localidad Cuarta San Cristóbal esta directamente relacionada con la historia del poblamiento del sur oriente de Bogotá. Antes de 1890 estas tierras estaban dedicadas a la agricultura, asentamientos artesanales, industria y a molinos de trigo y maíz que funcionaban con la fuerza hidráulica del río Fucha o San Cristóbal. A finales del siglo XIX y comienzos del XX el territorio estaba dividido en las haciendas La María, La Milagrosa, San Blas, Las Mercedes, Los Alpes y Molinos de Chiguaza, las cuales dan origen a barrios de obreros, conformados por campesinos y obreros en busca de un lugar para vivir.

Se empieza la invasión ilegal de tierras para la construcción de viviendas, en terrenos inadecuados para edificar, viviendo en condiciones de pobreza, al aumentar la población que en su mayoría eran campesinos desplazados por la violencia y personas de provincia, realizan actividades transformando y desarrollando el espacio urbano. “Durante la década de los ochenta continúan llegando personas de provincia a instalarse en barrios de origen ilegal, en los años noventa debido al crecimiento de la población aumento el desempleo, la urbanización ilegal en zonas de alto riesgo, la delincuencia común y la drogadicción, problemas que se originaron en la falta de planeación que tuvo el proceso de desarrollo en esta zona” E.S.E. Hospital San Cristóbal, Diagnostico local con participación social, 2009, 278.

La estrategia de rescatar los saberes populares de los agricultores urbanos de la localidad San Cristóbal”; es viable desde la perspectiva de intervención en medio ambiente; debido a que el proyecto promueve practicas amigables de

la comunidad hacia su entorno, utilizando los residuos sólidos orgánicos y algunos materiales inservibles para realizar semilleros; la re utilización de aguas, incentivando el no manejo de químicos para la producción de plantas para de autoconsumo y/o producción en las diferentes huertas, el proyecto también sensibiliza a los grupos participantes sobre el manejo de territorios baldíos que generan inseguridad y la mayoría de veces son focos de proliferación de vectores, para que sean zonas productivas, fortaleciendo practicas idóneas de agronomía al interior de los grupos.

Es de resaltar que la estrategia innova articulando el saber popular de la comunidad con los fundamentos teóricos de los facilitadores, lo que permitirá visualizar la adquisición de nuevos conocimientos a través de la practica en las huertas, se busca involucrar integralmente los cuatro componentes social, técnico, hábitos saludables y articulación inter- institucional promoviendo la funcionalidad de la estrategia y proyección interinstitucional de los grupos.

La estrategia también articula diferentes grupos poblacionales facilitando la diversidad en las prácticas de agricultura y en la producción; es de resaltar que desde la perspectiva social la estrategia promueve la participación activa de los individuos en las diversas actividades, generando mayor adherencia a los grupos, fomentando procesos autogestionarios con perspectiva ecológica y con producción autosostenible

En este sentido se puede referir que El futuro de la agricultura urbana en si, no depende del apoyo institucional ya que en esencia es una iniciativa meramente comunitaria en gran parte al gusto y arraigo rural de las personas que trabajan en estas prácticas, sin embargo la mayoría de estas personas son adultos mayores por lo cual es necesario que haya un relevo generacional el cual se debe dar involucrando a nuevos actores comunitarios como madres cabezas de familia, colegios y en general a cualquier persona interesada en pertenecer al proceso. El paulatino incremento de los procesos de urbanización cada vez

disminuyen mas las zonas verdes las cuales se podrían emplear para nuevos cultivos, también la gran cantidad de lotes baldíos que no tienen dueño o en muchos casos pertenecen a instituciones publicas podrían ser cedidos en condición de préstamo para iniciativas comunitarias que aunado a un vacío legal en este aspecto limita el aumento de nuevas experiencias de agricultura urbana.

También se hace necesario que las políticas públicas de ruralidad y la formulación de la política de agricultura urbana sean implementadas de una manera explicita en el territorio y que obedezcan a la dinámica del mismo y que a mediano plazo sirvan de herramientas para el fortalecimiento de la agricultura urbana en el Distrito. Este piso normativo y legal es fundamental para que la agricultura urbana se consolide como una realidad y pase de tener una producción de autoabastecimiento a una comercialización de sus productos que generen ingresos a los agricultores y se convierta en una fuente de empleo. En esta empresa es necesario que el apoyo institucional además de la asesoría técnica haga énfasis en la organización de grupos con miras a la construcción de redes en las cuales las iniciativas individuales trasciendan hacia una economía solidaria que visibilice la producción urbana en conjunto en los posibles nichos de mercado, lo cual facilitaría la comercialización de los productos y aseguraría volúmenes de producción los cuales son solicitados por los grandes comercios. En este orden de ideas es necesario que se facilite la certificación orgánica de los alimentos producidos en el contexto urbano, ya que en si son producidos bajo parámetros orgánicos pero debido a los altos estándares de certificación y levados costos es muy difícil certificar los productos, lo cual les daría un valor agregado a los mismos aumentando los ingresos e incentivando su cultivo.

11. INSTRUMENTO DE DESARROLLO ORGANIZACIONAL

Teniendo en cuenta que la institución hace cuatro años ha venido impulsando las iniciativas comunitarias frente a la AU, aun no cuenta con un documento de caracterización de las mismas de las cuales pueda establecer los verdaderos alcances de la misma y por ende se dificulta procesos de asociatividad, se propone como instrumento de desarrollo organizacional construir un manual informativo a partir de los resultados de una investigación descriptiva que se desarrollara posteriormente, de a conocer de manera mas detallada, aquellas iniciativas que se han apoyado en el transcurso de los años con acciones puntuales mas no procesos consolidados, de esta forma poder generar gestiones de apoyo a las mismas con otras entidades que les interés el tema.

Por otra parte, es importante indicar que además de la identificación en cuanto ubicación y posterior caracterización se tiene contemplado en el instrumento reconocer los saberes populares con los cuales se fortalece las iniciativas comunitarias, y cuanto de esto aun permanece en las practicas cotidianas en dichos huertos, los cuales se presentaran en el manual cuyo nombre será RESCATANDO LOS SABERES EN AGRICULTURA URBANA DE LAS INICIATIVAS COMUNITARIAS DE LA LOCALIDAD CUARTA SAN CRISTOBAL HACIA LA ASOCIATIVIDAD.

- Referente conceptual del instrumento

Así como se ha mencionado en los ítems anteriores, el manual será producto de la investigación descriptiva a cerca del rescate de los saberes sobre agricultura urbana, se fundamenta desde el enfoque territorial propuesto por Sepúlveda, S. (2003) en el libro en el Enfoque Territorial del Desarrollo Rural, Instituto interamericano de Cooperación para la Agricultura en el cual se busca (99).

“El reconocimiento de la diversidad social y cultural que caracteriza a cada territorio y que encuentra expresión en sus actores sociales, pugna por: a) fortalecer y desarrollar el capital social y las redes de confianza y solidaridad, b) enriquecer el capital humano y las capacidades de los actores sociales; c) facilitar la construcción de

nuevos contratos sociales y culturales que contribuyan a la cohesión social y territorial, y d) pasar de un enfoque fragmentado que distingue entre grupos sociales prioritarios (mujeres rurales, jóvenes rurales, grupos étnicos) a un enfoque transversal que incluya a todos los actores sociales (jóvenes agricultores; jóvenes empresarias rurales, mujeres indígenas, etc.).

En este sentido, la agricultura urbana está estrechamente ligada a la tenencia y aprovechamiento de la tierra con relación al cultivo de alimentos y otras especies que benefician en principio a quienes lo realizan, en espacios que culturalmente no se referenciaban para este tipo de prácticas, como lo eran las zonas urbanas y periurbanas de las grandes ciudades, como el caso de Bogotá, en la localidad cuarta San Cristóbal; pero a razón del crecimiento poblacional, producción química de alimentos acelerada, débil acceso a los mismos, aunado a la tendencia de relegar al olvido los saberes tradicionales propios de otras generaciones, quienes son muchas veces excluidos de los sectores de la economía formal.

- No obstante el enfoque territorial permite que el proyecto propuesto se trabaje desde la multidimensionalidad, ya que la agricultura urbana permea todas las áreas de los seres humanos en relación al ambiente y su adecuado aprovechamiento, más la sectorialidad al permitir ver prácticas tradicionales puestas en marcha en las zonas urbanas y periurbanas, en terrazas o porciones de tierra de las viviendas, así como la ubicación estratégica de la localidad en los cerros orientales de Bogotá, que favorece la realización de esta actividad, por otra parte aporta en lo más importante y al mayor alcance que quiere lograr el proyecto como es el rescate de las prácticas tradicionales de cultivo, el significado de la tierra y de los alimentos, así como todas las relaciones y tejidos sociales que desde esta perspectiva se configuran a su alrededor.

No hay que desconocer que aparte de la visión que ofrece el enfoque territorial hay varios aportes significativos desde el enfoque de derechos humanos y la transversalidad de la participación, ya que el primero busca reivindicar el derecho al alimento representado en el derecho a la vida, a la libre asociación, a la protección de la producción de alimentos mas un ambiente sano, y participación vista desde la posición política e incidencia efectiva de los agricultores urbanos en el contexto desde la estrategia del cooperativismo, que conlleva a empoderarse frente a los asuntos públicos y políticos que se evidencian en el entorno inmediato.

- Alcance y Escenario de su aplicación

El manual RESCATANDO LOS SABERES EN AGRICULTURA URBANA DE LAS INICIATIVAS COMUNITARIAS DE LA LOCALIDAD CUARTA SAN CRISTOBAL HACIA LA ASOCIATIVIDAD, pretende en principio dar respuesta a la necesidad de la institución como a la localidad, contar con un material de apoyo en el cual se evidenciara no solo en lo local sino en otras esferas estos proceso de base comunitaria relacionada con la AU, que permita conocer las experiencias y desarrollos de cada una de las iniciativas, convirtiéndose en un documento de base para sus propios protagonistas en su identificación como para las instituciones información de los intereses reales a los cuales apuntan este tipo de acciones.

- Diseño del instrumento

El instrumento es un manual de iniciativas de AU en la localidad cuarta san Cristobal, que permita presentar los resultados de un proceso de caracterización de las diferentes iniciativas comunitarias con relación a la AU en la Localidad cuarta san Cristóbal, para lo cual se proponen las siguientes fases:

- a. Revisión documental de experiencias en Agricultura Urbana en la localidad de san Cristóbal sur.

- b. Identificar en el mapa de la localidad de San Cristóbal las iniciativas agricultura urbana, que conlleven a la construcción de la cartografía social.
- c. Descripción de las iniciativas comunitarias relacionadas con los saberes agricultura urbana, aplicando instrumentos de recolección de información, técnica de la entrevista.
- d. Sesión de intercambio de saberes, intereses y objetivos comunes desde la agricultura urbana con los actores que participan en la iniciativas comunitarias, aplicando la técnica grupo focal.
- e. Análisis de las experiencias recolectadas de los pasos anteriores, identificando las expectativas, intereses y posibilidades en torno al tema de autoconsumo y comercialización (asociatividad).
- f. Generar un proceso de retroalimentación con lo a actores del proceso para establecer acciones comunitarias que permitan la utilización de la información en acciones concretas.

- Indicadores

1. Numero de documentos relacionados con experiencias en Agricultura Urbana en la localidad de san Cristóbal sur/Numero de documentos relacionados con experiencias en Agricultura Urbana.
2. Numero de iniciativas en Agricultura Urbana identificadas en la localidad San Cristóbal/ Numero de iniciativas en Agricultura Urbana.
3. Numero de iniciativas comunitarias descritas relacionadas con los saberes agricultura urbana de la localidad IV San Cristóbal/ Numero de iniciativas comunitarias en AU de la localidad IV San Cristóbal.
4. Numero de Sesiones de intercambio de saberes, intereses y objetivos comunes desde la agricultura urbana ejecutadas/ Numero de Sesiones de intercambio de saberes, intereses y objetivos comunes desde la agricultura urbana programadas.

5. Numero de lideres por genero concertados/ Numero de lideres convocados por genero convocados.

12.CONCLUSIONES

La agricultura Urbana se ha venido implementado prácticamente desde la fundación de la ciudad ya que sus primeros habitantes traían consigo animales domésticos y sembraban diferentes cultivos, los cuales satisfacían sus necesidades alimentarias. Con el transcurrir de los años, en las grandes haciendas que hacían parte de la Sabana de Bogotá se sembraban extensos de cultivos de cereales como trigo, avena o maíz, y criaban vacas para la producción de leche.

En la actualidad la agricultura urbana tiene presencia en localidades como San Cristóbal Sur, Chapinero, Usaquen, Ciudad Bolívar, Usme y Sumapaz (Localidad rural) representada en pequeñas huertas en los patios de las casas o huertas comunitarias en lotes baldíos. En la localidad de San Cristóbal, según datos del Hospital de San Cristóbal existían en el año 2007 aproximadamente 50 huertas ubicadas en barrios como Juan Rey, Quindío, San Martín de Loba, Libertadores, entre otros, aclarando que estas huertas aparecen y desaparecen constantemente dependiendo si los lotes son o no en arriendo. desde el año 2004 el plan de desarrollo “Bogotá sin Hambre” impulsó e incentivó las prácticas de agricultura urbana en la ciudad como una estrategia para fortalecer la seguridad alimentaria de las personas en riesgo de desnutrición, en la localidad de San Cristóbal por medio del convenio distrital 319/2004, con el Jardín Botánico de Bogotá se inició la capacitación de los agricultores urbanos, posteriormente a través de convenios inter-administrativos con la alcaldía local (90/2005, 63/2007) se le ha dado continuidad al proceso y esta vigente hasta el año 2009, beneficiándose 3600 personas hasta el momento, de igual forma hay presencia de diferentes ONG, universidades y fundaciones que asesoran a los pequeños agricultores de la localidad.

Desde el concepto de la soberanía alimentaria, es bueno indicar que también se hace necesario que las políticas públicas de ruralidad y la formulación de la política de agricultura urbana sean implementadas de una manera explícita en el territorio y que obedezcan a la dinámica del mismo y que a mediano plazo sirvan de herramientas para el fortalecimiento de la agricultura urbana en el Distrito.

A partir de este piso normativo y legal, es fundamental para que la agricultura urbana se consolide como una realidad y pase de tener una producción de autoabastecimiento a una comercialización de sus productos que generen ingresos a los agricultores y se convierta en una fuente de empleo. La iniciativa comunitaria junto al aporte institucional con la asesoría técnica, debe hacer énfasis en la organización de grupos o asociaciones con miras a la construcción de redes en las cuales las iniciativas individuales trasciendan hacia una economía solidaria que visibilice la producción urbana en conjunto en los posibles nichos de mercado, lo cual facilitaría la comercialización de los productos y aseguraría volúmenes de producción los cuales son solicitados por los grandes comercios.

En este orden de ideas es necesario que se facilite la certificación orgánica de los alimentos producidos en el contexto urbano, ya que en si son producidos bajo parámetros orgánicos pero debido a los altos estándares de certificación y levados costos es muy difícil certificar los productos, lo cual les daría un valor agregado a los mismos aumentando los ingresos e incentivando su cultivo.

13. ANEXOS.

Anexo 1. Mapa de ubicación de las iniciativas comunitarias en AU en la localidad IV San Cristóbal.

Anexo 2. Matriz de Plan estratégico

Anexo 3. Instrumento de Grupo Focal.

El estudio bajo el título RESCATANDO LOS SABERES EN AGRICULTURA URBANA DE LAS INICIATIVAS COMUNITARIAS DE LA LOCALIDAD CUARTA SAN CRISTOBAL HACIA LA ASOCIATIVIDAD, adelantado desde el segundo semestre del año 2012, es una investigación con enfoque cualitativo, que permita reconocer desde la diversidad los saberes populares de los agricultores urbanos, los saberes propios frente a esta actividad, de tipo descriptivo, el cual permita identificar las situaciones o eventos que conllevan adelantar acciones relacionadas como la agricultura urbana y su relación con la organización social comunitaria, especificando prácticas cotidianas que pueden estar ligadas con el arraigo cultural de los lugares de origen de las personas que realizan esta práctica, así como el contexto en el cual se ubican actualmente .

La técnica a aplicar para el estudio es el grupo focal el cual consiste en reunir un grupo de personas no superior a 12, donde a partir de unas preguntas orientadoras un moderador dirige una discusión con respecto a un tema. Las preguntas buscan la interacción de los participantes en un ambiente cómodo, de confianza que les permita tener mayor libertad para expresar sus opiniones.

Por el estudio es importante reconocer las actitudes y reacciones de los participantes, productos que surgen de la incorporación de la técnica de grupos focales, así mismo es una herramienta que aporta información valiosa acerca del potencial de un concepto o categoría.

La propuesta de grupo focal es la siguiente:

Objetivo de la investigación: Fortalecer las iniciativas comunitarias de agricultura urbana en la localidad cuarta San Cristóbal desde las experiencias y saberes que promueva el cooperativismo como alternativa de la economía solidaria

Objetivo del grupo focal: Conocer las experiencias y saberes de las personas que lideran las iniciativas comunitarias relacionadas con agricultura urbana de la localidad cuarta san Cristóbal.

Nombre del Moderador

Nombre del Observador

Nombre del Relator:

Listado de participantes

Nombre	Identificación	Barrio	Iniciativa en agricultura

Ejes temáticos

1. Agricultura en la ciudad
2. Técnicas de cultivo y manutención de la iniciativa
3. Organización comunitaria
4. Asociatividad.

Preguntas Orientadoras:

1. ¿Cómo define la relación entre campo y ciudad?
2. ¿Cuáles son los beneficios de cultivar en espacios urbanos?
3. ¿Cuáles son las técnicas que tradicionalmente han incorporado para el desarrollo de la iniciativa relacionada con la agricultura urbana?

4. Si ha participado de procesos de capacitación con alguna institución local o distrital ¿Qué técnicas ha implementado de las vistas en dichas capacitaciones?
5. ¿Qué técnicas considera son las más apropiadas para el cultivo, las tradicionales o las incorporadas por capacitaciones? ¿por qué?
6. ¿Describa las principales razones por las que decidió liderar una iniciativa comunitaria relacionada con la agricultura urbana?
7. ¿considera que la actividad como la agricultura urbana le favorece desarrollarse de forma individual o colectiva? ¿por qué?
8. ¿Cuáles serían los mayores intereses que perseguiría si decidiera asociarse con otras iniciativas?
9. ¿Qué logros se alcanzaría si se trabajara de forma asociativa y cuales de forma individual?
10. ¿conoce alguna experiencia de asociatividad relacionada con la agricultura urbana? ¿fue exitosa? Describa.

EVALUACION

5. Pauta de chequeo (evaluación)

Chequear elementos presentes en el grupo focal (evaluación del observador)

Lugar adecuado en tamaño y acústica.

Lugar neutral de acuerdo a los objetivos del Grupo focal.

Asistentes sentados en U en la sala.

Moderador respeta tiempo para que los participantes desarrollen cada tema

Moderador escucha y utiliza la información que está siendo entregada.

Se cumplen los objetivos planteados para esta reunión.

Explicita en un comienzo objetivos y metodología de la reunión a participantes

Permite que todos participen.

Reunión entre 60 y 120 minutos.

Registro de la información (grabadora o filmadora)

Refrigerios adecuados y no interrumpen el desarrollo de la actividad.

Escarapelas con identificación de asistentes.

AGENDA DEL DIA.

1. Bienvenida y palabras de apertura, entrega de escarapelas y material de apoyo.
2. Presentación de los encargados del proceso
3. Presentación del objetivo y ejes temáticos a trabajar en el grupo focal
4. Conformación de mesas de trabajo
5. Elección de moderador, observador y relator por mesas de trabajo
6. Espacio para la discusión y concertación
7. Refrigerio
8. Plenaria
9. Concertación y conclusiones
10. Evaluación de la actividad y sugerencias.
11. Agradecimientos

Se propone que producto del grupo focal se cuente con material audiovisual, el cual esta sujeto a la autorización previa de los participantes.

Anexo 4. Relatoria de sesion grupo focal

CORPORACION UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS
ESPECIALIZACION GERENCIA SOCIAL
MERCADEO SOCIAL
SLEIDY ALEJANDRA LEON AGUILAR
YESICA LUCIA DIAZ GONZALEZ

INSTRUMENTO DE RECOLECCION DE INFORMACION. (RELATORIA)
GRUPO FOCAL.

FECHA: 22 DE ABRIL DE 2013

LUGAR: SALON COMUNAL SAN BLAS

HORA: 9:00 A.M- 10:15 A.M.

Objetivo de la investigación: Fortalecer las iniciativas comunitarias de agricultura urbana en la localidad cuarta San Cristóbal desde las experiencias y saberes que promueva el cooperativismo como alternativa de la economía solidaria

Objetivo del grupo focal:

Conocer las experiencias y saberes de las personas que lideran las iniciativas comunitarias relacionadas con agricultura urbana de la localidad cuarta san Cristóbal.

Nombre del Moderador: Yesica Diaz

Nombre del Observador: Sandra Araque

Nombre del Relator general: Alejandra Leon

Listado de participantes

N o m b r e	B a r r i o	Iniciativa en agricultura
Rosalba Palacios	S a n P e d r o	Plantas aromáticas
Efrain Paez	A g u a s C l a r a s	H o r t a l i z a s
Daissy Diaz	G r a n C o l o m b i a	Plantas aromáticas
Luz Marina Hincapie	S a n B l a s	Plantas aromáticas
Marina Rodriguez	L a C e c i l i a	Plantas aromáticas
Rodrigo Parra	L a G l o r i a	H o r t a l i z a s
Marlen Cicua	J u a n R e y	Hortalizas y aromáticas
Custodia Pulido	Q u i n d i o	H o r t a l i z a s

Angel Martinez	L a V i c t o r i a	H o r t a l i z a s
E m a L u g o	V i t e l m a	H o r t a l i z a s
Janeth Martinez	J u a n R e y I s e c t o r	H o r t a l i z a s
Neila Patiño	A g u a s C l a r a s	H o r t a l i z a s
Sandra Araque	Hospital San Cristobal	
Alejandra Leon	Hospital San Cristobal	
Ruben Bohorquez	Hospital San Cristobal	
Yesica Diaz	Hospital San Cristobal	

AGENDA DEL DIA.

1. Bienvenida y palabras de apertura, entrega de escarapelas y material de apoyo.
2. Presentación de los encargados del proceso
3. Presentación del objetivo y ejes temáticos a trabajar en el grupo focal
4. Conformación de mesas de trabajo
5. Elección de moderador, observador y relator por mesas de trabajo
6. Espacio para la discusión y concertación
7. Refrigerio
8. Plenaria
9. Concertación y conclusiones
10. Evaluación de la actividad y sugerencias.
11. Agradecimientos

RELATO DE LA SESION.

El grupo focal inicia con la inscripción de los asistentes y entrega de escarapelas de identificación, mas material de apoyo como una carpeta, hojas blancas y esferos para que tomaran los apuntes que consideraran pertinentes.

En primera instancia la moderadora da la bienvenida a los asistentes, presenta a las personas que lideraran la actividad, agradeciendo la participación, de forma rápida cada uno de los asistentes se presenta informando el barrio del cual proviene y la iniciativa en agricultura urbana que en sus viviendas o en las terrazas adelantan o han adelantado. Posteriormente se hace lectura de los ejes temáticos a trabajar, mas el objetivo de la sesion y el tiempo estimado para la actividad, indicando la agenda del día y espacios de desarrollo para los mismos. Se solicita autorización a los asistentes para la toma de fotografías como registro de la actividad que se realiza.

Ejes temáticos

1. Agricultura en la ciudad
2. Técnicas de cultivo y manutención de la iniciativa
3. Organización comunitaria
4. Asociatividad.

La moderadora contextualiza a los asistentes frente a la actividad, indicando que la agricultura urbana es una acción que se viene desarrollando desde hace varios años en la localidad cuarta san Cristóbal, debido a multiples factores como la cercanía a los cerros orientales de Bogotá, por ende facilita la utilización del suelo, asi mismo la alta influencia de las costumbres rurales, de igual forma como una actividad considerada de manera favorable para el aprovechamiento del tiempo libre para las personas de diferentes ciclo vitales, en especial los adultos mayores, indicando que estas afirmaciones han sido fruto de ejercicios de investigación previos por parte de las facilitadores del proceso. La moderadora invita a los asistentes a participar activamente en las diferentes mesas temáticas, las cuales se resolverán el compendio de preguntas orientadoras que se relaciona con cada eje. Por cada mesa se dispuso un relator y un moderador, se conformaron 3 mesas de trabajo, en donde se eligieron como moderador en mesa uno Ruben Bohorquez, como relator Rodrigo Parra; mesa dos, moderador Alejandra Leon y como relator Rosalba Castellanos; en la mesa tres como moderador Yesica Diaz y como

moderador a Efrain Paez; la observadora fue dispuesta para todas las mesas. Se discutieron y concertaron cada una de las respuestas a las preguntas dadas, en un espacio de cerca de 45 minutos, al finalizar se ofrece el refrigerio, gestionado por las facilitadoras del proceso.

En plenaria se socializan los aportes de los asistentes, indicando por cada pregunta la conclusión que en consenso se concertó:

Preguntas Orientadoras:

1. ¿Cómo define la relación entre campo y ciudad?

Las tres mesas de trabajo coinciden que “siempre es mejor el campo que la ciudad, allá es mas tranquilo y permite tener varios cultivos dependiendo que se de”, pero no desligan la ciudad ya que indican que la ciudad es “el lugar donde se consigue de todo: cas, y trabajo, mas para las personas que tuvimos que salir de los pueblos para mejorar nuestras vidas , pero no por eso se olvida quienes somos y de donde venimos”. Algunos aportaron sus departamenteos de origen donde la mayoría de ellos proviene de Boyacá, Cundinamarca, Tolima y Santander, evidenciando que muchas prácticas propias de sus regiones son retomadas en la ciudad como formas de cultivo propio de pequeños productos de consumo directo en sus hogares.

En esta misma pregunta se evidencia por los relatos que se presentan sentido de pertenencia por el campo, al referir que “en las fincas se consigue de toda clase de alimentos, ya que cada mes hay cosecha de algo y no se muere uno de hambre, no están tan contaminadas, se usan químicos pero pocos, no como las grandes empresas que para que saquen cantidades de alimentos le agregan muchas cosas que cambian de tamaño y hasta de sabor, así pasa con los pollos como los hacen crecer a las malas”

Otra relación es la forma en las que se da la vida en el campo y en la ciudad , “ahora todo es malo, los alimentos no se encuentran en las mejores condiciones, antes uno comía de todo y no le pasaba nada,

el agua estaba menos contaminada y había más gente en el campo, pero por la guerrilla y otras gentes, los papás a uno le enseñaban a cultivar, poco se estudiaba y de eso se vivía, en cambio ahora los jóvenes no les interesa nada de eso solo la internet”. Los participantes consideran que muchas de los pautas de crianza y modos de vida propios de las áreas rurales se han perdido por la llegada a la ciudad, consideran que las nuevas generaciones no les interesa conocer de donde provienen sus alimentos sino solo comprarlos en el supermercado y nada más, por eso resaltan que la agricultura urbana debe ser un mecanismo de encuentro entre varias generaciones en relación a los alimentos, el cuidado del ambiente y la transmisión de experiencias.

Se concluye esta pregunta con la afirmación propuesta por uno de los participantes que no hay nada más sano que el campo, pero como ya no estamos allá tratemos de que al menos en nuestras terrazas exista plantas y ojala de alimentos.

2. ¿Cuáles son los beneficios de cultivar en espacios urbanos?

Los participantes en las mesas de trabajo referenciaron que teniendo en cuenta que la mayoría de ellos son adultos mayores de procedencia rural, el hecho de cultivar permite mejorar aspectos visuales del entorno a nivel paisajístico les permite recordar sus lugares de procedencia así sea en escala micro, además evitan que estas zonas sean utilizadas para la inadecuada disposición de residuos o delincuencia; lo cual se afirma en las siguientes expresiones, “ mejor tener una mata de cilantro y no un poco de escombros o basura de otros”, “ teniendo mis maticas me acuerdo de la finquita de cómo yo las cuidaba con cariño para que me alimentara”, “ yo me como las cosas que cultivo con mayor amor que si las compro porque se que son limpias y que no tienen químicos”, de igual manera “con las hortalizas aquí en

frente de la casa invitamos a otras personas de la comunidad a cultivar en la ciudad” y “a parte nos sirve para adornar la entrada de la casa lote”; de igual manera al cultivar en espacios urbanos permite mejorar el “acceso” de productos que por su costo no son consumidos habitualmente en el sector porque “tendríamos que ir hasta la plaza de la victoria o a la del 20 de julio para comprarlas frescas y a un bajo costo. Finalmente una de las participantes referencia que cultivar en la ciudad le permite optimizar espacios y desarrollar su creatividad valorando la tierra y m lo que ella produce

3. ¿Cuáles son las técnicas que tradicionalmente han incorporado para el desarrollo de la iniciativa relacionada con la agricultura urbana?

En plenaria se establece varias técnicas que de forma tradicional incorporan los agricultores urbanos, para lo cual referenciaron varios productos que cultivaban en sus lugares de origen; la papa es uno de ellos “ se remueve la tierra, con el mayor cuidado, se revisa la semilla que no esté muy madura, ni que este húmeda, se coloca no muy abajo para que le de sol y viento , pero no muy encima porque se pierde, se tapa con tierra y se deja por unos días, después se aporca y se está vigilando que no se la coman las plaga o sino se les aplica un poquito de químico y ya, se esta vigilando hasta cuando crezca la matica y se revisa en tres meses como avanza”, con el plátano: “eso se busca el cogote el más pequeño, se siembra no muy profundo, dándole espacio para que crezca, se aporca o limpia el terreno de todas las malezas, se está cuidando de que la plaga no los dañe, que no se le pegue los piojos ni esas cosas, regándola constantemente hasta cuando se vea que ya tiene como fuerza para sostenerse y ahí queda, ya después se esta pendiente de los frutos o los plátanos que salgan, si se quiere verde o maduro uno decide para bajarlos”. En este sentido se compartieron varias experiencias muy similares con los alimentos mencionados, muchos lo recuerdan con cierta nostalgia que para ellos estas prácticas

fueron dadas a tempranas edades en sus pueblos de origen donde muchos no han vuelto en varios años.

Con relación a las iniciativas comunitarias los participantes afirman que los espacios no están dados para generar grandes cultivos de alimentos, por ello decidieron en su mayoría cultivar plantas aromáticas como la hierba buena, caléndula, diente de león, manzanilla, hinojo, cilantro que no solo aporta para la preparación de bebidas calientes sino también, por conocimientos tradicionales las emplean como métodos alternativos para el manejo de dolencias y demás situaciones relacionadas con la salud; “en los años pasados eso era muy escaso las pastillas o la droga, a uno lo curaban a punta de agüitas de algo, eso no era tanto medico sino el hierbatero del pueblo, el sobandero o el curandero, no es como ahora que para todo es una misma pastilla, por eso nosotros cultivamos de estas plantas para que también nos sirvan como medicina en nuestras propias casas, evitando esas filas en los centros de salud”.

Por otra parte los participantes que cultivan hortalizas mencionaron que eligieron este tipo de plantas porque algunos de ellos fueron beneficiarios de programas anteriores como los comedores comunitarios, donde el proyecto productivo estuvo relacionado con el cultivo de hortalizas y de allí les obsequiaron semillas que llevaron a sus terrazas o espacios baldíos para su cultivo, “eso se maneja casi igual que las demás plantas, por lo menos la lechuga es delicada, se debe aporcar y limpiar la tierrita, aplicar abonos si se tiene, yo aprendí lombricultura y compost, por lo que se que esos abonos no tienen químicos, se que se debe estar revisando las hojitas, que no se vean marchitas o amarillentas, que no se les acerque las babosas o los caracoles, entonces se usa cal o vasitos de cerveza enterrados a cierta distancia para que esas lleguen y se ahoguen, ya así varias cosas; las lechugas se venden si salen muy buenas a los vecinos por \$500 o \$1000 dependiendo, o se las come uno en las ensaladitas”. Se concluye esta pregunta con la intervención de un participante quien afirma que

“cultivo se enseña de padres a hijos y si aquí vamos a compartir que bueno, pero todo lo que sabemos es muy bueno y no debemos olvidarlo”.

4. Si ha participado de procesos de capacitación con alguna institución local o distrital ¿Qué técnicas ha implementado de las vistas en dichas capacitaciones?

A esta pregunta los asistentes manifestaron que algunos de ellos en principio se vincularon en las iniciativas de los comedores comunitarios” en la línea de proyectos productivos”, sin embargo estas iniciativas fracasaron porque las personas estaban allí por compromiso institucional y no por vocación, sin embargo ello motivo a los participantes a vincularse a otros espacios institucionales, lo cual se corrobora a partir de las siguientes manifestaciones, “ yo como vengo de un pueblito llamado la tibacuy en Boyacá, allá lo enseñan desde pequeño a cultivar que la cebolla, el cilantro , papa, todo lo de comer, y cuando se creo el proyecto del comedor la inclusura de una me metió para que le enseñara a los compañeros”; “ en los comedores le enseñaron a uno cosas pero la mayoría uno ya las conocían , pero ellos “ los inclusores” tenían lotes donde uno podía cultivar”, en este mismo sentido los asistentes manifestaron que estos proyectos culminaron debido a inconsistencias a nivel administrativo; sin embargo ello genero interés en **los participantes por lo cual se vincularon a proyecto creados desde la alcaldía local en los** cuales asistieron diferentes operadores como caja de herramientas, verdecer, redes verdes, que les brindaron herramientas y algunas técnicas adecuadas para el cultivo de especies nativas de la localidad como la kinua y el amaranto. De igual a forma a nivel local se cuenta con el apoyo de “ el hospital san Cristóbal y el jardín botánico cuando tienen contrato y ellos nos enseñaron como elaborar compos, el cual “ sirve para no utilizar químicos y brindar vitaminas al suelo”, sin invertir recurso propios sino los residuo que

salen de la concina como lo ollegos , de igual manera otra de las técnicas más referenciadas fue la utilización de chorizos para la optimización de espacios al igual que la utilización de materiales re utilizables, donde expresaron que “ los chorizos yo lo s puedo colocar en cualquier lugar fuera y dentro de la casa”, “ los chorizos se pueden construir con bolsas o con otros materiales y la lechugas crecen rapidito y el cilantro ni se diga”, “el compost no solo sirve para aportar nutrientes sino para que las plantas germinen más rápido y con la proteínas necesarias”; Por otro lado otra de las técnicas más utilizadas en la implementación de hidrolatos que de acuerdo al discurso de los agricultores, es “ una mezcla de productos que no son químicos que permiten desplazar o eliminar algunas “plagas” que dañan a las plantas y en espacialmente a las hortalizas como las babosas”, dentro de los hidrolatos mas utilizados esta la implementación de productos como el aji, el tabaco, la cal y el jabón. En este mismo s sentido se resalto que teniendo en cuenta la necesidad de utilizar el agua para las practicas agrícolas y debido a las condiciones socio económicas del sector, se han implementan métodos alternativos para la captación y tratamiento de agua lluvia los cuales fueron socializados y orientados desde la institucionalidad, construyendo recipientes alternativos canaletas caceras, posetas a partir de productos re utilizables.

5. ¿Qué técnicas considera son las más apropiadas para el cultivo, las tradicionales o las incorporadas por capacitaciones? ¿por qué?

Frente a esta pregunta las tres mesas presentan la misma conclusión, las técnicas tradicionales como las aprendidas en procesos de capacitación no se anulan las unas con las otras, por el contrario se complementan y permiten establecer como estas se han mejorado y aportan más a los cultivos; “ahora lo que se busca es que no se contamine el agua con tanto químico y reutilizar el agua lluvia, y eso lo aprendimos en las capacitaciones y lo hacíamos cuando estaba en el

campo, lo que diferencia es que uno no tenía todas las técnicas más ajustadas sino era lo que le parecía a nuestros padres, pero los profesores nos enseñan a mejorar eso y cosas nuevas que aplicamos en nuestros pequeños, porque son pequeños, cultivos. Todo lo que haya para aprender se aprende y se transmite a los compañeros”.

Una de las mesas indicó que una de las técnicas más apropiadas para el cultivo de los productos era el compost, ya que es un método donde se reutilizan las cascarras u “hollejos” de algunos alimentos producto de la preparación de los mismos que dispuestos en un lugar adecuado ofrecen más beneficios y a muy o cero costo, ya que junto a los compañeros de iniciativa se organizan para su recolección y proceso de preparación, así como los hidrolatos, los chorizos y reutilización del agua lluvia para el riego de los mismos.

6. ¿Describe las principales razones por las que decidió liderar una iniciativa comunitaria relacionada con la agricultura urbana?

Los participantes manifestaron que la agricultura urbana posibilita el desarrollo y fortalecimiento de habilidades a nivel individual, como la comunicación y el liderazgo, debido a que este le ha permitido ser reconocido en el territorio, vinculándose como una respuesta a problemáticas como el consumo de estupefacientes en lotes baldíos, lo cual es expresado a partir de exclamaciones y oraciones como “ si ni fuera por mi ese lote del lado de mi casa seguiría siendo un rodadero, porque yo tomo me iniciativa y lo cerque y ya no se meten a roban y tampoco botan basura”, “ yo perdí la pena cuando me di cuenta que yo sabia y había gente que quería aprender y que eso podía mejor su ánimo y considerarse útil (para el caso de los adultos mayores), “ yo me hablo ahora con gente que sabía que eran vecinos pero como no había tema para charlar , entonces solo era el saludo y ya, pero ahora nos visitamos los que tenemos huerta y hablamos de eso y otras cosas aprovechando”, “ la agricultura en la ciudad a mi me ha servido para saber que yo si

puedo pese a mi enfermedad (artritis), y me sirve hasta como terapia". Por otro lado referencian que la agricultura urbana les permite ocupar adecuadamente su tiempo libre y vinculara los diferentes actores de la familia especialmente a los niños (as) a estas prácticas como algo novedoso y sano, manifestando "mi nieto como yo digo que la lechuga y que la Zanahoria para abajo ahora se la come todo y ahora en la casa me dicen que tengo que ampliar el cultivo para que nieto coma de todo", de igual manera cada vez que yo me en cuanto con mis compañeros en la huerta aprovechamos para tomar tintico y contar de nuestros problemas y entre uno se apoyo con los otros", "yo prefiero ir a la parcela un ratito y no quedarme noveliando que eso no se sirve para nada en cambio la huerta le da de comer a uno gratis", "cuando yo salgo al barrio me invitan a que les ayude a arreglar lotes para la agricultura y que invite a jóvenes que no hacen sino daños (dedicados al hurto), y yo a veces me los cargo y ellos se portan bien.

Por otro lado expresan que la agricultura aporta a su salud debido a que a partir de esta práctica se utiliza todo el cuerpo por ejemplo para aporcar o hacer el compost el lotes grandes, por lo que textualmente dicen en que con la agricultura uno no se oxida el cuerpo porque está activo, además" "lo que uno cultiva no está regado con agua cochina" y no se le "prenden enfermedades como parásitos".

7. ¿Considera que la actividad como la agricultura urbana le favorece desarrollarse de forma individual o colectiva? ¿por qué?

Para esta pregunta orientadora, los participantes indicaron varios aspectos: "El cultivar no es para todo el mundo, no a todos le gusta, no todos tienen buena mano para eso, por otra parte esta el que quiere mandar y llevarse todo lo que se cultiva sin hacer nada, pero eso esta en el grupo en el cual usted esté, mi iniciativa en nueva gloria busco agrupar a los adultos mayores que contaban con tiempo para eso y que les gustara, tanto asi que empezamos en mi casa, después con el

comedor hicimos una huerta pequeña como proceso productivo donde se unieron otras personas, pero eso se acabó por razones administrativas, por eso los que iniciamos volvimos a mi casa, ya con el Hospital volvimos a tener clases y volvió a tomar auge la idea y en eso va, por eso yo creo que eso es para el que le guste y tenga el tiempo, además como la paciencia ya que si se quiere trabajar con otros hay que saber entenderlos y demás.”

Otra intervención hizo referencia al factor económico que de este puede surgir “ si la iniciativa o el cultivo genera plática todo el mundo está ahí, pero cuando hay que arreglar el terreno, cultivar y demás siempre son los mismos, por eso hay que definir que hace cada uno, así se evitan problemas, ni se diga cuando no se da nada, la gente ni vuelve por allá, dejan al líder y antes le pide que le avise si vuelve a pegar, eso es muy difícil”. Las mesas concluyen que estos procesos dependen mucho del gusto y la capacidad del trabajo en equipo que se pueda generar, ya que si el líder es autocrático no permite que la iniciativa avance por el contrario se va relegando, por otra parte se busca generar beneficios en común y apoyos mutuos, como se espera de una comunidad, así mismo que se logre a futuro comercializar, ítem que llama mucho la atención a los participantes, ya que mencionaron que de lograrse una unión de agricultores podrían a futuro generar proyectos con la alcaldía local y demás instancias donde puedan obtener recursos para sus propias iniciativas como para sus familias.

8. ¿Cuáles serían los mayores intereses que perseguiría si decidiera asociarse con otras iniciativas?

“Los intereses están relacionados primero con que es mejor estar unidos para cualquier proyecto o gestión” y cuando uno está en una cooperativa o entidad las instituciones del estado le ponen más cuidado, lo que nos beneficiaría si buscamos apoyo”, además “ nosotros ya conocemos que es lo que necesitamos y no necesitaríamos una institución que nos represente y que se gaste dos

o tres y una cantidad de dinero, para decirnos lo que ya sabemos que son nuestras necesidades”, “ además al estar uno en una cooperativa o algo así es más fácil de mostrar lo que uno hace porque es un grupo y no uno solo,” “si se trata de proyectos siempre se necesita algo legal que respalde lo que usted está o va hacer”. Por otro lado “si nos asociamos tenemos capacidad de comercializar los productos porque tenemos disponibilidad de todo (hortalizas, frutales , aromáticas y ornamentales) y nos invitarían mas fácil a proyectos y actividades no solo en los barrios sino en lo local como los mercados verdes y a trueques con otras localidades que nos serviría para nuestro banco de semillas”. Finalmente si nos unimos entre los agricultores podemos cambiar situaciones en nuestros barrios como situaciones de hambre e la inadecuada utilización del tiempo libre como en los adultos mayores y jóvenes.

9. ¿Qué logros se alcanzaría si se trabajara de forma asociativa y cuáles de forma individual?

Muchos de los asistentes mencionaron en sus mesas de trabajo que esta pregunta se relaciona con la pregunta siete, por ello no profundizan mucho en ella, refiere que forma individual se consigue, en el caso de un cultivo muy pequeño, que los productos que allí se generen solo sean para ellos, asumiendo todos los costos que implican, en cambio si se hace de forma colectiva hay un poco mas de beneficios: “como grupo podemos solicitar recursos en las entidades, una sola golondrina no hace llover, eso por el contrario si ven que somos varios nos pueden ayudar un poco más”, otro participante agrega “si, siempre y cuando se tenga claro que hace cada uno así es mejor”. Concluyendo que es mejor trabajar en colectivo.

Uno de los logros que los asistentes manifiestan como un pilar es que tendrían mayor autonomía y no dependerían de las instituciones mediáticas que ejecutan en periodos muy cortos proyectos sobre el tema, además podrían generar estrategias que permitan potencializar este tipo de prácticas, con una proyección a largo plazo , “debido a las ideas son pasadas por las

instituciones y nosotros nos quedamos sin nada". Por otro lado "cuando uno trabaja en grupo las cosas salen mejor", "dos cabezas piensan mejor que una", y "hay cosas que uno no sabe y el compañero si y con eso le puede salvar a uno el cultivo y el trabajo de meses". "Además la mayoría de los agricultores urbanos tenemos las mismas necesidades por lo que si nos asociamos podemos solicitar a la alcaldía, al hospital o al mismo jardín botánico apoyo no solo en insumos como semillas sino en orientación de cómo utilizar cosas como alelopatías", que nos sirve a todos.

De igual manera el estar asociados permite que uno pueda ampliar su capacidad en el mercado no solo como autoconsumo sino para venderle a otros, productos de buena calidad y a bajo costo como las lechugas y aromáticas.

10. ¿conoce alguna experiencia de asociatividad relacionada con la agricultura urbana? ¿fue exitosa? Describa.

La mayoría de los asistentes manifestaron proyectos de asociatividad liderados por instituciones públicas, sin embargo por el tema de contratación no tuvieron éxito, debido a que los funcionarios se comprometían a realizar un acompañamiento y orientación frente a como efectuar un manejo contable y una rendición de cuentas ante entidades respectivas como la DIAN y finalmente se les acababa el contrato y dejaban a la comunidad sin mayor información de acuerdo a los referenciado por los asistentes; además aunado a ello los asociados no tenían intereses comunes lo cual genero juegos de poder muy marcado , que incidió en la inadecuada utilización de los recursos como insumos.

Finalmente las cooperativas formadas en años anteriores la mayoría se han disuelto y las que se encuentran activas no cuentan con antecedentes de buen manejo de los recursos, por lo cual los agricultores prefieren mantenerse al margen de las mismas; sin embargo y pese a lo referenciado los asistentes manifestaron interés de asociarse para fortalecer las practicas propias de agricultura urbana, el autoconsumo y lograr la comercialización de su productos de manera continua y con una adecuada rentabilidad

Conclusiones

En esta fase de retroalimentación se llegan a las siguientes conclusiones generales:

1. La agricultura urbana es una actividad que liga directamente las practicas rurales con las de la ciudad, en el sentido de que el lugar de procedencia incide en la forma como se percibe la actividad y a su vez de cómo se ejecuta, así mismo la AU permite generar lazos de confianza y solidaridad, claro esta si el grupo está dispuesto, frente al cuidado del ambiente, la retransmisión de tradiciones y aprovechamiento de espacios, por otra parte es una acción que beneficia a diferentes grupos etareos para el manejo de tiempo libre al igual que en el acceso a alimentos sanos con muy poca proporción de químicos.
2. Las iniciativas comunitarias de la localidad cuarta referenciadas por los asistentes están ligadas a cultivos de pequeña escala, ya que los que tradicionalmente manejaban requerían de amplios espacios, no por ello dejan de lado su interés y aplican técnicas como los chorizos como alternativa de cultivo en sus terrazas o en lotes y semilleros.
3. Los liderazgos presentados en el marco del grupo focal son de tipología democrática, ya que en el ejercicio permitían la participación de todos los asistentes, permitiendo todo tipo de aportes para la construcción de acuerdos, aunque al trabaja el tema de asociatividad se evidencia algunas resistencia ya que dejar de pensar en iniciativa por grupo a una asociación local, al parecer no les es fácil de asimilar, ya que consideran que debe haber un proceso previo de establecimiento de acuerdos y responsabilidades que difícilmente se lograría; alguno vieron algunos inconvenientes en los objetivos que persiguen unos eran de comercializar en lo posible y otros en que esta actividad únicamente se liga con el buen manejo del tiempo libre, lo que no genera un ambiente propicio para dar este paso, por ende se debe propender por un proceso previo de sensibilización hacia la asociatividad, donde los intereses de generar mayores recursos se logren a través de este mecanismo.

Finalizando la socialización en plenaria de las preguntas orientadoras, se procede a realizar una técnica de evaluación llamada el semáforo, la cual

permitió calificar diferentes aspectos a través de colores: Verde bien, amarillo regular y rojo por mejorar, la técnica fue escogida debido a que los participantes en su mayoría son adultos mayores, se les dificulta resolver encuestas o pruebas escritas, por tanto se consideró pertinente manejarlo de esta forma. A cada uno de los participantes se les hizo entrega de tres paletas de colores (verde, amarillo y rojo) para que las levantaran una vez se mencionaba el ítem para evaluarlo, estos son los mismos que chequeó la observadora general del proceso.

a. Lugar adecuado en tamaño y acústica:

El lugar donde se llevo a cabo la actividad es el salón comunal del barrio San Blas, el cual cuenta con amplio espacio para estas actividades, cuenta con mesas y sillas que facilita el desarrollo de lo planteado. El tono de voz de la moderadora fue adecuado, además favorecía la acústica ya que no se generaba eco, por otra parte la cantidad de los participantes no requería de implementar elementos para amplificar el sonido. Calificación por parte de la comunidad verde.

b. Lugar neutral de acuerdo a los objetivos del Grupo focal.

El lugar escogido cuenta con varias ventajas, no es cercano a ninguna de las iniciativas comunitarias lo que ofrece neutralidad para el ejercicio, así mismo es de fácil ubicación y acceso ya que es reconocido en la localidad por las múltiples actividades que allí se realizan, lo cual apporto en gran medida al éxito del ejercicio. Calificación por parte de la comunidad verde.

c. Asistentes sentados en U en la sala.

Debido a que la actividad se plantea en varios momentos, en la primera parte la ubicación de los asistentes fue en u, lo que permitió la presentación y el reconocimiento de los participantes, posteriormente se conformaron las tres mesas de trabajo para la discusión de las preguntas orientadoras, lo que facilito la recolección de la información y la participación de casi todos los asistentes. Para la fase de evaluación y sugerencias se dispuso nuevamente a los participantes en U para lograr mayor visibilización de los mismos como de sus aportes. Calificación por parte de la comunidad verde.

- d. Moderador respeta tiempo para que los participantes desarrollen cada tema.

La moderadora manejo el tiempo por cada intervención, así mismo estuvo atenta en el cumplimiento de la agenda del día. La calificación por parte de la comunidad amarillo, argumentando que no era por la moderadora sino por las personas que intervenían que no tenían en cuenta el tiempo y el orden en el manejo de la palabra.

- e. Moderador escucha y utiliza la información que está siendo entregada.

Al finalizar cada pregunta la moderadora generó un espacio de retroalimentación por cada ítem, facilitando la comprensión de los asistentes así como las conclusiones. La comunidad lo califica en verde.

- f. Se cumplen los objetivos planteados para esta reunión.

De manera conjunta se establece que si se cumplen los objetivos; los participantes indican que les agrada la actividad tanto por su claridad como en el manejo de los tiempos, lo califican con verde.

- g. Explicita en un comienzo objetivos y metodología de la reunión a participantes

Desde el inicio se dio a conocer los objetivos tanto de la investigación como de la actividad lo que oriento el desarrollo de la misma ofreciendo claridad a los participantes frente a lo que se llevo a cabo. La calificación de la comunidad fue verde.

- h. Permite que todos participen.

La metodología propuesta para las diferentes fases permitió la participación activa de todos los actores. La calificación de la comunidad fue verde.

- i. Reunión entre 60 y 120 minutos.

La sesión tuvo una duración de 60 minutos, por disponibilidad de tiempos de los participantes como del lugar. La comunidad le agrado que se manejara en ese tiempo ya que si se hubiese superado algunos no podían estar en todas las fases, la calificación fue verde.

- j. Registro de la información (grabadora o filmadora).

Se conto con cámara fotográfica previa autorización de los asistentes para la toma de fotografías. La comunidad lo califica con verde indicando que las evidencias son de suma importancia en estos procesos.

- k. Refrigerios adecuados y no interrumpen el desarrollo de la actividad.

El refrigerio se brinda en un momento adecuado que fue la organización de mesas de trabajo, lo que permitió que no se generara desorden y un ambiente de disposición para las demás fases a realizar. La comunidad lo califica con verde.

- l. Escarapelas con identificación de asistentes.

Este mecanismo permitió el reconocimiento desde el inicio de las y los participantes a la actividad, generando mayor confianza entre ellos así como con los facilitadores, ya que ante sus intervenciones se les puede llamar por su nombre siendo un aspecto de gran relevancia para la actividad. La calificación comunitaria fue verde.

Se da por terminada la sesión con los agradecimientos a los participantes invitándolos a no perder de vista los avances realizados en esta sesión.

EVIDENCIA FOTOGRAFICA



Anexo 5. Formato de entrevista para lideres

**RESCATANDO LOS SABERES Y EXPERIENCIAS EN AGRICULTURA
URBANA DE LAS INICIATIVAS COMUNITARIAS
FORMATO DE ENTREVISTA A LÍDERES.
CARACTERIZACION.**

El presente formato corresponde a las preguntas orientadoras de la técnica la entrevista, con el fin de identificar las principales características de las iniciativas comunitarias de la localidad cuarta San Cristóbal relacionadas con la agricultura urbana.

1. Datos de identificación:

1.1 Nombre del grupo:

1.2 Localización del grupo: barrio _____

Dirección _____

1.3 Persona de contacto: nombre _____ Teléfono

1.4 Numero de participantes: _____

1.5 Procedencia de los integrantes del grupo (Mencione las ciudades, municipios, rural o urbano)

1.6 Frecuencia de encuentros del grupo: _____

2 Caracterización del grupo:

2.1 Cual es el objetivo del grupo?:

2.2 El grupo a cumplido con el objetivo de su conformación?

No ____ si ____ ¿por qué?

2.3 ¿Tienen proyectos a corto o mediano plazo? No _____ si _____
¿Cuáles?

2.4 ¿Al interior del grupo se encuentran establecidas las funciones de sus integrantes? No _____ si _____ porque

2.5 ¿En el grupo existen normas? no _____ si _____ ¿Cuáles?

2.6 ¿Cuando un integrante del grupo no cumple con alguna actividad que medida se toma? :

2.7 ¿Cómo expresan sus ideas en torno a las actividades que realizan en el grupo?

2.8 ¿desde la conformación del grupo han aumentado o disminuido los participantes? No _____ si _____ ¿Por qué?

3 Redes secundarias:

3.1 ¿El grupo ha participado en procesos comunitarios? No___ si___ cuales

3.2 ¿los integrantes del grupo se encuentran vinculados a mesas de trabajo comunitarias?

No___ si ___ ¿Cuáles?

3.3 ¿han recibido algún tipo de capacitación que promueva el fortalecimiento de su grupo? No___ si___ ¿Cuáles?

3.4 ¿que aspectos consideran que se deben mejorar en el grupo?

4. Área Técnica:

4.1 ¿Que los motiva a estar trabajando en el huerta o en las terrazas?

4.2 ¿Qué especies tiene cultivadas?

4.3 ¿Qué técnicas tradicionales utiliza para el cultivo de las plantas?

4.4 ¿Qué técnicas utiliza para el cuidado de las especies cultivadas?

4.5 ¿Que hace con los productos cosechados?

4.6 ¿Su grupo participa en otros espacios de agricultura urbana?

No___ si___

¿Cuáles?_____

5. Asociatividad.

5.1 ¿Estarían interesados en construirse como asociación de agricultura urbana? Si___ no___

5.2 ¿Qué intereses perseguiría la iniciativa en asociarse con otras experiencias de agricultura urbana?

Gracias por su colaboración.

14.BIBLIOGRAFÍA

ALBANESI, R y PREDA, G. El enfoque territorial como propuesta de intervención para el desarrollo. Reflexiones desde una perspectiva latinoamericana. En:

http://especiales.uniminuto.edu/file.php/1673/Dctos_Blanca_Nubia_Roncancio_Enfoque/Material_de_Apoyo/ENFOQUES_TERRITORIALES.pdf

ANDER EGG, E (2002). Metodología y planificación del desarrollo comunitario. Tercera edición, Buenos Aires, Argentina: Lumen.

BARRIGA, Laura Mercedes y LEAL, Diana. **Agricultura Urbana en Bogotá. Una evaluación externa y participativa.** Universidad del Rosario, Programa de Sociología. Recuperado en: <http://repository.urosario.edu.co/bitstream/10336/2880/1/53067834-2012.pdf>, el 05 de octubre de 2012.

CANTOR, K. (2010). Agricultura urbana: elementos valorativos sobre su sostenibilidad. Cuadernos de Desarrollo Rural 7, (65): 61-87

CONGRESO DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA. (1991) Constitución Política de Colombia.. En: <http://banrep.gov.co>

CONGRESO DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA. Ley 79 de 1988. En: <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=9211>.

COMITÉ DE AGRICULTURA, FAO. **La Agricultura Urbana y Periurbana.** Recuperado en <http://www.fao.org/unfao/bodies/COAG/COAG15/X0076S.htm>, noviembre 05 de 2012

DUQUE, A. (2011). De la agricultura a la Agroecología para el desarrollo comunitario en Bogotá. En: <http://semillasdeidentidad.blogspot.com/2011/11/agricultura-urbana-en-bogota.html>. Consultada el 12 de septiembre de 2012.

FERNANDEZ, Norcka; BELLOSO, Nora y DELGADO, Francys. **Recursos informacionales, desarrollo endógeno y participación ciudadana en la Gestión Pública Local**. Revista Venezolana de Gerencia [online]. 2008, vol.13, n.43, pp. 377-397. ISSN 1315-9984.

FREIRE, P. Educación Liberadora del Oprimido. En: <http://www.nodo50.org/sindpitagoras/Freire.htm>

GAZAGA, Maité Orellana. **La Economía Solidaria como forma de organización económica alternativa al sistema capitalista global**. Recuperado en: http://www.observatori.org/documents/eco_solidaria_cas.pdf el 10 de agosto de 2012.

HERNANDEZ, Loracnis; PINO, María de los A y VARELA, M. Experimentación campesina endógena asociada a la agricultura urbana de las provincias de Ciudad de La Habana y La Habana. *cultrop* [online]. 2010, vol.31, n.2, pp. 00-00. ISSN 0258-5936.

SALAZAR, Gustavo. **Programa de Agricultura urbana y periurbana y seguridad alimentaria en Bogotá Distrito Capital**. En: <http://bibliotecaverde.wikieco.org/wpcontent/plugins/downloadsmanager/upload/aup.pdf>