

Monografía identificar la viabilidad de un modelo de negocio para producir flor de cannabis medicinal en el municipio de Sasaima.

Adriana Patricia Bohorquez Mendieta Id 772553

William Andres Lemus Id 578058

Nelson Alfonso Chavarro Moreno Id 566439

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Cundinamarca

Sede Facatativa (Cundinamarca)

Programa Administración de Empresas

noviembre de 2023

Monografía identificar la viabilidad de un modelo de negocio para producir flor de cannabis medicinal en el municipio de Sasaima.

Adriana Patricia Bohorquez Mendieta Id 772553

William Andres Lemus Id 578058

Nelson Alfonso Chavarro Moreno Id 566439

Trabajo de Grado presentado como requisito optar al título de Administrador de Empresas

Asesor(a)

María Barbara Farfán Rincón

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Cundinamarca

Sede Facatativa (Cundinamarca)

Programa Administración de Empresas

noviembre de 2023

### **Dedicatoria**

A Dios, por su amor incondicional y por ser nuestra fuente de fortaleza y sabiduría en cada paso en nuestro camino, a nuestros esposos y esposas por creer en nosotros y apoyarnos en los momentos difíciles, a nuestros queridos hijos, quienes han sido nuestra mayor inspiración y motivación. Gracias por comprender y apoyar nuestra dedicación a este trabajo de grado. Espero que este logro les inspire a perseguir sus propios sueños.

## **Agradecimientos**

“La investigación es la curiosidad formalizada. Empuja y hace palanca con un propósito”.

(Zora Neale Hurston)

Quisiéramos expresar nuestros agradecimientos a nuestros familiares por su apoyo económico y psicológico en la realización del presente proyecto.

Resulta importante agradecer el apoyo de nuestros docentes María Barbara Farfán y Manuel Guayacundo; quienes nos motivaron y brindaron su conocimiento y dinamismo para llegar a la culminación de nuestro proyecto de grado.

**Tabla de contenido**

Listado de Tablas .....	7
Resumen .....	8
Abstract .....	9
Introducción .....	10
1.Problema.....	12
1.1.  Árbol de problema.....	12
1.2.  Descripción del problema.....	12
1.3.  Formulación o pregunta problema .....	13
1.  Objetivos .....	14
2.1.  Objetivo general .....	14
2.2.  Objetivos específicos.....	14
2.  Justificación.....	15
3.  Marco de referencial.....	16
3.1  Estudio de prefactibilidad.....	16
3.2. Estudio de factibilidad.....	17
3.3 Análisis del Entorno General.....	18
3.4 Estudio de Mercado.....	18
4.1  Marco legal.....	19
5.1.  Marco investigativo.....	20
4.2  Marco teórico .....	28
4.  Metodología .....	30
5.1  Enfoque y alcance de la investigación .....	30

5.2	Cuadro resumen de objetivos, actividades, herramientas y población (o muestra) utilizada en la recolección de la información.....	30
5.3	Descripción detallada del diseño metodológico desarrollado para el logro de los objetivos	34
5.2.	Resultados .....	41
5.3.	Desarrollo del Plan de Negocio:.....	41
5.4.	Presupuesto.....	43
5.5.	Resultados Esperados .....	43
5.6.	Cronograma .....	44
5.7.	Conclusiones .....	45
6.	Recomendaciones.....	46
7.	Referencias .....	47

### Listado de ilustraciones

<i>Ilustración 1 árbol de problema .....</i>	<i>12</i>
<i>Ilustración 2 numero de la muestra.....</i>	<i>31</i>
<i>Ilustración 3 instrumento de recolección de información .....</i>	<i>35</i>
<i>Ilustración 4 nivel educativo de la población.....</i>	<i>35</i>
<i>Ilustración 5 Género de la población encuestada. ....</i>	<i>36</i>
<i>Ilustración 6 Tiene algún conocimiento sobre las medicinas a base de cannabis.....</i>	<i>36</i>
<i>Ilustración 7 podría mencionar el nombre del cultivo .....</i>	<i>37</i>
<i>Ilustración 8 Considera usted que el cultivo de cannabis es viable en Sasaima.....</i>	<i>37</i>
<i>Ilustración 9 Considera usted que el cultivo bueno para realizar mercado en el municipio. ....</i>	<i>38</i>

## **Resumen**

El cultivo de Cannabis con destino a la producción de medicamentos está reglamentado en Colombia mediante la ley 1787 de 2016, la demanda de hoja seca en el mercado nacional e internacional se encuentra en crecimiento y las nuevas regulaciones permitirán a futuro su uso en otras modalidades. Lo que lo hace un negocio con óptimas condiciones para la inversión. En base a lo anterior buscamos determinar la viabilidad de un modelo de negocio para la producción de cannabis en el municipio de Sasaima. Para ello nos basamos en la investigación aplicada en el municipio de Sasaima, con un enfoque cualitativo y cuantitativo apoyados por la revisión documental y literaria, así como la entrevista a personas vinculadas con el cultivo de cannabis. Lo que nos llevó a determinar que la población se ve el cultivo de cannabis como una oportunidad de superación personal y profesional, por otra parte, se establece que las condiciones atmosféricas permiten el cultivo de cannabis, logrando identificar los competidores ya establecidos en el municipio. Dando como resultado la viabilidad del proyecto con un alto porcentaje de éxito y generación de rentabilidad a los dos años.

**Palabras Clave. Legalidad, producción, inclusión, sostenibilidad, rentabilidad.**



**Abstract**

The cultivation of Cannabis for the production of medicines is regulated in Colombia by Law 1787 of 2016, the demand for dry leaf in the national and international market is growing and the new regulations will allow its use in other modalities in the future. Which makes it a business with optimal conditions for investment. Based on the above, we seek to determine the viability of a business model for the production of cannabis in the municipality of Sasaima. To do this, we are based on research applied in the municipality of Sasaima, with a qualitative and quantitative approach supported by documentary and literary review, as well as interviews with people linked to cannabis cultivation. What led us to determine that the population sees the cultivation of cannabis as an opportunity for personal and professional improvement, on the other hand, it is established that the atmospheric conditions allow the cultivation of cannabis, managing to identify the competitors already established in the municipality. Resulting in the viability of the project with a high percentage of success and generation of profitability after two years.

**Keywords Legality, production, inclusion, sustainability, profitability**

## **Introducción**

En Colombia, la industria de cannabis medicinal está permitida mediante la Ley 1787 de 2016 y reglamentada por los decretos 613 de 2017, 631 de 2018 y 811 de 2021. Se estima que la industria global del cannabis medicinal. Teniendo en cuenta este crecimiento pretendemos analizar la viabilidad de un modelo de negocio en el municipio de Sasaima que se encuentra a 79 kilómetros de la ciudad de Bogotá D.C, (Social, 2023).

La Se estima que para el 2028 el tamaño potencial del mercado Europeo puede estar en el rango de 55,000 – 60,000 USD millones y La aspiración de Colombia es crecer al 41,7% en producción y un 46% en generación de empleo al 2032 (CAGR) (productiva, 2023), como una terapia efectiva para una variedad de condiciones médicas ha impulsado la regulación y legalización en muchos países, incluyendo Colombia. Como uno de los principales actores en América Latina en la producción de cannabis medicinal, Colombia ofrece un escenario ideal para el florecimiento de esta industria en el ámbito local. Sasaima, un municipio caracterizado por su rica historia agrícola y condiciones climáticas propicias, se posiciona como un lugar estratégico para participar en esta empresa innovadora y terapéutica.

Es de anotar que por ser un proyecto que busca la producción de un producto que por décadas a, tiene un impacto psicosocial y cultural que debiera cambiar el concepto de ilegal y marginal de la planta y buscar las raíces de la medicina ancestral de las comunidades indígenas del país, con el fin de aprovechar las bondades de la planta sin generar una adicción que deteriore la calidad de vida del consumidor final.

Este trabajo se centra en abordar la intersección de la agricultura, la ciencia médica y la empresa, proponiendo un plan de negocio detallado y completo para la producción y comercialización de cannabis medicinal en Sasaima. Además de explorar los aspectos técnicos y científicos de la producción de flor de cannabis de alta calidad, también examinaremos las consideraciones legales, éticas y sociales que rodean esta industria en desarrollo.

Se busca proporcionar una visión integral de cómo se puede implementar un negocio de cannabis medicinal en Sasaima de manera responsable, sostenible y beneficiosa tanto para la comunidad local como para los inversores. Este plan de negocio busca no solo ofrecer una oportunidad de inversión lucrativa, sino también contribuir a la mejora de la calidad de vida de los pacientes que pueden beneficiarse de los productos de cannabis medicinal.

A lo largo de las siguientes secciones, se presentará en detalle cada aspecto de este plan de negocio, desde la producción hasta la comercialización, pasando por la regulación y el compromiso social.

Además de explorar los aspectos técnicos y científicos de la producción de flor de cannabis de alta calidad, también examinaremos las consideraciones legales, éticas y sociales que rodean esta industria en desarrollo.

El objetivo principal de este plan de negocio es proporcionar una visión integral de cómo se puede implementar un negocio de cannabis medicinal en Sasaima de manera responsable, sostenible y beneficiosa tanto para la comunidad local como para los inversores. No solo se busca ofrecer una oportunidad de inversión lucrativa, sino también contribuir a la mejora de la calidad de vida de los pacientes que pueden beneficiarse de los productos de cannabis medicinal. A lo largo de las siguientes secciones, se presentará en detalle cada aspecto de este plan de negocio. Comenzaremos analizando la producción de cannabis medicinal, explorando las mejores prácticas y tecnologías disponibles para garantizar la obtención de flores de alta calidad y libre de contaminantes. Además, también abordaremos la importancia de implementar prácticas sostenibles que minimicen el impacto ambiental.

Una vez que la producción esté establecida, nos adentraremos en el proceso de comercialización. Analizaremos las diferentes estrategias de distribución y promoción que pueden ser utilizadas para llegar al mercado objetivo de manera efectiva. También se discutirán las regulaciones y requisitos legales que deben cumplirse para operar en esta industria.

Sin embargo, no podemos ignorar las consideraciones éticas y sociales que rodean el cannabis medicinal. Es fundamental garantizar que este negocio se desarrolle de manera responsable, respetando los derechos de los pacientes y trabajando en estrecha colaboración con las autoridades y la comunidad local. Exploraremos los beneficios terapéuticos del cannabis medicinal y cómo estos pueden impactar positivamente en la calidad de vida de los pacientes.

En este artículo presenta un plan de negocio integral para la producción y comercialización de cannabis medicinal en Sasaima. A través de un enfoque responsable, sostenible y beneficioso, buscamos no solo ofrecer una oportunidad de inversión lucrativa, sino también contribuir al bienestar de la comunidad local y mejorar la calidad de vida de los pacientes que pueden beneficiarse de estos productos.

### 1. Problema

Identificar la viabilidad de un modelo de Negocio Para Producir Flor De Cannabis

Medicinal En El Municipio De Sasaima

#### 1.1. Árbol de problema

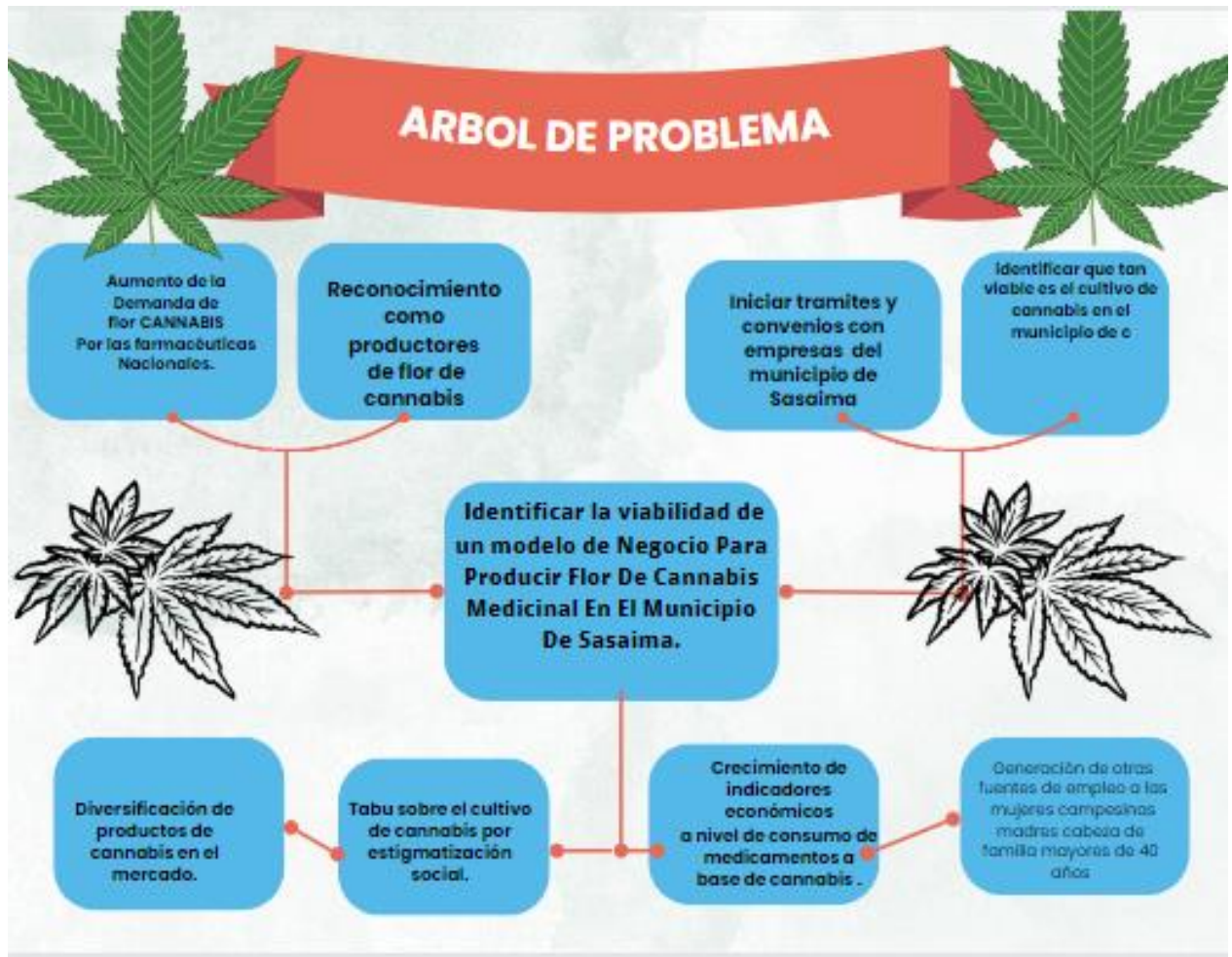


Ilustración 1 árbol de problema

#### 1.2. Descripción del problema

En el año 2022 se llevó a cabo la segunda Rueda de Negocios de Cannabis Medicinal e Industrial, organizada por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y ProColombia, con el apoyo de Asocolcanna. En el encuentro se llevaron a cabo 250 citas de negocios con 21 compradores internacionales provenientes de 10 países y 51 empresas, pequeñas y medianas, con

oferta colombiana que va desde extractos hasta productos terminados farmacéuticos o cosméticos. (Siglo, 2023) de acuerdo a la rueda de negocios podemos evidenciar que el mercado para la base de cannabis está en constante crecimiento y las farmacéuticas están requiriendo base de cannabis para desarrollar los proyectos de nuevos medicamentos, esto conlleva a una escasez de oferta y una alta demanda de estos mercados.

Existen inversionistas que ven como una oportunidad rentable el negocio de la producción de flor de cannabis y se desmotivan por la complejidad para la adquisición de las licencias, ya que hay una importante acumulación de solicitantes y una escasez de cupos. Las empresas de cannabis también pueden esperar enfrentarse a desafíos en lo que respecta a la propiedad inmobiliaria y la banca.” (GrowerIQ.ca, 2021).

Por otra parte, uno de los problemas para la creación de empresas de este tipo es la falta de respaldo por la banca comercial, ya que al ser un producto ligado por muchos años a la ilegalidad y la utilización del mismo en productos alucinógenos ven el riesgo de el ingreso de dineros del narcotráfico y se podría prestar la creación de estas empresas para el lavado de activos.

### **1.3. Formulación o pregunta problema**

¿Cómo construir un modelo de Negocio viable para la producción Flor De Cannabis Medicinal En El Municipio De Sasaima?

## **1. Objetivos**

### **2.1. Objetivo general**

Diseñar un modelo de negocio para la producción de flor de cannabis medicinal en el municipio de Sasaima.

### **2.2. Objetivos específicos**

- Investigar y analizar el mercado local de la flor de cannabis
- Identificar las oportunidades de negocio y demanda potencial.
- Establecer el marco normativo legal y vigente para la implementación del cultivo de cannabis medicinal.

## **2. Justificación**

El administrador de empresas durante su formación obtiene habilidades, conocimientos y destrezas para la creación de modelos de negocio que le permitirán ser fuente de alternativas de desarrollo para una organización pública o privada. Como administradores de empresas buscamos promover el desarrollo en el municipio de Sasaima, siendo generadores de empleo que contribuya a el bienestar de la comunidad, así mismo buscamos en el desarrollo de este proyecto diseñar un modelo de negocio que le permita ser sostenible en el tiempo respetando las leyes y el ecosistema de la región.

Durante el desarrollo de este proyecto buscamos aplicar los conocimientos adquiridos y poder determinar la viabilidad de un modelo de negocio para la producción de flor de cannabis con miras al mercado medicinal. Estamos comprometidos con llevar a cabo esta iniciativa de manera responsable y ética, asegurándonos de cumplir con todas las regulaciones y normativas pertinentes.

Nuestro objetivo es establecer una operación sólida y rentable, que proporcione productos de alta calidad y contribuya al avance de la industria medicinal. Estamos conscientes de la importancia de la investigación y el desarrollo, y nos comprometemos a trabajar en estrecha colaboración con expertos en el campo para garantizar la eficacia y seguridad de nuestros productos.

Además, buscamos generar conciencia sobre los beneficios terapéuticos del cannabis medicinal y derribar estigmas asociados a su uso. Queremos ser parte del cambio en la percepción de esta planta, fomentando su uso responsable y seguro. A través de nuestro modelo de negocio, buscamos no solo obtener beneficios económicos, sino también contribuir al bienestar de las personas y de la sociedad en general.



### **3. Marco de referencial**

#### **3.1 Estudio de prefactibilidad**

En esta etapa se depuran, con un mayor grado de detalle, aspectos de consumo, técnicos, financieros, institucionales, administrativos y ambientales elaborados en la fase anterior (para cada alternativa o variante) y acudiendo, si es preciso, a información primaria para algunas variables consideradas como relevantes, con el fin de contrastar las hipótesis inicialmente planteadas. Se debe incluir en el estudio, entre otros, los aspectos generales del entorno socioeconómico, análisis de mercado identificando las principales variables que afectan su comportamiento (producto, demanda, oferta, proceso de comercialización, precios, etc.); definiendo en principio alternativas de tamaño y localización con todas las restricciones que puedan incidir; seleccionando un modelo técnico adecuado; diseñando una organización para las etapas de instalación y operación; determinando las inversiones; costos y utilidades; y finalmente aplicando criterios de rentabilidad financiera, económica, social y ambiental según el caso. Dado que los estudios de prefactibilidad se utilizan como instrumento de negociación con instituciones financieras o con inversionistas potenciales, a este nivel no se pueden incluir precisiones con respecto a las fuentes de financiación. Es útil, además, adelantar en esta etapa el análisis de sensibilidad que permita observar el comportamiento del proyecto ante alteraciones de las variables relevantes.

Al terminar el estudio de prefactibilidad se espera, entonces, o mejorar el nivel de información para tomar una decisión más ponderada y pasar al estudio de factibilidad, o proceder al diseño definitivo para ejecutarlo, o abandonar el proyecto de manera temporal o definitiva al



no presentar ventajas comparativas que ameriten su ejecución. Cabe anotar que el estudio de prefactibilidad conduce a seleccionar o escoger una única alternativa que será estudiada si se considera necesario, con mayor rigor, en el nivel de factibilidad (Miranda, 2005, p. 35).

### **3.2. Estudio de factibilidad**

Cuando persisten dudas en cuanto a la viabilidad del proyecto en algunos de sus aspectos fundamentales, se procede a depurar la información que permita otorgar mejores y más confiables soportes a los indicadores de evaluación. La decisión de pasar de la tapa anterior al estudio de factibilidad debe ser tomada por las altas jerarquías, pues siempre implica su elaboración altos gastos financieros y consumo de tiempo y puede en muchos casos, acarrear considerables costos políticos (en el caso de proyectos de gran complejidad como vías troncales, hidroeléctricas, sistemas de transporte masivo, etc.) y de oportunidad. El estudio de factibilidad debe conducir a:

- Determinación plena e inequívoca del proyecto a través del estudio de mercado, la definición del tamaño, la ubicación de las instalaciones y la selección de tecnología.
- Diseño del modelo administrativo adecuado para cada tapa del proyecto.
- Estimación del nivel de las inversiones necesarias y su cronología, lo mismo que los costos de operación y el cálculo de los ingresos.
- Identificación plena de fuentes de financiación y la regulación de compromisos de participación en el proyecto.
- Definición de términos de contratación y pliegos de licitación de obras para adquisición de equipos y construcciones civiles principales y complementarias.

- Sometimiento del proyecto si es necesario a las respectivas autoridades de planeación y ambientales.
- Aplicación de criterios de evaluación tanto financiera como económica, social y ambiental, que permita allegar argumentos para la decisión de realización del proyecto (Miranda, 2005, pp35-36).

Los planteamientos anteriores señalan al lector la existencia de una metodología universal para abordar diferentes estudios de pre-inversión; sin embargo, dado el interés de sus promotores, o el sector económico en que se inserte (privado, público, agrícola, industrial) puede variar y se puede estructurar con una metodología diferente.

### **3.3 Análisis del Entorno General.**

El análisis del entorno externo es fundamental para cualquier empresa, puesto que le facilita la toma de decisiones importantes. Especialmente cuando se trata de desarrollar estrategias de corto, mediano y largo plazo.

### **3.4 Estudio de Mercado.**

Estudio de mercado es el conjunto de acciones que se ejecutan para saber la respuesta del mercado (demanda) y proveedores, competencia (oferta) ante un producto o servicio se analiza la oferta y la demanda, así como los precios y los canales de distribución. El objetivo de todo estudio de mercado ha de ser terminar teniendo una visión clara de las características del producto o servicio que se quiere introducir en el mercado, y un conocimiento exhaustivo de los interlocutores del sector. Junto con todo el conocimiento necesario para una política de precios y de comercialización. Con un buen estudio de mercado nos debería quedar clara la distribución geográfica y temporal del mercado de demanda.

#### 4.1 Marco legal

**Tabla 1. Marco Legal:**

<p>Ley 1787 de 2016, Decreto 613 de 2017 que reglamenta el acceso al uso médico y científico del cannabis y el Decreto 631 de 2018 que modifica el artículo 2.8.11; 11.1 y adiciona el numeral 15 al artículo 2.8.11.9.1. del Decreto 780 de 2016.</p>
<p>Decreto 613 de 2017: Por el cual se reglamenta la Ley 1787 de 2016 y se subroga el Título 11 de la Parte 8 del Libro 2 del Decreto 780 de 2016, en relación con el acceso seguro e informado al uso médico y científico del cannabis.</p>
<p>Decreto 631 de 2018: Por el cual se modifica el artículo 2.8.11; 11.1 Y se adiciona el numeral 15 al artículo 2.8.11.9.1. del Decreto 780 de 2016.</p>
<p>Resolución 577 de 2017 que regula técnicamente lo relativo a la evaluación y el seguimiento de las licencias de uso de semillas para siembra y cultivo de plantas de cannabis psicoactivo y no psicoactivo.</p>
<p>Resolución 578 de 2017 que establece el manual de tarifas correspondientes a los servicios de evaluación y seguimiento que deben pagar las personas naturales y jurídicas solicitantes de las licencias.</p>
<p>Resolución 579 de 2017 por la cual se establece el criterio de definición de los pequeños y medianos cultivadores, productores y comercializadores nacionales de cannabis medicinal.</p>
<p>Resolución 2891 de 2017 por la cual se establece el manual tarifario de evaluación, seguimiento y control aplicable a las licencias de fabricación de derivados de cannabis para uso médico y científico. Resolución 2892 de 2017 por medio de la cual se expide la reglamentación técnica asociada al otorgamiento de la licencia para la producción y fabricación de derivados de cannabis.</p>
<p>Resolución 227 de 2022: "Por la cual se reglamenta el Decreto 811 de 2021 que sustituye el Título 11 de la Parte 8 del Libro 2 del Decreto 780 de 2016, en relación con las licencias, cupos y autorizaciones para el acceso seguro e informado al uso del cannabis y de la planta de cannabis, sus derivados y productos, y se establecen otras disposiciones"</p>

## 5.1. Marco investigativo

El marco investigativo del cannabis medicinal abarca varios aspectos, desde la creación de un marco científico-tecnológico para enfrentar la demanda de conocimiento aplicado y específico, hasta la promoción de la articulación entre organismos públicos, empresas y organizaciones de la sociedad civil para proyectos de investigación y desarrollo orientados al aprovechamiento y uso de la planta de cannabis y sus derivados. Además, se busca fortalecer el rol de la ciencia, la tecnología y la innovación como herramientas fundamentales en la construcción y aplicación de políticas públicas asociadas a la incipiente industria del cannabis, contribuyendo al desarrollo social, productivo y ambiental del país.

En el ámbito académico, se destaca la aprobación de proyectos de investigación en cannabis medicinal por parte de entidades como el Ministerio de Salud, lo que permite el desarrollo de investigaciones dentro de un adecuado marco académico. En resumen, el marco investigativo del cannabis medicinal abarca aspectos científicos, tecnológicos, regulatorios y académicos, con el objetivo de promover el conocimiento aplicado, el desarrollo de políticas públicas y la investigación en este campo.

El desarrollo del presente estudio se obtuvo luego de hacer una revisión literaria de forma sistemática, definiendo temporalidad, estudios nacionales e internacionales en diversas fuentes de información, como base de datos, categorizando la información desde revistas, tesis de grado, artículos académicos y de opinión. la producción, transformación y mercado del cannabis,

El proceso de recolección de fuentes de información se llevó a cabo al realizar un análisis documental con el estado actual para determinar temas relacionados con la producción, comercialización, del cannabis y los grupos sociales que están vinculados a este sector productivo.

Taxonomía. Según la investigación del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca de Uruguay<sup>6</sup>; *Cannabis sativa* L. es la taxonomía de esta planta otorgada por el botánico suizo y referente del origen de esta ciencia Carl Linnæus. Al igual que el lúpulo; el género *Cannabis* pertenece a la familia Cannabaceae.

Subespecies del cannabis; SUBESPECIE CARACTERÍSTICAS *Cannabis sativa* (*Cannabis sativa* var. *sativa*) Plantas altas (hasta 6 m), tallos suaves y huecos, enramado débil con largos internodos; pecíolos cortos, usualmente 5 a 9 folíolos por hoja, folíolos lanceolados, los más largos promediando 136 mm (relación largo/ancho=7.5); racimos con internodos largos, y aquenios parcialmente expuestos; aquenios (semillas) usualmente >3.7 mm de largo, en forma de lente con una base roma, superficie opaca verde claro a oscuro y usualmente no veteadas, semillas usualmente adheridas a las plantas cuando maduras.

*Cannabis indica* (*Cannabis sativa* var. *indica*) Plantas más cortas (menos de 3 m), tallos suaves y casi sólidos, enramado fuerte con internodos más cortos; pecíolos más cortos, usualmente 7 a 11 folíolos por hoja, folíolos angostos y lanceolados, los más largos promediando 92 mm (relación larga/ancho=10); aquenios (semillas) promediando 3.7 mm de largo, con menos forma de lente y una base más redondeada, superficie verde-marrón y con o sin vetas, con o sin una lámina de abscisión.

*Cannabis ruderalis* (*Cannabis sativa* var. *spontanea*) Plantas pequeñas (usualmente menos de 0.5 m), tallos suaves y huecos, ocasionalmente sin ramas; pecíolos cortos, usualmente 5 a 7 folíolos por hoja, folíolos elípticos, los más largos promediando 60 mm (relación larga/ancho=6); aquenios pequeños con una estructura de abscisión pronunciada en la base; superficie opaca verde y vetada, lámina de abscisión carnosa con células productoras de aceite, semillas fácilmente liberadas de la planta.

## Antecedentes de las percepciones sociales del Cannabis El propósito de esta revisión

teórica es demarcar los antecedentes de los usos del cannabis a través de la mirada de la diversidad histórica y cultural y poder visualizarla desde las categorías contempladas en un sistema que permite analizar de manera concreta los marcos regulatorios a nivel nacional y los usos diferenciales que se la ha otorgado a la planta, teniendo en cuenta los enfoques que transitan desde la generalidad hasta el caso particular de Colombia. Partiendo desde el entendimiento y la definición de la percepción que tienen los seres humanos, frente al auge que ha tenido la producción de cannabis en el país y la norma que rige el proceso productivo. La percepción de los individuos se define como un proceso en donde influyen una serie de factores, respecto al objeto o al tema que se discute o se desea conocer, los factores en la situación, como el tiempo, factores del receptor, como son motivos, intereses, actitudes, expectativas, que permiten interpretar “las impresiones de sus sentidos con objeto de asignar significado a su entorno” (Robbins & Judge, 2009). Ahora bien, para analizar e identificar los factores que interfieren en el desarrollo sociocultural, de las comunidades y los grupos sociales, es necesario entender las concepciones que se han abordado en relación con el cannabis en la última década y que han dado paso a la implementación de las percepciones que los individuos han creado en los procesos mediante la cotidianidad, a partir de las prácticas agrícolas, industriales, comerciales, y legales del cannabis en Colombia, implantando desde la tradición propia como comunidades indígenas, desde el conocimiento empírico y desde las vivencias en los diferentes contextos contribuyendo a formar nuevas perspectivas (Hernández Sánchez & Forero Bulla, 2011) Las percepciones se definen desde diferentes puntos de vista de acuerdo con (Vargas Melgarejo, 1994), surgen del planteamiento de un sistema de categorías donde se realiza una clasificación, organización de conceptos definidos como estímulos hacia los individuos convirtiéndose estas como las concepciones que constituyen el referente para el desarrollo de las percepciones, que son las que

permiten reconocer nuevas experiencias que se reforman en eventualidades más comprensibles “dentro de la concepción colectiva de la realidad” lo que significa que el sistema productivo de cannabis, con anterioridad al desarrollo de campo de este estudio, se organizan conceptos, información de tipo, técnico, legal, social, que transmiten información que muchos de los individuos conocen, pero que a partir de un cuestionamiento más puntual o de un tema más específico, dichos individuos pertenecientes a las organizaciones sociales relacionadas con los sistemas productivos de cannabis, interpretan y a partir de sus conocimientos, experiencias, ideologías y prácticas culturales, dan a conocer sus concepciones y percepciones ante la sociedad o ante el grupo social al cual pertenecen y estas se materializan en nuevos programas, estrategias, tecnologías que mejoran la calidad de vida, el entorno social y el mismo funcionamiento del entorno productivo.

Es importante recalcar que la percepción es un proceso que tiene en cuenta aspectos ideológicos y culturales, que son expuestos, percibiendo hechos reales que influyen en la cotidianidad para reformar, cambiar, mantener y consolidar ciertos aspectos de la vida de los individuos, sobre la base de un elemento relevante como es el “reconocimiento de las experiencias cotidianas”, porque a partir de esto se puede previamente conocer las experiencias y conocimientos en el transcurso de la vida de los individuos y comparar con nuevas prácticas, lo cual permite identificar las características que hacen parte de dichos cambios para construir nuevos modelos a nivel cultural e ideológicos, permitiendo explicar, desde 41 la comprensión e interpretación la realidad de un suceso, acontecimiento, sistema, norma, actividad, que han sido inculcados en el transcurso de la vida de cada individuo y de los aportes que muchos individuos en la sociedad han ido desarrollando en el tiempo, para que otros los tomen y hagan parte de sus experiencias.

Antecedentes generales del uso del cannabis Los precedentes del uso del cannabis se remontan a miles de años, pues su aprovechamiento ha permitido entre tantos usos uno quizá no tan conocido como ha sido la confección de tejidos y cuerdas, a partir de su componente fibroso, además de ser utilizado como aditivo alimenticio, que parte de la extracción de su aceite y los cañamones empleados como nutrientes (Lorenzo y Leza, 2000, como se cita en Candela & Espada, 2006). Por otra parte, el uso de la marihuana en la Medicina se remonta a cuatro mil años en China, donde se ha encontrado en dos tratados que aluden a ello, como lo indican (Ramos y Fernández, 2000, como se cita en Candela & Espada, 2006). De otro lado en la India, los arios (2000 a.C.), una tribu procedente de Ankara, usaba el cannabis en ritos religiosos, y en el hinduismo, en los vedas sagrados, se hace mención de la planta de marihuana (Escohotado, 1998, como se cita en Candela & Espada, 2006); además se describe al cannabis como una hierba sagrada y es relacionada con el dios Shiva, de quien se dice “ que trajo la planta para el uso y la alegría de su pueblo” como lo describe (Ramos y Fernández, 2000, como se cita en Candela & Espada, 2006). El bhang (bebida a base de cannabis) era una bebida con propiedades mágicas, era la favorita del dios Indra, que representa a los arios. En la tradición Brahmánica, dicha bebida servía como agilizaste mental, otorgaba salud y larga vida, además de poseer cualidades afrodisiacas , a partir de esto su uso fue extendido por toda la India y se tuvo en cuenta en los rituales religiosos y sociales; además de relacionar estrechamente la medicina con la religión, por el hecho de que los hindúes atribuían los beneficios del cannabis a la benignidad de los dioses y por las propiedades que la planta poseía era utilizada para curar malestares (fiebre, insomnio, lepra, tosferina, oftalmia) y enfermedades tales como venéreas y tuberculosis (Escohotado, 1998, como se cita en Candela & Espada, 2006). La utilización del cannabis se extendió desde la India a Persia y Asiria; en la crónica de las Guerras Médicas, descrito por Heródoto (485-425 a.C.), se indica cómo el cáñamo del cannabis crecía de una forma salvaje y también cultivada en Escitia, el



cual era usado por los 42 escitas en rituales (Navarro y Rodríguez, 2000, como se cita en Candela & Espada, 2006), de acuerdo con Heródoto en sus relatos, el cáñamo del cannabis era utilizado en una especie de sauna en el cual éste era arrojado en pedazos sobre piedras calentadas, para fines lúdicos. Además de los fines recreativos, los Escitas, usaban el cannabis en rituales religiosos (Ramos y Fernández, 2000, como se cita en Candela & Espada, 2006).

El cannabis sativa es una planta con flores que contiene más de 500 compuestos químicos diferentes, incluidos cientos de componentes cannabinoides y no cannabinoides diferentes. La estructura de los Fito cannabinoides se aclaró en la década de 1960 y, posteriormente, se reveló lentamente la farmacología de los compuestos relacionados.

El “Cannabis medicinal” es un término amplio que coexiste con “cannabis medicinal”, “marihuana medicinal legal” o “marihuana medicinal” y abarca el uso de cannabis sativa (definida como la planta sin procesar, una parte de ella o una planta- preparación derivada) con fines terapéuticos. La Cannabis sativa e indica la droga ilegal de uso común está cada vez más presente en nuestra sociedad tanto para uso recreativo como médico, la de tipo indica tiende a producir efectos más centrados en el cuerpo, constituye una mayor concentración de cannabinoides, aunque fenotípicamente tienen algunas diferencias, en tiempos de floración, crecimiento, por la forma y color de sus hojas, el color de las hojas como se muestra en la figura 1. En 2015, algo menos del 4 % de la población mundial con edades comprendidas entre los 15 y los 64 años la consumía tanto de forma recreativa como por motivos médicos utilizando los preparados farmacéuticos disponibles en la actualidad. De ahí que viene como consecuencia el aumento del consumo y el interés por indagar e investigar las propiedades de la planta de cannabis, además de definir con más precisión sus usos, prestando más atención en el uso terapéutico y el recreativo, lo cual permite ahondar más el tema.

Usos del cannabis; Uso Terapéutico Desde la Medicina se orienta en sus aportes, el conocimiento y los efectos que trae el uso para una población con diagnóstico grave diferente al resto de la sociedad, lo que implica analizar todos los efectos sobre el uso de tratamientos a base de cannabinoides. Dicho sea de paso que, aún en algunos espacios y lugares el uso recreativo se ha visto desacreditado debido a las percepciones que han surgido a nivel cultural y social, al creer que las personas que lo hacen de forma recreativa son vistas como malas personas, delincuentes o criminales, (Villada et al., 2019), sin embargo, explica que al consumir de dicha forma se puede comparar con la teoría de confort de Katherine Kolcaba, donde se puede identificar los efectos que tiene, cuáles son los receptores de confort en los pacientes, trabajadores, estudiantes, ancianos, comunidades entre otros, sienten la experiencia de carácter holístico e inmediato se puede identificar tres tipos de confort, trascendencia, tranquilidad y alivio, determinado por cuatro contextos que son ambiental, social, psicoespiritual y físico (Villada et al., 2019); por otro lado en países como Uruguay, entre las mayores causas de muerte, está el cáncer, de forma que se han realizado una recopilación de estudios frente a evidencias científicas, para determinar qué tipo de tratamiento se puede aplicar a los dolores de origen oncológico, por lo cual está dirigido a 44 pacientes con dolor asociado con el cáncer, como lo define (Vecino et al., 2021), como resultado se encontró que en pacientes con cáncer los extractos de cannabis tienen un efecto leve. Es necesario que se investigue clínicamente otros mecanismos de producción analgésica del cannabis que ayuden a identificar nuevos protocolos y guías terapéuticas para el tratamiento de diversas (Vecino et al., 2021) En Colombia las prácticas médicas de uso cannábico, no solo se manifiestan con productos médicos y terapéuticos, sino que se manifiestan con talleres de extracción, videoconferencias, debates, charlas, en las cuales se busca potencializar la práctica terapéutica del cannabis en un gran número de usuarios, que encuentran en la siembra de la planta y en la extracción del CBD Y THC una ayuda a sus patologías, como lo informa la “Comunidad

Cannábica Distrital Bogotá”. Esta influencia o práctica social le ha conllevado que individuos o colectivos encuentren en la planta del cannabis una solución a temas específicos o problemas de salud, que antes no encontraban en lo que comúnmente se conoce, como medicina química (Borda Leal, 2017).

**Dentro del municipio de Sasaima podemos encontrar los siguientes cultivos de flor de cannabis:**

1. GENWELL SAS 901197080-3 Resolución 0122 del 03 de febrero de 2020 Alfonso Castro Gutiérrez Uso nacional Investigación científica Exportación Sasaima – Cundinamarca.
2. INVERSIONES 50 X 600 SAS 901227309-4 Resolución 643 del 23 de abril de 2020 Andrés Julián Blumer Dávila Uso nacional Investigación científica Exportación Sasaima – Cundinamarca.

**Cultivos en el municipio de Villeta:**

3. CANNABIS INTERNATIONAL SAS 900984641-8 Resolución 602 del 03 de abril de 2020 Daniel Alberto Críales Zarate Uso Nacional y Exportación Villeta – Cundinamarca.
4. CANAPA INVESTMENTS SAS 901238980-4 Resolución 633 del 23 de abril de 2020 Eliana Katherina Forero Álvarez Exportación VILLETA Y VILLA DE LEYVA – CUNDINAMARCA.
5. VALCANN SAS 901234413-1 Resolución 0983 del 17 de junio de 2020 Eduardo Alejandro Orjuela Rodríguez Uso Nacional y Exportación Villeta – Cundinamarca.
6. ASOCIACIÓN DE USUARIOS, CIENTÍFICOS E INVESTIGADORES DE PLANTAS MEDICINALES Y AROMATICAS "AURORA MEDICINAL" 901218649-5 Resolución 653 del 23 de abril de 2020 José Camilo Castro Ruiz Uso nacional Investigación científica Exportación Alban – Cundinamarca.

7. LOTTUS AGROTECH SAS 901325982-1 Resolución 1997 del 06 de noviembre de 2020 Emilio Cardona Magne Uso nacional Investigación científica Exportación La Vega – Cundinamarca.
8. ANDES LABS SAS 901182606-1 Resolución 1797 del 05 de julio de 2019 Ingrid Fernanda Vásquez Méndez Uso Nacional y Exportación San Francisco – Cundinamarca.
9. RIVITRADING SAS 90067057 - 6 Resolución 1566 del 07 de septiembre de 2020 Ana María Cusguen Espinosa Uso Nacional y Exportación San Francisco – Cundinamarca.

#### **4.2 Marco teórico**

El cannabis, también conocido como marihuana, es una planta que ha sido objeto de debate y controversia en diferentes partes del mundo, incluyendo Colombia. En los últimos años, ha habido un creciente interés en su legalización y uso terapéutico, así como en los aspectos socioeconómicos relacionados con su producción y comercio.

Desde una perspectiva legal, el cannabis en Colombia ha pasado por diferentes etapas. En 1994, se promulgó la Ley 30, que despenalizó el consumo personal de drogas, incluida la marihuana. Sin embargo, la producción y distribución seguían siendo ilegales. Posteriormente, en 2015, se emitió la Sentencia C-221, en la cual la Corte Constitucional colombiana permitió el cultivo, procesamiento y consumo de cannabis con fines medicinales y científicos, siempre y cuando se cumplieran ciertos requisitos y regulaciones. En cuanto al uso terapéutico del cannabis, varios estudios han demostrado sus posibles beneficios en el tratamiento de enfermedades como el cáncer, la epilepsia, la esclerosis múltiple y el dolor crónico. Autores como Pérez et al. (2018) y Gómez et al. (2020) han investigado los efectos terapéuticos del cannabis en pacientes colombianos, destacando su potencial para mejorar la calidad de vida de aquellos que padecen enfermedades crónicas.

En términos de producción y comercio, Colombia tiene condiciones geográficas y climáticas favorables para el cultivo de cannabis. Autores como Londoño et al. (2019) han analizado el impacto socioeconómico de la legalización del cannabis en el país, resaltando su potencial para generar empleo y fomentar el desarrollo rural en áreas afectadas por el conflicto armado. Sin embargo, a pesar de los avances en la legislación y la investigación científica, el tema del cannabis en Colombia aún genera controversia. Autores como Ramírez (2021) han explorado los diferentes puntos de vista en torno a la legalización y regulación del cannabis, destacando los argumentos a favor y en contra, así como los desafíos que enfrenta el país en términos de control y fiscalización.

En términos de oferta y demanda de cannabis medicinal en Colombia, es importante destacar que la regulación actual solo permite el cultivo de cannabis con fines medicinales. La oferta de cannabis medicinal está regulada por las autoridades competentes, y existen requisitos específicos para su producción y comercialización. Es importante seguir investigando y debatiendo sobre el tema para lograr una regulación adecuada y promover un uso responsable y seguro del cannabis en el país. El estigma social en torno al cultivo controlado de marihuana legal en Colombia ha sido un tema importante. Se ha señalado que Colombia ha sido uno de los mayores productores de cannabis a nivel mundial, lo que ha llevado a ciertos estigmas asociados con el cultivo de esta planta.

En cuanto al marco legal del cannabis medicinal en Colombia, se han establecido regulaciones específicas para su cultivo y producción. Estas regulaciones proporcionan el marco legal necesario para el desarrollo de la industria del cannabis medicinal en el país. Sin embargo, es importante tener en cuenta que el marco regulatorio puede estar sujeto a cambios, por lo que es recomendable consultar fuentes actualizadas para obtener información precisa y detallada.

Además, se ha mencionado que existen empresas colombianas con el respaldo financiero necesario para el cultivo y producción de cannabis medicinal en el país. Esto indica que hay un interés y una inversión significativa en el desarrollo de esta industria en Colombia

En conclusión, el cannabis en el contexto colombiano es un tema complejo y multifacético que requiere de un marco teórico sólido para su comprensión. A través de la investigación de autores como Pérez, Gómez, Londoño y Ramírez, podemos analizar los diferentes aspectos relacionados con su legalización, uso terapéutico, producción y comercio en Colombia.

#### **4. Metodología**

Se realizó una investigación mediante diferentes métodos para determinar la viabilidad de un proyecto para el cultivo de cannabis en el municipio de Sasaima

##### **5.1 Enfoque y alcance de la investigación**

Tipo de investigación: Este proyecto se llevará a cabo como un estudio de caso de una investigación aplicada en el municipio de Sasaima para desarrollar un modelo de negocio.

Enfoque de la investigación: La investigación tendrá un enfoque cualitativo y cuantitativo, ya que se requerirá tanto análisis cualitativo de factores socioeconómicos como datos cuantitativos para proyecciones de costos de implementación y de producción.

##### **5.2 Cuadro resumen de objetivos, actividades, herramientas y población (o muestra) utilizada en la recolección de la información.**

Cuestionario a habitantes del municipio para identificar aspectos de impacto y conocimientos sobre al producto en el municipio Para esta actividad el tipo de muestra para el municipio de Sasaima sería:

Datos de la muestra:

Nivel de confianza:

95 % ▾

Tamaño de la población:

12530

Margen de error:

8 % ▾

Tamaño ideal de la muestra:

149

*Ilustración 2 numero de la muestra*

### **Datos de la entrevista a utilizar:**

Preguntas del instrumento:

1. Conocimiento de primera mano Se realiza entrevista a una persona con conocimiento de causa en la implementación de este tipo de proyectos.

Diseño de instrumento entrevista:

- Nombre y apellido
- Cuál es su Ocupación
- Que Experiencia tiene en el cultivo del cannabis Medicinal
- ¿Conoce algún cultivo legalmente constituido de cannabis en el municipio de Sasaima? (nómbrelos)
- ¿Cuál es el estimado o promedio de la producción de estos cultivos por periodo productivo?

- ¿Conoce usted alguna asociación de pequeños cultivadores de cannabis y en que municipio?

- ¿Qué tiempo llevan estos cultivos en el mercado?

- ¿Dentro de su experiencia es viable la implementación de cultivo de cannabis en Sasaima?

- Como considera usted que es el proceso determinado por la nación para la adquisición de las licencias de producción de cannabis.

- ¿En su experiencia estos cultivos que tan rentables son?

- ¿Tiene conocimiento de algún cultivo que haya tenido cerrar? ¿cuál fue el motivo?

- ¿Qué consejo le daría a una persona que está emprendiendo en este mercado?

- Muchas Gracias.

**Links del instrumento de recolección en Google forms:**

<https://forms.gle/LsJDAFLCo3C2ndAf7>



Objetivo General	Objetivos Específicos	Actividades	Instrumento	Población Muestra
<b>Diseñar un modelo de negocio para la producción de flor de cannabis medicinal en el municipio de Sasaima.</b>	Investigar y analizar el mercado local de la flor de cannabis	Determinar productores de la zona	Revisión documental	Registros cámara y comercio.
		determinar productores con licencia otorgadas	Revisión documental	Registro ministerio de defensa
		Consultar la demanda del producto	Entrevista	Productores y habitantes de la zona
<b>Diseñar un modelo de negocio para la producción de flor de cannabis medicinal en el municipio de Sasaima.</b>	Identificar las oportunidades de negocio y demanda potencial.	Identificar clientes potenciales	Consulta	Investigación en la web
		Análisis de costos de producción	Observación directa	Elaboración de costos y presupuestos
		Identificar impacto social	Encuesta	Habitantes Sasaima
		Experiencias	Entrevista	Ingenieros con experiencia en producción de cannabis
<b>Diseñar un modelo de negocio para la producción de flor de cannabis medicinal en el municipio de Sasaima.</b>	Establecer el marco normativo legal y vigente para la implementación del cultivo de cannabis medicinal	Identificación marco legal	Revisión documental	Invima
		Reglamentación	Revisión documental	Ministerio de Justicia

Al diseñar un modelo de negocio para la producción de cannabis se realizaron diferentes procesos investigativos que nos permitieran tener en cuenta cada aspecto a considerar para la implementación de este modelo de negocio.

Para ello se realizó una investigación documental del estado del marco normativo y legal para la implementación de un cultivo de cannabis, donde encontramos los avances que se han generado para la legalización del cultivo con fines farmacéuticos. Así mismo identificamos los

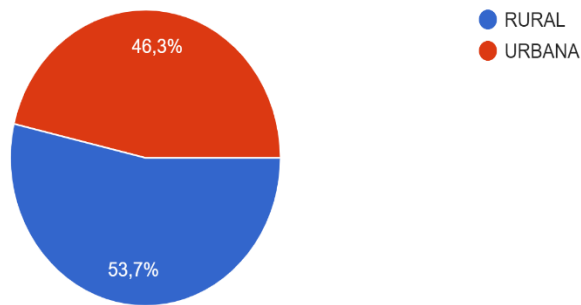
requisitos para el trámite y obtención de una licencia con fines de producción de base de cannabis. Con el fin de identificar el impacto social en el municipio se realizó una encuesta por medio de formulario digital, a fin de conocer las expectativas y observaciones de la comunidad, ya que ha sido un producto marginado que ha generado por décadas reparos para su producción legal.

El conocimiento de expertos es importante para tener referencias de primera mano y conocer los inconvenientes o impases que se generan en el desarrollo de un modelo de negocio, por ello se realizaron entrevistas con dos expertos que trabajan en este campo. La identificación de los competidores y el mercado potencial son de suma importancia para un modelo de negocio, por ello se realizó una investigación documental y presencia en la zona de influencia con el fin de identificar estos aspectos.

### **5.3 Descripción detallada del diseño metodológico desarrollado para el logro de los objetivos**

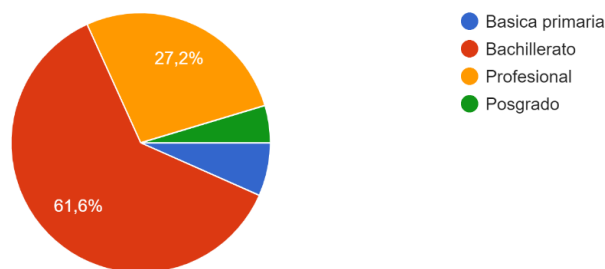
- Revisión de literatura relacionada con el cannabis medicinal, la regulación local y nacional, así como los aspectos técnicos de la producción.
- Entrevistas con expertos en cannabis medicinal, agricultores locales, otros actores relevantes en Sasaima
- Análisis de datos secundarios, se recopilarán datos secundarios relacionados con la agricultura en Sasaima, las condiciones climáticas, la infraestructura y otros factores relevantes.

Análisis de la información recopilada mediante el instrumento



*Ilustración 3 instrumento de recolección de información*

Análisis de la información: Según los datos proporcionados, los habitantes del municipio residen en su mayoría en zonas rurales lo que se puede deducir como mano de obra calificada para las labores agrícolas que requiere el proyecto.



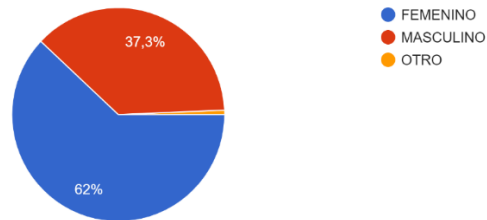
*Ilustración 4 nivel educativo de la población*

Según los datos proporcionados, el 61.6% de la población tiene un nivel educativo de bachillerato, mientras que el 27.2% ha alcanzado un nivel profesional. Además, el 4.6% ha completado estudios de posgrado y el 6.6% tiene una educación básica primaria.

Estos números refieren que la mayoría de la población tiene cursado niveles de educación secundaria. Esto es un indicador positivo, ya que se percibe como el deseo de superación de una comunidad y profesional de una persona.

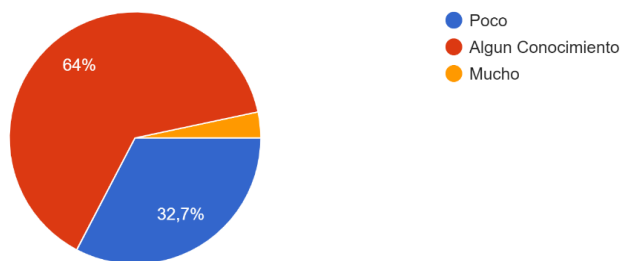
Por otro lado, el porcentaje de personas con un nivel educativo profesional también es significativo. Que permitirá al proyecto contar con personal calificado para las áreas gerenciales,

técnicas y tecnológicas requeridas sin tener que recurrir a la búsqueda de personal foráneo para estas tareas



*Ilustración 5 Género de la población encuestada.*

El análisis muestra que el 62% del género es femenino, mientras que el 37.3% del género es masculino. Además, se observa que el 0.7% se define perteneciente a otro género, estos datos nos encaminan a buscar tener vinculado una participación mayoritaria del personal femenino, buscando impactar en las madres cabeza de hogar, así mismo al identificar personas que se identifican pertenecientes a otro género, podremos hacer políticas de inclusión fomentando el respeto por el otro.



*Ilustración 6 Tiene algún conocimiento sobre las medicinas a base de cannabis*

Según un análisis realizado sobre el conocimiento de las medicinas a base de cannabis, se encontró que el 64% de los encuestados afirmó tener algún conocimiento sobre el tema. Por otro lado, el 32.7% mencionó tener poco conocimiento, mientras que solo el 3.3% afirmó tener un amplio conocimiento sobre el cannabis.

Esto revela que el tema de los cultivos de cannabis legal no es ajeno a la población lo que permitirá una mayor aceptabilidad del proyecto en el municipio.

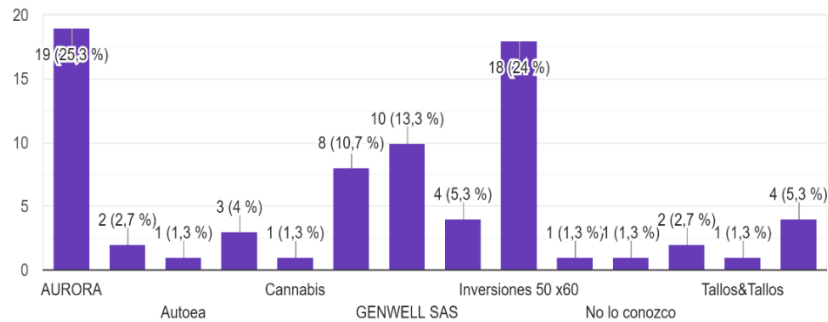


Ilustración 7 podría mencionar el nombre del cultivo

Podemos constatar que AURORA es una empresa muy reconocida en el municipio de Sasaima seguida por Inversiones 50\*60, en un tercer lugar estaría Genwell SAS. Esto nos revela que ya existen cultivos organizados en el municipio, lo que nos permite identificar competidores y a su vez posibles socios de agremiación que a futuro pueden apalancarse y construir un Cluster del cannabis.

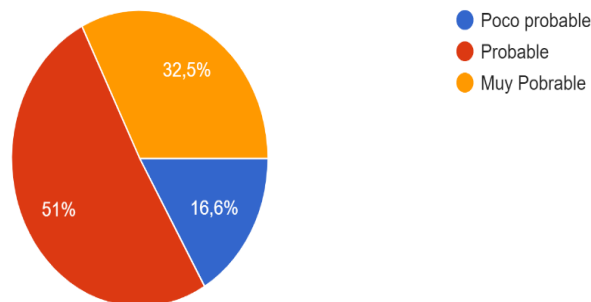


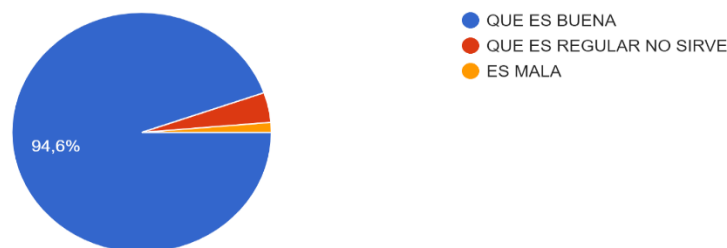
Ilustración 8 Considera usted que el cultivo de cannabis es viable en Sasaima

**Análisis de la información;** Según los datos proporcionados, se considera que el cultivo de cannabis en Sasaima es viable. El 51% de las respuestas indicaron que es muy probable que el

cultivo sea exitoso. Además, el 32% considera que es probable que tenga éxito, mientras que solo el 16.6% lo considera poco probable.

Esto nos indican que para los encuestados la probabilidad de éxito de este tipo de negocio son altas. sugiriendo un apoyo significativo y optimista hacia el cultivo de cannabis en Sasaima. Sin embargo, es importante tener en cuenta los aspectos legales y regulatorios relacionados con el cultivo de cannabis en la zona, así como los posibles impactos ambientales y sociales que puedan surgir.

En resumen, el análisis indica que hay una percepción positiva y una alta probabilidad de éxito para el cultivo de cannabis en Sasaima. Sin embargo, es necesario considerar todos los aspectos relevantes antes de tomar cualquier decisión o acción relacionada con esta actividad.



*Ilustración 9 Considera usted que el cultivo bueno para realizar mercado en el municipio.*

El hecho de que el 94.6% de las personas encuestadas considere que es buena es un indicativo de la confianza y el cambio de la imagen de este tipo de plantas, que por décadas ha tenido una connotación de ilegalidad. Sin embargo, la encuesta nos muestra un bajo nivel con una imagen negativa lo que nos demuestra que aún se deben evidenciar más los beneficios de esta planta al ser tratada de forma legal y en búsqueda del beneficio de la humanidad.

### 3. Análisis de Datos:

- Análisis cualitativo y para ello se utilizará el análisis de contenido para evaluar las entrevistas y el contenido de la revisión de literatura relacionada con aspectos sociales, legales y técnicos.
- Análisis cuantitativo en donde se realizarán análisis estadísticos de los datos recopilados a través de encuestas y cuestionarios para obtener información sobre la viabilidad del proyecto y las exigencias legales, ambientales y sociales.
- Recolección de información utilizando la entrevista

En este contexto, la construcción de invernaderos para el cultivo de cannabis medicinal es una actividad que está ganando importancia.

En esta entrevista, Juan Guillermo Cardona, director de mantenimiento de la compañía Sunshine Bouquet S.A.S, nos habla sobre los aspectos más importantes relacionados con la construcción de invernaderos para cannabis medicinal. Cardona tiene una amplia experiencia en este campo, y nos comparte su conocimiento sobre los materiales necesarios, los permisos requeridos y los desafíos que se deben enfrentar.

Los materiales necesarios: Los invernaderos para cannabis medicinal deben estar contruidos con materiales que sean capaces de soportar las condiciones climáticas adversas, como las fuertes lluvias y los vientos. Los materiales más comunes utilizados son el acero, el plástico y el vidrio.

La construcción de invernaderos para cannabis medicinal es una actividad compleja que requiere una planificación cuidadosa. La entrevista con Juan Guillermo Cardona nos ofrece una visión general de los aspectos más importantes relacionados con esta actividad



<https://youtu.be/kTRHjlcS2hE?feature=shared>

El presente estudio tiene como objetivo analizar la situación actual de la industria del cannabis medicinal en el municipio de Sasaima, Colombia. Para ello, se realizó una encuesta a 141 personas que trabajan en empresas de cannabis medicinal del municipio.

La encuesta se diseñó para recopilar información sobre los siguientes aspectos:

- Experiencia laboral en la industria del cannabis medicinal
- Percepción de la industria del cannabis medicinal
- Perspectivas de la industria del cannabis medicinal

La encuesta se aplicó a través de una plataforma digital. El nivel de confianza de la encuesta es del 95% y el margen de error es del 8%.

Los resultados de la encuesta ofrecen una visión general de la situación actual de la industria del cannabis medicinal en Sasaima. Los resultados muestran que la industria está creciendo rápidamente y que hay un gran potencial de desarrollo. Analizar las perspectivas de los encuestados sobre la industria del cannabis medicinal.



## **5.2. Resultados**

- En base a los resultados arrojados por la encuesta practicada a la población del municipio de Sasaima, hemos encontrado que el cultivo de cannabis ha perdido el estigma de Ilegal y la comunidad lo ve como una oportunidad de negocio que aportaría al desarrollo de la comunidad y el desarrollo profesional, permitiendo brindarles un sustento de forma legal.
- La investigación documental nos permitió determinar que existen dos cultivos ya establecidos en el municipio, cuyo objeto es la producción de hoja de cannabis para la industria farmacéutica.
- Al analizar la información estudiada y recolectada podemos determinar que el cultivo de cannabis en el municipio de Sasaima es un negocio apreciable por los inversionistas ya que el retorno de capital se lograría en periodos muy cortos comparados con otros cultivos agrícolas.
- La encuesta aplicada nos evidencio que la visión de ser una empresa con vinculación mayoritariamente de mujeres cabeza de hogar de la zona rural del municipio, esta bien enfocada ya que la mayoría de población es de sexo femenino y reside en la parte rural, lo que permite determinar que el impacto del proyecto a nivel social es alto.

## **5.3. Desarrollo del Plan de Negocio:**

- Identificación de oportunidades: Utilizando los resultados del análisis de datos, se identificarán oportunidades específicas para la producción y comercialización de cannabis medicinal en Sasaima.

- Plan de producción: Se desarrollará un plan detallado para la producción de flor de cannabis, incluyendo aspectos como la selección de cepas, métodos de cultivo, infraestructura necesaria y requisitos técnicos.
- Plan de comercialización: Se diseñará una estrategia de comercialización que incluirá la segmentación del mercado, estrategias de precio, distribución y promoción.
- Proyecciones financieras: Se desarrollarán proyecciones financieras detalladas que incluirán costos de producción, ingresos estimados y análisis de rentabilidad.

#### 5.4. Presupuesto

**Tabla 2. Costo para implementación de un modelo por m<sup>2</sup>:**

Detalle	Valor
Invernadero m <sup>2</sup>	\$ 30.000
Preparación de la tierra y armado de camas m <sup>2</sup>	\$ 5.000
Esqueje de cannabis m <sup>2</sup>	\$ 35.000
Abonos y nutrientes m <sup>2</sup>	\$ 12.000
Mano de obra m <sup>2</sup>	\$ 25.000
Arriendo terreno m <sup>2</sup>	\$ 100
Costos de licencias	50000
<b>Total m<sup>2</sup></b>	<b>\$ 157.100</b>

#### 5.5. Resultados Esperados

De acuerdo con lo planteado y los objetivos de este proyecto esperamos tener los siguientes resultados:

- Viabilidad del proyecto y claridad sobre las fuentes de inversión o si se requiere vincular socios capitalistas al proyecto.
- Realizar una planeación identificando diferentes variables que se puedan presentar a futuro y poder realizar la ejecución sin mayores contratiempos.
- Determinar la aceptación del proyecto por parte de la comunidad ya que al ser un producto con una visión negativa en las comunidades por ser por muchos años ilegal en todas sus aplicaciones.
- Diseñar un modelo de negocio sostenible.

### 5.6. Cronograma

En la siguiente tabla se representan las actividades antes indicadas en el diseño metodológico, en un orden cronológico para su desarrollo, se espera desarrollar este proyecto en un tiempo máximo de 14 semanas, sin embargo, se dejará una semana disponible en caso de que se presentar algún contratiempo y sujeto a cambios.

**Tabla 3. Cronograma de actividades**

Ítems	Actividad	Septiembre			Octubre			Noviembre				Diciembre		
1	Diseño del modelo de negocio													
	Revisión documental y legal del cultivo													
	Valores de las licencias del cultivo legalmente constituido.													
2	Validación del nicho del mercado													
	Búsqueda de proveedores de semillas certificadas.													
	Estudio de suelos para viabilidad del cultivo.													
3	Elaboración de presupuesto y fuentes de financiación para ejecución del proyecto.													
4	Validación de costos del mercado nacional													
	Revisión Final													
	Sustentación													

Fuente: Elaboración propia

### **5.7. Conclusiones**

De acuerdo con los hallazgos arrojados en la información recopilada podemos determinar que el cultivo de cannabis en el municipio de Sasaima tiene un alto porcentaje de éxito gracias a las condiciones ambientales, sociales y de aceptación por parte de la comunidad.

El municipio de Sasaima cuenta con las condiciones climáticas y geográficas adecuadas para el cultivo de cannabis. Sasaima se encuentra ubicada en el departamento de Cundinamarca, a una altitud de 2.500 metros sobre el nivel del mar. El clima es templado, con una temperatura promedio de 18 °C y una precipitación anual de 1.200 mm. Estos factores son ideales para el cultivo de cannabis, que requiere climas templados y húmedos.

El impacto social del proyecto tiene una alta aceptación por parte de la comunidad, ya que es visto como oportunidad de desarrollo personal y económico, el cual está enfocado principalmente a mujeres cabeza de familia de la zona rural del municipio, las cuales cuentan con pocas oportunidades de trabajo con las garantías legales.

El cultivo de cannabis presenta una proyección exponencial en el mercado global, lo que permitirá que negocios como el propuesto en este trabajo aporte al desarrollo social de municipios agrícolas evitando el éxodo de los habitantes a las ciudades capitales en busca de oportunidades.

Colombia avanza en la legalización del cannabis en diferentes usos, lo que aumenta la viabilidad de los cultivos de este producto, cómo empresarios debemos diseñar negocios con miras a ser partícipes con ideas innovadoras que permitan estar a la vanguardia.

## **6. Recomendaciones**

- Generar alianzas con laboratorios extranjeros con el fin de obtener músculo financiero.
- Analizar el tipo de semilla a cultivar de acuerdo a las condiciones atmosféricas donde se desarrollará el cultivo.
- Determinar el tipo de producto terminado, con el fin de solicitar la licencia acorde y no incurrir en gastos innecesarios

## 7. Referencias

- GrowerIQ.ca. (24 de julio de 2021). GrowerIQ.ca. Obtenido de GrowerIQ.ca:  
<https://groweriq.ca/es/como-obtener-una-licencia-de-cannabis-en-colombia/>
- Portafolio, E. (12 de abril de 2022). El Portafolio. Obtenido de El Portafolio:  
<https://www.portafolio.co/revista-portafolio/cannabis-en-colombia-una-industria-aun-en-construccion-563997>
- Siglo, E. N. (18 de ENERO de 2023). El Nuevo Siglo . Obtenido de El Nuevo Siglo :  
<https://www.elnuevosiglo.com.co/articulos/01-26-2023-exportaciones-de-cannabis-subieron-96-entre-enero-y-noviembre-de-2022>
- Social, E. m. (18 de enero de 2023). El ministerio De Salud Y Proteccion Social. Obtenido de El ministerio De Salud Y Proteccion Social:  
<https://www.minsalud.gov.co/salud/MT/Paginas/cannabis-uso-medicinal.aspx>
- DIFAMEN. (20 de JULIO de 2022). DIFAMEN . Obtenido de DIFAMEN :  
<https://samana.com.co/products/miel-con-cbd>
- GrowerIQ.ca. (24 de julio de 2021). GrowerIQ.ca. Obtenido de GrowerIQ.ca:  
<https://groweriq.ca/es/como-obtener-una-licencia-de-cannabis-en-colombia/>
- INSTRUMENT, H. (02 de 2023). HANNA INSTRUMENT. Obtenido de HANNA INSTRUMENT:  
<https://www.hannacolombia.com/blog/post/514/caracterizacion-y-parametros-suelos-para-el-cultivo-cannabis-medicinal>
- Portafolio, E. (12 de abril de 2022). El Portafolio. Obtenido de El Portafolio:  
<https://www.portafolio.co/revista-portafolio/cannabis-en-colombia-una-industria-aun-en-construccion-563997>
- Siglo, E. N. (18 de ENERO de 2023). El Nuevo Siglo . Obtenido de El Nuevo Siglo :  
<https://www.elnuevosiglo.com.co/articulos/01-26-2023-exportaciones-de-cannabis-subieron-96-entre-enero-y-noviembre-de-2022>
- Social, E. m. (18 de enero de 2023). El ministerio De Salud Y Proteccion Social. Obtenido de El ministerio De Salud Y Proteccion Social:  
<https://www.minsalud.gov.co/salud/MT/Paginas/cannabis-uso-medicinal.aspx>
- Social, F. C. (20 de Diciembre de 2019). Fedesarrollo Centro de Investigacion Economica y Social . Obtenido de Fedesarrollo Centro de Investigacion Economica y Social :  
<https://www.repository.fedesarrollo.org.co/handle/11445/3823>

Social, M. D. (18 de enero de 2023). Ministerios De Salud y Proteccion Social . Obtenido de Ministerios De Salud y Proteccion Social : <https://www.minsalud.gov.co/salud/MT/Paginas/cannabis-preguntas-frecuentes.aspx>

Tolosa, A. A. (06 de 02 de 2019). AGT Aliviar Gonzales Tolosa. Obtenido de AGT Aliviar Gonzales Tolosa: <https://www.agtabogados.com/blog/como-obtener-una-licencia-de-manufactura-yo-cultivo-de-cannabis-en-colombia/>

Ledezma-Morales, M., Cristina Rodríguez, A., & Amariles, P. (2020). Mercado del Cannabis medicinal en Colombia: una oportunidad para el sector salud que requiere lineamientos estratégicos del gobierno nacional y la academia. *Revistas médicas UIS*, 33 (1), 53-58. <https://doi.org/10.18273/revmed.v33n1-2020006>.