

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020



Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021- 2020

Gineth Lorena Gutiérrez Tobar

Corporación Universitaria Minuto De Dios

Rectoría Virtual y a Distancia

SEDE / CENTRO TUTORIAL Bogotá D.C. - Sede Principal

PROGRAMA Especialización en Gerencia Financiera

agosto de 2023

**Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la
ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020**

**Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la
ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020**

Gineth Lorena Gutiérrez Tobar

**Trabajo de Grado presentado como requisito para optar al título de Especialista en
Gerencia Financiera**

Asesor(a)

**Campo Elías López Rodríguez / Camilo Alejandro Triana Ávila
Especialización en Gerencia Financiera**

Corporación Universitaria Minuto De Dios

Rectoría Virtual y a Distancia

SEDE / CENTRO TUTORIAL Bogotá D.C. - Sede Principal

Especialización en Gerencia Financiera

agosto de 2023

**Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la
ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020**

Dedicatoria

A la vida por haberme permitido llegar a esta etapa que tanto anhelaba. No ha sido fácil, muchas veces me he sentido desanimada y sin voluntad de seguir intentando. He tenido que sacrificar muchas cosas para llegar hasta aquí. Pero también sé que todo eso ha valido la pena, porque me ha hecho más fuerte y más agradecida.

No puedo negar que he contado con el apoyo de muchas personas que me han acompañado en este camino, y a ellas también les doy las gracias de todo corazón. Pero, sobre todo, quiero agradecer a las circunstancias de la vida que me han desafiado, que me han enseñado lecciones valiosas, y que me han dado la oportunidad de demostrar de lo que soy capaz.

Hoy me siento orgullosa de mí misma, pero también humilde y consciente de que todavía me queda mucho por aprender y mejorar. Lograr especializarme es el principio de una nueva etapa en mi vida, llena de nuevos desafíos y oportunidades. Espero seguir contando con la vida como mi aliada, y con la voluntad como mi motor.

**Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la
ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020**

Contenido

Resumen.....	8
Introducción	10
1. Problema.....	13
1.1 Descripción del problema.....	13
1.2 Pregunta de investigación.....	16
2. Justificación.....	17
3. Objetivos.....	19
3.1. Objetivo general	19
3.2. Objetivos específicos.....	19
4. Marco de referencia	20
4.1. Marco teórico	20
4.2. Marco legal.....	30
5. Metodología.....	33
5.1. Alcance de la investigación	33
5.2. Enfoque metodológico	34
5.3. Población y muestra	34
5.4. Instrumentos	35
5.5. Procedimientos.....	35
5.6. Análisis de información.	37
5.7. Consideraciones éticas	37
6. Resultados.....	39
6.1. Identificación ONG y programa enfocado al sector Agropecuario en Colombia	39
6.1.1. Fundación Fintrac	39
6.1.2. Programa de Alianzas Comerciales - USAID.....	40

**Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la
ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020**

6.2.	Recolección de Información Contable y Financiera para Análisis	41
6.3.	Razones Financieras	57
6.3.1.	Indicadores de liquidez	60
6.3.2.	Indicadores de endeudamiento.....	60
6.3.3.	Indicadores de rentabilidad	61
6.3.4.	Indicadores de gestión:	62
7.	Conclusiones.....	63
8.	Recomendaciones	66
	Referencias bibliográficas.....	68

**Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la
ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020**

Lista de tablas

Tabla 1. Ingresos recibidos por Casa Matriz Washington, DC _____	41
Tabla 2. Clasificación de los gastos del programa cuenta 28 año 2020 _____	42
Tabla 3. Clasificación de los gastos del programa cuenta 28 año 2021 _____	44
Tabla 4. Identificación de convenios, subcontratos y actividades directas suscritas durante el año 2021 _____	46
Tabla 5. Estado de Situación Financiera _____	48
Tabla 6. Estado de Resultados Integral _____	51
Tabla 7. Estado de Flujo de Efectivo _____	54
Tabla 8. Estado de Cambios en el Patrimonio _____	56
Tabla 9. Indicadores EEFF 2021 – 2020 _____	57

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

Lista de figuras

Figura 1. Comparativo Estado de Situación Financiera 2021,2020 _____	49
Figura 2. Comparativo Estado de Resultados Integral 2021,2020 _____	52
Figura 3. Comparativo Estado de Flujo de Efectivo 2021, 2020 _____	55

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

Resumen

Una ONG no busca fines económicos sino humanitarios, sociales, ambientales o culturales y depende en gran medida de financiación externa que puede llegar de donaciones, lanzamientos de programas, proyectos, entre otros. También deben rendir cuentas a sus financiadores para demostrar la transparencia y la eficacia de su gestión. En esta investigación se tomó como referencia a Fundación Fintrac Colombia, creada por Fintrac Inc.; una organización estadounidense que ha trabajado con socios locales e internacionales para aumentar la producción, mejorar la manipulación postcosecha, añadir valor y desarrollar mercados y cadenas de valor competitivas para los agricultores y las comunidades más vulnerables del mundo. Aquí se busca analizar el impacto que tuvo la gerencia de la fundación desde el punto financiero y reconocer como fue administrada la financiación recibida para llevar a cabo el Programa de Alianzas Comerciales patrocinado por USAID en nuestro país. Se utilizó el análisis vertical y horizontal y las razones financieras de los estados financieros comparativos 2020 – 2021. Dentro de los hallazgos se resalta que para la solvencia de Fundación Fintrac durante los 5 años de durabilidad del programa, desde el ámbito administrativo, tuvo que financiarse con recursos propios y la financiación de USAID utilizarse única y explícitamente para fin del programa a implementarse. Se concluye que, para administrar los recursos de una ONG de forma eficiente y responsable, se requiere aplicar una serie de principios y herramientas que faciliten la toma de decisiones, la planificación estratégica, el control operativo, la coordinación interna y externa, y la comunicación e información entre donantes y beneficiarios.

Palabras claves: cooperación, gerencia financiera, financiamiento.

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

Abstract

An ONG does not pursue economic, but humanitarian, social, environmental or cultural goals and relies heavily on external funding that may come from donations, program launches, projects, among others. They must also be accountable to their funders to demonstrate the transparency and effectiveness of their management. In this research, reference was made to Fundación Fintrac Colombia, created by Fintrac Inc. a U.S. organization that has worked with local and international partners to increase production, improve post-harvest handling, add value and develop competitive markets and value chains for the world's most vulnerable farmers and communities. Here we seek to analyze the impact of the foundation's management from a financial point of view and to recognize how the funding received to carry out the USAID-sponsored Business Partnership Program in our country was administered. The vertical and horizontal analysis and the financial ratios of the comparative financial statements 2020 - 2021 were used. Among the findings, it is highlighted that for the solvency of Fintrac Foundation during the 5 years of the program's sustainability, from the administrative point of view, it had to be financed with its own resources and the USAID funding had to be used only and explicitly for the purpose of the program to be implemented. It is concluded that, in order to manage the resources of an NGO in an efficient and responsible manner, it is necessary to apply a series of principles and tools that facilitate decision making, strategic planning, operational control, internal and external coordination, and communication and information between donors and beneficiaries.

Keywords: Administration of cooperation resources, financial management, financial statements, financing, ONG.

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

Introducción

El problema evidenciado es el diagnóstico de la situación actual que afecta a las ONG y a la adecuada administración de sus recursos; cada uno de ellos debe administrarse adecuadamente para obtener beneficios, evitar el despilfarro, cumplir con la normatividad legal y la transparencia en la rendición de cuentas. Al igual que una empresa, una adecuada administración de una ONG se debe planificar, organizar, ejecutar, controlar y evaluar las actividades que se realizan, también crear mecanismos de participación, comunicación y aprendizaje. De esta forma, se contribuye a mejorar el impacto y la calidad de las intervenciones que realiza una ONG en favor de las poblaciones vulnerables o en situación de exclusión social.

Un problema común en el ámbito organizacional es la falta de preparación y capacitación de los líderes en materia de administración financiera. Esto implica un alto riesgo operacional, ya que dificulta la identificación, control, medición y mitigación de los diferentes tipos de riesgos que pueden afectar el desempeño y la sostenibilidad de las organizaciones. Por ello, es necesario que los líderes se formen y actualicen constantemente en los aspectos financieros que son relevantes para su sector y su contexto, así como que implementen buenas prácticas de gestión y control de riesgos que les permitan tomar decisiones informadas y responsables y más aún cuando hablamos de programas financiados desde la cooperación internacional.

Algunas investigaciones de Dávila Cartolin (2017) y Duran Pumacahua (2019) recalcan al importancia de un adecuado conocimiento contable y financiero para la correcta

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

administración de recursos en una ONG; los riesgos de fraude a las que están expuestas muchas ONG por desconocimiento de la actividad pueden en algún momento pueden generar pérdidas (Alegre Rubina, 2018); de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría, los riesgos tienen que ser identificados, documentados, reducidos y que se establezcan medidas de control con la finalidad de proporcionar a las ONG una seguridad razonable de que la información con la que cuenta para la toma de decisiones está libre de errores significativos.

La metodología utilizada en esta investigación, es de carácter cualitativo, utilizando el muestreo por conveniencia; una técnica de muestreo no probabilístico y no aleatorio utilizada para crear muestras de acuerdo a la facilidad de acceso. Esta técnica permite reunir la información necesaria para el estudio en un menor tiempo con relación a otros tipos de muestreo.

Dentro de los resultados más importantes de la investigación, se destacan que los gastos en que se incurrieron durante el año 2021 no son cubiertos con los fondos del convenio ejecutado por Fundación Fintrac Colombia, sino con recursos propios. Los fondos recibidos se registraron en la cuenta 28 ingresos recibidos para terceros; por lo tanto, la gerencia decide clasificar los gastos de acuerdo a las necesidades del programa. En los ingresos recibidos para terceros, se registran los fondos recibidos por Fundación Fintrac Colombia para la ejecución del Programa de Alianzas Comerciales. Esta cuenta refleja todas las transacciones recibidas desde la Casa Matriz desde abril de 2017 a diciembre de 2021, junto con toda la ejecución acumulada del programa con corte a diciembre 31 de 2021.

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

Las organizaciones sin fines de lucro (ONG) enfrentan desafíos particulares para mantener su sostenibilidad y cumplir su misión social. Estas entidades sobreviven con recursos propios limitados, dependen de ayudas externas de distinta índole, y para administrarlos la correcta gerencia financiera hace la diferencia. Una gerencia financiera profesional implica planificar, ejecutar, controlar y evaluar los recursos financieros de la ONG, con el fin de optimizar su uso y maximizar su impacto. Además, una gerencia financiera profesional facilita la transparencia, la rendición de cuentas y la confianza de los donantes, socios y beneficiarios de la ONG.

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

1. Problema

1.1 Descripción del problema

Las Organizaciones No Gubernamentales, conocidas como ONG, son entidades creadas por personas particulares o jurídicas con el propósito de llevar a cabo actividades en beneficio de la comunidad y el bien común. En Colombia, al igual que en otros países, estas organizaciones se establecen legalmente como entidades sin ánimo de lucro. Generalmente, adoptan la forma jurídica de fundaciones, asociaciones o corporaciones y se rigen por las leyes colombianas aplicables a las entidades sin fines de lucro. El objetivo primordial de estas ONG es ayudar a las comunidades y a la población en general. Se les denomina "no gubernamentales" porque no forman parte de la estructura político-administrativa del Estado, sino que surgen a partir de la iniciativa de individuos particulares que desean llevar a cabo acciones en pro del bienestar colectivo. (Sánchez, 2014).

De acuerdo con Galindo Palencia (2017) en nuestro país, todas las ESAL deben estar estructuradas como una empresa o sociedad; debe reflejar una estructura administrativa con su respectivo organigrama y sustentar los recursos recibidos para enforarlos en su función social. Hay que tener claro que las ESAL no hacen referencia al no recibir contraprestación por las actividades realizadas, pues al igual que una empresa privada, debe presupuestar dineros para salarios, obligaciones tributarias a que se tenga lugar.

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

Por lo anterior, las ONG enfrentan muchos retos que pueden obstaculizar su misión y el impacto que quieren generar en determinada población, que se relacionan a continuación:

- Financiamiento limitado; muchas ONG dependen de donaciones, recursos propios, patrocinios o subsidios, esto puede llevar a una débil estabilidad financiera. Pues la falta de recursos puede evitar la ejecución de proyectos o programas ya sea a corto, mediano y largo plazo.
- Lograr una estabilidad financiera es un desafío constante, depender únicamente de un donante puede generar incertidumbre y pone en riesgo la ejecución de proyectos. Es importante ampliar las fuentes de financiamiento y buscar recursos propios para lograr una buena estabilidad financiera.
- Una transparencia y la adecuada rendición de cuentas, genera confianza para los beneficiarios y posibles donantes; de lo contrario su reputación se verá afectada y así sería imposible recibir nuevos fondos. (Sontag-Padilla, Staplefoote, & Gonzalez Morgant, 2012)
- Una incorrecta gestión de recursos puede llevar a la pérdida de capital y limitar los objetivos de los proyectos y programas implementados. Por lo anterior, es muy importante contar con los profesionales financieros competentes que puedan planificar, organizar, dirigir y controlar el uso de los recursos.

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

La gestión financiera es un factor clave para el logro de la misión de las ONG en Colombia. Una gestión financiera eficiente y efectiva permite enfrentar los retos planteados y maximizar el beneficio social de estas entidades.

A continuación, se menciona como la gestión financiera puede apoyar el objeto de las ONG:

- Un plan financiero estratégico es imprescindible para el desarrollo de una ONG. Esto supone fijar metas concretas, identificar las fuentes de recursos, calcular los gastos de los proyectos y programas, y establecer indicadores de rendimiento para evaluar el avance y el impacto de las acciones realizadas.
- La elaboración de un presupuesto es un proceso clave para el éxito financiero de cualquier organización. Un presupuesto adecuado ayuda a planificar y controlar los ingresos y los egresos, garantizando que se cumplan las metas y se respeten los principios de transparencia y rendición de cuentas. Un presupuesto también facilita la evaluación del desempeño y la toma de decisiones estratégicas basadas en datos e indicadores.
- Ampliar las fuentes de financiamiento, ya sea por medio de recursos de cooperación internacional, donaciones de capital o en especie de personas naturales, generar ingresos propios o establecer alianzas con empresas del sector privado ayuda a disminuir la inestabilidad financiera y aumenta la imagen a los donantes y beneficiarios de la ONG.
- La transparencia financiera es importante para generar confianza, la importancia de mostrar idóneamente los estados financieros y resultados alcanzados reflejan los logros y desafíos enfrentados durante la ejecución de los proyectos.

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

- Contar con profesionales financieros capacitados, es crucial; es importante que las ONG capaciten a su personal en temas financieros, presupuestales, contables para una gestión más efectiva y profesional de los dineros recibidos.

1.2 Pregunta de investigación

¿Cómo impacta la gerencia financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia?

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

2. Justificación

El tema de investigación planteado es relevante para las ONG quienes prestan sus servicios a través de proyectos que atienden a poblaciones vulnerables las cuales no cuentan con un respaldo por parte del estado en acceder a sus necesidades básicas. Obtener recursos apoya el objetivo de la promoción del desarrollo económico y del bienestar de los países en desarrollo. Gracias a las donaciones a nivel mundial, nacional y regional, se financian ideas innovadoras que ayudan a satisfacer diversas necesidades a los que se enfrentan los países. Estas donaciones están motivadas por prioridades estratégicas, de ámbito temático y regional en materia de asociaciones, investigación, actuación en materia de políticas y desarrollo de capacidades; para asignarlas se les exige a las ONG un óptimo y transparente manejo financiero.

Generalmente algunas organizaciones son lideradas por integrantes que no poseen experiencia ni conocimientos en administración financiera, generándose un riesgo operacional; que dificulta la identificación, control, medición y mitigación de los diferentes tipos de riesgos para su adecuado funcionamiento. Para lograr una idónea gestión se requiere contar con: un talento humano capacitado, los recursos financieros para ejecutar los proyectos y la identificación de las actividades segmentadas bajo riesgo en los subprocesos de las áreas vulnerables.

La temática se escogió debido a la importancia que tiene una apropiada gerencia financiera para todo tipo de organizaciones y desde luego aún más en ONG que reciben

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

donaciones internacionales y nacionales, requiriendo realizar un seguimiento oportuno en cuanto a la administración del riesgo operacional que permita tomar en cuenta su importancia, determinación y el planteamiento de una metodología para su control y mitigación, así como el análisis de su evolución.

Por ejemplo, apoyar zonas rurales donde pequeños y medianos productores presentan dificultades, incluyendo situaciones de índole climatológica, catástrofes naturales, problemas fitosanitarios o notorias alteraciones del orden público. Teniendo en cuenta lo anterior, se realizará el análisis financiero por medio de razones financieras de una ONG que permite conocer su estado real y la manera como proyectó sus estrategias a corto, mediano y largo plazo; para esto se estudiara los estados financieros de Fundación Fintrac Colombia, que trabajó con población del sector agrícola, en la implementación del Programa de Alianzas Comerciales de USAID, esto con el fin de aumentar los ingresos y las oportunidades de empleo de los pequeños agricultores, incluidas las mujeres cabeza de familia y los miembros de grupos étnicos minoritarios. Apoyando el desarrollo de cadenas de valor de gran potencial, como las del cacao, el café especial, el látex natural, las frutas y verduras tropicales y la producción láctea sostenible. (Fintrac, 2022)

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

3. Objetivos

3.1. Objetivo general

Analizar el impacto de la gerencia financiera en la administración de los recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia Años 2021, 2020, por medio del análisis del estado de situación financiera, el estado de resultados integral y razones financieras

3.2. Objetivos específicos

- Identificar la importancia de las ONG en Colombia y cómo una adecuada gestión financiera puede ayudarles a alcanzar sus objetivos de manera eficiente y sostenible.
- Analizar los indicadores que permiten ver el impacto de la gerencia financiera en la ONG objeto de estudio.
- Comprender los resultados con el fin de mostrar el impacto que pueda tener las decisiones de la gerencia financiera en la ONG.

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

4. Marco de referencia

4.1. Marco teórico

Se consultaron diversas investigaciones, para demostrar la importancia del adecuado manejo de recursos desde la gerencia financiera por medio del conocimiento contable y financiero; en las consultas realizadas se encontraron autores como Dávila Cartolini (2017) , que cree que la situación económica a nivel mundial cada día es diferente y más en el mundo globalizado en el que vivimos, la determinación de obtener resultados financieros con cifras reales nos indica la importancia de poder tomar decisiones importantes a nivel empresarial y personal en lo referente a aspectos administrativos, contables y financieros, gracias a los resultados que se presentan en los Estados Financieros, podemos definir y analizar ¿cuál es la inversión o donación real que obtendremos a una fecha determinada para el beneficio de una ONG?.

Es importante una buena Gestión Contable para la buena exposición de la información de los Estados Financieros y así continuar con los objetivos que se propone la ONG y sobre todo ayudar a crear un ambiente de confianza, credibilidad y garantía, en el uso de dicha información. En la investigación que realizó Duran Pumacahua (2019) procuró estudiar la manera en que la Gestión Contable se relaciona con los procesos de Control Interno en la oficina de contabilidad de la Organización No Gubernamental Centro de Estudios y Promoción del desarrollo (ONG DESCO) Huancavelica en el año 2015. Para esto se vinculó a las causas que originan un inadecuado manejo del control contable y las deficiencias que existe en el exceso de

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

confiabilidad en los registros realizados por la rendición de cuentas de los diferentes proyectos que maneja esta organización; siendo este análisis confrontado entre la información Contable y los controles previos implementados en el sistema, identificando la importancia que tiene un soporte de control sobre la documentación presentada en la información contable. Teniendo en cuenta lo anterior, se ha podido identificar que la (ONG DESCO) Huancavelica por ser una ONG relativamente pequeña, las tareas administrativas no se encuentran debidamente separadas, existiendo la centralización en una sola área la generación de diferentes procesos.

Allen Tillanguango (2019) Menciona que la normativa que rige el registro contable de los hechos económicos dada la naturaleza de donaciones recibidas de recursos monetarios en el sector público no financiero; mismo que se encuentra sujeto a un marco legal que regula las circunstancias y sucesos económicos regulado tanto por el Ministerio de Finanzas en el área contable, como la Contraloría General del Estado en cuanto a control interno, manifiesta la importancia de contabilizar el ingreso de las donaciones de acuerdo a su naturaleza y finalidad, a esto lo denominamos derecho monetario por donaciones recibidas; estos valores suman al patrimonio del estado mediante transferencias bancarias, cumpliendo el orden de contabilización gubernamental, que son compromiso, devengado y recaudación.

Otros autores como Valarezo Valarezo (2019) determinan que existe falta de control interno correspondiente a los ingresos de la cuenta donaciones, esto quiere decir que no se maneja un control adecuado en las transferencias recibidas, ocasionando que los estados financieros no obtengan un resultado real, y a su vez la información contable sea errónea. Así mismo se informa

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

que la ONG no mantiene una normativa contable, solamente es basada por políticas, pero no está siendo llevada normalmente.

Para Yupaycana Serrano y Calderón Human (2022), uno de los mecanismos que permite evaluar los riesgos, es un adecuado control interno; por lo anterior, identificar la forma como Fundación Fintrac Colombia administró los recursos recibidos, ayudará a realizar una evaluación del manejo de la organización de manera precisa. Es importante recalcar que muchas ONG tienen varias problemáticas como: documentación en desorden, transferencias sin ser registradas, transferencias sin identificar, donaciones sin autorizar, la necesidad de contratar personal adecuado, entre otras. Actualmente estas organizaciones no cuentan con la ayuda idónea y necesaria para el mejor funcionamiento del área contable y financiera, lo cual está llevando a que la organización termine en aprietos serios y no se puedan postular para recibir donaciones.

Los autores Ladino Ramirez y Bernal Baquero (2017) exponen que crear una guía contable para ONG puede aportar de manera significativa que la información sea entendible dentro del marco legal que cobija a las ESAL. Esta idea intentó llevarse a cabo con corte a noviembre del año 2017. Lamentablemente la inestabilidad jurídica que aqueja al sector empresarial privado, no permite una planeación de largo plazo, ya que intereses superiores determinados por el poder legislativo, pueden introducir cambios en la normatividad sin previo aviso, esto perjudica en forma sensible a las ESAL. Es importante contar con herramientas para implementar las Normas de Información financiera en las ONG y las ESAL. (Quiroz Montañez, 2017) esperaban apoyar el proceso de convergencia a los estándares internacionales de

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

presentación de reportes financieros, a partir de un diagnóstico y evaluación de impactos de la estructura financiera de la fundación Fundasol 126, una entidad sin ánimo de lucro; es de vital importancia que considere las diferentes técnicas de orden contable y financiero, así como aspectos procedimentales, funcionales y tecnológicos, que se estimen convenientes para la fundación y hacer viable su implementación y regular sus operaciones mediante las Normas Internacionales de la Información financiera (NIIF), lo cual permite obtener información veraz, fiable y oportuna para la toma de decisiones, de acuerdo a las normas de información contables actuales.

Velázquez Velásquez (2017) demostró que el Sistema de Administración y Control Gubernamental implantado en las Instituciones públicas que componen el Estado Plurinacional de Bolivia, se incluye a las mismas como parte de la estructura y ambiente de control que permite atender la ejecución de los Proyectos de Inversión Pública con financiamiento interno o externo incluyendo entre estos a los financiadores de recursos externos de donación. Las informaciones financieras de estos proyectos exponen la disposición de los recursos financiados para el logro de objetivos; por lo tanto, la información financiera no indicará directamente el logro del objetivo del proyecto en implementación, sino la utilización adecuada de los recursos.

Si los Estados Financieros son examinados independientemente de los informes de cumplimiento de los objetivos a corto, mediano y largo plazo respecto al proyecto en cuestión; la opinión puede ser emitida con un nivel alto de error; es por eso que Guacaneme Méndez A. d. (2020) expone la importancia de la formulación e implementación de mecanismos para la

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

prevención de la corrupción y el fraude en las ONG pertenecientes al tercer sector de acción social (TSAS), específicamente en la ONG ABC*. Analizando los beneficios y mejoras que resultan de la aplicación de estos mecanismos en la gestión de gastos de presupuestos y, por ende, de su contribución a la transparencia y al fortalecimiento del sistema de control interno de las entidades.

En la investigación de Altamirano Obando y Avilés Espinoza (2020) se encontró que la ONG “Amigos de la Tierra”, siendo una entidad que recibe fondos de socios europeos, presenta su contabilidad en base de Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados, aun cuando sus donantes registran sus transacciones bajo Normas Internacionales de Información Financiera oficialmente adoptadas y aplicadas.

Ovalle Salazar, (2020) afirma que un sector importante dentro de la economía de un país es el de Las Entidades sin Ánimo de Lucro “ESAL”, pero por sus características de no buscar un beneficio económico, sino social y de no ajustarse a un ambiente globalizado de negocios se hace complicada la implementación de las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera); las particularidades que se deben tener en cuenta para implementar las NIIF dentro de una Entidad sin ánimo de Lucro tomando como ejemplo la Fundación Rafael Antonio Niño Munévar, clasificada en el grupo 2 de las NIIF.

Guzmán Torres (2019) menciona que, como cualquier entidad, la administración de una ONG es responsable de la estructuración del control interno, que, por su naturaleza no lucrativa,

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

está enfocada básicamente a los ingresos por donaciones y egresos para llevar a cabo proyectos para erradicar la pobreza y a mejorar la educación en la niñez y adolescencia. Este control constituye un esfuerzo sistemático aplicado a todas las áreas que conforman una organización. El control interno de ingresos y egresos en ONG, consiste en un plan organizacional conformado por métodos, políticas y procedimientos adoptados para el correcto manejo, salvaguardar los fondos recibidos por los entes donantes, como la veracidad y confiabilidad de la información financiera para alcanzar la eficiencia operativa.

Villarroya Lequericaonandía y Ramos Sánchez (2018) consideraban que la importancia de las ONG ha aumentado últimamente consecuencia de la crisis, pero si su papel es importante, también lo es su transparencia. En concreto, estamos interesados en conocer la “calidad” de su información económico-financiera, tanto a nivel nacional como internacional, la implementación de las TICS es de vital importancia para maximización de procesos de control interno, adecuado manejo contable y administrativo. Es por eso que (Shahzad, 2020) diseña y se desarrolla una aplicación accesible mediante navegador web cuya función principal es gestionar y publicar proyectos de una ONG y también permitir la realización de donaciones para ellos a través de distintas formas de pago.

Para las buenas prácticas de sostenibilidad financiera, Torres Quintero y Torres Sánchez (2019) analizaron la divulgación de la información social y ambiental; la sostenibilidad financiera en las ONG constituyen un elemento relevante en toda sociedad, gracias a ello se crea un tejido económico y social de mucha importancia; los detalles como su tamaño, su

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

caracterización, su impacto en la generación de riqueza y empleo, desempeñan un significativo papel de cohesión social. Actuar como agentes sociales innovadores incorporando entidades altruistas, actuando por medio de una correcta organización y desempeñando correctamente sus responsabilidades por parte de los gestores mostraría grandes avances en la ejecución de proyectos de inversión social.

Es importante una buena Gestión Contable para la buena exposición de la información de los Estados Financieros y así continuar con los objetivos que se propone la ONG y sobre todo ayudar a crear un ambiente de confianza, credibilidad y garantía, en el uso de dicha información. Para (Duran Pumacahua , 2019) en su investigación procuró estudiar la manera en que la Gestión Contable se relaciona con los procesos de Control Interno en la oficina de contabilidad de la Organización No Gubernamental Centro de Estudios y Promoción del desarrollo (ONG DESCO) Huancavelica en el año 2015.

En la investigación que realizó Duran Pumacahua (2019) estudió la manera en que la Gestión Contable se relaciona con los procesos de Control Interno en la oficina de contabilidad de la ONG Centro de Estudios y Promoción del desarrollo (ONG DESCO) Huancavelica en el año 2015. Para esto se vinculó a las causas que originan un inadecuado manejo del control contable y las deficiencias que existe en el exceso de confiabilidad en los registros realizados por la rendición de cuentas de los diferentes proyectos que maneja esta organización, se identificó que por ser una ONG relativamente pequeña, las tareas administrativas no se encuentran

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

debidamente separadas, existiendo la centralización en una sola área la generación de diferentes procesos.

Allen Tillaguango (2019) menciona que, en la normativa que rige el registro contable de los hechos económicos dada la naturaleza de donaciones recibidas de recursos monetarios en el sector público no financiero; mismo que se encuentra sujeto a un marco legal que regula las circunstancias y sucesos económicos regulado tanto por el Ministerio de Finanzas en el área contable, como la Contraloría General del Estado en cuanto a control interno, manifiesta la importancia de contabilizar el ingreso de las donaciones de acuerdo a su naturaleza y finalidad, a esto lo denominamos derecho monetario por donaciones recibidas; estos valores suman al patrimonio del estado mediante transferencias bancarias, cumpliendo el orden de contabilización gubernamental, que son compromiso, devengado y recaudación.

Otros autores como Valarezo Valarezo (2019) determinan que existe falta de control interno correspondiente a los ingresos de la cuenta donaciones, esto quiere decir que no se maneja un control adecuado en las transferencias recibidas, ocasionando que los estados financieros no obtengan un resultado real, y a su vez la información contable sea errónea. Así mismo se informa que la ONG no mantiene una normativa contable, solamente es basada por políticas, pero no está siendo llevada normalmente.

En Colombia, Lastra Vargas y Aroca Cobos (2019) aplicaron sus conocimientos adquiridos en las carreras de Administración de Empresas y Contaduría Pública para el mejoramiento de los

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

procesos y procedimientos de la Fundación Jesús El Buen Pastor, esto ayudó a crear un marco estratégico que permitió identificar la misión para la cual la organización fue creada y a su vez establecer lineamientos y herramientas que pudieran ayudar al crecimiento de la fundación tanto administrativo como contable.

Otro aspecto que se debe mencionar son los riesgos e fraude a las que están expuestas muchas ONG por desconocimiento; para Alegre Rubina (2018), en todas las instituciones existen riesgos propios de la actividad, los mismos que en algún momento pueden generar pérdidas; de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoria, los riesgos tienen que ser identificados, documentados, reducidos y que se establezcan medidas de control con la finalidad de proporcionar a las ONG una seguridad razonable de que la información con la que cuenta para la toma de decisiones está libre de errores significativos.

Actualmente el riesgo de fraude en una organización es mayor que en otros tiempos debido a la creciente complejidad de las instituciones y de sus operaciones. Para Guacaneme Méndez (2020) , la importancia de la formulación e implementación de mecanismos para la prevención de la corrupción y el fraude en las ONG (ONG) pertenecientes al tercer sector de acción social (TSAS), específicamente en la ONG ABC de su trabajo de investigación, deben trabajar en los beneficios y mejoras que resultan de la aplicación de mecanismos antifraude en la gestión de gastos de presupuestos y, por ende, de su contribución a la transparencia y al fortalecimiento del sistema de control interno de las entidades.

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

Se debe tener en cuenta la definición de la corrupción y el fraude en las operaciones humanitarias, la identificación de algunos riesgos de corrupción producto de la gestión de gastos en este tipo de operaciones y que podrían gestionarse para evitar que se materialicen y causen efectos negativos capaces de obstaculizar el desarrollo de la misión u objeto social y los propósitos generales de la organización.

Para apoyar la disminución de la problemática desde el siglo pasado, organizaciones no gubernamentales (ONGs), se han convertido en fundaciones de carácter local, ciudadana, nacional e internacional; con iniciativa social, fines humanitarios, sin ánimo de lucro e independientes de los gobiernos. Algunas ONG nacionales, incurren en situaciones que les dificulta captar fondos generándose poca acogida a sus labores.

Más aún, como lo encontró el Diario la República citado por el INCP (Instituto Nacional de Contadores Públicos, 2023); en el año 2015 el país tenía 12746 fundaciones con capacidad de recibir donaciones, de las cuales 3401 es decir el 26.68% estaban sancionadas por evasión; 1576 (12.36%) estaban reportadas en investigación; otras 1576 (12.36%) habían sido cerradas por irregularidades e incluso en 598 (4.69%) sus representantes legales estaban con procesos penales. El factor común son inadecuados manejos financieros. Además, y como consecuencia de lo anterior, 838 empresas donantes han estado comprometidas en delitos fiscales. De continuar esta tendencia por inadecuados manejos financieros, las ONG van a seguir perdiendo credibilidad, tendrán dificultades para el reporte del manejo de dineros a las entidades de control como lo estipula la ley; sus estados financieros no serán válidos legalmente; se minimizará la captación

**Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la
ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020**

de fondos por pérdida de confianza y se puede llegar a paralizar su trabajo en proyectos de apoyo a las poblaciones de necesitados que estén atendiendo. Así no cumplirán con su misión, visión y objetivos y si estarán expuestas a problemas legales, tributarios y fiscales.

4.2. Marco legal

Normatividad contable aplicable a las ESAL: (Accounter SAS, s.f.)

El Consejo Técnico de la Contaduría Pública (CTCP) en su carácter de Organismo Orientador técnico científico de la profesión y Normalizador de las Normas de Contabilidad, de Información Financiera y de Aseguramiento de la Información, conforme a las normas legales vigentes, especialmente por lo dispuesto en la Ley 43 de 1990, la Ley 1314 de 2009, y en sus Decretos reglamentarios, menciona que la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales – DIAN, informa lo siguiente respecto a las ESAL:

La normatividad colombiana mediante la Ley 1314 de 2009, ha establecido que los marcos técnicos normativos son aplicables a todo tipo de entidades obligadas a llevar

La Cooperación Internacional y su Régimen Jurídico en Colombia (Guerrero, 2008)

Normas Básicas:

- Constitución Política de Colombia
- Código Disciplinario Único Ley 734 de 2002
- Ley 424 de 1998
- Decreto 110 del 21 de enero de 2004

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

- Decreto 1942 de 2003
- Decreto 2467 de 2005
- Acuerdo 16 de 2005
- Acuerdo 019 de 2005

Directivas Presidenciales:

- Directiva Presidencial No. 11 de 2002
- Directiva Presidencial No. 01 de 2007
- Directiva Presidencial No. 01 de 2008

Normas de Contratación:

- Inciso 4° del artículo 13 de la Ley 80 de 1993
- Decreto 2166 de 2004
- Proyecto de Ley 20 de 2005. Comisión I, Senado
- Proyecto de Ley 057 de 2006 Cámara - 20 de 2005 Senado

Normas Presupuestales:

- Decreto 111 de 1996
- Ley 1169 de 2007
- Proyecto de ley. Proyecto de ley mediante el cual se establecen normas sobre ejecución presupuestal de los recursos de Cooperación Internacional de carácter no reembolsable que recibe el país, destinada a entidades públicas
- Proyecto de ley. Texto completo articulado - Proyecto de ley mediante el cual se establecen normas sobre ejecución presupuestal de los recursos de Cooperación Internacional que recibe el país

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

Normas de Carácter Tributario:

- Artículo 96 de la Ley 788 de 2002
- Decreto 540 de 2004
- Decreto 1012 de 2004
- Decreto 2148 de 1991
- Decreto 2740 de 1993
- Decreto 4660 de 2007
- Decreto 1625 de 2016 Único Reglamentario en materia tributaria 448.
- Decreto Reglamentario 2150 del 20 de diciembre de 2017
- Artículos Estatuto Tributario: Artículo 19, párrafo 2; Artículo 356 numeral 1, párrafo 3; Artículo 356 numeral 3. (Cámara de Comercio de Bogotá)

Normas sobre visas:

- Decreto 4000 de 2004
- Resolución 255 del 26 de enero de 2005

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

5. Metodología

5.1. Alcance de la investigación

El alcance que se determina para el desarrollo de esta propuesta de grado es un estudio cualitativo de carácter descriptivo, realizando un análisis de los estados financieros comparativos 2021, 2020 de Fundación Fintrac Colombia por medio de razones financieras; estas son importantes para determinar si una organización puede hacer frente a sus obligaciones ya sea a corto, mediano y largo plazo mediante un diagnóstico financiero, que permitirá conocer la situación actual como por ejemplo, ampliar fuentes de financiación (Herrera Freire, Betancourt Gonzaga , Herrerera Freire , Vega Rodriguez, & Vivanco Granada , 2016).Esto permitirá obtener información importante y así cumplir con el objetivo de la investigación.

Los estudios descriptivos buscan especificar las propiedades importantes de personas, grupos, -comunidades o cualquier otro fenómeno que sea sometido a análisis (Dankhe, 1986). Miden y evalúan diversos aspectos, dimensiones o componentes del fenómeno o fenómenos a investigar. Desde el punto de vista científico, describir es medir. Esto es, en un estudio descriptivo se selecciona una serie de cuestiones y se mide cada una de ellas independientemente, para así -y valga la redundancia- describir lo que se investiga. (Hernandez Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, 1997). Por otro lado, se afirma que la investigación descriptiva se encarga de puntualizar las características de la población que está

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

estudiando. Esta metodología se centra más en el “qué”, en lugar del “por qué” del sujeto de investigación (Muguira, 2023).

5.2. Enfoque metodológico

La metodología de la investigación propuesta es de carácter cualitativa, es un conjunto de técnicas de investigación que se utilizan para obtener una visión general del comportamiento y la percepción de las personas sobre un tema en particular. Con el enfoque cualitativo, se estudian los fenómenos de manera sistemática que no se apoya en sentimientos empíricos a raíz de la teoría para comprender los resultados. Sino que el investigador debe comenzar analizando los hechos en si revisando estudios previos simultáneamente, para generar la teoría consistente, con la observación que se está realizando. (Hernández-Sampieri & Mendoza Torres, 2018). La investigación cualitativa es muy útil en las primeras fases de los proyectos de investigación, además de que permite también analizar los datos utilizados en las ciencias sociales y adquirir un conocimiento profundo a través del análisis de textos. Este diseño de investigación está enfocado en el significado y la observación de un fenómeno en el entorno natural.

5.3. Población y muestra

La población es una ONG del Sector Agropecuario, que ejecutó el Programa de Alianzas Comerciales financiado por la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional USAID en Colombia. La muestra para utilizarse es el muestreo por conveniencia, que está

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

formada por los recursos disponibles a los cuales tenemos acceso; (Hernández-Sampieri & Mendoza Torres, 2018) en este caso se cuenta con la información de los estados financieros e informes de gestión; por lo que no se determinará ningún tamaño y se trabajará con la documentación disponible para consulta.

5.4. Instrumentos

El estudio se desarrolla mediante la revisión y análisis documental de los estados financieros e informes de gestión presentados por Fundación Fintrac Colombia. Esta información se obtuvo por medio de la vinculación laboral del investigador entre los años 2021 y 2022; gracias a esto, se realizará el análisis vertical, análisis horizontal y el cálculo de las razones financieras de liquidez, endeudamiento, rentabilidad, y gestión, con el fin de analizar la gestión financiera de Fundación Fintrac Colombia.

5.5. Procedimientos

Los estados financieros son documentos que reflejan la situación económica y financiera de una organización, y que sirven para evaluar su desempeño, su solvencia, su liquidez y su rentabilidad. El análisis de los estados financieros consiste en aplicar una serie de técnicas y herramientas que permiten extraer información relevante y útil para la toma de decisiones. Para realizar el análisis de los estados financieros de Fundación Fintrac Colombia se seguirán 5 pasos que se describen a continuación:

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

- Obtener los estados financieros de la ONG. En este caso cuento con el estado de situación financiera y el estado de resultados, el estado de cambios en el patrimonio, el estado de flujos de efectivo y las notas a los estados financieros. Es importante que los estados financieros estén auditados y actualizados, y que cumplan con las normas contables vigentes.
- Aplicar las técnicas de análisis financiero tradicional. Estas son el análisis vertical y el análisis horizontal. El análisis vertical consiste en calcular el porcentaje que representa cada cuenta o rubro del estado financiero respecto al total. El análisis horizontal consiste en comparar los valores absolutos o relativos de cada cuenta o rubro entre dos o más periodos consecutivos. Estas técnicas permiten identificar la estructura, la composición y la evolución de los estados financieros.
- Calcular e interpretar los indicadores o ratios financieros. Estos son cocientes que relacionan dos o más cuentas o rubros de los estados financieros, y que expresan la relación entre ellos. Los indicadores financieros se clasifican en cuatro grupos: indicadores de liquidez, indicadores de solvencia, indicadores de actividad e indicadores de rentabilidad. Estos indicadores permiten medir la capacidad de pago, el endeudamiento, la eficiencia operativa y la generación de valor de Fundación Fintrac Colombia.
- Comparar los resultados obtenidos con los estándares o referentes adecuados. Estos pueden ser los objetivos o metas establecidos por Fundación Fintrac Colombia para evaluar el desempeño relativo de la ONG y detectar sus fortalezas y debilidades.

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

- Elaborar un reporte con las conclusiones y recomendaciones del análisis; claro, coherente, objetivo y sustentado con datos y evidencias.

5.6. Análisis de información

Fundación Fintrac cerró operaciones en Colombia en septiembre 2022.

A partir del Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados Integral, se realizará el análisis vertical y horizontal para comprender como estuvo compuesto el activo, pasivo y patrimonio de la fundación. Con el análisis horizontal se busca responder cuanto y por qué vario una cuenta cada cuenta entre 2020 al 2021 y con el análisis vertical comparar si hubo una distribución equitativa de sus activos y que porcentaje, representa cada cuenta en el total. Posteriormente por medio de indicadores financieros, se analizarán las partes que componen la estructura financiera de la fundación, de esta manera se identificaran situaciones particulares de la estructura de la fundación, para evaluar su gestión y desempeño.

5.7. Consideraciones éticas

Es necesario establecer consideraciones éticas y bioéticas que involucren al investigador, el cual evidencie la transparencia y el adecuado manejo de la información así mismo el buen uso de los recursos que le sean facilitados. Por lo cual se pondrán en consideración los siguientes compromisos:

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

- El investigador no hará uso de la información con la citación adecuada de los referentes e informes especializados requeridos. En resumen, no se hará uso indiscriminado de la información, y se buscarán otras estrategias para poder realizar la investigación y obtener los resultados.
- La recolección de la información se hará únicamente de artículos y revistas científicas con el fin de comparar y guiar la investigación, cabe resaltar que se realizarán las respectivas referencias bibliográficas respetando y dando cumplimiento a la ley 23 de 1982 con modificaciones en la ley 1403 de 2010. Finalmente, se tuvo en cuenta los principios de la bioética intraespecífica como la responsabilidad, igualdad, no maleficencia, autonomía, confidencialidad, y también principios de la bioética interespecífico como las relaciones profesionales, estándares morales y legales, bienestar del usuario, justicia y beneficencia, entre otros; dichos principios puestos en práctica en diversos momentos de la investigación, manteniendo una investigación transparente, con proyección y orientada a futuras investigaciones.
- Código de ética y buen gobierno de la Corporación Universitaria Minuto De Dios - UNIMINUTO. (Acuerdo No 308 del 5 de junio de 2020)

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

6. Resultados

6.1. Identificación ONG y programa enfocado al sector Agropecuario en Colombia

6.1.1. Fintrac Inc.

Fintrac, una empresa de consultoría propiedad de mujeres y con sede en EE.UU., desarrolla soluciones agrícolas para acabar con el hambre y la pobreza. Durante 25 años han trabajado con socios locales e internacionales para aumentar la producción, mejorar la manipulación postcosecha, añadir valor y desarrollar mercados y cadenas de valor competitivas para los agricultores y las comunidades más vulnerables del mundo.

Desde 2000, Fintrac ha ayudado a 10 millones de personas, incluidos niños, a mejorar su seguridad alimentaria. Y sólo en los últimos tres años, han:

- Apalancado más de 76 millones de dólares en nuevas inversiones.
- Generado 1.300 millones de dólares en ventas agrícolas
- Han sometido 630.000 hectáreas de tierra a prácticas sostenibles.
- Proporcionado formación y asistencia técnica a 1,6 millones de hogares.

Enseñando a los agricultores tecnologías y prácticas probadas, aumentando el rendimiento para mejorar la nutrición, generar ingresos y crear industrias. (Fintrac, 2022)

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

6.1.2. Programa de Alianzas Comerciales - USAID

Fue una iniciativa que buscó fortalecer las capacidades de los pequeños productores rurales de Colombia para acceder a mercados nacionales e internacionales. El programa fue financiado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y ejecutado por la Fundación Fintrac Colombia, con el objetivo de mejorar la competitividad, la productividad y la rentabilidad de las cadenas agropecuarias seleccionadas.

El programa tuvo tres componentes principales:

- Aumentar las ventas de exportación conectando a los productores con los mercados que demandan sus productos.
- Aumentar la producción que responda a la demanda del mercado, mejorando la calidad, la inocuidad y la trazabilidad de los productos.
- Aumentar la inversión en infraestructura rural que permita a los mercados trabajar de manera eficiente, mejorando el acceso a servicios financieros, técnicos y logísticos.

El programa trabajó con productores de café especial, cacao, leche, caucho, frutas y hortalizas, pero también estuvo abierto a explorar otras oportunidades de mercado en sus zonas de intervención. El programa apoyó a los productores rurales y de agronegocios de 32 municipios priorizados en los departamentos de Valle del Cauca, Cauca, Antioquia, Meta, Caquetá y Nariño que son importantes para lograr una paz sostenible e inclusiva en Colombia.

**Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la
ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020**

6.2. Recolección de Información Contable y Financiera para Análisis

Los fondos que recibió Fundación Fintrac Colombia para la ejecución del Programa de Alianzas Comerciales se reflejan en las transacciones recibidas de la casa matriz desde abril 2017 a diciembre 2021; en la tabla 1 se relaciona toda la ejecución acumulada del programa a 31 de diciembre de 2021.

Tabla 1. Ingresos recibidos por Casa Matriz Washington, DC

Año 2020

Concepto	Valor
Total, Ingresos Recibidos Para Terceros a 2020	128.429.123.114,03
Total, Pagos de Ingresos Recibidos Para Terceros a 2020	(128.188.222.393,60)
Sobre-ejecución Ingresos Recibidos Para Terceros	240.900.720,43

Fuente: Elaboración propia

**Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la
ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020**

Año 2021

Concepto	Valor
Total, Ingresos Recibidos Para Terceros a 2021	174.398.894.714,03
Total, Pagos de Ingresos Recibidos Para Terceros a 2021	(174.156.635.862,03)
Sobre-ejecución Ingresos Recibidos Para Terceros	242.258.852,00

Fuente: Elaboración propia

Los fondos recibidos en el punto anterior, se registraron en la cuenta 28 ingresos recibidos para terceros; por lo tanto, la gerencia decide clasificar los gastos de acuerdo a las necesidades del programa de la siguiente manera:

Tabla 2. Clasificación de los gastos del programa cuenta 28 año 2020

Salarios	15.803.415.334,00
Prestaciones	10.470.480.359,00
Consultores	605.420.772,00
Honorarios	1.147.178.790,00
Arriendos	2.701.140.503,00
Servicios	1.734.129.711,49
Gastos Legales	8.248.218,22
Mantenimiento	354.394.958,09

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

Software	40.309.010,00
Adecuación	193.417.567,00
Gastos de viaje	3.624.338.818,67
Gastos de eventos	46.824.940,00
Diversos	1.385.948.519,15
Ivas	22.199.217,86
Ajuste Peso	(134.321,74)
Gastos no procede	3.778.824,00
Intereses	49.132,10
Activos	3.214.145.212,70
Coffe	30.943.307,00
fis	3.715.551.622,00
Swisscontac	1.417.713.281,00
Subcontra	335.777.073,00
fpc	12.351.516.977,00
faa	36.230.429.677,35
crg	32.079.098.731,00
act	1.152.964.600,60
Impuesto Renta	743.000,00

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

Total, ejecución	128.670.023.834,49
Diferencia	(240.900.720,46)

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3. Clasificación de los gastos del programa cuenta 28 año 2021

Salarios	21.842.465.656,00
Prestaciones	14.924.442.334,00
Consultores	640.476.241,00
Honorarios	1.433.180.670,00
Arriendos	3.597.756.574,00
Servicios	2.333.888.783,75
Gastos Legales	10.165.268,22
Mantenimiento	514.865.086,71
Software	56.625.427,00
Adecuación	200.250.876,00
Gastos de viaje	4.568.018.353,25
Gastos de eventos	46.824.940,00
Diversos	1.666.603.346,51
Ivas	32.977.583,10

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

Ajuste Peso	(130.222,11)
Gastos no procede	3.778.824,00
Intereses	49.132,10
Activos	3.346.958.400,74
Coffe	30.943.307,00
fis	5.406.715.031,00
Swisscontac	1.860.581.829,00
Subcontra	335.777.073,00
fpc	15.260.281.544,00
faa	49.364.557.565,35
crg	40.666.620.925,13
act	6.334.698.858,48
Impuesto Renta	743.000,00
Total, ejecución	174.480.116.407,23
Diferencia	(81.221.693,20)

Fuente: Elaboración propia

**Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la
ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020**

Dada la naturaleza de la Fundación, Fintrac Colombia recibe transferencias de FINTRAC INC para atender las erogaciones necesarias para dar cumplimiento al contrato de cooperación internacional firmado con el Gobierno de los Estados Unidos, razón por la cual los recursos son recibidos y transferidos a terceros, reconociéndose en la medida en que ocurran los hechos económicos en tal forma que queden registrados sistemáticamente en el periodo contable correspondiente (causación) independiente del flujo de recursos monetarios o financieros (caja). Dada la anterior situación la Fundación no tiene ingresos ni gastos bajo el convenio firmado con el Gobierno de los Estados Unidos.

Por lo anterior, los gastos en que se incurrieron durante el año 2021 no son cubiertos con los fondos del convenio ejecutado por Fundación Fintrac Colombia.

**Tabla 4. Identificación de convenios, subcontratos y actividades directas
subscritas durante el año 2021**

ACTIVIDADES DIRECTAS		VALOR PAC	VALOR USD
ACTIVIDADES DIRECTAS	13	6.362.190.507,00	1.890.462,00
TOTAL	13	\$ 6.362.190.507	\$ 1.890.462

CONVENIOS		VALOR PAC	VALOR USD
FAA	13	2.991.969.602,00	888.778,00

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

CRG	1	1.338.493.930,00	401.640,00
TOTAL	14	\$ 4.330.463.532	\$ 1.290.418

SUBCONTRATOS		VALOR PAC	VALOR USD
FPC	17	2.813.119.393,00	834.362,50
CRC	1	900.000.000,00	272.727,00
TOTAL	18	\$ 3.713.119.393	\$ 1.107.090

GRAN TOTAL AÑO 2021	45	14.405.773.432,00	4.287.970
----------------------------	-----------	--------------------------	------------------

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

Tabla 5. Estado de Situación Financiera

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>	<u>VARIACIÓN ABSOLUTA</u>	<u>VARIACIÓN %</u>
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
Efectivo y equivalentes al efectivo	821.171.239	121.092.050	700.079.189	578%
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	411.187.124	319.108.161	92.078.963	29%
Total activo corriente	1.232.358.363	440.200.211	792.158.152	180%
ACTIVO NO CORRIENTE				
Depósitos	2.000.000	2.000.000	0	0%
Total activo no corrientes	2.000.000	2.000.000	0	0%
TOTAL ACTIVO	1.234.358.363	442.200.211	792.158.152	179%
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	735.114.772	492.648.637	242.466.135	49%
Beneficios a empleados	141.787.538	51.216.931	90.570.607	177%
Retención por impuestos corrientes	83.571.102	26.744.017	56.827.085	212%
Ingresos recibidos para terceros	242.258.852	-240.900.951	483.159.803	-201%
Total pasivo corriente	1.202.732.264	329.708.634	873.023.630	265%
TOTAL PASIVO	1.202.732.264	329.708.634	873.023.630	265%
PATRIMONIO				
Capital Social	150.000.000	150.000.000	0	0%
Resultado del Ejercicio acumulado	-37.508.423	0	-37.508.423	100%
Resultado del Ejercicio	-80.865.478	-37.508.423	-43.357.055	116%
TOTAL PATRIMONIO	31.626.100	112.491.577	- 80.865.478	-72%
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	1.234.358.363	442.200.211	792.158.152	179%

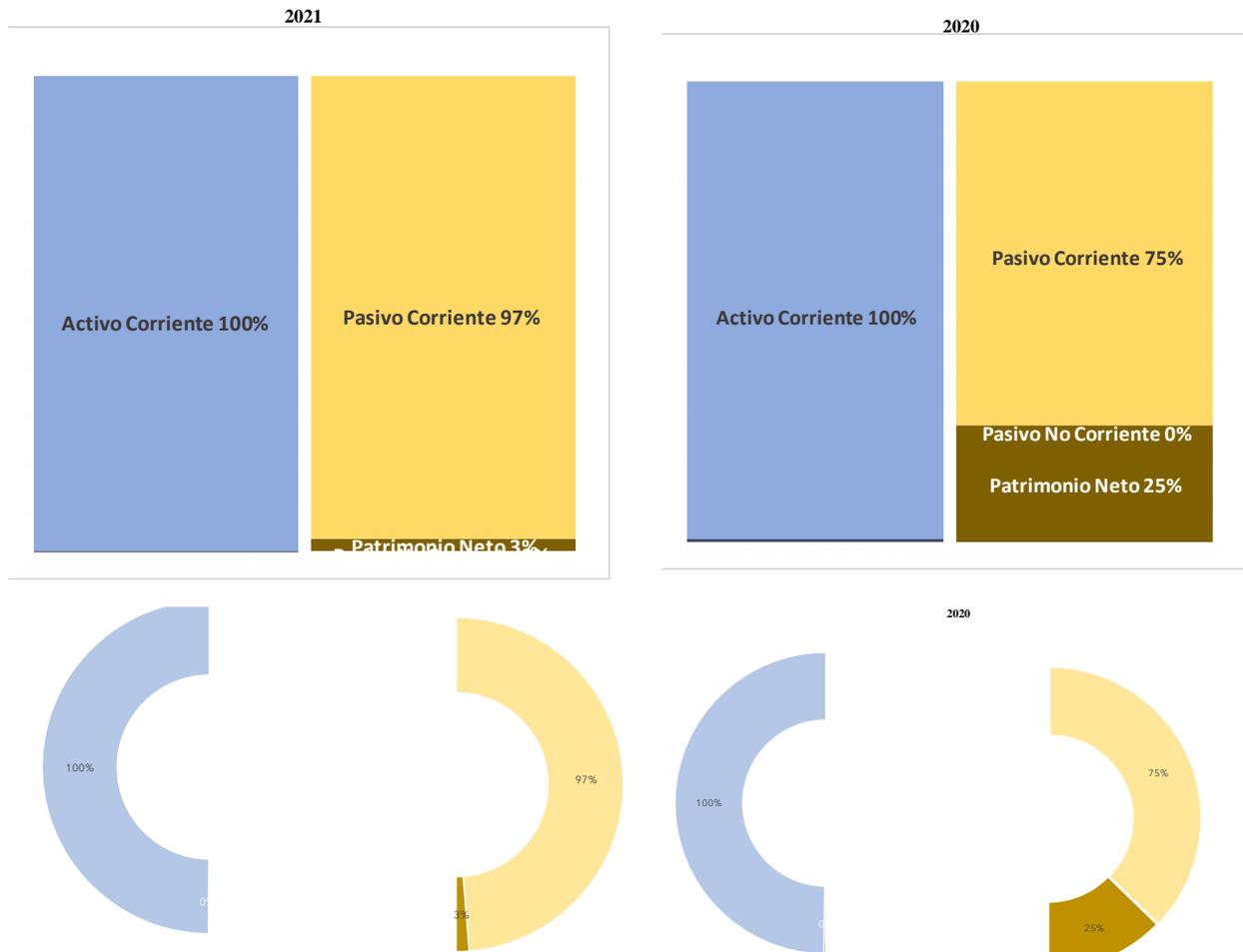
Fuente: Elaboración propia

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

Figura 1. Comparativo Estado de Situación Financiera 2021,2020

Fuente: Elaboración propia



Aspectos más relevantes del estado de situación financiera:

- Teniendo en cuenta que los fondos se recibieron en moneda extranjera, fueron contabilizados utilizando los tipos de cambio vigentes en la fecha en que se efectuaron las operaciones. Al final de cada período, las partidas monetarias son reconvertidas a los tipos de cambio de cierre. Las partidas no monetarias registradas al valor razonable son

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

reconvertidas a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable.

- La Fundación al reconocer inicialmente un activo financiero, midió al precio de la transacción excepto si el acuerdo constituyó, una transacción de financiación. En una transacción de financiación el activo financiero se mide al valor presente de los pagos futuros descontados a una tasa de interés de mercado para un instrumento de deuda similar.
- El costo amortizado de un activo financiero en cada fecha sobre la que se informa es el neto el importe al que se mide en el reconocimiento inicial el activo financiero, menos los reembolsos del principal, más o menos la amortización acumulada, utilizando el método del interés efectivo, de cualquier diferencia existente entre el importe en el reconocimiento inicial y el importe al vencimiento, menos, cualquier reducción por deterioro del valor o incobrabilidad. Los activos financieros que no tengan establecida una tasa de interés y se clasifiquen como activos corrientes se medirán inicialmente al importe no descontado.
- La Fundación revisa periódicamente sus estimaciones de cobros para reflejar los flujos de efectivo reales y estimados ya revisados, calculando el importe en libros con el valor presente de los flujos de efectivo futuros esperados, utilizando la tasa de interés efectiva original del instrumento financiero.
- Las cuentas por cobrar de corto plazo cuentan con una rotación de máximo noventa (90) días, pasado este tiempo La Fundación medirá el activo financiero al valor presente de los pagos futuros descontados a una tasa de interés de mercado para un instrumento de deuda

**Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la
ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020**

similar, siguiendo los lineamientos de las políticas de la fundación se calcula deterioro de cartera general.

Tabla 6. Estado de Resultados Integral

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>	<u>VARIACIÓN ABSOLUTA</u>	<u>VARIACIÓN %</u>
INGRESOS	29.744	24.505	5.240	21%
NO OPERACIONALES	29.744	24.505	5.240	21%
Ingresos por Rendimientos Financieros	29.744	24.505	5.240	21%
GASTOS	80.895.222	37.532.927	43.362.295	116%
OPERACIONALES ADMINISTRATIVOS	80.406.533	37.137.557	43.268.976	117%
Gastos de Personal	14.193.613	0	14.193.613	100%
Honorarios	7.342.630	0	7.342.630	100%
Impuestos	1.395.100	0	1.395.100	100%
Arrendamientos	55.274.622	28.274.622	27.000.000	95%
Servicios	1.470.987	984.420	486.567	49%
Diversos	729.581	7.878.515	-7.148.934	-91%
NO OPERACIONALES	488.689	395.370	93.318	24%
Financieros	308.689	144.167	164.521	114%
Extraordinarios	0	251.203	-251.203	-100%
Impuesto de renta y complementarios	180.000	0	180.000	100%
RESULTADO INTEGRAL	-80.865.478	-37.508.423	-43.357.055	116%
OTRO RESULTADO INTEGRAL (ORI)	0	0	0	0
Ganancias Acumuladas	0	0	0	0
Ganancias(Perdidas) por Otros Resultados	0	0	0	0
TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0%
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	-80.865.478	-37.508.423	-43.357.055	116%

Fuente: Elaboración propia

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

Figura 2. Comparativo Estado de Resultados Integral 2021,2020



Fuente: Elaboración propia

Aspectos más relevantes del Estado de Resultados Integral:

- Fundación Fintrac Colombia da cumplimiento a los mandatos del fundador y único asociado FINTRAC INC, mediante el desarrollo de actividades con el único objetivo de ejecutar el contrato No. AID-514-C-17-00002 firmado con el Gobierno de los Estados Unidos a través de USAID, suscrito el 3 de marzo de 2017, para la ayuda económica, técnica y comercial del agro colombiano.

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

- Fundación Fintrac Colombia no genera ingresos ni gastos directos bajo el contrato firmado con el Gobierno de los Estados Unidos. Sin embargo, en el año 2020 fue creada la nueva cuenta de ahorros con la única finalidad de depositar el patrimonio constituido. Por los pagos y transacciones realizados a partir del 2020 cubriendo los gastos operativos propios de la Fundación, la cuenta bancaria generó rendimientos financieros traduciéndose en los ingresos percibidos a corte de 31 de diciembre de 2021.
- Los gastos operativos son asumidos directamente por la Fundación Fintrac Colombia y no afectan el presupuesto y rubros aprobados en dicho convenio.

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

Tabla 7. Estado de Flujo de Efectivo

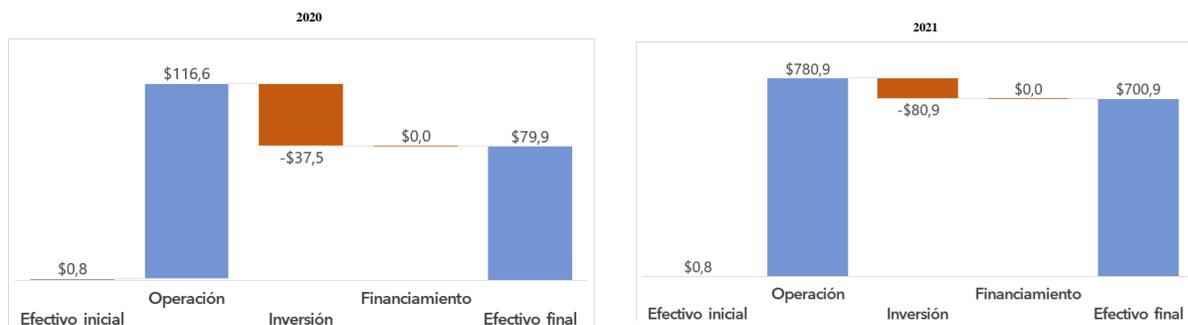
	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTE DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
(Disminución) Ganancia del año	0	0
Cargos (abono) a resultado que no representan flujo de efectivo:	0	0
Impuesto a la renta e impuestos diferidos	0	0
Otros cargos (abonos) a resultado que no representan flujo	0	0
Disminuciones (aumentos) de activos que afectan el flujo de efectivo:		
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	-92.078.963	42.250.657
Otros activos financieros corrientes	0	0
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	0	0
Disminuciones de pasivos que afectan el flujo de efectivo:		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	242.466.135	-300.387.940
Retenciones por Impuestos Corrientes	56.827.085	1.552.956
Beneficios a Empleados	90.570.607	676.476
Otros pasivos financieros	0	0
Otras provisiones	0	0
Cuentas por pagar a entidades relacionadas y otros	483.159.803	372.553.748
Flujo neto de efectivo procedente de (utilizados en) actividades de la operación	<u>780.944.666</u>	<u>116.645.897</u>
FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTE DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Aportes de Capital	0	0
Aumento obligaciones con accionistas	0	0
Aumento y/o Disminución en el patrimonio	-80.865.478	-37.508.423
Flujo neto de efectivo (utilizado en) procedente de actividades de financiamiento	<u>-80.865.478</u>	<u>-37.508.423</u>
FLUJO DE EFECTIVO ORIGINADO PROCEDENTE DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de activos fijos	0	0
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de inversión	<u>0</u>	<u>0</u>
(DISMINUCION) INCREMENTO NETO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	<u>700.079.189</u>	<u>79.137.474</u>
EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO, AL PRINCIPIO DEL PERIODO	<u>121.092.050</u>	<u>41.954.576</u>
EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO, AL FINAL DEL PERIODO	<u>821.171.239</u>	<u>121.092.050</u>

Fuente: Elaboración propia

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

Figura 3. Comparativo Estado de Flujo de Efectivo 2021, 2020



Fuente: Elaboración propia

Aspectos relevantes del flujo de efectivo:

- En las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, se relacionan los derechos por cobrar a favor de la Fundación, originado en el desarrollo de sus actividades. Aquí se contemplan anticipos entregados a terceros y empleados para gastos de viaje.
- En los beneficios a empleados, estas obligaciones hacen relación a las contraprestaciones que la fundación proporcionó a sus trabajadores por sus servicios los saldos a 31 de diciembre de 2021 se clasifican a corto plazo y corresponden a las prestaciones sociales que por ley tienen derecho los empleados de la empresa y está conformado por salarios por pagar, intereses de cesantías que se pagaron en enero 2022 y las vacaciones en la medida que fueron disfrutadas.
- En las retenciones por impuestos corrientes corresponden a las retenciones de impuestos sobre la renta y complementarios e industria y comercio practicadas a los proveedores y

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

empleados los cuales se aplican conforme a las leyes tributarias vigentes en Colombia. Su declaración y pago, se realizó en el año 2022 dentro de los plazos estipulados; los saldos por retenciones de impuestos nacionales y distritales a 31 de diciembre del año 2021 están conformado por retención en la fuente de renta y retención de impuesto de industria y comercio.

- En los ingresos recibidos para terceros, se registra los fondos recibidos por Fundación Fintrac Colombia para la ejecución del Programa de Alianzas Comerciales. Esta cuenta refleja todas las transacciones recibidas desde la Casa Matriz desde abril de 2017 a diciembre de 2021, junto con toda la ejecución acumulada del programa con corte a diciembre 31 de 2021.

Tabla 8. Estado de Cambios en el Patrimonio

CONCEPTOS / SALDOS	Período Enero 1 a diciembre 31 de 2021				
	Capital Suscrito y Pagado	Reservas Ocasionales	Resultado del Ejercicio	Resultados del Ejercicio acumulado	Total Patrimonio
	Al inicio del periodo				Al final del período
Capital Social	150.000.000	0	0	0	150.000.000
Excedentes o pérdida del Ejercicio	-37.508.423	0	-80.865.478	-118.373.900	-118.373.900
Traslado de Excedentes para Reinvertir año anterior	0	0	0	0	0
	112.491.577	0	-80.865.478	-118.373.900	31.626.100
	Período Enero 1 a diciembre 31 de 2020				
Capital Social	150.000.000	0	0	0	150.000.000
Excedentes o pérdida del Ejercicio	0	0	-37.508.423	0	-37.508.423
Traslado de Excedentes para Reinvertir año anterior	0	0	0	0	0
	150.000.000	0	-37.508.423	0	112.491.577

Fuente: Elaboración propia

**Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la
ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020**

Aspectos relevantes del estado de cambios en el patrimonio:

- El patrimonio de Fundación Fintrac Colombia fue conformado en acto constitutivo registrado en Cámara y Comercio con un total de \$150.000.000., aportados por el fundador en efectivo. A diciembre de 31 de 2021 se presentó una disminución del patrimonio, luego del registro de los gastos operativos, relacionados o no, con el objeto social.

6.3.Razones Financieras

Tabla 9. Indicadores EEFF 2021 – 2020

Tipo	Nombre	Fórmula	2020	2021
	Liquidez general (Razón corriente)	Activo corriente / Pasivo corriente	1,34	1,02
Liquidez	Ratio de tesorería (Prueba Ácida)	(Activo Corriente - Inventario) / Pasivo Corriente	1,34	1,02

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

		(Caja y Bancos		
	Ratio de prueba defensiva	/ Pasivo	0,37	0,68
		Corriente) *100		
		Activo		
	Capital de trabajo (Fondo de	Corriente -	\$110.491.577	\$29.626.099
	maniobra)	Pasivo		
		Corriente		
		Total,		
	Ratio de endeudamiento	pasivo/total	2,93	38,03
	patrimonial	patrimonio		
		Pasivo Total /		
	Ratio de deuda total	Activo total	0,75	0,97
Endeudamiento		Activo		
	Ratio de solvencia (garantía)	total/pasivo	1,34	1,03
		total		
		Pasivo		
	Ratio de calidad de la deuda	corriente/Pasivo	1,00	1,00
		total		
		Utilidad Bruta /		
Rentabilidad	Margen de Utilidad Bruta	Ingresos totales	100,0%	100,0%
		* 100		

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

	<u>Utilidad neta /</u>		
<u>Margen de Utilidad neta</u>	<u>Ventas Totales</u>	<u>-153064,4%</u>	<u>-271871,6%</u>
	<u>* 100</u>		
Rendimiento sobre la inversión (ROA)	Utilidad Neta / Activos totales	-8,5%	-6,6%
Rendimiento sobre el capital (ROE)	Utilidad Neta / Patrimonio	-33,3%	-255,7%
	<u>360</u>		
Ratio de cuentas por cobrar(días)	Rotación de cuentas por cobrar (veces)	4.687.980	4.976.713
Gestión	<u>Ventas</u>		
Rotación de activos totales	Activo Total neto medio	0	0
Rotación de caja y bancos	<u>Caja y Bancos</u> Ventas	4.942	27.608

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo a los cálculos realizados, se confirma lo siguiente:

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

6.3.1. Indicadores de liquidez

- En el Ratio de Liquidez general (Razón corriente), los resultados de los dos años fueron <1.5 ; aquí se evidencia la incapacidad para cumplir con obligaciones a corto plazo. Aquí se refleja la capacidad que tiene la fundación para cumplir con sus obligaciones financieras a corto plazo. De acuerdo a los activos corrientes las cuantías son mínimas para respaldar esos pasivos exigibles a corto plazo.
- En el Ratio de tesorería (Prueba Ácida); en el año 2020 se evidenció un exceso de liquidez inmediata, es decir, (se lograron asumir gastos administrativos operativos, para cumplir con el enfoque del programa); y para el año 2021 se contó igualmente con disponibilidad inmediata de recursos, pero en menor porcentaje.
- En el Ratio de disponibilidad (prueba defensiva), se contó con un exceso de liquidez disponible; Contaron con la capacidad de operar a corto plazo con sus activos más líquidos (caja y bancos).
- El Capital de trabajo (Fondo de maniobra), la Fundación fue capaz de hacer frente a sus compromisos de pagos a corto plazo (12 meses).

6.3.2. Indicadores de endeudamiento

- Ratio de endeudamiento patrimonial, en 2021 -2020, >2 se evidencia el endeudamiento de la Fundación (riesgo); aquí se confirma la proporción total de la deuda que tiene la fundación con relación a sus recursos propios, es de recordar que los fondos son

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

patrocinados por USAID y se debe realizar la respectiva rendición de cuentas de las ejecuciones del programa financiado.

- Ratio de deuda total, las ratios no alcanzan a superar el 1%, la fundación está cerca del apalancamiento, aquí se mide la proporción entre la financiación ajena y el activo total.
- Ratio de solvencia (garantía), al no superar el 1.5%, refleja una buena situación de solvencia.
- Ratio de calidad de la deuda, en los 2 periodos, el resultado corresponde al 1%; al ser >0.5 , demuestra una amplia deuda a corto plazo, mala calidad de la deuda.

6.3.3. Indicadores de rentabilidad

- El margen de utilidad bruta esta sobre el 100%, se debe recordar que no genera ingresos ni gastos directos bajo el contrato firmado con el Gobierno de los Estados Unidos.
- Margen de Utilidad neta, demuestra porcentajes negativos en los dos periodos, lo que reconfirma que la fundación es de carácter social y no genera utilidades.
- Rendimiento sobre la inversión (ROA) al ser $<5\%$, se demuestra que la fundación no es rentable, la fundación no cuenta con activos fijos.
- Rendimiento sobre el capital (ROE); la fundación no es rentable; no es viable realizar ningún tipo de inversión dado el objeto de la organización; es por este motivo que se buscan donaciones para dar continuidad al objeto; en este caso Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

6.3.4. Indicadores de gestión:

En los 3 indicadores, ratio de cuentas por cobrar, rotación de activos totales y rotación de caja y bancos, los resultados son altos; muestran mayor eficiencia financiera de la fundación.

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

7. Conclusiones

La correcta gerencia financiera es un aspecto clave para el éxito de las organizaciones no gubernamentales (ONG) que administran recursos internacionales. Estas organizaciones deben cumplir con una serie de requisitos legales, contables, tributarios y de transparencia que les permitan gestionar eficientemente los fondos que reciben de sus donantes y socios. Además, deben demostrar el impacto social de sus proyectos y el uso adecuado de los recursos, lo que implica una planificación estratégica, un seguimiento riguroso y una evaluación continua de sus actividades. La correcta gerencia financiera también contribuye a la sostenibilidad y la credibilidad de las ONG, ya que les ayuda a generar confianza entre sus grupos de interés, a diversificar sus fuentes de financiación y a reducir los riesgos operativos y financieros. Por todo ello, las ONG que administran recursos internacionales deben contar con personal capacitado, sistemas de información robustos y herramientas de gestión adecuadas que les permitan realizar una correcta gerencia financiera.

De acuerdo con los indicadores financieros usados para el desarrollo de esta investigación, podemos deducir que, en términos de liquidez durante los años 2020 y 2021 Fundación Fintrac Colombia no contaba con la capacidad de cumplir con sus obligaciones a corto plazo, al no poseer activos corrientes no contaba con el respaldo para cumplir con sus pasivos exigibles; aunque logró asumir los gastos administrativos operativos para el programa. Desde el endeudamiento, se relaciona un alto riesgo, teniendo en cuenta los fondos recibidos entran a hacer parte del pasivo y corresponden a los dineros donados por el programa y sobre los cuales

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

se debe realizar la respectiva rendición de cuentas junto con los logros alcanzados, a partir de la solvencia propia, se puede decir que la fundación cuenta con el apalancamiento necesario para operar, y en rentabilidad arroja resultados negativos en los dos periodos, recordando que no genera ingresos ni gastos directos bajo el contrato firmado con el Gobierno de Estados Unidos, por lo tanto la fundación no es rentable y no cuenta con activos fijos; sin embargo en los indicadores de gestión, se demuestra que hubo una correcta eficiencia financiera en el manejo de recursos al cabo que logró ejecutar el programa con éxito entre 2017 y 2022.

La misión de Fundación Fintrac Colombia, era ejecutar el Programa de Alianzas Comerciales, fortaleciendo los cafés especiales, el cacao, lácteos, caucho natural, frutas, hortalizas y dos proyectos productivos de camarón y miel de abejas en los territorios de Bogotá, Cali, Cauca, Florencia, Granada, Santa Rosa del Sur y Tumaco. Sin embargo, con el resultado obtenidos del análisis financiero se puede concluir que este tipo de organizaciones depende explícitamente del donante, debido a que financieramente no puede sostenerse por si misma, la gerencia enfrentó retos, pero supo realizar la gestión adecuada de los recursos financieros, tecnológicos, operativos, técnico, humanos que tenía en su momento y gracias a ello, el programa se ejecutó con éxito, arrojando algunos resultados como:

- A través de estas Alianzas, se lograron comerciar cosechas por US\$54,1 en exportaciones. También se mejoraron 2.000 kilómetros de red vial terciaria mediante alianzas creadas con entidades gubernamentales nacionales y regionales.

Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la

ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020

- Del programa también se beneficiaron cerca de 76.369 familias de pequeños productores, quienes recibieron capacitaciones, ayuda en la conexión de mercados internacionales, asistencia técnica, adopción de nuevas tecnologías y mejoramiento en la infraestructura vial. Esto ayudó a que aumentara la productividad de 459.818 hectáreas de cultivos y pastos.
- La estructura de encadenamientos comerciales sostenibles se lograron negociar productos agrícolas por US\$257,7 millones.
- Este programa tuvo el compromiso de desarrollar economías legales y la construcción de paz en las zonas más golpeadas por la violencia. “Ese tipo de enfoques permitirá no solo que los logros alcanzados sigan siendo un motor de crecimiento y una guía para el futuro de sus cadenas de valor, sino que abrirá una gran cantidad de oportunidades para los productores y empresas rurales”.

**Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la
ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020**

8. Recomendaciones

Fundación Fintrac Colombia cerró sus operaciones en septiembre de 2022. Una de las principales dificultades fue el acceso a la información y a los documentos que respaldaban el desarrollo de las actividades y los proyectos de esta. Debido a la culminación del programa patrocinado por USAID, no hubo contacto con los responsables ni con los beneficiarios directos de sus acciones desde el 2017.

La investigación se basó únicamente con la información financiera disponible años 2020 y 2021, adicionando fuentes secundarias y terciarias que no siempre serán confiables o actualizadas. Otra limitación fue la imposibilidad de contrastar los resultados obtenidos con los objetivos planteados inicialmente por la organización, ya que no contaba con un marco de referencia claro ni con indicadores de seguimiento y evaluación. Esto impidió hacer un análisis más profundo y crítico sobre el impacto y la sostenibilidad de la organización.

Se invita a la Facultad de Ciencias Empresariales de la Corporación Universitaria Minuto de Dios y demás colegas, a compartir su visión de apoyo a la comunidad con otras ONG, que desafortunadamente no cuentan con el acompañamiento de profesionales que ayuden desde su conocimiento, a mejorar sus procesos administrativos y financieros. Con este apoyo se pueden generar nuevas investigaciones que refuercen la importancia desde la gerencia financiera de mejorar el estado de estas organizaciones para cumplir su misión.

**Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la
ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020**

Fundación Fintrac Colombia se dedica a promover el desarrollo agrícola sostenible, pero sus resultados financieros no muestran un buen rendimiento. A pesar de esto las organizaciones de este sector necesitan optimizar su administración financiera y la gestión de sus recursos: humanos, materiales y técnicos. Por ello, la investigación realizada analiza no solo el aspecto económico, sino también la necesidad de buscar nuevos donantes y otras formas de financiación.

**Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la
ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020**

Referencias bibliográficas

- Accounter SAS. (s.f.). Obtenido de <https://accounter.co/niif/normatividad-contable-aplicable-a-las-esal-concepto-ctcp-61-de-2022.html>
- Alegre Rubina, L. L. (2018). Control sobre riesgos de fraude como parte integrante del SCI de la ONG. Centro de Estudios para el Desarrollo Regional CEDER el año 2017 en el departamento de Arequipa. Arequipa: Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa.
- Allen Tillaguango, M. V. (2019). Donaciones recibidas por parte de organismos internacionales y su adecuado tratamiento contable en terremoto Ecuador 2016. Machala: Universidad Técnica de Machala.
- Altamirano Obando , S. E., & Avilés Espinoza , M. X. (2020). Análisis de la aplicación de la sección 30, "Conversión de moneda extranjera" de las NIIF PYMES, para los estados financieros de la ONG "Amigos de la Tierra" para el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018. Managua: Universidad Autónoma Nacional de Nicaragua, Managua.
- Cámara de Comercio de Bogotá. (s.f.). <https://recursos.ccb.org.co>. Obtenido de <https://recursos.ccb.org.co: https://recursos.ccb.org.co/ccb/recursos-aplicaciones/manual-esales/Manual%20b%20C3%A1sico%20sobre%20entidades%20sin%20%20C3%A1nimo%20de%20lucro.pdf>
- Dávila Cartolin, H. L. (2017). Gestión Contable en la ONG Socios en Salud Sucursal Perú, Lima. Lima: Universidad Norbert Wiener.
- Duran Pumacahua , M. J. (2019). La gestión contable y los procesos de control interno en la oficina de contabilidad de la Organización No Gubernamental Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo (ONG DESCO) Huancavelica - año 2015. Huancavelica: Universidad Nacional de Huancavelica.
- Fintrac. (2022). <https://www.fintrac.com/>. Obtenido de <https://www.fintrac.com/: https://www.fintrac.com/projects/colombia>

**Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la
ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020**

- Galindo Palencia, M. F. (Junio de 2017). El Relacionamiento Estratégico, una Herramienta de Gestión para la Sostenibilidad. Obtenido de <https://doi-org.ezproxy.biblored.gov.co/10.57998/bdigital.handle.001.880>
- González Robles, M. (2019). Responsabilidad de los Administradores en las Entidades Sin Ánimo de Lucro. *Civilizar Ciencias Sociales y Humanas*, 11 - 20.
- Guacaneme Méndez, A. d. (2020). Importancia de los mecanismos anifraude y anticorrupción en el control interno de la ONG ABC. Bogotá, D. C: Universidad Militar Nueva Granada.
- Guacaneme Méndez, A. D. (2020). Importancia de los mecanismos antifraude y anticorrupción en el control interno de la ONG abc. Bogotá D.C.: Universidad Militar Nueva Granada.
- Guerrero, J. R. (2008). *La Cooperación Internacional y su Régimen Jurídico en Colombia*. Bogotá D.C.: Presidencia de la República de Colombia.
- Guzmán Torres, S. J. (2019). Propuesta de un Manual de Control Interno de ingresos y egresos, para mejorar las operaciones de la Organización No Gubernamental (ONG) Asociación Vínculos Solidarios (AVS) sin fines de lucro de la ciudad de León, enfocada en el ámbito de desarrollo ed. León: Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua UNAN-León.
- Hernandez Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (1997). Planteamiento del problema: objetivos, preguntas de investigación y justificación del estudio. En R. Hernandez Sampieri, C. Fernández Collado, & P. Baptista Lucio, *Metodología de la Investigación* (pág. 13). México: Mc Graw Hill.
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza Torres, C. P. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. McGRAW-HILL INTERAMERICANA EDITORES S.A., 7 - 8.
- Herrera Freire, A. G., Betancourt Gonzaga , V. A., Herrerera Freire , A. H., Vega Rodriguez, S. R., & Vivanco Granada , E. C. (2016). Razones financieras de liquidez en la gestión empresarial para toma de decisiones. *Quipukamayoc Revista de la Facultad de Ciencias Contables*, 151 - 160.
- Instituto Nacional de Contadores Públicos. (8 de Marzo de 2023). INCP.ORG.CO. Obtenido de INCP.ORG.CO: <https://incp.org.co/conozca-cinco-consejos-para-donar-a-las-fundaciones/>

**Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la
ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020**

- Ladino Ramírez, K. A., & Bernal Baquero, F. (2017). Guía práctica para entidades Sin Ánimo de Lucro (Aspectos Organizacionales y Contables Vigentes). Villavicencio: Universidad Cooperativa de Colombia.
- Lastra Vargas , K., & Aroca Cobos, L. E. (2019). Trabajo de campo en el área administrativa y contable Fundación Jesús el Buen Pastor. Bogotá D.C.: Universidad de la Salle.
- Muguirra, A. (2023). Question Pro. Obtenido de Question Pro:
<https://www.questionpro.com/blog/es/investigacion-descriptiva/>
- QuestionPro. (2023). QuestionPro. Obtenido de QuestionPro:
<https://www.questionpro.com/es/investigacion-cualitativa.html>
- Quiroz Montañez, J. E. (2017). Proyecto social sobre la implementación de Normas Internacionales de Información Financiera para la entidad sin ánimo de lucro Fundasol 126. Bogotá D.C.: Universidad de la Salle.
- Rendir cuentas. (2021). [rendircuentas.org](http://www.rendircuentas.org). Obtenido de [rendircuentas.org](http://www.rendircuentas.org):
<http://www.rendircuentas.org/ong-espanolas-pierden-donaciones-por-falta-de-transparencia/>
- Ruiz Huamán, J. M., & Paccori Pillpa, C. (2019). Control interno en la gestión operativa de las ONGs de la provincia de Huancayo. Huancayo: Universidad Nacional del Centro del Perú.
- Sánchez, Ó. M. (2014). Guía Práctica de las Entidades sin Ánimo de Lucro y del Sector Solidario. Bogotá, D.C.: Cámara de Comercio de Bogotá.
- Shahzad, S. (2020). Sitio Web para la gestión y publicitación de proyectos de cooperación. Valencia: Universitat Politècnica de València.
- Sontag-Padilla, L. M., Staplefoote, L., & Gonzalez Morgant, K. (2012). <https://www.rand.org>. Obtenido de <https://www.rand.org>:
https://www.rand.org/content/dam/rand/pubs/research_reports/RR100/RR121/RAND_RR121.pdf
- Torres Quintero, H. A., & Torres Sanchez, G. Y. (2019). Prácticas de sostenibilidad financiera en las organizaciones no lucrativas. Ibagué: Universidad de Cooperativa de Colombia.

**Análisis del impacto de la gestión financiera en la administración de recursos donados a la
ONG Fundación Fintrac Colombia periodo 2021, 2020**

- Valarezo Valarezo, L. K. (2019). Control interno de ingresos en la cuenta donaciones para la presentación de estados financieros de una empresa ONG, año 2017. Machala: Universidad Técnica de Machala.
- Velasquez Velasquez, A. A. (2017). Sistema de administración y control gubernamental en proyectos ejecutados con recursos de financiamiento Donación Externa. La Paz: Universidad Mayor de San Andrés.
- Villarroya Lequericaonandia, M. B., & Ramos Sánchez, S. (2018). ¿Proporciona la normativa contable española para organizaciones no gubernamentales el marco conceptual idóneo para la presentación de información económico financiera transparente? Similitudes y diferencias con la normativa internacional aplicada por las. REVESCO. Revista de Estudios Cooperativos, 212 - 247.
- Yupaycana Serrano, R., & Calderon Huaman, L. A. (2022). Control interno, factor clave para la disminución de riesgos. Lima: Universidad Peruana Unión.