

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá



Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la

finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Eliana Ossa Vélez

Marlenson Fabian Castillo Ovalle

Mercedes Cueto Torres

Corporación Universitaria Minuto De Dios

Rectoría Virtual y a Distancia

SEDE / CENTRO TUTORIAL Bogotá D.C. - Sede Principal

PROGRAMA Especialización en Gerencia Financiera

agosto de 2023

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

**Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la
finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá**

Eliana Ossa Vélez

Marlenson Fabian Castillo Ovalle

Mercedes Cueto Torres

**Trabajo de Grado presentado como requisito para optar al título de Especialista en
Gerencia Financiera**

Asesor

Msc. Campo Elías López R.

Magister en gerencia estratégica de marketing

Corporación Universitaria Minuto De Dios

Rectoría Virtual y a Distancia

SEDE / CENTRO TUTORIAL Bogotá D.C. - Sede Principal

Especialización en Gerencia Financiera

agosto de 2023

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Dedicatoria

Dedicamos el fruto de este trabajo investigativo a Dios, y nuestras familias por su incondicional y constante apoyo, amor y compañía durante este reto académico, a nuestras amistades que demostraron su cariño y confianza en nuestras capacidades. Igualmente entregamos esta dedicatoria a nuestro cuerpo de docentes por su acompañamiento, comprensión y enseñanza, lo cual nos hace sentir afortunados de pertenecer a la familia Minuto de Dios.

“La disciplina tarde o temprano vencerá la inteligencia”

Yokoi Kenji

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Agradecimientos

Los autores del presente documento ofrecen un cordial y respetuoso agradecimiento. Este artículo de investigación no hubiese podido ser una realidad sin la importancia del acompañamiento del trabajo trascendental de las personas que orgullosamente se mencionan con el fin de entregarles nuestra gratitud y cariño sin ningún orden de relevancia. A la Corporación Universitaria Minuto de Dios, Alma Mater y cuna del conocimiento e investigación, por abrirnos sus brazos y hacernos sentir parte de la familia, mostrándonos la gran importancia del sentimiento de autosuperación, y el poder que tiene la educación para hacernos mejores personas dentro de la sociedad.

A mi tutor, el señor Campo Elías López, por su amable disposición y compromiso, dado que fue un faro para guiar este trabajo investigativo, por todas sus cualidades profesionales las cuales las entregó en su totalidad, como también crear una agradable amistad. Es para nosotros muy importante poder agradecer todas y cada una de sus sugerencias, correcciones, atención y confianza en nuestras capacidades, lo cual fue fundamental para que este proyecto llegase a feliz término. A todos y cada uno de nuestros docentes, que hicieron parte de este ciclo formativo, total agradecimiento por compartir sus experiencias vividas, conocimiento, consejos, tiempo y esfuerzo, ya que con su importante participación logramos culminar esta etapa de aprendizaje que nos convierte hoy en personas más preparadas y competitivas.

A todos nuestros compañeros con quienes asumimos un mismo ideal; porque juntos logramos crecer como personas, como profesionales y gracias por todos los momentos que compartimos en esta singladura.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

A todos mis amigos y familiares por su apoyo absoluto y sus demostraciones constantes de confianza y cariño. Al señor Jorge Acevedo, administrador de la finca Villa Lorena por facilitarnos toda la información relevante. A todos y cada uno, muchas gracias. Sin ustedes nada de esto hubiese sido posible.

Contenido

Resumen.....	12
Introducción	14
1. Problema.....	17
1.1. Descripción del problema.....	17
1.2. Pregunta de investigación.....	24
2. Justificación.....	25
3. Objetivos.....	29
3.1. Objetivo general	29
3.2. Objetivos específicos.....	29
4. Marco de referencia	30
4.1. Marco teórico	30
4.2. Marco legal.....	35
5. Metodología.....	37
5.1. Alcance de la investigación	37
5.2. Enfoque metodológico	38
5.3. Instrumentos	39
5.4. Procedimientos.....	40
5.5. Análisis de información.	41
5.6. Consideraciones éticas	41
6. Resultados.....	43
6.1. Estudio de mercado.	46
6.2. Análisis DOFA.....	48
6.3. Estructura organizacional.....	50
6.4. Características generales del producto	53
6.5. Ubicación.	54

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

6.6.	Proceso de establecimiento del Pastoreo Rotacional Voisin (PRV).	55
6.7.	Proceso del manejo de los novillos cebados.	59
6.8.	Proceso preparación silo de maíz.	60
6.9.	Indicadores de rentabilidad financiera.	62
6.10.	Análisis de la evaluación financiera.	63
6.11.	Horizonte del Proyecto.	63
6.12.	Programación de la inversión.	63
6.13.	Inversión inicial.	64
6.14.	Mano de obra.	67
6.15.	Depreciaciones.	71
6.16.	Estrategia de distribución.	72
6.17.	Estrategia de comunicación.	74
6.18.	Estrategia de precios.	74
6.19.	Ingresos.	76
6.20.	Punto de equilibrio.	78
6.21.	Flujo de caja.	78
6.22.	Balance general.	79
6.23.	Estado de resultados.	81
6.24.	Evaluación financiera del proyecto.	82
7.	Conclusiones.	84
8.	Recomendaciones	87
	Referencias bibliográficas.	89

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Lista de tablas

Tabla 1. Principales productos agropecuarios producidos en el Caquetá	19
Tabla 2. Participación de la ganadería en la economía nacional.....	26
Tabla 3. Descripción clientes objetivo	44
Tabla 4. Sacrificio de ganado vacuno I trimestre 2022/2023.....	46
Tabla 5. Procedencia de ganado vacuno por departamento.	47
Tabla 6. Principales competidores del sector ganadero en la región.	47
Tabla 7. Análisis DOFA.....	49
Tabla 8. Descripción estructura organizacional de la empresa.	50
Tabla 9. Características generales del producto.	53
Tabla 10. Indicadores de la evaluación financiera sin endeudamiento.	62
Tabla 11. Plan de inversión acondicionamiento, maquinaria, equipos y herramientas. ...	64
Tabla 12. Acondicionamiento finca Villa Lorena.....	65
Tabla 13. Plan anual compra ganado.	66
Tabla 14. Costos insumos producción finca Villa Lorena.	67
Tabla 15. Variación porcentual SMLDV últimos 10 años en Colombia.....	68
Tabla 16. Detalle jornada laboral del veterinario.....	69
Tabla 17. Detalle salario jornalero.	69
Tabla 18. Nómina para el personal administrativo.	70
Tabla 19. Nómina para el personal de producción.....	70
Tabla 20. Depreciación total acumulada.....	71

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Tabla 21. Precio promedio de ganado gordo en pie Colombia (\$ x kilo) - Precio

Referencia	75
Tabla 22. Venta de ganado anual.	76
Tabla 23. Detalle venta de ganado anual.	77
Tabla 24. Proyección de los ingresos operativos.	77
Tabla 25. Flujo de caja.	79
Tabla 26. Balance general proyectado.	80
Tabla 27. Estado de resultados proyectado.	81
Tabla 28. Resumen indicadores financieros.	82

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Lista de figuras

Figura 1. Desarrollo sostenible y sus dimensiones de interacción.....	22
Figura 2. Capital de trabajo, Costos fijos y variables	23
Figura 3. Modelos integrales y sostenibles de producción bovina.....	25
Figura 4. Organigrama Finca Villa Lorena	50
Figura 2. Diseño de potreros sobre el terreno	56
Figura 6. Delimitación sistema viario.	57
Figura 7. Trazado e instalación de red hidráulica.	58
Figura 8. Plan de reforestación	59
Figura 9. Proceso del manejo de los novillos cebados.....	60
Figura 10. Precio promedio de ganado gordo en pie Colombia (\$ x kilo) - Precio	
Referencia.	75

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Lista de anexos

Anexo A. Solicitud autorización apoyo	95
Anexo B. Autorización apoyo información Finca Villa Lorena	96
Anexo C. Carta intención de compra Diego Pérez Ochoa	97
Anexo D. Carta intención de compra Cristian Camilo Cabrera Silva.....	98
Anexo E. Carta intención de compra Jorge E. Vargas	99
Anexo F. Formato entrevista clientes Finca Villa Lorena	100
Anexo G. Propiedad de marca Comité Departamental de Ganaderos del Caquetá	101
Anexo H. Certificado uso de suelos.....	102
Anexo I. Ubicación finca Villa Lorena.	103
Anexo J. Distribución finca Villa Lorena.	104
Anexo K. Cotización equipos y herramientas.....	105
Anexo L. Cotización insumos producción finca Villa Lorena.....	107

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Resumen

En la búsqueda de optimizar la viabilidad y rentabilidad de proyectos de inversión en una región con potencial ganadero donde se enfrentan desafíos económicos, sociales y medioambientales, la implementación de un sistema de ganadería intensiva podría mejorar la eficiencia y productividad en el uso de recursos, por esta razón, el objetivo de esta investigación se enfocó en desarrollar una propuesta de evaluación financiera para implementar un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena. Reconociendo la importancia de principios teóricos sólidos, se elaboró una propuesta con base el método de estudio de caso y análisis documental. Los indicadores financieros como VPN, TIR y relación costo-beneficio, evaluaron la eficiencia y rentabilidad, pero el análisis DOFA identificó riesgos y situaciones externas. Esta investigación integral consideró factores cuantitativos y cualitativos. La comprensión profunda de la teoría resultó crucial para la efectiva implementación del sistema de ganadería intensiva en Villa Lorena, proporcionando bases sólidas para decisiones informadas y optimización de recursos. Los indicadores de rentabilidad fundamentaron la viabilidad económica y permitieron anticipar riesgos, maximizando beneficios a largo plazo. En conclusión, la evaluación financiera de una propuesta para implementar un sistema de ganadería intensiva es crucial para el éxito de un negocio sostenible donde los indicadores de rentabilidad respaldan la viabilidad económica, informando decisiones, anticipando riesgos y maximizando beneficios a largo plazo para el administrador y el proyecto.

Palabras claves: Evaluación financiera, sistema de ganadería intensiva, gerencia financiera.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Abstract

In the search to optimize the viability and profitability of investment projects in a region with livestock potential where economic, social and environmental challenges are faced, the implementation of an intensive livestock system could improve efficiency and productivity in the use of resources, for For this reason, the objective of this research was focused on developing a financial evaluation proposal to implement an intensive livestock system on the Villa Lorena farm. Recognizing the importance of solid theoretical principles, a proposal was prepared based on the case study method and documentary analysis. Financial indicators such as NPV, IRR and cost-benefit ratio, evaluated the efficiency and profitability, but the SWOT analysis identified risks and external situations. This comprehensive investigation considered quantitative and qualitative factors. The deep understanding of the theory was crucial for the effective implementation of the intensive livestock system in Villa Lorena, providing solid bases for informed decisions and optimization of resources. The profitability indicators supported the economic viability and allowed anticipating risks, maximizing long-term benefits. In conclusion, the financial evaluation of a proposal to implement an intensive livestock system is crucial for the success of a sustainable business where profitability indicators support economic viability, informing decisions, anticipating risks and maximizing long-term benefits for the administrator and the project.

Keywords

Financial evaluation, intensive livestock system, financial management.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Introducción

La ganadería intensiva ha surgido como una alternativa prometedora para mejorar la productividad y la rentabilidad en el sector agropecuario. En este contexto, la finca Villa Lorena, ubicada en el departamento del Caquetá, ha mostrado un creciente interés en implementar un sistema de ganadería intensiva para maximizar su producción y adaptarse a las dinámicas del mercado actual. Sin embargo, antes de llevar a cabo esta importante decisión, es esencial realizar una evaluación financiera exhaustiva que permita determinar la viabilidad y conveniencia económica del proyecto.

El problema de investigación surge precisamente de la necesidad de abordar la pertinencia de desarrollar una evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena. Dicha evaluación financiera se centrará en reconocer los principios teóricos que serán determinantes para el éxito del proyecto, realizar un análisis basado en indicadores de rentabilidad y finalmente, determinar la viabilidad de inversión y su relación costo-beneficio.

La pertinencia de desarrollar la evaluación financiera para implementar un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá contiene el reconocimiento de los principios teóricos de evaluación financiera que serán determinantes para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena. Esto implica realizar una revisión bibliográfica exhaustiva y un análisis de fuentes especializadas para

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá
comprender los fundamentos teóricos clave que respaldan la toma de decisiones financieras en el contexto de la ganadería intensiva.

Para realizar un análisis de la evaluación financiera de la finca Villa Lorena, basado en los indicadores de rentabilidad. Se debe estudiar la eficiencia y rentabilidad del sistema propuesto, tomando en consideración indicadores financieros como el Valor Presente Neto (VPN), la Tasa Interna de Retorno (TIR) y la relación costo-beneficio, entre otros.

Con el fin de determinar la viabilidad de inversión en la implementación de un sistema de ganadería intensiva con base en la evaluación financiera y su relación costo-beneficio se debe tener en cuenta aspectos económicos y financieros, así como otros factores relevantes, para determinar si el proyecto es viable desde una perspectiva integral.

El presente trabajo tiene una relevancia significativa, ya que la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena podría tener un impacto considerable en la economía local, el uso de recursos naturales y la sostenibilidad del sector agropecuario en el departamento del Caquetá. Asimismo, la tesis busca contribuir al conocimiento en el campo de la evaluación financiera aplicada a proyectos ganaderos intensivos, ofreciendo un enfoque integral y basado en la evidencia para la toma de decisiones informadas en el ámbito agroindustrial.

La investigación se fundamentará en teorías y estudios previos relacionados con la evaluación financiera, la ganadería intensiva y la sostenibilidad agropecuaria. Para ello, se

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

utilizarán diversas fuentes académicas y especializadas que respalden cada uno de los objetivos específicos planteados.

La metodología de la tesis combinará métodos cualitativos y cuantitativos, utilizando técnicas de revisión bibliográfica, análisis de datos financieros y entrevistas a expertos en el campo de la ganadería y la evaluación financiera. La triangulación de datos permitirá obtener una visión integral y precisa de la viabilidad del sistema propuesto.

Se espera que los resultados de la investigación proporcionen información valiosa y práctica para el administrador de la finca Villa Lorena, así como para otros actores interesados en el desarrollo sostenible del sector agropecuario en la región. Las conclusiones obtenidas permitirán tomar decisiones fundamentadas y estratégicas para la implementación exitosa de un sistema de ganadería intensiva en la finca, maximizando los beneficios económicos y minimizando los riesgos asociados.

En resumen, la presente tesis titulada "Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá", abordará la pertinencia de desarrollar una evaluación financiera integral para respaldar la implementación de un sistema ganadero intensivo. A través de sus objetivos específicos, se analizarán los principios teóricos, los indicadores de rentabilidad y la viabilidad de inversión, con el fin de proporcionar una visión global y fundamentada que contribuya al desarrollo sostenible del sector agropecuario en la región.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

1. Problema

1.1. Descripción del problema

La evaluación financiera es un proceso financiero mediante el cual, una vez conocida la inversión inicial y los beneficios netos esperados, tiene como propósito principal medir la rentabilidad de un proyecto de inversión. Cuando una empresa lleva a cabo un proyecto, es necesario determinar con exactitud cuáles son los riesgos, beneficios y ganancias que son inherentes al mismo (Fajardo-Ortíz & Soto-González, 2017).

El presente documento entrega información actual del panorama regional de la actividad de ceba de ganado bovino, como también la relevancia del análisis financiero basado en los costos de producción y todos sus componentes, tales como la inversión, costos de maquinaria, la financiación, costos fijos, costos variables, inventarios, etc. Por ende, con el fin de presentar un análisis de los costos totales para la ceba de ganado bovino bajo la metodología de ganadería intensiva. De acuerdo a lo anterior, es necesario enfocar este estudio en el análisis de los principales componentes de los costos como lo son la adquisición de la raza de semovientes, la alimentación, la sanidad, suplementos nutricionales y costos administrativos.

Es necesario poder hacer una evaluación del panorama macroeconómico de la región, según la Gobernación del Caquetá (2022) el departamento de Caquetá se encuentra al sur del país y tiene una extensión de 88.965 km² que representan el 7,8% de Colombia, e igualmente contiene el 22,9% de la Gran cuenca Amazónica. La finca Villa Lorena se encuentra ubicada en

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

el municipio de San Vicente del Caguán, el cual tiene una extensión de 17.873 km², siendo este el segundo municipio más extenso del departamento y con mayor población, contando con 52.593 habitantes que figuran el 12,81% total del departamento.

El sector ganadero del país, es un eslabón muy importante dentro del PIB, toda vez que equivale 2 veces el sector avícola, 3 veces el sector cafetero, 3 veces el sector floricultor, 4,1 veces el sector porcicultor, 5,2 veces el sector bananero y 7,2 veces el sector palmicultor; generando 1,06 millones de empleos directos, los cuales representan el 6% del empleo nacional y el 19% del empleo agropecuario (FEDEGAN, 2022).

Teniendo en cuenta el panorama y realidad actual de la economía nacional, se presenta una coyuntura importante, la cual son las consecuencias de la pandemia generada por el COVID 19, la cual materializó riesgos económicos en todos los eslabones de las redes de valor, incluyendo el mercado bovino, impactando negativamente la capacidad de adquisición de los consumidores finales de los productos cárnicos, y una disminución de la producción y comercialización del ganado en pie. Igualmente, existen otros factores que pueden limitar las capacidades productivas de la finca Villa Lorena, tales como cambios climáticos, factores sanitarios y las condiciones legislativas, sin embargo, para este último aspecto, el país ha trabajado en mejorar las condiciones del transporte de animales en pie, el seguimiento de la cadena productiva y el manejo de registros genéticos.

De acuerdo a lo anterior, el factor competitivo y los estándares de calidad cada día toman más fuerza a la hora de mejorar estratégicamente las condiciones de producción bovina, que

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

tendrá sin duda alguna, un impacto directo en la viabilidad y factibilidad de la producción de cabezas de ganado, sanas y con excelente calidad de carne para la industria agropecuaria, la cual contribuye al 6,8% del PIB nacional y aporta el 21,8% del PIB agropecuario (FEDEGAN, 2022).

Tabla 1. Principales productos agropecuarios producidos en el Caquetá

Producto	Toneladas
	2020
Caucho	305
Cacao	540
Caña panelera	51.723
Café	515
Yuca	8.558
Plátano	19.968
Chontaduro	58
Sochainchi	600
Maíz	3.080
Arroz	4.131
Leche*	678.483
Ganado**	926.318

* Cantidad en litros de leche diaria

** Cantidad en cabezas de ganado en pie

Fuente: Elaboración propia con base en la Gobernación del Caquetá (2022)

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Teniendo en cuenta los datos expuestos en la Tabla 1, sobre los principales productos agropecuarios producidos en el departamento del Caquetá, se puede evidenciar que la ganadería se encuentra entre los 2 productos más importantes y de mayor relevancia para la economía departamental; sin embargo, la mayoría de los productores de ganado en pie son pequeñas fincas y empresas, las cuales, a raíz de la necesidad de mejorar su competitividad, se encuentran en la constante búsqueda de mejores prácticas ganaderas, tratando de contemplar cada vez más variables de calidad y no solo la raza o la prevención de enfermedades que puedan tener los bovinos, sino que actualmente se evidencia una tendencia a mejorar los sistemas de alimentación que hacen parte fundamental del proceso productivo, ejecutando estrategias de inspección, vigilancia y control basado en BPG (Buenas Prácticas Ganaderas) certificadas, las cuales, según el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), son un sistema de aseguramiento de inocuidad enfocado en la producción primaria, gestionando riesgos biológicos, físicos y químicos generados en el predio y que podrían afectar la salud de los consumidores (ICA, 2022).

La innovación en el sistema productivo de la finca Villa Lorena, es un elemento de estudio de mucha importancia para llevar el negocio a contar con estandarización de procesos y establecerse en la vanguardia de mejores métodos para el engorde de bovinos, los cuales tienen excelentes resultados, tales como la rotación de pastos y el apoyo con bancos de proteínas a base de maíz y otros productos agrícolas que pueden cultivarse en la región.

El hecho de proyectar las acciones a tomar con enfoque hacia el futuro, basados en conceptos teóricos de la gerencia financiera y llevar la realidad a un modelo de negocio reestructurando los costos y facilitando el análisis para la inversión, tiene como objetivo tomar

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

decisiones, y llevar estas, hacia acciones contundentes con el fin de obtener resultados tangibles sobre el tiempo y costo de engorde del ganado producido en los predios.

Para llevar a cabo esta investigación, se tienen en cuenta diferentes factores y variables como costos de inversión, estrategias y métodos para administrar potreros, adecuaciones, tiempos, procesos, materias primas, características ambientales y regionales, y demás elementos de consideración que se detallarán más adelante de acuerdo a su correspondiente relevancia dentro de la construcción de un modelo financiero de la finca Villa Lorena en el departamento del Caquetá.

Actualmente la empresa ejecuta un sistema de pastoreo extensivo, el cual es un modelo muy utilizado por pequeños productores, sin embargo es una práctica que se encuentra destinada a la desaparición, dado que se basa en la ubicación del ganado en grandes extensiones de tierra para que los animales caminen libremente y puedan seleccionar los mejores pastos, desplazarse hasta las fuentes naturales o artificiales de agua, obedeciendo a las condiciones naturales del sector, sin embargo, al realizar una evaluación financiera para la implementación de un sistema de pastoreo rotacional intensivo, se pretende cambiar la manera de alimentar a los bovinos, toda vez que se delimita el área en subpotreros y estos rotarán de acuerdo a las condiciones climáticas y al crecimiento de los pastos, disminuyendo los tiempos de rebrotes, los trayectos de desplazamiento hasta las fuentes de agua y evitando el desgaste animal y finalmente fortaleciendo su alimentación con el acompañamiento de bancos de proteínas.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

La propuesta para mejorar el sistema productivo podrá disminuir las prácticas de deforestación, contaminación de fuentes hídricas naturales, maximización de la producción de pastos, mejoramiento de la calidad de la carne y disminución de tiempos de engorde. Esta transformación sustentable y sostenible en el tiempo, debe enmarcar los tres pilares fundamentales, los cuales son el económico, social y ambiental y las diferentes dimensiones interactivas entre los mismos de acuerdo a la siguiente representación:

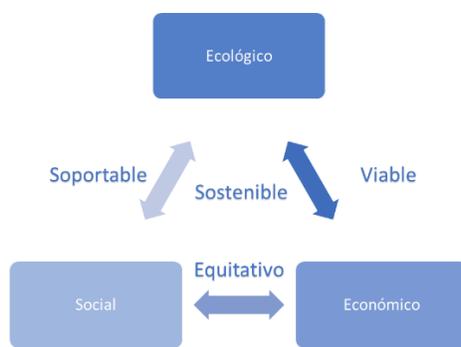


Figura 1. Desarrollo sostenible y sus dimensiones de interacción

Fuente: Martínez-Castaño (2013)

El enfoque del presente artículo de investigación está dirigido hacia la gestión de costos, realizando una evaluación basada en la realidad, para la correcta gestión de recursos y fundamentado en el impacto directo sobre la producción, en función de la toma de decisiones y crecimiento de la rentabilidad.

Finalmente, con el apoyo de la gerencia de la finca Villa Lorena, se podrá revisar su información y evidenciar las debilidades y cambios que se podrán lograr evidenciar en una evaluación financiera al estandarizar el proceso productivo y sus consecuentes beneficios,

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá mejorando las condiciones de los costos en mano de obra, adquisición de materias primas y CIF, ayudando a mejorar las condiciones de competitividad, e igualmente, generar un producto académico para entregar a la comunidad universitaria una experiencia motivadora para impactar a la sociedad desde el conocimiento dado que este ejercicio investigativo y propositivo de una evaluación financiera se realizará con el fin de recopilar, analizar y proponer información de calidad y relevante para la futura toma de decisiones en la finca Villa Lorena y poder presentar indicadores financieros, como resultado del ejercicio de la ganadería.

Es necesario evaluar la situación desde varios puntos de vista y poder definir los indicadores como la tasa interna de retorno (TIR), el costo-beneficio y el valor presente neto (VPN) para comprobar la viabilidad en la implementación de un sistema de ganadería intensiva; estas evaluaciones tienen como objetivo determinar si existen rendimientos financieros, alcances o riesgos que servirán de base para la toma de decisiones asertivas y oportunas. Para esto, es necesario analizar los elementos a estudiar dentro del capital de trabajo, el cual se calcula de acuerdo a la siguiente figura:



Figura 2. Capital de trabajo, Costos fijos y variables

Fuente: Elaboración propia

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Como es el caso de la finca Villa Lorena, la inversión necesaria para llevar a cabo la implementación de un sistema de ganadería intensiva no será tan alto, toda vez que la finca ya cuenta con predios, alguna infraestructura aprovechable, equipos y herramientas.

1.2. Pregunta de investigación

¿Cuál es la pertinencia de desarrollar la evaluación financiera para implementar un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá?

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

2. Justificación

La propuesta para construir un modelo para el direccionamiento estratégico y financiero de la finca Villa Lorena podrá facilitar el alcance de las metas empresariales propuestas en el presente documento. Esta invitación es realizada por los autores, estudiantes de la Corporación Universitaria Minuto de Dios a los dueños de la finca Villa Lorena, con el fin de implementar soluciones acertadas, eficientes y efectivas, enfocadas en el ciclo PHVA para el mejoramiento continuo, fortaleciendo a la empresa y catapultándola a estándares cada vez más competitivos.

La producción de carne cada día deber ser más eficiente y eficaz, mejorando la calidad percibida por la industria del sector, llevando los sistemas productivos agropecuarios a la estandarización de procesos. Siendo el Caquetá, uno de los departamentos más productivos de ganado bovino del país, es necesario que la propuesta de un modelo estratégico y financiero se base en una economía sostenible de la siguiente manera:



Figura 3. Modelos integrales y sostenibles de producción bovina

Fuente: Elaboración propia con base en FEDEGAN (2018)

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Sin embargo, también debe tenerse en cuenta diferentes factores externos que pueden poner en riesgo las estrategias propuestas, toda vez que no se pueden mitigar desde el interior de la empresa, pero si se pueden mitigar sus impactos. Estos factores externos que pueden llegar a afectar significativamente puede ser el contrabando de productos cárnicos o ganado en pie desde el exterior, de países como Venezuela, lo cual puede afectar la economía del sector agropecuario y salud pública de los consumidores, los costos de la inflación y la volatilidad del dólar, afectando la importación de materias primas y elevando los costos de comercialización, y finalmente el ejercicio del sacrificio de animales clandestinos sin la rigurosidad en temas sanitarios que trae consigo la competencia desleal del sector.

Para dimensionar la importancia de lograr una competitividad a la altura de los mercados actuales es importante conocer los aportes de la ganadería en los índices de evaluación nacionales y sectoriales referente a la respectiva participación de los mercados, para esto, en la Tabla 2, se presentan los siguientes indicadores económicos y sociales, así:

Tabla 2. Participación de la ganadería en la economía nacional

Participación de la ganadería en la economía nacional	
Aporte del sector agropecuario al PIB nacional	6%
Contribución de la ganadería al PIB nacional	1,4%
Aporte de la ganadería al PIB agropecuario	21,8%
Aporte de la ganadería al PIB pecuario	48,7%
Generación de empleo nacional por la ganadería	6%
Generación de empleo agropecuario por la ganadería	19%

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Fuente: Federación Colombiana de Ganaderos - FEDEGAN (2018).

El hecho de entregar una propuesta de un nuevo modelo financiero para el direccionamiento estratégico, nace de la necesidad de mejorar las condiciones de producción hacia un panorama más rentable, transformando los métodos de trabajo convencionales con procedimientos intensivos, dado que el modelo financiero actual no permite la explotación óptima de los recursos propios de la finca. El objetivo de evaluar los diferentes factores que deben mejorarse durante la cadena de producción, tales como la adquisición de animales jóvenes, a buen precio y sanos, la implementación de un sistema forrajero, adecuado a los requerimientos nutricionales de los animales, la ganancia de peso en el tiempo, el cultivo de bancos forrajeros balanceados, la implementación de planes sanitarios y la adecuación de suministros de agua en cada uno de los potreros.

La adecuación de todos estos factores con el único fin de mejorar la calidad de la carne y disminuir costos y tiempos productivos son una necesidad inminente para llevar a la finca Villa Lorena a un posicionamiento del mercado cada día más competitivo y dinámico. Teniendo en cuenta que la propuesta basada en los diferentes análisis presentes en este documento, tendrá como resultado la mejora en los ciclos productivos de la empresa, aumentando las ganancias y tecnificando los procedimientos, disminuyendo costos y tiempos de engorde. Actualmente, la producción de ganado en pie para engorde, no depende únicamente de la raza, sino se deben considerar muchos más factores determinantes del éxito de la implementación de un sistema de pastoreo rotacional intensivo, teniendo en cuenta la contextura ósea, musculo y grasa intramuscular, entendiendo que la ganancia se encuentra en un perfecto balance entre el musculo,

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá y la grasa intramuscular llamada marmóreo, que es un elemento diferenciador a la hora de calificar a un producto cárnico como de alta calidad o baja calidad.

Según Messina (2004) con el fin de tener un proyecto integral, se deben impactar cuatro aspectos fundamentales durante la ceba de ganado bovino, los cuales son:

- Reducción del tiempo de engorde.
- Crecimiento continuo e ininterrumpido.
- Ganancia diaria de peso del animal.
- Monitoreo y seguimiento de los costos por kilogramo producido.

La reestructuración de un modelo financiero que resulte del cambio en los sistemas productivos de la empresa, busca generar una orientación basada en análisis descriptivo y cuantitativo dando solución a los factores de la problemática mencionada anteriormente, proponiendo resultados económicos viables y factibles para la puesta en producción de nuevos modelos de pastoreo rotacional intensivo, dado que es importante dicho direccionamiento como un componente estratégico para la gerencia financiera de la finca Villa Lorena.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

3. Objetivos

3.1. Objetivo general

Desarrollar una propuesta de evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

3.2. Objetivos específicos

- Reconocer los principios teóricos de evaluación financiera que serán determinantes para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena.
- Realizar un análisis de la evaluación financiera de la finca Villa Lorena, basado en los indicadores de rentabilidad.
- Determinar la viabilidad de inversión en la implementación de un sistema de ganadería intensiva con base en la evaluación financiera y su relación costo-beneficio.

4. Marco de referencia

4.1. Marco teórico

Guzmán-Chinea & Guzmán-Marrero (2019) definen que las inversiones son gastos para la compra de medios de producción que no se utilizan para el consumo final, pero se emplean para la producción de otros bienes. De igual manera, las actividades de inversión implican la gestión de recursos para ampliar la capacidad de producción de modo que esta nueva capacidad genere ganancias (Miranda-Miranda, 2005). Hernández-Hernández et al., (2005) afirman que una inversión se puede definir como "los recursos utilizados para producir un bien o servicio y obtener una ganancia", o el uso de diversos recursos monetarios y no monetarios para obtener algún producto tangible o intangible. Teniendo en cuenta lo anterior, la inversión sostenible es cada vez más importante entre actores del sector financiero. La evaluación de los aspectos ambientales, sociales y de gobierno corporativo en las decisiones de inversión mejora el análisis de rentabilidad y riesgo asociado a la inversión (Jiménez & Rojas, 2019).

Huacchillo-Pardo et al., (2020) exponen que la administración financiera es la gestión de fondos con el objetivo de adquirir, mantener y utilizar efectivo a través de instrumentos o indicadores para alcanzar metas que permitan la implementación de límites en la disposición de activos y pasivos. Una evaluación financiera de proyectos corresponde a una de las fases finales del proyecto, reúne y mide información de estudios de mercado, técnicos y otros, luego cuantifica ingresos, costos, gastos, inversiones y finalmente analiza los indicadores de

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

rentabilidad (Meza-Orozco, 2017). Según Valle-Núñez (2020) los indicadores financieros son una forma de realizar un análisis para determinar si se están cumpliendo los objetivos de la organización. Estos son mecanismos que miden el comportamiento y revelan la liquidez, rentabilidad y financiación.

Los métodos de evaluación de inversiones como el VAN y la TIR se utilizan para determinar la rentabilidad de un proyecto (Fernández-Espinosa, 2010). Miranda-Miranda (2005) indica que la TIR “es la tasa de interés que iguala el valor presente de los ingresos con el valor presente de los gastos”. El VAN (Valor Actual Neto) se entiende como la suma del valor actual de todos los flujos de caja netos esperados del proyecto menos el valor de la inversión inicial (Guzmán-Chinea & Guzmán-Marrero, 2019).

La evaluación económica utiliza el criterio de actualización, es decir, tomar en cuenta diferentes cronologías de flujos de efectivo netos y los actualiza para hacerlos homogéneos, por lo que se denominan métodos o criterios dinámicos (Díaz-Ramírez, 2021). Por esta razón, Miranda-Miranda (2005) afirma que el flujo de la inversión inicia con recursos invertidos, los cuales se convierten en activos, y estos a través del proceso de producción se transforman en bienes los cuales generan ingresos con el fin de determinar la rentabilidad del proyecto. El flujo de caja es necesario para calcular la rentabilidad del proyecto utilizando el precio, cantidad de productos vendidos, costos de producción y operación y la depreciación de los activos (Fernández-Espinosa, 2010). Meza-Orozco (2017) concluye que, en la Evaluación Financiera, las NIIF tienen un impacto significativo en los flujos de caja ya que la inclusión de los costos en los pasivos financieros modifica los beneficios tributarios por reducción de intereses.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Para Castrillón-Calderón et al., (2021) el propósito básico de los estados financieros de una empresa es proporcionar información sobre la misma a una amplia gama de posibles usuarios o destinatarios de esa información para ayudarlos a tomar decisiones. Los estados financieros permiten el análisis de información que puede evaluar la situación económica y financiera de una empresa, ya que muestra la información necesaria para comprender la gestión de la empresa durante un determinado período de tiempo (Macías-Arteaga & Sánchez-Arteaga, 2022). Adicionalmente Narea-Chumbi & Guamán-Tenezaca (2021) complementan que el análisis financiero tiene como objetivo simplificar, facilitar e interpretar los datos que componen los estados financieros, obteniendo así información más comprensible y simplificada con el uso del análisis estático, análisis dinámico y resultados financieros de la empresa.

El análisis del proyecto de inversión está enfocado a indicar el tipo de actividad empresarial, ofreciendo la oportunidad de identificar la posibilidad de crear un nuevo negocio, brindando la información necesaria para conocer la rentabilidad esperada (Vidal-Beltrán et al., (2019). Sin embargo, Miranda-Miranda (2005) considera que la construcción de un proyecto no garantiza su éxito, pero minimiza el riesgo de fracaso. Por lo anterior, el ciclo de vida de un proyecto consta de al menos cuatro etapas. Factibilidad de la inversión, implementación de proyectos, operación y evaluación de resultados (Fernández-Espinosa, 2010).

Miranda-Miranda (2005) resalta que uno de los principios básicos de la evaluación financiera es que mientras los beneficios superen los costos, el proyecto es viable. Para esto, el Estado de Pérdidas y Ganancias muestra la utilidad y permite a los inversionistas conocer la cantidad real de fondos que se pueden retirar del proyecto que se está evaluando, lo cual no

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

cambiará la operación de la empresa (Meza-Orozco, (2017). Barrera-Liévano (2020) complementa lo anterior diciendo precisamente que el indicador de margen de utilidad neta se obtiene a partir de dos cuentas de pérdidas y ganancias, mientras que el indicador de eficiencia administrativa se basa en una cuenta de pérdidas y ganancias y otra de situación financiera.

El análisis financiero puede determinar la capacidad de los actores para lograr el éxito comercial y la capacidad de enfocarse en mitigar los riesgos que puedan surgir en su industria, lo que les permite atraer recursos, financiamiento y alianzas estratégicas (Vidal-Beltrán et al., 2019). Según lo expuesto por Valle-Núñez (2020) al realizar un análisis financiero, es importante considerar las opciones de financiamiento y comprender la situación financiera del período anterior para tomar una decisión adecuada, teniendo en cuenta las consecuencias del desarrollo.

Las fuentes de financiamiento pueden lograr los siguientes objetivos: cumplir con obligaciones de corto, mediano y largo plazo, modernizar instalaciones, reestructurar deudas o reemplazar maquinaria o equipo y desarrollar nuevos proyectos (Hernández-Hernández et al., 2005). Para tal fin, de acuerdo con Aguilar-Saldaña et al., (2020) cuando una empresa no cuenta con recursos financieros para su negocio, utiliza financiamiento a corto plazo para acumular recursos financieros de tres maneras: crédito comercial, préstamos de instituciones financieras o títulos valores.

Debido a que existen diferentes conceptos sobre la incidencia de los riesgos en la evaluación financiera, estos se deben analizar desde distintas perspectivas, dado que el riesgo refleja la imposibilidad de predecir con certeza el tamaño de los ingresos y gastos, cuya

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

magnitud dependerá del comportamiento de las variables internas o externas más relevantes para el proyecto (Miranda-Miranda, 2005). De ahí, Huacchillo-Pardo et al. (2020) consideran que la toma de decisiones financieras son una acción o conjunto de acciones destinadas a mejorar la financiero, y así lograr dimensionar un panorama financiero eventual de la empresa. Por lo anterior, el análisis de riesgos es un componente de la evaluación financiera donde se estudian variables económicas con variaciones anuales de un 15% (Guzmán-Chinea & Guzmán-Marrero 2019).

En resumen, Meza-Orozco (2017) menciona que la evaluación económica del proyecto y su estudio técnico tiene por objeto determinar los siguientes aspectos relevantes para la ejecución del proyecto, la ubicación, el tamaño y la tecnología a utilizar. Por otra parte, la evaluación financiera puede marcar el éxito o fracaso de un proyecto, una mala asignación de recursos puede generar deudas excesivas, déficits presupuestarios o bajos rendimientos con insuficiente eficiencia para no permitir que la empresa alcance sus objetivos (Vidal-Beltrán et al., 2019). Es por esto por lo que, de acuerdo con Guzmán-Chinea & Guzmán-Marrero (2019) en la evaluación financiera se deben considerar elementos como costo de equipos, herramientas, capital fijo, capital de trabajo, costo de producción, depreciación, fuentes de financiamiento, estados financieros fundamentales, flujos de caja y análisis costo-beneficio.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

4.2. Marco legal

El marco legal que se presenta a continuación aborda las principales normativas, decretos y leyes relacionadas con la temática propuesta que hace referencia a la evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá.

Debemos conocer como primera medida la normativa aplicada a la contabilidad es por esto que, el Presidente de la Republica en el ejercicio de sus facultades, reglamenta la contabilidad en general mediante el Decreto 2649 (1993) donde se mencionan los principios de la contabilidad aceptados en Colombia, tal como se describe en su Artículo 1 “la contabilidad permite identificar, medir, clasificar, registrar, interpretar, analizar, evaluar e informar, las operaciones de un ente económico, en forma clara, completa y fidedigna” (párr. 1).

En el transcurrir del desarrollo normativo contable, han habido diversas propuestas, logrando cambios fundamentales en la contabilidad nacional y en ese progreso de esta ciencia se han adaptado las Normas Internacionales de Información Financiera también conocidas como NIIF. Por lo anterior, en Colombia el Congreso de la República adaptó en su reglamentación interna las NIIF, en la Ley 1314 (2009) donde se señalan “los principios y normas de contabilidad e información financiera y de aseguramiento de información aceptados en Colombia”.

Todo lo anterior, debe ir en una sinergia que brinde los parámetros de evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva es por esto que; el

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

ministerio de agricultura y desarrollo rural en ejercicio de sus facultades legales mediante la Resolución 00126 (2022) adopta los lineamientos de política de ganadería bovina sostenible y a su vez el Congreso de la Republica mediante la Ley 1955 (2019) en su Artículo 1 decreta “las bases de legalidad, emprendimiento y equidad que permitirán lograr la igualdad de oportunidades, en concordancia con un proyecto de largo plazo con el que Colombia alcance los Objetivos de Desarrollo Sostenible al 2030”.

Finalmente, podemos decir que las normatividades son fundamentales para la evaluación financiera teniendo como base variables macroeconómicas y ambientales, las cuales de ser aplicadas correctamente permitirán tener una visual más acertada de la viabilidad del proyecto, su impacto y rentabilidad en aras de tomar decisiones oportunas y factibles en pro de la organización.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

5. Metodología

5.1. Alcance de la investigación

El alcance de la investigación es de tipo descriptivo, toda vez que está destinado a analizar las propiedades, características, procesos, objetos o cualquier otro fenómeno bajo estudio. Por lo anterior, se calculan datos y se brinda información sobre diversos conceptos, variables, aspectos, dimensiones o componentes con el fin de realizar una evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá (Hernández-Sampieri & Mendoza-Torres, 2018).

Teniendo en cuenta que se construirán conclusiones a raíz de diferentes herramientas de recolección de información y análisis de la misma, tales como las entrevistas, la observación y revisión documental enfocados con un carácter diagnóstico, se podrá llevar a cabo la correspondiente investigación descriptiva la cual, de acuerdo a Bernal (2010) es el nivel básico de investigación que puede convertirse en la base para otros tipos de investigación, toda vez que la mayoría de los tipos de investigación tienen algún tipo de aspecto descriptivo. Es por lo anterior, que la investigación descriptiva ocurre cuando se quiere describir todos los componentes principales de la realidad, puntualizando en sus características, con información verídica, precisa y sistemática (Guevara-Alban, et al., 2020).

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

5.2. Enfoque metodológico

En la presente investigación, el enfoque metodológico mixto, con un componente cualitativo y un componente cuantitativo, donde se emplearon métodos de estudio de caso y análisis documental para la recolección, consolidación y análisis de información, y posteriormente poder realizar la evaluación financiera para la ceba de ganado bovino en la finca Villa Lorena. Bajo este enfoque, se explican las características más importantes en el ámbito financiero de la empresa, apoyados desde el conocimiento, revelando los resultados de una propuesta de implementación de la ceba de ganado bovino, incluyendo las BPG (Buenas Prácticas Ganaderas), como una alternativa rentable de producción, proporcionando información de calidad para la toma de decisiones.

Según Rodríguez et al., (1996) en función de los métodos, herramientas y estrategias que se utilizan para recopilar información, la investigación cualitativa se caracteriza por el uso de técnicas que permiten recopilar datos sobre las especificidades de la situación, lo que permite una descripción exhaustiva y cercana de la realidad. Los métodos cualitativos explican fenómenos a través de las representaciones creadas por las experiencias de los participantes en las que los investigadores reconocen sus propios valores, desarrollo de fuentes de datos de investigación a través del diseño de la adecuada búsqueda de información (Hernández-Sampieri & Mendoza-Torres, 2018).

Por otra parte, con la investigación cuantitativa se busca recopilar y analizar la información enfocando el estudio en datos financieros, confiables para garantizar indicadores confiables y precisos (Denzin & Lincoln, 2018)

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Teniendo en cuenta que este documento busca realizar una evaluación financiera, lo cual requiere del análisis de información cualitativa y cuantitativa, para la realización de una inversión con el fin de transformar el sistema de ganadería extensiva actualmente usado en la finca, a un sistema de ganadería intensiva, el cual tendrá como resultado, una mejora con relación respecto a la rentabilidad del ejercicio de ceba de ganado bovino.

5.3. Instrumentos

Con el objetivo de desarrollar una evaluación financiera para implementar un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá se han seleccionados los métodos de estudio de caso y análisis documental. Primeramente el estudio de caso fue empleado para conocer la situación real del sistema productivo para la ceba de ganado bovino en la finca y los beneficios que podrían materializarse al implementar un sistema de ganadería intensiva, reduciendo costos de producción, aumentando la rentabilidad y llevando su calidad a niveles más competitivos dentro del mercado en el segmento agricultor. Entendiendo lo anterior como un fenómeno, con una problemática definida, la cual se desea conocer para construir información de calidad, amplia y suficiente para la toma de decisiones. Por otra parte, la revisión documental permitirá estudiar la situación de la empresa, incluyendo cifras e indicadores financieros como el Valor Presente Neto (VPN), la Tasa Interna de Retorno (TIR) y la relación costo – beneficio.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Según Muñiz (2010) los estudios de casos están diseñados para evaluar intervenciones en grupos, familias, escuelas, empresas, etc. Las intervenciones se evalúan desde la perspectiva de la población específica involucrada. Por otra parte, la revisión documental ayuda en la construcción del conocimiento de manera amplia para interpretar la realidad, ya que la identificación, la búsqueda y lectura puede reforzar los conceptos, lo cual contribuye a la interpretación de la realidad de la investigación (Gómez et al., 2017).

5.4. Procedimientos.

En la realización de la evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena se implementó el siguiente procedimiento: Inicialmente se realiza un estudio técnico del producto de ganado en pie adulto y listo para la venta en ferias ganaderas, mataderos y demás empresas de beneficio animal, se determina el flujo del proceso productivo al interior de la finca, desde la adquisición de los semovientes hasta la venta en corral a través de un flujograma de procesos, se identifica la ubicación del predio donde se podrá implementar el sistema de ganadería intensiva e igualmente se realiza una investigación de los clientes actuales y posibles clientes futuros para la compra del producto terminado.

Como uno de los elementos a incluir en la evaluación financiera, se realiza una asignación de la maquinaria y equipos necesarios para desarrollar la actividad ganadera desde un enfoque de buenas prácticas ganaderas (BPG) y su respectivo plan de rotación de potreros, de igual manera, se realiza un estudio de precios basados en el histórico registrado en CONFEMA con el fin de construir una hipótesis a futuro con la proyección de precios , unidades vendidas y

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

costos de producción a 5 años, teniendo en cuenta costos unitarios, mano de obra implicada, costos de producción, posibles estrategias de captación de clientes y promoción de los productos, estrategias competitivas, análisis sectoriales, con el fin de recolectar toda la información suficiente para construir la respectiva evaluación financiera

5.5. Análisis de información.

Una vez recolectada la información y construida la proyección del comportamiento financiero a 5 años bajo un sistema de ceba de ganado de manera intensiva, se realizará el respectivo análisis de datos a través de Excel y Word, calculando indicadores, VPN, TIR y relación costo – beneficio. Estos indicadores serán de máxima importancia para la toma de decisiones. El análisis del VPN será necesario para traer los comportamientos económicos del futuro a valores actuales, que permitirán revisar el resultado de una propuesta de inversión puntual. Con el estudio de la TIR, se busca determinar qué tan rentable puede llegar a ser la inversión y finalmente, la relación costo beneficio se buscará una vez se hayan presentado los anteriores indicadores, determinando si los ingresos de la empresa pueden llegar a ser superiores a los costos.

5.6. Consideraciones éticas

El presente documento respeta y protege todos los derechos de autor y propiedad intelectual de acuerdo a lo establecido por La Dirección Nacional de Derecho de Autor (DNDA) y las normas de la Universidad Minuto de Dios, toda vez que la información se encuentra correctamente referenciada en la bibliografía, la cual se usa exclusivamente con fines educativos y académicos. La Organización de las Naciones Unidas. (1948) menciona el artículo 27 de la

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Declaración universal de derechos humanos que “Toda persona tiene derecho a la protección de los intereses morales y materiales que le correspondan por razón de las producciones científicas, literarias o artísticas de que sea autora” (p. 28).

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

6. Resultados

Con el fin de realizar un estudio de caso y análisis documental de manera integral se consultaron diferentes fuentes como el DANE, Contexto ganadero, Alcaldía municipal de San Vicente del Caguán, FEDEGAN, CONFEMA y otros portales oficiales, al igual que se realizó solicitud formal al propietario de la Finca Villa Lorena mediante el Anexo A. Solicitud autorización apoyo para realizar el presente trabajo de opción de grado, y su respectiva respuesta en el Anexo B. Autorización apoyo información Finca Villa Lorena, entregando toda la información necesaria sin ningún inconveniente. Finalmente, la empresa solicitó conocer el documento final con las conclusiones y recomendaciones para mejorar su actividad productiva y el estado financiero de la misma.

El análisis de la información se realizará por medio de entrevistas, herramientas gerenciales como la matriz DOFA, análisis documental, estudio de caso y análisis de proyección financiera para permitir tener un panorama integral del negocio y tenga como finalidad reconocer los principios teóricos, conceptos y resultados financieros; para finalmente determinar la viabilidad de inversión en la implementación de un sistema de ganadería intensiva.

Con el fin de realizar un correcto análisis documental y estudio de caso, se dará respuesta temas referentes a las oportunidades de mercado, necesidades de los comerciantes de ganado de la región, clientes objetivo, competencia del sector, ficha técnica del producto, ingresos, estrategias de comunicación, promoción, precio, servicio, normatividades, ubicación, costo de

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá
 inversión, modelo productivo; para proponer un modelo de negocio sostenible y finalmente construyendo las bases para realizar una adecuada evaluación financiera.

Actualmente la finca busca satisfacer las necesidades de clientes, ofreciendo carne en pie de muy buenos rendimientos en canal, sin embargo, con el modelo propuesto, se busca entregar una oferta constante cada seis meses, producida bajo estrategias de ganadería intensiva, trabajando de manera armónica con el medio ambiente, evidenciando mayor rentabilidad y sostenibilidad económica, social, ambiental en la antigua zona de distención de San Vicente del Caguán en el Caquetá.

En la Tabla 3, se presentan los clientes objetivos, el perfil, la localización y la respectiva descripción.

Tabla 3. Descripción clientes objetivo

Cliente	Perfil	Ubicación
Comerciantes de ganado cebado en pie	Clientes que llegan al municipio de San Vicente del Caguán para la compra de ganado cebado en pie	San Vicente del Caguán, Caquetá
Diego Pérez Ochoa	Compradores de ganado en pie con más de 5 años de participación en el mercado	Cali, Valle del Cauca
Cristian Camilo Cabrera Silva		San Vicente del Caguán, Caquetá

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Jorge E. Vargas

San Vicente del Caguán,
Caquetá

Fuente: Elaboración propia basado en los Anexo C, Anexo D, Anexo E. Cartas de intenciones de compra.

Últimamente la finca comercializa sus productos con los clientes mencionados en la Tabla 3. Descripción clientes objetivo, los cuales compran la totalidad de la producción enfocada en la carne de excelente calidad.

Con el fin de conocer las necesidades de los clientes se aplicó una herramienta de validación de mercado mediante entrevista elaborada por la administración de la finca vía telefónica detallada en el Anexo F. Formato entrevista clientes Finca Villa Lorena, lo cual permitió conocer la siguiente situación:

Las principales necesidades de los comerciantes de ganado en pie entrevistados se basan en la carne de calidad, con semovientes criados con pasturas en ambiente natural, dado que garantiza la correcta ganancia de peso y buena contextura. Otro de los factores predominantes fue la accesibilidad para la compra de los bovinos, y la finca Villa Lorena se encuentra en una ubicación estratégica, partiendo del hecho de la principal actividad de la región es la producción y comercialización de carne y leche, y adicionalmente el predio se encuentra ubicado a 20 minutos del casco urbano de San Vicente del Caguán. El hecho de que el fuerte de la comercialización sea en la región, permite crear vínculos de confianza y términos de negociación

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá favorables, tanto para los clientes como para el vendedor. Finalmente, el tercer elemento más importante para los clientes es la genética, y la finca se especializa en razas cebuinas con sus respectivos cruces.

6.1. Estudio de mercado.

De acuerdo al DANE (2023) en su informe de primer trimestre de 2023, el sacrificio de ganado vacuno fue de 760.300 cabezas, el cual refleja un crecimiento de 1,7% con respecto al mismo trimestre del año 2022, donde el sacrificio de machos reporta un crecimiento del 3,1%, el cual se resume en la Tabla 4.

Tabla 4. Sacrificio de ganado vacuno I trimestre 2022/2023

Especie	Sacrificio I Trimestre 2022	Sacrificio I Trimestre 2023
Vacunos	747.773	760.300

Fuente: Elaboración propia a partir de DANE (2023).

De acuerdo a lo anterior, se puede evidenciar un panorama atractivo para mantener la actividad agrícola enfocada en el ganado cebado para la comercialización de la carne, toda vez que conforme a la Tabla 5, se evidencia que el departamento del Caquetá es el cuarto con mayor participación en el país en la producción de ganado bovino. (DANE, 2023).

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Tabla 5. Procedencia de ganado vacuno por departamento.

Departamento de procedencia	Cabezas de ganado	Participación %
Total	760.300	100,00
Antioquia	121.546	15,99
Meta	76.871	10,11
Córdoba	70.816	9,31
Caquetá	58.457	7,69
Casanare	58.000	7,63
Santander	56.272	7,40
Cundinamarca	42.214	5,55
Cesar	40.736	5,36
Arauca	31.933	4,20
Boyacá	30.727	4,04
Caldas	21.249	2,79
Magdalena	20.800	2,74
Valle del Cauca	19.958	2,63
Tolima	18.836	2,48
Bolívar	14.947	1,97
Otros departamentos	76.938	10,12

Fuente: Elaboración propia a partir de DANE (2023).

Es importante conocer la situación real de las diferentes fincas que son identificadas como competencia en el sector, y para ello, en la Tabla 6 se resumen las fincas que se consideran competencia directa para la empresa.

Tabla 6. Principales competidores del sector ganadero en la región.

Nombre	Andrés Sánchez
Localización	Vereda Salado, San Vicente del Caguán
Productos	Novillos cebados en pie de 420 kg.
Logística de distribución.	Lleva los semovientes a la pesa del municipio y centro de acopio

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Nombre	Comercializadora de ganado González S.A.S.
Localización	Finca Buenavista, vereda La Novia Celestial, San Vicente del Caguán
Productos	Novillos cebados en pie de 410 kg.
Logística de distribución.	*Venden directamente en el predio
Nombre	Libardo Rivera
Localización	Vereda la Música, inspección Guacamayas, San Vicente del Caguán
Productos	Novillos cebados en pie de 450 kg.
Logística de distribución.	*Venden directamente en el predio.
Nombre	Mi Futura Ganadería Hada S.A.S.
Localización	Finca La Doble Ese, Inspección Guacamayas, San Vicente del Caguán
Productos	Novillos cebados en pie de 460 kg.
Logística de distribución.	*Venden directamente en el predio. *Llegan los compradores para verificar la calidad del ganado según acuerdo con el vendedor, luego son transportados en camiones aproximadamente con 15 animales por viaje, y la publicidad son las tarjetas de presentación y vallas publicitarias

Fuente: Elaboración propia

6.2. Análisis DOFA.

Con el fin de integrar procesos de planeación estratégica, como lo es la propuesta de implementación de un sistema de pastoreo rotacional Voisin (PRV), en la Tabla 7 se implementa el método DOFA, con el fin de anticipar o minimizar las amenazas del entorno, el

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

fortalecimiento de las debilidades, potenciar fortalezas, y un adecuado aprovechamiento de las oportunidades, presentando a la finca una poderosa herramienta de información para la toma de decisiones (Correa, J. 2009).

Tabla 7. Análisis DOFA.

Debilidades		Oportunidades	
1. Capacidad instalada subutilizada.		1. Adquisición de Ganado con altos estándares de calidad debido al fenotipo.	
2. Recursos económicos limitados.		2. Posibilidad de venta en nuevos mercados locales y nacionales.	
3. Desconocimiento técnico del personal de la finca.		3. Participación en programas de incentivos del gobierno.	
4. Deficiencia en métodos de seguimiento y control del uso de los recursos.		4. Mejoramiento en los sistemas de alimentación y suplementación.	
5. Altos costos de producción.			
Fortalezas		Amenazas	
1. Buena reputación y aceptación por parte de clientes y proveedores.		1. Inestabilidad económica del país debido a inconformidad social.	
2. Conocimiento empírico por parte de los colaboradores de la finca.		2. Tasa elevada de mortalidad de hembras fértiles.	
3. Bajo nivel de endeudamiento de la finca.		3. Bajos índices de alfabetización técnica en la población local y regional.	
4. Alta fertilidad del terreno.		4. Creciente participación en el mercado de productos sustitutos.	
		5. Afectaciones ambientales.	

Fuente: Elaboración propia.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

6.3. Estructura organizacional.

En la Figura 4 se presenta el organigrama de la empresa, actualmente implementado en la finca.

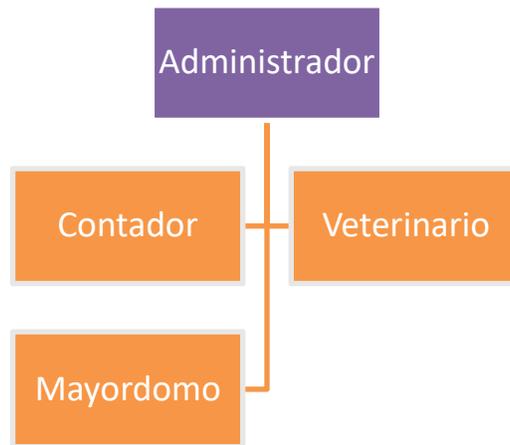


Figura 4. Organigrama Finca Villa Lorena

Fuente: Elaboración propia a partir del aporte del Administrador finca Villa Lorena.

A continuación, en la Tabla 8 se detallan los perfiles del equipo de trabajo mínimo requerido y permanente para la operación de la finca.

Tabla 8. Descripción estructura organizacional de la empresa.

Cargo	Gerente administrador
Descripción	La empresa requiere para su funcionamiento quien lidere todas sus actividades con conocimiento y carisma. En ese sentido el administrador estará vinculado con la empresa por medio de un contrato laboral a término indefinido.
Funciones	<ul style="list-style-type: none">• Responsabilidad directa con los cumplimientos e interventoría.• Realizar contrapartidas.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

- Reuniones semanales con los empleados para planificar y priorizar las tareas semanales.
 - Búsqueda y selección de semovientes bovinos a adquirir.
 - Asistir a los predios de la finca a realizar inspección física del avance del trabajo de manera periódica.
 - Planificar, hacer, verificar y actuar referente a los compromisos adquiridos.
 - Representar legalmente a la empresa.
 - Formulación de directrices y políticas.
 - Selección y reclutamiento de personal acorde con las necesidades de la actividad ganadera.
 - Coordinación de la actividad productiva.
 - Atender visitas de ganaderos, comités y asociaciones del departamento que deseen conocer la empresa para tomar referencia de modelo producción, contribuyendo de esta manera al Desarrollo de la región y la reconvención ganadera.
-

Cargo **Contador público.**

Descripción En atención a la normatividad vigente, especialmente en cumplimiento de los decretos 2649y 2650de 1993, y de las disposiciones del Estatuto Tributario, la empresa requiere el apoyo de un profesional en Contaduría Pública vinculado mediante contrato de prestación de servicios profesionales.

- Funciones**
- Sistematizar la información contable de la empresa.
 - Generar informes.
 - Preparar declaraciones tributaries.
 - Orientar y asesorar al Gerente administrador respecto a las prácticas adecuadas para el registro de la información contable.
 - Analizar la información procesada.
 - Dedicación mensual aproximada de 30 horas a las labores de su perfil en la empresa.
-

Cargo **Médico veterinario.**

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Descripción	Brindar servicios de consulta médico-veterinaria, atendiendo, examinando y controlando los bovinos de la empresa, a fin de apoyar las actividades técnicas y productivas. Este personal se vinculará por medio de contrato de prestación de servicios.
Funciones	<ul style="list-style-type: none">• Planificar, coordinar y ejecutar programas de saneamiento animal.• Realizar diagnóstico y control de animales.• Realizar y analizar exámenes de laboratorio (En caso de necesitarse por alguna enfermedad desconocida).• Formular tratamientos a los animales dejando constancia por escrito.• Brindar apoyo técnico en el área de su competencia.• Realizar inventario de insumos y requerimientos de los mismos.• Llevar registros genealógicos de los animales y recomendar decisiones sobre los mismos.• Controlar los programas de alimentación y ambientación de animales basado en las BPG.
Cargo	Mayordomo.
Descripción	Este cargo se vinculará mediante contrato laboral a término indefinido. Sera el encargado de ejecutar todas las directrices tomadas desde la gerencia y apoyo técnico veterinario, con el fin de garantizar la actividad productiva de una forma eficiente y ordenada.
Funciones	<ul style="list-style-type: none">• Registro y control permanente de los semovientes.• Labores para control, limpieza de malezas, abono de cultivos, mantenimiento de corral, división de potreros, arreglo de cercos, puertas y demás mantenimiento de instalaciones.• Proceso de bloques nutricionales y demás actividades afines al establecimiento de cultivos con la implementación de bancos forrajeros, en base a estrategias de engorde silvopastoriles.

Fuente: Elaboración propia a partir del aporte del Administrador finca Villa Lorena.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

6.4. Características generales del producto

Actualmente la empresa se encuentra funcionando como una unidad productiva en la vereda Media Argelia del municipio de San Vicente del Caguán. Para la comercialización de los semovientes, se cuenta con el certificado de propiedad de marca del Comité de Ganaderos del Caquetá, desde el 6 de agosto de 2019 relacionado en el Anexo G. Propiedad de marca Comité Departamental de Ganaderos del Caquetá. De acuerdo a la Corporación para el desarrollo sostenible del sur de la Amazonía - CORPOAMAZONÍA (2019) la cual dicta que según el esquema de ordenamiento territorial zona 2 de producción agropecuaria sin restricción de uso, los suelos que están localizados en terrenos con pendientes menores a 12%, presentan condiciones adecuadas para la implementación de actividades agropecuarias sin poner en peligro su capacidad de sostenibilidad, para ello, la finca cuenta con el certificado de uso de suelos el cual se emitió por parte de la Alcaldía Municipal de san Vicente del Caguán relacionado en el Anexo H. Certificado uso de suelos.

A continuación, en la Tabla 9, se presentan las características generales del producto de ganado cebado en pie con fines comerciales:

Tabla 9. Características generales del producto.

Nombre específico	Novillo macho/cebado
Nombre comercial	Carne de bovino en pie

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Unidad de medida	Kilogramo
Descripción	Es un semoviente bovino de 18 a 30 meses de edad con peso aproximado de 420 a 450 kilos, la presentación es en pie y se caracteriza por ser un animal para carne.
Condiciones especiales	Se obtendrá mediante un sistema ganadero sostenible, en donde no se utilizarán insumos químicos, y se hará un aprovechamiento sostenible de los recursos.
Composición	Las propiedades del producto son percibidas directamente por el consumidor al comprar y comer la carne, en consecuencia, cada consumidor hace su propia evaluación del alimento

Fuente: Elaboración propia.

6.5. Ubicación.

La finca se encuentra establecida en la vereda Media Argelia, jurisdicción del Municipio de San Vicente del Caguán (Ver

Anexo I. Ubicación finca Villa **Lorena.**), a 20 minutos del casco urbano, cuenta con 100 hectáreas de las cuales se dispondrá de 50 hectáreas en arriendo. Para la adecuación de potreros, estos se dividirán en 15 lotes de 3 hectáreas, los cuales tendrán pasturas de brachiaria decumbens y humidicola, y 3 hectáreas para el establecimiento de cultivo de maíz, 400 m² para el vivero, 500 m² dispuestos para el corral, y 1.500 m² para la vivienda, tal y como se evidencia en el Anexo J. Distribución finca Villa Lorena.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

6.6. Proceso de establecimiento del Pastoreo Rotacional Voisin (PRV).

El proceso productivo de la ganadería intensiva estará en la implementación del sistema pastoreo rotacional Voisin (SPRV), el cual es la ganadería con árboles que permitirá a la finca aprovechar los recursos nativos producir mejores pastos, además de un adicional de alimento forrajero, con árboles, sombra, cosecha de agua y el respectivo uso racional de todos estos recursos naturales, todo lo anterior, a favor el ganado, su confort y su máximo bienestar, de modo que se puede manejar una mayor carga animal sin tener que adquirir más tierra. Con el excremento y orina del ganado, los desechos orgánicos de los árboles y demás forrajes, se abona la tierra para darle una fertilidad natural, esto permite la producción de más alimento en el mismo terreno.

Para la implementación del sistema de pastoreo rotacional Voisin (SPRV), se requieren las siguientes actividades:

a. Diseño en planos. Para esta actividad, es necesario tener un mapa de la división de potreros, donde se detallan las medidas exactas de los mismos, las cuales son medidas perimetrales que permiten instalar potrero por potrero, con la ubicación precisa, el sistema viario y la red hidráulica. Para esto, se ha diseñado en plano para el establecimiento del pastoreo rotacional Voisin (PRV) en 45 hectáreas, donde se establecerán 15 potreros de 30.000 m² cada uno, todos con sus respectivos senderos y red hidráulica de acuerdo al Anexo J. Distribución finca Villa Lorena.

b. Instalación de viveros para la reforestación. Como segundo paso, es necesario disponer de un vivero para reforestación temporal, porque mientras los árboles se encuentren en

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

crecimiento, se va instalando la cerca con el fin de hacer uso óptimo del tiempo. Los árboles son tan importantes en PRV como la cerca misma, el sistema viario y la red hidráulica. Para instalar un vivero temporal no se requiere de mayor inversión, sino de creatividad para hacer un vivero de mínimo costo. Para lo anterior, se designará un lugar bajo sombra preferiblemente o se puede construir una sombra artificial, que sea fresco, cercano a donde más permanecen las personas, de fácil vigilancia, y de fácil riego, donde el ganado no pueda acceder con el fin de evitar que se coman las plantas. Las semillas pueden ser recolectadas en la misma finca, lo cual es ideal, dado que se usarían especies arbóreas que se saben que se encuentran adaptadas. El objetivo del vivero es producir la mayor cantidad de árboles para el plan de reforestación de la finca.

c. División de potreros sobre el terreno. Para esto se toma el mapa con el diseño de divisiones de potreros presentado en el Anexo J. Distribución finca Villa Lorena, y con base en este se instalarán por etapas como se evidencia en la Figura 5.

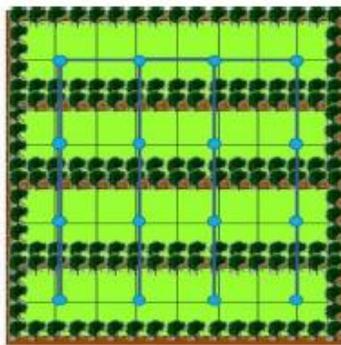


Figura 5. Diseño de potreros sobre el terreno

Fuente: Elaboración propia.

d. Delimitar sistema viario y senderos. Antes de realizar la construcción de los potreros, es necesario trazar unas líneas de referencia que delimiten el sistema viario, quedando

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá encerrados por el cerco solo los perímetros de los grandes bloques de los potreros como se evidencia en la Figura 6.



Figura 6. Delimitación sistema viario.

Fuente: Elaboración propia.

En la Figura 6, se representa que cada gran bloque de potreros, se divide a su vez en dos, trazando una línea media con cerca fija de la misma forma que se delimitaron los perímetros. Es importante que todos los potreros tengan exactamente la misma área.

e. Trazar e instalar la red hidráulica. Como también es importante determinar la red hidráulica, el cual es el recorrido de las tuberías y mangueras para abastecer del vital líquido al ganado, se realiza una vez se hayan trazado los perímetros de los grandes potreros, se procederá con el trazado de esta red, posteriormente se realiza la perforación e instalación del material con sus respectivas salidas de agua, y una vez queden instalados los 15 potreros van a quedar asignados 1 por cada potrero como se evidencia en la Figura 7.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

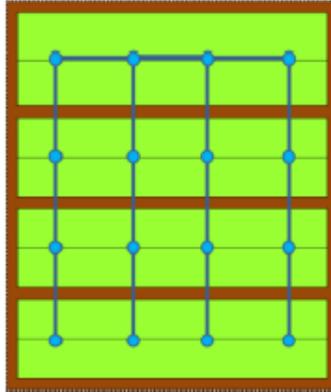


Figura 7. Trazado e instalación de red hidráulica.

Fuente: Elaboración propia.

f. Construcción cerco fijo. Una vez se instale la red hidráulica, se empieza a instalar la cerca fija dividiendo los potreros de 3 hectáreas cada uno, los cuales tendrán en su etapa productiva, un periodo de ocupación de 3 días aproximadamente por parte de los semovientes. Para entonces, de esta manera se estará asegurando que todos los potreros finales queden del mismo tamaño, sin embargo, usualmente en las fincas con potreros irregulares como es el caso de la finca Villa Lorena, los potreros no son uniformes, pero se busca conseguir una distribución 70/30, donde el 70% de los potreros deben contar con la misma medida, los cuales son los que normalmente están hacia el centro del predio, y menos del 30% de los potreros con tamaños y formas heterogéneas que normalmente son los que están hacia los linderos. De esta manera se busca hacer un correcto manejo del PRV.

g. Plan de reforestación. En el momento en que se cumpla la meta de la construcción de los potreros fijos, los árboles del vivero que se hizo al comienzo, se encontraran en tamaño y condición óptimo para el traslado a los potreros, con el fin de iniciar la forestación de los linderos los cuales se denominan cercas vivas. En el momento en que se encuentren todos los linderos arborizados, entonces se empieza a trazar líneas paralelas hacia el interior en los potreros

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá para que el ganado ramonee. Este es el paso final del proceso de establecimiento de un PRV por etapas, tal y como se evidencia en la Figura 8.

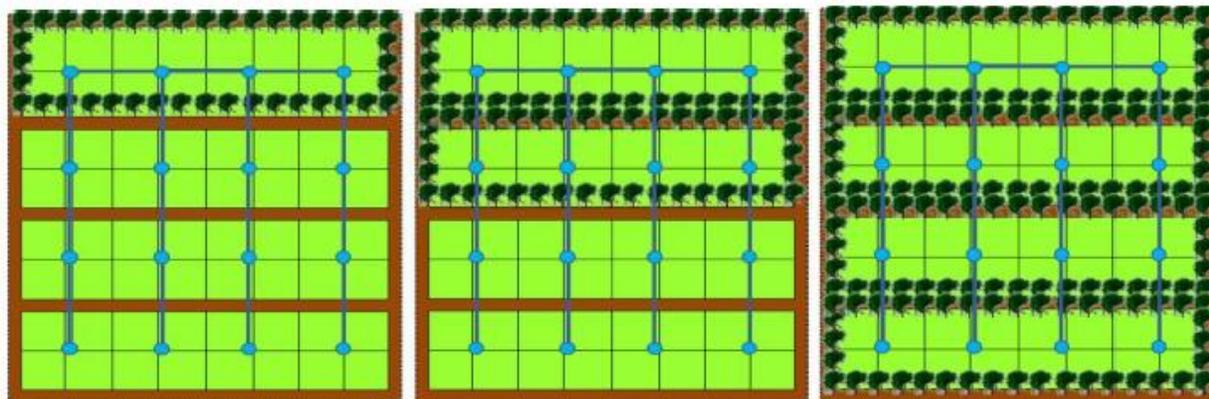


Figura 8. Plan de reforestación

Fuente: Elaboración propia.

6.7. Proceso del manejo de los novillos cebados.

El proceso para el manejo de los novillos inicia con la compra de los animales, y para esto se tendrá en cuenta las cartas de intención de compra relacionadas en los Anexo C, Anexo D y Anexo E; y la adecuada evaluación de los proveedores de la materia prima. Es importante exigir los registros sanitarios, con el fin de garantizar la adquisición de animales sanos. Una vez se adquieran los animales, el trato será descrito de acuerdo a la Figura 9.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá



Figura 9. Proceso del manejo de los novillos cebados.

Fuente: Elaboración propia.

6.8. Proceso preparación silo de maíz.

a. Selección del lugar. Este lugar preferiblemente debe ser cerca del corral, y para esto, es necesario limpiar muy bien el terreno y colocar una lona de nylon extendida sobre el suelo. Cuando el silo es de trinchera, se hace una excavación en la tierra y, posteriormente, se coloca encima la lona. La picadora debe ser colocada en el extremo opuesto por donde se retirará el material picado.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

b. Mano de obra. Todo requerimiento de mano de obra dependerá de la cantidad de ensilaje a producirse y del criterio de la persona que supervisa la actividad y la disponibilidad de recursos en la finca. Sin embargo, se debe contar con personal suficiente y entrenado para que cumpla las siguientes funciones de cortador de pastos, acarreadores de pasto del lugar de corte a la picadora, operario de la picadora y compactador de material.

c. Ensilar forraje. Independientemente de la cantidad de ensilaje que sea necesaria, para hacer un buen ensilaje se deben aplicar los siguientes principios.

- El forraje a ensilar debe tener un alto valor nutritivo.
- El forraje no debe estar contaminado con suelo.
- El forraje deberá ser triturado en trozos no mayores a 2 cm para facilitar la compactación y reducir la cantidad de aire retenido en el mismo.
- Depositar el forraje en el silo en capas y compactar de inmediato (capas de 20 cm).
- Luego de compactado el material, esparcir una capa de sal (0,5% de urea disuelto en melaza o en agua como enriquecedor proteico energético) en toda la superficie del silo, con la finalidad de evitar la proliferación de hongos y bacterias. En el uso de subproductos de cosechas es recomendable usar 0,5% de urea y 2% de melaza tomando en cuenta el costo por toneladas para la preparación del ensilaje.
- Antes de sellar el silo, para impedir la penetración de aire y agua, se debe expulsar el máximo de aire en el interior del silo.
- Cubrir el silo con una lona cubierta de tierra u otro material que la proteja.
- El ensilado y el sellado del silo se deben realizar en el tiempo más breve posible.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

- Durante el uso del silo para alimentar los animales, el área de ataque del silo debe ser reducido para que la superficie expuesta al aire sea lo más pequeña posible. Esta operación debe ser rápida y se debe sellar el silo después de cada uso.

6.9. Indicadores de rentabilidad financiera.

El resultado obtenido, producto de la evaluación económica de la propuesta de inversión, entregan la información amplia y suficiente para determinar su viabilidad, contemplando un panorama sin endeudamiento. Esta propuesta de inversión se ha evaluado para un periodo de 5 años. La situación estimada sin endeudamiento es viable y presenta una TIR de 31%, VPN igual a \$26.666.920 y la relación costo beneficio estaría en 1,26 de acuerdo a la Tabla 10.

Tabla 10. Indicadores de la evaluación financiera sin endeudamiento.

Indicador	Valor
TIR	31%
VPN	\$26.666.920
Relación costo - beneficio	1,26

Fuente: Elaboración propia.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

6.10. Análisis de la evaluación financiera.

En la presente investigación, evaluando todos los parámetros determinantes para la implementación de un sistema de ganadería intensiva, basado en las buenas prácticas ganaderas de un sistema de pastoreo rotacional Voisin, se construyó un panorama con la información necesaria sobre la inversión, depreciaciones, costos, ingresos, utilidad operacional, punto de equilibrio y flujos de caja, con el fin de construir una adecuada evaluación financiera.

6.11. Horizonte del Proyecto.

El horizonte de la propuesta está contemplado en un periodo de cinco (5) años, para evaluar la producción de carne en pie a base de ganadería bovina en la finca Villa Lorena, tiempo en el cual se estimarán los flujos netos de caja (Santos, T, 2008). Para efectos de la proyección, se estima implementar la ganadería en la capacidad total de producción de la finca destinada a la ganadería con el fin de hacer uso eficiente del recurso suelo disponible en el predio.

6.12. Programación de la inversión.

Teniendo en cuenta que la finca ya cuenta con una producción periódica de carne en pie, se contempla que la inversión se deba implementar en el inicio del proyecto, entendiéndose este como el año cero (0), y realizando reinversiones cada 6 meses, con el fin que los activos fijos e

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

insumos tengan un uso gradual de acuerdo a su respectiva vida útil, y en contraprestación, se materializarán los ingresos.

6.13. Inversión inicial.

La inversión inicial estimada para una propuesta de implementación de un sistema de ganadería intensiva basado en el pastoreo rotacional Voisin es de \$196.000.000, el cual es la sumatoria del plan de inversión de maquinaria y equipos, el acondicionamiento de la finca, el plan para la compra de ganado y los costos de insumos para la producción para la etapa 1; con el objetivo de complementar la capacidad instalada de la finca.

Referente a la maquinaria, equipos y herramientas, se detallan en la Tabla 11 y Tabla 12 el plan de inversión detallando los costos de dichos requerimientos, los cuales fueron consultados con el apoyo del administrador de la finca en solicitud formal en la cotización del Anexo K.

Cotización equipos y herramientas.:

Tabla 11. Plan de inversión acondicionamiento, maquinaria, equipos y herramientas.

Ítem	Valor unitario	Cantidad	Valor total
Acondicionamiento*	\$ 90.000.000	1	\$ 90.000.000
Cerca	\$ 1.500.000	60	\$ 90.000.000
Caneca de 55 gl con tapa y zuncho	\$ 75.000	40	\$ 3.000.000
Picapasto Trac 400 con motor	\$ 2.250.000	1	\$ 2.250.000
Palas	\$ 42.900	2	\$ 85.800
Machetes	\$ 34.200	3	\$ 102.600
Carretilla	\$ 139.000	1	\$ 139.000
Archivador**	\$ 34.000	3	\$ 102.000
Computador**	\$ 1.600.000	1	\$ 1.600.000

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Total **\$ 187.279.400**

Fuente: Elaboración propia basado en Anexo K. Cotización equipos y herramientas.

*El detalle del acondicionamiento se encuentra detallado en la Tabla 12.

**La cotización de los elementos de oficina fueron consultados en diferentes portales web y promediados para estimar el costo aproximado.

Tabla 12. Acondicionamiento finca Villa Lorena.

Ítem	Valor unitario	Cantidad	Valor total
Impulsor eléctrico	\$ 360.000	30	\$ 10.800.000
Postes	\$ 90.000	330	\$ 29.700.000
Isoline cerca	\$ 210	1050	\$ 220.500
Kit portillos	\$ 28.000	220	\$ 6.160.000
Varillas	\$ 32.000	230	\$ 7.360.000
Alambre de cobre	\$ 3.800	500	\$ 1.900.000
Cuchillo doble tiro	\$ 52.500	1	\$ 52.500
Puntillas	\$ 120	1000	\$ 120.000
Alambre acerado	\$ 38.000	500	\$ 19.000.000
Techo PVC	\$ 160.000	29	\$ 4.640.000
Bebederos	\$ 210.000	15	\$ 3.150.000
Válvulas bebederos	\$ 60.000	15	\$ 900.000
Cobertores PVC bebederos	\$ 55.000	15	\$ 825.000
Manguera 5"	\$ 12.000	299	\$ 3.588.000
Tensores metálicos	\$ 3.200	130	\$ 416.000
Llave tensora	\$ 4.600	10	\$ 46.000
Resorte desviador	\$ 22.000	46	\$ 1.012.000
Aislador de polímero	\$ 950	100	\$ 95.000
Martillo	\$ 16.000	1	\$ 15.000
		Total	\$ 90.000.000

Fuente: Elaboración propia basado en Anexo K. Cotización equipos y herramientas.

La compra del ganado se hace mediante una propuesta definida en 2 etapas iguales de manera anual, la cual está conformada por la adquisición de 47 semovientes de acuerdo a la Tabla 13, con peso aproximado de 300 kg, el proceso de ceba será llevado durante 6 meses,

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá donde se espera una ganancia de peso 700 gr por día, que al mes será aproximadamente una ganancia de peso de 126 kg.

Tabla 13. Plan anual compra ganado.

Compra de ganado anual												
	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Compra ganado	47					47						

Elaboración propia.

Teniendo en cuenta la ganancia de peso proyectada, la cual se estima en 700 gr diarios, se estima un promedio de aumento de peso mensual de 21 kg, y en el periodo de ceba comprendido en 6 meses, el peso final proyectado será de 426 kg aproximadamente. Esta meta es totalmente válida para disponer de los semovientes a la venta, con el fin de cumplir los requerimientos de edad y peso esperados por los clientes y consumidores. Una vez se concluya la primera etapa de compra, ceba y venta, se procede a iniciar el levante del segundo lote de novillos machos, con el fin de repetir el mismo ciclo productivo. De esta manera se ejecuta el plan productivo de la finca en términos de periodo de tiempo anuales.

A continuación, en la Tabla 14 se presenta el detalle de los insumos requeridos para ejecutar el proceso productivo, tanto para las actividades de siembra de cultivo forrajero, mantenimiento de pastos y potreros, suplementos, vitaminas, desparasitantes y vacunas para los lotes bovinos. Dichos datos fueron tomados en base a la cotización en el Anexo L. Cotización insumos producción finca Villa Lorena. gestionada por la administración de la empresa.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Tabla 14. Costos insumos producción finca Villa Lorena.

Ítem	Descripción	Cantidad	Unidad	\$/unidad	Total
1	Semilla de maíz ATL 200	Paquete x 6000u	1	\$ 276.000	\$ 276.000
2	Cal agrícola	Bulto x 50kg	14	\$ 51.000	\$ 714.000
3	Calfos	Bulto x 50kg	21	\$ 27.000	\$ 567.000
4	Gallinaza	Litros	100	\$ 26.990	\$ 2.699.000
5	Urea	Bulto x 50kg	12	\$ 118.700	\$ 1.424.400
6	Sal mineralizada	Bulto x 40kg	8	\$ 118.800	\$ 950.400
7	Estelar	Litros	9	\$ 81.000	\$ 729.000
8	Vacuna aftosa carbón	Unidad	420	\$ 320	\$ 134.400
9	Eragón	Litros	10	\$ 52.300	\$ 523.000
10	Antiparasitario interno	Unidad	126	\$ 7.000	\$ 882.000
11	Rebrote	kg	6	\$ 41.100	\$ 246.600
12	Antianémico complemil	Unidad	126	\$ 4.000	\$ 504.000
13	Abono orgánico	Tonelada	12	\$ 89.000	\$ 1.068.000
15	Cal dolomita	Bulto x 50kg	24	\$ 14.000	\$ 336.000
17	Cipermetrina	Litros	24	\$ 31.900	\$ 765.600
19	Actiplan	Litros	24	\$ 56.250	\$ 1.350.000
21	Fluyex	Litros	24	\$ 85.900	\$ 2.061.600
23	KCL	Bulto x 50kg	8	\$ 208.200	\$ 1.665.600
Total					\$ 16.896.600

Fuente: Elaboración propia a partir del Anexo L. Cotización insumos producción finca Villa Lorena.

6.14. Mano de obra.

A continuación, se detallan los costos de mano de obra proyectados, discriminados entre mano de obra administrativa y de producción, los cuales están presentados de manera anual. Es de aclarar, que de acuerdo al dato histórico del Ministerio de Educación (2023), el incremento calculado para los periodos futuros, es el promedio de los últimos 10 años de incremento salarial, tal como se evidencia en la Tabla 15.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Tabla 15. Variación porcentual SMLDV últimos 10 años en Colombia.

Año	SMLDV	SMLV	Variación porcentual	Decretos del Gobierno Nacional
2014	\$ 20.533,33	\$ 616.000	5%	3068 de diciembre 30 de 2013
2015	\$ 21.478,33	\$ 644.350	5%	2731 de diciembre 30 de 2014
2016	\$ 22.981,83	\$ 689.455	7%	2552 de diciembre 30 de 2015
2017	\$ 24.590,57	\$ 737.717	7%	2209 de diciembre 30 de 2016
2018	\$ 26.041,40	\$ 781.242	6%	2269 de diciembre 30 de 2017
2019	\$ 27.603,87	\$ 828.116	6%	2451 de diciembre 27 de 2018
2020	\$ 29.260,10	\$ 877.803	6%	2360 de diciembre 26 de 2019
2021	\$ 30.284,20	\$ 908.526	4%	1785 de diciembre 29 de 2020
2022	\$ 33.333,33	\$1.000.000	10%	1724 de diciembre 15 de 2021
2023	\$38.666,66	\$1.160.000	16%	2613 de diciembre 28 de 2022
		Promedio	7,1%	

Fuente: Elaboración propia a partir de Ministerio de educación (2023).

De acuerdo a lo anterior, los periodos futuros serán calculados con un incremento de 7,1% anual.

Para el caso del veterinario, se toma el salario promedio de la profesión en Colombia, y se define el valor de la jornada laboral, y la actividad estimada es distribuida en visitas o desempeño de funciones en 15 días mensuales, teniendo en cuenta que la contratación es por prestación de servicios, tal y como se detalla en la Tabla 16 a continuación.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Tabla 16. Detalle jornada laboral del veterinario.

Salario promedio veterinario anual	\$ 29.420.592
Salario promedio veterinario mensual	\$ 2.451.716
Jornal veterinario	\$ 81.724
Días requeridos	15 días
Salario mensual veterinario	\$ 1.225.858

Fuente: Elaboración propia con base en TuSalario.org (2023).

Para el caso del jornalero, se toma el valor del jornal basado en el salario diario mínimo legal vigente, el cual es \$38.667, y se realiza el cálculo del valor en función de las actividades a desempeñar, siendo estas la adecuación de los terrenos dispuestos para los bancos forrajeros, la siembra de los suplementos nutricionales, el mantenimiento de suelos, manejo de plagas y malezas, la cosecha y disposición de los cultivos en los respectivos silos. Los cálculos se encuentran detallados de manera anual, tal y como se presenta en la Tabla 17 a continuación.

Tabla 17. Detalle salario jornalero.

Mano de obra jornalero	Cantidad de jornales / año	Precio jornal	Total anual
Adecuación de terreno para siembra de forrajes	10	\$ 38.667	\$ 386.667
Siembra	25	\$ 38.667	\$ 966.667
Control de arvenses	12	\$ 38.667	\$ 464.000
Manejo de plagas y enfermedades	10	\$ 38.667	\$ 386.667
Cosecha	40	\$ 38.667	\$ 1.546.667
Ensilaje	25	\$ 38.667	\$ 966.667
Total	122		\$ 4.717.333
		Total/mes	\$ 393.111

Fuente: Elaboración propia.

El cálculo para el gerente administrador y mayordomo, se toma la base del 52,1% destinados a los aportes en cesantías, intereses de cesantías, vacaciones, primas, salud, pensión, ARL, cajas de compensación familiar, I.C.B.F y SENA de manera anual. Para el caso del contador público se calcula bajo el mismo principio del jornalero y veterinario, contemplando el

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

costo de mano de obra por jornadas. El detalle de lo descrito anteriormente referente a la mano de obra administrativa y operativa se encuentra en las Tabla 18 y Tabla 19 respectivamente.

Tabla 18. Nómina para el personal administrativo.

Proyección personal administrativo y de producción					
NÓMINA PARA EL PERSONAL DE ADMINISTRACIÓN					
	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Sueldos Básicos					
Gerente administrador	13.920.000	14.902.334	15.953.992	17.079.865	18.285.191
Contador público	4.717.332	5.050.234	5.406.629	5.788.175	6.196.646
Total Sueldos	18.637.332	19.952.569	21.360.621	22.868.040	24.481.838
Prestaciones					
Cesantía (mes)	1.159.995	1.241.856	1.329.494	1.423.316	1.523.760
Intereses de Cesantía (mes)	11.600	12.419	13.295	14.233	15.238
Vacaciones (mes)	580.464	621.427	665.281	712.230	762.492
Prima de Servicios (mes)	1.159.995	1.241.856	1.329.494	1.423.316	1.523.760
Total Prestaciones Sociales mes	2.912.055	3.117.558	3.337.564	3.573.096	3.825.250
Parafiscales y seguridad social					
Aporte en Salud Eps (mes)	1.183.200	1.266.698	1.356.089	1.451.789	1.554.241
Aporte en Pensión (mes)	1.670.400	1.788.280	1.914.479	2.049.584	2.194.223
ARL (mes)	111.360	119.219	127.632	136.639	146.282
Caja Compensación Familiar	489.309	729.060	780.509	835.590	894.557
I.C.B.F.	0	0	0	0	0
SENA	0	0	0	0	0
Total aportes Patronales	3.454.269	3.903.257	4.178.710	4.473.601	4.789.303
Auxilio de transporte					
Auxilio de transporte		\$	\$	\$	\$
	1.687.272	1.726.079	\$ 1.847.889	1.978.294	2.117.902
Total administración	25.003.656	26.973.384	28.876.895	30.914.738	33.096.391

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 19. Nómina para el personal de producción.

Nómina para el personal de producción					
	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Sueldos Básicos					
Mayordomo	13.920.000	14.902.334	15.953.992	17.079.865	18.285.191
Jornalero	4.717.333	5.050.236	5.406.631	5.788.177	6.196.648
Veterinario	14.710.296	15.748.402	16.859.766	18.049.560	19.323.317
Total Sueldos	33.347.629	35.700.972	38.220.389	40.917.602	43.805.157
Prestaciones					

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Palas	17.160	17.160	17.160	17.160	17.160	85.800
Machetes	20.520	20.520	20.520	20.520	20.520	102.600
Carretilla	27.800	27.800	27.800	27.800	27.800	139.000
Total Depreciación Operación	19.225.480	19.225.480	19.225.480	19.225.480	19.225.480	90.139.000
De Administración						
Archivador	20.400	20.400	20.400	20.400	20.400	102.000
Computador	320.000	320.000	320.000	320.000	320.000	1.600.000
Total Depreciación Admin	340.400	340.400	340.400	340.400	340.400	1.702.000
Total Gastos Depreciación	19.565.880	19.565.880	19.565.880	19.565.880	19.565.880	91.841.000

Fuente: Elaboración propia.

6.16. Estrategia de distribución.

El producto comercializado por la finca Villa Lorena, pertenece al primer eslabón de la cadena del sector cárnico, el cual, mediante procesos industriales es transformado en carne apta para el consumo humano, por lo tanto, es un bien que presenta alta frecuencia de compra, ya que la oferta es superior a la demanda. La carne es elemento esencial en la canasta familiar para la alimentación diaria y desde el punto de vista nutricional es una fuente habitual de proteínas, grasas y minerales en la dieta humana.

La comercialización del producto generado por la finca se hará por medio de una estrategia de distribución de tercer nivel, la cual, es cuando en el canal hay productores, mayoristas, minoristas y consumidores finales, pues este tipo de canal tiene 3 niveles de intermediarios, comúnmente usado por pequeñas empresas que no tienen la capacidad de tener una conexión directa con los consumidores finales (Sumba-Bustamante et al, 2021).

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

La anterior estrategia es seleccionada porque los clientes de la finca no son los consumidores finales, sino comercializadores, quienes luego de un proceso de transformación, disponen de los productos a los minoristas y consumidores finales.

Las alternativas de penetración que posee la finca, es la comercialización de 94 novillos cebados aproximadamente con un peso promedio entre 420 y 450 kg. Anualmente. Gracias al posicionamiento estratégico que posee y el reconocimiento que obtendrá con el uso de las buenas prácticas ganaderas (BPG), una vez el lote esté listo, se procede a establecer precio y fecha de venta.

Inicialmente se enfocará la estrategia de dos formas de negociación: una negociación es en potrero, donde el comprador llega al predio y negocia los animales, se confirma precio y se pesan los semovientes, y el transporte corre por cuenta del comprador. Este es un canal de distribución muy sencillo y sin costos adicionales. Aquí el nivel de costos es muy bajo, pues no es necesario realizar inversiones en publicidad, ni en promociones, y el margen de utilidad es bueno. El segundo método de negociación es vía telefónica, la cual se realiza teniendo en cuenta que ya existe una frecuencia de compra con el cliente y un nivel de confianza por el cumplimiento y seriedad en la negociación. Igualmente el transporte de los animales corre por cuenta del comprador.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

6.17. Estrategia de comunicación.

El producto de la finca Villa Lorena se dará a conocer por medio de la comunicación directa entre la empresa y los clientes interesados en este tipo de productos con actividad en el departamento del Caquetá. Además, con la participación en ferias ganaderas, el voz a voz, y las recomendaciones de los diferentes actores en el proceso productivo del sector.

6.18. Estrategia de precios.

La finca contará con un sistema contable, el cual proporciona información, útil, confiable y pertinente a la hora de fijación de precios de venta y toma de decisiones.

La empresa espera un precio de venta por kilogramo de \$9.546 para el primer año, debido a que los precios fluctúan según las condiciones del mercado, por lo anterior, se toma el precio promedio del último año y se incluye un 14% contemplando los costos incurridos y valor agregado de calidad que se implementa basado en un sistema de pastoreo rotacional Voisin.

Los precios del mercado de novillos extra que se vienen registrando durante el año 2022 y el presente año 2023 están detallados en la Tabla 21 y presentados gráficamente en la Figura 10 a continuación:

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Tabla 21. Precio promedio de ganado gordo en pie Colombia (\$ x kilo) - Precio Referencia

Fecha	Precio x kilo
jun-22	8.608
jul-22	8.027
ago-22	7.520
sep-22	7.608
oct-22	7.841
nov-22	7.738
dic-22	7.656
ene-23	7.917
feb-23	7.999
mar-23	7.918
abr-23	8.049
may-23	8.224

Fuente: Contexto Ganadero (2023).

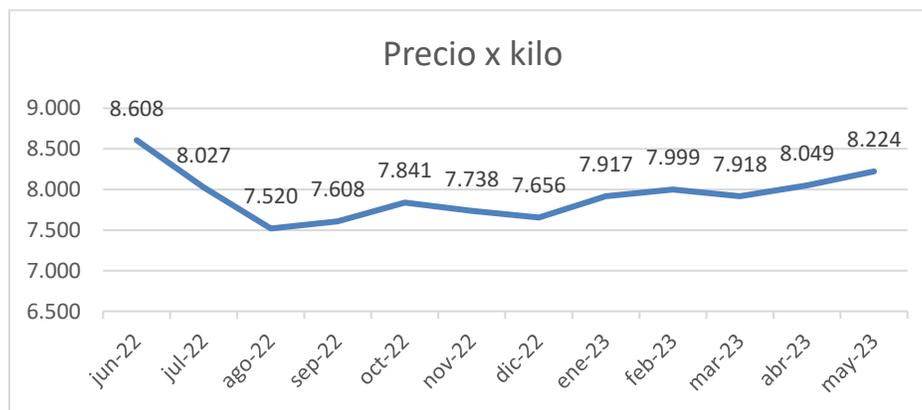


Figura 10. Precio promedio de ganado gordo en pie Colombia (\$ x kilo) - Precio Referencia.

Fuente: Contexto Ganadero (2023).

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Atendiendo lo anterior, para la comercialización de la carne, se propone establecer el precio basado en la excelente calidad del producto, los precios del mercado y los costos de producción, con el fin de ser competitivos en el sector. Como fortalecimiento al criterio de asignación de precios, se cuenta con la implementación de las BPG, una adecuada alimentación basada en los requerimientos nutricionales, brindados mediante los alimentos que proporcionan fibra y proteínas, los estrictos planes de vacunación y las diferentes certificaciones tales como hato libre de brucelosis y tuberculosis, entregando garantías de calidad sanitaria y la oferta de un producto sano y de alta calidad. Teniendo en cuenta el histórico de precios, se concluye que la propuesta puede ofertar un precio de \$9.546. kilo en pie.

6.19. Ingresos.

Las ventas estimadas en periodos anuales se dividirán en 2 etapas, las cuales están en función de la compra de semovientes. Estas etapas de ventas se efectuarán cada 6 meses, tal y como se evidencia en la Tabla 22.

Tabla 22. Venta de ganado anual.

Venta de ganado anual												
	Mes											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Compra ganado						47						47

Fuente: Elaboración propia.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

En la Tabla 23 se presenta el detalle de la actividad de venta de ganado anual.

Tabla 23. Detalle venta de ganado anual.

Detalle ventas de ganado	
Etapas	
Etapas 1	47 semovientes
Etapas 2	47 semovientes
Total semovientes	94 semovientes
Precio de venta	\$ 9.546
Peso final	426 kg.
Total kg	40.044 kg.
Subtotal etapas 1	\$ 191.135.748
Subtotal etapas 2	\$ 191.135.748
Total	\$ 382.271.497

Fuente: Elaboración propia.

De acuerdo al análisis anterior, teniendo en cuenta un incremento del 7,5% anual y al realizar las proyecciones financieras de las ventas, se observa un comportamiento de \$382.271.497 para el primer año, de \$410.941.859 para el segundo año, de \$441.762.499 para el tercer año, de \$474.894.686 para el cuarto año y de \$510.511.788 para el quinto año, que comprenden los periodos a estudiar en la evaluación financiera observados en la

Tabla 24.

Tabla 24. Proyección de los ingresos operativos.

PROYECCIÓN DE LOS INGRESOS OPERATIVOS					
INGRESOS	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Por Ventas					
Ganado en pie	\$382.271.497	\$410.941.859	\$441.762.499	\$474.894.686	\$510.511.788
Total Ingresos de operación	\$382.271.497	\$410.941.859	\$441.762.499	\$474.894.686	\$510.511.788

Fuente: Elaboración propia.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

6.20. Punto de equilibrio.

Según Guzmán, P. A. L. (1986) el punto de equilibrio es cuando las ventas operativas de la empresa se igualan a los costos totales y también las utilidades totales son iguales a cero (0) y el cálculo aritmético obedece a la siguiente formulación:

$$\text{Punto de equilibrio} = \frac{\text{Costo fijo total}}{1 - \frac{\text{Costo variable total}}{\text{Ingreso total}}}$$

El punto de equilibrio para el primer año, en función de las ventas del proyecto es de \$163.176.897, lo cual significa que la empresa necesita generar ventas mínimas por el valor anteriormente mencionado para satisfacer la necesidad de sus costos y obtener un equilibrio económico, sin obtener ganancias ni pérdidas. Como es el caso de la proyección realizada en la finca Villa Lorena, las ventas están por encima, el resultado son las ganancias percibidas.

6.21. Flujo de caja

El flujo de caja contiene la información financiera de los ingresos y salidas de recursos en la actividad comercial de la finca para los periodos del horizonte del proyecto, siendo esta una herramienta elemental para realizar una correcta evaluación financiera. En la Tabla 25, se muestra el detalle de los ingresos y egresos del flujo de caja donde igualmente se puede evidenciar el tiempo de recuperación de la inversión el cual es 2,9 años (Penman, S. H., 2013).

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Tabla 25. Flujo de caja.

Finca Villa Lorena						
Flujo de caja						
	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingresos de efectivo						
Ingreso por ventas		344.044.347	369.847.673	397.586.249	427.405.218	459.460.609
Egresos de efectivo						
Compras mp / inventarios		209.531.179	216.864.770	224.455.037	232.310.963	240.441.847
Nómina operativa		39.781.444	42.588.821	45.594.314	48.811.904	52.256.560
Costos Indirectos de Fabricación		840.000	869.400	899.829	931.323	963.919
Gastos Admon y Ventas		30.144.056	32.272.184	34.339.323	36.546.192	38.902.450
Pago de Impuesto de Renta		0	0	0	0	0
Pago de Dividendos			7.045.608	7.621.550	10.957.859	14.622.647
Pago de deuda		0	0	0	0	0
Total egresos de Efectivo		280.296.679	299.640.782	312.910.052	329.558.242	347.187.424
Flujo Neto de efectivo Operativo		63.747.669	70.206.892	84.676.197	97.846.976	112.273.185
Inversiones	-196.000.000					
Flujo Neto Total	-196.000.000	63.747.669	70.206.892	84.676.197	97.846.976	112.273.185
Mas: Saldo Inicial de Caja			63.747.669	133.954.560	218.630.757	316.477.733
Igual: Saldo Caja (Superavit o Deficit)		63.747.669	133.954.560	218.630.757	316.477.733	428.750.918
Flujo neto Acumulado	-196.000.000	-132.252.331	-62.045.440	22.630.757	120.477.733	232.750.918

Fuente: Elaboración propia.

6.22. Balance general.

Según Kimmel, P. D. (2020), el balance general es un informe contable que detalla toda la información financiera de una organización en un periodo de tiempo determinado, detallando los activos, los pasivos y el patrimonio, con el fin de analizar su posición financiera. En la Tabla 26 se evidencian los recursos controlados por la empresa, los cuales tienen la capacidad de generar beneficios económicos como resultado de la implementación de un sistema de ganadería intensiva, llamados activos. Igualmente se encuentran representadas las obligaciones de la

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá
operación del negocio llamado pasivos y finalmente el patrimonio, el cual representa la inversión neta del propietario.

Tabla 26. Balance general proyectado.

Balance general proyectado						
Finca Villa Lorena						
	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Activos						
<u>Activos Corrientes</u>						
Efectivo	0	63.747.669	132.460.440	217.136.637	314.983.613	427.256.798
Total Activos Corrientes		63.747.669	132.460.440	217.136.637	314.983.613	427.256.798
<u>Activos No Corrientes</u>						
No Depreciables						
acondicionamiento	90.000.000	90.000.000	90.000.000	90.000.000	90.000.000	90.000.000
Activos fijos						
Edificios	90.000.000	90.000.000	90.000.000	90.000.000	90.000.000	90.000.000
Maquinaria y Equipos	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
Equipos Computo y comunic	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000
Muebles y Enseres	85.800	85.800	85.800	85.800	85.800	85.800
Otros		102.600	102.600	102.600	102.600	102.600
Total Activo Fijo Depreciable (Bruto)	95.885.800	95.988.400	95.988.400	95.988.400	95.988.400	95.988.400
(-) Depreciación Acumulada		19.565.880	19.565.880	19.565.880	19.565.880	39.131.760
Total Activo Fijo Depreciable (Neto)	95.885.800	76.422.520	76.422.520	76.422.520	76.422.520	56.856.640
Activos Diferidos	700.000	560.000	420.000	280.000	140.000	0
Total activos	186.585.800	230.730.189	299.302.960	383.839.157	481.546.133	574.113.438
Pasivos y patrimonio						
Proveedores		39.910.701	41.307.575	42.753.340	44.249.707	45.798.447
Total pasivos	0	39.910.701	41.307.575	42.753.340	44.249.707	45.798.447
Patrimonio						
Capital	186.585.800	186.585.800	186.585.800	186.585.800	186.585.800	186.585.800
Utilidades Retenidas		0	34.158.910	64.645.110	108.476.547	166.967.136
Utilidades del Ejercicio		42.698.638	38.107.750	54.789.296	73.113.236	93.217.204
Total patrimonio		190.819.488	257.995.385	341.085.816	437.296.425	528.314.990
Total pasivo y patrimonio		230.730.189	299.302.960	383.839.157	481.546.133	574.113.438

Fuente: Elaboración propia.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

6.23. Estado de resultados.

A continuación, en la Tabla 27, se presenta el estado de resultados proyectado, el cual es un documento contable que tiene la finalidad de analizar el comportamiento de las ganancias y las pérdidas, que para el caso de la finca Villa Lorena, este análisis abarca el horizonte de 5 años (Brigham, E. F., & Houston, J. F., 2013).

Tabla 27. Estado de resultados proyectado.

Estado de resultados proyectado					
Finca Villa Lorena					
	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas brutas	382.271.497	410.941.859	441.762.499	474.894.686	510.511.788
Menos:					
Costo de Venta	309.288.804	320.856.046	332.928.000	345.529.378	358.686.254
Compras Mp / Inventarios	249.441.880	258.172.345	267.208.377	276.560.671	286.240.294
Nomina Operativa	39.781.444	42.588.821	45.594.314	48.811.904	52.256.560
Costos indirectos de fabricación	840.000	869.400	899.829	931.323	963.919
Depreciación Operativa	19.225.480	19.225.480	19.225.480	19.225.480	19.225.480
Utilidad Bruta en Ventas	72.982.693	90.085.813	108.834.499	129.365.308	151.825.534
Menos:					
Gastos de Administración	30.144.056	51.838.064	53.905.203	56.112.072	58.468.330
Amortización de Diferidos	140.000	140.000	140.000	140.000	140.000
Utilidad Operacional	42.698.638	38.107.750	54.789.296	73.113.236	93.217.204
Menos: Gastos Financieros	0	0	0	0	0
Util Antes de Impuestos	42.698.638	38.107.750	54.789.296	73.113.236	93.217.204
Menos Provisión de Impuestos	0	0			
Utilidad Neta	42.698.638	38.107.750	54.789.296	73.113.236	93.217.204

Fuente: Elaboración propia.

De acuerdo a la Tabla 27, se observa que la utilidad neta crece de manera gradual durante los 5 años de evaluación, lo cual se entiende como un comportamiento positivo referente al rendimiento financiero de la finca.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

6.24. Evaluación financiera del proyecto.

La evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá, recopila toda la información económica de acuerdo a investigación realizada. El objetivo de realizar la evaluación financiera es determinar la viabilidad económica, rentabilidad y eficiencia de la finca.

Toda la información recolectada y analizada, agrupa diferentes elementos como los costos, los ingresos, estados financieros y nomina, costos indirectos de fabricación entre otros y mediante métodos y técnicas como el análisis de estados financieros, se calcularon diferentes indicadores como VPN, TIR, tiempo de retorno de la inversión y relación costo beneficio resumidos en la Tabla 28 (Baca Urbina, G., 2010).

Tabla 28. Resumen indicadores financieros.

Indicador	Valor
TIR	31%
VPN	\$26.666.920
Relación costo - beneficio	1,26
Tiempo retorno de inversión	2,8 años

Fuente: Elaboración propia.

La TIR del 31% indica que el crecimiento anual proyectado, considerando los flujos de efectivo generados por el sistema de ganadería intensiva, supera la tasa interna de oportunidad

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá del 25%. Esto significa que la inversión es atractiva y presenta un rendimiento superior al mínimo esperado.

El VPN positivo de \$26.666.920 confirma que la inversión generará un valor adicional después de restar los flujos de efectivo futuros. Esto indica que la finca puede recuperar el capital invertido y obtener ganancias a lo largo del tiempo.

La relación costo-beneficio de 1,26 revela que los beneficios esperados de la inversión son 1,26 veces mayores que los costos estimados. Esta relación favorable indica que el proyecto de ganadería intensiva tiene el potencial de generar ganancias significativas en comparación con los costos asociados.

La rápida recuperación de la inversión en 2,8 años sugiere que los flujos de efectivo generados por la finca permitirán recuperar completamente el capital invertido en un corto período de tiempo. Esto indica una buena perspectiva de rentabilidad a corto plazo.

En resumen, la evaluación financiera realizada para la finca de ganadería intensiva muestra que el proyecto es viable y rentable. Los indicadores financieros respaldan la decisión de implementar el sistema y sugieren que se pueden obtener ganancias significativas a lo largo del tiempo. Estas conclusiones proporcionan una base sólida para respaldar la tesis y brindan información valiosa para la toma de decisiones en el campo de la ganadería intensiva.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

7. Conclusiones

Teniendo en cuenta la investigación realizada en la evaluación financiera de la implementación del sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, se concluyó que el reconocimiento de principios teóricos es fundamental para avanzar hacia el logro de una implementación satisfactoria. Estas herramientas son fundamentales para la toma de decisiones estratégicas basadas en la viabilidad y rentabilidad de los proyectos de inversión. También brindan las herramientas necesarias para considerar diversos aspectos financieros como análisis contable, fuentes de inversión, análisis de riesgo, factores internos y externos, etc.

Realizar un análisis a la evaluación financiera proyectada en la finca Villa Lorena es fundamental para asegurar la viabilidad de implementar un sistema de ganadería intensiva, lo cual permite estudiar los costos asociados y sus respectivos ingresos esperados. Igualmente el ejercicio proporciona información de calidad para la toma de decisiones sobre la rentabilidad y sostenibilidad del negocio. Sin embargo, es esencial que los propietarios de la finca realicen una revisión al detalle, considerando factores económicos, sociales y ambientales, con el fin de construir un negocio cada día más sostenible.

Esta investigación ha permitido identificar y comprender de manera profunda los principios teóricos de una evaluación financiera los cuales son indispensables para una implementación exitosa en un sistema de ganadería intensiva. El estudio crítico de la literatura y fuentes especializadas, proporcionaron conocimiento sólido, los cuales según Días-Ramirez (2021) son conceptos clave como flujos de efectivo, métodos y criterios dinámicos, por otra parte, la teoría sobre los indicadores de rentabilidad, los costos de inversión y operación, la

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá
proyección de ingresos y gastos y los métodos de análisis financiero, jugaron un papel fundamental en el análisis de la información contable (Miranda-Miranda, 2005).

La investigación realizada en la finca Villa Lorena, basada en los indicadores financieros, ha construido una visión clara de la viabilidad económica del proyecto. Los indicadores utilizados como el VPN, TIR y relación costo-beneficio fueron de vital importancia para medir su eficiencia y rentabilidad (Guzmán-Chinea & Guzmán-Marrero, 2019). Sin embargo, de acuerdo a Correa (2009) se identificaron algunos riesgos y situaciones externas mediante el análisis DOFA, los cuales deben tenerse en cuenta para asegurar la sostenibilidad del proyecto a largo plazo, tales como variaciones en los costos de operación, fluctuaciones en los precios de venta de los productos ganaderos y demás factores externos como cambios en políticas agrícolas o climáticas que pueden influir directamente en los resultados esperados.

La determinación de la viabilidad han generado una visión integral y correctamente fundamentada sobre los beneficios económicos y sostenibilidad de la propuesta, pues el análisis adecuado de los indicadores financieros, estimación de costos y beneficios asociados, serán esenciales para una correcta toma de decisiones informadas y realistas, dado que se ha demostrado que la inversión es viable y atractiva en términos económicos, pues la relación costo beneficio es positiva indicando que las ganancias esperadas superan los costos de inversión, el VPN y TIR han permitido evaluar la rentabilidad y proyectar la capacidad de generación de ingresos.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Por otra parte, se puede destacar que la viabilidad de la inversión no solo esta deducida por los factores económicos, sino también en otros aspectos de estudio para la finca y la comunidad local, como lo son el impacto ambiental, el bienestar animal y las implicaciones sociales. Por tanto, esta evaluación financiera es un estudio integral que consideró tanto aspectos cuantitativos como cualitativos.

En conclusión, la comprensión profunda de los principios teóricos de evaluación financiera obtenidos en esta tesis es esencial para el diseño y ejecución efectiva del sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, proporcionando una base sólida para el análisis y la toma de decisiones informadas en busca de la optimización de recursos y la maximización de beneficios económicos dado que los indicadores de rentabilidad han proporcionado una base sólida para evaluar la viabilidad económica del sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena. La información obtenida a través de este análisis es valiosa para la toma de decisiones informadas por parte del administrador de la finca, permitiendo anticipar y mitigar posibles riesgos y maximizar los beneficios económicos del proyecto a largo plazo."

Con el fin de complementar el presente estudio, se pueden incluir mas fuentes académicas recientes y estudios de casos similares en la región, los cuales deberían enriquecer las bases teóricas de la investigación, profundizando sobre la realidad actual, análisis de sostenibilidad ambiental, bienestar animal y demás impactos sociales de la comunidad local relacionados con la actividad ganadera.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

8. Recomendaciones

Se reconoce que la determinación de viabilidad de inversión no es un resultado estático y debe considerarse como un proceso dinámico que requiere seguimiento y ajustes a lo largo del tiempo. La incertidumbre asociada a factores externos y cambios en el entorno económico y social demandará una gestión financiera cuidadosa y adaptativa.

Con el fin de complementar la presente investigación, se recomienda profundizar en el análisis de los riesgos financieros, dado que no se mencionan específicamente dichos factores asociados a la implementación de un sistema de ganadería intensiva teniendo en cuenta que se encuentran directamente relacionados con la propuesta.

La evaluación financiera podría complementarse con una investigación profunda del mercado local y regional, considerando factores como la demanda de productos ganaderos, competencia de la región y las respectivas tendencias del mercado incluyendo productos sustitutos, los cuales podrían afectar las ganancias esperadas.

Otro factor complementario es el estudio de los aspectos legales y regulatorios en la implementación de un sistema de ganadería intensiva, considerando las políticas públicas relacionadas con la actividad agrícola, directamente relacionadas con las regulaciones ambientales y sanitarias.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

El análisis de escenarios alternativos puede llevar a la investigación a considerar los diferentes enfoques de implementación del sistema de ganadería intensiva. Esto permitiría comparar diferentes estrategias y tomar decisiones más informadas.

Considerar estos aspectos en futuras investigaciones podría enriquecer y fortalecer el análisis y las conclusiones de la tesis, proporcionando una visión más integral y holística sobre la viabilidad de la implementación del sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Referencias bibliográficas

- Aguilar-Saldaña, C. M., Palomino-Alvarado, G, del P. & Suarez-Ríos, H. M. (2020). Calidad de gestión administrativa financiera en las municipalidades. *Revista multidisciplinar Ciencia Latina*, 4 (2), 613-620.
- Alonso-Tapias, L. J. N, Garnica, D., Avellaneda, D., & Pérez, C. (2015). Métodos de depreciación según las normas internacionales de formación financiera. (Tesis de especialización). Universidad pedagógica y tecnológica de Colombia, Sogamoso, Colombia.
- Baca Urbina, G. (2010). *Evaluación de proyectos*. México: McGraw-Hill.
- Barrera-Liévano, J. A. (2020). Análisis de correlación entre los indicadores financieros de eficiencia administrativa y margen de utilidad neta en las empresas de Colombia. *Revista Quántica. Ciencia con impacto social*, 2 (1), 42-62.
- Bernal, C. A. (2010). Proceso de investigación científica. En C. A. Bernal (Ed.), *Metodología de la investigación* (pp. 60-113). Bogotá, Colombia: Prentice Hall.
- Brigham, E. F., & Houston, J. F. (2013). *Fundamentos de administración financiera* (13a ed.). Florida, Estados Unidos: Cengage Learning.
- Díaz-Ramírez, J. A. (2021). *Evaluación financiera de proyectos 2a Edición: Con aplicaciones en Excel*. Ediciones de la U.
- Castrillón-Calderón, X., Cuevas-Castillo, G.Y. & Calderón, R.E. (2021). La importancia de los estados financieros en la toma de decisiones financiera-contables. *Revista Faeco Sapiens*, (4-2), 82-96.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca Villa Lorena, en el departamento del Caquetá
Congreso de la República de Colombia (13 de julio de 2009). Ley 1314 de 2009. Recuperado el 21 de febrero de 2023, de Función Pública.

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=36833>

Congreso de la República de Colombia (25 de mayo de 2009). Ley 1955 de 2019. Recuperado el 21 de febrero de 2023, de Función Pública.

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=93970>

Contexto Ganadero (2023). Precio promedio de ganado gordo en pie Colombia (\$ x kilo) – Precio referencia. Recuperado de

<https://www.contextoganadero.com/IndicadoresView/IndicadorGanadero>

Corporación para el desarrollo sostenible del sur de la Amazonía – CORPOAMAZONIA (2019).

Documento de seguimiento y evaluación del Plan Básico de Ordenamiento Territorial del Municipio de San Vicente del Caguán, Departamento Departamento del Caquetá.

Recuperado de

https://www.corpoamazonia.gov.co/files/ordenamiento/POT/Exp_Municipal_San%20Vicente%20del%20Cagu%C3%A1n.pdf

Correa, J. (2009). El Método DOFA. (Trabajo de la especialización en alta gerencia).

Universidad de los Andes. Colombia.

DANE (2023). Encuesta de sacrificio de ganado (ESAG). Recuperado de

<http://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/agropecuario/encuesta-de-sacrificio-de->

[ganado#:~:text=Durante%20el%20primer%20trimestre%20de,terneros%20decreci%C3%B3n%2037%2C5%25.](http://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/agropecuario/encuesta-de-sacrificio-de-ganado#:~:text=Durante%20el%20primer%20trimestre%20de,terneros%20decreci%C3%B3n%2037%2C5%25.)

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Denzin, N. K., & Lincoln, Y. S. (2018). *The Sage handbook of qualitative research*. Thousand
Oaks, CA: Sage Publications.

Fajardo-Ortíz, M., & Soto-González, C. (2017). *Gestión financiera empresarial*. Machala,
Ecuador: UTMACH.

FEDEGAN, F. C. (2022). *Hoja de ruta 2018 -2022*. Bogotá D.C., Colombia : FEDEGAN.

Federación Colombiana de Ganaderos - FEDEGAN. (2018). *Hoja de ruta*. Bogota D.C.,
Colombia: FEDEGAN.

Fernández-Espinosa, S. (2010). *Los proyectos de inversión: evaluación financiera*. Editorial
Tecnológica de CR.

Gómez, D., Carranza, Y. & Ramos, C. (2017). Revisión documental, una herramienta para el
mejoramiento de las competencias de lectura y escritura en estudiantes universitarios.
Revista Chakiñan de Ciencias Sociales y Humanidades, (1), 46-56.

Gobernación del Caquetá. (2022). *Datos estadísticos del Caquetá*. Florencia, Colombia:
Gobernación del Caquetá.

Guevara-Alban, G. P., Verdesoto-Arguello, A. E. & Castro-Molina, N. E. (2020). Metodologías
de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de
investigación), Recimundo. *Revista Científica Mundo de la Investigación y el
Conocimiento*. Recuperado de <https://www.recimundo.com/index.php/es/article/view/860>

Guzmán, P. A. L. (1986). El punto de equilibrio: herramienta de control. *Revista Escuela de
Administración de Negocios*, 1(1), 25-36.

Hernández-Hernández, A., Hernández-Villalobos, A., & Hernández-Suárez, A. (2005).
Formulación y evaluación de proyectos de inversión. Cengage Learning Editores.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza-Torres, C. P. (2018). Definición del alcance de la investigación en la ruta cuantitativa: exploratorio, descriptivo, correlacional o explicativo. En R. Hernández-Sampieri, C. P. Mendoza-Torres (Eds.), *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta* (p. 108-161). Ciudad de Mexico, Mexico: MCGraw-Hill.
- Huacchillo-Pardo, L. A., Ramos-Farroñan, E. V., & Pulache-Lozada, J. L. (2020). La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(2), 356-362.
- ICA, I. C. (2022). *Instituto Colombiano Aropecuario - ICA*. Obtenido de <https://www.ica.gov.co/areas/pecuaria/servicios/inocuidad-en-las-cadenas-agroalimentarias>
- Jiménez, A. L., & Rojas, S. Á. (2019). Inversión sostenible: un asunto de rentabilidad. *Revista Fasecolda*, (176), 106-109.
- Kimmel, P. D., Weygandt, J. J., & Aly, I. M. (2020). *Managerial Accounting: Tools for Business Decision-Making*. John Wiley & Sons.
- Macías-Arteaga, M. F., & Sánchez-Arteaga, A. A. (2022). El análisis financiero: Un instrumento de evaluación financiera en la empresa La Fabril. *Revista Científica Multidisciplinaria SAPIENTIAE*. ISSN: 2600-6030., 5(10), 2-20.
- Martinez Castaño, C. A. (2013). *Los pilares del desarrollo sostenible Sofisma o Realidad*. Bogotá: Universidad Santo Tomás. Obtenido de Los pilares del desarrollo sostenible Sofisma o realidad: <https://repository.usta.edu.co/bitstream/handle/11634/23249/Los%20pilares%20del%20desarrollo%20sostenible%20sofisma%20o%20realidad.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Messina, E. J. (2004). *Pastoreo Racional Intensivo(P.R.I)*. Cordoba, Argentina.: Marca liquida
agropecuaria.

Meza-Orozco, J. d. J. (2017). Evaluación financiera de proyectos. ECOE ediciones.

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (2022). Resolución 00126 de 2022. minagricultura.

Recuperado 21 de febrero de 2023, de

<https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Resoluciones/RESOLUCI%C3%93N%20NO.%20000126%20DE%202022.pdf>

Ministerio de Educación (2023). Histórico del salario mínimo en Colombia (1984 - 2023).

Recuperado de

<https://ole.mineducacion.gov.co/portal/noticias/Contenidos/Documento/388408:Historico-del-Salario-minimo-en-Colombia-1894-2021>

Ministerio de Justicia y del Derecho. (2009). Ley 1314 de 2009. Recuperado de

<https://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?ruta=Leyes/1677255>

Miranda-Miranda, J. J. (2005). La evaluación financiera. Gestión de proyectos, 1-44.

Muñiz, M. (2010). Estudios de caso en la investigación cualitativa. División de estudios de
posgrado Universidad Autonoma de Nuevo León. Facultad de psicología. Mexico, 1-8

Narea-Chumbi, P. F., & Guamán-Tenezaca, G. A. (2021). Aplicación de Indicadores Financieros
e Inductores de Valor como Herramienta de Optimización en las Decisiones Estratégicas
Empresariales. *Revista Economía y Política*, (34), 94-111.

Presidencia de la República de Colombia (29 de diciembre de 1993). Decreto 2649 de
1993. Recuperado el 21 de febrero de 2023, de Función Pública.

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=9863>

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Penman, S. H. (2013). *Financial Statement Analysis and Security Valuation*. New York, United States: McGraw-Hill Education

Rodriguez, G., Gil-Florez, J. & García-Jimenez, E. (1996). *Metodología de la investigación cualitativa*. Málaga, España: Aljibe

Santos, T. (2008). Estudio de factibilidad de un proyecto de inversión: etapas en su estudio. *Contribuciones a la Economía*, 11.

Sumba-Bustamante, R., Vinueza-Ramirez, M., & Pibaque-Molina, T. (2021). Canales de distribución en las ventas de limón de los productores de la parroquia Ayacucho, cantón Santa Ana, provincia de Manabí. *Revista Publicando*, 8(31), 240-257.

Tusalario (2023). Salario veterinarios 2023. Recuperado de <https://tusalario.org/colombia/carrera/funcion-y-salario/veterinarios>.

Valle-Núñez, A. P. (2020). La planificación financiera una herramienta clave para el logro de los objetivos empresariales. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(3), 160-166.

Vidal-Beltrán, K. P., Erazo-Álvarez, J. C., & Narváez-Zurita, C. I. (2019). La lógica difusa como herramienta de evaluación financiera de proyectos de inversión. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 4(1), 309-348.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

ANEXOS

Anexo A. Solicitud autorización apoyo

Bogotá, 3 de febrero de 2023

Sr. Jorge Alberto Acevedo Talero

Propietario y administrador Finca Villa Lorena

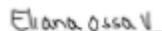
San Vicente del Caguán, Caquetá.

Atentamente, nosotros, Eliana Ossa Vélez, Marlenson Fabian Castillo Ovalle y Mercedes Cueto Torres, nos dirigimos a usted con el fin de solicitarle respetuosamente, su autorización y apoyo para llevar a cabo nuestro trabajo de grado, para optar por el título de especialistas en Gerencia Financiera de la Corporación Universitaria Minuto de Dios en su finca.

El tema a tratar está enfocado en el desarrollo de una Evaluación Financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva, y requerimos el apoyo con la información existente de acuerdo a los requerimientos y parámetros planteados por la universidad.

Con un fraternal saludo y agradecimiento por su atención a la presente solicitud, enviamos nuestros más sinceros agradecimientos.

Atentamente,


Eliana Ossa Vélez



Marlenson Fabian Castillo Ovalle


Mercedes Cueto Torres

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Anexo B. Autorización apoyo información Finca Villa Lorena



Bogotá, 7 de febrero de 2023.

Srs.

Eliana Ossa Vélez

Marlenson Fabian Castillo Ovalle

Mercedes Cueto Torres.

Estudiantes especialización Gerencia Financiera

Corporación Universitaria Minuto de Dios.

Bogotá.

De antemano, me siento muy agradecido y orgulloso de poder hacer parte de su crecimiento personal y profesional como apoyo con la Finca Villa Lorena, situada en San Vicente del Caguán en el departamento del Caquetá. Yo, Jorge Alberto Acevedo Talero, como administrador del predio y todos sus procesos productivos para la ceba de ganado bovino para la comercialización y venta de ganado en pie, confirmo mi apoyo para llevar a feliz termino el proyecto de grado propuesto.

Desde la fecha me encuentro a su total disposición para facilitar la información necesaria en la medida de lo posible, salvaguardando los intereses de la finca y la información de carácter privado sin interferir en el desarrollo del trabajo de grado.

Sin más aporte, nuevamente me permito agradecer por ser escogido como pieza fundamental en este importante ciclo educativo.

Cordialmente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Jorge Alberto Acevedo Talero".

Jorge Alberto Acevedo Talero.

Administrador Finca Villa Lorena

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Anexo C. Carta intención de compra Diego Pérez Ochoa

CARNECOL CALI CENTRO

Nit. 1.117.512.897

DISTRIBUIDORA DE DIEGO PEREZ OCHOA
Nit 1.117.512.897 REGIMEN SIMPLIFICADO

EL SUSCRITO REPRESENTANTE LEGAL

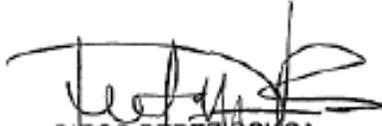
CERTIFICA QUE

En la eventualidad de que el señor Jorge Acevedo, ubicado en la finca Villa Lorena del municipio de San Vicente del Caguán, departamento del Caquetá; disponga poner en venta 13.400 kilos o mas de semoviente bovino con las siguientes características:

Clase	Categoría	Pesos	Valor / Kg
Vacuno macho	Extra	450 Kg	De acuerdo a precios de FEDEGAN

Puede tener la certeza de que realizaré las compras de lo que disponga vender o comercializar.

Dado en Santiago de Cali, Valle del Cauca a los veinte (20) días del mes de junio de 2023


DIEGO PEREZ OCHOA
REPRESENTANTE LEGAL
Cc 1.117.512.897

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Anexo D. Carta intención de compra Cristian Camilo Cabrera Silva



**CEBADERO RANCHO SINALOA ZOMAC S.A.S. SAN VICENTE DEL CAGUÁN –
utuzr4**

CEBADERO RANCHO SINALOA ZOMAC S.A.S. N° 901202884-3

EL SUSCRITO REPRESENTANTE LEGAL

CERTIFICA QUE

En la eventualidad de que el señor Jorge Acevedo, ubicado en la finca Villa Lorena del Municipio de San Veinte del Caguán, departamento del Caquetá, disponga poner en venta 13.400 kgs o más de cualquier tipo de semoviente bovino, proveniente de su empresa. puede tener la certeza de mi parte que adquiriré los semovientes que disponga a bien vender o comercializar, así:

Clase	Categoría	Peso	Valor/Kg
Vacuno Macho	Extra	450 Kg	De acuerdo a FEDEGAN

Dado en San Vicente del Caguán, Caquetá, a los veintidós (22) días del mes de junio de 2023

REPRESENTANTE LEGAL
CRISTIAN CAMILO CABRERA SILVA

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Anexo E. Carta intención de compra Jorge E. Vargas

DISTRIBUIDORA DE CARNES LAS TRES E

Jorge E. Vargas

Nit. 17.621.530

DISTRIBUIDORA DE CARNES LAS TRES E

Nit 17.621.530 REGIMEN SIMPLIFICADO

EL SUSCRITO REPRESENTANTE LEAL

CERTIFICA QUE

En la eventualidad de que el señor JORGE ACEVEDO, ubicado en la finca Villa Lorena del Municipio de San Vicente del Caguán, departamento del Caquetá, disponga poner en venta el producto de ganado cebado en pie con las siguientes características:

Clase	Categoría	Peso	Valor/Kg
Vacuno Macho	Extra	450 Kg	Regulado por FEDEGAN

Puede tener la certeza que realizare las compra de lo que disponga vender o comercializar.

Dado en San Vicente del Caguán, Caquetá a los nueve (16) días del mes de junio de 2023



JORGE E. VARGAS
REPRESENTANTE LEGAL

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Anexo F. Formato entrevista clientes Finca Villa Lorena



**FORMATO ENTREVISTA CLIENTES EMPRESA CEBADERO
VILLA LORENA ZOMAC SAS**

Mi nombre es Jorge Acevedo, soy administrador de la Unidad Productiva CEBADERO VILLA LORENA, la presente entrevista tiene como objetivo medir la aceptación de la Empresa CEBADERO VILLA LORENA ZOMAC S.A.S. que se ubica en el Municipio de San Vicente del Caguán, para esto se estableció un formato de entrevista a comerciantes con las siguientes preguntas:



Datos Generales

Nombre Empresario: _____

Dirección: _____

Celular: _____

Productos y servicios que comercializa: _____

1. ¿Qué opinión tiene usted de la producción de carne en el Caquetá?

2. ¿Qué lo motiva a comprar los bovinos en esta Región?

3. ¿Con que frecuencia compra los bovinos y por qué?

4. ¿Qué cantidad, edad y promedio de peso compra los bovinos?

5. ¿Qué características fenotípicas tiene en cuenta a la hora de comprar los bovinos?

Gracias por su atención

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá
Anexo G. Propiedad de marca Comité Departamental de Ganaderos del Caquetá

COMITE DEPARTAMENTAL DE GANADEROS DEL CAQUETA

Florencia ca. 11 calle 19 - Tels. 435 7414 - 435 7416

CGNR

Registro No.	59445
Marca	CGNR
Registrada	06-ago-19
Propietario	JORGE ALBERTO ACEVEDO TALERO
C.C.	1047379028 de CARTAGENA
Tel.	3106556659
Correo:	Jorge.acevedo7@hotmail.com
Dirección:	Camera 48#127-75
Predio/Empresa	VILLA LORENA
Lugar de Expedición	FLORENCIA-CAQUETA
Jurisdicción	SAN VICENTE DEL CAGUAN- CAQUETA
Clase de Ganado	BOV. Y ECUINOS
Ubicación	SAN VICENTE DEL CAGUDN
Dimen. de la Marca	10,5 X 6 CMS

EL COMITE DEPARTAMENTAL DE GANADEROS DEL CAQUETA

CERTIFICA:

Que revisadas las bases de datos de registro sistematizado y expedición de marcas quemadoras de ganado mayor, de acuerdo con el servicio gremial prestado por esta entidad, se halló constancia del registro cuyo facsimil aquí se incluye.

Dado en Florencia Caquetá el día: 06/08/2019 02:07:59 p.m.



COMITE DEPARTAMENTAL DE GANADEROS DEL CAQUETA

15/1



Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Anexo H. Certificado uso de suelos.



**REPÚBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL CAQUETÁ
MUNICIPIO DE SAN VICENTE DEL CAGUÁN
NIT. 800095785-2**



**EL SUSCRITO DIRECTOR DEL DEPARTAMENTO
ADMINISTRATIVO DE PLANEACION**

HACE CONSTAR:

Que una vez revisado el Plan Básico de Ordenamiento Territorial (PBOT) adoptado mediante Acuerdo Municipal No. 07 del 23 de marzo de 2015, el uso del suelo correspondiente al predio rural denominado **VILLA LORENA** ubicado en la vereda **LA MEDIA ARGELIA**, jurisdicción del Municipio de San Vicente del Caguán, identificado con folio de matrícula No. 425 - 35868 y código catastral No. 187530003000000030031000000000 de propiedad del señor **JAIRO ACEVEDO GOMEZ** identificado con número de cédula ciudadanía No. 17.633.451 expedida en la ciudad de Florencia, se clasifica dentro del uso del suelo según actividad como:

TITULO II CAPITULO 186 correspondiente a la zona dos (2) de producción agropecuaria sin restricción de uso. Son suelos localizados en terrenos con pendientes menores del 12%, que presentan condiciones adecuadas para la implementación de actividades agropecuarias sin que pongan en peligro su capacidad de sostenibilidad, según consta en el Plan Básico de Ordenamiento Territorial (PBOT) adoptado mediante Acuerdo Municipal No. 07 del 23 de marzo de 2015.

La presente se expide a solicitud del interesado (a), a los ocho (08) días del mes de octubre de dos mil diecinueve 2019.


JOSE RICARDO SANCHEZ GOMEZ
Director Departamento Administrativo de Planeación

<i>Dirección</i>	<i>Calle 4 No. 4-65 Esquina</i>	<i>Proyectó:</i>	<i>Oscar Zapata</i>
<i>Sitio web</i>	<i>Sanvicentodelcaguán-caqueta.gov.co</i>	<i>Elaboró:</i>	<i>Oscar Zapata</i>
<i>Teléfono</i>	<i>098/4644757</i>	<i>Revisó:</i>	<i>JOSE RICARDO SANCHEZ GOMEZ</i>
<i>Email</i>	<i>contactenos@sanvicentodelcaguán-caqueta.gov.co</i>	<i>Aprobó:</i>	<i>JOSE RICARDO SANCHEZ GOMEZ</i>

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Anexo I. Ubicación finca Villa Lorena.



PLANO LOCALIZACION PREDIO EMPRESA CEBADERO VILLA LORENA ZOMAC SAS



Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Anexo J. Distribución finca Villa Lorena.



**PLANO DISTRIBUCION DE POTREROS PREDIO EMPRESA
CEBADERO VILLA LORENA ZOMAC SAS**



Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Anexo K. Cotización equipos y herramientas.



Florencia, junio 9 del 2023

JORGE ACEVEDO
Jorge.acevedo7@hotmail.com

HONDA MAQUINAGRO es una empresa especializada en brindar soluciones Integrales en el SUMINISTRO de Maquinaria Agrícola, Industrial, de Construcción, entre otros. Contamos con personal altamente calificado brindando asistencia técnica y servicio post venta, con el fin de prestar un servicio oportuno y eficaz para dar solución a sus necesidades.

En atención a su amable solicitud de cotización nos permitimos ofrecerle el siguiente producto distribuido por nuestra empresa.

ITEM	DESCRIPCION	CANTIDAD	VALOR UNITARIO CON IVA	VALOR TOTAL CON IVA
1	Cerca	60	\$ 1.500.000	\$ 90.000.000
2	Canecas de 55 gl. Con tapa y zuncho.	40	\$ 75.000	\$ 3.000.000
3	Picapasto Trac 400 con motor	1	\$ 2.800.000	\$ 2.800.000
4	Palas	2	\$ 42.900	\$ 85.800
5	Machetes	3	\$ 34.200	\$ 102.600
6	Carretilla	1	\$ 139.000	\$ 139.000
7	Impulsor eléctrico	30	\$ 360.000	\$ 10.800.000
8	Postes	330	\$ 90.000	\$ 29.700.000
9	Isoline Cerca	1.050	\$ 210	\$ 220.500
10	Rft portillos	220	\$ 28.000	\$ 6.160.000
11	Varillas	230	\$ 32.000	\$ 7.360.000
12	Alambre de cobre	500	\$ 3.800	\$ 1.900.000
13	Techos PVC	29	\$ 160.000	\$ 4.640.000
14	Bebederos	15	\$ 210.000	\$ 3.150.000
15	Válvulas bebederos	15	\$ 60.000	\$ 900.000
16	Convertidores bebederos	15	\$ 55.000	\$ 825.000
17	Manquera 5"	299	\$ 12.000	\$ 3.588.000
18	Cuchillo doble tiro	1	\$ 52.500	\$ 52.500
19	Puntillas	1.000	\$ 120	\$ 120.000
20	Alambre acerado	550	\$ 38.000	\$ 19.000.000
21	Tensoros metálicos	130	\$ 3.200	\$ 416.000
22	Llave tensora	10	\$ 4.600	\$ 46.000
23	Resorte desviador	4	\$ 22.000	\$ 88.000
24	Aislador de polímero	100	\$ 950	\$ 95.000
25	Martillo	1	\$ 16.000	\$ 16.000
VALOR TOTAL CON IVA INCLUIDO				\$ 185.204.400

GARANTIA:

Un Año o 12 meses por defectos de fabricación y mal ensamblaje; no le cubre por malos manejos, ni adaptaciones no autorizadas por el fabricante, por asistencia técnica a talleres no Autorizado.

CONDICIONES COMERCIALES:

VALIDEZ DE LA OFERTA: TREINTA (30) días calendario a partir de la fecha de presentación de la oferta.

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca
Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

FORMA DE PAGO: De Contado o convenir

LUGAR DE ENTREGA: Florencia Caquetá

TIEMPO DE ENTREGA: Inmediatamente recibida la orden de compra y/o legalizado el anticipo. 15 días hábiles

Quedamos a su entera disposición para resolver cualquier inquietud.

ARMANDO CHAVES CADENA
Asesor Comercial HONDA MAQUINAGRO
Correo: armando_ch_5@hotmail.com CL
3123714133-
Florencia Caquetá

Evaluación financiera para la implementación de un sistema de ganadería intensiva en la finca

Villa Lorena, en el departamento del Caquetá

Anexo L. Cotización insumos producción finca Villa Lorena.



Cotización
SPV-0460

Calle 18 No. 12-36 - Cel: 3222560742 -
3178533114
Florencia - Caquetá

NIT	Cliente	Contacto	Fecha	Ciudad
1047379028	JORGE ACEVEDO	3106556659	14/06/2023	Florencia
Teléfono	Dirección	Email	Descuento (%)	T. Pago
3106556659	San Vicente del Caguán	jorge.acevedo7@hotmail.com	0	Contado

Item	Código	Descripción	Cantidad	Unidad	Vr. Unitario	Vr Total
1	526396	Semilla de maíz ATL 200	Paquete x 6000u	1	\$ 276.000	\$ 276.000
2	755443	Cal agricola	Bulto x 50kg	14	\$ 51.000	\$ 714.000
3	929938	Calfos	Bulto x 50kg	21	\$ 27.000	\$ 567.000
4	843684	Gallinaza	Litros	100	\$ 26.990	\$ 2.699.000
5	814757	Urea	Bulto x 50kg	12	\$ 118.700	\$ 1.424.400
6	623841	Sal mineralizada	Bulto x 40kg	8	\$ 118.800	\$ 950.400
7	708022	Estelar	Litros	9	\$ 81.000	\$ 729.000
8	629754	Vacuna aftosa carbon	Unidad	420	\$ 320	\$ 134.400
9	645051	Eragon	Litros	10	\$ 52.300	\$ 523.000
10	301603	Antiparasitario interno	Unidad	126	\$ 7.000	\$ 882.000
11	363946	Rebrote	kg	6	\$ 41.100	\$ 246.600
12	794057	Antianémico complemil	Unidad	126	\$ 4.000	\$ 504.000
13	813365	Abono orgánico	Tonelada	12	\$ 89.000	\$ 1.068.000
15	321748	Cal dolomita	Bulto x 50kg	24	\$ 14.000	\$ 336.000
17	708361	Cipermetrina	Litros	24	\$ 31.900	\$ 765.600
19	591564	Actiplan	Litros	24	\$ 56.250	\$ 1.350.000
21	430117	Fluyex	Litros	24	\$ 85.900	\$ 2.061.600
23	330545	KCL	Bulto x 50kg	8	\$ 208.200	\$ 1.665.600
Los precios aquí presentes incluyen IVA según el tipo de producto. Los precios pueden variar según el mercado y la oferta de los productos. Vigencia de los precios por 30 días. La entrega se realiza en nuestro almacén ubicado en el Municipio de Florencia. Pago de contado en efectivo, tarjeta débito/crédito, cheque, transferencia.					Gran Total	\$16.896.600
					Descuento	\$0
					Subtotal	\$16.896.600
					Valor total	\$16.896.600