



**Análisis financiero de la empresa Fruandes Frutos de los andes SAS en los años de
2019 – 2021**

Daniela Castro Galicia

Luisa Fernanda Guzmán Lozano

Pedro Fernando Pulido Zambrano

Corporación Universitaria Minuto De Dios

Rectoría Virtual y a Distancia

SEDE / CENTRO TUTORIAL Bogotá D.C. - Sede Principal

PROGRAMA Especialización en Gerencia Financiera

Agosto de 2022

**Análisis financiero de la empresa Fruandes Frutos de los andes SAS en los años de
2019 – 2021**

**Daniela Castro Galicia
Luisa Fernanda Guzmán Lozano
Pedro Fernando Pulido Zambrano**

**Trabajo de Grado Presentado como requisito para optar al título de Especialista en
Gerencia Financiera**

**Asesor(a)
YEISON FARID MENDEZ ORTIZ
Magíster en Administración**

**Corporación Universitaria Minuto De Dios
Rectoría Virtual y a Distancia
SEDE / CENTRO TUTORIAL Bogotá D.C. - Sede Principal
Especialización en Gerencia Financiera
Agosto de 2022**

Dedicatoria

El presente trabajo es dedicado principalmente a nuestros padres que han sido el motor de nuestra educación, ya que sin su esfuerzo y dedicación no habríamos podido culminar nuestro pregrado y llegar a esta instancia tan importante para la vida personal y profesional de cada uno como lo es un posgrado. De igual forma queremos dedicar y agradecer en este trabajo a nuestro director de grado, por sus aportes realizados y el tiempo dedicado para la culminación de este proyecto.

Agradecimientos

Agradezco a Dios por bendecirme e iluminar esta etapa que estoy culminando.

A los docentes que de una u otra manera me han guiado por el camino del éxito
profesional

A la Universidad Minuto de Dios por brindarme cada espacio de crecimiento personal y
académico.

Daniela Castro Galicia

Agradezco a Dios por bendecirme e iluminar mi vida siempre.

A mis padres por su amor y apoyo incondicional.

A los docentes por su valioso aporte académico.

Pedro Fernando Pulido Zambrano

Gracias a mis papas que son el motor que me impulsa día a día a cumplir mis sueños y
me han impulsado siempre a superarme.

Gracias a mis maestros porque con cada aporte en cada clase han consolidar mis
conocimientos para la culminación de este proyecto

Gracias a mi Novio por impulsarme y apoyarme para no desfallecer en este proceso

Luisa Fernanda Guzmán Lozano

Contenido

1.	Introducción	10
2.	Problema	12
2.1.	Descripción del problema.....	12
2.2.	Pregunta de investigación.....	16
3.	Justificación	17
4.	Objetivos.....	19
4.1.	Objetivo general	19
4.2.	Objetivos específicos.....	19
5.	Marco de referencia	20
5.1.	Antecedentes teóricos y empíricos	20
5.2.	Marco teórico.....	22
5.3.	Marco legal	26
6.	Metodología	30
7.	Alcance de la investigación	30
7.1.	Enfoque metodológico.....	30
7.2.	Población y muestra.....	31
7.3.	Instrumentos	31
7.4.	Procedimientos.	32
7.5.	Análisis de información.....	32
7.6.	Consideraciones éticas.....	33
8.	Resultados.....	35
8.1.	Analizar el comportamiento de la situación financiera de la empresa en estudio	35
8.2.	Evaluar las razones financieras de solvencia, endeudamiento, rentabilidad y actividad	46
8.2.1.	Razones de solvencia o liquidez.....	46

8.2.1.1.	Capital neto de trabajo.....	46
8.2.1.2.	<i>Razón Circulante</i>	47
8.2.1.3.	Prueba Acida	47
8.2.1.4.	Razón de efectivo	48
8.2.2.	Razones de endeudamiento	49
8.2.2.1.	Nivel de endeudamiento	50
8.2.2.2.	Nivel de apalancamiento	51
8.2.2.3.	Deuda a largo plazo	52
8.2.3.	Razones de rentabilidad.....	53
8.2.3.1.	Margen bruto de utilidad	53
8.2.3.2.	Margen Operacional	54
8.2.3.3.	Utilidad neta	54
8.2.3.4.	Rendimiento sobre la inversión (ROA).....	54
8.2.3.5.	Rentabilidad del Patrimonio – (ROE)	55
8.2.4.	Razones de actividad y productividad.....	57
8.2.4.1.	Rotación de cuentas por cobrar	57
8.2.4.2.	Rotación de inventarios	58
8.2.4.3.	Rotación de activos fijos	59
8.2.4.4.	Rotación de activo total.....	60
8.2.4.5.	Rotación del capital contable	61
8.2.4.6.	Rotación del capital de trabajo	62
8.3.	Plantear oportunidades de mejora de acuerdo con los resultados del análisis realizado.....	63
9.	Conclusiones.....	67
10.	Recomendaciones.....	69
11.	Referencias bibliográficas	70

Lista de figuras

Ilustración 1 Banano Orgánico Deshidratado	14
Ilustración 2 Mango Orgánicos Deshidratado	14
Ilustración 3 Pitahaya Orgánica Deshidratada	14
Ilustración 4 Uchuva Orgánica Deshidratada	15
Ilustración 5 Piña Orgánica Deshidratada.....	15
Ilustración 6 Panela Orgánica Pulverizada	15
Ilustración 7 Estado de situación financiera	36
Ilustración 8 Análisis Estructura de Inversión	37
Ilustración 9 Composición del activo corriente	37
Ilustración 10 Comportamiento al activo no corriente.....	38
Ilustración 11 Análisis estructura de financiación	39
Ilustración 12 Composición del pasivo corriente.....	40
Ilustración 13 Composición del patrimonio.....	41
Ilustración 14 Ingresos por actividades Ordinarias.....	42
Ilustración 15 Gastos Administrativos.....	43
Ilustración 16 Gastos de Ventas.....	44
Ilustración 22 Nivel de endeudamiento	50
Ilustración 23 Nivel de apalancamiento.....	51
Ilustración 24 Deuda a largo plazo	52
Ilustración 25 Comportamiento de márgenes 2019-2021	53
Ilustración 26 Rentabilidad sobre los activos	55

Ilustración 27 Rentabilidad sobre el patrimonio	56
Ilustración 28 Rotación de cuentas por cobrar	57
Ilustración 29 Rotación de inventarios.....	58
Ilustración 30 Rotación de activos fijos	59
Ilustración 31 Rotación de activo total	60
Ilustración 32 Rotación del capital contable	61
Ilustración 33 Rotación del capital de trabajo.....	62
Ilustración 34 Reporte indicadores año 2019 - Razones Actividad	65
Ilustración 35 Reporte indicadores año 2019 - Razones de rentabilidad.....	66
Ilustración 36 Reporte indicadores años 2019-2020-2021 Razones de endeudamiento....	66

Lista de anexos

- Anexo A Estado de la situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2019 72
- Anexo B Estado de resultados Integral para el año que termina el 31 de diciembre de 2019 73
- Anexo C Estado de cambios en el patrimonio años 2018 y 2019 74
- Anexo D Estado de flujos de efectivo comparativo a el 31 de diciembre de 2019 y 2018 75
- Anexo E Estado de situación financiera consolidada al 31 de diciembre de 2020 - 2019 76
- Anexo F Estado de resultados integral para el año que termina el 31 de diciembre de 2020-2019
77
- Anexo G Estado de cambios en el patrimonio años 2019 y 2020 78
- Anexo H Estado de flujos de efectivo consolidado para el año que termina el 31 de diciembre de
2020 y 2019 79
- Anexo I Estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2021 80
- Anexo J Estado de resultado integral para el año que termina a el 31 de diciembre de 2021 81
- Anexo K Estado de cambios en el patrimonio años 2021 y 2020 82
- Anexo L Estado de flujos de efectivo consolidados para el año que termina el 31 de diciembre de
2021 y 2020 83
- Anexo M Reporte indicadores años 2019-2020 y 2021 84

1. Introducción

El análisis del comportamiento financiero en las empresas constituye un factor determinante para evaluar e interpretar las condiciones económicas y financieras en cuanto al posicionamiento organizacional, mejora de inversión, y estabilidad contable, permitiendo el crecimiento y la mejora constante de la empresa.

El presente proyecto busca establecer como se encuentra en términos financieros la compañía Fruandes Frutos de los andes SAS, a través del análisis del comportamiento de las finanzas en los años 2019, 2020 y 2021, de igual manera, detectar factores que puedan afectar sus finanzas e identificar diferentes alternativas de solución que permitan el mejoramiento en la gestión administrativa y contable; ya que en dicha empresa nunca antes se ha realizado un estudio financiero.

Con la realización de este documento se busca brindar un aporte valioso a la empresa Fruandes Frutos de los Andes S.A.S, con el propósito de dar a conocer su situación financiera para así plantear las diferentes alternativas de mejora. El análisis o diagnóstico financiero busca conocer y emplear medidas correctivas a través de la evolución de cada uno de los indicadores, para así aprovechar de la mejor manera sus fortalezas.

Dado esto, este trabajo se encuentra organizado de la siguiente forma: la introducción donde se explica el valor del trabajo y la aportación que se realiza a la compañía, la formulación del problema donde se muestra el tema a investigar, y nace la pregunta de investigación; la justificación en la cual se trazan las razones por las que se debe realizar la investigación; los objetivos los cuales reflejan que se quiere lograr en la ejecución de este trabajo; así mismo el marco de referencia que se divide en antecedentes teóricos, que muestran proyectos o estudios con la misma línea investigativa, marco teórico donde se reúnen aquellos conceptos referidos por

autores sobre el análisis financiero y sus herramientas, marco legal que indican todas aquellas leyes, o decretos establecidos en la constitución y que regulan el sistema financiero; la metodología que se expone cual fue el tipo de estudio que se realizó, población objetivo, instrumento, procedimiento utilizado para la recolección y procesamiento de datos.

Así mismo los resultados arrojados a través del análisis efectuado a los estados financieros de la compañía; las oportunidades de mejora a través de las falencias encontradas: las conclusiones dadas por medio de los resultados arrojados; las recomendaciones que se dan a la empresa para poder mejorar; la bibliografía con las fuentes de información utilizadas en el desarrollo teórico y práctico del presente trabajo.

2. Problema

2.1.Descripción del problema

Un punto clave de toda compañía son los estados financieros, *“El objetivo de estos es suministrar información sobre la posición financiera, el desempeño financiero y sus variaciones, dicha información debe ser útil para sus usuarios para la toma de decisiones económicas, los principales usuarios de una compañía son: Los trabajadores, los inversionistas, los acreedores, los clientes, las entidades gubernamentales relacionadas y los ciudadanos”* (Hintze, 2007) los estados financieros proporcionan información real y precisa de cómo está la empresa posicionada financieramente en un periodo determinado, con el fin de tener una imagen retrospectiva que permita analizar cómo viene la compañía y poder realizar una proyección de hacia dónde va.

Por lo general el análisis financiero busca determinar cuál el estado de la compañía, identificando sus habilidades, debilidades y oportunidades de mejora; con el fin de brindar soluciones mediante el estudio de las razones financieras, para (Bonson, 2009) *“El análisis de los estados financieros es un proceso en el cual se obtiene una opinión sobre la información evaluando la liquidez, solvencia y rentabilidad de la compañía, esta opinión se brinda en un informe, el cual disminuye la incertidumbre de los interesados”*

Es por ello que el representante legal de la empresa o un asesor externo debe conocer y ejecutar indicadores económicos y financieros más fundamentales, realizar su interpretación; y de esta forma conocer el estado actual de su compañía, mejorando la toma de decisiones y logrando una administración financiera eficiente. (Pacheco, 2002) *“Señala que los indicadores financieros constituyen el resultado de las prioridades financieras tradicionales, relacionando los elementos del balance general y del estado de resultados; es así como permiten conocer la*

situación de la empresa en lo que respecta a liquidez, solvencia, eficiencia operativa, endeudamiento, rendimiento y rentabilidad”.

El escanear el estado de una compañía por medio del análisis financiero podrá garantizar el adecuado funcionamiento a corto y largo plazo. (Hernandez, 2005) *“El análisis financiero se define como una técnica de evaluación del comportamiento operativo de una empresa, que facilita el diagnóstico de la situación actual y la predicción de cualquier acontecimiento futuro; a su vez está orientado hacia la consecución de objetivos preestablecidos”* Así mismo si se prevé una posible falla en el funcionamiento contable de una compañía podrá evitar incluso una quiebra inminente.

La empresa Fruandes Frutos de los andes SAS tiene su sede en la ciudad de Ibagué - Tolima, se constituyó el 13 de junio de 2002; como SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA y se dedica al Procesamiento y conservación de frutas legumbres hortalizas y tubérculos. Cuenta con aproximadamente 70 empleado; su característica principal es que sus productos son 100 % orgánicos y cuentan con certificación de comercio justo. Además de esto, el 96% de su producción anual es exportada a diferentes partes de mundo, teniendo presencia en todos los continentes.

Las frutas deshidratadas que produce y comercializa la compañía es el Banano, el mango, la pitahaya, la uchuva y la piña, De igual forma comercializa panela orgánica pulverizada y cacao nibs.

Ilustración 1 Banano Orgánico Deshidratado



Fuente: Tomado de www.fruandes.co

Ilustración 2 Mango Orgánicos Deshidratado



Fuente: Tomado de www.fruandes.co

Ilustración 3 Pitahaya Orgánica Deshidratada



Fuente: Tomado de www.fruandes.co

Ilustración 4 Uchuva Orgánica Deshidratada



Fuente: Tomado de www.fruandes.co

Ilustración 5 Piña Orgánica Deshidratada



Fuente: Tomado de www.fruandes.co

Ilustración 6 Panela Orgánica Pulverizada



Fuente: Tomado de www.fruandes.co

Adicional a esto, la compañía Fruandes, tiene un gran compromiso con la responsabilidad social de la región e impulsa al empoderamiento de las mujeres en departamento, por esta razón, el 80% del su capital humano de la compañía son mujeres, madres solteras, cabezas de hogar que buscan brindar mejores oportunidades a sus hijos.

Esta compañía en el año 2019 genero ingresos operacionales por valor de \$4.293.033.287 de pesos, con un margen de utilidad bruta del 26.72%, pero tiene problemas de liquidez debido a su baja rotación de cartera ya que está directamente relacionada con los tiempos de tránsito entre la salida del contenedor del país y la llegada en el país destino

Con lo antes expuesto se busca identificar los procesos financieros eficientes y no eficientes, para así generar planes de acción o mejora, que permita una mayor liquidez y optimización de recursos para la empresa Fruandes Frutos de los andes SAS; que tiene una proyección a futuro consolidada con su objeto social.

Una vez identificada y conocida la compañía se hace necesario realizar un diagnóstico financiero que arroje resultados precisos sobre la gestión financiera en los años 2019 – 2020 y 2021, empleando la aplicación de razones financieras con las que se conozca la tendencia de liquidez, rentabilidad endeudamiento y cobertura.

2.2.Pregunta de investigación

Con base a lo expuesto anteriormente, con la realización de este estudio de caso se busca responder la siguiente pregunta: ¿Cuál es el comportamiento de las finanzas de la empresa Fruandes Frutos de los andes SAS en los años de 2019 2020 y 2021?

3. Justificación

Uno de los componentes más importantes dentro de una compañía o sociedad es la implementación del diagnóstico y/o análisis de los estados financieros, donde no solo se realicen las respectivas formulas sino su adecuada interpretación, ya que a su vez se convierte en un aliado crucial para la toma de decisiones gerenciales. Siendo así, los estados financieros tienen fundamental importancia, dado a que proporcionan la capacidad de tomar decisiones importantes sobre el control, planeación, proyección, organización y estudios para obtener un crecimiento de utilidades.

El área financiera es un área transversal en todas las compañías, también es una de las que más se vio afectada en el periodo 2019 – 2021 por lo que se ha decidido realizar un estudio de caso sobre la empresa Fruandes Frutos de los andes SAS revisando de manera detallada la información financiera de esta compañía con el propósito de detectar como se encuentra en términos financieros, a través del análisis del comportamiento de las finanzas e igualmente, detectar factores que puedan afectar sus finanzas, e identificar diferentes alternativas de solución que permitan el mejoramiento en la gestión administrativa y contable.

La importancia del proyecto de investigación va dirigida directamente a la toma de decisiones, puesto que con los resultados arrojados facilitan su información para las diversas áreas administrativas. Es por lo que es indispensable indagar y emplear subsiguientemente el análisis financiero como base esencial para el proceso de toma de decisiones financieras. Con el análisis económico se logra estudiar profundamente sus procesos, lo cual permite evaluar objetivamente la gestión de las empresas, determinando las posibilidades de desarrollo y perfeccionamiento de los servicios y estilos de dirección.

Lo fundamental de realizar el estado financiero, es conocer el estado actual de ambas empresas, analizar e interpretar su información contable, y de este modo contribuir a la competente toma de decisiones a corto, mediano y largo plazo. Estudiar cómo se encuentran los indicadores principales tales como: actividad o productividad, endeudamiento solvencia, y rentabilidad. Esto no solo logra el sostenimiento de una compañía sino también el direccionamiento estratégico para el cumplimiento del objeto social.

Así mismo el ser una empresa innovadora y exportadora, Fruandes Frutos de los andes SAS dedicada a la comercialización de productos alimenticios, permitirá que por medio de ese análisis financiero se pueda evaluar si la empresa es eficiente financieramente, a través del comportamiento que se ejecutan por medio del estado de resultados y el balance general. El no realizar un análisis financiero exhaustivo no podrá prever futuras afectaciones ya sean a corto o a mediano plazo, que no solo afectan el correcto funcionamiento de la compañía, sino su prevalencia en el mercado.

4. Objetivos

4.1.Objetivo general

Realizar un estudio de caso de la empresa Fruandes Frutos de los andes SAS en los años de 2019 – 2021 mediante la aplicación de instrumentos del análisis financiero.

4.2.Objetivos específicos

- Analizar el comportamiento de la situación financiera de la empresa en estudio
- Evaluar las razones financieras de solvencia, actividad, endeudamiento y rentabilidad.
- Plantear oportunidades de mejora de acuerdo con los resultados del análisis realizado.

5. Marco de referencia

En este apartado se encontrarán puntos clave que guían y parten la base del presente trabajo, tales como los proyectos que anteceden esta investigación y que direccionan de alguna forma el rumbo del presente trabajo. Además de aquellos conceptos que son clave para la ejecución y realización del estudio de caso sobre la empresa Fruandes Frutos de los andes SAS en los años de 2019 – 2021.

5.1. Antecedentes teóricos y empíricos

Uno de los trabajos importantes que anteceden el proyecto a realizar es la investigación *Análisis Financiero comparativo entre dos empresas pertenecientes al sector económico de la construcción*; quienes analizaron los estados financieros de las compañías en las vigencias 2012, 2013, 2014 y 2015. Estudiando las ratios financieras y el análisis vertical y horizontal. Dentro de su metodología realizaron un enfoque cuantitativo debido al objetivo de la investigación.

En primera instancia en el trabajo se encuentra la introducción con los datos más relevantes de la empresa, se realiza el diagnóstico de los estados financieros en los años 2015, 2014, 2013 y 2012, se desarrolla el análisis vertical y horizontal, y por último se entrega un estudio económico, que se basa en calcular los porcentajes de los resultados. En conclusión, de dicho trabajo investigativo se encuentra que a pesar de que la empresa se caracteriza por ser exportadora, se analiza que tan rentable es este aspecto a la hora de posicionarse financieramente.

En segunda instancia se encuentra el proyecto de investigación titulado *Análisis comparativo de dos empresas del sector lucrativo*, en el trabajo se realiza análisis contable de dos empresas del sector lucrativo; dedicadas al fomento de construcciones, quienes parten como base para la realización de este proyecto. Se realiza una comparación los estados tales como el Balance y su comportamiento los años 2011 y 2012. Entre sus objetivos se encuentran *conocer la realidad económico-financiera de las entidades, así como las variaciones a futuro* (Siquier, 2013).

Dentro de la metodología manejada se encuentra dicho análisis, las variaciones y el comportamiento del Balance, el Análisis financiero y de resultados, y por último el Análisis de la posición financiera. Como resultados se obtuvo que las empresas atraviesan una época de recesión económica, lo cual ha ocasionado grandes pérdidas que arrojó el ejercicio implementado (2012).

En tercera instancia se encuentra el estudio de caso realizado en Santiago de Cali “Análisis financiero de la empresa Luis Enrique Cubillos y Cía. Ltda. En esta investigación se utilizó un tipo de estudio analítico y descriptivo. De igual manera se recolectó toda la información financiera de dicha empresa, para poder realizar todo el análisis e interpretación de la información. Ya obtenidos los resultados se evidenció que la empresa Enrique Cubillos Ltda presenta un desequilibrio, los clientes son desfavorables en relación con el total de sus activos. Por lo tanto, se plantea un plan de acción adecuado para generar un crecimiento económico.

En cuarta instancia se encontró el proyecto denominado ANÁLISIS FINANCIERO DE LA EMPRESA NEORIS COLOMBIA S.A.S. Y EL SECTOR DE

TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN EN COLOMBIA. Elaborado por estudiantes de la Universidad del Rosario, el objetivo principal era realizar un análisis financiero de la compañía NEORIS COLOMBIA S.A.S. para determinar si la compañía se encuentra generando o destruyendo valor. El tipo de estudio utilizado es experimental que toma como referencia las bases financieras con las que cuenta la compañía. También las variables y categorías de estudio se definen como dependientes ya que se analizan los estados financieros y se interpreta el nivel de impacto que tienen dentro de la empresa. Se concluyó que la empresa tiene un capital de trabajo negativo, lo que quiere decir, que hubo más gastos que no se alcanzaban a cubrir con el capital de trabajo

La investigación que se va a desarrollar comparada con las anteriormente nombradas tiene relación con respecto al tipo de análisis que se va a realizar, debido que a Fruandes Frutos de los Andes se le realizara el análisis vertical y horizontal para verificar la participación de todas sus partidas con respecto a los grupos contables o clasificaciones de estos. De igual forma se realizará una evaluación de su realidad económica y financiera para determinar oportunidades de mejoras futuras.

5.2.Marco teórico

El presente capítulo asegura la consistencia de la investigación y la orientación de la misma, para plantear el problema se recolecto información bibliográfica basada en las variables objetivas, encontrando una gran variedad bibliográfica de textos, de los cuales se extrajo conceptos y definiciones que delimitan esta investigación, en los distintos medios de información.

Según (Rosillon, 2009) *define el análisis financiero como una técnica de evaluación del comportamiento operativo de una empresa, que facilita el diagnóstico de la situación actual y la predicción de cualquier acontecimiento futuro; a su vez está orientado hacia la consecución de objetivos preestablecidos.* En este proceso se aplican una serie de técnicas o instrumentos que permiten obtener una serie de resultados o medidas que facilitan la mejor administración en las compañías.

En efecto el análisis financiero es una herramienta suplemental para la conducción gerencial de una organización; ya que contempla una serie de procedimientos que involucra la información contable, económica y financiera; además de ofrecer según sea el resultado, la toma de decisiones de inversión, dirección, manejo y control. Para Rubio (2007), *enfoca el análisis financiero como un proceso que consiste en la aplicación de un conjunto de técnicas e instrumentos analíticos a los estados financieros, para generar una serie de medidas y relaciones que son significativas y útiles para la toma de decisiones.*

Entre las técnicas utilizadas se encuentran las razones financieras; instrumentos claves para poder desarrollar ese análisis financiero, y las cuales determinan las fortalezas o debilidades de una empresa; tienen como finalidad el estudio de cuatro indicadores fundamentales de las empresas: solvencia, actividad o productividad, endeudamiento y rentabilidad. De acuerdo con Besley y Brigham (2001) *dice que las razones financieras son las correspondencias que hay entre los cálculos de los estados financieros dentro de las empresas y entre ellas mismas.*

Una de las herramientas usualmente utilizadas son los indicadores, estos a través de fórmulas nos muestran cómo se encuentra la empresa en uno o varios periodos y entre los que encontramos. Indicadores e liquidez: Este indicador permite medir la capacidad que tiene la

empresa para poder cumplir con sus obligaciones a corto plazo. De igual modo muestra que tanta factibilidad tiene la empresa para generar efectivo y de este modo poder cubrir sus pasivos corrientes. Lo que muestra es el estudio y la facilidad o dificultad que tiene la compañía respecto a sus pasivos a corto plazo analizando el retorno del efectivo, cobrar su cartera, la rotación de inventarios que inciden en el oportuno y adecuado cubrimiento de sus obligaciones. Para Ortiz (2003) *el indicador de liquidez permite apreciar la capacidad del negocio para generar efectivo que le permita atender sus compromisos (pago de obligaciones) corrientes, entendiéndose por corriente todo plazo inferior a un año.*

Indicadores de rentabilidad: estos también denominados de rendimiento miden la oportuna administración del control de costos y gastos, se centran en el estado de resultados, y de cómo la empresa través de las ventas genero utilidades. Y de igual forma los inversionistas analizan el retorno de sus inversiones, evidenciada en lo rentable que sea el activo total y el patrimonio. Según Ortiz (2003) *refiere que los indicadores de rentabilidad son aquellos que permiten apreciar, el adecuado manejo de los ingresos, costos gastos y la consecuente habilidad para producir utilidades.*

Indicadores de endeudamiento: Este indicador permite mostrar que tanto los proveedores participan en el financiamiento de la compañía. Además de analizar si las políticas de financiación establecidas por la empresa han sido adecuadas en cuanto al sostenimiento de la compañía. Para Morales (2014) *estos miden la participación de pasivos en la compañía.*

Indicadores de actividad: permite analizar el uso de los recursos de la empresa, igualmente comparar si las cuentas del balance general son estáticas o han tenido algún

movimiento. De esta manera se permitirá conocer con que tanta eficiencia la compañía utiliza sus recursos.

Otro de los instrumentos es el análisis horizontal el cual confronta estados financieros de dos o más años seguidos, para establecer las variaciones de un año a otro. Esta técnica es muy útil para las organizaciones porque da a conocer a la empresa si los cambios tanto en las actividades como en los resultados han sido positivos o negativos. Según Gómez, (2001). *Define el análisis horizontal como un procedimiento que consiste en comparar estados financieros homogéneos en dos o más periodos consecutivos, para determinar los aumentos y disminuciones o variaciones de las cuentas, de un periodo a otro*".

Por último, se encuentra el análisis vertical el cual se aplican los estados financieros en el que se calculan en peso proporcional (en porcentaje); de esta manera la empresa conoce el peso o influencia que posee cada cuenta dentro los estados financieros. Este análisis es de suma importancia ya que permite determinar si una organización tiene distribuida equitativamente sus activos, conforme a las obligaciones operativas o financieras.

Es implícito el decir que los estados financieros ya sea el balance general o el estado de resultados podrán decirle a la empresa cuál es su estado, es por ello que es importante la realización de un estudio financiero, puesto esto no solo se basa en su buena interpretación sino en las estrategias que se otorguen para mejorar. *"Por diagnóstico o análisis financieros puede entenderse el estudio que se hace de la información que proporciona la contabilidad y de toda la demás información disponible, para tratar de determinar la situación financiera de la empresa o de un área específica de ésta.* Oscar León García (2009).

5.3.Marco legal

Algunas de las leyes que rigen las empresas en Colombia, se encuentran en el capítulo 3 donde se recopilan las normas de los derechos colectivos y de ambiente un claro ejemplo es el “ARTICULO 78. Quien regula y controla el nivel de calidad de cada uno de los bienes y servicios ofrecidos en el territorio nacional, y que son prestados a la población colombiana, controlando la información que se le suministre al comprador a la hora de su comercialización.

Este responsabiliza, todos aquellos comerciantes que producen o comercializan bienes o servicios, que afecten de alguna forma la seguridad o integridad de cada uno de los usuarios de todo el país.

Es el estado quien velara porque las organizaciones relacionadas con los consumidores participen en el estudio de cada una de las disposiciones que tiene que ver con la misma ley. Para que estas organizaciones de consumidores sean reconocidas deben realizar procesos democráticos internos, así como estar pendiente de los procesos, que como resultado entre el estado y los mismos garanticen la seguridad de los consumidores. Con esto el gobierno está obligado a regular los bienes o servicios que las diferentes empresas ofrecen, para así garantizar la seguridad de los colombianos.

De igual modo el Código de Comercio decreta la obligación que tienen las empresas a llevar la contabilidad en el CAPÍTULO I. describe los documentos y libros de acuerdo con el “ARTÍCULO 48. Que deben tener los comerciantes siguiendo las normas de contabilidad colombianas y los medios para sus operaciones. Se enfatiza en que cada uno de los comerciantes del país debe llevar su contabilidad. Dichas normas podrán autorizar el uso de sistemas que, como la microfilmación, faciliten la guarda de su archivo y correspondencia. De la misma manera será permitida la utilización de otros procedimientos de reconocido valor técnico-contable, con el fin de asentar sus operaciones, siempre que facilite el conocimiento y prueba de

la historia clara, completa y fidedigna de los asientos individuales y el estado general de los negocios.” De esta forma se garantiza que las empresas cumplan con la transparencia y la legalidad a la hora de comercializar bienes y servicios.

Además, la Constitución política en su Decreto 2649 de 1993 resalta la importancia de los estados financieros a la hora de llevar la contabilidad, por ejemplo, en el “CAPITULO IV se cita la importancia en la preparación y posterior presentación de los estados financieros, por lo que la responsabilidad recae sobre los administradores de las organizaciones. Ya que ellos son los que deben suministrar la información contable para aquellos que no tienen acceso a la misma. Estos registros deben recopilar nombres, registros, cantidades de dinero y presentar resumidamente aquellos documentos contables. Es por esto, por lo que este decreto define que los estados financieros son la base de aquellos registros contables de las compañías mostrando la realidad económica de estas.

Igualmente, la constitución política de Colombia define en el ARTÍCULO 22. LOS ESTADOS FINANCIEROS BASICOS. Los cuales son: 1. El balance general. 2. El estado de resultados. 3. El estado de cambios en el patrimonio. 4. El estado de cambios en la situación financiera, y 5. El estado de flujos de efectivo. Los estados anteriores mencionados y definidos en la ley colombiana, componen el sistema financiero al que se deben regir, y que de esta forma muestran cómo se encuentran las empresas económicamente.

En la actualidad en Colombia es aplicable por normas internacionales de información financiera (NIIF), las cuales recopilan los estándares relacionados con la contabilidad internacional, estas normas son el conjunto de estándares internacionales de contabilidad promulgadas por el (IASB), estas dan las condiciones que reconocen, miden y muestran la

información financiera relacionada con las transacciones que se visualizan en los estados financieros.

Algunas de las leyes expedidas en Colombia es la Ley 1314 en julio de 2009, allí se describen las normas y principios que regula la contabilidad e información financiera en el país. Con esta Ley, el gobierno delego al Consejo Técnico de la Contaduría Pública, para el proceso de adaptación técnica de las normas en Colombia y por ello, expidió el documento “Direccionamiento Estratégico”, el cual busca que se desarrolle efectivamente el proceso de confluencia, además orienta a las empresas del país a que estos se clasifiquen en cualquiera de los tres grupos.

Finalizando el año 2022 el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo de acuerdo con lo propuesto por el CTCP, emitió los Decretos 2784 y 2706, con los que se dan de manera oficial los patrones internacionales financieros hacia aquellas organizaciones aplicadas en el Grupo 1 y 3 y aquellas empresas que hacen parte del grupo 2 se expidió el decreto 3022 en 2013 para pequeñas empresas (PYMES). La emisión de estos decretos es de vital importancia pues regulan todo lo relacionado con la normatividad contable en el país, así mismo las modificaciones y precisiones en lo relacionado con los cronogramas de aplicación que deben cumplir todas aquellas empresas del territorio nacional.

Fruandes frutos de los andes, al ser una compañía que exporta alimentos orgánicos a diferentes países del mundo debe adaptarse a la normativa vigente según sea el caso, se tiene que definir primero que La certificación orgánica asegura que la empresa genere un producto de acuerdo con bajos estándares ecológicos y ambientales, lo que garantiza que los productos salgan desde el campo hasta llegar al mercado. En otros términos, la certificación orgánica asegura la

rastrearabilidad de un producto, que ha sido generado con estándares de producción orgánicos y sostenibles.

6. Metodología

En el presente trabajo se realizará un análisis financiero de la empresa Fruandes Frutos de los andes en los años de 2019 – 2021, en este punto se tiene en cuenta, cómo se va a realizar la presente investigación, e igualmente la forma en que se compone la planeación para alcanzar cada uno de los objetivos planteados, también se abordaran las técnicas que van a utilizarse en la recolección de información, así como el enfoque planteado para este estudio de caso.

7. Alcance de la investigación

La investigación estará basada nivel explicativo, ya que se describe el proceso, indicadores, procedimientos y demás herramientas financieras aplicadas a la empresa Fruandes Frutos de los andes SAS en los años de 2019 – 2021, de tal forma que se muestra como los indicadores son un instrumento crucial para solución, audacia y determinación en el momento en que se deban tomar decisiones dentro de una empresa, conduciendo al mejoramiento de la gestión financiera dado su objeto social. *“Se utiliza una razón o índice que relaciona entre sí los elementos de información financiera reflejados en los estados financieros y de esta forma, se logra evaluar la condición y desempeño financiero de la empresa”* Van Horne (2003).

7.1. Enfoque metodológico

El enfoque dado será cuantitativo, porque se analizará la información financiera de la empresa Fruandes Frutos de los andes SAS en los años de 2019 – 2021, mediante la utilización de indicadores financieros a través del método cuantitativo, ya que es un método válido en

cuanto a análisis financiero y rentabilidad, también se procederá a la recolección de datos estadísticos de acuerdo con los objetivos planteados. De igual forma se realiza a través de este estudio de caso el análisis de la situación financiera de dicha empresa, con el fin de proponer los posibles planes de mejora en dado caso que la empresa Fruandes, tenga algún problema contable para el correcto funcionamiento de su objeto social. Y de este modo contribuir al desarrollo financiero de la empresa Fruandes Frutos de los andes SAS

7.2.Población y muestra

La población del presente proyecto de investigación, son los estados financieros de las vigencias comprendidas entre 2019 – 2021 de la empresa Fruandes Frutos de los andes SAS. De igual manera los estados financieros están compuestos por las cuentas y subcuentas principales tales como activo, costos y gastos, pasivo, ingresos, patrimonio en la información financiera.

Ya que la información financiera no se puede desarticular, sino que un valor depende del otro, se toma todo el contenido de los estados financieros, y a partir de esos valores, mediante los indicadores e instrumentos financieros se analiza el comportamiento de la empresa, realizando el análisis respectivo, y la conclusión en cuanto a la comparación de los resultados obtenidos de la empresa.

7.3.Instrumentos

Las técnicas utilizadas en el presente proyecto de investigación son las siguientes:

Recolección de información: en este punto se recolecto toda la información como: Estado de situación financiera, estado de resultados, balance financiero de la empresa Fruandes Frutos de los andes SAS en los años de 2019 – 2021.De tal modo que no solo va a tener una proyección

general de lo que caracteriza la empresa mencionada anteriormente, sino datos reales, exactos y confiables. La información se recolecto por medio de la empresa quien, estuvo de acuerdo en que les sea realizado el respectivo análisis financiero, esto con el fin de solo tener un soporte concreto de donde esta y para donde va, si no, de poder establecer respectivas correcciones o soluciones si hay alguna falencia encontrada.

Fuentes primarias: Los estados financieros de la empresa Fruandes Frutos de los andes SAS en los años de 2019 – 2021 por ser la base fundamental para realizar este proyecto de investigación como un estudio de caso, y a través de los cuales encontramos datos relevantes, tales como: capital social de los años 2019 - 2021, la composición de los accionistas, administradores, inversiones, deudas, y datos pertinentes del sector al que pertenecen.

7.4.Procedimientos.

Al tener los datos necesarios como lo son los estados financieros en los años de 2019 – 2021, para el estudio presente se procede a estudiar y evaluar la empresa Fruandes Frutos de los andes SAS realizándole el análisis vertical y horizontal, los indicadores financieros, para así conocer cómo se encuentra de acuerdo a los resultados obtenidos.

Análisis: esta técnica se utiliza con el fin de analizar los estados financieros y la información pertinente que tenga relación con la investigación, mediante la utilización de los instrumentos financieros, que permitirá la obtención de los resultados.

7.5.Análisis de información.

Conforme con la información suministrada por Fruandes Frutos de los andes SAS se pudo conocer no se le ha realizado ningún análisis financiero por cuanto los socios no lo han

creído conveniente, no obstante, consideran y aceptan la realización de esta herramienta, toda vez que con ella se puede llegar a una evaluación sobre la postura financiera y contable de la compañía.

Razones financieras: Por medio de la utilización de instrumentos financieros, que permitirá la obtención de los resultados. Entre estos tenemos las razones financieras, quienes a través de la información encontrada en el balance financiero y estado de resultados. Este análisis o diagnóstico se va a desarrollar inicialmente, en encontrar conclusiones de Fruandes, entre este cálculo de las razones financieras encontramos indicadores como: solvencia o liquidez, a corto y largo plazo, rentabilidad, rotación de activos, y finalmente el indicador de endeudamiento. En este punto no solo es realizar cada uno de los indicadores o de los dos tipos de análisis, sino la comprensión de cada uno de los resultados arrojados, que muestren de manera escrita cual es el estado de la empresa con su respectiva interpretación

Igualmente se va a realizar el análisis horizontal y vertical, quienes determinan el peso correspondiente que tiene cada rubro dentro de los estados financieros, de este modo permite establecer la composición del estado de resultados.

Resultados: se presentan los resultados obtenidos a través de indicadores financieros, administrativos, operacionales y de gestión. De esta manera se realiza el estudio de la empresa Fruandes con el fin de mostrar si cuenta con una buena liquidez, teniendo en cuenta su objeto social. De esta manera se obtendrá un recurso importante en cuanto allegar a una conclusión, y determinar cómo se encuentra la compañía financieramente.

7.6.Consideraciones éticas

El análisis financiero que se realizara a la empresa Fruandes Frutos de los andes SAS en los años de 2019 – 2021, tiene como finalidad dar a conocer el proceso mediante el cual, se

toman decisiones en una compañía a través de resultados obtenidos en los respectivos indicadores de Liquidez, endeudamiento, actividad y rentabilidad en una empresa y adicionalmente indagar el comportamiento de la empresa en las tres vigencias, teniendo en cuenta que es una empresa exportadora.

Por lo anterior, con esta investigación se busca dar a conocer la rentabilidad de la empresa, tal como su perspectiva financiera, de acuerdo a su margen de utilidades netas, como también una comparación entre los 3 últimos años, para que, de acuerdo a esta investigación financiera, se cree una armonización, es decir, incorporar oportunidades que ayuden al crecimiento de la compañía, ya que una organización que desarrolle un adecuado análisis de información financiera, podrá tener la capacidad de estimar las cambiantes tendencias económicas, por tanto implantar políticas financieras y generar propósitos a corto y largo plazo para el desarrollo su operatividad.

Siendo esta investigación, la primera que se hace de manera detallada a esta empresa en el área financiera, se espera que cause un impacto positivo en los resultados financieros de las compañías, apoyando al crecimiento económico y a la maximización de las utilidades.

Por otro lado, esta investigación aportara a la universidad y a los futuros estudios de caso, una base importante sobre el análisis financiero y la toma de decisiones, mostrando la situación financiera de la compañía y el comportamiento de la misma en el periodo comprendido en los años 2019 a 2021 teniendo en cuenta que fue un periodo afectado directamente por la pandemia COVID 19.

8. Resultados

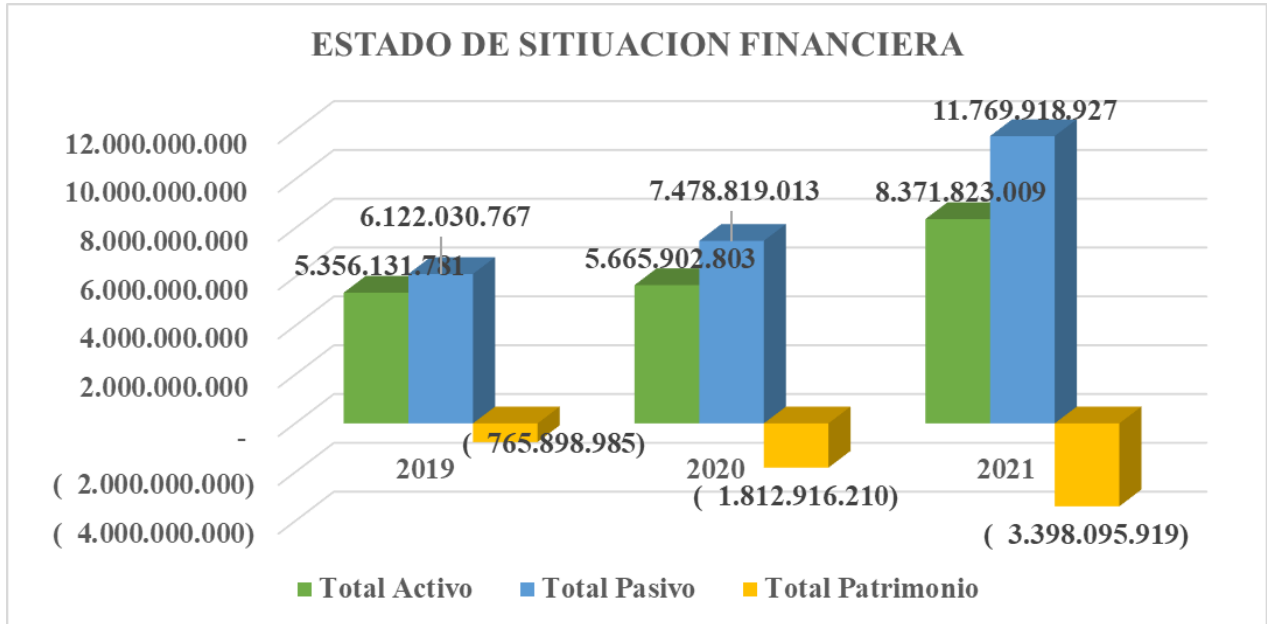
En el presente capítulo se darán a conocer los resultados obtenidos luego de realizar el análisis financiero a la compañía FRUANDES FRUTOS DE LOS ANDES SAS en los años 2019, 2020 y 2021

Para empezar, se debe reconocer que la compañía tiene estados financieros consolidados de los últimos 3 años, sin embargo, la información que se refleja dentro los estados financieros es muy global y no específica, se evidencia que los mismos se realizan con el fin de cumplir los requisitos que exige las normas de información financiera.

8.1. Analizar el comportamiento de la situación financiera de la empresa en estudio

La primera evaluación que se realizó fue el análisis horizontal y vertical de los estados financieros de la compañía, como se observa en la ilustración 7 Estado de situación financiera, la organización aumento sus activos del 2019 al 2021 en un 56%, siendo al año 2020 el año en donde no se presentó un incremento significativo vs el año anterior, con respecto al comportamiento de sus pasivos si se evidencia un aumento año a año, siendo el aumento del 2021 de un 57% con respecto al año inmediatamente anterior, cabe resaltar que el incremento en este rubro del estado financiero es mayor que el incremento de la estructura de inversión. Con respecto al patrimonio de la compañía, es el rubro que más preocupa pues creció su pérdida en un 87% con respecto al 2020, esto se presentó por el efecto post pandemia que se presentó en el país, afectando directamente el aumento de los insumos en las producciones agrícolas y por ende ese sobrecosto se transfirió a la industria.

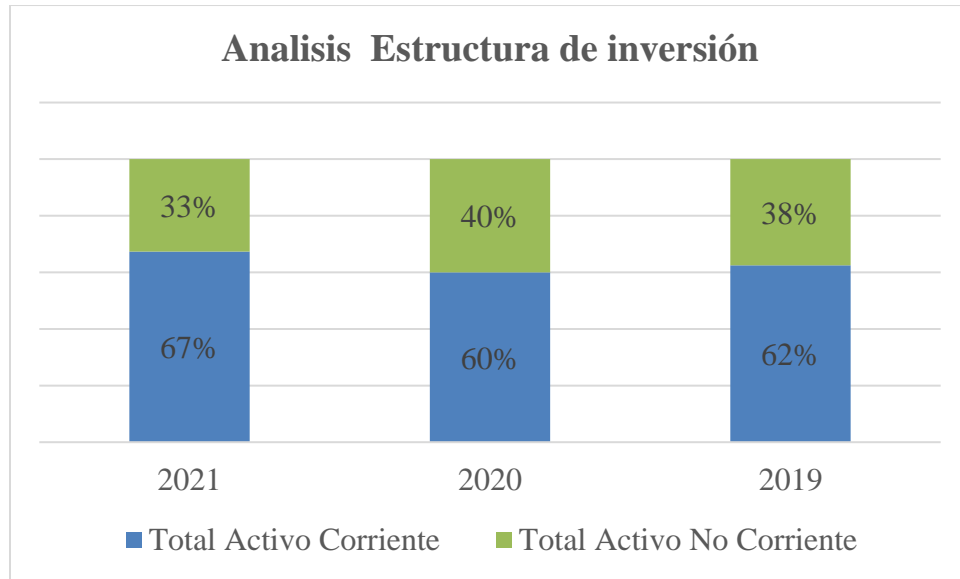
Ilustración 7 Estado de situación financiera



Fuente: Elaborada a partir de los estados financieros de la compañía

Fruandes, en los 3 últimos años, ha tenido su estructura de inversión con mayor participación en los activos de corto plazo o activos corrientes ya que en promedio la participación de este rubro en dicha estructura corresponde al 63% mientras que los activos de largo plazo o no corrientes solo participan en promedio en un 37%. Una estructura de inversión con mayor participación en el activo corriente representa un capital de trabajo más amplio para poder operar y desarrollar el objeto social de la compañía

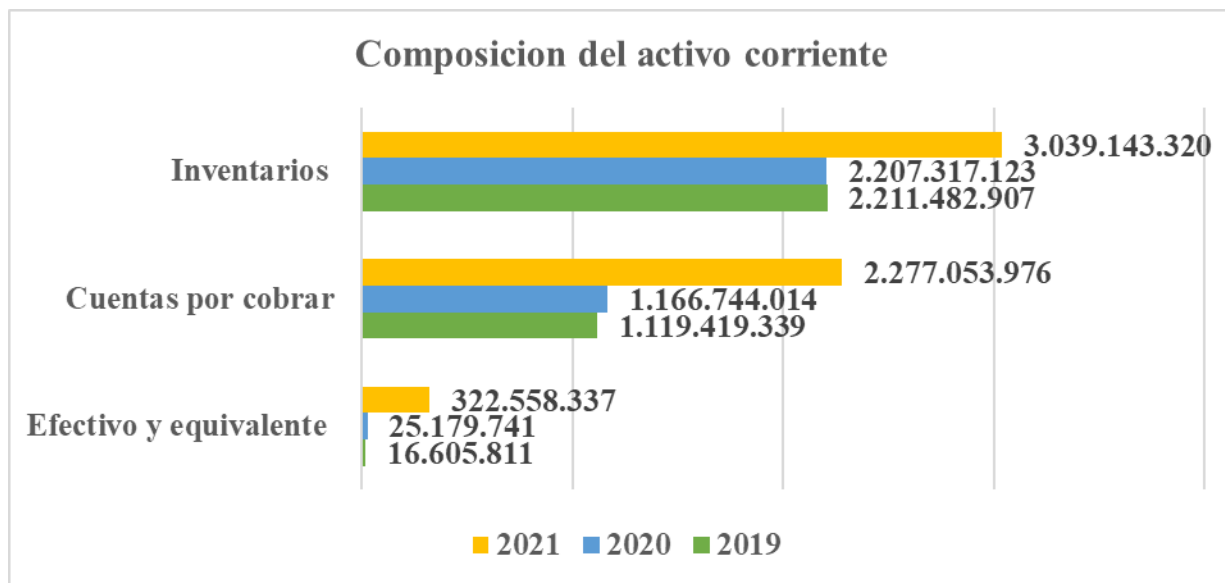
Ilustración 8 Análisis Estructura de Inversión



Fuente: Elaborada a partir del análisis vertical de los estados financieros

La composición de los activos corrientes para los 3 años de estudio se concentró en 3 rubros como se enseña a continuación:

Ilustración 9 Composición del activo corriente

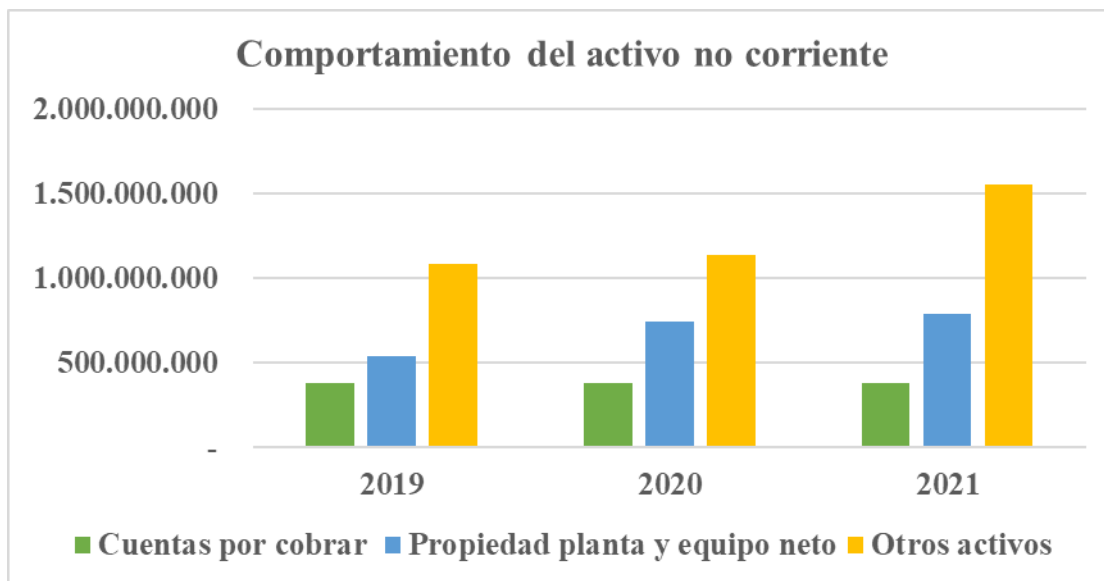


Fuente: Elaborada a partir de los estados financieros de la compañía

Como se observa anteriormente, Fruandes tiene para los 3 años la mayor concentración del activo corriente en los inventarios, es decir en el rubro menos líquido, pero ha mejorado en la gestión de las cuentas por cobrar, ya que esas cuentas por cobrar corresponden a ventas realizadas en el último bimestre del año.

La variación que presento la compañía en los 3 años del estudio de caso con respecto al activo corriente no fue tan significativa, como se puede observar a continuación

Ilustración 10 Comportamiento al activo no corriente



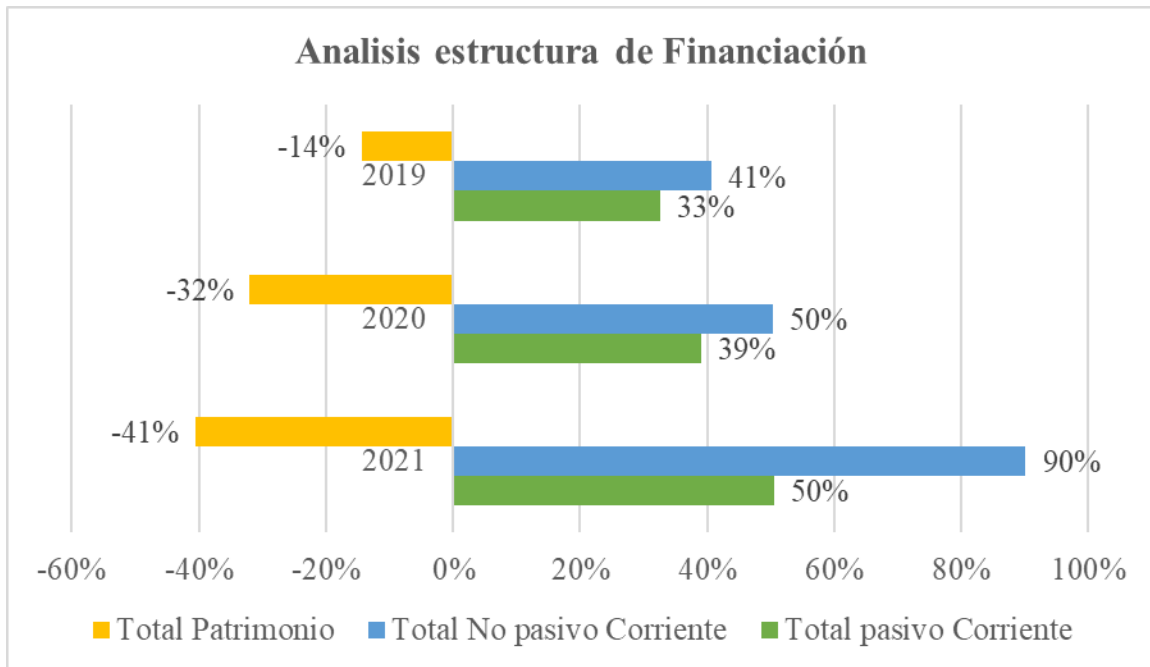
Fuente: Elaborada a partir de los estados financieros de la compañía

Se evidencia inversión en propiedad planta y equipo puesto que sus activos no corrientes han aumentado, del 33% que era la participación correspondiente al año 2019 a un 38% para cierre de 2021. Este aumento corresponde a inversiones que se han realizado en la automatización de la planta de producción por valor de 247.987.963 pesos en moneda corriente. De igual manera se presenta un aumento en el rubro de otros activos, ya que corresponde al

incremento que obtuvo el impuesto diferido a causa de del incremento de la perdida fiscal obtenida para los mismos años evaluados.

Con respecto a la estructura de financiación de la compañía Fruandes frutos de los andes SAS se evidencia que la concentración de su financiación corresponde a pasivos de largo plazo.

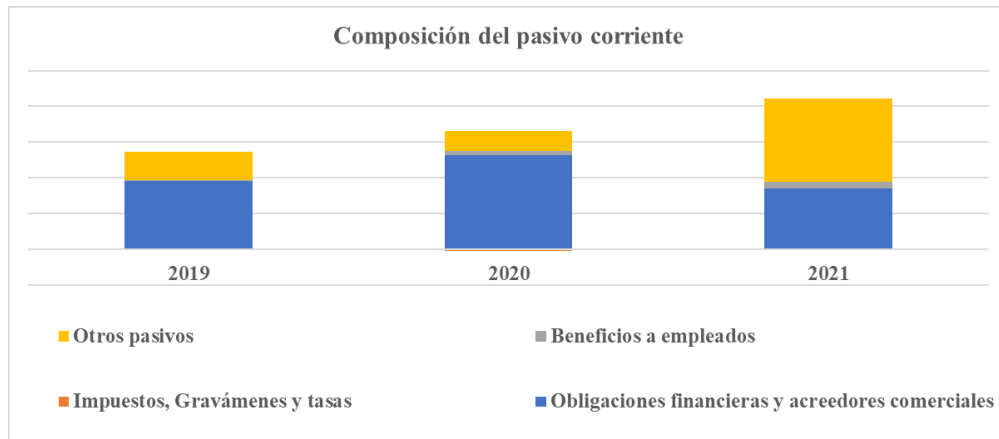
Ilustración 11 Analisis estructura de financiación



Fuente: Elaborada a partir del analisis vertical de los estados financieros

Las obligaciones en el corto plazo están concentradas en promedio en un 64% en los acreedores comerciales.

Ilustración 12 Composición del pasivo corriente



Fuente: Elaborada a partir del análisis vertical de los estados financieros

El 100% de las obligaciones largo plazo han aumentado del 2019 al 2021 en un 122%, la obligación más representativa es una deuda en USD, al ser una deuda en otra moneda diferente del peso colombiano, a cierre de cada vigencia se debe realizar una actualización de la deuda según la tasa representativa del mercado, para el cierre de la vigencia 2019 la TRM era de \$3.277,14 mientras que para cierre de 2021 fue de \$3.981,16 esto representa un aumento de 704.2 pesos por dólar. Adicional a esto para el año 2020, año por el cual el país atravesó la pandemia, la compañía cesó sus actividades comerciales, pero no sus actividades operativas, por esta razón fue necesario ampliar este cupo de financiación para poder responder a estas obligaciones y con respecto a gastos y costos fijos como lo era, el arriendo, los salarios del personal y servicios públicos.

Ilustración 13 Composición del patrimonio

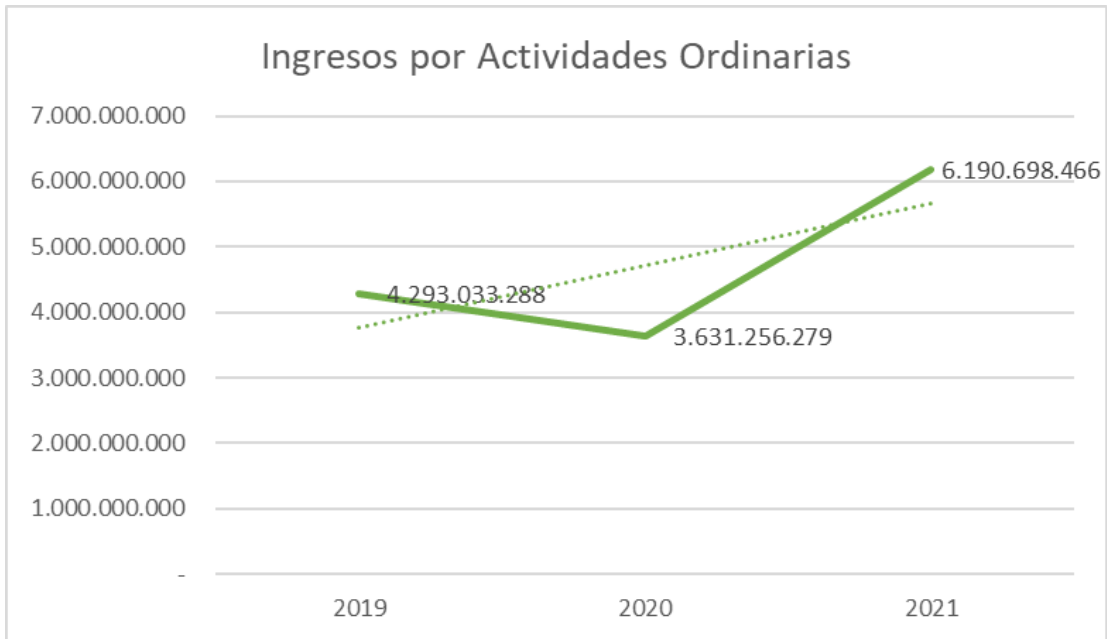


Fuente: Elaborada a partir del análisis vertical de los estados financieros

Como se ha mencionado anteriormente, la compañía tiene un patrimonio negativo, el cual ha aumentado a raíz de las pérdidas que se han presentado en los últimos 3 años.

La compañía Fruandes frutos de los andes en los últimos años ha generado ingresos operacionales superiores a los \$ 3.000.000.000 (tres mil millones de pesos colombianos) donde el último año evaluado (2021) obtuvo un incremento del 70% con respecto al 2020. Dicho crecimiento es importante, aunque hay que tener en cuenta que en el año 2020 las ventas se vieron disminuidas en un 15% por el efecto de pandemia, pero la tendencia es que los siguientes años siga en crecimiento.

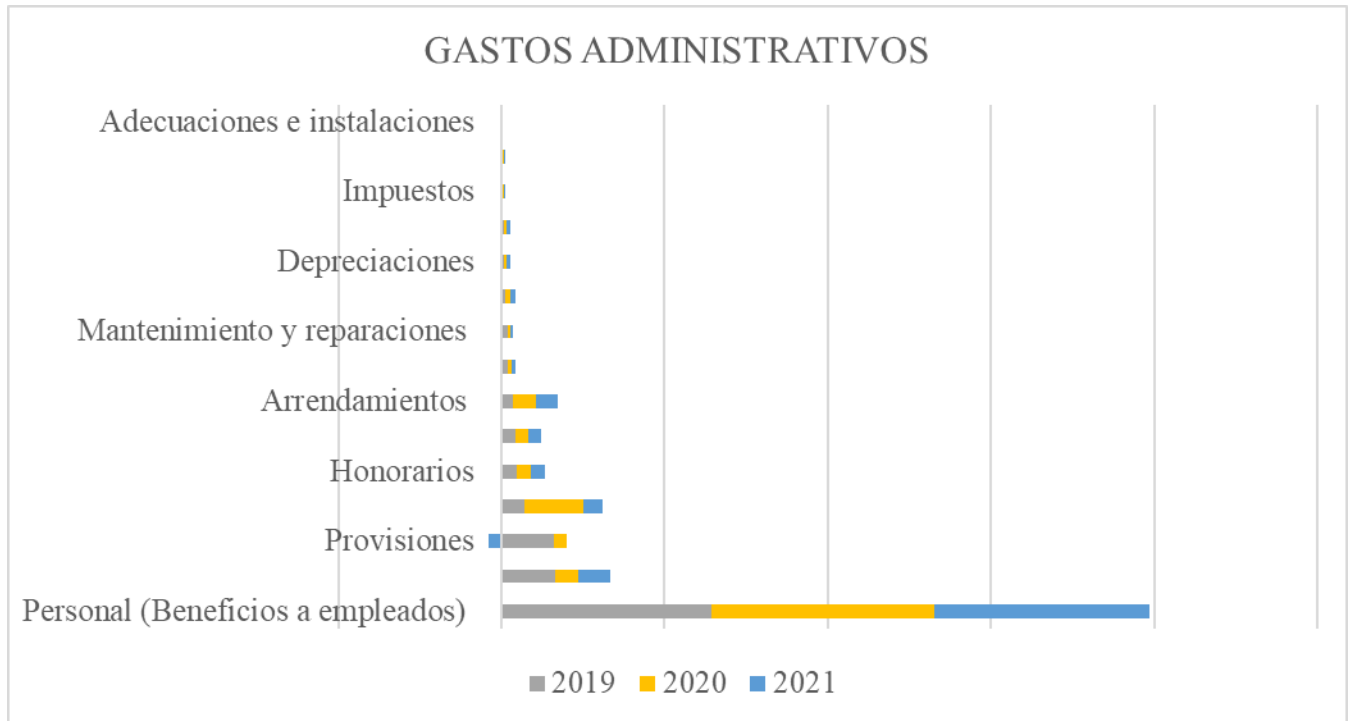
Ilustración 14 Ingresos por actividades Ordinarias



Fuente: Elaborada a partir del análisis vertical de los estados financieros

En los últimos tres años los gastos administrativos de la compañía han representado en promedio el 26% de los ingresos operacionales, donde la mayor participación de estos se ve reflejados en gastos de personal o beneficios a empleados. Este rubro se compone de elementos de aseo y cafetería, casino y restaurante, papelería, combustibles y lubricantes y taxis y buses. Y por último se encuentran los gastos por provisiones para respetar el concepto de causalidad en el mismo periodo fiscal.

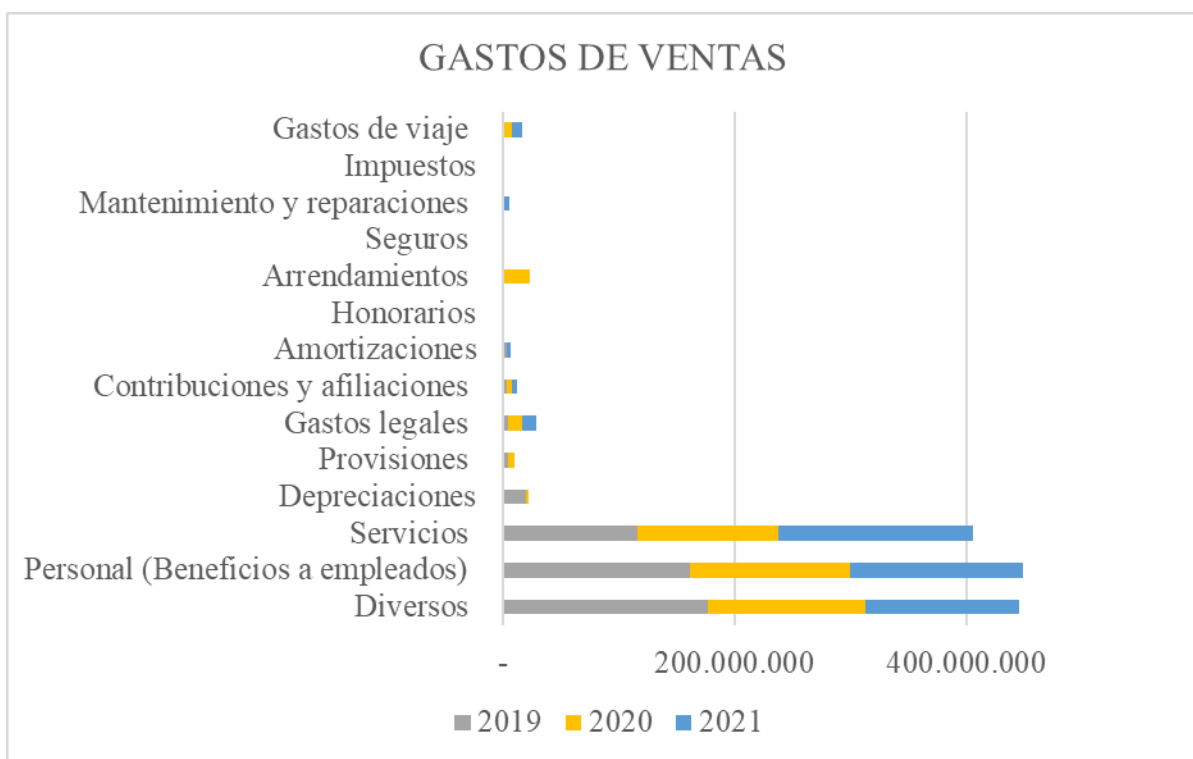
Ilustración 15 Gastos Administrativos



Fuente: Elaborada a partir del análisis vertical de los estados financieros

Con respecto a los gastos de venta de la compañía, Fruandes tiene los gastos en mayor proporción en diversos, debido a que la compañía reconoce comisiones a los brókers que son intermediarios en la venta con diferentes clientes, estas comisiones pueden oscilar entre el 3% o 4% del total de la venta, de igual forma la compañía tiene un rubro representativo en sus gastos de personal de ventas debido a que se reconoce que la función de la compañía es a través de las ventas, es por esta razón que en el área comercial es donde se concentra el mayor número de empleados, los cuales también comisionan según su desempeño del trimestre. Finalmente, el rubro que más representa los gastos de venta, son los gastos por servicios, donde el mayor gasto por servicios que se incurre es en los gastos de transporte internacional donde es necesario que exista y se reconozca este valor para que la exportación ocurra según los términos de negociación acordados.

Ilustración 16 Gastos de Ventas

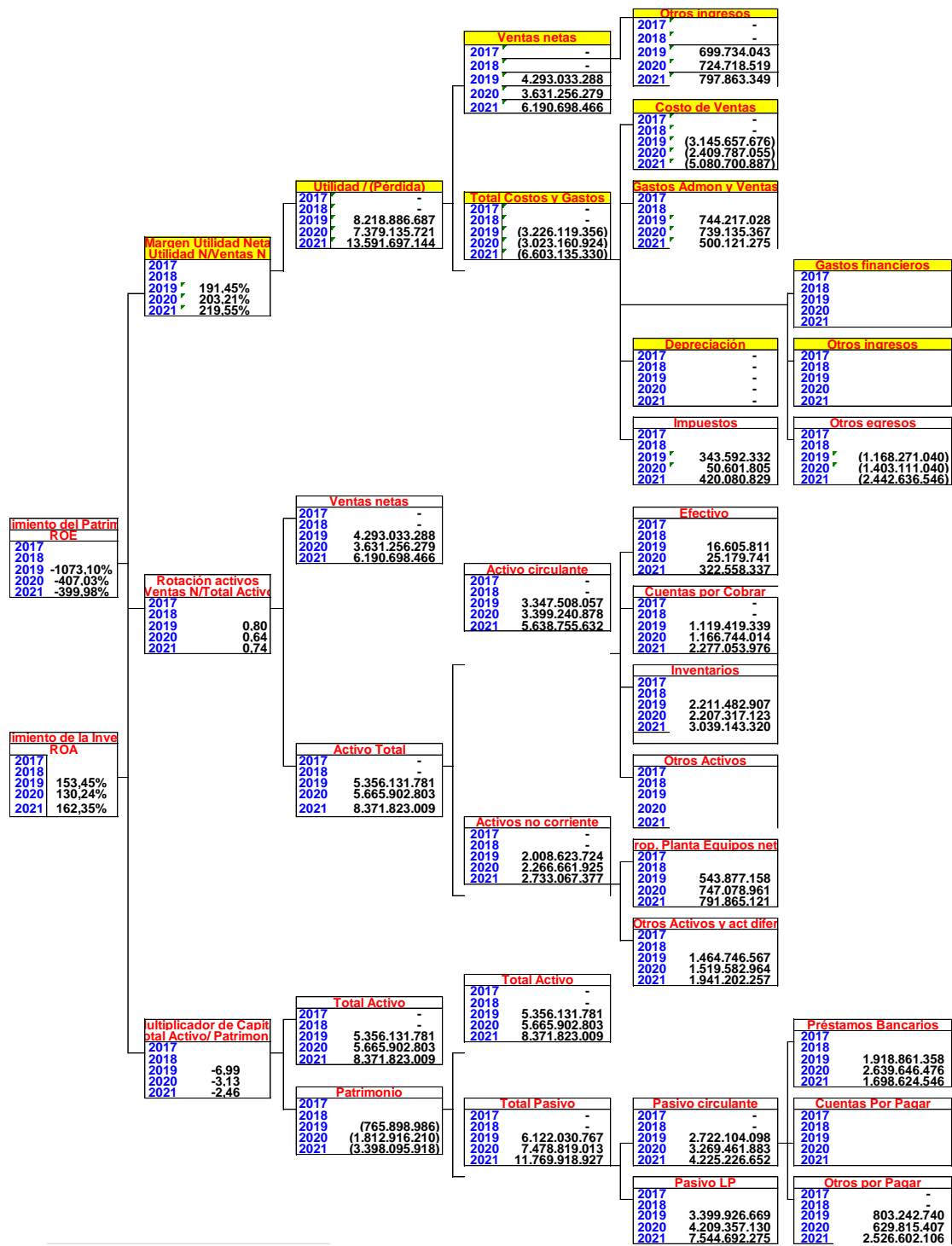


Fuente: Elaborada a partir del análisis vertical de los estados financieros

Uno de los análisis que permite evaluar la rentabilidad de una compañía es el sistema Dupont, creado en 1914 con el fin de analizar el rendimiento operativo y económico de una organización. En conclusión permite visibilizar de manera resumida todos los componentes de una empresa, entre ellos la utilidad, rentabilidad eficiencia de los activos etc.

Como se puede observar en la ilustración 17 se presenta la aplicación del sistema Dupont en la empresa Fruandes con los estados financieros de 2019, 2020 y 2021

Ilustración 17 sistema Dupont



Fuente: Elaborada a partir del analisis de los estados financieros

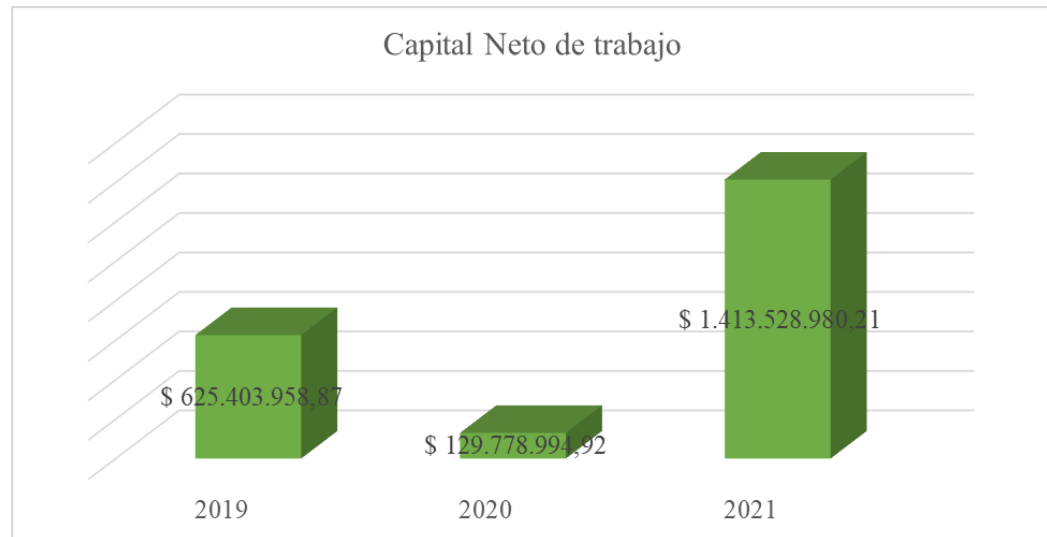
8.2. Evaluar las razones financieras de solvencia, endeudamiento, rentabilidad y actividad

8.2.1. Razones de solvencia o liquidez

Los indicadores de liquidez como se ha visto a lo largo de la investigación determinan la rapidez que tiene la compañía para liquidar sus deudas a corto plazo, así mismo la capacidad que la compañía tiene para producir efectivo por medio de sus activos corrientes, en conclusión, estos indicadores demuestran la capacidad que tiene la compañía al momento de tener que responder a un pago inmediato el cual no se contemplaba o una emergencia. Realizar un análisis de liquidez es necesario para toda organización ya que se puede estar generando utilidad, pero no esto no implica que sea líquida.

8.2.1.1. Capital neto de trabajo

Ilustración 18 Capital neto de trabajo

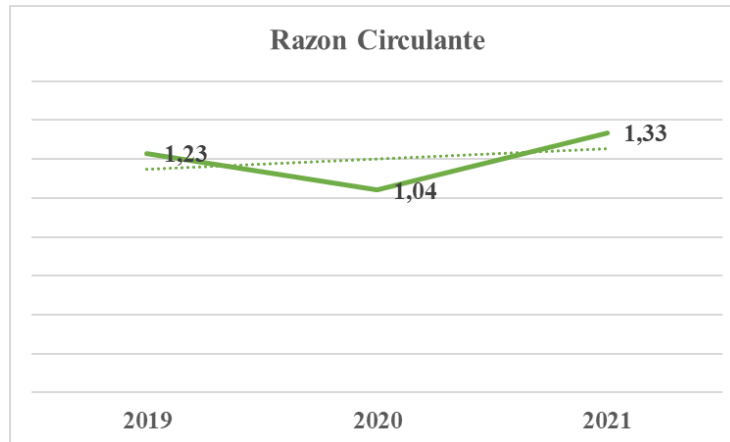


Fuente: Elaborada a partir del cálculo de las razones financieras

La empresa Fruandes frutos de los andes SAS en los últimos 3 años ha tenido liquidez para pagar sus obligaciones en el corto plazo con sus activos de mayor liquidez, siendo el año 2020 el año menos líquido debido a la pandemia del COVID -19

8.2.1.2. Razón Circulante

Ilustración 19 Razón Circulante

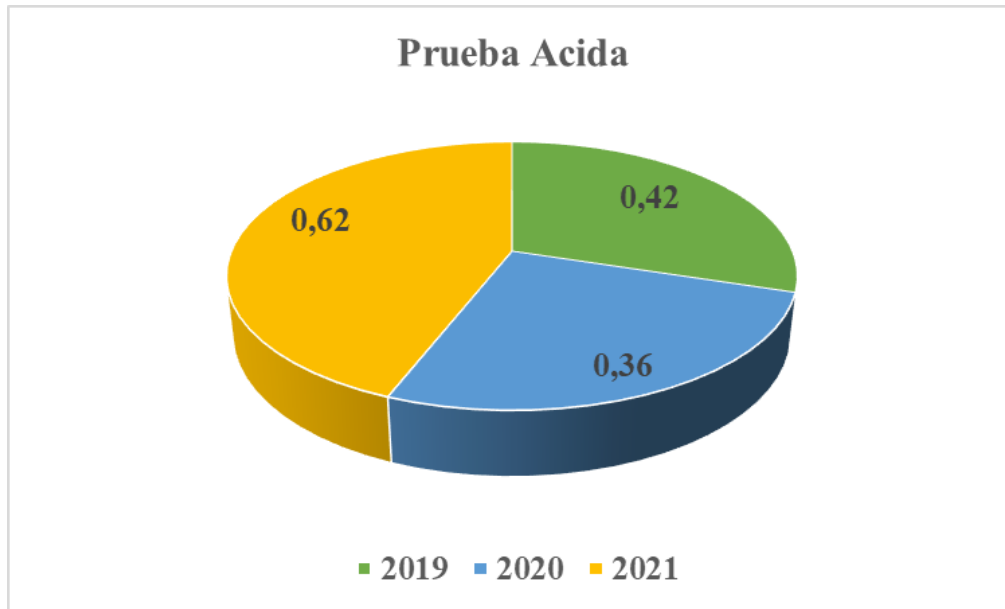


Fuente: Elaborada a partir del cálculo de las razones financieras

Hacia el año 2021 Fruandes frutos de los andes SAS por cada peso que debía a corto plazo conto con 1.33 pesos para respaldar sus obligaciones financieras, deudas o pasivos a corto plazo. En él año en que mayor dificultad tuvo para pagar sus deudas en corto plazo de sus activos corrientes fue en el año 2020, esto evidencia una mejor solvencia y capacidad de pago, no obstante, el hecho que en los 3 años estudiados el indicador sea mayor a 1, no asegura a que los activos en algún momento predispueto generen el flujo de efectivo regular, permitiendo a la empresa asegurar el pago adecuado propio de obligaciones.

8.2.1.3. Prueba Acida

Ilustración 20 Prueba acida

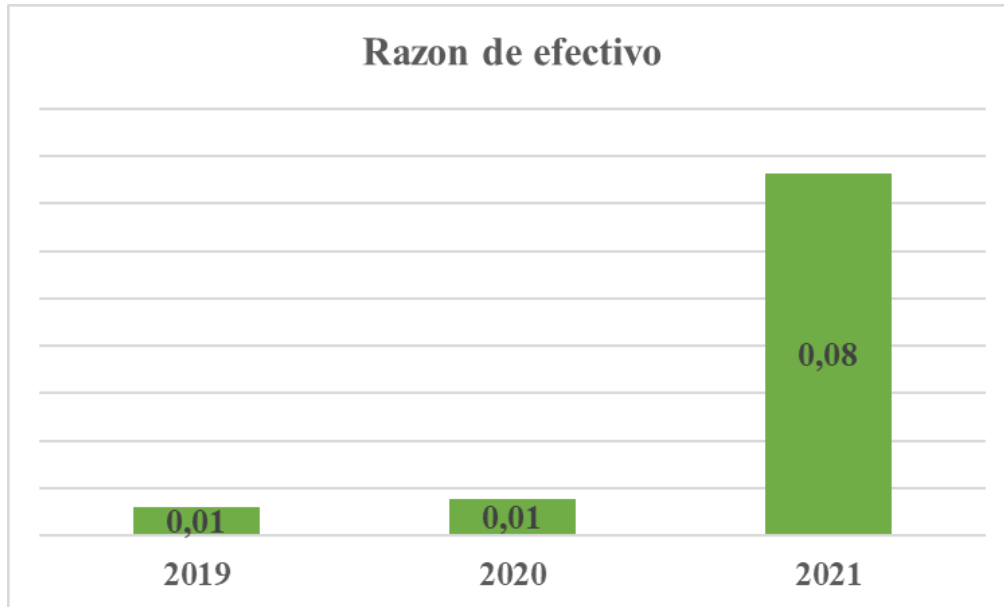


Fuente: Elaborada a partir del cálculo de las razones financieras

Esta información indica que por cada peso que Fruandes adeuda en corto plazo cuenta en para su respaldo con 0.47 pesos en activos circulantes por lo que tiene que ver con Efectivo y cartera, sin tener que acudir a la venta de sus inventarios. Si se compara con la información anterior la liquidez disminuyo en casi un 50% debido a que la compañía tiene concentrado en un 54% el activo corriente en los inventarios, lo ideal es que por cada peso adeudado la compañía debita a corto plazo 1 peso para respaldar la deuda. A pesar de que se evidencia una mejora del 2021 con respecto al 2019 se espera que este indicador sea mayor a 1.

8.2.1.4. Razón de efectivo

Ilustración 21 Razón del efectivo



Fuente: Elaborada a partir del cálculo de las razones financieras

Esta indica la relación entre los activos de liquidez inmediata y el pasivo a corto plazo; la empresa Fruandes en los últimos años no cuenta con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones de corto plazo, siendo el año 2018 el año con mayor complejidad en su liquidez inmediata.

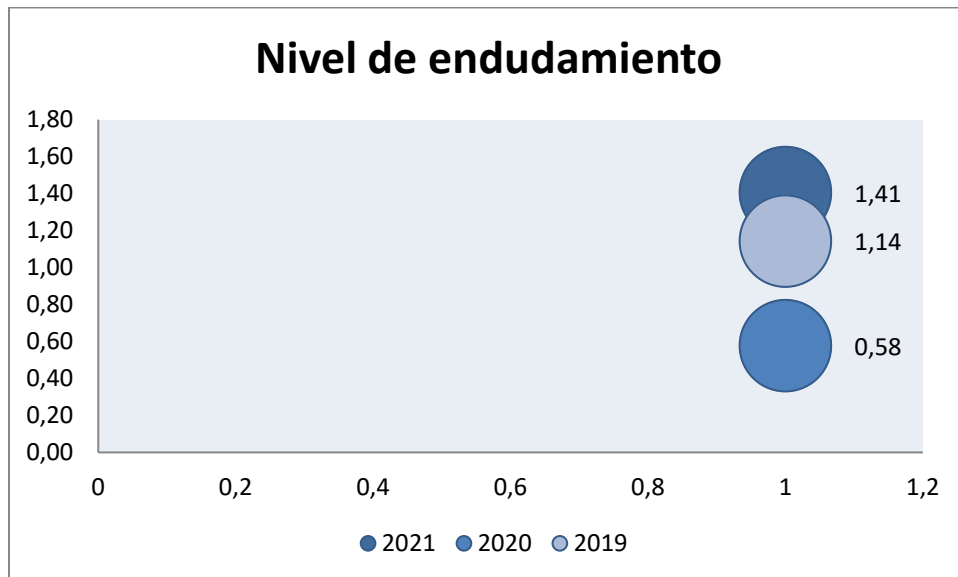
8.2.2. Razones de endeudamiento

Los indicadores de endeudamiento son los encargados de medir el porcentaje de participación que tiene los acreedores y proveedores en los activos de la compañía, y que riesgo puede traer para ellos. Un endeudamiento alto arroja que los activos de la entidad son en un alto porcentaje de sus acreedores y no tienen capacidad de pago para crear nuevas obligaciones. Otro punto a tener en cuenta es que cuando se cuenta con un endeudamiento alto se incurren en

gastos financieros asociados directamente a la tasa de intereses, que esta no puede ser mayor al costo de oportunidad.

8.2.2.1. Nivel de endeudamiento

Ilustración 17 Nivel de endeudamiento

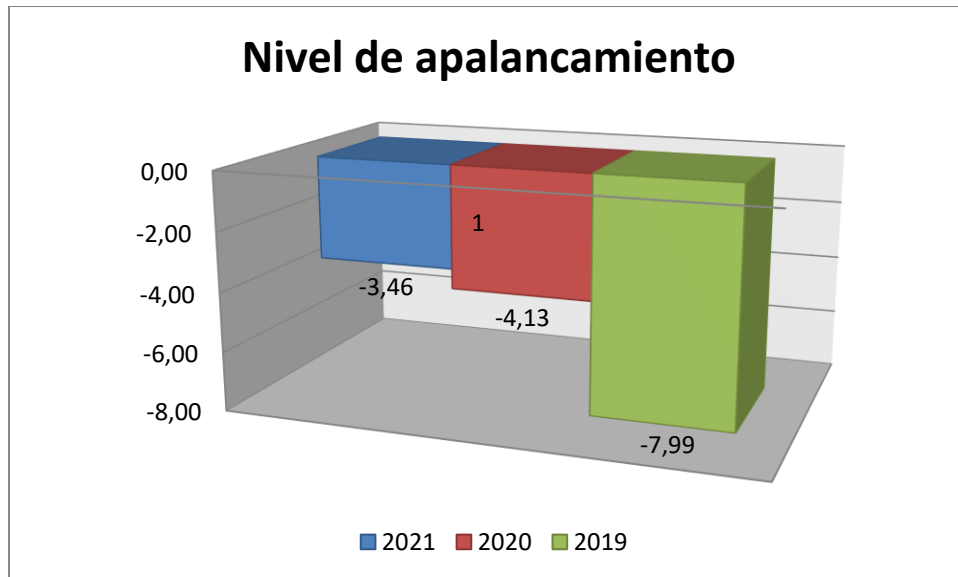


Fuente: Elaborada a partir del cálculo de las razones financieras

Fruandes ha adquirido un riesgo alto, teniendo en cuenta que su nivel de endeudamiento en el último año es equivalente 1.4, lo que significa que una gran parte de sus activos se financian mediante deudas (acreedores, bancos, proveedores etc.) Se evidencia que el año en el que más bajo fue el nivel de endeudamiento fue en el año 2020 arrojando un valor de 0.5 con respecto a sus activos en ese periodo, lo que indica que sus activos en ese año alcanzaron a ser de propiedad total.

8.2.2.2. Nivel de apalancamiento

Ilustración 183 Nivel de apalancamiento

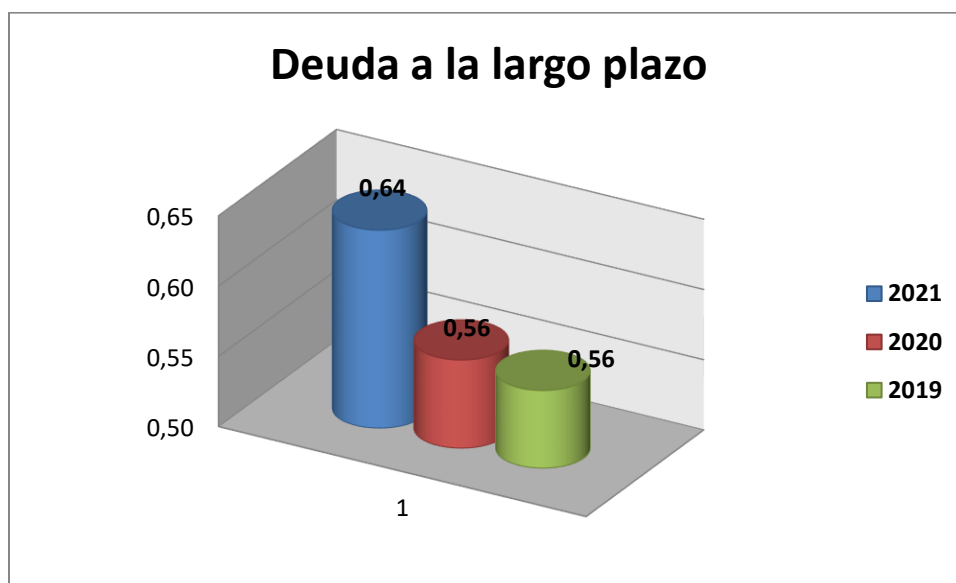


Fuente: Elaborada a partir del cálculo de las razones financieras

Para las tres vigencias este indicados es menor a \$1, un valor preocupante pues es muy bajo, quiere decir que por cada peso existente en el patrimonio se adeuda \$ 7,9 pesos para el 2019, \$ 4,1 para el 2020 y \$ 3,4 para el 2021, lo que indica que la empresa no ha tenido un apalancamiento en ninguno de los tres periodos, esto se da porque la rentabilidad económica es menor al valor de intereses que se paga por los dineros obtenidos por préstamos. Ya que el endeudamiento es alto y por consiguiente afecta la rentabilidad financiera, también hace que la deuda sea improductiva., lo que puede ser un problema o un riesgo mayor en el caso en el que suban los intereses o se presente una recesión económica, lo cual puede llevarla a tener dificultades financieras e incluso llevarla a la quiebra.

8.2.2.3. Deuda a largo plazo

Ilustración 194 Deuda a largo plazo



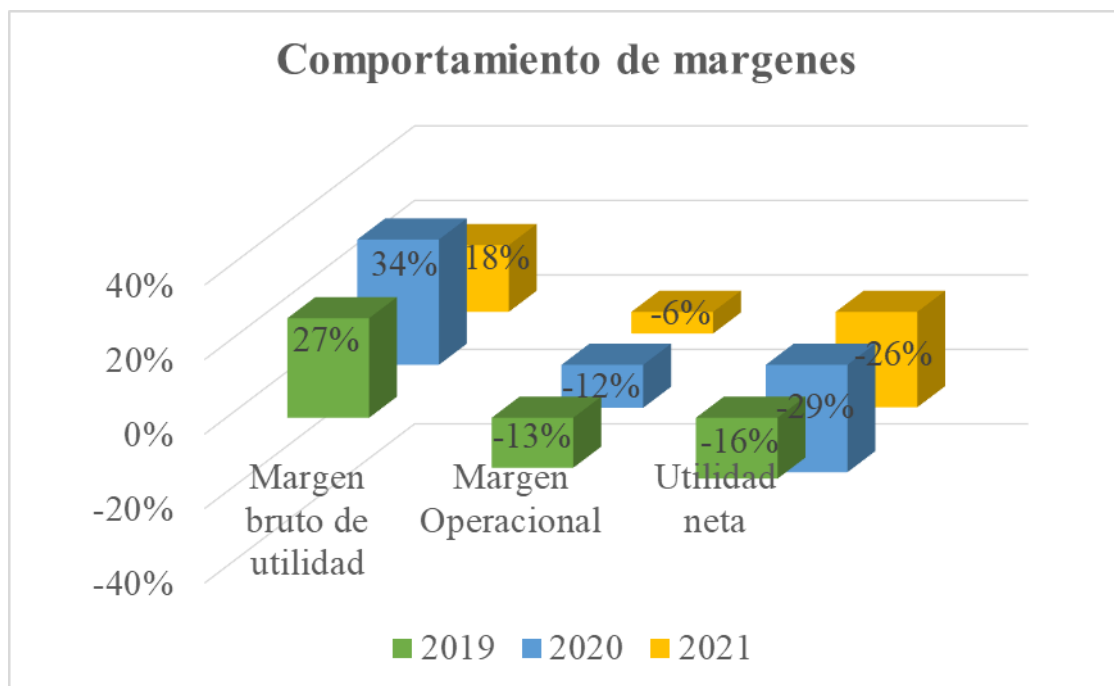
Fuente: Elaborada a partir del cálculo de las razones financieras

En el 2019 con un 0.55 y 2020 con 0,56 la empresa no tuvo problemas para poder abonar a sus deudas de largo plazo, aunque estos años se ubican en un margen en el cual se debe tener sumo cuidado pues puede ir incrementándose año a año; sin embargo, para el 2021 sobrepasa los valores adecuados superando un 0.64 por lo cual la empresa aumenta su nivel de deudas, provocando insolvencia. El exceso de endeudamiento debería ser puntual y demasiado productivo. Si Fruandes solo está optando por las deudas anteriores la credibilidad de la compañía caerá y será casi imposible acceder a nuevos fondos.

8.2.3. Razones de rentabilidad

Este tipo de indicador mide la efectividad que tiene una empresa en administrar de manera enfocada en la inspección de sus costos y gastos, con el fin de convertir sus ventas en utilidades. Estas son las razones que más tienen en cuenta un inversionista a la hora de decidir si realiza una inversión o no.

Ilustración 205 Comportamiento de márgenes 2019-2021



Fuente: Elaborada a partir del cálculo de las razones financieras

8.2.3.1. Margen bruto de utilidad

Al momento de comparar la rentabilidad de las ventas que tuvo Fruandes, después de deducir el costo de las ventas arrojó que para el 2021 tuvo un 18% de eficacia; lo que es

bastante preocupante, teniendo en cuenta que lo recomendable es que este margen este por encima del 30%, por lo que se recomienda un plan de renegociación con proveedores de materia prima, una definición de salarios variables por productividad y un control estricto de los costos indirectos de fabricación.

8.2.3.2.Margen Operacional

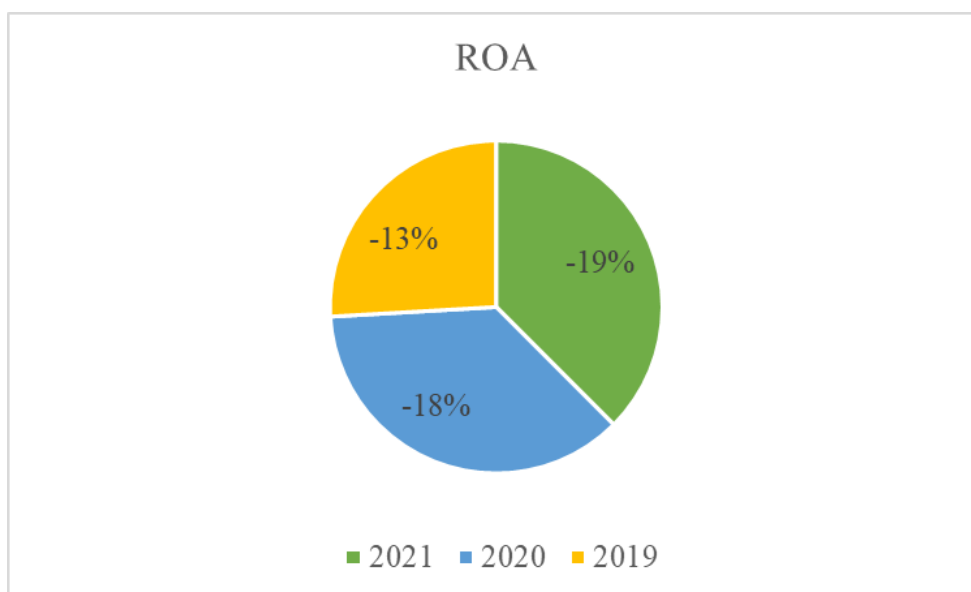
En este punto se puede evidenciar que la empresa tiene un porcentaje negativo en los últimos 3 años, a pesar de que en el 2021 disminuyó en un -6%, no es suficiente para mantenerse a flote, por lo que debe mejorar. Uno de los problemas que lo puede estar causando es la poca ganancia en el precio de ventas o un mal manejo en los costos.

8.2.3.3.Utilidad neta

De cada \$100 que Fruandes vende, obtuvo ganancias netas de -26% en el año 2021. Lo cual es preocupante pues los dueños o socios no han tenido ganancias o beneficios económicos. También es importante mencionar que estos rendimientos sobre ventas han ido decreciendo desde el año 2019, según se evidencia en la ilustración 24 Comportamiento de márgenes 2019-2021, esto debido a que los costos y gastos de operación se han incrementado durante los años en estudio.

8.2.3.4.Rendimiento sobre la inversión (ROA)

Ilustración 216 Rentabilidad sobre los activos

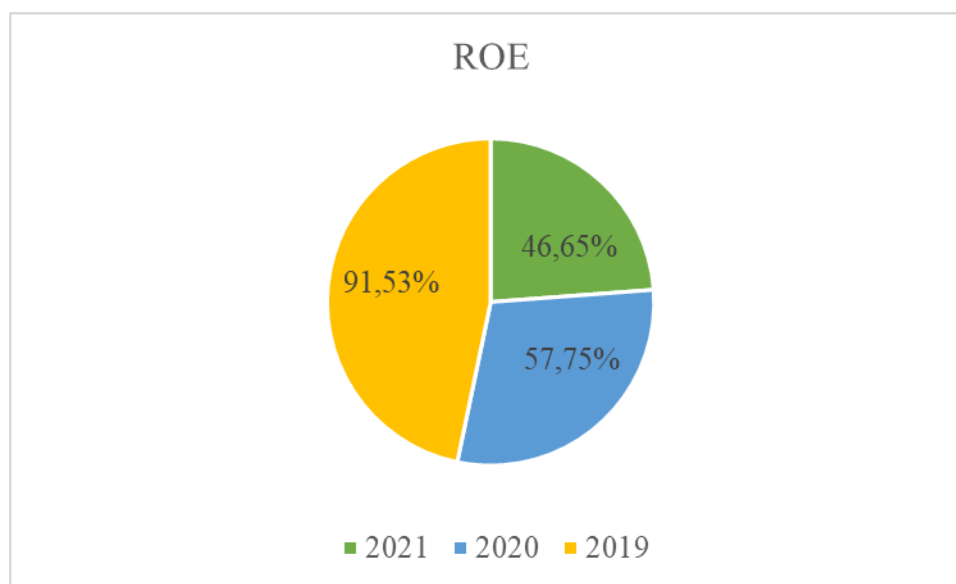


Fuente: Elaborada a partir del cálculo de las razones financieras

Este indicador muestra que los activos de la empresa en base a su utilidad neta, generaron una pérdida del 19% para el año 2021, pero como se evidencia en los periodos anteriores, este resultado ha venido aumentando debido al alto costo de ventas y a que las ventas que ha generado la empresa no esta cubriendo el valor de los gastos que esta generando el funcionamiento de la compañía, sin dejar a un lado que la mayor parte de las ventas que realiza son a crédito y no se esta manejando una buena política de cobranzas, lo que incrementa año tras año el rubro de cuentas por cobrar.

8.2.3.5. Rentabilidad del Patrimonio – (ROE)

Ilustración 227 Rentabilidad sobre el patrimonio



Fuente: Elaborada a partir del cálculo de las razones financieras

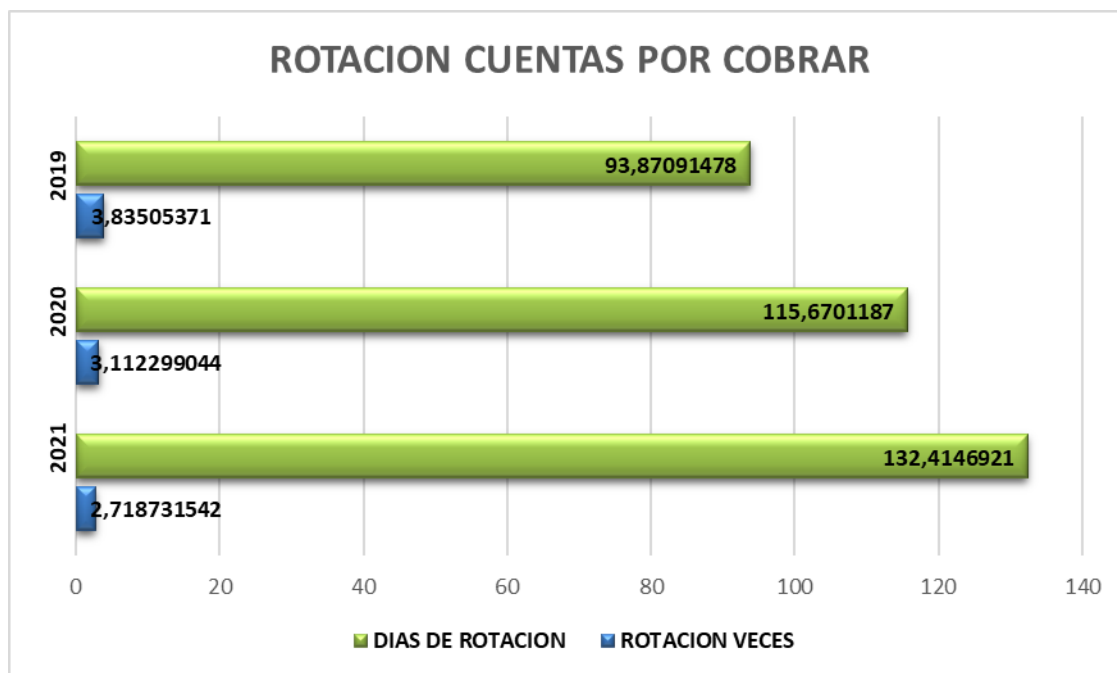
A pesar de que la fórmula del ROE para cada periodo da positiva, es un indicador muy preocupante teniendo en cuenta que el valor del patrimonio total para cada periodo es negativo, así mismo la utilidad que ha genera cada periodo también es negativa. Por eso al analizar estos se puede evidenciar que la empresa ha estado generando perdidas en cada periodo, las cuales ha venido aumentando al pasar de cada año. Esto se debe también a que la mayor parte de ventas que genera la empresa son a crédito y no se está manejando una buena política de recuperación de cartera, quedándose la empresa sin capital y de esta forma aumentando las obligaciones financieras a largo plazo y la deuda que tiene con los accionistas como se evidencia en el estado de situación financiera de la empresa.

8.2.4. Razones de actividad y productividad

Estos indicadores, llamados también indicadores de rotación, buscan medir la eficiencia con la que una empresa utiliza sus activos, según la velocidad de recuperación de los valores invertidos en ellos. Lo que surge de un principio elemental en el campo de las finanzas, el cual dice que los activos de una empresa deben contribuir al máximo en el logro de los objetivos financieros de la misma, de acuerdo con esto, a una empresa no le conviene tener activos improductivos o de baja rotación, debido a que una empresa debe producir los mas altos resultados con el mínimo de inversión y una de las formas de controlar esto, es a través de los indicadores de actividad.

8.2.4.1. Rotación de cuentas por cobrar

Ilustración 238 Rotación de cuentas por cobrar

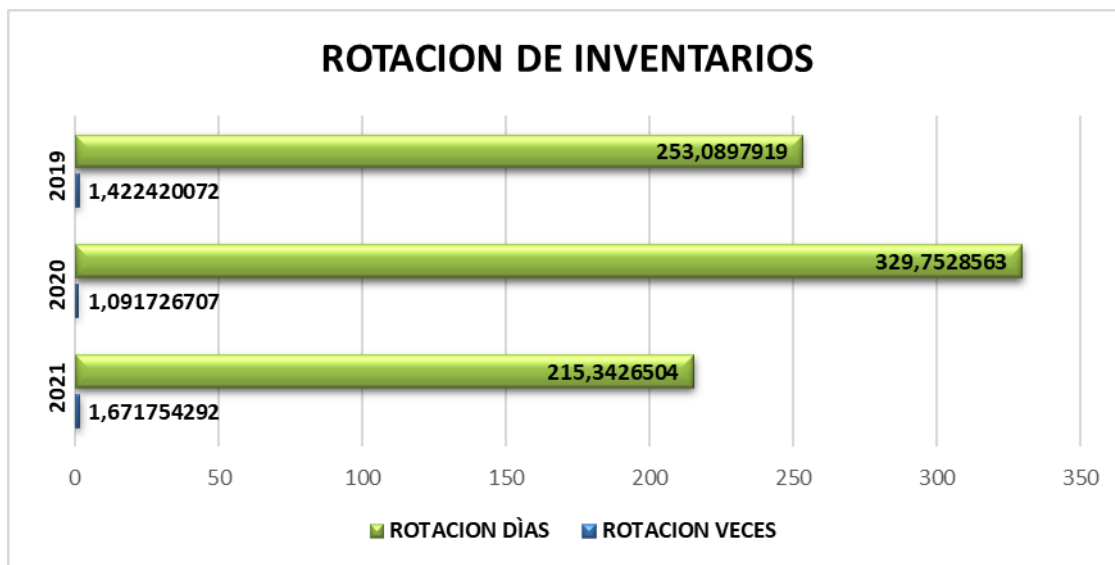


Fuente: Elaborada a partir del cálculo de las razones financieras

En la ilustración 27 Rotación de cuentas por cobrar, muestra que la compañía demora 93,87 días en poder recuperar su cartera, en otras palabras, es lo que se tarda Fruandes en redimir el dinero que le deben terceros reflejados en sus cuentas por cobrar, mientras que en el año 2020 tarda 115,67 días y en el año 2021 aumento a 132,41 días, dado este resultado se puede decir que el proceso es muy deficiente, dado a que se incrementó el tiempo para recuperarlas. Esto se debe a las políticas de cobro que se utilizan en la empresa y a la falta de control, teniendo en cuenta que a medida que la empresa ha venido aumentando sus ventas, también ha aumentado el tiempo en cobrar sus cuentas por cobrar, siendo este rubro de cuentas por cobrar uno de los que mas esta afectando financieramente a la empresa.

8.2.4.2. Rotación de inventarios

Ilustración 249 Rotación de inventarios



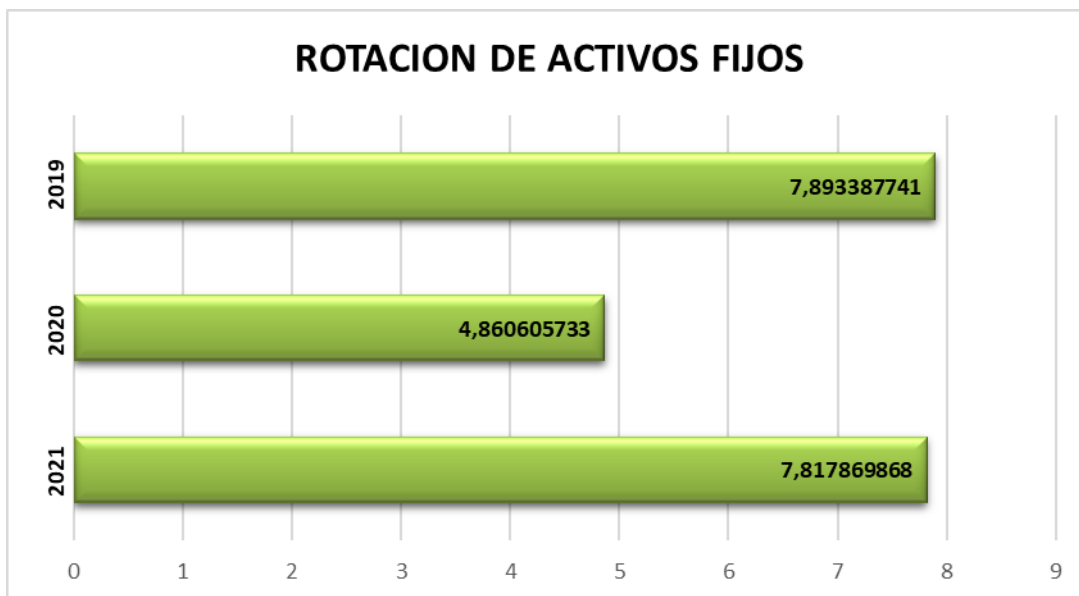
Fuente: Elaborada a partir del cálculo de las razones financieras

En la ilustración 28 se puede evidenciar que la empresa maneja una baja rotación de inventarios, siendo el año 2020 uno de los años con menor rotación, teniendo en cuenta que fue

uno de los años más afectados debido a la pandemia Covid-19, pero en general se puede observar en los tres años que el inventario tarda muchos días y que rota muy pocas veces en cada periodo, y de este modo convertirse en efectivo debido a las altas exportaciones que maneja la compañía. Por ejemplo para el año 2021 la empresa tarda aproximadamente 7 meses en convertir su inventario en efectivo, siendo esto algo muy negativo para la empresa debido a que cualquier recurso inmovilizado, es un costo adicional, y tener inventarios que no rotan, no es rentable debido al costo de oportunidad que ellos representan.

8.2.4.3. Rotación de activos fijos

Ilustración 30 25 Rotación de activos fijos



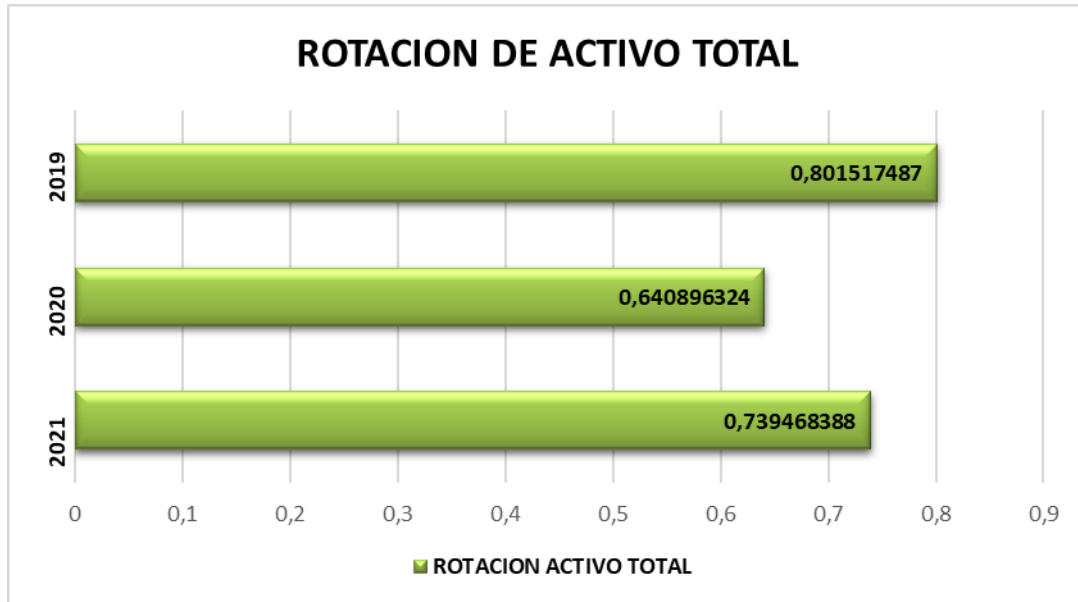
Fuente: Elaborada a partir del cálculo de las razones financieras

El resultado anterior indica que los activos fijos tuvieron rotación 7.89 veces para el año 2019, en el año 2020 rotaron 4.86 veces y en el año 2021 rotaron 7.81 veces. Esto quiere decir que, en cada año, las ventas fueron superiores al valor invertido en los activos fijos. Pero es importante tener en cuenta que las cifras anteriores no se pueden tomar como punto de

comparación para la toma de decisiones, teniendo en cuenta la empresa se encuentra se encuentra en un estado crítico financieramente.

8.2.4.4. Rotación de activo total

Ilustración 261 Rotación de activo total

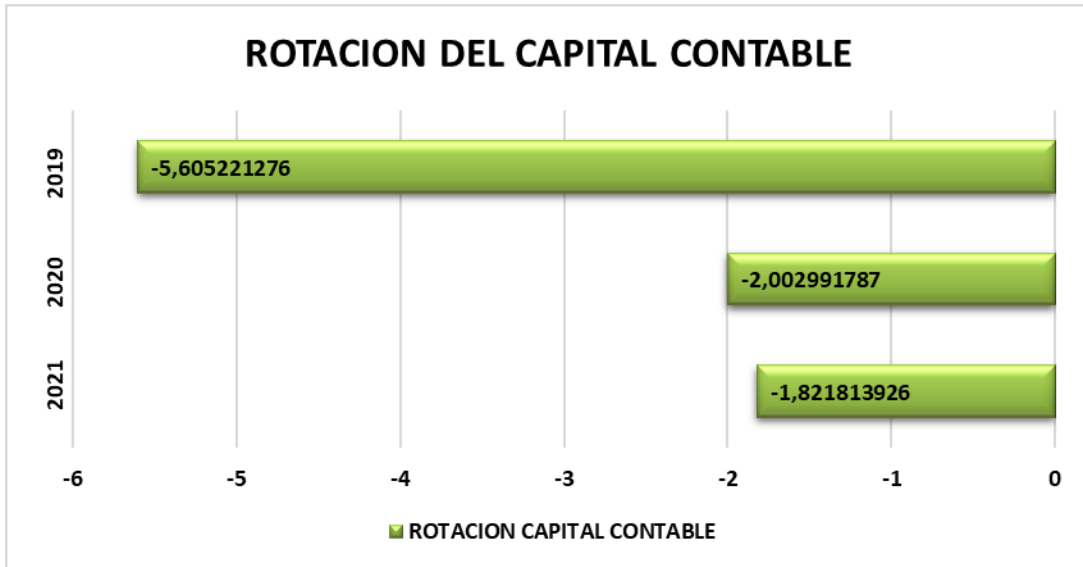


Fuente: Elaborada a partir del cálculo de las razones financieras

Lo anterior significa que el total de los activos de Fruantes rotaron 0.80 veces en el 2019, 0.64 veces en 2020 y 0.73 veces 2021. Lo anterior indica que la empresa mucho capital inutilizado invertido en sus activos, concentrándose la mayor parte de estos activos en los activos corrientes que deberían ser los más dinámicos, pero por el contrario son los que mas tardan en convertirse en ventas o en efectivo.

8.2.4.5. Rotación del capital contable

Ilustración 272 Rotación del capital contable

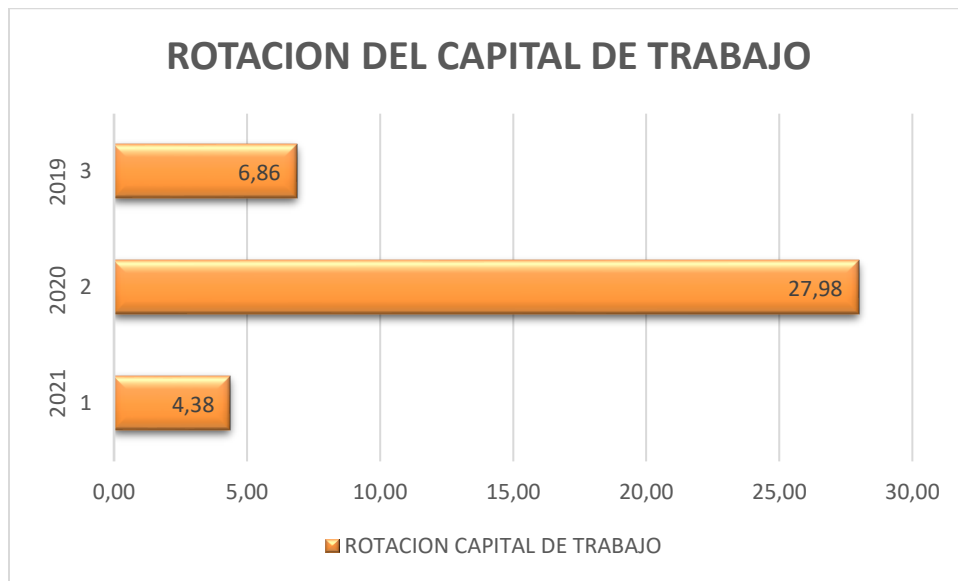


Fuente: Elaborada a partir del cálculo de las razones financieras

En el resultado se puede evidenciar que, en cada periodo, los accionistas de la empresa tienen mucho capital invertido en el objeto social de la compañía, pero es de aclarar que este capital no se ha recuperado con respecto a sus ventas totales, arrojando datos negativos en cada año, pero es importante tener en cuenta que esta cifra negativa ha disminuido en el año 2021. Pero de igual forma para los socios esto no es nada favorable, pues se evidencia claramente la pérdida que ha estado generando la empresa año tras año.

8.2.4.6. Rotación del capital de trabajo

Ilustración 283 Rotación del capital de trabajo



Fuente: Elaborada a partir del cálculo de las razones financieras

El anterior resultado nos indica, que para cada año la empresa ha generado un índice de rotación de su capital neto de trabajo positivo lo que significa que se están gestionando de forma eficiente los activos y pasivos a corto plazo, lo cual sirve para respaldar el crecimiento de las ventas en cada año, pero este indicador arroja una visión global de situación financiera de la empresa, por lo tanto no es un indicador efectivo para toma de decisiones de la empresa.

8.3.Plantear oportunidades de mejora de acuerdo con los resultados del análisis realizado.

Es indispensable realizar la ejecución de los indicadores financieros para poder evaluar la situación real de la empresa tanto en términos de solvencia, endeudamiento y rentabilidad. A través del estudio realizado a la empresa Fruandes Frutos de los Andes S.A.S, se ha podido encontrar que la empresa tiene serios problemas de endeudamiento, financiación y rentabilidad. Por lo tanto, se le recomienda a la empresa realizar lo siguiente:

- La compañía debe optimizar la forma en que administra la gestión de sus activos, para que de este modo logre que estos generen muchos más recursos de la inversión inicial, ya que la estructura eficiente mejora la capacidad operativa.
- Planificar de una manera adecuada las necesidades de financiación, saber con exactitud cuánto se necesita, para que se va a invertir, y en qué tiempo se pagara. Esto con el objetivo de que la empresa no se endeude sin prever posibles riesgos a corto y largo plazo.
- Fruandes debe manejar con mucha más eficiencia la producción de su inventario con base a los activos con los que cuenta actualmente la empresa, ya sean esos activos por medio de deudas o por el mismo patrimonio.
- Liquidar los activos fijos que no son productivos, estudiar la posibilidad que aquellos activos al que su rentabilidad no es suficientemente alta, por ejemplo, maquinas o equipos que no sirven o no se utilizan.

- Buscar capital, si se quiere pagar de una manera definitiva todas aquellas deudas, una de las alternativas es ampliar el capital, por ende, buscar nuevos socios ya sea emitiendo nuevas acciones o aumentando el valor de las que ya existen.
- Optimizar la mercancía, ya que se produzcan solo las cantidades necesarias; esto minimiza los costes de inventario, evita que se pierdan productos que no se han vendido o que hayan caducado.
- Verificación conveniente de los gastos, a través del estado de flujo de efectivo mensual, así se podrá analizar en qué rubros se está gastando la empresa o cuales se pueden ajustar, con el fin de que sea más eficiente
- Debido al alto costo de ventas, se recomienda a la empresa hacer un plan de renegociación con proveedores de materia prima, una definición de salarios variables por productividad y un control estricto de los Costos indirectos de fabricación.
- . Debido a la poca rotación de las cuentas por cobrar, que es uno de los rubros que más esta afectando financieramente a la empresa, se recomiendo realizar Factoring, lo cual es una modalidad de financiación mediante la cual se busca obtener una liquidez inmediata.
- Se recomiendo realizar una liquidación del inventario que lleva mas de 90 días en la empresa, pero realizarlo con un descuento de pago por el pago en efectivo de este. Con esto rota el inventario y aumenta la liquidez de la empresa.

Como plan de mejora también se diseñó una matriz en Excel denominada Reporte indicadores años 2019-2021 y 2022, la cual tiene como fin brindar a la gerencia general o a los interesados información en tiempo real de las razones financieras de la organización. El fin de esta herramienta es ayudar a la toma de decisiones gerenciales de la compañía, ya que,

con dicha información pueden proyectar la postura económica de Fruandes para vigencias futuras, teniendo un radio de 3 años hacia atrás.

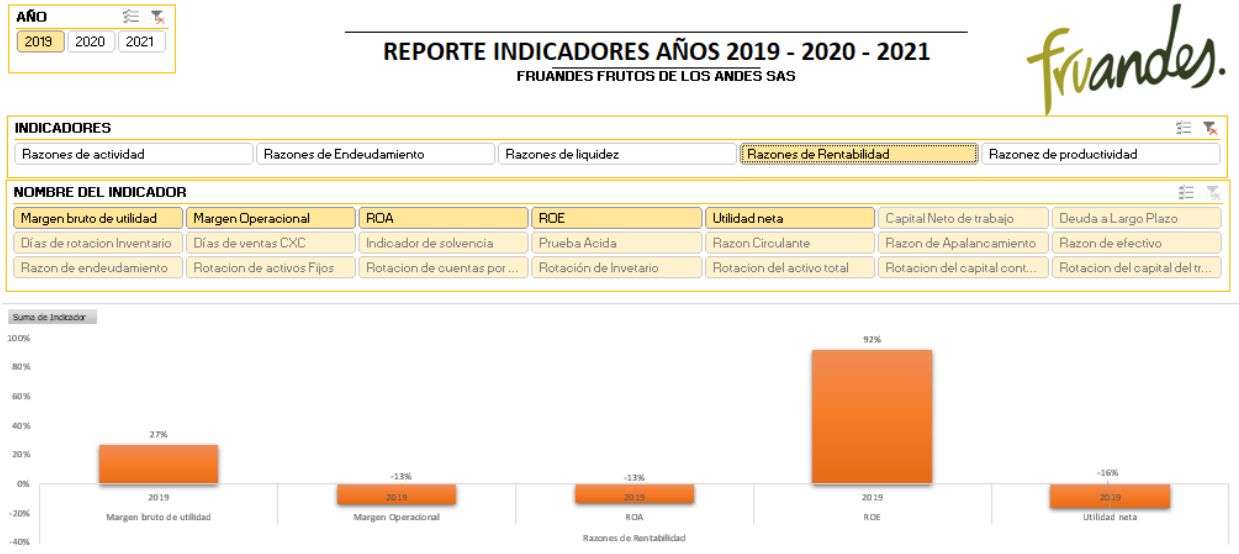
La información se puede analizar, por años independientes, como se mostrará a continuación, en un año determinado se puede analizar las razones de actividad, razones de endeudamiento, razones de liquidez, razones de rentabilidad y razones de actividad

Ilustración 294 Reporte indicadores año 2019 - Razones Actividad



Fuente: Reporte indicadores años 2019-2020-2021

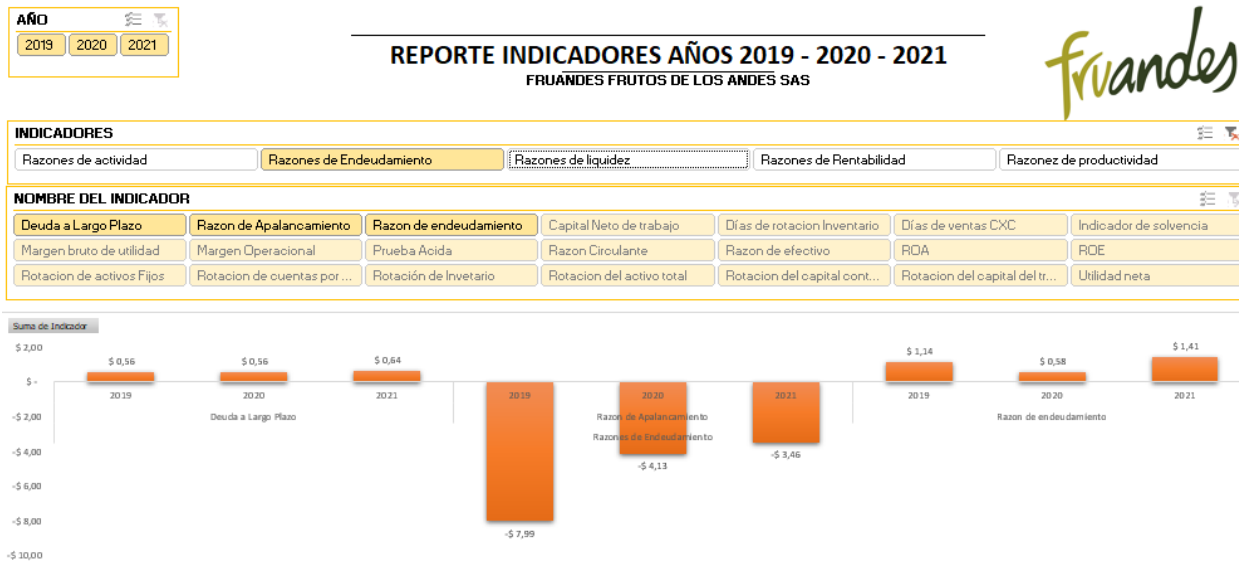
Ilustración 305 Reporte indicadores año 2019 - Razones de rentabilidad



Fuente: Reporte indicadores años 2019-2020-2021

El análisis también se puede realizar teniendo en cuenta los tres años, según el indicador que se quiere evaluar, como se muestra a continuación.

Ilustración 316 Reporte indicadores años 2019-2020-2021 Razones de endeudamiento



Fuente: Reporte indicadores años 2019-2020-2021

9. Conclusiones

De acuerdo a los resultados obtenidos en el análisis financiero de la empresa Fruandes Frutos de los Andes S.A.S, se puede concluir que la empresa tiene serios problemas de endeudamiento que va aumentando en cada periodo. De igual manera la rotación de inventarios es deficiente pues está rotando cada 7 meses y medio, lo cual afecta de igual manera las cuentas por cobrar pues la empresa en último año demora en recuperar su cartera 132,41 días. Todos estos índices y el alto endeudamiento están llevando a esta compañía a la quiebra y muy seguramente tendrán que liquidar la empresa. Uno de sus salvavidas es un socio que cubra el total de sus deudas y al que le tengan que repartir los dividendos, definiendo plazo, monto y porcentaje, o cambiar de entidad financiera en donde no tengan que pagar intereses en dólares, pues vemos que mes a mes va aumentando, y definan una tasa más asequible y en pesos. Así mismo el rubro con mayor participación en el activo corriente ha disminuido desde el 2019 hasta el 2021. Para el último año tiene una participación del 36% sobre el activo total. Además, el porcentaje de otros activos no corrientes corresponde al 18% lo cual es alto ya que, si estos otros activos no son productivos, pueden ser vendidos con el fin de ayudar a la empresa a cubrir sus deudas.

En el indicador de rentabilidad de la empresa se puede definir que el 2019 fue su mejor año, teniendo un rendimiento del 92% sobre el patrimonio, 34% menos en el 2020. Así mismo, para los 3 años el rendimiento sobre la inversión fue negativo, hacia el último año fue de -19%. Es preocupante pues la compañía no ha obtenido ganancias por cada peso vendido, un ejemplo claro es que para el 2021 tiene una utilidad del -26%. Para el 2021 se redujo el margen

bruto de utilidad arrojando un 18% aunque en este indicador el 2020 fue su mejor año con un 34%.

Finalmente, A través del análisis financiero realizado a Fruandes Frutos de los Andes S.A.S se ha determinado que estos, inciden en la rentabilidad de la misma, puesto que proporciona valores exactos y confiables que le permiten a la compañía conocer, prever y actuar sobre posibles problemas o dificultades que se presenten, y que a su vez puedan ser corregidas.

10. Recomendaciones

Es indispensable que el gerente de la empresa Fruandes Frutos de los Andes S.A.S, tomo como referencia en análisis financiero realizado, con el fin de que logren ser de utilidad como referencia para realizar un mejor uso de los recursos de la empresa y determinar acciones de mejora con el plan que se recomendó en aquellas áreas que se consideren convenientes.

Se recomienda que periódicamente el representante legal de la compañía realice este diagnóstico financiero con el fin de visualizar el comportamiento de cada uno de los ratios financieros, para evaluar la situación de la empresa, ya sea para crecer o decrecer, como también realizar análisis comparativos respecto a la competencia.

Además de ello es aconsejable que la compañía sea más estricta en cuanto al control de gastos pues esto no solamente les ayuda a ahorrar, sino a aliviar las deudas tan altas que tiene, esto buscando que la empresa pueda cubrir todas sus deudas y corregir a aquellos gastos innecesarios.

Así mismo se recomienda realizar un informe anual completo de los principales estados financieros, para planificar cuáles serán las acciones a realizar para el año siguiente, buscando generar mayor rentabilidad y bajar el indicador de endeudamiento.

11. Referencias bibliográficas

- BESLEY, S. (2009). Fundamentos de Administración financiera (14ª ed.) México: Cengage Learning Editores.
- Bonsón, Enrique V. C. (2009). Análisis de estados financieros. (A. Cañizal, Ed.) Pearson Educación
- Brigham, Eugene y Houston, Joel (2006). Fundamentos de Administración Financiera (10ª ed.). Cengage Learning Editores
- García, Oscar León. (2009). Capítulo Complementario #2. Introducción al Diagnóstico Financiero.
- Gómez, G. (2001). Auditoría de Control Interno.
- Hernández, José Luis (2005). Análisis Financiero.
- Hintze, Susana (ed.) 2003 Trueque y Economía Solidaria (Buenos Aires: UNGS Editorial Prometeo).
- Morales, O. (2014). Fundamentos de la Investigación
- Ortiz Anaya, Héctor. (2003). Finanzas Básicas Para No Financieros. Bogotá, Colombia: Thomson Learning.
- Pacheco, Juan, Castañeda, Widberto y Caicedo, Carlos (2002). Indicadores Integrales de Gestión. Colombia. Mc Graw Hill. 184 pp
- Rosillón, N., & Marbelis, A. (2009). Análisis financiero: una herramienta clave para una gestión financiera eficiente
- Rubio D., Pedro (2007). Manual de Análisis Financiero. España. Universidad de Málaga.

Van Horne, James y Wachowicz, John (2003). Fundamentos de Administración Financiera (11^a ed.).


ANEXOS

Anexo A Estado de la situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2019


Fruandes.

FRUANDES FRUTOS DE LOS ANDES S.A.S
830.104.198-8
Estado de Situación Financiera consolidado al 31 de diciembre de 2019
Información en Pesos Colombianos

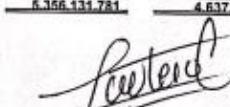
	NOTA	31/12/2019	31/12/2018
Activo			
Activo Corriente			
Efectivo y equivalente	5	16.605.811	108.898.347
Cuentas por cobrar	6	1.119.419.339	735.714.646
Inventarios	8	2.211.482.907	1.933.143.950
Total Activo Corriente		<u>3.347.508.057</u>	<u>2.777.756.942</u>
Activo no Corriente			
Cuentas por cobrar	7	382.489.900	382.489.900
Propiedad planta y equipo neto	9	543.877.158	576.895.132
Otros activos	10	1.052.275.657	900.844.466
Total Activo No Corriente		<u>2.058.623.724</u>	<u>1.860.009.498</u>
Total Activo		<u>5.356.131.781</u>	<u>4.637.766.440</u>
Pasivo			
Pasivo Corriente			
Obligaciones financieras a acreedores comerciales	11	1.918.861.358	685.232.993
Impuestos, Gravámenes y tasas	12	(4.323.150)	(25.005.936)
Beneficios a empleados	13	9.801.022	135.663.190
Otros pasivos	14	797.964.868	177.028.630
Total pasivo Corriente		<u>2.722.104.098</u>	<u>972.918.877</u>
Pasivo No Corriente			
Obligaciones financieras	15	3.399.926.669	3.566.844.603
Total pasivo Corriente		<u>3.399.926.669</u>	<u>3.566.844.603</u>
Total Pasivo		<u>6.122.030.767</u>	<u>4.539.763.479</u>
Patrimonio	16		
Capital Social		546.000.000	546.000.000
Superávit de capital		2.051.123.929	2.051.123.929
Reserva legal		22.451.190	22.451.190
Reservas estatutarias		686.737	686.737
Resultados de ejercicios anteriores		(2.706.815.045)	(1.929.613.444)
Ajustes por adopción		21.677.916	21.677.916
Resultado del ejercicio		(701.023.712)	(614.323.367)
Superávit por valorizaciones			
Total Patrimonio		<u>(765.899.986)</u>	<u>98.692.961</u>
Total Pasivo mas Patrimonio		<u>5.356.131.781</u>	<u>4.637.766.440</u>



EDER LEONARDO ORJUELA ESCARRAGA
Representante Legal
(Ver Certificación Adjunta)



JUAN CARLOS MEYTON DIAZ
Revisor Fiscal Principal
TP No. 35365-T
(Ver Dictamen Adjunto)



CESAR FERNANDO LAUTERO MORENO
Contador
TP No. 196878-T
(Ver Certificación Adjunta)

Km 11 Via Ibagué-Espinal, Parque Empresarial Strategik
Ibagué, Tolima - Colombia
www.fruandes.com - info@fruanandes.co


Scanned with CamScanner


Fuente: Tomado de los estados financieros de Fruandes Frutos de los andes SAS

Fruandes.

FRUANDES FRUTOS DE LOS ANDES S.A.S
 830.104.198-8
 Estado de Resultado Integral para el año que termina el 31 de diciembre de 2019
 Información en Pesos Colombianos

	NOTA	2019	2018
Ingresos por Actividades Ordinarias	17	4.293.033.288	2.978.701.174
Costo de mercancía vendida	18	(3.145.657.676)	(2.385.956.881)
Ganancia Bruta		1.147.375.612	592.744.294
Gastos Ordinarios			
Administración		(1.233.835.843)	(834.526.617)
Gastos de ventas		(489.618.816)	(371.694.557)
Total Gastos Ordinarios	19	(1.723.454.659)	(1.206.221.175)
Ganancia / Pérdida Operacional		(576.079.047)	(613.476.881)
Otros Ingresos	20	699.734.043	1.393.157.583
Otros Egresos	21	(1.168.271.040)	(1.696.933.108)
Resultado Antes de Impuestos		(1.044.616.044)	(917.252.406)
Impuesto a las ganancias		-	-
Impuesto Diferido del periodo (Ingreso)	10-2	343.592.332	302.929.039
Resultado del año		(701.023.712)	(614.323.367)


EDER LEONARDO ORJUELA ESCARRAGA
 Representante Legal
 (Ver Certificación Adjunta)


JUAN CARLOS LEYTON DIAZ
 Revisor Fiscal Principal
 TP No. 35365-T
 (Ver Dictamen Adjunto)


CESAR FERNANDO LAUTERO MORENO
 Contador
 TP No. 196878-T
 (Ver Certificación Adjunta)

Km 11 Vía Ibagué-Espinal, Parque Empresarial Strategik
 Ibagué, Tolima - Colombia
 www.fruandes.com - info@fruandes.co


Scanned with CamScanner


Anexo C Estado de cambios en el patrimonio años 2018 y 2019

Fruandes.

FRUANDES FRUTOS DE LOS ANDES S.A.S
830,104,198-8
Estado de Cambios en el patrimonio años 2018 y 2019
Información en Pesos Colombianos

	Capital	Superávit de capital	Reservas	superavit por revaluaciones	Ajustes por adopción a NIIF	Resultado del ejercicio anterior	Resultados del ejercicio	Total
Saldos al inicio del 2018	361.599.999	1.358.400.001	23.137.927	-	(77.721.875)	(815.602.167)	(1.584.279.556)	(734.465.671)
Aumento de Capital	184.400.001	692.723.928	-	-	-	-	-	877.123.929
Reclasificación de resultados	-	-	-	-	-	(1.584.279.556)	1.584.279.556	-
Reconocimiento Impuesto Diferido	-	-	-	-	99.399.790	470.268.280	-	569.668.070
Incremento del Superávit de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(614.323.367)	(614.323.367)
Saldo 31/12/2018	546.000.000	2.051.123.929	23.137.927	-	21.677.915	(1.929.613.443)	(614.323.367)	98.002.961
Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclasificación de resultados	-	-	-	-	-	(614.323.367)	614.323.367	-
Reconocimiento Impuesto Diferido	-	-	-	-	-	(162.878.235)	-	(162.878.235)
Superavit por revaluaciones	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(701.023.712)	(701.023.712)
Saldo 31/12/2019	546.000.000	2.051.123.929	23.137.927	-	21.677.915	(2.706.815.045)	(701.023.712)	(765.959.966)


EDER LEONARDO ORJUELA ESCARRAGA
Representante Legal
(Ver Certificación Adjunta)


JUAN CARLOS LEYTON DIAZ
Revisor Fiscal Principal
TP No. 35365-T
(Ver Dictamen Adjunto)


CESAR FERNANDO LAUTERO MORENO
Contador
TP No. 196878-T
(Ver Certificación Adjunta)


Km 11 Vía Ibagué-Espinal, Parque Empresarial Strategik
Ibagué, Tolima - Colombia
www.fruandes.com - info@fruanDES.co


Fuente: Tomado de los estados financieros de Fruandes Frutos de los andes SAS

Fruandes.

Fruandes FRUTOS DE LOS ANDES S.A.S
830,104,198-8
Estado de Flujos de Efectivo Comparativo o a 31 de diciembre de 2019 y 2018
Información en Pesos Colombianos

Conceptos	2019	2018
Actividades de operación		
Resultado del Periodo (Según Estado de Resultados Integral)	- 701.023.712	- 614.323.367
Partidas que afectan la utilidad sin uso de efectivo		
+ Depreciaciones	96.926.411	102.136.089
+ Amortizaciones	6.596.482	10.746.463
- Utilidad por Impto Diferido	- 343.592.332	- 302.929.039
+ Deterioro de Cartera	-	714.379
Efectivo generado en operación	- 941.093.151	- 803.655.476
Cambios en activos y pasivos operacionales		
+ Disminución de deudores corto plazo	-	507.441.247
+ Disminución de Inventarios	-	-
+ Disminución Activos Diferidos	-	-
+ Aumento de proveedores	-	32.304.528
+ Aumento de Cuentas por Pagar	955.538.004	-
+ Aumento Impuestos, Gravámenes y Tasas	-	-
+ Aumento Beneficios de empleados	8.727.517	10.627.124
+ Aumento pasivos estimados y Provisiones	148.337.457	-
+ Aumento Pasivos Diferidos	-	-
+ Aumento otros Pasivos	337.809.095	-
- Aumento Deudores corto plazo	- 383.704.693	-
- Aumento Deudores Largo plazo	-	382.469.900
- Aumento Inventarios	- 278.338.958	- 707.465.458
- Aumento Activos Diferidos	- 7.514.585	- 3.553.288
- Disminución de Proveedores	- 44.776.084	-
- Disminución Cuentas por pagar	-	-
- Disminución Impuestos, Gravámenes y Tasas	20.682.786	4.509.790
- Disminución Beneficios a empleados	-	-
- Disminución Pasivos Estimados y Provisiones	-	-
- Disminución Pasivos diferidos	-	-
- Disminución Otros Pasivos	-	34.501.622
Flujo de Efectivo Neto en Actividades de Operación	756.760.539	582.127.158
ACTIVIDADES DE INVERSION		
+ Compra o reclasificación Propiedad Planta y equipo	- 63.908.437	-
- Aumento Intangibles	-	-
+ Venta o reclasificación de Propiedades Plata y equipo	-	3.733.223.921
Flujo de Efectivo Neto en Actividades de Inversión	- 63.908.437	3.733.223.921
ACTIVIDADES DE FINANCIACION		
+ Nuevas Obligaciones Financieras	-	50.000.000
+ Nuevas Obligaciones Financieras a Largo Plazo	-	-
+ Aumento Bonos y Papeles Comerciales	-	-
+ Aumento Capital Social	-	184.400.001
+ Aumento Superávit de Capital	-	692.723.928
- Pago de Obligaciones financieras	155.948.512	-
- Pago de Obligaciones financieras a Largo plazo	-	3.324.077.684
Flujo de Efectivo Neto en Actividades Financieras	155.948.512	- 2.396.953.755
TOTAL - Aumento (Disminución) del Efectivo	- 92.292.536	- 49.512.468
EFFECTIVO AÑO ANTERIOR	108.898.346	158.410.814
EFFECTIVO PRESENTE AÑO	16.605.810	108.898.346


EDER LEONARDO DR-JUELA ESCARRAGA
Representante Legal
(Ver Certificación Adjunta)


JUAN CARLOS LEYTON DIAZ
Revisor Fiscal Principal
TP No. 35365-T
(Ver Dictamen Adjunto)


CESAR FERNANDO LAUTERO MORENO
Contador
TP No. 196678-T
(Ver Certificación Adjunta)

Scanned with CamScanner

Anexo E Estado de situación financiera consolidada al 31 de diciembre de 2020 - 2019

Fruandes.

FRIUANDES FRUTOS DE LOS ANDES S.A.S
 830.104.198-8
 Estado de Situación Financiera consolidado al 31 de diciembre de 2020 - 2019
 Información en Pesos Colombianos

	NOTA	31/12/2020	31/12/2019
Activo			
Activo Corriente			
Efectivo y equivalente	5	25.175.741	16.605.811
Cuentas por cobrar	6	1.166.744.014	1.119.419.339
Inventarios	8	2.207.317.123	2.211.652.907
Total Activo Corriente		3.399.240.878	3.347.680.057
Activo no Corriente			
Cuentas por cobrar	7	382.489.900	382.489.900
Propiedad planta y equipo neto	9	747.078.961	543.877.158
Otros activos	10	1.137.113.654	2.082.276.607
Total Activo No Corriente		2.266.682.515	2.008.643.724
Total Activo		5.665.923.393	5.356.323.781
Pasivo			
Pasivo Corriente			
Obligaciones financieras y acreedores comerciales	11	2.639.646.476	1.918.861.358
Impuestos, Gravámenes y tasas	12	(50.469.986)	(4.323.150)
Beneficios a empleados	13	116.758.887	9.601.022
Otros pasivos	14	583.526.926	737.964.868
Total pasivo Corriente		3.289.462.303	2.722.104.998
Pasivo No Corriente			
Obligaciones financieras	15	4.209.347.130	3.399.928.669
Total pasivo No Corriente		4.209.347.130	3.399.928.669
Total Pasivo		7.498.809.433	6.122.033.667
Patrimonio	16		
Capital Social		546.000.000	546.000.000
Superávit de capital		2.051.123.929	2.051.123.929
Reserva legal		22.451.190	22.451.190
Reservas estatutarias		686.737	686.737
Resultados de ejercicios anteriores		(3.407.638.758)	(2.706.815.045)
Ajustes por adopción		21.677.916	21.677.916
Resultado del ejercicio		(1.047.017.224)	(701.023.712)
Superávit por valorizaciones			
Total Patrimonio		1.167.918.210	1.785.890.965
Total Pasivo mas Patrimonio		5.665.923.393	5.356.323.781

EDER LEONARDO ORJUELA ESCARRAGA
 Representante Legal
 (Ver Certificación Adjunta)


JUAN CARLOS LEYTON DIAZ
 Revisor Fiscal Principal
 TP No. 35365-T
 (Ver Dictamen Adjunto)


CESAR FERNANDO LAUTERO MORENO
 Comisor
 TP No. 196878-T
 (Ver Certificación Adjunta)

Fruandes.

FRUANDES FRUTOS DE LOS ANDES S.A.S
830.104.198-8
Estado de Resultado Integral para el año que termina el 31 de diciembre de 2020 - 2019
Información en Pesos Colombianos

	NOTA	2020	2019
Ingresos por Actividades Ordinarias	17	3.631.258.279	4.293.033.288
Costo de mercancía vendida	18-19	(2.409.787.055)	(3.145.657.676)
Ganancia Bruta		1.221.469.224	1.147.375.612
Gastos Ordinarios			
Administración		(1.189.915.549)	(1.233.835.843)
Gastos de ventas		(450.780.182)	(489.618.616)
Total Gastos Ordinarios	20	(1.640.695.731)	(1.723.454.659)
Ganancia / Pérdida Operacional		(419.226.507)	(576.079.047)
Otros Ingresos	21	724.718.519	699.734.043
Otros Egresos	1	(1.403.111.040)	(1.188.271.040)
Resultado Antes de Impuestos		(1.097.619.029)	(1.044.616.044)
Impuesto a las ganancias	2	50.601.805	343.592.332
Impuesto Diferido del periodo (Ingreso)		-	-
Resultado del año		(1.047.017.224)	(701.023.712)


EDER LEONARDO ORJUELA ESCARRAGA
Representante Legal
(Ver Certificación Adjunta)


JUAN CARLOS LEYTON DIAZ
Revisor Fiscal Principal
TP No. 35385-T
(Ver Dictamen Adjunto)



CESAR FERNANDO LAUTERO MORENO
Contador
TP No. 196878-T
(Ver Certificación Adjunta)


Anexo G Estado de cambios en el patrimonio años 2019 y 2020

Fruandes.

Fruandes FRUTOS DE LOS ANDES S.A.S
830,104,198-S
Estado de Cambios en el patrimonio años 2019 y 2020
Información en Pesos Colombianos

	Capital	Superávit de capital	Reservas	Superavit por revaluaciones	Ajustes por adopción a NIIF	Resultado del ejercicio anterior	Resultados del ejercicio	Total
Saldo al inicio del 2019	546,000,000	2,051,123,929	23,137,927	-	21,677,916	(1,929,613,443)	(614,323,368)	98,002,961
Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclasificación de resultados	-	-	-	-	-	(614,323,368)	614,323,368	-
Reconocimiento Impuesto Diferido	-	-	-	-	-	(162,878,234)	-	(162,878,234)
Incremento del Superávit de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(701,023,712)	(701,023,712)
Saldo 31/12/2019	546,000,000	2,051,123,929	23,137,927	-	21,677,916	(2,706,815,045)	(701,023,712)	(785,898,986)
Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclasificación de resultados	-	-	-	-	-	(701,023,712)	701,023,712	-
Reconocimiento Impuesto Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-
Superavit por revaluaciones	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(1,047,017,224)	(1,047,017,224)
Saldo 31/12/2020	546,000,000	2,051,123,929	23,137,927	-	21,677,916	(3,407,838,757)	(1,047,017,224)	(1,812,916,210)


EDER LEONARDO ORJUELA ESCARRAGA
Representante Legal
(Ver Certificación Adjunta)


JUAN CARLOS LEYTON DIAZ
Revisor Fiscal Principal
TP No. 35365-T
(Ver Dictamen Adjunto)


CESAR FERNANDO LAUTERO MORENO
Contador
TP No. 196878-T
(Ver Certificación Adjunta)

Fuente: Tomado de los estados financieros de Fruandes Frutos de los andes SAS

FRUANDES FRUTOS DE LOS ANDES SAS *Fruandes.*

Estado de flujos de efectivo consolidado para el año que termina el 31 de diciembre de 2020 y 2019

830104198 - 8


(Expresado en pesos Colombianos)


	2020	2019
Flujo de efectivo por actividades de operación		
Actividad Neta	(1,047,017,224)	(701,033,712)
Ajustes por ingresos y gastos que no requieren uso de efectivo:	151,692,431	439,988,487
Impuesto diferido	50,601,805	343,592,332
Depreciaciones	86,244,931	95,560,887
Amortizaciones	1,620,602	835,368
Pérdidas por deterioro y/o provisiones	13,225,093	-
Cambios en activos y pasivos de operación	(172,961,202)	(1,002,405,041)
Aumento de: Cuentas comerciales por cobrar		(354,753,789)
Disminución de: Cuentas comerciales por cobrar	169,347,600	
Aumento de: Cuentas por cobrar para operación	(31,596,335)	(3,145,380)
Aumento de: Impuestos a favor	(45,586,875)	(94,677,531)
Aumento de: Otras cuentas por cobrar	(152,712,359)	
Disminución de: Otras cuentas por cobrar		68,888,006
Disminución de: Inventarios	4,165,784	
Aumento de: Inventarios		(278,338,958)
Aumento de: Otros activos	(102,775,167)	(688,938,035)
Aumento de: Cuentas comerciales por pagar	100,403,580	
Disminución de: Cuentas comerciales por pagar		(104,168,679)
Disminución de: Cuentas por pagar para operación	(2,000,000)	(32,500)
Aumento de: Impuestos por pagar	18,795,636	25,007,198
Disminución de: Otras cuentas por pagar	(3,720,374)	(87,103,444)
Disminución de: Beneficios a empleados	(11,268,757)	
Aumento de: Beneficios a empleados		9,567,487
Disminución de: Otros pasivos	(116,011,737)	
Aumento de: Otros pasivos		485,306,582
--> Efectivo Neto proveniente de actividades de operación	(1,048,285,994)	(1,283,440,264)
Flujos de efectivo por actividades de inversión		
Aumento de: Propiedad planta y equipo	(289,446,734)	(62,542,912)
Aumento de: Intangibles	(4,283,637)	-
--> Efectivo Neto proveniente de actividades de inversión	(293,730,371)	(62,542,912)
Flujos de efectivo por actividades de financiación		
Aumento de: Obligaciones financieras	1,370,590,297	1,253,690,643
--> Efectivo Neto proveniente de actividades de financiación	1,370,590,297	1,253,690,643
Aumento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo:	8,573,930	(92,292,536)
Efectivo y equivalentes al efectivo al comienzo del año:	16,605,811	108,898,347
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año:	25,179,741	16,605,811
		
EDER LEONARDO ORJUELA ESCARRAGA Representante Legal (Ver Certificación Adjunta)	JUAN CARLOS HEYTON DIAZ Revisor Fiscal Principal TP No. 35365-T (Ver Dictamen Adjunto)	CESAR FERNANDO LAUTERO MORENO Contador TP No. 196878-T (Ver Certificación Adjunta)




FRUANDES FRUTOS DE LOS ANDES S.A.S
830.104.198-8
Estado de Situación Financiera consolidado al 31 de diciembre de 2021
Información en Pesos Colombianos

	NOTA	31/12/2021	31/12/2020
Activo			
Activo Corriente			
Efectivo y equivalente	5	322.558.337	25.179.741
Cuentas por cobrar	6	2.277.053.976	1.166.744.014
Inventarios	8	3.039.143.320	2.207.317.123
Total Activo Corriente		5.638.755.632	3.399.240.878
Activo no Corriente			
Cuentas por cobrar	7	382.469.900	382.469.900
Propiedad planta y equipo neto	9	791.865.121	747.078.961
Otros activos	10	1.558.732.357	1.137.113.064
Total Activo No Corriente		2.733.067.377	2.266.661.925
Total Activo		8.371.823.009	5.665.902.803
Pasivo			
Pasivo Corriente			
Obligaciones financieras v acreedores comerciales	11	1.698.624.546	2.639.646.476
Impuestos, Gravámenes y tasas	12	3.109.952	(50.469.989)
Beneficios a empleados	13	179.894.134	116.758.887
Otros pasivos	14	2.343.598.020	563.526.509
Total pasivo Corriente		4.225.226.652	3.269.461.883
Pasivo No Corriente			
Obligaciones financieras	15	7.544.692.275	4.209.357.130
Total pasivo No Corriente		7.544.692.275	4.209.357.130
Total Pasivo		11.769.918.927	7.478.819.013
Patrimonio			
Capital Social	16	546.000.000	546.000.000
Superávit de capital		2.051.123.929	2.051.123.929
Reserva legal		22.451.190	22.451.190
Reservas estatutarias		686.737	686.737
Resultados de ejercicios anteriores		(4.454.855.982)	(3.407.838.758)
Ajustes por adopción		21.677.916	21.677.916
Resultado del ejercicio		(1.585.179.709)	(1.047.017.224)
Superávit por valorizaciones			
Total Patrimonio		(3.398.095.919)	(1.812.916.210)
Total Pasivo mas Patrimonio		8.371.823.009	5.665.902.803


EDER LEONARDO ORJUELA ESCARRAGA
Representante Legal
(Ver Certificación Adjunta)



JUAN CARLOS LEYTON DIAZ
Revisor Fiscal Principal
TP No. 35365-T
(Ver Dictamen Adjunto)



CESAR FERNANDO LAUTERO MORENO
Contador
TP No. 196878-T
(Ver Certificación Adjunta)



FRUANDES FRUTOS DE LOS ANDES S.A.S
830,104,198-8
Estado de Resultado Integral para el año que termina el 31 de diciembre de 2021
Información en Pesos Colombianos

	NOTA	2021	2020
Ingresos por Actividades Ordinarias	17	6,190,698,466	3,631,256,279
Costo de mercancía vendida	18	<u>(5,080,700,887)</u>	<u>(2,409,787,055)</u>
Ganancia Bruta		<u>1,109,997,578</u>	<u>1,221,469,224</u>
Gastos Ordinarios			
Administración	19	(985,303,096)	(1,189,915,549)
Gastos de ventas	19	<u>(485,181,822)</u>	<u>(450,780,182)</u>
Total Gastos Ordinarios		<u>(1,470,484,918)</u>	<u>(1,640,695,731)</u>
Ganancia / Pérdida Operacional		<u>(360,487,340)</u>	<u>(419,226,507)</u>
Otros Ingresos	20	797,863,349	724,718,519
Otros Egresos	21	<u>(2,442,636,546)</u>	<u>(1,403,111,040)</u>
Resultado Antes de Impuestos		<u>(2,005,260,538)</u>	<u>(1,097,619,029)</u>
Impuesto a las ganancias	22	420,080,829	50,601,805
Impuesto Diferido del periodo (Ingreso)			
Resultado del año		<u>(1,585,179,709)</u>	<u>(1,047,017,224)</u>


EDER LEONARDO ORJUELA ESCARRAGA
Representante Legal
(Ver Certificación Adjunta)


JUAN CARLOS LEYTON DIAZ
Revisor Fiscal Principal
TP No. 35365-T
(Ver Dictamen Adjunto)


CESAR FERNANDO LAUTERO MORENO
Contador
TP No. 196878-T
(Ver Certificación Adjunta)

Anexo K Estado de cambios en el patrimonio años 2021 y 2020



FRUANDES FRUTOS DE LOS ANDES S.A.S
830.104.198-8
Estado de Cambios en el patrimonio años 2021 y 2020
Información en Pesos Colombianos

	Capital	Superávit de capital	Reservas	Superavit por revaluaciones	Ajustes por adopción a NIIF	Resultado del ejercicio anterior	Resultados del ejercicio	Total
Saldo al inicio del 2020	546.000.000	2.051.123.929	23.137.927	-	21.677.915	(2.706.815.045)	(701.023.712)	(765.898.986)
Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclasificación de resultados	-	-	-	-	-	(701.023.712)	701.023.712	-
Reconocimiento Impuesto Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento del Superávit de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(1.047.017.224)	(1.047.017.224)
Saldo 31/12/2020	546.000.000	2.051.123.929	23.137.927	-	21.677.915	(3.407.838.757)	(1.047.017.224)	(1.812.916.210)
Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclasificación de resultados	-	-	-	-	-	(1.047.017.224)	1.047.017.224	-
Reconocimiento Impuesto Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-
Superavit por revaluaciones	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(1.585.179.709)	(1.585.179.709)
Saldo 31/12/2021	546.000.000	2.051.123.929	23.137.927	-	21.677.915	(4.454.855.981)	(1.585.179.709)	(3.398.095.919)

EDER LEONARDO ORJUELA ESCARRAGA
Representante Legal
(Ver Certificación Adjunta)

JUAN CARLOS LEYTON DIAZ
Revisor Fiscal Principal
TP No. 35365-T
(Ver Dictamen Adjunto)


CESAR FERNANDO LAUTERO MORENO
Contador
TP No. 196878-T
(Ver Certificación Adjunta)

Fruandes.

FRUANDES FRUTOS DE LOS ANDES SAS
Estado de flujos de efectivo consolidado para el año que termina el 31 de diciembre de 2021 y 2020
830104198 - 8
(Expresado en pesos Colombianos)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Flujo de efectivo por actividades de operación		
Utilidad Neta	-	1,585,179,709 - 1,047,017,224
Ajustes por ingresos y gastos que no requieren uso de efectivo:	493,384,117	151,692,431
Costos financieros		
Impuesto diferido	420,080,829	50,601,805
Depreciaciones	71,611,292	86,244,931
Amortizaciones	1,691,996	1,620,602
Perdidas por deterioro y/o provisiones	-	13,225,093
Cambios en activos y pasivos de operación	-	172,961,202
Aumento de: Cuentas comerciales por cobrar	1,196,735,685	-
Disminución de: Cuentas comerciales por cobrar	-	169,347,800
Aumento de: Cuentas por cobrar para operación	33,746,365	31,598,335
Aumento de: Impuestos a favor	11,009,613	45,586,875
Aumento de: Otras cuentas por cobrar	-	152,712,359
Disminución de: Otras cuentas por cobrar	131,181,700	-
Disminución de: Inventarios	-	4,165,784
Aumento de: Inventarios	831,826,196	-
Aumento de: Otros activos	843,392,117	102,775,167
Aumento de: Cuentas comerciales por pagar	867,178,155	100,403,180
Disminución de: Cuentas por pagar para operación	-	2,000,000
Disminución de: Cuentas por pagar para operación	-	-
Aumento de: Impuestos por pagar	19,323,757	18,795,636
Disminución de: Otras cuentas por pagar	-	3,720,374
Aumento de: Otras cuentas por pagar	54,928,100	-
Disminución de: Beneficios a empleados	-	11,268,757
Aumento de: Beneficios a empleados	204,248,516	-
Aumento de: Otros pasivos	1,629,244,584	-
Disminución de: Otros pasivos	-	116,011,737
Efectivo Neto proveniente de actividades de operación	- 1,102,400,756	- 1,068,285,996
Flujos de efectivo por actividades de inversión		
Aumento de: Propiedad planta y equipo	116,397,451	289,446,734
Aumento de: Intangibles	-	4,283,637
Efectivo Neto proveniente de actividades de inversión	- 116,397,451	- 293,730,371
Flujos de efectivo por actividades de financiación		
Aumento de: Obligaciones financieras	1,516,176,804	1,370,590,297
Efectivo Neto proveniente de actividades de financiación	1,516,176,804	1,370,590,297
Aumento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo	297,378,597	8,573,930
Efectivo y equivalentes al efectivo al comienzo del año	25,179,741	16,605,811
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	322,558,338	25,179,741


EDER LEONARDO ORJUELA ESCARRAGA
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)


JUAN CARLOS LEYTON DIAZ
 Revisor Fiscal Principal
 TP No. 35365-T


CESAR FERNANDO LAUTERO MORENO
 Contador
 TP No. 196878-T

Anexo M Reporte indicadores años 2019-2020 y 2021



Fuente: Tomado del análisis financiero realizado a la compañía