



## **Producción y Exportación C annabis Medicinal**

Yorlady Rivera Villegas

Asesor

Vladimir  lvarez Rojas

Trabajo de Grado presentado como requisito para optar al título de Tecnólogo en Mercadeo  
Internacional

Corporación Universitaria Minuto de Dios  
Sede Bello (Antioquia)  
Programa Tecnología en Mercadeo Internacional  
2021

## **Dedicatoria**

Texto centrado.

Este trabajo va dedicado a la persona que estuvo conmigo mas de 21 años y hubiese querido que terminara mis estudios a mi hija y a mi familia

## **Agradecimientos**

Texto centrado.

A mi tutor que me ayudo con grandes experiencias y lecciones de vida además de académicas

## Tabla de contenido

|  |    |
|--|----|
| Resumen.....   | 8  |
| Abstract.....  | 9  |
| Temas.....   | 10 |
| Tema General.....  | 10 |
| Tema Especifico.....   | 10 |
| Definición del Problema.....   | 10 |
| Justificación.....   | 11 |
| Objetivos.....   | 12 |
| Objetivo General:.....   | 12 |
| Objetivos Específicos:.....  | 12 |
| Marco Teórico.....   | 13 |
| Teoría de la dotación de los factores de producción (Teoría de Heckscher-Ohlin)..... | 13 |
| Modelo de la ventaja absoluta de Adam Smith.....                                     | 13 |
| Modelo Ricardiano.....   | 14 |
| Estabilización de los precios de los commodities.....                                | 14 |
| Joseph E. Stiglitz.....  | 14 |
| Teoría del nuevo comercio y geografía económica.....                                 | 15 |
| Ley 1787 de 2016.....  | 16 |
| Empresario innovador.....  | 16 |
| Metodología de la investigación.....   | 17 |
| Diagnostico.....   | 18 |
| Descripción del país a Exportar.....   | 19 |
| Inteligencia de mercados.....  | 20 |
| Tamaño del mercado.....  | 20 |

|  |    |
|--|----|
| Descripción de los principales demandantes del mercado.....                                | 23 |
| Análisis del proceso de distribución en Canadá .....                                       | 24 |
| Análisis proceso de distribución Colombia .....  | 27 |
| Segmentación del público objetivo.....   | 29 |
| Cliente Canadá.....  | 29 |
| Servicios marítimos y aéreos.....  | 31 |
| Servicios transporte marítimo.....   | 32 |
| Servicios Transporte Aéreo .....   | 33 |
| Medio que utilizar para exportar cannabis a Canadá por parte del comerciante colombiano .. | 34 |
| Corredores de Transporte Puertos .....   | 36 |
| Región del Pacífico .....  | 37 |
| Región del Atlántico .....   | 37 |
| Carga Aérea .....  | 37 |
| Fuerza de Porter .....   | 38 |
| Foda.....  | 39 |
| Mezcla de mercado .....  | 40 |
| Características.....   | 40 |
| Origen .....   | 40 |
| Cultivo.....   | 41 |
| Efectos.....   | 41 |
| Precio .....   | 41 |
| Plaza .....  | 42 |
| Promoción.....   | 42 |
| Venta.....   | 42 |
| Compra.....  | 43 |

|   |    |
|---|----|
| Estrategias y tácticas .....  | 43 |
| Proyecto de Decreto “Uso de Cannabis con fines médicos y científicos” ..... | 44 |
| Cronograma.....   | 46 |
| Conclusiones.....   | 47 |
| Referencias.....  | 48 |

### **Lista de figuras**

|   |    |
|---|----|
| <b>Figuras 1.</b> Descripción del producto o servicio .....   | 18 |
| <b>Figuras 2.</b> Mapa legalización Cannabis .....  | 19 |
| <b>Figuras 3.</b> Apoyo a la legalización de la Marihuana.....  | 22 |
| <b>Figuras 4.</b> Radiografía del consumo de cannabis en el mundo.....  | 23 |
| <b>Figuras 5.</b> Tiendas Minoristas.....   | 25 |
| <b>Figuras 6.</b> Ventas en línea.....  | 25 |
| <b>Figuras 7.</b> Línea del consumo del cannabis en Canadá .....  | 26 |
| <b>Figuras 8.</b> Funciones De Cada Ministerio .....  | 27 |
| <b>Figuras 9.</b> Tipo, Modalidad y licencia que se otorga.....   | 28 |
| <b>Figuras 10.</b> Tarifas de seguimiento y control de las licencias de cultivo, producción,<br>comercialización uso e investigación..... | 29 |
| <b>Figuras 11.</b> Exportaciones colombianas no minero energéticas .....  | 30 |
| <b>Figuras 12.</b> Logistics Performance Index de Canadá .....  | 31 |
| <b>Figuras 13.</b> Acceso Marítimo y Aéreo.....   | 32 |
| <b>Figuras 14.</b> Frecuencia de Transito Puertos Colombianos .....   | 33 |
| <b>Figuras 15.</b> Aerolíneas prestadoras de servicio a Canadá.....   | 34 |
| <b>Figuras 16.</b> Acuerdos comerciales con Canadá .....  | 35 |
| <b>Figuras 17.</b> Flor de Cannabis .....   | 40 |



## **Resumen**

La planta de Cannabis ha sido utilizada a lo largo de la historia por muchas culturas, por sus propiedades medicinales, aunque vale la pena recordar que en algunos lugares se le ha dado un mal manejo al ser utilizada con un fin recreativo e ilegal, por lo que hoy en día algunos países la prohíben. Estamos en una época donde cada día se ven avances en la tecnología y la investigación, y más aún en la medicina siendo este una gran ventaja para la apertura económica y el desarrollo de un país, debido a la facilidad de tener cultivos y a la producción y posterior transformación de esta planta. Se elige Canadá como el destino a exportar por su economía estable, la eliminación de barreras arancelarias para este tipo de producto, por su eficiencia aduanera y también que gracias al tratado de libre comercio se puede realizar de ahora en adelante muchas negociaciones con este país y así lograr incrementar la competitividad económica de Colombia. En este proyecto se identificará la estrategia de negocios para la comercialización y exportación de Cannabis Medicinal a Toronto – Canadá, evaluando las condiciones objetivas del mercado, determinando el monto de inversión analizando toda la logística de exportación y realizando la evaluación financiera para determinar la viabilidad del proyecto; tomando como referencia bases de datos, recursos digitales y plataformas gubernamentales. Al final identificaremos y analizaremos los resultados obtenidos para corroborar que este plan de negocios genera utilidades importantes y poder tener un posicionamiento óptimo en el paso de los años.

*Palabras clave:* Cannabis Medicinal, plan de negocios, exportación, comercialización, Canadá, Colombia.



## **Abstract**

The cannabis plant has been used throughout history by many cultures, for its medicinal properties, although it is worth remembering that in some places it has been misused when used for recreational and illegal purposes, so that today some countries forbid it. We are in an era where every day advances in technology and research are seen, and even more so in medicine, this being a great advantage for the economic opening and development of the country, due to the ease of having crops and production and subsequent transformation of this plant. Canada is chosen as the destination to export for its stable economy, the elimination of tariff barriers for this type of product, for its customs efficiency and also that thanks to the free trade agreement many negotiations with this country can be carried out from now on and thus managing to increase the economic competitiveness of Colombia. This project will identify the business plan for the marketing and export of Medicinal Cannabis to Toronto - Canada, evaluating the objective market conditions, determining the amount of investment analyzing all export logistics and conducting the financial evaluation to determine the viability of the draft; taking as reference databases, digital resources and government platforms. In the end we will identify and analyze the results obtained to corroborate that this business plan generates important profits and to have an optimal positioning over the years.

*Key Words:* Medical cannabis, business plan, export, marketing, Canada, Colombia

## **Temas**

### **Tema General**

Exportaciones y cannabis

### **Tema Especifico**

Impacto de las exportaciones de cannabis medicinal a Canadá

#### **Definición del Problema**

Poco conocimiento de estrategias de mercadeo para la exportación de cannabis medicinal hacia Canadá por parte de los exportadores colombianos

## **Justificación**

Cierto es, que el mercado del cannabis medicinal a nivel mundial va en crecimiento y Colombia es uno de los países latinoamericanos con gran oportunidad de convertirse en el mayor exportador de la planta para el mundo.

Esta investigación ayudara a varios sectores de la economía colombiana como a las regiones agrícolas, mano de obra colombiana de diferentes etnias, pequeños cultivadores, exportadores, empresas logísticas y empaquetadoras, al sistema de salud y a la misma sociedad, ya que la introducción del cannabis medicinal llevara consigo cambios sociales, económicos, políticos, legislativos además de inversiones gigantes en logística, mercadeo, recurso humano y proyecciones económicas de gran envergadura a nivel mundial.

Conviene, sin embargo, advertir que los exportadores de cannabis medicinal tienen poco conocimiento de estrategias de mercadeo, internacionales que les permitan crear rutas de acceso para la comercialización y venta de cannabis medicinal en otros países.

Este trabajo de investigación se basa en la necesidad de dar a conocer al exportador colombiano estrategias de mercadeo y comercialización adecuadas para la exportación de cannabis medicinal con fines específicos.

Se realizará un perfil de trazabilidad y comercialización de mercados internacionales basándose en el marco regulatorio legal colombiano y mundial que le permita al exportador conocer más sobre estrategias de internacionalización.

En conclusión, se esbozará la información pertinente para la apertura de mercados globales de los productos medicinales fabricados a base de cannabis hacia Canadá, como mercado objetivo.

## **Objetivos**

### **Objetivo General:**

Desarrollar estrategias de mercado con las 4 (P) precio plaza promoción, producto, que permitan al exportador nacional conocer los pasos de mercantilización del cannabis medicinal a nivel mundial

### **Objetivos Específicos:**

- Efectuar un análisis de la situación actual de Colombia frente a la comercialización de cannabis medicinal teniendo a Canadá como mercado objetivo.
- Fijar estrategias de internacionalización que se puedan implementar en la exportación de Cannabis Medicinal.
- Analizar la posibilidad de que el exportador colombiano pueda comercializar cannabis medicinal a nivel mundial con miras al mercado canadiense.

## **Marco Teórico**

Para la elaboración del presente trabajo tendremos en cuenta las siguientes teorías administrativas:

### **Teoría de la dotación de los factores de producción (Teoría de Heckscher-Ohlin)**

Para el caso de Colombia esta teoría nos pone por delante de muchos competidores ya que la misma afirma que una economía puede basarse en dos bienes, capital y trabajo y para el caso del cultivo y producción de cannabis Colombia cuenta con ambos, tiene empresas colombianas con el musculo financiero para el cultivo y producción como la Clever Leaves (Ecomedics S.A.S.) y también cuenta con inversión extranjera entre las que se destacan empresas como, Medcann, Pharmacielo Colombia Holdings S.A.S., FCM Global S. A. S., Avicanna (líder en investigación y desarrollo de productos medicinales a base de cannabis), Canmecol S. A. S., Cannavida S.A.S. y Medpharm, entre otras(30). (MD)

Según un estudio de Bloomberg, en el que se analizó el precio de sustancias psicoactivas en 103 países, Colombia fue catalogada como el país de Suramérica donde se consigue el cannabis más barato, ya que, según Jon Ruíz, presidente de Medcann, producir un gramo de cannabis cuesta 10 centavos de dólar, mientras en Canadá cuesta 2,25 dólares (Ordóñez)

### **Modelo de la ventaja absoluta de Adam Smith.**

Colombia cuenta con un marco regulatorio legal instituido y abierto a los cambios y una gran demanda de manufactura, existen escenarios favorables para el cultivo y la producción de cannabis en Colombia unos de los aspectos más relevantes son los bajos costos de la producción, la ubicación geográfica, el clima, a ellos se adiciona la preexistencia de una experiencia exportadora valiosa. (boletin facultad de derecho, 1994, pág. 220)

## **Modelo Ricardiano**

Según el modelo ricardiano tenemos dos tipos de ventajas absoluta y competitiva en la ventaja absoluta Colombia tiene gran cantidad de mano de obra en el campesinado de diferentes etnias que cultivan la tierra generando empleo y bienestar a estas regiones cultivadoras.

la ventaja competitiva Colombia tiene la temperatura que le brinda su posición geográfica convirtiéndola en una zona que genera cultivos todo el año en comparación con otros países que poseen estaciones climáticas que no las hacen aptas para cultivar durante todo el año.

## **Estabilización de los precios de los commodities**

En Colombia es de suma importancia poder darle diferentes usos a un principio activo y el cannabis está representado una oportunidad para Colombia ya que su uso en diferentes formas farmacéuticas abre un abanico de oportunidades, de ahí la importante mencionar la teoría pertinente a la estabilización de los precios de los commodities, planteada por Joseph Stiglitz, premio Nóbel de Economía 2001, quien plantea que los mercados de futuros son una herramienta para la estabilización de los precios, sin que ello excluya los efectos de la oferta y la demanda.

(<https://www.redalyc.org/journal/1552/155252550004/html/>)

## **Joseph E. Stiglitz.**

Para el comerciante colombiano es evidente la notable frustración que existe frente a las concesiones para exportar y a los procesos públicos para obtener los beneficios de exportador, si usted es un emprendedor sin musculo financiero poco probable es que se obtengan licencias para el cultivo y producción de esta sustancia (cannabis sativa) en Colombia, de ahí la importancia de permitir al pequeño y mediano empresario poder acceder a créditos con bajo interés, facilitar los

trámites de adquisición de las licencias y no politizar los mercados crecientes como el del cannabis

Stiglitz explica la necesidad de establecer un nuevo contrato social para dejar atrás los desastres que ha provocado el neoliberalismo. El nobel de economía asegura que al sector privado le gustan "los monopolios y la explotación" y teme a la competencia, pero está convencido de que se puede "domesticar al capitalismo". Para ello hay que "frenar el poder del mercado" y acabar con los "desequilibrios políticos" estableciendo un buen sistema de contrapesos que impidan que se perpetúe un sistema producto del "ejercicio de poder político y económico por parte de aquellos a los que el sistema beneficia actualmente". (León, 2020)

### **Teoría del nuevo comercio y geografía económica**

El crecimiento económico es uno de los factores que moviliza las exportaciones en Colombia es por esto por lo que la geolocalización y ubicación de las zonas que sean más productivas para la producción de cannabis serán tenidas en cuenta para permisos y licencias y conllevan a un mejor desempeño de la economía de cada región con miras a incursionar en mercados mundiales, además mejorando estrategias de mercado que potencialicen los diferentes campos de la economía como el empleo, la salud, la sustentabilidad el comercio internacional,

El proceso de globalización a través de la reestructuración productiva mundial conlleva a una agudización entre regiones en el mundo, conduciendo a una diferenciación entre ellas que se caracterizan por una elevada concentración económica en unas cuantas regiones y localidades urbanas, producto de las diferencias en la formación de áreas de mercado, la aglomeración de capital fijo y en las productividades globales y sectoriales de sus economías. (Rojas, pág. 207)

## **Ley 1787 de 2016.**

A través de esta ley se crea todo el marco regulatorio que permite el acceso seguro e informado al uso médico y científico del cannabis y sus derivados dentro del territorio nacional colombiano. En esta, se estipula que el Estado colombiano, a través del Ministerio de Justicia y Derecho, el Ministerio de Salud y Protección Social, y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural; controlará y regulará las actividades de cultivo, producción, fabricación, importación, exportación, distribución y posesión del cannabis y sus derivados. Así mismo, a través del Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación (Colciencias), el Estado promoverá la transferencia tecnológica necesaria para la producción de cannabis con fines médicos y científicos en el marco del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTI). El Estado está entonces, obligado a proteger y fortalecer a los pequeños y medianos cultivadores, productores, o comercializadores nacionales de cannabis medicinal, y Gobierno Nacional reglamentará y expedirá las licencias de importación, exportación, fabricación y distribución de derivados de la planta de cannabis para proteger la industria y la iniciativa nacional.

### **Empresario innovador**

Esta teoría hace gala de la unión de la tecnología con todos los medios de producción y trabajo necesarios para el impulso de la economía el empresario innovador, busca la alianza estratégica de todas aquellas herramientas tecnológicas de avanzada en maquinarias y sistematización de las operaciones para poder medir su crecimiento además de poder observar las variables e índices del mercado objetivo sin perder de vista el desarrollo social, cultural, ambiental y humano de todos los procesos innovadores (perez, 2011).



## **Metodología de la investigación**

Esta investigación se desenvolverá manejando la metodología cualitativa apoyada en estudios elaborados, a través del método inductivo, procurando establecer estrategias de mercado que le permitan a Colombia exportar cannabis medicinal a nivel mundial dándole un alcance exploratorio, ya que se tocara un tema poco abordado por los comerciantes y exportadores colombianos debido al marco regulatorio y por la sociedad ya que históricamente para Colombia el cannabis a representado el mayor de los conflictos de narcotráfico en el país.

El cannabis sativa a nivel mundial es un mercado creciente y en Colombia las reglamentaciones de su cultivo y producción son relativamente nuevas.

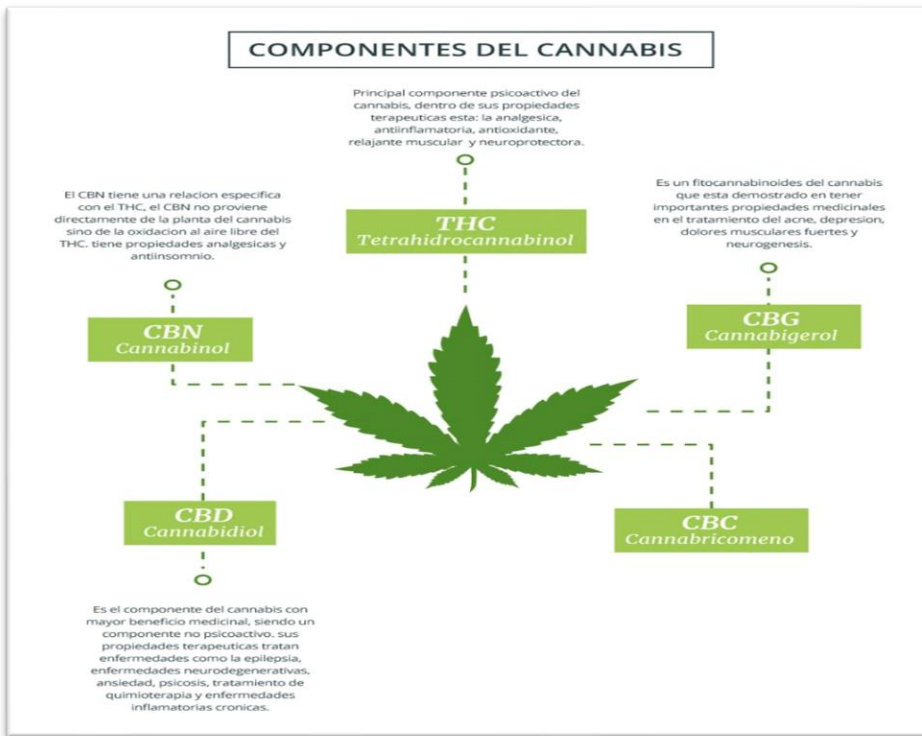
Los estudios de la planta del cannabis para fines medicinales y terapéuticos toman auge el diseño de la investigación ha sido de tipo descriptivo basada en la realidad del mercado nacional e internacional mediante el análisis e interpretación de estudios científicos.

Documental a través de fuentes documentales de otros investigadores. además, poseerá aspectos de exploratoria ya que se necesitan relacionar las normativas del gobierno tanto nacional como internacional para acreditar todos los procesos de exportación ya que este campo normativo aun es poco explorado

Esta investigación será aplicada ya que sondeará las oportunidades de mercado del cannabis medicinal a nivel internacional

## Diagnostico

Figuras 1. Descripción del producto o servicio



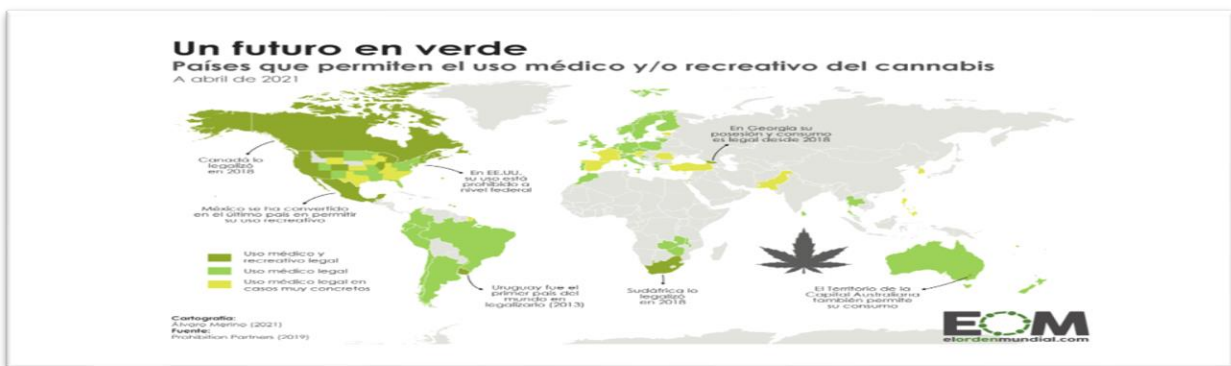
Colombia es un país con gran experiencia exportadora pero también pionero en exploración científica, en 2017 se puso en vigencia un marco regulatorio para el cultivo, comercialización y uso de la flor del cannabis y sus derivados.

Con los estudios científicos para la flor de cannabis se incentivó la investigación y el desarrollo, pero también se abrieron paso a las estrategias de mercado que cada país ha implementado en este auge creciente del mercado del cannabis medicinal ya que la flor no solo fue estudiada como psicoactivo si no como medicina alternativa para muchas patologías como enfermedad de Alzheimer, esclerosis lateral amiotrófica (ELA), Sida, Cáncer, Enfermedad de Crohn, Epilepsia, convulsiones. Glaucoma, entre otras. esta condición de la flor de cannabis ha dado paso a que en más de 40 países sea legalizada para uso medicinal.

Países como Uruguay. México. Canadá, Estados Unidos, Georgia, Sudáfrica han adoptado el uso medicinal de la flor de cannabis y esto ha abierto una gran puerta a las exportaciones, poniendo a la flor de cannabis como una de las industrias más prometedoras del futuro (**Figura 1**)

La exportación de la flor de cannabis para uso medicinal ha traído consigo un marco legal estricto en todos los países en los que se ha legalizado su uso, es allí en donde las licencias, permisos y trámites para su cultivo, producción y exportación entran a desempeñar un rol importante para el comerciante colombiano poniendo sobre la meza el poco conocimiento que hay sobre la mercantilización internacional del cannabis medicinal.

**Figuras 2.** Mapa legalización Cannabis



*Nota.* Tomada de Merino (2021).

### Descripción del país a Exportar

Canadá Capital: Ottawa, es el segundo país más extenso del mundo después de Rusia se lleva el primer lugar como país exportador de productos forestales, minerales, siendo su principal actividad de importación, automóviles de turismo, partes de vehículos, máquinas de procesamiento de datos, teléfonos y oro

Canadá es un país con apertura al comercio exterior, Se ubica entre los principales países exportadores en el mundo con cerca de 356 mil millones en bienes, en 2020 y con US\$85,6 mil millones en servicios. Pero igualmente, es uno de los mayores importadores de bienes y servicios a nivel global. En la cuenta corriente de la balanza de pagos, Canadá registró un déficit de 1,9% del PIB en 2020. Canadá se encuentra entre los principales receptores de inversión extranjera directa la cual ascendió en US\$50,3 miles de millones en 2019 aumentando 15,8% respecto al año anterior. No obstante, son mayores los recursos que invierte en el exterior, los cuales se situaron en US\$76,6 miles de millones, en ese mismo año, con un incremento de 53,6% ([https://www.mincit.gov.co/getattachment/estudios-economicos/perfiles-economicos-y-comerciales/en-este-espacio-encontrara-los-perfiles-economicos/america/america-del-norte/canada/oee, s.f.\)](https://www.mincit.gov.co/getattachment/estudios-economicos/perfiles-economicos-y-comerciales/en-este-espacio-encontrara-los-perfiles-economicos/america/america-del-norte/canada/oee, s.f.)))

En conclusión, Canadá es uno de los mejores destinos para la comercialización del cannabis medicinal.

## **Inteligencia de mercados**

### **Tamaño del mercado**

Canadá es un país desarrollado, obtuvo un PIB corriente de US\$ 1.643 miles de millones en 2020, la novena economía más grande en el mundo, superando a países como Rusia y Corea del Sur. Así mismo, es un país con alto poder adquisitivo, el PIB per cápita corriente alcanzó US\$43.278 en este último año, similar al de Bélgica e Israel y muy superior al obtenido por Colombia de US\$5.336.

Canadá se ubica en el 4 lugar de los principales países consumidores de cannabis en el mundo

Las dificultades económicas derivadas de la covid-19 no han hecho mella En el cannabis legal canadiense. De hecho, sus ventas han aumentado. Las cifras muestran un incremento en el consumo durante los meses de crisis sanitaria, aunque un factor esencial para explicar esta mejoría en los libros de cuentas es, según los expertos, que los clientes están abandonando cada vez más el mercado negro. Los liberales de Justin Trudeau legalizaron la marihuana recreativa en Canadá en octubre de 2018, convirtiéndolo en el segundo país en implementar la medida tras Uruguay.

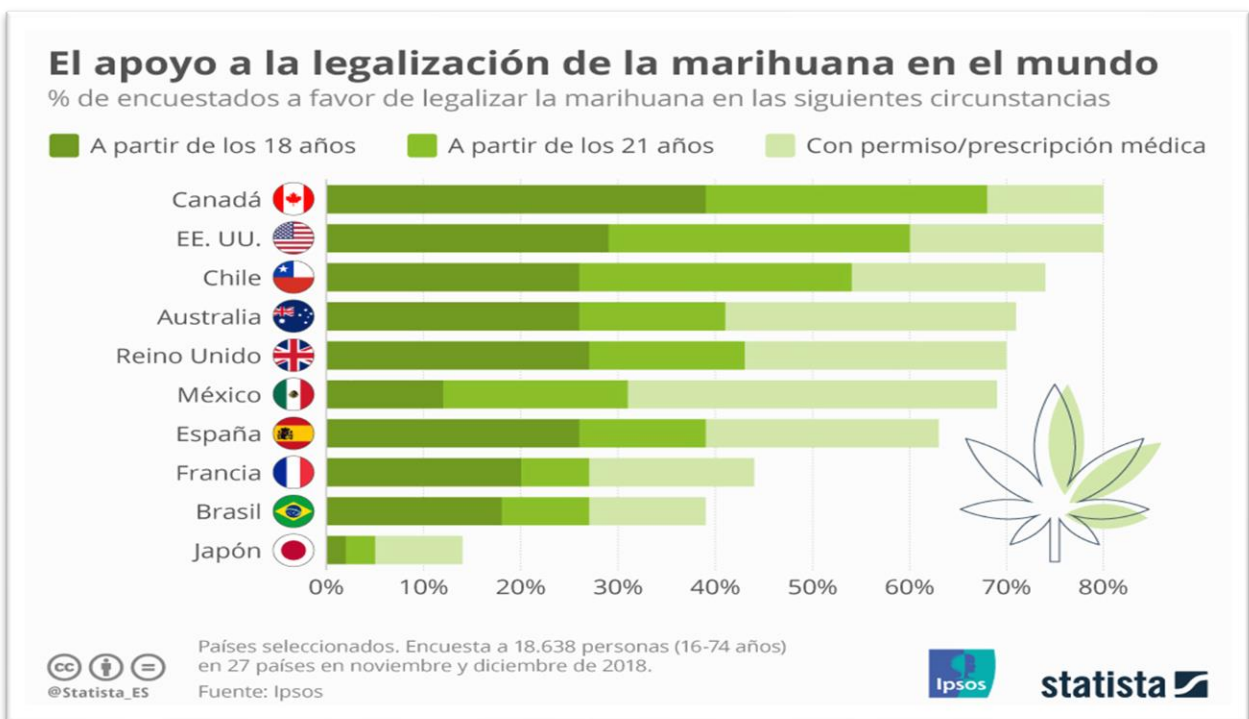
Ya hace meses, una encuesta de la firma Léger arrojó que el 27% de los usuarios canadienses de cannabis la estaba consumiendo más durante la pandemia. En septiembre, un ejercicio similar a cargo de Mental Health Research Canadá lo situó en 29%. “Antes de la covid-19 compraba siete gramos de flores secas al mes; ahora, en promedio, un poco más de diez”,

Serge Brochu, profesor de la Universidad de Montreal y director científico del Instituto universitario sobre las dependencias, comenta sobre el aumento del consumo: “La ansiedad y el estrés se han incrementado. Son tiempos de incertidumbre y preocupación. El cambio en las rutinas también lo explica. Muchas actividades, como ir al cine o al gimnasio, no están permitidas”. Olga Chernoloz, directora científica de Wake Network, declaró al periódico The Toronto Star que la tensión por la incertidumbre en estos meses es muy difícil de soportar, por lo que algunas personas “buscan a través del cannabis que las cosas no sean tan sombrías”. Sin embargo, Chernoloz consideró que no puede ser una solución a largo plazo.

Omar Youssouf, analista sobre comercio minorista en Estadísticas Canadá la agencia federal que recopila datos oficiales escribió en agosto que, pese a que resulta complicado atribuir con precisión el aumento a la pandemia, el hecho de que las personas pesen más tiempo en casa y gasten más en comida y bebida puede sugerir que esté ocurriendo lo mismo con la hierba.

Casi todas las provincias canadienses han incluido a las tiendas legales de cannabis en la lista de servicios esenciales durante los confinamientos, al mismo nivel que supermercados, farmacias y licorerías. Estos establecimientos cannábicos –pese a reducciones en los horarios de atención- prosiguen con sus actividades en provincias como Columbia Británica, Nuevo Brunswick, Quebec, Alberta y Manitoba. (FERREYRA, 2021).

**Figuras 3.** Apoyo a la legalización de la Marihuana



Canadá es el primer país del mundo en donde el apoyo de los ciudadanos para el uso y legalización de la marihuana es más alto y los resultados de encuesta hecha por statista en 2018 a 18,638 personas en 27 países arrojaron el siguiente resultado

A partir de los 18 años: el 38 % de los encuestados

A partir de los 21 años: el 68%

Con prescripción médica: el 80%

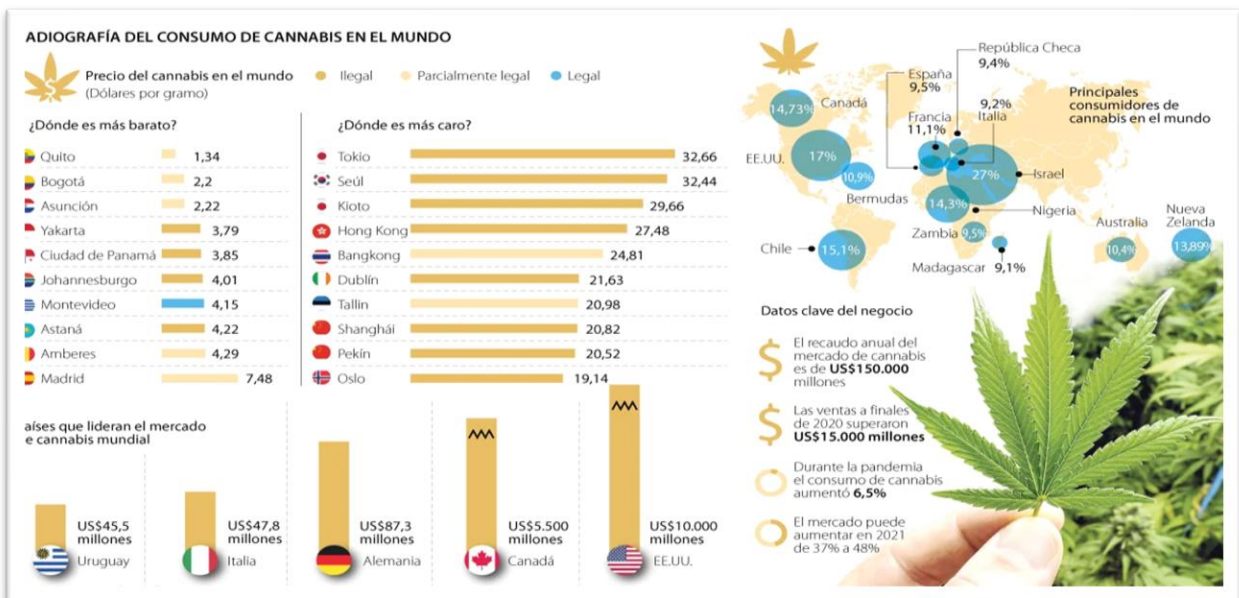
Colocando a Canadá como el país de mayor aceptación del uso médico y recreativo de la marihuana. (cannabis sativa)

### Descripción de los principales demandantes del mercado

El cannabis dejó de ser una planta psicoactiva para convertirse en un verdadero boom económico para los países que lo comercializan, en lo que va corrido de los últimos 5 años los estudios científicos han demostrado las grandes bondades de esta planta para uso medicinal además de catapultar las economías de los países que lo cultivan.

De acuerdo con las estimaciones de New Frontier Data, en su reporte Global Cannabis Report: 2020 Industry Outlook, se estima que el mercado global de cannabis, considerando tanto el regulado como el ilícito, tiene un valor de unos US\$344.000 millones. En el informe también se identificó que los cinco principales mercados regionales son Asia, con US\$132.900 millones; Norteamérica, con US\$85.600 millones; Europa, con US\$ 68.500 millones; África, que asciende hasta US\$37.300 millones y América Latina, con US\$9.800 millones. (Republica, 2021).

**Figuras 4. Radiografía del consumo de cannabis en el mundo**



El mercado del cannabis es creciente según los expertos para el 2025 se tendrán ganancias de mas de US\$150.000.000 millones de dólares en este rubro y dentro del mapa de la radiografía podemos ver a Canadá con US\$5,500,000 un mercado creciente en uno de los países con mejor calidad de vida del mundo Estados unidos en primer lugar con US\$10.000 pese a que su uso ha sido legalizado para uso medicinal sin embargo los estados de Colorado y Washington aprobaron su legalización para uso recreativo.

### **Análisis del proceso de distribución en Canadá**

Canadá es uno de los países con mejor calidad de vida a nivel mundial su educacion universitaria es por más una de las mejores del mundo y su economía una de las mas potentes y estables

A nivel distributivo Canadá con su marco regulatorio legal busca la legalidad de todos los procesos de cultivo, producción, comercialización, consumo y distribución del cannabis tanto medicinal como recreativo en cada uno de sus estados

**Las tiendas minoristas** en 29 territorios canadienses repartidos en 13 provincias el gobierno canadiense supervisa y regula cada una de estas tiendas además de que cada provincia cuenta con un marco regulatorio propio

Las tiendas minoristas son una de las primeras alternativas del gobierno canadiense para incentivar el uso legal de la misma y para evitar el mercado ilegal y el microtráfico del cannabis sativa.



**Figuras 5. Tiendas Minoristas**

**Tiendas minoristas**

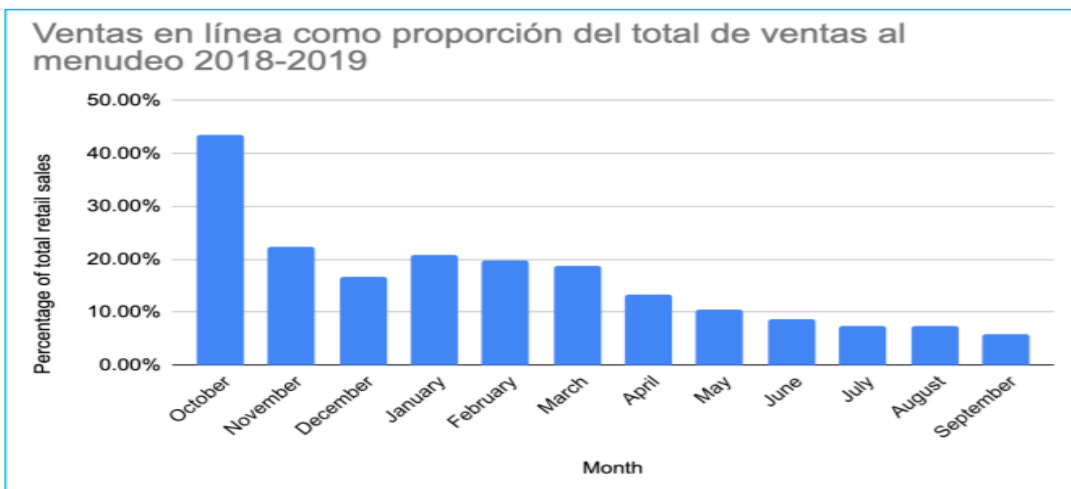
| Provincia / territorio    | Tiendas minoristas | Tiendas minoristas por cada 100,000 habitantes |
|---------------------------|--------------------|--|
| Alberta                   | 415                | 9.44   |
| Columbia Británica        | 147*               | 2.88   |
| Ontario                   | 55*                | 0.38   |
| Quebec                    | 43**               | 0.50   |
| Manitoba                  | 30                 | 2.18   |
| Newfoundland y Labrador   | 25                 | 4.79   |
| Saskatchewan              | 24                 | 2.04   |
| New Brunswick             | 20                 | 2.56   |
| Nueva Escocia             | 12                 | 1.23   |
| Territorios del Noroeste  | 5                  | 11.14  |
| Isla del Príncipe Eduardo | 4                  | 2.53   |
| Yukon                     | 4                  | 9.75   |
| Nunavut                   | 0                  | 0  |

**Ventas en línea** todas las ventas en línea que se den en las provincias de Canadá son propiedad del gobierno una razón de peso para que se dieran las ventas en línea es porque las tiendas al por menor no tienen ubicación física en estas provincias y las ventas en línea facilitan el acceso al cannabis ya sea medicinal o de uso recreativo

Más de 100 empresas privadas ya tienen autorización para producción y venta en el país.

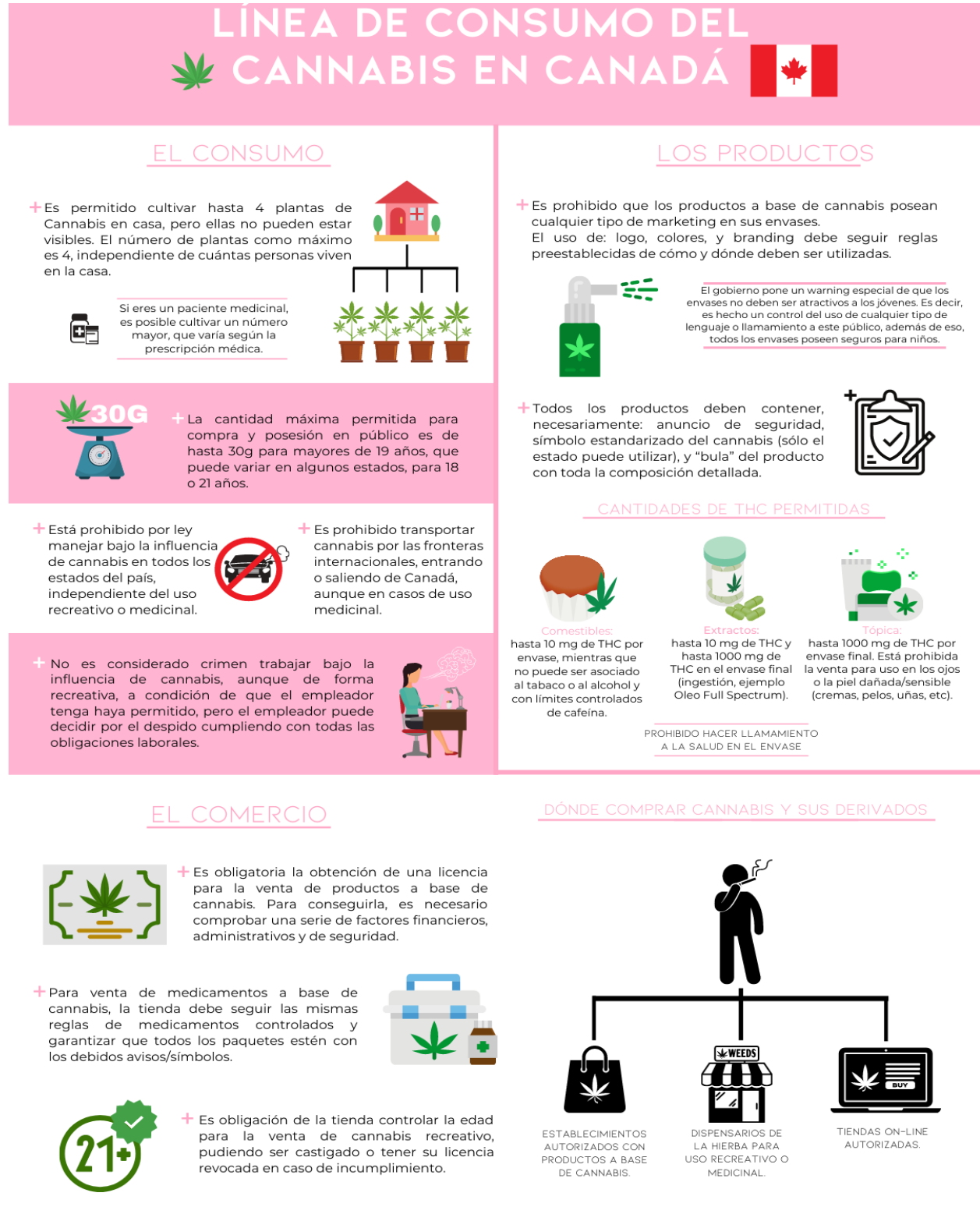
**Figuras 6. Ventas en línea**

**Ventas en línea**



## Como funciona el mercado

Figuras 7. Línea del consumo del cannabis en Canadá



## Análisis proceso de distribución Colombia

De acuerdo con el ministerio de salud la normativa para el cultivo, producción uso y comercialización con fines medicinales es la siguiente:

Tal como quedó establecido en la Resolución 579 de 2017, expedida por los ministerios de Salud, Justicia y Agricultura, aquellos que cultiven en una superficie de media hectárea (5.000 metros cuadrados) o menos son considerados pequeños y medianos cultivadores y, por tanto, podrán acceder a asesoría técnica, asignación prioritaria de cupos y compra de su producción por parte del transformador. La normativa, en efecto, establece que el 10 por ciento del total de la producción del transformador debe provenir de un pequeño y mediano productor.

(<https://www.minsalud.gov.co/Paginas/Lista-la-normativa-para-el-cannabis-medicinal-en-Colombia.aspx>, s.f.)

### Figuras 8. Funciones De Cada Ministerio

| TIPO                                 | MODALIDAD   | OTORGA                                  |
|--------------------------------------|---|---|
| Fabricación de derivados de cannabis | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Para uso nacional</li><li>2. Para investigación científica</li><li>3. Para exportación</li></ol>   | Ministerio de Salud y Protección Social |
| Cultivo de cannabis psicoactivo      | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Para producción de semillas para siembra</li><li>2. Para producción de grano</li><li>3. Para fabricación de derivados</li><li>4. Para fines científicos</li><li>5. Para almacenamiento</li><li>6. Para disposición final</li></ol> | Ministerio de Justicia y del Derecho    |
| Cultivo de cannabis no psicoactivo   | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Para producción de semillas para siembra</li><li>2. Para producción de grano</li><li>3. Para fabricación de derivados</li><li>4. Para fines científicos</li><li>5. Para almacenamiento</li><li>6. Para disposición final</li></ol> | Ministerio de Justicia y del Derecho    |
| Semilla                              | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Comercialización o entrega</li><li>2. Fines científicos</li></ol>  | Ministerio de Justicia y del Derecho    |

Para el cultivo, producción, comercialización uso e investigación el gobierno colombiano bajo su marco legal otorga licencias en la imagen veremos cuales son los tipos de licencia, la modalidad y quien la otorga dentro de la rama judicial del país.

**Figuras 9.** *Tipo, Modalidad y licencia que se otorga*

| <b>TIPO</b>   | <b>MODALIDAD</b>   | <b>OTORGA</b>   |
|---|--|---|
| <b>Licencia de Fabricación de derivados de cannabis</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Para uso nacional</li> <li>-Para investigación científica</li> <li>-Para exportación</li> </ul>  | Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos - INVIMA |
| <b>Licencia de Cultivo de cannabis psicoactivo</b>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Para producción de semillas para siembra</li> <li>-Para producción de grano</li> <li>-Para fabricación de derivados</li> <li>-Para fines científicos</li> <li>-Para almacenamiento</li> <li>-Para disposición final</li> </ul>           | Ministerio de Justicia y del Derecho                                  |
| <b>Licencia de Cultivo de cannabis no psicoactivo</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Para producción de grano y de semillas para siembra</li> <li>-Para fabricación de derivados</li> <li>-Para fines industriales</li> <li>-Para fines científicos</li> <li>-Para almacenamiento</li> <li>-Para disposición final</li> </ul> | Ministerio de Justicia y del Derecho                                  |
| <b>Licencia de Semilla</b>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Comercialización o entrega</li> <li>-Fines científicos</li> </ul>  | Ministerio de Justicia y del Derecho                                  |

Estas licencias tienen un valor estipulado que el comerciante deberá pagar por las diferentes modalidades de solicitud en la siguiente imagen podremos observar los valores pertinentes a cada modalidad.

**Figuras 10.** *Tarifas de seguimiento y control de las licencias de cultivo, producción, comercialización uso e investigación*

| Tarifas de seguimiento y control Vigencia 2021  |                                    |   |                               |
|---|------------------------------------|---|-------------------------------|
| Modalidad de solicitud  | Tarifas pago único para los 5 años | Modalidad de solicitud  | Tarifas pago cuota anual 2021 |
| 1. Licencia de fabricación de derivados de cannabis para uso nacional.                              | \$24'975.379,74                    | 1. Licencia de fabricación de derivados de cannabis para uso nacional.                              | \$4'995.075,95                |
| 2. Licencia de fabricación de derivados de cannabis para exportación.                               | \$25'157.084,94                    | 2. Licencia de fabricación de derivados de cannabis para exportación.                               | \$5'031.416,99                |
| 3. Licencia de fabricación de derivados de cannabis para investigación científica.                  | \$24'848.186,10                    | 3. Licencia de fabricación de derivados de cannabis para investigación científica.                  | \$4'969.637,22                |
| 4. Licencia de fabricación de derivados de cannabis para uso nacional y exportación.                | \$25'293.363,84                    | 4. Licencia de fabricación de derivados de cannabis para uso nacional y exportación.                | \$5'058.672,77                |
| 5. Licencia de fabricación de derivados de cannabis para uso nacional e investigación.              | \$24'975.379,74                    | 5. Licencia de fabricación de derivados de cannabis para uso nacional e investigación.              | \$4'995.075,95                |
| 6. Licencia de fabricación de derivados de cannabis para investigación y exportación.               | \$25'157.084,94                    | 6. Licencia de fabricación de derivados de cannabis para investigación y exportación.               | \$5'031.416,99                |
| 7. Licencia de fabricación de derivados de cannabis para uso nacional, investigación y exportación. | \$25'293.363,84                    | 7. Licencia de fabricación de derivados de cannabis para uso nacional, investigación y exportación. | \$5'058.672,77                |

Para mayor información al respecto, los usuarios podrán comunicarse a las siguientes líneas: Teléfono: (+57 1) 330 5000 Extensión 1313

## Segmentación del público objetivo

### *Cliente Canadá*

Canadá está consolidado como una de las economías más estables del mundo además de ser uno de los países con mayor calidad de vida, apertura económica, y con un pensamiento vanguardista que le ha permitido transformar una debilidad como el narcotráfico en una oportunidad de oro que aporta millones de dólares a su economía

A todo esto, debemos sumarle que es uno de los países con un gran potencial de inversión con un musculo financiero que se ha ganado el reconocimiento del banco mundial como el

veinteavo país con la logística más organizada del mundo para el cultivo, uso y comercialización del cannabis medicinal.

**Figuras 11.** *Exportaciones colombianas no minero energéticas*



El desempeño logístico canadiense es uno de los más elogiados ya que los aspectos evaluados oscilan en una puntuación de 1 a 5 siendo 5 puntos el mejor desempeño la logística canadiense cuenta con una puntuación desde 3,5 hasta 3,9 logrando una de las mejores puntuaciones (<https://www.mincit.gov.co/getattachment/estudios-economicos/perfiles->

economicos-y-comerciales/en-este-espacio-encontrara-los-perfiles-economicos/america/america-del-norte/canada/oe, s.f.).

**Figuras 12.** *Logistics Performance Index de Canadá*

### Logistics Performance Index de Canadá

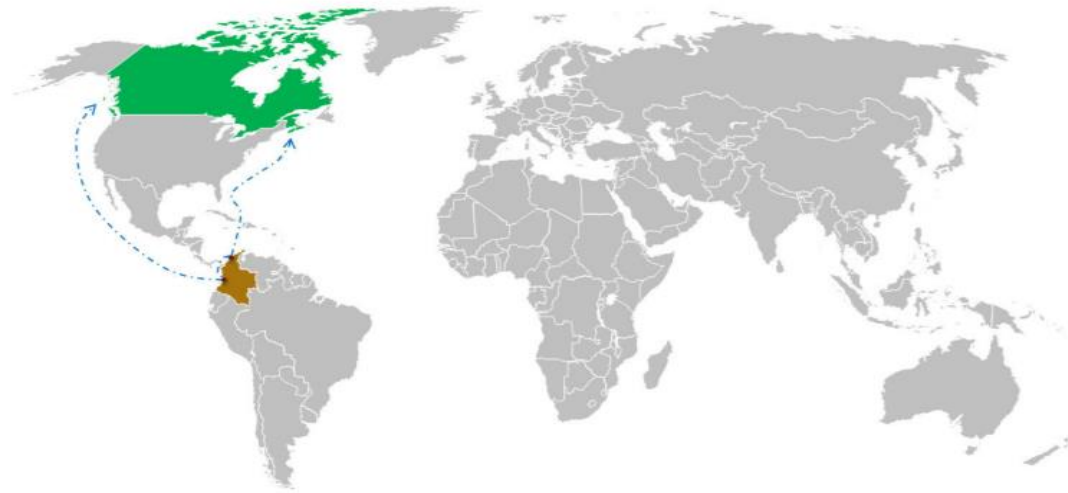
| LPI   | Puntaje     | Puesto    |
|---|-------------|-----------|
|   | <b>3,73</b> | <b>20</b> |
| <b>Aspectos evaluados</b>                           |             |           |
| Eficiencia aduanera                                 | 3,60        | 18        |
| Calidad de la infraestructura                       | 3,75        | 21        |
| Competitividad de transporte internacional de carga | 3,38        | 30        |
| Competencia y calidad en los servicios logísticos   | 3,90        | 14        |
| Capacidad de seguimiento y rastreo a los envíos     | 31,81       | 21        |
| Puntualidad en el transporte de carga               | 3,96        | 22        |

#### *Servicios marítimos y aéreos*

Los servicios regulares de transporte marítimo desde Colombia se centralizan principalmente en los puertos del este: Halifax (Nueva Escocia), Montreal (Quebec) y Toronto (Ontario); y el puerto del oeste, Vancouver (Columbia Británica). Desde la costa atlántica hay 2 navieras con 2 servicios directos, cuyos tiempos de tránsito se pueden encontrar desde los 17 días. La oferta se complementa con 55 rutas en conexión ofrecidas por 13 navieras con tiempos de tránsito desde los 9 días. Los transbordos se realizan en puertos de Panamá, Alemania, Estados Unidos y Jamaica. Desde Buenaventura hacia los puertos de Canadá, no existen servicios directos. La oferta se complementa con 20 rutas, ofrecidas por 7 navieras, con tiempos de tránsito desde 12 días. Las conexiones se realizan en puertos de Panamá, Perú y Estados Unidos. (file:///C:/Users/acer/OneDrive/Im%C3%A1genes/perfil\_logistico\_de\_canada\_1.pdf).

**Figuras 13. Acceso Marítimo y Aéreo**

**ACCESO MARÍTIMO Y AÉREO**



***Servicios transporte marítimo***

Desde Colombia se centralizan principalmente en los puertos del este: Halifax (Nueva Escocia), Montreal (Quebec) y Toronto (Ontario); y el puerto del oeste, Vancouver (Columbia Británica). Desde la costa atlántica hay 2 navieras con 2 servicios directos, cuyos tiempos de tránsito se pueden encontrar desde los 17 días. La oferta se complementa con 55 rutas en conexión ofrecidas por 13 navieras con tiempos de tránsito desde los 9 días. Los transbordos se realizan en puertos de Panamá, Alemania, Estados Unidos y Jamaica. Desde Buenaventura hacia los puertos de Canadá, no existen servicios directos. La oferta se complementa con 20 rutas, ofrecidas por 7 navieras, con tiempos de tránsito desde 12 días. Las conexiones se realizan en puertos de Panamá, Perú y Estados Unidos. (procolombia, s.f.)

Para el mercado colombiano las exportaciones a Canadá cuentan con la viabilidad de puertos y conexiones marítimas y aéreas que facilitan su llegada al país de destino, en nuestro caso Canadá, también cuentas con las herramientas de los incoterms necesarios para definir las responsabilidades entre comprador y vendedor y los parámetros de las negociaciones.



**Figuras 14.** *Frecuencia de Transito Puertos Colombianos*

| Puerto de Desembarque | Puerto de Embarque | Conexiones   | Tiempo de Tránsito (Días) |
|-----------------------|--------------------|--|---------------------------|
| <b>Toronto</b>        | Cartagena          | New york - Estados Unidos                              | 9                         |
|                       | Buenaventura       | New york - Estados Unidos                              | 12                        |
|                       | Barranquilla       | Cartagena - Colombia, Filadelfia - Estados Unidos      | 13                        |
|                       | Santa marta        | Wilmington - delaware - Estados Unidos                 | 10                        |
| <b>Montreal</b>       | Cartagena          | New york - Estados Unidos                              | 9                         |
|                       | Buenaventura       | New york - Estados Unidos                              | 12                        |
|                       | Barranquilla       | Cartagena - Colombia, Filadelfia - Estados Unidos      | 13                        |
|                       | Santa marta        | Wilmington - delaware - Estados Unidos                 | 10                        |
| <b>Vancouver</b>      | Cartagena          | Directo  | 17                        |
|                       | Buenaventura       | Balboa - Panamá  | 19                        |
|                       | Barranquilla       | Cartagena - Colombia                                   | 22                        |
|                       | Santa marta        | Cartagena - Colombia                                   | 22                        |
| <b>Halifax</b>        | Cartagena          | Filadelfia - Estados Unidos, New york - Estados Unidos | 10                        |
|                       | Buenaventura       | Callao - Perú, Manzanillo - Panamá                     | 18                        |
|                       | Barranquilla       | Cartagena - Colombia, Filadelfia - Estados Unidos      | 13                        |

Fuente: Líneas Marítimas. Información procesada por la Coordinación de Logística y Competitividad – ProColombia.

### *Servicios Transporte Aéreo*

La infraestructura aeroportuaria de Canadá está compuesta por 522 aeropuertos, de los cuales se opera desde Colombia principalmente a: Pearson International (Toronto), Aeropuerto Vancouver (Columbia Británica), y Aeropuerto de Montreal (Quebec), en su mayoría con conexiones en Estados Unidos. Los productos colombianos que requieran el ingreso por vía aérea a Canadá encuentran diferentes opciones, la mayoría de ellas a través de una o más conexiones previas en aeropuertos de Estados Unidos, Panamá o Cuba. Es necesario tener en cuenta esta condición cuando los embarques correspondan a productos perecederos. Actualmente existen más de 10 aerolíneas que prestan servicios de transporte de carga hacia Canadá. Las conexiones se realizan principalmente en ciudades de Estados Unidos, Panamá y México.

(procolombia, s.f.)

**Figuras 15. Aerolíneas prestadoras de servicio a Canadá**

| Aerolínea       | Conexiones  | Frecuencia                 |
|-----------------|---|----------------------------|
| Aeroméxico      | Mexico city - México                              | LU, MA, MI, JU, VI, SA, DO |
| Copa Airlines   | Panamá - Panamá                                   | LU, MA, MI, JU, VI, SA, DO |
| United Airlines | Houston - Estados Unidos, Newark - Estados Unidos | LU, MA, MI, JU, VI, SA, DO |
| Fedex           | Memphis - Estados Unidos                          | LU, MA, MI, JU, VI, SA, DO |
| Air Canada      | Directo<br>Toronto - Canadá                       | MI, VI, DO<br>MA, JU, SA   |

Fuente: Aerolíneas. Información procesada por la Coordinación de Logística y Competitividad – ProColombia.  
\*La información contenida es de carácter referencial, siendo suministrada directamente por las empresas prestatarias. Están sujetas a cambios sin previo aviso por factores propios de la actividad o de sus volúmenes del comercio.

### **Medio que utilizar para exportar cannabis a Canadá por parte del comerciante colombiano**

Colombia tiene vigente el tratado de libre comercio con Canadá lo que garantiza un comercio transfronterizo esto genera una iniciativa de crecimiento comercial para el exportador y comerciante colombiano de cannabis medicinal poniendo sobre la mesa oportunidades claras de mercadeo para Canadá

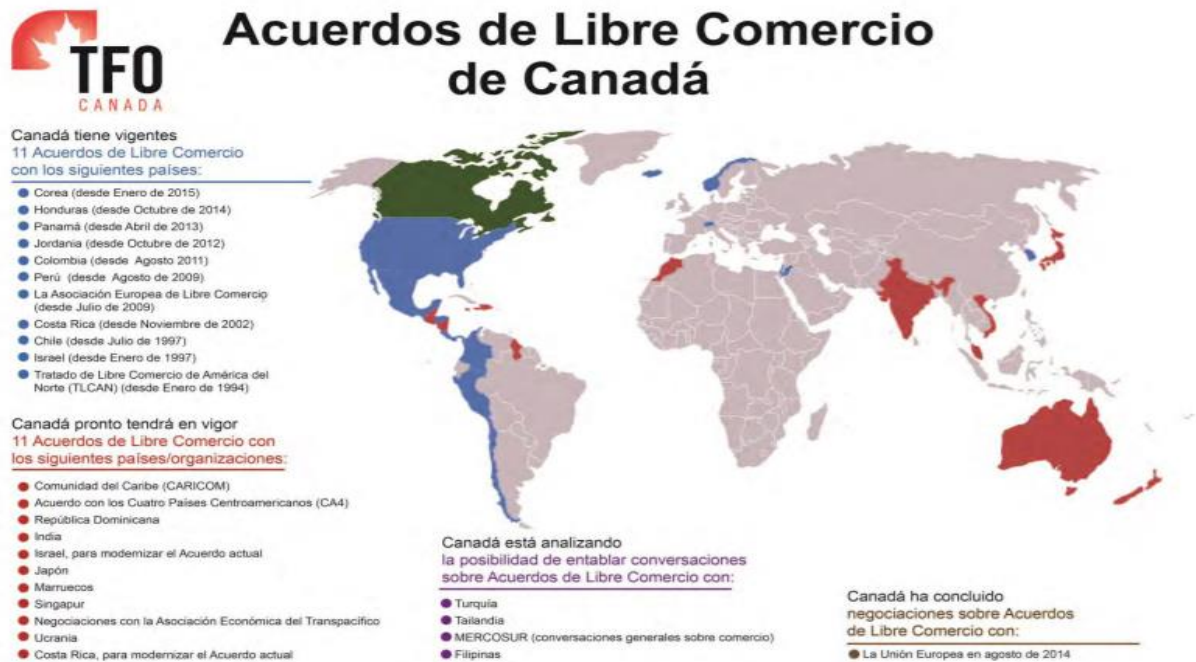
El cannabis medicinal y de uso recreativo este aprobado por las leyes canadienses

Reglamento para permisos de importación El mercado canadiense establece restricciones al acceso de ciertos productos en sus fronteras como: textiles y prendas de vestir, productos agrícolas, productos de acero, armas y municiones; los cuales requieren permisos para su debida legalización, es importante que antes de enviar sus productos, consulten la lista de control de importación, allí encontrará la información sobre los productos que tienen restricciones. El importador deberá obtener una licencia para la importación ante la Oficina de Control de Exportación e Importación del Ministerio de Asuntos Exteriores Y Comercio Internacional de Canadá. **NORMATIVIDAD FITOSANITARIA** Exigencia de Cumplimiento de la Norma Internacional de Protección Fitosanitaria. Canadá aplica la norma NIMF-15 desde el 16 de

septiembre de 2005. Esta medida reduce el riesgo de introducción y/o dispersión de plagas cuarentenarias relacionadas con el embalaje de madera (incluida la madera de estiba), fabricado de madera en bruto de coníferas y no coníferas, utilizado en el comercio internacional. Para Colombia, el ICA es la entidad encargada de autorizar la marca. (procolombia, s.f.)

Se trata de un Acuerdo Comercial, que no solamente contempla la liberalización del comercio de mercancías, sino que incluye también compromisos sobre el comercio de servicios, inversiones, temas ambientales y laborales relacionados con el comercio. También comprende, un capítulo de fortalecimiento de las capacidades comerciales (cooperación), para maximizar las oportunidades del Acuerdo. Es la primera vez que Canadá acepta incorporar dentro de un acuerdo comercial, compromisos en estas materias.

**Figuras 16.** *Acuerdos comerciales con Canadá*



Principales Puertas de Entrada a Canadá

Debido al gran tamaño de Canadá, es práctica común que los exportadores consoliden embarques a los tres principales mercados de consumo del país. Para muchos exportadores nuevos, las principales puertas de entrada a Canadá son Ontario y Quebec, mientras que los exportadores de Asia podrían desear dirigirse a Vancouver en Columbia Británica debido a su proximidad geográfica (a pesar de que cada vez más bienes asiáticos están siendo despachados a un puerto oriental del Atlántico). Los grandes ejes de distribución para el comercio interno de Canadá son Toronto (que cubre Ontario, Quebec y la costa atlántica de Canadá), Montreal (que cubre Quebec, la costa Atlántica de Canadá y Ontario) y Vancouver (que cubre Columbia Británica, Alberta, las Praderas y los Territorios).

### ***Corredores de Transporte Puertos***

La mayor parte de los bienes ingresan a Canadá por aire o vía marítima y posteriormente son transportados a todo el país por tierra ya sea por tren o en camiones por carretera. Los bienes que llegan por barco generalmente ingresan a uno de los cuatro principales puertos para contenedores; Puerto de Halifax, Puerto Montreal, Puerto Príncipe Rupert y Puerto Metro Vancouver. El sistema portuario incluye infraestructura que es crítica para la coordinar el movimiento de bienes hacia las carreteras y los trenes: x Región Central: El sistema de vías navegables tierra adentro de los Grandes Lagos/San Lorenzo, la vía marítima San Lorenzo, corre desde el Océano Atlántico hasta el centro de Estados Unidos, es un importante corredor comercial que sirve a 15 principales puertos internacionales y 50 puertos regionales en ambos lados de la frontera Canadá-Estados Unidos. Se especializa en transportadores de cargas a granel, auto cargadores y unidades de remolque/barcazas para carga seca doméstica y una flota de pequeños barcos cisternas para hidrocarburos.

### **Región del Pacífico**

Remolcadores y barcazas sirven como caballos de trabajo doméstico mientras que mientras que transportadores de carga a granel y barcos con contenedores dominan el comercio internacional con los países asiáticos.

### **Región del Atlántico**

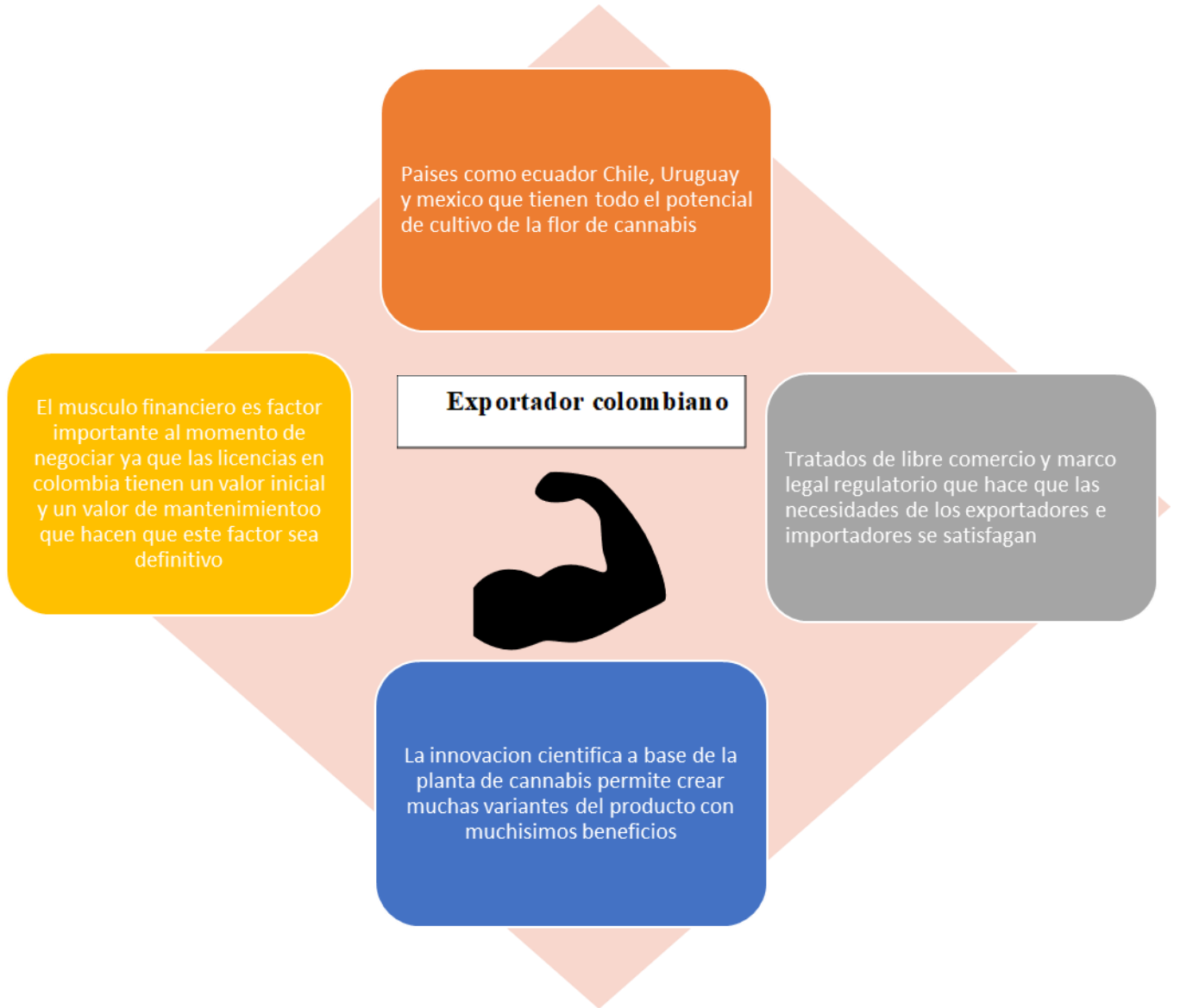
Presta algo de apoyo al comercio doméstico pero los barcos internacionales son de considerable importancia para el tráfico de importación y exportación.

### **Carga Aérea**

Los bienes valiosos y sensibles al tiempo son despachados por aire. Mientras que la carga aérea responde solo por el 3% del volumen de bienes enviados a Canadá, responde por casi el 35% del valor total.<sup>84</sup> Ferrovías: Canadá tiene una amplia red de ferrovías, es la quinta más grande en el mundo y mueve el cuarto volumen más grande de mercancías en el mundo. La ferroviaria Canadá Nacional transporta bienes de barcos en el puerto Príncipe Rupert a Ontario, Quebec y Estados Unidos.

([https://ctoro.cancilleria.gob.ar/userfiles/Bienvenido%20al%20Mercado%20Canadiense\\_Un%20Manual%20para%20Exportar%20a%20Canada.pdf](https://ctoro.cancilleria.gob.ar/userfiles/Bienvenido%20al%20Mercado%20Canadiense_Un%20Manual%20para%20Exportar%20a%20Canada.pdf), s.f.)

## Fuerza de Porter

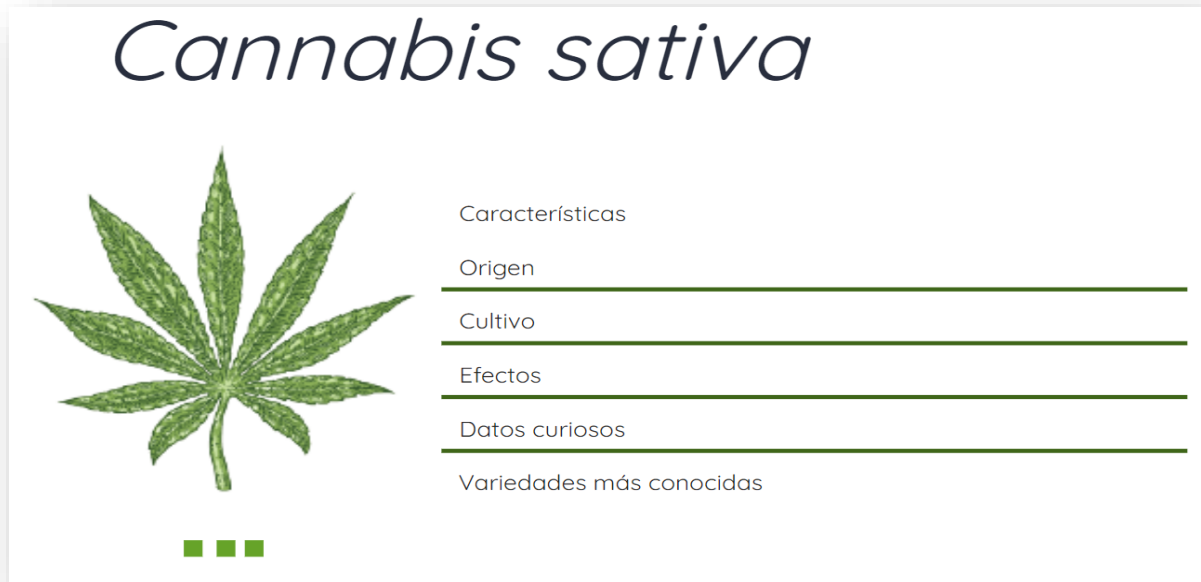


## Foda



## Mezcla de mercado

Figuras 17. Flor de Cannabis



### **Características**

- Son plantas de estatura baja (menos de 2 metros), robustas y de hojas anchas, las cuales son especiales para minimizar la pérdida de agua durante la transpiración.
- Sus flores son densas y están llenas de THC.
- Durante la floración solo crecen el 25-30% de su estatura.
- Pueden producir diferentes tonos de rojo y morado en sus hojas cuando se alcanzan temperaturas muy bajas.
- Tienen muchos perfiles de sabor y olor como las uvas, bayas y otras frutas silvestres.

### **Origen**

- Esta planta es proveniente de Pakistán y la India.
- Se denomina cannabis índica a todas las genéticas que provienen de climas secos de Asia meridional y central



### **Cultivo**

- Se han adaptado para sobrevivir en climas secos.
- Ideales para cultivadores principiantes por su tamaño y corta floración.
- Funcionan muy bien en terrazas o balcones

### **Efectos**

- Se recomienda su consumo antes de dormir, pues tiene un efecto relajante.
- Es ideal para quienes sufren de ansiedad, dolor o espasmos musculares.
- Pueden causar fácilmente enrojecimiento en los ojos y resequedad en la boca.

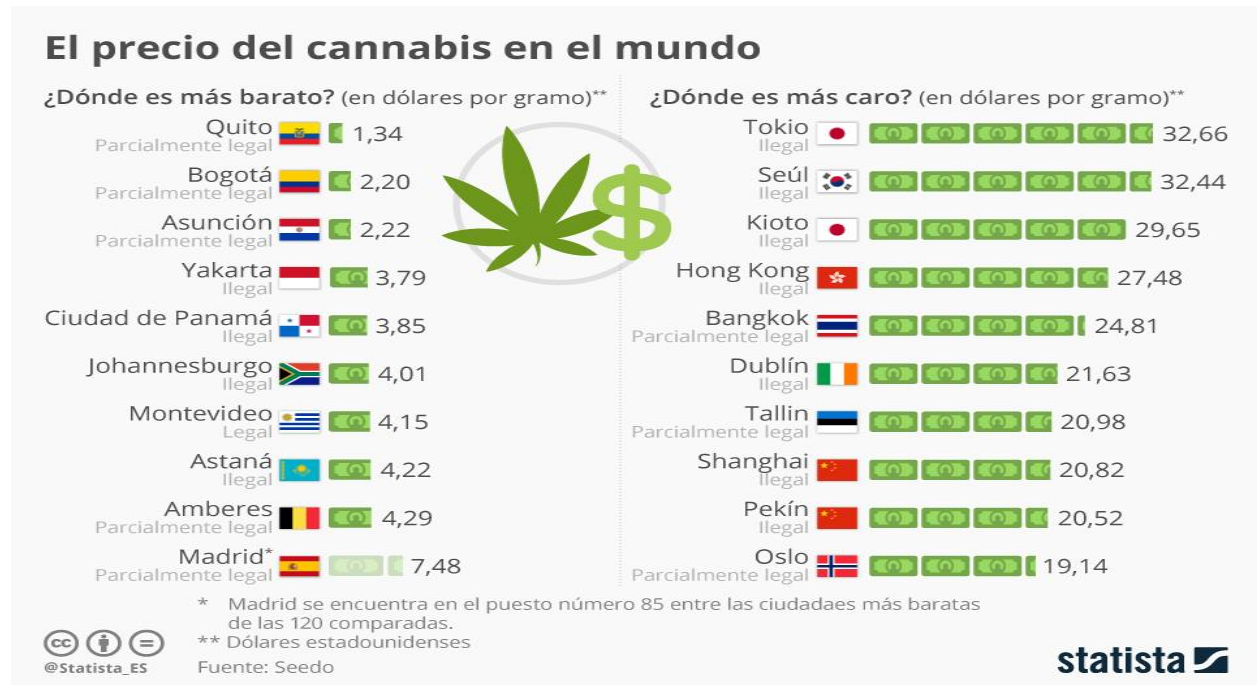
(<http://bitacora.eafit.edu.co/guiadeloverde/2021/05/27/variedades-del-cannabis/>, s.f.)

### ***Precio***

A raíz de la reciente legalización de la marihuana para usos recreativos en Canadá, en Colombia se ha reabierto el debate sobre el estatus legal de esta droga. En este sentido,

Tal y como muestra esta infografía de Statista, el precio del cannabis en Colombia es 2,20 el segundo país más económico del mundo de 7,48 dólares el gramo (alrededor de 6,4 euros), según datos de abril de este año del Cannabis Price Index. Con este valor, el coste nacional se encuentra entre las 50 ciudades más económicas para adquirir esta droga de las 120 analizadas en el estudio. (<https://es.statista.com/grafico/14415/cual-es-el-precio-de-la-marihuana-en-espana/>).

**Figuras 18.** Precio del cannabis en el mundo



### Plaza

Distribuir cannabis de calidad en las tiendas autorizadas en todas las provincias de Canadá que cuenta con tiene 10 provincias y 3 territorios: Alberta, Columbia Británica, Manitoba, Nuevo Brunswick, Terranova y Labrador, Nueva Escocia, Nunavut, Ontario, Isla del Príncipe Eduardo, Quebec, Saskatchewan, los Territorios del Noroeste y Yukón. ofreciendo un portafolio de productos derivados de la flor de cannabis

### Promoción

#### Venta

Además de marihuana, son vendidos diferentes tipos de hachís y extracciones, becks hechos, semillas y también pastillas y aceite de CBD, un cannábico sin efectos psicoactivos, pero con muchas propiedades medicinales. El valor medio varía de seis a diez dólares canadienses más los impuestos, que encarecen el producto de 10 hasta 15%.

## **Compra**

- La compra de marihuana es permitida a cualquier adulto dentro del territorio canadiense. El límite de compra es el mismo de posesión. La ley determina la posesión de hasta 30 g de marihuana seca y explica la proporción entre los otros derivados y formas de cannabis.
- 5g de marihuana fresca, 15 g del producto comestible, 70g del producto líquido, 0,25 de concentrado y una semilla de cannabis.

## **Estrategias y tácticas**

Normatividad Fitosanitaria Exigencia de Cumplimiento de la Norma Internacional de Protección Fitosanitaria. Canadá aplica la norma NIMF-15 desde el 16 de septiembre de 2005. Esta medida reduce el riesgo de introducción y/o dispersión de plagas cuarentenarias relacionadas con el embalaje de madera (incluida la madera de estiba), fabricado de madera en bruto de coníferas y no coníferas, utilizado en el comercio internacional.

Para Colombia, el ICA es la entidad encargada de autorizar la marca. Empaque Cajas de cartón es el material más utilizado en la actualidad para la exportación de flores en general y en particular de cartón corrugado. Este es un material compuesto que está hecho de una o más hojas corrugadas adheridas a unas hojas lisas. Si el transporte de las cajas se demora o se les almacena en un ambiente de temperatura no controlada, un ala abatible de cierre opcional ayuda a mantener temperaturas frías.

## **Proyecto de Decreto “Uso de Cannabis con fines médicos y científicos”**

entidad que tendrá 30 días hábiles para aceptarla o negarla. Si una persona quiere utilizar el cannabis para fabricación de productos medicinales, ¿cómo puede obtener la autorización? El que quiera obtener una licencia de fabricación deberá presentar la solicitud (adjuntando los documentos descritos en el Art. 18 del Proyecto de Decreto) ante el Ministerio de Salud y Protección Social, quien tendrá 30 días hábiles para aceptarla o negarla y la otorgará siempre y cuando el CNE haya expedido al mismo solicitante una licencia de cultivo. ¿Quiénes pueden utilizar el cannabis para proyectos de investigación y cómo pueden hacerlo? Las universidades o centros de investigación, debidamente acreditados, que deseen obtener una licencia de investigación deberán presentar la solicitud (acreditando los documentos descritos en el Art. 28 del Proyecto de Decreto) ante el MSPS, quien tendrá 30 días hábiles para aceptarla o negarla.

¿Es posible vender fuera del país productos medicinales a base de cannabis? Sí. Para la exportación se deberá solicitar una licencia ante el MSPS (presentando los documentos descritos en el Art. 33 del Proyecto de Decreto), quien tendrá 30 días hábiles para aceptarla o negarla. Estos requisitos son complementarios a los exigidos por otras autoridades, como el Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos (Invima), para exportar productos. ¿Se pueden perder las licencias? Sí. El CNE podrá declarar en cualquier momento la pérdida de la licencia de cultivo si el licenciatario no cumple con los requisitos establecidos. Por su parte, el MSPS podrá declarar la pérdida de las licencias de fabricación, investigación y exportación si los licenciatarios no cumplen con los requisitos establecidos. ¿Quién y cómo vigilará que se empleen de manera correcta los permisos para usar el cannabis con fines medicinales? El CNE o la Policía Nacional podrán hacer visitas esporádicas a los cultivos para verificar las condiciones de seguridad de los mismos. ¿Qué busca el Gobierno Nacional con este Decreto? Legalizar el

cultivo y transformación de Cannabis como insumo exclusivo para productos medicinales y científicos. ¿Qué usos se podrán dar al Cannabis? Se podrá usar para cultivo, fabricación y distribución de productos medicinales, así como para investigación, exportación y uso sólo con fines médicos y científicos. ¿Quiénes pueden hacerlo? Todas las personas jurídicas o naturales autorizadas por el Consejo Nacional de Estupefacientes (CNE) y el Ministerio de Salud y Protección Social (MSPS) pueden cultivar, transformar y exportar Cannabis y sus derivados con usos estrictamente médicos y científicos. Para investigación sólo lo podrán hacer universidades o centros de investigación debidamente acreditados. ¿Qué requisitos deben cumplir las personas que quieran llevar a cabo estas actividades? Es importante resaltar que para cada una de las actividades (cultivar plantas de Cannabis, transformar productos derivados de ésta, hacer investigación con estos productos o exportarlos) requerirá una licencia por cada una. ¿Qué debe hacer una persona para cultivar marihuana con fines medicinales? La persona natural o jurídica que quiera cultivar plantas de Cannabis deberá solicitar una licencia (presentando los documentos descritos en el Art. 4 del Proyecto de Decreto) ante el CNE, (<https://www.minsalud.gov.co/sites/rid/Lists/BibliotecaDigital/RIDE/DE/DIJ/abc-canabis.pdf>)

## Cronograma

| Actividades  | Duración Semanas |   |   |   |   |   |   |  | Indicador de Seguimiento                      | Recursos  | Responsables            |
|--|------------------|---|---|---|---|---|---|--|---|---|-------------------------|
|  | 1                | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8  |   |   |                         |
| 1. Buscar La información sobre cannabis medicinal usos,reglamentación,exportación y mercado internacional  |                  |   |   |   |   |   |   |  | Realización paso a paso del documento en word | Computador, Celular, excel, powerpoint, word, imágenes en línea, páginas de la internet, recurso humano | Yorlady Rivera Villegas |
| 2. Determinar que tipo de información es necesaria ahondar en el conocimiento de las estrategias de mercadeo utilizadas para la exportación de cannabis medicinal  |                  |   |   |   |   |   |   | Resultados de las investigaciones                                      |   |   |                         |
| 3. Consulta de paginas del estado, como minidefensa ,minijusticia,blogs informativos, perfil canadiense entre documentos de revistas nacionales e internacionales para conocimiento del crecimiento y expansión del cannabis medicinal a nivel mundial |                  |   |   |   |   |   |   | imágenes de relevancia para explicar los procesos investigativos       |   |   |                         |
| 4. Indagar sobre estrategias de precio plaza promoción y producto  |                  |   |   |   |   |   |   | Resultados de la investigación   |   |   |                         |
| 5. Exploración del mercado canadiense ,logística,metodos de distribución y como ingresar a su mercado utilizando el marco regulatorio de cada país   |                  |   |   |   |   |   |   | Indagación permanente de página oficiales del estado colombiano        |   |   |                         |
| 6. Indagación constante de paginas de Guías del gobierno nacional sobre licencias y permisos de cultivo,distribución y exportación del   |                  |   |   |   |   |   |   | Consignación de la información en trabajo reglamentario con Normas Apa |   |   |                         |

## Conclusiones

El mercado canadiense de cannabis medicinal va en aumento algunos analistas de Fedesarrollo en Colombia creen que el mercado del cannabis crecerá, para el 2025 US\$166.500 colocándolo como una gran opción exportadora para Colombia

Por otra parte, los ciudadanos canadienses prefieren tener diversidad en diferentes tipos de tipos de medicina y el cannabis medicinal ha demostrado satisfacer las necesidades del usuario

Colombia tiene una gran ventaja competitiva su clima, su ubicación geográfica, los campos y cultivos, además de que los materiales de cultivo y producción son relativamente económicos para la comercialización del cannabis medicinal

La gran ventaja que se tienen los de exportación a Canadá y que hace más sencillo los procesos de comercialización son los tratados de libre comercio (TLC) entre Colombia y Canadá que se suscribió en Lima, Perú, el 21 de noviembre de 2008 permitiendo la colaboración laboral y la eliminación de barreras arancelarias. Además de los marcos normativos legales vigentes de Colombia y los países que aprueban la comercialización del cannabis medicinal

## Referencias

- boletin facultad de derecho. (1994). La Hipótesis de la Ventaja Absoluta y la Nueva Teoría del Comercio Internaciona. En J. P. Angeles.
- dianova. (2020). *informe mundial sobre las drogas*.
- FERREYRA, J. P. (27 de 01 de 2021). La venta legal de marihuana florece en Canadá en plena pandemia. montreal.
- file:///C:/Users/acer/OneDrive/Im%C3%A1genes/perfil\_logistico\_de\_canada\_1.pdf*. (s.f.).
- http://bitacora.eafit.edu.co/guiadeloroverde/2021/05/27/variedades-del-cannabis/*. (s.f.).
- https://ctoro.cancilleria.gob.ar/userfiles/Bienvenido%20al%20Mercado%20Canadiense\_Un%20Manual%20para%20Exportar%20a%20Canada.pdf*. (s.f.).
- https://es.statista.com/grafico/14415/cual-es-el-precio-de-la-marihuana-en-espana/*. (s.f.). ¿Cuál es el precio de la marihuana en España?
- https://www.ceupe.com/blog/modelo-heckscher-ohlin.html*. (s.f.). El Modelo de Heckscher-Ohlin.
- https://www.mincit.gov.co/getattachment/estudios-economicos/perfiles-economicos-y-comerciales/en-este-espacio-encontrara-los-perfiles-economicos/america/america-del-norte/canada/oeo*. (s.f.). *https://www.mincit.gov.co/getattachment/estudios-economicos/perfiles-economicos-y-comerciales/en-este-espacio-encontrara-los-perfiles-economicos/america/america-del-norte/canada/oeo*.
- https://www.minjusticia.gov.co/programas-co/cannabis-con-fines-medicinales-y-cientificos/Documents/2021/Gu%C3%ADa%20solicitud%20licencia%20cannabis%20c%C3%B3n%20fines%20medicinales%20y%20cientificos.pdf*. (s.f.).
- https://www.minjusticia.gov.co/programas-co/cannabis-con-fines-medicinales-y-cientificos/Documents/2021/Gu%C3%ADa%20solicitud%20licencia%20cannabis%20c%C3%B3n%20fines%20medicinales%20y%20cientificos.pdf*. (s.f.).
- https://www.minsalud.gov.co/Paginas/Lista-la-normativa-para-el-cannabis-medicinal-en-Colombia.aspx*. (s.f.). *https://www.minsalud.gov.co/Paginas/Lista-la-normativa-para-el-cannabis-medicinal-en-Colombia.aspx*.



<https://www.portafolio.co/negocios/por-que-el-auge-del-cultivo-de-marihuana-legal-en-colombia-527893>. (27 de 03 de 2019). ¿Por qué el auge del cultivo de marihuana legal en Colombia?

<https://www.redalyc.org/journal/1552/155252550004/html/>. (s.f.).

<https://www.redalyc.org/pdf/870/87025385007.pdf>. (s.f.). Recuperado el 17 de 10 de 2021

León, R. P. (22 de 2 de 2020). [https://www.eldiario.es/economia/joseph-stiglitz\\_128\\_1122342.html](https://www.eldiario.es/economia/joseph-stiglitz_128_1122342.html).

MD, C. C. (s.f.). <https://www.neuroeconomix.com/es/el-viaje-del-cannabis-medicinal-en-colombia-como-empezo-esta-historia/>.

Merino, A. (11 de 5 de 2021). <https://elordenmundial.com/mapas-y-graficos/mapa-legalizacion-cannabis-mundo/>.

montes, s. (7 de 2 de 2019). CLEVER LEAVES ES LA PRIMERA EMPRESA COLOMBIANA QUE EXPORTARÁ CANNABIS A CANADÁ.

Naranjo, S. C. (7 de 10 de 2019). <https://es.statista.com/grafico/19542/el-apoyo-la-legalizacion-de-la-marihuana-en-el-mundo/>.

Ordóñez, C. C.-I. (s.f.). <https://www.neuroeconomix.com/es/el-viaje-del-cannabis-medicinal-en-colombia-como-empezo-esta-historia/>.

perez, P. V.-J. (2011). <Dialnet-ElEmpresarioInnovadorYSuRelacionConElDesarrolloEco-3782848.pdf>.

procolombia. (s.f.).

[file:///C:/Users/acer/OneDrive/Im%C3%A1genes/perfil\\_logistico\\_de\\_canada\\_1.pdf](file:///C:/Users/acer/OneDrive/Im%C3%A1genes/perfil_logistico_de_canada_1.pdf).

Republica, l. (15 de 03 de 2021). <https://www.larepublica.co/globoeconomia/estos-son-los-paises-que-mas-ganan-con-el-negocio-de-la-cannabis-medicinal-en-el-mundo-3138950>.

Rojas, M. A. (s.f.). <Dialnet-ReflexionesEnTornoALaNuevaGeografiaEconomicaEnLaPe-3947104.pdf>.

Obtenido de Dialnet-ReflexionesEnTornoALaNuevaGeografiaEconomicaEnLaPe-3947104.pdf.

tiempo, e. (20 de 9 de 2019).