

Corporación Universitaria Minuto de Dios Sede Principal
Facultad de Ciencias Sociales y Humanas
Programa de Trabajo Social



Acuerdo de paz y reincorporación económica y social: Un análisis desde los marcos de la acción colectiva en el antiguo ETCR Urías Rondón.

Presentado por:
Miguel Alberto Pineda Schumacher
Yuly Alexandra Nova Simbaqueba

Tutora: Karen Johanna Martinez Grisales

Fecha: 17/06/2020

Dedicatoria

Para los miles de excombatientes que se encuentran en la penumbra, arriesgándolo todo por la nueva Colombia. Que nuestras palabras sirvan como herramienta para apuntar la denuncia hacia quienes hicieron de nuestro hermoso país una tragedia incesante. Al final, la historia los absolverá a todos. Que la firma del Acuerdo Final les otorgue la posibilidad de vivir en paz y con amor.

Para las organizaciones sociales y comunidades receptoras, quienes se disputan entre la vida y la muerte por liderar los procesos que resguardan la vida, la dignidad y la revolución, al gran costo de sus vidas y las de sus familias. Colombia no los ve, y por eso pagamos día tras día la consecuencia del país en el que vivimos. Perdonadnos, pues les hemos fallado y seguramente lo seguiremos haciendo... Perdonadnos...

Para los estudiantes universitarios, que fueron, son y serán la vanguardia de la insumisión y la rebeldía urbana, con sus sueños sobre los cielos, y sus pies que caminan el infierno, con sus mártires, sus organizaciones y su incontrolable potencial para liderar y encabezar los tantos cambios que necesita Colombia urgentemente, mis respetos siempre...

Para las juventudes del Yarí, ser joven en Colombia es ser carne de cañón para los ejércitos, trabajo barato para las empresas, o estorbo molesto si no somos cualquier de los anteriores. No dejen que la ambición tóxica y el dinero se apodere de sus mentes. El niño interior debe seguir con vida si es que soñamos con un mundo lleno de risas, alegría y amor.

Y por último, para las personas que están aisladas en los distintos engranajes de la sociedad, aguantando una realidad que bordea con la locura, y aprovechando cualquier oportunidad para sembrar la semilla de lo que quieren ver en el mundo. Para todos y todas las que facilitaron con sus contactos, sabiduría y bondad que este camino se hiciera realidad, no desfallezcan.

Agradecimientos

Escribir las primeras palabras puede tomar horas, especialmente si hay tantos agradecimientos por dar. Son innumerables las personas que, directa o indirectamente hicieron posible este trabajo, que más que una investigación, se convirtió rápidamente en

una experiencia compleja, jodida, triste, apabullante pero, gratificante y cargada de causas justas.

En primer lugar, quisiéramos expresar nuestro más sentido respeto y admiración para los y las guerrilleros del antiguo ETCR Urias Rondon. Sus historias, sus luchas, sus tragedias, sus miradas quedarán siempre impresas sobre nuestras almas. No hemos conocido gente más berraca, más echada para delante, capaz de arriesgar lo que ninguno de nosotros hemos sido capaces de arriesgar, por ver un país diferente, Colombia no merece vuestra entrega.

De todos los habitantes del ETCR, quisiéramos agradecerle a Juliana, cuya fortaleza y berraquera es inspiración para todo aquel que es lo suficientemente afortunado de conocerla. A pesar de su corta edad y todos los riesgos en los que incurre, es una pieza imprescindible para el futuro de su gente, de su comunidad, y le ruego nunca desfallecer en esta lucha tan compleja y desagradecida. Va a criar a un ser humano impresionante, y siempre prenderé velas para que usted y su familia atraviesen la oscura noche en la que se ha convertido este país.

A Hermidez, en cuyos hombros recae el peso de la reincorporación del Yarí, y que a pesar de los miles de infortunios que rodean a este proceso, ha sabido liderar con perseverancia el espacio, luchando hasta el final como es debido. Nuestra profunda admiración de lo que han sido capaces de lograr con tan poco. Que estas palabras reconozcan esa labor tan tremenda que le toca, y que seguramente es poco reconocida. Gracias por dejarnos entrar a su comunidad, vivir con ustedes, aprender de ustedes, en las malas y en las buenas.

A Ernesto, a quien siempre mire con mucha curiosidad, su perseverancia para seguir adelante aun cuando la guerra lo marcó para siempre, su impulso de vida por trabajar, por conocer, por querer romper fronteras y esa sed insaciable de echar para delante, es un absoluto honor haberlo conocido. Gracias por siempre estar prestado para trabajar, para charlar sobre la vida, sobre la guerra, sobre la música y sobre el trabajo. Aún no esclarezco mi debate interno sobre la existencia de dios, pero si existe, tenga fe mi hermano que la vida tiene grandes regalos guardados para usted. Un guerrero con un corazón grande, así quedará grabado en mi mente para siempre.

Para William, en quien siempre encontré un interlocutor dispuesto a conversar sobre la vida, sobre los retos, sobre la filosofía, la sociología, y todas las interminables ías que componen a la compleja existencia humana. Gracias por ayudarnos con este proyecto, y por ser aquel amigo que siempre está dispuesto a echarle una mano a quien lo necesita. admiro mucho su coraje y su valentía, y la historia de su vida es la historia de un guerrero.

Podría continuar durante páginas enteras, porque todos quienes habitan el Yari merecen un reconocimiento y un agradecimiento. Para los habitantes del ETCR, me disculparan si no los mencionamos, todos son seres valiosos y valientes que enfrentan injusticias que el mundo merece saber. Los respeto y los admiro.

A Jorge, en quien siempre encontré un interlocutor para entender el mundo desde el borde de una copa de vino. Como todo genio, te mantienes en las sombras, pero el valor y contenido que almacenas en la cabeza siempre ha generado profunda admiración en mi. Sus aportes fueron fundamentales para esta investigación, y por eso le agradezco infinitamente compartir sus conocimientos y su sabiduría. Cada quien aporta su granito de arena en estas coyunturas, y puedo afirmar con plena confianza, que su aporte a la construcción de paz tiene su peso en bulto.

A karen, que en su infinita vocación de docente, nos llevó a lugares inexplorados. Es hermoso coincidir con alguien que comparte tanta pasión, tanto sentimiento frente a temas tan complejos y tan específicos. Sobran las palabras para agradecerte karen, en tu infinita paciencia con nosotros, por los momentos en los que nos vimos luz al final del túnel, por los textos exquisitos que diste a compartir, que siempre da un poco más de lo que es esperado. Podemos afirmar con plenitud que este proyecto no hubiera sido lo mismo sin ti, sin tus consejos y tus orientaciones. La UNIMINUTO crece en valor cuando quienes la componen son docentes comprometidos con este camino tortuoso en persecución del conocimiento y el entendimiento... ¡Gracias!

Y finalmente, el agradecimiento más grande a las madres, víctimas silenciosas de todo combate, quienes noche tras noche soportaron el daño colateral de dos jóvenes perdiendo el alma en su investigación. Su amor, su comprensión y su ternura se convirtieron rápidamente en la materia prima para nuestra propia superación. Las amamos.

Tabla de Contenido

Planteamiento del Problema	6
2. Justificación	15
3. Objetivos	17
4. Estado del Arte	17
5. Marco teórico	26
6. Marco metodológico	31
6.1 Población objeto de estudio	34
	5

6.2 Estudio de Caso	34
6.3 Técnicas de recolección de la información	38
Bibliografía	151
Capítulo 1	44
Planes programas y proyectos de reincorporación económica y social en el antiguo ETCR Urias Rondón	45
Capítulo 2	91
Proyectos productivos y acción colectiva: iniciativas de reincorporación económica y social en el antiguo ETCR Urias Rondón.	91
Capítulo 3	130

Índice

Tabla 1	77
Tabla 2	94
Gráfica 1	93
Gráfica 2	94
Gráfica 3	112
Gráfica 4	113
Figura 1	109
Figura 2	110

1. Planteamiento del Problema

Han sido más de cincuenta años de Conflicto Armado interno, cuyo origen se atribuye a la violencia bipartidista, la acumulación de tierras por latifundistas y grandes terratenientes, la presión internacional dado el contexto de la guerra fría y las arremetidas en contra de toda corriente política alternativa a las hegemónicas (Liberal-Conservador). En este contexto, surgieron las guerrillas, quienes han enfrentado al gobierno político y militarmente, con el propósito de detentar el control estatal. Estas condiciones, se han visto constantemente

permeados por la incidencia de Estados Unidos, quienes han incidido como un actor activo en medio del conflicto mediante planes y programas, como el plan LAZO¹ y Alianza Para El Progreso², el Estatuto de Seguridad, el Plan Colombia, que enmarcan una constante histórica de intervención estadounidense en Colombia. La presión que la guerra fría había impuesto sobre América Latina en la lucha contra el comunismo terminara de influenciar la enunciación del concepto de “repúblicas independientes”³ y la posterior operación marquetalia,⁴ lo que a su vez se constituye como el hito fundacional de las FARC-EP. Es así que en 1964 nacen las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia-Ejército del pueblo (FARC- EP), que desde Marquetalia inician su despliegue por el país. Su principal reivindicación se sitúa en la defensa de la reforma agraria y con mira la toma del poder del Estado.

En el transcurso del conflicto armado han sido varios los intentos por la búsqueda de una terminación del conflicto con las FARC-EP. Uno de los intentos con este grupo armado según expone (Villarraga, 2015). se presenta en el gobierno de Betancur en el periodo de 1982 a 1986, en medio de un contexto normativo amplio con el Estatuto de Seguridad Nacional⁵, donde se buscó mediante el diálogo y una negociación con distintos grupos

¹ Aprobado en abril de 1962, el plan LAZO incorporó todos los conceptos de la FM 35-1 5 y su misión estaba claramente alineada con la doctrina COIN de EE.UU.: “emprender y realizar acciones cívicas y operaciones militares necesarias con el fin de eliminar los grupos de bandidos y prevenir la formación de nuevos focos o núcleos de antisociales, para obtener y mantener un estado de paz y tranquilidad en todo el territorio nacional” (Ruiz Novoa, 1962, p. 2). El objetivo era derrotar a la amenaza comunista, incorporando grupos civiles y medidas sociales en los esfuerzos de contrainsurgencia, que se llevarían a cabo en conjunto con las operaciones militares. (Duffort F. 2013)

² La Alianza para el Progreso fue un programa de ayuda externa propuesto por Estados Unidos para América Latina con el fin de crear condiciones para el desarrollo y la estabilidad política en el continente durante los años sesenta. Con este programa Estados Unidos inaugura un tipo de intervención sistemática, a largo plazo y a escala regional, con miras a orientar el cambio social en América Latina e impedir el avance del comunismo en el marco de la guerra fría. (Rojas D. 2010)

³ “Los territorios en donde tuvieron mayor desarrollo las formas de gobierno de las autodefensas comunistas, fueron los de las denominadas “zonas liberadas”, posteriormente también conocidas como “repúblicas independientes”, debido básicamente a la falta de presencia institucional del Estado, que muchas veces no llegaba ni siquiera a través de sus Fuerzas Militares, o cuando lo lograba lo hacía de manera transitoria” (Aguilera. 2010 citado en Álvarez y Zambrano, 2018))

⁴ La Operación Marquetalia tenía la meta de restablecer el control del gobierno sobre la región, y lo consiguió. Pero Marulanda y sus compañeros aguantaron el asalto de cerca de 2.000 soldados y escaparon, consolidando así la reputación de Marulanda como un rebelde formidable. Después del ataque, Marulanda y el líder comunista Jacobo Arenas fundaron una guerrilla llamada Bloque Sur, que en 1966 se convirtió en las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (Farc). El grupo insurgente estaba inspirado en las ideas del marxismo-leninismo y de Simón Bolívar, el prócer que dirigió la Guerra de Independencia contra España en el siglo XIX.” (Salgari. s.f. citado por Álvarez y Zambrano, 2018)

⁵ Al fundirse el concepto de enemigo clásico con la de enemigo interno, cualquier opositor o crítico al régimen era una seria amenaza a los valores políticos trascendentales que conformaban y caracterizaban la nación, por lo que cualquier respuesta a esta situación fue considerada de legítima defensa. Así, la aplicación de la Doctrina de la Seguridad Nacional justificó y legitimó acciones represivas para mantener el orden de la sociedad, debido al peligro al que estaba expuesta la nación (Tapia Valdés 1988: 244). Catalina Jimenez Jimenez. (p 80) 2009

armados como el M-19, ELN, EPL y las FARC-EP con el que se realizó un acuerdo en la Uribe Meta, para el cese bilateral al fuego que entre otras cosas permite el surgimiento de la (Unión Patriótica) UP un movimiento de oposición que unía fuerzas de distintos sectores y se convirtió en partido político. A pesar de ello, este acuerdo tuvo muchas dificultades, hubo incumplimiento por parte del Estado, reflejado en las ofensivas militares en regiones como el Magdalena deteriorando lo acordado, hasta el punto que muchos miembros del partido político creado en ese contexto de negociación, fueron asesinados sistemáticamente.

Posteriormente (Villarraga, 2015) expone que en el gobierno de Virgilio Barco, se continúa con el intento de tregua firmado en el anterior gobierno, sin embargo el acuerdo de La Uribe tuvo entorpecimientos y se fue deteriorando. Por una parte había un incumplimiento en avanzar con las reformas de ampliación democrática, se presentó la persecución a miembros de la (Unión Patriótica) UP, no habían garantías de subsistencia en las zonas rurales, lo que llevó a los campesinos a movilizarse por los atropellos militares y paramilitares, los cuales no tenían un control por parte del Estado, quien además aseguraba que las FARC-EP estaba cometiendo secuestros, extorsiones, y amenazas y que no había un compromiso de desarme. Dichas situaciones ocasionaron que las FARC-EP volvieran a los enfrentamientos.

En el Gobierno de César Gaviria se continuó con la intención de mantener y establecer el acuerdo; en el gobierno de Samper existió también una política de paz, sin embargo, la militarización permanente de la Uribe Meta y demás ofensivas militares imposibilitaron la negociación. Finalmente en el gobierno de Andrés Pastrana, surge de nuevo la voluntad por una tregua, en esta se da por primera vez una zona de distensión, ésta se constituyó por algunos municipios del país en los que no habría presencia militar. En este gobierno se contempló e implementó la cooperación internacional materializada en el Plan Colombia⁶. En 1999 se instala la mesa de negociación en San Vicente del Caguán, no obstante no se da al fin las conversaciones por lo que se conoce como la silla vacía, esto representa el puesto que Manuel

⁶ El Plan Colombia fue diseñado como un paquete de “ayuda” internacional para la búsqueda de la paz y la consecución de un nuevo modelo de administración pública local, en un marco de colaboración multilateral. Sin embargo, en su segunda y definitiva versión, el objetivo del plan fue la lucha contra el tráfico de drogas. (Guevara J. 2015) En 1999, Colombia se convirtió en el principal país receptor de ayuda militar y de asistencia policial de Estados Unidos, reemplazando a Turquía, puesto que Israel y Egipto pertenecen a diferente categoría. Colombia recibe más ayuda militar de Estados Unidos que el resto de América Latina y el Caribe juntos. El total para 1999, alcanzó aproximadamente US\$300 millones, además de US\$60 millones en venta de armas, un incremento tres veces mayor con relación a 1998. (Chomsky N. 2000)

Marulanda no llegó a ocupar ese día, pues se determinó desde la inteligencia Fariana que había un ataque hacia el vocero de las FARC-EP.

Tras los intentos expuestos con anterioridad, después de dos periodos del gobierno de Álvaro Uribe Vélez, quien se distanció de la perspectiva anterior de negociación con los actores armados y acogió una política de “seguridad” desde la ofensiva militar para erradicar la insurgencia, se posiciona el gobierno de Juan Manuel Santos, en el que tras un acercamiento desde el inicio de su mandato, en el 2012, hizo contacto con las FARC-EP y se logró firmar un acuerdo general que le dio paso a la instalación de la mesa de negociación en la Habana Cuba y finalmente, cuatro años después a la firma del *Acuerdo Final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera* de aquí en adelante Acuerdo Final.

En este acuerdo se acordaron seis puntos dentro de los cuales se contempla: 1. *La Reforma Rural Integral*, 2. *Participación política*, 3. *Fin del conflicto*, 4. *Solución al problema de las drogas ilícitas*, 5. *Acuerdo sobre las víctimas del conflicto* y 6. *Monitoreo y verificación*.. Es importante aclarar que para esta investigación se abordará con precisión la reincorporación económica y social que se contempla en el punto tres, *fin del conflicto* en el antiguo (Espacio Territorial para la Capacitación y la reincorporación) ETCR Urías Rondón, esto a la luz de los planes, programas y proyectos de reincorporación desde los marcos de acción colectiva que están presentes en los mismos.

Es importante tener en cuenta, que la Reincorporación que se enmarca en el Acuerdo Final es

...un proceso de carácter integral y sostenible, excepcional y transitorio, que considerará los intereses de la comunidad de las FARC-EP en proceso de reincorporación, de sus integrantes y sus familias, orientado al fortalecimiento del tejido social en los territorios, a la convivencia y la reconciliación entre quienes los habitan; asimismo, al despliegue y el desarrollo de la actividad productiva y de la democracia local. (Acuerdo Final, 2016, p.68-69)

Por su parte la reincorporación social compone, “...*el acceso al sistema de seguridad social en salud y pensiones, acceso a planes y programas en educación, vivienda, cultura, recreación y deporte, acompañamiento psicosocial y reunificación familiar.*” (resumen de Acuerdo Final p. 8 2016) Esto se refleja en las cifras de la (ARN, 2019) que muestran que

del total de las y los 13.039 de excombatientes, 12.329 están afiliados a salud, 10.216 Afiliados a pensión y 1.773 fueron matriculados a formación académica.

Por otra parte la reincorporación económica, según la ARN (2019)

..Se orienta hacia la generación de alternativas productivas, colectivas e individuales, para la consolidación de fuentes de ingresos sostenibles en el mediano y largo plazo, en el marco de la legalidad. Las personas en proceso de reincorporación tienen derecho por una única vez a un apoyo económico para emprender un proyecto. (ARN, 2019)

Teniendo en cuenta la afirmación anterior, se hace importante mencionar que, como expone la (ARN, 2018) para diciembre de 2018 fueron aprobados y desembolsados treinta y seis proyectos productivos de los cuales se vieron beneficiados 366 excombatientes. Para mayo de 2019 se evidencia un incremento, contando con 177 proyectos productivos aprobados y desembolsados y 1404 excombatientes beneficiados. Si bien es un aumento significativo, en contraste con el total de 13.039 personas objeto de atención de procesos de reincorporación, (ARN, 2019) sigue siendo una cifra evidentemente baja. Esto probablemente puede atribuirse a falencias en las estrategias de implementación del acuerdo, y/o a las condiciones específicas geoespaciales y geopolíticas de las regiones en donde se encuentran los antiguos ETCR.

A pesar de ello, es importante destacar que de los 13.039 excombatientes, tan solo 3348 habitan en los veinticuatro ETCR distribuidos en diferentes regiones del país (ARN, 2019). la mayoría de los casos debido a la demora en los procesos de implementación de la reincorporación, los largos tiempos para erigir infraestructura digna para sus habitantes, el acceso a la salud, la inseguridad y presencia de grupos armados en las regiones del país en donde se hallan ubicadas los espacios, servicios de luz y agua intermitentes y finalmente el acceso a la tierra para la consolidación de los proyectos productivos (Centro de Pensamiento de los Andes, s.f.). Esta migración de excombatientes hacia afuera de los espacios, puede significar que la totalidad de los proyectos productivos no necesariamente se materializan en los espacios.

En ese sentido, según el Instituto Kroc en su informe de 2019, teniendo en cuenta el cronograma oficial del acuerdo final, previsto para quince años, la implementación ha

avanzado considerablemente, pues para el momento de finalizar el informe (febrero de 2019) se había adelantado el 69% de los compromisos del Acuerdo Final y apenas un tercio de estos, estaban en un nivel avanzando en su implementación, un 34% en un estado mínimo de implementación y por otra parte un 31% de los compromisos del Acuerdo Final, no han iniciado su implementación. (KROC, 2019)

Por otra parte, el mismo informe expone los avances de la implementación por cada punto del acuerdo y encontramos, que el punto en cuestión 3. *Fin del Conflicto* cuenta con un 45% de la implementación de los compromisos completa, un 17 % tiene una implementación intermedia y finalmente un 18% de los compromisos en este punto cuenta con una implementación mínima (KROC, 2019) Estos datos toman fuerza en el informe, por las premisas alentadoras y esperanzadoras, pues mencionan que en los últimos meses, ha mejorado la aprobación de proyecto socio económicos tantos colectivos como individuales.

Las cifras antes presentadas, pueden contrastarse con algunas cifras de las FIP (2019) que afirma que “A la fecha, hay 24 proyectos productivos colectivos y cerca de 160 individuales aprobados”, además de ello, el rastreo que se hizo por su parte también infiere que han sido 1244 los ex combatientes beneficiados por los proyectos colectivos desembolsados y se dispuso de COP\$ 9.951.819.248 (FIP, 2019).

A pesar del panorama tan esperanzador, parece ser que la reincorporación se encuentra con dificultades como las carentes garantías de seguridad de los excombatientes, pues hasta la fecha han sido asesinados 158 exguerrilleros, como se afirmó antes, lo que pone trabas también en el cumplimiento de los compromisos. Como se verá, se puede estar frente a una dicotomía si se contrasta la información antes expuesta, con la realidad concreta.

Por tal razón, se destaca que el interés de esta investigación se enfoca en las experiencias de reincorporación social y económica específicamente del antiguo ETCR Urías Rondón en el Meta, en donde se busca desde las voces de los excombatientes, comprender la implementación del Acuerdo Final desde la acción colectiva presente en los proyectos como apuesta de reincorporación económica y social. En virtud de lo anterior, vale la pena aclarar que los datos aquí expuestos se ubican en el momento previo al rearme de una parte de las FARC-EP, por lo tanto, pueden presentarse cambios que podrán ser visibles en informes

posteriores. Debido a esto, se hace necesario traer a colación los eventos políticos y sociales que antecedieron el rearme, y que permitirán comprender el estado de la implementación en su contexto.

Si bien existía un gran apoyo al Acuerdo Final proveniente de ciertos sectores políticos, las organizaciones sociales y la sociedad civil, también existe un sector significativo de la sociedad Colombiana encabezados por el Uribismo, que se han mostrado cómo los opositores más férreos. Los ataques constantes y reiterados desde este sector de la ultraderecha Colombiana han moldeado el panorama político del país que hoy se manifiesta con el rearme de un sector influyente de las antiguas FARC-EP. Muestra de ello fue el gran despliegue de influencia que se ubica en el plebiscito por la paz, y la campaña del NO⁷, que termina de inclinar la opinión pública mediante el miedo y la mentira, reviviendo el apoyo popular que el uribismo había perdido en los dos periodos del gobierno Santos y la negociación con las FARC-EP, sirviendo de trampolín político para las elecciones presidenciales de 2018 y que culminaría con el actual Presidente Duque en el poder. Ya de por sí, esta coyuntura da la noción de que había sectores que se aferraban a la guerra como instrumento político para perpetuarse en el poder, y que detrás de ellos existía una masa significativa de ciudadanos colombianos dispuestos a recaer en la guerra. Este, se puede concebir como el primer gran golpe que recibió el Acuerdo Final tras su firma, y tomó por sorpresa a quienes veían en la firma del acuerdo una posibilidad de avanzar en un país estancado en la violencia. La reacción de la sociedad civil fue la marcha por la paz⁸, encabezada por estudiantes universitarios, que logró, dentro de la confusión de la victoria del NO al plebiscito, inspirar a ambas partes a continuar con la negociación y el camino por la paz.

⁷ El uribismo y los defensores del No también se apoyaron en la línea del miedo: Óscar Iván Zuluaga, director del Centro Democrático, afirmó días antes que la referendación de los acuerdos implicaría nuevos impuestos para los colombianos; Uribe insistió en que lo discutido en La Habana atentaba contra la propiedad privada y la dignidad de las Fuerzas Militares; José Obdulio Gaviria insistió en que si se referendaba el acuerdo el terrorismo llegaría al poder y en varias ciudades del país aparecieron vallas que simulaban una candidatura presidencial de Timochenko. Todos esos temores expresados mediáticamente se trasladaron a las redes sociales, en donde también cumplieron el objetivo de conquistar a muchos que prefirieron votar No por pánico a que ganara el Sí. (Por qué ganó el no, 10 de Marzo, 2016, Semana)

⁸ Detrás de los jóvenes líderes de la movilización marchó una peregrinación multitudinaria, al punto que las 20 calles que hay entre el Planetario y la Plaza de Bolívar fueron por más de tres horas una sola larga corriente de personas de blanco. En algunos tramos de la movilización se olvidó que era una marcha silenciosa: las consignas y la música se hicieron sentir: “¡Acuerdo ya!”, “¡Que no se paren de la mesa!” (Semana 2016)

Un hecho histórico de importante abordaje para la comprensión de la coyuntura actual es el rearme, que tuvo lugar el 29 de Agosto del 2019 por parte de Iván Márquez, Jesús Santrich, El “Paisa” y Romaña. Según algunos medios del país, este hecho ha posibilitado que el Uribismo gane legitimidad social y política para entrar a hacer “reajustes” a puntos del acuerdo, que oscilan entre el enfoque de género, participación política, bloque de constitucionalidad, restricción de la libertad o cárcel, la Jurisdicción especial para la paz (JEP) y finalmente el narcotráfico. (El país. 2016). Esta negociación sitúa al Uribismo en el foco del panorama político, retomando una fuerza que había perdido previamente y terminaría de situar al centro democrático nuevamente en el poder ejecutivo.

Desde la presidencia, las objeciones a la JEP⁹ generaron zozobra entre los excombatientes sujetos al Acuerdo Final y a la sociedad civil, ya que modificaba el blindaje jurídico que garantizaba el acuerdo como condición fundamental para la desmovilización. Sin embargo,

“Los cambios que proponía Duque fueron rechazados por la Cámara de Representantes y en el Senado no hubo consenso sobre el número de votos que se requería para que fueran aprobados, así que la **discusión** se escaló a la Corte Constitucional. La Corte consideró que las objeciones de Duque no lograron obtener la **mayoría** de votos, por lo cual consideró que no debían ser implementadas. Ante el anuncio de la Corte, el presidente Duque deberá **sancionar la ley** tal y como fue aprobada en el proceso de paz con la guerrilla.” (BBC, 30 de Mayo, 2019)

Si bien dichas objeciones terminarían siendo tumbadas por la corte constitucional, las intenciones del gobierno nacional eran evidentes, la JEP¹⁰ era y es una amenaza para los sectores que se han beneficiado de la existencia de un conflicto armado prolongado en Colombia, y desestabilizarla se percibirá como un objetivo de la oposición a la paz. Esta

⁹ “Sus reparos estaban relacionados con la reparación económica de las víctimas, la suspensión de procesos de **extradición**, la selección de quienes podrían someterse a esta justicia especial y el rol de la justicia ordinaria frente a los tribunales de la JEP.” (BBC 2019)

¹⁰ La propia JEP se define a sí misma como “el componente de justicia del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y no Repetición, creado por el Acuerdo de Paz entre el gobierno y las FARC”. Es decir, es una jurisdicción paralela creada para juzgar a exguerrilleros, militares, agentes del Estado y civiles vinculados a delitos relacionados con la guerra de más de medio siglo que culminó con la firma del acuerdo de paz del 1 de noviembre de 2016. Aquellos que son y serán juzgados en la JEP pueden acceder a penas menores que los que impone la justicia ordinaria, siempre y cuando reconozcan su culpabilidad y cumplan otras condiciones como entrega de bienes y de información. (BBC 2016)

tensión llegaría a su límite con el caso Santrich,¹¹ que radicalizaría la polarización y pondría nuevamente en el ojo del huracán a la JEP. Esto demostró que el blindaje legal que aseguraba la JEP como condiciones mínimas para participar en la reincorporación no eran las suficientes para generar el ambiente de confianza legal. Como se afirma en Semana,

“el caso Santrich adquirió un trasfondo político determinante. **Cuando la JEP empezó a solicitar la comparecencia de los altos mandos guerrilleros, algunos de ellos, como El Paisa, Iván Márquez y Romaña, aseguraron que no había garantías jurídicas para presentarse.** Y como ejemplo de esa situación siempre señalaron el controversial proceso del que fue su compañero en armas.” (Santrich y Martínez: el camino por el que uno salió de la cárcel y el otro de la Fiscalía, 5 de mayo, 2019, Revista Semana)

El 29 de Agosto del 2019, poco después del escándalo judicial que había producido la captura de Jesús Santrich y su puesta en libertad debido a la falta del material probatorio que lo había condenado, un video es reproducido por medios de comunicación y por redes sociales afirmando el retorno a las armas por parte de varios cabecillas de las antiguas FARC-EP. En este, Iván Márquez revela los motivos¹² por los cuales habían decidido el retorno a las armas y la construcción de la “segunda marquetalia”¹³ En sus palabras, “es la continuación de la lucha guerrillera en respuesta a la traición del Estado, a los acuerdos de paz en la Habana.” (Iván Márquez min 0:12-0:18) Este hecho se configura como un reto emergente en el marco

¹¹ La decisión de la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP) de negar la extradición del exguerrillero Jesús Santrich y ordenar su liberación porque, según explicó el tribunal, las pruebas que le remitieron no permitían determinar si conspiró para enviar cocaína a Estados Unidos ni si esto ocurrió después de la entrada en vigor del acuerdo de paz con las Farc, **fue la gota que rebose esta semana la copa de las tensiones en la justicia colombiana y agudizó la polarización política frente a la JEP. (El tiempo 2019)**

¹² “La paz traicionada; La historia de Colombia es una historia salpicada por las traiciones a los acuerdos y a las esperanzas de paz. desde la firma del acuerdo de la Habana y del desarme, ingenuo de la guerrilla a cambio de nada, no cesa la matanza. en dos años, más de quinientos líderes y lideresas del movimiento social han sido asesinados y ya suman 150 los guerrilleros muertos en medio de la indiferencia y indolencia del estado. cuando firmamos el acuerdo de la Habana, lo hicimos con la convicción de que era posible cambiar la vida de los humildes y los desposeídos. pero el estado no ha cumplido ni con la más importante de sus obligaciones, que es garantizar la vida de sus ciudadanos, y particularmente, la de evitar su asesinato por razones políticas. todo esto, la trampa, la traición y la perfidia, la modificación unilateral del texto del acuerdo el incumplimiento de los compromisos por parte del estado, los montajes judiciales y la inseguridad jurídica nos obligaron regresar al monte. nunca fuimos vencidos ni derrotados ideológicamente, por eso la lucha continúa. la historia registrará en sus páginas, que fuimos obligados a retomar las armas.” (Iván Márquez, la segunda marquetalia min. 3:09-4:42, 2019)

¹³ Hace referencia al hito fundacional de las FARC, después de que el gobierno de Guillermo León Valencia autoriza el bombardeo de las previamente mencionadas repúblicas independientes.

del proceso de paz, y como una advertencia de la necesidad a la oportuna implementación del Acuerdo de Paz.

El antiguo ETCR Urias Rondón se ubicaba en el departamento del Meta, específicamente en las sabanas del Yarí y el área de manejo especial de la Macarena. Este departamento está estrechamente ligado al epicentro del conflicto con las FARC-EP, en donde convergen las causas y consecuencias del Conflicto Armado Colombiano y lugar donde este grupo armado se ubicó hegemónicamente por la disputa territorial pues, este ha sido un territorio con ausencia del Estado, con una malla vial ineficiente, condiciones de vulnerabilidad para la subsistencia del campesinado; es un territorio que han sido escenario de confrontaciones históricas en el marco del Conflicto Armado que han configurado la identidad, las formas de organización comunitaria y las dinámicas económicas basadas en los cultivos ilícitos.

Este es pertinente para la investigación debido a las características geopolíticas que han sido esbozadas con anterioridad, enmarcando regiones históricamente significativas para la configuración del Conflicto Armado, y por ende claves para lo que se concibe como el post acuerdo, la implementación del mismo y la superación de las causas estructurales para el Conflicto Armado.

¿Cual es el estado del proceso de reincorporación económica y social desde la noción de acción colectiva presente en los proyectos e iniciativas de las y los excombatientes del antiguo ETCR Urias Rondón?

2. Justificación

El Acuerdo Final, se encuentra atravesado por diferentes lógicas políticas, económicas y culturales, que desde el proceso de negociación con las FARC-EP, hasta la ubicación de los excombatientes pertenecientes a este grupo armado, en las Zonas Veredales y posteriormente en los ETCR, han suscitado una serie de disputas en la opinión nacional, sin embargo, poco se conoce de la implementación del Acuerdo Final, más allá de las cifras, es en este sentido que este proyecto busca aproximarse a la implementación del acuerdo, específicamente en el proceso de consolidación de proyectos productivos, mediante los cuales se asegura la subsistencia a mediano y largo plazo de los excombatientes desmovilizados por medio del Acuerdo Final.

Como se expuso con anterioridad, si bien han incrementado los proyectos productivos y los excombatientes beneficiados por ello, la cifra continúa siendo significativamente baja en comparación con la totalidad de población desmovilizada que se recogieron en el acuerdo. La reincorporación económica se convierte en un eje fundamental para no solo prevenir circunstancias de vulnerabilidad en los exguerrilleros y sus familias, sino en la prevención hacia la reincidencia en el conflicto armado en cualquiera de sus manifestaciones. Por lo tanto el estudio de los planes, programas y proyectos de reincorporación es trascendente para la comprensión de la implementación, pues estos a su vez configuran las dinámicas del pos acuerdo y el estado actual de la reincorporación económica y social, lo que en últimas determina el porvenir de los excombatientes y su capacidad de sostenimiento económico. Considerando la relevancia que tiene la comprensión y el seguimiento a esta dimensión del acuerdo, poco se ha estudiado y discutido sobre los impactos y potencialidades que recoge este tema, lo cual motiva la presente investigación.

Por su parte las experiencias concretas de acciones colectivas en el marco de la reincorporación permiten visibilizar procesos que para Trabajo Social implican un gran campo de aprendizaje y construcción de conocimiento. Las dinámicas sociales que surgen en torno a la convivencia y gestación de procesos sociales y políticos dentro de los antiguos ETCR, en el marco de la acción colectiva por enfrentar los difíciles retos que supone la reincorporación, no solo abre un nuevo campo de intervención para la profesión, sino que amplía el impacto del trabajo social a la superación de las condiciones de vulnerabilidad históricas del campo bajo planes, programas y proyectos productivos que su vez sirven como potencializador de desarrollo rural en zonas históricamente abandonadas por el Estado. Estos procesos se impulsan bajo la construcción del tejido social no solo entre excombatientes sino también con la sociedad civil, recuperando tejidos perdidos en la dinámica del conflicto. De igual manera, el empoderamiento de las comunidades y de los exguerrilleros es fundamental para el restablecimiento de derechos históricamente vulnerados y para alcanzar la implementación del Acuerdo Final.

Sumado a ello, la importancia que cobra este estudio para el grupo investigador, tiene que ver con experiencias previas en acercamientos a los ETCR y por la afinidad que tienen con la temática. Para los investigadores es importante comprender las implicaciones que tiene

la implementación del Acuerdo Final en el país a futuro, concibiendo al conflicto armado como una tempestad que afecta la integralidad del país entero. La mitigación de las causas estructurales del conflicto armado y por ende al conflicto mismo, tiene directas implicaciones en el umbral de posibilidades que tienen los colombianos para subsistir en su país, viéndose reflejado en la calidad de vida de la cual dispone cada sujeto. De igual manera, la comprensión a profundidad sobre el estado actual de la incorporación económica y social empodera directamente a los investigadores, aumentando la capacidad de incidencia política en los debates académicos en torno al Acuerdo Final y la construcción de paz en territorios en donde persiste la violencia y el conflicto.

3. Objetivos

Objetivo general

Comprender la reincorporación económica y social desde la noción de acción colectiva presente en los proyectos e iniciativas de las y los excombatientes del antiguo ETCR Urias Rondón durante el período 2017-2019.

Objetivos específicos:

Identificar los planes programas y proyectos de reincorporación económica y social vigentes en el antiguo ETCR Urias Rondón.

Comprender la Acción Colectiva presente en los proyectos de reincorporación social y económica en el antiguo ETCR Urias Rondón.

Reflexionar desde la voz de los y las excombatientes acerca de sus percepciones del proceso de reincorporación económica y social.

4. Estado del Arte

Los estudios que se hallaron cercanos al tema de esta investigación, tienen que ver con tesis de estudiantes de pregrados y posgrado de universidades de Colombia. Estos estudios

apuntan a la reincorporación desde distintos énfasis y se orientan alrededor del Acuerdo Final. Una generalidad encontrada en estas investigaciones es que todas son recientes debido a la coyuntura de la firma del Acuerdo Final.

La reincorporación es un concepto que ha sido fuertemente estudiado en temas relacionados al Conflicto Armado y los procesos de paz, por lo que toda investigación que conciba a grandes rasgos estos temas debe ahondar en ello. Tal es el ejemplo de la tesis de pregrado *Reincorporación económica y social de excombatientes de las FARC a la sociedad civil y su relación con el proceso de construcción de paz* escrita por Anna Cristina Forero Sanabria, en donde plantea que:

...este estudio desea describir y analizar las implicaciones con respecto al tipo de sociedad civil y de ciudadanía en la cuales ellas y ellos se reincorporan. Por eso, esta investigación se pregunta por ¿cuáles son los rasgos de sociedad civil en la que el proceso de reincorporación económica y social se propone incluir y adaptar a los miembros de las Farc y qué valoraciones pueden hacerse de esta experiencia? (Forero, 2018 p.3)

Este apartado muestra la finalidad de la investigación, en donde también expone las líneas conceptuales por las cuales se guía el estudio, enunciadas a continuación

Para lograr responder, el estudio debe, en primer lugar, explicitar las nociones de sociedad civil y de construcción de paz implícitas en el proceso económico y social de reincorporación de las Farc; en segundo lugar, caracterizar los componentes básicos de la reincorporación económica y social de las Farc, conforme al Acuerdo Final de terminación del conflicto armado con las Farc. Para finalizar, establecer alcances y límites en esta experiencia de reincorporación. (Forero 2018 p. 3)

Se distancia de nuestra investigación en cuanto a que su finalidad se enmarca en la comprensión del tipo de sociedad civil existente a la cual los excombatientes serán reincorporados, mediante las nociones implícitas en la forma en que se concibe la reincorporación del Acuerdo Final. En su investigación se trabajó con cuatro personas en proceso de reincorporación, y con tres personas expertos con experiencias que permiten hacer comparaciones entre procesos.

Para Forero 2018 la reincorporación social y económica representa para los excombatientes varios retos en la sociedad civil, algunos de ellos relacionados con la

dificultad que podrían tener para adaptarse a las nuevas sociedades civiles y además, la adaptación a una sociedad que está permeada en un sistema Neoliberal que irrumpe con las construcciones de colectividad existentes en las construcciones identitarias del excombatiente.

Existen otros abordajes teóricos que se orientan hacia la reincorporación económica y social, sin embargo su enfoque es completamente distinto. Tal es el ejemplo de Andrea Hernández y Lorena Sofía Martínez con su proyecto de grado para título de especialista en Gerencia de recursos naturales, denominado *Potencial productivo asociado a la palma milpesos (Oenocarpus bataua) en los espacios territoriales de capacitación y reincorporación (ETCR) en el municipio de la Macarena, Meta*. Esta investigación es de carácter propositivo más que explicativo, ya que las autoras proponen una potencialidad económica para la región de la Macarena específicamente, contemplando

Los múltiples usos que se le atribuye a la palma milpesos como son los aceites que se extraen de sus frutos, la constituye en un recurso altamente atractivo para mercados locales, nacionales e internacionales. Por esta razón, este documento propone una perspectiva económica para la población desmovilizada dentro del Proceso de Paz en la zona de La Macarena. (Hernández y Martínez, 2018, p. 11)

Según las autoras, debido al conflicto armado presente históricamente en esta región, se ha explorado demasiado poco el potencial productivo sostenible, ya que

Colombia se caracteriza por ser uno de los países con mayor biodiversidad, importante como prestadora de bienes y servicios ambientales y como reservorio de recursos genéticos. Muchas de las zonas con alto potencial en biodiversidad fueron inaccesibles a causa del conflicto armado como lo son el Parque Nacional Natural de La Macarena y el Parque Nacional Natural Las Hermosas, considerados la cuna de las FARC. (Hernández y Martínez 2018 p. 13)

La relevancia para nuestro estudio se hace evidente al estipular la región de la Macarena y el ETCR correspondiente como lugar predilecto para la investigación. Como continúan mencionando las autoras, el conflicto armado y la permanencia de grupos armados al margen de la ley en estos territorios han impedido que sectores industriales y productivos entren a estas regiones y amenacen el delicado equilibrio medio ambiental. Sin embargo,

Una vez firmado el Acuerdo de Paz, en el trayecto hacia la seguridad, el retorno y el acceso hacia las áreas consideradas como prioritarias para el desarrollo económico en tiempos de posconflicto, progresivamente se han ido retomando temas como la investigación, la ciencia y el desarrollo sostenible. Con ello, se genera un nuevo camino para la biodiversidad como potencial productivo. Investigadores han determinado que 67 municipios de Colombia que estaban dentro del posconflicto distribuidos principalmente en los Andes occidentales, en el norte de los Andes centrales y en la transición andino-amazónica en los Andes orientales, presentan grandes oportunidades económicas para sus regiones. En gran parte de los municipios, se reporta la presencia de gran cobertura boscosa la cual se ha mantenido a pesar del escenario de conflicto, ya que nadie podía ingresar. (Hernández y Martínez 2018 p. 14)

Este contexto histórico y ecológico orienta a las autoras a establecer con su objetivo

...de identificar el potencial productivo de la palma milpesos (*Oenocarpus bataua*) en las zonas afectadas por el conflicto armado en Colombia y su desarrollo sostenible en tiempos de posconflicto, la presente investigación realizó una revisión documental a partir del estudio de caso del Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación (ETCR) del Municipio de la Macarena, Meta, con un análisis de valoración económica, análisis espacial (fotos satelitales y cartografía) que permita determinar el potencial productivo y establecer la relación que existía entre el conflicto armado y la conservación. 16 Para este fin, se revisaron diferentes fuentes que permitan identificar el potencial productivo asociado a la palma milpesos (*Oenocarpus bataua*) en el marco del posconflicto, específicamente en el territorio correspondiente al Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación (ETCR) del municipio de La Macarena, teniendo en cuenta los beneficios de oportunidad que ésta pueda generar a la población desmovilizada. (Hernández y Martínez, 2018 p. 15-16)

El enfoque de la investigación se basa en las potencialidades productivas sostenibles y en la defensa del medio ambiente mediante la apropiación territorial, aunando los esfuerzos de tanto ex combatientes como civiles habitantes del territorio. Resuena con nuestro estudio debido a dos razones primordiales. La primera se orienta hacia la región en la que está sujeta la investigación, y que de igual manera se recoge bajo el Acuerdo Final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera. La segunda se enmarca en la reincorporación económica y social, ya que estos procesos deben contemplar las potencialidades geopolíticas y estratégicas de los recursos para apuntarle a PPP pertinentes a las características locales y regionales de donde se implementen.

En conclusión, se

...identificó que el potencial productivo de la palma milpesos se muestra reflejado a largo plazo y que si bien, no supera en producción de aceite al ser comparada con la palma africana, es una iniciativa para retomar las especies endémicas, rescatando sus usos y costumbres. (Hernández & Martínez 2018 p. 122)

De igual manera,

Por medio de la propuesta de potencial productivo de *O. bataua*, se podría contribuir al desarrollo del sector agrícola, sin necesidad de tumbar bosques y sin poner en riesgo la seguridad alimentaria. Así mismo, tiene un valor agregado que es el de disminuir la dependencia energética que tiene el país, que importa casi el total de biodiesel que se consume, contribuyendo al mejoramiento de la calidad del aire. (Hernández y Martínez 2018 p. 124)

De otra parte, el trabajo de María Izquierdo, que llevó como título *Reincorporación política de las mujeres de las FARC-EP estudio de caso: Farianas* en el 2018, se trató de una apuesta por indagar acerca del rol político de las Farianas en la organización FARC-EP, por eso su objetivo se enmarca en “...analizar la reincorporación política de las mujeres guerrilleras de las FARC-EP y los cambios que ha tenido su rol político a través del tiempo, específicamente en el tránsito de ser guerrilla a la creación del partido político FARC.” (Izquierdo, M. 2018) Para cumplir con esa finalidad, la autora realizó trabajo de campo en el ETCR Mariana Páez, en el cual llevó a cabo entrevistas a tres mujeres y tres hombres, esto para llevar a cabo los estudios de caso, y realizó observación y diarios de campo, adicionalmente, en otro escenario entrevistó a otras mujeres excombatientes, una de ellas candidata a la Cámara de Representantes.

De esa forma comenzó a postular los hallazgos de las entrevistas, en los cuales se destaca que las mujeres Farianas han sido a nivel histórico relevantes para la organización, que se fueron posicionando y adquiriendo roles importantes como combatientes, de igual modo, desde la perspectiva de ellas mismas, las dinámicas en las FARC-EP siempre fueron de igualdad entre mujeres y hombres. La autora encontró que las mujeres asumían los mismos roles dentro del combate y la supervivencia, tanto hombres como mujeres *ranchaban*, tenían

entrenamiento, estaban preparadas y preparados en explosivos, en armamento pesado y demás.

Empero, en la situación política, las mujeres no han tenido una acogida y reconocimiento mayor, esto se debe a varios factores, que según se muestra en la investigación, tienen que ver con la voluntad y formación que tenían las mujeres. A pesar de ello, muchas de ellas fueron ascendiendo y ocupaban mandos en los frentes y las compañías y aunque no fueron muchos los casos, en dos negociaciones cruciales, hubo presencia de mujeres; los ejemplos que se mencionan son en el Caguán, negociación donde fue delegada Mariana Páez, quien siempre se destacó por sus ascensos en los mandos y por su formación y por otra parte en la negociación de La Habana, donde participaron tres mujeres.

Otros elementos políticos que se expusieron fueron los colectivos de mujeres insurgentes y las audiencias de mujeres entre otras. Para fin de la investigación, entonces se realizó un análisis del rol de la mujer en el Partido FARC, en el cual la participación de mujeres es evidente, además, porque en el Acuerdo de dispuso la creación de la Subcomisión De Género, aspectos que han hecho que el reconocimiento del rol político-militar de las mujeres sea visibilizado.

Siguiendo la línea de la reincorporación, también Nicolás Cadena Perdomo en el 2018 en su trabajo de grado, *Visiones, percepciones y realidades de la reincorporación: Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación Georgina Ortiz, Vista Hermosa – Meta*, mostró su interés por conocer las percepciones que tienen los excombatientes acerca del proceso de reincorporación. Para esto realizó una visita al ETCR Georgina Ortiz de Vista Hermosa- Meta, allí realizó entrevistas y paralelamente realizó revisión documental de los proceso de DDR que se realizaban en la zona. tuvo en cuenta la reincorporación social, económica y política.

El autor, tras el análisis en diferentes factores de la implementación de la reincorporación, concluye con que, si bien existían avances, se presentaban evidentes retrasos, que a su vez mantenían estancado el ETCR. Estas condiciones según se asegura en el estudio, también tiene que ver con las pocas garantías por parte del Gobierno Nacional reflejadas en una falta de garantías de seguridad y para el acceso a la tierra para los proyectos productivos.

Para complementar esta revisión de investigaciones previas, también se tuvo en cuenta una sistematización del Centro de investigación y Educación Popular/Programa por la Paz

(CINEP/PPP) Ésta buscó rastrear las experiencias y lo aprendido en iniciativas locales, regionales y nacionales para la construcción de paz. tomó como población a cuatro comunidades de Montes de María, (Pichilín, mampuján, Libertad y Alta Montaña). Para ese fin, se definió como enfoque un enfoque pedagógico, argumentando que el aprendizaje es una construcción social y no solo debe hacer parte de un proceso en la academia.

Por su parte, esta investigación se dividió en tres capítulos; en el primero realizan un contexto social y político de la región de Montes de María, en el segundo capítulo se encuentran expuestas las cuatro experiencias y en el último capítulo está las conclusiones. A través del contexto, se ubica la región en los departamentos de Sucre y Bolívar, en donde parte de sus características es de ser una zona estratégica por la fertilidad de sus suelos para diversos cultivos. Allí históricamente se han transformado y modificado las relaciones sociales y se le atribuye este hecho a la presencia de grupos armados, promotores del conflicto por la tierra y el territorio. Entre iniciativas de construcción de paz, se inicia mencionando la recuperación de tierras por parte de la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos (ANUC).

Fue pertinente tomar esta sistematización porque en ella se encuentra ejemplos concretos de acciones colectivas inmersas en el conflicto armado y en la construcción de paz de territorios que han sido foco de la violencia y de la presencia guerrillera y paramilitar. Por lo tanto, se destacan los aprendizajes que el equipo del CINEP presenta. Por una parte, el fortalecimiento de la organización social y comunitaria, representa y debe seguirlo haciendo, un papel vital para los procesos de resistencia y de la exigencia de derechos. Otro aprendizaje fundamental, fue la construcción de una identidad étnica y campesina, que además de permitir la resistencia, permitió la reconciliación y la reconstrucción de un tejido social que también repercutió en la movilización y la participación para la construcción de paz.

El caserío de Pichilín queda ubicada en el municipio de Morroa, departamento Sucre. Este caserío se ve transversalizado en 3 momentos esenciales, de los cuales está la fundación del mismo, la masacre cometida por paramilitares y el proceso de reparación integral. En cada momento, se evidencian acciones colectivas por parte de los habitantes, encaminadas hacia la resistencia campesina y la perseverancia por el territorio. En los años sesenta, “en medio de la reforma agraria (Ley 135 de 1961), surge la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos

(ANUC) con el objetivo de aglutinar al movimiento campesino, canalizar sus peticiones e impulsar una reforma agraria.” (CINEP, 2018, p.47)

Esta coyuntura genera un gran movimiento campesino, evidenciando la primera modalidad de acción colectiva contemplada en el ejemplo. La dinámica de tenencia de tierra presente hasta el momento en los Montes de María funcionaba bajo la modalidad de haciendas. Los terratenientes ocupaban grandes extensiones de tierra en donde el campesino podía vivir como “arrendatario” mas no como propietario, influyendo así en el proceso identitario del campesino. La coyuntura del ANUC, bajo el lema “tierra pal que la trabaja” transformó la identidad campesina e impulsó la noción de una reforma agraria, aterrizado en la democratización de la tierra. Este proceso se llevó a cabo bajo la modalidad de acción colectiva de recuperación de tierras, ocupando las mismas que fueron previamente ocupadas por terratenientes. Es así que nace el caserío de Pichilín, producto de la acción colectiva campesina.

Posteriormente, con la agudización del conflicto y la conceptualización de los Montes de María como un territorio estratégico en el marco de la guerra, las FARC mediante el frente 35 hace presencia definitiva en la región, por lo que paramilitares y el ejército nacional lo contemplan como un lugar en disputa. Bajo los hostigamientos por ambas partes, el estigma por parte de los paramilitares y la fuerza pública conlleva a que se perpetúe una masacre en la son asesinadas 11 personas. Esto genera un desplazamiento significativo y la ruptura de todo tejido social por parte de la comunidad.

Es solo hasta que hacen presencia instituciones como el CINEP y fundaciones de derechos humanos, que inicia la recuperación tanto de la comunidad como del tejido social. Ante la presencia de dichas instituciones y el establecimiento de la ley 1448, habitantes de Pichilín mediante la modalidad de acción colectiva, una caminata que termina articulando a los caseríos y poblados cercanos hacia la construcción de paz y la reconstrucción del tejido social perdido en el marco del conflicto armado.

Este ejemplo es relevante a medida que se reconocen ejemplos concretos de acciones colectivas en territorios en donde el conflicto armado ha estado presente. Si bien se distancia del objeto de estudio de nuestra investigación al ser ellos civiles y no excombatientes, el contexto se mantiene en el marco del conflicto armado. En este caso como civiles víctimas de

los grupos armados, y en el nuestro como actores armados desmovilizados en proceso de reincorporación económica y social.

Por otra parte, la comunidad de Libertad, ubicada en el municipio de San Onofre, Sucre, es una comunidad afrodescendiente cuyas dinámicas y relaciones se vieron entorpecidas y fragmentadas por la presencia paramilitar desde finales de los años ochenta, una presencia violenta y transgresiva. Sin embargo, es importante destacar que ya había presencia de guerrillas allí antes de la llegada del paramilitarismo.

Los Paramilitares se asentaron en varias zonas del país, su objetivo fue acabar con las insurgencias, sin embargo, también se debe tener en cuenta que la articulación con el Narcotráfico también jugó un papel fundamental en la acentuación de este fenómeno. En la Comunidad Libertad, no fue la excepción, pues se convirtió, según expone el (CINEP, 2018) en una zona estratégica para el embarque de cocaína por ejemplo.

En ese sentido, el paramilitarismo se tomó estos espacios y comenzó a dirigir y mandar no solo en las tierras, sino también en las dinámicas culturales de la comunidad. Ejemplo de ello es la prohibición de ceremonias o cultos propios de la cultura Afro y además castigos y torturas a la población por no comportarse de la manera que ellos imponían. Este era el panorama para ese momento, comunidades fragmentadas, víctimas del conflicto armado, la transgresión cultural del campesino y el afrodescendiente, la violencia agudizada hacia las mujeres, quienes eran abusadas sexualmente y castigadas por jefes paramilitares.

Este panorama hizo que como primera medida, la comunidad se organizara, se armara como pudiese y tratara de defenderse, hasta el punto de crear una especie de Guardia que custodiaba la entrada a Libertad, esto fue disminuyendo el poder y la presencia de estos en el territorio, sin embargo, no fue solo por ello, otra iniciativa surgió casi al tiempo. Las mujeres que habían sido abusadas, maltratadas o castigadas, comenzaron a denunciar a sus victimarios, a aquellos que estaban acogidos a la ley de Justicia y Paz, aparte de las denuncias, una líder con el apoyo de instituciones creó una iniciativa para el acompañamiento y dignificación de la mujer, así se expone en el texto:

Resistencia y dignificación de las mujeres de raza negra de Libertad, es la iniciativa liderada por Adriana Porras desde el año 2006 en cooperación con Iniciativa de Mujeres Colombianas por la Paz (IMP) y la Fiscalía (Unidad de Justicia y Paz) de Bogotá. Esta iniciativa procura dignificar a las mujeres afrodescendientes en Sucre, a través de la denuncia, el acompañamiento y la búsqueda de justicia en los casos de violencia sexual y de género

presentados en el territorio (ONU Mujeres, 2013, pp.83-84). Este acto de resistencia está simbolizado en la estatua de La Libertad Negra, en el centro de la plaza del pueblo. (CINEP, 2018, p.127)

Otra acción colectiva identificada en este contexto, fue la creación del consejo Comunitario afrodescendiente en el 2008, este tuvo como pilar las consejerías con temas de infraestructura, educación, salud, gestión entre otras, además pretendían recuperar sus tradiciones y reclamar sus derechos, de este consejo hacían parte jóvenes y adultos mayores, todos líderes. De esos jóvenes, también surgió un Colectivo de danza, música, todo lo relacionado con instrumentos de percusión y demás, este fue el Colectivo Afro-música, cuyo objetivo era en primera medida, la reconstrucción del tejido social, entendiendo, como se dijo antes, que la comunidad había quedado fragmentada. Por otra parte se creó la Organización Juvenil Fomentadora de Paz que compartía los objetivos antes mencionados. Estas son claras acciones colectivas, de acuerdo al concepto que ya se abordó, que se enmarcan en un sentimiento colectivo de injusticia.

5. Marco teórico

Teniendo en cuenta que en esta investigación se abordarán los planes, programas y proyectos de reincorporación y su implementación, las categorías Reincorporación y Acción Colectiva son las que orientan el trabajo, y es por esa razón que a continuación serán desarrollados.

La aparición del concepto de reincorporación surge por primera vez en el marco jurídico bajo la ley 104 de 1993, en donde se dispone de las herramientas y disposiciones legales para facilitar el diálogo con los grupos guerrilleros, su desmovilización y reincorporación a la vida civil en aras de alcanzar la paz. Posteriormente derogada por la 418 de 1997, en donde dicha ley otorga instrumentos legales para la búsqueda de la convivencia. Estas disposiciones facilitan el diálogo y la suscripción de acuerdos con organizaciones armadas al margen de la ley, a las que el gobierno nacional reconoce su carácter político, siendo este reconocimiento una característica fundamental de la ley. De igual manera, la “reincorporación a la vida civil de los miembros de éstas organizaciones y la creación de condiciones que propendan por un orden político, social y económico justo” (ley 418 de 1997) concibe la reincorporación no solo como la desmovilización de excombatientes, sino también

bajo la corresponsabilidad Estatal de asegurar unas condiciones mínimas, que podrían traducirse a las causas y razón de ser de las organizaciones armadas al margen de la ley.

Si bien esta ley es derogada por la 548 de 1999, se mantiene intacto lo que concierne a la negociación y reincorporación de grupos armados, por lo que no es necesario mencionarla a profundidad. Ulteriormente, se crea la Ley de Justicia y Paz 975 del 2005, “por la cual se dictan disposiciones para la reincorporación de miembros de grupos armados organizados al margen de la ley, que contribuyan de manera efectiva a la consecución de la paz nacional y se dictan otras disposiciones para acuerdos humanitarios.” (ley 975 2005) Esta ley introduce nuevos conceptos previamente desconocidos en las anteriores, específicamente en torno a la corresponsabilidad de los grupos armados con las víctimas “garantizando los derechos de las víctimas a la verdad, la justicia y la reparación.” (975 2005)

Por último, la reincorporación bajo los estándares del punto 3.2.2 del acuerdo final es:

...un proceso de carácter integral y sostenible, excepcional y transitorio, que considerará los intereses de la comunidad de las FARC-EP en proceso de reincorporación, de sus integrantes y sus familias, orientado al fortalecimiento del tejido social en los territorios, a la convivencia y la reconciliación entre quienes los habitan; asimismo, al despliegue y el desarrollo de la actividad productiva y de la democracia local. La reincorporación de las FARC-EP se fundamenta en el reconocimiento de la libertad individual y del libre ejercicio de los derechos individuales de cada uno de quienes son hoy integrantes de las FARC-EP en proceso de reincorporación. Las características de la reincorporación del presente acuerdo son complementarias a los acuerdos ya convenidos. El proceso de reincorporación tendrá en todos sus componentes un enfoque diferencial, con énfasis en los derechos de las mujeres.

Conforme a lo establecido en el Acuerdo Jurisdicción Especial para la Paz (JEP), respecto a aquellas personas que pertenezcan a organizaciones rebeldes que hayan firmado un acuerdo de paz con el Gobierno, a efectos de reincorporación, quedarán en efecto suspensivo las condenas derivadas de delitos competencia del Tribunal para la Paz puestas por la justicia ordinaria o disciplinaria, hasta que estas condenas hayan sido tratadas por la Jurisdicción Especial para la Paz para lo de su competencia.” (Acuerdo Final, 2017, p. 69)

En el acuerdo se contemplan tres dimensiones de la reincorporación. La política, que consta de garantías legales y económicas para la constitución del partido FARC y su participación en las esferas políticas. De igual manera,

El proceso de reincorporación económica y social incluye la elaboración de un censo socioeconómico a los integrantes de las FARC-EP, la identificación de posibles programas y proyectos productivos, incluyendo proyectos de protección ambiental y desminado humanitario. Además, incluye un apoyo económico por una sola vez para emprender un proyecto productivo individual o colectivo, una renta básica mensual condicionada equivalente al 90% del salario mínimo legal vigente por 2 años, el acceso al sistema de seguridad social en salud y pensiones, acceso a planes y programas en educación, vivienda, cultura, recreación y deporte, acompañamiento psicosocial y reunificación familiar. (Resumen del Acuerdo Final, 2016, p.8)

En últimas, la reincorporación es ese proceso integral en donde se da el tránsito desde el sujeto militar/guerrillero a un sujeto civil. Para la pertinencia de esta investigación, se abordará la reincorporación económica y social únicamente desde la perspectiva del Acuerdo Final y dentro del marco de la acción colectiva.

Por otro lado este trabajo considera pertinente aproximarse a la acción colectiva, desde la noción de marco de acción colectiva abordada por Delgado, puesto que dicho enfoque permite el abordaje adecuado para comprender los esfuerzos aunados que giran entorno a los PPP en el ETCR.

Una de las primeras perspectivas fue la teoría comportamiento colectivo enmarcada a su vez en el funcionalismo, la cual argumentaba que gracias a la existencia de tensiones en la estructuras sociales, se creaban condiciones de desorden social, las cuales a su vez motivaban a los movimientos sociales, esto se resume en la afirmación de Delgado, 2005, '13) "...Esto conduce a que los integrantes de tales sociedades se sientan desorientados e inicien una movilización masiva en pos de remediar o suplir la disfuncionalidad que les aqueja." A su vez, se asume bajo la premisa de que el desorden social crea incertidumbre y desequilibrio, que dicha movilización masiva se da de manera semi racional, pues como afirma el autor (Delgado, S. 2005)

...se desencadena el nacimiento y difusión de ciertas creencias que se van enraizando en los imaginarios colectivos y que incitan a la gente a participar, a través de su acción, en la reestructuración del orden perturbado por la tensión. El propósito principal es minimizar el grado de incertidumbre en un intento por restablecer el equilibrio y la sostenibilidad del sistema social. (p. 14)

Esta perspectiva generó cuestionamientos por la concepción de la acción colectiva¹⁴ como un proceso que carencia de racionalidad, y además por la percepción de que las sociedades y dichas manifestaciones de acción colectiva son de un orden funcionalista. Es así que surge una nueva perspectiva teórica, que propone reconocer que efectivamente existe un proceso racional en los movimientos sociales y estos orientan hacia la acción social a través de la participación ciudadana. A esta perspectiva se le denominó teoría de la elección racional y la movilización de recursos. Entonces Delgado, S (2005). parafraseando a Olson (1964) expone que la teoría mencionada es:

Modelo según el cual los individuos no participan en amplias acciones colectivas, a menos que los beneficios esperados superen los costos inherentes a dicha participación. De no ser así, la persona desde un criterio racional, se abstendrá de involucrarse en una acción colectiva. (p.15)

El planteamiento anterior también tuvo críticas por parte de algunos sociólogos, pues esa concepción de la movilización social y de la acción colectiva, desconocía la existencia de relaciones sociales y de solidaridad y atribuía la acción colectiva únicamente a las motivaciones por incentivos o ganancias monetarias, por ello se fue transformando este postulado, pasando por un enfoque de Movilización de recursos que supone una organización y movilización social desde la idea de que existe unos recursos, materiales, monetarios y humanos que deben movilizarse para perseguir un fin y por una causa dentro de las condiciones de conflictividad y de inconformidad.

Finalmente, surgen de nuevo cuestionamientos, esta vez, porque dicha perspectiva carecía de una visión política de la movilización social y de la acción colectiva. Dicha crisis encausa a la necesidad de ampliar el análisis de los movimientos sociales no solo a su capacidad de gestión interna de recursos y sus habilidades organizativas, sino a la dimensión

¹⁴ Por su parte el concepto de acción Colectiva es abordado como enfoque desde Alberto Melucci (1999) quien afirma que “Los individuos, actuando conjuntamente, construyen su acción mediante inversiones “organizadas”; esto es, definen en términos cognoscitivos, afectivos y relacionales para darle sentido al “estar juntos” y a los fines que persiguen.” con esto, lo que el autor explica es la acción colectiva como producto o construcción social. Existen diversas manifestaciones de Acción Colectiva sin embargo estas han sido concebidas desde distintas perspectivas teóricas a lo largo del tiempo. (Melucci A. 1999)

política, materializada como la perspectiva *estructura de la dimensión política*, la cual según (McAdam, 1982, en Delgado, 2005) el “interés se enmarca en el estudio de las interacciones entre movimientos sociales y la política institucionalizada.” (MacAdam, 1982, en Delgado, 2005, p.) A grandes rasgos, contempla el panorama político, las tensiones con las elites y las posibilidades de alianzas que pueden posibilitar u obstaculizar los movimientos sociales.

Sin embargo, la necesidad de retomar las dimensiones culturales, y entender a los movimientos sociales como focos que construyen interpretaciones acerca de la realidad que los rodea, da pie para un nuevo tipo de perspectiva basada en los procesos enmarcados. Snow y Gamson (1992) “adoptaron el concepto “enmarcado”, para referirse a los marcos de acción colectiva como la serie de significados y creencias orientados a la acción, que inspiran y legitiman las actividades y campañas del movimiento social, haciendo posible el vínculo de los individuos con la organización.” (Snow y Gamson, 1992 en Delgado, 2005, p.22) Esto finalmente da paso a la utilización de los marcos¹⁵ como esquemas de interpretación.

Posteriormente, (Delgado, S, 2005) se refiere al postulado de Gamson (1992) quien “...identifica en detalle tres componentes centrales de los marcos de acción colectiva:”

“los marcos de injusticia, que designan el inventario de orientaciones cognitivas y afectivas que un actor o movimiento social define y utiliza para comprender una adversidad como una situación de inequidad; la capacidad de agencia, referida a la conciencia del actor social respecto al sentido de éxito y eficacia de su acción para transformar las condiciones ligadas a la problemática; y la identidad, que alude al proceso de definir referentes de reconocimiento colectivo para que la organización elabore un concepto de sí, que la diferencia de otras y en especial, de los adversarios.” (Gamson, 1992 en Delgado, 2005, p.35)

El marco de acción colectiva es relevante debido a sus tres componentes centrales que lo conforman. Las FARC-EP han orientado su lucha armada y sus bases teóricas sobre la base de una sociedad injusta e inequitativa. Su transición desde la combinación de todas las formas de lucha, hacia la lucha netamente política no altera la concepción general que ellos tienen

¹⁵ Tal como lo afirma Goffman (1974) los marcos son, “esquemas de interpretación que capacitan a los individuos y grupos para localizar, percibir, identificar y nombrar los hechos de su propia mundo y del mundo en general” El marco permite identificar la realidad para encauzar la hacia una acción colectiva.

del país. Las adversidades que enfrentan actualmente provienen de significativas situaciones de inequidad, que a su vez están ligadas a las realidades históricas y geopolíticas de las regiones en donde los excombatientes consolidan su reincorporación, desarrollando así un sólido marco de injusticia. De igual manera, la decisión de emprender el camino de la reincorporación demuestra gran capacidad de agencia, evidente en la perseverancia sostenida en el transcurso de los dos años posteriores a la creación de las zonas veredales de transición y normalización. Por último, el fuerte arraigo identitario guerrillero y ex combatiente define el referente de reconocimiento colectivo generado a través del conflicto y posterior a él. En su conjunto, estos tres componentes conforman el marco de acción colectiva, lo que para Snow es:

...los marcos de acción colectiva aluden al conjunto de creencias y significados orientados a la acción colectiva, que justifican y legitiman las actividades del movimiento social. Snow centró su análisis acerca de los marcos de acción colectiva, en el proceso de “alineamiento de marco”, para referirse a la unión del individuo y a los esquemas interpretativos de las organizaciones y movimientos sociales, de tal forma que los intereses, creencias y valores de los individuos se hacen congruentes y complementarios con las actividades y propósitos del colectivo organizado. Estas condiciones sociales y políticas presentes en el objeto de estudio convierten en el marco de acción colectiva un enfoque pertinente para nuestra investigación. (Snow, 1992 citado en Delgado, 2005 p.49-50)

6. Marco metodológico

Para empezar, abordar el paradigma de la fenomenología sociológica desde Alfred Schutz, en concordancia con el objetivo de la investigación de comprender el acuerdo de paz desde la acción colectiva presente en los PPP de reincorporación económica y social.

El origen de este paradigma se sitúa como contraposición a los paradigmas sociológicos que determinaban saberes absolutos desde conceptos estructurales y positivistas. La necesidad de atribuirle una voz al individuo no científico en el proceso de su construcción de la realidad social del mundo, da paso al inicio del enfoque fenomenológico. Así lo argumenta (Husserl, 1947 citado en Urteaga, E. s.f)

El enfoque fenomenológico sirve para superar las derivas del objetivismo sociológico, haciendo desaparecer la tentación totalizadora de un saber absoluto sobre la sociedad y preservando la posibilidad de una comprensión de los fundamentos de la acción social. Pasa de la conciencia individual a la intersubjetividad y articula el reconocimiento de la irreductibilidad del punto de vista individual sobre el mundo con el hecho de que el mundo en el cual están sumergidos es común. La aportación de la fenomenología estriba en su capacidad de fundar un discurso objetivo sobre el mundo sin que las estructuras subjetivas puestas de relieve conduzcan a realizar un salto fuera de las vidas subjetivas. En este sentido, la fenomenología realiza una correlación inédita entre el objeto y el sujeto. Considera que, en la base de cualquier comunidad social, se encuentra un vínculo intersubjetivo consistente en una serie de actos sociales a través de la cual se establece una comunicación entre las personas.

Es así que, Schütz se distancia de las perspectivas positivistas de hacer investigación en las ciencias sociales, específicamente en la Sociología. Su enfoque fenomenológico de la sociología, se enmarca en la capacidad que tienen los sujetos para dar cuenta de su realidad. Es desde esta noción que propone no limitarse a comprender el mundo social desde la objetividad, sino darle lugar a las subjetividades. Por otra parte, para Schütz, la realidad social y las relaciones intersubjetivas son aspectos que ya están dados, y aunque los asume como importantes, hace énfasis en los marcos de significación que construyen los sujetos para dar cuenta de su vida cotidiana en el mundo social, a los que atribuyen sus acciones y conductas.

En ese sentido, el investigador debe reconocer que existen unas construcciones previas del mundo social que se ha dado a partir de sus experiencias y relacionamiento con el otro, es decir en las intersubjetividades. Para ello, debe esclarecer la relación del sujeto con un mundo cuya existencia es anterior y está constituido por otros sujetos, instituciones y grupos en función de los cuales orienta su conducta. De modo que, “para poder poner de manifiesto el discurso de la acción significativa, el sociólogo debe descifrar con antelación la estructura significativa del mundo tal y de qué manera la viven los actores sociales que observa” (Schutz, 1973, en Urteaga, s.f, p.5)

Según lo planteado, la estructura significativa, es entonces una construcción que los sujetos hacen a partir de sus propias interpretaciones de su vida cotidiana, a dicha interpretación le da un sentido o significado totalmente subjetivo, y este sentido es el que en

últimas motiva las acciones que ejerce y sus conductas, esto lo argumenta (Urteaga, s.f) diciendo que:

La comprensión de dicha acción implica un análisis fenomenológico que haga aparecer la red de intencionalidades que une los actores sociales al mundo común, que pone de manifiesto el tejido de relaciones significantes que vincula cada actor a los demás sujetos y "objetos" culturales que componen la realidad social. (p.6)

6.1 Tipo de investigación

Se tomó el método cualitativo para esta investigación, debido el carácter mismo del objetivo propuesto. Reconociendo que "la investigación cualitativa esencialmente desarrolla procesos en términos descriptivos e interpreta acciones, lenguajes, hechos funcionalmente relevantes y los sitúa en una correlación con el más amplio contexto social" (Martínez, J 2011), adquieren importancia los testimonios de excombatientes y la lectura que realizaron de sus contextos y vivencias después de la firma del acuerdo de paz.

Resultó entonces conveniente realizar la investigación acogiendo este método puesto que se tomó esencialmente los planes, programas y proyectos de reincorporación poniendo especial atención en las especificidades de cada ETCR desde las voces de los excombatientes, esto por lo que postula (Charriez, M. 2012)

En definitiva, los métodos cualitativos aluden a un estilo o modo de investigar los fenómenos sociales que parten de un supuesto básico: el mundo social es un mundo construido con significados y símbolos, lo que implica la búsqueda de esta construcción y de sus significados. En este sentido representan un proceso de construcción social que intenta reconstruir los conceptos y acciones de la situación estudiada. Se trata de conocer cómo se crea la estructura básica de la experiencia, su significado, mantenimiento y participación a través del lenguaje y de otras construcciones simbólicas... (p. 51)

Paralelamente, desde la perspectiva de Ragin (2007) la investigación Cualitativa propende por crear conocimiento profundo de los casos, esto con el fin de "corregir representaciones" que se han construido del caso que suelen ser inadecuadas y de proponer claridades acerca de los aspectos de los objetos de investigación o presentar otros que no se conocían.

Ragin postula que la investigación cualitativa persigue unos fines específicos, dar voz y la interpretación de fenómenos cultural e históricamente relevantes (Ragin, 2007). El primer fin se trata de tener en cuenta las voces de la población objeto de estudio, que generalmente son grupos marginados socialmente, esto para construir una representación adecuada. Por su parte el segundo fin, reconoce acontecimientos significativos para la vida social y los interpreta.

Según los fines de la investigación social cualitativa presentados anteriormente, se fundamenta esta investigación como cualitativa por el carácter que adquiere la comprensión de la implementación del Acuerdo Final comprendiendo que es el producto de un esfuerzo por darle fin a un Conflicto Armado de cinco décadas que marcó significativamente el rumbo y la historia de Colombia. Además, esa comprensión se dará a partir de la voz de los ex combatientes, reconociendo que sus concepciones son fundamentales para la representación de la vida social y para mostrar su versión.

6.1 Población objeto de estudio

La investigación estará situada en el antiguo ETCR Urías Rondón ubicado en La Macarena, Meta: La población escogida para la presente investigación se compone de tres excombatientes, un habitante del Espacio territorial (no excombatiente) y un funcionario experto. Un excombatiente con la posición de líder de zona y otro que tenga participación activa en la figura económica establecida para el funcionamiento del proyecto productivo. Adicionalmente, se recurrirá a un funcionario de la ARN debido a su pertinencia y función en el marco de la reincorporación económica y social y finalmente se tuvo en cuenta a un familiar de un excombatiente beneficiario de los planes, programas y proyectos.

6.2 Estudio de Caso

Acerca del estudio de caso, conciben múltiples definiciones y perspectivas, dentro de las cuales se define como un método, una técnica, herramienta o instrumento y además, no se consta solo concepto debido a que el estudio de caso ha estado presente en distintas disciplinas o áreas como la educación, la psicología, el trabajo social y sociología entre otras.

En un rastreo epistemológico, histórico y de obras generales del concepto, se encuentran registradas definiciones como:

El estudio de caso suele considerarse como instancia de un fenómeno, como una parte de un amplio grupo de instancias paralelas (...) un dato que describe cualquier fase o el proceso de la vida entera de una entidad en sus diversas interrelaciones dentro de su escenario cultural –ya sea que esa unidad sea una persona, una familia, un grupo social, una institución social, una comunidad o nación-. Cuando la unidad de estudio es una comunidad, sus instituciones sociales y sus miembros se convierten en las situaciones del caso o factores del mismo, porque se está estudiando la significación o el efecto de cada uno dependiendo de sus relaciones con los otros factores dentro de la unidad total (Young en Arzaluz, 2005, p.112).

Otra definición, explica lo que es el estudio de caso y en lo que se basa para su elaboración, (Díaz, et al, 2011 citando a Mc Kernan, s.f) mencionan que:

El estudio de caso es una recogida formal de datos presentada como una opinión interpretativa de un caso único, e incluye el análisis de los datos recogidos durante el trabajo de campo y redactados en la culminación de un ciclo de acción o la participación de la investigación.

Dentro del rastreo epistemológico, es complejo hallar un origen del estudio de caso, sin embargo, (Díaz S, Mendoza V, Porras, C. 2011) se refiere que este contiene un principio comprensivo o explicativo y que se enmarca en ciencias ideográficas, esta premisa permite pensar que el fin es estudiar fenómenos sociales en los que las personas están inmersas y actúan.

Como se evidencia antes, el estudio de caso se aborda desde distintas miradas, sin embargo, para la presente investigación, se escogieron los postulados de Yin Robert.

Para empezar, (Díaz S, Mendoza V, Porras, C. 2011 citando a Yin en 1994) menciona que Robert “define al estudio de caso como una estrategia de investigación destinada a responder ciertos tipos de interrogantes que ponen su énfasis en el ¿Que? ¿Cómo? y ¿Por qué? Subrayando la finalidad descriptiva y explicativa.”. Desde esta postura, se tomará en adelante

como referencia la forma como este científico Social, no sólo define sino orienta la elaboración de los estudios de caso.

(Yin citado desde Martínez, P. 2006) “considera el método de estudio de caso apropiado para temas que se consideran prácticamente nuevos, pues en su opinión, la investigación empírica tiene los siguientes rasgos distintivos:

- Examina o indaga sobre un fenómeno contemporáneo en su entorno real
- Las fronteras entre el fenómeno y su contexto no son claramente evidentes
- Se utilizan múltiples fuentes de datos,
- Puede estudiarse tanto un caso único como múltiples casos.

Esta estrategia de investigación cobra relevancia por las particularidades que engloba nuestro objeto de estudio. Por un lado, la mayoría de los planes, programas y proyectos de reincorporación cobran vigencia desde este mismo año, haciendo del fenómeno un hecho reciente y por lo tanto un tema de escaso estudio. Con pocos referentes teóricos y análisis existentes del tema, la indagación acerca del fenómeno requiere un acercamiento a los actores implicados en los proyectos desde lo empírico.

De igual manera, Yin enfatiza la importancia de responder tres tipos de interrogantes, qué, cómo y por qué. Por ende, se busca darle respuesta a; Qué sucedió con los planes programas y proyectos de reincorporación económica y social en el ETCR. Cómo y de qué manera se están dando y finalmente, por qué estos prosperan o por el contrario fallan. Considerando que ésta investigación se da en el antiguo ETCR (Urías Rondón), se realizará entonces un estudio de caso, en el cual los factores de análisis serán la reincorporación a partir de los planes, programas y proyectos y la acción colectiva.

Por otro lado, (Galeano, 2004). propone tres momentos para los estudios de caso, enmarcados en la investigación social cualitativa, que a su vez sirven como metodología para el desarrollo de nuestro estudio.

En el momento uno, propone la exploración, diseño y descripción. El diseño se refiere a la selección del caso o los casos, la definición de los temas, la recolección de la información

y el análisis. Además, aquí se realiza la conceptualización del objeto de estudio, se plantean los objetivos, se hace una evaluación de la factibilidad y pertinencia del estudio y por último, se toman decisiones sobre escenarios e informantes.

Selección de casos: En el primer momento se hace necesario delimitar y escoger los casos bajo los cuales se regirá la investigación. Bajo esta noción, se elige el caso único de la reincorporación en el antiguo ETCR Urias rondón (Yari, Municipio de la Macarena)

Definición de temas: Reincorporación, Planes, Programas y Proyectos productivos.

Recolección de información: entrevista semiestructurada y revisión documental, herramientas que se describen más adelante.

En el segundo momento, se realiza el trabajo de campo, en el cual se establecen relaciones con los participantes, posteriormente se hace la recolección de la información. Después de ello, se hace un registro y sistematización preliminar de la información. Ulterior a ello, se hace un contraste entre los objetivos-logros. Finalmente, se da lugar para la construcción de categorías emergentes.

En ese sentido se determinó que era pertinente realizar el trabajo de campo en una visita al antiguo ETCR antes mencionado, con el fin de tener un primer acercamiento e interacción con los excombatientes del espacio y a su vez aplicar la entrevista semiestructurada. Este ETCR fue elegido principalmente por lo poco que la academia y la institucionalidad ha escrito sobre el mismo y porque para el grupo investigador se hace importante destacar las estrategias y las iniciativas de las y los excombatientes en un espacio cuyo contexto geográfico, no beneficia del todo el ejercicio de la reincorporación por las condiciones, como ya se ha plantado antes, de malla vial, de abandono estatal entre otros factores.

Conclusivamente, el tercer momento se da paso a la redacción del informe final donde se da cuenta de la interpretación de los datos, además se realiza una clasificación o tipificación de la información y finalmente, se efectúa una triangulación y confrontación entre los datos, los conceptos y fundamentos teóricos que orientan el estudio.

6.3 Técnicas de recolección de la información

6.3.1 Entrevista semi estructurada

Es una técnica de recolección de datos que se utiliza en la investigación cualitativa y se caracteriza por ser flexible y dinámica, esta permite que haya un diálogo entre el entrevistador, en este caso investigador y el entrevistado, esta tiene una línea directriz pero no contiene preguntas estrictas. Se tomó este instrumento por la intencionalidad que tiene en esta investigación. Precisamente, la finalidad de una entrevista semiestructurada la describe Martínez, M (2006) citando a Kvale (1996)

Kvale (1996) señala que el propósito de la entrevista de investigación cualitativa es obtener descripciones del mundo vivido por las personas entrevistadas, con el fin de lograr interpretaciones fidedignas del significado que tienen los fenómenos descritos. Para ello nos ofrece una guía con diferentes rasgos que caracterizan la entrevista. Igualmente, el mismo autor nos ofrece otros criterios que señalan la preparación o calificación que debe tener o adquirir un buen entrevistador. (p.139)

Lo que se busca con la utilización de esta herramienta, es conocer a partir de funcionarios o expertos y de la voz de los excombatientes, los procesos de reincorporación económica y social, cuáles son sus percepciones individuales y a la vez colectivas de los planes, programas y proyectos de reincorporación y se busca además de la implementación de los mismos en el Espacio Territorial, por lo cual es pertinente ubicar las matrices (de expertos y de excombatientes) de preguntas de la entrevista a continuación.

6.3.1.1 Matriz de preguntas Excombatientes

CATEGORÍA	PREGUNTA	OBJETIVO
Planes programas y proyectos	¿Cuáles son los planes y programas presentados por su ETCR?	Identificar la totalidad de PPP propuestos por el ETCR. Identificar los PPP vigentes para así determinar el grado

	<p>¿Cuáles planes o programas se están desarrollando en su ETCR?</p> <p>¿Cuáles deberían ser los PPP que deberían haberse aprobado y porque?</p>	<p>de viabilidad y sostenimiento que han tenido las iniciativas de reincorporación.</p> <p>El objetivo es vislumbrar la perspectiva de relevancia y prioridad fariana en torno a la reincorporación económica y social.</p>
Acción colectiva	<p>¿Qué es para ustedes el trabajo colectivo?</p> <p>¿En que se basa su trabajo en el ETCR?</p> <p>¿Cómo ha influenciado la herencia fariana en el trabajo colectivo dentro del ETCR?</p>	<p>Definir el concepto de trabajo colectivo desde la identidad fariana.</p> <p>Reconocer la función del entrevistado.</p> <p>Reconocer la particularidad identitaria en la identificación de la acción colectiva.</p>
Reincorporación económica y social.	<p>¿Qué considera usted que es la reincorporación económica y social?</p> <p>¿Se siente usted reincorporado o cuál es su percepción frente al proceso</p>	<p>Cual es la concepción fariana de reincorporación.</p> <p>Reflexionar sobre la implementación del acuerdo desde la perspectiva del fariano.</p>

	¿Cuáles son las principales motivaciones para permanecer en el ETCR?	Identificar los motivos por los cuales los excombatientes se mantienen en los espacios.
Construcción de paz-acuerdo de paz	<p>¿Qué es para usted la paz y como aporta o contribuye a ella ?</p> <p>¿Qué significó para usted dejar las armas y sumarse al acuerdo final?</p> <p>¿Cuáles son los cambios que ustedes identifican desde el proceso de paz hasta el momento actual? (Pregunta condicional)</p> <p>¿Consideran ustedes que esto consolida?</p>	
<p>Pregunta de cierre:</p> <p>Desde su experiencia, ¿cuáles son los principales retos del acuerdo dada la coyuntura actual?</p>		

6.3.1.2 Matriz de preguntas Expertos

CATEGORÍA	PREGUNTA	OBJETIVO
Planes programas y proyectos	¿Cuáles son los planes y programas presentados por los ETCR?	Identificar la totalidad de PPP propuestos por el ETCR.

	<p>¿Cuáles planes o programas se están desarrollando en los ETCR?</p> <p>¿Cuáles deberían ser los PPP que deberían haberse aprobado y porque?</p>	<p>Identificar los PPP vigentes para así determinar el grado de viabilidad y sostenimiento que han tenido las iniciativas de reincorporación.</p> <p>Determinar los PPP que parte de la sociedad civil considera relevantes para la reincorporación.</p>
Acción colectiva	<p>¿Qué es para ustedes el trabajo colectivo?</p> <p>¿En que se basa su trabajo en esta organización?</p> <p>¿Cual es la importancia de la acción colectiva en la reincorporación económica y social?</p>	<p>Definir el concepto de trabajo colectivo.</p> <p>Reconocer la función del entrevistado.</p> <p>Comprender la acción colectiva desde el marco de las organizaciones sociales.</p>
Reincorporación económica y social.	<p>¿Qué considera usted que es la reincorporación económica y social?</p> <p>¿Cual es su valoración como experto ante la reincorporación?</p>	<p>Cual es la concepción profesional de la reincorporación.</p> <p>Reflexionar sobre la implementación del acuerdo.</p>

<p>Construcción de paz- acuerdo de paz</p>	<p>¿Qué es para usted la paz y como aporta o contribuye a ella ?</p> <p>¿Que significado tiene el acuerdo de paz y el proceso de reincorporación para el país?</p> <p>¿Cuáles son los cambios que ustedes identifican desde el proceso de paz hasta el momento actual? (Pregunta condicional)</p>	
<p>Pregunta de cierre:</p> <p>Desde su experiencia, ¿cuáles son los principales retos del acuerdo dada la coyuntura actual?</p>		

6.3.2 Revisión documental

La revisión documental se puede tomar como una técnica o como una herramienta, en este caso, será una herramienta, la cual, según Valencia, V (s.f)

...permite identificar las investigaciones elaboradas con anterioridad, las autorías y sus discusiones; delinear el objeto de estudio; construir premisas de partida; consolidar autores para elaborar una base teórica; hacer relaciones entre trabajos; rastrear preguntas y objetivos de investigación; observar las estéticas de los procedimientos (metodologías de abordaje); establecer semejanzas y diferencias entre los trabajos y las ideas del investigador; categorizar experiencias; distinguir los elementos más abordados con sus esquemas observacionales; y precisar ámbitos no explorados. (p.2)

En el caso de esta investigación, se realizará una revisión de tesis, investigaciones, informes y estudios realizados alrededor de los avances de los planes, programas y proyectos, de los

procesos de reincorporación en el marco de previos procesos de paz, del Acuerdo Final de paz y de la situación de los excombatientes en las dimensiones social y económica. Dicha revisión también tiene como objetivo identificar los vacíos de conocimiento que se evidencian, pues al ser un tema coyuntural reciente la investigación es escasa.

Capítulo 1

Planes programas y proyectos de reincorporación económica y social en el antiguo ETCR Urias Rondón

Este capítulo aborda los planes y programas que estructuran y condicionan el proceso de reincorporación económica y social del antiguo ETCR Urias Rondón, adscrito a la implementación del Acuerdo Final, para así profundizar en los proyectos productivos con el propósito de reconocer los impulsos, dificultades y vigencia de estas iniciativas desde la conformación del espacio en agosto de 2017 hasta Octubre del 2019. Para este fin, es de suma importancia precisar la distinción entre Plan, Programa y Proyecto. Es así que Guzmán, R (s.f) refiere que:

El **plan** es el parámetro técnico político dentro del cual se enmarcan los programas y proyectos.

El **programa** operacionaliza un plan mediante la realización de acciones orientadas a alcanzar las metas y objetivos propuestos dentro de un período determinado.

El **proyecto** hace referencia al conjunto de actividades concretas, interrelacionadas y coordinadas entre sí, que se realizan con el fin de producir determinados bienes y servicios capaces de satisfacer las necesidades o resolver problemas. (p.1)

Vale la pena destacar que para facilidad del lector y en el marco de la investigación en curso, realizamos la correlación concepto-territorio el cual se entendería de la siguiente manera; Plan - (Nacional) Programa - (Regional) Proyecto - (Local). Esta correlación se hará evidente una vez se identifique y describa cada plan, programa y proyecto.

Antes de entrar a profundidad en la información hallada mediante las entrevistas, es necesario destacar lo establecido en el punto 3.2.2 del Acuerdo Final frente a los planes, programas y proyectos de reincorporación económica y social, que servirá como marco de referencia y documento guía para todos los posteriores análisis.

En primer lugar, se debe resaltar el Consejo Nacional de Reincorporación, cuya función incide directamente en la consolidación y seguimiento del proceso de reincorporación de todos los y las excombatientes en el territorio nacional, el Acuerdo Final lo estipula como:

Se creará el Consejo Nacional de la Reincorporación (CNR), integrado por dos (2) miembros del gobierno y dos (2) de las FARC-EP, con la función de definir las actividades, establecer el cronograma y adelantar el seguimiento del proceso de reincorporación, según los términos acordados con el Gobierno Nacional. (Acuerdo Final, 2017, p.72)

A partir de lo previsto en el Acuerdo, se firma el *Decreto 2027 de 2016* donde se consigna todas las disposiciones del CNR, entre estas, sus funciones en el *artículo 4*. Resulta pertinente mencionar algunas que están dirigidas a los PPP. En el numeral 2, se menciona que es función del CNR crear los lineamientos para la articulación de entidades competentes, con el trabajo de ECOMUN, entidad que se menciona posteriormente; por su parte, el numeral 5. se refiere a que debe verificar la viabilidad de proyectos productivos colectivos, de excombatientes que decidan participar de ellos a través de ECOMÚN o proyectos individuales. Finalmente en el numeral 6 también figura como función, precisar el tiempo de duración y los términos de los planes, programas y proyectos, basándose en el censo socioeconómico. Con todo esto, es claro que uno de los máximos órganos de decisión frente a la reincorporación de los excombatientes es el CNR, cuyas funciones son diversas y tienen incidencia sobre todo el territorio nacional.

Si bien la reincorporación se realiza de manera conjunta, es decir, de manera unificada, como guerrilla, tras la firma del Acuerdo Final, esta se puede materializar de manera colectiva o individual. Cabe resaltar que una característica general que será retomada posteriormente en el marco de identidad, es precisamente la noción comunitaria de lo colectivo como parte de la identidad fariana. El esfuerzo por promover una reincorporación colectiva se materializa mediante la creación de una institución, la cual se articularía con las distintas iniciativas presentadas por ex combatientes en sus respectivas zonas y actualmente ETCR's. En concordancia con lo anterior, ECOMUN es una de las entidades creadas desde el Acuerdo Final con el fin de operativizar en el sentido económico los PPP de reincorporación, por tanto, se define así: (Acuerdo Final, 2017)

Con el propósito de promover un proceso de reincorporación económica colectiva, las FARC-EP constituirán una organización de economía social y solidaria, denominada Economías Sociales del Común (ECOMÚN). Esta entidad, que estará sujeta a la normatividad

vigente para este tipo de organizaciones, tendrá cobertura nacional y podrá tener seccionales territoriales. Las y los hoy miembros de las FARC-EP podrán afiliarse voluntariamente a esta entidad. El Gobierno Nacional facilitará la formalización jurídica de ECOMÚN mediante la financiación de la asesoría jurídica y técnica, la definición de un procedimiento expedito y extraordinario para su constitución. (p.72).

Ahora bien, teniendo en cuenta la definición brindada, también es importante destacar que en el punto 3.2.2.6 en el literal *C. Desarrollo de Ejecución de Programas y Proyectos Productivos*, se establecen lineamientos para los programas y proyectos que se gesten con ECOMUN, tal como se expresa a continuación:

Programas y proyectos con ECOMÚN

Se constituirá por una sola vez un Fondo para la ejecución de proyectos productivos y de servicios del proceso de reincorporación económica social a través de ECOMÚN, cuya viabilidad será verificada previamente por el CNR. Los recursos correspondientes a las personas que decidan participar en proyectos colectivos (ver literal c del punto 3.2.2.6.) a través de ECOMÚN, que hayan sido identificados y viabilizados, serán transferidos por el Gobierno Nacional a ECOMÚN, a más tardar treinta (30) días después de la viabilización de cada proyecto. El valor del fondo dependerá del número total de asignaciones para los hoy integrantes de la FARC-EP que hayan optado por esta opción. En cualquier caso, ECOMÚN presentará informes periódicos de ejecución de recursos provenientes del Estado ante el CNR. (P. 75)

Efectivamente, ECOMÚN recibe los proyectos propuestos por excombatientes interesados en proyectos colectivos, el CNR verifica la viabilidad de los mismos y da luz verde para que el Gobierno Nacional baje los fondos a ECOMÚN, el cual desembolsa el dinero para la ejecución del mismo. Esta es la ruta que brinda el AF para la reincorporación colectiva, mucho más compleja que la reincorporación individual al someterse al intermediario de ECOMÚN para la asignación de fondos. Tal como se evidencia en el AF: (Acuerdo Final, 2017)

A los integrantes de las FARC-EP en proceso de reincorporación que deseen emprender proyectos productivos o vivienda de manera individual, y verificada su viabilidad por el CNR, el Gobierno Nacional asignará por una sola vez la suma arriba señalada. (P. 74-75)

Efectivamente, resulta más sencillo, en términos de burocracia, presentar una iniciativa productiva individual y asumir un proceso de reincorporación individual, que se

enmarca dentro de la lógica liberal del Gobierno, bajo la primacía del individuo y no de lo comunitario. En el segundo capítulo se retomará esta discusión con mayor detalle, por el momento sólo es relevante destacar las funciones que cumple la institución y la finalidad de la misma dentro de la reincorporación.

Entendiendo las dos formas de materializar la reincorporación económica y social (Individual y colectiva), es importante abordar los pasos que dispone el AF para la consolidación de los proyectos productivos. Posterior a la firma del AF, la guerrilla de las FARC-EP realiza su última marcha armada rumbo a las diferentes ZVTN en donde se establecerán, construirán un campamento, entregaran las armas e iniciarán su proceso de reincorporación. Uno de los primeros pasos frente a este enorme reto, fue, como lo estipula el (Acuerdo Final, 2017)

Dentro de los sesenta (60) días siguientes al inicio de las ZVTN se realizará un censo socioeconómico con el propósito de suministrar la información requerida para facilitar el proceso de reincorporación integral de las FARC-EP a la vida civil como comunidad y como individuos. El CNR definirá el contenido del censo, su forma de aplicación y la custodia y buen uso de la información. La realización del censo se le confiara a la Universidad Nacional de Colombia. (P. 74)

Este censo, como bien se expone en la cita, fue realizado por la Universidad Nacional en todas las ZVTN, recolectando información esencial para comprender las características de la comunidad fariana, usando categorías como; Proyectos colectivos de interés, tenencia y ubicación de vivienda, alfabetismo y nivel educativo, identificación de limitaciones y discapacidades, mujeres embarazadas, grupos étnicos etc. (UN-CNR, 2017).

Este documento, posteriormente analizado por el CNR, toma en cuenta las características de la comunidad fariana para orientar los parámetros que enmarcan la creación de programas regionales y sus subyacentes proyectos locales. Tal como lo afirma el (Acuerdo Final, 2017)

De acuerdo con los resultados del censo socioeconómico, se identificarán los planes o programas necesarios para la atención de los derechos fundamentales integrales de la población objeto del presente acuerdo, tales como de educación formal (básica y media, técnica y tecnológica, universitaria) y educación para el trabajo y el desarrollo humano, así como de validación y homologación de saberes y de conocimientos; de vivienda, de cultura,

recreación y deporte; de recuperación del medio ambiente, de acompañamiento psicosocial; de reunificación de núcleos familiares y de familias extensas y personas adultas mayores, incluyendo medidas de protección y atención de hijos e hijas de integrantes de las FARC-EP en proceso de reincorporación. (P. 75)

Si bien el censo socioeconómico se realizó en cada ZVTN dentro de los parámetros estipulados en el AF, rápidamente surgieron nuevos inconvenientes con el documento frente a su aplicación y análisis; en primer lugar, la lenta implementación de las Zonas Veredales Transitorias y Normalización (ZVTN), implicó que algunas y algunos excombatientes tomaran otro rumbo fuera de estas zonas, buscando a sus familias, migrando a pueblos y ciudades etc, ocasionando una reducción de la población a censar. Esto resultó siendo problemático, debido a que, tras la publicación de los resultados, hubo un desconcierto sobre la validez de los mismos debido al éxodo creciente de excombatientes, por lo que ya no había certeza de la vigencia que tenía el documento frente a la realidad dinámica y cambiante del posacuerdo. (parafraseo)

Comentado [1]: de dónde?

De igual manera, en la etapa posterior al censo, se presentaron varias dificultades técnicas, que oscilan entre el análisis mismo que se deriva del censo, hasta la capacidad institucional de sistematizar los resultados y crear proyectos y programas de reincorporación aterrizados a la realidad. El análisis de estas dificultades abordado por (Estrada et al, 2019) cuando explica que:

A lo anterior se suman dos aspectos contenidos en la segunda dimensión: primero, las recomendaciones de los expertos que analizaron el censo y, segundo, la capacidad institucional para sistematizar los resultados y traducirlos en programas o proyectos, como prevén el Acuerdo Final y el contrato celebrado entre la ARN y la Universidad Nacional de Colombia. En relación con el primer aspecto, la mayoría de las recomendaciones no se basan en un principio de realidad, quizás por no tomar en consideración la disputa que tiene lugar en el CNR entre las partes, la cual dificulta su implementación. De esa manera, muchas de las recomendaciones se realizan partiendo del deber ser, y no de lo que el Gobierno Nacional está, efectivamente, dispuesto a conceder...(p.276)

Este contraste, en donde las recomendaciones de los programas y proyectos parten desde el deber ser, y no desde lo que el Gobierno Nacional esté dispuesto a conceder, enmarca un principio de irrealidad desde donde se redactan los documentos e insumos que repercuten en la implementación del Acuerdo Final. Igualmente, el autor rescata la disputa que

actualmente tiene lugar en el CNR entre los delegados de FARC y Gobierno, una omisión a las dificultades del máximo organismo de reincorporación fortalece el argumento de que no se está partiendo desde la realidad que enfrenta la implementación.

Si bien se podría ahondar meticulosamente en este y otros contrastes que de ahí se derivan, lo que es relevante para la investigación, es señalar que las dificultades que se encontrarán posteriormente corresponden a una serie de sucesos que parten de errores cometidos en el transcurso de la implementación. Las dificultades del censo y su posterior análisis deficiente, implican que el punto de partida de la construcción de programas regionales y proyectos locales ya parten de un principio de irrealidad y de un no reconocimiento de conflictos presentes en las instituciones responsables de la reincorporación. Estos obstáculos serán retomados posteriormente e hilados a las dificultades que presentan los programas y proyectos del antiguo ETCR Urías Rondón.

De igual manera, desde el censo se deriva la responsabilidad del Gobierno Nacional frente a los programas que de ahí emanen. El (Acuerdo Final, 2017) Estipula que

Tales programas serán garantizados por el Gobierno Nacional en los términos y duración que defina el CNR. Lo anterior, sin perjuicio de los programas estatales destinados a la reparación integral de las víctimas del conflicto. Para asegurar su Eficaz implementación y despliegue en el territorio, la puesta en marcha de dichos programas tomará como base los recursos institucionales de los que dispone el Gobierno Nacional y las entidades del Estado colombiano competentes para estos propósitos, sin perjuicio del acceso a otros recursos legales. (P. 76)

Esto es clave, puesto que estipula la responsabilidad de garantizar el cumplimiento y la financiación de los programas estatales sin perjudicar el acceso de otras áreas a recursos legales por parte del Estado. Este punto, la financiación, o escrito de forma honesta, la desfinanciación del AF, es polémico entre los defensores y críticos del proceso de paz, y será retomado en el segundo capítulo, cuando se ahonde en la desfinanciación como un componente clave del marco de injusticia que orienta la acción colectiva en el ETCR Urías Rondón.

Antes de entrar en materia de los planes nacionales, los programas regionales y los proyectos locales, es de suma importancia comprender los dos primordiales motores propios de la reincorporación económica y social de los excombatientes del ETCR Urías Rondón, el apoyo económico único y la renta básica. Es importante recalcar el motivo por el cual se

estipula como motores propios, ya que efectivamente, y como se verá reflejado más adelante, la cooperación internacional y los “otros recursos” han jugado un papel clave en la materialización de la reincorporación. Esta afirmación sobre la renta básica cobrará sentido a medida de que se retomen los proyectos a profundidad, por lo que en el AF no se encontrara referencia alguna de esto. Así mismo, el (Acuerdo Final, 2017) lo explica como:

Cada uno (a) de los hombres y mujeres hoy pertenecientes a las FARC-EP a partir de la terminación de las ZVTN y durante veinticuatro (24) meses, recibirán una renta básica mensual equivalente a 90% del SMMLV, siempre y cuando no tengan un vínculo contractual que les genere ingresos. Con posterioridad a este término, se otorgará una asignación mensual de acuerdo con la normatividad que se expida para ese efecto y no menor a la que haya estado vigente siempre y cuando el beneficiario acredite que ha continuado su ruta educativa en función de los propósitos de reincorporación. Para lo anterior, el Gobierno constituirá un encargo fiduciario. Por su parte, ECOMÚN proporcionará a sus integrantes, asesoría y acompañamiento en el proceso de selección de entidades educativas. (P. 75)

Esta renta es y ha sido el principal sustento de los y las excombatientes en el proceso de reincorporación, y aunque en un inicio se estipulada una vigencia de 24 meses, fue posteriormente extendida para asegurar la estabilidad económica mínima de 10.962 excombatientes que dependen del ingreso. Por el otro lado, la ayuda económica fue pensada para que cada excombatiente tuviera un impulso mínimo de ocho millones para arrancar su proyecto productivo, sea individual o colectivo. Así lo declara el (Acuerdo Final, 2017)

Cada integrante de las FARC-EP en proceso de reincorporación, tendrá derecho por una vez, a un apoyo económico para emprender un proyecto productivo individual o colectivo, por la suma de 8 millones de pesos. (p.75)

Cabe aclarar que la consignación de los ocho millones no es en efectivo, esta suma marca el tope del precio de los insumos que se requieren para el desarrollo del proyecto. Si por ejemplo, el proyecto es de agricultura, lo que recibe el excombatiente son todos los insumos necesarios, como las semillas, las herramientas, el pesticida etc. De igual manera, la agrupación de varios excombatientes alrededor del mismo proyecto permite ampliar la envergadura del mismo, sumando ocho millones por cada persona. Esto implica un gran incentivo para la reincorporación colectiva.

Sumado a lo anterior, existe una última asignación económica de la cual fueron beneficiados los excombatientes como parte de lo pactado en el (Acuerdo Final, 2017)

Cada uno (a) de los hombres y mujeres hoy pertenecientes a las FARC-EP, al momento de la terminación de las ZVTN, recibirá una asignación al momento de la terminación de las ZVTN, recibirá una asignación única de normalización equivalente a 2 millones de pesos. (P. 75)

El tránsito entre ZVTN a ETCR marca el inicio oficial de la reincorporación de las FARC-EP ya no como soldados combatientes, sino en condiciones de civil. Esto presenta un gran reto para un ejército que jamás ha recibido un sueldo, y por ende debe enfrentar esta nueva etapa sin acumulación de dinero y en la mayoría de los casos, sin bienes ni capital. Bajo esta realidad, los dos millones son un alivio económico sustancial para una población que, una vez firmado el AF y entregadas las armas, se puede convertir rápidamente en población vulnerable del sistema político Colombiano.

La implementación del AF y la reincorporación es un proceso en donde cada acción tiene sus repercusiones, las cuales se van manifestando mediante pasan los años. Efectivamente, distintos relatos sobre el uso de este dinero enmarcan un escalón en el éxito o fracaso de distintos ETCR's, como por ejemplo, si el ingreso fue usado como primer impulso para proyectos productivos o inversión en infraestructura del campamento, o por el contrario, la euforia del fin de la guerra y la prolongada restricción del soldado lo llevó a celebrar, a comprar electrodomésticos o un medio de transporte, como la moto. Más allá del juicio moral sobre el bien y el mal, el análisis interesante yace en las repercusiones que tuvieron dichas decisiones con el proceso de reincorporación, las cuales serán retomadas posteriormente en correlación con las entrevistas y las dinámicas del antiguo ETCR Urías Rondón.

En último lugar, y lejos de ser el menos importante, se hallan los recursos con los que dispone la reincorporación procedentes de agentes externos a la negociación (Gobierno Nacional-FARC-EP). Tal como se evidencia en el AF, estos otros recursos son definidos como: (Acuerdo Final punto, 2017)

Los recursos económicos aportados por la cooperación internacional, el sector privado, fundaciones y por organismos multilaterales para los proyectos de reincorporación económica de los hoy miembros de las FARC-EP a la vida civil, así como los recursos de cooperación técnica para dichos proyectos, no disminuirán los montos a que se refieren los numerales anteriores, es decir, incrementarán

los recursos económicos puestos a disposición por el gobierno nacional para la ejecución del acuerdo de reincorporación. (P. 76)

Estos “otros recursos” han mostrado ser la vanguardia, y casi que la única fuente de financiación externa a los excombatientes de la reincorporación económica y social del ETCR Urías Rondón. Dicha afirmación cobrará validez en el presente capítulo una vez se empiece a abordar cada proyecto de manera individual, y a identificar los impulsos económicos que posibilitaron la materialización y desarrollo de dicho proyecto.

Habiendo retomado los conceptos esenciales que arroja el AF para la reincorporación económica y social, se da paso a centrarnos ahora si en los planes y programas que abarcaron no solo el Espacio Territorial de interés, si no como se mencionó con antelación, orientan la reincorporación a nivel nacional y regional. Debido a esto, no es necesaria una profundización exhaustiva, sino que por el contrario, serán expuestas de manera rápida para tener un panorama amplio en relación al proceso de reincorporación en el antiguo ETCR Urías Rondón.

Sumado a ello, en este capítulo se busca exponer las dificultades que se presentaron al interior de cada iniciativa, ligando los obstáculos entre sí para identificar patrones. En última instancia, se anunciarán los proyectos que al día de hoy se presentan como viables y/o vigentes al interior del espacio, todo esto reconocido a través de información recolectada mediante la revisión de documental, la voz de los excombatientes y un experto en cuyo ejercicio profesional acompañó el proceso.

1.1. Planes

Retomando las distinciones realizadas con anterioridad, los Planes, en el contexto del Acuerdo Final, corresponden a marcos normativos y/o legales de carácter nacional, con funciones de financiación, asesoría de políticas públicas y cumplimiento de lo firmado. Si bien estos planes son imprescindibles para la implementación del AF, un análisis riguroso requeriría de una investigación completa sobre el tema, por lo que solo se hará mención a manera de reconocer su importancia dentro del proceso de reincorporación.

Es relevante mencionar que cualquier obstáculo y/o dificultad en estos planos macro de lo pactado, tendría amplias consecuencias en lo micro, debido a que estos documentos estipulan; el monto acordado para la implementación, las fuentes de financiación mediante las cuales el Gobierno Nacional implementa el Acuerdo Final y la obligatoriedad de que todos los gobiernos aporten en la construcción de una “*paz estable y duradera*” desde sus Planes Nacionales de Desarrollo e inversiones en el mismo.

En primer lugar y tras la firma del Acuerdo Final, se creó la Comisión de Seguimiento, Impulso y Verificación a la Implementación del Acuerdo Final (de ahora en adelante CSIVI). Una de sus múltiples funciones fue, en el marco de los siguientes 4 meses, construir en Plan Marco de Implementación, (de ahora en adelante PMI) sobre la base de un borrador creado previamente por el Gobierno Nacional. (Acuerdo Final, 2016) En efecto, el)Acuerdo Final, 2017) define el contenido del PMI como:

...el conjunto de propósitos y objetivos, metas y prioridades e indicadores, las recomendaciones de política y medidas necesarias para la implementación de todos los acuerdos, así como su priorización y secuencia -cronograma- e instituciones responsables. El Plan Marco contendrá las distintas fuente de financiación y las instituciones responsables de la implementación según corresponda. (p. 197)

Después del Acuerdo Final, el PMI ocupa el lugar más alto en la jerarquía de lo pactado. En la construcción de este documento se estableció el monto presupuestal necesario para la implementación del AF, estipulado en 129.5 billones (PMI, 2016), _al igual que el lugar de procedencia de los recursos de las arcas del Estado. Esta discusión, sobre si esa cifra que se estipulo en el PMI era suficiente, si la procedencia de los recursos garantizaba la implementación y en términos generales, la desfinanciación del AF, será abordada de manera general en el segundo capítulo, cuando sea pertinente poner sobre la mesa el marco de injusticia que proviene del desfinanciamiento sistemático del AF y las graves consecuencias y repercusiones que se hacen evidentes en los territorios, donde los excombatientes deben lidiar con las dificultades de implementar un acuerdo desfinanciado acudiendo a la acción colectiva.

Consecuentemente, del PMI se derivan dos documentos del Consejo Nacional de Política Económica y Social (CONPES), el CONPES 3931¹⁶ y el CONPES 3932¹⁷, dentro de los cuales se orientan las estrategias y lineamientos tanto de la implementación de Acuerdo Final como la construcción de una Política de Reincorporación. Los CONPES sirven como lineamientos para articular el PMI del AF con los instrumentos de planeación, programación y seguimiento a políticas públicas de orden nacional y territorial. Tanto el PMI, como los dos documentos CONPES deben verse reflejados en los Planes de Desarrollo Nacional (de ahora en adelante PND) de cada gobierno posterior a la firma del AF, en donde se consagran las políticas y lineamientos de gestión de los gobiernos electos, y sobre los cuales, posteriormente, se realiza el Plan plurianual de inversiones, que distribuye el presupuesto nacional sobre los ejes manifiestos en el PND.

Este punto generó gran polémica entre distintos sectores defensores del AF, cuando el recién electo Iván Duque presentó su PND sin hacer mención alguna del AF, a pesar de que el PMI declaraba que dicho presupuesto, debe estar explícito en el PND como un capítulo específico, al igual que en el Plan Plurianual de Inversiones.¹⁸ Evidentemente, al no incluirlo en su plan de gobierno, el Presidente de la República revela sus intenciones de no otorgarle presupuesto con recursos nuevos a la Implementación del AF, a pesar de la obligatoriedad constitucional que enmarca el acto legislativo 01 del 2016 y 02 del 2017. Es necesario resaltar

¹⁶ La Política Nacional para la Reincorporación Social y Económica (PNRSE) de exintegrantes de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia-Ejército del Pueblo (FARC-EP) da respuesta a la necesidad del diseño de una política que posibilite el proceso de reincorporación a la vida civil de este colectivo. Lo anterior, partiendo de la experiencia acumulada por el Gobierno nacional en la implementación del proceso de reintegración y, a su vez, del reconocimiento de las características, necesidades e intereses particulares de esta población. (CONPES 3931, 2018 p. 7)

¹⁷ El presente documento CONPES genera los lineamientos para vincular los compromisos definidos en el PMI con los instrumentos de planeación, programación y seguimiento de políticas públicas y de sus recursos, con el fin de promover la sostenibilidad de las medidas para la construcción de paz realizadas entre 2017 y 2031. Además, define los mecanismos y fuentes de información que serán usados para el seguimiento a los recursos invertidos en la implementación del Acuerdo Final y los avances obtenidos, promoviendo la transparencia durante el proceso de construcción de paz. (CONPES 3932, 2018, p. 3)

¹⁸ El Plan Plurianual de Inversiones (PPI) del plan de desarrollo es la sección del documento que contiene la información precisa sobre la estrategia que plantea la administración para financiar los programas definidos en las etapas anteriores durante el cuatrienio.

La elaboración del PPI es un ejercicio iterativo, es decir, de ajuste continuo, que requiere la articulación entre la capacidad financiera de la entidad territorial y el plan estratégico elaborado con base en las recomendaciones de la unidad 5. Esto significa que la estructura programática consolidada de la unidad anterior, podrá ajustarse de acuerdo con los recursos disponibles y con la realidad financiera y fiscal de la entidad territorial en caso de que aún se requiera incluir algunas prioridades dentro del texto del plan de desarrollo. De la misma forma, el PPI deberá abordarse como un ejercicio de presupuestación orientada a resultados, asociando los indicadores de producto a programas cuyo éxito se mide con indicadores de resultado y se financian con recursos que se espera conseguir durante el cuatrienio. (Departamento Nacional de Planeación, s.f)

que Iván Duque, Álvaro Uribe Vélez y el resto del partido centro democrático, han encabezado la oposición al AF, desde el plebiscito por la paz hasta la actualidad. Este contexto se plasma como evidencia de la suma importancia que tienen estos documentos (planes) en materia de cumplimiento de lo pactado e implementación del Acuerdo Final, puesto a que sin el direccionamiento de recursos para la terminación del conflicto armado y la construcción de una paz estable y duradera, el AF no es más que un documento empolvado en algún archivo del Estado.

1.2. Programas

El antiguo ETCR Urías Rondón se vio beneficiado por dos programas (regionales) que transversalizan algunos de los esfuerzos de reincorporación en el territorio. Dichos programas fueron estructurados con base a la información obtenida por el censo socioeconómico mencionado anteriormente. Dentro de estos se encuentran; Ambientes para la Paz y Arando la Educación, los cuales serán brevemente descritos a continuación.

Arando la Educación es un programa que surge en el marco del Acuerdo de Paz entre el Gobierno y las FARC-EP. Tal como lo afirma la (UNAD, 2018):

la primera fase del programa se adelantó en 19 de los 26 *Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación - ETCR* dispuestos por el Gobierno Nacional, y atendió a 3.511 estudiantes en los diferentes Ciclos Lectivos Integrados - CLEI, entre ellos excombatientes como Pastor Alape y Rodrigo Granda. En 2018 la UNAD continúa operando el proyecto en 20 de los *Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación - ETCR*, en alianza con el Consejo Noruego para Refugiados - NRC y a través de la cooperación del Ministerio de Educación Nacional y la Fundación de Excombatientes y Promotores de Paz - FUCEPAZ.¹⁹

Corresponde a la noción de reincorporación social y es hasta el (2019) un programa en vigencia en la totalidad de ETCR's del país. Su intención es brindar la oportunidad, o dicho en palabras honestas, saldar la deuda del Estado con la población excombatiente rural sin bachillerato. Efectivamente, la información que llevaría a considerar este programa como

¹⁹ Fundación Colombiana de Ex Combatientes y Promotores de Paz

esencial para la reincorporación social, encuentra sus cimientos en el censo socioeconómico, debido también a la necesidad de tener un diploma para la inserción en el mercado laboral.

Ambientes Para la Paz: vida digna y reconciliación Es un programa cuya iniciativa surge del gobierno Noruego a través del Consejo Noruego de Refugiados (CNR) y el PNUD, que busca apoyar el proceso de reincorporación de los excombatientes y fomentar el desarrollo rural. Según el PNUD (s.f) este programa:

...impulsa iniciativas de formación ambiental para comunidades locales y población de excombatientes de las FARC– EP, al igual que el desarrollo de alternativas productivas y de conservación que aporten al desarrollo sostenible, a la construcción de paz territorial y al buen vivir de las comunidades en los “Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación” (antes zonas veredales transitorias de normalización).(p.2)

De acuerdo a lo anterior, este programa ha apoyado en el antiguo ETCR Urías Rondón y comunidades aledañas, iniciativas de Ecoturismo Comunitario que han contribuido al fortalecimiento del tejido social, sustitución de economías ilícitas, el fomento de la conciencia ambiental, la diversificación de ingresos y la capacitación no solo de la población excombatiente, sino también población civil circundante al Espacio, tal como lo manifiesta el familiar de un excombatiente beneficiario del componente educativo del programa:

Ahorita estoy como 7 meses, termine un diplomado de experto local de turismo gracias a un componente de educación del proyecto de ambientes para la paz, que es uno de los proyectos que está liderando la iniciativa de turismo (comunicación directa con Victor Molina, 2019)

Cabe destacar que este programa no solo concibe al espacio territorial de la Macarena, sino también a los indígenas del Cabildo Embera Chamí, ubicados en las proximidades del espacio. Como lo afirma Ministerio de Ambiente

En total 3810 personas van a verse favorecidas, 30% son excombatientes de las FARC y 70% de organizaciones como Juntas de Acción Comunal, comités, asociaciones, gremios y cooperativas. Será ejecutado en los departamentos de Meta y Caquetá en un estimado de 18 meses y tiene una inversión de 3 millones de dólares, financiado por el Gobierno de Noruega. (Minambiente, 2017)

Efectivamente, de aquí se desprenden varias iniciativas que pronto se convertirían en ideas para la reincorporación. Dentro de ellas, se pensaba la construcción de un campamento guerrillero que serviría de hotel para vender la “experiencia fariana” y un museo militar/histórico sobre la vida guerrillera en los tiempos de guerra. La planificación y construcción de los proyectos, el presupuesto, los modelos arquitectónicos y la labor técnica fueron delegadas a ECOAMEM²⁰, todo esto dentro de la idea de crear un corredor turístico articulando distintas regiones de los departamentos del Meta y el Caquetá, bajo la lógica de la reciente apertura a territorios en donde, por causa de la guerra, grandes atractivos naturales potencialmente turísticos se encontraban sin posibilidad de acceso.

Comentado [2]: habría que citarlo también!

Comentado [3]: De donde sacaste esto miguelito?

Si bien la propuesta del programa es interesante, la región del Yarí es de difícil acceso, con carreteras precarias construidas por la guerrilla en los tiempos de guerra, por lo que no cualquier vehículo es apto para la tarea, incrementando los precios de los transportes disponibles que atraviesan la región. De igual forma, el no desmovilizado frente primero de las disidencias de las FARC, atribuido a Gentil Duarte, opera en las cercanías de la región. La persistencia de grupos armados y la existencia de economías ilícitas, al igual que todo lo anterior, convierten al programa del PNUD en una serie de objetivos aparentemente difíciles de cumplir.

A manera de hipótesis, esto se puede atribuir a dos cosas. Por un lado, es importante rescatar las dificultades del censo socioeconómico, lugar de donde nacen los insumos de los programas y proyectos para la reincorporación. Dichas dificultades, según (Cuál) mencionado, representan un análisis “alejado de la realidad” desconociendo las dinámicas del territorio mencionadas con antelación, al igual que desconoce las posibles pugnas frente a lo que el Gobierno Nacional esté dispuesto a conceder. Por otro lado, la desfinanciación y su consecuente incumplimiento del AF por parte del Gobierno Nacional, el cual evidencia una correlación entre las dificultades que se mencionan anteriormente, propias de la región del Yarí con los puntos del Acuerdo Final que mayor financiación requieren. (reforma rural integral y solución al problema de las drogas ilícitas).

Comentado [4]: Cual, Fajardo

²⁰ ECOAMEM es el proyecto de Ecoturismo Comunitario de las comunidades campesinas del Área de Manejo Especial de La Macarena –AMEM-, y la Orinoquía colombiana. A partir del reconocimiento de la labor campesina en el cuidado de la tierra, el territorio y sus ecosistemas, buscamos fortalecer la economía propia de las comunidades, fomentando el intercambio de prácticas propias de la cultura campesina, con saberes técnicos en agroecología, turismo ecológico sostenible y educación ambiental. Nuestro objetivo es construir una gran red de proyectos ecoturísticos, manejados por las comunidades, con el fin de impulsar alternativas para la recuperación colectiva de Áreas Protegidas, Parques Naturales y reservas comunitarias.

Sin embargo, es importante destacar el rol esencial que ha tenido el programa ambientes para la paz en la reincorporación del ETCR Urías Rondón, articulando así al Consejo Noruego de Refugiados y al PNUD. Retomando al AF, estas organizaciones representan esos “otros recursos” que finalmente, como se logrará evidenciar en el siguiente apartado, parecen ser los “únicos recursos” para la reincorporación.

1.3 Proyectos

Retomando el significado de proyecto en el marco de la reincorporación, este se comprenderá cómo las iniciativas productivas que permiten la generación de ingresos y/o el autoabastecimiento de los habitantes de la zona, a la luz de la reincorporación económica y social. Esto le otorga una función delimitada y específica a los proyectos, al igual que una temporalidad dentro de lo estipulado por el PMI en el AF.

Si bien los planes y programas estipulan los marcos y conceptos mediante los cuales la implementación cobra forma en los territorios, son los proyectos los que finalmente materializan la reincorporación, pues es a través de estos que las garantías de subsistencia los anhelos y sueños de los reincorporados cobran vida y se abre la posibilidad de crear articulación con las comunidades receptoras para aportar al desarrollo rural; motivo por el cual el énfasis de esta investigación se centra específicamente sobre los distintos proyectos identificados mediante la revisión documental y las entrevistas semiestructuradas realizadas en terreno, comprendiendo a detalle los impulsos, financiamientos o apoyos que recibieron, las dificultades que se presentaron y finalmente, si el proyecto mencionado se encuentra aún con vigencia.

De igual manera, cabe resaltar que la información específica sobre los proyectos y/o iniciativas productivas del ETCR Urias Rondón es en términos académicos nula, por lo que nuestras principales fuentes son las entrevistas realizadas tanto a los excombatientes del ETCR como al experto, cuya experiencia acompañó de manera técnica a todos los proyectos posteriormente mencionados. Adicionalmente, la información pública que suministran

instituciones como la ARN no retoma detalles de los proyectos, ni un seguimiento de los mismos, por lo que se retoma información de las entrevistas realizadas a las y los excombatientes para la posterior descripción, ya que resultan pertinentes en tanto que son ellas y ellos quienes diseñan y adelantan estos proyectos. De esta manera, se retomarán los nueve proyectos productivos identificando impulsos, dificultades y vigencia de los mismos, facilitando el posterior análisis del segundo capítulo bajo el marco de las acciones colectivas.

1.3.1. Trapiche

Este es un proyecto cuyo primer impulso se da por el vínculo de los excombatientes con la comunidad civil, quienes contaban con cultivos de caña y que buscaban procesarla para la producción de panela. De esta manera se emprende la iniciativa de crear un trapiche²¹ donde poder procesar la caña cultivada por las y los campesinos. El experto entrevistado, describe la iniciativa enunciando que:

En la construcción de esto comienza en noviembre o diciembre, (2019) del trapiche, bueno, démosle el nombre zonal, el trapiche para la panela, la caña etc. Este trapiche, fue una idea que viene desde los términos de sustitución de cultivo, porque los campesinos de la zona que va del espacio hacia la macarena, se les habló de cultivos de caña. Para que se proyectaba ese trapiche. Para satisfacer principalmente las necesidades de convertirlo en panela de los campesinos de la región que no cuentan con un trapiche. entonces este proyecto productivo no solo vinculaba a personas FARC, sino que también vinculaba gente de la comunidad. Principalmente se cuadro con gente de la comunidad con CORPO AYARI²², para ese momento ya no estaba don Gustavo Pérez²³, que fue el primer presidente de la junta, sino que ya estaba su reemplazo, que en este momento se me olvida el nombre, pero este señor que reemplaza a gustavo es el que recibe el proyecto y esto termina en 2019. (Comunicación directa, entrevista Jorge Acuña, 2019)

En consecuencia, en este proyecto productivo se pueden destacar varios elementos. En primera lugar, se identifica la participación activa de la comunidad civil y el

²¹ Un trapiche es un molino utilizado tradicionalmente para exprimir la caña de azúcar y extraerle el jugo con el objetivo de producir panela.

²² Esta asociación adelanta actividades encaminadas a apoyar proyectos de carácter productivo y ambiental, apoyar a los procesos organizativos de la comunidad y colaborar en la realización de obras que mejoren la calidad de vida de la población. El área de acción de esta organización es el territorio comprendido por el núcleo no. 4, es decir, las veredas que se encuentran en la región de la sabana del Yarí; Además, de algunas veredas del sector suroriental del núcleo no. 3. (Alcaldía, esquema de ordenamiento territorial, 2002)

²³ Líder social comunitario y ex presidente de la JAC del caserío Playa Rica la Y. Tuvo que salir del territorio tras ser amenazados su familia y él por hombres armados.

relacionamiento con las y los excombatientes, dicha relación se gesta la mayoría de las veces mediante CORPOYARI. El rol que asumen los líderes sociales que dirigen tanto la JAC como CORPOYARI, entrelazan los nexos entre la población excombatiente y las veredas aledañas.

Sin embargo, la migración constante de quienes lideran los proyectos, ya sea por motivaciones externas o internas, se enmarca como una dinámica hallada en varias de las iniciativas, y presenta serios retos par la continuación de los proyectos. En este caso, al ser esta una Junta de Acción comunal, la figura de Pérez pudo ser reemplazada oportunamente y el proyecto logra continuar. De igual manera, el proyecto denota una gran importancia para el desarrollo rural de la región. Este proyecto, pensado en aras de otorgar maquinaria industrial para la producción de panela en el ETCR, generaría una cadena de producción, hasta la exportación de la panela hacia centros urbanos.

Pese a las expectativas y la fé en el proyecto, existen dificultades que podrían significar el fracaso de este. Para empezar, la manera como se percibe el proyecto desde los campesinos, puede distar con cómo lo concibe el Estado, según Jorge, esto corresponde a que:

Primero, efectivamente no hubo un estudio serio, al menos yo no pude conocer un estudio serio que garantizara quien, donde estaban los cultivos, que cantidad era, cuanto efectivamente se iba a estar procesando a diario, se pensaron algunos detalles, “que en la finca de mas alla tienen tres hectáreas de caña”. pero no era muy claro cómo se iba a dar esa cohesión. también puede suceder una cosa, que el campesino la tenga clara, pero para las dinámicas del Estado, no hay claridad de cómo se va a desarrollar el proyecto. Casi en todo esta esa dificultad...
(Comunicación directa, entrevista Jorge Acuña, 2019)

La dificultad resaltada por el entrevistado corresponde en gran parte a las dificultades geopolíticas del territorio. La informalidad es una característica típica de los territorios olvidados por el Estado, por lo que se dificulta tener claridades frente a cultivos existentes, potenciales cultivadores, cantidad de caña procesada deseada y potenciales compradores. De igual forma, queda el vacío logístico de que alguna entidad asegurara la compra de la panela y de esa manera, blindara el proyecto productivo.

Por otra parte, el entrevistado denota la dificultad en la diferencia de cómo el campesino y el Estado formula el proyecto; el campesino desde la informalidad funcional, y

el Estado desde los tecnicismos y la rigurosidad burocrática. Este modus operandi diferenciado genera incertidumbre de ambas partes, al no reconocer las dinámicas propias de las poblaciones en sus territorios. De igual forma, el experto continúa afirmando que:

...fue un poco demorado este proyecto, esto también se hace desde el impulso económico de ambientes para la paz vamos a ver esto repetido, ambientes para la paz, por el programa de los noruegos intervención en territorio es el que más dinero le ha metido a la zona y lo hace digamos con unas reglas de intervención muy fuertes que también están en el espíritu de los acuerdos, que los proyectos, se hablan con la comunidad, la comunidad tiene una influencia directa. por eso es muy importante ahí la participación de CORPO YARI. (comunicación directa, entrevista Jorge Acuña 2019).

Es importante destacar el rol esencial que cumple el programa “ambientes para la paz” y la financiación del Consejo Noruego de Refugiados como único recurso oficial que impulsa el proyecto, puesto que el impulso económico no comprende ninguna inversión Estatal. La noción de la participación comunitaria como requisito fundamental por parte del CNR enmarca una dinámica curiosa, y es el rol que tiene la cooperación internacional en el uso de nociones y conceptos que desde el AF se estipulan, como lo es la articulación y participación de las comunidades en los proyectos.

Se encuentra vigente

Comentado [5]: redaccion, aclarar que se quiere decir!

Comentado [6]: ACUERDATE DE ESTO

1.3.2 Sacha Inchi

El Sacha Inchi, también conocido como el maní del inca, es una planta hermafrodita originaria de las amazonas, cuya semilla ha sido sujeta de varios estudios por su alto contenido de proteínas. El reciente mercado debido a distintas investigaciones que profundizan sobre las propiedades y usos potenciales de la semilla llegaron a manera de negocio al ETCR. Así lo mencionó el experto:

El sachu inchi es un fruto que se puso de moda, las modas son pasajeras. Entonces en un momento hubo un auge de compra de sachu inchi, y ellos, pensando en este auge no solo en

este espacio sino en otros espacios territoriales empezaron a plantar sachá inchi. Este proyecto no tiene una intervención externa del Estado, o de una ONG. (comunicación directa, entrevista Jorge Acuña, 2019)

Varias multinacionales, por un periodo de tiempo limitado, estuvieron promoviendo el cultivo de sachá inchi en distintos ETCR's, asegurando buenos precios y compras aseguradas. Como menciona el entrevistado, el proyecto no tuvo intervención alguna de ninguna institución, lo que también implica la ausencia de asesoría comercial frente a la viabilidad del proyecto. Igualmente, fue difícil definir exactamente de donde surge la iniciativa del proyecto, y quien la financió, pues dentro de la información que pudimos encontrar, no es posible determinar quién o quienes pusieron el apoyo económico, únicamente se tiene una suposición por parte del entrevistado antes citado, él lo refiere así:

¿Con qué impulso económico comienza el sachá inchi? No tenemos idea... eso lo sabe Ivan²⁴, eso lo saben... los de las FARC. ¿qué se nos decía a nosotros que estábamos de externos ahí?: Esto es ayuda de unos empresarios. Nunca sabemos quienes son esos empresarios. Vale decir, ellos conocen mucha gente en la región, sabemos de las relaciones positivas o negativas de ellos con Corabastos, con cosas más grandes, se mueven. Entonces les llega la semilla. Perdon, me puede fallar la memoria, pero creo que es de dos a tres hectáreas de la plantación de sachá inchi. (comunicación directa, entrevista Jorge, 2019)

Aunque este proyecto en principio estaba funcionando, comenzaron a aparecer dificultades, sobretodo por la venta al exterior del ETCR, una excombatiente lo resume así diciendo: “Tenemos un cultivo de Sachá inchi, lo cual la comercialización ha sido bastante compleja porque no hemos podido vender sachá inchi acá en el ETCR.” (comunicación directa, entrevista Yoisaira Guzmán, 2019)

La comercialización se convirtió en un problema debido a las fluctuaciones del mercado y la disponibilidad de las empresas en comprar el sachá inchi que habían promocionado. Seguramente, la misma empresa que había donado, o vendido las semillas a los excombatientes era la misma encargada de comprarlas posterior a su siembra. Nuevamente, sale a relucir la ausencia, tanto de una asesoría rigurosa comercial, como de

²⁴ Ivan, alias “el loco” fue la máxima autoridad en el ETCR hasta que, debido al escándalo con la captura de Santrich, decidió buscar refugio debido a la ausencia de condiciones de seguridad para quienes ejercían liderazgo en los ETCR's. Este suceso se dio en distintos espacios,

garantías comerciales que evitaran que los proyectos dieran pérdidas. Los excombatientes que invirtieron capital y mano de obra se arriesgaron en un mercado que no protege a los pequeños empresarios ni genera las garantías mínimas para emprender.

Este proyecto benefició en principio a los involucrados directos, específicamente a los que la jornalearon. Sin embargo, comenzaron a presentarse impedimentos, el principal siendo la imposibilidad de comercializarlo, lo que obedece en primera medida a la dificultad para sacar el Sacha Inchi del antiguo ETCR pero además, de no contar con la tecnología adecuada para el tratamiento de el fruto, así también lo expone el experto:

Voz no tenes las maquinas procesadoras, eso necesitan tres máquinas. Una que coge el grano, otra que la despulpa la otra que lo espicha y saca el aceite. Esas maquinas no estan en el ETCR. hay otro espacio territorial que las tiene, y entonces surge la idea, llegan las asociaciones de sachá inchi, a ver denme sachá inchi, como trabajamos con ustedes. (comunicación directa, entrevista Jorge Acuña, 2019)

La dificultad no solo recae sobre tener quien la compre, sino que nuevamente sale a relucir las características geográficas del territorio. El negocio se había pensado en un principio bajo la idea de exportar las semillas a San Vicente del Caguán, el casco urbano más cercano al ETCR y donde había una oficina de la susodicha empresa. La distancia entre ambos es significativa y el estado de las vías convierte en una tarea costosa mover mercancía de un lugar para el otro. Al tratar de exportar las semillas hacia otras regiones más distantes, la variable del costo que implica enviar esas semillas desde el Yari incrementa significativamente. Una solución posible para rescatar el proyecto podría ir dirigido hacia la intervención del Estado como intermediario entre ambas partes, algún subsidio que garantice la compra de las semillas o que cubra parte del transporte para viabilizar la operación. Por el otro lado, ECOMÚN hubiera sido una institución indispensable para ayudar a solventar y/o conectar las distintas iniciativas en pro de una reincorporación colectiva. Efectivamente, ésta tampoco se hizo presente.

De todas formas, los entrevistados no dieron muchos elementos y tampoco existe un rastreo institucional o informe que lo muestre. La informalidad frente a las instituciones encargadas de la reincorporación fallan al no acompañar estos procesos, que de estar vigentes asegurarían la reincorporación de aquellos ex combatientes implicados y de igual manera,

presentaría un ingreso económico al espacio territorial. Evoca cierta tristeza, que en el momento de la ida a campo para recolectar las entrevistas, evidenciamos el cultivo marchito, las semillas aún en las hojas y en proceso de descomposición.

1.3.3 Gallinas

El proyecto de las gallinas arroja una dinámica particular que se repite en gran parte de los proyectos. El primer impulso suele ser de los mismos excombatientes, específicamente de diversos capitales provenientes de las dinámicas de la guerra. Así lo menciona el experto, cuando afirma que el primer impulso nace “de ellos mismos, de tener las gallinas y ellos arman su galponcito. funcional. las gallinas daban, se mantenía, una persona muy juiciosa, que casualmente le decían la pajarita, cuidaba las gallinas y todo estaba moviéndose, pero eran muy pocas.” (Comunicación directa, entrevista Jorge Acuña 2019)

Nuevamente reluce la importancia de “individuos” que asumen y dinamizan el proyecto. Dicho por la voz de una excombatiente, “Ehh teníamos un proyecto de gallinas, de gallinas ponedoras, nosotros empezamos con doscientas gallinas, esas gallinas cumplieron su ciclo como tal.” (comunicación directa entrevista Yosaira (2019)

La primera dificultad que se presenta corresponde a la particularidad de la región bajo la coexistencia con distintos animales salvajes, en este caso de tigres. Esto se presentó como un reto debido a que “ el tigre cazaba las gallinas. tuvieron pérdidas importantes debido por eso.” (comunicación Jorge Acuña, directa Acuña. 2019) Desafortunadamente, el tigre terminó siendo cazado debido a la amenaza que presentaba para los animales domésticos del espacio. Ante esta situación, “se gestionaron ciento quince gallinas cuando las doscientas gallinas cumplieron su ciclo (Comunicación directa, entrevista Yoisaira, 2019) Esta gestión se decide viabilizar a través de la Alcaldía de la Macarena, aunque;

se demoran... se demoran sus meses, hay temas de contratación interna, dificultades porque siempre se discute si efectivamente la alcaldía tenía un fondo para eso o no lo tenía. oficialmente no, pero al menos que nosotros sepamos oficialmente no lo tenían. pero si estaban destinando uno que otro fondo. (Comunicación directa, entrevista Jorge Acuña, 2019)

Estos conflictos evidencian varios elementos que valen la pena rescatar. En primer lugar, la poca claridad en torno a la financiación y los fondos respectivos que deberían apoyar la implementación del AF y la reincorporación aún no son claros y, como menciona el experto, oficialmente no existía. Igualmente, los procesos burocráticos complejos ralentizan el desembolso, ocasionando a su vez cierta desmotivación por los largos tiempos de espera. La definición y resolución de estos inconvenientes toma tiempo, en donde se genera la percepción de que el proyecto se encuentra ralentizado o sin soluciones prontas. Finalmente, la Alcaldía accede a apoyar el proyecto con la compra de gallinas.

Se gestionaron ciento quince gallinas cuando las doscientas gallinas cumplieron su ciclo, los cuales esas ciento quince gallinas llegaron acá al ETCR y tuvimos inconvenientes con ellas ya que ellas llegaron mal, despicadas, entonces ellas empezaron a morir como de... o sea no podían comer bien. (Comunicación directa, entrevista Yosaira Guzman, 2019).

Una gallina despificada no puede alimentarse bien, por lo que el proyecto, dependiente del insumo otorgado por la Alcaldía, venía defectuoso y propenso a fracasar. Es una evidente irresponsabilidad en el proceso de contratación al estar afectando, con esta negligencia, a un proyecto productivo en el marco de la reincorporación del espacio territorial. Teniendo en cuenta el complejo proceso de trámites y burocracia que implica el uso de fondos públicos, la entrega de gallinas propensas a morir pareciera ser más un acto intencionado que un error inocente. El proyecto productivo estaba condenado a fracasar, y rápidamente se vieron los efectos, como lo menciona el experto, “Entonces se empezó a dañar el negocito”. (Comunicación directa, entrevista Jorge Acuña, 2019)

Efectivamente, no fue la ausencia de rentabilidad del negocio que llevó al fracaso del proyecto, sino la negligencia intencional o no intencional al interior de las instituciones.

El negocito estaba funcionando. ellos les estaban vendiendo los huevos a la panadería de playa rica, que bien o mal era la única panadería de la vereda entonces compra había, y uno también los veía sacando huevos para las familias, no era para nada mal negocio. (comunicación directa, entrevista Jorge Acuña, 2019)

Evidentemente, no solo se presentaba como buen negocio, sino como una medida efectiva de autoabastecimiento para los habitantes de la zona. “afortunadamente existió ese

negocio, porque sirvió para un detalle de autosostenibilidad increíble.” (Comunicación directa, entrevista Jorge Acuña, 2019) así lo afirma el experto, cuando dice que;

...hubo un problema en los momentos de cambio de gobierno, antesitos que se fuera santos, empezamos a ver desabastecimiento de determinados productos. si bien había, se sabía que desde los acuerdos iba a haber un desmonte paulatino de determinados productos, esperando que los espacios territoriales tuvieran proyectos productivos para la autosostenibilidad del espacio, pero esto no se da, entonces, pero si se da el desaprovechamiento. entonces nos empiezan a dejar de mandar, lo primero que nos quitaron fueron los embutidos, y después nos quitaron la verdura mano. (Comunicación directa entrevista Jorge Acuña, 2019)

Estos descuidos por parte de las entidades correspondientes tienen una repercusión directa sobre el desempeño de los proyectos, especialmente en la correlación que existe entre las necesidades alimentarias del espacio y los proyectos productivos con animales de consumo. Si bien estos mismos viabilizan el autoabastecimiento alimentario de la zona, estos proyectos aún no tienen la solidez ni la magnitud para asumir el vacío que deja el desabastecimiento que genera el incumplimiento de las entregas de alimento por parte del Estado. Si bien encauzar los proyectos de producción de alimentos hacia la autosostenibilidad resolvía el problema del desabastecimiento de comida, esto también implica la reducida rentabilidad del proyecto frente a su comercialización. Asumir este vacío desde el proyecto de gallinas permitió la subsistencia de los habitantes de la zona, sin embargo también tuvo implicaciones graves para el proyecto. Así mismo;

Alla, todos empezamos todos a tener uñeros, empezamos a sufrir las condiciones físicas de no tener verduras. bueno, y en esas no nos mandaron una vez como por quince días o veinte días no nos llegó comida. Parece, ahí están las gallinas, nos comimos las gallinas ponedoras. nos comimos el proyecto productivo. y no volvió a haber gallinas, y la pajarita se dedicó a otras cosas. (Comunicación directa entrevista Jorge Acuña, 2019)

Esta negligencia, cuyas causas desconocemos, género que los habitantes del espacio se “comieran el proyecto productivo” (comunicación directa con Acuña J. 2019). En últimas, terminó de desarticular el proyecto colectivo, e inducir el negocio de las gallinas hacia iniciativas individuales, tal como lo afirma Acuña J. cuando dice que “hay otros proyectos individuales de excombatientes. hay una excombatiente que tiene unas gallinitas escondidas. bueno escondidas no pero apartiditas, haciendo uso del espacio del ETCR.” Acuña J. (2019),

Esta negligencia sometió a decisiones complejas frente a los proyectos de la zona. Se cierra este proyecto con una frase que resume dentro de su crudeza las dificultades de la reincorporación en el Urías Rondón, “Nos comimos el proyecto productivo”. (Comunicación directa, Acuña J. 2019)

1.3.4 Ebanistería

Existe otra iniciativa dentro del antiguo ETCR que ha beneficiado a casi todos, la ebanistería. Esta iniciativa se da con el primer impulso utilizando maquinaria que ya tenían y que era utilizada previamente para la fabricación de minas y explosivos, por lo que la financiación se da desde los excombatientes y la capacidad de transformar sus herramientas para la construcción de paz. A propósito del primer impulso, un excombatiente nos comenta que:

Ehm, estamos trabajando con la Ebanistería, eh la ebanistería funciona, eh la ebanistería salió... salió como iniciativa de todas las máquinas que trajimos nosotros de las que se sacaron del monte que eran las máquinas con las que se trabajaba la hecha de bombas, la hecha de minas, todo lo que se trabajaba en los talleres como tal, se trasladó para taller de ebanisterías... (Comunicación directa, entrevista Yoisaira Guzmán, 2019)

Sumado a ello, hubo otro impulso que marcó el inicio de este proyecto, este fue liderado por un campesino que no es ex combatiente, sino que tenía conocimiento en carpintería y contribuyó al proyecto, así lo expresa el experto que estuvo allí, diciendo:

Ellos la primera madera con la que llegan, la traen desde el diamante. No me pregunte de donde ni como la sacaron, pero ellos llegan con una madera y con unos recursos, pero entonces ellos empezaron a producir. Fue genial al comienzo, porque se trajeron a alguien que no era FARC pero era un campesino muy cercano a las FARC, era muy bueno en el tratamiento de la madera, y se pensó un proyecto de capacitación de él a otros excombatientes, para que ya los excombatientes tuvieran el conocimiento y pudieran continuar con los proyectos de la ebanistería. (comunicación directa, entrevista Jorge Acuña, 2019)

Según lo dicho, el proyecto inició bien, de hecho, hubo un contrato para hacer las puertas de los módulos del ETCR, no obstante, comenzaron a presentarse dificultades para la

continuación del mismo. Por una parte al acabarse el contrato, el civil que estaba trabajando allí, dejó de recibir un pago, con el que se sostenía y adicionalmente, tuvo un accidente, según lo que nos comentan los entrevistados. La partida de la persona que contaba con el “know how” se enmarca como otra de las dificultades reiterativas de los proyectos. El conocimiento del individuo lo convierte en una persona de vital importancia para el sostenimiento y buen desarrollo del proyecto, generando así cierta dependencia del proyecto con el individuo. Si este se llegase a ir y el conocimiento no ha sido transferido hacia otra persona del espacio, el proyecto muy seguramente se vería comprometido. Actualmente la ebanistería está a cargo de un civil de Playa Rica, cuyo conocimiento es menor que la persona anterior, sin embargo, según la excombatiente referida antes:

...hoy se fabrican puertas, se fabrican camas, se fabrican peinadores, mesas, o sea, se fabrica todo lo que tiene que ver con madera, los cuales los consume el mismo ETCR y la comunidad aledaña. (Comunicación directa, entrevista Yoisaira Guzmán, 2019)

Siendo así, actualmente el proyecto se encuentra vigente y funcionando, aunque no presenta beneficios económicos ni productivos para la zona, sino al contrario, para una familia del caserío aledaño de la Y. En otras palabras, es un proyecto que funciona al interior del antiguo ETCR, pero que no beneficia directamente al campamento. Sin embargo es de rescatar que le da la oportunidad a una familia del caserío cercano de tener empleo y recibir ingresos de su trabajo, mas no corresponde al objetivo de los proyectos productivos en el marco de la reincorporación.

1.3.5 Porcicultura

El proyecto de la porcicultura tiene su primer impulso, al igual que la gran parte de proyectos, por iniciativa FARC.

los guerrilleros llegan al espacio, exguerrilleros en ese momento. Llegan al espacio con marranos. entonces de nuevo, empezamos. el proyecto porcicultura su primer impulso de nuevo es propio. y ellos adecuan una marranera tradicional campesina, con madera, muy artesanal hecha por ellos. funcional. (Comunicación directa, entrevista Jorge Acuña, 2019)

Esta iniciativa funcionaba, en gran parte, por el tipo de marrano que se había traído, al igual que, como ya se ha vislumbrado en otras ocasiones, el saber de una persona en específico. Como se afirma en la entrevista;

podía tener muy muy poquitos marranos pero tenían unos buenos marranos, una buena raza de marranos. y tenían particularmente, y esto es clave para comprender determinados proyectos productivos en los espacios, un excombatiente que era el duro con los marranos. Abelardo. abelardo es su nombre civil, se me escapa su nombre de combate... Ese man se crió entre marranos con su familia, tenía entonces mucho conocimiento tradicional de cómo sostener las marranos y era una persona muy ávida de aprender. (Comunicación directa, entrevista Jorge Acuña, 2019)

En repetidas ocasiones se presenta la relevancia del conocimiento particular de personas concretas. Precisamente, estos conocimientos individuales fortalecen y enmarcan la viabilidad de un proyecto. El “se crió entre marranos con su familia, tenía entonces mucho conocimiento tradicional de cómo sostener las marranos y era una persona muy ávida de aprender.” Adicionalmente, se contaron con;

las primeras personas de las capacitaciones que era de una ONG que se llamaba en CIFA. ellos dictaron un tecnico agroindustrial muy bien jalado. de verdad, mucho mejor que los del SENA, con profesores mucho más capacitados. (Comunicación directa, entrevista Jorge Acuña, 2019)

Naturalmente, el funcionamiento del proyecto se empezó a proyectar hacia la venta de chorizos, generando gran expectativa entre los excombatientes. “se le veía mucho futuro a la marranera. y llega un impulso económico de veinte millones de pesos por Ambientes para la Paz. También llega por ambientes la construcción de la marranera.” Comunicación directa con Jorge Acuña, 2019) Si bien ya se contaba con financiación para el proyecto, se presentaba un reto aún mayor, que constaba de dificultades para:

el desembolso, porque la idea era que hubiera un desembolso para gente local para que estos hicieran la contratación de la marranera, y beneficiaran de la construcción de la gente de ahí. pero entonces no le podían dar el desembolso porque la cooperativa de las FARC de ese momento no estaba inscrita, no existía legalmente ni formalmente la cooperativa. entonces, ese es un problema que todavía pueden tener. la cooperativa no podía recibir dinero. esto ha

bloqueado otros proyectos productivos. otras posibilidades. (Comunicación directa, entrevista Jorge Acuña, 2019)

Hay que recordar que el programa Ambientes para la Paz tiene un fuerte componente de inversión en cuyo requisito ésta la participación de la comunidad. A este problema se le da la solución de la interlocución, una vez más, con la comunidad circundante.

entonces el desembolso no le podía llegar al espacio territorial. a diciembre de 2017 damos con una solución. que la reciba la junta de acción comunal a través de corpo ayari que reciba los fondos y ellos hagan la contratación, en un esquema similar a como se construyó después el aula, un aula en la escuelita de playa rica. (Comunicación directa, entrevista Jorge Acuña , 2019)

Esta ayuda mutua entre las organizaciones sociales y el antiguo ETCR evidencia una construcción de redes bajo las cuales, mediante la cooperación, se superan las dificultades técnicas y económicas del territorio. Sin embargo, estos fondos supondría otro inconveniente que posiblemente llevaría al detrimento del proyecto.

¿se acuerdan de las gallinas ponedoras de la alcaldía? La alcaldía tambien envio unos marranitos, escuálidos, medio enfermos, de una genética inferior a los marranitos con los que ellos llegaron. Ahí tenemos una dinámica muy fuerte también. ... Mandan unos marranos malos, y en esas por un motivo personal digamos de buscar una mejor vida, se va el negro encargado de los marranos. el se fue no tan lejos, se fue para la pista, donde empezaron a hacer el proyecto fuerte del cacao, de las cacaoteras. y el negro se va con su “know how”²⁵ que llamamos nosotros los gomelos, y queda otra persona encargada de los marranos, el señor banano. (Comunicación directa, entrevista Jorge Acuña, 2019)

Hallamos un patrón repetitivo frente a las ayudas que se solicitan y son enviadas al antiguo ETCR por medio de la Alcaldía. Nuevamente, los “marranitos” que envían son de mala calidad y de “genética inferior”, afectando directamente el desempeño del proyecto productivo. Se presenta entonces una sistematicidad por parte de la alcaldía en cuanto a los insumos defectuosos, con una correlación directa en el detrimento de los proyectos y en el proceso de reincorporación del antiguo ETCR. Por otro lado, la persona con el “saber cómo”

²⁵“Know how” Traduce a “saber cómo”. Implica los conocimientos técnicos necesarios para el funcionamiento productivo de x o y empresa.

decide migrar hacia otra zona, dejando encargado a otro ex combatiente sin los mismos conocimientos técnicos. Una vez más, el valor de las personas y su “saber como” se muestran como un condicionante para el buen desempeño de los proyectos productivos en el espacio. Precisamente;

el señor banano no tenía tantos conocimientos y disposición de trabajar con los marranos como el otro, entonces empezamos a tener evidentemente problemas. que la marrana no la acomodaron bien y mató a los marranitos. igual por eso llegaron después unas máquinas. llegaron tarde, porque esas las debieron de haber dejado instaladas en un punto pero después llego la instalación. fue como una especie de parteras, para que la marrana se quede quieta y los marranitos esten por ahí, que son más fáciles de limpiar, tienen huequitos y les echan agua. (Comunicación directa, entrevista Jorge Acuña, 2019)

La cuestión del agua es un inconveniente generalizado de la región. Específicamente en los alrededores del antiguo ETCR, no se encuentran fuentes hídricas significativas, por lo que el agua siempre ha sido un problema para las comunidades y ahora para los excombatientes. Esto empezó a hacer un obstáculo para el proyecto productivo debido a que;

Una marranera necesita mucha agua. necesita saber qué hacer con toda esa mierda de los marranos y eso es muy nocivo. hay gente muy berraca que de eso saca gas. NO, acá no, por ejemplo en verano nuestra misma fuente hídrica, la nuestra misma la contaminamos nosotros mismos con los marranos. los marranos se nos estaban enfermando. recuerdan las gallinas ponedoras donde llegaron a parar? cuando yo me fui del espacio eso estaba pasando paulatinamente con los marranos. todavía habian, es un proyecto rescatable, pero ya nos estábamos comiendo los marranos. Con miguel tuvimos semanas de comer marrano todos los días, porque por x o y motivo se demoró lo que mandaba el gobierno. (Comunicación directa, entrevista Jorge Acuña, 2019)

De manera reiterada, la demora en la distribución de alimentos conlleva a que la población del antiguo ETCR tuviera que acudir a los proyectos productivos de la zona para subsistir. El manejo de residuos de los marranos al igual que los esfuerzos para mantener el agua limpia hubiera requerido de pequeños esfuerzos institucionales para dar solución a derechos básicos como lo es el acceso al agua. Un acompañamiento riguroso técnico podría

haber previsto estos inconvenientes e incluir dentro del proyecto una forma de solucionar dicho problema.

Por otro lado, se hace evidente la grave afectación que tuvo el hecho de que solo una persona del espacio haya recibido la capacitación a cabalidad, y que posteriormente se haya decidido mudar. Sin embargo;

quedaron las capacidades, pero ahí hay otra cuestión, la educación técnica, cuando usted no tiene bien el bachillerato, usted no aprende bien. Entonces puede que ellos estén capacitados en apicultura, piscicultura y muchas cosas pero a la hora de tener que manejar el proyecto, si ellos no tienen la experiencia previa, que si la tienen por ejemplo con todo lo de ganado, es muy probable que el proyecto se caiga. por mas que tengan su titulito que diga “yo se de pescado” puede que no pueda manejar un proyecto de piscicultura. algo así quedo pasando en la marranera. (Comunicación directa, entrevista Acuña, J. 2019)

El experto introduce la relevancia de los niveles educativos herramientas con las que disponen las personas para seguir adquiriendo conocimientos diversos mediante procesos educativos. También cabe resaltar, que pareciera que de un momento a otro, era de esperar que excombatientes de las FARC-EP, se convirtieran, de la noche a la mañana, en expertos en economía solidaria, formulación de proyectos y conocimientos técnicos de distintas actividades económicas. Nuevamente, las condiciones llevaron al mismo desenlace que el proyecto de las gallinas. El desabastecimiento llevó a recurrir a todos los recursos disponibles para paliar la crisis, lo que en últimas llevó a que “nos comiéramos el proyecto productivo”

1.3.6 Zapateria

Esta iniciativa fue principalmente impulsada por los excombatientes. Con recursos propios y con la transformación de maquinaria usada en tiempos de guerra para fabricar armamento, se pretendió hacer un proyecto que beneficiaría económicamente al antiguo ETCR, esto lo narra Daniel Salazar, el zapatero:

(...)sacaron unos recursos, poquitos recursos que tenían allá creados por ellos mismos allá, de acuerdo a las banderas de finanzas que tenían dentro la zona y compraron algunos materiales y algunas máquinas que en una ocasión fueron utilizadas para hacer cartucheras para los proveedores y los fusiles y para las cartucheras de las peinillas y todo y entonces también se armaron y comenzó a crearse de que en vez de ser maquinaria para la guerra, entonces que fuera maquinaria para la paz. (Comunicación directa, entrevista Daniel Salazar, 2020)

Para implementar este proyecto, se contó con la colaboración del zapatero, que no era propiamente de la región pero que llega al espacio, así lo describe Jorge:

(...)al comienzo no tenían quien hiciera eso pero el comandante Iván...primero había, esto... esto importa, creo, había trabajado por acá, en el Sumapaz y en la Calera...esta, esta era la zona del comandante Iván antes de irse pal' Yará... El acate, uno de sus hombres era zapatero... el aprendió de zapatería en la cárcel, ehm él no era del Yará... a él le tocó acá que eso fue muy duro, eso, acá acabaron casi con todos los guerrilleros. (Comunicación directa entrevista Jorge Acuña, 2019)

El mismo zapatero recuerda cuándo y cómo llegó al Urías Rondón para materializar la idea de un proyecto de zapatería que contribuyera al proceso de reincorporación y que representará ingresos para el antiguo ETCR. Daniel salazar, en entrevista comentó que:

En primera instancia, resulta que Iván y yo hemos sido muy amigos desde la época de la guerra, entonces resulta que a raíz de que yo estuve en la cárcel como prisionero político, aprendí a hacer ese trabajo allá, aprendí todo lo que tiene que ver con la zapatería. Entonces una ocasión nos encontramos acá en Bogotá y el me dijo que quería llevar el proyecto de zapatería a la zona, que sería de gran envergadura para los combatientes y para la población civil, incluso se volvió la zapatería como el sitio donde llegaba la gente, la población civil. (Comunicación directa, entrevista Daniel Salazar, 2020)

Daniel es quien comenzó a trabajar en la fabricación de los zapatos mientras que otras personas estaban siendo capacitadas. En un inicio, se quiso llegar a contrataciones con colegios u otros compradores para ampliar la actividad comercial del proyecto. Posteriormente, se vio la necesidad de que otras personas recibieran capacitación del SENA, por lo que se pasó un listado de los interesados para que la institución envíara profesores, sin embargo, no se logró cumplir con la cuota mínima de asistentes para que el SENA abriera el curso.

Por otro lado, se presenta una grave dificultad para el desarrollo del proyecto presente en distintas iniciativas, el zapatero se fue del Espacio Territorial y no alcanzaron a quedar otras personas capacitadas. Así lo contaron los entrevistados Jorge, experto y el mismo zapatero en cuestión, Daniel.

(...) y el zapatero tiene un accidente grave en la clavícula y no puede trabajar más en la zapatería... por mucho tiempo... mmm... eso debilitó totalmente el proyecto... y... llegan insumos... uno, no se, la gente que sabe de administración sabe que si un insumo llega hay que ponerlo a trabajar, sabe que lo tiene que poner en determinado lugar para que eso produzca, eso... eh, eh ...pero entonces...va una cosa pa un lado, va una cosa para el otro... se comienza a deteriorar, se comienza a usar para otras cosas, determinados cueros, determinados moldes. (Comunicación directa, entrevista Jorge, 2019)

Y continúa enunciando que:

Pues la verdad, yo salí de la zona a raíz de que tuve una fractura en mis huesos y pues la ciudad no es que sea la prioridad para mí porque yo soy campesino ante todo, yo soy guerrero todavía, yo soy es guerrero todavía, yo no he dejado de ser guerrero.

Lo que se puede inferir de lo dicho por Daniel, es que su migración fue una determinación obligada por su accidente, sumado a la inexistencia de cualquier sistema de salud en el antiguo ETCR como en la región. Debido a la gravedad de sus heridas, se ve en la obligación de devolverse a Bogotá, a pesar de que no es donde quisiera estar. Además, como se ha dicho, una dificultad reiterada en varias iniciativas es que migra la persona con el conocimiento, con las herramientas y saberes necesarios, y para suplir esa ausencia, las capacitaciones tenían un lugar fundamental para la continuación del proyecto, pero una vez más, fue un proceso fallido.

Cabe destacar además, que aunque el primer impulso fue de los excombatientes, existió un desembolso de insumos por parte de la ONU. De este, un gran porcentaje fue asignado a la zapatería con el fin de arreglar o comprar máquinas, no obstante, por el debilitamiento del proyecto, este dinero quedó disgregado, esta información no fue encontrada

en ningún informe o documento, puesto que no existe registro, sin embargo, esto lo comenta el experto:

Desde la ONU, tuvimos 17000, 18000 dólares para una inversión, se aprobó que el 90% de eso iba para la zapatería, es decir 35.000.000 de pesos en insumos para la zapatería y otros para otro proyecto (...) entonces la zapatería pierde todo el impulso y queda disgregado 15000 dólares...15000 dólares quedan disgregados por el espacio, con una vocación de que llegue el curso del SENA (...) (Comunicación directa Jorge, 2019)

Por todo lo mencionado con anterioridad, el proyecto queda inactivo y hasta el momento no se ha logrado re activarlo. Durante la visita a campo, evidenciamos las máquinas guardadas en un módulo del antiguo ETCR, empolvadas y sin jamás haber sido usadas. La dificultad que actualmente presenta el proyecto es la ausencia de un zapatero que esté dispuesto a residir allí, a quien se le garantice un pago justo y así se consolide un plan de negocios para iniciar la comercialización de los productos creados en la zapatería. Descartando la presencia de personal, es probable encauzar el motivo hacia la negligencia institucional para facilitar ayudas logísticas en los proyectos productivos.

1.3.7 Confecciones

La confección se diferencia del costurero ya que en el primer caso, las prendas de vestir se venden ya hechas, mientras que la otra se realiza a medida del cliente. No existe en los caseríos cercanos un negocio de confecciones, y la comercialización de ropa proviene usualmente de los cascos urbanos de San Vicente del Caguán y de la Macarena. Efectivamente, esto se presenta como una oportunidad económica para crear un mercado inexistente en lo local, que rápidamente fue aprovechada por el antiguo ETCR. El primer impulso es de iniciativa de los excombatientes, utilizando las máquinas que en tiempos pasados habían servido para la fabricación de vestimenta militar en los tiempos de guerra. Tal como lo afirma Jorge;

ellos comienzan auto abasteciéndose, haciendo otro tipo de ropa, modificando determinada ropa de combate, cuando se están instalando, antes.. desde ahí. Entonces, para esa época hay una historia bonita de una excombatiente, esto salió en noticias de esas de la ONU, rosadas,

bellas del proceso de paz, y hay una excombatiente... la mamá de la excombatiente encuentra a su hija y la encuentra en el Espacio Urías Rondón, ellas se encuentran y la mamá se va a vivir con la excombatiente, eh la señora era una dura de costura, tenía... tengo entendido que era.. que ella había tenido una capacitación SENA y todo, pero además ella sabía. (Comunicación directa, entrevista Jorge Acuña, 2019)

El reencuentro entre madre e hija, le brindó al antiguo ETCR una persona capacitada para las confecciones, e inmediatamente asume la coordinación y gestión de las máquinas. Este proyecto se ve con un gran potencial de productividad debido a la cantidad de mujeres en la disposición de trabajar. Tal como lo menciona Jorge, “de nuevo no tenemos un plan de Comercialización, tenemos ideas bonitas, esto se le puede ver en: pagamos los vestidos del colegio, hum, imagínese, eso es ya tener un contrato fijo, ese tipo de cosas.” (Comunicación directa, entrevista Jorge Acuña, 2019).

El negocio de producir los vestidos del colegio es un excelente ejemplo del potencial comercial que tiene el proyecto de las confecciones. Adicional a ser una oportunidad económica, también se enmarca como una articulación entre ex combatientes y población civil. Al igual que con otros proyectos, se solicitó la capacitación al SENA la cual resultó siendo negada debido al número mínimo requerido de personas para crear un curso. El elemento indispensable es contar con 25 personas que se suscriban, presentando la cédula y solicitando el curso. Hubo inconvenientes respecto a la carnetización demorada para con los excombatientes en varias ocasiones, dificultando este tipo de procesos. Con el paso del tiempo y debido a motivaciones personales, la “paisa” decide irse del espacio, dejando el área de confecciones sin su “saber como”. Sin embargo, al poco tiempo;

llegó una profesora, esta profesora sí estoy seguro, ella es técnica del SENA, así se presentaba pero ella fue contratada por las mismas FARC, es decir yo nunca le vi documentación a la señora ni esto y ella tuvo un grupo... de alumnas del pueblo, de la comunidad y de excombatientes, bueno y la plata para la profesora de dónde sale. Se la consiguieron con la ayuda de... la acción de Juventud Rebelde, que está en contacto digamos con eh bases en Bogotá y los cuadros de ellos allá en el espacio. Entonces hay un papel bonito de acompañamiento, no solo político, que es más la Juventud Rebelde, sino en ayuda muy práctica y Juventud Rebelde encuentra con estos profes a nivel privado, esto no fue apoyo de la universidad, la plata para pagarle a esta señora su sueldo, para estar allá enseñándole a las mujeres (Comunicación directa, entrevista Jorge Acuña 2019)

El proceso de autogestión evidencia una colaboración significativa por parte de FARC y Juventud Rebelde, nuevamente al margen de las instituciones responsables de esta clase de procesos. El rol que asume Juventud Rebelde con este proyecto es de garante, pues gestiona personal y recursos para viabilizar la consolidación y mantenimiento del mismo, al conseguir a la profesora y asegurando le un sueldo. De forma simultánea, se continúa con la gestión para convocar un curso de formación del SENA, el cual, al igual que los anteriores intentos fue frustrado. Nuevamente, surge el inconveniente de la cooperativa, tal como lo afirma el experto;

Ummm tuvimos posibilidades por ejemplo de hacer, nos llegó un apoyo para cultura y se decidió hacer unos... unos trajes para la danza de los niños, se planteó la posibilidad a ellas que a través del aprendizaje hicieras esos trajes con un contrato, pero de nuevo, este apoyo que viene...por ONG's o que viene por el Estado, necesita unas cuentas legales a dónde hacer depósitos y de nuevo nos enfrentamos al problema de la cooperativa que no podía recibir fondos. Entonces no fue posible por ese lado darles... darles trajes. Pero entonces cómo montamos un negocio si no podemos recibir dinero, esto está afectando todos los proyectos productivos. (Comunicación directa, entrevista Jorge Acuña, 2019)

Aquí sale a relucir uno de los grandes inconvenientes de la reincorporación. Como se mencionó con anterioridad, ECOMÚN hubiera cumplido un rol fundamental en cuanto identificarse como la entidad encargada de bajar recursos a las iniciativas productivas en los ETCR. Esta es la razón fundamental por la cual los y las excombatientes deciden conformar COOPAZYARI, la cooperativa del antiguo ETCR Urías Rondón, para romper la dependencia centralizada con ECOMÚN que les impedía recibir recursos. Estos conflictos presentes en las altas instancias de la reincorporación tienen una directa responsabilidad sobre los proyectos específicos en el antiguo ETCR, reflejándose en la pérdida de oportunidades y contratos, ralentizando los procesos de reincorporación y generando, a la medida en que mas y mas iniciativas fracasan, la sensación de una reincorporación obstaculizada por los enemigos de la paz y la inoperatividad de las instituciones, y fallida para quienes dejaron las armas.

Dentro de esta historia en particular, hay un motivo que creemos relevante destacar en cuanto a las motivaciones que tuvo la “paísa” para perseverar en este proyecto productivo, que en últimas arroja elementos que trascienden la tecnicidad y la productividad. Dicho por las palabras del entrevistado;

Que ella la querían mucho, si demasiado, es decir, fue el amor, ella se quedó, porque se cuadró con un guerrillero... Ex combatiente, ella se enamoró. Entonces ella se quedó, no era una relación muy frontal pero existía.. qué lindo mano, ella se quedó con amor capacitando a otra gente durante un buen tiempo, echando adelante un proyecto productivo, productivo, prácticamente sin recibir una ganancia, porque ella recibía muy poco. Eso... es muy bonito, muy bonito, peor pues la paisa, no, la paisa en últimas se fue como llegó, vaciada, con sus sueños, echada pa delante, todo, pero no fue una ganancia económica para ella, fue una gran experiencia de vida, me imagino... lo sé, porque uno hablaba con la señora. Ahí tener confecciones fue una historia de amor, listo. Acuña, J. (2019)

Detrás de los informes y de las cifras, hay seres humanos sintiendo y conviviendo unos con los otros, un gran reflejo de la humanidad que habita en todos aquellos que se ven inmersos en el proceso de paz. En este caso, el proyecto productivo es, en palabras del experto entrevistado, una historia de amor que evidencia los complejos entramados sociales que posibilitan y/o condicionan el éxito o el fracaso del mismo. Esto sin dejar de lado las dificultades inaceptables que se presentaron, como el bajo salario por estar tanto produciendo como enseñando, la rigidez institucional versus la informalidad rural y la dependencia de instancias mayores para la movilidad de recursos.

1.3.8 Ganadería doble propósito silvopastoril

Este es el gran proyecto del antiguo ETCR, dirigido hacia la ganadería doble propósito silvopastoril²⁶. Este está pensado como una iniciativa productiva sostenible, que contribuya a la conservación del medio ambiente, al mejoramiento del suelo y en sí, al cambio de las dinámicas ganaderas tradicionales que implica la ganadería extensiva. Es quizás el proyecto de mayor envergadura, pero también de mayor complejidad debido a las múltiples problemáticas y requerimientos que rodean al mismo. El impulso económico con el cual se financia el proyecto proviene de los ocho millones que le corresponden a todos los excombatientes para inversión en proyectos productivos individuales o colectivos. Tal como lo afirma una excombatiente:

²⁶ Los SSP son una modalidad importante de la agroforestería, en la cual se combinan en el mismo espacio, gramíneas y leguminosas rastreras con especies arbustivas y árboles maderables, destinados a la alimentación animal y a usos complementarios como son: la producción de madera, frutas, sombra, regulación hídrica, hábitat de la fauna silvestre y embellecimiento del paisaje (CRESPO, 2008 citado en BUITRAGO-GUILLEN., M.E., OSPINA-DAZA, L.A., & NARVÁEZ-SOLARTE, W., 2018)

(...) nos estamos enfocando ya con el proyecto de los ocho millones de pesos a un proyecto de ganadería doble propósito silvopastoril, los cuales hay como beneficiarios setenta y cuatro excombatientes y estamos pues... estamos ya culminando para pasar la papelería para que nos desembolsen ya que el proyecto ya está aprobado. están esperando sólo que mandemos los formatos firmados y ya, eso es todo lo que nos hace falta con lo de ganadería multipropósito (Comunicación directa, entrevista Yoisaira, 2019)

Este es un claro ejemplo de la noción de reincorporación colectiva, en donde 74 excombatientes, cada uno aportando con 8 millones, logran sumar la esperanzadora cifra de 592 millones. Evidentemente, la dimensión del proyecto se amplía a medida que más excombatientes deciden invertir sus 8 millones en el proyecto colectivo. Sin embargo, y como se venía mencionando, así mismo han sido las dificultades que obstaculizan el proyecto, como lo son el acceso a la tierra para el proyecto y el desembolso de los fondos.

La excombatiente manifiesta que no es posible ubicar al proyecto en el mismo ETCR o en los alrededores inmediatos, y que lo pensado es que se va a materializar en otra ubicación “A ver, la ganadería, el proyecto de ganadería doble propósito no se va a hacer dentro del antiguo ETCR, se va a hacer en una finca, la cual el mismo proyecto irá a apagar la finca como tal.” (Comunicación directa, Yoisaira, 2019) Sin embargo, para adquirir esa tierra han tenido que solicitarla ante el CNR, el cual, como se venía mencionando con antelación, ha incurrido en conflictos internos, ralentizando los procesos que dependen de la instancia. El experto menciona que:

el gran proyecto productivo, es de vacas, de ganadería doble propósito, ¿qué necesitan las vacas? (...) necesita tierra, necesita tierra, ehh, gobierno, porque el gobierno es el que va a dar esa plata, de los ocho millones de pesos que da cada uno de ellos, ahí hay una diferencia porque no alcanza y el resto además lo van a cubrir, esto viene aprobado por el CNR, el Consejo Nacional de Reincorporación, que se ha demorado internamente con los alegatos con el gobierno para ver cuándo baja esa plata, la plata en este espacio territorial no ha bajado, ¿para primero que?, adquirir la tierra. Emmm, ya se hizo una petición sobre qué tierra quieren (...) (Comunicación directa, entrevista Jorge, 2019)

En cuanto a la esto, se refiere a unas tierras que ya habían sido reportadas por las FARC EP, que habían pertenecido a los bienes de pertenencia de la guerrilla, y que en el marco del Acuerdo Final fueron entregadas para ser administradas por el gobierno para las víctimas y la reincorporación. Esto significa también que la naturaleza de la dificultad es la

misma que ha fomentado el conflicto armado durante décadas, y es el acceso a la tierra. Este proceso se presenta como la dificultad primordial del proyecto productivo.

Adicionalmente, cabe mencionar que este proyecto viene gestándose desde el inicio del ETCR, y las dificultades del CNR y ECOMÚN para bajar los recursos han implicado un verdadero obstáculo para la materialización del proyecto. Debido a esto, el antiguo ETCR incurre en la creación de su propia cooperativa, COOPAZYARI, un paso significativo para desprenderse de la relación de dependencia generada por altas instancias que impiden que la reincorporación se lleve cabo. Debido a que este es un tema aparte, será abordado con mayor profundidad en el segundo capítulo, sin embargo, es necesario resaltar que la cooperativa se gesta en torno a la necesidades de este proyecto específicamente.

Adicionalmente, la tierra pensada para este proyecto fue ubicada en un lugar estratégico no tan lejos del campamento, la cual el experto afirma que:

(...) ya se hizo una petición sobre qué tierra que quieren, está ubicada, conocemos la finca, una finca muy bonita, (...) cuando vos vas pa cristalina, antes de llegar a la principal a mano izquierda, toda esa fincota es la que se estipula (Comunicación directa, entrevista Jorge Acuña, 2019)

La Cristalina queda a aproximadamente 20 minutos en moto desde la Y, el caserío aledaño al campamento. Es decir, la principal a la que hace alusión el experto implica de unos 7-10 minutos aproximadamente, una distancia cómoda para el desplazamiento tanto de mano de obra como materiales etc. Sin embargo, el antiguo ETCR piensa ser desplazado a otro territorio debido a las varias dificultades que tiene el antiguo espacio en materia de ubicación y acceso a la tierra, lo que implicaría replantear o re evaluar si el terreno se mantiene.

Durante la entrevista, se orientaron las preguntas hacia los retos que tenía este proyecto frente a la calidad de la tierra del territorio. . La respuesta del experto afirma que

... esta tierra requiere para tener una industrial del agro, una gran inversión tecnológica, esta necesita mucho más, sobre todo para pensar la auto sostenibilidad, requiere mucho más que echar cal. Ehh se puede pa pequeñas cosas, para el cultivito de yuca, pal Pancoger, se limpia tierra con cal, hace una que otra cosa, tienen sus mañas y... y pueden pero... pueden lidiar con ese pancoger, pero cuando estamos hablando de abastecer una comunidad excombatiente de un número fluctuante con, con todas sus características, ehh esta tierra no va a dar para esto,

sin una inversión tecnológica y unas capacitaciones que no están en territorio. (Comunicación directa , entrevista Jorge Acuña, 2019)

La región del Yarí se caracteriza por sus amplias sabanas que se extienden por kilómetros. Su tierra es rojiza y pedroza, lo que denota la alta concentración de hierro en el suelo, haciendo que la siembra de alimentos se dificulte debido al alto nivel del PH en la tierra. A esto hace referencia el experto al decir que “requiere mucho más que echar cal”, las inversiones que requiere el territorio en términos de desarrollo rural trasciende logística y presupuestalmente el punto tres de reincorporación.

La sola noción de una inversión tecnológica para el agro abre la discusión sobre la reincorporación no solo en el punto 3, sino de manera paralela, la correlación directa con el primer punto del AF, en donde cobra sentido la noción de implementación integral del Acuerdo de Paz.

1.3.9 Residencia y Restaurante

Ahora bien, en la mayoría de los antiguos ETCR´s existen las llamadas residencias rurales, las cuales tienen su origen ante la preocupación emergente de dónde poder ubicar a jóvenes civiles que estaban llegando al espacio a recibir las capacitaciones del tecnólogo gestionado mediante el PNUD y el SENA desde el programa “Ambientes para la paz” y a funcionarios pasajeros (ONU, PNUD, etc). Para esto, solicitan al PNUD un apoyo, el cual llega en forma de insumos, por lo que rápidamente se construye un módulo en la entrada del campamento con la lógica de quienes se hospedaran en la residencia no interfirieran con las actividades del campamento. el PNUD apoyó con algunos implementos como camas, almohadas, colchones y cortinas. Los beneficiario son, según el experto entrevistado:

(...)hay un hotel. que ellos los denominan residencia rural tiene unas 8-9 habitaciones cada una con dos camas, se benefician familias que ellos contratan para cuidarlos. es decir, usualmente no la cuidan excombatientes, sino que llega una familia. (Comunicación directa con Jorge, 2019)

Sin embargo, no solo llegan allí personas circundantes al antiguo ETCR, también se quedan allí funcionarios de la ONU u otras organizaciones. Esta iniciativa representa un ingreso económico, se cobra la noche de alojamiento y esta oscila entre los diez y veinte mil

pesos, dinero que ingresa a las finanzas del espacio. Esta oscilación entre los precios denota aún una informalidad evidente en cuanto no se manejan precios estables, sino al contrario, dependiendo de quien sea y que tan cercano sea al individuo que esté administrando la residencia en su momento, es cobrado tarifas distintas.

De igual forma, esto ha permitido que exista la infraestructura necesaria para acomodar a los jóvenes que se encuentran cursando el técnico, generando nuevos lazos entre los excombatientes y las poblaciones aledañas al espacio. De igual forma, el programa cubre el alojamiento y el restaurante, que funciona de manera integrada con el hospedaje, con platos de diez mil pesos. Esto significa que mediante la duración del técnico, esta iniciativa cuenta con un ingreso fijo tanto de alojamiento como alimentación. Debida a la escasa frecuencia con la que forasteros pasan por el antiguo ETCR, es probable que este negocio sea rentable mientras dure el técnico, estando igualmente condicionado con el eventual cambio de lugar del espacio.

1.3.10 Billar

El billar del antiguo ETCR es el proyecto más exitoso en sus dimensiones de rentabilidad económica y de función social hasta el momento. Efectivamente, supo congregarse a la comunidad del antiguo espacio mediante actividades culturales y deportivas, debido a su cercanía a la cancha de fútbol, y servía también como punto de encuentro entre los distintos caseríos cercanos como la sombra y la Y, facilitando la interacción entre excombatientes y comunidades aledañas. Adicionalmente, al ser este un ingreso fijo, permitió la financiación de distintas acciones colectivas al interior del antiguo ETCR, como bien lo menciona el experto entrevistado:

(...) fue una economía directa, que le permitía a las directivas del ETCR tener dinero de caja. Con esto es que ellos respondían, cómo creen que ellos le pagaban a la primera señora contratada para las confecciones, a la mamá de la excombatiente, con recursos que viene del negocio del billar. El billar fue clave en la composición de todo esto. Emmm, beneficiarios directos, que recibían, creo que se pagaban un poco menos del mínimo por cuidar el billar. Eso entonces se sumaba, es decir, la persona que cuidaba el billar, dos, dos personas cuidaban el billar, y estaban bajo la administración de un tercero que era el que llevaba todas las finanzas de todo el ETCR. (Comunicación directa con Jorge, 2019)

De igual manera,

(...) les puedo decir que tenía un ingreso bruto, promedio de 4 a 5 millones mensual de lo que se veía en el espacio era qué era lo mejor porque era una entrada fija, beneficiaba directamente a la cooperativa sin estar registrado ni nada esto, manejando su propia economía, comprando ellos la cerveza llevándolas allá, obviamente estamos hablando de una zona en que no Podemos hablar de permisos de un establecimiento de comercio porque no lo tiene nadie, y menos algo para rumbear... (comunicación directa Jorge Acuña, 2019)

Rápidamente sale a relucir una de las grandes dificultades que tienen estos territorios para la formalización de papeleos burocráticos para los distintos establecimientos. La ausencia de una flexibilidad comprensiva que aborde las particularidades de los territorios y sus poblaciones, muchas veces se presenta como un enorme obstáculo para quienes buscan emprender en el marco de la legalidad. Si bien es comprensible que en las ciudades cuenten con marcos normativos estrictos de infraestructura y salubridad, es un absurdo considerar que dichos marcos sean implementados en el ancho del territorio nacional.

Adicionalmente, los parámetros que establecen implican inversiones significativas y el pago de permisos legales en territorios en donde el Estado es ausente en todas sus expresiones, con la ocasional excepción de la fuerza pública. Esta “informalidad” de los establecimientos convierte en imposible recibir cualquier apoyo estatal y/o de ONG’s que puedan estar interesados en interceder en el territorio, reiterando el abandono de ciertas regiones debido a marcos normativos poco comprensivos con la realidad colombiana.

Por otro lado, cabe destacar una particularidad que enfatiza la noción de lo colectivo.

(...) Recibían, de lo que ellos ganaban, podían conservar el 60 por ciento si no estoy mal, no se, esta cifra ellos la manejan, el otro 40 por ciento, una cuota muy alta, tenían que dárselos al colectivo. Igual la ebanistería. El señor de la ebanistería si tenía alguna ganancia, tenía que dejar 40 o 30 por ciento a las directivas. Esa cifra no la tengo con certeza porque no me incumbe. Pero era un porcentaje alto, y esto generaba que la gente soltara los negocios. (comunicación directa, entrevista Jorge, 2019)

Más allá de discernir entre el bien y el mal, la misma dinámica que permite financiar sueldos para sostener otros proyectos productivos, generaba también que las personas quienes decidían manejar ciertos proyectos, terminarán desmotivándose. También es necesario destacar que al igual que los demás proyectos, el billar había sido erguido y sostenido con fondos propios y posteriormente con los ingresos que el mismo generaba.

De igual forma, uno de los empleados quienes se beneficiaban del proyecto era un excombatiente con discapacidad que había perdido el pie durante la guerra. Sin embargo, el billar también trajo consigo distintas dificultades. Los caseríos aledaños obtienen su energía mediante plantas electricas a base de gasolina. Estas plantas funcionan con ciclos de 12 horas, (12 horas prendido, 12 horas apagado), lo que significa que cuando se acababa la luz en los caseríos, la población terminaba dirigiéndose al antiguo ETCR debido a que el billar tiene planta propia. No hace falta profundizar demasiado en las problemáticas del exceso de alcohol en ambientes nocturnos, sin embargo, eso no debe opacar las grandes ganancias que produjo el establecimiento, tanto social como económicamente el antiguo ETCR.

En las siguientes páginas, se podrá apreciar una tabla de creación propia en la cual se busca simplificar las características generales de cada proyecto.

Tabla 1

PROYECTOS PRODUCTIVOS EN EL ETCR URÍAS RONDÓN					
PROYECTOS	IMPULSO	MOTIVACIÓN	DIFICULTAD	VIGENCIA	BENEFICIARIOS
TRAPICHE	-Financiación del Consejo Noruego.	Apoyar el desarrollo rural local mediante la producción de panela en el ETCR.	- Ausencia de diagnóstico riguroso - condiciones geográficas. -No tener comprador potencial definido	Existe el trapiche, está sin actividad.	ETCR y comunidad aledaña

SACHA INCHI	- Gestión propia (sin claridad de la fuente de financiación).	- Se decide incursionar en el cultivo, por el Auge de la demanda.	-Dificultad de comercializar por condiciones de la malla vial. -No tener comprador potencial definido. - Ausencia de asesoría comercial.	NO	Excombatientes involucrados en el proyecto.
GALLINAS	-Capital propio (200 gallinas) Autogestión (Alcaldía de la Macarena 115 gallina)	-Excombatiente cualificada en cuidado y crianza de gallinas. - Necesariedad de seguridad alimentaria	- Animales salvajes cazan las gallinas. -Lentos desembolsos de recursos. -Gallinas de la alcaldía llegaron despicadas, esta condición le impide alimentarse -Incumplimiento en entrega Estatal de alimentos crea la necesidad de consumir el proyecto productivo.	NO	ETCR y ex combatientes involucrados. Seguridad alimentaria
EBANISTERÍA	-Capital propio (Máquinas que eran utilizadas en contexto de guerra)	Apoyo de un civil cualificado en tratamiento de madera.	-No se han generado contratos nuevos. - Civil con el conocimiento migra del ETCR. (sufrió un accidente) - No presenta beneficios económicos para el ETCR	SI (existe la ebanistería pero no representa ingresos)	Familia del civil encargado.

PORCICULTURA	<p>-Capital propio (Marranos)</p> <p>-Apoyo económico de Ambientes para la Paz.</p>	<p>Excombatiente cualificado en crianza de marranos</p>	<p>-Lento proceso de desembolso, por demoras en la consolidación de la cooperativa de FARC.</p> <p>-La Alcaldía envió marranos enfermos.</p> <p>- Excombatiente cualificado emigra a otra zona.</p> <p>-Su reemplazo tenía menos experiencia, lo que implicó dificultades en la crianza óptima de los marranos.</p> <p>-Carentes fuentes hídricas para las marraneras.</p> <p>- Contaminación de fuentes hídricas por desechos de marranos.</p>	SI	<p>ETCR en términos económicos y alimenticios.</p> <p>Excombatiente encargado de la marranera.</p>
ZAPATERÍA	<p>-Impulso propio (Recursos y maquinaria usada en fabricación de cartucheras para proveedores.)</p> <p>-Desembolso de la ONU</p>	<p>-Excombatiente externo al ETCR, cualificado en zapatería.</p>	<p>-Excombatiente cualificado migra del ETCR</p> <p>-Ausencia de un reemplazo (zapatero)</p>	No	El ETCR

CONFECCIONES	Capital propio (Maquinaria usada en la confección de uniformes)	Civil (familiar de una excombatiente), cualificada en confección, asume la dirección del proyecto	-Solicitud al SENA para la capacitación, fue negada. - Carencia de cooperativa legalmente constituida para bajar los recursos. - Persona cualificada migra del ETCR.	SI	ETCR y personas encargadas del proyecto.
GANADERÍA DOBLE PROPÓSITO SILVOPASTORIL	-Asignación de 8 millones por excombatiente.	Iniciativa productiva sostenible.	-Lenta consignación de recursos. - Dificultades en CNR y ECOMÚN y dependencia de estas instancias para recursos. - Acceso a tierra. -Condiciones geográficas. - Carente implementación integral del AF.	NO	74 excombatientes sujetos a la cooperativa COOPAZYARI. ETCR
RESIDENCIA Y RESTAURANTE	-Apoyo económico del PNUD. -Insumos dados por el PNUD	Necesidad de hospedar foráneos.	Poca circulación de gente.	SI	ETCR Familia encargada.

BILLAR	-Impulso propio	Lugar de encuentro en ETCR.	de en	- Dificultades en papeleos legales del establecimiento. -Imposibilidad de recibir apoyo por la informalidad del establecimiento. - Orden público por consumo de alcohol.	SI	ETCR Excombatiente inversor y dos excombatientes trabajadores.
--------	-----------------	-----------------------------	-------	--	----	---

Fuente: Elaboración propia.

En conclusión, el ejercicio del primer capítulo ha sido plasmar de manera detallada cada proyecto, bajo la intención de volver visible y evidente las distintas particularidades en los esfuerzos de reincorporación por parte de los y las excombatientes del antiguo ETCR Urías Rondón. La estructura a la que se sometió cada proyecto, detalla la naturaleza de los mismos, las fuentes de financiación, las distintas motivaciones que inspiraron los proyectos, las diversas dificultades a la hora de materializar y sostener el proyecto; quiénes se pudieron beneficiar de los mismos y, como indicador del éxito o fracaso de los mismos, la vigencia de los proyectos hasta finales del 2019. Estos hallazgos se encuentran resumidos en la tabla 1, que servirá como referencia para sacar conclusiones frente a este primer capítulo.

En materia de reincorporación económica, el antiguo ETCR Urías Rondón ha trabajado en un total de 10 proyectos distintos, de los cuales 1 es ocio (Billar), 1 de servicio de hospedaje (y restaurante), 3 son de producción de alimentos con animales domésticos (gallinas, bovinos, cerdos), 2 corresponden a la elaboración de prendas de vestir (confecciones y zapatería), 1 contempla la producción de bienes en madera (ebanistería), 1 contempla el cultivo de sacha inchi, y finalmente, el trapiche que implica tanto el cultivo de caña como la producción industrial de panela. De todos estos, solo 5 se encuentran vigentes, de los cuales únicamente 2 representan ingresos significativos. De los tres proyectos de alimentos, solo dos están funcionando, y cumplen más una función de seguridad alimentaria que de ingresos económicos para el antiguo ETCR.

De igual forma, se hace evidente que hasta el momento, no ha habido financiación por parte del Gobierno Nacional en ninguno de los proyectos, y en los dos en los que se usaron fondos públicos por parte de la Alcaldía de la Macarena, tanto los cerdos como las gallinas,

llegaron defectuosas y enfermas, sentenciando los proyectos productivos a dificultades significativas que obstaculizaron el éxito de los proyectos. En el caso de la iniciativa de ganadería que contempla el uso de los 8 millones garantizados por el AF, hasta el momento, los recursos no han bajado ni han sido garantizados. Así mismo, los proyectos han sido impulsados por gestiones propias y acciones colectivas realizadas por los excombatientes, y en gran medida por la cooperación internacional, definida en el AF como “otros recursos” que resultan siendo los “únicos recursos”. Dentro de estos, se destacan el PNUD mediante el programa de Ambientes para la Paz y el Consejo Noruego de Refugiados como principales financiadores de proyectos en el antiguo ETCR.

En algunos casos, lo que motiva a la consolidación de los proyectos depende de las demandas del mercado (inestables) y los conocimientos particulares de individuos y su “saber como”, lo que garantiza que hay alguien cuyo conocimiento asegura el éxito del proyecto. De igual forma, parte de los proyectos corresponden a las necesidades tanto alimenticias como de infraestructura y vestimenta que fueron surgiendo a raíz del proceso de reincorporación y el establecimiento de la ZVTN y posteriormente antiguo ETCR.

Por otro lado, se logró reconocer una sistematicidad en ciertas dificultades que aparecen reiterativamente en distintos proyectos. Uno de los más comunes corresponde al “saber como” de individuos y la dependencia del proyecto hacia estas personas. La migración de varios ex combatientes y civiles del antiguo ETCR implicó también la migración de los saberes especializados, dejando los proyectos desatendidos y en manos inexpertas. De igual forma, pareciera que todas las dificultades apuntan a que el mayor reto es que el antiguo ETCR se encuentra en el Yará, en donde la informalidad, la carencia de infraestructura vial, la calidad de la tierra y la ausencia de una tecnificación del campo inciden directamente sobre los proyectos productivos.

Finalmente, la falta de acompañamiento y asesoría frente a los proyectos, sumado a la dificultad que supone acceder a recursos reitera el histórico abandono que han tenido estos territorios. El incumplimiento en el Acuerdo, visto en su manera más directa frente a la negligencia del envío de alimentos, obligó a que la comunidad fariana se remitiera a los proyectos productivos para subsistir. Adicionalmente, pareciera existir una “política” de cero inversión por parte del gobierno nacional, una tímida hipótesis a la negligencia en las distintas

necesidades que contempla el antiguo ETCR en materia de reincorporación, que oscila entre la disposición de las instituciones para solventar problemáticas hasta las dificultades a la hora de acceder a recursos.

Capítulo 2

Proyectos productivos y acción colectiva: iniciativas de reincorporación económica y social en el antiguo ETCR Urias Rondón.

Este capítulo busca comprender la acción colectiva presente en los proyectos productivos de reincorporación del antiguo ETCR, partiendo de la información obtenida y expuesta en el primer capítulo. Es claro que todas las iniciativas de proyectos productivos en este escenario parten de la acción colectiva, la autogestión y la lucha por la subsistencia de quienes allí habitan, por lo que la intención no es únicamente identificarla, si no comprenderla a la luz de los tres marcos propuestos por Gamson (1992) Es decir, se retoman los marcos de injusticia que representan las condiciones desfavorables del proceso de implementación del Acuerdo Final, los marcos de identidad los cuales hacen alusión a lo que permanece positivamente en las formas de organización colectiva de las y los excombatientes y por último la capacidad de agencia, que alude a ese carácter resistente de las y los excombatientes frente a los marcos de injusticia, acudiendo a eso que los identifica como colectividad. Estos tres elementos permitirán orientar los hallazgos de la investigación probando que, pese a que los informes de la misión de verificación de la ONU y el Instituto Kroc, argumentan que el punto 3 (Fin del Conflicto) y el Punto 6 (implementación, verificación y refrendación), cuentan un 45% (3) y 54% (6) de implementación completa, las y los excombatientes entrevistados conciben la reincorporación económica y social desde un carácter unilateral, en

tanto su implementación recae sobre las acciones colectivas de quienes hoy buscan reincorporarse a la vida civil.

Bajo esta lógica, los proyectos productivos, los cuales surgen por iniciativas propias, son acciones colectivas que buscan suplir las disfuncionalidades de la reincorporación y las supuestas garantías que estipulaba el Acuerdo Final, que en últimas se traduce en los derechos mínimos que deben ser suplidos según lo acordado, para garantizar que quienes dejaron las armas no encuentren motivos de volverlas a tomar. Frente a este panorama, lo que esta investigación busca entender es la naturaleza de la reincorporación en el antiguo ETCR, no como el cumplimiento bilateral de ambas partes por la construcción de paz, sino al contrario, el cumplimiento unilateral de los y las excombatientes por sobrevivir como civiles y mediante acciones colectivas en el territorio Colombiano. Sin embargo, para orientar este ejercicio, cobra sentido retomar la definición de marcos de acción colectiva que propone Gamson en Delgado 2005, definido como:

...los marcos de acción colectiva aluden al conjunto de creencias y significados orientados a la acción colectiva, que justifican y legitiman las actividades del movimiento social. Snow centró su análisis acerca de los marcos de acción colectiva, en el proceso de “alineamiento de marco” , para referirse a la unión del individuo y a los esquemas interpretativos de las organizaciones y movimientos sociales, de tal forma que los intereses, creencias y valores de los individuos se hacen congruentes y complementarios con las actividades y propósitos del colectivo organizado. Estas condiciones sociales y políticas presentes en el objeto de estudio convierten en el marco de acción colectiva un enfoque pertinente para nuestra investigación. (Gamson 1992 citado en Delgado, 2005 p.49-50)

Por otro lado, Delgado (2007) enuncia que, para que la acción colectiva exista, se debe partir en reconocer la existencia de tensiones en la estructuras sociales, que a su vez creaban condiciones de desorden social, conduciendo “... a que los integrantes de tales sociedades se sientan desorientados e inicien una movilización en pos de remediar o suplir la disfuncionalidad que les aqueja.” (Delgado, S. 2007, p.13)

Si traducimos estas tensiones sociales a la coyuntura del proceso de paz y la implementación del mismo, es más que pertinente pensar que las condiciones de desorden social han encauzado a un proceso masivo de movilización en “*pos de remediar o suplir la*

disfuncionalidad que los aqueja.” En primer lugar, se debe resaltar el cambio de estatus en el excombatiente. El combatiente contaba con la organización de las FARC-EP y sus distintas estructuras para solventar sus necesidades básicas como alimentación, vestimenta, salud y techo. El tránsito en su estatus de combatiente a civil, marca el inicio de la condición de desorden social, debido a la delegación de responsabilidad que ahora le compete al Estado y sus diferentes instituciones, sin que este realmente sea capaz de asumirlo. Tal como lo expresa Daniel:

...yo ingresé a las FARC de 14 años y yo lo de campesino prácticamente lo perdí a pesar de que nosotros también en... cuando estábamos en las armas también cultivábamos para nuestro propio alimento, pero nosotros nos formamos fue como guerreros, entonces chocarse uno hoy con que uno paga servicios cuando teníamos toda el agua del mundo en la selva, con que tiene que pagar uno arriendo, cuando la selva era nuestra residencia, en cualquier lugar ella nos alojaba, con que el alimento es a unos precios supremamente, unos costos supremamente elevados y el salario no alcanza para el costo de la canasta familiar, entonces esos son retos de los que nosotros nos hemos chocado, el 100% nos hemos chocado, y fuera de eso, los incumplimientos que ha habido por parte del estado, en sí con los proyectos de reincorporación, pues eso lo que ha hecho es que mucha gente se devuelva de hecho a empuñar las armas, porque no es fácil, no es fácil. (Comunicación directa, entrevista Daniel Salazar, 2020)

Posterior a su desarme, y de un día para el otro, todas estas necesidades básicas se delegan de la estructura de los Estados Mayores²⁷ al Estado Colombiano, es decir, pasan rápidamente a ser población en riesgo de vulnerabilidad dentro del lenguaje “técnico”. El tránsito de estatus se puede enmarcar como la situación concreta que los vuelca a la vulnerabilidad por lo que la consolidación de los antiguos ETCR’s se convierten en una lucha por adquirir esos derechos que garantizaba las FARC-EP, y por los cuales inicia “la movilización en pos de remediar o suplir la disfuncionalidad que les aqueja” que se traduce en una lucha por la subsistencia. (techo, comida, vestimenta, salud).

Bajo esta lógica, los proyectos productivos, los cuales surgen por iniciativas propias, son acciones colectivas que buscan suplir las disfuncionalidades de la reincorporación y las

²⁷ “El Estado Mayor Central es el organismo superior de dirección y mando de las FARC-EP, en todos sus escalones. Sus acuerdos, órdenes y determinaciones obligan a todo el movimiento y a todos sus integrantes.” (Capt. 2, P. 5, Compendio FARC-EP)

supuestas garantías que estipulaba el Acuerdo Final, que en últimas se traduce en los derechos mínimos que deben ser suplidos según lo acordado, para garantizar que quienes dejaron las armas no encuentren motivos de volverlas a tomar. Frente a este panorama, lo que esta investigación busca entender es la naturaleza de la reincorporación en el antiguo ETCR, no como el cumplimiento bilateral de ambas partes por la construcción de paz, sino al contrario, el cumplimiento unilateral de los y las excombatientes por sobrevivir como civiles y mediante acciones colectivas. Así mismo, para orientar este ejercicio, cobra sentido retomar los marcos que propone Gamson retomado por Delgado 2005, definidos como:

...los marcos de acción colectiva aluden al conjunto de creencias y significados orientados a la acción colectiva, que justifican y legitiman las actividades del movimiento social. Snow centró su análisis acerca de los marcos de acción colectiva, en el proceso de “alineamiento de marco”, para referirse a la unión del individuo y a los esquemas interpretativos de las organizaciones y movimientos sociales, de tal forma que los intereses, creencias y valores de los individuos se hacen congruentes y complementarios con las actividades y propósitos del colectivo organizado. Estas condiciones sociales y políticas presentes en el objeto de estudio convierten en el marco de acción colectiva un enfoque pertinente para nuestra investigación. (Gamson 1992 citado en Delgado, 2005 p.49-50)

Con esto definido, Gamson (1992) identifica tres marcos para orientar y dar sentido a la acción colectiva, estos los define como;

...los marcos de injusticia, que designan el inventario de orientaciones cognitivas y afectivas que un actor o movimiento social define y utiliza para comprender una adversidad como una situación de inequidad; la capacidad de agencia, referida a la conciencia del actor social respecto al sentido de éxito y eficacia de su acción para transformar las condiciones ligadas a la problemática; y la identidad, que alude al proceso de definir referentes de reconocimiento colectivo para que la organización elabore un concepto de sí, que la diferencia de otras y en especial, de los adversarios. (Gamson 1992 citado en Delgado, 2007 p.35)

Cada marco comprende una dimensión de la acción colectiva, por lo que será necesario abordar a cada una dentro de su propia complejidad.

Marco de injusticia

Con este marco, se busca ahondar en las distintas situaciones de injusticia y/o inequidad que dan origen a la acción colectiva en el antiguo ETCR Uriás Rondón. Si bien este marco se comprende desde la reconfiguración que tiene el actor sobre Se parte desde la experiencia particular de este espacio, en donde se analiza el inventario de orientaciones que el actor social designa desde su vivencia para entender sus dificultades como injusticias en el marco de un proceso de paz. El enmarcamiento de injusticia se realiza desde la pautas estipuladas por Delgado (2005), en contraste con la información recolectada en el primer capítulo, en donde se estipulan las distintas dificultades que tuvieron los excombatientes en su proceso de reincorporación.

Para entender dicha injusticia, se debe partir de dar respuesta a tres preguntas fundamentales, cuál es, por qué se da y cómo se lleva a cabo la injusticia. La respuesta a esto permitirá comprender por qué la acción colectiva se vuelve necesaria para afrontar la reincorporación, partiendo de las situaciones de injusticia e incumplimiento a las que han sido sometidos. La triangulación de información con la que se busca responder a estas preguntas parte de tres elementos; Las entrevistas, que enmarcan la subjetividad de los excombatientes en el Yará, los distintos informes, ya que establecen una valoración y el seguimiento del Acuerdo Final, y finalmente, el concepto de marco de injusticia establecido por Delgado (2007) y por Gamson(1992).

Este marco implica una reconfiguración en el entendimiento de que la adversidad por la cual está atravesando el actor social no es una dificultad dada por casualidad, sino al contrario, obedece a una situación de inequidad, por lo que la acción colectiva se convierte en la forma en la que se solventa la problemática. Como lo postula Gamson (1992);

...los marcos de injusticia, designan el inventario de orientaciones cognitivas y afectivas que un actor o movimiento social define y utiliza para comprender una adversidad como una situación de inequidad; (Gamson, 1992 citado en Delgado, 2005 p. 35)

Este es comprensible de cara a la lucha contra la tendencia del proceso de acumulación y las formas históricas de organización del poder y la dominación de clase, se encuentran los fundamentos para la comprensión de las configuraciones histórico-concretas del proceso subversivo en Colombia. Éste puede ser definido en el sentido más general y abstracto en términos de las acciones y respuestas espontáneas u organizadas de las clases subalternas de la sociedad contra un orden que se sustenta en la apropiación privada del trabajo social, en la concentración de la riqueza y la desigualdad socioeconómica, se organiza políticamente con fundamento en la exclusión y la ausencia (o precaria) participación política y social, y se reproduce activando múltiples dispositivos de preservación (incluidos los violentos) del conjunto de relaciones así constituidas; tal y como ha sido en el caso colombiano (Estrada, et al 2019, pág. 330)

Esto constituye la forma en la que el modo de producción capitalista ejerce una influencia sobre las injusticias acuñadas al conflicto social armado y como estas se materializan en los escenarios de gubernamentalidad y post acuerdo. Inclusive, Gamson (1992) enuncia que;

Los marcos de injusticia parten del supuesto de que «los problemas sociales no constituyen en sí mismos hechos objetivos. De acuerdo con esto, muchas situaciones que podrían definirse como socialmente problemáticas nunca llegan a ser percibidas de esta manera por las personas que las sufren» (Gamson 1992 en Morris y Mueller, 1992).

De esta manera, las adversidades que enfrentan las y los excombatientes no son producto del azar, o de decisiones meramente individuales, sino que obedecen a las situaciones de injusticia que como colectividad e individuos deben enfrentar en el plano de las causas objetivas (estructurales). Frente a esto, (Estrada et al, 2019) Afirma que;

la forma prevaleciente de la acumulación capitalista a lo largo del conflicto ha sido la de la violencia y el despojo. Su principal resultado histórico es la generación de una de las sociedades más desiguales del mundo, caracterizada por una altísima concentración de la riqueza y de la propiedad, actualmente en manos de unos pocos poderes financieros corporativos. En ese aspecto es indiscutible la función de «acumulación expropiación» desempeñada por la guerra. (Estrada, et al., 2019 pág. 294-295)

Este estado de injusticia macroestructural constituye el punto de partida desde el cual parte el Acuerdo Final, por lo que la implementación se enfrenta a dos dimensiones de injusticia, la que trata de transformarse mediante el Acuerdo Final, y la que se configura posterior a la firma bajo la noción de incumplimiento y/o simulación de lo pactado. Es así que;

las responsabilidades por los resultados del conflictos se le atribuyen al sistema imperante y particularmente al Estado, en tanto que este último condensa el poder de clase y la organización de las relaciones que son predominantes en la sociedad. (Estrada et al., 2019, pág. 294).

Debido a eso se parte de entender que el conflicto armado ha sido tangencialmente política y se ha caracterizado en la contienda por el poder del Estado, sea para reafirmar y prolongar la existente dominación de clase, o para superarla y establecer otro tipo de relaciones sociales en consonancia con los propósitos de proyecto subversivo antisistémico (independientemente de las formas que éste asuma). Debe considerarse que la modalidades históricas de constitución del poder de clase, con sus continuidades y rupturas, representan un referente ineludible para el entendimiento de la tendencia y la dinámica del antagonismo y del conflicto social, de las luchas y respuestas organizadas o espontáneas de las clases subalternas y de las propias configuraciones del proyecto guerrillero.

Si se retoma la esencia del AF, la concepción de una paz positiva²⁸ aparece como una característica determinante, puesto a que se reconoce la existencia de 5 grandes ejes que generan el conflicto armado en Colombia. Si la implementación del AF garantiza la terminación del conflicto armado y la construcción de una paz estable y duradera, el incumplimiento, consecuentemente garantiza la continuación del conflicto armado y la imposibilidad de la superación de la violencia bélica en Colombia.

Esta premisa, arroja la primera dimensión de injusticia hacia la cual se orientará el marco, la cual parte del incumplimiento de aquello pactado en una negociación, como condiciones mínimas y elementales bajo los cuales se desmovilizaron un estimado de 13.000

²⁸ “Desde el momento en el que Johan Galtung introdujo el concepto de paz positiva, «la tarea positiva del trabajador por la paz es la construcción de la justicia y del desarrollo para que todos los seres humanos puedan satisfacer sus necesidades básicas»” (Jiménez, 2004 en Aura, 2018, p.38)

excombatientes (ARN, 2019). Dicho incumplimiento marca el hito desde donde parte la injusticia y por ende, la acción colectiva, generando así una serie de problemas sociales que son identificados por los excombatientes, desarrollando inventarios cognitivos y afectivos para comprender sus adversidades como una situación de inequidad.

Tal como lo estipula Gamson (1992), las situaciones problemáticas raramente son concebidas como tal, por lo que “para investigadores como Klandermans (1994) y Gamson (1992) resulta imprescindible que las personas se sientan agraviadas por una situación determinada y crean que la acción colectiva puede contribuir a solucionar dicha situación.” (Gamson, 1992 en Delgado, 2007, p.55) Es importante resaltar que la acción colectiva es una teoría que ha sido desarrollada para comprender a los movimientos sociales, por lo que en ciertos aspectos, las especificidades de la población excombatiente, en conjunto con la coyuntura de un proceso de reincorporación genera unas particularidades que podrían distar de una coyuntura de protesta o movilización. Si bien estos fenómenos se dan en el marco de la acción colectiva, sus dimensiones e implicaciones son propias de una coyuntura en el marco del Acuerdo Final. Los excombatientes parten de sentirse agraviados y transgredidos por la situación de injusticia pues impacta directamente sus condiciones materiales de vida.

Las investigaciones en este campo señalan que los marcos de injusticia desempeñan un papel clave para movilizar a las y los potenciales seguidores de un movimiento en defensa de lo que consideran un derecho. Gamson (Gamson, 1992 en Delgado 2007, p.55)

En este sentido, los marcos de injusticia son indispensables para movilizar a potenciales seguidores en defensa de un derecho que ha sido negado históricamente, el derecho a vivir en un país en paz y sus condiciones subyacentes en materia de política social, presupuestal etc. Igualmente, los potenciales seguidores no recaen exclusivamente sobre la población excombatiente, debido a las implicaciones que tiene el Acuerdo Final transversalizan las dificultades históricas del país, por lo que se ha visto una movilización de distintos sectores como los estudiantiles, las organizaciones sociales, los campesinos y las víctimas.

En consecuencia, para que surja la conciencia de pertenecer al colectivo de personas afectadas, se requiere transitar de la situación de desgracia hacia la configuración de un marco de injusticia entre ellas. Lo anterior demanda un cambio cognitivo en la manera como las personas perciben una condición problemática. (Gamson 1992 en Delgado 2007, p.55)

Esta configuración que propone Gamson, ubica en el *marco de injusticia* un factor unificador entre el *colectivo de personas afectadas*, permitiendo la construcción de agendas comunes que recogen a diferentes sectores de la sociedad colombiana, como es el caso del Paro Nacional 2020, en donde se ubica el Acuerdo Final como una de las exigencias que orientan el paro. La noción de injusticia, construida e impulsada desde los excombatientes y comunidades beneficiarias del Acuerdo, requiere trascender la versión de simulación de implementación que maneja el Gobierno Nacional, y basarse en las realidades concretas de quienes construyen paz en el país. Frente a lo anterior, Yoisaira afirma que;

... mucha gente en las ciudades no saben qué es un proceso de paz, creen que el procesos de paz de nosotros es que estamos viviendo en una super casa, que nos dieron una bancarización supuestamente que nos dan cada mes, nos das dos millones no sé cuánto, cuando la verdad, eso tras nosotros, va vivimos en un ETCR donde son unas <<superboa>> superboard, donde hace un calor que eso es un calor insoportable por todo lado, donde ya se están deteriorando, donde ya llueve y se moja uno más adentro que afuera, entonces yo pensaría que, que sería..

(Comunicación directa, entrevista Yoisaira)

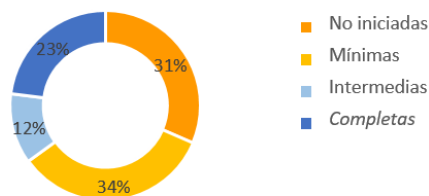
La denuncia que resalta la excombatiente, va orientada hacia que se dialogue desde la verdad, desde las condiciones concretas y reales que han caracterizado el proceso de reincorporación, destacando los grandes esfuerzos y sacrificios que ha requerido la materialización e implementación del Acuerdo Final. Precisamente, esta investigación hace énfasis en aquellos obstáculos que al día de hoy caracterizan al proceso de reincorporación económica y social y cuyo efecto ha encauzado a los excombatientes a ejercicios de acción colectiva, frente a un incumplimiento que ha frustrado los proyectos productivos en detrimento de las condiciones materiales de los excombatientes. Frente a esto, no es suficiente enmarcar las problemáticas sociales como injusticia y encauzarlas a la acción colectiva, sino en la medida de lo posible, comprender exactamente cuál es la injusticia y qué implicaciones tiene, bajo la lógica de Gamson de “*movilizar a las y los potenciales seguidores de un movimiento en defensa de lo que consideran un derecho.*” (Gamson 1992)

La primera pregunta (cuál es la injusticia) es quizás la más fácil de responder, pues corresponde a la noción amplia de que se ha venido incumpliendo el Acuerdo Final en sus 6 puntos. Si bien se hace énfasis en el tercer punto, la implementación no puede ser vista de forma parcial o fracturada, puesto a que los seis puntos se entretajan, razón por la que se debe hablar en materia de implementación integral. En ese sentido, el instituto Kroc realiza en su tercer informe actualizado, una síntesis bastante resumida frente a la implementación del AF, con cifras generales acerca del proceso de paz.

Si bien este informe es el más reciente, no recoge las dificultades que presenta el AF en la actualidad en materia presupuestal, y por ende en todas sus otras dimensiones. Esta vista generalizada pareciera demostrar que el AF está cumpliéndose a todo rigor, y que el Gobierno Nacional en cabeza de Duque parte de un compromiso indiscutible con la construcción de paz en Colombia. Así se expresa el informe, afirmando que; “para el Instituto Kroc, a la espera de un análisis más en profundidad una vez se apruebe el PND, no hay una incompatibilidad entre las prioridades del Acuerdo y las prioridades del Plan Nacional de Desarrollo.” (Kroc, 2019) En el curso de eventos que sucedieron después, el PND del Gobierno Duque se constituye como la mayor traición al AF, condicionando el proceso a la desfinanciación, como se demostrará en el apartado de; cómo se da la injusticia.

Consecuentemente, a tres años de la firma del AF (2019), el 65% del acuerdo total no ha iniciado o se encuentra en cumplimiento mínimo. (Gráfica 1)

Gráfica 1



Fuente: Tercer informe Kroc (2019)

Esta realidad se sincroniza con la percepción que tienen los excombatientes frente al incumplimiento del AF, generando así percepciones de inestabilidad y zozobra frente a sus vidas y sus proyectos. En palabras de Vicente, el líder del antiguo ETCR, “Aquí ya llevamos dos años y medio, tres años y pues la verdad el cumplimiento como, los acuerdos en la Habana no se ha cumplido”(Comunicación directa con Vicente, 2019). Esta percepción, generalizada en los excombatientes del antiguo ETCR, constituye la motivación principal por la cual la acción colectiva se gesta, partiendo de la noción que han sido traicionados y que la reincorporación la mueven ellos y no las instituciones del Estado, motivo por el cual deben autogestionar su subsistencia mediante proyectos productivos si desean sobrevivir. En este punto, la injusticia ya se encuentra enmarcada, pues como lo afirma Gamson(1992), se concibe la acción colectiva como la forma en la que se soluciona la problemática social que los afecta.

El conjunto de sensaciones y percepciones cognitivas y afectivas alrededor de las intenciones del Gobierno Nacional, la evidente e innegable simulación de la implementación del Acuerdo Final y los efectos negativos de desmotivación y pérdida de legitimidad, logran responder la pregunta de cuál es la injusticia que se está cometiendo.

Consecuentemente, la simulación de la implementación que se traduce en el incumplimiento unilateral de lo pactado en el Acuerdo Final, obedece a un factor determinante, la voluntad política del Gobierno que se refleja en la aplicación constitucional del mismo. A partir de esa premisa se busca entender por qué se presenta la injusticia en el marco de la reincorporación económica y social.

En función de comprender esa premisa, es importante aclarar que el marco de injusticia no se limita únicamente a la percepción de la situación de inequidad, sino que alude también a la identificación de un adversario o culpable, y a las sensaciones de indignación e ira, que se constituyen al final en los motivadores de la movilización social, tal como lo plantea Sabucedo (2000).

...considera que, además de la percepción de injusticia o del descontento provocado por una situación social determinada, es necesario que responsabilicemos a algún agente externo de esa situación para que ese descontento pueda traducirse en acción política. Si no se presenta ese proceso de atribución externa, que puede ser al gobierno o a otro grupo social, la

movilización carece de sentido. Por lo tanto, la identificación de un culpable o adversario posibilita la aparición de sentimientos de ira e indignación que se convierten en factores desencadenantes de la movilización social. (Sabucedo, 2000 en Delgado, 2007, p.56).

En el marco del posacuerdo, identificar al adversario o culpable es una tarea de suma facilidad, puesto a que el peso y responsabilidad de la implementación del Acuerdo Final recae casi en su totalidad sobre el Gobierno Nacional encabezado por el presidente Iván Duque y el senador Alvaro Uribe Velez. Esta designación de responsabilidad es notoria en las narrativas de los excombatientes, pues como afirma Vicente, se reconoce que existe una acumulación en;

la tensión, claro, por ser el uribismo pues... pues ha generado una tensión a nivel del país, en inversiones, en toda esta vaina que la gente ya no quiere invertir porque se aproxima la guerra, todo el mundo anda tensionado con la guerra, entonces los grandes inversionistas pues paran sus inversiones, sencillamente es eso... Es bueno que los gobiernos tomen riendas y asuntos en esta vaina, en la reincorporación porque... es eso y también lo decimos, sabemos también que el mismo gobierno no quiere que se de la paz, no quieren, no les conviene más bien. (Comunicación directa, entrevista Vicente.)

Se manifiesta una correlación entre el “uribismo” y las tensiones que se están agravando en el país, al igual que la notoria ausencia de voluntad que tiene el gobierno nacional con la implementación del Acuerdo Final, para asumir las disposiciones de procedimiento en la implementación del AF, que han configurado una serie de incumplimientos que a su vez se orientan bajo las nociones de violencia y paz..

De cada concepción de violencia emana una definición. En el caso de las concepciones restringidas, sólo se entiende como violencia una acción directa que deja como consecuencia un daño físico evidente, es decir visible. Adicionalmente esta concepción únicamente se “restringe” a dichas consecuencias, sin tener en cuenta las causas u origen o el objetivo de la acción violenta, esta definición corresponde entonces a la de *violencia como fuerza*. (Estrada Et al. 2019)

Por su parte, dentro de las concepciones estrictas o legitimistas, según expone Aróstegui (1994) y Estrada, et al (2019) se define violencia cuando el uso de la fuerza, es ilegal y no legítimo, entonces es legitimista “...en tanto acepta que la fuerza física ejercida

por una “autoridad debidamente constituida” (p.317) no constituye violencia” pero si no es aceptada legal o socialmente, si es acción violenta.

Desde esta aproximación a la violencia se configura la noción de paz Negativa, pues desde esa perspectiva, se construye paz en la medida en que se logre derrotar a uno de los actores, bien sea por la rendición voluntaria, o mediante ofensiva militar, Mora, A. expone que

...La paz podría alcanzarse por medio de la victoria de alguno de los actores contendores o por un acuerdo que cese las acciones militares de las partes involucradas. Los intentos de derrota militar de los grupos insurgentes en Colombia, o la búsqueda de su rendición, pueden ser una manifestación de este tipo de construcción de paz. (Estrada et al, 2019, p.315)

Se infiere entonces que desde la noción de Paz Negativa, no se reconocen otros tipos de violencia, sino únicamente como fuerza ejercida y daño físico, (Concepción restringida) o como el uso de la fuerza por un actor ilegal no legitimado social ni legalmente (Concepción legitimista) como se expuso anteriormente. En este caso, el actor ilegal son las FARC-EP y solo sus actos fueron denominados violentos, mientras los actos ejercidos por la fuerza pública, no eran más que una lucha por erradicar la insurgencia y la defensa ante los “ataques terroristas”. Así se legitimó el uso de la fuerza del Ejército Nacional en tanto castigó a los “malos e ilegales”, lo que implicó la inyección presupuestal notablemente alta en “Defensa y Seguridad” y precaria en las políticas sociales o en la salud y educación, lo que fue entendido por la ciudadanía como un sacrificio necesario por el bien de la patria.

Precisamente a este tipo de violencia era a la que hacían frente las guerrillas, de hecho, el origen del conflicto social armado y de la creación de las FARC-EP se remonta a causas estructurales que afectaron y siguen perjudicando a las zonas rurales, al campesinado y a las comunidades más vulnerables del país, tal como se indica en los informes de la Comisión Histórica del Conflicto y sus Víctimas (2015).

En la tendencia del proceso de acumulación y las formas históricas de organización del poder y la dominación de clase, se encuentran los fundamentos para la comprensión de las configuraciones histórico-concretas del proceso subversivo en Colombia. Éste puede ser

definido en el sentido más general y abstracto en términos de las acciones y respuestas espontáneas u organizadas de las clases subalternas de la sociedad contra un orden que se sustenta en la apropiación privada del trabajo social, en la concentración de la riqueza y la desigualdad socioeconómica, se organiza políticamente con fundamento en la exclusión y la ausencia (o precaria) participación política y social. (CHCV, 2015, p.41).

Por su parte, la noción de paz positiva concibe la construcción de paz como la superación de esas formas de violencia, es decir, que la paz se construye a partir de la consolidación de la justicia social, la redistribución equitativa de la riqueza, el respeto por la democracia, por los Derechos Humanos y la atención de necesidades de la población; entonces “...construir la paz significa avanzar en la superación de toda forma de violencia física, estructural y cultural” (Estrada, et al. 2019, p.319)

Las nociones de paz, posibilitan comprender los marcos de injusticia a los que se encuentran expuestos los y las excombatientes, la necesidad de posicionar su inconformidad resulta imprescindible para denotar de manera clara los incumplimientos relacionados con cualquiera de las dos paces.

Pues la paz, para nosotros es todo lo que tiene que ver con justicia social, no solamente para nosotros, sino para todo el pueblo colombiano que se beneficie de ellos, donde todos tengamos derecho a la educación, a la vivienda, a los transportes, a la salud, a las tierras y a una mejor forma de vida para todos. Entonces mientras que <<haigan>> hayan reivindicaciones sociales para todos los colombianos, seguramente todos vamos a tener derecho a vivir en paz. Es que la paz no es solamente para los fusiles, es resolver un problema social es eso. (Comunicación directa, entrevista Vicente, 2019)

Para la población excombatiente, es vital la consolidación de un Estado que garantice la justicia social, la inclusión, que haga hincapié en la superación de la pobreza y la miseria y la tramitación del conflicto social con soluciones militares y autoritarias.

De acuerdo al análisis anterior, es posible afirmar que la ausencia de voluntad política que impacta en la implementación, corresponde a la noción de paz negativa asumida por el Gobierno de Duque, la cual obedece a su vez a la concepción restringida de violencia.

Es ingenuo pensar que el incumplimiento se basa en que el presupuesto nacional no alcanza, o que el asesinato de las y los excombatientes, no obedecen a conflictos de interés, que son muertes normales, como todas las que se dan a diario. En realidad, el hecho concreto es que no hay garantías por parte del Estado, el que en cabeza de Iván Duque, reproduce las políticas de “Seguridad Democrática” y esto se explica cuando intencionalmente se ha hecho a un lado el Acuerdo Final. Cuando se menciona que se está frente a una simulación de la implementación, se explica que la gobernanza está inclinada a ese tipo de paz y que para no ser blanco de deslegitimación la estrategia es simular que se está implementando el acuerdo, cuando lo cierto es que se está incumpliendo

De acuerdo a lo anterior, es imprescindible comprender cómo se da el incumplimiento de lo pactado. En este caso, la financiación del Acuerdo Final es la muestra de mayor compromiso con lo pactado. en (Estrada et al, 2019) se afirma que;

Estos aspectos presupuestales constituyen un factor determinante, pues ante la ausencia de recursos es imposible impulsar las reformas institucionales y diseñar y ejecutar las políticas públicas conducentes a implementar lo acordado. En pocas palabras, sin recursos, se hace trizas el Acuerdo. (p.343)

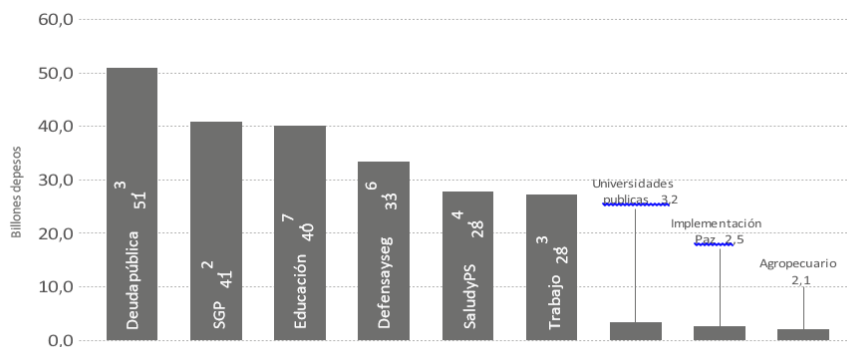
Es así que la desfinanciación del Acuerdo Final se convierte en la forma de incumplimiento y por ende, la forma en que la injusticia es ejercida. La decisión presupuestal se enmarca en el continuo debate conceptual acerca de las formas de construcción de paz, y por ende la prioridad presupuestal estipulada por el Gobierno Duque.

Si bien la complejidad presupuestal de la financiación del Acuerdo Final da para una investigación independiente, lo que se busca rescatar es la forma en cómo se materializa el incumplimiento del Acuerdo Final, por lo que es fundamental retomar de manera resumida tres puntos esenciales; La correlación entre las formas de paz y el presupuesto nacional, las fuentes de financiación del Acuerdo Final como pilares endebles de aseguramiento de recursos, y finalmente la ausencia del Acuerdo Final en el Plan Nacional de Desarrollo del gobierno Duque.

La intencionalidad del gobierno se puede trazar mediante la correlación entre la prioridad presupuestal (política fiscal) y el concepto de paz que asume el Gobierno Duque.

Usando esta correlación, bastaría con mirar estadísticas sobre el gasto presupuestal en materia de defensa y seguridad para determinar la clase de paz a la que le apunta el país en la actualidad. Si se parte desde el hecho que los primeros cinco puntos del Acuerdo Final recogen el consenso entre bandos, de los motores que originaron y continúan reproduciendo el conflicto armado en Colombia, se está partiendo desde el concepto de paz positiva. Por lo tanto, su implementación implica avanzar en el fortalecimiento de un Estado social de derecho, reduciendo las brechas de desigualdad, pobreza y exclusión que dan origen al conflicto. Su incumplimiento es la invalidación de este concepto de paz positiva, por lo que la política fiscal resulta ser determinante en la predominancia de un concepto sobre el otro y en su respectiva implementación. Sirve como una especie de indicador mediante el cual se rastrean los recursos, que finalmente dan muestra de cuáles conceptos son los que aterrizan en la sociedad.

Gráfica 3



Fuente: Construcción propia con base en MinHacienda (2018).

Fuente: (Estrada et al, 2019 p.388)

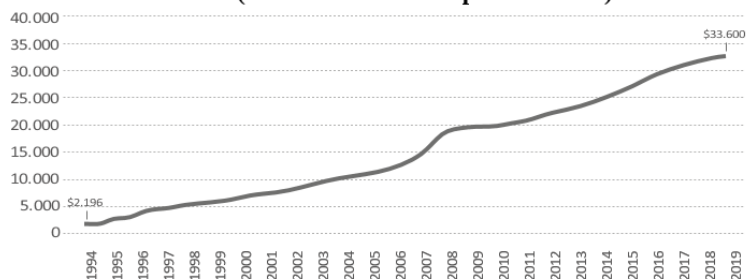
De esta gráfica destacan varias cosas. La desproporcionalidad en el gasto que contempla defensa y seguridad (33 billones) frente al Acuerdo Final (2,5 billones), permite poner en evidencia la predominancia del concepto de paz negativa sobre la positiva. El sostenimiento de un presupuesto descomunal en defensa en contraste con la inversión en las universidades públicas, la implementación de paz y el sector agropecuario, “conjugado con el incremento del gasto social asistencialista y el cumplimiento irrestricto del servicio de

deuda pública, permite pensar en la configuración de un Estado bélico-asistencial y de confianza inversionista en el marco del neoliberalismo en Colombia.” (Estrada et al., pág 328). Esta configuración de Estado es contraria a las necesidades fiscales y políticas que requiere el Acuerdo Final. “Bajo estos parámetros, ¿es el modelo de austeridad selectiva (o “austeridad inteligente”) consistente con las exigencias de la construcción de una paz estable y duradera en Colombia?” (Mora, 2015 en Estrada, et al. 2019, p. 328)

Este gasto tan elevado en defensa y seguridad es consistente con el aumento anual presupuestal de los últimos 25 años, ya que corresponde en gran parte a los dos gobiernos de Álvaro Uribe Vélez (2002-2010) y Juan Manuel Santos (2010-2018), en el marco de la seguridad democrática y el Plan Colombia.

Gráfica 4

Gráfica N.º 3 Gasto en Defensa y Seguridad del Gobierno Nacional Central (miles de millones de pesos de 2019)



Fuente: Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Fuente: (Estrada et al, 2019, p.358)

Como se puede observar, el incremento significativo que ha tenido el gasto presupuestal en materia de seguridad y defensa, con un crecimiento sostenido a lo largo de los años, empezando en 2,1 billones en 1994 a 33,6 billones en el 2019, (Mora, et al, 2019) no parece alterarse por la firma del Acuerdo Final. “Este comportamiento es el reflejo de la acción decidida del gobierno de eliminar por medios militares a los grupos armados ilegales o de debilitarlos para llegar a eventuales negociaciones en el marco de procesos de rendición (Arias y Ardila, 2003).” De igual forma;

Esta apuesta se reafirmó con toda claridad durante los gobiernos de Álvaro Uribe Vélez (2002-2010) y Juan Manuel Santos (2010-2018), pues de los \$661 billones constantes que el GNC ha gastado en defensa y seguridad entre 1964 y 2016 —52 años de conflicto armado—, el 40% ha sido ejecutado entre 2002 y 2016, esto es, \$264 billones (Otero, 2016) (Estrada, et al. 2019. p.327)

Estas cifras son consecuentes con la determinación de la paz negativa, donde se vende la idea de una mano fuerte que someta militarmente a las insurgencias, en contravía con la noción de mitigar el conflicto armado mediante una salida negociada y política con las distintas insurgencias del país. A pesar de que las negociaciones con las FARC-EP iniciaron en el 2012, y que la firma del Acuerdo Final se materializa en el 2016, no se observa una disminución del gasto en materia de defensa y seguridad, sino al contrario, un crecimiento sostenido en el transcurso de los años. ¿No debería un país que acaba de firmar un Acuerdo Final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera priorizar por un lado, los puntos estipulados en el Acuerdo Final, y por el otro, estrategias que ayuden a mitigar el hambre, la pobreza, la desigualdad y la precariedad? (Estrada et al. 2019) En pocas palabras, la política fiscal es determinada y condicionada por los alcances estrechos de las concepciones de paz negativa.

¿Puede un Estado bélico promover la construcción de paz? La inversión sostenida en defensa continua enmarcando la lógica por la que las fuerzas militares y la policía son las herramientas predilectas del Estado en materia de resolución de conflictos, bien sea bélicos o sociales, en cuyo principio se halla el incumplimiento de los objetivos del Acuerdo Final.

Punto	Costo Total	% de Participación
1. Reforma rural Integral	110,6	85,4%
2. Participación Política	4,3	3,3%
3. Fin del Conflicto	1,9	1,5%
4. Solución al problema de las Drogas Ilícitas	8,3	6,4%
5. Acuerdo sobre las víctimas del conflicto	4,3	3,3%
TOTAL	129,5	100%

Fuente, : DNP-MHCP en PMI (2016)

En el marco de esta disputa conceptual, la injusticia se manifiesta presupuestalmente mediante dos formas, “la *“precariedad de origen” que se deriva tanto de los montos asignados, como de la fuentes que le dan sustento a los recursos*” (Estrada, et al. 2019, p. 376), y en el marco de este gobierno, la ausencia del Acuerdo final en el Plan Nacional de Desarrollo y por ende, los escasos recursos designados a la implementación. Así mismo;

...si en verdad se pretendiera un proceso exitoso de implementación del Acuerdo de paz, sería preciso considerar no solo una redefinición sustancial del compromiso inicial del Estado, 129,5 billones de pesos, que debería entenderse como un piso de financiación inicial, sino una redefinición de las mismas fuentes de financiación, estableciendo un mayor compromiso del gobierno central. (Estrada, et al. 2019, p. 376)

Esta suma fue establecida por el PMI en el 2016 bajo el Gobierno Santos, teniendo en cuenta la designación de inversión total que requiere el Acuerdo Final para implementar cada uno de los seis puntos. Debido a esto, es posible que exista una tendencia de sub financiamiento en el caso de Santos, y desfinanciamiento en el caso de Duque. De ser así, se estaría incumpliendo con las obligaciones presupuestales de financiación del Acuerdo Final y por ende faltando intencionalmente a los compromisos adquiridos en la Habana, desarrollando el camino a la consumación de la perfidia.²⁹

Esto se enmarca como el estado más elevado de injusticia, puesto a que marca una intencionalidad ventajosa en los dos Gobiernos Nacionales (Santos-Duque) de engaño con el contrincante. En el caso de Santos, la sub financiación del Acuerdo Final se da mediante dos formas. Por un lado, las fuentes de financiación no garantizan un presupuesto estable ni real para la implementación, y por el otro, el presupuesto establecido por el PMI pareciera ser insuficiente para abordar los 6 puntos del Acuerdo Final. Así mismo, “*la Contraloría General de la República (2018) ha insistido en que se requieren \$76 billones adicionales a los \$129,6 billones definidos en el Plan Marco de Implementación.*” (Estrada, et al. 2019, p.329) Si bien los 76 billones propuestos por la contraloría parece ser una suma cuantiosa, es mayor la que considera el centro de pensamiento y diálogo político, cuando enuncia que;

²⁹ 1. Queda prohibido matar, herir o capturar a un adversario valiéndose de medios péfidos. Constituirán perfidia los actos que, apelando a la buena fe de un adversario con intención de traicionarla, den a entender a éste que tiene derecho a protección, o que está obligado a concederla, de conformidad con las normas de derecho internacional aplicables en los conflictos armados. (Protocolo I de Ginebra 1977)

Las inversiones estimadas por el Gobierno Nacional en el CONPES 3932 de 2018 y su anexo B, PMI, tanto para la implementación de la RRI como el Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito, PNIS, no son suficientes para llevar a cabo todas las actividades propuestas. El valor de la RRI para los 665 municipios con población rural y rural dispersa, incluyendo el desarrollo de los PDET, es de \$195,5 billones, al tiempo que las inversiones asociadas a 11 de los 15 Planes Nacionales Sectoriales ascienden a un valor de \$89,9 billones. El costo estimado adicional para la implementación de la política pública de víctimas asciende a por lo menos \$115.6 billones (CEPDIPO, 2019, p. 134). (Pg 395)

Según el CEPDIPO, para lograr implementar en su totalidad el primer punto del Acuerdo Final, hacen falta 84.9 billones de pesos de lo que está estipulado al día de hoy, sumado al “déficit de más de \$115 billones que ha señalado la Comisión de Seguimiento a la Implementación de la Ley 1448.” (Estrada, et al, 2019, p. 364) Este replanteamiento presupuestal da una considerable suma de 400.4 billones de pesos, casi tres veces más de lo que el PMI estipuló en un principio.

Puede rayar con lo utópico considerar que dicha inversión es siquiera fiscalmente viable, no obstante, el objetivo del Acuerdo Final es terminar un conflicto de 54 años e iniciar la construcción de una paz estable y duradera, en donde se busca redimir la deuda con el campo, la solución al problema de las drogas ilícitas y a las víctimas del conflicto armado, que hoy asciende a más de nueve millones de personas según el registro único de víctimas. Es decir, lo establecido por el PMI para cumplir el Acuerdo Final es significativamente inferior a las dimensiones reales y concretas que requiere una transformación de tal envergadura, haciendo que este sea imposible de cumplir en su totalidad debido a la *precariedad de origen*.

En segundo lugar, las fuentes que le dan sustento a la financiación se muestran como otro obstáculo fiscal para garantizar la implementación del Acuerdo Final.

Tabla 3

Fuente	Costo Total	% de Participación
1. Presupuesto General de la Nación	46,7	36,0%
2. Sistema General de Participaciones	37,8	29,2%
3. Sistema General de Regalías	19,7	15,2%
4. Recursos Propios de Entidades Territoriales	5,5	4,3%
5. Cooperación Internacional	11,6	8,9%
6. Privados	8,3	6,4%
TOTAL	129,5	100%

Fuente: (DNP-MHCP en PMI, 2019)

Esta tabla muestra los porcentajes de participación que tienen las distintas fuentes en materia de financiamiento. Comprender a profundidad estos conceptos y el conflicto que ello supone alargaría innecesariamente la investigación y nos alejaría de los objetivos de la misma, motivo por el cual se trae a colación a Estrada que lo resume de la siguiente manera;

Cuando se analizan las fuentes de financiación, el compromiso fiscal del gobierno central apenas alcanza el 36% del total de los recursos a financiar. Igualmente que 29,2% de tales recursos técnicamente no son recursos nuevos para la implementación como lo mandata el Acto Legislativo 01 de 2016, por corresponder a recursos provenientes del Sistema General de Participaciones, el cual tiene definiciones precisas -constitucionales y legales- acerca de su destinación específica, y dentro de las cuales no están contemplado por razones obvias la implementación del Acuerdo de paz. Distinta es la situación de los recursos que puede aportar el Sistema General de Regalías (15,2% del total de las fuentes de financiación), por las disposiciones existentes sobre la materia, es más factible y viable la asignación específica de recursos para la implementación, aunque éstos estarán sujetos al monto total de la regalías y a las definiciones presupuestales que sobre la materia se realizan cada dos años. En este caso, los montos asignados dependerán en gran medida del comportamiento de los precios internacionales de los recursos minero-energéticos que como es sabido se encuentran sujetos al comportamiento en el mercado de los llamados commodities y a la especulación financiera. Por otra parte, no hay regulaciones que obliguen a los entes territoriales a destinar recursos para la implementación (5,5% del total), a lo cual se agrega la precaria situación fiscal de la gran mayoría de los departamentos y municipios del país. Desde luego, que se esperarían compromisos de los entes territoriales con la implementación del Acuerdo de paz, pero esto queda también sujeto a la voluntad política y la discrecionalidad.(Estrada, et al. 2019, p. 375)

La siguiente gráfica sintetiza la información esencial que suscita incontables dudas acerca de las fuentes de financiación del Acuerdo Final.

Tabla 4

Fuente de financiación	Porcentaje	Naturaleza del Recurso	Motivo
1. Presupuesto General de la Nación (PGN)	36%	Recurso nuevo	Designación presupuestal nueva del PGN.
2. Sistema general de Participaciones (SGP)	29,2%	Recurso inviable	Recursos con destinación específica para salud y educación a entidades territoriales, por lo tanto, no son recursos nuevos.
3. Sistema general de Regalías (SGR)	15,2%	Recurso inestable	Inestable por dependencia de precios internacionales y especulación financiera.
4. Recursos propios de entidades territoriales	4,3%	Recurso inseguro	No hay regulación para la obligación de financiamiento, sometiendo la inversión a voluntades individuales. No tiene en cuenta la precaria situación fiscal de las entidades territoriales.
5. cooperación internacional	8,9%	Recurso nuevo	Financiación de ONG´s y embajadas extranjeras.
6. Privados	6,4%	Recurso inseguro	Escasa voluntad del sector privado.

Fuente: Elaboración propia (Estrada et al. 2019).

De esta forma, pareciera solo existir dos fuentes confiables de financiación (ver gráfica, numerales 1 y 5) del total de 6 fuentes para implementar el Acuerdo Final. Esto significa que, únicamente el 44,9% del presupuesto proviene de fuentes sólidas de financiamiento, dejando el restante 55,1% en condiciones de recursos inseguros, inviables e inestables, sin tener en

cuenta las variaciones y el déficit de los montos invertidos a la implementación. Es un claro ejemplo de la “*precariedad de origen*”, un obstáculo significativo como punto de partida hacia la construcción de una paz estable y duradera pero desfinanciada. No solo es que los 129,5 billones estipulados por el PMI sean insuficientes para cumplir con los objetivos ambiciosos del Acuerdo Final, si no que la forma en que se pretende financiarlo presenta un margen de riesgo significativo, el cual ni garantiza que el monto presupuestal se pueda cumplir. Esta “*precariedad de origen*” suscita incógnitas sobre las intenciones del Gobierno Santos en referencia al Acuerdo, y se enmarca como una de las formas en que la injusticia es llevada a cabo, con un gran Acuerdo para cerrar el capítulo del conflicto armado en Colombia, pero al mismo tiempo, sin los recursos necesarios para cumplirlo.

Por el otro lado, el Gobierno Duque trajo consigo grandes sentimientos de zozobra al momento de su elección, al pertenecer el al partido que mayor oposición había hecho al Acuerdo Final al igual que ser los principales representantes del NO en el plebiscito por la paz. Esta tensión llegó a su auge en el momento en que el país conoció el contenido del Plan Nacional de Desarrollo (PND), en donde el Gobierno Duque omitía por completo al Acuerdo Final en su interior. Este acto de omisión trae consigo consecuencias profundas, ya que el PND estipula los distintos lineamientos que el gobierno nacional decide priorizar, desde donde subyace el planteamiento de unas líneas estratégicas, y finalmente lo culmina un plan de inversiones. En otras palabras, si algo tan esencial como el Acuerdo Final no se halla como un capítulo específico en el PND, difícilmente tendrá una asignación de recursos independientes para poder implementarlo.

De esta manera no solo se desconoce el artículo 3.º del Acto Legislativo 01 de 2016 que exige un capítulo especial de inversiones para la paz en el Plan Nacional de Desarrollo, sino que el Estado pasa a incumplir lo contemplado en el numeral 6.1.1 de los Acuerdos de Paz del 24 de noviembre de 2016, que estipulaba la construcción de un plan cuatrienal de inversiones para la implementación del Acuerdo Final en los Planes Nacionales de Desarrollo a partir de la firma de las partes.

La ausencia de un capítulo específico en el plan cuatrienal de implementación del Acuerdo Final de Paz con recursos nuevos evidencia nuevamente —y a todas luces— los rasgos autoritarios que amenazan el orden democrático e institucional, como sucedió en el caso de las seis objeciones presidenciales a la ley estatutaria de la Jurisdicción Especial de Paz, en tanto las decisiones del ejecutivo se ponen por encima de la Constitución Política Nacional. (Estrada et al., 2019, p. 361)

Esto da muestra de la evidente falta de compromiso del Gobierno Duque con lo pactado en la Habana, enmarcando su actuar en un orden anticonstitucional (Actos legislativos 1 y 2) y

sometiendo al Acuerdo Final a una desfinanciación abierta e intencional. Se ubica como un acto de traición a un proceso que trasciende a los gobiernos de turno, imponiendo una agenda política para el país y sometiendo a la voluntad bélica del sostenimiento de un modelo económico desigual y estructuralmente violento.

En ese sentido, se viene consolidando el incumplimiento del Acuerdo de paz a través de una vía de más compleja y difícil comprobación, dada su naturaleza aparentemente técnica: el secamiento financiero. Esa vía desnuda la falacia del discurso del actual gobierno acerca de su compromiso con la implementación; muestra que en realidad se está frente a una simulación y a la consumación integral de la perfidia. (Estrada et al., 2019, pg.390)

Estas formas altamente complejas y técnicas constituyen el “cómo” se lleva a cabo la injusticia desde sus dimensiones de subfinanciamiento y desfinanciamiento. La serie de entramados complejos que hoy posan como obstáculos a la implementación del Acuerdo Final y, específicamente a la reincorporación de los excombatientes, terminan de configurar el marco de injusticia que moviliza a los farianos a la acción colectiva, puesto a que se hallan en una posición de traición e incumplimiento a lo acordado, en omisión y detrimento a las garantías que les fueron prometidas bajo el sueño de una Colombia Diferente. De acuerdo a todo lo anterior, los y las excombatientes, se han visto obligados a buscar formas de sostenibilidad y de autofinanciación de sus proyectos, como puede evidenciarse en el capítulo 1.

Marco de identidad

El presente marco, hace alusión a lo que Snow denomina

...la identidad, que alude al proceso de definir referentes de reconocimiento colectivo para que la organización elabore un concepto de sí, que la diferencia de otras y en especial, de los adversarios. (Snow 1992 citado en Delgado, 2005 p.35)

Por su parte Melucci (1999) desde su teoría de la acción colectiva, hace ciertas consideraciones que diferencian los movimientos sociales tradicionales de los contemporáneos. En primera instancia, plantea que los nuevos movimientos sociales deben ser entendidos como movimientos identitarios, que se fundan a partir de la construcción de su identidad. (Melucci, 1999). Plantea que se requiere considerar cómo los sujetos se desenvuelven en la acción y como ésta tiene relación con el contexto social. Al respecto, resulta importante considerar que las y los excombatientes de las antiguas FARC-EP, en su proceso como guerrillera pasaron por un proceso de formación político-militar, no solo en su condición de excombatientes, sino también como base política de las FARC. Según el compendio de las FARC, la guía para el curso de filosofía marxista plantea como fundamental “la conexión entre lo material y lo espiritual”, es decir, la conexión entre lo político y lo militar. Es por eso que “El partido revolucionario juega un papel de primer orden como dinamizador de la lucha de masas. Es organizador y educador.” (Compendio FARC-EP, s.f, pag. 150)

Por lo anterior, comprender la acción colectiva de los excombatientes, requiere reconocer sus antecedentes históricos, su estructura política, económica, cultural, social e ideológica sus reglamentos y directrices, normas y regímenes disciplinarios, que ha producido y reproducido un carácter, una identidad específica durante 54 años.

Según lo abordado por Snow (1992) se identifican dos elementos importantes, los cuales no solo se diferencian por su contenido, sino por su temporalidad. En el primer elemento, la definición de *referentes de reconocimiento colectivos para el concepto de sí*, parte de una mirada histórica frente a los lineamientos que han ido construyendo la identidad fariana mediante el transcurso de 54 años de conflicto armado, que ahora sirve como marco para afrontar los múltiples retos de la reincorporación. Podríamos afirmar, que el excombatiente se remite a su identidad fariana y su carácter intersubjetivo, facilitando así la construcción de un concepto de sí mismo frente al proceso de paz, lo que permite hacer frente a las distintas adversidades a partir de los marcos de identidad. Para esto, retomamos cuatro elementos que consideramos pertinentes, orientados hacia los proyectos productivos y a la reincorporación, los cuales son; Subversión, disciplina, Centralismo democrático y trabajo colectivo (noción de lo colectivo).

Para el concepto de la *subversión*, las FARC-EP lo define en su guía para el curso de filosofía marxista como una serie de;

fenómenos o perturbaciones que se producen dentro de un sistema político, económico y social para trastocar y destruir el orden y las estructuras establecidas, acudiendo a técnicas a menudo violentas y usando técnicas psicológicas de tal forma que sea posible hacerse cargo del poder (compendio s.f. definiciones, pág. 158)

El significado fariano parte de un ejercicio auto definitorio, en tanto se define el concepto a la luz de su propia praxis en el proceso revolucionario del conflicto social armado.

Estrada enuncia que el proceso subversivo comprende movilizaciones y luchas reivindicativas, orientadas a la distribución de la riqueza, la reorganización del poder político y acciones y propósitos de transformación revolucionaria. Es por eso que la subversión siempre está anclada a un determinado orden político y social, por lo que Estrada (2015) enuncia que:

Contrainsurgencia y subversión son inherentes al orden social capitalista imperante en nuestro país. Si la subversión asumió también la expresión de la rebelión armada, ello se explica esencialmente por las condiciones histórico-concretas de constitución y reproducción de ese orden social. J. Estrada pág. 4 (2015).

Efectivamente, las condiciones histórico-concretas que han caracterizado a los distintos procesos en Colombia, han determinado la forma en que la subversión es ejercida. Como bien menciona Estrada, existen dos tipos de subversión, la subversión social, la cual se enmarca como sana para la consolidación de una democracia, y la subversión armada, la consecuencia directa de la represión violenta a la subversión social. Frente a la social, Estrada (2015) la define como;

El proceso subversivo compromete movilizaciones y luchas reivindicativas, orientadas a la redistribución de la riqueza y el ingreso en diferente escala, así como esfuerzos de reorganización del poder político, encaminados hacia su democratización. J. Estrada pág. 41 (2015)

En concordancia con la definición de las FARC-EP, Estrada (2015) explica cómo

La apelación al recurso de la violencia y al uso de la fuerza armada para enfrentar la subversión general (sea ésta en el ámbito de la reivindicación y la reforma, o como propósito de cambio revolucionario) ha provocado que el conflicto político y social haya asumido también la expresión de la subversión armada en respuesta a tales disposiciones. Esa respuesta no ha sido sólo reactiva; también ha adquirido un carácter ofensivo dado que se ha buscado la

superación del orden existente y se ha manifestado la voluntad de luchar hasta la muerte por ese propósito, como en el caso de las guerrillas revolucionarias. J. Estrada, pág. 4-5 (2015)

Las FARC-EP, siendo la guerrilla más antigua del hemisferio occidental, encarna las definiciones de la subversión social en un inicio, y armada posteriormente, convirtiéndose en un icono representativo del concepto. La esencia de la subversión le otorga a las FARC-EP sus objetivos políticos y económicos y las herramientas para alcanzar dichas transformaciones.

Igualmente, es prudente seguir revisando los diferentes libros que componen el entrenamiento básico que requiere cada persona al ingresar a la guerrilla, lo que se traduce como la formación militar, moral, ideológica, política y social. El libro de mayor relevancia es el *Compendio*, un compilado de documentos que incluye; los Estatutos, las propuestas políticas, la historia del movimiento, himno, emblema etc.

En el *Compendio (s.f)*, se encuentra la concepción fariana de disciplina, estipulada como;

Según los textos conocidos sobre la disciplina existe el concepto general de que esta es condición esencial para la existencia de toda fuerza militar y consiste en mandar y obedecer dentro de las atribuciones del superior u organismos superiores y obligan al subalterno u organismos inferiores para crear íntima cohesión y unidad política, que permitan al mando encarnar en la práctica las tareas emanadas de los planes militares.” Estatutos FARC-EP, (Compendio FARC-EP, s.f, p. 12-13).

El *compendio* continua expresando; “El reglamento de Régimen Disciplinario comprende las disposiciones sobre la disciplina, normas de conducta, faltas, sanciones y atribuciones de los diversos escalones de mando de las FARC-EP.” Estatutos FARC-EP (Compendio FARC-EP, s.f, p. 14)

La disciplina es entonces, una parte esencial del funcionamiento de las FARC-EP como fuerza militar, en donde el ordenar y obedecer es en muchos casos cuestión de vida o muerte, enfrentados a la crudeza de la guerra y el enorme costo humano de la desobediencia. Para mantener la disciplina, cuentan con un régimen interno disciplinario, en donde se estipulan las causales de sanción como las sanciones mismas, que van desde perder temporal o definitivamente el derecho a ocupar cargos, trabajo o actividades obligatorias, llamados de atención individuales y colectivos, hasta el fusilamiento bajo consejos de guerra en los casos

de mayor gravedad, como la colaboración con el enemigo (Estado), asesinato de guerrilleros o civiles, deserción con armas de fuego o dineros del movimiento etc. (Compendio, s.f, pág. 12-18)

Pareciera ser que la disciplina en los tiempos de guerra es la línea delgada entre el orden y el caos. ¿Cual es el rol que cumple ahora? El tránsito a la paz ha implicado no sólo una transformación de la condición de combatiente a civil, sino también en las formas organizativas de quienes dejaron las armas. Si anteriormente, el incumplimiento a las órdenes conllevaba a sanciones leves o severas, ¿como funciona ahora? El experto entrevistado afirma que:

En el yarí tenemos un mando horizontal ya. Tenemos el caso del ex combatiente que le responde al líder, eso no se ve en otros espacios. En el héctor es más vertical. Carmelita es vertical, las cosas funcionan de una forma diferente. Tienden a funcionar mucho mejor a través del mando. No quiero decir que eso tenga que ser así. Las FARC tienen que enfrentar la horizontalización, como lo que pasa en este momento. 2000 excombatientes no quieren estar con el partido FARC para que baje el dinero para sus proyectos, es decir no quieren que pasen por ECOMÚN, platica de mi cooperativa no baja de ecomun, que me llegue directico, y me salgo del problema político que de pronto es el que está demorando la bajada de los dineros para los proyectos colectivos grandes como el de ganadería ...Pero entonces también se vive esa tensión, sin embargo aquí, los excombatientes preferían todavía trabajar todos los proyectos directamente desde lo que dice la directiva, pero hay una horizontalización en el trato, en la forma de ser. (Comunicación directa, entrevista Jorge Acuña, 2019)

Esta herencia de la disciplina fariana se mantiene en el post acuerdo, evidente en las gestiones realizadas por excombatientes para sacar adelante proyectos que, como se demostró en el primer capítulo, no han recibido ayuda alguna desde el Gobierno Nacional, y sin embargo, se han materializado mediante acciones colectivas. A medida en que pasa el tiempo, y la vieja estructura militar de las FARC-EP es reemplazada por esta nueva estructura en configuración, se empiezan a dar dinámicas como las que menciona el experto.

En segundo lugar, en términos organizativos, las directivas continúan teniendo el mando y centralizando las funciones, y de igual manera, acudiendo a las asambleas para definir directrices y/o decisiones de gran envergadura, al igual que elegir a quienes asumen posiciones en las directivas. Esta lógica de mando es una herencia ideológica de la forma

organizativa que caracterizó a las FARC-EP y demás organizaciones no guerrilleras marxistas-leninistas, denominada centralismo democrático.³⁰ Es decir que, la organización detrás de la acción colectiva presente en los proyectos de reincorporación proviene de conceptos aprendidos en la guerrilla, conceptos que hoy hacen parte del marco identitario que caracteriza a los excombatientes de las FARC en el antiguo ETCR Urías Rondón.

De igual forma, resalta al ojo la comparación que hace el experto con zonas como el Héctor Ramírez de Caquetá y la carmelita en el Putumayo. Esto con el entendimiento de que el ETCR Héctor Ramírez cuenta con varios proyectos productivos que se encuentran vigentes y funcionando, con un éxito poco habitual en materia de reincorporación.

Sin embargo, ¿podría esta herencia identitaria en la forma organizativa de las FARC-EP, caracterizada por la dependencia de fuertes mandos verticales y jerárquicos, traducirse a un arma de doble filo, positivo mientras se mantenga y negativo en su ausencia? Aquí un ejemplo. Cuando inicio el proceso arbitrario contra Santrich, que buscaba su captura y posterior extradición a los Estados Unidos, sucedió algo simultáneo en varios de los antiguos ETCR's. *“Tras la detención de Santrich, Márquez anunció que se juntaría a otros exguerrilleros en el antiguo ETCR de Miravalle, en el departamento del Caquetá (sur), alegando falta de garantías de seguridad.”* -EFE en (El Espectador 11 de Julio, 2019), De igual forma, *“Otros miembros de las Farc que abandonaron sus esquemas de seguridad son Nelson Enrique Díaz, alias ‘Iván Ali’; Iván Merchán Gómez...”* (El Espectador 11 de Julio, 2019).

Uno de los líderes del antiguo ETCR Urías Rondón, Ivan Merchan, motivado por la creciente presión contra quienes figuran como líderes al interior de las FARC, decide desaparecer del espacio. La situación de Santrich ponía en jaque el blindaje jurídico que le garantizaba a los excombatientes la libertad, y pese a que ni Estados Unidos, ni la fiscalía

³⁰El Centralismo Democrático quiere decir que hay un poder central que rige unas determinadas funciones para mucha gente, para muy poca gente, para grupos o para grandes movimientos. Ese Centralismo, es un Centralismo que se dio porque hubo antes una acción de democracia ; es decir, el Centralismo Democrático no se lo inventa una persona para aplicárselo a las demás ; tiene que ser el resultado de algo anterior, de alguien o de mucha gente que se reúne en una Conferencia o en un Congreso y pone al mando político a unas personas ; entonces hay un acto de democracia en la elección, nadie puede elegirse a sí mismo ; y entonces comienzan ellos a ejercer ese Centralismo con base en la Democracia Interna. <https://www.farc-ep.co/octava-conferencia/centralismo-democratico.html>

colombiana pudo probar aquello por lo que le habían capturado, la zozobra generada por el incumplimiento del AF tuvo consecuencias sobre los medianos y altos mandos de la FARC.

Por ejemplo, el vacío que genera la partida repentina de Iván tuvo como consecuencia la pérdida de una figura indispensable en la estructura fariana del antiguo ETCR, traducida como la repentina ausencia de un mando legítimo que orientará y ejerciera la dirección en los esfuerzos del espacio. Este vacío fue asumido por Vicente, uno de los excombatientes entrevistados, que si bien había ocupado una función de cargo en la estructura de las FARC-EP, no estaba capacitado en las funciones de alto mando que requiere la dirección de un ETCR. Esto tuvo dos consecuencias sobre el espacio, por un lado, la legitimidad de mando sobre los excombatientes se vio perjudicada, incidiendo en la capacidad de que una orden que es dada sea cumplida, y por el otro, un serio detrimento operativo referente a las capacidades de mando, liderazgo, carisma y gestión requeridas para ocupar altos mandos. Esto se expone con claridad en el Estatuto Fariano (art. 6) en donde dice que;

Artículo 6. Los requisitos para ser comandante son:	
a)	Capacidad y don de mando.
b)	Tener dos años en las filas, desempeñando las tareas señaladas y haber observado buena conducta.
c)	Haber mostrado interés por elevar el nivel ideológico de los combatientes.
d)	Haber cumplido y defendido las determinaciones de los organismos superiores de las FARC-EP y haberse destacado en el cumplimiento de las normas disciplinarias.
e)	Ser militante activo de la organización política.
f)	Saber orientarse en situaciones difíciles, ser sereno, valeroso, reflexivo, respetuoso de los demás y modesto.
g)	Tener temple revolucionario y elevada moral y estar dotado de honestidad ejemplar.
h)	Haber tenido y tener profundo respeto por los intereses de la población civil, portarse correctamente con ellas y ganarse su confianza.

i)	Saber leer y escribir.
----	------------------------

gráfica de creación propia basado en estatutos de las FARC-EP. (s.f.)

Los parámetros que se establecen en los estatutos de las FARC-EP para asumir la comandancia también representan los lineamientos que generan legitimidad tanto en sus filas como en la estructura de la organización. Cabe destacar que en ningún momento se pone en tela de juicio las gestiones de vicente, pues ha sido una figura indispensable para el proceso de reincorporación en el espacio. Al contrario, se busca comprender los efectos e impactos del mando militar en el escenario del pos acuerdo. Esto corresponde al funcionamiento histórico de las FARC-EP en relación a sus estructuras verticales y jerárquicas de mando, un arma de doble filo que en el caso del antiguo ETCR terminó en consecuencias imprevistas de vacíos y legitimidad de mando.

En tercer lugar, se destaca el *trabajo colectivo* como otra característica fundamental de la identidad Fariana cuya influencia en la reincorporación es determinante. Tal como lo afirma Yoisaira:

A ver, el trabajo colectivo para nosotros no es muy dificultoso trabajar en esta parte, o sea que cuando estábamos en las FARC EP, cuando estábamos en la montaña, siempre trabajábamos colectivamente. Entonces el trabajo colectivo para nosotros es como trabajar en familia, trabajar mancomunadamente todo de la mano para que un proyecto salga adelante, sin mucha traba, sin mucha cosa, que hay que pagarle a fulanito porque nosotros salimos de las FARC y salimos con una mano adelante y otra atrás, sin nada. Tres mudas de ropa que nos dio el gobierno, tres zapatos y un par de medias y así salimos nosotros... mejor dicho como cuando uno nace a este mundo, sin nada. Entonces el trabajo colectivo para nosotros es lo más importante que nos ha podido dejar la enseñanza de estar en las FARC porque nosotros no nos hace falta como que nos den una charla de que es trabajar colectivamente, porque entre todos existe mucha solidaridad, todo se ha trabajado colectivamente. (Comunicación directa, entrevista Yoisaira, 2019)

Yoisaira denota la extensa facilidad con la que se da el trabajo colectivo, pues llevan años en esas dinámicas de trabajo, inclusive, para esta excombatiente, es lo más importante que le enseñó las FARC-EP. Se concibe como una expresión de autogestión, una forma de trabajo cercano y descomplicado, “sin mucha traba, sin mucha cosa”, contrario a los procesos

burocráticos que caracterizan a los trámites con el Estado con el uso de fondos públicos, procesos con los que los excombatientes no estaban familiarizados. Esta expresión se presenta como la forma más eficiente de solventar los retos de subsistencia que el proceso de reincorporación ha impuesto sobre ellos. El mayor ejemplo concreto de esta noción son los “cívicos”, lo que corresponde a un día a la semana en donde todos y todas trabajan desinteresadamente por cuestiones de interés público sin remuneración.

Nosotros acá los sábados hacemos un cívico, los cuales todos salimos a trabajar en lo que sea... lo que organice la dirección del ETCR, entonces a eso salimos todos, sin esperar que nos den cien mil, diez mil, dos mil, mil pesos, nada, todos salimos a trabajar como colectivo. (Comunicación directa, entrevista Yoisaira)

¿Quiénes determinan que es de interés público? La dirección, que corresponde a las lógicas de mando siendo esto herencia de una identidad militar. El cívico suele ser el sábado, y existe una multa para quien no colabore o asista en las distintas labores del antiguo ETCR. Por otro lado, el trabajo colectivo se halla en cada proyecto productivo, tal como lo afirma Yoisaira;

Ehh es así como los proyectos productivos, todo lo que hay aquí en el Espacio territorial, todo es colectivo, nada es individual, lo que es la tienda, de... de así de golosinas, lo que son los billares, la discoteca, la tienda de ropa, lo de los cerdos, lo de la zapatería, ebanistería, todo es del colectivo, todo es del colectivo, eso así más o menos de los proyectos productivos, y de resto lo que se ha sembrado acá lo del plátano, yuca, arroz, piña, eso es para el autoconsumo mismo del espacio. (Comunicación directa, entrevista Yoisaira Guzmán. 2019)

En lo que refiere a los proyectos, cada iniciativa beneficia a quienes directamente lo trabajan, algunas veces sobre comisiones y otras por salarios fijados. Cuando se hace referencia al colectivo, este va dirigido en dos direcciones. En primer lugar, que los insumos del proyecto terminen beneficiando indirectamente a todos y todas, como por ejemplo en la marranera, cuyos cerdos alimentan al antiguo ETCR. La segunda dirección implica un porcentaje de las ganancias que van dirigidas hacia el autosostenimiento del espacio, el cual oscila entre el 30-40 por ciento. Esta segunda implicación no ha sido muy popular entre quienes deciden asumir las riendas de los proyectos, pues el porcentaje es casi la mitad, no obstante, esto permite el pago de salarios, gestiones e insumos para las distintas actividades en las que incurre el antiguo espacio. De manera más sencilla, esta pareciera tomar la forma

de una clase de impuesto que permite a la dirección solventar los distintos retos del espacio. Este impuesto no se enuncia con ánimos de romantizar la capacidad de gestión de los farianos, sino al contrario, comprenderlo como una acción necesaria frente a la ausencia de recursos que a su vez impacta negativamente sobre los proyectos productivos y en la reincorporación en general.

En virtud de las entrevistas realizadas a los y las excombatientes, existe una necesidad imperiosa de enfrentar el carácter de simulación y o incumplimiento del acuerdo final que se encuentra representado en la ausencia de financiación del AF y el ejercicio del escalamiento de asesinatos selectivos frente a líderes y excombatientes. En ese sentido, la identidad fariana se constituye no solo en un legado histórico, sino en la posibilidad de hacer frente a quien hoy continúa siendo su adversario, el gobierno nacional! Tal como lo menciona Vicente:

pues a ver, nosotros... para nosotros es claro que el gobierno jamás va a querer que <<haiga>> haya una buena reincorporación, el gobierno está inclinado por la guerra, más con los... con los gobernantes que tenemos en este país, que está el uribismo a la cabeza, pues no le va a interesar la paz. (comunicación directa, entrevista Vicente, 2019)

La condición actual de la implementación del acuerdo final pareciese que se encuentra en una dicotomía, por un lado, la intencionalidad o la permanencia en la noción de una paz estable y duradera, vs el carácter bélico de las iniciativas adoptadas por el gobierno nacional. Retomando a otra excombatiente;

...falta que le metan como más ganas para que se de una buena reincorporación, ya que todos los excombatientes que se encuentran en los espacios territoriales, los que se encuentran en las fincas trabajando, en las diferentes ciudades, pasando necesidades, es porque tienen ganas de apostarle a esta paz y que hace falta un apoyo para los reincorporados para que haya un buen proceso reincorporación como se firmó en el Acuerdo de La Habana. (Comunicación directa, entrevista Yoisaira 2019)

Se vuelve ostensible que la nueva identidad fariana, ahora sujeta a un proceso de paz y cada vez más distanciada de las lógicas de la guerra, se está configurando en oposición a la guerra. Esto destaca otra noción en la que se quiere insistir, y es en el cumplimiento unilateral por parte de las y los excombatientes, y el incumplimiento y/o simulación unilateral del Gobierno

Nacional, como se ha evidenciado en las diferentes narrativas presentadas a lo largo de este trabajo.

Es así que se establece como un elemento imprescindible, los marcos de identidad para afrontar los difíciles retos que hoy las y los excombatientes asumen en el proceso de reincorporación económica y social. Son las particularidades de la identidad fariana que caracterizan las particularidades del proceso de reincorporación y los proyectos que de ahí emanan. El carácter de la acción colectiva posibilita caracterizar las particularidades de los distintos antiguos ETCR y los proyectos que de ahí emanan.

Capacidad de agencia.

Este marco será desarrollado a partir de lo enunciado por Gamson a la luz de las narrativas de las y los excombatientes frente a la capacidad de agencia y reflexión en el marco de la reincorporación económica y social. Se debe comprender de manera articulada con los marcos de injusticia e identidad, por lo que las situaciones de injusticia descritas al inicio de este capítulo, han exigido que las y los excombatientes establezcan rutas de fuga para su enfrentamiento, no obstante debe existir la confianza de que esas acciones generadas tienen posibilidad de transformar la situación adversa. (Delgado, 2005). Estas nociones de posibilidad son comprendidas como Capacidad de Agencia.

Según Gamson (1992), “la capacidad de agencia alude a la conciencia del actor social respecto al sentido de éxito y eficacia de su acción para transformar las condiciones ligadas a la problemática” (Gamson 1992, en Delgado, 2007, p.49) es decir, que existe una conciencia, o mejor, una reflexión acerca de lo que se espera lograr con la acción generada, en términos del impacto y de la consecución del objetivo planteado, “desafiando de esta manera los sentimientos de inmutabilidad o fatalismo que pueden desarrollarse respecto a las situaciones sociales de precariedad y abandono” (p. 120)

En primer lugar es importante destacar que esa capacidad reflexiva ha hecho parte de la identidad fariana, que dentro de su forma organizativa y de su acción histórica

contemplaban acciones planificadas en pro de un objetivo, como se pudo apreciar en el marco de identidad, elemento que se ha mantenido después de la firma del AF.

Si bien dicha capacidad de agencia parte de la capacidad reflexiva, esta no se limita únicamente a esto, “pues más que una expectativa, la capacidad de agencia incluye una expresión más elocuente y referida directamente a la acción como tal” (Delgado, 2005, p.148). Por ello esta toma sentido en cuanto se materializa en los proyectos productivos, es decir las acciones colectivas, que contribuyen a la reincorporación económica y social de las y los excombatientes.

En virtud de lo anterior, las acciones colectivas no son espontáneas, sino que la capacidad de agencia, implica una serie de procesos previos que desde la interpretación de los actores sociales, pueda garantizar el éxito y la eficacia de su estrategia. Por tanto, Snow y Benford (1988) proponen que se deben generar tres tareas que fundamenten dicha capacidad de agencia.

...En primer lugar, la elaboración de un diagnóstico que permita identificar algunos acontecimientos como problemáticas sentidas y relevantes para las personas y donde haya un anhelo de cambio, señalando al mismo tiempo a ciertos agentes sociales como los directamente responsables... (Snow y Benford, 1988 citados en Delgado, 2005, p. 147).

Podría presumirse que el diagnóstico, realizado por las y los excombatientes en el antiguo ETCR, hace alusión a los distintos trámites burocráticos, la presencia de intermediarios y las demoras y/o ausencias en la financiación de los proyectos de reincorporación económica y social. Lo anterior evidencia el incumplimiento y/o simulación del punto (3.2.2) del Acuerdo Final.

Un segundo aspecto, se refiere “al pronóstico que contempla el desarrollo de un plan para corregir la situación adversa, especificando para qué debería hacerse y quién tendría que hacerlo.” (Snow y Benford, 1988 citados en Delgado, 2007, p.147). Para el caso del antiguo ETCR, el plan corresponde a los proyectos productivos que las y los excombatientes impulsan, como iniciativa productiva con recursos propios o en diálogo con instituciones de cooperación internacional (PNUD, ONU, Consejo Noruego) y/o a los entes territoriales (Alcaldía, Gobernación).

Por su parte, la capacidad de agencia posibilita la elección de las personas que facilitan el desarrollo de la iniciativa, entre estas, se pudo hallar en el capítulo uno (1) que en todos los proyectos, se contaba con al menos una persona cualificada en la materia correspondiente, como fue el caso del zapatero, del civil que tenía conocimientos en manejo de madera, de la mamá de una excombatiente que sabe de confección, o el que se encargó de la marranera. etc, este elemento da cuenta del “quién o quiénes” enunciado antes.

Además, como se expuso en el primer capítulo, en la mayoría de proyectos se evidencian autogestiones que surgen como respuesta a las dificultades de la implementación. En ese sentido la capacidad de agencia se evidencia en la decisión de reunir recursos e insumos propios; en la solicitud de fondos a la cooperación internacional, y en la consolidación de COOPAZYARÍ como respuesta a las falencias de ECOMÚN

Finalmente, en materia de las tareas los autores postulan que:

...Por último, la creación de un clima de motivación para que los asociados se decidan a pasar a la acción con el objeto de resolver un problema objetivamente percibido como una injusticia, por ende, será preciso que las personas desarrollen un conjunto de razones apremiantes para proceder así. (Snow y Benford, 1992 en Delgado, 2005 p. 147).

En ese sentido, se crea un clima de motivación, partiendo de que *“la dimensión emocional actúa como plataforma y detonante de lo que Gamson describe como “la indignación moral” expresada en conciencia política, que contiene elementos cognitivos como emocionales”* (Delgado, 2005, citando a Gamson 1996, p.172) lo cual se traduce en las sensaciones de ira producidas por el incumplimiento y/o simulación de lo pactado respecto a la reincorporación y la sensación de que al Gobierno Nacional no le interesa la construcción de paz Positiva. Esta *indignación moral* reivindica la característica emocional en lo que en principio es una dimensión política, y actúa como detonante que conduce y encauza a la acción colectiva. Gamson (1996) Consecuentemente, el entrelazado de marcos cobra relevancia cuando se entiende que este motor/detonante de la acción colectiva parte del marco de injusticia como su principal fuente de energía. El ejercicio desesperanzador, las y los excombatientes, tomaron esas sensaciones, para “decidir a pasar a la acción”.

|

En resumen, las tres tareas abordadas hacen posible la acción y permiten encaminarla al éxito y la eficacia con acciones organizadas, donde la capacidad de agencia permite tomar decisiones acerca de cómo utilizar los recursos y de actividades específicas que conduzcan al objetivo de forma organizada y eficaz. Esto en clave de la movilización extenuante de recursos tanto materiales como inmateriales que son esenciales para darle frente a las extensas dificultades de la reincorporación, que hoy se asume como un ejercicio de resistencia frente a las injusticias mencionadas anteriormente. Este reconocimiento no debe caer en la romantización de la capacidad que han tenido los y las excombatientes en autogestionar sus proyectos y mantenerse en lo pactado, sino que al contrario, debe encauzarse también como denuncia pues la reincorporación se ha ido convirtiendo en una lucha cotidiana por la subsistencia.

Además la capacidad de agencia exige al colectivo, el análisis de las oportunidades que den cuenta de la lectura del contexto,

“A grosso modo, puede afirmarse que las oportunidades políticas atañen a los principales elementos del contexto donde tiene lugar la emergencia de la acción colectiva. Estos se manifiestan y materializan en el sistema político, el cual eventualmente supone una fuente importante para incentivar o reprimir la acción” (Delgado, 2005, p.45)

Precisamente, la lectura de ese contexto les permitió a las y los excombatientes determinar que no hay disposición del sistema político, lo que se afirma con base en la ausencia de voluntad política expuesta en el marco de injusticia, y las dificultades presentadas en el primer capítulo. No obstante, esta situación en el antiguo ETCR ha sido enfrentada con la creación de nuevos escenarios posibles, donde la acción colectiva pueda fortalecer la colectividad Fariana y consolidar su proceso de reincorporación.

Desde la capacidad de agencia, los intereses comunes de los excombatientes del antiguo ETCR Urías Rondón, constituyen su proceso organizativo desde las posibilidades de acción colectiva que se vuelven necesarias para afrontar los retos del Espacio. Aterrizandolo a un ejemplo concreto retomado en el primer capítulo, las dificultades administrativas y políticas de ECOMUN encauzaron mediante la acción colectiva, la creación de una cooperativa que

Comentado [7]: creo que abordar las tres tareas es importantes, pero este apartado del capítulo debe dar cuenta de la importancia de la resistencia de las y los excombatientes es decir la agencia es lo que requerimos mostrar.
Es decir debemos dar cuenta de como se movilizan las y los excombatientes para la creación y sostenimiento no solo de los proyectos sino del carácter colectivo de la organización al interior de los antiguos ETCR. este apartado debe denotar la pasión por decirlo de alguna manera, la emoción de la resistencia y la no romantización de la lucha diaria para mantenerse en lo acordado.
Es decir se requiere articular como los marcos de injusticia representan las condiciones desfavorables del proceso de implementación del Acuerdo Final, como los marcos de identidad hacen alusión a lo que permanece positivamente en las formas de organización colectiva de las y los excombatientes.
Y por último la capacidad de agencia alude a ese carácter resistente de las y los excombatientes frente a los marcos de injusticia, acudiendo a eso que los identifica como colectividad. Eso es lo que debe denotar este apartado, como se materializa la agencia.

Comentado [8]: Es decir debe corregirse todo este capítulo en virtud de lo anterior. Debe ser claramente legible y evidenciable los diálogos entre los marcos de injusticia, los marcos de identidad y la capacidad de agencia.

El apartado de capacidad de agencia no está dando cuenta de la agencia, solo está repitiendo algunos elementos que están presentes en otros marcos.

Comentado [9]: _Marcado como resuelto_

Comentado [10]: _Reabierto_

supliera el vacío que dejaba dicha institución en el antiguo ETCR. Este ejercicio demuestra la capacidad de agencia que tuvieron los y las excombatientes en resolver algunas de las dificultades de la reincorporación. Este proceso une por una parte los sentires subjetivos individuales, con los intereses colectivos, que se presentan como una de las únicas posibilidades para hacer frente a la simulación del Acuerdo Final en el Espacio, en tanto que las posibilidades de organización colectiva trascienden a la satisfacción concretas de necesidades.

Es así que sus posibilidades de agencia, se generan desde la confianza entre el colectivo de excombatientes, para actuar de manera conjunta y coordinada, en el desarrollo de proyectos de reincorporación económica y social. Esta confianza se genera a manera de agencia según Snow(1992 en Delgado, 2007), frente a unos otros que no posibilitan el éxito de las iniciativas colectivas, en este caso, ese otro que no genera confianza es el gobierno actual que desde sus instituciones se ven como entorpecedores del proceso de implementación del Acuerdo Final. En palabras de Daniel, “Pues el mayor obstáculo que tienen todas la zonas en este momento en general y siendo parcialmente de la macarena, es el Estado.” (Comunicación directa, entrevista Daniel)

Como puede apreciarse en el apartado uno de este capítulo, frente a los marcos de injusticia que van desde escalas macrosociales (modo de producción capitalista), hasta escalas meso y micro sociales (condiciones regionales y locales), las agencias de este antiguo ETCR, transitan desde las actividades comunes para satisfacer necesidades, traducida en proyectos que productivos como el billar, porcicultura, ebanistería, el cultivo de caña conexo a el trapiche. Así lo afirma Daniel, cuando estipula que;

... esta es la fecha que más del 60 70% de los proyectos productivos que se hablaban de esa época, no están funcionando, o sea que quiere decir que no ha sido por cuestión de la guerrillerada, sino por cuestión del mismo gobierno, porque ha habido negligencia en los desembolsos para que los proyectos se realicen y todo o que tiene que ver con la guerrillerada siempre ha habido una disposición en sacar adelante los proyectos productivos, pero siempre, los obstáculos má grandes, ha sido el gobierno que no desembolsa lo que se necesita para los proyectos. (Comunicación directa, entrevista Daniel, 2019)

Lo que se pudo demostrar, es que efectivamente existió una capacidad de agencia al interior del antiguo ETCR Urías Rondón que persiste en las y los excombatientes y en las FARC como colectivo. Es precisamente este elemento el que les ha permitido resistir ante políticas de gobierno que propenden por la paz negativa, y el elemento que hoy en día posibilita llevar a cabo su reincorporación legitimando sus esfuerzos por no desistir ante el ataque constante, ante la exclusión y ante la realidad del incumplimiento y/o simulación del Acuerdo Final que se encuentra frente a una posible perfidia.

A manera de conclusión, a pesar de que los marcos de la acción colectiva es una teoría que ha sido utilizada exclusivamente en los movimientos sociales, hoy se vuelve pertinente para entender las complejidades de la reincorporación de los excombatientes en el marco del pos acuerdo. La motivación principal que llevó a que esta investigación abordara los marcos de acción colectiva como categoría de análisis, fue que esta teoría brindó herramientas conceptuales para comprender las autogestiones que materializan la reincorporación económica y social en el antiguo ETCR urías rondón. Así mismo, proporciona una dimensión sustancialmente política a los ejercicios de autogestión realizados en el espacio, superando la superficialidad de entender la lucha por la subsistencia como algo netamente operativo y carente de contenido político, para trascenderlo a un ejercicio de resistencia y disputa por un modelo de país diferente.

Igualmente, Permitió entender el fenómeno en cuestión bajo un lente de mayor rigurosidad, pues busca comprender los entramados complejos que inciden y repercuten en el desarrollo de las estrategias mediante las cuales se busca sobrevivir a las condiciones de la reincorporación, ya que abarca la identidad del colectivo fariano como un factor determinante que caracteriza su acción concreta en el territorio, en reacción u oposición a una serie de injusticias que están siendo cometidas por su enemigo histórico, poniendo a prueba la capacidad de agencia que tienen los actores para movilizar recursos y generar aperturas de escenarios políticos que permitan materializar la acción colectiva.

Capítulo 3

Sobre la reincorporación económica y social: Reflexiones de las y los excombatientes

El presente capítulo dará cuenta de las narrativas de las y los excombatientes sobre el proceso de reincorporación económica y social. Desde sus voces, se rescatará el carácter colectivo de la reincorporación en el Acuerdo Final de paz estableciendo un comparativo

con el carácter predominantemente individual del proceso de DDR anclado a la Ley 975 de 2005. Por otra parte se dará cuenta de los procesos de simulación y/o incumplimiento unilateral situando el proceso de reincorporación económica y social en el Yará. Lo anterior en virtud del enfoque diferencial y territorial del Acuerdo Final.

Para comprender el carácter colectivo de la reincorporación en el antiguo ETCR Urias Rondón, se realiza una problematización comparada entre la reincorporación bajo el modelo DDR de la ley 975 en contraposición a lo establecido con el Acuerdo final.

El DDR tiene su origen en la definición que establece la ONU, retomado por el instituto de estudios geoestratégicos y asuntos políticos como;

Hoy, la ONU define el DDR como el proceso de “remoción de armas de las manos de los combatientes, el retiro de los combatientes de estructuras militares, y la asistencia a estos para reintegrarse social y económicamente en la sociedad mediante formas de vida civiles (IEGAP, 2013, p.13)

Este modelo es aterrizado al contexto Colombiano en su expresión actualizada mediante la Ley 975 de 2005, que establece como objeto;

facilitar los procesos de paz y la reincorporación individual o colectiva a la vida civil de miembros de grupos armados al margen de la ley, garantizando los derechos de las víctimas a la verdad, la justicia y la reparación. (Ley 975, 2005, p. 2)

Según el informe Observatorio Justicia Transicional, la Ley 975 también establece que los beneficios socioeconómicos comprendía la inclusión de los desmovilizados en el procesos de reintegración y de los miembros de su núcleo familiar, a la salud y educación. (Procuraduría General de la Nación, 2011. La justicia transicional en Colombia: Un proceso en construcción)

Al respecto de la desmovilización la Ley 975 de 2005 estableció en el Artículo 9 su carácter individual o colectivo:

Se entiende por desmovilización el acto individual o colectivo de dejar las armas y abandonar el grupo armado organizado al margen de la ley, realizado ante autoridad competente. La desmovilización del grupo armado organizado al margen de la ley se realizará de acuerdo con lo establecido en la Ley 782 de 2002 (Ley 975 de 2005, pág. 5)

La prelación a la reincorporación individual de la 975 se hace visible en contraste con lo estipulado por el AF. De esta forma, la Fundación Ideas para la Paz (FIP, 2019) establece que, la mayor diferencia entre el Acuerdo Final de Paz y la Ley 975 de 2005, consiste en que las medidas adoptadas por el AF en relación a la naturaleza económica, implican la inclusión del enfoque colectivo y de participación, esto decanta en el impulso de iniciativas colectivas y asociativas para la reincorporación a la vida civil.

El proceso de reincorporación de las FARC tras la firma del Acuerdo Final en 2016, presenta diferencia esencial fundamental que implica un cambio en el diseño de las medidas de naturaleza económica. Desde la negociación misma del Acuerdo Final, las FARC plantearon la necesidad de integrar en la reincorporación el enfoque colectivo y de participación. Esto tiene incidencia en la manera de entender las medidas económicas derivadas del Acuerdo: el cambio de enfoque individual a colectivo ha significado el impulso de formas asociativas basadas en económicas solidarias, así como un bajo interés por los procesos de inclusión laboral en el mercado formal. Estas nuevas perspectivas tuvieron su eco a nivel institucional: se creó la ARN en reemplazo de la ACR, y nuevas instancias como el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR)²² como ente de concertación de la política pública entre el Gobierno y las FARC. (Fundación ideas para la paz, 2019, p.19)

Es así que el Acuerdo Final de paz estableció como un pilar fundamental el carácter colectivo de la reincorporación.

Así mismo, se entiende como reincorporación económica y social (Punto 3. fin del conflicto, apartado 3,2), como:

un proceso de carácter integral y sostenible, excepcional y transitorio, que considerará los intereses de la comunidad de las FARC-EP en proceso de reincorporación, de sus integrantes y sus familias, orientado al fortalecimiento del tejido social en los territorios, a la

convivencia y la reconciliación entre quienes los habitan; asimismo, al despliegue y el desarrollo de la actividad productiva y de la democracia local. La reincorporación de las FARC-EP se fundamenta en el reconocimiento de la libertad individual y del libre ejercicio de los derechos individuales de cada uno de quienes son hoy integrantes de las FARC-EP en proceso de reincorporación. Las características de la reincorporación del presente acuerdo son complementarias a los acuerdos ya convenidos. El proceso de reincorporación tendrá en todos sus componentes un enfoque diferencial, con énfasis en los derechos de las mujeres. (Acuerdo Final, 2016, p. 69)

Por otra parte, plantea que dará cuenta del

...compromiso de las FARC-EP de cerrar el capítulo del conflicto interno, convertirse en actor válido dentro de la democracia y contribuir decididamente a la consolidación de la convivencia pacífica, a la no repetición y a transformar las condiciones que han facilitado la persistencia de la violencia en el territorio” (p.8)

En virtud de lo anterior, vale la pena acotar que no se sitúa explícitamente, el compromiso por parte del Estado Colombiano y por ende del gobierno, pareciese que se deposita así la responsabilidad unilateral en las FARC-EP de la terminación del conflicto y el proceso de reincorporación a la vida civil.

Pese a lo anterior, el Acuerdo Final estableció una serie de mecanismos institucionales para llevar a cabo el proceso, en tanto que la reincorporación se presenta como la base fundamental sobre la cual se puede establecer la construcción de una paz estable y duradera.

Entre ellos se sitúa el Consejo Nacional de Reincorporación que tiene como propósito acompañar el proceso de reincorporación, estableciendo la ruta, los cronogramas, los objetivos y el seguimiento correspondiente. Frente al CNR, el Acuerdo Final establece que:

Se creará el consejo nacional de la reincorporación (CNR) integrado por dos (2) miembros del Gobierno y dos (2) de las FARC-EP, con la función de definir las actividades, establecer el cronograma y adelantar el seguimiento del proceso de reincorporación, según los términos acordados con el gobierno nacional. Habrá igualmente consejos territoriales de la reincorporación paritarios en los términos y condiciones y con las funciones que defina el CNR. Estos consejos serán organizados a la firma del Acuerdo Final. El CNR podrá invitar a

instituciones, organizaciones sociales u organismos internacionales para el desarrollo de sus funciones. (punto 3.2.2.3 pg 72)

Dentro de sus funciones, el CNR hace énfasis en la reincorporación colectiva, en donde estableció dos elementos fundamentales para poder garantizarla, que a su vez sirven de soporte al CNR. Para el carácter político, se dispone de la creación del partido FARC³¹ como garantía para la organización política de las y los farianos. Para lo social y económico, el Acuerdo Final dispone de ECOMUN;

Con el propósito de promover un proceso de reincorporación económica colectiva, las FARC-EP constituirán una organización de economía social y solidaria, denominada Economías Sociales del Común (ECOMÚN). Esta entidad, que estará sujeta a la normatividad vigente para este tipo de organizaciones, tendrá cobertura nacional y podrá tener seccionales territoriales. Las y los hoy miembros de las FARC-EP podrán afiliarse voluntariamente a esta entidad. El Gobierno Nacional facilitará la formalización jurídica de ECOMÚN mediante la financiación de la asesoría jurídica y técnica, la definición de un procedimiento expedito y extraordinario para su constitución. (Acuerdo Final, 2016, p. 72).

Frente al ejercicio de la problematización comparada entre el modelo del DDR y el Acuerdo Final, se podría afirmar que el carácter colectivo está presente en los lineamientos que enmarcan a la reincorporación económica y social con las FARC. Sin embargo, esto cobra vida en lo real y concreto cuando se le da voz a la persona no científica (excombatiente), que está sujeta al proceso y cuya vida se encuentra inmersa entre los parámetros de lo acordado.

Como bien se enunció en el segundo capítulo, lo colectivo constituye un pilar fundamental de la identidad Fariana actual, cuyo origen es herencia de las características propias de las FARC-EP como organización político-militar. Las narrativas que se retoman a continuación corresponden a tres dimensiones en las que incide la noción de lo colectivo sobre lo individual: El antiguo ETCR, las comunidades receptoras aledañas y las y los

³¹ El tránsito de las FARC-EP, de organización en armas a un nuevo partido o movimiento político legal, que goce de los derechos y cumpla con las obligaciones y deberes propios del orden constitucional, es una condición necesaria para el fin del conflicto armado, la construcción de una paz y estable y duradera y, en general, para el fortalecimiento de la democracia en Colombia. Con ese propósito, se adoptarán las garantías necesarias y condiciones que faciliten la creación y funcionamiento del nuevo partido o movimiento político que surja del tránsito de las FARC-EP a la actividad política legal, tras la firma del Acuerdo Final y la dejación de las armas. En consideración de lo anterior y en desarrollo del componente político de la incorporación de las FARC-EP a la vida civil, según sus intereses, contemplado en siguientes reglas especiales. P. 68

excombatientes que no habitan en los territorios y residen en los cascos urbanos. En primer lugar, lo colectivo se hace visible en las dinámicas concretas del antiguo ETCR, donde lo colectivo condiciona las relaciones sociales y económicas de quienes allí habitan, tal como lo refleja Yoisaira cuando afirma que;

Nosotros vivimos en este ETCR como familia, emm si gestionamos algún proyecto, si gestionamos alguna cosa, la gestionamos para el colectivo, entonces la economía de nosotros no est tanto como, yo voy y gestionó algo para mi casa, para mi familia, sino que yo gestiono para todo el colectivo que hay en un ETCR. Entonces nosotros todo lo que, lo que.. se gestiona por fuera y dentro del ETCR, se gestiona para un colectivo, nunca se ha gestionado algo para alguien individual así como tal. (Comunicación directa, entrevista Yoisaira Guzmán, 2019)

Toda gestión productiva, toda dinámica social, toda decisión política se ve transversalizada por lo colectivo sobre lo individual. Esto no niega la existencia de recursos personales ni familiares, de bienes individuales o de diferencias sociales, sino al contrario, las configura en torno a la imperiosidad de lo común.

En segundo lugar, estas dinámicas no se restringen a quienes habitan al interior del antiguo ETCR, sino que, como se pudo comprobar en el primer capítulo, con la articulación y participación de CORPOAYARI en los proyectos productivos, las comunidades aledañas son beneficiarios y partícipes de los procesos que se gestan al interior del espacio. Es decir, las comunidades ocupan un lugar en la noción de lo colectivo, denotando otro compromiso estipulado en el AF frente a los territorios en donde fueron localizadas las ZVTN en su inicio. En ese sentido, la promotora de reincorporación estipula que el esfuerzo que hacen no es únicamente centrado en beneficio del fariano, si no que al contrario;

nosotros no trabajamos para nosotros solos sino nosotros trabajamos para el Espacio Territorial y para las comunidades que hay aledañas a nosotros. Las comunidades que hay aledañas a nosotros se benefician de todo ya que en todos los proyectos que se gestionan, el 40% de lo que se gestiona, son para las comunidades. (Comunicación directa, entrevista Yoisaira Guzmán, 2019)

En otras palabras, en (Estrada et al, 2019, p. 301-302) se afirma que la reincorporación “para las FARC es una oportunidad que debe involucrar a las comunidades con las que convive en los territorios y junto con las que padece el abandono estatal, buscando con ello desplegar una reincorporación de carácter comunitario.”

En tercer lugar, se destaca el rol de los excombatientes que residen en los cascos urbanos y cuyas gestiones contribuyen a la reincorporación del colectivo. Daniel es uno de los excombatientes que habitan en la ciudad, y que a pesar de las dificultades que eso implicó, insiste en que;

cada uno pusimos nuestro granito de arena para auto abastecernos y para realizar también cuestiones de calzado que también nos generan unos ingresos de los cuales, cuando nos reunimos a compartir entre nosotros mismos, sea por una reunión o por una asamblea, entonces ahí tenemos recursos para ayudarnos entre nosotros mismos y todo sale de manera colectiva, o sea que el colectivismo que nos ha caracterizado como tal y la unidad no la hemos perdido aún...¿por qué? porque aun, a pesar de que estamos dispersos, nosotros siempre buscamos en tener contacto físico entre los compañeros y los proyectos productivos que se están realizando en la zonas, en los ETCR, como acá en la ciudad, también los estamos haciendo de manera colectiva. (Comunicación directa, entrevista Daniel Salazar, 2019)

La articulación entre estas tres dimensiones espaciales corrobora que el carácter colectivo no solo hace parte de los parámetros negociados en el Acuerdo Final, sino que se ubica como una característica esencial de los y las excombatientes para afrontar las múltiples dificultades de la reincorporación. A pesar de esto en Estrada (2019) se comprende que;

La tensión existente en la concepción de la reincorporación entre el Gobierno Nacional y la FARC radica en que para el primero no es concebible que este proceso trascienda el silenciamiento de las armas y la disminución del riesgo de la reincidencia. Es decir, más allá del ejercicio semántico, el Gobierno Nacional conserva la lógica establecida por el DDR. Mientras tanto, para la FARC, este proceso está pensado bajo la lógica del “fortalecimiento del tejido social en los territorios, la convivencia y la reconciliación entre quienes los habitan, [...] y el despliegue y desarrollo de la actividad productiva y de la democracia local”

(ibídem). En pocas palabras, para el Gobierno Nacional la reincorporación es un problema que debe tramitarse de manera privada. (Estrada et al, 2019 p.301)

Esto se ve reflejado en las dificultades tanto internas como externas que ha presentado ECOMÚN, perjudicando directamente a los proyectos productivos colectivos de reincorporación económica y social. Hasta el momento, el gran proyecto del antiguo ETCR Urías Rondón (Ganadería silvopastoril doble propósito) existe en papel y por lo tanto es básicamente inexistente, debido principalmente a las demoras excesivas frente a los recursos necesarios para poner el proyecto en marcha. En palabras de Estrada (2019), esta contradicción;

adquiere concreción a través de las serias dificultades que atraviesan las Economías Sociales del Común (ECOMUN) para adelantar su objeto social: promover el proceso de reincorporación económica y social de los integrantes de las FARC-EP. Difícilmente este objeto social ha podido realizarse, debido, principalmente, a la ausencia de ajustes institucionales que reconociesen las características particulares de los exguerrilleros en proceso de reincorporación y la ausencia de recursos para estructurar su trabajo a nivel nacional. A esto se le suma el pequeño número de proyectos productivos en marcha y la ausencia total de los planes y programas sociales de los que habla el artículo 17 de la norma previamente citada, así como del acompañamiento psicosocial. (Estrada, et al. 2019, p.278)

Esto generó una necesidad de autonomía administrativa en materia de recursos, por lo que en varios ETCR se han venido consolidando diferentes cooperativas con el objetivo de obtener una personería jurídica que permita recibir fondos para financiar sus proyectos. En el Yarí, esto se materializa como la cooperativa de paz del Yarí (COOPAZ YARI). Yoisaira enuncia que:

COOPAZ YARÍ se podría decir que es una ramita que le sale a ECOMUN, porque ECOMÚN es la cooperativa madre de todas las cooperativas de todos los Espacios Territoriales, los cuales estamos afiliados a ECOMUN (Comunicación directa, entrevista Yoisaira Guzman, 2019)

Como bien lo menciona la excombatiente, ECOMÚN es la “madre de todas las cooperativas”, cumpliendo una función política y administrativa esencial para los antiguos ETCR. Si ECOMÚN presenta dificultades, esto repercute directamente en la

reincorporación económica, social y colectiva de todos los espacios en donde se busque consolidar proyectos de gran envergadura. Debido a esto, el experto enuncia que en el presente;

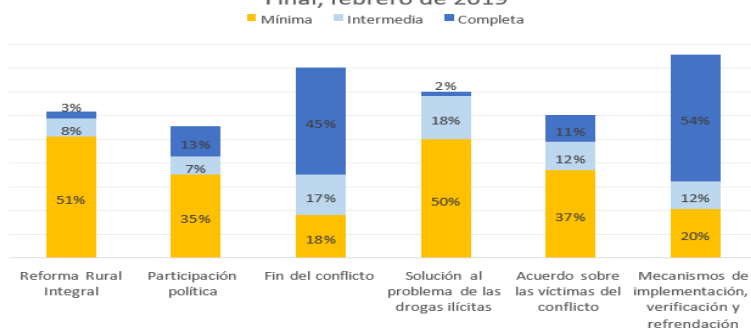
2000 excombatientes no quieren estar con el partido FARC para que baje el dinero para sus proyectos, es decir no quieren que pasen por ecomun, platica de mi cooperativa no baja de ecomun, que me llegue directico, y me salgo del problema político que de pronto es el que está demorando la bajada de los dineros para los proyectos colectivos grandes como el de ganadería que se dispone para el espacio del Yarí, que es el que pretende beneficiar a la mayoría de excombatientes, un porcentaje de población civil, 500, 700, 800s cabeza de ganado. (Comunicación directa, entrevista Jorge 2019)

A pesar de las dificultades que supone crear una cooperativa sin contar con experiencia ni conocimiento al respecto, estos obstáculos no han disuadido a los excombatientes de continuar con las apuestas colectivas, siendo COOPAZYARI el mayor ejemplo de la predominancia e insistencia en que la reincorporación se materialice acorde al horizonte con el que se negoció en la Habana.

Como puede evidenciarse, son múltiples las contradicciones referente a lo establecido por el Acuerdo Final y lo que sucede en el proceso de implementación, frente a ello abordaremos los procesos de simulación y/o incumplimiento unilateral en diálogo con la situación concreta del Yarí. Por tal motivo, se realiza un breve análisis en torno a la siguiente gráfica del instituto Kroc, la cual a simple vista genera la sensación de cumplimiento parcial, no obstante, de aquí se desprenden algunas precisiones en referencia al punto tres (fin del conflicto).

Según el (Kroc, 2019), el punto tres del Acuerdo Final está en una estado de implementación completa del 45%, una cifra esperanzadora para los tres primeros años del AF.

Estado de la implementación por punto del Acuerdo
Final, febrero de 2019



Fuente: Tercer informe Kroc (2019)

Sin embargo, cada punto se desglosa en cuatro subnumerales, cada una con implicaciones variadas. Para poner este asunto más claro, se toma el ejemplo del punto tres, que según el Kroc contiene el segundo mayor estado de implementación del AF. Este tiene a su vez 4 subnumerales (3.1 - 3.4) cada uno definiendo partes distintas de lo que se concibe como fin del conflicto.

Tabla 2

FIN DEL CONFLICTO	
Punto tres	
Numeral	Título
3.1	Acuerdo sobre Cese al Fuego y de Hostilidades Bilateral y Definitivo y Dejación de las Armas entre el Gobierno Nacional y la FARC-EP.
3.2	Reincorporación económica, social y política.
3.3	Obligación de ex comandantes y órganos directivos para garantizar la correcta ejecución del AF.
3.4	“Acuerdo sobre garantías de seguridad y lucha contra las organizaciones y conductas criminales responsables de homicidios y masacres, que atentan contra

	defensores/as de derechos humanos, movimientos sociales o movimientos políticos o que amenacen o atenten contra las personas que participen en la implementación de los acuerdos y la construcción de la paz, incluyendo las organizaciones criminales que hayan sido denominadas como sucesores del paramilitarismo y sus redes de apoyo.
--	--

Creación propia basada en Acuerdo Final .

Frente a esta información, surgen las siguientes precisiones. Cuando se habla del 45% de cumplimiento en materia de este punto, ¿a que específicamente se está haciendo referencia? El punto tres se enmarca como las condiciones necesarias para darle “Fin al conflicto.” Estos puntos (3.1 - 3.4) giran entorno a las necesidades y requerimientos de los y las excombatientes en sus distintas etapas de reincorporación, para asegurar las plenas garantías mediante las cuales el grueso de la guerrilla se reincorpore a la vida civil satisfactoriamente, y por ende disminuir las posibilidades de rearme o reincidencia en el conflicto armado, garantizando así el “Fin del conflicto.” Es quizás el único punto del Acuerdo Final que se centra casi que exclusivamente en el guerrillero, por lo que su valoración positiva o negativa da cuenta del estado del proceso.

Es claro que el numeral 3.1 se ha cumplido en su totalidad, siendo este uno de los más extensos del tercer punto. Le concierne el cese bilateral de hostilidades, la dejación de armas y toda la logística del desarme, incluyendo la conformación de las ZVTN y los posteriores ETCR. Todas las anteriores corresponden a las acciones, gestiones y coordinaciones necesarias para desarmar y desmovilizar a la guerrilla de las FARC-EP, alineado con el concepto y el objetivo de la paz negativa.

Pero la valoración frente a los demás parece ser mucho más compleja. Si partimos desde la información recolectada para esta investigación, el 3.2 referente a la reincorporación económica y social ha presentado grandes dificultades para implementarse, en donde la autosostenibilidad de los antiguos espacios es aún una realidad lejana. Inclusive más lejana es la desconexión que hay entre los informes oficiales y las sensaciones de los excombatientes. El líder del antiguo ETCR afirma que;

...no hay reincorporación, porque los que estamos aquí, estamos tratando de

esforzarnos a que esto se de, pero no hay, nosotros estamos convencidos de que el tema de la paz es el mejor camino que hay que coger, pero no hay... (comunicación directa, entrevista Vicente, 2019),

La noción de inexistencia de la reincorporación se constituye como una de las principales orientaciones cognitivas y afectivas que permiten la comprensión de sus dificultades como una situación de injusticia. En mayor detalle, el 3.2 parte de concebir la reincorporación como política, económica y social, cada una representada en retos particulares.

Por ejemplo, la reincorporación política se concibió específicamente en el marco de la consolidación del nuevo partido Fuerza Alternativa Revolucionaria del Común, priorizando a los órganos de participación de la democracia. Sin embargo, se pierde de vista las oportunidades de participación política en cuanto garantías de seguridad ciudadana mínimamente requeridas por los excombatientes de los antiguos ETCR. Si esto se percibe exclusivamente desde la conformación del partido, fácilmente se puede afirmar que esta dimensión del tercer punto ha sido todo un éxito. Esto desconoce los escenarios de micropolítica que son cruciales a nivel local, como ejercicio de reconocimiento político tanto con las instituciones locales y regionales como con las comunidades receptoras. Yoisaira lo ejemplifica de la siguiente manera;

... fue muy dificultoso... ehh que llegaron los excombatientes, llegó la población ex-FARC, entonces eso fue muy dificultoso que los muchachos salían a reclamar su renta básica, eran detenidos por la policía, que miramos alguien raro, se los llevaban, tocaba ir casi cinco, seis, todos en grupo ir a reclamarlo, que vea que él es la de Zona Veredal. Entonces todo eso era un proceso mejor dicho complejo, porque tocaba ir con explicaciones y como que no nos aceptaban todavía la institucionalidad como reincorporados, y siempre fue complejo. (Comunicación directa, entrevista Yoisaira 2019)

La estigmatización y la falta de reconocimiento o aceptación que menciona Yoisaira son dificultades que competen a una dimensión política, ante la ausencia de una reconfiguración de las instituciones frente al trato e imagen de los farianos al igual que el cumplimiento de sus garantías políticas en los territorios en donde se ubicaron. Estas dificultades corresponden a uno de los problemas sociales que aborda el Acuerdo Final en el

punto dos (participación política), y se enmarca dentro de lo estipulado por Delgado dentro del marco de injusticia. De igual forma, la noción de una no aceptación de los reincorporados ante las instituciones se posiciona como otro ítem del inventario de orientaciones cognitivas y afectivas retomadas en el segundo capítulo.

Frente a la dimensión económica, esta pareciera ser el eje determinante en la viabilidad de la reincorporación en general, debido al amplio abanico de necesidades que requieren solución en materia de subsistencia. Yoisaira estipula que;

Si hubiéramos tenido una buena implementación desde que empezamos a llegar a estos Espacios Territoriales, en los espacios Territoriales estuviera toda la gente, la gente no se hubiera ido, porque aunque suene así como muy chocante, se puede decir, una persona con 700.000mil pesos, que ya tiene una familia no puede vivir. Claro uno vive pero pasa muchas necesidades, entonces todo el mundo se desespera, entonces sale a volar machete, a cualquier cosa, porque los exguerrilleros pues todos salieron unos en primero, otros en segundo, inclusive hay unos que no han terminado de estudiar porque tienen que trabajar para darle de comer a sus hijos, o sea hay unos que tiene dos, tres hijos entonces es bastante complicada la situación. Entonces yo pienso que ha habido.. o sea falta más compromiso de la institucionalidad frente a la implementación del proceso de reincorporación.
(Comunicación directa, entrevista, Yoisaira, 2019)

La consecuencia del incumplimiento en el tercer punto (fin del conflicto) se encauza a la reinserción a economías ilícitas y/o a grupos armados ilegales. En contraste con el 3.1 (paz negativa) que se encuentra en un estado de implementación completo, el 3.2 (paz positiva) pareciera tener grandes dificultades. Desde la óptica de los excombatientes entrevistados, la reincorporación no existe, los proyectos no llegan y las condiciones para la paz son inexistentes. Es una valoración compleja y opuesta a lo que el informe Kroc estipula, por lo que se puede deducir la polaridad frente al estado de implementación de la reincorporación económica, política y social, y una gran desconexión entre los informes y los sentires de los excombatientes en lo local y concreto.

El 3.3 enuncia la obligación de los órganos directivos a garantizar la ejecución del AF. Con la excepción de Santrich, Iván Márquez y las demás figuras que optaron por volver a las

armas, este punto ha sido cumplido en su mayoría, aunque no es clara la valoración que se le da a este ejercicio de rearme. Como en el punto anterior, el 3.3 omite los escenarios locales en donde se ubican las juntas directivas de los antiguos ETCR y demás puntos de agrupamiento bajo el cumplimiento de sus funciones en materia de reincorporación e implementación.

Por último, el 3.4, que supone dar garantías de seguridad a las organizaciones sociales y excombatientes, se encuentra hoy en un estado de incumplimiento total, partiendo del hecho de que “han matado a 756 personas (líderes y lideresas sociales) desde la firma del Acuerdo final de paz con las Farc, del 24 de noviembre de 2016, hasta diciembre de 2019 según Indepaz.” (Puentes, El Tiempo, 2020).

Sumado a ello, hasta la fecha han asesinado a 198 excombatientes en proceso de reincorporación, cifra que genera preocupación en los entes internacionales como la ONU, expresando que;

La ONU reitera su preocupación, también expresada por el Secretario General y el Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, por los asesinatos contra exmiembros de FARC – EP que de buena fe dejaron las armas, de líderes sociales y defensores y defensoras de los derechos humanos, así como las acciones violentas contra las comunidades en regiones afectadas por el conflicto. (Política, El Tiempo 2020)

Esto no solo es reconocido por los organismos de verificación, también es percibido por los excombatientes. Yoisaira enuncia que;

... nosotros los excombatientes tenemos un gran inconveniente y es que por ser ex combatientes y por ser líderes de los espacios territoriales corremos un gran riesgo, los cuales muchos líderes de algunos espacios territoriales, ya los han matado, a otros los han amenazado, entonces es algo complejo. (Comunicación directa, entrevista Yoisaira, 2019)

Claramente, estas cifras son indicadores de que el punto 3.4 está lejos de cumplirse. El 3.1 se alinea con la paz negativa, en cuanto reúne los esfuerzos para el fin del conflicto directo, es decir, desmovilizar a los excombatientes, entrega de armas etc. en los puntos 3.2 y 3.4, se requiere de inversión y presencia por parte del Estado en materia de desarrollo, sostenibilidad y garantías para ejercer la democracia desde las organizaciones sociales,

nociones correspondientes al concepto de paz positiva. En ellas es donde se ubica el gran incumplimiento, por lo que resulta enigmático suponer que el punto tres se halla en un 45% de cumplimiento absoluto.

De esta manera, pareciera ser que la noción de cumplimiento reposa sobre aspectos de la implementación que dependen de los excombatientes, como el desarme, la entrega de armas a la ONU, la conformación de los antiguos ETCR, la construcción de las viviendas por mano propia y la materialización de distintos proyectos productivos, en oposición a los demás puntos, en donde el Estado debe invertir e interceder con presupuesto y políticas para la construcción de una paz estable y duradera. De ser así, se debe partir desde un cumplimiento parcial y unilateral a lo acordado en la Habana, obstaculizado por la falta de voluntad del Gobierno Nacional por invertir y facilitar los distintos procesos que supone el AF, contrario a las cifras poco detalladas del informe. Esto lo enuncia el líder del antiguo ETCR de la siguiente manera;

Yo siempre lo digo, yo en las reuniones a donde voy lo digo: es bueno que los gobiernos tomen riendas y asuntos en esta vaina, en la reincorporación porque... es eso y también lo decimos, sabemos también que el mismo gobierno no quiere que se de la paz, no quieren, no les conviene más bien.(Comunicación directa, entrevista vicente 2019)

Con esta concepción, se constituye un inventario de distintas orientaciones cognitivas y afectivas que son interiorizadas por los farianos del Urías Rondón frente a su realidad concreta, para comprender las adversidades por las cuales atraviesan como situaciones de inequidad e injusticia. Vicente afirma que:

...lo otro es que los proyectos nunca han llegado y yo creo que nunca van a llegar (Risa) porque la triste realidad es esa, no hay proyectos, no hay una forma de vida para los exguerrilleros sin embargo continuamos con mucha decisión apuntándole pues al proceso como tal, pero en este momento no hay condiciones para hacer la paz, esa es la triste realidad. (Comunicación directa, entrevista Vicente, 2019)

Así lo afirma el líder del espacio, sobre cuyos hombros recae la responsabilidad del antiguo ETCR y su respectiva reincorporación. la noción de que no exista una forma de vida sostenible para los exguerrilleros que se desmovilizaron es tanto triste como peligrosa. Parte

desde el incumplimiento a lo pactado, por acción u omisión, y puede desencadenarse en consecuencias graves para el fin último del Acuerdo Final, la construcción de una paz estable y duradera. No solo implica la pérdida de credibilidad, por parte de los excombatientes frente a un compromiso que se asumió para cerrar el capítulo de la violencia en el país, sino que mediante su incumplimiento, puede terminar escalando el conflicto e incentivando el reingreso a las economías ilícitas como a las filas de los grupos armados, que sí garantizan formas de sustento para quienes en su bando combaten. Vicente, el líder del antiguo ETCR insiste en que se debe:

Resolver los problemas sociales que tenemos que resolver: la vivienda y los proyectos que tiene que dar para la sostenibilidad de la gente que está en la reincorporación, mientras eso no se de, posiblemente no va a haber reincorporación, porque la mayoría de la gente, se está poniendo vulnerable, vulnerables es porque pues hay muchas organizaciones que están halando esta gente, que sale de la guerra y la utilizan, sencillamente es así. Por aquí llega mucha gente, o por aquí no, están halando gente, bueno yo pago dos millones, tres millones y vamos a trabajar y la necesidad... porque hay gente, por lo menos los exguerrilleros, la mayoría, usted se pone a hablar con ello y tienen la mamá enferma, el papá enfermo, no tienen donde vivir, viven pagando arriendo, todas esas vaina, eso es difícil. Hermanos, bueno toda esta vaina, hermanos en la cárcel, los hermanos desaparecidos, entonces.. es que también hemos sido víctimas. Entonces todo ese fenómeno, pues influye, porque si usted no tiene una posibilidad de trabajo, pero si le sale alguna, cualquiera sea, pues hermano, tiene que hacerlo, por necesidad, porque el gobierno por no dar las garantías que... que más plan queda, entonces ese es el tema.(Comunicación directa, entrevista Vicente, 2019)

De igual forma, Daniel explica que;

fuera de eso se viene ahora lo que está sucediendo que han ido paulatinamente desintegrando la unidad, fusilando.. el Estado a través de sus órganos delincuenciales, fusilando uno a uno, pues entonces esas son cosas que chocan. y muchas personas hoy por hoy, hay muchos de los reincorporados que están pensando qué vamos a hacer porque están matando uno a uno y es mejor morir de pie que morir arrodillado. Entonces a veces piensa la gente, bueno pues será mejor que nos maten en guerra que tenemos un fusil al hombro y no que nos maten desarmados así como lo están

haciendo, por ejemplo en este caso, ayer en el tinto mataron a una guerrillera que estaba trabajando juiciosa, entonces ya que comienza a pensar la gente: pues es mejor jueputa que nos maten peleando y combatiendo como los hombres que somos que a la final muere uno como verdad como un guerrero y no morir ahí humilladamente como está sucediendo ahora, que era lo que el Estado quería, si ve. (Comunicación directa, entrevista Daniel, 2019)

Se podría afirmar que la población excombatiente se encuentra frente a la simulación de la implementación, puesto a que los informes oficiales y el Gobierno Nacional presentan cifras y documentos que generan la sensación de grandes avances en el cumplimiento del AF y compromiso con la construcción de paz, radicalmente contrario a las percepciones y narrativas de los excombatientes. En Estrada et al (2019), se describe que:

En este escrito se sostiene, que la solución que ha encontrado el Gobierno para el “sí, pero no así” ha sido la de la simulación de la implementación. Simular es “representar una cosa fingiendo o imitando lo que no es”. Se trata en ese sentido de mostrar que ejecutorias gubernamentales, con las que se pueda construir alguna relación con la implementación, deben ser consideradas como ejecutorias del Acuerdo de paz y la implementación, aunque en sentido estricto no lo sean. (Estrada et al. 2019 p.54)

Estrada continúa planteando que;

La tesis de la simulación se ha construido a partir de la valoración a) de los desarrollos normativos del Acuerdo por parte del gobierno de Duque; b) del documento “Paz con legalidad”, en el que estaría consagrado el compromiso del Gobierno con la implementación y definidas las prioridades del cuatrienio; c) del Plan Nacional de Desarrollo, específicamente en lo relacionado con el capítulo específico de la implementación, y d) en el Marco Fiscal de Mediano Plazo 2019 y el proyecto de Presupuesto General de la Nación 2020. (Estrada et al. 2019 p.54)

Tanto el incumplimiento y/o la simulación del AF es hasta el día de hoy, el mayor reto que afronta el antiguo ETCR en materia de reincorporación e implementación. Si bien esta teoría (la simulación) no se encuentra en ningún informe oficial de comisiones de verificación, resuena entre los excombatientes sujetos al Acuerdo Final y entre los académicos críticos quienes ven con desconfianza lo que sucede en Colombia frente a la implementación. En

consecuencia con el paradigma de esta investigación, es imprescindible contar con la valoración de los y las excombatientes frente a su proceso así eso implique enfrentar a las comisiones de verificación sobre la veracidad de sus informes.

En conclusión,

la valoración que tienen los y las excombatientes frente a su proceso de reincorporación se puede resumir en dos premisas principales. La primera es la predominancia del carácter colectivo que ha transversalizado sus dinámicas económicas y sociales en el antiguo ETCR. Igualmente, destaca la apropiación de lo colectivo por parte de los excombatientes que, a pesar de estar sometidos a una infinidad de retos y obstáculos, reiteran su disposición para construir paz colectivamente. Esto se hace notorio cuando se aborda el proceso de reincorporación económica y social, que a diferencia de procesos previos en la historia, cuenta con instituciones y estrategias que fomenten la colectividad como un valor primordial. Efectivamente, el AF enmarca un avance significativo en materia de construcción de paz, ya que comprende lo acordado como un proyecto colectivo de sociedad en contraposición a entenderlo como un proyecto de actores directamente involucrados, como ha sucedido en el pasado.

En segundo lugar, las narrativas de los y las excombatientes sitúan de manera reiterada una sensación de incumplimiento, zozobra y traición. Esto se refleja en tres direcciones. Retomando la información recolectada en el primer capítulo, de los 10 proyectos productivos que se presentan en el espacio, ninguno recibe financiamiento por parte del gobierno nacional, ni asesoría administrativa ni comercial que garantice la sostenibilidad de los proyectos. Esto desemboca en una precaria situación económica y social para la calidad de vida, reconfigurando el proceso de reincorporación en una lucha por la subsistencia y la supervivencia. Igualmente, la sensación frente al Gobierno nacional es de profunda desconfianza, pues se sabe que su incumplimiento es intencional, lo que genera incontables dudas e incertidumbres en los excombatientes, abriendo una ventana de posibilidad para la reincidencia en economías ilícitas y/o el conflicto social armado basado primordialmente bajo la necesidad de subsistir. Esta sensación está directamente ligada al reconocimiento de que el Gobierno Nacional está simulando la implementación del AF, lo que a su vez reitera y aumenta la desconfianza frente a su enemigo histórico.

En tercer y último lugar, el escalamiento de la violencia posterior a la firma del AF, la agudización del conflicto social armado, el asesinato desenfrenado de líderes y líderes sociales, y la persecución y exterminio de los y las excombatientes se presenta como la mayor preocupación que pone en tela de juicio la validez de la desmovilización misma, principalmente porque su verdugo es, en palabras de los excombatientes, el mismo Gobierno Nacional. Todo lo anterior conlleva a la consolidación colectiva de una percepción absolutamente desesperanzadora del futuro del AF y su reincorporación misma, pues no parecieran existir posibilidades ni oportunidades para la construcción de una paz estable y duradera.

CONCLUSIONES DE LA INVESTIGACIÓN

Frente a la información recolectada mediante esta investigación, se llegaron a las siguientes conclusiones.

1. Pese a los diferentes obstáculos que han enfrentado los y las excombatientes del antiguo ETCR Urías Rondón, se ha establecido como estrategia predilecta la autogestión para materializar sus proyectos en el marco de la reincorporación. Esto no sólo da cuenta de la acción colectiva inmersa en el proceso en su conjunto, sino que a su vez vislumbra el difícil panorama que atraviesan los excombatientes día tras día. La autogestión no es una decisión tomada al azar, sino un camino obligatorio que deben tomar los y las excombatientes para financiar sus proyectos, y garantizar los mínimos de subsistencia que requiere una población recientemente asentada en un territorio para sobrevivir. Esto, a la luz de un fuerte marco de injusticia que se asienta principalmente sobre un incumplimiento unilateral a lo pactado en la Habana, mediante la desfinanciación del Acuerdo y todas sus consecuencias subyacentes. Es en este contexto desolador que los y las excombatientes, desarmados y ubicados en su antiguo ETCR, deben solventar mediante acciones colectivas (autogestiones) las incontables dificultades económicas, sociales, políticas y ambientales en absoluto abandono del Estado, a tal punto que esta lógica (la acción colectiva) se convierte en una característica transversal del proceso de reincorporación en el antiguo ETCR Urias Rondon.

2. Debido a lo anterior, se pudo hallar que los proyectos son imprescindibles para la reincorporación de los y las excombatientes, puesto a que garantizan las condiciones esenciales de subsistencia que minimizan las posibilidades de reingreso a los círculos de economía ilícita y/o grupos armados al margen de la ley. En últimas, los proyectos productivos son la forma concreta y real sobre la cual la reincorporación se materializa en los territorios, abriendo nuevos círculos de producción, fomentando el desarrollo rural, la sustitución de economías y/o cultivos ilícitos, y garantizando un ingreso que permita la sostenibilidad de las comunidades farianas que cada vez están más cercanas a perder sus beneficios económicos otorgados y garantizados por el AF. En palabras más cortas, sin proyectos productivos exitosos no puede haber una reincorporación exitosa. El proyecto exitoso no solo contempla una financiación adecuada, sino una amplia asesoría económica y legal, instituciones del Estado que garanticen que los proyectos no caigan en pérdidas, un modelo regional de economía planificada que integre los proyectos que salen de los antiguos ETCR junto a las comunidades receptoras que habitan los territorios. En otras palabras, se requiere del incumplimiento integral del AF, lo que nos lleva a la siguiente conclusión.
3. En Colombia, se debe empezar a hablar sobre el cumplimiento integral del Acuerdo Final. De la forma en que se pensó el Acuerdo, todos los puntos están conectados y como demuestra la investigación, inclusive se presenta determinada interdependencia entre un punto y el otro. Es así que el punto tres (fin del conflicto) y la reincorporación económica y social está intrínsecamente ligada al primer y cuarto punto (Reforma Rural Integral y Solución al Problema de las Drogas Ilícitas). Los proyectos productivos y el sostenimiento del antiguo ETCR tropieza con dificultades en el acceso a la tierra, en la falta de apoyo a las comunidades rurales para sus proyectos productivos, en la carente infraestructura vial y productiva del campo.
4. Dentro de las 6 fuentes de financiación del AF, el único recurso real que ha llegado al Yari proviene de la cooperación internacional, convirtiendo al acompañamiento de estas instituciones en indispensables para la reincorporación económica y social del Urias Rondon. En ello, destacan los “otros recursos”, como aparece en el tercer punto del AF, como “únicos recursos” de los proyectos productivos del antiguo ETCR. Esto se puede evidenciar en el primer capítulo, en donde se rastrearon los

distintos impulsos económicos que tuvieron los 10 proyectos productivos del espacio.

5. Uno de los hallazgos más desalentadores de la investigación, es sumar evidencia a una teoría que se ha venido comprobando con el paso del tiempo, y es que el Gobierno Nacional viene simulando el cumplimiento del Acuerdo Final mediante sus informes y cifras, que son presentadas al público y al exterior. Este es quizás, el eje que más compromete a la implementación del Acuerdo, puesto a que desconoce las dificultades que se están evidenciando en todo el país, afirmando en foros y encuentros que el Proceso de Paz se está cumpliendo a toda cabalidad. Basta con analizar el PND de Duque, o el plan plurianual de inversiones 2019, o viajar a estos territorios para no solo ser testigo de la simulación de un Acuerdo que se encuentra al borde del colapso, sino la grave mentira y distorsión de la realidad con la que juega el Gobierno Nacional para no admitir sus verdaderas intenciones abiertamente, aunque en el fondo, todos las sepamos.

Bibliografía

Acuerdo Final (2016) Alto comisionado para la paz, Recuperado de: <http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/procesos-y-conversaciones/Documentos%20compartidos/24-11-2016NuevoAcuerdoFinal.pdf>

Cadena, N (2018). Visiones, percepciones y realidades de la reincorporación: Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación Georgina Ortiz, Vistahermosa – Meta.

Perdomo. Recuperado de:
<https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/40655/Trabajo%20de%20Grado%20No.08.pdf?sequence=2&isAllowed=y>

Centro Internacional de Justicia Transicional (s.f.). ¿Qué es justicia transicional? Tomado de: Chomsky, N (2000) Plan Colombia. INNOVAR, revista de ciencias administrativas y sociales. No. 16. Recuperado de:<http://www.bdigital.unal.edu.co/26721/1/24370-85361-1-PB.pdf>

Delgado, R. (2007). Los marcos de acción colectiva y sus implicaciones culturales en la construcción de ciudadanía. Pontificia Universidad Javeriana, Colombia. Recuperado de: <http://www.scielo.org.co/pdf/unih/n64/n64a03>

Díaz, S, Mendoza, V, Porras, C. (2011) UNA GUÍA PARA LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS DE CASO. Recuperado de:
http://www.razonypalabra.org.mx/N/N75/varia_75/01_Diaz_V75.pdf

Dreher, J (s.f). Fenomenología: Alfred Schutz y Thomas Luckmann. Universidad de Konstanz. Recuperado de:
<https://drive.google.com/file/d/1o7vhNQzRkTNTDuhM9x3k3xmGYg5zHozF/view?ts=5d06cdc8>

Galeano, E. (2004) Estrategias de investigación social cualitativa, el giro de la mirada.

Guevara, J. P. (2015). El Plan Colombia o el desarrollo como seguridad. Revista Colombiana de Sociología, 38(1), 63-82. Recuperado de:
<http://www.scielo.org.co/pdf/rcs/v38n1/v38n1a05.pdf>

Hernández & Martínez (2018) Potencial productivo asociado a la palma milpesos (Oenocarpus bataua) en los espacios territoriales de capacitación y reincorporación (ETCR) en el municipio de la Macarena, Meta. Recuperado de:
<http://repository.udistrital.edu.co/bitstream/11349/13962/1/Hern%C3%A1ndezMu%C3%B1ozAndreaEsperanza2018.pdf>

https://www.cejil.org/sites/default/files/ley_975_de_2005_0.pdf

<https://www.ictj.org/sites/default/files/ICTJ-Global-Transitional-Justice-2009-Spanish.pdf>

Izquierdo, M (2018). Reincorporación política de las mujeres de las FARC-EP estudio de vaso: Farianas. Recuperado de:
<https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/39705/Reincorporaci%C3%B3n>

[%20pol%C3%ADtica%20de%20las%20mujeres%20de%20las%20FARC-EP.%20Estudio%20de%20caso%20Farías.pdf?sequence=1&isAllowed=y](#)

Jimenez, C (2009) APLICACIÓN E INSTRUMENTALIZACIÓN DE LA DOCTRINA DE SEGURIDAD NACIONAL EN COLOMBIA (1978-1982): EFECTOS EN MATERIA DE DERECHOS HUMANOS. recuperado de: https://www.researchgate.net/publication/44318467_El_Estatuto_de_Seguridad_la_aplicabilidad_de_la_doctrina_de_la_Seguridad_Nacional_en_Colombia

Ley 418 de 1997. recuperado de: <https://www.unidadvictimas.gov.co/sites/default/files/documentosbiblioteca/ley-418-de-1997.pdf>

Ley 975 Justicia y Paz, DIARIO OFICIAL 45.980, 25 Junio. Recuperado de:

Martínez, P. (2006) El método de estudio de caso: estrategia metodológica de la investigación científica Pensamiento & Gestión, núm. 20. Recuperado de: <https://www.redalyc.org/pdf/646/64602005.pdf>

Ragin, C. (2007). La construcción de la investigación social, Introducción a los métodos y su diversidad. Recuperado de: http://metodos-avanzados.sociales.uba.ar/wp-content/uploads/sites/216/2014/04/Investigacion_ragin.pdf

Rojas, D. (2010) La alianza para el progreso de Colombia(1) Alliance for progress in Colombia. Recuperado de: <https://revistas.unal.edu.co/index.php/anpol/article/view/45595/46964>

Sanabria M. (2018) Análisis de la reincorporación económica y social de excombatientes de las FARC a la sociedad civil y su relación con el proceso de construcción de paz. Recuperado de: <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/36076/Tesis%20Completa%20con%20Anexos%20Final%20V2.pdf?sequence=2&isAllowed=y>

Síntesis de los acuerdos alcanzados (2016) Alto comisionado para la paz, Recuperado de: <http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/herramientas/Documents/Sintesis-Definitiva-de-los-acuerdos-alcanzados.pdf>

Sistema único de información Normativa. Ley 104 de 1993. Recuperado de: <http://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?id=1792005>

Urteaga, E. (s.f). El pensamiento de Alfred Schütz: Una sociología fenomenológica. Universidad del País Vasco. Departamento de Sociología. recuperado de: <http://www.fes-sociologia.com/files/congress/11/papers/455.doc>

Villaraga, A. (2015) Los procesos de paz en Colombia, 1982-2014 (Documento resumen). recuperado de: <http://biblioteca.ucp.edu.co/Descargas/core/documentos/2.pdf>

Álvarez, J y Zambrano, L. (2018). República independiente de Marquetalia. Recuperado de: <https://repository.ucatolica.edu.co/bitstream/10983/21048/1/REPUBLICA%20DE%20MARQUETALIA.pdf>

Por qué ganó el no. (3 de Noviembre, 2016) Revista Semana. recuperado de: <https://www.semana.com/nacion/articulo/por-que-gano-el-no-en-el-plebiscito-por-la-paz-2016/496636>
<https://www.semana.com/nacion/multimedia/marcha-por-la-paz-de-los-jovenes/497879>

Objeciones a la JEP en Colombia: la Corte Constitucional rechaza los reparos del presidente Duque a la Jurisdicción Especial para la Paz (30 de mayo, 2019) BBC. recuperado de: <https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-48453600>

Santrich y Martínez: el camino por el que uno salió de la cárcel y el otro de la Fiscalía. (16 de mayo, 2019) Revista Semana. Recuperado de: <https://www.semana.com/nacion/articulo>

Bibliografía

Puentes, J. (19 de Mayo, 2020) No es ni mitad de año y ya van 100 líderes sociales asesinados en 2020. Pacifista. Recuperado de: <https://pacifista.tv/notas/no-es-ni-mitad-de-ano-y-ya-van-100-lideres-sociales-asesinados-en-2020/>

Delgado, (2005). Análisis de los marcos de acción colectiva en organizaciones sociales de mujeres, jóvenes y trabajadores. Manizales, Colombia. Recuperado de: http://ridum.umanizales.edu.co:8080/xmlui/bitstream/handle/6789/1791/501_Delgado%20S._Ricardo.pdf?sequence=1

Estrada, et al. (2019). El Acuerdo de paz en Colombia, entre la perfidia y la potencia transformadora. CEPDIPO.

Kroc, (2019). Informe 3 del Instituto Kroc Hacia una paz de calidad en Colombia. Recuperado de:

https://kroc.nd.edu/assets/315919/190408_actualizaci%C3%B3n_informe_3_instituto_kroc_feb_19.pdf

Estrada, Jairo. 2015. Acumulaci3n capitalista, dominaci3n de clase y subversi3n.: Elementos para una interpretaci3n hist3rica del conflicto social y armado. Comisi3n Hist3rica del Conflicto y sus V3ctimas (CHCV): Contribuci3n al entendimiento del conflicto armado en Colombia, Desde Abajo, Bogot3.

El Tiempo, (11 de mayo, 2020). ONU conden3 el reciente asesinato de un excombatiente de las FARC. recuperado de: <https://www.eltiempo.com/politica/proceso-de-paz/onu-lamenta-el-asesinato-de-excombatientes-494104>

Ar3stegui, J. (1994).Violencia, sociedad y pol3tica: la definici3n de la violencia. Recuperado de: http://revistaayer.com/sites/default/files/articulos/13-1-ayer13_ViolenciayPoliticaenEspana_Arostegui.pdf

Galtung, J. (2003). Paz por medios pac3ficos. Paz y conflicto, desarrollo y civilizaci3n. Bilbao: Gernika Gogoratus.

FARC – CSIVI CENTRO DE PENSAMIENTO Y DI3LOGO POL3TICO (2019). LA PAZ AUSENTE UN PLAN NACIONAL DE DESARROLLO (2018-2022) SIN CAP3TULO ESPEC3FICO DE LA IMPLEMENTACI3N DEL ACUERDO DE PAZ. recuperado de: <http://www.indepaz.org.co/wp-content/uploads/2019/08/LA-PAZ-AUSENTE-CSIVI-FARC.pdf>

FARC-CSIVI, (2019). Constancia del componente FARC sobre el incumplimiento de la obligaci3n del Gobierno de Iv3n Duque M3rquez de incorporar en el Plan de Desarrollo un cap3tulo espec3fico de la implementaci3n del Acuerdo de Paz, presentada a la CSIVI y a los pa3ses garantes de la rep3blica de Cuba y del Reino de Noruega. recuperado de: <http://cepdipo.org/wp-content/uploads/2019/12/14-marzo-2019.pdf>

Puentes, J. (19 de Mayo, 2020) No es ni mitad de a3o y ya van 100 l3deres sociales asesinados en 2020. Pacifista. Recuperado de: <https://pacifista.tv/notas/no-es-ni-mitad-de-ano-y-ya-van-100-lideres-sociales-asesinados-en-2020/>

Delgado, (2005). An3lisis de los marcos de acci3n colectiva en organizaciones sociales de mujeres, j3venes y trabajadores. Manizales, Colombia. Recuperado de: http://ridum.umanizales.edu.co:8080/xmlui/bitstream/handle/6789/1791/501_Delgado%20S._Ricardo.pdf?sequence=1

Estrada, et al. (2019). El Acuerdo de paz en Colombia, entre la perfidia y la potencia transformadora. CEPDIPO.

Kroc, (2019). Informe 3 del Instituto Kroc Hacia una paz de calidad en Colombia.

Recuperado de:

https://kroc.nd.edu/assets/315919/190408_actualizacion_informe_3_instituto_kroc_feb_19.pdf

Estrada, Jairo. 2015. Acumulación capitalista, dominación de clase y subversión.: Elementos para una interpretación histórica del conflicto social y armado. Comisión Histórica del Conflicto y sus Víctimas (CHCV): Contribución al entendimiento del conflicto armado en Colombia, Desde Abajo, Bogotá.

Ariza, P. Castellanos, C, Lopez, C. Fajardo, D. Salgado, H. Galvis, L. Antequera, J. Uribe, A. Caycedo, J. Garcia-Peña, D. Gallón, G. Rojas, M.A. Robledo, A.M. Pineda, Ch. Diaz, J. (2019) La paz en Disputa. Ediciones Aurora. Primera edición.

El Tiempo, (11 de mayo, 2020). ONU condenó el reciente asesinato de un excombatiente de las FARC. recuperado de: <https://www.eltiempo.com/politica/proceso-de-paz/onu-lamenta-el-asesinato-de-excombatientes-494104>

Aróstegui, J. (1994). Violencia, sociedad y política: la definición de la violencia. Recuperado de:

http://revistaayer.com/sites/default/files/articulos/13-1-ayer13_ViolenciayPoliticaenEspana_Arostegui.pdf

Galtung, J. (2003). Paz por medios pacíficos. Paz y conflicto, desarrollo y civilización. Bilbao: Gernika Gogoratus.

FARC – CSIVI CENTRO DE PENSAMIENTO Y DIÁLOGO POLÍTICO (2019). LA PAZ AUSENTE UN PLAN NACIONAL DE DESARROLLO (2018-2022) SIN CAPÍTULO ESPECÍFICO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL ACUERDO DE PAZ. recuperado de: <http://www.indepaz.org.co/wp-content/uploads/2019/08/LA-PAZ-AUSENTE-CSIVI-FARC.pdf>

FARC-CSIVI, (2019). Constancia del componente FARC sobre el incumplimiento de la obligación del Gobierno de Iván Duque Márquez de incorporar en el Plan de Desarrollo un capítulo específico de la implementación del Acuerdo de Paz, presentada a la CSIVI y a los países garantes de la república de Cuba y del Reino de Noruega. recuperado de: <http://cepdipo.org/wp-content/uploads/2019/12/14-marzo-2019.pdf> <http://explicacion-del-caso-santrich-tras-renuncia-del-fiscal-nessor-humberto-martinez/615457>

UNAD, (22 Febrero de 2018). "Arando la Educación", la iniciativa de la UNAD para enseñar la paz, recuperado de: <https://noticias.unad.edu.co/index.php/unad-noticias/todas/2-unad-noticias/2042-arando-la-educacion-la-iniciativa-de-la-unad-para-ensenar-la-paz>

Guzmán R, (s.f). Diferencias entre Plan programa y proyecto. Rrecuperado de: https://www.academia.edu/10371578/DIFERENCIAS_ENTRE_PLAN_PROGRAMA_Y_PROYECTO

CONPES, (2018). CONPES 3931. Recuperado de: http://www.reincorporacion.gov.co/es/Documents/conpes_finlal_web.pdf

CONPES, (2018). Documento CONPES 3932, Lineamientos para la articulación del Plan marco de implementación del Acuerdo Final con los instrumentos de planeación, programación seguimiento a políticas públicas del orden Nacional y Territorial. Recuperado de: <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/3932.pdf>

BUITRAGO-GUILLEN., M.E., OSPINA-DAZA, L.A., & NARVÁEZ-SOLARTE, W., (2018).- Sistemas silvopastoriles: alternativa en la mitigación y adaptación de la producción bovina al cambio climático. Bol.Cient.Mus.Hist. Nat.U.de Caldas, 22 (1): 31-42. DOI: 10.17151/bccm.2018.22.1.2 recuperado de: <http://www.scielo.org.co/pdf/bccm/v22n1/0123-3068-bccm-22-01-00031.pdf>

Departamento Nacional de Planeación, (s.f). Plan Plurianual de Inversiones, recuperado de: http://paisajeculturalcafetero.org.co/static/files/UNIDAD_4_-_Plan_plurianual_de_inversiones.pdf

Comentado [11]: por favor ubicar en la bibliografía general del documento.

<https://books.google.com.co/books?id=xjCjDwAAQBAJ&pg=PA384&lpg=PA384&dq=enfoque+individual+en+el+ddr&source=bl&ots=fPXxfT-c5h&sig=ACfU3U3U2tyQHqH16nbU0NzUxxbUiMAzqg&hl=es&sa=X&ved=2ahUKEwjpXpb97pvqAhXwct8KHaKAAlkQ6AEwCnoECAoQAQ#v=onepage&q&f=false>

Anexos

Entrevistas semiestructurada

Entrevista a Yoisaira Guzmán

Yoisaira: Eh, mi nombre es Yoisaira Guzmán Cordero, eh yo soy promotora de reincorporación del Espacio, ehh, soy secretaria de la cooperativa de acá del espacio que se llama Coopazyari y secretaria de la dirección de aquí del Espacio, emm, nosotros llegamos acá al espacio de donde se realizó la décima conferencia que fue en el diamante, el cual fue la conferencia que decidí que nos íbamos a asumir al proceso de paz, los cuales todos estuvimos de acuerdo y nos encontramos acá en el espacio cumpliendo con lo que dijimos que era, que le íbamos a aportar a la paz.

Miguel: listo, eh bueno pues, podríamos empezar entonces un poco, ¿cuáles han sido, digamos, los planes, los programas o proyectos de reincorporación ehh en este caso pues productivos acá en la zona?

Yoisaira:

a ver los planes de producción de acá del espacio, del ETCR, han sido un poco complejos ya que este espacio queda muy lejos de la ciudad, por lo del transporte, por lo de la entrada de insumos, las carreteras son bastante malas, entonces siempre han sido un poco complejas, pero en el Espacio, tenemos... los proyectos productivos... han sido el de zapatería que funcionaba hasta una fecha funcionó porque tuvimos el inconveniente que el zapatero se accidentó y pues él no volvió al ETCR, el cual estamos buscando un zapatero todavía. Ehm, estamos trabajando con la Ebanistería, ehh la ebanistería funciona, ehh la ebanistería salió... salió como iniciativa de todas las máquinas que trajimos nosotros de las que se sacaron del monte que eran las máquinas con las que se trabajaba la hecha de bombas, la hecha de minas, todo lo que se trabajaba en los talleres como tal, se trasladó para taller de ebanisterías que son los cuales hoy se fabrican puertas, se fabrican camas, se fabrican peinadores, mesas, o sea, se fabrica todo lo que tiene que ver con madera, los cuales los consume el mismo ETCR y la comunidad aledaña. Eh tenemos proyecto de Cerdos, eso fue un proyecto que se gestionó con la alcaldía, los cuales empezamos con 16 cerdos y esos cerdos los consume el mismo ETCR y la comunidad aledaña. Ehh teníamos un proyecto de gallinas, de gallinas ponedoras, nosotros empezamos con doscientas gallinas, esas gallinas cumplieron su ciclo como tal. Se gestionaron ciento quince gallinas cuando las doscientas gallinas cumplieron su ciclo, los cuales esas ciento quince gallinas llegaron acá al ETCR y tuvimos inconvenientes con ellas ya que ellas llegaron mal despichadas, entonces ellas empezaron a morir como de... o sea no podían comer bien.

Tenemos un cultivo de Sacha inchi, lo cual la comercialización ha sido bastante compleja porque no hemos podido vender sachá inchi acá en el ETCR. Ehh tenemos un cultivo de caña, tenemos un trapiche, el cual en el trapiche ya hemos molido caña, esa caña ha sido traída de las mismas comunidades, las cuales se han sacado... hemos hecho tres molineras, las cuales salen ex combatientes, de aquí del ETCR, salen a cortar la caña, donde esté la caña como tal para cortar y se trae para acá y la metemos en el trapiche y ahí repartimos por mitad con comunidad, eso por la parte de los proyectos productivos que hemos tenido así como a gran escala.

Tenemos... nos estamos enfocando ya con el proyecto de los ocho millones de pesos a un proyecto de ganadería doble propósito silvopastoral, los cuales hay como beneficiarios setenta y cuatro excombatientes y estamos pues... ya culminando para pasar la papelería para que nos desembolsen ya que el proyecto ya está aprobado. están esperando sólo que mandemos los formatos firmados y ya, eso es todo lo que nos hace falta con lo de ganadería multipropósito. Tenemos una finca integral que esa se tiene como <<pa>> para mostratorio para lo del programa de turismo que tenemos, entonces en esa finca es una finca bastante pequeña, pero entonces tiene cultivos cítricos, tiene pasto de corte, tiene un corral <<pal>> para el ganado, un establo. Entonces es pequeña, pero entonces es como para que se vea en un terreno pequeño uno puede hacer varias cosas.

Tenemos un proyecto de chivos, los cuales hay dos núcleos, de esos dos núcleos se benefician cuarenta familias, los cuales fue gestionado con gobernación, se está haciendo en una finca también, el cual ya está emm, sembrado todo lo que es el banco de proteínas, ya se está construyendo los dos establos como tal se dieron para los bovinos, porque eso ya llegó con un proyecto el cual ya venían los establos, el banco de proteínas, el asesoramiento por un profesional, el veterinario, entonces ha sido... o sea de ha mantenido ehh todo.. se puede decir que toda la comunidad ex combatiente en la actividad. Ehh es así como los proyectos productivos, todo lo que hay aquí en el Espacio territorial, todo es colectivo, nada es individual, lo que es la tienda, de... de así de golosinas, lo que son los billares, la discoteca, la tienda de ropa, lo de los cerdos, lo de la zapatería, ebanistería, todo es del colectivo, todo es del colectivo, eso así más o menos de los proyectos productivos, y de resto lo que se ha sembrado acá lo del plátano, yuca, arroz, piña, eso es para el autoconsumo mismo del espacio.

Miguel: Usted mencionaba que el proyecto de los ocho millones es entorno a la ganadería, que ese es el de más envergadura, el cómo más ambicioso. El resto de proyectos ha funcionado a través de fondos de la bancarización o fondos propios, o... cómo ha sido?

Yoisaira: El resto de proyectos lo hemos gestionado con cuotas que nosotros mismos hemos puesto y... y gestión, ha sidos gestión, gestión, gestión. El gimnasio por ejemplo que tenemos en el Espacio, que olvidaba decirlo, ese gimnasio fue autogestión, eso no nos lo dio el gobierno

colombiano tampoco, eso nos lo dió un país vecino, emm. de resto los proyectos que tenemos aquí han sido autogestión, los que no se han podido por autogestión los hemos conseguido nosotros mismos con cupotas que poneos y así mismo los sacamos adelante

Miguel ¿Las cuotas las maneja la Cooperativa?

Yoisaira: El tesorero de la cooperativa

Miguel:¿Podríamos hablar un poco de la cooperativa? cómo nace la cooperativa, cuál ha sido su rol en todos estos proyectos, eh, cuáles son digamos los retos a los que enfrente

Yoisaira: A ver la cooperativa... la cooperativa fue diseñada para el proyecto de los ocho millones, esa cooperativa fue creada hace años y medio, eh, decidimos entre la asamblea ponerle Coopazyari para que... Coopazyari significa Cooperativa multiactiva de Paz del Yarí. Primero decidimos que fuera cooperativa, después que fuera multiactiva y que llevara algo del yarí y meterle algo de paz, entonces por eso quedó COOPAZYARI, las siglas de la cooperativa son COOPAZYARÍ. emm Esta cooperativa, los mismos.. los que estaban de antiguos ya se puede decir, en el consejo administrativa fuimos los que creamos los estatutos de la cooperativa los cuales tienen treinta y dos páginas, como fundadores de la cooperativa son 74 personas en los cuales ahora tenemos 136 por todos, quiere decir que tendríamos el resto de afiliación se ha venido haciendo en año y medio que lleva de fundada la cooperativa. La cooperativa tiene... uno paga mensual el sustento de la cooperativa como tal. Se podría decir que el proyecto de ganadería fue diseñado para que lo manejara la cooperativa, fue creada especialmente para manejar los ocho millones de pesos los cuales se nos son asignados a todos los excombatientes. eh esta cooperativa tiene... ha sido muy complejo todo el tránsito de papelería porque primero que todo... cuando empezamos duramos dos meses estableciéndola en cámara de comercio, primero que le falta una huella, después que le falta una firma, todo ha sido muy complejo. Después de eso nos renunció un gerente, bueno, no renunció se fue nos dejó tirado el trabajo, después fue otro gerente, el otro gerente si renunció, entonces ha sido un tránsito ha sido muy complejo porque primero que todo con la institucionalidad es complejo la establecido de documentos de papeles, que le falta esto, uno va con eso y ya no le falta eso sino que le falta otra cosa, entonces todo ha sido complejo. eh habíamos sacados cuenta en Bancolombia y ahora nos tocó en Banco Agrario el cual, con se se piensa que ahí desembolsen los ocho millones de pesos de 74 personas que son fundadores de la cooperativa. Emm, COOPAZYARÍ se podría decir que es una ramita que le sale a ECOMUN, porque ECOMUN es la cooperativa madre de todas las cooperativas de todos los Espacios Territoriales, los cuales estamos afiliados a ECOMUN

Miguel: Y la cooperativa entonces, digamos fue creada para lo de la ganadería... pero ¿ha tenido incidencia en los demás proyectos o se ha manejado de forma aislada?

Yoisaira: No, la cooperativa ha sido como el bastón de todos los proyectos que hay en el espacio territorial, porque todo lo que ha estado al espacio territorial ha entrado por la cooperativa. Emm, todo, todo lo que ha llegado por Consejo Noruego, lo que llega por PNUD. Tenemos un proyecto que está que llega que es lo del internet, eso llega por la cooperativa. Todo lo que llega al Espacio territorial llega por la cooperativa

Miguel: Qué tanto se podría decir que ha habido pues un apoyo de gobierno, las organizaciones encargadas de todo el tema de la implementación del acuerdo en los proyectos, en la reincorporación económica y social.

Yoisaira: A ver, yo podría decir que con la institucionalidad, le ha faltado... le ha faltado como ganas de meterle al proceso de paz, le ha faltado ganas de tener una buena implementación. Si hubiéramos tenido una buena implementación desde que empezamos a llegar a estos Espacios Territoriales, en los espacios Territoriales estuviera toda la gente, la gente no se hubiera ido, porque aunque suene así como muy chocante, se puede decir, una persona con 700.000 mil pesos, que ya tiene una familia no puede vivir. Claro uno vive pero pasa muchas necesidades, entonces todo el mundo se desespera, entonces sale a volar machete, a cualquier cosa, porque los exguerrilleros pues todos salieron unos en primero, otros en segundo, inclusive hay unos que no han terminado de estudiar porque tienen que trabajar para darle de comer a sus hijos, o sea hay unos que tiene dos, tres hijos entonces es bastante complicada la situación. Entonces yo pienso que ha habido.. o sea falta más compromiso de la institucionalidad frente a la implementación del proceso de reincorporación

¿Entonces digamos que... supongo que todos estos trabajos, estos proyectos que han surgido, se dan a través del trabajo mancomunado de ustedes, en un... como usted decía en un tipo de autogestión, mi pregunta entonces sería, qué sería para sumercé o para ustedes, el trabajo colectivo?

Yoisaira: A ver, el trabajo colectivo para nosotros no es muy dificultoso trabajar en esta parte, o sea que cuando estábamos en las FARC EP, cuando estábamos en la montaña, siempre trabajábamos colectivamente. Entonces el trabajo colectivo para nosotros es como trabajar en familia, trabajar mancomunadamente todo de la mano para que un proyecto salga adelante, sin mucha traba, sin mucha cosa, que hay que pagarle a fulanito porque nosotros salimos de las FARC y salimos con una mano adelante y otra atrás, sin nada. Tres mudas de ropa que nos dio el gobierno, tres zapatos y un par de medias y así salimos nosotros... mejor dicho como cuando uno nace a este mundo, sin nada.

Entonces el trabajo colectivo para nosotros es lo más importante que nos ha podido dejar la enseñanza de estar en las FARC porque nosotros no nos hace falta como que nos den una charla de que es trabajar colectivamente, porque entre todos existe mucha solidaridad, todo se ha trabajado colectivamente. Nosotros acá los sábados hacemos un cívico, los cuales todos salimos a trabajar en lo que se... lo que organice la dirección del ETCR, entonces a eso salimos todos, sin esperar que nos den cien mil, diez mil, dos mil, mil pesos, nada, todos salimos a trabajar como colectivo.

Miguel: O sea que digamos que esta dinámica del trabajo colectivo, pues que tenían cuando estaban en FARC EP se mantiene en el Espacio o eso ha cambiado.

Yoisaira: No, en el ETCR podemos decir que todo lo que tenemos en el Espacio Territorial, todo es del colectivo, lo cual eso quiere decir que todo se ha trabajado ehh.. por colectivo, se ha trabajado mancomunadamente, y todo lo hemos hecho sin esperar que nos den nada a cambio... solamente esperando que el ETCR salga adelante y que tengamos algo para todos.

Miguel: ¿Para ustedes qué es la reincorporación económica y social?

Yoisaira: A ver, para mi la reincorporación es como...como el tránsito que hicimos nosotros a reincorporarnos a la vida civil, ya que nosotros salimos de una vida civil, o sea nosotros cuando llegamos a las FARC, salimos de la vida civil, entonces qué hacemos ahora, reincorporarnos a la vida cotidiana que llevábamos anteriormente, no con las mismas costumbres, porque ya como decían nosotros vivimos en este ETCR como familia, emm si gestionamos algún proyecto, si gestionamos alguna cosa, la gestionamos para el colectivo, entonces la economía de nosotros no es tanto como, yo voy y gestionó algo para mi casa, para mi familia, sino que yo gestiono para todo el colectivo que hay en un ETCR. Entonces nosotros todo lo que, lo que.. se gestiona por fuera y dentro del ETCR, se gestiona para un colectivo, nunca se ha gestionado algo para alguien individual así como tal. Yo por ejemplo trabajo como promotora de reincorporación, la cual, me corresponde todo lo que es de proyecto, todo lo de proyectos y acá lo poco o mucho que hay en el espacio se ha trabajado con la dirección y se ha trabajado con la gestión que se ha trabajado con los CDRs, en los ETCRs en las reuniones que se hacen con diferentes agencias y con la institucionalidad. Entonces ehm, la reincorporación económica de nosotros pues se podría decir que es muy diferente a la comunidad normal o podría decir que cotidiana que hay en el país, porque nosotros lo trabajamos para nosotros solos sino nosotros trabajamos para el Espacio Territorial y para las comunidades que hay aledañas a nosotros. Las comunidades que hay aledañas a nosotros se benefician de todo ya que en todos los proyectos que se gestionan, el 40% de lo que se gestiona, son para las comunidades.

Miguel: ¿Y cómo ve usted esa... la reincorporación? o sea, como una valoración pues, ¿se está dando, no se está dando, le falta, no le falta?

Yoisaira: Yo podría decir, que para que haya una buena reincorporación en todo el Territorio Nacional, falta más compromiso de las entidades, falta emm, falta que le metan como más ganas para que se de una buena reincorporación, ya que todos los excombatientes que se encuentran en los espacios territoriales, los que se encuentran en las fincas trabajando, en las diferentes ciudades, pasando necesidades, es porque tienen ganas de apostarle a esta paz y que hace falta un apoyo para los reincorporados para que haya un buen proceso reincorporación como se firmó en el Acuerdo de La Habana.

Miguel: Cuál es el riesgo de una mala reincorporación.

Yoisaira: El riesgo de una mala reincorporación es que los excombatientes vuelvan otra vez a coger las armas, ese es el riesgo, independientemente que lo hagan con los compañeros de nosotros que se quedaron en la montaña, que los hagan con diferentes grupos armados que hay en todo el territorio nacional y podríamos decir hasta internacional entonces esos son las... podría decir yo que ese es uno de los inconvenientes de haber una mala reincorporación como ha venido sucediendo. Hay algunos compañeros que no han aguantado y se han ido, entonces, eso podría yo decir que son las consecuencias de una mala reincorporación.

Miguel: Qué la ha mantenido en el ETCR

Yoasira: A ver a mí, yo puedo decir que me ha mantenido en el ETCR ehh el compromiso que tengo de paz, podría decir que con Colombia y con el mundo. ehh podría decir que ehh el trabajo que tengo como promotora de reincorporación en el ETCR ya que mi trabajo es emm conseguir, traer, gestionar, para los niños, para los jóvenes, para los adultos, para los ancianos, porque yo cada vez que salgo del ETCR yo siempre llego con algo al Espacio Territorial, entonces creo que en ETCR lo que me ha mantenido es como las ganas de seguir trabajando las ganas de apostarle a la paz ya que fue un compromiso que se hizo lo cual ya está firmado y creo que voy a seguir ahí apostándole a la paz, por la cual dijimos que íbamos a trabajarle a ello.

Miguel: Tú hablas de este cargo de promotora de reincorporación, este es un cargos que existe en todos los ETCRs.

Yoisaira: Sí, en todos los ETCR existen como un enlace con la ARN, entonces el enlace es ser promotor de reincorporación. El promotor de reincorporación lo elige la dirección del ETCR, de los ETCR. Entonces en los veintiséis ETCR que hay a nivel nacional, existe un promotor de reincorporación. Este promotor de reincorporación en todos los ETCR lo que le corresponde es la autogestión, gestionar, eh pasar informes a ARN, ahora último hay que pasarlo a ARN y otra CNR entonces ehmm, este trabajo pues de promotores de reincorporación están en todos los ETCRs, con la única diferencia que los NAR, estos NAR no cuentan con promotores de reincorporación ya que estos están por fuera del decreto, entonces sólo en los ETCR que están reconocidos como tal, existen los promotores de reincorporación

Miguel: ¿Cuál es la mayor dificultad que ha tenido la reincorporación en el espacio?

Yoisaira: Yo diría que la mayor dificultad que hemos tenido acá es como la aceptación por las... por las emm.. por las entidades del municipio, del departamento, eh siempre ha sido dificultoso. Al principio fue muy dificultoso... eh que llegaron los excombatientes, llegó la población ex-FARC, entonces eso fue muy dificultoso que los muchachos salían a reclamar su renta básica, eran detenidos por la policía, que miramos alguien raro, se los llevaban, tocaba ir casi cinco, seis, todos en grupo ir a reclamarlo, que vea que él es de la Zona Veredal. Entonces todo eso era un proceso mejor dicho complejo, porque tocaba ir con explicaciones y como que no nos aceptaban todavía la institucionalidad como reincorporados, y siempre fue complejo, o que ahora como lo conocen, entonces ya ha sido como mucho inconvenientes.

Miguel: Hablábamos con unos compañeros del espacio y decían que pues una de las trabas era que se está pensando en mover el espacio, qué pasa con la situación por ejemplo de la tierra que también era un inconveniente con la ganadería.

Yoisaira: A ver, la ganadería... el proyecto de ganadería doble propósito no se va a hacer dentro del ETCR, se va a hacer en una finca, la cual el mismo proyecto irá a apagar la finca como tal. el ETCR está ubicado en un banco de tierras que las FARC como tal, en su momento reportó al gobierno colombiano, el cual ese territorio que está acá está reportando, quiere decir que está entregado como tal. De ese 100% de tierras que se reportó, de bienes que se reportó al gobierno el 30% le corresponde a la reincorporación, ¿sí? los cuales pues habría que pasar una acta... una acta de.. un derecho de petición, que por qué nos queremos quedar en el ETCR, por qué nos queremos quedar en esta tierra y demás. Entonces no es que ya nos vayan a sacar del ETCR, inclusive sin decidimos salirnos del ETCR, va a ser un tránsito casi de dos años se puede decir hasta que nos construyan unas viviendas donde posiblemente nos iremos a vivir, si decidimos que sí, que este espacio lo dejen para

lo de las víctimas, teniendo en cuenta que el 100% de esas tierras reportadas, el 30% le corresponde a la reincorporación.

Miguel: O sea que...y digamos si los mueven, si se van para otro lado, eso cómo sería, sería otro campamento o sería...

Yoisaira: Si nos trasladaran, como decía anteriormente sería a unas casas construidas, que es lo que está dentro del marco de vivienda como tal que tiene el ministerio de Vivienda, entonces construirían las casitas para cada una de las familias que están en el ETCR y el traslado sería para donde nosotros quisiéramos que nos movieran.

Miguel: ¿o sea que, qué se ha contemplado... o sea, dar la pelea por quedarse acá o se está contemplando por términos de la lejanía... geográficamente la tierra... o moverse?

Yoisaira: Por el momento pues estamos... ehm recogimos unas escrituras de algunas fincas, para ver si, o sea estamos pensando en movernos del ETCR ehh por cuestiones de la tierra. La tierra de aquí del ETCR es muy infértil, ella es muy improductiva, los proyectos que tenemos en el espacio han sido muy complejos que se nos den, entonces estamos como esperando, o podríamos decir que estamos pensando en movernos del ETCR. Con la gran diferencia que si nos movemos del ETCR, pasaría a ser el ETCR donde nos vayamos a quedar, sigue siendo ETCR porque nos movemos con esa condición, que no nos quiten el aval como ETCR y otro de los compromisos es no movernos del municipio de la Macarena. Pues se han recogido varias escrituras de fincas, estamos esperando cuál aprueba como tal la ARN.

Miguel: bueno, ya entrando en otro tema. ¿qué es para usted la paz y cómo contribuye a ello?

Yoisaira: A ver, la paz para mí es una palabra inmensamente grande, ya que la paz solamente no lo hacemos los excombatientes que salimos, hicimos dejación de armas, sino que la paz la hacemos todos los Colombianos, ¿porque todos los colombianos tenemos derecho a una paz. Entonces para mí la paz es... se podría decir que es como si viviéramos todos en armonía, sin estar pensando que en cualquier momento nos van a tocar la puerta y nos van a venir a matar porque somos excombatientes. La paz es algo muy grandísimo y el algo muy bonito porque vivir uno en paz es... mejor dicho. Pero lamentable el caso, nosotros los excombatientes tenemos un gran inconveniente y es que por ser excombatientes y por ser líderes de los espacios territoriales corremos un gran riesgo, los cuales muchos líderes de algunos espacios territoriales, ya los han matado, a otros los han amenazado, entonces es algo complejo que nosotros estamos comprometidos con las FARC. Por ejemplo yo contribuyo a la paz estando acá en el ETCR y tener mi compromiso de que no voy a

volver a coger un arma, de que no le voy a hacer daño a alguien, de que estoy cumpliendo porque di mi palabra, porque firmé un acta de compromiso, porque me siento segura de que lo mejor que hay que hacer es, es cumplir con lo pactado, como tal. Pero... pero... pero para que nosotros lleguemos a una paz, tenemos que comprometernos todos, no solo los excombatientes, tenemos que comprometernos todos, porque hay muchos que nunca han cogido un arma, pero hacer peor daño que los que cogieron un arma., porque se la pasa detrás de los medios de comunicaciones, haciendo más daño, que lo que puede hacer una persona con un arma. Entonces yo pensaría que para que haya una paz en Colombia nos tenemos que comprometer es todos. No solamente los que han cogido un arma, no hablo solamente por los reincorporados, hablo por todos los grupos que han cogido un arma y que han tenido sus desmovilizaciones su dejaciones, como les llamen ellos a los procesos que han tenido. Pero entonces la paz, nos debemos de comprometer todos, para que hay una paz. Y yo le contribuyo a la paz así, trabajando desde las trincheras se podría decir, de una oficina, de un proyecto, así le estoy contribuyendo a la paz yo.

Miguel: Cuál rol podría tener digamos la academia, las universidades, en la construcción de paz.

Yoisaira: Yo pensaría que dando pedagogía ya que mucha gente en las ciudades no saben qué es un proceso de paz, creen que el proceso de paz de nosotros es que estamos viviendo en una super casa, que nos dieron una bancarización supuestamente que nos dan cada mes, nos dan dos millones no sé cuánto, cuando la verdad, eso tras nosotros, va vivimos en un ETCR donde son unas <<superboa>> superboard, donde hace un calor que eso es un calor insoportable por todo lado, donde ya se están deteriorando, donde ya llueve y se moja uno más adentro que afuera, entonces yo pensaría que, que sería.. que las universidades nos podrían ayudar a nosotros dando pedagogía, ehm, ehh en las diferentes partes donde se encuentren ubicadas. Podríamos decir que ni siquiera la policía ni el ejército, tienen pedagogía de qué es el proceso de paz. Creen que fue un a manada de asesinos que salieron del monte y dijeron: no, ya vamos a vivir chevere en la ciudad. Entonces eso es lo que más de uno cree, que nosotros estamos viviendo como en un paraíso. Es que inclusive hasta las mismas familias de nosotros nos tocó salirles a decirles, cuál era la realidad que estábamos viviendo en los ETCR porque las noticias mostraban otras cosas, que nosotros estamos viviendo super bien, que el gobierno supuestamente tuvo que incrementar el IVA, para darnos más a nosotros, o sea, fue algo que los medios de comunicación como que hacían para aventarnos toda la gente encima de que ustedes son ex guerrilleros, ustedes son los malos, ustedes son unos criminales unos asesinos, unos violadores, inclusive. Entonces siempre ha sido muy compleja la campaña negra que ha hecho los medios de comunicación, amarillistas podríamos decir nosotros, contra el proceso de paz, inclusive los mismos medios de comunicación, gente colombiana, gente pobre, gente asalariada, pero es gente que tiene unas directrices y si dicen vamos a hacer campaña en contra de proceso de paz, eso han

dicho miles de cosas los cuales han encochinado al proceso de paz, inclusive podríamos decir que no le está colaborando a la paz.

Miguel: hablando digamos de... un poco de cuál era el clima, que lo que se estaba viviendo cuando se firmó el acuerdo, cuando salieron digamos a la zonas veredales, en ese entonces; digamos ha habido un cambio de estos primeros instantes hasta el momento actual y pues si si, pues cuáles han sido esos cambios.

Claro, tenemos un cambio muy grande y es pues que, ahorita todas las familias podemos decir de los reincorporados, tenemos familia, tenemos hijos, son cosas que nos llaman más a que tenemos que cumplir más con el compromiso que hicimos de paz. Podríamos decir que el cambio... mejor dicho que esto cambió muchísimo, porque cuando estábamos en el diamante, estábamos pues.. pues no teníamos ni la superboard que tenemos ahora, ahorita pues tenemos una superboard, no podemos decir que estamos a gusto con la superboard porque como decía anteriormente, pues nos mojamos más adentro que afuera. eh pero entonces... ya podemos decir que ya nosotros mismos podemos autogestionar, ya sabemos donde podemos ir a tocar puerta, ya sabemos que no podemos pedirle a alguien y que si no nos firma un acta es mentira lo que nos dijo, porque eso nos pasó a nosotros con el mismo FondoPaz, cuando se comprometieron a traer la luz acá y después nos dijeron que: muestren el acta donde nosotros les dijimos a ustedes que les íbamos a traer la luz. Entonces yo creo que ha cambiado mucho el proceso desde cuando estábamos en el Diamante a cuando estábamos acá. Porque ya no pensamos en que... de pronto si se va a dar el proceso o no se va a dar, sino que se dio el proceso y nos toca es meterle ganas para salir adelante.

Miguel: ¿Cómo es ser mujer, tanto, digamos, lo que fue FARC y ahora en el término de reincorporación y la zona, digamos qué implicaciones tiene o qué significa?

Yoisaira: Pues para mí, ser mujer significa mucho, significa mucho porque, no se no ha... personalmente no se me complicó tanto el salir y asumir el trabajo de ser líder, puedo decir, no se me acomplejo, no se me dificultó tanto, ya que cuando estábamos adentro, siempre nos inculcaban que la mujer, juega un papel muy fundamental, que la mujer tiene que ser líder, que la mujer tiene que organizar, que la mujer tiene que ser.. ahorita ya no es tiene que mandar, sino que tiene que gestionar, tiene que trabajar, no creerse que por ser mujer no pues, no creerse que porque es mujer tiene que vivir con alguien para que pueda sobrevivir, no, sino que, ha sido más como más bien ehmm, las ganas que cada mujer le ponga eh a su vida a su trabajo, a su hogar, entonces es.. podría decir que la enseñanza que nosotros traemos es como muy diferente a ser mujer y salir y ponerse a cuidar su hijo, hacer de comer, lavar la loza y arreglar la casa. Es estudiar, es trabajar y mirar uno como en qué se va a profesionalizar, como el que voy a... en qué me voy a dedicar. Aparte de tener

mi hogar, a parte de tener mi hogar, a parte de tener hijo, bueno, qué más voy a hacer. Muchas están estudiando, muchas estamos trabajando y estudiando, porque muchas trabajamos, estudiamos y atendemos el hogar, como se puede ver en algunas familias. Otras se dedican a los proyectos productivos y así sucesivamente, entonces se puede decir que ser mujer, en este proceso de paz, es algo muy determinante.

Miguel: y ya para finalizar, la última pregunta, sería ¿Cuáles son los principales retos que tiene el acuerdo, teniendo en cuenta que ahorita está pues el centro democrático, está Duque, está Uribe, ehh, pues todo lo que ha venido sucediendo, cuáles son los retos que enfrenta el acuerdo y la reincorporación?

Yoisaira: A ver yo podría decir que los principales retos que enfrentamos nosotros es... o sea, como decía anteriormente, todo lo que nos ha tocado enfrentar, con la diferencia que ahorita son más en contra del proceso de paz, más en contra de que se de una reincorporación, es como más bien, como ponerle ganas a este proceso de reincorporación ya que no es fácil, no es fácil tener que enfrentarnos contra centro democrático, no es fácil tener que enfrentarnos contra el mismo presidente que tenemos actual, el cual en muchas entrevista ha dicho y se ha comprometido con el proceso de paz, que va a cumplir, que ha dado muestra de paz, pero entonces, para nosotros no es fácil, ehm, tener que enfrentarnos a una política por ejemplo de Centro Democrático el cual ya es una ideología, desde que nacieron ellos, de estar en contra de los guerrilleros, de los excombatiente, ahora ya que somos excombatientes. entonces yo diría que los retos que...

que lo que nosotros debemos hacer es seguir trabajando independientemente de las políticas negras, de los planes que hacen como tal para sabotear el proceso de paz. Entonces nosotros los excombatientes, los que nos encontramos todavía en pie de seguir trabajando por una paz, podríamos decir, de los que hicimos el compromiso y los que estamos trabajando por la paz. Es seguir trabajando independientemente de todos aquellos que quieran ensuciar el proceso de paz y dañar la reincorporación, los cuales ahorita ya no somos excombatientes, ya... ya nosotros no somos personas que teníamos un fusil, que teníamos muchas cosas anteriormente, nosotros ahorita ya somos personas que tenemos familias, tenemos hijos.

Siempre hemos tenido familia, porque uno nunca... a nosotros no nos tuvo la tierra a nosotros tuvo una mamá, un papá, un abuelo, los cuales todos tenemos familia, con la gran diferencia que ahorita tenemos unos hijos que somos nosotros los que ahora nos dicen: ey no, no... o sea, cuando ya uno ya no quiere que.. como que uno dice uno no puedo más y no puedo más, de mirar tanto <<encochinamiento>> que se le ha hecho al proceso de paz, a la reincorporación, como que uno

mira a los hijos de uno y como que uno mira al hijo, o los que tiene más de un hijo, como que los miran y los miramos y como que decimos no, nosotros tenemos que seguir trabajando, tenemos que seguir aportándole a esta paz, porque ya no somos nosotros sino que ya son los hijos de nosotros.

Entrevista a Vicente

Vicente: Yo soy Ermides García, pertenecía al bloque Oriental y bueno pues aquí llegamos con el fin de contribuir al proceso de paz y de darle cumplimiento a lo que acordamos en la Habana. Aquí ya llevamos dos años y medio, tres años y pues la verdad el cumplimiento como, los acuerdos en la Habana no se ha cumplido, o sea no hay un verdadero... una verdadera reincorporación como se ha planteado siempre. Entonces en esos si hay que estar claro, que no hay.. no ha habido... aquí hicieron estos ranchos y esta vaina pero... supuestamente aquí hay ayuda del gobierno y resulta es que el gobierno a nosotros no tiene nada que darnos porque nosotros dimos el capital de cincuenta y tres años que recaudamos durante la guerra, entonces, no tiene nada que regalarnos, nosotros siempre decimos eso, ellos no tienen nada que darnos porque nosotros entregamos voluntariamente lo que teníamos para la reincorporación de nosotros mismos y para el tema de las víctimas. Es que hay suficientemente capital para eso. Entonces... hoy cuando ya dejamos las armas, dejamos todo y queremos apostarle de verdad al proceso de paz, pues... no hay las verdaderas condiciones, porque a eso le sumamos, durante estos tres años, son ciento...ciento cuarenta y siete.. ciento sesenta y siete ex guerrilleros asesinados y más de setecientos líderes, entonces a donde está el tema de la paz, a ver. Y lo otro es que los proyectos nunca han llegado y yo creo que nunca van a llegar (Risa) porque la triste realidad es esa, no hay proyectos, no hay una forma de vida para los exguerrilleros sin embargo continuamos con mucha decisión apuntándole pues al proceso como tal, pero en este momento no hay condiciones para hacer la paz, esa es la triste realidad.

Miguel:Hablemos un poco de los proyectos, no han llegado proyectos, sin embargo aquí hay proyectos, como ha sido..

Vicente:Los proyectos que tenemos eso lo hemos hecho nosotros mismos.

Yuly: han sido presentados por ustedes mismos.

Vicente: ehh autogestionados por nosotros mismos, todo lo hemos hecho nosotros, lo que hay aquí, lo que brilla aquí, ha sido por nosotros. Aquí tenemos la ebanistería, tenemos la zapatería, tenemos sastrería, los negocios... los pocos negocios que tenemos es porque nosotros mismos lo hemos gestionado, nosotros mismos lo hemos puesto. A ver tenemos una... tenemos dos hectáreas en cítricos, que también ha sido el sacrificio de nosotros mismos, o sea no hay nada que el gobierno diga: aquí está esto. Aquí lo único que hay es un proyecto de caña, pero eso lo trajo la... la

comunidad internacional es lo único que tenemos dos hectáreas en caña también, ya hay seis en producción y el trapiche, pero eso lo hizo la comunidad internacional, si, nada hay aquí que el gobierno <<haiga>> haya dicho pusimos esto, o hicimos esto, no hay nada.

Miguel: y... Entonces en términos de eso, ¿Cómo ve usted la reincorporación, se está dando, hay, no hay, cuáles son las dificultades?

Vicente:

Pues la primer dificultad es que... es que no hay reincorporación, porque los que estamos aquí, estamos tratando de esforzarnos a que esto se de, pero no hay, nosotros estamos convencidos de que el tema de la paz es el mejor camino que hay que coger, pero no hay porque... no hay.. o sea mientras no <<haigan>> hayan proyectos, pues no va a haber cómo sostenerse las familias que no tenemos nada, por ejemplo nosotros no tenemos nada, no tenemos a donde llegar a donde estarnos, por eso estamos acá, la mayoría de gente está por ahí jornaleando, están por allá volteando, esperando a ver si se da una buena reincorporación, pero no es posible.

Miguel: entonces como llamamos lo que se está generando acá

Vicente:

pues a ver, nosotros... para nosotros es claro que el gobierno jamás va a querer que <<haiga>> haya una buena reincorporación, el gobierno está inclinado por la guerra, más con los... con los gobernantes que tenemos en este país, que está el uribismo a la cabeza, pues no le va a interesar la paz. Si nos ponemos a ver yo me he puesto a ver un análisis del Cauca por ejemplo, está diciendo que allá no pueden controlar el tema de la guerra, pues ¿Qué lo van a controlar si es que ellos mismos la están manejando?, porque a ellos si les interesa que haya guerra para justificarse y durar pues durante más tiempo en el poder, porque bajo la guerra, pues ellos si se pueden sostener, por el tema de la paz, pues no se van a poder sostener en el poder porque tienen muchísimos argumentos para que vayan a las cárceles o paguen por los crímenes.

Miguel: y entonces este tema de la reincorporación, se podría decir que no es solo de este ETCR sino...

Vicente: No es a nivel del país, es a nivel del país. Yo he hecho... acabo de participar en una reunión y...

Miguel: y ante todas esas adversidades, ehhh que lo mantiene acá, que lo motiva para seguir acá en el espacio

Vicente: Estamos convencidos con la paz, y comprometidos, ese es el motivo de estar acá los que estamos. o todos los que estamos, porque no solamente estamos nosotros, aquí hay muchísima gente que está alrededor de nosotros que están haciendo la reincorporación, pero sin ninguna garantía, esa es la triste realidad. Aquí habemos más o menos ciento ochenta, que estamos haciendo la reincorporación con el esfuerzo, individual de cada uno.

Miguel: eh, el tema digamos de la tierra, es un problema, pues un inconveniente de acá de la zona, digamos en términos de... tengo entendido que se han frenado proyectos, porque están pensando en reubicarlos, qué opina eso de la reubicación

El tema de la tierra es el mismo compromiso del gobierno, que dentro de los acuerdos está resolver el problema de las tierras para los exguerrilleros y para la gente que no tienen las tierras, pero no ha sido posible, tampoco ha sido posible. Aquí el ETCR pues ahora nos quieren sacar con el argumento de que esto pertenece a las víctimas, pues bueno, que pertenezca a las víctimas pero resuelvan el problema y todavía no ha sido posible, todavía no es posible resolver ese problema. porque de hecho nosotros pasamos unos documentos pasamos unos documentos que van para presentar las fincas y yo hace dos meses los pasé y esta es la hora y no hay nada, entonces es difícil.

Miguel: A qué comisión le compete eso

Vicente: eso le corresponde a la ART y a la ARN resolver el tema de tierras.

Miguel. Entonces hasta que no se soluciona eso, no hay posibilidad de seguir proyectos y eso.

Vicente: De proyectos, no.

Miguel: y hay un lapso de dos años ¿Cierto?

Vicente: Eso es lo que se plantea, de dos años, pero no se sabe cuántos años más. y lo cierto es que aquí llevamos nosotros, ya vamos a cumplir cuatro años perdidos porque cuatro años que ni siquiera el estudio... hace... es que ahora por ahí diez días que llegaron los profesores, llegan ya cuando se va a terminar el año, cuando aquí hay un personal con ganas de estudiar y terminar su estudio, el bachiller a lo menos.

Yuly: Usted nos menciona que los proyectos que...o las cosas que hay aquí en el ETCR, son pues digamos pues de su esfuerzo, que son del esfuerzo de ustedes, como... de pronto lo ven desde un trabajo colectivo, entonces ¿para ustedes qué es el trabajo colectivo y estas dinámicas del trabajo colectivo son cosas que permanecen de... de la guerrillerada, o han cambiado las dinámicas?

Vicente: No señora, aquí los trabajos... siempre se han mantenido el tema colectivo, todo lo que tenemos es de todos, siempre ha sido así.

Miguel: Y pues usted como líder, que ha asumido un poco el liderazgo acá de la zona, usted cuáles cree que son los principales retos de aquí de la zona, pues ya hablamos del tema de las tierras, pero pues digamos que como líder es esa carga que... usted cómo ve eso?

Vicente: Aquí resolver el tema... el tema... resolver los problemas sociales que tenemos que resolver: la vivienda y los proyectos que tiene que dar para la sostenibilidad de la gente que está en la reincorporación, mientras eso no se de, posiblemente no va a haber reincorporación, porque la mayoría de la gente, se está poniendo vulnerable, vulnerables es porque pues hay muchas organizaciones que están halando esta gente, que sale de la guerra y la utilizan, sencillamente es así. Por aquí llega mucha gente, o por aquí no, están halando gente, bueno yo pago dos millones, tres millones y vamos a trabajar y la necesidad... porque hay gente, por lo menos los exguerrilleros, la mayoría, usted se pone a hablar con ellos y tienen la mamá enferma, el papá enfermo, no tienen donde vivir, viven pagando arriendo, todas esas vaina, eso es difícil. Hermanos, bueno toda esta vaina, hermanos en la cárcel, los hermanos desaparecidos, entonces.. es que también hemos sido víctimas. Entonces todo ese fenómeno, pues influye, porque si usted no tiene una posibilidad de trabajo, pero si le sale alguna, cualquiera sea, pues hermano, tiene que hacerlo, por necesidad, porque el gobierno por no dar las garantías que... que más plan queda, entonces ese es el tema.

Miguel: ese es el riesgo de una no reincorporación.

Vicente: si ese es el riesgo... porque no hay las garantías para la gente sostenerse

Yuly: Usted nos menciona que... que ustedes le están apostando a la paz, ¿para usted qué es la paz y cómo le aporta o a la construcción de ella?

Vicente; Pues la paz, para nosotros es todo lo que tiene que ver con justicia social, no solamente para nosotros, sino para todo el pueblo colombiano que se beneficie de ellos, donde todos tengamos

derecho a la educación, a la vivienda, a los transportes, a la salud, a las tierras y a una mejor forma de vida para todos. Entonces mientras que <<haigan>> hayan reivindicaciones sociales para todos los colombianos, seguramente todos vamos a tener derecho a vivir en paz. Es que la paz no es solamente parar los fusiles, es resolver un problema social es eso. Usted se pone a ver en Bogotá, en Bogotá mantiene la guerra permanente, por qué, es que hay un problema social, pues todo el mundo tiene que explotar, tiene que... tiene que guerrear, o tendrá que hacer la guerra de distintas maneras para poder sobrevivir. Encontramos los taxistas, los buseteros, todo el mundo que vive guerreando para sobrevivir. Los camioneros, esta gente que son empleados, pero que su empleo tampoco les da una forma de vida, las condiciones no son las mejores.

Entonces mientras que en este país se resuelva ese problema pues, ha paz y a eso le estamos apuntando nosotros, de que se resuelva todo este problema. Además porque no hay posibilidades, este es un país que cómodamente puede vivir en paz, porque tenemos... aquí empezando, en este país se produce de todo lo que cultivemos y tenemos muchos recursos naturales que podemos aprovechar para sobrevivir

Miguel: Digamos que esta construcción de paz claramente no es solo digamos responsabilidad de ustedes y de un gobierno sino de en general los colombianos, cuál podría ser digamos el aporte de las universidades, a la reincorporación.

Vicente: El aporte de las universidades tiene que ver con la educación, totalmente es eso, tratar de formar, de educar a nuestra gente, para que también pues, pues.. hermano es que si las personas no estudian, ni saben en qué país viven y por qué viven, pues es muy difícil, y eso es lo que quieren los gobiernos de turno. La gente no tiene derecho a estudiar, no tenga derecho a prepararse, para que tampoco tenga derecho de reclamar, sencillamente es eso. Si usted no sabe ni siquiera por qué vive, ni siquiera sabe cuánto vale el mes de la luz, del agua, o de esta vaina, viven como cualquier persona, por ahí en el otro mundo, o sea sin conocimiento ninguno. Entonces las universidades si deben de jugar un papel importante en la formación de gente, en la educación en ayudar a transformar, es eso. Hay que hacer una batalla unida, yo si pienso que hay que hacerla unida para que le demos un cambio tanto a la corrupción, como a la politiquería, como a todos estos fenómenos que son los que nos agobian a nosotros. Si hay algo que nos está haciendo daño es la politiquería de este país, porque eso genera violencia y genera indignaciones, genera pues... retrasos sencillamente.

Yuly:

Aún con las dificultades que ha tenido pues la...la implementación del acuerdo, ¿Para usted cuáles son esos cambios que ha identificado desde la firma del Acuerdo en la Habana hasta el momento?

Vicente: a ver, pues de nuestra parte hay varios cambios, uno es que, cuando estábamos nosotros en armas, todo el mundo decía es que el problema en Colombia éramos nosotros, todo lo que ocurría en Colombia, eran las FARC y resulta que llegamos a dejar las armas y los acontecimientos de la guerra continúan, siempre sigue habiendo hambre, siempre sigue habiendo secuestros, siempre sigue habiendo extorsiones, sigue lo mismo. Entonces el problema en este país no éramos nosotros. Que nos han catalogado como lo peor y que siempre hemos sido nosotros, es eso. Entonces los cambios es que, pues se ha parado un poco la guerra en nosotros y han habido menos muertos, tanto guerrilleros, como militares, usted puede ir a los batallones, a los hospitales militares y usted no encuentra gente mutilada ni nada de esta vaina por la guerra. porque la guerra pues genera eso, genera es desaparecidos, mutilados, odio, ehh hijos sin padres, sin madres o padres sin hijos, bueno todo esto es lo que genera la guerra y genera pues... pues capital para algunos, muy pocos que son los que viven de la guerra y entre esos son los políticos, son los que viven de la guerra.

Miguel: ¿Cambió algo cuando subió al poder el Duque y el Uribismo, el Centro Democrático a lo que fue Santos, el gobierno de Santos, ha cambiado la cuestión desde que llegaron ellos?

Vicente: Solamente la tensión, hay una tensión muy tremenda, porque los muertos siguen siendo los mismos. Cuando estaba Santos habían muertos todos los días de nosotros y de los líderes sociales, ahora sube Duque y continúa lo mismo, siguen habiendo los mismos muertos y los mismos de los mismos que son los campesinos, los líderes sociales, la gente de bajos recursos, siempre siguen siendo los mismos muertos, y la tensión, claro, por ser el Uribismo pues... pues ha generado una tensión a nivel del país, en inversiones, en toda esta vaina que la gente ya no quiere invertir porque se aproxima la guerra, todo el mundo anda tensionado con la guerra, entonces los grandes inversionistas pues paran sus inversiones, sencillamente es eso.

Yuly: Siendo así, desde su experiencia... desde su experiencia ¿cuáles son los retos o las principales dificultades dada la coyuntura, el rearme y toda esta cuestión actual?

Vicente: Pues para mi siempre seguimos diciendo... porque... pues si llegamos a una firma de acuerdo en la Habana donde pues pensamos de que en realidad el gobierno tenía los verdaderos propósitos de hacer la paz y entonces el rearme se da porque existe persecución para algunos o si se puede decir para todos los exguerrilleros hay una persecución total, donde quieren cambiar los puntos de los acuerdos y quieren es () toda esta gente en la cárcel y pues así es muy difícil, porque la mayoría de la gente, lo que se rumora es que julano... pues porque le tocaba porque no había más sino irse, desaparecer o la cárcel y pues claro que uno pues mientras esté vivo no quiere estar ni en la

cárcel ni muerto entonces uno emprende cualquier camino. Y claro nosotros desde el punto de vista de nosotros pues respetamos sencillamente todo, las decisiones que tome cualquiera y el camino que tome es respetable, nosotros en eso no nos... no nos metemos de ninguna manera, si alguien quiere coger el camino de las armas esa es su propia decisión, hágale, si quiere continuar con el proceso de paz o a reincorporación, ah bueno pues también estamos totalmente de acuerdo, pero, el problema es porque, pues no hay garantías, las suficientes garantías para este personal estar en la reincorporación no las hay. Tenemos..., tenemos el falso positivo por ejemplo de Santrich, el hombre donde no juegue un papel importante antes, en su momento pues a esta hora estaría en Estado Unidos por allá en la cárcel y después después de que esté allá quien lo va a sacar, nadie. Allá tenemos a Simón Trinidad, ese hombre muere allá ya. Entonces quién quiere eso, <<nadies>> nadie. Es que uno así este mocho, uno quiere andar en cuatro patas y quiere vivir y quiere ser libre y eso yo creo que es un principio de todos los seres humanos. ENtonces no hay garantías para este tema de la gente que se está rearmando, sencillamente es eso. Yo siempre lo digo, yo en las reuniones a donde voy lo digo: es bueno que los gobiernos tomen riendas y asuntos en esta vaina, en la reincorporación porque... es eso y también lo decimos, sabemos también que el mismo gobierno no quiere que se de la paz, no quieren, no les conviene más bien.

Yuly: Listo, muchas gracias

Entrevista Victor

V.M. Para empezar, mi nombre es Victor Molina, soy originario de la ciudad de ibagué, pero nacido en el meta. me considero metense pero más que todo tolimense porque me creí en el tolima. Bueno, como llegue aquí, pues un día me llamó mi tío por mi mama, ella quería que yo lo distingui. Yo ya sabía que... ellos me habían contado antes de que familia guerrillera tenemos harta, una prima, una tía que ya murió cuando cayó el camarada Jorge Briceño, el mono joyoy, y mi tío, que es el único sobreviviente.

Pues yo me intereso en distinguirlo y mi mama me dijo que estaban pa este lado pero me recogía en un municipio que se llama la uribe, destacado también harto por el conflicto. Pues, allí fue donde lo distingui, luego empezaron los conflictos entre mi familia, problemas familiares ahí y yo quería apartarme un poco de eso y pues, llame mi tío y le dije que si podía venirme pa aca y el me dijo claro mijo vengase pa ca que aquí salen varios componentes de educación para quienes participen.

Y de una vez me intereso ya que uno de mis proyectos de vida, pues mi mama me pagaba una buena colegiatura, y era similar al ser pilo paga, pero paila, mi puntaje no fue tan alto, pues tuve un buen puntaje no, 318 en el icfes, pero no fue lo suficiente. Y pues con eso mi tío me dijo vengase pa aca usted ya es bachiller, a usted acá le salen varias oportunidades. no lo dudé dos veces, empaqué mi

maleta, saque plata pal pasaje y me vine de una vez. Llegue acá sin conocer eso mirando para todos lados, viendo problemáticas por un lado por el otro.

Yo cuando llegue aca, venia en la camioneta y pensé que, en estos sectores había un volcán. Porque veía una fumarola, una nube de humo gigantesca, y yo le pregunté al conductor de la camioneta si había un volcán por acá y dijo no, esas son las quemadas de los potreros, y le dije ush tenaz. eran unas quemadas pero tremendas, se veía una nube de humo muy grande, como la de una fumarola de un volcán. Y ya pues con eso llegue aca, salieron varias oportunidades cuando llegué conocí gente agradable y mi tío me hacia de distinguido de los conocidos de el y aca ahorita con todo el mundo me la voy bien. Ha sido una buena experiencia convivir con ex combatientes acá, no es nada del otro mundo son personas muy agradables.

Una vez acá se me abrieron otras oportunidades para estudiar. Ahorita estoy como 7 meses, termine un diplomado de experto local de turismo gracias a un componente de educación del proyecto de ambientes para la paz, que es uno de los proyectos que está liderando la iniciativa de turismo. Eso es a lo que más estoy familiarizado porque de resto de proyectos solo se que había como un obstáculo que creo que se soluciono por la cooperativa del espacio, que unos proyectos no habían dado impulso. pero creo que esa problemática ya se soluciono y algunos proyectos ya otra vez corrieron. Pues ahorita nosotros, como los que estamos trabajando con ambientes para la paz, hemos estado un poco como, estancados porque ahorita nos informaron que no hay presupuesto para continuar las clases y pues por ahí estamos gestionando mandando cartas y firmas mandando evidencias de que estamos trabajando bien somos como 25 compañeros que nos estamos beneficiando de ese componente de educación del proyecto para la paz. Siendo así, cuáles son las preguntas que me quiere hacer.

M.P. Cuéntenos un poco, desde la perspectiva de alguien que se ha beneficiado del programa ambientes para la paz, ¿qué es ambientes para la paz, cómo accede usted a estos cursos, a estos programas educativos del proyecto?

V.M. Bueno, APL tiene varios componentes. están los componentes de educación, hay uno que es de, lo manejan, osea son 3 organizaciones, 4, bueno 5, claro que ellos hacen parte de la organización de corpo ayari. son 3 organizaciones, ASOPEPRO, ASCAL-G y el de aca, coopaz yari, que es la organización de aqui del ETCR. Lo están liderando tres departamentos, que es caquetá, meta y guaviare, no es totalmente todo el departamento sino más que todas las zonas que están cerca aquí a la amazonia. Pues, hay varios componentes, están el componente de educación, está un componente de restauración, están los que manejan infraestructura y así. La forma en que me he beneficiado, pues recién que llegué como le conté, se me abrieron las puertas para entrar a un diplomado para ser experto local de turismo, y ahí para aca varios cursos básicos para poder hacer este diplomado, y pues certificado de todo eso le van dando a uno de cada curso que participa. así por encimita.

M.P. Accede usted a todo esto por ser familiar de un excombatiente o, cual es la política de ingreso?

V.M. al principio no había ningún problema, porque vea yo soy civil pero también soy familiar de excombatiente, hay un pequeño privilegio que le dan pero normal, no es nada fuera de otro mundo porque las comunidades también participan de cada organización social, les dan la opción depende del curso que se vaya a hacer, así mismo se buscan las personas que vayan a participar.

M.P. Cuánto tiempo lleva aca en la zona?

V.M. Voy a completar 2 años ya.

M.P. En que se ha basado su rol, o su trabajo acá en el espacio.?

V.M. Pues yo no sé yo mantengo metido en todo, yo parezco un carro viejo, de taller en taller. Por ahí en colaboración, en todo pues, acá el principal, como se le llama eso, como... Bueno para usted poder permanecer acá eso acá siempre se trabaja colectivamente si me entiende aca todos tienen que hacer algo. yo mantengo por ahí haciendo, nunca me mantengo quieto. Por ejemplo recién que llegué me puse a trabajar en la zapatería hasta que el zapatero se fue pues paila, no pude seguir porque no recibí la formación suficiente como para seguir trabajando en esa zapatería. Después en la sastrería pues tampoco, es lo mismo, osea, es algo muy básico lo que uno recibe de formación y no es lo suficiente para uno continuar un proceso. lo mismo con la panadería con el panadero yo le estaba colaborando y abajo en la, yo no sé, yo he aprendido a manejar máquinas todas las que hay aca. eso en la zapatería, en la panadería, en la sastrería y abajo hasta en la ebanistería. y pues nunca me mantengo quieto por ahí algo tengo que mantener haciendo y pues colaborando aquí en el trabajo colectivo y en los cívicos. y pues también en el trabajo que se hace con el componente de educación siempre ahí mantengo enfocado en eso.

M.P. Cuales ha visto que han sido los proyectos acá en el espacio que más se han necesitado, o que más relevancia han tenido en términos de reincorporación.

V.M. Pues, después de que se empezó a crear como tal la cooperativa, ellos le han visto como la única frontera es a la ganadería y pues, estando eso ya como que el proyecto coge impulso. y pues con ambientes para la paz también han llegado, también apostando a la fronteras del turismo. es como lo que yo he visto así por encima lo que está dando resultado, porque es lo que más se ha impulsado, o se ven por lo menos evidencias.

M.P. Usted que ha estado acá dos años, que ha visto el desarrollo de todo lo que ha venido sucediendo, cuál es su percepción acerca del proceso de reincorporación?

V.M. Pues a pesar de que tenemos la amenaza aca, de que este espacio probablemente lo reubiquen, o lo vayan a reubicar, pues se vendría abajo varias cosas porque, nada más yo pensando como sería eso, porque nada más estoy pasando un proyecto que es lo necesario para podemos graduarnos del SENA, que tenemos que crear un proyecto productivo, y, porque pues también estoy participando ahora qué, pues después de que nos graduamos de expertos locales de turismo vino un técnico que no tendría que ser un técnico sino un tecnólogo, sino como no se pudieron, o sea el SENA no colaboró para homologar algunas cosas de que unas personas no tenían todo el bachiller, otras personas no tenían algunos papeleos que ellos exigían, nos pusieron ese técnico como reemplazo, mientras que se arreglaba todo lo necesario para empezar el tecnólogo. Pues no ese técnico nos ha servido mucho porque se está creando un operador turístico aca en el YARÍ que se llama Yari punto travel, que es como nuestra meta ahí para crear, ósea impulsar el turismo en este territorio. Pues en eso es en lo que más me he visto como afectado en la reubicación de este espacio, si es que se da, porque se vendría abajo todo el esfuerzo que estamos metiendo todos los que estamos participando en esto. buscando un nuevo polo de desarrollo que no sea la ganadería, que sea más sostenible.

M.P. Quienes hacen parte de ese técnico? Son civiles, excombatientes?

V.M. Hemos 4, 4 personal del ETCR los cuales 3 son excombatientes, el otro soy yo. de resto son personas de las diferentes organizaciones sociales. indígenas y organizaciones campesinas.

M.P. Nos podría comentar un poco de esa iniciativa que se está presentando, como que se tienen pensado?

V.M. Pues, en cuanto a lo que se está planteando acá, pues aquí se quiere construir una granja demostrativa, o sea, granja agroecológica demostrativa solamente, pues para lo del turismo también están, se quiere construir acá un campamento histórico como para la experiencia fariana, que el turista o el visitante pueda experimentar las costumbres guerrilleras. Pues se ha avanzado también en la construcción de un museo, el sendero urias rondón y el aprovechamiento de varias estructuras que habían en el territorio como lo son las ruinas de los campamentos de los antiguos líderes de las FARC. pues en eso es lo que se ha avanzado, en la construcción del hotel y el restaurante arriba que eso también está dando resultados.

M.P. Sin embargo eso se ve amenazado por la reubicación del espacio, que se sabe de eso?

V.M. Pues yo no he escuchado mucho, la verdad estos días no he participado mucho en asambleas ni reuniones ahí, de los excombatientes, pero, todavía se sigue es que como por dos años masomenos, es lo que se está planteando. Incluso han estado los mismos líderes de acá de la junta directiva buscando puntos para darle opciones a los que manejan ese punto para que tengan acciones para reubicarse, pero de resto no me he dado enterado de cosas así de la reubicación ni nada.

M.P. Como ha sido su experiencia viviendo acá, yo me vine a vivir aca unos meses y todo es distinto porque uno viene de otra realidad y venir acá es un cambio absoluto, ¿cómo es vivir acá dos años?

V.M. Yo no se, yo estoy muy amañado acá, incluso aunque mi familia, mi papá mas que todo, pues porque a mi me genero problemas familiares venir hasta acá, pues mi papa siempre ha sido colaborador de la guerrilla y estaba viviendo en una ciudad que es prácticamente paramilitar, y el que yo me haya venido para acá se supo y a mi papá lo amenazaron de muerte en cuanto, como a los dos meses de estar acá. tuvieron que vender la casa e irse de granada para otra ciudad. y pues eso a mi me pego duro, hasta que me dio ganas de irme, pero yo no sé yo estaba ya dos meses y yo estaba muy amañado acá a pesar de que mi papá me decía, ole vengase, eso por allá eso es puro cuento que esa gente se va a ingresar a la vida civil, bueno, mi papa tratando de convencerme y recién cuando me iba a venir para acá me dijo lo mismo, que usted allá va ir a vivir en puro ranchos de lona y plástico y que voy a ir a cagar al monte (se ríe), como para no dejarme venir para acá pero yo ya estaba convencido yo quería venir. Cuando llegue yo le dije no papá esto no es lo que usted creyó o no es ya lo que usted creía que era, porque por televisión le mostraban a uno los campamentos como los tenían cuando recién llegaron los excombatientes a los puntos, que eran las caletas en plástico y lona, y pues yo le decía que eso parecía un circuito, un circuito cerrado, como en las ciudades, que esto estaba acá masomenos bien construido, que estaba bien, que no se preocupe que yo había empezado a trabajar y eso, y no yo muy amañado aca, en todo lo que uno puede se colabora, y pues

nada es que, lo que uno vive acá no lo vive nunca en la ciudad (se ríe). aunque sí uno extraña a veces estar en la ciudad, pues si es en términos, cuando uno está en un lado, pues yo he sido más que todo siempre del campo, nunca de la ciudad. 8 años fue lo que viví en la ciudad, de resto ya es solo campo, pero no me gusta mas, y aquí estoy muy amañado gracias a dios, no me hace falta nada y pues, metiéndole al estudio que es lo que me interesó para venirme para acá.

M.P. Digamos que, se podría decir que el hecho de que la gente venga para acá es construcción de paz. La pregunta entonces sería, cómo cree que usted construye paz y que significa construcción de paz para usted.

V.M. Pues el simple hecho de que yo ya este aquí, que conviva con los excombatientes, que sepan quien soy yo y yo saber quienes son ellos, que me cuenten historias y yo interesarme, cada vez decirles no cuenteme mas cuenteme mas, osea ya con eso es un granito de arena que se le pone al proceso, y a la paz de colombia. pero para mi pues el hecho de que continúen acá y que convivan con sus familias aquí mismo, que las personas vengán y visiten y no tengan ese temor de que este territorio siempre ha sido parchado con las problemáticas del conflicto y estigmatizado así de esa misma forma, tanto así que antes le veían la cédula y si era de por acá ni le daban un trabajo (se ríe). no ya ahorita con esto osea, se ha mejorado mucho, y con el tema de la paz para mi, todo lo que se hace aca es en pro de eso, de estar buscando una paz estable y duradera, y pues los que aún quedan están apuntándole solo a eso, todavía con sus sueños de paz.

M.P. Cuál diría usted que es el rol de los jóvenes en este panorama de después de la firma del acuerdo, los ETCR'S. Cual es el rol del joven en todo este entramado más que todo del joven rural?

V.M. Pues gracias a esto es que el joven pues ahorita, está viendo otras opciones, porque los jóvenes rurales antiguamente no veían opciones, terminaban una primaria y para entrar en un colegio, si no se ponían a trabajar con los papas en la misma finca se iban a trabajar en otras partes, o veían otras opciones que eran unirse a los grupos armados pueden ser cualquiera de las dos, sea ejército, sea FARC sea lo que sea, ya no había opciones. A mi nunca me ha gustado la frase esa que dice que los jóvenes son el futuro, Yo digo que los jóvenes somos el presente porque el futuro es muy incierto, y pues en cuanto a lo que como joven he participado en procesos de construcción de paz veo que el joven rural tiene mucho potencial sino que ha sido opacado por muchas problemáticas pero acá hay jóvenes que le apuntan a fronteras que uno no las cree. que ni siquiera los jóvenes de la ciudad se proponen cosas así. y pues se benefician mucho en cuanto el proceso ahorita porque son varios los jóvenes que se han capacitado, otros que ya son bachilleres gracias a los procesos que se se están liderando aca, y pues eso es apostarle a la paz, eso es construir paz.

M.P. Qué impacto ha tenido en usted estos programas, estos cursos que han salido, cuál es el antes y el después de poder meterse a estos cursos, talleres, técnicos?

V.M. Pues a mi me hacen una pregunta de qué se hace acá, pues yo no se porque cuando llegué no conocía sobre nada. ahorita me interesó mucho por leer, por estudiar la historia de este territorio cuando ni siquiera he sido de esta parte del país, y me he interesado mucho en estudiar nada más la historia, los antiguos líderes de las FARC, sus vidas, sus logros, bueno todo eso, el interesarme mucho por la historia de este territorio y enamorarme mas que todo de este territorio porque la verdad es que estoy muy amañado y no me quiero ir (se ríe) y, no eso causa un impacto desde que llegué, no me cambio por nada estar aquí metido en todo este rollo. en todo taller que participó, a todo lugar donde voy siempre es hablando con la verdad, de donde vengo y como me he beneficiado de todo esto y que pues nunca me voy a echar para atrás porque se ponga algún obstáculo, que no se pueda No eso hay que seguir haciendo por donde se pueda osea yo le podría mostrar un portafolio que tengo de los cursos que he participado y trato de todo ponerlo en practica, asi no tenga el apoyo suficiente pero, osea cualquier cos que uno haga nunca le sobra y llega el punto donde le sirve. ahi poco a poco en todas esas iniciativas pues todo siempre ha sido apostándole a las amenazas que tiene este territorio, que es lo de parques naturales y todas esas cosas. siempre apostándole a la protección del territorio, la riqueza cultural y natural.

M.P. Ya para finalizar, en términos de proyecto de vida, como se ve usted en los años a venir. que se ve haciendo o cómo se visualiza?

V.M. Nada pues haciendo lo que realmente me gusto, desde que llegué acá que es, ser mi propio jefe no depender de nadie. por eso es que me interesa mucho lo del turismo. uno puede trabajar por su propia cuenta teniendo en cuenta que siempre va ser algo comunitario si me entiende, acá siempre se ha trabajado colectivamente, pero si en unos años si la amenaza de la reubicación del espacio no se frecuente pues, guiando turistas en todo este territorio.

M.P. Tu mencionas que aquí el trabajo es colectivo, para ti que es el trabajo colectivo.

V.M. Pues todos poner de su parte, porque siempre va haber siempre la inconformidad de que uno trabaje para que otros solamente lo vea trabajar o que uno haga y el otro no, eso genera conflicto, acá se trabaja colectivamente para que no se generen malos entendidos y el trabajo se ve más cuando

trabajamos entre todos, cuando construimos, sembramos y cosechamos parecemos hormigas, porque el trabajo lo hacemos colectivo.

M.P. En cuanto al técnico, la formación que se ha recibido, nos podría hablar un poco del contenido del técnico, que han visto, a que se proyecta?

V.M. El técnico es un técnico en operación turística, como el nombre lo dice, le apuntamos a conformar un operador que ya está en proceso, un operador turístico. Aquí en el territorio, se llamó yari punto travel. La idea nació desde que empezara hacer el diplomado de expertos locales, ahí creamos visión, misión, bueno el proyecto total y hasta el logo. T.Odo. Resultó de una práctica que hicimos de juegos de roles como guías, y pues ahí nació todo eso, lo del operador. - Nos enfocamos, nos visualizamos es en buscar un nuevo polo de desarrollo acá en el territorio aprovechando la riqueza natural y cultural que tenemos en toda la región. Hemos estado haciendo prácticas e intercambios de experiencias en varias regiones del país que también vieron el turismo como alternativa de desarrollo.

M.P. Podría mencionar algunas?

V.M. Estuvimos en santander, estuvimos también en buenaventura, en medellín. Pues nada mas también en la macarena, ahí estuvimos ahí en caño cristales, cómo manejan ellos el ecoturismo. Pues a pesar de que ellos tienen varios puntos a favor y también en contra pues tiene un turismo, bueno es prácticamente monopolizado el turismo de ellos. pero si viendolo por otra parte, en cuanto a la conservación del territorio, pues lo han hecho bien. Nosotros sacamos todo lo bueno que tiene cada experiencia que hemos tenido, cada intercambio, y pues par no cometer los mismos errores acá.

M.P. Cuando usted habla de montar un operador, quienes montaron el operador?

V.M. Pues, siempre se ha trabajado con las 4 organizaciones sociales incluyendo también las comunidades indígenas, de cada organización social hay un delegado que presenta el operador, así también su grupo directivo,, gerente, subgerente, contador. la visión de ese operador es ser independientes, y hacer valer nuestra estadía en estos territorios, que no ingresen guías de otros municipios o otras ciudades cuando nosotros tenemos el potencial de brindar estos servicios. y pues esa es la visión que se ha pensado. Se ha avanzando también en cuanto a infraestructura. Ese es otro componente de ambientes para la paz, se ha avanzando en, como que esos proyectos están tomando impulso para la construcción de una casa cultural juvenil en san juan de lozada, un ecohotel en cristalina del lozada, par este territorio que son las sabanas del yari, se quiere construir un museo, un

museo histórico en la tunia, que son sectores y emblemáticos del conflicto. y aquí en el etcr la granja y el campamento de experiencia fariana. para las comunidades indígenas se quiere construir una maloca, donde puedan mostrar su cultura y sus costumbres, y también gastronomía que es lo que llama la atención.

Entrevista Jorge ARN

Trapiche

J.A. Entonces, de los proyectos productivos de ETCR Yari, como está denominado por la ARN y la oficina del alto comisionado, y ETCR Urias Rondón para las FARC. veamos los proyectos productivos, para intentar que no se nos vaya ninguno vamos a empezar geográficamente desde abajo, hacia arriba, arriba va a ser la entrada, abajo es la parte de atrás del ETCR.

En la construcción de esto comienza en noviembre o diciembre, del trapiche, bueno, démosle el nombre zonal, el trapiche para la panela, la caña etc. Este trapiche, fue una idea que viene desde los términos de sustitución de cultivo, porque los campesinos de la zona que va del espacio hacia la macarena, se les habló de cultivos de caña.

¿Para que se proyectaba ese trapiche? Para satisfacer principalmente las necesidades de convertirlo en panela de los campesinos de la región que no cuentan con un trapiche. entonces este proyecto productivo no solo vinculaba a personas FARC, sino que también vinculaba gente de la comunidad. Principalmente se cuadro con gente de la comunidad con CORPO AYARI, para ese momento ya no estaba don gustavo perez, que fue el primer presidente de la junta, sino que ya estaba su reemplazo, que en este momento se me olvida el nombre, pero este señor que reemplaza a gustavo es el que recibe el proyecto y esto terminan en 2019.

dinámicas, dificultades de este proyecto.

Primero, efectivamente no hubo un estudio serio, al menos yo no pude conocer un estudio serio que garantizara quien, donde estaban los cultivos, que cantidad era, cuanto efectivamente se iba a estar procesando a diario, se pensaron algunos detalles, “que en la finca de mas alla tienen tres hectáreas de caña”. pero no era muy claro cómo se iba a dar esa cohesión. también puede suceder una cosa, que el campesino la tenga clara, pero para las dinámicas del Estado, no hay claridad de cómo se a desarrollar el proyecto. Casi en todo esta esa dificultad.No habia en ese momento, cuando comienza esto, no iniciaron rápidamente con los cultivos de caña en el ETCR, si empezó a crecer la caña antes de la construcción del trapiche. Yo creo que al día de hoy, puede que hayan ya dos, la caña es rápido, pueden ir en el segundo o tercer corte de caña que se hizo también dentro del ETCR. No es mucha,

obviamente un trapiche puede procesar mucha más caña de la que hacen los excombatientes. fue un poco demorado este proyecto, esto también se hace desde el impulso económico de ambientes para la paz. vamos a ver esto repetido, ambientes para la paz, por el programa de los noruegos intervención en territorio es el que más dinero le ha metido a la zona y lo hace digamos con unas reglas de intervención muy fuertes que también están en el espíritu de los acuerdos, que los proyectos, se hablan con la comunidad. la comunidad tiene una influencia directa. por eso es muy importante ahí la participación de CORPO YARI. Sigamos moviéndonos, salgamos por ahora del trapiche, si algo volvemos después al tema.

Sacha Inchi

J.A. Bien, salgamos de esa parte de atrás, que digamos es mas campo, mucho más abierta y sin construcciones. De ahí me voy a mover un poco más hacia el occidente del espacio, y a esa zona que vamos a encontrar. los cultivos del sacha inchi. El sacha inchi es un fruto que se puso de moda, las modas son pasajeras. Entonces en un momento hubo un auge de compra de sacha inchi, y ellos, pensando en este auge no solo en este espacio sino en otros espacios territoriales empezaron a plantar sacha inchi. Este proyecto no tiene una intervención externa del Estado, o de una ONG. Mahecha es un excombatiente que entra a trabajar en el sacha inchi, con otros excombatientes. ahí estaba Ruby, ella creo que entro un poquito despues, Tambien le trabajó mucho Ernesto, (Estoy usando sus nombres de combate y creo que en este momento no nos importa.) ehhh, Si no me falla la memoria eran 5, los encargados de ese proyecto. A ellos les encantan los número impares, para el mando, para todo les fascina los impares y eso tiene una lógica de decisión. pero bueno. eso comienza con el primer comandante que estaba dirigiendo la zona, que fue uno de los comandantes que organizó la décima conferencia, en el diamante, el comandante Olivo merchan, más conocido como el loco Iván.

¿Con qué impulso económico comienza el sacha inchi?

No tenemos idea... eso lo sabe Ivan, eso lo saben... los de las FARC. ¿qué se nos decía a nosotros que estábamos de externos ahí?: Esto es ayuda de unos empresarios. Nunca sabemos quienes son esos empresarios. vale decir, ellos conocen mucha gente en la región, sabemos de las relaciones positivas o negativas de ellos con corabastos, con cosas más grandes. se mueven. entonces les llega la semilla. Perdon, me puede fallar la memoria, pero creo que es de dos a tres hectáreas de la plantación de sacha inchi. Tenemos entonces, si esto surge, si esto funcionaba y daba un beneficio directo para los que le estaban jornaleando a esto, es decir, 5 excombatientes. Pero ese número de excombatientes disminuía o aumentaba por que se empezaron a ver las dificultades con el mismo sacha inchi.

Dificultad uno.

Voz no tenes las maquinas procesadoras. eso necesitan tres máquinas. Una que coge el grano, otra que la despulpa la otra que lo espicha y saca el aceite. Esas maquinas no estan en el ETCR. hay otro espacio territorial que las tiene, y entonces surge la idea, llegan las asociaciones de sachá inchi. haber denme sachá inchi, como trabajamos con ustedes.

pero se dan en ese momento, se cierra, por determinadas cuestiones políticas que estaban sucediendo en ese momento. creo que se da la captura de santrich en esa época, se cierra el espacio, se cierran las negociaciones del sachá, y ya cuando empezó a dar el sachá inchi no había dónde venderlo, ni siquiera en bruto. y además si alguien un comprador en bruto, había que sacarlo a san vicente con un costo donde no había ganancia. eso es una trocha de tres horas hasta un posible sitio de venta, y como la moda del sachá inchi ya había pasado, lo que ellos habían presupuestado ya no era real. entonces no había digamos negocio para la venta.

El estado actual de las cosas es que afortunadamente esa semilla no se daña rapido, ellos para finales de 2018 tenían alrededor de ya casi una tonelada recogida y guardada, y estaban viendo como sacarlo a otro espacio territorial, no me acuerdo cual es que tiene la maquina procesadora pero creo que esta en el caquetá, pero no estoy seguro. pero eso estaba guardado, no se este año que habían hecho con todo ese sachá inchi, y con lo que he leído, no he leído nada del sachá inchi del espacio del urias. ahí es muy interesante, uno de los excombatientes estaba pensando, como, con lo que le depositan a ellos mensualmente sin el impulso de ARN de los 8 millones, como poder hacer, contratar aca con ingeniería colombiana unas maquinas hechizas. El viejo ernesto decía que se podía sacar unas máquinas alrededor de un costo de 8-10 millones de pesos, de unas máquinas que las oficiales cuestan 30. ahí hay una iniciativa muy interesante por parte de los excombatientes de investigar técnicamente y todo esto. bueno, ahí quedo el sachá inchi.

Gallinas

J.A. Voy a hacer una pausa al recorrido, porque me tocaría hablar de otro proyecto de un sendero, geográficamente, pero voy a dejar ese proyecto para el final. voy a seguir subiendo, y cuando salgo del sachá inchi llegó a las gallinas. las gallinas son un cuento, las gallinas ponedoras. Las gallinas ponedoras son un cuento y empecemos bien.

Primer impulso.

de ellos mismos, de tener las gallinas y ellos arman su galponcito. funcional. las gallinas daban, se mantenía, una persona muy juiciosa, que casualmente le decían la pajarita, cuidaba las gallinas y todo estaba moviéndose, pero eran muy pocas. y el tigre mano... el tigre cazaba las gallinas. tuvieron pérdidas importantes debido por eso. concomitante al proyecto de ellos, se le empieza a hablar a la alcaldía de la macarena para que les manden gallinas, para fortalecer ese proyecto. se

demoran... se demoran sus meses, hay temas de contratación interna, dificultades porque siempre se discute si efectivamente la alcaldía tenía un fondo para eso o no lo tenía. oficialmente no, pero al menos que nosotros sepamos oficialmente no lo tenían. pero si estaban destinando uno que otro fondo. por fin, se da una discusión muy interesante. quien compra las gallinas. dame la plata y yo compro las gallinas dice FARC. Cierta lógica fariana, lógica de contratación estatal, yo no puedo hacer eso. yo contrato y te llevo las gallinas. efectivamente no puedo decir lo que tu me dices. listo alcaldía, mandame las gallinas, no recuerdo el número de gallinas en este momento, digamos 300, es un digamos, mandan 300 gallinas ponedoras, y ahí mismo llega oh problema.

Estaban, lo que ellos dicen “despicadas”. se les rompía el pico a la gallina. la gallina no podía comer. ah, eso viene con otro impulso perdon, tambien de ellos y es la construcción de un nuevo galpón, un galponcito más decente para evitar el tigre. Es curioso porque lo hacen al revez. hay una lógica, yo no sé de galpones de gallinas, pero hay una lógica del andado de la gallina por un lado y la salida por el otro, y la persona que vio el plano lo hizo al revés. uno ve eso y no se entera hasta que le cuentan (se ríe). Bueno, esa vaina quedo al reves pero igual era funcional pero el problema fueron las berracas gallinas despicadas. Entonces se empezó a dañar el negocito. El negocito estaba funcionando. ellos les estaban vendiendo los huevos a la panadería de playa rica, que bien o mal era la única panadería de la vereda entonces compra había, y uno tambien los veia sacando huevos para las familias, no era para nada mal negocio. directamente, que le trabajara a eso, uno y medio. porque el segundo encargado no hacía mucho, pero digamos los dos. había una mujer que tenía ese proyecto muy fuerte en la cbeza. uno veia trabajando fuerte era a la pajarita. afortunadamente existió ese negocio, porque sirvió para un detalle de autosostenibilidad increíble. hubo un problema en los momentos de cambio de gobierno, antesitos que se fuera santos, empezamos a ver desabastecimiento de determinados productos. si bien había, se sabía que desde los acuerdos iba a haber un desmonte paulatino de determinados productos, esperando que los espacios territoriales tuvieran proyectos productivos para la autosostenibilidad del espacio, pero esto no se da, entonces, pero si se da el desaprovechamiento. entonces nos empiezan a dejar de mandar, lo primero que nos quitaron fueron los embutidos, y después nos quitaron la verdura mano. Alla, todos empezamos todos a tener uñeros, empezamos a sufrir las condiciones físicas de no tener verduras. bueno, y en esas no nos mandaron una vez como por quince días o veinte días no nos llevo comida. Parce, ahí estan las gallinas, nos comimos las gallinas ponedoras. nos comimos el proyecto productivo. y no volvió a haber gallinas, y la pajarita se dedicó a otras cosas. hay otros proyectos individuales de excombatientes. hay una excombatiente que tiene unas gallinitas escondidas. bueno escondidas no pero apartidista, haciendo uso del espacio del ETCR. otro tiene marranitos por ahí, pero creo que no estamos hablando de esas iniciativas individuales sino proyectos que tengan una vocación más grande, por decirlo así. cerremos gallinas.

Carpintería

J.A. Bien, saliendo de las gallinas, bajando un poquito, vamos a encontrar la ebanistería. ¿cómo la denominaban ellos? ¿carpintería? no, bueno, en la ebanistería, tenemos primero un impulso también como la gran mayoría de proyectos, un impulso inicial FARC, 100 porciento FARC. Hasta determinadas máquinas fueron convertidas de unas máquinas que servían para mandar pipetas de gas, de esas que lastimosamente conocemos de la bomba de bojayá, ese tipo de máquinas, yo no se como, le quitaban unos pedazos y yo no sé qué y terminaron siendo insumos de maquinaria para la carpintería. Ellos la primera madera con la que llegan, la traen desde el diamante. No me pregunte de donde ni como la sacaron, pero ellos llegan con una madera y con unos recursos, pero entonces ellos empezamos producir. fue genial al comienzo, porque se trajeron a alguien que no era FARC pero era un campesino muy cercano a las FARC, era muy bueno en el tratamiento de la madera, y se pensó un proyecto de capacitación de él a otros excombatientes, para que ya los excombatientes tuvieran el conocimiento y pudieran continuar con los proyectos de la ebanistería. Ahí hay problemas con la contratación, porque al comienzo se le pudo pagar al señor sin muchos inconveniente porque tuvieron un contrato fijo, y fue con el Estado, No se exactamente con qué entidad, asumo, pienso, supongo que fue con OACP (oficina del alto comisionado para la paz) porque ellos fueron los primeros encargados de las primeras instalaciones de los ETCRs y el contrato fue hacer las puertas de los módulos. Estamos hablando de bastantes puertas, trescientas algo... La madera se va acabando, el señor se empezó a ir una vez, dos veces, el que estaba aprendiendo casi se mocha un dedo y dejo de volver, no hubo un traspaso de conocimiento, se dio por cumplido el contrato, en un punto donde yo recuerdo, el cuarto donde estaba durmiendo en esa época, ya estaba cumplido el contrato y yo no tenía puerta, las primeras puertas eran para los de las FARC, a nosotros nos estaban midiendo en ese momento, y bueno quédense sin puerta, y duro porque allí el frío es duro por la noche. entonces sin el contrato el señor se quedó sin algo vital para cualquier trabajador, sueldo. el señor se les fue. encontraron un reemplazo, queriendo mantener esto pero pensando en producción local, pensando en los estantes de la biblioteca, pensando que las camas, que llevar productos a san vicente. Se piensa siempre llevar más los productos a San Vicente que la macarena, por aquello que san vicente está conectado por vías con el resto de colombia, la macarena no llevar productos para la macarena para sacarlos al guaviare como que no es lógico a nivel de economía. Entonces este señor tuvo muchas dificultades para empezar a avanzar porque no había que hacer, y en una de esas se fue cortando la mano, tuvo una lesión muy grave ese señor, una lesión muy grave en una mano porque se está trabajando sin seguridad industrial. se está trabajando sin taparse la boca, se está trabajando, hermano uno trabajando madera en cortos y en chanclas. bajo ese contexto como te van a dar otro contrato con el estado, es más, se pregunta uno, con las

dificultades porque le dieron el primero. aunque bueno yo no estoy diciendo que no se le debieron de haber dado, lo que hay que, había que hacer otras cosas quizás a través del SENA, una ONG o alguna carajada para garantizar eso ahí tenemos una moraleja fuerte. las capacitaciones internas que no te dan un diploma. que no garantizan a través de la capacitación una sostenibilidad económica, no funcionan. puede que el campesino que trabaja la madera sepa mucho, pero no es fácil la transmisión de conocimientos hacia la población FARC, no es fácil cuando hay que hacer otras cosas, porque todavía en esa época habían mandamientos verticales de la organización. entonces el chino que estaba aprendiendo madera no podía ir siempre allí, tenía sus reuniones, tenía que hacer otras cosas. entonces la ebanistería fue perdiendo fuerza por sí sola. y ya para la época que ustedes los investigadores de este trabajo llegaron al espacio, había un señor que no tenía tantos conocimientos en madera como los dos anteriores campesinos, que era un señor de playa rica, que no tenía ganancias económicas reales porque es un señor de avanzada edad que lo contratan para jornalear y estas cosas. entonces al señor por muy poco le servía ese trabajo. entonces él hacía al mes dos camas, de pronto un mueble, algunos detallitos que sacamos para la biblioteca. la biblioteca que pone el ministerio de educación. para cerrar el tema de ebanistería, dejó de ser productivo. y no se estaba hablando de otros contratos, y la posibilidad de pedirle al SENA cursos la perdimos porque no hubo 25 personas de las comunidades cercanas y excombatientes que quisieran hacer ese curso. las capacitaciones SENA si no estoy mal ese era el número mágico. No habían tantas personas para esa capacitación entonces eso se fue silenciando. pero bueno, un señor de la comunidad, y su familia, tuvieron una entrada económica. algo quedó.

Porcicultura

J.A. Listo, un poquito más abajo de la ebanistería tenemos un tema con muchas aristas que es el tema de la porcicultura. los marranos en el ETCR. los guerrilleros llegan al espacio, exguerrilleros en ese momento. llegan al espacio con marranos. entonces de nuevo, empezamos. el proyecto porcicultura su primer impulso de nuevo es propio. y ellos adecuan una marranera tradicional campesina, con madera, muy artesanal hecha por ellos. funcional.

pero podía tener muy muy poquitos marranos pero tenían unos buenos marranos, una buena raza de marranos. y tenían particularmente, y esto es clave para comprender determinados proyectos productivos en los espacios, un excombatiente que era el duro con los marranos. Abelardo. abelardo es su nombre civil, se me escapa su nombre de combate. Un negro grande de turbo, compañero de una indígena. era una pareja muy bonita mano, afro y una indígena, hermoso... ese man se crió entre marranos con su familia, tenía entonces mucho conocimiento tradicional de cómo sostener las marranos y era una persona muy ávida de aprender.

digamos llegaron las primeras personas de las capacitaciones que era de una ONG que se llamaba en CIFA. ellos dictaron un técnico agroindustrial muy bien jalado. de verdad, mucho mejor que los del SENA, con profesores mucho más capacitados. se le pegaba a esos profesores, aprenden, les sacaba el contacto. Después entonces se iban los profesores y él le tenía el contacto vea le pasó tal cosa a mi marrano que medicamento el hecho. organizo muy bien las marraneras. esto pfff, nos puso a pensar, es mas ahí se intenta involucrar la ARN intenta a través de un profesional un plan de venta de chorizos. se le veía mucho futuro a la marranera. y llega un impulso económico de veinte millones de pesos. por ambientes para la paz. también por llega por ambientes la construcción de la marranera. pero esto tenía una dificultad. la idea de la marranera era no con la comunidad sino para negocio de los excombatientes para autoabastecimiento y para venta.

pero entonces para el desembolso, porque la idea era que hubiera un desembolso para gente local para que estos hicieran la contratación de la marranera, y beneficiaran de la construcción de la gente de ahí. pero entonces no le podían dar el desembolso porque la cooperativa de la S FARC DE ESE MOMENTO no estaba inscrita, no existía legalmente ni formalmente la cooperativa. entonces, ese es un problema que todavía pueden tener. la cooperativa no podía recibir dinero. esto ha bloqueado otros proyectos productivos. otras posibilidades.

ECOMÚN es la grande fariana, cada espacio puede tener 1 2 o 3, hay unos que son, ahh hpta! hay unos espacios, este, el de putumayo, la carmelita! la carmelita tiene esa cooperativa re bien montada la montaron con el primer desembolso de los dos millones de pesos. aquí seamos realistas, se bebieron esos dos millones de pesos. no los estoy culpando de beberlos, pero no se proyectó con un proyecto productivo la primera llegada de los dos millones de pesos. esa plata fue plata para motos, que también les servían mucho para movilidad, para tener las primeras, la neverita para la casa, un hornito pues, pero esa platica ahí, no quedó para un proyecto productivo.

Bueno, ese fue un paréntesis ahí para la hablar de la cooperativa. entonces el desembolso no le podía llegar al espacio territorial. pero parece.. como vamos a perder esa platica. qué figura nos inventamos. esto fue octubre noviembre de 2017. a diciembre de 2017 damos con una solución. que la reciba la junta de acción comunal a través de corpo ayari que reciba los fondos y ellos hagan la contratación, en un esquema similar a como se construyó después el aula, un aula en la escuelita de playa rica.

Bueno volvamos, entonces se termina construyendo una marranera, con determinada calidad técnica, no era para nada una mala marranera, y la seguía sosteniendo abelardo y la mantenía perfecto. ustedes iban allá y siempre iban a encontrar una camada de marranitos recién nacidos. el que sabe de marranos dice que una marranera vale la pena si eso pasa. se veían los marranos muy sanos. se alcanzaron a hacer unos chorizos. se quedaron en dos fiestas pero se vendieron. una familia en particular era la que tenía el proyecto de los chorizos pero se fue, se fue hacia enero o febrero de 2018. usted luego a dormir en el cuarto al lado de ellos (hace referencia a miguel) en su cuarto se

hicieron chorizos... creo que no sabía, pero se acaba de desayunar chorizo. digamos que esto iba bien, y esta persona había hecho la capacitación y la había hecho completa con el CIFA. hay un punto, se acuerdan de las gallinas ponedoras de la alcaldía?

la alcaldía también envió unos marranitos, escualidos, medio enfermos, de una genética inferior a los marranitos con los que ellos llegaron. Ahí tenemos una dinámica muy fuerte también que vamos a ver ahorita en otro proyecto, donde se siembran los árboles. mandan unos marranos malos, y en esas por un motivo personal digamos de buscar una mejor vida, se va el negro encargado de los marranos. él se fue no tan lejos, se fue para la pista, donde empezaron a hacer el proyecto fuerte del cacao, de las cacaoteras. y el negro se va con su "know how" que llamamos nosotros los gomelos, y queda otra persona encargada de los marranos, el señor banano. el señor banano no tenía tantos conocimientos y disposición de trabajar con los marranos como el otro, entonces empezamos a tener evidentemente problemas. que la marrana no la acomodaron bien y mató a los marranitos. igual por eso llegaron después unas máquinas. llegaron tarde, porque esas las debieron de haber dejado instaladas en un punto pero después llegó la instalación. fue como una especie de parteras, para que la marrana se quede quieta y los marranitos estén por ahí, que son más fáciles de limpiar, tienen huequitos y les echan agua.

esto es otro problema, una marranera necesita mucha agua. necesita saber qué hacer con toda esa mierda de los marranos y eso es muy nocivo. hay gente muy berraca que de eso saca gas. NO, acá no, por ejemplo en verano nuestra misma fuente hídrica, la nuestra misma la contaminamos nosotros mismos con los marranos. los marranos se nos estaban enfermando. recuerdan las gallinas ponedoras donde llegaron a parar? cuando yo me fui del espacio eso estaba pasando paulatinamente con los marranos. todavía habían, es un proyecto rescatable, pero ya nos estábamos comiendo los marranos. Con miguel tuvimos semanas de comer marrano todos los días, porque por x o y motivo se demoró lo que mandaba el gobierno. pero es un proyecto que se puede rescatar, que tiene muchas salidas, sobretodo pensando si el espacio continúa en autosostenibilidad. antes de pensar en sacar chorizo marca urías, puede servir mucho para la autosostenibilidad del espacio.

cuanta gente beneficiada directamente? la familia de turno encargada, es decir. porque hay un sueldo, hay un sueldo interno, que lo paga FARC, la cooperativa FARC para mantener los marranos, pero pues sí no hay un ingreso económico, si solamente salen marranos a la venta... al comienzo les fue muy bien porque todo el mundo alrededor compró los primeros marranitos que nacieron, me acabo de acordar. aaah! los marranitos del ETCR. Llegaba gente y salía con su marranito. pero ya cuando los campesinos alrededor tenían su marranito, a los 4-5 meses no tienen porque volver a comprar su marranito. Una lógica muy difícil la de los marranos allá. Entonces beneficiaba a dos personas directamente, funcionó en un momento por las capacidades técnicas de Abelardo y porque hubo compradores de marranito, porque se alcanzó a sacar una tanda de chorizos pero se fue

debilitando. quedaron las capacidades, pero ahí hay otra cuestión, la educación técnica, cuando usted no tiene bien el bachillerato, usted no aprende bien. Entonces puede que ellos estén capacitados en apicultura, piscicultura y muchas cosas pero a la hora de tener que manejar el proyecto, si ellos no tienen la experiencia previa, que si la tienen por ejemplo con todo lo de ganado, es muy probable que el proyecto se caiga. por mas que tengan su titulito que diga “yo se de pescado” puede que no pueda manejar un proyecto de piscicultura. algo así quedo pasando en la marranera.

Jorge: Vamos subiendo y pues ya hay una subida que te saca de los módulos creo que terminamos con los proyectos productivos, las zapaterías esta en módulos.. confecciones modulos, tienda modulo, entonces ya se vuelve a subir se coge la tonchita y ... la discoteca... se hicieron, ahí mismo llegaron se hicieron varias planchas en la parte de arriba pensando en tiendas en posibles cosas, varias planchas de concretos, en una muy grande se hizo, montaron una discoteca, tenía su buen sonido, tenía todo , al comienzo se abría mucho... era un buen ingreso económico... pero...comenzó después solo abrirse para ocasiones especiales...no... digamos que no tenía ya la dinámica de seguir abierta ... mmm...la discoteca beneficiaba directamente al encargado, en un momento hubo uno , el de la discoteca , pero en otro momento se juntó con el mayor, a mi gusto, la mayor entrada económica del ETCR que era el, billar.. entonces hubo un momento que el administrador de la biblioteca era el billar... o el sobrino de Harles ... que vivía cerca , y era un chino muy trabajador, muy inteligente, que le metía la flecha.. a la... a la discoteca y sabía poner música y atendía a la gente y toda la vuelta... Pero la discoteca tuvo determinados problemas ... y eso también generaba que la cerraran, teníamos los problemas de... de... en un momento... no te toco a vos, eso es finales del 2017... nos toca... enfrentar los problemas propios de la prostitución del.. de..eh.. cercana de las veredas y es una zona cocalera y una prostitución fuerte hay una historia muy fuerte ..de..de..de ese oficio de las mujeres..que se lleva el ETCR ... donde hay licor. hay mujeres, hay problemas...donde, eh, eh, eh,eh, no voy a ser tan estúpido, mentiras.. en comunidades tan cerradas, donde hay licor, contacto con el otro... más la cuestión..fe, eh, eh eh, femenina de la prostitución, empezamos a tener problemas... hubo una decisión de la directiva de... cierren esa discoteca... no jodamos con eso...mmm...no tuvo apoyo obviamente de ninguna ONG, del estado, de nada de eso, eso fue recursos de ellos... y ...vale... algo más...¿se me puede escapar algo de la discoteca?...¿No?...¡paso algo hermoso!, se convirtió en salón de clases... del SENA...re lindo...

Miguel: Y de cineforos

Jorge: ¡Y de cineforo!.. trabajamos con Miguel en un cineforo con la comunidad.. con los chinos de ahí que se encargaban de la vuelta... vimos películas sobre las dictaduras... hablábamos con los

profesores del SENA...Chimba, chimba la discoteca por que se volvió un lugar de aprendizaje...muy buen espacio.

ZAPATERÍA

Jorge: Listo... Zapatería. tenían máquinas y tenían unos elementos, también venían directamente de la guerra ehh al comienzo no tenían quien hiciera eso pero el comandante Iván...primero había, esto... esto importa, creo, había trabajado por acá, en el Sumapaz y en la Calera...esta, esta era la zona del comandante Iván antes de irse pal' Yari... El acate, uno de sus hombres era zapatero... el aprendió de zapatería en la cárcel, ehm él no era del Yari... a él le tocó acá que eso fue muy duro, eso, acá acabaron casi con todos los guerrilleros. Entonces llega allá el zapatero...contemos toda la historia como el zapatero. Llega allá él y...mmm monta la zapatería, muy buena calidad técnica, todos sacamos unos zapatos del zapatero, yo los mio los regale a una persona que me parecía muy importante, pero todo... muy buenos zapatos y tenía muy buena oferta, tenía muy buena, perdón, demanda. Al man le estaban pidiendo... la gente zapatos... se proyectaron planes como los del colegio de confecciones, cosas de ese tipo, mmm y el negocio, funcionaba muy bien... para una persona, es decir, trabajadores uno, beneficiarios directo uno. Se hablaba de capacitaciones, tuvimos problemas para armar las listas, pero las armamos, pero esa capacitación SENA no llegó, la... la, la propia capacitación SENA, sin embargo este proyecto tuvo un impulso muy grande, de proyectos rápidos, algo así es el nombre, es un... Desde la ONU, tuvimos 17000, 18000 dólares para una inversión, se aprobó que el 90% de eso iba para la zapatería, es decir 35.000.000 de pesos en insumos para la zapatería y otros para otro proyecto que vamos a hablar ahorita que es la residencia rural y esto ya digamos que el pelecho solo con el negocio desde que llegaron al espacio hasta avanzado el 2018... ya avanzado según la mitad de semestre 2018, llegan los insumos de la ONU llega mucha cosa...decidimos una aprobación sin correcciones del proyecto, porque cuando uno pone mucha corrección se demora más... ah bueno, ¿corrección de que?... mandan un funcionario del SENA... que evalúa el proyectos y hace una fichas técnicas y por e.. de acuerdo a esa aprobación... se hacen los pedidos... ahí no le llegan plata a ellos... además sabemos que no pueden recibir plata, ¿no? entonces le llegan son los insumos...entonces desde la ONU con la aprobación de las fichas técnicas del SENA... se deciden no hacer correcciones prácticamente y... el primer pedido, prácticamente como lo había conciliado ella...con el zapatero...llegan los insumos... y en esas... el zapatero tiene un accidente... ya estamos estableciendo la importancia del personal, ¿no?... y el zapatero tiene un accidente grave en la clavícula y no puede trabajar más en la zapatería... por mucho tiempo... mmm... eso debilitó totalmente el proyecto... y... llegan insumos... uno, no se, la gente que sabe de administración sabe que si un insumo llega hay que ponerlo a trabajar, sabe que lo

tiene que poner en determinado lugar para que eso produzca, eso... eh, eh ...pero entonces...va una cosa pa un lado, va una cosa para el otro... se comienza a deteriorar, se comienza a usar para otras cosas, determinados cueros, determinados moldes... no se prueban bien las máquinas que llegan... ¿cierto?... por que hay que probar las máquinas, de pronto fallan las que se arreglaron, por que se decidió también no pedir unas máquinas nuevas, si no arreglar otras, tocaba traerlas a Bogotá, el arreglo, la recogida... entonces la zapatería pierde todo el impulso y queda disgregado 15000 dólares...15000 dólares quedan disgregados por el espacio, con una vocación de que llegue el curso del SENA... con completa honestidad, no tengo ni idea si llegó este año...no tengo idea si llegó este año o no, pero creo que eso ustedes van a... corroborarlo en estos días. Quedaron formuladas desde... con apoyo de ARN, quedaron formulado, comercialización. toda la línea de eso, todo eso, perdón, no soy economista, no se de eso, pero eso ya quedó formulado, los planes, el plan de proyecto ya quedó formulado, ese existe, real... se vio como se puede obtener ganancia a pesar del problema del transporte y todo eso ... pero no hay personal... y el zapatero por su dinámica personal de la enfermedad, tratamiento cosas a fines ya no vive en el espacio territorial.. ya no vive ahí...se fue pa su tierra, ya por acá, cambiemos, creo que ya.

TERCERO

Jorge:Ya... Listo, subiendo de la parte de las marraneras y de... y la Ebanistería... eh... comienzan los módulos, entonces ya estamos sobre los, los, los módulos... donde viven los excombatientes, pero entonces esto, el espacio se hizo para soportar una población de quinientas personas, la zona veredal en aquel momento. Pero no habían tantos ex combatientes, entonces teníamos muchas caletas vacías y en estas caletas empiezan a ubicarse ciertos proyectos productivos, el primero que vamos a encontrar ahí va a ser **confecciones**, entonces vamos a hablar de telas. Mmm... ellos ya tenían las máquina, no se de dónde venían, no sé de dónde vienen las máquinas de costura que tienen son de la época de guerra claramente, las de costura y esto, pero también tenían de imprenta, como para camisetas y estas cosas, tenían unas maquinitas muy interesantes, emm y capacidad, entonces ellos comienzan auto abasteciéndose, haciendo otro tipo de ropa, modificando determinada ropa de combate, cuando se están instalando, antes.. desde ahí. Entonces, para esa época hay una historia bonita de una excombatiente, esto salió en noticias de esas de la ONU, rosadas, bellas del proceso de paz, y hay una excombatiente... la mamá de la excombatiente encuentra a su hija y la encuentra en el Espacio Urías Rondón, ellas se encuentran y la mamá se va a vivir con la excombatiente, ehh la señora era una dura de costura, tenía... tengo entendido que era.. que ella había tenido una capacitación SENA y todo, pero además ella sabía, esto es lo más importante en esto, ella sabía, la aisa, la paisa... la Paisa por eso llega al Espacio. La historia de la ONU es muy bonita pero no nos

cuenta que la excombatiente se va a vivir a otro espacio territorial pero la paísa se queda encargada de confecciones y confecciones tiene un potencial increíble de productividad por la cantidad de mujeres y empieza a funcionar, de nuevo no tenemos un plan de Comercialización, tenemos ideas bonitas, esto se le puede ver en: pagamos los vestidos del colegio, hum, imagínese, eso es ya tener un contrato fijo, ese tipo de cosas. Umm en últimas nunca salió eso, pero a la paísa le salían cosas a nivel... con la gente. Se pidieron los cursos a través de la agencia de reincorporación, para el SENA para la capacitación de estas mujeres, las primera vez que se hizo esa petición formal, al menos que desde el espacio salió de ARN, no sé si ARN la habrá hecho, en que fecha la habrá hecho, pero eso salió en Febrero de.. febrero de 2018, más o menos, ese curso nunca llegó, no sé este año si de pronto llegó, peor en 2018 nunca llegó el curso SENA, pero qué llegó, llegó una profesora, esta profesora sí estoy seguro, ella es técnica del SENA, así se presentaba pero ella fue contratada por las mismas FARC, es decir yo nunca le vi documentación a la señora ni esto y ella tuvo un grupo... de alumnas del pueblo, de la comunidad y de excombatientes, bueno y la plata para la profesora de dónde sale. Se la consiguieron con la ayuda de dos profesores de la... de la distri... no ... de la Santo Tomás-bogotá. ¿cómo? a través de la acción de Juventud Rebelde, que está en contacto digamos con ehh bases en Bogotá y los cuadros de ellos allá en el espacio. Entonces hay un papel bonito de acompañamiento, no solo político, que es más la Juventud Rebelde, sino en ayuda muy práctica y Juventud Rebelde encuentra con estos profes a nivel privado, esto no fue apoyo de la universidad, la plata para pagarle a esta señora su sueldo, para estar allá enseñándole a las mujeres, se hace un muy buen grupo de trabajo que en general se mantiene, salvo problemas de dinámicas de... del Espacio territorial con la comunidad, que no viene acá al... al caso contar. Ehh pero el grupo siempre existió, siempre estuvieron las firmas, pero les digo que la petición oficial de un curso que les diera a ellas diplomas que las organizara más formalmente, al menos hasta Enero de 2019, estoy totalmente seguro, no les había llegado ese cuero. La petición se volvió a subir a finales de 2018, de nuevo con todas las 21, 25 firmas que tocaba. y ahí no era difícil conseguir las firmas. Ummm tuvimos posibilidades por ejemplo de hacer, nos llegó un apoyo para cultura y se decidió hacer unos... unos trajes para la danza de los niños, se planteó la posibilidad a ellas que a través del aprendizaje hicieras esos trajes con un contrato, pero de nuevo, este apoyo que viene...por ONG's o que viene por el Estado, necesita unas cuentas legales a dónde hacer depósitos y de nuevo nos enfrentamos al problema de la cooperativa que no podía recibir fondos. Entonces no fue posible por ese lado darles... darles trajes. Pero entonces cómo montamos un negocio si no podemos recibir dinero, esto está afectando todos los proyectos productivos, y el gran proyecto colectivo soñado, el grande de ganadería, eso será el último del que hablaremos. Bueno así quedó confecciones, ellas se siguen reuniendo, ellas siguen trabajando, pero no es... pero contratos muy chiquitos... no son contratos, son... pues, negocios, si trabajitos de ella con gente de la comunidad, pero hace falta algo grande. La paísa se fue, porque la paísa, y esto es lo más importante, los negocios, las comunidades

cerradas, dependen de uno cómo se relaciona con el otro, la situación afectiva, sentimental papá. Ehh ella por qué se quedó con su hija se había ido?, qué motivación tiene un ser humano, ¿Las confecciones? no...

Miguel: La recepción allá que le tenían a ella en el espacio.

Jorge: Que a ella la querían mucho, si demasiado, es decir, fue el amor, ella se quedó, porque se cuadró con un guerrillero... Ex combatiente, ella se enamoró. Entonces ella se quedó, no era una relación muy frontal pero existía.. qué lindo mano, ella se quedó con amor capacitando a otra gente durante un buen tiempo, echando adelante un proyecto productivo, productivo, prácticamente sin recibir una ganancia, porque ella recibía muy poco. Eso... es muy bonito, muy bonito, peor pues la paisa, no, la paisa en últimas se fue como llegó, vaciada, con sus sueños, echada pa delante, todo, pero no fue una ganancia económica para ella, fue una gran experiencia de vida, me imagino... lo sé, porque uno hablaba con la señora. Ahí tener confecciones fue una historia de amor, listo.

Bueno, para entender el problema de la tierra hay varias generalidades, la primera, digamos la rápida, ehh, gran parte de la ruralidad Colombiana, no está titulada, ehh aquí tenemos que el ehh una proporción de más del 90% de la tierra en esta zona, no tiene títulos, lo normal de una notaría y todo esto, sino que se maneja a través de cartas de colonos, que son las juntas de acción diciéndole que determinado colono, llegó en tal año a esta tierra y tiene su propio, digamos forma de mencionar, el alinderamiento, tiene cierta forma de manejar lo que son linderos y todo, pero lo más importantes es el reconocimiento de un líder de la zona de que una tierra le pertenece. Esta necesidad del Estado, donde no hay estado, tiene un choque con el momento de reincorporación, porque para iniciar un proyecto productivo sobre la tierra con fondos de nuevo repito, del ONG's, del Estado, de cooperación internacional, necesitamos tener muy bien la propiedad de la tierra en cuanto a su uso, goce y disposición, acá tenemos ese grave problema de la disposición, yo no puedo disponer de algo que no es mío para.. para las leyes colombiana, ¿cierto? entonces hay un problema de acomodar las tradiciones locales de los colonos de la carta del colono y todo esto, con lo que pide la implementación de los acuerdos para la entrega de tierras o para los proyectos productivos.

Ejemplifiquemoslo rápido con dos cosas, la situación del ETCR, el ETCR como todos los del país, menos uno que ya fue comprado, son alquilados. En algunos sitios curiosamente, son alquilados de fincas que históricamente eran de las FARC, como es el caso de... digámoslo sin pelos en la lengua, es el caso del Yarí, esa finca era de ellos, esas tierras eran de ellos, claro, a través de documentaciones, cartas de colonos las zonas se mueven y eso ahorita se lo están arrendando a un señor y esas tierras igual están en las listas entregas de bienes de las FARC, emm el en Yarí, a mi me

da..., honestamente lo digo como profesional, me da la impresión de que la mayoría de tierras de ellos si están reportadas, me da la impresión que fueron muy honestos las FARC al decir que fueron de ellos. Sin embargo, entran estas tierras al dominio de nadie, conocimos un proyecto productivo del que no hablamos, la finca que estaba cerca, se me olvida el nombre en este momento. Había una **finca** donde ellos tenían, con su dinero, con lo que tenían de la renta básica y esto, los primeros millones de pesos, tenían sus vacas en una finca cercana y que históricamente es de las FARC, esta finca está reportada. Estando reportada, ahí no debería desarrollar ningún proyecto productivo, eso es casi como esas tierras que les quitaban a los narcos y esa joda queda quieta.. Ehh sin embargo fue gente a revisar eso, jmm no sé de qué entidad, no sé qué entidad, vieron esa finca y terminaron diciéndoles: trabájenla, trabájenla, sigan trabajando la tierra y pues... siguieron ahí con sus vacas, no son muchas, matepato cuántas vacas tendrá, veinte, quince? pero estamos hablando de una zona que con ocho vacas una familia se sostiene. Doble propósito, le sacan la lechita y cuando pueden matan la vaca pa carne, umm no es muy buen ganado en general pero bueno, eso fue una apéndice. El otro problema de la tierra que se puede ver ahí o para ejemplificar la situación de los Embera Chamí, ellos para estar registrados antes ministerio necesitan tener una tierra, hay procesos para obtener tierra a través del ministerio de defensa, eso se da cada cuatro años, cada seis años, el último lapso, entre una reunión y otra entrega de tierra a través del gobierno mayor indígena que están aquí en Bogotá, pasó un lapso de seis años , cinco años, una joda así, para asignar la tierra. Umm, entonces tenemos **indígenas** mig... de una a otra zona del país, desplazados aquí, no tienen territorio, están totalmente disgregados, hay unos indígenas que compraron una finca por el lado de Playa Rica que se llama Pozo Azul, otros tienen sus tierritas cerca a la sombra y el gobernador indígena, Embera Chamí vive atrás del espacio en otra tierra que es como tal del viejo, primero en llegar, entonces bajo esa disposición, la mayoría de estos viejos...¿Cómo es la posesión de esa tierra? a través de cartas de colonos, falta toda esa legalización. Esto nos mete en un problema muy fuerte de lo que ustedes están estudiando, el gran proyecto productivo, es de vacas, de **ganadería doble propósito**, qué necesitan las vacas? pregúntele a la Forí... mentiras, necesita tierra, necesita tierra, ehh, gobierno, porque el gobierno es el que va a dar esa plata, de los ocho millones de pesos que da cada uno de ellos, ahí hay una diferencia porque no alcanza y el resto además lo van a cubrir, esto viene aprobado por el CNR, el Consejo Nacional de Reincorporación, que se ha demorado internamente con los alegatos con el gobierno para ver cuándo baja esa plata, la plata en este espacio territorial no ha bajado, ¿para primero que?, adquirir la tierra. Emmm, ya se hizo una petición sobre qué tierra quieren, está ubicada, conocemos la finca, una finca muy bonita, no sé si Miguel tuvo la oportunidad de ir, cuando vos vas pa cristalina, antes de llegar a la principal a mano izquierda, toda esa fincota es la que se estipula

Miguel: que es donde hay, hay cultivos

Jorge: Tiene uno que otro cultivito de yuca y esto y tiene una pequeña huerta lo más de bonita, ¡Con unos mangos! que uno no se imagina, son unas cosotas así de grandes y eso en esa zona no se ve. Pero esa finca grita una cosa, a pesar de que esta tierra es muy ácida difícil de tierra es una mala tierra para el agro, si se invierte se puede.

Miguel: Toca calearla

Jorge: Eso es más que echar cal, hay que... esta tierra requiere para tener una industrial del agro, una gran inversión tecnológica, esta necesita mucho más, sobre todo para pensar la autosostenibilidad, requiere mucho más que echar cal. Ehh se puede pa pequeñas cosas, para el cultivito de yuca, pal Pancoger, pal pancoger, se limpia tierra con cal, hace una que otra cosa, tienen sus mañas y... y pueden pero... pueden lidiar con ese pancoger, pero cuando estamos hablando de abastecer una comunidad excombatiente de un número fluctuante con, con todas sus características, ehh esta tierra no va a dar para esto, sin una inversión tecnológica y unas capacitaciones que no están en territorio. mmm, la opción prácticamente obligatoria para un proyecto grande.. ya vimos todos los problemas con los otros: el transporte, sacar el producto, todas esas vainas, la opción real, es la única forma de hacer riqueza, digamos dentro de las economías de tierra, la más legal, de guerra, perdón, dentro de las economías de guerra, ¿cuál es la única legal? las vacas. Que históricamente se ha hecho ilegal, por ahí están halando que hay veinte mil hectáreas en Colombia de ganadería ilegal, creo que es una cifra altísima

Madre de Jorge: Y estéril

Jorge: ehh no, no necesariamente la... la... las tierras del Magdalena medio llenas de vacas. hay tierras muy buenas para cultivar. y las tierras después de vacas si le meten igual tecnificación se puede cultivar. y la ganadería, esto se quiere bajo una cosa con el apoyo de la educación y el contexto ambientes para la paz esta finca se quiere con ganadería silvopastoril. Ganadería silvopastoril fundamentalmente es meter más vacas, lo estoy diciendo a mi manera de ver esto. Meter más vacas en menos espacio de tierra. cómo metemos más vacas en menos espacio de tierra? tecnificación. primero, hay que meter buenos forrajes. ¿Qué es eso? buen pasto para la vaca. no es botar cualquier pasto. Las guías, son zonas más pequeñas de pastoreo. hay que mover más la vaca de un lado a otro. siempre hay que tenerle el acceso al agua. AGUA, juepucha, el agua! habíamos dicho que en playa rica no hay agua. la finca no queda en playa rica, queda llegando a la cristalina, cerca al río Lozada. La vaca esta mejor además con un sistema silvopastoril la vaca no sufre tanto, no se si ustedes han visto esas grandes haciendas, bueno allí las vio Miguel. La vaca le toca caminar

kilómetros para llegar a un chorrillo de agua. eso le hace daño a la vaca silvopastoril no requiere tanto de esto, ahorita lo estan vendiendo el mismo duque en estos días dijo que es la panacea a nivel de protección del medio ambiente el silvopastoril. también genera un impacto muy fuerte, pero si se puede hacer un mejor uso de la tierra con estos sistemas. claro, requiere de más inversión, una inversión que se va a ver reflejada a largo plazo, lo más probable es que cuando lleguen las vacas no haya un sistema silvopastoril para recibir las, y toque empezar a crearlo. La finca ya se vio, ya se delimitó, el dueño está de acuerdo, se está hablando de compra de esa finca. porque se puede utilizar quizás otra figura jurídica, un comodato, un alquiler, otra serie de cosas pero se decidió la compra, creo que es lo mejor que puede haber, pero es más costoso y no ha bajado ese dinero.

Beneficiarios directos.

siempre el directo en este caso hay que entenderlo como el que va a percibir no solo por estar en la cooperativa, yo a todos de la cooperativo los pongo siempre como indirectos, de segun la categoria hay gente que los pone directos, yo los pongo indirectos. y el directo va hacia las familias encargadas o el trabajador excombatiente encargado de jornalear en la finca. y en últimas, el sistema silvopastoril requiere un poquito más de trabajo humano que lo otro. entonces el gran proyecto es probable que llegue a beneficiar directamente 20 trabajadores mujeres y hombres del espacio territorial. esperamos que no haya un machismo alrededor de las vacas y las mujeres vayan a vaquear con los hombres. pero es muy probable que no se de, y que sean los vaqueros los hombres que saben de ganado los que tengan ese, entre comillas doble beneficio. se beneficia por la cooperativa que maneja las vacas y tambien se beneficia porque tiene su sueldo por cuidar las vacas. Alguna pregunta de tierras de este proyecto grande.

M.P. el tema en cuestión de tierras se puede asociar exclusivamente al punto, en términos de reincorporación en el acuerdo o tambien se puede abordar, asi sea tímidamente, por ejemplo del primer punto. Se compromete el acuerdo en varios puntos o solo en uno?

J.A. uff. Ahorita ojala se ponga de moda la palabra implementacion integral. implementación integral de los acuerdos es darles a los 5 puntos al tiempo. Decir, vamos a hablar de reforma integral de tierras y vamos a hablar de víctimas. y todo integralmente. pero lastimosamente en estos años la guerra ha sido por el cumplimiento de los acuerdos en las condiciones de vida del excombatiente. entonces ahí ustedes tendrán acceso a las cifras de ARN, cuantos están bancarizados, cuantos tienen pensión, cuantos tienen salud. son porcentajes relativamente altos, están del 90 al 95, 97 por ciento. pero ese cumplimiento de los acuerdos solamente digamos para determinadas condiciones de vida de los excombatientes el desembolso del 90 por ciento del salario mínimo, los dos primeros millones y los 8 millones para proyecto productivo bien sea colectivo o individual, monte una miscelánea, yo quiero tener mis vaquitas. en este espacio del yari no se da mucho porque la mayoría firmó a la

cooperativa, entonces esos 8 millones van a llegar a la cooperativa para ese proyecto inmenso. entonces por estar tanto en ese tipo de cumplimiento, se ha postergado el GRAN cumplimiento de los acuerdos. la reforma integral de tierra. esperamos, se espera y planifica que esto en alguna medida beneficie a la gente no? para que peleaba las FARC, las FARC no dice pelear por las FARC, dice pelear por el pueblo, o al menos eso está en su discurso. ya que uno considere que si o si no ya es otro problema. pero en los acuerdos entonces esta es en la gente, está el cumplimiento del punto 1, y es integral porque, porque cumplir un punto del acuerdo va asociado con el otro cumplir reforma de tierras es cumplir sustitución de cultivos. nosotros sabemos que hay cultivos en el yari, hay cultivos cerca al espacio, esto no es tumaco que son visibles, que uno a donde mira empieza a ver cultivo. aquí están más metiditos. están por vías yo les digo cuarternarias, porque no son terciarias. Las vías que unen a las vías terciarias, sobre esas lejanas están los cultivos. pero mucha cultivo de coca en el yari. la sustitución no está funcionando bien. los desembolsos de sustitución del yari se fueron entregando sin tener proyectos productivos. se acuerdan que les hable de lo de la caña? hubo un momento de plantación de caña sin trapiche. mano si usted está en la porra caña sin trapiche no es sostenibilidad. dineros entregados en desembolsos de ochocientos mil dos millones de pesos a una familia cocalera, se van en el día a día sin un proyecto productivo.

Víctimas, lo único que se ha manejado de víctimas alrededor de estos son los temas del PDETS. (planes de desarrollo territorial con su enfoque de víctimas) ahí han hecho su participación y todo el cuento, pero, como víctimas no están recibiendo un beneficio directo. Claro, si hay beneficios directos para las víctimas, usted miguel conoció a todos esos muchachos que iban a estudiar usted hablaba más con ellos que yo. todos esos chinos eran víctimas. hablar del yari es hablar de víctimas. entonces si hay unos beneficios indirectos, se han avanzado en unas cosas. pero en cuanto a la justicia y equidad, de la necesidad de la tierra para el cultivo y el autoabastecimiento de las comunidades, estamos muy resagados. ojala eso vaya de la mano con la entrega de tierras de los excombatientes. pero a mí me da la impresión que esto se está debatiendo de forma independiente en el concejo nacional de reincorporación.

M.P. yo sigo teniendo resto de preguntas, no se si venga al tema o no. Por un lado abordar el tema de la definición del tema limitrofe, que de todas maneras creo que obstaculiza el desarrollo de las actividades al no saber en últimas si somos meta o caqueta, cuando se piden recursos a que departamento acudo. eso como ha influido en el tema de la reincorporación como tal, no solo excombatientes sino población civil?

J.A. Bien, se nos había pasado el tema de problema limitrofe entre caqueta y meta. volvamos, esto es de colonos. viene un problema histórico de Colombia cuando eramos tierras nacionales, departamento, intendencia y comisaría. eso no le tocó a ustedes. nuestra estructura hasta ahora diferente. en estas tierras nacionales, en estos territorios de la colonización, igual no habían

oportunidades. no importaba que llegara de caqueta, meta eso no existia. Pero, dentro de esda primera definicion, trasa la linea de frontera entre caqueta y Meta, sin ver las características poblaciones, sino amparados en otras decisiones geograficas, y la gente, mucha gente del caqueta quedo en territorio del Meta por decirlo asi. Dado al meta, pero era gente del caqueta. igual no hubo problemas, porque la mayoría de ayudas al territorio del yari, venian historicamente casi que hasta 1999-2000, porque ahi hay un problema con un goberandor en el 98. pero practicamente hasta el 2000, eso funcionaba, pues, no funcionaba nada de servicios (se rie). la gente se sentia del caqueta. despues, no me voy a quedar en el chisme del gobernador y el chisme medatico y esa vuelta. pero en todo caso, hay un punto donde, sobre todo cuando se empieza a hablar de regalias, y por ahi hay petroleo no? estan los pozos! que alcanzo a quedar ubicado en caqueta. Caqueta comienza en los pozos. un poquito mas alla dice bienvenido, welcome to the san vicent of the caguan, un poquito mas alla. Bueno, ademas hay petroleo, entonces para las regalias, yo quiero ser de este departamento, pero para la educacion, para los servicios publicos, se tiran la pelota. eso es problema del meta, no! eso es problema del caqueta. Problema en tierras. esta tierra a donde la registro. a que notaria voy. que junta de accion comunal me responde esta vez, entre las juntas de accion comunal hay disputas territoriales.

Ahora en el marco del conflicto, toco aceptar a la berraca que es meta. les toco empezar a aceptar porque los dineros, los programas que vienen de ambientes para la pazz y todo esto viene vinculado al meta. entonces empezar a decir, volver a decir que eso es caqueta ponia en dificultades para recibir los proyectos a la gente de la zona. Tuvimos impactos, no se si voz estabas el dia que llegaron los de las juntas de caqueta e hicieron una reunion en playa rica sin permiso de los lideres de playa rica.

M.P. no...

J.A. Las reuniones en la alcaldia de la macarena donde llego un experto a desarrollar otro tema, el PONCA. Y dicen categoricamente esto es meta. entonces la gente de las juntas toco ver el proceso de cuando llegamos, por alla en agosto del 2017, bienvenidos al caqueta! y ya cuando estamos en 2018, ellos mismos diciendo esto es el Meta. Claro, para poder acceder al 5051, haber si le cuelgan la energia, la energia viene como tal desde el huila, pasa por caqueta y sigue hasta la macarena. pero esa linea que pasa a nueve kilometros del espacio, no esta conectada al espacio. dicen que se necesita una subestacion de energia para poder botarla hasta aca. eso es lo curioso, por ahi pasa la energia, por ahi hay una linea de energia. quien hace esa conexion, caqueta o Meta, o la oficina del alto comisionado para la paz en desarrollo del conflicto, del posconflicto perdon. quien hace eso si se estan tirando la pelota, igual que con el agua. Y la educacion, aunque hay cosas que van avanzando. nos toco en estos momentos, cuando retiran al rector del caqueta, de la entidad educativa, pero dejan al rector del caqueta en otro lado, siguen habiendo niños del caqueta. los niños que se inscriben por

el meta y los niños que se inscriben por el caqueta. tenemos, si no estoy mal, tenemos la construcción del comedor escolar hecha por el caqueta pero la comida la está mandando el meta. pero entonces no queremos que los niños, pero mandan por los niños registrados para el meta y no para el caqueta. entonces al colegio le toca extender la comida que mandan de un lado a otro, o no quieren mandar la comida, o no hay, todos los elementos de cocina y todo eso, quien manda eso? entonces la gente está cocinando con las cosas de la casa, el colegio como tal no tiene eso. Desde la oficina del alto comisionado para la paz que manejaba plática pedíamos recursos para eso. aclaremos, eso no está a cargo de ARN, aunque a muchas veces se cree en territorio que sí, porque nosotros siempre estábamos metidos, éramos la presencia institucional directa. pero no por eso era la responsabilidad de abastecer una comunidad. Era casi una ayudita de, como por misericordia, yo sentía a veces eso. que llegaban los regalitos para navidad. Si, se tiran la pelota con el cuento de la disputa territorial. eso tiene muchos más detalles que estoy omitiendo, muchos...

M.P. En términos generales, lo que ha sido un poco el recuento de todos los proyectos, las iniciativas, las condiciones o factores que favorecieron el plan de desarrollo, usted como ve en términos generales la reincorporación en el Yari?

J.A. Pues mano... por el momento no garantiza la papita. los proyectos productivos no avanzan, es muy difícil en este momento apuntarle a una autosostenibilidad. los guerrilleros siguen siendo orgullosos y no pueden ser mantenidos por el Estado. Es difícil, además ahora veamos una cosa. es una zona histórica de las FARC, es que el Yari, Marquetalia, es su historia. y sin embargo, por todo el contexto al parecer la zona se va a acabar. el espacio del ETCR va a ser de los 4-5 espacios que van a acabar en el país. porque tiene muy poca población, por el problema de los servicios, por varias razones. Pero ese es su resguardo, zonas de agrupación hay cerca, como la pista, pero no van a satisfacer igual los intereses de la mayoría de excombatientes. a mucho los conocimos que estaban ahí desde bebés, nacieron ahí al lado, nacieron en playa rica, nacieron en la cristalina. Todavía hay intereses culturales de ellos, culturales políticos, el manejo de la tierra, de control del territorio, ellos fueron soberanía ahí, eso no se nos puede olvidar. Una soberanía más disputada después del caguan. Pero antes del caguan, no podemos dudar que es un territorio fariano. bueno, dentro de mi perspectiva de derecho internacional humanitario ellos tenían ahí un Estado. Ya no lo tienen, y está esperando a que llegue el Estado, va llegando cuenta gotas. la primera cuenta que llega es la represiva no. los militares, los policías, ya hemos tenido homicidios de policías, la violencia se está recrudeciendo. Llamados a los excombatientes, no necesariamente el llamado para entrar al conflicto llega, "excombatiente, ven con nosotros, volvemos a la lucha". No necesariamente es así, llega coqueto. Venga vamos a jornalear de raspachines. Es decir, volver a integrar las economías de guerra por una necesidad es lo que va llevándolos de nuevo a tomar la senda del conflicto. porque si usted

esta de raspachin, va ver nuevamente el movimiento de tropas de quienes continuaron en armas. Tambien recordemos que fue la primera zona, fue el frente primero que se mantuvo, los hombres de gentil duarte son los que continuan en armas ahi, gentil duarte vuelve de la habana y vuelve a la guerra con el frente primero, el otro, 44 tambien esta por ahi con una unidad casi intacta de la que existia antes. Veo muy dificil las condiciones a nivel economico, pero, creo en esa gente. El de finanzas sigue ahi trabajando. La mayoría de equipo de comunicaciones esta ahi. El que sabe de agroecologia esta ahi. No soy nadie para juzgar si tienen un buen lider o mal lider, pero creo que es un buen lider, a su manera. La comunidad se esta viendo beneficiado por ambientes para la paz. Llego una educacion honesta, dirigida a la productividad, dirigida al turismo. de pronto hay que confiar en la integralidad de los acuerdos, del excombatiente y la comunidad trabajando para una causa mas grande que ver el acuerdo simplemente en terminos de cumplimiento con las obligaciones que tiene el Estado con el excombatiente, y el excombatiente con el Estado. Que tiene solo una gran obligacion, el Estado ahora tiene todas las obligaciones con el excombatiente, el excombatiente tiene solo una. No volver a las armas. y vemos que, digamos que la mitad de sus lideres la estan incumpliendo. Claro, diciendo con legitimacion o sin legitimacion primero y por tanto, yo incumplo el acuerdo. por eso veniamos hablando desde santrich, del Pactas sun serbanda “parcero los pactos son pa cumplirlos” asi usted haya cambiado de gobierno. y analizar las circunstancias del cambio de gobierno, aumentaron la relacion, dañaron determinadas relaciones de confianza que ya existian. se confiaba en alguna medida de los militares por parte de los excombatientes, pero despues de la muerte, del asesinato de los dos policias, se dañan esas relaciones de confianza. Despues cuando se empieza a suponer, porque alla se suponía que iba a quedar duque, no faltaba el que llega de la ciudad creyendo que si iba a ganar petro y motivando a los excombatientes (se rie) que de verdad creia que iban a ganar. pero el excombatiente sabia que iba a ganar duque, lo presentia. y eso tambien genera que mucha gente no, por ejemplo la situacion de seguridad cuando subio duque, gente se fue del espacio. Claro, buscan donde haya mas gente, centros urbanos donde ellos puedan pasar desapercibidos, zonas donde no los reconozcan como guerrillos y no les toque identificarse como tal, no por falta de orgullo de ser fariano porque lo tienen todo... por seguridad. Y pues bien o mal es un territorio donde no sabemos de una muerte violenta de un excombatiente registrado en el espacio, arley, de miravalle, lo mataron ahi en san vicente del caguan entrando a la casa, en un casco urbano, de los que estan llenando disco por mas seguridad, lo mataron ahi, arley calles. Pero en lo que es, digamos, alrededor del espacio territorial no han asesinado a ningun excombatiente. Porque? Siguen teniendo control de territorio. Sin armas se puede tener control de territorio, como? la confianza que tienen con los lideres de las juntas. confianza que se puede ver menoscaba por el incumplimiento de los acuerdos. lo que hablabamos ahorita, el Estado ha generado tanta accion con daño que ha puesto a pelear la comunidad entre si, a veces la comunidad con los excombatientes. eso paso con el tema del agua por ejemplo. Determinadas comunidades sienten que toda la oferta esta

llegando institucional beneficia a los excombatientes pero no a ellos. Yo veo que la situación es difícil, pero, creo que se debe evaluar la situación y volver a plantear todo desde capacidades por botar una propuesta. ver las capacidades locales y desde ahí volver a replantear que programas fortalecer. Si ahorita no tenemos el zapatero, no nos matemos fortaleciendo zapatería. Si si tenemos buenos guías de turismo, matemonos con el turismo, matemonos es trabajemos por. Trabajemos por la finca, hay gente buena en vaquería. Reconstruyamos confecciones, unamoslos con los planes nacionales de las FARC. que yo veo cosas aisladas. no se si hubo participación en pasarela, PAZsarela, del espacio territorial del Yari. Porque el Yari se esta quedando tan lejos de determinados procesos que en otros Espacios territoriales si se esta dando. hay que sacarlo a través de ECOMUN, o se puede de otra forma. Pero pues uno no es quien para meterse en las relaciones de los otros con sus propias cooperativas. pero de pronto hay que salirse para que determinados proyectos tengan impacto, o hay que garantizar que se esta con ellos, como en ganado, ese ganado esa cooperativa esta adscrita a ECOMUN. Esa cooperativa tiene que pensar en terminos de ECOMUN. Del proyecto grande del ganado. pero proyectos pequeños, proyectos culturales, grupos de danzas que van de la mano de la productividad, de la educación, de todo. quizás se pueden trabajar de una manera independiente, pero armonica, al menos con la comunidad aledaña. Creo en la gente.... No en el gran proceso...

Acción colectiva.

J.A. Entendamos acción colectiva en un termino muy general y hasta facilista si se quiere. acción colectiva es una acción motivada a satisfacer una necesidad comun. Volvamos al contexto del territorio. es un territorio que fue selvatico que ahorita es arido donde es difícil conseguir agua donde no hay servicios. la acción colectiva es como nos tenemos. de ahí pasa algo muy bonito. lo mejor de un pueblo se ve frente a la necesidad. entonces por ejemplo frente a las dinamicas del agua, hay una acción colectiva, una que responde a una necesidad primaria, donde necesariamente confluye los excombatientes, en todos los rangos del liderazgo, con la gente de la comunidad. Esto tiene altos y bajos dentro del proceso. momentos de union muy fuertes, para elevar las peticiones al Estado, para trabajar en un pozo, tu me das mano de obra, yo consigo la plata, entonces el que no tiene plata va y trabaja y se empezo a construir por ejemplo un pozo con acciones de ellos, acción colectiva. lastimosamente eso para el Estado es una acción de hecho, por la cual no va a responder economicamente. Si una comunidad hace una obra, despues no puede pedirle plata al Estado para hacer esa obra, para pagarse sus gastos. Ahí incurrio en una inversión grande el ETCR, hablaban de 80 a 100 millones de pesos para la construcción de ese pozo, que se hizo sobre unos estudios que habian hecho hace muchos años en la época del caguan unos orientales, nunca pude saber si fueron chinos o japoneses, ellos decian que eran chinos, yo nunca pude saber bien. Creo que eran japoneses.

Sobre eso hicieron el pozo, igual no llegaron a un punto de perforación donde la cantidad de agua encontrada pudiera satisfacer las necesidades de la población aledaña, playa rica y el ETCR. Estamos hablando de alrededor de, si consumamos todos estamos hablando de alrededor de mil personas mal contadas. Literalmente digo mal contadas porque nos toca contar con un censo que hicieron los talleristas de los practicantes de algunas universidades que fueron al territorio a trabajar temas de salud. sobre esos censos estamos sacando esa cantidad de población.

EN todo caso, ahí se une la gente frente a la necesidad, en el tema por ejemplo de vías, también la gente se une. la acción colectiva necesaria de territorio que unifica también, que pone a trabajar a la gente de la comunidad con los excombatientes es la construcción y mantenimiento de las vías. Históricamente a cargo por las juntas de acción comunal rindiéndole cuentas a las FARC. Esto cambió, evidentemente ya no le rendían cuentas a las FARC después de la entrega de armas, se rendían cuenta a ellos mismos, peajes necesarios porque ellos estaban manteniendo las vías. Aunque hubo un plan de vías que medio les arregló la trocha, el plan 5051, pero se incumplió. a mi gusto no. Ellos dicen que lo cumplieron parcialmente, otros dicen que lo incumplieron parcialmente, y a mi gusto lo incumplieron. lo que se pactó con las comunidades no lo hicieron. y bien o mal volvimos a la misma dinámica, la comunidad, con esfuerzos de todos, con el dinero recogido de la junta, con la sanción con el que no aporta, se alquilaba el tractor, la planadora para ir a arreglar tal pedazo de la carretera, para traer la gravilla del río, eso lo sacan de ahí al lado de la cristalina, el río Lozada. Frente a la necesidad se unen.

Y quise ver, sentir la respuesta de la acción colectiva, incluyendo necesariamente a la comunidad aledaña, porque las grandes necesidades rompen transversalmente la relación excombatiente-civil porque sufren ahí lo mismo. Hay otras cosas que le dejan más a los líderes necesariamente porque requieren determinadas acciones legales muy puntuales, algún intento, una acción popular, una acción de grupo para el tema de la electricidad. Además estamos hablando de temas de incumplimiento. también se ve mucha movilidad a la hora de, cuando la necesidad pone cara de perro.. mano... se comienza a pensar en las acciones de hecho. Cerrar una vía, una vía que no tiene usualmente mucha importancia, pero ciérrala. dejela Deja de salir ganado del Yari a San Vicente del Caguan. es una vía muy importante. la Macarena es un aeropuerto muy grande con un pueblo al lado. Un pueblo que creció por el aeropuerto. Sin embargo no todo llega por el aeropuerto. esa trocha es necesaria para el día a día de la Macarena. Entonces impactar esa trocha tiene mucho impacto a nivel local, tiene mucho impacto sobre el Caquetá, sobre el Guaviare. y a la hora de tomar, de pensar vías de hecho nada más, de pensarlo. se ve a la comunidad reunida en sus propios espacios privados, de junta de acción comunal. Unos sin invitación a la gente de las FARC, otros necesariamente los de tomas de decisión con gente de las FARC.

decisiones de tal envergadura cuentan, son publicas, no la toma el lider de la junta, y el lider del espacio, no. Se habla entre todos y asi se llegan a las decisiones. Pude notar en las reuniones que tienden a escuchar al que no va con la colectividad, y eso es muy importante, porque hay una valoracion, hay una valoracion de pronto negativa de pronto las consecuencias de la accion. Tambien lo vivimos con las comunidades, sin esto no tanto excombatientes pero eran importantisimos en la toma de decision, cuando la posible conformacion de las guardias campesinas. Motivadas por unos problemas que hubo de ganado cerca a san vicente del cagan que de pronto no vienen al caso pero la comunidad se reúne, para tomar unas vias de hecho y proteger sus intereses.

Mas alla de eso, nos toca ver accion colectiva pero en grupos sociales determinados dentro del gran contexto. Es decir, el grupo de mujeres de una corporacion. entonces esta corpoayari que tiene a sus chicas y sus chicas se llaman AMPI y AMPI tiene unos proyectos. Hubo unos que tienen apoyo de la ONU, ONU mujeres ha querido meterse ahi, se esta hablando de hacer un programa de artesanía que esta avanzado, ellos han hecho capacitaciones, tambien tuvieron tallerista individual que fue a hacer las cosas, tambien estan manejando el tema de plantas medicinales las mujeres, y tienen el gran sueño de hacer una planta de reciclaje.

El consumo de plastico en esta zona es la locura! se consume mucho plastico, no solo por determinadas cuestiones culturales del vasito tomando cerveza, cada cerveza en un vaso, siempre se esta desperdiciando. las bolsitas para todo, no solamente el aspecto de uso y desuso cultural, sino de necesidad, es una tierra que esta lejos, entonces toda la basura que ahi donde queda, pues ahi. hay un impacto directo en la selva. el camino principal hacia donde el mono joyoy, en una epoca, creo que hasta todavia puede estar ese basurero botado ahi entre la maleza. accion colectiva tambien para impedir un daño por terceros. cuando se paran a decir, bueno, nos llegaron los colonos del caqueta mano, y nos van a tumbar ese pedazo de selva, la gente se para proteger su pedazo de selva. aca hay algo, tambien cosas historicas, los manuales de convivencia pactados entre los ciudadanos y las FARC, sobre comportamiento, leyes que aun, en este momento no se aplican porque no hay un juez, es decir, no esta las FARC. pero estan en la motivacion del pueblo. no vamos a talar a 100 metros de un ribera, hay una sancion social todavia si alguien lo ahce. una presion del vecino que no te deja hacerlo. Determinados animales en la mentalidad no se cazan. tu no puedes ir a cazar una danta, una especie de simio mayor. ya en control social muy fuerte frente a estas actividades, pero de nuevo creo yo que el motor es la necesidad, en este caso la necesidad de conservar su biodiversidad, de verdad se nota, un pasito mas y no hay diversidad.

Si ustedes van a esta zona en enero febrero, huele, huele la quema. El ambiente, sembrar es el cielo de tanto humo. la gente se para frente a eso. las quemadas que se estan haciendo ahorita en la zona,

muchas, la macarena es de los municipios que mas ha crecido las quemas para hacer potreros, finca. no son hechas por gente de ahí. Es gente que viene de otros lados. Hay otros sentidos donde uno esperaría una acción colectiva mucho mas fuerte por ejemplo de los embera chami. ellos tienen un problema de cohesión interna. quizás dado por su falta de reconocimiento por el ministerio de defensa. ellos no lo reconocen como un cabildo, ni siquiera como un cabildo, menos como un resguardo. Están en los procesos de reconocimiento, pero ahí hay un problema de tierras, un problema de tierras que también está para el gran proyecto productivo de las FARC, que es el de ganadería que va a beneficiar a toda la gente que está en el espacio, de más de 800 cabezas de ganado, pero en este momento ni siquiera se tiene la tierra.

Ese es el proyecto en donde el gobierno tiene que dar el gran impulso económico. Y ese no ha bajado a este espacio, por ahí leí que los 30 y pucho que iban a ser ya bajaron 21, o al menos hubo un desembolso, pero que haya desembolso no implica que haya bajado el proyecto. entonces este no es solo en este espacio, sino en todos. la gran mayoría, los grandes proyectos colectivos que van a llegar por la suma de los ocho millones individuales de cada uno, no han llegado. cuando las cosas no llegan rápido, generan problemas sociales. por ejemplo, listo, nos desmovilizados, dejamos las armas, hacemos una cooperativa, la berraquera y no llegan las cosas. yo firmo para mi cooperativa. pasan más de dos años casi tres desde el acuerdo. la zozobra, unos se van a las armas, por x o y motivo yo ya no estoy viviendo en la zona, estoy buscando mi vida mas allá, estoy en otro casco urbano, me fui para villavicencio. yo ya no quiero que mis 8 millones de pesos lleguen allá. Pero ya tengo eso firmado, pero no me conviene.

Que además no puedo dar mis horas de trabajo a la cooperativa porque mano ya no estoy allá. Bueno, ahí ya hablamos del proyecto grande, que era otro temita que habíamos dejado. y de pronto no se ve la necesidad, el día que se vea la necesidad, que ese proyecto tiene que bajar y se tiene que hacer, de pronto ahí si se vuelven a unir. La necesidad tiene cara de perro. Por el momento no ha bajado, miren! acciones colectivas frente a la productividad casi no existen, depende de un impulso muy individual. pero para la protección de derechos básicos, la gente se une.

no se unen para un, que yo considero, uno de los mas, tanto como el agua. la educación. Claro, también son colonos, la gran mayoría, de padres que no tienen, no terminaron su escolaridad, hasta ahorita son las primeras promociones, generaciones mejor, con escolaridad, terminada. y no la pueden terminar ahí porque los colegios llegan hasta 9no, en las vereditas. les toca irse a un casco urbano o por ahí otro en la cristalina, ahí a media hora una hora en moto hay un internado que tiene hasta 11. pero la educación simplemente es como un acto de necesidad del chino chiquito que hay que mandarlo allá pero no hay una coherencia de la importancia todavía de la educación. los líderes

hasta ahorita la estan empezando a comprender a cabalidad. no como un discurso, porque el discurso que la educaicon es importante la tienen, pero no en los aspectos concretos de como la educacion le cambia la vida. entonces no es que frente a todas las necesidades, es a la que mas urge, el hambre, la sed, la necesidad de energía, se juntan para tomas de decisiones sobre servicios basicos siempre se da con reuniones de toda la comunidad. y llamadas para acciones de hecho, digamos que eso es lo que mas los mueve para la accion.

Residencia y restaurante

J.A. Bien, ahí cerquita al billar hay un hotel. que ellos los denominan residencia rural tiene unas 8-9 habitaciones cada una con dos camas, se benefician familias que ellos contratan para cuidarlos. es decir, usualmente no la cuidan excombatientes, sino que llega una familia. otra dinámica social interesante, las últimas dos familias, o la última familia que la cuida son familias de venezolanos, que por el tema de migración y la informalización, y son familiares que hay veces son conocidos de los excombatientes llegan al espacio. vienen de zonas rurales también muy pobres de venezuela. una cultura muy similar también a la nuestra y se adaptan al día a día del espacio territorial con facilidad. gente buena, gente trabajadora. entonces beneficia a un núcleo familiar, que pueden ir de 3 a 5 personas que están encargadas. ¿quienes la usan, quien usa un hotel en el ETCR en la mitad del san vicente del caguán en la macarena. mucha gente. todo el que llega, y no es de ahí, primero lo mandan a dormir ahí. Por ejemplo antes de que llegara miguel, yo estuve en una discusión de donde iba a dormir usted. Eso se habla, desde mi postura yo siempre decía que si la gente se va quedar un largo periodo de tiempo, que se quedara abajo porque va vivir la vida social de la comunidad. Pero los que llegan por ejemplo de la ONU y se quedan dos días, o del PNUD y dos dias, de la vaina de alimentos de la ONU dos días, entonces se mueve digamos. tambien se quedan ahí lls chinos, los jovenes de las veredas aledañas cercanas que van a los cursos del SENA que se estan dictando. que se dictan bajo el programa ambientes para la paz que con eso vamos a terminar.

ENtonces, se mueve es economica, cuesta 10 mil pesos la noche para relativamente cercanos, pero pues si se queda alguien de la ONU, alguien mas pispo se le sacan 15 mil 20 mil. todavia estan en esa informalizacion mejor dicho. pero Tambien es una entrada economica fija para el ETCR. Les toco tambien formalizar la relacion de ellos porque les toca, si llega y se queda gente de la ONU, se quedan con viaticos, los viaticos le toca legalizarlos con este pais en empresas que tienen, que estan formalizadas. no hablemos de derecho. Y pues esa no, entonces que truco haciamos, con el RUT, de alguno de los lideres. Habia uno que normalmente prestaba su RUT para hacer eso. entonces con el RUT de el se hacian todos los recibos de ese sitio. Tambien esa residencia rural tenia restaurante. era la triple R. Residencia Rural Restuarante. lo ultimo que yo hice este año alla cuando fui fue que la pintamos lo mas de bonito.

M.P. Que le hicieron?

J.A. creo que ahí quedaron unas aves, y algo de comida. por ahí en otro lado se hizo una mariposa, se hizo arto cosa. la última intervención de pintada hicieron arto la gente que lleve. La residencia rural tuvo tres mil dolares. se acuerda de la plata de la zapatería, como tal eran, eso se llama iniciativa rápida. Y ese dinero exactamente lo entrega ONU, PNUD, es el que baja ese dinero. iniciativas rápidas, eran 18 mil dolares. se decidió noventa por ciento y diez. es decir le correspondieron tres mil dolares a la residencia. con eso se compraron unas camas y una serie de cosas obviamente de acuerdo a una ficha técnica también SENA que habla de eso. Como que esa es una condición del PNUD, de que exista esa ficha SENA para poder hacer, no los desembolsos, sino para hacer llegar las cosas, y ahí ambientar un poquito mejor la residencia. estaba funcionando, funciona. sobre todo con los chinos del SENA. Mantiene una familia, la cuestión de migración venezolana, creo que ya.

Billar

Tenemos el billar, el billar, no hemos hablado de cifras, pero les puedo decir que tenía un ingreso bruto, promedio de 4 a 5 millones mensual de lo que se veía en el espacio era que era lo mejor porque era una entrada fija, beneficiaba directamente a la cooperativa sin estar registrado ni nada esto, manejando su propia economía, comprando ellos la cerveza llevándolas allá, obviamente estamos hablando de una zona en que no podemos hablar de permisos de un establecimiento de comercio porque no lo tiene nadie, y menos algo para rumbar, yo conocí solamente en esas veredas una panadería que estaba formalizada, no le vamos a pedir a un bar, a un billar de un ETCR una formalización para vender licores, y eso genera que no pueda tener apoyo estatal ni de ONGs, eso los pone en su propia economía, pero fue una economía directa, que le permitía a las directivas del ETCR tener dinero de caja. Con esto es que ellos respondían, como creen que ellos le pagaban a la primera señora contratada para las confecciones, a la mamá de la excombatiente, con recursos que viene del negocio del billar. El billar fue clave en la composición de todo esto. Emmm, beneficiarios directos, que recibían, creo que se pagaban un poco menos del mínimo por cuidar el bilar. Eso entonces se sumaba, es decir, la persona que cuidaba el billar, dos, dos personas cuidaban el billar, y estaban bajo la administración de un tercero que era el que llevaba todas las finanzas de todo el ETCR.

Ellos tenían un financista. Al comienzo eso se manejaba en desorden, al final el tuvo capacitaciones, morocho, y manejaba muy bien las cuentas y muy bien el Excel, una persona, de nuevo un duro, y ese está allá, dándole, echando pecho por la gente del espacio. Entonces estaba el morocho, que el está ligado directo con las finanzas de las directivas, de la cooperativa, porque ellos ya se pensaban como cooperativa a pesar de que no hubiera una formalización. Y se beneficiaban con un sueldo de

alrededor de 600 mil pesos dos personas. Por la densidad del negocio, rotaban, se cansaban, por la densidad de ese negocio es que ellos tenían esa ganancia extra. Los de las tiendas por ejemplo no la tienen. Recibían, de lo que ellos ganaban, podían conservar el 60 por ciento si no estoy mal, no se, esta cifra ellos la manejaban, el otro 40 por ciento, una cuota muy alta, tenían que dárselos al colectivo. Igual la ebanistería. El señor de la ebanistería si tenía alguna ganancia, tenía que dejar 40 o 30 por ciento a las directivas. Esa cifra no la tengo con certeza porque no me incumbe. Pero era un porcentaje algo, y esto generaba que la gente soltara los negocios.

El billar en general fue muy bueno, ingresos económicos, pero tenía problemas, generaba dificultades. También la cuestión de que cuando cerraban los negocios en playa rica, era prácticamente inevitable que esa gente terminara rumbeando en los billares con problemas similares, no tan fuertes como los primeros de la discoteca, pero si problemas similares. Uno que otro episodio conflictivo, momentos muy lindos de comunidad, toda la comunidad jugando bingo, o preparándose ahí para hacer deportes. La extensión del billar, se hizo unas tablas, una tarima que beneficio culturalmente al ETCR. Era uno de los dos centros que fijaban a la comunidad dentro del etcr, tres. El deportivo, el aula principal que no hemos hablado de eso porque no es un negocio productivo pero reúne gente. y este tercero que es el billar. Era funcional, le servía mucho a la comunidad. No había mucho que hacer entonces todo el mundo pasa por el billar. No necesariamente a tomar, emm, entrada económica, beneficiarios, dificultades. Muchas dificultades a nivel humano para sostener un billar en esa zona. El trabajo es el doble. Beneficio a personas incapacitadas por la guerra en su momento. Y también fue un foco de problemas que uno casi nunca ve, uno casi nunca ve un enfrentamiento entre un FARC y un FARC en un espacio ETCR, eso casi no se ve. Pero, el billar lo puede generar, la cuestión del licor es fuerte. Aunque al siguiente día estaban de amigos, pero genera problemas sociales. Pero creo que era su mayor ingreso.

M.P. Y un poco, como fue el efecto del billar, esta apertura a tener un tomadero cerca al etcr y los efectos sobre el mismo.

J.A. Como así.

M.P. Que a mi me pareció que el billar era un tema de doble filo, por un lado era la economía sobresaliente, como usted dice, civiles del caserío tanto como excombatientes pero también este tema del alcohol y lo que hace el alcohol con la gente.

J.A. Si, si además por ejemplo para todo el discurso todo lo que estamos hablando de paz y reconciliación y todo esto, pero son zonas pesadas, son zonas de consumo, de carranga de música popular, no se, me acorde de Vargas llosa, ese ambiente amazónico que se baja el soldadito y tiene deseo sexual, con poca educación, meta todos lo ingredientes propios del conflicto a un billar,

estamos reproduciendo igual fenómenos sociales del mismo conflicto, pero igual, perdón, es el billar mas pacifico, el billar del etcr es el billar mas pacifico de todo el yari. Listo, los billares tienen problemas si. Pero el billar mas pacifico del yari es del etcr y solo tiene dos mesas de billar. Metase a los otros, mucho mas duros. Me contaron, no mentiras si estuve en ellos. El conflicto social de las veredas es muy fuerte, en los cascos urbanos, em, es un peligro salir de rumba en san Vicente, procura no evitar ir de rumba en la macarena, claro, la macarena tiene otros contextos turísticos, y puede salir un poco mas y esto, pero son sitios muy difíciles. El billar genero conflictividad, pero vale la pena decir que siendo un billar, muy poca para la zona. Voy a compara no más las dinámicas de las discotecas y los billares de playta rica. Era muy pesados. El conflicto se evidenciaba. Vos puedes estar en presencia de muchos actores de violencia. Es una zona en donde efectivamente hace presencia la disidencia. La disidencia puede estar tanto, esta. Esta. Porque mano son los hermanoso son los primos son los sobrinos, nacieron por ahí, no es que juepucha son malos, no, están por ahí. No creyeron en un acuerdo, se quedaron, pero los que uno creía que eran disidencia, creía porque a la hora de la verdad uno que va a saber. Uno no los veía en billar. Hay un pacto de no intromisión entre ellos. Yo no me meto en tus cosas, tu no te metas mucho en las mías, manten tu paz y reconciliación y yo acá mantengo mi sospecha. Pero entonces es, se alcanzo a hablar, entre chistes, inventémonos un proyecto de rumba sana. Nunca salían ese tipo de ideas. Toma con responsabilidad. Toma pero no le pegues a tu mujer. Mujer toma pero no le pegues a tu hombre, o a la ex de tu hombre o a la ex ex ex porque eso es de lado y lado. La condición de genero FARC que vivimos cuando se habla de igualdad en términos farianos es si tu me pegas yo te pego perro. Pero es igualdad, mujer y hombre cargan, se golpean, sonrín y siguen su vida. Pero yo creo que ahí se puede lograr algo. No se bien, muy difícil. Pero también uno no puede ser mojigato, no puede censurar el comportamiento necesario.

M.P. Además entra a jugar mucho esta cultura, que reitero, es esta cultura como del viejo oeste, en donde el tema del trago dentro de la comunidad es, a mi en un momento me generaba como mucho pesar, orque el alcohol de todas maneras en los ejércitos y demás siempre ha sido un tema de decadencia invetable, un poco como la autodestruccion, sin entrar a emitir juicios...

J.A. Pues si estaban en combate no podían estar tomando. ¡Pero terminemos una guerra de 60 años, hijueputa mano hay que emborracharse! Después de seguir lineamientos militares y poder relajarse, veámonoslo del lado puramente del excombatiente, para muchos es recuperar hasta una tradición que perdió en su adolescencia, poder compartir un rato abietamnte con la gente, abiertamente, porque obciamente ellos tenían sus fiestas, ellos si tomaron en el monte, hicieron mucha cosa, vivieron de muchas formas, pero poderlo hacer libremente.

M.P. pero yo siento que es un tema cultural regional, porque evidentemente, hay estas cosas, pero usted se transporta a otros ETCRs otras regiones, y se da el tema de la farra, pero en un nivel completamente distinto.

J.A. Pero no se si la causa sea puramente digamos de esta cultura colona, porque estamos hablando de la cultura de la colonización del yari, estamos hablando del que viene del caqueta, mano de armenia, la pujanza antioqueña vino a vender pieles, a hacer pieles, del huila, relativamente muy poquito con huilenses y caquetefios, también llega gente de los llanos, del llano oriental que nos imaginamos, del Casanare, el del meta, el de la acacias, el de la mamona, este no es el llano de la mamona. Este es el inicio de la selva guayanesa, que es el inicio de todo el amazonas, con la cultura llanera que dice el compañero miguel, porque esta selva se hizo pasto para meter vacas, que es un problema actual. Que nos va permitir hablar de otros proyectos productivos que trataron el tema del medio ambiente. Pero puede que no necesariamente sea eso, puede haber otra cosa miguel.

La perdida del mando vertical de las FARC. En el yari presenciamos algo de lo que ya esta hablando la gente en los medios. La horizontalizacion del mando. Esta semana, hoy, hoy, se reunión Archila de gobierno con representantes farc, de casi dos mil hombres, emm, perdón me despiste un poco, que le están pidiendo al gobierno, trabajen nuestros proyectos productivos colectivos e individuales saltándose la directiva farc, nosotros hasta por seguridad no queremos meternos en la tensión entre las directivas que están el congreso, lo estoy diciendo en mis palabras, no queremos ni con los que están guerreando literalmente la paz, ni con los que se fueron a seguir luchando. Y recordemos, porque lucha las FARC en ultimas, que les quedo de Jacobo. Por la paz, ambos están, vean los criterios Farianos, esto es difícil, unos están peleando por la paz por la legalidad y el que vuelve al monte, tiene el discurso o los hechos no se, de la paz también.

Bueno, me desvie, en el yari tenemos un mando horizontal ya. Tenemos el caso del excombatiente que le responde al líder, eso no se ve en otros espacios. En el hector es mas vertical. Carmelita es vertical, las cosas funcionan de una forma diferente. Tienden a funcionar mucho mejor a través del mando. No quiero decir que eso tenga que ser así. Las FARC tienen que enfrentar la horizontalizacion, como lo que pasa en este momento. 2000 excombatientes no quieren estar con el partido FARC para que baje el dinero para sus proyectos, es decir no quieren que pasen por ecomun, platica de mi cooperativa no baja de ecomun, que me llegue directico, y me salgo del problema político que de pronto es el que esta demorando la bajada de los dineros para los proyectos colectivos grandes como el de ganadería que se dispone para el espacio del Yari, que es el que pretende beneficiar a la mayoría de excombatientes, un porcentaje de población civil, 500, 700, 800s cabeza de ganado, irónicamente es uno de los problemas que queremos combatir desde el proceso de paz pero... pero entonces también se vive esa tensión, sin embargo aquí, los excombatientes

preferían todavía trabajar todos los proyectos directamente desde lo que dice la directiva, pero hay una horizontalización en el trato, en la forma de ser, en el día de...

yo creo que lo que mejor puede ejemplificar lo del mando es el civico, el día civico, los sábados, los sábados ellos hacen un civico toda la mañana y hay veces parte de la tarde, todos tienen que trabajar para la colectividad, el invitado, el chino que llegó a hacer su tesis de grado, el trabajador del Estado, todos tenemos que participar en él. Yo me invente mi forma de decirle vea yo estoy trabajando la comunidad, pero a mi manera. Y yo el sábado me iba a trabajar con muchos de ellos en las cosas que yo puedo hacer manualmente. Es decir, estar pegado a un computador, joder con un dron, ayudar con una cuenta de Excel, pero esa no es la noción de un cívico. La noción de un cívico es vamos a plantar, limpiemos, destapemos cañerías, y uno veía, que a los cívicos la gente no iba. A pesar de que se decía, ¡hay sanción! 20 mil! 15 mil! 5 mil pesos al que no va, ah pues la pago... eso ya es una falta de respeto. Pero acá se normalizó. Eso afecta también los proyectos productivos. Porque vean que curioso. Se horizontaliza el trato, y sin embargo en todos los proyectos productivos que les he dicho hay una relación directa con la directiva. ARN habla con la directiva los proyectos productivos y hasta individuales de los excombatientes, porque es una necesidad local. Todo tiene que ver, al menos estar informado, hay puntos en los que también la ARN le dice al líder, mire mano, el proyecto es este, pero no le estoy pidiendo permiso. Le estoy diciendo el proyecto este, y es de tal excombatiente etc. pero al menos avisarle. Pero en las de ellas internas que vieron que la mayoría de ellas fueron con recursos de ellos, pues la directiva manda. Uno supone un mando vertical. Pero el trato se da horizontal entonces hay mucho desorden, hay falta de cumplimiento, no son negocios normales porque tenemos solamente luz doce horas al día, dificultades con muchas otras cosas, trayectos, traer los productos para venderlos es un gallo, los insumos de los zapatos llegaron por helicópteros mano. Bueno, que lora nos echamos de ese billar.

Entrevista a Daniel Salazar (Excombatiente)

bueno nos encontramos con Daniel Salazar, Excombatiente de las FARC. Emm Daniel, ¿está usted de acuerdo que esta grabación sea utilizada para términos académicos de nuestro trabajo de Grado?

Daniel: Claro que sí.

Yuly: Listo, la primera pregunta sería, ¿sumerce hasta el tiempo que estuvo en el ETCR urías rondón, qué proyectos proyectos productivos alcanzó a conocer?,cuéntenos acerca de la zapatería que fue uno de los que usted lideró, cuéntenos cómo fue, este.. estas iniciativas de proyectos productivos cuando sumercé estuvo allá.

Daniel: bueno pues la zapatería fue la vaina que.. un proyecto que prácticamente, mi persona e Ivan Merchan, que era el encargado en esa época llevamos a esa zona. el proyecto muy bueno porque se genera de que.. creó un impacto social muy grande ante la población civil, teniendo en cuenta de que en esa lejanía, en el centro de la selva, haber una fábrica de zapatos, gladiadores es que se llama..(risas) Eso creó mucho impacto teniendo en cuenta que la gente de San Vicente, de Florencia, de la Macarena misma llegaba la gente a hospedarse en la Zona, para que uno le terminara un par de botas, un par de zapatos, entonces eso es un impacto muy bueno, muy bueno, el proyecto muy bueno como tal y de ahí se deriva de que algunos compañeros que, cuando yo estuve allá, enseñando, ellos aprendieran y que hoy no están en la zona y que prácticamente están viviendo hoy, de fabricación de calzado después de los conocimientos que adquirieron allá en ese momento.

Miguel: cómo fue el proceso de armar la zapatería, cómo se hizo, de dónde salieron los materiales, las máquinas, digamos cómo fue que inició, cuál fue el proceso y que terminó pasando para que el proyecto quedara ahí en ese momento

Daniel: En primera instancia, resulta que Iván y yo hemos sido muy amigos desde la época de la guerra, entonces resulta que a raíz de que yo estuve en la cárcel como prisionero político, aprendí a hacer ese trabajo allá, aprendí todo lo que tiene que ver con la zapatería. Entonces una ocasión nos encontramos acá en Bogotá y el me dijo que quería llevar el proyecto de zapatería a la zona, que sería de gran envergadura para los combatientes y para la población civil. Así las cosas nos pusimos de acuerdo y... sacaron unos recursos, poquitos recursos que tenían allá creados por ellos mismos allá, de acuerdo a las banderas de finanzas que tenían dentro la zona y compraron algunos materiales y algunas máquinas que en una ocasión fueron utilizadas para hacer cartucheras para los proveedores y los fusiles y para las cartucheras de las peinillas y todo y entonces también se armaron y comenzó a crearse de que en vez de ser maquinaria para la guerra, entonces que fuera maquinaria para la paz. y bajo esa política comenzamos a realizar lo que fue una estructura para armar la zapatería. Así las cosas después la ONU nos apoyó con 18.000 dólares, de los cuales 40 millones fueron designados para la zapatería y fue cuando comenzó ese proyecto que no sé cómo estará funcionando en estos momentos, pero en el momento de que me encontraba yo, allá funcionaba como tal la zapatería todos los días se fabricaba zapato y se vendía zapatos y... incluso se volvió la zapatería como el sitio donde llegaba la gente, la población civil, incluso hasta la gente de la ONU, era como el sitio de mostrar, la zapatería, porque todo quien llegaba a la zona, para la zapatería. O sea para mí era un orgullo cuando estaba allá, sentirme que yo era la cabeza de esa zapatería y todo mundo llegaba era allá. Incluso hasta filmábamos documentales, tres documentales hicimos con

respecto a la zapatería y llegaban periodistas. Todo quien llegaba era la zapatería, o sea era como lo de mostrar allá en ese momento.

Miguel: Y.. posterior a... digamos a esa etapa, qué.. qué pasó, digamos que.., ¿qué lo incentivo a usted también en un momento querer salir de la zona, salir de la ciudad?

Daniel: Pues la verdad, yo salí de la zona a raíz de que tuve una fractura en mis huesos y pues la ciudad no es que sea la prioridad para mí porque yo soy campesino ante todo, yo soy guerrero todavía, yo soy es guerrero todavía, yo no he dejado de ser guerrero. El hecho de que no cargue un fusil eso no quiere decir que ya perdí mi (inaudible) es más a mí me da hasta pena decir que soy un excombatiente, yo sigo siendo un combatiente porque de todas maneras sigo luchando acá en las calles de la ciudad... y el hecho de estar acá en la ciudad no quiere decir que este sea mi... mi todo, no, porque pues la verdad, ehh... el estar con mis compañeros siempre me ha agradado y acá estamos muy dispersos, más sin embargo entre todos existe la solidaridad que siempre nos caracteriza a los guerrilleros que siempre la llevamos a cabo acá también en la ciudad y por lo tanto pues, ahí estoy presto en el evento de cualquier zona, cualquier compañero necesite parte de mis conocimientos, aquí estoy presto. yo de todas maneras la ciudad o el campo donde sea yo sigo siendo el mismo guerrero, no me ha cambiado mi política o mis ideas, allí estoy con ello.

Miguel: qué es para usted el trabajo colectivo, o sea, de qué manera cree que, haber sido de las FARC, que la identidad también de este grupo lo ha llevado también a tener esta... o sea que de manera la definición de trabajo colectivo también se construye a través pues de FARC, de lo que ustedes eran en esa época de guerra.

Daniel: Pues hay algo que nos atañía mucho y que ya no es como antes, anteriormente en un campamento nosotros <<surruquiábamos>> silbábamos, pitábamos o palmeteábamos y todo el mundo llegaba al patio de formación, eso era como una voz de alarma, ya ahora nos toca es a través de las redes sociales, whatsapp, o el mismo facebook incluso para localizarnos, pero sin más embargo la cuestión colectiva no la hemos dejado, ¿por qué? porque aun, apesar de que estamos dispersos, nosotros siempre buscamos en tener contacto físico entre los compañeros y los proyectos productivos que se están realizando en la zonas, en los ETCR, como acá en la ciudad, también los estamos haciendo de manera colectiva. Incluso estamos haciendo ahora acá, y yo soy partícipe de ese proyecto en donde.. un proyecto que se llama orellanas, no sé si ustedes lo conozcas pero es una vaina que tiene unos buenos antecedentes para el organismo, nutricionales, entonces estamos en eso y lo estamos haciendo de manera colectiva. De hecho yo en la localidad donde vivo, yo manejo una comuna y también estamos haciendo un trabajo colectivo, que qué es, cada uno pusimos nuestro

granito de arena para autoabastecernos y para realizar también cuestiones de calzado que también nos generan unos ingresos de los cuales, cuando nos reunimos a compartir entre nosotros mismos, sea por una reunión o por una asamblea, entonces ahí tenemos recursos para ayudarnos entre nosotros mismos y todo sale de manera colectiva, o sea que el colectivismo que nos ha caracterizado como tal y la unidad no la hemos perdido aún.

Miguel: cuáles cree que son digamos los mayores retos que ha tenido la zona o que tiene la zona todavía para levantar estos proyectos, cuales son los mayores obstáculos que hay.

Daniel: pues el mayor obstáculo que tienen todas las zonas en este momento en general y siendo parcialmente de la macarena, es el Estado, porque allá se decía cuando el proceso de paz, se decía que en el evento de que la gente llegara, los reincorporados llegarán a la zona veredal, que se llamaba en esa época, ya debían de estar en función los proyectos productivos, para que cuando la gente llegara entonces comenzara a desarrollar esos proyectos productivos, pero esta es la fecha que más del 60 70% de los proyectos productivos que se hablaban de esa época, no están funcionando, o sea que quiere decir que no ha sido por cuestión de la guerrillerada, sino por cuestión del mismo gobierno, porque ha habido negligencia en los desembolsos para que los proyectos se realicen y todo o que tiene que ver con la guerrillerada siempre ha habido una disposición en sacar adelante los proyectos productivos, pero siempre, los obstáculos más grandes, ha sido el gobierno que no desembolsa lo que se necesita para los proyectos.

Yuly: Qué considera usted que... o sea, ¿Para ustedes qué es la reincorporación o cómo ustedes ven la reincorporación?

Daniel: Pues para mí la reincorporación es como volver otra vez a la vida civil, en términos generales, eso es la reincorporación. Y los obstáculos o el desarrollo de la reincorporación, pues duro, porque, por lo menos yo me considero ser un guerrero, guerrero, guerrero, como leónidas, los 300 de leónidas, yo ingresé a las FARC de 14 años y yo lo de campesino prácticamente lo perdí a pesar de que nosotros también en... cuando estábamos en las armas también cultivábamos para nuestro propio alimento, pero nosotros nos formamos fue como guerreros, entonces chocarse uno hoy con que uno paga servicios cuando teníamos toda el agua del mundo en la selva, con que tiene que pagar uno arriendo, cuando la selva era nuestra residencia, en cualquier lugar ella nos alojaba, con que el alimento es a unos precios supremamente, unos costos supremamente elevados y el salario no alcanza para el costo de la canasta familiar, entonces esos son retos de los que nosotros nos hemos chocado, el 100% nos hemos chocado, y fuera de eso, los incumplimientos que ha habido por parte

del estado, en sí con los proyectos de reincorporación, pues eso lo que ha hecho es que mucha gente se devuelva de hecho a empuñar las armas, porque no es fácil, no es fácil.

Fuera de eso, yo me he chocado con algunos compañeros que han ido a buscar empleo, lo que no estoy de acuerdo, han ido a buscar un empleo y de una vez apenas miran la hoja de vida que no, que fue combatiente de las FARC, entonces de una vez lo menosprecian por eso, entonces son otras cosas con las que choca uno, y fuera de eso se viene ahora lo que está sucediendo que han ido paulatinamente desintegrando la unidad, fusilando.. el Estado a través de sus órganos delincuenciales, fusilando uno a uno, pues entonces esas son cosas que chocan. y muchas personas hoy por hoy, hay muchos de los reincorporados que están pensando qué vamos a hacer porque están matando uno a uno y es mejor morir de pie que morir arrodillado. Entonces a veces piensa la gente, bueno pues será mejor que nos maten en guerra que tenemos un fusil al hombro y no que nos maten desarmados así como lo están haciendo, por ejemplo en este caso, ayer en el tinal mataron a una guerrillera que estaba trabajando juiciosa, entonces ya que comienza a pensar la gente: pues es mejor jueputa que nos maten peleando y combatiendo como los hombres que somos que a la final muere uno como verdad como un guerrero y no morir ahí humilladamente como está sucediendo ahora, que era lo que el Estado quería, si ve.

Yuly: Bien, ehh, cómo se veía o se ve representado el rol femenino, es decir el rol de la mujer, no solo en la guerrillerada o cuando estaban en tiempos de guerra, sino ahora en este, digamos en este proceso de reincorporación.

Daniel: Para nosotros los guerrilleros, la mujer juega un rol determinante, de hecho, sin mujeres no hubiera habido FARC, para nosotros las mujeres, son lo más importante que hay dentro de la organización y el rol de la mujer es preponderante en la organización. De hecho de la manera, como desprecia el Estado a las mujeres, para nosotros es muy duro porque las mujeres... tanto las mujeres como nosotros tenemos los mismos derechos, y las mismas capacidades, de hecho son hasta más organizadas las mujeres que nosotros los hombres, yo siempre he dicho que la mujer mía es la que debe manejar las finanzas del hogar, sabe por qué?, porque una mujer coge un salario mínimo y lo hace alcanzar para 30 días y le sobra y un hombre oge ese mismo salario mínimo y a los tres día ya no tiene y está sacando prestado. Entonces las mujeres son.. de hecho las mujeres eran las que debieran manejar todo. Para mí y para todos los guerrilleros las mujeres son lo más especial que hay, no sé ni cómo describirlo. Y tengo un ejemplo del camarada Manuel cuando yo era de la guardia de él un día, después del ataque de Casa Verde, que una muchacha fue a decirle a él que esa noche se iba a quedar con un muchacho a pedirle permiso y el camarada Manuel se rió de una manera <<Jojo>> qué sería de las FARC si no hubieran esas mujeres tan hermosas.

Yuly: Bien, por último Daniel, ¿Cuál es el papel que tienen ustedes en la construcción de paz, o cómo ve y concibe usted la construcción de paz?

Daniel: Pues las FARC como tal en su partido político, en el partido de la rosa, el objetivo de la construcción de paz es hacer que la sociedad viva con una verdadera dignidad humana, resulta que la constitución Nacional habla del artículo primero, dice, dignidad humana y el Estado de dignidad humana, el gobierno no sabe de eso, o sea eso lo tienen el papel nada más, porque la dignidad humana es cuando hay verdadero amor, se compone de amor, de dignidad, de la sociedad, y en Colombia no se cumple nada. Vea vivienda en Colombia, juepucha es lo más duro que hay que un ser humano consiga vivienda, vea, el salario alcanza para los costos de la canasta familiar, la educación, pues las personas para lograr una carrera universitaria, tiene que hacer un sacrificio demasiado extenso que cuando terminan de hacer su carrera no quieren ni siquiera desarrollar su carrera, porque quedaron tan cansados de la mente, porque tienen que jugársela como el gato y el ratón para poder sacar los recursos para poderse educar y resulta que de acuerdo a la política nuestra, un Estado <<debiera>> de responder por la salud, la vivienda y la educación de su pueblo, porque un pueblo educado ayuda a transformar y a desarrollar un país. y resulta que en vez de darle educación al pueblo, lo que le hacen es represión a los estudiantes, al mismo pueblo. La vivienda, cuando una persona tiene su vivienda, entonces prefieren proteger más el capital de uno que tiene demasiado y van y le mandan hasta a tumbar las casas a los pobres. La salud, pues tanto que se habla de Venezuela y resulta que Colombia no tiene bloqueos económicos pero si se mueren los niños en los pasillos y los enfermos en los pasillos de los hospitales sin tener bloqueo económico, mientras están ayudando a robarse el dinero, por ejemplo hace unos días Nicolás Maduro envió 5000 millones de dólares para la compra de medicina para los venezolanos allá es gratuita y el mismo gobierno de acá, disque ayudando para que le bloquearan ese dinero para que no le entrara para la medicina de los venezolanos, entonces, imagínese, aquí se nos mueren, y allá si les dan salud gratuita al pueblo, que tienen bloqueos de toda categoría y acá que no tenemos supuestamente bloqueos se nos muere el pueblo en los pasillos de los hospitales.

Miguel: Qué opina acerca de la relocalización de la zona, ?

Daniel: Pues siempre me da nostalgia porque yo quiero la zonita, pero bueno de todas maneras si la reubicación es para mejorar la calidad de vida de los guerreros, pues bienvenida sea, pero si es para empeorarla pues es mejor que sigan allá.

Miguel: y por último qué cree usted que es lo más duro de la guerra?

Daniel: Lo más duro de la guerra es soltar los fusiles, eso es lo más duro de la guerra, porque... cuando uno está enseñado como guerrero a luchar por sus derechos y suelta la espada es cuando el guerrero muere.

Anexos