



UNIMINUTO
Corporación Universitaria Minuto de Dios
Educación de calidad al alcance de todos

BIENVENIDOS

UNIMINUTO VIRTUAL Y A DISTANCIA “UVD”
Investigación Posgrados

2019

SANDRA LILIANA VARGAS VELASCO
MAIRA ALEJANDRA CANCHÓN REY
JHONATAN ALEXIS SANCHEZ VALLECILLA

Contenido de la presentación

1. Descripción o contextualización del problema.
 2. Formulación del problema (pregunta problema).
 3. Objetivos: general y específicos.
 4. Diseño metodológico.
 5. Resultados.
 6. Presupuesto
 7. Conclusiones.
 8. Recomendaciones
- Bibliografía.

1. Descripción del problema

La Corrupción en Colombia ha sido un problema recurrente con el pasar de los años, a pesar de la existencia de leyes y reglamentaciones que imparten disposiciones para el control, seguimiento y correcta ejecución de los recursos del Estado, se suelen presentar innumerables casos de corrupción que han sido puestos a conocimiento de la ciudadanía.



2. Formulación del problema

¿Qué Mecanismos de Monitoreo son manejados al interior del Ejército Nacional para llevar un control financiero y así mitigar el riesgo de desviación de recursos del Estado?



3. Objetivos



Objetivo general

Desarrollar una propuesta de monitoreo que permitan mejorar el control financiero y así mitigar el riesgo de desviación de recursos del Estado al interior del Ejército Nacional.

Objetivos específicos

- Analizar los antecedentes presentados antes de la aplicabilidad de las leyes de transparencia y anticorrupción.
- Identificar los factores de riesgo que puedan llegar a afectar a la entidad y a su vez generar amenaza de corrupción.
- Plantear un mecanismo que permita mitigar la mala toma de decisiones.

4. Diseño metodológico

La metodología de la investigación del presente trabajo es descriptiva, siendo esta una entidad pública adscrita al Sector Defensa. La investigación estará apoyada en los procesos, herramientas y sistemas que se encuentran diseñados al interior de la Fuerza, para articular el cumplimiento de la gestión con la finalidad de promover integridad, ética y transparencia.

La investigación descriptiva o método descriptivo de investigación es el procedimiento usado en ciencia para describir las características del fenómeno, sujeto o población a estudiar.



5. Resultados

1. Con los antecedentes que se analizaron se encontró que la falta de controles hacen que la toma de decisiones no sea la correcta y por lo tanto se generan casos de corrupción.
2. Se encontraron los siguientes riesgos: el riesgo de cese por el mal manejo administrativo y el riesgo organizacional que se deriva por la mala toma de decisiones.
3. El mecanismo tiene como objetivo medir, educar y ejecutar los dineros del estado. Posterior a esto evaluar los indicadores de gestión con la finalidad de minimizar los riesgos y evidenciar de manera acertada la toma de decisiones financieras.
4. Se plantea la implementación de la ISO37001 Gestión antisoborno, mediante la cual se busca ayudar a la organización con la finalidad de generar un sistema que previene, detecta y trata el soborno



5. Resultados



Etapa precontractual

- Generación de la Necesidad
- Cotizaciones
- Evaluación Proveedores
- Elección Mejor propuesta



Etapa Contractual

- Generación contrato
- Acta de inicio



Ejecución Contractual

- Planeación Ejecución con actividades
- Cronograma de entrega de actividades
- Verificación de presupuesto vs ejecución.



Pagos

- Con el cronograma de actividades entregar evidencias
- Programar pagos



Fin Contractual

- Evaluación proceso, proveedor con indicadores

CAPACITACIÓN CONSTANTE

6. Presupuesto



RUBROS	TOTAL
Gastos del Proceso de recolección de información y datos	\$100.000
Proyección implementación herramienta de control para seguimiento y toma de decisiones financieras	\$1.000.000.000
Implementación ISO	\$100.000.000
TOTAL PRESUPUESTO	\$1.100.100.000

7. Conclusiones

1. Falta controles.
2. Desviación de fondos.
3. Riesgo de cese mal manejado
4. Riesgo organizacional que puede llegar a ser ocasionado por la mala toma de decisiones.
5. El mecanismo de control
6. Implementación de la ISO37001 Gestión antisoborno



8. Recomendaciones



La herramienta que se propone como mecanismo de monitoreo para mejorar el control financiero y mitigar el riesgo de desviación de recursos del estado al interior del Ejército Nacional, debe llevarse minuciosamente cada uno de sus pasos y procesos y que en esta se contrastan con los controles en cada una de las fases de proceso contractual, encontrando las evidencias del porqué de cada una de las decisiones tomadas, así como los avances que aprueban cada uno de los pagos que se generan al proveedor, siendo esta una instrumento útil para la adecuada toma de decisiones, con la finalidad de minimizar la evitar la corrupción.

De igual manera se plantea la implementación de la ISO37001 Gestión antisoborno, ya que se dará la adopción de una política, precisando a los supervisores de cumplimiento, investigando y capacitando a los empleados, además de realizar evaluaciones de riesgo a proyectos y socios comerciales, implementar controles financieros y comerciales e instituir procedimientos de reporte e investigación.

Bibliografía

- ANTICORRUPCIÓN, O. T. (29 de 03 de 2018). *OBSERVATORIO TRANSPARENCIA Y ANTICORRUPCIÓN*. Obtenido de <http://www.anticorruccion.gov.co/Paginas/news.aspx>
- CEDE5. (06 de 12 de 2016). *Ejercito Nacional*. Recuperado el 11 de 2018, de <https://www.ejercito.mil.co/?idcategoria=390030>
- Colombia, E. N. (2018). *EJÉRCITO NACIONAL*. Recuperado el 11 de 2018, de https://www.ejercito.mil.co/conozcanos/mision_vision_362168
- Contaduria General de la Nación*. (2010). Recuperado el 25 de Febrero de 2016, de http://www.minjusticia.gov.co/portals/0/MJD/docs/pdf/resolucion_contaduria_0669_2008.pdf
- GENERAL, I. (22 de Noviembre de 2016). Directiva Permanente No. 01009 / 2016. *Sistema de Control Estrategico - SICEI*. Bogotá, Cundinamarca, Colombia: Ejército Nacional.
- López, J. G. (30 de Enero de 2018). *Asuntos legales*. Recuperado el 28 de Marzo de 2019, de <https://www.asuntoslegales.com.co/actualidad/nuevo-lío-de-salud-en-fuerzas-militares-2593998>
- Pagina Oficial Ejército Nacional*. (s.f.). Recuperado el 11 de 2018, de https://www.ejercito.mil.co/s_i_g/objetivos_institucionales_calidad_223721
- Penagos Lizarazo, E. (Marzo de 2009). *Análisis de las ventajas de la segunda versión del Sistema Integrado de Información Financiera Administrativa y Comercial - SIIF II, y su aporte a la gestión de la política fiscal colombiana actual*. Recuperado el 25 de Febrero de 2016, de <http://repository.lasalle.edu.co/bitstream/handle/10185/11862/T10.09%20P37a.pdf?sequence=2&isAllowed=y>
- Republica, C. G. (Julio de 2017). *Contraloría General de la República*. Recuperado el 27 de 03 de 2019, de <https://www.contraloria.gov.co/documents/20181/780624/Informe+de+Gesti%C3%B3n+2016++2017.pdf/3ba13792-3ed2-428f-b2b8-95991e228c55?version=1.0>

GRACIAS



ADRIANA BELTRAN ARIZA