

Diseño de un modelo de Balance Scorecard ambiental en una curtiembre en el barrio de San Benito.



Presentado por: Paula Montes.

Definición del Tema

El Barrio San Benito es un barrio del sur de Bogotá, ubicado en la localidad de Tunjuelito estratificado, es una zona residencial e industrial con actividad comercial dedicada a las curtiembres. Las emisiones de efluentes por parte de estas empresas son uno de los problemas más graves en materia de contaminación ambiental de la localidad, puesto que las constantes inundaciones se deben al taponamiento del sistema de alcantarillado generado por esta operación.



¿Que es un Balance Scorecard?

El Balance Scorecard o Cuadro de Mando Integral es una herramienta de gestión que traduce la estrategia en un conjunto de indicadores; el BSC fue desarrollada por Robert Kaplan y David Norton.



¿Que es un Balance Scorecard?



Objetivo General.

Diseñar un modelo de Balance Scorecard ambiental en una curtiembre en el barrio San Benito con el fin de planificar, estructurar y crear estrategias sostenibles.



Objetivos Específicos:

1. Realizar una revisión sistemática del estado del arte donde identifiquemos los beneficios de un cuadro de mando integral ambiental.
2. Evaluar las estrategias empresariales que tiene el sector de las curtiembres en el manejo de los desechos generados por su actividad productiva en otros países.
3. Emitir un diagnóstico sobre el desarrollo actual de la producción.

Objetivos Específicos:

4. Establecer el modelo de tablero de cuadro de mando que se adapte a las necesidades económicas y ambientales frente al diagnóstico realizado al desarrollo de su actividad.
5. Desarrollar indicadores acordes para seguimiento y evaluación periódica de las variables.

Contaminación del Rio Tunjuelito



Proceso de producción

El cuero llega a la empresa ya sea salado o crudo

Se realiza el proceso de descarnar según sea el caso.



Proceso de producción



El proceso de lavado se realiza en los fulones o más conocidos como bombos donde se deposita los cueros y los químicos que progresivamente va obteniendo la separación de la piel a la del pelo.

Se procede a lavar con los químicos correspondientes.

Químicos:

Agua, Fórmico, Cromo, Agua caliente, Bicarbonato, Soda caustica, Cal hidratada, Sulfuro, sulfato ferroso, sulfato magnesio, entre otros

Proceso de producción



Se realiza el proceso de división donde se separa el proceso de descarne y el cuero.

De nuevo se realiza el curtido y recurtido del cuero para quitar las “sobras” para pasar al proceso de la rebajadora.

Proceso de producción



Pasa al proceso de teñido que es a donde se le da el color deseado al cuero según lo dispone el cliente.

Después de realizar el proceso se cuelga hasta que seque y tenga la consistencia compacta.

Proceso de producción



Para finalizar se dan las medidas requeridas según el pedido y los retazos de cuero se apartan.

Disposición final confeccionar el producto.

Antecedentes

A partir de una concienzuda revisión bibliográfica se ha logrado identificar una serie de investigaciones relacionadas con nuestra propuesta de investigación.

- ✓ Journeault (2016) realizó una investigación titulada *el cuadro de mando integral en apoyo de las estrategias corporativas de sostenibilidad* en el cual señala: Las organizaciones han reconocido cada vez más la importancia y los beneficios de desarrollar una sostenibilidad ambiental y social.

Antecedentes

- ✓ Ramírez, Andrés realizó una investigación en el año 2014 titulada "*Evaluación de la gestión integral de residuos sólidos en las curtiembres de San Benito*" donde explica que las curtiembres son la principal actividad más contaminante del medio y que por ello propone que sea indispensable evaluar la gestión integral de los residuos sólidos con el fin de verificar cual es el manejo actual de los residuos y así establecer medidas de manejo ambiental y sanitario.

Indicadores

Para desarrollar los indicadores es fundamental tener en cuenta algunos de los 17 objetivos de desarrollo sostenible ODS creadas por las naciones unidas.



Metodología



Resultados Parciales:

Se encuentra que la mayoría de fábricas no cuentan con personal capacitado puesto que la mayoría de las empresas de San Benito son de tipo familiar y artesanal en donde los conocimientos acerca de procesos se han transmitido de manera empírica y tradicional lo cual conlleva a una escasa apertura a nuevas técnicas de producción, por lo tanto las esperanzas de una disminución del impacto ambiental en el sector serían muy mínimas.



Resultados Parciales:



Resultados Parciales:



La escasez de transferencia tecnológica en la maquinaria utilizada en los procesos de producción de San Benito es del 20% con relación al total de su producción.

Resultados Parciales:

La insuficiencia de infraestructuras adecuadas para el proceso de producción técnica en curtiembres se debe a que en su mayoría fueron en lotes para viviendas y no para industrias. En estas condiciones físicas sólo habría espacio para realizar algunos procesos operativos en forma eco-eficiente.



Resultados Esperados.

Lograr conocimientos, mejores practicas y una herramienta que beneficie a las empresas.



Resultados Esperados.



Registro Fotográfico



Bibliografía.

BANEGAS, R.; NEVADA, D. Y PONCE, A. ;(2000). *“El Cuadro de Mando como Instrumento de Control en la Gestión Social: Recursos Humanos y Medioambiente”*. Revista española de financiación y contabilidad.

CORTES, L; ALFARO, R.; MACHORRO, F. y ROMERO, M. (2015). *“Sustentabilidad en el cuadro de mando integral: estudio de caso en una empresa productiva chilena”*. Congreso de contabilidad, Universidad federal de santa Catarina.

Dirección de Desarrollo Sectorial Sostenible. (2006).
*“Guía ambiental para la industria del curtido y
preparado de cueros”*. 08 de Febrero de 2018, de
Ministerio de ambiente, vivienda y desarrollo
territorial Sitio web:

[http://biblovirtual.minambiente.gov.co:3000/DOCS/ME
MORIA/MAVDT-0124/MAVDT-0124.pdf](http://biblovirtual.minambiente.gov.co:3000/DOCS/MEMORIA/MAVDT-0124/MAVDT-0124.pdf)

ENE K & VAYA O, (2016) *“The Fita Pillar of the Balanced
Scorecard: Sustainability, Procedia”* - Social and
Behavioral Sciences, Volume 235, Pages 76-83

EPSTEIN, M. y WISNER, P.; (2001). *“Usina a Balanced
Scorecard to Implementa Sustainability”* Environmental
quality management.