

BIENVENIDOS

Abril de 2018



PROPUESTA PARA LA CREACIÓN DE UNA EMPRESA DE LAVADERO DE AUTOS

KATHERINE JISSELLE CARDENAS PARDO ID 256481 CESAR FREDY OSORIO ZAMBRANO ID 347246 LUCILA PIJARAN SANABRIA ID 303966



UNIMINUTO VIRTUAL Y A DISTANCIA - UVD ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS BOGOTÁ D.C. 2018



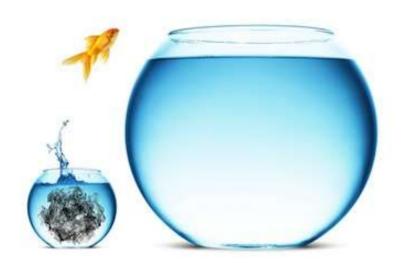
Nuestras expectativas...

Somos una empresa que ha querido involucrarse en el cuidado del medio ambiente

el uso eficiente del de agua

aportamos a la disminución de vertimientos y contaminantes a las fuentes hídricas.





OBJETIVOS DEL PROYECTO





Objetivo General

Desarrollar un plan de negocio que permita llegar a nuestros potenciales clientes con personal capacitado, un servicio personalizado y con productos Biodegradables que nos permitan ser más sostenibles sin afectar el medio ambiente en especial las fuentes hídricas.



Objetivos Específicos

- Realizar un estudio de mercado mediante el cual permita encontrar, conocer y evaluar las necesidades requeridas de los consumidores
- Realizar un plan administrativo a través de implementación de estrategias que lleven al cumplimiento de las metas propuestas.
- Examinar los ámbitos legales bajo un estudio organizacional que influyen en el proceso y el cumplimiento con los requisitos requeridos y sus mediciones objetivas
- Elaborar un estudio financiero que permita ejecutar proyecciones donde se detallen la viabilidad y los costos que se pretenden para su óptimo funcionamiento.



Estudio de Mercado





- La localidad de Engativá Tiene una extensión de 3.612 hectáreas.
- 4,18% del área del Distrito Capital.
- Se estima que la localidad cuenta con 1.300.000 habitantes. Según fuente del DANE

UPZ	No de Barrios	Total Lavaderos	Lavado Man.	%	Lavado Sist.	%	Lavado Dual	96
26 LAS FERIAS	21	67	50	75%	17	25%	0	0%
29 MINUTO DE DIOS	17	82	36	44%	0	0%	46	56%
30 BOYACA REAL	21	138	117	85%	2	1%	19	14%
31 SANTA CECILIA	10	61	53	87%	0	0%	8	13%
72 BOLIVIA	5	29	11	38%	- 4	14%	14	48%
105 JARDIN BOTANICO	1	-5	5	100%	0	0%	0	0%
116 ALAMOS	2	12	12	100%	0	0%	0	0%
74 ENGATIVA	36	187	187	100%	0	0%	0	0%
Gran Total	113	581	471	79%	23	5%	87	16%





Nuestro cliente potencial son los usuarios que transitan el sector de Álamos Norte y parquean en el Centro Comercial Diver Plaza y Diver Autos.

La segmentación es de clientes estrato 3 ya que se busca que las compras sean efectivas.

Consumidores ecológicos que busquen la protección del medio ambiente

- busca calidad y valor al servicio





Enfoque metodológico

El método de gestión para atraer clientes propone la disposición y adopción de técnicas de mercadeo de la siguiente manera:

Diagnóstico y estrategia

Acciones de cambio

Gestión efectiva del cambio





3. Definición de indicadores



Aprendizaje

Movilización

Impactos







Compromiso





Conocimiento

Capacidad



Cultura





Estudio Técnico

La importancia de este estudio se deriva de la posibilidad de llevar a cabo una valorización económica de las variables técnicas del proyecto, que permitan una apreciación exacta o aproximada de los recursos necesarios para la ejecución del proyecto

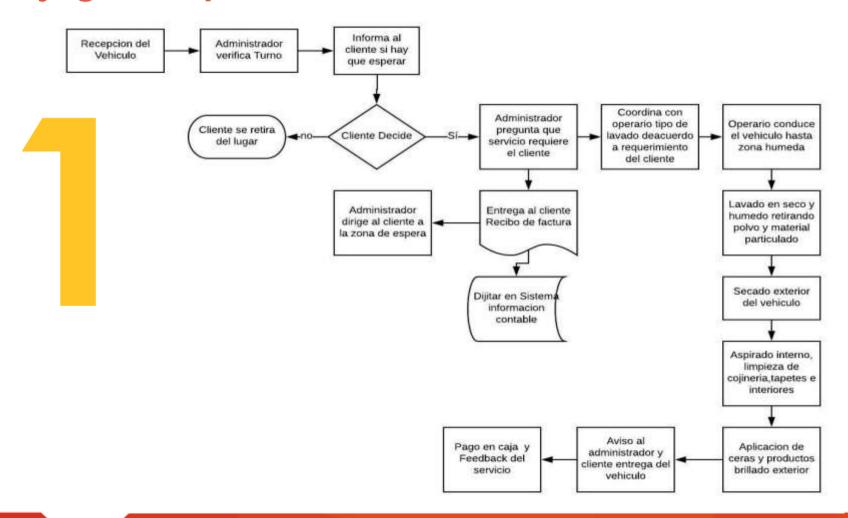




Nombre	Detalle				
Nombre del Servicio:	Servicio de lavado de autos				
Método de Proceso:	Lavado de autos en seco y en agua de manera ecológica. (varía de acuerdo con la cantidad de barro y suciedad) Franelas de microfibra de algodón, productos en base a				
Insumos:	ceras vegetales, Jabón líquido, limpia vidrios, aspiradora, pulidora, aspersores, Brochas para su uso en las ruedas, productos es spray para lavado en seco, toallas, agua, esponjas, cubetas, escobas, traperos. En cuanto a la Oficina escritorio, un computador, sillas, talonario de facturas, sellos, elementos de papelería y epps.				
Normas técnicas:	Artículo 131 del Código Nacional de Tránsito. B.21: "Lavar vehículos en vía pública, en ríos, en canales y quebradas". En este código, esa falta es sancionada con "multa equivalente a ocho (8) salarios mínimos legales diarios vigentes (smldv)" y además conlleva inmovilización del vehículo.				
Clientes:	Personas de vehículo particular y servicios públicos				
Forma de pago:	Efectivo y tarjeta				
Garantía:	Si no queda satisfecho con el servicio, sé volverá a realizar la limpieza con otro colaborador en el menor tiempo buscando la satisfacción del cliente.				



Flujograma proceso





Insumos Requeridos

Proceso	Insumo	Cantidad	Unid Med	Valor Unit	Valor Total	
Administrativo	Facturas Papelería	1	unidad	1,000	90,000	
Lavado Chasis	Desengrasante	55	gal	6,363	350,000	
Lavado de Llantas	Llantin	5	gal	13,000	65,000	
Limpieza Vidrios	Paños Microfibra	10	un	1,000	10,000	
Pulido Pintura	Cera Carnauba	1	Lt	35,000	35,000	
Aseo Local	Escoba	3	un	2,700	8,100	
Aseo Local	Valdés	3	un	5,200	15,600	



Insumos Requeridos

Proceso	Insumo		antidad Unid Med		Valor Total	
Administrativo	Facturas Papelería	1	unidad	1,000	90,000	
Lavado Chasis	Desengrasante	55	gal	6,363	350,000	
Lavado de Llantas	Llantin	5	gal	13,000	65,000	
Limpieza Vidrios	Paños Microfibra	10	un	1,000	10,000	
Pulido Pintura	Cera Carnauba	1	Lt	35,000	35,000	
Aseo Local	Escoba	3	un	2,700	8,100	
Aseo Local	Valdés	3	un	5,200	15,600	



Pasos para la Construcciór Proyecto



Estudio Administrativo

Reconozca las características de la organización:

- ✓ Visión, misión y valores
- ✓ Objetivos Estratégicos.
- ✓ Cultura de la organización.
- ✓ Aspectos sociodemográficos.
- ✓ Estructura de la organización y de quienes están involucrados en el cambio.
- ✓ Antecedentes de cambio.





Localización del proyecto

Pudimos identificar que la localidad de Engativá -que reúne 49 barrios-, una de las más grandes de Bogotá (650 mil habitantes) Y priorizada por el POT para conectar el norte con el sur.

Este punto se encuentra en una vía principal como lo es la Ac72 y la Ak.96 donde hay mucho acceso de todo tipo de vehículos, de igual manera encontramos a su alrededor una zona comercial bastante grande y el centro comercial Diver Plaza que reúne al mes 3000 personas, lo cual esta cifra tiende a incrementar el próximo año a 6000 personas por mes





Tipo y Naturaleza de la empresa

Será constituida como sociedad por acciones simplificada (SAS) cuya razón social será **AUTOSERVICIO ECOLOGICAL AND DRY WASHING SAS**.



Estudio Financiero

Al definir indicadores estaremos en capacidad de medir los objetivos del proyecto y de cambio e incluso saber que está dentro del alcance del proyecto.



Estudio Financiero

Tomando como base de insumo los supuestos y el estudio financiero para el proyecto **AUTOSERVICIO ECOLOGICAL AND DRY WASHING S.A.S** se procede a realizar un análisis financiero que permita entender y evaluar la viabilidad del proyecto.

Todos los cálculos se realizaron en pesos colombianos elaborando presupuesto en ventas y compras de materiales e insumos a 5 años, se realizan estimados con las siguientes observaciones.



Estudio Financiero

La aplicación del método de evaluación del proyecto, arrojo los siguientes resultados:

Flujo del Proyecto	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	
		425.264.000	450 545 000	472 422 000	400 040 000	222 252 222	
Ingresos por Ventas		125,264,000	150,545,000	173,122,000	199,048,000	228,869,000	
Egresos Operativos		128,138,820	156,212,767	164,676,285	177,231,008	191,726,816	
		-2,874,820	-5,667,767	8,445,715	21,816,992	37,142,184	
Inversión	-67,226,000						Valor
							Residual
Flujo del Proyecto	-67,226,000	-2,874,820	-5,667,767	8,445,715	21,816,992	37,142,184	265,301,316
Tasa Interna de Retorno	31.2%						
Valor Actual Neto	\$ 84,667,290						



Conclusiones

Defina impactos

- Piense en los impactos que el cambio traerá para cada grupo de interés.
- 2. Defina si son positivos o negativos
- 3. Prioricelos
- 4. Establezca riesgos



Conclusiones

Análisis Financiero

Resultado para la toma de decisión se aceptables, debido a que el VPN es mayor que cero y los inversionistas ganarán más de lo que esperan ganar después de recuperar su inversión, es decir, en pesos del presente se gana esa cifra.

una inversión inicial de \$70.000.000, por cada peso invertido se obtiene \$ 1.73 peso de retorno, el ROI anual por una inversión de 5 años es del 12%.



AGRADECIMIENTOS



Principalmente le damos gracias a Dios por brindarnos su compañía y darnos fortaleza en momentos difíciles, donde perdíamos el rumbo, por tus bendiciones las cuales nos llevaron a culminar con gran esfuerzo nuestra carrera universitaria.

A la universidad **UNIMINUTO VIRTUAL Y A DISTANCIA** por darnos la oportunidad de estudiar y volvernos unos grandes profesionales.

A nuestro docente líder investigación Max Antonio Caicedo Guerrero por apoyarnos en nuestro proceso académico para la realización de nuestra tesis y por su rectitud como docente que permite y te ayudan a formarte como profesional y persona.



CESAR OSORIO cosoriozamb@uniminuto.edu.co

KATHERINE CARDENAS kcardenaspa@uniminuto.edu.co

LUCILA PIRAJAN

Ipirajansan@uniminuto.edu.co

iGRACIAS!