



**Sistematización del modelo contable y financiero para la empresa Carvajal Soluciones**

**Locativas SAS.**

**Dianne Alexandra Carvajal Ariza**

**Corporación Universitaria Minuto de Dios**

**Rectoría Cundinamarca**

**Sede Girardot (Cundinamarca)**

**Programa Contaduría Pública**

**diciembre de 2022**

**Sistematización del modelo contable y financiero para la empresa Carvajal Soluciones**

**Locativas SAS.**

**Dianne Alexandra Carvajal Ariza**

**Trabajo de Grado presentado como requisito para optar al título de Contador Público**

**Asesor(a)**

**Mariela Andrea Trujillo Prada**

**Magíster en Dirección y Administración de Empresas, Contador Público Título académico**

**María Nela Portillo Hernández**

**Economista – Administradora Financiera – Especialista Educación con Nuevas Tecnologías**

**José Gregorio Fonseca Soledad**

**Contador Público – Especialista Normas Internacionales de Información Financiera NIIF - NIC**

**Corporación Universitaria Minuto de Dios**

**Rectoría Cundinamarca**

**Sede Girardot (Cundinamarca)**

**Programa Contaduría Pública**

**octubre de 2022**

### **Dedicatoria**

A mi amada hija Julieta, por ser mi fuente de motivación y el motor que me impulsa a superarme, a mis padres Danny y Elizabeth por creer siempre en mí, a mis hermanas Liz, Xilena y Sunny por estar en cada momento de mi vida, a mis abuelos Luz y Luis que han sido mis grandes amores, a Melanie y Felipe por su amistad incondicional, a mis compañeros de estudio que me han brindado su más sincera ayuda, a mis docentes quienes siempre han estado dispuestos a apoyarme con sus conocimientos.

### **Agradecimientos**

Agradezco a Dios, quien fue el que me dio la sabiduría y fortaleza, a mi hija por el amor y acompañamiento incondicional en este sueño. A mis tutores por sus enseñanzas en cada parte del proceso. También quiero agradecer a mi familia, amigos y compañeros de estudio, quienes brindaron un aporte especial en este proceso. Adicionalmente, mis más sinceros agradecimientos a aquellos que de forma directa o indirecta hacen realidad este sueño y aportan a diario en este proyecto emprendedor llamado Carvajal Soluciones Locativas SAS.

## Contenido

<b>RESUMEN .....</b>	<b>9</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>10</b>
<b>INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>11</b>
<b>CAPÍTULO I .....</b>	<b>13</b>
<b>1 ANTECEDENTES Y MARCO CONTEXTUAL .....</b>	<b>13</b>
1.1 OBJETIVOS .....	13
1.2 MARCO CONTEXTUAL .....	13
1.3 MARCO TEÓRICO.....	14
1.4 MARCO LEGAL .....	16
<b>CAPÍTULO II.....</b>	<b>19</b>
<b>2 PLANEACIÓN Y METODOLOGÍA .....</b>	<b>19</b>
2.1 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA DE APRENDIZAJE .....	19
2.2 IDENTIFICACIÓN DE ACTORES INVOLUCRADOS Y PARTICIPANTES.....	21
2.3 ESTRUCTURA DEL MODELO DE RECONSTRUCCIÓN DE LA EXPERIENCIA .....	22
2.3.1 <i>Matriz de Planeación (Diagrama de Gannt)</i> .....	26
2.4 MODELO DE LA DIVULGACIÓN DE LA EXPERIENCIA.....	27
<b>CAPÍTULO III .....</b>	<b>27</b>
<b>3 RECONSTRUCCIÓN DE LA EXPERIENCIA .....</b>	<b>27</b>
3.1 <i>Encuesta</i> .....	29
3.2 <i>Análisis de mercado</i> .....	34
3.3 <i>Software contable</i> .....	37
3.4 <i>Metodología financiera y contable</i> .....	40
3.5 <i>Obligaciones de una Sociedad por Acciones Simplificada</i> .....	47
3.6 <i>Momentos Históricos y experiencias</i> .....	48
<b>CAPITULO IV.....</b>	<b>50</b>
<b>4 APRENDIZAJES .....</b>	<b>50</b>
4.1 <i>Aportes significativos de la experiencia en lo humano</i> .....	50
4.2 <i>Aportes significativos en lo social</i> .....	51
4.3 <i>Aportes significativos en lo económico</i> .....	51
4.4 <i>Principales aprendizajes para el perfil profesional</i> .....	52

4.5 *Aprendizajes abordados desde la perspectiva de la socialización de la experiencia* 52

<b>CAPITULO V</b> .....	<b>53</b>
<b>5 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES</b> .....	<b>53</b>
<b>REFERENCIAS</b> .....	<b>55</b>
<b>ANEXOS</b> .....	<b>58</b>

**Lista de tablas**

TABLA 1. ACTORES INVOLUCRADOS.....	21
TABLA 2. COMPETENCIA DEL SECTOR.....	24
TABLA 3. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES .....	26
TABLA 4. ANÁLISIS DE MERCADO - PESTEL .....	35

## Lista de figuras

FIGURA 1. LISTA DE CLIENTES POTENCIALES EN GIRARDOT .....	23
FIGURA 2. DIAGRAMA DE GANTT .....	27
FIGURA 3. PREGUNTA 1 .....	29
FIGURA 4. PREGUNTA 2 .....	30
FIGURA 5. PREGUNTA 3 .....	31
FIGURA 6. PREGUNTA 4 .....	31
FIGURA 7. PREGUNTA 5 .....	32
FIGURA 8. PREGUNTA 6 .....	32
FIGURA 9. PREGUNTA 7 .....	33
FIGURA 10. SOFTWARE CONTABLE .....	37
FIGURA 11. INFORME DE FACTURACIÓN ELECTRÓNICA.....	38
FIGURA 12. INFORME DE FACTURACIÓN ELECTRÓNICA.....	38
FIGURA 13. CERTIFICADO DE CÁMARA DE COMERCIO .....	39
FIGURA 14. INVERSIÓN INICIAL .....	41
FIGURA 15. PORTAFOLIO DE SERVICIOS .....	42
FIGURA 16. META EN VENTAS.....	43
FIGURA 17. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA.....	44
FIGURA 18. ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL .....	45
FIGURA 19. ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO .....	46
FIGURA 20. ESTADO DE FLUJO DE CAJA .....	46
FIGURA 21. TIR Y VAN .....	47
FIGURA 22. REGISTRO ÚNICO TRIBUTARIO .....	49



## Resumen

La sistematización de la experiencia que a continuación se presenta, se fundamenta en la práctica profesional bajo la clasificación de emprendimiento realizada en la empresa Carvajal Soluciones Locativas SAS. Planteándose como objetivo general “Elaborar un documento que identifique los modelos contables y financieros que requiere una microempresa con personería jurídica dedicada a las adecuaciones de obras civiles.”. Este ejercicio, se soporta a partir de la propuesta metodológica de Oscar Jara desde la percepción de las “Orientaciones teórico-prácticas para la sistematización de experiencias” que hace referencia al aprendizaje crítico de la experiencia en donde une los procesos históricos y sociales dinámicos.

En la elaboración de la planeación nos ubicaremos, desde la importancia de dar inicio a una idea de negocio que identifique una metodología financiera y contable la cual permite verificar, analizar y proyectar los procesos, los apoyos que brinda la universidad desde Centro Progresía EPE y la Unidad Académica de Emprendimiento, las cualidades y beneficios de realizar esta clasificación de práctica; y las diferentes herramientas fundamentales para alcanzar los objetivos propuestos en la sistematización, desde un enfoque cualitativo con diseño crítico social, con el fin de descubrir, construir e interpretar la realidad del proceso de la creación y ejecución de una microempresa enfocada al mantenimiento de las obras civiles, pretendiendo utilizar la información existente para transformarla en una realidad funcional en beneficio de la educación y el programa académico de Contaduría Pública.

*Palabras clave: Educación, Contabilidad, Emprendimiento, Financiero, Metodología, Microempresa, Practica Profesional.*

### **Abstract**

The systematization of the experience that is presented below is based on professional practice under the classification of entrepreneurship carried out in the company Carvajal Soluciones Locativas SAS. Considering as a general objective "Develop a document that identifies the accounting and financial models required by a microenterprise with legal status dedicated to the adjustments of civil works." This exercise is supported from the methodological proposal of Oscar Jara from the perception of the "Theoretical-practical orientations for the systematization of experiences" that refers to the critical learning of the experience where it unites the dynamic historical and social processes.

In the elaboration of the planning we will locate ourselves, from the importance of starting a business idea that identifies a financial and accounting methodology which allows to verify, analyze and project the processes, the supports that the university provides from Centro Progreso EPE and the Academic Entrepreneurship Unit, the qualities and benefits of carrying out this practice classification; and the different fundamental tools to achieve the objectives proposed in the systematization, from a qualitative approach with a critical social design, in order to discover, build and interpret the reality of the process of creating and executing a micro-enterprise focused on the maintenance of the works. civilians, intending to use the existing information to transform it into a functional reality for the benefit of education and the academic program of Public Accounting.

*Keywords: Education, Accounting, Entrepreneurship, Finance, Methodology, Microenterprise, Professional Practice.*

## Introducción

La sistematización de la experiencia ha surgido, como producto del esfuerzo por construir marcos propios de la interpretación teórica con base en las condiciones particulares de realidad propia con una metodología basada en la investigación cualitativa. Con un enfoque reflexivo y crítico se busca interpretar de forma ordenada la reconstrucción de lo evidenciado, es decir, generar un conocimiento desde la experiencia y aprendizajes significativos que se proyecten hacia el futuro, para hacer posible documentar lo vivido y elaborar materiales y productos de utilidad para las personas que requieran fortalecer las capacidades individuales en el campo emprendedor.

Con relación a lo anterior, se puede destacar que el concepto de sistematizar la experiencia es un proceso que requiere una metodología crítica, en la cual se respalda bajo la teoría de Oscar Jara, quien clasifica esta postura de experiencias en cinco pasos metodológicos que incluye desde lo vivido en el proceso y registros que lo documentan, hasta los puntos de llegada con formulación de conclusiones y recomendaciones.

La sistematización de experiencias durante este ejercicio se divide en cinco momentos sugeridos así:

1. Vivir la experiencia: donde se elaboran los registros de lo sucedido a lo largo del proceso (escritos, visuales), los actores involucrados y las competencias profesionales del Contador Público en formación en el campo emprendedor.

2. Formular un plan de sistematización: es el hilo conductor, donde se tiene en cuenta la misión y las estrategias institucionales para definir el objetivo de la sistematización, delimitar el objeto a sistematizar, identificar las fuentes de información, detallar el procedimiento a seguir y cronograma con los recursos necesarios y el presupuesto.

3. Recuperar el proceso vivido: desde la elaboración y reconstrucción de la experiencia, el ordenamiento y clasificación de la información.

4. Las reflexiones de fondo: realizando un análisis global de la experiencia, asimismo, una síntesis e interpretación crítica de la misma.

5. Puntos de llegada: la presentación del producto que surge de la experiencia con el fin de que trasciendan y se proyecten hacia el futuro, formulando conclusiones, recomendaciones y exponiendo de manera creativa.

Con base en lo expuesto, se considera la propuesta de (Jara, 1994) la más acertada para la construcción de la sistematización de la empresa Carvajal Soluciones Locativas SAS para lograr expresar de una forma comprensible la experiencia de la práctica profesional.

## CAPTULO I

### 1 Antecedentes y Marco Contextual

#### 1.1 Objetivos

##### Objetivo General

Elaborar un documento que identifique la estructura contable y financiera que requiere la empresa Carvajal Soluciones Locativas implementada en la práctica profesional.

##### Objetivos específicos

- Identificar los procesos contables y financieros necesarios para la organización de la empresa Carvajal Soluciones Locativas SAS.
- Describir las responsabilidades tributarias que solicita el gobierno a las compañías constituidas como Sociedades por Acciones Simplificadas.
- Resaltar las ventajas de los modelos contables y financieros utilizados para la estructura de una organización en proceso de creación.

#### 1.2 Marco Contextual

Carvajal Soluciones Locativas SAS, es una empresa creada en el año 2020 ubicada geográficamente en la ciudad de Girardot, fue fundada por Dianne Alexandra Carvajal Ariza, quien después de atravesar una difícil situación decidió emprender constituyendo como persona natural una compañía dedicada al mantenimiento de obras civiles. La actividad económica principalmente está enfocada en la reparación y adecuaciones locativas a organizaciones privadas, tales como: arreglos eléctricos, hidráulicos, pintura y acabados, entre otros. Gracias a la decisión de realizar la práctica profesional del programa académico de Contaduría Pública por medio de la clasificación de Emprendimiento, con el apoyo de Centro Progresía EPE de la Corporación Universitaria Minuto de Dios, en el mes de abril del año 2022 la empresa logro escalar peldaños y constituirse como microempresa Jurídica bajo el Régimen Simple de Tributación , donde a la fecha cuenta con 2 empleados fijos y más de 50 empleados indirectos.

Actualmente, la compañía cuenta con más de 5 clientes fijos y más de 200 oficinas a nivel nacional a las cuales le presta sus servicios de forma remota, realizando subcontratación del personal acorde a los requerimientos solicitados. El compromiso de Carvajal Soluciones Locativas es lograr tener un crecimiento significativo en el territorio nacional y poder contratar

personal directamente con la organización, con el fin de brindar un aporte significativo a cada una de las personas que trabajen en ella y al mismo tiempo ser una empresa de calidad, que contribuya a la economía de la nación y la responsabilidad social con cada uno de sus colaboradores.

### **Misión**

Ofrecer un servicio de mantenimiento locativo rápido y de calidad a su clientela, satisfaciendo sus requerimientos antes, durante y después de intervenida la infraestructura, brindando cumplimiento a los estándares de calidad y guardando un compromiso ético y moral en cada una de sus actividades.

### **Visión**

Ser una empresa líder para el año 2030, en el sector de la construcción y mantenimiento de obras civiles a nivel nacional, ofreciendo un servicio altamente calificado capaz de competir exitosamente en el mercado nacional, brindando estándares de calidad, responsabilidad y cumplimiento a su distinguida clientela, contribuyendo de esta forma con el crecimiento económico de la empresa, de la región y el país.

## **1.3 Marco teórico**

En Colombia, la importancia de crear empresas ha sido resaltada por las nuevas oportunidades que está brindando el país, contribuyendo para ser una nación más competitiva internacionalmente, aportando de forma significativa a la economía, generando más opciones de empleo y diversos beneficios que permiten abrir paso a la innovación y al desarrollo. Por lo anterior, se logra afirmar lo indispensable de dar valor a los nuevos modelos de negocio que han surgido a pesar de los constantes impedimentos y crisis evidenciadas en los últimos años, resaltando a aquellos que con esfuerzo y constancia han brindado beneficios a la comunidad, incentivando el desarrollo personal de quienes han recibido los frutos de los emprendedores que día a día aportan al progreso de la región. Es importante mencionar que el reconocimiento del papel del empresario en las organizaciones económicas es relevante a partir de autores como Richard Cantillón y Joseph Schumpeter quienes fueron los primeros en tener en cuenta su papel dentro de la economía.

Con base en el libro Diseño de un prototipo de diagnóstico para la pequeña y mediana empresa, PYME, en Colombia aproximadamente el 93% de las empresas son pequeñas y

medianas, las cuales son equivalentes al 50% de la fuente de empleo en el país. A pesar de que estas cifras son gratificantes, en la actualidad existen polos en cuanto a la competitividad en comparación a los mercados externos e internos (Giraldo, 2005).

Ahora bien, en el país el sector empresarial está clasificado en micro, pequeñas, medianas y grandes empresas, esta clasificación está reglamentada en la Ley 590 de 2000 y sus modificaciones (Ley 905 de 2004), conocida como la Ley Mipymes.

Teniendo en cuenta lo mencionado, existen numerosas micro y pequeñas empresas jurídicas y naturales dedicadas a la prestación de servicios. El mantenimiento de infraestructuras físicas no se excluye de dicha lista ya que es una actividad que en los últimos años ha ido incrementando por el auge en el aumento en la construcción de infraestructura del país. No obstante, al momento de la creación de la empresa, la normatividad y leyes suelen ser un obstáculo que impiden la puesta en marcha o el éxito en términos de rentabilidad del emprendimiento, hecho que no solo sucede con el campo de la ingeniería civil, también en las demás ideas de negocio que pretender ser parte del eje principal de la economía de la nación.

En Colombia quienes crean empresas pequeñas lo hacen desconociendo las escasas probabilidades de supervivencia o a pesar de ellas. La experiencia demuestra que el 50% de dichas empresas quiebran durante el primer año de actividad, y no menos del 90% antes de cinco años. Según revelan los análisis estadísticos, el 95% de estos fracasos son atribuibles a la falta de competencia y de experiencia en la dirección de empresas dedicadas a la actividad concreta de que se trate. (Gerencia, 2004). Así mismo Lócdé (2003) afirma que “emprendimiento es una manera de ver las cosas y un proceso para crear y desarrollar actividades económicas con base en el riesgo, la creatividad y la innovación, al gestionar una organización nueva o una ya existente (Julien, 2005, p. 12).

En concordancia, la situación económica de nuestro país no es muy favorable, se hace necesaria la formación de un recurso humano capaz de generar desarrollo y que mejore las condiciones de vida de nuestra nación. “La situación de la pequeña y mediana empresa, actualmente es desalentadora en el país. El espíritu emprendedor para crear empresa no es motivado de forma adecuada generando una preocupante falta de empresas en Colombia” Deaza, J. y Rabadán, A. (1999)

Es importante mencionar que el eje principal de la economía de un país proviene del fomento de pequeñas y medianas empresas, haciendo indispensable el apoyo del gobierno “La

evidencia internacional nos indica cómo se hace realmente para generar empleo: formando empresarios y proveyendo las circunstancias adecuadas para que ese empresario pueda actuar y ver germinar sus ideas. Para lograrlo, necesitamos, entre muchas otras cosas: Introducir en nuestras Universidades en forma clara y definida los principios de la Educación Empresarial y capacitar adecuadamente a nuestros mejores recursos humanos” (Varela, 1998, p. 66).

A partir de lo mencionado y teniendo en cuenta las falencias observadas a través de las experiencias de muchos emprendedores de la región y la propia, se pretende plasmar la forma en como Carvajal Soluciones Locativas SAS se constituyó legalmente como una empresa, cumpliendo principalmente con todos los aspectos exigidos por la ley con el fin de ser un emprendimiento con responsabilidad legal y social, así mismo, las obligaciones contraídas con el país en el campo tributario y contable, teniendo en cuenta los aportes brindados a través de las prácticas profesionales, las cuales han sido un eje fundamental en la formación del proyecto debido a que brindó la oportunidad de fortalecerlo con la consolidación de la parte financiera y contable, aportando un aprendizaje y respaldo para su puesta en marcha, fortaleciendo la estructura financiera del emprendimiento.

#### **1.4 Marco Legal**

En los últimos años, los mandatarios del país han sido conscientes de la importancia de los aportes que los emprendedores hacen a la nación, es por esto que a través de diversas leyes ha contribuido al apoyo para su crecimiento, un ejemplo claro de una de ellas es la Ley 2069 de 31 de diciembre de 2020 que surgió en medio de la pandemia y en la que se estableció lo siguiente: “Por medio del cual se impulsa el emprendimiento en Colombia”, cuyo objeto es “establecer un marco regulatorio que propicie el emprendimiento y el crecimiento, consolidación y sostenibilidad de las empresas, con el fin de aumentar el bienestar social y generar equidad. Dicho marco delinearé un enfoque regionalizado de acuerdo con las realidades socioeconómicas de cada región”. Con esto, se establece un modelo de creación de empresa más moderno para impulsar a las nuevas empresas en diferentes ámbitos incluido el financiero, también, con dicha ley se busca promover con más vigor la Ley 1014 del 2006, la cual fue decretada hace 16 años para fomentar la cultura y el emprendimiento del país.

Ahora bien, gracias a esta nueva norma se logra facilitar la creación, formalización y constitución de las empresas, aumentando las posibilidades de crecimiento y consolidación de las



Pymes y Microempresas, esta ley incluye beneficios como ajustes en las cargas tributarias, ya que una microempresa tenía las mismas responsabilidades en términos tributarios que una gran empresa, es así como la carga impositiva disminuyó para los emprendimientos aportando de gran forma a su crecimiento, igualmente, se realizaron avances tecnológicos como plataformas innovadoras para lograr agilizar los procesos relacionados con los trámites necesarios para crear empresa, modificando al tiempo las tarifas de los trámites, mejorando las condiciones de los empresarios, buscando que sean más competitivos en su campo. Así mismo, se han establecido ayudas financieras por medio de microcréditos para financiar las ideas emprendedoras, además, las oportunidades para la promoción, el fortalecimiento y el apoyo por parte de la Cámara de Comercio de cada región.

Es importante resaltar, que existen muchos casos en que los emprendedores carecen de conocimiento normativos, contables y financieros al momento de crear o formalizar sus empresas, por tal motivo no se acogen a los beneficios brindados por el gobierno, haciendo más complicado su crecimiento. Por tanto, es indispensable tener en cuenta las modificaciones legales que pueden ser útiles para las compañías, un ejemplo claro de esto es la diversificación y ampliación de esquemas de financiamiento para todo tipo de nuevo negocio, el cual prioriza los emprendimientos sociales y aquellos que favorecen al medio ambiente por medio de la red de ángeles inversionistas, sociedades Fintech, entre otros mecanismos de financiación innovadores. En el ámbito financiero, se puede destacar la Ley 2125 de 2021 en la cual se establecen incentivos para la creación de micro, pequeñas y medianas empresas lideradas por mujeres, incluyendo una política pública para el emprender femenino, también, la Ley 2234 de 2022 “Por la cual se promueve la política de emprendimiento social” en la que se pretende establecer lineamientos para el desarrollo de soluciones a los problemas sociales, culturales y ambientales, como motor de transformación e innovación a nivel nacional y regional. Adicional a lo anterior, podemos observar que la Carta Magna cuenta también con un marco normativo enfocado al crecimiento económico del país en su Título XII Artículo 333 Del régimen económico y de hacienda pública donde establece la libertad económica y se considera a la empresa como la base para el desarrollo.

Ahora, es importante que un empresario tenga en cuenta factores legales para la creación de una empresa de forma legal, como lo recomendado por Luis Carlos Palacios en su Libro Estrategias de Creación Empresarial (2012) donde destaca las siguientes características a tener en

cuenta al momento de querer constituir una compañía, estas son: averiguar la originalidad del nombre en la Cámara de Comercio, determinar el tipo de sociedad, inscripción de la misma, inscripción de los libros contables, hacer el Registro Único Tributario y todo lo concerniente a afiliación de parafiscales y seguridad social.

Con base en lo mencionado, podemos evidenciar que el emprendimiento es fundamental para el crecimiento de un país, en este sentido, el Estado tiene un papel protagónico en el fomento de las empresas y los emprendedores están en la obligación de informarse e investigar los beneficios a los que pueden acceder, los cuales se han podido visualizar con los cambios normativos y nuevos auxilios brindados al ecosistema emprendedor.

## CAPÍTULO II

### 2 Planeación y Metodología

Para la sistematización de la práctica profesional de la empresa Carvajal Soluciones Locativas SAS se eligió la metodología cualitativa basada en un enfoque descriptivo, debido a que se considera que “la descripción en sí misma tiene un papel necesario en la investigación cualitativa” (Aguirre 2015). Se entiende que estos datos se deben registrar de manera cuidadosa y con un adecuado nivel de detalle con base en los conceptos de interpretación crítica de las experiencias. “La sistematización de experiencias ha surgido en América Latina como producto del esfuerzo por construir marcos propios de interpretación teórica desde las condiciones particulares de nuestra realidad” (Jara, O, 2018).

Esta sistematización se centra en la identificación de los procesos para la creación de una empresa y de las prácticas contables y financieras que deberían llevar a cabo los microempresarios para optimizar sus recursos, por lo que es necesario la comprensión de algunos conceptos de diagnóstico cualitativos y financieros de la empresa, factores para determinar la estructura óptima de capital y la disminución del riesgo empresarial, análisis financiero y flujo de caja.

Las fuentes de información de este proyecto serán primarias pues la investigación se basará en los datos suministrados directamente por la experiencia de la práctica profesional por emprendimiento, asimismo, por los resultados obtenidos en la fecha de la realización de esta.

Con base en lo anterior, se realizará una descripción del proceso empresarial de Carvajal Soluciones Locativas detallando el paso a paso que dio lugar a la constitución de una empresa jurídica durante el fortalecimiento de la práctica profesional con un sistema financiero y contable adecuado y enfocado a la organización de esta. Así mismo, se hará una descripción de cada etapa realizada en las prácticas profesionales correspondientes a los periodos académicos 7 y 8 del programa de Contaduría Pública a través del instrumento de emprendimiento como la organización administrativa, de mercado, financiera y contable.

#### 2.1 Formulación del problema de aprendizaje

La empresa Carvajal Soluciones Locativas SAS es una empresa constituida como persona jurídica en el Régimen Simple de Tributación, su actividad económica principal es la 4330 la cual se dedica a la terminación y acabados de edificios y obras de la ingeniería civil. La compañía presta

sus servicios a empresas como Banco w, Chevrolet Coltolima, Distoyota y Fundación de la mujer en todo el territorio nacional, cuenta con un equipo de trabajo de 2 colaboradores directos y más de 50 trabajadores indirectos generando un buen volumen en ventas mensuales, sin embargo, para inicios del año 2022 sus actividades contables y financieras venían presentando falencias porque la empresa contaba con un sistema de registro contable manual inadecuado y no se evidenciaba exactitud en sus gastos y costos, adicionalmente, la empresa no realizaba sus estados financieros, incumpliendo en los aspectos contables necesarios para llevar un control económico y financiero.

El Código de Comercio indica que “está obligado a llevar contabilidad, de todas sus operaciones diarias y conforme a las prescripciones legales, todo aquel que sea considerado comerciante, independientemente ya sea una persona natural o jurídica” (art. 19), con base en lo anterior y para dar cumplimiento a los objetivos planteados en esta sistematización en cuanto a la identificación de la estructura contable y financiera que requiere la empresa Carvajal Soluciones Locativas SAS implementada en la práctica profesional por las falencias antes mencionadas, es necesario detallar lo realizado en cada una de las etapas que hicieron parte del fortalecimiento brindado por la universidad, puesto que este era un emprendimiento creado sin bases sólidas en su organización interna tanto en las áreas administrativas como las financieras.

Cabe mencionar que la empresa Carvajal Soluciones Locativas se constituyó inicialmente como persona natural con representación legal de Dianne Alexandra Carvajal Ariza en el año 2020, sus primeros trabajos de mantenimiento se realizaron en agosto del 2021 finalizando el año con ingresos superiores a \$84.000.000 COP, gracias al fortalecimiento guiado por la Corporación Universitaria Minuto de Dios la empresa logro identificar las ventajas y beneficios al pasarse al régimen jurídico, fue así como en el mes de abril del 2022 la compañía se constituyó como empresa jurídica bajo el régimen simple de tributación, disminuyendo en gran manera algunos costos que afectaban como persona natural las utilidades de la compañía. Es importante resaltar que a pesar de que la empresa contaba con buenos ingresos, el emprendimiento presentaba fallas en el área contable y financiera debido a que no contaba con una metodología acorde a su modelo de negocio, por tal motivo, se decidió realizar la práctica profesional en la clasificación de emprendimiento, con el fin de lograr reestructurar los ejercicios administrativos, contables y financieros que ponían en riesgo el futuro de la empresa.

A partir de esta experiencia se plantea el siguiente cuestionamiento ¿Como realizar un modelo contable y financiero para la empresa Carvajal soluciones locativas SAS? Esto permitirá

comprender como se desarrolló el proceso de la creación y constitución de una empresa prestadora de servicios, las estrategias que se implementaron para el fortalecimiento administrativo, financiero y contable, y como la universidad contribuyó al alcance de los objetivos propuestos desde el inicio de las prácticas profesionales.

## 2.2 Identificación de actores involucrados y participantes

Tras la puesta en marcha de las prácticas profesionales por la modalidad de emprendimiento y de acuerdo con el acuerdo pedagógico y la malla curricular, se lograron evidenciar los siguientes actores involucrados.

**Tabla 1.**

*Actores involucrados*

<b>ACTORES</b>	<b>PERFIL</b>	<b>INTERESES EN LA INTERVENCIÓN</b>
<b>Unidad Académica</b>	Programa de Contaduría Pública	Medio por el cual se adquirieron conocimientos previos a la ejecución de la práctica profesional.
<b>Corporación Universitaria Minuto de Dios</b>	Institución educativa de nivel superior donde realiza sus estudios el practicante.	Actor principal por el cual se obtuvieron los aprendizajes por medio de la carrera profesional.
<b>Dianne Alexandra Carvajal Ariza</b>	Estudiante de Contaduría Pública	Estudiante y emprendedor que presenta la sistematización como opción de grado para el título de Contador Público.
<b>María Nela Portillo Hernández</b>	Docente de la Universidad Líder en emprendimiento Economista – Administradora Financiera – Especialista Educación con Nuevas Tecnologías.	Docente que realiza acompañamiento y orientación para la construcción de la sistematización de la práctica profesional.
<b>Mariela Andrea Trujillo Prada</b>	Docente disciplinar de la Universidad Magíster en Dirección y Administración de Empresas, Contador Público.	Docente disciplinar encargada de la guía y seguimiento de los avances establecidos para la ejecución escrita de la sistematización.
<b>José Gregorio Fonseca Soledad</b>	Docente de la Universidad Contador Público – Especialista Normas	Docente que brinda apoyo en el área financiera y contable

	Internacionales de Información Financiera NIIF – NIC.	relacionada con el emprendimiento.
<b>Centro Progres a – EPE</b>	Unidad de gestión académica.	Contribuyendo a los servicios de emprendimiento y apoyo en las prácticas profesionales.
<b>Unidad Productiva</b>	Carvajal Soluciones Locativas	Cientes: Banco w, Coltolima, Fundación de la mujer, Distoyota, Banco Mundo Mujer.
<i>Fuente: elaboración propia</i>		

### 2.3 Estructura del modelo de reconstrucción de la experiencia

Basados en el concepto teórico de Oscar Jara (Oscar Jara, 2014), este proceso de sistematización de la reconstrucción de la experiencia se establece a partir del enfoque del caracol de sistematización.

1. Punto de partida: - Esta sistematización surgió a través de la experiencia de la práctica profesional por emprendimiento en la empresa Carvajal Soluciones Locativas al evidenciar las falencias en el área contable y financiera que presentaba la compañía la cual ya se encontraba constituida como persona natural en el municipio de Girardot. La práctica profesional se convirtió en un gran reto, dado que no estaba clara la estructura contable y financiera que se debía implementar para la organización del proyecto. Este proceso se inició con la valoración y diagnóstico de la parte administrativa de la empresa junto con la guía de la tutora asignada, se crearon objetivos iniciales para el mejoramiento del negocio, asimismo, se realizó un análisis del mercado en el municipio, también, se realizó el organigrama de la empresa, se analizó la competencia del sector y se implementó la proyección de ventas con base en las cantidades de servicios más prestados por la compañía.

En la etapa número 1 de la práctica profesional realizada en el séptimo periodo se visualizó que la idea de negocio era buena y lograba obtener buenos ingresos mes a mes, no obstante, la falta de un software contable y de un contador público producía que las utilidades no fueran claras y que los costos y los gastos no estuvieran plasmados en estados financieros, por ende, no había claridad, ni veracidad en términos financieros de la empresa. Poco a poco y gracias a la estructura del plan de negocios que estaba siendo implementado en la empresa Carvajal soluciones locativas

fueron mejorando los aspectos más importantes para su funcionamiento óptimo, se logró evidenciar que desde la organización administrativa se podía lograr la estructura necesaria para mejorar los errores que se cometían correspondientes a lo contable y financiero.

2. Con la presente sistematización se pretende comprender y explicar lo que se presentó durante la experiencia, con el fin de fortalecer los conocimientos disciplinarios de la formación profesional que se ha recibido y reconocer desde la práctica el papel que tiene el Contador Público en una microempresa y cómo puede ser de gran aporte para la organización financiera y contable de una compañía.

Una de las dificultades presentadas durante la práctica, radica en que se omitió la importancia de contratar a un profesional en contaduría para iniciar el proyecto, esto conllevó a pérdidas monetarias ya que se estaba desconociendo el margen de utilidad real, también, se estaba dejando de lado las obligaciones tributarias que se debían organizar desde el inicio de la empresa.

En las prácticas profesionales se identificó la importancia del rol del Contador Público en la empresa, pudiendo revisar y ejecutar diferentes actividades con los docentes de la universidad evidenciando las áreas de ajuste para ser una empresa sólida en la región.

Adicionalmente, con el apoyo de la Universidad se realizaron encuestas para evaluar el conocimiento de los empresarios de la región para saber si identificaban los beneficios de contratar una empresa de servicios de mantenimientos locativos, también, en las primeras semanas de la práctica profesional se realizó un trabajo de mercadeo local, en donde se encontraron 10 posibles clientes nuevos, identificando las posibilidades de crecimiento en el municipio.

**Figura 1.**

*Lista de clientes potenciales en Girardot*

	EMPRESA	CONTACTO	CORREO ELECTRONICO	CELULAR	ENCUESTA
1	HOTEL UNION GIRARDOT	JOSE LUIS MANRIQUE	reservas@hoteluniongirardot.com	3243434400	SI
2	GRUPO FRC ALGRANO	FELIPE	fruver@algrano.com.co	3167506206	SI
3	KOMPREMOS	DAVIS SANCHEZ	kompreyagirardot@gmail.com	8332258	SI
4	GASOLINA EXTRA GIRARDOT	ALEX CHACON	gasolinaextragirardot1@outlook.com	3102234809	SI
5	LILIPINK	LORENA SILVA	servicioalclinete@lilipink.com	3105756438	SI
6	CLINICA VETERINARIA SPEI DOMUS	NATALY PARRA	natapm@gmail.com	3204520785	SI
7	PIGGY AND WINGS	OSCAR SANCHEZ	admonpiggy@gmail.com	3204941189	SI
10	HOTEL TOCAREMA	PILAR LURDUY	gerencia@hoteltocarema.com	N/A	SI
24	BANCO MUNDO MUJER	DAVID SANCHEZ	david.sanchez@bmm.com.co	N/A	SI
26	COLSUBSIDIO	SEBASTIAN CARDONA	infraestructuragirardot@colsubsidio.com	N/A	SI

*Fuente: elaboración propia*

Fue así como con base en lo ejecutado en la práctica nivel I, se creó el documento Plan de Negocios de Carvajal Soluciones Locativas donde se plasmó la organización empresarial y el modelo de negocio adecuado para el mejoramiento de esta. Al mismo tiempo, se realizó un análisis de la competencia en el sector donde se pudo realizar ajustes internos debido a las falencias encontradas al realizar dicho análisis.

**Tabla 2.**

*Competencia del sector*

COMPETENCIA				
<b>Descripción</b>	<b>FHF INGENIERIA SAS</b>	<b>JAVIER CARDENA S</b>	<b>ING. JONATHA N TRUJILLO</b>	<b>ING. WILLIAN LOZANO</b>
<b>Localización</b>	Girardot – otras ciudades	Girardot	Girardot	Girardot
<b>Productos y servicios (atributos)</b>	Servicios de mantenimiento locativo y de ingeniería civil.	Maestro de obra con amplia experiencia.	Servicios de ingeniería civil y acabados para empresas públicas y privadas	Asesorías y construcción de obras civiles.
<b>Precios</b>	Competitivos con nuestra empresa	Mas bajos que nuestra empresa	Altos por su experiencia en el sector	Altos por su experiencia como ingeniero civil



Logística de distribución	N/A	N/A	N/A	N/A
Otros, ¿Cuál?	Es una empresa jurídica.	Es una persona natural y no cuenta con el respaldo de una empresa legalmente constituida.	Es un ingeniero civil con experiencia con empresas privadas de la región.	Es una persona natural que ejerce obras civiles con amplia experiencia en casas de alto valor.

*Fuente: elaboración propia*

3. En las reflexiones obtenidas por este ejercicio académico se logró constituir la empresa como régimen jurídico, debido a que como persona natural se estaban generando más costos en el pago de la planilla de seguridad social, esto se dio luego de haber realizado los análisis financieros y evidenciar los altos valores que se estaban realizando por los ingresos obtenidos por la prestación de los servicios.
4. Puntos de llegada, conclusiones y recomendaciones al finalizar esta experiencia se evidencia el mejoramiento, la transformación y el fortalecimiento del conocimiento y dominio de la formación académica como ruta escogida para emprender con el respaldo como futura Contador Público. Este ejercicio académico de práctica permitió tomar conciencia de la responsabilidad que se tiene en la vida profesional como emprendedor, esto conlleva a un esfuerzo para ajustar los conocimientos previos para desarrollar una idea de negocio.

La finalidad de esta experiencia es dejar un producto que sirva como guía para los estudiantes de la universidad sobre la creación de una microempresa en el país y la importancia de implementar una metodología contable y financiera desde que inicia la idea de negocio. Este ejercicio permite establecer un proyecto real para que los estudiantes interesados en incursionar en el emprendimiento puedan ser guiados y tomar esta experiencia como base para la creación y consolidación de sus proyectos.

### 2.3.1 Matriz de Planeación (Diagrama de Gantt)

En el presente cronograma se detalla el desarrollo de las funciones y tareas que se llevaron a cabo en el desarrollo de la sistematización para el cumplimiento de los objetivos y el tiempo establecido para cada una de ellas.

La primera fila indica las actividades o responsabilidades que fueron asignadas, en las siguientes se detalla por fecha correspondiente a cada función.

**Tabla 3.**

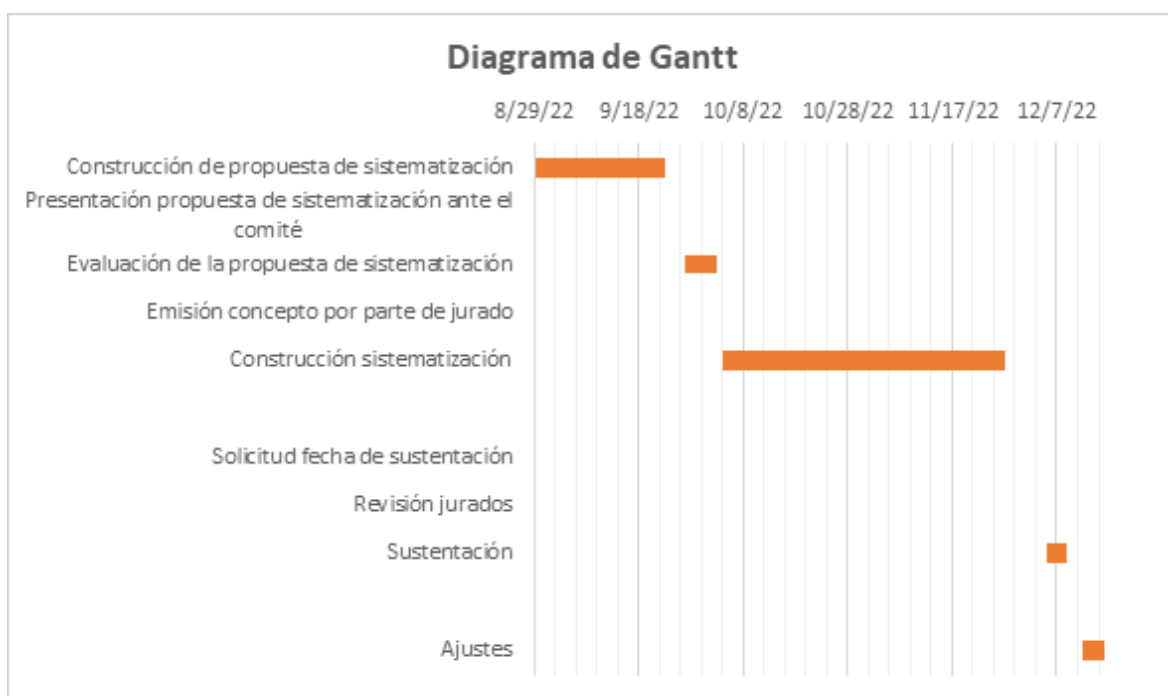
*Cronograma de actividades*

Actividad a desarrollar	Fecha		Evidencia (actas, asistencias, certificados)
	Inicio	Final	
Construcción de propuesta de sistematización	29/08/2022	23/09/2022	Formato 2
Presentación propuesta de sistematización ante el comité	26/09/2022	26/09/2022	Formato 2
Evaluación de la propuesta de sistematización	27/09/2022	3/10/2022	Formato 3
Emisión concepto por parte de jurado	4/10/2022	4/10/2022	Formato 3
Construcción sistematización	4/10/2022	27/11/2022	Formato 4 – Formato 5
Solicitud fecha de sustentación	28/11/2022	28/11/2022	Formato 6
Revisión jurados	28/11/2022	2/12/2011	Formato 7
Sustentación	5/12/2022	9/12/2022	Formato 8 – Plantilla sustentación
Ajustes	12/12/2022	16/12/2022	Formato 5

*Fuente: elaboración propia*

A continuación, se encuentra el diagrama de Gantt aplicado a la empresa Carvajal Soluciones Locativas SAS de forma diaria en los cuatro meses de la sistematización.

**Figura 2.**  
*Diagrama de Gantt*



*Fuente: elaboración propia*

## 2.4 Modelo de la divulgación de la experiencia

La sistematización que se lleva a cabo en el margen del tiempo estipulado en el encuadre pedagógico con los tutores asignados para la misma, se realiza por medio de la reconstrucción de la experiencia vivida en la reestructuración de la empresa Carvajal Soluciones Locativas SAS, con el fin de ser divulgado en el repositorio de la biblioteca de la Corporación Universitaria Minuto de Dios a nivel nacional, fortaleciendo los conocimientos y las investigaciones enfocadas a la parte contable y financiera de un emprendimiento relacionado con la prestación de servicios de obra civil.

## CAPÍTULO III

### 3 Reconstrucción de la experiencia

Para dar inicio con el capítulo es importante mencionar que se realizara un recuento de la experiencia y lo que se realizó en las prácticas profesionales correspondientes al séptimo y octavo periodo del programa de Contaduría Pública. En la primera práctica profesional realizada

en el séptimo periodo, se identificó que para lograr reestructurar la parte financiera y contable era necesario iniciar con la organización administrativa en la cual se iban a determinar los primeros objetivos para cumplir con su principal problema que era la falta de contabilidad. Con base en los primeras tutorías, se logró realizar un plan estratégico empresarial orientado por la unidad académica de Centro Progresía EPE, a través de los procesos guiados por el tutor, donde se plantearon acuerdos pedagógicos que permitieron realizar una dinámica de planificación inicial para la organización del emprendimiento, estableciendo pautas principales con el fin de reestructurar los objetivos de la empresa para dicha fecha y los modelos organizacionales a través de la metodología Smart, así mismo, se llegaron a acuerdos educativos con relación a los entregables por parte del estudiante. En este orden de ideas se plasmó en un documento escrito lo mencionado anteriormente dando como resultado la creación de unos objetivos por etapas basado en la metodología Smart escogida para su ejecución:

- **Etapa General (Metodología Smart – séptimo cuatrimestre)**

Crear un plan de expansión para la empresa Carvajal Soluciones Locativas a nivel regional, por medio de la implementación de una estrategia comercial y logística que aumentara el número de clientes actuales y la adquisición de un software contable para las necesidades de la empresa en el primer semestre del año 2022.

- **Etapa Específica (Metodología Smart – séptimo semestre)**

**Etapa de Introducción.** Presentar un portafolio de servicios orientado al mantenimiento locativo para personas naturales y jurídicas en la región, enfocado en la calidad y tiempos acordados con el usuario.

**Etapa de Mercados.** Aumentar el reconocimiento como empresa líder del sector servicios por medio de la identidad corporativa y sentido de pertenencia de los colaboradores de la empresa, especialmente el área de mercadeo, alcanzando las metas propuestas para el año 2022.

**Etapa Operativa.** Implementar un sistema de trabajo de fácil aprendizaje para el colaborador, teniendo en cuenta la capacidad instalada. Por medio de bases de datos (Excel), contactos y formatos predeterminados (Excel) de la empresa que disminuyan el tiempo de gestión en cuanto a la atención de cada requerimiento solicitado por los usuarios.

**Etapa Organizacional y Legal.** Crear una estructura organizacional de acuerdo con las características principales de la organización, teniendo en cuenta el plan operativo de la misma y la normatividad actual vigente para empresas del sector servicios.

**Etapa Financiera.** Implementar en el primer semestre del año un software contable que permita registrar de manera organizada los movimientos financieros y no financieros de la empresa. Logrando dar cumplimiento a las responsabilidades tributarias actuales para este tipo de empresas y la reinversión de un porcentaje de las utilidades de esta.

Así mismo, se implementaron estrategias que dieran cumplimiento a cada una de las etapas propuestas en el inicio de la práctica, dando como resultado la realización de encuestas a empresarios de la región, análisis de mercadeo, una cartilla digital con el portafolio de servicios de la empresa dando a conocer detalladamente las actividades que presta la empresa y la experiencia con los clientes, dichos pasos sirvieron como estrategias claves para la captación de más clientes, entre otras metodologías que ayudaron a consolidar y dar crecimiento a la compañía. *Ver anexos (enlaces).*

### 3.1 Encuesta

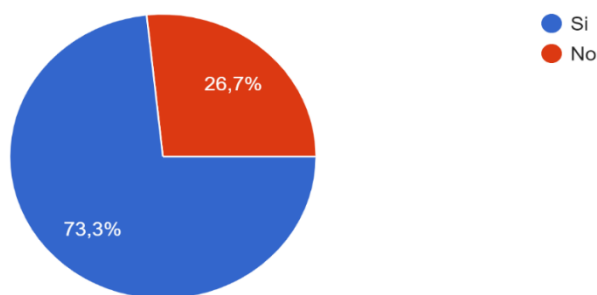
Dado lo anterior, se pudo lograr para el séptimo semestre la organización de las etapas administrativas y de mercadeo, incluyendo un estudio de mercado en la región con encuestas que ayudaron a orientar y segmentar los clientes, de esta forma se logró identificar los conocimientos y preferencias del mercado en la región con relación a los mantenimientos locativos de sus empresas, dados los resultados obtenidos por medio de una encuesta realizada a 177 personas:

**Figura 3.**

**Pregunta 1**

¿Sabe usted que es una empresa de Mantenimiento Locativo?

176 respuestas



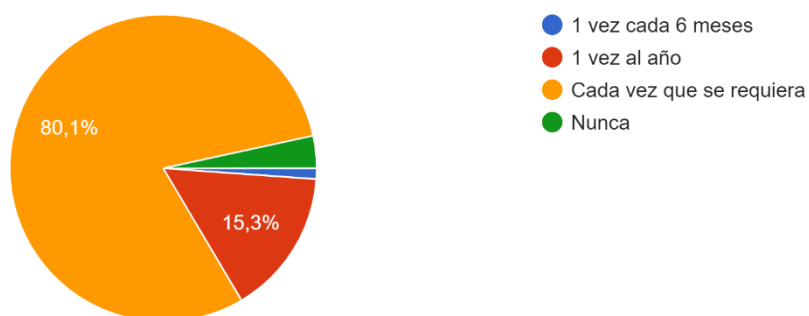
*Fuente: elaboración propia*

Se puede observar que en la primera pregunta el 73% de las personas entrevistadas afirman saber que es una empresa de mantenimiento locativo, no obstante, consideran que el contratar a un maestro de construcción es igual a contratar sus trabajos con una empresa legalmente constituida.

**Figura 4.**  
*Pregunta 2*

¿Con que frecuencia realiza arreglos relacionados con obra civil a su empresa u oficina?

176 respuestas

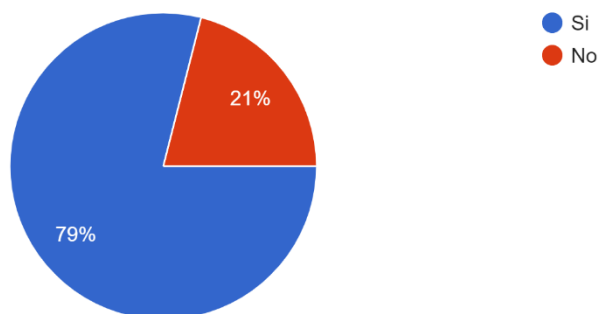


*Fuente: elaboración propia*

Ahora bien, el 80,1% de los entrevistados asegura realizar con frecuencia trabajos locativos en sus empresas u oficinas; con base en los tiempos, afirman que los ejecutan cada vez que lo requieren o existe alguna reparación inmediata.

**Figura 5.**  
*Pregunta 3*

¿Ha contratado una empresa constituida legalmente para los arreglos de su empresa?  
176 respuestas

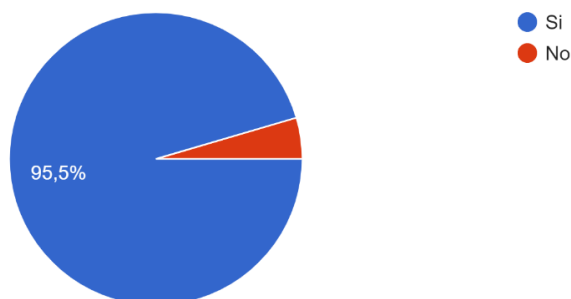


*Fuente: elaboración propia*

Los encuestados afirman haber realizado la contratación de los servicios con empresas legalmente constituidas, sin embargo, nuevamente se preguntó si eran maestros de construcción los contratados y en su mayoría afirmaron tener un técnico de confianza para realizar sus arreglos, pero no verificaban si cumplían con la seguridad social correspondiente para ejecutar los trabajos.

**Figura 6.**  
*Pregunta 4*

¿Acostumbra a realizar las adecuaciones de su oficina o local comercial con maestros de construcción independientes?  
176 respuestas

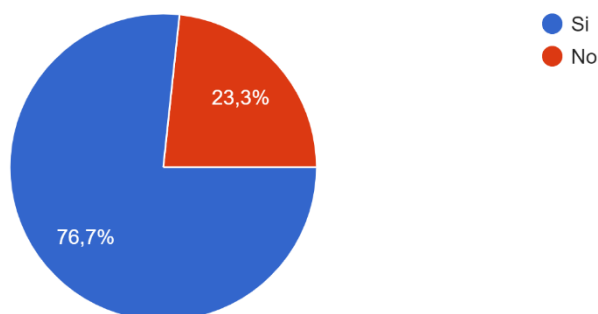


*Fuente: elaboración propia*

El objetivo de la encuesta era principalmente indagar si los empresarios tienen claro las diferencias entre contratar a un maestro de construcción y una empresa de mantenimiento locativo. Claramente, se determina que los entrevistados suelen contratar personas naturales para sus arreglos a las infraestructuras.

**Figura 7.**  
*Pregunta 5*

¿Ha tenido experiencias de accidentes laborales con los técnicos contratados de manera informal?  
176 respuestas

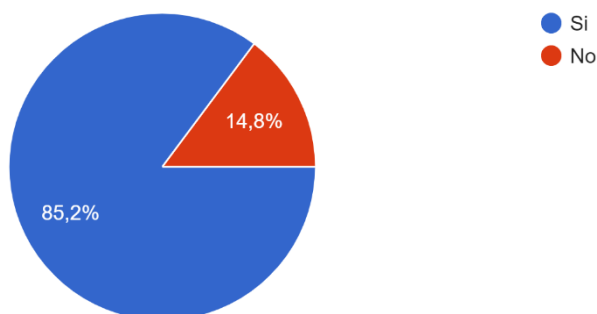


*Fuente: elaboración propia*

Los encuestados afirman no haber presentados accidentes laborales con los técnicos contratados, no obstante, desconocen las consecuencias en caso de presentarse algún caso como estos.

**Figura 8.**  
*Pregunta 6*

¿Conoce los beneficios de contratar una empresa de mantenimiento?  
176 respuestas



*Fuente: elaboración propia*

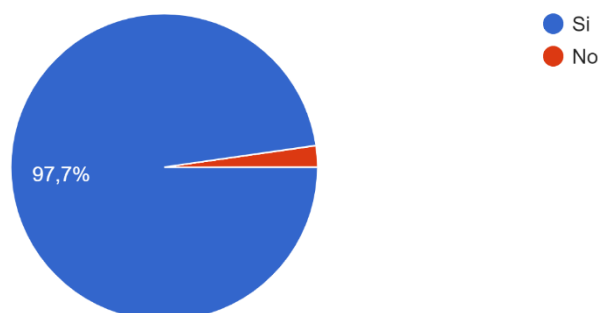


Con base en las respuestas dadas por los entrevistados, se procedió a explicar las diferencias entre la contratación de servicios con una empresa constituida y un maestro de construcción independiente.

**Figura 9.**  
*Pregunta 7*

Después de conocer la información brindada ¿Estaría dispuesto a cotizar con una compañía especializada en arreglos para su infraestructura?

177 respuestas



*Fuente: elaboración propia*

En su mayoría, analizaron las ventajas y los beneficios de acceder a los servicios de mantenimiento con una empresa legalmente constituida.

Con base en la información adquirida por medio de la encuesta se logró interpretar que la mayoría de empresarios y gerentes de la ciudad de Girardot no tienen claridad de que es una empresa dedicada a la prestación de servicios de mantenimientos locativos, por ende, asumieron que la contratación de un maestro de construcción particular es similar a contratar con una empresa legalmente constituida, al tiempo, se evidenció que desconocen los beneficios, esto conlleva a posibles problemas legales en caso de accidentalidad por la falta de conocimientos previos del campo, puesto que al momento de analizar los riesgos en los que incurren al trabajar sin la documentación exigida por la ley pueden asumir gastos elevados por sanciones o demandas interpuestas por los trabajadores subcontratados. También, es importante mencionar que la ley actual obliga a las empresas a presentar la planilla de seguridad social de cada persona que presta un servicio para las compañías, es decir, que en el caso del pago a los maestros de obra contratados que no presentaron sus pagos a los aportes de seguridad social no sería

deducible en la declaración de renta de la empresa que contrata si no cumple con el requisito anteriormente mencionado.

### **3.2 *Análisis de mercado***

Ahora bien, para una mejor organización administrativa y con base en lo propuesto en el séptimo semestre también se realizó lo concerniente al análisis del mercado como se observa en el siguiente cuadro:

**Tabla 4.**  
*Análisis de mercado - Pestel*

Análisis PESTEL						
			Corto plazo (1 mes o menos)	Mediano plazo (de 1 a 3 años)	Largo plazo (más de 3 años)	
Político	Cambio de presidente	El cambio presidencial para el año 2022 puede afectar la política económica, produciendo un estancamiento económico momentáneo, disminuyendo la inversión de los clientes en el arreglo de sus infraestructuras por el recorte de presupuesto.			x	Negativo
	Licitación con Alcaldías	- Se plantea la posibilidad de realizar trabajos para la actual alcaldía debido a la agilidad de algunas obras atrasadas que deben ser entregadas antes de la entrega del mandato	x			Positivo
Económico	Aumento de la competencia	La apertura de nuevas empresas competidoras disminuyen las solicitudes y requerimientos de mantenimiento.	x			Negativo
	Aumento de materiales	El aumento del dólar ha generado un sobre costo en muchos de los productos que se importan para el sector de la construcción.	x			Negativo
	Poco abastecimiento de materiales de construcción	El problema de abastecimiento e importaciones de materiales para la construcción ha impactado en la realización de obras de mantenimiento.			x	Negativo
Social	Aumento de la conciencia por el bienestar del personal	El incremento del cuidado y bienestar del personal de las compañías contratantes, al velar por la seguridad de sus colaboradores y usuarios manteniendo sus sedes en óptimas condiciones físicas.	x			Positivo

Tecnológico	Nuevos software contables	Las diversidad de nuevos software contables más asequibles económicamente, con el fin de disminuir costos para implementar un sistema ágil para los procesos financieros de Carvajal Soluciones Locativas.	X			Positivo
	Falta de tecnología en técnicos subcontratados	La falta de tecnología celular de los técnicos subcontratados, dificulta el proceso operativo ideal para llevar a cabo la ejecución de los trabajos.	X			Negativo
Ambiental	Temporadas invernales	El cambio climático como lluvias constantes afecta la infraestructura de las empresas, aumentando los requerimientos solicitados para su reparación.	X			Positivo
	Residuos	El costo del adecuado desecho de los escombros y materiales eléctricos fluorescentes aumenta, disminuyendo las ganancias por actividad realizada.	X			Negativo
Legal	Decreto 064 de 2020	Las demoras en trámites de PEP dificultan las posibilidades de afiliar a la seguridad social a los ciudadanos extranjeros que puedan llevar a cabo las actividades de mantenimiento a costos más bajos.	X			Negativo

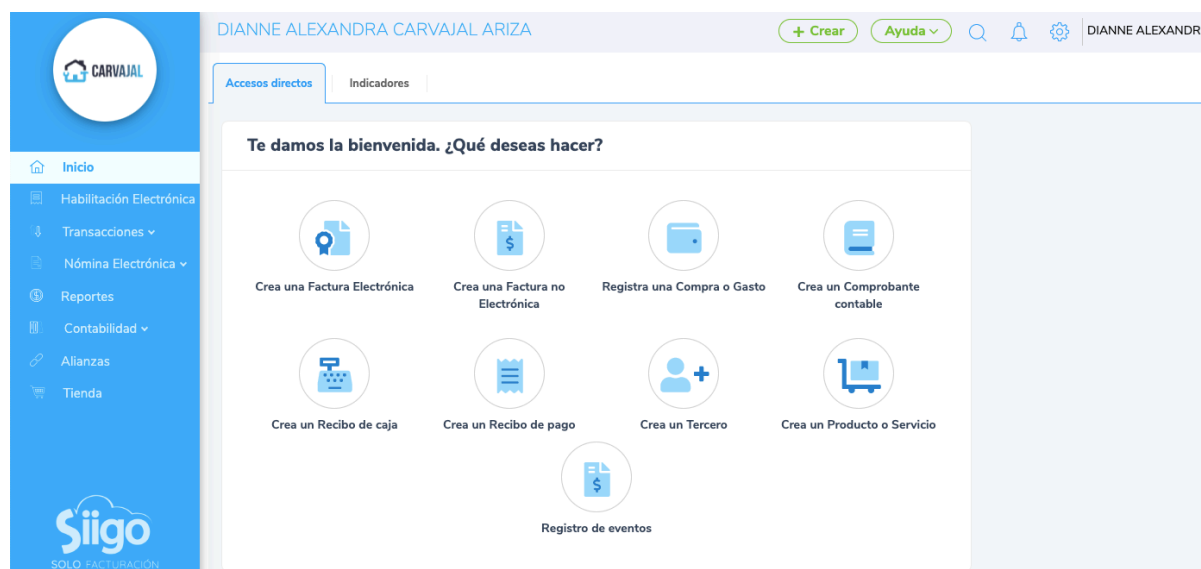
*Fuente: elaboración propia*

Con esto, se pudo llegar a visualizar los aspectos positivos y negativos de la compañía en cada ámbito como el político, social, económico, tecnológico, legal y ambiental. Gracias al estudio se logra tener en cuenta cualquier cambio presentado en el país, como por ejemplo el aumento en los precios de los materiales para la construcción por la subida del dólar; esto ayuda a analizar las situaciones posibles en caso de que se presenten y sirve para tomar acción en el momento sin afectar las actividades de la empresa.

### 3.3 *Software contable*

Cabe resaltar, que cada una de las etapas planteadas para la práctica profesional del séptimo periodo fueron plasmadas y ejecutadas al mismo tiempo, es decir, la empresa logro expandir su reconocimiento como emprendimiento local en el área del mantenimiento locativo basados en la etapa de mercados, así mismo, se logró realizar un análisis que fortaleciera las posibles situaciones presentadas en el país, al igual que sucedió con la parte financiera al implementar un software contable en el cual se empezó a facturar electrónicamente mejorando los procesos contables, teniendo en cuenta que este objetivo estaba plasmado dentro de las principales metas propuestas en el séptimo periodo como se evidencia a continuación:

**Figura 10.**  
*Software contable*



*Fuente: Software contable Dianne Alexandra Carvajal Ariza*

Dicho avance se logró al visualizar la necesidad que tenía la empresa de ir formalizándose poco a poco e ir implementando lo requerido por la ley, de esta forma se pudo tener plasmado en el software las ventas de la empresa mes a mes de forma electrónica, facilitando los procesos internos de la compañía ya que inicialmente se realizaba una cuenta de cobro física y debía enviarse desde Girardot hasta la ciudad destino por medio de mensajería directa, esto, aparte de tomar más tiempo en su entrega, disminuía los tiempos de operación por los desplazamientos hacia las empresas de encomienda.

**Figura 11.**  
*Informe de facturación electrónica*

Informe general de facturación								
DIANNE ALEXANDRA CARVAJAL ARIZA								
1015425749								
De enero 01 2022 a junio 30 2022								
Tipo transacción	Comprobante	Fecha de elaboración	Nombre del tercero	Moneda	Valor bruto	Subtotal	Total neto	
Nota crédito	NC-1-7	25/04/2022	BANCO W S.A.	COP	1.291.500,00	1.291.500,00	1.291.500,00	
Nota crédito	NC-1-8	19/05/2022	BANCO W S.A.	COP	385.900,00	385.900,00	385.900,00	
Factura	FV-2-50	06/01/2022	GERMAN RIOS SALAZAR	COP	200.000,00	200.000,00	200.000,00	
Factura	FV-2-51	11/02/2022	BANCO W S.A.	COP	321.000,00	321.000,00	321.000,00	
Factura	FV-2-52	16/02/2022	BANCO W S.A.	COP	250.000,00	250.000,00	250.000,00	
Factura	FV-2-53	16/02/2022	BANCO W S.A.	COP	150.000,00	150.000,00	150.000,00	
Factura	FV-2-54	16/02/2022	BANCO W S.A.	COP	81.900,00	81.900,00	81.900,00	
Factura	FV-2-55	12/04/2022	BANCO W S.A.	COP	1.291.500,00	1.291.500,00	1.291.500,00	
Factura	FV-2-56	12/04/2022	BANCO W S.A.	COP	1.878.250,00	1.878.250,00	1.878.250,00	
Factura	FV-2-57	12/04/2022	BANCO W S.A.	COP	3.317.900,00	3.317.900,00	3.317.900,00	
Factura	FV-2-58	13/04/2022	BANCO W S.A.	COP	13.768.240,00	13.768.240,00	13.768.240,00	
Factura	FV-2-59	25/04/2022	FUNDACION DELAMUJER COLOMBIA	COP	624.000,00	624.000,00	624.000,00	
Factura	FV-2-60	25/04/2022	FUNDACION DELAMUJER COLOMBIA	COP	220.000,00	220.000,00	220.000,00	
Factura	FV-2-61	25/04/2022	FUNDACION DELAMUJER COLOMBIA	COP	1.415.050,00	1.415.050,00	1.415.050,00	
Factura	FV-2-62	25/04/2022	FUNDACION DELAMUJER COLOMBIA	COP	1.295.000,00	1.295.000,00	1.295.000,00	
Factura	FV-2-63	25/04/2022	FUNDACION DELAMUJER COLOMBIA	COP	91.700,00	91.700,00	91.700,00	
Factura	FV-2-64	25/04/2022	FUNDACION DELAMUJER COLOMBIA	COP	491.500,00	491.500,00	491.500,00	
Factura	FV-2-65	10/05/2022	BANCO W S.A.	COP	3.760.680,00	3.760.680,00	3.760.680,00	
Factura	FV-2-66	10/05/2022	BANCO W S.A.	COP	4.760.200,00	4.760.200,00	4.760.200,00	
Factura	FV-2-67	11/05/2022	BANCO W S.A.	COP	385.900,00	385.900,00	385.900,00	
Factura	FV-2-68	26/05/2022	FUNDACION DELAMUJER COLOMBIA	COP	1.707.240,00	1.707.240,00	1.707.240,00	

*Fuente: Software contable Dianne Alexandra Carvajal Ariza*

**Figura 12.**  
*Informe de facturación electrónica*

Informe general de facturación								
DIANNE ALEXANDRA CARVAJAL ARIZA								
1015425749								
De julio 01 2022 a diciembre 31 2022								
Tipo transacción	Comprobante	Fecha de elaboración	Nombre del tercero	Moneda	Valor bruto	Subtotal	Total neto	
Nota crédito	NC-1-9	24/07/2022	COLTOLIMA LTDA	COP	10.845.634,00	10.845.634,00	10.845.634,00	
Nota crédito	NC-1-10	24/07/2022	COLTOLIMA LTDA	COP	2.238.900,00	2.238.900,00	2.238.900,00	
Nota crédito	NC-1-11	11/08/2022	BANCO W S.A.	COP	5.524.380,00	5.524.380,00	5.524.380,00	
Nota crédito	NC-1-12	25/08/2022	BANCO W S.A.	COP	3.600,00	3.600,00	3.600,00	
Nota crédito	NC-1-13	26/09/2022	BANCO W S.A.	COP	5.882.800,00	5.882.800,00	5.882.800,00	
Nota crédito	NC-1-14	18/10/2022	BANCO W S.A.	COP	5.882.800,00	5.882.800,00	5.882.800,00	
Factura	FV-2-69	01/07/2022	COLTOLIMA LTDA	COP	10.845.634,00	10.845.634,00	10.845.634,00	
Factura	FV-2-70	01/07/2022	COLTOLIMA LTDA	COP	2.238.900,00	2.238.900,00	2.238.900,00	
Factura	FV-2-71	24/07/2022	COLTOLIMA LTDA	COP	10.845.634,00	10.845.634,00	10.845.634,00	
Factura	FV-2-72	24/07/2022	COLTOLIMA LTDA	COP	2.238.900,00	2.238.900,00	2.238.900,00	
Factura	FV-2-73	31/07/2022	BANCO W S.A.	COP	5.524.380,00	5.524.380,00	5.524.380,00	
Factura	FV-2-74	24/08/2022	BANCO W S.A.	COP	4.921.580,00	4.921.580,00	4.921.580,00	
Factura	FV-2-75	24/08/2022	BANCO W S.A.	COP	6.239.700,00	6.239.700,00	6.239.700,00	
Factura	FV-2-76	05/09/2022	BANCO W S.A.	COP	1.763.000,00	1.763.000,00	1.763.000,00	
Factura	FV-2-77	25/09/2022	BANCO W S.A.	COP	5.882.800,00	5.882.800,00	5.882.800,00	
Factura	FV-2-78	12/10/2022	BANCO W S.A.	COP	5.882.800,00	5.882.800,00	5.882.800,00	
Factura	FV-2-79	18/10/2022	BANCO W S.A.	COP	5.500.000,00	5.500.000,00	5.500.000,00	

*Fuente: Software contable Dianne Alexandra Carvajal Ariza*

Como se puede observar, las ventas por la prestación de los servicios era óptima para un emprendimiento que recién empezaba sus actividades, sin embargo, como se puede ver en las imágenes, la ventas realizadas por la compañía superaban el salario mínimo legal vigente en un mes y es importante mencionar que las cifras visualizadas en ventas incluyen el valor de los costos y gastos necesarios para las ejecuciones de las actividades, por ende, el margen de utilidad era inferior al valor reflejado en cada una de las facturas, estas cifras que para un emprendedor

que recién incursiona en el área son altas eran perjudiciales para el mismo debido a que la planilla de seguridad social que se debe presentar por cada factura emitida era equivalente al valor de las ventas mensuales, es decir, que mes a mes, se estaba pagando un valor de más de \$1.000.000 COP solo por Pensión, ARL y EPS. Esta fue una de las falencias encontradas al momento de la ejecución de la práctica profesional en el séptimo periodo, la cual llevo a analizar la posibilidad de constituir la misma empresa, pero con personería jurídica, para así evitar los altos pagos en la planilla de seguridad social y solo pagar las correspondientes a los empleados dependientes de ella.

De esta forma, para el mes de abril de 2022 se constituyó la empresa jurídica Carvajal Soluciones Locativas SAS bajo el Régimen Simple de Tributación, y con base en la experiencia obtenida con la empresa de personería natural se inició con el asesoramiento de un contador público profesional que guiara en cada uno de los aspectos tanto legales como contables y financieros de la compañía.

**Figura 13.**  
*Certificado de Cámara de Comercio*

**CÁMARA DE COMERCIO DE GIRARDOT, ALTO MAGDALENA Y TEQUENDAMA**

**CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL**

Fecha expedición: 15/07/2022 - 09:00:13  
Recibo No. S000304699, Valor 6500

**CÓDIGO DE VERIFICACIÓN XvXzm45WeK**

Verifique el contenido y confiabilidad de este certificado, ingresando a <https://sigirardot.confecamaras.co/cv.php> y digite el respectivo código, para que visualice la imagen generada al momento de su expedición. La verificación se puede realizar de manera ilimitada, durante 60 días calendario contados a partir de la fecha de su expedición.

**CON FUNDAMENTO EN LA MATRÍCULA E INSCRIPCIONES EFECTUADAS EN EL REGISTRO MERCANTIL, LA CÁMARA DE COMERCIO CERTIFICA:**

**NOMBRE, IDENTIFICACIÓN Y DOMICILIO**

Razón Social : CARVAJAL SOLUCIONES LOCATIVAS S.A.S  
Nit : 901590408-1  
Domicilio: Girardot

**MATRÍCULA**

Matrícula No: 108647  
Fecha de matrícula: 28 de abril de 2022  
Ultimo año renovado: 2022  
Fecha de renovación: 28 de abril de 2022  
Grupo NIIF : GRUPO III - MICROEMPRESAS

*Fuente: tomado de certificado de cámara de comercio Carvajal Soluciones Locativas SAS*

### 3.4 Metodología financiera y contable

Ahora, con base en lo detallado y recalando la organización y reestructuración administrativa realizada en el séptimo periodo, se logró determinar que la empresa funcionaria mejor siendo persona jurídica debido a que por ser una empresa prestadora de servicios la planilla de seguridad social se debía pagar con base en los ingresos obtenidos durante el mes, es decir, se debía pagar sobre el 40% del valor facturado, no obstante, si la empresa se constituía como persona jurídica, no era necesario el pago de la planilla de la empresa, sino solo de sus empleados. Es necesario mencionar, que dicha decisión se tomó con la asesoría de un contador público contratado para la fecha, sin embargo, la decisión tomada al constituir la empresa no fue la más adecuada para la actividad económica, debido a que una empresa que este en el Régimen Simple de Tributación al momento de declarar renta no tiene derecho a deducir sus costos de ejecución, lo cual hace que se deba declarar con base en sus ingresos netos. Esto es una dificultad ya que una empresa que presta servicios obligatoriamente tiene costos por cada trabajo y bajo este régimen no puede deducirlos, aumentando el valor a declarar del año fiscal que corresponda. También, es de recalcar que una empresa que pertenezca al régimen simple de tributación solo puede cambiar de régimen en el mes de enero de cada año, es decir que, en el caso de Carvajal Soluciones Locativas SAS, solo podrá pasar a ser Sociedad por Acciones Simplificada (régimen que se adapta más a una empresa prestadora de servicios por permitir realizar la deducción de costos y gastos) a partir de enero del año 2023.

Ahora bien, la empresa debía continuar con sus actividades en el plazo del tiempo que faltaba para poder cambiar de régimen, entonces, se procedió a continuar con la ejecución de la reestructuración de la parte contable y financiera la cual se realizó en el octavo periodo de la práctica profesional.

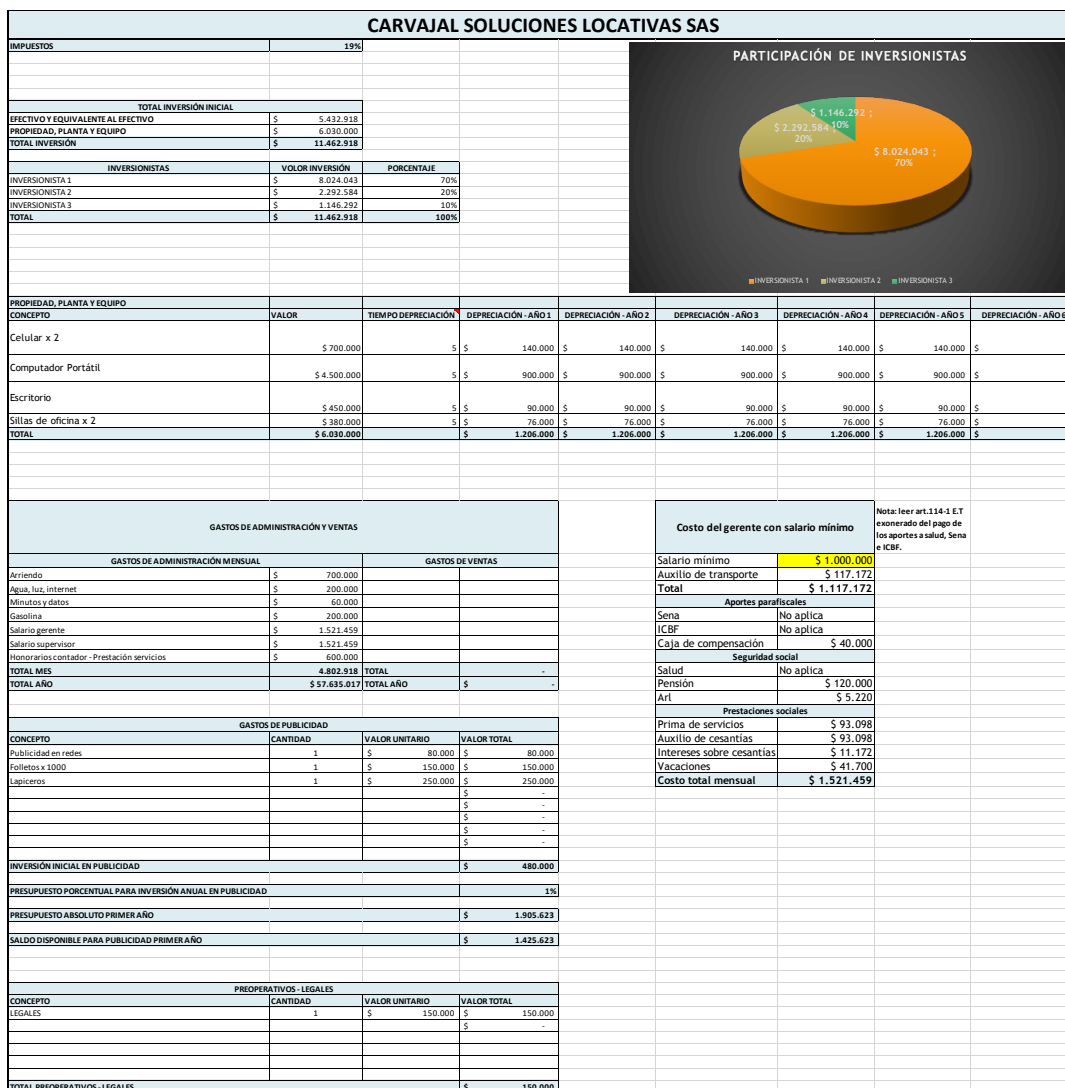
Es necesario mencionar, que la empresa contaba para la fecha con personal reducido para su gestión, siendo este un factor negativo debido a la cantidad de responsabilidades adquiridas en el momento, no obstante, se dio el primer paso el cual fue reconocer e identificar las fallas para lograr avanzar conforme su reestructuración. En primer lugar, la empresa por estar recién constituida no contaba con un plan financiero, es decir, no se tenía un inventario inicial, una proyección de ventas, claridad de los gastos, costos, ingresos, presupuesto y punto de equilibrio;



también, en términos administrativos y contables generaba preocupación por la ausencia de verificación y control por la falta de registros contables.

Gracias a la oportunidad de fortalecimiento en los campos financieros y contables ofrecido por la Corporación Universitaria Minuto de Dios, se logró dar inicio con las metodologías apropiadas para la organización financiera y contable de la empresa Carvajal Soluciones Locativas SAS, en la cual se logró realizar en un documento de Excel la inversión inicial de la empresa, el portafolio de servicios, las metas en ventas, el estado de situación financiera, el estado de resultados, el flujo de efectivo, el flujo de caja, la VAN y la TIR. Los resultados fueron los siguientes:

**Figura 14.**  
Inversión Inicial



Fuente: elaboración propia

Se logra plasmar de forma ordenada el capital de la empresa como la inversión inicial, la propiedad, planta y equipo, los gastos proyectados para la publicidad, los gastos legales y el costo del primer empleado de la empresa con sus pagos de seguridad social y parafiscales correspondientes.

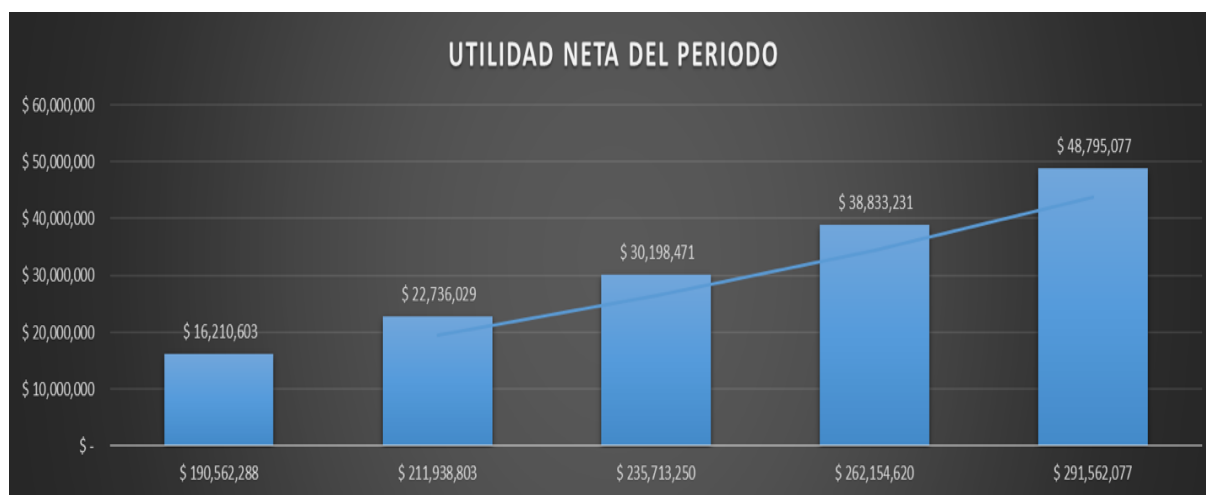
**Figura 15.**  
*Portafolio de servicios*

CARVAJAL SOLUCIONES LOCATIVAS SAS				MARGEN UT
MOSTRARIOS				45%
ITEM	CONCEPTO	UND DE MEDIDA	COSTO	PRECIO DE VENTA
1	APLICACIÓN DE PINTURA DE MUROS Y PAREDES	M2	\$ 24.321	\$ 44.220
2	APLICACIÓN DE PINTURA DE PISOS	M2	\$ 24.321	\$ 44.220
3	APLICACIÓN DE ESTUCO PLASTICO	M2	\$ 22.321	\$ 40.583
4	APLICACIÓN DE IMPERMEABILIZANTE SIKA	M2	\$ 23.900	\$ 43.455
5	INSTALACION DE LAMPARA 18W	UND	\$ 20.048	\$ 36.451
6	INSTALACION LAMPARA 24W	UND	\$ 25.780	\$ 46.873
7	INSTALACION DE LAMPARA 36W	UND	\$ 34.399	\$ 62.544
8	INSTALACION DE LAMPARA 46W	UND	\$ 47.999	\$ 87.270
9	INSTALACION DE GRIFERIA PARA LAVAPLATOS CUELLO DE GANSO	UND	\$ 86.544	\$ 157.352
10	INSTALACION DE GRIFERIA PARA LAVAMANOS DE 1 LLAVE	UND	\$ 40.618	\$ 73.851
11	INSTALACION DE GRIFERIA PARA LAVAMANOS DE 2 LLAVES	UND	\$ 35.866	\$ 65.211
12	INSTALACION DE GRIFERIA PARA DUCHA CUADRADA	UND	\$ 99.039	\$ 180.071
13	INSTALACION DE GRIFERIA PARA SANITARIO COMPLETA	UND	\$ 92.848	\$ 168.814
14	INSTALACION DE LLAVE REGISTRO PARA LAVATRAPEROS	UND	\$ 25.699	\$ 46.725
15	SUMINISTRO DE PINTURA DE MUROS Y PAREDES	M2	\$ 22.848	\$ 41.542
16	SUMINISTRO DE PINTURA DE PISOS	M2	\$ 22.300	\$ 40.545
17	SUMINISTRO DE ESTUCO PLASTICO	M2	\$ 30.146	\$ 54.812
18	SUMINISTRO DE IMPERMEABILIZANTE SIKA	M2	\$ 23.664	\$ 43.025
19	SUMINISTRO DE LAMPARA 18W	UND	\$ 19.039	\$ 34.617
20	SUMINISTRO LAMPARA 24W	UND	\$ 31.732	\$ 57.695
21	SUMINISTRO DE LAMPARA 36W	UND	\$ 35.133	\$ 63.878
22	SUMINISTRO DE LAMPARA 46W	UND	\$ 50.773	\$ 92.314
23	SUMINISTRO DE GRIFERIA PARA LAVAPLATOS CUELLO DE GANSO	UND	\$ 96.274	\$ 175.044
24	SUMINISTRO DE GRIFERIA PARA LAVAMANOS DE 1 LLAVE	UND	\$ 47.109	\$ 85.653
25	SUMINISTRO DE GRIFERIA PARA LAVAMANOS DE 2 LLAVES	UND	\$ 35.493	\$ 64.533
26	SUMINISTRO DE GRIFERIA PARA DUCHA CUADRADA	UND	\$ 97.999	\$ 178.179
27	SUMINISTRO DE GRIFERIA PARA SANITARIO COMPLETA	UND	\$ 97.648	\$ 177.542
28	SUMINISTRO DE LLAVE REGISTRO PARA LAVATRAPEROS	UND	\$ 26.536	\$ 48.247
29	SUMINISTRO E INSTALACIÓN REJILLA DESAGUE LAVAMANOS	UND	\$ 39.739	\$ 72.253
30	SUMINISTRO E INSTALACIÓN REJILLA OLORES SIFON	UND	\$ 22.681	\$ 41.239
31	ARREGLO GUARDAS	UND	\$ 32.666	\$ 59.392
32	SUMINISTRO DE CERRADURA TIPO MANIJA O POMO	UND	\$ 41.306	\$ 75.102
33	INSTALACION DE CERRADURA TIPO MANIJA O POMO	UND	\$ 40.277	\$ 73.231
34	SUMINISTRO DE CERRADURA DE SEGURIDAD	UND	\$ 96.207	\$ 174.923
35	INSTALACION DE CERRADURA DE SEGURIDAD	UND	\$ 71.253	\$ 129.550
TOTAL			\$ 1.584.525	\$ 2.880.954

*Fuente: elaboración propia*

Se procedió a realizar el portafolio de servicios con el margen de utilidad esperado para cada uno de ellos el cual es del 45% sobre la inversión después de impuestos. Cabe mencionar que la empresa en sus inicios estaba realizando de forma errónea el cálculo de la utilidad, por ende, los cálculos no eran los correctos al momento de recibir los pagos.

**Figura 16.**  
*Meta en Ventas*



*Fuente: elaboración propia*

Se realiza una proyección de ventas a 5 periodos, donde se logra evidenciar con base en las ventas estimadas que existe un crecimiento en términos de rentabilidad la cual se va consolidando y aumentando en cada periodo.

**Figura 17.**  
*Estado de Situación Financiera*

<b>CARVAJAL SOLUCIONES LOCATIVAS SAS</b>						
<b>ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA</b>						
<b>(Cifras expresadas en pesos colombianos)</b>						
	Inicial	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>ACTIVOS</b>						
Efectivo	\$ 5.432.918	\$ 22.795.571	\$ 46.683.651	\$ 78.034.172	\$ 118.019.453	\$ 167.966.579
Equivalentes de efectivo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Deudores comerciales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Inventarios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Gastos pagados por anticipados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Otros activos no financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	\$ 5.432.918	\$ 22.795.571	\$ 46.683.651	\$ 78.034.172	\$ 118.019.453	\$ 167.966.579
Propiedad, planta y equipo	\$ 6.030.000	\$ 6.030.000	\$ 6.030.000	\$ 6.030.000	\$ 6.030.000	\$ 6.030.000
Depreciación acumulada	\$ -	\$ 1.206.000	\$ 2.412.000	\$ 3.618.000	\$ 4.824.000	\$ 6.030.000
<b>Propiedad, planta y equipo</b>	\$ 6.030.000	\$ 4.824.000	\$ 3.618.000	\$ 2.412.000	\$ 1.206.000	\$ -
Inversiones permanentes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Amortizaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Otros activos - Software	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	\$ 6.030.000	\$ 4.824.000	\$ 3.618.000	\$ 2.412.000	\$ 1.206.000	\$ -
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	\$ 11.462.918	\$ 27.619.571	\$ 50.301.651	\$ 80.446.172	\$ 119.225.453	\$ 167.966.579
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>						
<b>PASIVO</b>						
<b>PASIVO CORRIENTE</b>						
Obligaciones financieras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Proveedores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Cuentas por pagar	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Beneficios a empleados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Otros pasivos no financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>						
Obligaciones financieras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Otros pasivos no corrientes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>TOTAL PASIVO</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>PATRIMONIO</b>						
<b>CAPITAL</b>						
Capital suscrito y pagado	\$ 11.462.918	\$ 11.462.918	\$ 11.462.918	\$ 11.462.918	\$ 11.462.918	\$ 11.462.918
Reservas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Utilidades de periodos anteriores	\$ -	\$ -	\$ 16.156.653	\$ 38.838.733	\$ 68.983.254	\$ 107.762.535
Utilidad (perdida) integral del periodo	\$ -	\$ 16.156.653	\$ 22.682.079	\$ 30.144.521	\$ 38.779.281	\$ 48.741.127
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	\$ 11.462.918	\$ 27.619.571	\$ 50.301.651	\$ 80.446.172	\$ 119.225.453	\$ 167.966.579
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	\$ 11.462.918	\$ 27.619.571	\$ 50.301.651	\$ 80.446.172	\$ 119.225.453	\$ 167.966.579
Diferencia - control	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

*Fuente: elaboración propia*

Dado que la empresa estaba recién constituida, se realizó un estado de situación financiera con base en los estimados de ventas que venía presentando la compañía como persona natural, esto dio como resultado un ESF favorable ya que desde el año 1 se visualizan ganancias.

**Figura 18.**  
*Estado de Resultados Integral*

<b>CARVAJAL SOLUCIONES LOCATIVAS SAS</b>						
<b>ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL</b>						
(Cifras expresadas en pesos colombianos)						
		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>INGRESOS POR ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>						
Ingresos por prestación de servicios profesionales		\$ 190.562.288	\$ 211.938.803	\$ 235.713.250	\$ 262.154.620	\$ 291.562.077
<b>TOTAL INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>		<b>\$ 190.562.288</b>	<b>\$ 211.938.803</b>	<b>\$ 235.713.250</b>	<b>\$ 262.154.620</b>	<b>\$ 291.562.077</b>
Costos		\$ 104.809.258	\$ 112.083.021	\$ 119.861.583	\$ 128.179.976	\$ 137.075.667
<b>TOTAL COSTOS POR ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>		<b>\$ 104.809.258</b>	<b>\$ 112.083.021</b>	<b>\$ 119.861.583</b>	<b>\$ 128.179.976</b>	<b>\$ 137.075.667</b>
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>		<b>\$ 85.753.030</b>	<b>\$ 99.855.782</b>	<b>\$ 115.851.668</b>	<b>\$ 133.974.644</b>	<b>\$ 154.486.410</b>
<b>TOTAL GASTOS ADMINISTRACIÓN Y VENTAS</b>		<b>\$ 60.896.640</b>	<b>\$ 64.960.276</b>	<b>\$ 69.475.481</b>	<b>\$ 74.314.212</b>	<b>\$ 79.500.061</b>
<b>Gastos de administración</b>		<b>\$ 58.991.017</b>	<b>\$ 62.840.887</b>	<b>\$ 67.118.349</b>	<b>\$ 71.692.666</b>	<b>\$ 76.584.440</b>
Generales de administración		\$ 57.635.017	\$ 61.634.887	\$ 65.912.349	\$ 70.486.666	\$ 75.378.440
Gastos de personal		\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Preoperativos - legales		\$ 150.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Adecuación e instalación		\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Depreciación		\$ 1.206.000	\$ 1.206.000	\$ 1.206.000	\$ 1.206.000	\$ 1.206.000
Amortización		\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>Gastos de ventas</b>		<b>\$ 1.905.623</b>	<b>\$ 2.119.388</b>	<b>\$ 2.357.133</b>	<b>\$ 2.621.546</b>	<b>\$ 2.915.621</b>
Generales de venta		\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Publicidad		\$ 1.905.623	\$ 2.119.388	\$ 2.357.133	\$ 2.621.546	\$ 2.915.621
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>		<b>\$ 24.856.389</b>	<b>\$ 34.895.507</b>	<b>\$ 46.376.187</b>	<b>\$ 59.660.432</b>	<b>\$ 74.986.349</b>
Otros ingresos		\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Rendimientos financieros		\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Otros egresos		\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Gastos financieros (intereses)		\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS (UAI)</b>		<b>\$ 24.856.389</b>	<b>\$ 34.895.507</b>	<b>\$ 46.376.187</b>	<b>\$ 59.660.432</b>	<b>\$ 74.986.349</b>
Impuestos	35%	\$ 8.699.736	\$ 12.213.427	\$ 16.231.665	\$ 20.881.151	\$ 26.245.222
<b>UTILIDAD NETA DEL PERIODO</b>		<b>16.156.653</b>	<b>22.682.079</b>	<b>30.144.521</b>	<b>38.779.281</b>	<b>48.741.127</b>
<b>RENTABILIDAD</b>		<b>8,48%</b>	<b>10,70%</b>	<b>12,79%</b>	<b>14,79%</b>	<b>16,72%</b>

*Fuente: elaboración propia*

De igual forma, se realizó el estado de resultados integral, el cual se proyectó a 5 años y presenta los costos y gastos correspondientes a las actividades de cada año. Es importante mencionar que lo reflejado en cada uno de los estados es un estimado con base en los movimientos financieros de la empresa como persona natural.

**Figura 19.**  
*Estado de Flujo de Efectivo*

CARVAJAL SOLUCIONES LOCATIVAS SAS					
FLUJO DE EFECTIVO					
CONCEPTO	AÑO				
	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Saldo en caja	\$ 5.432.918	\$ 22.795.571	\$ 46.683.651	\$ 78.034.172	\$ 118.019.453
Ventas de contado	\$ 190.562.288	\$ 211.938.803	\$ 235.713.250	\$ 262.154.620	\$ 291.562.077
Recuperación ventas a crédito	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Anticipos de clientes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Otros conceptos que generen entrada de efectivo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>Total entradas de efectivo</b>	<b>\$ 195.995.206</b>	<b>\$ 234.734.375</b>	<b>\$ 282.396.901</b>	<b>\$ 340.188.792</b>	<b>\$ 409.581.529</b>
<b>COSTOS</b>	<b>\$ 104.809.258</b>	<b>\$ 112.083.021</b>	<b>\$ 119.861.583</b>	<b>\$ 128.179.976</b>	<b>\$ 137.075.667</b>
Anticipo a Proveedores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Pago de administración	\$ 57.785.017	\$ 61.634.887	\$ 65.912.349	\$ 70.486.666	\$ 75.378.440
Pago de ventas	\$ 1.905.623	\$ 2.119.388	\$ 2.357.133	\$ 2.621.546	\$ 2.915.621
Pago de impuestos	\$ 8.699.736	\$ 12.213.427	\$ 16.231.665	\$ 20.881.151	\$ 26.245.222
Pago de cuotas de préstamos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>Total salidas de efectivo</b>	<b>\$ 173.199.635</b>	<b>\$ 188.050.724</b>	<b>\$ 204.362.729</b>	<b>\$ 222.169.339</b>	<b>\$ 241.614.950</b>
<b>Saldo de efectivo que pasa al siguiente año</b>	<b>\$ 22.795.571</b>	<b>\$ 46.683.651</b>	<b>\$ 78.034.172</b>	<b>\$ 118.019.453</b>	<b>\$ 167.966.579</b>

*Fuente: elaboración propia*

El estado de flujo de efectivo es uno de los más importantes ya que este nos muestra la cantidad de efectivo con el que cuenta la empresa para la ejecución de sus actividades, se puede visualizar que la empresa después de los gastos y costos queda con saldos correspondientes al efectivo que pasa al año siguiente para la ejecución de las actividades.

**Figura 20.**  
*Estado de Flujo de Caja*

CARVAJAL SOLUCIONES LOCATIVAS SAS						
FLUJO DE CAJA LIBRE						
(Cifras expresadas en pesos colombianos)						
	INVERSIÓN	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
UTILIDAD OPERACIONAL (UAI)	\$ -	\$ 24.856.389	\$ 34.895.507	\$ 46.376.187	\$ 59.660.432	\$ 74.986.349
IMPUESTOS A LA UTILIDAD OPERACIONAL (I)	35%	\$ 8.699.736	\$ 12.213.427	\$ 16.231.665	\$ 20.881.151	\$ 26.245.222
UTILIDAD OPERACIONAL DESPUES DE IMPUESTOS (UAIID)	-\$ 0	\$ 16.156.653	\$ 22.682.079	\$ 30.144.521	\$ 38.779.281	\$ 48.741.127
<b>COSTOS Y GASTOS QUE NO IMPLICAN EFECTIVO</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1.206.000</b>	<b>\$ 1.206.000</b>	<b>\$ 1.206.000</b>	<b>\$ 1.206.000</b>	<b>\$ 1.206.000</b>
DEPRECIACIÓN	\$ -	\$ 1.206.000	\$ 1.206.000	\$ 1.206.000	\$ 1.206.000	\$ 1.206.000
AMORTIZACIÓN DE DIFERIDOS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>FLUJO DE CAJA BRUTO</b>	<b>-\$ 0</b>	<b>\$ 17.362.653</b>	<b>\$ 23.888.079</b>	<b>\$ 31.350.521</b>	<b>\$ 39.985.281</b>	<b>\$ 49.947.127</b>
(+/-) VARIACIÓN DE LA INVERSIÓN DE CAPITAL (IDEX)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
(+/-) VARIACIÓN DEL CAPITAL DE TRABAJO OPERATIVO (CTO)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
(+/-) VARIACIÓN DE LOS ACTIVOS NO CORRIENTES DE TIPO OPERACIONAL (ANOCO)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>FLUJO DE CAJA LIBRE (FCL)</b>	<b>-\$ 0</b>	<b>\$ 17.362.653</b>	<b>\$ 23.888.079</b>	<b>\$ 31.350.521</b>	<b>\$ 39.985.281</b>	<b>\$ 49.947.127</b>
<b>FLUJO DE CAJA LIBRE (FCL)</b>	<b>-\$ 11.462.918</b>	<b>\$ 17.362.653</b>	<b>\$ 23.888.079</b>	<b>\$ 31.350.521</b>	<b>\$ 39.985.281</b>	<b>\$ 49.947.127</b>
TIR DEL PROYECTO EN GENERAL	182%					
VAN DEL PROYECTO EN GENERAL	\$ 38.994.365					
WACC	45%					

*Fuente: elaboración propia*

El presente estado nos muestra el efectivo disponible después de impuestos, sin embargo, es importante mencionar que la depreciación se asume como un gasto en los estados anteriores, como realmente no es una salida de dinero, en el presente estado se suma para dar como resultado el valor neto en efectivo con el que cuenta la empresa para la ejecución de sus actividades.

**Figura 21.**  
*TIR y VAN*

Modo Filtrar						
	DATOS	INCREMENTO VTA	DECREMENTO VTA	INCREMENTOCTO	DECREMENTOCTO	
IncremVTA	11,22%	15,00%	8,00%	11,22%	11,22%	
IncremCTO	0,0694	0,0694	0,0694	0,1	0,04	
VNA	38.994.365	52.859.347	27.820.097	30.004.528	47.235.769	
TIR	182%	201%	164%	167%	194%	
TrIM	95%	105%	86%	88%	101%	

*Fuente: elaboración propia*

El VAN es el acrónimo del Valor Actual Neto, también conocido como Valor Presente Neto (VPN). Se logra observar que con la proyección de ventas a 5 años se logra obtener un incremento del 11,22% año tras año, asimismo, se visualiza que el proyecto a futuro es viable con base en su resultado positivo. La TIR, va estrechamente ligada a la VAN para determinar la viabilidad del proyecto, en este caso el valor de la TIR es elevado debido a la cantidad de ingresos comparado con valor de inversión el cual fue mínimo para los ingresos que se esperan recibir.

### **3.5 Obligaciones de una Sociedad por Acciones Simplificada**

Como se mencionó anteriormente, con base en la experiencia adquirida es mucho más favorable para una empresa prestadora de servicios estar constituida como una empresa por Sociedad por Acciones Simplificada, ya que para efectos tributarios este tipo de sociedad se rige por las reglas aplicables a las sociedades anónimas, en especial respecto a la responsabilidad de la sociedad y los socios. Es decir, que este tipo de sociedades tiene las mismas obligaciones tributarias que cualquier otra sociedad como que son responsables de IVA, son agentes de retención en la fuente a título de renta, son responsables del ICA, son contribuyentes del impuesto a la renta en el régimen ordinario, están obligados a expedir facturas, deben reportar

información exógena, entre otras obligaciones, sin embargo, a diferencia del Régimen Simple de Tributación, este tipo de sociedad permite realizar la deducción de los costos que han sido invertido en las actividades realizadas.

Las responsabilidades que tenga la S.A.S ante la Dian dependerán de cada caso particular, aunque muchas son comunes como la obligación de declarar renta, retención en la fuente, presentar medios magnéticos, facturar, etc. En todo caso, las responsabilidades figuran en el Rut de la S.A.S así que es preciso consultarlo para conocer con exactitud que responsabilidades y obligaciones tiene la S.A.S frente a la Dian. En el caso de Carvajal Soluciones Locativas SAS, la empresa es responsable de IVA, retención en la fuente, Presentar información exógena, llevar contabilidad y facturar electrónicamente como se observa en el RUT de la compañía.

### **3.6 Momentos Históricos y experiencias**

La creación y constitución de un nuevo emprendimiento y su puesta en marcha es un trabajo arduo que conlleva más pasión y disciplina que motivación porque en muchos casos la motivación se acaba y es donde se debe ser disciplinado para continuar, además, los obstáculos presentados en el camino hacen que más de un emprendedor desfallezca, acabando el sueño de crecimiento empresarial. Este proceso vivido ha marcado el cambio en la empresa Carvajal Soluciones Locativas ya que gracias a la práctica profesional por emprendimiento se logró fortalecer la empresa desde lo administrativo hasta lo financiero y legal, teniendo en cuenta que fue un proceso arduo y un camino que en muchos momentos parecía inalcanzable. Dada la decisión tomada, se logró fomentar el empoderamiento como emprendedora de la región, mejorando aspectos tanto personales como profesionales. Lo más importante para resaltar en este proyecto fue la importancia de aplicar en el negocio las practicas del Contador Público, ya que es una profesión que, como opinión propia, es poco valorada, y a ciencia cierta es realmente indispensable en la ejecución de cualquier proyecto o idea de negocio. Cabe mencionar que, en el trayecto de la ejecución tanto de las prácticas como de la sistematización, se logró hallar un grupo de contadores acordes a nuestras necesidades como empresa, quienes nos brindaron su conocimiento y su asesoría honesta para lograr encaminar a Carvajal Soluciones Locativas a su meta propuesta.



**Figura 22.**  
*Registro Único Tributario*

5. Número de Identificación Tributaria (NIT) 9 0 1 5 9 0 4 0 8   1		6. DV		12. Dirección seccional Impuestos y Aduanas de Girardot		34. Buzón electrónico	
<b>IDENTIFICACIÓN</b>							
24. Tipo de contribuyente Persona jurídica		25. Tipo de documento 1		26. Número de identificación		27. Fecha expedición	
Lugar de expedición		28. País		29. Departamento		30. Ciudad/Municipio	
31. Primer apellido		32. Segundo apellido		33. Primer nombre		34. Otros nombres	
35. Razón social CARVAJAL SOLUCIONES LOCATIVAS S.A.S							
36. Nombre comercial CARVAJAL SOLUCIONES LOCATIVAS							
<b>UBICACIÓN</b>							
38. País COLOMBIA		39. Departamento Cundinamarca		40. Ciudad/Municipio Girardot		30 7	
41. Dirección principal MZ 5 A CA 15 BRR LA ESPERANZA							
42. Correo electrónico carvajalsolucioneslocativas@gmail.com							
43. Código postal		44. Teléfono 1 5 2 0 8 1 0 5 8 1 5		45. Teléfono 2			
<b>CLASIFICACIÓN</b>							
Actividad principal		Actividad secundaria		Otras actividades		Ocupación	
46. Código	47. Fecha inicio actividad	48. Código	49. Fecha inicio actividad	50. Código	1	2	51. Código
4 3 3 0	2 0 2 2 0 4 1 3	4 7 5 2	2 0 2 2 0 4 1 3				
<b>Responsabilidades, Calidades y Atributos</b>							
53. Código							
7	1	4	4	2	4	7	4
07- Retención en la fuente a título de rent							
14- Informante de exógena							
42- Obligado a llevar contabilidad							
47 - Régimen Simple de Tributación - SIM							
48 - Impuesto sobre las ventas - IVA							

*Fuente: Registro Único Tributario Carvajal Soluciones Locativas SAS*

La organización financiera y contable de la compañía era un factor vital para la supervivencia de la empresa, debido a que se estaban presentando pérdidas monetarias por el mal manejo y la falta de orden en dichas áreas, adicionalmente, la Universidad por medio de Centro Progres EPE, brindo el apoyo necesario para el mejoramiento de todos los ámbitos del negocio, haciendo de este emprendimiento una organización más firme y consolidando una gran empresa duradera para los años siguientes.

Se espera que a través de esta sistematización los estudiantes de la Corporación Universitaria Minuto de Dios y los demás interesados puedan obtener una base que sirva de guía para la formalización de sus emprendimientos, teniendo en cuenta cada paso y error que se cometieron en este proceso que inicio de cero y ahora cuenta con más experiencia y

conocimientos gracias al apoyo brindado por la universidad y cada uno de los involucrados en este proceso.

Es importante mencionar, que el hecho de que para Carvajal soluciones locativas sea más beneficioso el estar constituido como Sociedad por Acciones Simplificada, no quiere decir que para los futuros emprendedores lo sea; es importante indagar y ser asesorados por un equipo de contadores acordes a sus empresas, sin embargo, en este documento se deja constancia que para nosotros como empresa es más conveniente en términos tributarios ese régimen jurídico.

## CAPITULO IV

### 4 Aprendizajes

En la experiencia que se tuvo durante la práctica profesional, que inicio desde el Séptimo periodo en el año 2022-1 , el aporte humano que ha dejado ésta, fue gratificante para nuestras vidas, que a pesar de no poseer todos los conocimientos sobre los aspectos empresariales y tributarios la Corporación Universitaria Minuto de Dios nos brindó el apoyo de los docentes de la práctica profesional, donde se fueron ahondando en las temáticas, las funciones y los procesos que se debían llevar a cabo, esto generó un sentido de apropiación y motivación en el campo de práctica, encaminando los procesos que se querían desarrollar y así poder abarcar las actividades que se habían establecido en la propuesta de actividades.

El enfoque social de la Corporación Universitaria Minuto de Dios, que se ha inculcado a lo largo de la formación profesional, permitió más sensibilidad a las necesidades de los clientes y colaboradores de la empresa, adicionalmente a buscar de una manera asertiva resolver las necesidades que se iban presentando a nuestro alrededor y ofrecer calidad de servicio a la sociedad.

Ahora que se culmina esta etapa de prácticas en la Empresa Carvajal Soluciones Locativas hacemos una introspección de todo el proceso que se realizó desde el día de inicio, los aprendizajes y las aportaciones que se hicieron desde nuestro rol.

#### ***4.1 Aportes significativos de la experiencia en lo humano***

Al tener una cercanía con la realidad de lo que es emprender en Colombia se comprenden las dificultades de los emprendedores al momento de la creación y puesta en marcha de una idea de negocio, desde la práctica profesional se amplió el sentido humano donde se creó el interés

por compartir los aspectos más relevantes de nuestra experiencia para que sea de apoyo y guía para los estudiantes de la universidad. La interacción con los docentes ha permitido que, en otros contextos distintos al campo de práctica, exista una empatía y sensibilidad hacia las personas que desean incursionar en el campo del emprendimiento, pero por miedo o desconocimiento evitan hacerlo, el querer aportar desde la consolidación de una idea de negocio, hasta la constitución y formalización de esta genera satisfacción por ser un apoyo para muchos estudiantes con sueños por cumplir.

#### **4.2 Aportes significativos en lo social**

La empresa Carvajal Soluciones Locativas SAS se ha comprometido con la ayuda para los estudiantes que quieran realizar sus prácticas profesionales en la compañía, esta fue una propuesta desde el inicio de la práctica y que hasta la fecha sigue en pie, con el fin de brindar espacios de formación y aprendizaje en la práctica a los estudiantes, ofreciendo un ambiente idóneo para que contribuya a su crecimiento personal y profesional. Desde la práctica profesional se logró mejorar la calidad del servicio incluyendo un área cómoda donde los colaboradores puedan participar activamente en todos los procesos de la empresa y aumentar el empoderamiento de ellos en el proceso. Esto ha sido gratificante para nosotros ya que cuando se inició la práctica no contábamos con un área para ejecutar las labores, ahora los integrantes de la empresa pueden contar con metodologías y estrategias para poder capacitar a los nuevos practicantes cuando el proceso de inscripción como empresa en la Corporación Universitaria Minuto de Dios haya culminado, esto con el fin de que los estudiantes sean evaluados y se puedan formar en todo lo relacionado con su campo, ya sea ingeniería civil o Contaduría Pública.

#### **4.3 Aportes significativos en lo económico**

Con base en lo mencionado en el contexto de la presente sistematización, los beneficios recibidos en términos económicos fueron satisfactorios ya que gracias a las buenas prácticas de la contaduría pública se logró reestructurar la compañía y mejorar los aspectos que ocasionaban pérdidas o costos más altos. Esto fue un gran aporte tanto para la empresa como para el estado, ya que ahora al ser empresa jurídica estamos cumpliendo con todo lo exigido por la ley tributaria y somos un emprendimiento que aporta a la economía del país.

Ahora bien, nuestra empresa continuara esforzándose a contribuir no solo con lo mencionado, sino también al aporte recíproco que hay entre los colaboradores subcontratados a nivel nacional, ya que ellos también han sido parte indispensable para el crecimiento de la compañía y nosotros para ellos en su crecimiento personal y profesional.

#### **4.4 Principales aprendizajes para el perfil profesional**

Partimos desde el principio que el Contador público es una figura fundamental en el funcionamiento de una compañía, ya que busca la manera de mejorar el bienestar contable y financiero de esta. En el rol como Contador Público se desarrollaron competencias, como liderar procesos administrativos, estrategias de ventas y de mercadeo, estructurar metodologías contables y financieras que fortalezcan los conocimientos adquiridos en el proceso educativo. La pedagogía aplicada a las prácticas, con las estrategias y las metodologías utilizadas aseguraron que los aprendizajes se pudieran desarrollar de forma competente con el apoyo de recursos que sirvieron de soporte y guía para el objetivo de la experiencia.

Las estrategias que fueron planteadas para favorecer el proceso de reestructuración de la compañía permitieron explorar de manera autónoma cada aspecto a mejorar en la empresa y así proponer como profesional en proceso los cambios para perfeccionar la calidad del servicio ofrecido.

#### **4.5 Aprendizajes abordados desde la perspectiva de la socialización de la experiencia**

Al iniciar la práctica profesional se tenían muchas inseguridades de no cumplir con las expectativas de la Universidad pues esta es reconocida por sus procesos de calidad. Esto significó un gran reto para pulir los aprendizajes y explorarlos en un contexto real en el ejercicio profesional. Se tenía claro que las prácticas por medio del instrumento de emprendimiento era más compleja y con más retos, adicional, la empresa no cumplía con ningún orden ni administrativo ni financiero, pero cómo el objetivo para crecer como organización era esa, se inició el proceso con el área de Centro Progreso EPE la cual fue la puerta de inicio; después de iniciado el proceso se evidenció los beneficios y aprendizajes obtenidos por la aplicación de las metodologías que fueron parte del proceso; inicialmente se realizó una división de la organización administrativa y financiera y contable, esta división tuvo en cuenta los aspectos

mas relevantes a reestructurar y las habilidades que se debían mejorar en cada una de las áreas. De esta forma se dio lugar al aprendizaje completo de como conformar una idea de negocio desde cero, ese fue la primera enseñanza adquirida en el proceso. El segundo fue el abordado en la segunda práctica profesional ya que se dio lugar a la adaptación de las metodologías contables y financieras que ayudaron a consolidar la proyección a 5 años de la compañía, en esta etapa ya se sentía un empoderamiento del proceso, se conocía más a fondo las realidades de la empresa y se vinculó 1 nuevo colaborador a la organización. Esto creó la necesidad de crecer como emprendimiento ya que se tenían obligaciones con empleados contratados directamente con la compañía. Asimismo, hubo más vinculación con los docentes para socializar la realidad y los criterios de cada diagnóstico para realizar los ajustes propuestos, también, se plantearon estrategias en conjunto para contribuir en los aprendizajes tanto personales como para la empresa.

La empresa Carvajal Soluciones Locativas SAS, desde el 2022, en el proceso de crecimiento como emprendimiento se planteó continuar con la implementación de los aprendizajes obtenidos por medio de las prácticas profesionales, haciendo énfasis en la importancia del acompañamiento de un profesional en contaduría pública para el mejoramiento continuo de las practicas financieras y tributarias.

## CAPITULO V

### 5 Conclusiones y recomendaciones

Después de ejecutada la sistematización de las prácticas profesionales por emprendimiento referente a la organización tanto administrativa como contable y financiera de la empresa Carvajal Soluciones Locativas SAS, se consideran gratificantes los logros y metas alcanzadas, teniendo en cuenta que la empresa inicio trabajando de manera empírica durante su primer año de existencia. El abordaje del aprendizaje obtenido durante el proceso permitió avanzar considerablemente y conseguir reconocimiento en el municipio de Girardot, requiriendo que de hoy en adelante se continúe con los procesos reestructurados y así permitir que la empresa aumente tanto sus clientes como sus ventas.

Ahora bien, teniendo en cuenta aspectos externos e internos y utilizando las herramientas de análisis, la empresa se proyecta con la capacidad y los recursos para lograr una buena composición organizativa puesto que, actualmente existe gran oportunidad de crecer y avanzar debido al auge del sector de la construcción a nivel nacional, lo cual permite ampliar mercado y captar nuevos clientes para sus productos y servicios.

No obstante, se recomienda que la empresa pueda llegar a contratar más colaboradores administrativos para su gestión operativa debido a que la demanda de servicios es alta y el tiempo de atención se ha retrasado por la falta de personal. Asimismo, el realizar la gestión con la Corporación Universitaria Minuto de Dios para lograr instaurar las prácticas profesionales de los estudiantes en la compañía y así poder aportar de forma recíproca al crecimiento de los participantes.

Es importante mencionar la necesidad de la empresa de cambiarse del régimen simple de tributación al régimen ordinario en el mes de enero de 2023 por las ventajas tributarias mencionadas en el contexto de la sistematización, adicional a eso, como propuesta para el mejoramiento continuo es necesario realizar un cronograma semanal de reuniones para organizar mejor las tareas semanales con el fin de poder analizar y delegar el desarrollo de las actividades de la empresa sobre los nuevos cambios después de la reorganización.

En conclusión, el desarrollo de un plan de mejora para la empresa significó crear nuevas oportunidades de mercado, obtener nuevos clientes, estar más capacitados para cumplir con los lineamientos administrativos y tributarios en un sector cada vez más competitivo y exigente como el sector del mantenimiento de obras de ingeniería civil. Por lo tanto, es momento de continuar y tomar decisiones asertivas para el crecimiento empresarial y una de ellas es abrir mercado en otros países como se está llevando a cabo actualmente.

## Referencias

- Aguirre, J. Jaramillo, L. ( 2015). El papel de la descripción en la investigación cualitativa.  
<https://www.moebio.uchile.cl/53/aguirre.html#:~:text=Afirmamos%20que%20la%20descripci%C3%B3n%20en,claro%20qu%C3%A9%20cuenta%20como%20observaci%C3%B3n.>
- Cáceres Jaimes, D. y Figueroa Guerrero, M. (2022). Plan de fortalecimiento organizacional para la microempresa E.M. Diseños.
- Campos, J. (2020). Sistematización del proceso contable de la empresa peluquería y salón de belleza ninfá.
- Carvajal Ariza, D. (2022) Plan de negocios para la empresa Carvajal Soluciones Locativas.
- Código de Comercio. Artículo 19. está obligado a llevar contabilidad, de todas sus operaciones diarias y conforme a las prescripciones legales, todo aquel que sea considerado comerciante, independientemente si se trata de una persona natural o jurídica.  
<https://www.dian.gov.co/tramitesservicios/Paginas/adicionresponsabilidad42obligadollevarentabilidad.aspx#:~:text=El%20art%C3%ADculo%2019%20del%20C%C3%B3digo,una%20persona%20natural%20o%20jur%C3%ADdica.>
- Congreso de la República de Colombia (2000). Ley 590 de 2000. Por la cual se dictan disposiciones para promover el desarrollo de las micro, pequeñas y medianas empresa.  
<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=12672>
- Congreso de la República de Colombia (2004). Ley 905 de 2004. Por medio de la cual se modifica la Ley 590 de 2000 sobre promoción del desarrollo de la micro, pequeña y mediana empresa colombiana y se dictan otras disposiciones.  
<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=14501>
- Congreso de la República de Colombia (2020). Ley 2069 de 2020. Por medio de la cual se impulsa el emprendimiento en Colombia.  
<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=160966#:~:text=L%20presente%20Ley%20tiene%20por,bienestar%20social%20y%20generar%20equidad.>
- Congreso de la República de Colombia (2006). Ley 1014 de 2006. De fomento a la cultura del emprendimiento. <https://minciencias.gov.co/sites/default/files/upload/reglamentacion/ley-1014-2006.pdf>

Congreso de la República de Colombia ( 2021). Ley 2125 del 2021. Por medio de la cual se establecen incentivos para la creación, formalización y fortalecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas lideradas por mujeres y se dictan otras disposiciones - Ley creo en ti.

[http://www.secretariassenado.gov.co/senado/basedoc/ley\\_2125\\_2021.html#:~:text=Leyes%20desde%201992%20%2D%20Vigencia%20expresa%20y%20control%20de%20constitucionalidad%20%5BLEY\\_2125\\_2021%5D&text=Por%20medio%20de%20la%20cual,disposiciones%20%2D%20Ley%20creo%20en%20ti.](http://www.secretariassenado.gov.co/senado/basedoc/ley_2125_2021.html#:~:text=Leyes%20desde%201992%20%2D%20Vigencia%20expresa%20y%20control%20de%20constitucionalidad%20%5BLEY_2125_2021%5D&text=Por%20medio%20de%20la%20cual,disposiciones%20%2D%20Ley%20creo%20en%20ti.)

Congreso de la República de Colombia ( 2022). Ley 2234 del 2022. Por la cual se promueve la política de emprendimiento social.

<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=189388#:~:text=Ley%20presente%20ley%20tiene%20por,y%20regional%3B%20asimismo%2C%20fomentar%20su>

Constitución Política de Colombia ( 1997). Artículo 333. La actividad económica y la iniciativa privada son libres, dentro de los límites del bien común. Para su ejercicio, nadie podrá exigir permisos previos ni requisitos, son autorización de la ley.

<http://www.sice.oas.org/compol/natleg/Colombia/333.asp#:~:text=Art%C3%ADculo%20333%20%2D%20La%20actividad%20econ%C3%B3mica,son%20autorizaci%C3%B3n%20de%20la%20ley.>

Gerencie (2022). Obligaciones tributarias de una SAS. <https://www.gerencie.com/aspectos-tributarios-de-la-sociedad-por-acciones-simplificada-s-a-s.html>

Deaza, J. y Rabadán, A. (1999), Creación de Empresas: Ecoturismo Rio Calderón Ltda (trabajo de grado), Bogotá, Pontificia Universidad Javeriana, Carrera de Administración de Empresas.

Jara, O. H. (1994). *Para sistematizar experiencias: una propuesta teórica y práctica*. San José de Costa Rica: Centro de Estudios y Publicaciones Alforja.

Julien, Pierre André. 2005. Emprendimiento regional y economía del conocimiento: una metáfora de las novelas policíacas. Bogotá: Pontificia Universidad Javeriana.

Lefcovich, M. (2004). Las pequeñas empresas y las causas de sus fracasos. Degerencia.com [https://degerencia.com/articulo/las\\_pequenas\\_empresas\\_y\\_las\\_causas\\_de\\_sus\\_fracasos/#:](https://degerencia.com/articulo/las_pequenas_empresas_y_las_causas_de_sus_fracasos/#:)



[~:text=Quienes%20crean%20empresas%20peque%C3%B1as%20lo,90%25%20antes%20de%20cinco%20a%C3%B1os.](#)

- López Bolaños, J. (2022). *Reestructuración organizacional de la microempresa vidrios y aluminios cristal.*
- Méndez Giraldo, G. y Álvarez Pomar, L. (2005). *Diseño de un prototipo de diagnóstico para la pequeña y mediana empresa, PYME.*
- Ospina, Y. (2012). Reconstrucción de la experiencia comunitaria educativa ambiental de ecovida activa en el barrio brisas de mayo de la comuna 20 de la ciudad de Santiago de Cali.
- Palacios Acero, L. (2012). Estrategias de creación empresarial.  
[https://www.academia.edu/36120087/Estrategias\\_de\\_creaci%C3%B3n\\_empresarial\\_Pg\\_19\\_138](https://www.academia.edu/36120087/Estrategias_de_creaci%C3%B3n_empresarial_Pg_19_138)
- Sánchez Cortés, G y Tovar Aguirre, O (2020). *Sistematización de experiencias de la práctica profesional del rol del psicólogo/a educativo en el proceso de educación inclusiva del colegio espíritu santo marianistas de Girardot, durante 2019-2 y 2020-1.*
- Sumatec (2020). Consecuencias de la falta de contabilidad dentro de los negocios.  
<https://sumatec.co/impetu-red-informativa/consecuencias-de-la-falta-de-contabilidad-dentro-de-los-negocios/>
- Toro Plazas, N. (2009). *Cómo la formación empresarial impartida por la pontificia universidad javeriana, sede Bogotá d.c., ha contribuido al desarrollo de las competencias empresariales de los estudiantes de últimos semestres de administración de empresas.*
- Varela V, R. (1998). El espíritu empresarial y la generación de empleos. Universidad Univalle.  
[https://repository.icesi.edu.co/biblioteca\\_digital/bitstream/item/4036/1/el\\_esp%C3%ADritu\\_empresarial\\_y\\_la\\_generacion\\_de\\_empleos.pdf](https://repository.icesi.edu.co/biblioteca_digital/bitstream/item/4036/1/el_esp%C3%ADritu_empresarial_y_la_generacion_de_empleos.pdf)
- Valero, J. (2020). *El papel del empresario en la economía.* Universidad Católica Andrés Bello.  
<http://biblioteca2.ucab.edu.ve/anexos/biblioteca/marc/texto/AAU4544.pdf>
- Vásquez, C. (2015). Educación para el emprendimiento en la universidad. *Revistas.uasb.edu.ec*  
<https://revistas.uasb.edu.ec/index.php/eg/article/view/576/667>

## **Anexos**

Enlaces

Cartilla Digital Carvajal Soluciones Locativas SAS

<https://acrobat.adobe.com/link/review?uri=urn:aaid:scds:US:448cbc2d-29f7-3774-bb6c-9d2fab0835de>

Fuente elaboración propia