



Propuesta de deporte que promueva la resiliencia y la construcción del tejido social en población víctima del conflicto armado, de la Comuna Cuatro, Centro Regional de Unidad de Víctimas, del Municipio de Soacha Cundinamarca.

Harold Daniel Soto Rojas, ID 851792

Omar Darío Lugo Prieto, ID 653417

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Cundinamarca

Sede Soacha (Cundinamarca)

Programa Especialización en Gerencia de Proyectos

Diciembre de 2022

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

Propuesta de deporte que promueva la resiliencia y la construcción del tejido social en población víctima del conflicto armado, de la Comuna Cuatro, Centro Regional de Unidad de Víctimas, del Municipio de Soacha Cundinamarca.

Harold Daniel Soto Rojas, ID 851792

Omar Darío Lugo Prieto, ID 653417

Sistematización Presentado como requisito para optar al título de Especialista en Gerencia de
Proyectos

Asesor(a)

Hernando Parra Barrios

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Cundinamarca

Sede Soacha (Cundinamarca)

Programa Especialización en Gerencia de Proyectos

Diciembre de 2022

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

Dedicatoria

“No más violencia”, “No tengan miedo”, “Los admiramos”, “Que Dios los Bendiga”, “La Paz tiene futuro”, “Estamos con ustedes”, “La Paz comienza con el perdón”, “La educación nos liberará”, “No más víctimas, más amor”, son algunas de las frases que, que reposan en centro regional de Unidad de Víctimas, miles de experiencias, vivencias que nos han enseñado hacer cada día más fuertes es por esto que nace la necesidad de crear un programa de deporte que contribuya a la construcción del tejido social, la inclusión, deseo dedicar todo el esfuerzo de este trabajo a mi familia, amigos, entidades que apoyaron inalcanzablemente por el desarrollo de esta propuesta de deporte, que busca contribuir a nuestra amada Colombia, contribuir a cada persona que ha sufrido el flagelo de la violencia, que son miles de historias que valen la pena ser escuchadas.

“El perdón lo defino como pasar la página, olvidar ese momento que me ha hecho tanto daño, y la resiliencia como la verraquera que debo tener para luchar por lo que quiero”. Liliana Lanza.

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

Agradecimientos

A cada entidad pública y privada que ha contribuido al desarrollo de esta iniciativa, club canadiense en cabeza de la Maestra Luz Marroquín 3 Dan Taekwondo, Universidad minuto de Dios, alcaldía de Soacha, instituto municipal para la recreación y el deporte de Soacha, centro regional unidad de víctimas, al grupo de docentes Hernando Parra, Fernando Ardila Patiño, Edwin Gregorio Yepes, que contribuyen arduamente en la construcción de tejido social, paz, inclusión y deporte.

Contenido

Introducción	11
1. CAPÍTULO I: Metodología de la sistematización	12
1. Delimitación y criterios de objeto	12
1. Criterio para elección del objeto	12
2. Objetivos de la sistematización (General y específicos).....	13
1. Objetivo General	13
2. Objetivos específicos	13
3. Justificación	14
4. Pregunta orientadora	15
5. Árbol de problemas	15
6. Espina de pescado.....	17
Diseño Metodológico	18
1. Población muestra	18
2. Metodología	18
3. Instrumentos Recolección de la información.....	18
4. Procedimiento.....	18
5. Muestra.....	18
6. Variables.....	19
7. Ficha Técnica	20

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

8. Evidencia / Encuesta.....	20
2. CAPITULO II: Descripción de la Experiencia	27
1. Descripción.....	27
2. Contexto de la experiencia desde la innovación productiva y/o social....	27
3. Descripción de la propuesta con énfasis nivel social	27
4. Descripción propuesta con miras a un emprendimiento social.....	28
3. CAPITULO III: Recuperación del Proceso.....	28
1. Aportes conceptuales	28
2. Aportes técnicos a la sistematización desde el Marco legal	32
3. Análisis del contexto de organizacional, donde se desarrollará la sistematización	34
4. Aportes técnicos desde estudio de mercado.....	34
1. Segmentación.....	34
2. Análisis información.....	34
5. Análisis de impacto esperado de la sistematización	35
4. CAPITULO IV: Análisis y Reflexión.....	36
Análisis y Evaluación Financiera	36
5. Recomendaciones	41
6. Conclusiones.....	43
7. Referencias	44

Indice de Tablas

Tabla 1	Congruencia de los objetivos específicos	13
Tabla 2	Variables evaluadas.	19
Tabla 3	Ficha técnica.	20
Tabla 4	Encuesta.....	20

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

Indice de Figuras

Figura 1	Árbol de problemas.....	16
Figura 2	Espina de pescado.....	17
Figura 3	Mapa provincia de Soacha.....	35
Figura 4	Indicadores Macroeconómicos.	38
Figura 5	Participación en el Mercado.	38
Figura 6	Indicadores Macro Económicas / Participación En ventas.....	38
Figura 7	Gastos Administrativos.....	39
Figura 8	Resultados financieros proyectaos.....	39
Figura 9	Margen neto.....	39

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

Índice de Anexos

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

Resumen

La presente sistematización toma como referencia la resiliencia en el deporte y el posconflicto para población víctima de conflicto armado. Es de anotar que esta sistematización tiene como finalidad la vinculación a través de la gestión pública de diversos actores como son las entidades públicas y privadas, para que en su conjunto se promuevan estrategias de mejoramiento en las condiciones de vida de la población víctima del conflicto armado a través del deporte y la resiliencia.

Soacha es el municipio que según el DANE representa el mayor destino de personas víctimas del conflicto armado, generando ambientes carentes de tolerancia, convivencia ciudadana, inseguridad, altos índices de violencia, es por esto que nace la necesidad de generar una propuesta de deporte para la paz que promueva la Resiliencia y el Desarrollo del Tejido Social en Población Víctima del Conflicto Armado, de la Comuna Cuatro, Centro Regional de Unidad de Víctimas, del Municipio de Soacha Cundinamarca, que permita traer a todas estas personas e incluirlas en la sociedad a través del deporte y la gestión pública y privada.

Palabras clave: Resiliencia, Conflicto Armado en Colombia, Post Conflicto, Víctimas del conflicto armado, Violencia, Acuerdos de Paz, deporte.

Abstract

The present systematization takes as a reference the resilience in sport and the post-conflict for population victims of armed conflict. It should be noted that this systematization has as its purpose the linking through the public management of various actors such as public and private entities, so that as a whole strategies to improve the living conditions of the population victims of the armed conflict are promoted. Through sport and resilience.

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

Soacha is the municipality that, according to DANE, represents the largest destination for victims of the armed conflict, generating environments devoid of tolerance, citizen coexistence, insecurity, high rates of violence, which is why the need to generate a sports proposal for the peace that promotes the Resilience and Development of the Social Fabric in the Victim Population of the Armed Conflict, of the Fourth Commune, Regional Center of Victims Unit, of the Municipality of Soacha Cundinamarca, that allows bringing all these people and including them in society through of sport and public and private management.

Keywords: Resilience, Forgiveness, Reconciliation, Armed Conflict in Colombia, Post-conflict, Victims of the Conflict, Forced Displacement, Sport.

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

Introducción

Como el conflicto en Colombia a través de 50 años beneficio o perjuicio a una población en específico, los acuerdos realizados por el gobierno nacional permitieron realizar un acercamiento en donde los grupos insurgentes se incluyeran a la vida social. Es por ello, que para el caso particular se dice que el grupo facineroso armado revolucionario de Colombia FARC fue uno de los que más personas recluto y a la ves desplazo, es así que el gobierno del expresidente Santos permite traer a la sociedad a una cantidad de personas en las cuales existe el compromiso de cumplir cinco objetivos de tal manera, que existe una serie de programas y proyectos encaminados a buscar la inclusión de estas personas, es así que a través del programas o instituciones educativas tienen un compromiso social a través de programas de inclusión en el deporte, es por esto que nace la necesidad de identificar los saberes con que cuenta el campo del deporte, la educación física y la recreación, así como el saber hacer, que permitan lograr resiliencia, en las provincias de Cundinamarca afectadas por el conflicto armado, en áreas como, desarrollo económico, psicológicos, sociales, académicos, logrando aportar en la calidad de vida de las personas afectadas por el conflicto. Para lograr esto se afectarán las organizaciones públicas y privadas, se propondrán proyectos, en cuanto a la administración del deporte, la educación física y la recreación, como mediadores en resiliencia y como facilitadores del mejoramiento de la calidad de vida local y social.

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

1. **CAPÍTULO I: Metodología de la sistematización**

1. **Delimitación y criterios de objeto**

Focalizado en términos de Propuesta de deporte en miras de la construcción del tejido social y resiliencia, una intervención con un grupo poblacional específico de personas víctimas del conflicto armado de la comuna cuatro, Cazucá del municipio de Soacha Cundinamarca

Criterios para la elección del objeto de estudio de esta sistematización, se toma los siguientes objetos.

1. ***Criterio para elección del objeto***

Se determina el criterio del objeto debido al Área disciplinar de uno de los integrantes del grupo que tiene la experiencia de trabajar con deporte por más de 8 años con la poblacional víctimas del conflicto armado, de la Comuna Cuatro, Centro Regional de Unidad de Víctimas, del Municipio de Soacha Cundinamarca, dicha propuesta de deporte para la paz tiene como objetivo generar un impacto claro de inclusión, paz, reconciliación, resiliencia, deporte, cultura como forma de oxigenar las regiones que han sufrido el flagelo del conflicto armado en Colombia.

Es una temática articulada a una política pública de parte del estado a víctimas del conflicto armado en Colombia, dicho trabajo representa todo el esfuerzo y la gestión Pública a nivel institucional en instancia con la alcaldía municipal de Soacha, centro regional unidad de víctimas e instituto municipal para la recreación y el deporte de Soacha.

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

2. Objetivos de la sistematización (General y específicos)**1. Objetivo General**

Identificar los elementos que permitan estructurar una propuesta de deporte que promueva la resiliencia y la construcción del tejido social en población víctima del conflicto armado, que resida en la comuna cuatro, centro regional de unidad de víctimas, del municipio de Soacha Cundinamarca.

2. Objetivos específicos

Tabla 1 Congruencia de los objetivos específicos

Objetivos Específicos	Metodología	Producto
Evaluar mediante una encuesta la aceptación de una propuesta de deporte para la paz en la población de interés	Desarrollo de estudios técnicos, administrativos, financieros, aplicación de los estudios necesarios para desarrollar la etapa de pre-inversión.	Presentar la factibilidad de la propuesta orientada a la población objeto de estudio, según la encuesta desarrollada, los estudios financieros, legales, administrativos, técnicos, de mercado, económicos.
Identificar las variables que faciliten la integración en el tejido social a las víctimas del conflicto armado en Colombia, residentes en el municipio de Soacha Cundinamarca	Análisis de fuentes secundarias especializadas, que permitan identificar el conjunto de maneras para integrar a las personas en el tejido social	Interpretación de las observaciones que se deriven del análisis de las actividades que se deben diseñar para lograr la integración en el tejido social de la población objeto de estudio.
Plantear una propuesta de deporte que sea ejecutable y sostenible, en la comuna cuatro, centro regional unidad de víctimas, del municipio de Soacha Cundinamarca	Análisis de fuentes secundarias especializadas en la proposición de estrategias que promuevan el desarrollo armónico en la adaptación social en el individuo.	Diseñar, con base en el estudio de las variables que procuran el desarrollo de la resiliencia, las actividades que se deben plantear para tal efecto en la población objeto de estudio

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

3. Justificación

Según (Patiño, 2018)

Sin lugar a dudas el deporte puede jugar un papel fundamental en el desarrollo del posconflicto. Ya que, por esencia propia, la actividad deportiva es una dimensión del hombre que involucra aspectos físicos, mentales, emocionales, psicológicos, individuales y sociales. Es entonces pertinente disponer de este medio para generar un cambio en la psicología del ser humano, de manera que, a largo plazo, pueda verse reflejado en el desarrollo económico y educativo del sector

De acuerdo a lo anterior la tolerancia, el autocontrol y la convivencia en la paz deberían ser los pilares de cualquier propuesta social entorno al deporte, Ya que el municipio de Soacha-Cundinamarca cuenta con el mayor número de reinsertados y desplazados del país, siendo el principal municipio con mayor acopio de víctimas del conflicto armado, es por esto que nace la necesidad de la creación de un programa que lleve a víctimas y victimarios a vincularse con procesos de orden deportivo, recreativo. Desde nuestro campo profesional nos interesa aportar a las víctimas del conflicto armado en Colombia, buscando inclusión y aportando a la construcción de tejido social

Desde esa perspectiva las artes marciales ofrecen la práctica ideal ya que no sólo promueven el desarrollo de las capacidades físicas, sino que fomentan el desarrollo humano en torno a los principios y valores de la ética personal y convivencia. Las artes marciales son por excelencia la práctica deportiva que invita al individuo a lograr una evolución personal, en la cual transforme positivamente las diferentes situaciones personales que han marcado su vida. Es por esto que, a través del papel del deporte, la recreación y la educación física en el posconflicto, se implementa un programa experimental en Soacha-Cundinamarca como medida inicial, permitiendo establecer los parámetros para su desarrollo, sus fortalezas y debilidades. De esta manera, de resultar exitoso el efecto del programa, podría éste llevarse a un sector más grande como lo es el departamento de Cundinamarca, a través de alcaldías, y

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

organizaciones estatales, sin embargo, se haría necesaria una adaptación a la cantidad de individuos vinculados al proyecto, tanto en su fase organizacional como en la de ejecución.

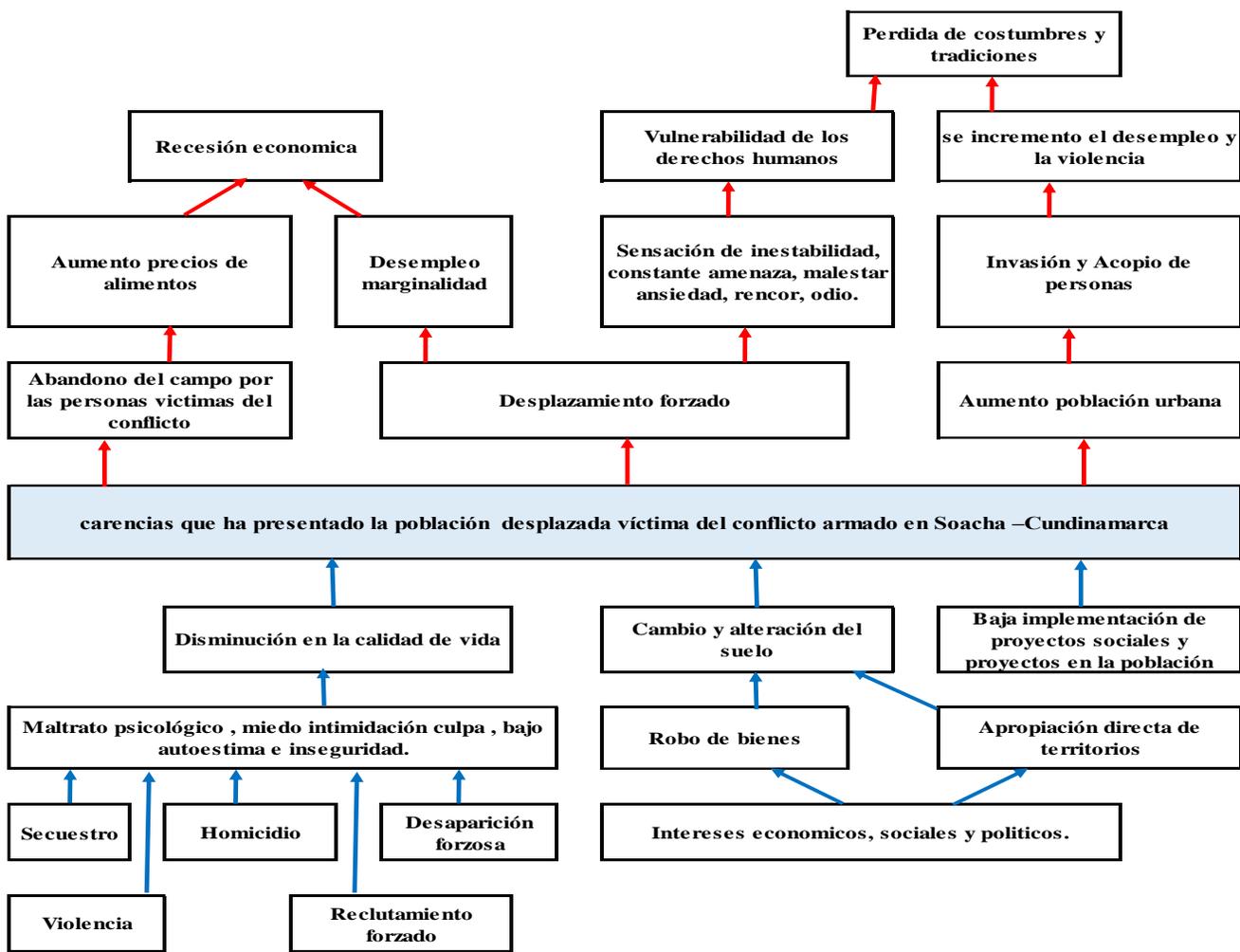
4. Pregunta orientadora

¿Cómo se puede Establecer una Propuesta de deporte que promueva la Resiliencia y la construcción del Tejido Social en Población Víctima del Conflicto Armado, Que Resida En La Comuna Cuatro, Centro Regional de Unidad de Víctimas, del Municipio de Soacha Cundinamarca?

5. Árbol de problemas

Herramienta de suma importancia en el proceso de una investigación, permite obtener información con una visión simplificada, concreta y ordenada de cada causa, lo cual lo podemos evidenciar mediante las raíces que tenga este árbol; en cada rama del árbol podemos evidenciar y evaluar el impacto que tiene el estudio que se esté llaveando a cabo y por último la ponderación del problema, donde se visualiza que rama o raíz requiere de mayor atención, y por ende mayor dedicación a la investigación que se esté llevado a cabo.

Figura 1 Árbol de problemas.



Nota. Elaboración propia.

6. Espina de pescado

El diagrama de Ishikawa, también conocido como de espina de pescado, herramienta visual que tiene un formato de gráfico, cuya principal función es ayudar en los análisis de organización o de tema que se esté indagando, La mayoría de las veces se lo emplea para encontrar la causa de un problema en su raíz; es un diagrama de causa-efecto que se puede utilizar para identificar las causas potenciales o reales, se utiliza como estructura para debates de grupo sobre las posibles causas de un problema.

Figura 2 Espina de pescado.



Nota. Elaboración propia.

Diseño Metodológico

1. Población muestra

Centro regional unidad de víctimas, Comuna cuatro, del municipio de Soacha Cundinamarca bajo muestreo por conveniencia.

Objeto de estudio

Efectos del deporte y la resiliencia en las personas víctimas del conflicto armado, en el municipio de Soacha –Cundinamarca, comuna cuatro, entre personas en el grupo de edad de 18 a 28 años, de 29 a 59 años y 70 años en adelante. (OMS).

2. Metodología

Mixta Descriptiva – Observacional.

Selección de los instrumentos adecuados

Identificación en las variables

Ficha técnica Encuesta

Definición del alcance y grupo poblacional.

Dimensionamiento de la muestra.

Aplicación de la encuesta a ciudadanos víctimas del conflicto armado en el centro regional unidad de víctima del municipio de Soacha Cundinamarca, Comuna cuatro Casuca.

3. Instrumentos Recolección de la información

Entrevistas y Encuestas

4. Procedimiento

Encuestas de tipo opción múltiple máximo de 10 preguntas con 2 opciones de respuesta.

5. Muestra

145.700 Habitantes en la comuna cuatro de Soacha –Cundinamarca (según el DANE),

En este proceso de sistematización se evaluaron 100 personas del centro regional unidad de víctimas, en el horario de 7:00 am a 2:00 pm el día 16 de noviembre del 2022, bajo el

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

muestreo por conveniencia que permitió conocer la aceptación frente a este proceso de sistematización.

6. Variables

Tabla 2 Variables evaluadas.

Número	Variable	Contenido
1	Geográfica	Lugar de ubicación
2	Demográfica	Edad, Discapacidad, Grupo étnico o comunidad, Relación con el centro regional de Unidad de víctimas
3	Comportamental	Percepción, Enfoque Diferencial

Fuente. Elaboración propia.

- Geográficas: Posición geográfica de los ciudadanos y sus características directamente asociadas. Permite identificar grupos representativos de cada área geográfica.

- Demográfica: Permite evidenciar las características de la muestra y su desarrollo a través del tiempo.

- Comportamentales: esta variable mide el comportamiento de los usuarios, frente al centro regional unidad de víctimas de la comuna cuatro, del municipio de Soacha Cundinamarca, analizando percepciones de cada una de las personas que visita las instalaciones del centro.

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

7. Ficha Técnica

Tabla 3 Ficha técnica.

Nombre	Encuesta de deporte para la paz
Numero de encuestas realizadas	100
Muestreo	Por conveniencia
Lugar	Centro regional unidad de víctimas de comuna cuatro, municipio de Soacha Cundinamarca
Canal de aplicación	Encuesta virtual

Fuente. Elaboración propia.

8. Evidencia / Encuesta

Tabla 4 Encuesta

Encuesta deporte para la paz Centro Regional Unidad de victimas

* Obligatorio

1. ¿a qué rango de edad pertenece? 18-28 años , 29,59 años , mayor 60 años

Escriba su respuesta

2. ¿Vive en el municipio de Soacha Cundinamarca ? escriba Si o No *

Escriba su respuesta

3. ¿Tiene hijos ? escriba Si o No *

Escriba su respuesta

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

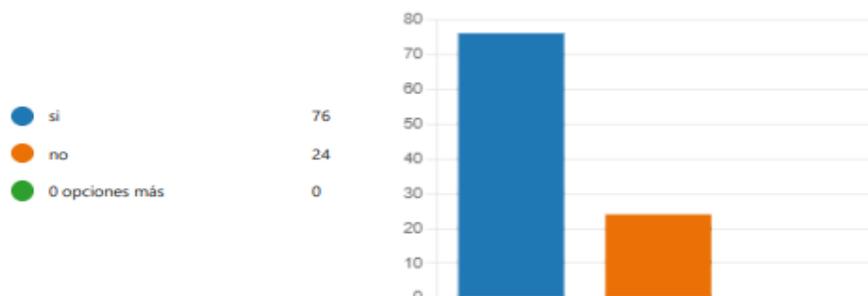
Nota encuestas Elaboración propia.

En la siguiente sistematización se realizaron 100 encuestas al grupo poblacional, caracterizado víctima del conflicto armado donde se puede analizar variables a nivel geográfico, demográfico y comportamentales, de la encuesta que se realizó se puede identificar en la pregunta número 1, que el 98% vive en el municipio de Soacha Cundinamarca y el 2% de la muestra selecciona que no vive dentro del municipio, por ende, se empieza a caracterizar e identificar la población encuestada.

Gráfica 1 Características Demográficas.

2. ¿Tiene hijos ? escriba Si o No (0 punto)

Un 0 % de los usuarios que completaron el cuestionario (0 de 100) respondió correctamente a esta pregunta.



3. ¿rango de edad de hijos? 0-5 AÑOS , 6-11 AÑOS , 12-18 años , no tengo (0 punto)

Un 48 % de los usuarios que completaron el cuestionario (48 de 100) respondió correctamente a esta pregunta.



DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

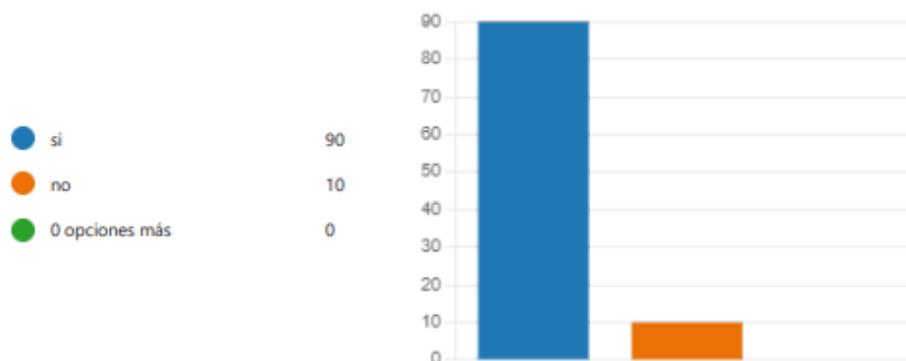
En la pregunta número 2 y 3 del grupo población encuestado se puede identificar que el 76 % tiene hijos y el 24% no tiene hijos, variable súper importante ya que el programa deporte para la paz tiene como objetivo impactar todos los ciclos vitales variable que se identificó en la pregunta 2 que él 48 % selecciono que tiene hijos en el rango de edades de 12-18 años de edad, el 26% de 6-11 años de edad, 12 % de 0-5 años y el 13 % selecciona que no tiene hijos, donde se puede identificar la necesidad de brindar la posibilidad de que las personas víctimas del conflicto armado y su núcleo familiar se puedan vincular al programa.

En la pregunta número 4 se identifica que el 90 % de los encuestados es víctima del conflicto armado y el 10 % no se relaciona que sufrió violencia por el conflicto, en la pregunta número 5 se puede identificar que el 95 % no presenta alguna discapacidad y el 5 % presenta discapacidad variable importante en esta sistematización ya que permite identificar la población que se impactara a través del programa de deporte para la paz.

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

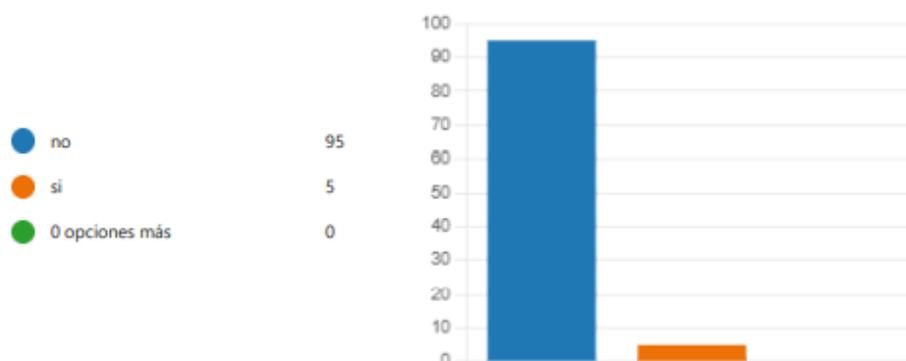
Gráfica 2 Respuestas preguntas 4 y 5.

4. ¿sus hijos fueron víctimas de la violencia por causa del conflicto armado? escriba Si o No (0 punto)
Un 0 % de los usuarios que completaron el cuestionario (0 de 100) respondió correctamente a esta pregunta.



5. ¿tiene alguna discapacidad? escriba Si o No , prefiere no decir. (0 punto)

Un 0 % de los usuarios que completaron el cuestionario (0 de 100) respondió correctamente a esta pregunta.

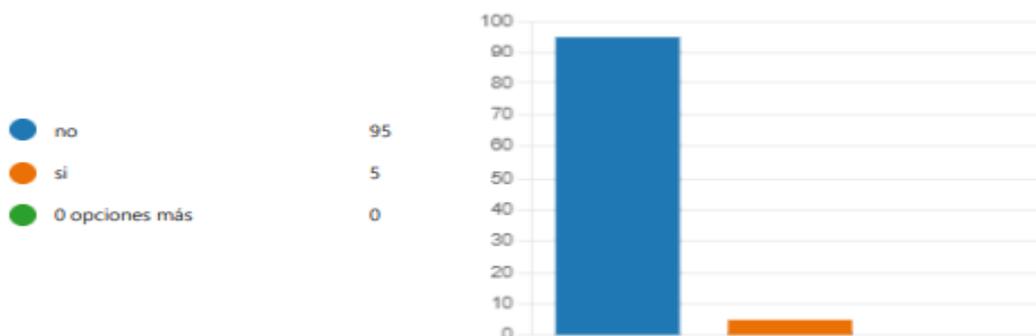


Variable importante para el desarrollo de esta iniciativa es identificar si alguna persona sufrió alguna discapacidad a raíz del conflicto armado donde el 95 % del grupo focal encuestado selecciono que no padece de alguna discapacidad, el 5 % selecciona que si padece de discapacidad debido al conflicto armado, en la pregunta número 7 se puede identificar que el 100 % concuerda que los proyectos sociales son importantes incluirlos dentro del centro regional unidad de víctimas por ende el desarrollo de esta iniciativa se va implementar.

Gráfica 3 Respuestas preguntas 6 y 7.

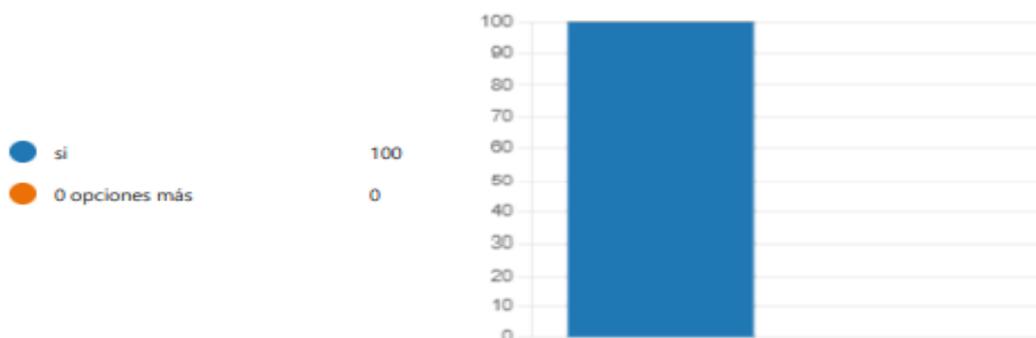
6. ¿su discapacidad es debido al conflicto armado ? Si o No , prefiere no decir. (0 punto)

Un 0 % de los usuarios que completaron el cuestionario (0 de 100) respondió correctamente a esta pregunta.



7. ¿considera que los proyectos sociales son importantes incluirlos en el centro regional unidad de víctimas ? Si o No (0 punto)

Un 0 % de los usuarios que completaron el cuestionario (0 de 100) respondió correctamente a esta pregunta.



Dentro del desarrollo de esta iniciativa que se va implementar en el centro regional unidad de víctimas se puede identificar que en la pregunta 8 el 99 % del grupo poblacional concuerda que le gustaría formar parte de algún programa de deporte para la paz y el 1% selecciona que no estaría interesado en vincularse el programa, por ende, la resección que se tiene frente a la

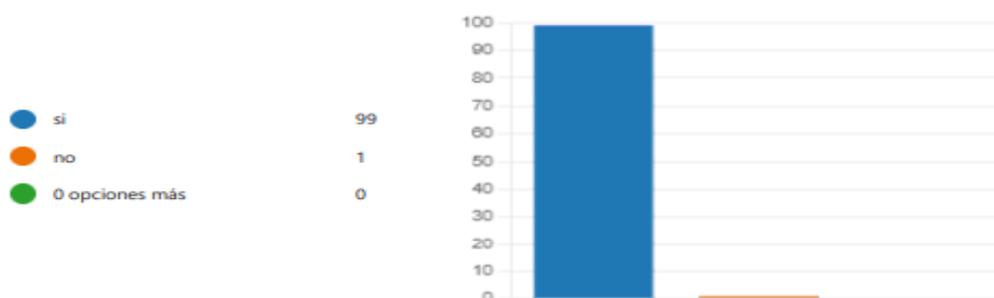
DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

Implementación de esta iniciativa es favorable dentro del centro regional unidad de victimas en la comuna 4 del municipio de Soacha Cundinamarca, Se puede observar en la pregunta 9 que el 52 % sabe que es el termino resiliencia y el 48 % desconoce el significado, tarea puntual de la implementación de la propuesta de deporte que busca promover la resiliencia y la construcción del tejido social en población víctima del conflicto armado, de la Comuna Cuatro, Centro Regional de Unidad de Victimas, del Municipio de Soacha Cundinamarca

Gráfica 4 Respuestas preguntas 8 y 9.

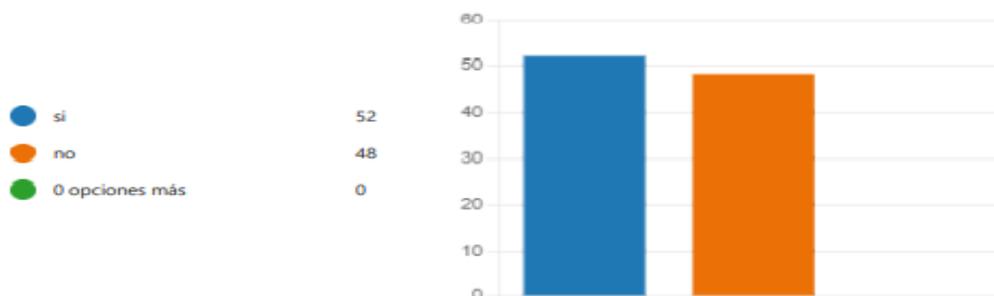
8. ¿conoce de familiares que le gustaría formar parte del programa deporte para la paz ? escriba Si o No (0 punto)

Un 0 % de los usuarios que completaron el cuestionario (0 de 100) respondió correctamente a esta pregunta.



9. ¿sabe que es la resiliencia? escriba si o no por que (0 punto)

Un 0 % de los usuarios que completaron el cuestionario (0 de 100) respondió correctamente a esta pregunta.



DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

En la aplicación de las encuestas con el grupo poblacional de la comuna 4 del municipio de Soacha-Cundinamarca encontramos gratas sorpresas, como opiniones muy favorables frente a la implementación de proyectos sociales que buscan aportar y generar cambios directos en la sociedad, agradecemos a todas las entidades que nos han brindado su ayuda para el desarrollo de esta iniciativa, respuestas como que alegría que traigan oportunidades a nuestros jóvenes, es algo que como autores de esta sistematización nos llena de alegría, como futuros especialistas en gerencia de proyectos estaremos comprometidos con proyectos que busquen ayudar y contribuir a la sociedad.

Gráfica 5 Determinación tamaño muestra.

Formula:

	N	Z ²	p*	q
n=	$\frac{N \cdot Z^2 \cdot p^* \cdot q}{e^2}$	$(N-1) +$	$\frac{Z^2 \cdot p^* \cdot q}{e^2}$	
n=	145700	3.8416	0.5	0.5
n=	364.2475	145699	3.84	0.5 0.5
n=	139930.28		0.9604	
n=	139930.28		365.2079	
n=	383			

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

2. CAPITULO II: Descripción de la Experiencia

1. Descripción

La sistematización de la experiencia como opción de grado según las sub- líneas de investigación definida por la especialización, innovación social.

El grupo facineroso armado revolucionario de Colombia FARC fue uno de los que más personas recluto y a la vez desplazo, desencadenando problemas de inseguridad, falta de oportunidades, ambientes carentes de tolerancia, respeto, problemas económicos y sociales, es así que el gobierno del expresidente Santos permite traer a la sociedad a una cantidad de personas en las cuales existe el compromiso de cumplir cinco objetivos de tal manera, que existe una serie de programas y proyectos encaminados a buscar la inclusión de estas personas, es así que a través del programas o instituciones educativas tienen un compromiso social a través de programas de inclusión es por esto que nace la necesidad de implementar una propuesta de emprendimiento que tiene como objetivo incluir población vulnerable que ha sufrido el flagelo del conflicto armado en Colombia, un trabajo interadministrativo con apoyo de la unidad de víctimas y el instituto municipal para la recreación y el deporte de Soacha permitiendo a toda la población vinculada desarrollar resiliencia, perdón e inclusión.

2. Contexto de la experiencia desde la innovación productiva y/o social.

Desde este contexto se pretende impactar directamente la población víctima del conflicto armado del municipio de Soacha, a través de una propuesta encaminada a deporte, paz, resiliencia y reconciliación que busque fortalecer claramente la construcción de tejido social, oportunidades e inclusión.

3. Descripción de la propuesta con énfasis nivel social

Para lograr esto se afectarán las organizaciones públicas y privadas, se propondrán proyectos, en cuanto a la Resiliencia y deporte como construcción de tejido social, como mediadores y como facilitadores del mejoramiento de la calidad de vida local y social

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

4. Descripción propuesta con miras a una propuesta de deporte

Desde este contexto se pretende impactar directamente la población víctima del conflicto armado del municipio de Soacha, a través de una propuesta encaminada a deporte, paz, resiliencia y reconciliación que busque fortalecer claramente la construcción de tejido social, oportunidades e inclusión.

3. CAPITULO III: Recuperación del Proceso

1. Aportes conceptuales

En el presente ítem se abordará lo correspondiente a las posturas teóricas sobre diversos autores con relación a las temáticas sobre las cuales versa la presente sistematización

Resiliencia

Es la capacidad que tienen las personas para recuperarse de situaciones complicadas y seguir avanzando hacia el futuro. Estas personas se aprovechan de las dificultades o los traumas difíciles que viven para obtener un beneficio que le permita obtener recursos útiles para el futuro. Normalmente son personas también con grandes capacidades cognitivas (Ecoembes, 2019).

La persona resiliente es asertiva y convierte el dolor en una virtud como, por ejemplo, una dificultad, sufrimiento, pérdida de cualquier parte de su cuerpo, Algunos sinónimos que se pueden emplear para indicar la palabra resiliencia son fortaleza, invulnerabilidad y resistencia” (Patiño, 2018),

Para poder comprender el termino resiliencia se puede dar un claro ejemplo de superación como lo es el reconocido científico Stephen Hawking, que a pesar de su enfermedad y las limitaciones físicas que esta le genera, no dejo de investigar y generar conocimiento importante para todo el mundo, otra figura que se puede analizar es Nelson Mandela que es un claro ejemplo de una persona resiliente, después de 27 años de cárcel y muchas situaciones de discriminación, de violencia que vivió, se postuló como presidente de su

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

país, Sudáfrica, y ganó las elecciones. Como una persona tiene la capacidad de pasar la página, independientemente los problemas, las dificultades y les ve el lado bueno a las cosas, potencia las dificultades en oportunidades y explota al máximo todo su potencial.

Conflicto Armado en Colombia

Entendemos por conflicto armado “todo enfrentamiento protagonizado por grupos de diferente índole (tales como fuerzas militares regulares o irregulares, guerrillas, grupos armados de oposición, grupos paramilitares, o comunidades étnicas o religiosas que, utilizando armas u otras medidas de destrucción, provocan más de 100 víctimas en un año” (Francesc, 2005). El conflicto armado se ha convertido en uno de los fenómenos que más ha afectado directamente a nuestra sociedad y define el conflicto como generador de experiencias que repercuten directamente la sociedad, toda persona que sufre el flagelo del conflicto posee una reconfiguración de identidad y genera crisis a nivel de la nación, consolidando nuevas características o experiencias como la incertidumbre, la discriminación, el rencor. (Ariza, 2013)

Pos Conflicto

“El período de tiempo consiguiente a la superación parcial o total de los conflictos armados y que para Colombia especialmente, es la fase que viene después de la firma definitiva de los acuerdos de paz entre el Gobierno Nacional y las Guerrilla de las FARC.” (Patiño, 2018).

Víctimas del conflicto armado

Persona que individual o colectivamente haya sufrido daños directos tales como lesiones transitorias o permanentes que ocasionen algún tipo de discapacidad física, psíquica y/o sensorial (visual y/o auditiva), sufrimiento emocional, pérdida financiera o menoscabo de sus derechos fundamentales. (Congreso de la Republica de Colombia, 2012).

Violencia

El uso intencional de la fuerza o el poder físico, de hecho o como amenaza, contra uno mismo, otra persona o un grupo o comunidad, que cause o tenga muchas probabilidades de

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

causar lesiones, muerte, daños psicológicos, trastornos del desarrollo o privaciones .

(Organización Panamericana para la Salud, 2022).

Acuerdos de Paz

Acuerdo por el que se pone formalmente término a las hostilidades entre beligerantes, concluyendo el estado de guerra entre ellos. (Diccionario Panhispánico del Español Jurídico, 2022)

Desplazado

Es desplazado toda persona que se ha visto forzada a migrar dentro del territorio nacional abandonando su localidad de residencia o actividades económicas habituales, porque su vida, su integridad física, su seguridad o libertad personales han sido vulneradas o se encuentran directamente amenazadas, con ocasión de cualquiera de las siguientes situaciones: Conflicto armado interno, disturbios y tensiones interiores, violencia generalizada, violaciones masivas de los Derechos Humanos, infracciones al Derecho Internacional Humanitario u otras circunstancias emanadas de las situaciones anteriores que puedan alterar o alteren drásticamente el orden público. (Congreso de la República de Colombia, 1997)

Desplazamiento Forzado en Colombia

El desplazamiento forzado es uno de los problemas más graves del país que no solo afecta a una nación si no que desencadena en el individuo varias dificultades a nivel psicológico y social. Un desplazado es alguien que ha sido forzado a emigrar dentro del territorio nacional, abandonando su lugar de residencia o actividades económicas regulares porque su vida, está en peligro, su integridad o seguridad física se ha visto directamente afectada, ya sea por conflicto armado interno, que es generada por disturbios internos y tensión, intimidación violencia a los derechos humanos que alteran directamente la armonía u orden público (Mindefensa, 2021). define que el desplazamiento forzado afecta la mayor parte de del territorio colombiano, desencadenando factores claros en grandes migraciones que terminan en las grandes ciudades o cabeceras municipales “Gobierno Nacional, a través del

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

decreto 1650 (MIN, 2017), las denominadas Zonas más Afectadas por el Conflicto Armado (Zonas mas Afectadas por el Conflicto Armado, 2017), otorgar principalmente beneficios tributarios a las empresas y sociedades que desarrollen actividad económica en estas zonas, buscando claramente mejorar la situación social y económica de la población pobre y vulnerable, que ha sufrido el del flagelo inhumano de la violencia, permitiendo generar una participación local y comunitaria que fortalezca la inclusión de personas que víctimas del conflicto armado.

Desplazamiento Forzado en Colombia

“El desplazamiento forzado es uno de los problemas más graves del país que no solo afecta a una nación si no que desencadena en el individuo varias dificultades a nivel psicológico y social. Un desplazado es alguien que ha sido forzado a emigrar dentro del territorio nacional, abandonando su lugar de residencia o actividades económicas regulares porque su vida, está en peligro, su integridad o seguridad física se ha visto directamente afectada, ya sea por conflicto armado interno, que es generada por disturbios internos y tensión, intimidación violencia a los derechos humanos que alteran directamente la armonía u orden público. (Ministerio de Defensa) define que el desplazamiento forzado afecta la mayor parte de del territorio colombiano, desencadenando factores claros en grandes migraciones que terminan en las grandes ciudades o cabeceras municipales “Gobierno Nacional, a través del decreto 1650 (Zonas mas Afectadas por el Conflicto Armado, 2017), otorgar principalmente beneficios tributarios a las empresas y sociedades que desarrollen actividad económica en estas zonas, buscando claramente mejorar la situación social y económica de la población pobre y vulnerable, que ha sufrido el del flagelo inhumano de la violencia, permitiendo generar una participación local y comunitaria que fortalezca la inclusión de personas que víctimas del conflicto armado

Reconstrucción Social

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

La reconstrucción social, como enfoque de la educación de las artes, pretende en definitiva que los pequeños relatos o micro relatos, como soportes de representación de grupos marginales y/o minoritarios, sean considerados contenidos susceptibles de ser abordados didácticamente al interior del aula. (Picazo, 2011)

Perdón

El perdón es una decisión voluntaria y consciente, que nos libera de sentimientos negativos, como el rencor, resentimiento, enojo, dolor. Como actitud, implica estar dispuesto a aceptar la responsabilidad de las propias percepciones, comprendiendo que son opciones, no hechos objetivos. Y como proceso, nos permite cambiar nuestras percepciones las veces que sea necesario. (Gobierno de Mexico La Importancia del Perdo, 2018)

Reconciliación

Es un proceso y un componente imprescindible para construir y mantener la paz entre los diferentes actores involucrados o afectados por el conflicto armado. Existen múltiples maneras de entender la reconciliación, que varían según el contexto y el sentido que cada persona o comunidad le asigna. Desde construcción de relaciones sociales o de una ideología no racista, hasta promoción de entendimiento intercultural, conversión moral y restitución integral de las víctimas. (ideaspaz.org, 2022)

Definición de Taekwondo como arte marcial

La definición de taekwondo puede variar entre un artista marcial y otro, pero en esencia, todos pueden coincidir en una misma idea: 'Es una disciplina de combate que se rige bajo una ética y filosofía que es esencial para el desarrollo del ser humano, master Kyong Duk Lee (Universidad Central , 2021)

2. Aportes técnicos a la sistematización desde el Marco legal

Ley 434 de 1998, con el objetivo de conformar el Concejo Nacional de Paz, y generar compromisos para hacer cumplir los fines, fundamentos y responsabilidades del gobierno en materia de paz. Su misión será propender por el logro y mantenimiento de la paz, y facilitar la

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

colaboración armónica de las entidades y órganos del Estado. (Congreso de la Republica de Colombia, 1998)

Ley 1448 de 2011, buscando proponer medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno y dictar otras disposiciones. Por la cual se dictan medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno y se dictan otras disposiciones. (Min Educación, 2011)

CONPES 3726 de 2013, plan Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas Lineamientos de política pública para la prevención de riesgos, la protección y garantía de los derechos de las mujeres víctimas del conflicto armado. (Departamento Nacional de la Población, 2013)

Sentencia T-290 de 2016 En busca de que la persona desplazada pasa a ser considerada como víctima del conflicto armado, el RUV es un ente que reconoce a la persona como víctima más no le da el estatus de víctima. (Corte Constitucional, 2016)

Acto legislativo 01 del 2016 con el fin de establecer instrumentos jurídicos para facilitar y asegurar la implementación y el desarrollo normativo del acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera. (Corte Constitucional, 2016)

Decreto 882 de 2017 Adoptar normas sobre la organización y prestación del servicio educativo estatal y el ejercicio de la profesión docente en zonas afectadas por el conflicto armado. (Función Pública, 2017)

Decreto 894 de 2017 Buscando dictar normas en materia de empleo público con el fin de facilitar y asegurar la implementación y desarrollo normativo del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz estable y duradera. (Función Pública, 2017)

Resolución 04 de 2017 Autorizar la instalación de una Mesa Diálogo entre los representantes autorizados del Gobierno Nacional con miembros representantes del Ejército de

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

Liberación Nacional -ELN- en la ciudad Quito, país del Ecuador. (Secretaría Jurídica Distrital, 2017)

3. Análisis del contexto de organizacional, donde se desarrollará la sistematización

Esta propuesta de emprendimiento social nace aproximadamente hace 8 años como una experiencia desde uno de los saberes profesionales de uno de los integrantes de la sistematización, trabajando específicamente con población con alto grado de vulnerabilidad en el municipio de Soacha Cundinamarca, todo el trabajo, la dedicación y el esfuerzo se ven reflejadas en esta sistematización, desde su metodología un trabajo interadministrativo con apoyo del centro regional unidad de víctimas, instituto de deportes de Soacha nace este programa denominado taekwondo para la paz que se desarrolla en Casuca y busca incluir víctimas del conflicto armado a la sociedad, haciendo un trabajo específico en el desarrollo de la resiliencia, el perdón, la reconciliación.

4. Aportes técnicos desde estudio de mercado

1. Segmentación

Nicho: Víctimas del conflicto armado Municipio Soacha de Cundinamarca, Comuna cuatro, Casuca representan el mayor número de acopio de todo el municipio.

Selección de los instrumentos adecuados: Identificación en las variables, Ficha técnica Encuesta, Definición del alcance y grupo poblacional, Dimensionamiento de la muestra.

Instrumentos Recolección de la información: Entrevistas y Encuestas

Procedimiento: Encuestas de tipo opción múltiple máximo de 10 preguntas con 2 opciones de respuesta.

Muestra: 145.700 habitantes en la comuna cuatro, del centro regional unidad de víctimas, de Soacha –Cundinamarca, se realizaron 100 encuestas bajo muestreo por conveniencia.

Análisis información

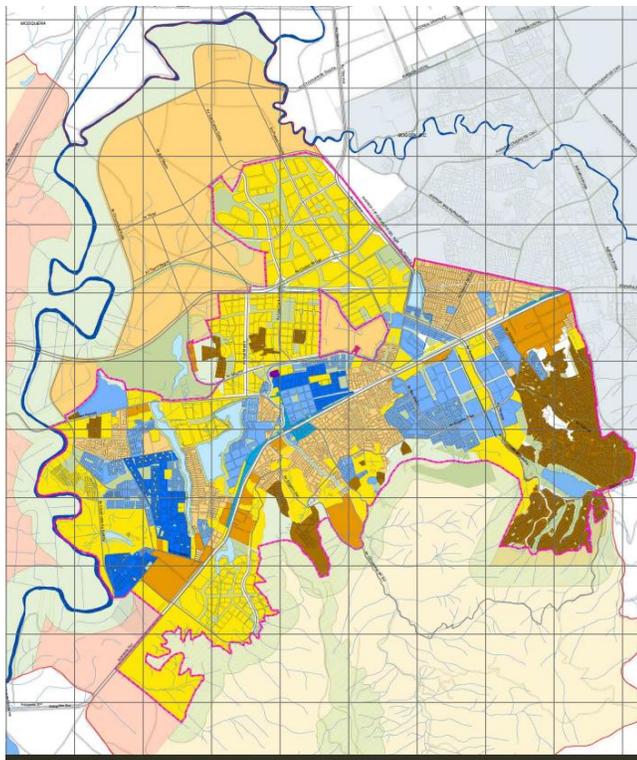
DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

- Geográficas: Posición geográfica de los ciudadanos y sus características directamente asociadas. Permite identificar grupos representativos de cada área geográfica.
- Demográfica: Permite evidenciar las características de la muestra y su desarrollo a través del tiempo.
- Comportamentales: esta variable mide el comportamiento de los usuarios, frente al centro regional unidad de víctimas de la comuna cuatro, del municipio de Soacha Cundinamarca, analizando percepciones de cada una de las personas que visita las instalaciones del centro.

5. Análisis de impacto esperado de la sistematización

Figura 3

Mapa provincia de Soacha.



Tomado de (Consejo Municipal de Soacha, 2000).

El departamento de Cundinamarca ha sido uno de los más afectados del país, ya que es uno de los destinos que representa el mayor número de personas víctimas del conflicto armado

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

en Colombia, como contextualización de esta iniciativa se puede analizar que en municipio de Soacha-Cundinamarca representa el mayor número de acopio de personas que han sufrido el flagelo de la violencia de todo el departamento, es por esto que nace la necesidad de generar una propuesta de emprendimiento social que promueva la resiliencia y el tejido social en población víctima del conflicto armado en Colombia.

Aanalizando claramente la problemática que vive el municipio de Soacha Cundinamarca, como ambientes carentes de tolerancia, altos índices de delincuencia, violencia ciudadana a través de la sistematización y el trabajo interadministrativo con apoyo del centro regional unidad de víctimas (Casuca) y el instituto municipal para la recreación y el deporte de Soacha implementar un programa denominado taekwondo para la paz que busca incluir y aportar en la calidad de vida de las personas afectadas por el conflicto. Para lograr esto se afectarán las organizaciones públicas y privadas, se propondrán proyectos, en cuanto a la Resiliencia y deporte como construcción de tejido social, como mediadores y como facilitadores del mejoramiento de la calidad de vida local y social (Patiño, 2018). Desde este contexto se pretende impactar directamente la población víctima del conflicto armado del municipio de Soacha, a través de una propuesta encaminada a deporte, paz, resiliencia y reconciliación que busque fortalecer claramente la construcción de tejido social, oportunidades e inclusión.

4. CAPITULO IV: Análisis y Reflexión

Análisis y Evaluación Financiera:

La evaluación financiera de la propuesta en asunto, analiza el proyecto desde su retorno financiero, Se enfoca en el análisis del grado en que el proyecto cumple sus objetivos de generar un retorno a los diferentes actores que participan en su ejecución o financiamiento; teniendo en cuenta que un proyecto social centra sus esfuerzos en su sostenimiento financiero, por lo tanto la evaluación financiera puede presentar variaciones según los intereses de cada quien o de las personas que este interesas en este Propuesta de deporte para la paz que

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

promueva la Resiliencia y el Desarrollo del Tejido Social en Población Víctima del Conflicto Armado, de la Comuna Cuatro, Centro Regional de Unidad de Víctimas, del Municipio de Soacha Cundinamarca

La evaluación financiera forma parte vital en el proceso de toma de decisiones de una entidad, mediante la cual se realiza un análisis de sensibilidad de un determinado período de tiempo, para estudiar los costos y beneficios de los diversos proyectos y alternativas de inversión a corto, mediano y largo plazo

De otra parte el análisis financiero, permite mediante los datos contables, evidenciar la situación económica y financiera de la empresa, del proyecto o de esta Propuesta de deporte para la paz que promueva la Resiliencia y el Desarrollo del Tejido Social en Población Víctima del Conflicto Armado, de la Comuna Cuatro, Centro Regional de Unidad de Víctimas, del Municipio de Soacha Cundinamarca; y de qué recursos dispone; por último los métodos de evaluación financiera son indispensables en un proyecto, ya sea desde el anteproyecto, luego su formulación, pasando por su evaluación y por último ejecución del proyecto y posterior cierre, se puede definir si el proyecto es o no viable llevarlo a cabo dese el escenario financiero, para el tema en asunto se evalúa.

La Tasa Interna de Retorno; indicador de la rentabilidad de un proyecto de inversión, sirve para que los inversionistas decidan si participar o no en él, ya que su cálculo permite comparar el valor actual de los gastos con los ingresos que se han proyectado a futuro.

La Tasa de Oportunidad TIO: Tasa mínima que se utiliza para poder determinar el valor presente neto de los flujos futuros de caja del proyecto y es la rentabilidad mínima que se le debe exigir al proyecto para tomar la decisión de invertir los recursos en la propuesta que se está evaluando.

Por ultimo Valor Presente Neto VPN: incorpora el valor del dinero en el tiempo en la determinación de los flujos de efectivo netos del negocio o proyecto, con el fin de poder hacer

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

comparaciones correctas entre flujos de efectivo en diferentes periodos a mediano o largo del plazo.

Figura 4 Indicadores Macroeconómicos.

DATOS ECONOMICOS					
Indicadores	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Inflacion	3,00%	3,50%	3,70%	3,10%	3,25%
D.T.F	2,29%	3,16%	4,05%	4,63%	5,14%
I.P.C	2,40%	3,00%	3,50%	3,70%	3,10%
I.P.P	3,40%	3,40%	3,40%	3,40%	3,40%
P.I.B	4,70%	3,50%	3,60%	3,40%	3,20%

Fuente: Elaboración propia.

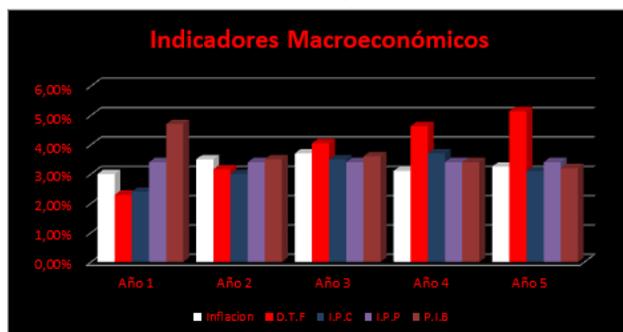
Figura 5 Participación en el Mercado.

Participacion en el Mercado						
Productos/Servicios	Clientes Potenciales	Habitos x Clientes	Ventas Mensuales	Ventas unidades /Año	Participacion en el mercado	Participacion de la mezcla de producto
Acondicionamiento Fis	120	20	85	1.020	42,50%	26,56%
Preparacion Fisica	120	20	85	1.020	42,50%	26,56%
Entrenamiento Fisico	90	15	80	960	71,11%	25,00%
Practicas Fisicas	60	15	70	840	93,33%	21,88%
TOTAL			320	3.840	249,44%	100,00%

Fuente: Elaboración propia.

Figura 6 Indicadores Macro Económicas / Participación En ventas.

Fuente: Elaboración propia.



DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

Figura 7 Gastos Administrativos

Gastos Administrativos															
Concepto	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12	Total Año 1	Año 1	
Almuerzo	600.000,00	\$ 600.000	\$ 600.000	\$ 600.000	\$ 600.000	\$ 600.000	\$ 600.000	\$ 600.000	\$ 600.000	\$ 600.000	\$ 600.000	\$ 600.000	\$ 600.000	\$ 7.200.000	\$ 7.200.000
Agua	100.000,00	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 1.200.000	\$ 1.200.000
Luz	120.000,00	\$ 120.000	\$ 120.000	\$ 120.000	\$ 120.000	\$ 120.000	\$ 120.000	\$ 120.000	\$ 120.000	\$ 120.000	\$ 120.000	\$ 120.000	\$ 120.000	\$ 1.440.000	\$ 1.440.000
Seguros A.P.	50.000,00	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ 600.000	\$ 600.000
Internet (tecnología)	50.000,00	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ 600.000	\$ 600.000
Telefonía (Celular)	60.000,00	\$ 60.000	\$ 60.000	\$ 60.000	\$ 60.000	\$ 60.000	\$ 60.000	\$ 60.000	\$ 60.000	\$ 60.000	\$ 60.000	\$ 60.000	\$ 60.000	\$ 720.000	\$ 720.000
Aseo	10.000,00	\$ 10.000	\$ 10.000	\$ 10.000	\$ 10.000	\$ 10.000	\$ 10.000	\$ 10.000	\$ 10.000	\$ 10.000	\$ 10.000	\$ 10.000	\$ 10.000	\$ 120.000	\$ 120.000
Señalización SGSSST	100.000,00	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 100.000	\$ 1.200.000	\$ 1.200.000
Software / Base de datos	30.000,00	\$ 30.000	\$ 30.000	\$ 30.000	\$ 30.000	\$ 30.000	\$ 30.000	\$ 30.000	\$ 30.000	\$ 30.000	\$ 30.000	\$ 30.000	\$ 30.000	\$ 360.000	\$ 360.000
Contador	500.000,00	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Total Gastos Administrativos	\$ 1.620.000	\$ 19.440.000	\$ 19.440.000												

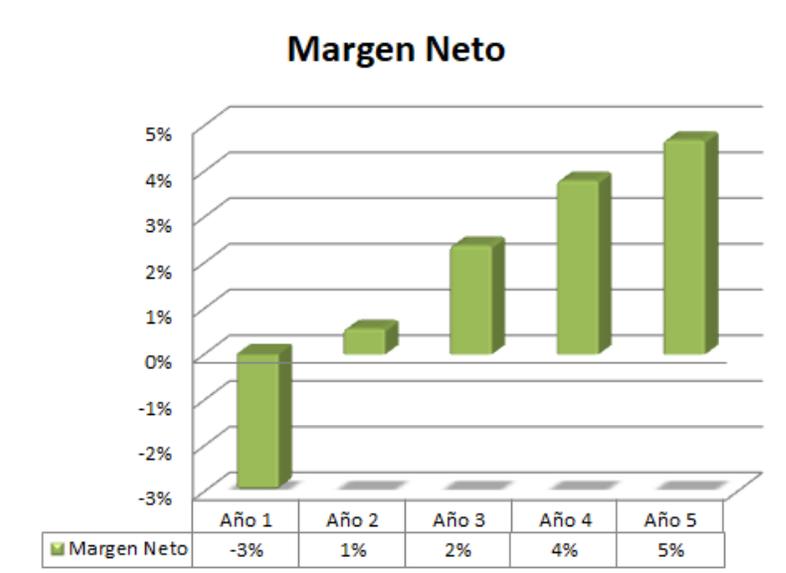
Fuente: Elaboración propia.

Figura 8 Resultados financieros proyectados.

INDICADORES FINANCIEROS						
	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Flujo del Inversionista	\$ -38.552.083	\$ 1.362.500	\$ 10.056.590	\$ 13.596.015	\$ 17.531.693	\$ 22.195.431
TIR	15%					
TIO	12%					
VPN	\$ 4.094.853,79					
RENTABILIDAD	Margen Neto	-3%	1%	2%	4%	5%
	Margen Operacional	0%	2%	4%	5%	6%
	Rentabilidad sobre el patrimonio	-1144%	70%	76%	56%	43%
LIQUIDEZ	Razon Corriente	2,3	1,4	1,2	5,2	7,6
ENDEUDAMIENTO Y RIESGO	Endeudamiento total	97%	89%	57%	16%	12%
	Solvencia	3%	11%	43%	84%	88%

Fuente: Elaboración propia.

Figura 9 Margen neto.



Fuente: Elaboración propia.

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

5. Recomendaciones

Al realizar el proceso de sistematización y aplicación de las encuestas, se pueden identificar las acciones que se deben adoptar o implementar para mejorar el servicio en el centro regional unidad de víctimas de la comuna cuatro, de acuerdo con lo anterior se proponen las siguientes acciones de mejora:

1-Estrategias de servicio para tener una mayor cobertura: La encuesta permitió evidenciar que el programa deporte para la paz tiene buena aceptación por los usuarios del centro regional unidad de víctimas, por tal motivo es necesario evaluar estrategias de servicio en cuanto a programas de deporte que impacten directamente la población víctima del conflicto armado.

2- Servicio con Enfoque Diferencial: teniendo en cuenta que el grupo poblacional encuestado que el 76 % tiene hijos y el 24% no tiene hijos, se recomienda generar creación de programas de deporte que brinden la posibilidad de vincularse su núcleo familiar.

3- Servicio con Enfoque Diferencial: teniendo en cuenta que el grupo poblacional encuestado que él 48 % selecciono que tiene hijos en el rango de edades de 12-18 años de edad, el 26% de 6-11 años de edad, 12 % de 0-5 años y el 13 % selecciona que no tiene hijos, se recomienda la creación de programas que permitan impactar todos los ciclos vitales, brindando así más oferta institucional en programas de deportes.

4-Ampliar oferta institucional: Dentro del desarrollo de esta sistematización en el centro regional unidad de víctimas se puede identificar el 99 % del grupo poblacional concuerda que le gustaría formar parte de algún programa de deporte para la paz y el 1% selecciona que no estaría interesado en vincularse el programa, por ende, la resección se recomienda la implementación de programas de deporte que contribuyan a la construcción del tejido social.

5- Generar un trabajo interadministrativo: se recomienda a las entidades estatales y gubernamentales generar un trabajo interadministrativo donde todas las dependencias tengan

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

la posibilidad de brindar servicios en cuanto a las ayudas de carácter social, económico puedan darse a la población que ha sufrido el flagelo del conflicto armado en Colombia.

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

6. Conclusiones

1- Dentro del desarrollo de esta sistematización se identifica que el 90 % de los encuestados es víctima del conflicto armado y el 10 % no se relaciona que sufrió violencia por el conflicto, brindando así un nicho específico que se puede impactar a través del programa deporte para la paz tiene objetivo incluir las personas víctimas del conflicto armado en Colombia

2- Al realizar la encuesta se pudo evidenciar que el 98% de las personas viven en el municipio de Soacha Cundinamarca y el 2% de la muestra no habita dentro del municipio, al tener una caracterización de toda la población es más fácil generar programas de deporte que busquen incluir directamente estas personas.

3- Algo importante que cabe resaltar en el proceso de sistematización y su posterior aplicación de encuestas se pudo evidenciar que el 52 % sabe que es el término resiliencia y el 48 % desconoce el significado, por ende, la implementación del programa deporte para la paz servirá para desarrollar en las personas la resiliencia en todos sus aspectos.

4- En la aplicación de las encuestas con el grupo poblacional de la comuna 4 del municipio de Soacha-Cundinamarca encontramos gratas sorpresas, como opiniones muy favorables frente a la implementación de proyectos sociales que buscan aportar y generar cambios directos en la sociedad, agradecemos a todas las entidades que nos han brindado su ayuda para el desarrollo de esta iniciativa, respuestas como que alegría que traigan oportunidades a nuestros jóvenes, es algo que como autores de esta sistematización nos llena de alegría, como futuros especialistas en gerencia de proyectos estaremos comprometidos en la creación de ideas que contribuyan al desarrollo social, económico de nuestro país.

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

7. Referencias

- Alcaldía de Yumbo. (06 de 06 de 2021). *Glosario IMDERTY*. Recuperado el 10 de 06 de 2022, de [HTTP://www.imderty.gov.co](http://www.imderty.gov.co)
- Ariza, J. C. (2013). *Memoria e imaginarios sociales del conflicto colombiano: desmemorias y acontecimientos, de cómo olvidar recordando*. Barcelona.
- Camara de Comercio de Bogotá. (2006). *Registro Mercantil Camara de Comercio de Bogotá*. Obtenido de <https://www.ccb.org.co/content/ccbsearch?SearchText=estudio&buttonSearchHeader=Enviar>
- Congreso de la Republica de Colombia. (18 de julio de 1997). Ley 387 de 1997. *DEL DESPLAZADO Y DE LA RESPONSABILIDAD DEL ESTADO*. Bogota, Colombia.
- Congreso de la Republica de Colombia. (03 de Febrero de 1998). Ley 434 . *De la politica de la Paz*. Bogota , Colombia.
- Congreso de la Republica de Colombia. (3 de 12 de 2012). *Función Pública*. Recuperado el 06 de 06 de 2022, de Ley 1592: <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=50829>
- Consejo Municipal de Soacha. (2000). *ACUERDO No. 46 Diciembre 27 De 2000*. Soacha: Alcaldia Municipal de Soacha.
- Corte Constitucional. (2016). Acto legislativo. Bogotá, Colombia.
- Corte Constitucional. (2016). Sentencia T-290. *ACCION DE TUTELA EN MATERIA DE DESPLAZAMIENTO FORZADO*. Bogotá, Colombia.
- Departamento Nacional de la Población. (2013). CONPES 3726. Bogotá, Colombia.
- Diccionario Panhispánico del Español Jurídico. (06 de 06 de 2022). *PANHISPANICO*. Recuperado el 06 de 06 de 2022, de <https://dpej.rea.es>
- Ecoembes. (2019). Paz . *Ecoembes*, 14.
- ecoembes. (215). *ecoembes*, 4.
- Fernando Ardila. (2021). *El papel del deporte en el posconflicto*. Soahca Cundinmarca: ARRANCADA.
- Francesc, M. C. (2005). *Alerta 2005 Informe sobre conflictos, derechos humanos y construcción de paz*. Bogotá: Icaria Editorial .
- Función Pública. (16 de Mayo de 2017). Decreto 882. *Por el cual se adoptan normas sobre la organización y prestación del servicio educativo estatal y el ejercicio de la profesión docente en zonas afectadas por el conflicto armado*. Bogotá, Colombia.

DEPORTE, RESILIENCIA Y TEJIDO SOCIAL.

Función Pública. (28 de Mayo de 2017). Decreto Ley 894. *Por el cual se adoptan normas sobre la organización y prestación del servicio educativo estatal y el ejercicio de la profesión docente en zonas afectadas por el conflicto armado*. Bogotá, Colombia.

Gobierno de Mexico La Importancia del Perdo. (06 de 06 de 2018). *La importancia del perdón - Gobierno de México*. Recuperado el 10 de 06 de 2022, de <https://www.gob.mx>

ideaspaz.org. (10 de 06 de 2022). *ideaspaz.org/publications*. Recuperado el 10 de 06 de 2022, de <https://www.ideaspaz.org>

Min Educación. (10 de Junio de 2011). Ley 1448. *Medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno*. Bogotá, Colombia.

Mindefensa. (2021). *Derechos humanos y Fuerza pública*. Mindefensa. Obtenido de <https://www.mindefensa.gov.co/irj/go/km/docs/Mindefensa/Documentos/descargas/Prensa/Documentos/InformeDDHH2022.pdf?fbclid=IwAR1NbTHX->

Organizacion Panamericana para la Salud. (06 de 06 de 2022). *Prevención de la violencia - OPS/OMS - PAHO*. Recuperado el 06 de 06 de 2022, de <http://www.paho.org>

Patiño, F. A. (2018). *Macroproyecto, deporte y posconflicto*. Soacha Cundinamarca.

Picazo, I. C. (2011). Reconstrucción Social, a través de la enseñanza-aprendizaje de las artes visuales en la formación del profesorado.

Secretaría Jurídica Distrital. (Noviembre de 2017). Resolución 04. *Por el cual se modifica la Resolución 305 de 2008 de la CDS*. Bogotá, Colombia.

Universidad Central . (12 de Mayo de 2021). *Agencia central de Noticias*. Obtenido de <http://acn.ucentral.co/deporte/4701-el-fundador-del-taekwondo-en-colombia-54-anos-de-tradicion>

Zonas mas Afectadas por el Conflicto Armado. (09 de Octubre de 2017). Decreto 1650. *ZOMAC*. Bogotá, Colombia.