



SISTEMATIZACIÓN DE LA EXPERIENCIA DE LAS PRÁCTICAS PROFESIONALES

GRANJA ARTESANAL PROYECTO SANT'ANA

Jerson David Rodriguez Rodriguez

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Virtual y a Distancia

Sede San Juan de Rioseco (Cundinamarca)

Programa Administración Financiera

Diciembre de 2020

Sistematización De La Experiencia De Las Prácticas Profesionales

Sistematización De La Experiencia De Las Prácticas Profesionales

Granja Artesanal Proyecto Sant'ana

Jerson David Rodríguez Rodríguez

Sistematización presentado como requisito para optar al título de Administrador Financiero

Asesor(a)

Diana Lorena Torres Castro

Administradora de empresas, especialista en docencia universitaria

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Virtual y a Distancia

Sede San Juan de Rioseco (Cundinamarca)

Programa Administración Financiera

Diciembre de 2020

### **Agradecimientos**

Agradezco a:

A Dios, por guiarme durante este proceso de formación y por permitirme

Obtener el título como profesional.

A mí padres, por su apoyo y dedicación incondicional en mi proceso personal y académico.

A mi compañera de aventuras, Viviana Molina, por su apoyo incondicional y su ayuda constante en este proceso.

A la empresa Granja Artesanal Santana por su disposición, colaboración, por compartir la información necesaria en mi proceso.

Finalmente, A mi asesora de proyecto por su apoyo y colaboración en este proceso.

**Dedicatoria**

Dedicado a:

A mí padre, por ser el principal promotor en este sueño, por enseñarme a ser perseverante, dedicado, disciplinado, responsable y

Sobre todo, por forjarme como el ser humano que soy hoy en día.

A mi madre, por ser mi guía y mi apoyo incondicional, por su amor y su esfuerzo para que logré mis objetivos.

A mí compañera de aventuras, Viviana Molina, Por su apoyo incondicional, por ser motivación en este proceso y por ser un ingrediente perfecto para alcanzar esta meta.

## **Resumen**

La presente sistematización de práctica se realizó en la empresa Granja Artesanal Proyecto Sant'ana en donde el principal objetivo era diseñar la proyección financiera completa de la empresa para lograr anticipar las eventuales utilidades o pérdidas financieras que se puedan presentar durante los próximos cinco años dentro de la empresa, esto con el fin de evitar posibles errores financieros. el cual se llevó a cabo a partir de: análisis de costos (punto de equilibrio), análisis de resultados, análisis de mercado, balance general, flujo de caja, indicadores financieros (TIR y VAN), evidenciando resultados favorables para la empresa en términos de proyección financiera a largo plazo, permitiendo a la empresa incorporar nuevas estrategias para lograr obtener las metas propuestas; además es importante mencionar la riqueza de conocimiento adquirida durante la práctica profesional, la cual combinada con la teoría y las habilidades financieras adquiridas durante los semestres académicos en la Universidad permitieron alcanzar el objetivo principal de este proyecto.

*Palabras clave:* Proyección financiera, análisis financiero, análisis de mercado, proyección de ventas e indicadores financieros

### **Abstract**

The present systematization of practice was carried out in the company Granja Artesanal Proyecto Sant'ana where the main objective was to design the complete financial projection of the company to anticipate the eventual profits or financial losses that may arise during the next five years within the company, this in order to avoid possible financial errors, which was carried out from: cost analysis (breakeven point), results analysis, market analysis, balance sheet, cash flow, financial indicators ( IRR and NPV), showing favorable results for the company in terms of long-term financial projection, allowing the company to incorporate new strategies to achieve the proposed goals; It is also important to mention the wealth of knowledge acquired during professional practice, which combined with the theory and financial skills acquired during the academic semesters at the University allowed us to achieve the main objective of this project.

*Keywords: Financial projection, financial analysis, market analysis, sales projection and financial indicators*

## Contenido

Resumen.....	5
Abstract.....	6
Lista de tablas .....	8
Lista de figuras.....	9
1 Introducción.....	9
2 OBJETIVO GENERAL .....	11
3 OBJETIVO ESPECIFICOS .....	12
4 Diagnóstico De La Empresa .....	13
5 Aspectos Corporativos.....	14
5.1 Misión.....	14
5.2 Visión .....	15
5.3 Logo .....	15
5.4 Productos de la empresa.....	15
5.5 Descripción de los productos .....	16
6 Eje.....	24
7 Conceptos Teóricos Que Fundamentan La Sistematización .....	24
8 Metodología De La Sistematización.....	27
9 Reconstrucción De La Experiencia .....	27
9.1 El punto de partida: La Situación inicial .....	27
9.2 La intervención desarrollada durante la práctica.....	28
9.3 El punto de llegada: La situación final.....	29
9.4 Análisis de costo.....	29
9.5 Balance General .....	32
9.6 Estado de Resultados.....	34
9.7 Flujo de Caja .....	35
9.8 Indicadores financieros .....	35
10 Conclusiones.....	36
Referencias.....	37

**Lista de tablas**

Tabla 1. Ficha técnica Artesanías Santana.....	15
Tabla 2. Ficha Técnica de cesta Ajedrezada.....	16
Tabla 3. Ficha tecnica Juego de Bandejas .....	17
Tabla 4. Ficha técnica de cesta rectangular para anchetas .....	18
Tabla 5. Ficha técnica de cesta tipo ancheta .....	19
Tabla 6. Conceptos teóricos claves para la sistematización .....	24
Tabla 7. Contabilidad de costos .....	29
Tabla 8. Ciclicidad proyectada de ventas en el año .....	30
Tabla 9. Proyección de ventas .....	30
Tabla 10. Punto de Equilibrio .....	31
Tabla 11. Balance General.....	33
Tabla 12. Estado de resultado .....	34
Tabla 13. Flujo de caja.....	35
Tabla 14. Indicadores Financieros .....	36



## Lista de figuras

Figura 1. Logo empresa Sant'ana (Artesanías Sant'ana) .....	15
Figura 2. Canasta Ajedrezada (Artesanías Sant'ana) .....	17
Figura 3. Juego de Bandejas (Artesanías Sant'ana) .....	18
Figura 4. Cesta rectangular tipo ancheta (Artesanías Sant'ana).....	19
Figura 5. Cesta tipo ancheta (Artesanías Sant'ana).....	20
Figura 6. Juego de sala (Artesanías Sant'ana).....	21
Figura 7. Juego de comedor (Artesanías Sant'ana) .....	21
Figura 8. Armario (Artesanías Sant'ana).....	22
Figura 9. Juego de Alcoba (Artesanías Sant'ana) .....	22
Figura 10. Mecedoras (Artesanías Sant'ana).....	23
Figura 11. Punto de equilibrio en grafica.....	31
Figura 12. Punto de Equilibrio por productos.....	32

## 1 Introducción

## Granja Artesanal Proyecto Sant'ana

El presente proyecto tiene como objetivo realizar un proyección financiera de la empresa Granja Artesanal Proyecto Sant'ana la cual se encuentra ubicada en el municipio de San Juan de Rioseco, Cundinamarca, esto con el fin de anticipar las eventuales utilidades o pérdidas financieras que se puedan presentar durante los próximos cinco años dentro de la empresa, esto con el fin de evitar posibles errores financieros.

Este diagnóstico presenta un planteamiento de la problemática general que se presenta en la empresa respecto a los precios y a las ventas que la empresa ha realizado solamente en los últimos cinco años.

Actualmente se presenta un diagnóstico general, el cual está basado en procesos financieros muy básicos, el aporte que se da bajo este diagnóstico dará un mejor proceso financiero mejorando positivamente a la empresa en términos de proyección financiera.

Además se evidencia los diferentes procesos y retos académicos que se presentaron a los largo de esta experiencia en las prácticas profesionales.

Este proyecto es una contribución para la empresa, ya que esta proyección financiera dará beneficios tanto a la empresa como a los clientes, dando un enfoque de aumento en experiencias memorables de los clientes con los productos y de competitividad frente en el sector

## 2 OBJETIVO GENERAL

- Diseñar la proyección financiera completa de la empresa **Granja Artesanal Proyecto Sant'ana** para lograr anticipar las eventuales utilidades o pérdidas financieras que se puedan presentar durante los próximos cinco años dentro de la empresa, esto con el fin de evitar posibles errores financieros.

### **3 OBJETIVO ESPECIFICOS**

- Identificar la situación actual de la empresa en el mercado mediante un análisis DOFA.
- Analizar los precios de los productos o servicios brindados por la empresa.
- Establecer un estado de resultados donde refleje los ingresos, gastos y costos de la empresa.

## Granja Artesanal Proyecto Sant'ana

- Evaluar la historia de ventas de la empresa durante los últimos dos años.
- Desarrollar un modelo de proyección financiera que sea claro y útil para la empresa

### **Granja Artesanal Proyecto Sant'ana.**

## **4 Diagnóstico De La Empresa**

Granja Artesanal Proyecto Sant'ana, es una entidad privada autorizada por Superintendencia de industria y comercio de Colombia, identificada con el NIT 93389242, se encuentra ubicada en el municipio de San Juan de Rioseco, Cundinamarca.

La actividad principal de la empresa es la comercialización de productos de cestería, mueblería y accesorios tejidos a mano con fibras naturales (mimbre, yare, calceta de plátano, entre otros) destinados para la comodidad y decoración de los hogares colombianos, la segunda

## Granja Artesanal Proyecto Sant'ana

actividad de la empresa es la enseñanza de tejeduría que se realiza con la población rural del municipio de San Juan de Rioseco (comunidades vulnerables, ya sea, en condición de pobreza extrema, población víctima del conflicto armado, excarcelarías e inclusive a personas con determinado estado de discapacidad) sobre la fabricación de los algunos productos básicos como la cestería y los accesorios realizados por la empresa.

La entidad cuenta con 10 empleados, que respectivamente operan en los procesos de cultivo de materia prima (mimbre y calceta de plátano), armado, tejeduría, terminados y por último el proceso de comercialización.

## **5 Aspectos Corporativos**

### **5.1 Misión**

“Somos una empresa dedicada a realizar productos artesanales con fibras naturales, con el fin de tejer historias de vida y de generar una cultura artesanal no solamente en la región sino en el país, por ultimo ser una empresa esencial para los clientes, entregando nuestro producto 100% artesanal con su toque de innovación y originalidad, fusionando materiales amigables con el medio ambiente”

## 5.2 Visión

“los siguientes 5 años será reconocida la marca Sant'ana como la mejor empresa en fabricación de muebles y cestería en fibras naturales, para ser una empresa de confianza para los clientes potenciales; con un equipo de trabajo que tendrá valores como: honestidad, amabilidad y actitudes como: la innovación y el optimismo; siempre en busca de vender ideales y productos”

## 5.3 Logo



Figura 1. Logo empresa Sant'ana (Artesanías Sant'ana)

## 5.4 Productos de la empresa

Tabla 1. Ficha técnica Artesanías Santana

FICHA TECNICA ARTESANIAS SANT'ANA	
Material	Fibras 100% naturales (mimbre, calceta de plátano, triple, yaré, bambú)

Acabado	Tejidos manuales, detalles en trenzado y logos pegados en las partes inferiores de los producto,
Diseños	Modelos actuales e innovadores del mercado.
Tejidos	Totalmente a mano
Garantía	5 a15 años
Medidas	Varia el producto
Calidad	Productos profesionales, con máxima durabilidad.
Origen	San Juan De Rioseco, Colombia

### 5.5 Descripción de los productos

Tabla 2. Ficha Técnica de cesta Ajedrezada

Cesta ajedrezada grande	
Precio	\$ 9.000
Descripcion	Elaborada en armados de mimbre, una base 30X21 cm y con una altura de 12 cm, color de caoba o al natural, tambien se puede añadir agarraderas
Cesta ajedrezada pequeña	
Precio	\$ 5.000
Descripcion	Elaborada en armados de mimbre, una base 20X15cm y con una altura de 8 cm, color de caoba o al natural, tambien se puede añadir agarraderas





Figura 2. Canasta Ajedrezada (Artesanías Sant'ana)

Tabla 3. Ficha técnica Juego de Bandejas

Juego de bandejas X4	
Precio	\$ 25.000
Descripcion	4 bandejas de diferentes tamaños Base 39X29, 5 cm alto Base 35X25, 5 cm alto Base 30X21, 5 cm alto Base 25X18, 5 cm alto
Juego de bandejas X 3	
Precio	\$ 18.000
Descripcion	3 bandejas de diferentes tamaños Base 35X25, 5 cm alto Base 30X21, 5 cm alto Base 25X18, 5 cm alto



Figura 3. Juego de Bandejas (Artesanías Sant'ana)

Tabla 4. Ficha técnica de cesta rectangular para anchetas

Cesta rectangular para anchetas	
Precio	\$ 15.000
Descripcion	Elaborada en armados de mimbre, una base 32X20cm y con una altura de 18 cm, color de caoba o al natural, tambien se puede añadir agarraderas

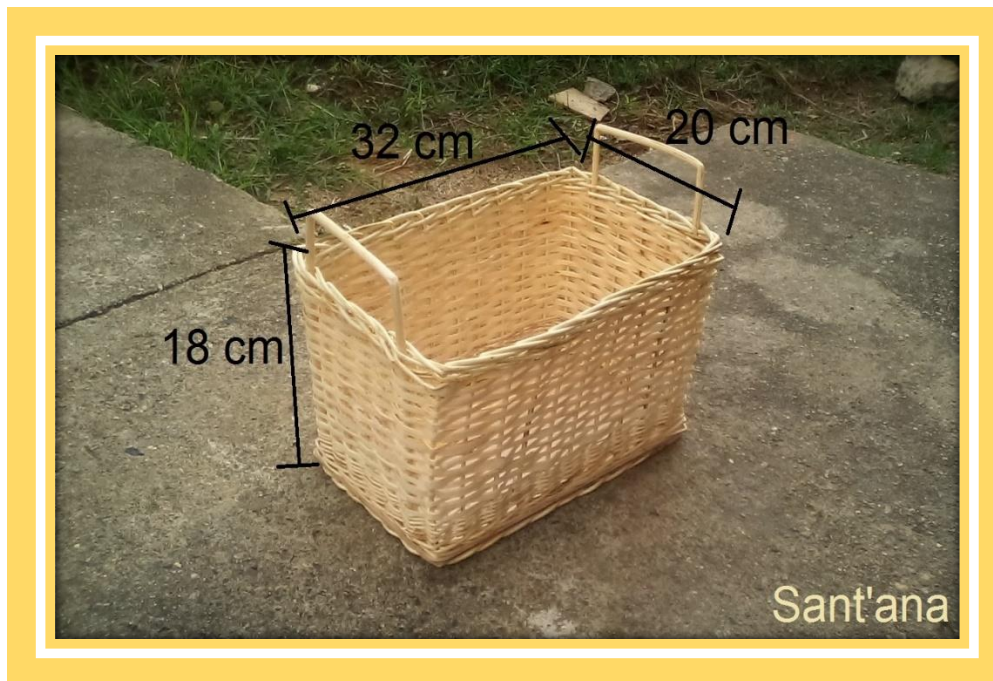


Figura 4. Cesta rectangular tipo ancheta (Artesanías Sant'ana)

Tabla 5. Ficha técnica de cesta tipo ancheta

Cesta clasica para ancheta	
Precio	\$ 15.000
Descripcion	Elaborada en armados de mimbre, una diametro de 40X30cm y con una altura de 15 cm, color de caoba o al natural, con un aro echo en vara de mimbre especial para anchetas de grandes cantidades de productos



Figura 5. Cesta tipo ancheta (Artesanías Sant'ana)



PRODUCTO	DESCRIPCION
 <p data-bbox="331 999 776 1024"><b>Figura 6. Juego de sala (Artesanías Sant'ana)</b></p>	<p data-bbox="1029 390 1398 457"><b>Juego de sala de diferentes diseños:</b></p> <p data-bbox="1029 464 1422 531">Elaborado con Mimbre y Yare No incluye cojineria</p> <p data-bbox="1029 537 1138 562">Incluye:</p> <ul data-bbox="1078 575 1325 751" style="list-style-type: none"> <li>- Sofá 2 metros</li> <li>- 2 poltronas</li> <li>- Mesa de centro</li> <li>- 2 puff</li> <li>- Obsequio</li> </ul>
 <p data-bbox="358 1656 854 1682"><b>Figura 7. Juego de comedor (Artesanías Sant'ana)</b></p>	<p data-bbox="1029 1052 1289 1077"><b>Juego de Comedor</b></p> <p data-bbox="1029 1083 1409 1150">Elaborado en mimbre y Yare, el cual incluye:</p> <ul data-bbox="1078 1199 1406 1409" style="list-style-type: none"> <li>- 6 sillas de comedor con su respectivos cojines</li> <li>- Mesa rectangular o circular</li> <li>- Vidrio si es necesario</li> </ul> <p data-bbox="1029 1419 1422 1486">El precio Varía dependiendo del tamaño y diseño a escoger.</p>



Figura 8. Armario (Artesanías Sant'ana)

### Armario

Elaborado en mimbre o yare con medidas desde 100cmX60cmX150 cm hasta las deseadas (Varia el precio dependiendo del tamaño) Con una estructura de madera reforzada y de alta calidad, con terminados del color que desee.



Figura 9. Juego de Alcoba (Artesanías Sant'ana)

### Juego de alcoba

elaborado en Mimbre o Yare, con una estructura realizada en madera de alta calidad, el juego de alcoba se divide en:

- Cama
- 2 mesitas de noche
- Armario o Tocador



**Mecedoras con estructura de hierro:**

Elaboradas en mimbre o yare, diferentes estilos y diseños, con una estructura de hierro y garantía de un año.

Figura 10. Mecedoras (Artesanías Sant'ana)

## 6 Eje

La experiencia de este proyecto permitirá que los resultados obtenidos a lo largo del proceso de diseño de la proyección financiera, generara un mejoramiento en la estructuración financiera de la empresa, permitiendo maximizar los resultados financieros a favor de la empresa.

Destinatarios:

Este informe está dirigido a la Granja Artesanal Proyecto Sant'ana, quien amablemente facilito la información y recursos necesarios en la práctica profesional para crecer en el ámbito laboral y profesional.

## 7 Conceptos Teóricos Que Fundamentan La Sistematización

Tabla 6. Conceptos teóricos claves para la sistematización

CONCEPTOS CLAVES	
CONCEPTO/ DEFINICIÓN	FUENTE APA
Proyección Financiera: Es un instrumento importante utilizado para el control y toma de decisiones a futuro de una organización, basándose en la situación financiera actual o de años anteriores con el fin de pronosticar los ingresos, gastos e inversiones que tendrá la empresa o negocio en un tiempo determinado.	Hernández, P. (2012). Proyección Financiera de Evento Italy S.A., Negocio Comercial de Tarjetería para Eventos Sociales en la Ciudad de Guayaquil. Recuperado de <a href="http://repositorio.ute.edu.ec/bitstream/123456789/8692/1/50412_1.pdf">http://repositorio.ute.edu.ec/bitstream/123456789/8692/1/50412_1.pdf</a>



<p>Análisis Financiero: proceso que comprende la recopilación, interpretación, comparación y estudio de los estados financieros y datos operacionales de un negocio. Esto implica el cálculo e interpretación de porcentajes, tasas, tendencias, indicadores y estados financieros complementarios o auxiliares, los cuales sirven para evaluar el desempeño financiero y operacional de la firma</p>	<p>Prieto, C. (2010).Análisis Financiero. Recuperado de <a href="https://www.sanmateo.edu.co/documentos/publicacion-analisis-financiero.pdf">https://www.sanmateo.edu.co/documentos/publicacion-analisis-financiero.pdf</a></p>
<p>Estudio de Mercado: Permite la evaluación y supervisión del funcionamiento de una empresa, es el resultado del proceso de recogida, análisis e interpretación de información relativa al mercado objeto de estudio.</p>	<p>IGAPE. (2008). Como realizar un estudio de mercado. Recuperado de <a href="http://emprenderioja.es/files/recursos/r02682_estudio1.pdf">http://emprenderioja.es/files/recursos/r02682_estudio1.pdf</a></p>
<p>Contabilidad de Costos: Se considera un subsistema de la contabilidad general, al que le corresponde la manipulación detallada de la información pertinente a la fabricación de un producto, para la determinación de su costo final.</p>	<p>Jiménez, W. (2010). Contabilidad de costos. Recuperado de <a href="https://www.sanmateo.edu.co/documentos/publicacion-contabilidad-costos.pdf">https://www.sanmateo.edu.co/documentos/publicacion-contabilidad-costos.pdf</a></p>
<p>Balance general: El balance general representa la situación financiera de un negocio, porque muestra clara y detalladamente el valor de cada una de las propiedades y obligaciones, así como el valor del capital.</p>	<p>Sin autor. (S.F). Balance general o estado de situación financiera. Recuperado de <a href="http://ual.dyndns.org/biblioteca/contabilidad/pdf/unidad_05.pdf">http://ual.dyndns.org/biblioteca/contabilidad/pdf/unidad_05.pdf</a></p>
<p>Estado de Resultados: El estado de resultados o estado de pérdidas y ganancias, es un estado financiero que muestra ordenada y detalladamente la forma en la cual se obtuvo el resultado del ejercicio durante un período determinado. Proporciona un resumen financiero de los resultados operativos de la entidad durante un período específico.</p>	<p>González, H., Quintinilla, I., y Sánchez, V. (2012). Niif Pymes Para La Elaboración, Presentación y Revelación de Estados Financieros De Las Empresas Comercializadoras De Productos Farmacéuticos, En El Municipio De San Salvador. Recuperado de <a href="http://ri.ues.edu.sv/id/eprint/10514/1/G%20643e1.pdf">http://ri.ues.edu.sv/id/eprint/10514/1/G%20643e1.pdf</a></p>
<p>Flujo de Caja: Es una herramienta valiosa en la administración financiera de una empresa, puesto que</p>	<p>Suarez, L. (S.F). FLUJO DE CAJA. Recuperado de</p>

<p>permite determinar las necesidades futuras de fondos, planear la forma de financiar dichas necesidades, prever las posibilidades de invertir los excedentes de tesorería y ejercer un control sobre la liquidez de la firma.</p>	<p><a href="http://ead.uis.edu.co/Repositorio/Empresarial/nivel5/administracionfinanciera/Unidad%202/Documentos/FLUJO_DE_CAJA.pdf">http://ead.uis.edu.co/Repositorio/Empresarial/nivel5/administracionfinanciera/Unidad%202/Documentos/FLUJO_DE_CAJA.pdf</a></p>
<p>Indicadores Financieros: Los indicadores financieros son utilizados para mostrar las relaciones que existen entre las diferentes cuentas de los estados financieros; y sirven para analizar su liquidez, solvencia, rentabilidad y eficiencia operativa de una entidad.</p>	<p>Alcántara, M. (2013). Indicadores Financieros. Recuperado de <a href="https://www.uaeh.edu.mx/docencia/P_Presentaciones/Sahagun/Contaduria/Finanzas/indicadores.pdf">https://www.uaeh.edu.mx/docencia/P_Presentaciones/Sahagun/Contaduria/Finanzas/indicadores.pdf</a></p>
<p>Análisis de Punto de Equilibrio: Es un análisis eminentemente contable que permite conocer si un nuevo producto o una nueva empresa, va a producir utilidad o no y en qué nivel de actividad comienza esa utilidad</p>	<p>Guillen, J. (S.F). Análisis de punto de equilibrio. Recuperado de <a href="http://www.cashflow88.com/decisiones/gerfin/capitulo4.pdf">http://www.cashflow88.com/decisiones/gerfin/capitulo4.pdf</a></p>
<p>Análisis Operacional: El análisis operacional constituye una de las herramientas para el desarrollo de un estudio eficiente de métodos; mediante la utilización de esta pueden estudiarse todos los elementos productivos e improductivos de una operación a través de las preguntas ¿qué?, ¿por qué? ¿Cómo?, ya que, proporcionan un método que permite conocer la realidad, de la situación de las operaciones, procesos de manufactura (si aplica), condiciones de trabajo entre otras.</p>	<p>Collados, R., y Hernández, E. (2013). Propuesta de un análisis operacional y planteamiento de un método eficiente de trabajo para mejorar el proceso productivo de la línea 3 en el pantalón. Recuperado de <a href="https://repositorio.unan.edu.ni/5619/1/68655.pdf">https://repositorio.unan.edu.ni/5619/1/68655.pdf</a></p>

## **8 Metodología De La Sistematización**

Durante el proceso e investigación realizada y teniendo en cuenta las funciones realizadas durante la práctica profesional, se pudo evidenciar, que la empresa **Granja Artesanal Proyecto Sant'ana** solo contaba con las facturas de las ventas que habían realizado en los últimos tres años pero no contaban con un proceso financiero de estos valores o que demostrara claramente el mercado obtenido en este tiempo, por lo tanto existía un vacío financiero en la empresa.

El mejoramiento en el proceso financiero de la empresa permitirá cambios positivos, mayor control sobre el dinero de la empresa, además de conocer y anticipar las eventuales utilidades o pérdidas financieras.

## **9 Reconstrucción De La Experiencia**

### **9.1 El punto de partida: La Situación inicial**

Las practicas se realizaron en la empresa **Granja Artesanal Proyecto Sant'ana**, la cual cuenta con una trayectoria de 30 años ,es una entidad privada autorizada por Superintendencia de industria y comercio de Colombia, identificada con el NIT 93389242, se encuentra ubicada en el municipio de San Juan de Rioseco, Cundinamarca.

La cual durante muchos años se ha caracterizado por brindar experiencias memorables con los clientes por la calidad de los productos ofrecidos, además ha tenido grandes reconocimientos a nivel municipal y departamental.

Sin embargo, durante muchos años la empresa realizo su actividad de fabricación y venta de productos artesanales sin ningún tipo de proceso o registro financiero ya que en su momento el dueño de la empresa no identifico la necesidad de hacerlo, solo fue hace cinco años en donde se empezó a realizar un registro financiero de las ventas realizadas por la empresa.

## **9.2 La intervención desarrollada durante la práctica**

A medida que se presentaban diferentes casos financieros se daba respuesta realizando la explicación correspondiente y dando sugerencias a cada uno, dando paso al mejoramiento de la educación financiera de los empleados de la empresa.

Realicé análisis DOFA para identificar la situación de mercado de la empresa, durante un periodo de tiempo analice los precios de los productos para determinar las ganancias y la competitividad con el mercado, además realice un estado de resultados donde se pudo identificar los ingresos, gastos y costos de la empresa, se hizo un análisis de mercado y un análisis financiero detallado, se creó una estructura financiera para las ventas y la distribución de los productos, se realizó una evaluación de los registros financieros anterior, se realizó un organigrama para organizar el proceso de producción y se hizo un presupuesto de marketing para identificar los canales de distribución.

### 9.3 El punto de llegada: La situación final

Se logró realizar la proyección financiera de la empresa en donde se presentó a la empresa las eventualidades y pérdidas que podían surgir sino realizaba algunas mejoras en el proceso financiero.

Primero se tomó datos reales a partir de 3 años de libros contables, con el fin de poder analizar el balance, estado de resultado y el flujo de efectivo para realizar una proyección financiera más completa y más eficaz, después se realizó un costo unitario por cada producto para tener en cuenta en cuanto es viable vender los productos de la empresa SANTANA, para poder obtener el punto de equilibrio.

### 9.4 Análisis de costo

Tabla 7. Contabilidad de costos

PRODUCTO	UNIDADES AÑO 1	COSTO UNITARIO	COSTO TOT AÑO 1
Anchetas Navideñas	4.800	2.805	13.464.000
Juego de bandejas X3	3.600	7.692	27.689.400
Juego de bandejas X4	3.000	11.030	33.090.000
Cestas Ajedrezadas	1.000	3.000	3.000.000
Juego de cajones X4	500	22.400	11.200.000
Juego de salas	12	1.229.150	14.749.800
Juego de Comedores	12	1.689.150	20.269.800
Juego de alcoba	12	1.422.550	17.070.600
Aramario	24	254.100	6.098.400
Bancas de Jardin	120	149.200	17.904.000
Mesedoras en estructura metalica	120	100.050	12.006.000
<b>Total</b>	<b>13.200</b>	<b>6.211.487</b>	<b>176.544.417</b>

# Granja Artesanal Proyecto Sant'ana

**Tabla 8. Ciclicidad proyectada de ventas en el año**



**Tabla 9. Proyección de ventas**

Producto	AÑO 1			AÑO 2			AÑO 3			AÑO 4			AÑO 5		
	Total Unidades	Total Costo	Ventas \$	Total Unidades	Total Costo	Ventas \$	Total Unidades	Total Costo	Ventas \$	Total Unidades	Total Costo	Ventas \$	Total Unidades	Total Costo	Ventas \$
Anchetas Navideñas	4.800	13.484.000	67.200.000	4.800	14.002.560	69.216.000	4.800	14.562.662	72.676.800	4.800	15.145.169	77.037.408	4.800	15.750.976	84.741.149
Juego de bandejas X3	3.600	27.689.400	72.000.000	3.600	28.796.976	74.160.000	3.600	29.948.855	77.868.000	3.600	31.146.809	82.540.080	3.600	32.392.682	90.794.088
Juego de bandejas X4	3.000	33.090.000	81.000.000	3.000	34.413.600	83.430.000	3.000	35.790.144	87.801.500	3.000	37.221.750	92.857.590	3.000	38.710.620	102.143.349
Cestas Ajedrezadas	1.000	3.000.000	18.000.000	1.000	3.120.000	18.540.000	1.000	3.244.800	19.467.000	1.000	3.374.592	20.635.020	1.000	3.509.576	22.698.522
Juego de cajones X4	500	11.200.000	30.000.000	500	11.648.000	30.900.000	500	12.113.920	32.445.000	500	12.598.477	34.391.700	500	13.102.416	37.830.870
Juego de salas	12	14.749.800	67.200.000	12	15.339.792	69.216.000	12	15.953.384	72.676.800	12	16.591.519	77.037.408	12	17.255.180	84.741.149
Juego de Comedores	23	20.269.800	72.000.000	23	21.080.592	74.160.000	23	21.923.816	77.868.000	23	22.800.768	82.540.080	23	23.712.799	90.794.088
Juego de alcoba	12	17.070.600	81.000.000	12	17.753.424	83.430.000	12	18.463.561	87.801.500	12	19.202.103	92.857.590	12	19.970.188	102.143.349
Aramario	24	6.098.400	18.000.000	24	6.342.336	18.540.000	24	6.596.029	19.467.000	24	6.859.871	20.635.020	24	7.134.265	22.698.522
Bancas de Jardín	120	17.904.000	30.000.000	120	18.620.160	30.900.000	120	19.364.966	32.445.000	120	20.139.565	34.391.700	120	20.945.148	37.830.870
Mesedoras en estructura m	120	12.006.000	21.600.000	120	12.486.240	22.248.000	120	12.985.690	23.360.400	120	13.505.117	24.762.024	120	14.045.322	27.238.226
<b>Total</b>	<b>13.211</b>	<b>176.542.000</b>	<b>558.000.000</b>	<b>13.211</b>	<b>183.603.680</b>	<b>574.740.000</b>	<b>13.211</b>	<b>190.947.827</b>	<b>603.477.000</b>	<b>13.211</b>	<b>198.585.740</b>	<b>639.685.620</b>	<b>13.211</b>	<b>206.529.170</b>	<b>703.654.182</b>

# Granja Artesanal Proyecto Sant'ana

**Tabla 10. Punto de Equilibrio**

PRODUCTOS	Cantidad de equilibrio	Ingreso de equilibrio
Anchetas Navideñas	3430	\$48.025.285
Juego de bandejas X3	3363	\$67.266.936
Juego de bandejas X4	2306	\$62.275.325
Cestas Ajedrezadas	2298	\$41.370.353
Juego de cajones X4	884	\$53.038.914
Juego de salas	13	\$46.487.405
Juego de Comedores	14	\$48.811.188
Juego de alcoba	20	\$59.960.100
Aramario	76	\$53.439.625
Bancas de Jardin	125	\$50.156.611
Mesedoras en estructura metalica	489	\$88.022.028

Obtenido esta tabla puedo realizar el punto de equilibrio de cada producto como los re presento en la gráfica.



**Figura 11. Punto de equilibrio en grafica**

# Granja Artesanal Proyecto Sant'ana



Figura 12. Punto de Equilibrio por productos


## 9.5 Balance General

Al terminar con el primer paso, tomo los datos obtenidos, analizo y plasmo las proyecciones en un estado de resultados, un balance general y un estado de flujo de efectivo.



# Granja Artesanal Proyecto Sant'ana

Tabla 11. Balance General

BALANCE GENERAL	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
<b>ACTIVO</b>						
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>						
Caja y Bancos	288.267	275.359.561	384.433.063	387.186.659	391.058.525	394.969.110
Cuentas por Cobrar - Cartera	43.823.684	43.823.684	43.823.684	63.860.000	67.053.000	71.076.180
Inventario de Materia Prima	34.327.611	34.327.611	35.700.716	37.128.744	38.613.894	40.158.450
Inventario de Productos en Proceso	107.894.357	107.894.357	111.871.950	115.533.821	120.981.813	127.326.478
Inventario de Productos Terminados	107.894.357	107.894.357	111.871.950	115.533.821	120.981.813	127.326.478
Gastos Diferidos y Operativos	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>294.228.276</b>	<b>569.299.571</b>	<b>687.701.363</b>	<b>719.243.045</b>	<b>738.689.046</b>	<b>760.856.696</b>
<b>ACTIVO FIJO</b>						
Terrenos	125.000.000	125.000.000	125.000.000	125.000.000	125.000.000	125.000.000
Construcciones	25.000.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000
Maquinaria y Equipo	4.154.800	4.154.800	4.154.800	4.154.800	4.154.800	4.154.800
Muebles y Enseres	1.130.811	1.130.811	1.130.811	1.130.811	1.130.811	1.130.811
Vehículos	26.000.000	26.000.000	26.000.000	26.000.000	26.000.000	26.000.000
<b>SUBTOTAL FIJO</b>	<b>181.285.611</b>	<b>181.285.611</b>	<b>181.285.611</b>	<b>181.285.611</b>	<b>181.285.611</b>	<b>181.285.611</b>
Depreciación Acumulada		-6.826.162	-6.826.162	-4.657.122	-4.657.122	-4.657.122
<b>TOTAL ACTIVO FIJO NETO</b>	<b>181.285.611</b>	<b>188.111.773</b>	<b>188.111.773</b>	<b>185.942.733</b>	<b>185.942.733</b>	<b>185.942.733</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>475.513.887</b>	<b>757.411.344</b>	<b>875.813.136</b>	<b>905.185.778</b>	<b>924.631.779</b>	<b>946.799.430</b>
<b>PASIVOS</b>						
<b>PASIVO CORRIENTE</b>						
Proveedores	34.327.611	34.327.611	35.700.716	37.128.744	38.613.894	40.158.450
Imporrenta por Pagar		9.639.814	10.083.114	11.125.591	12.197.875	14.432.925
IVA por Pagar		21.411.000	25.863.300	27.156.465	28.785.853	31.664.438
Laborales por Pagar (Cesantías e Ints.)		7.087.361	7.299.982	7.664.981	8.201.529	8.939.667
Parafiscales y Provisiones		2.106.701	2.169.902	2.278.397	2.437.885	2.657.295
Otros Pasivos		18.919.622	18.919.622	18.919.622	18.919.622	18.919.622
Obligación (Crédito)	35.878.523	40.332.854	45.340.192	50.969.192	57.297.034	64.410.481
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>70.206.134</b>	<b>133.824.963</b>	<b>145.376.827</b>	<b>155.242.992</b>	<b>166.453.693</b>	<b>181.182.878</b>
<b>PASIVO LARGO PLAZO</b>						
Obligación (Crédito)	258.349.753	218.016.899	172.676.707	121.707.515	64.410.481	0
Otros Pasivos		0	6.366.581	6.366.581	6.366.581	6.366.581
<b>TOTAL PASIVO MEDIANO Y LARGO</b>	<b>258.349.753</b>	<b>218.016.899</b>	<b>179.043.288</b>	<b>128.074.096</b>	<b>70.777.062</b>	<b>6.366.581</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>328.555.887</b>	<b>351.841.862</b>	<b>324.420.115</b>	<b>283.317.088</b>	<b>237.230.754</b>	<b>187.549.459</b>
<b>PATRIMONIO</b>						
Capital	146.958.000	222.413.017	176.657.392	218.903.306	244.255.185	253.264.774
Utilidad del Ejercicio		183.156.465	191.579.164	211.386.220	231.759.620	274.225.578
Utilidad Retenida Ejercicios Anteriores			183.156.465	191.579.164	211.386.220	231.759.620
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>146.958.000</b>	<b>405.569.482</b>	<b>551.393.021</b>	<b>621.868.690</b>	<b>687.401.025</b>	<b>759.249.971</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>475.513.887</b>	<b>757.411.344</b>	<b>875.813.136</b>	<b>905.185.778</b>	<b>924.631.779</b>	<b>946.799.430</b>
		0				
 Menu	Pasivo+Patrimonio	757.411.344	875.813.136	905.185.778	924.631.779	946.799.430
	Activo	757.411.344	875.813.136	905.185.778	924.631.779	946.799.430
	<b>CUADRE DE CAJA:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 9.6 Estado de Resultados

Tabla 12. Estado de resultado

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS					
CONCEPTO	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas	558.000.000	574.740.000	603.477.000	639.685.620	703.654.182
Costo Materia Prima	176.542.000	183.603.680	190.947.827	198.585.740	206.529.170
Depreciaciones	6.826.162	6.826.162	4.657.122	4.657.122	4.657.122
Costos Indirectos de Fabricación	10.608.000	11.032.320	11.583.936	12.510.651	13.761.716
Mano de Obra	48.786.141	50.249.726	52.762.212	56.455.567	61.536.568
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS</b>	<b>242.762.304</b>	<b>251.711.888</b>	<b>259.951.097</b>	<b>272.209.080</b>	<b>286.484.576</b>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>315.237.696</b>	<b>323.028.112</b>	<b>343.525.903</b>	<b>367.476.540</b>	<b>417.169.606</b>
Salarios de Administración	48.483.103	50.296.079	52.810.883	56.507.645	61.593.333
Gastos de Administración	4.404.000	4.580.160	4.809.168	5.193.901	5.713.292
Salarios de Ventas	32.322.069	33.530.720	35.207.256	37.671.763	41.062.222
Gastos de Ventas	4.524.000	4.704.960	4.940.208	5.335.425	5.868.967
Amortización del Diferido	0	0	0	0	0
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>89.733.172</b>	<b>93.111.919</b>	<b>97.767.515</b>	<b>104.708.735</b>	<b>114.237.814</b>
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>225.504.525</b>	<b>229.916.193</b>	<b>245.758.388</b>	<b>262.767.805</b>	<b>302.931.792</b>
Intereses Crédito	32.708.246	28.253.915	23.246.577	18.810.311	14.273.289
Otros Intereses					
Ley Mipyme	0	0	0	0	0
Comisión FNG	0	0	0	0	0
<b>TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>32.708.246</b>	<b>28.253.915</b>	<b>23.246.577</b>	<b>18.810.311</b>	<b>14.273.289</b>
<b>UTILIDAD NETA ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>192.796.279</b>	<b>201.662.278</b>	<b>222.511.810</b>	<b>243.957.494</b>	<b>288.658.503</b>
Impuesto de Renta	9.639.814	10.083.114	11.125.591	12.197.875	14.432.925
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>183.156.465</b>	<b>191.579.164</b>	<b>211.386.220</b>	<b>231.759.620</b>	<b>274.225.578</b>
<b>IMPUESTOS</b>		<b>%</b>	<b>\$</b>		
Impuesto de Renta		5%	\$9.639.813,94		
IVA		19%	\$36.631.292,98		

### 9.7 Flujo de Caja

Tabla 13. Flujo de caja

PRIMER AÑO FLUJO DE CAJA MENSUAL													
MESES	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOTAL AÑO
VENTAS	43.823.684	43.823.684	43.823.684	18.781.579	43.823.684	43.823.684	18.781.579	43.823.684	43.823.684	18.781.579	56.344.737	56.344.737	475.800.000
COMPRAS M.P. E INSUMOS	16.928.917	16.928.917	9.673.667	7.255.250	16.928.917	16.928.917	7.255.250	16.928.917	16.928.917	7.255.250	21.765.750	21.765.750	176.544.417
<b>I. Ingresos Operativos</b>													
1. Ventas de Contado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Ventas a Crédito	43.823.684	43.823.684	43.823.684	18.781.579	43.823.684	43.823.684	18.781.579	43.823.684	43.823.684	18.781.579	56.344.737	56.344.737	475.800.000
3. Recuperación Cartera	56.344.737	29.215.789	43.823.684	43.823.684	27.128.947	35.476.316	43.823.684	27.128.947	35.476.316	43.823.684	27.128.947	43.823.684	457.018.421
<b>Total Ingresos Operativos</b>	<b>56.344.737</b>	<b>29.215.789</b>	<b>43.823.684</b>	<b>43.823.684</b>	<b>27.128.947</b>	<b>35.476.316</b>	<b>43.823.684</b>	<b>27.128.947</b>	<b>35.476.316</b>	<b>43.823.684</b>	<b>27.128.947</b>	<b>43.823.684</b>	<b>932.818.421</b>
<b>II. Gastos Operativos Fijos</b>													
<b>A. Fijos:</b>													
1. Pagos Laborales:	7.079.997	9.186.698	9.186.698	9.186.698	9.186.698	12.695.293	9.186.698	9.186.698	9.186.698	9.186.698	9.186.698	16.208.099	118.733.843
2. Arrendamientos	100.000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	1.200.000
3. Servicios	278.000	278.000	278.000	278.000	278.000	278.000	278.000	278.000	278.000	278.000	278.000	278.000	3.336.000
4. Mantenimiento	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	2.400.000
5. Publicidad	245.000	245.000	245.000	245.000	245.000	245.000	245.000	245.000	245.000	245.000	245.000	245.000	2.940.000
6. Transporte	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	4.200.000
7. Otros	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	145.000	1.740.000
8. Preoperativos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>8.397.997</b>	<b>10.504.698</b>	<b>10.504.698</b>	<b>10.504.698</b>	<b>10.504.698</b>	<b>14.013.293</b>	<b>10.504.698</b>	<b>10.504.698</b>	<b>10.504.698</b>	<b>10.504.698</b>	<b>10.504.698</b>	<b>17.526.099</b>	<b>134.549.843</b>
<b>A. Variables</b>													
1. Compra de Contado Materia Prima e Insumos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Compra a Crédito Materia Prima e Insumos	16.928.917	16.928.917	9.673.667	7.255.250	16.928.917	16.928.917	7.255.250	16.928.917	16.928.917	7.255.250	21.765.750	21.765.750	176.544.417
3. Pago compras a crédito	0	-5.642.972	16.928.917	19.347.333	10.479.806	4.030.694	16.928.917	20.153.472	4.030.694	16.928.917	20.153.472	2.418.417	125.757.867
4. Compra Insumos para Inventarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Pago Proveedores Histórico	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Pago M.O. Y Gastos de Fabricación	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>16.928.917</b>	<b>11.285.944</b>	<b>26.602.583</b>	<b>26.602.583</b>	<b>27.408.722</b>	<b>20.959.611</b>	<b>24.184.167</b>	<b>37.082.389</b>	<b>20.959.611</b>	<b>24.184.167</b>	<b>41.919.222</b>	<b>24.184.167</b>	<b>302.302.084</b>
<b>Total Gastos Operativos</b>	<b>25.326.914</b>	<b>21.790.643</b>	<b>37.107.282</b>	<b>37.107.282</b>	<b>37.913.420</b>	<b>34.972.904</b>	<b>34.688.865</b>	<b>47.587.087</b>	<b>31.464.309</b>	<b>34.688.865</b>	<b>52.423.920</b>	<b>41.710.266</b>	<b>436.851.928</b>
<b>Superavit (Deficit) Operativo</b>	<b>31.017.823</b>	<b>7.425.147</b>	<b>6.716.403</b>	<b>6.716.403</b>	<b>-10.784.473</b>	<b>503.412</b>	<b>9.134.819</b>	<b>-20.458.140</b>	<b>4.012.007</b>	<b>9.134.819</b>	<b>-25.294.973</b>	<b>2.113.418</b>	<b>495.966.493</b>
<b>III. Inversiones Fijas</b>													
1. Terrenos	125.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	125.000.000
2. Edificaciones	25.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25.000.000
3. Maquinaria y Equipo	4.154.800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.154.800
4. Muebles y Enseres	1.130.811	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.130.811
5. Vehículos	26.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26.000.000
<b>Subtotal</b>	<b>181.285.611</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Recursos Obtenidos</b>													
1. Préstamo Línea Emprendimiento	341.186.276	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	341.186.276
2. Recursos Propios	146.958.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	146.958.000
<b>Subtotal</b>	<b>488.144.276</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. Amortización Pasivos Financieros</b>													
1. Cuotas de Capital Crédito Propuesto	2.832.127	2.859.882	2.887.909	2.916.210	2.944.789	2.973.648	3.002.790	3.032.217	3.061.933	3.091.940	3.122.241	3.152.839	35.878.523
2. Intereses Crédito Propuesto	2.883.437	2.855.682	2.827.655	2.799.354	2.770.775	2.741.916	2.712.774	2.683.347	2.653.631	2.623.624	2.593.323	2.562.725	32.708.246
3. Ley Mipyme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Comisión Fondo Nacional de Garantías	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>5.715.564</b>	<b>5.715.564</b>	<b>5.715.564</b>	<b>5.715.564</b>	<b>5.715.564</b>	<b>5.715.564</b>	<b>5.715.564</b>	<b>5.715.564</b>	<b>5.715.564</b>	<b>5.715.564</b>	<b>5.715.564</b>	<b>5.715.564</b>	<b>68.586.769</b>
<b>Superavit (Deficit) Financiero</b>	<b>332.160.924</b>	<b>1.709.583</b>	<b>1.000.839</b>	<b>1.000.839</b>	<b>-16.500.037</b>	<b>-5.212.152</b>	<b>3.419.255</b>	<b>-26.173.704</b>	<b>-1.703.558</b>	<b>3.419.255</b>	<b>-31.010.537</b>	<b>-3.602.146</b>	<b>258.508.561</b>
<b>VI. Pago de Impuestos</b>													
IVA Cobrado	8.326.500	8.326.500	8.326.500	3.568.500	8.326.500	8.326.500	3.568.500	8.326.500	8.326.500	3.568.500	10.705.500	10.705.500	90.402.000
IVA Pagado	0	0	16.653.000	0	11.895.000	0	16.653.000	0	11.895.000	0	11.895.000	0	68.991.000
Impormenta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>8.326.500</b>	<b>8.326.500</b>	<b>16.653.000</b>	<b>3.568.500</b>	<b>11.895.000</b>	<b>16.653.000</b>	<b>11.895.000</b>	<b>16.653.000</b>	<b>11.895.000</b>	<b>16.653.000</b>	<b>11.895.000</b>	<b>16.653.000</b>	<b>159.393.000</b>
<b>SUPERAVIT / DERICIT DE CAJA</b>	<b>340.487.424</b>	<b>10.036.083</b>	<b>-7.325.661</b>	<b>4.569.339</b>	<b>-20.068.537</b>	<b>3.114.348</b>	<b>-9.665.245</b>	<b>-17.847.204</b>	<b>-5.272.058</b>	<b>6.987.755</b>	<b>-32.200.037</b>	<b>7.103.354</b>	<b>279.919.561</b>
<b>CAJA FINAL</b>	<b>340.487.424</b>	<b>350.523.507</b>	<b>343.197.846</b>	<b>347.767.184</b>	<b>327.698.647</b>	<b>330.812.995</b>	<b>321.147.750</b>	<b>303.300.546</b>	<b>298.028.489</b>	<b>305.016.244</b>	<b>272.816.207</b>	<b>279.919.561</b>	<b>599.839.122</b>
<b>Otros Ingresos Personales</b>													
Otros Ingresos Personales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gastos personales</b>													
<b>CONSUMO DE ALIMENTOS, ARRIENDO Y TRANSPORTE</b>													
Alimentación	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	3.600.000
Arriendo	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	960.000
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>380.000</b>	<b>380.000</b>	<b>380.000</b>	<b>380.000</b>	<b>380.000</b>	<b>380.000</b>	<b>380.000</b>	<b>380.000</b>	<b>380.000</b>	<b>380.000</b>	<b>380.000</b>	<b>380.000</b>	<b>4.560.000</b>
Más Sueldo recibido por la Empresa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Saldo Neto Caja Mensual</b>	<b>340.107.424</b>	<b>9.656.083</b>	<b>-7.705.661</b>	<b>4.189.339</b>	<b>-20.448.537</b>	<b>2.734.348</b>	<b>-10.045.245</b>	<b>-18.227.204</b>	<b>-5.652.058</b>	<b>6.607.755</b>	<b>-32.580.037</b>	<b>8.723.354</b>	<b>279.359.561</b>

### 9.8 Indicadores financieros

Al tener estos datos ya concretos se puede realizar los indicadores financieros para obtener un análisis financiero.

Tabla 14. Indicadores Financieros

Factor	Indicadores	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
LIQUIDEZ	Liquidez	0,04	0,05	0,05	0,04	0,04
	Prueba Acida	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04
GESTION	Rotacion de Cartera	0,01	0,063	0,088	0,061	0,058
	Rotacion de Activo Fijo	58,43	0,61	0,63	0,66	0,69
	Periodo Promedio de Cobro (días)	40	40	40	40	40
	Rotación de Inventarios - M.P. (días)	70	70	70	70	70
	Rotación de Inventarios - P.P. (días)	160	160	160	160	160
	Rotación de Inventarios - P.T. (días)	160	160	160	160	160
	Rotación de Proveedores (días)	70	70	70	70	70
	Capacidad de pago (veces)	7	8	11	14	21
SOLVENCIA	Endeudamiento Activo %	46,453%	37,042%	31,299%	25,657%	19,809%
	Endeudamiento Patrimonial	0,48	0,33	0,26	0,25	0,24
	Endeudamiento del activo fijo	0,01	0,02	0,03	0,03	0,04
	Apalancamiento	0,03	0,02	0,02	0,01	0,01
RENTABILIDAD	Apalancamiento financiero	0,03	0,02	0,02	0,01	0,01
	Rentabilidad Bruta (%)	56,49%	56,20%	56,92%	57,45%	59,29%
	Rentabilidad Operacional (%)	40,41%	40,00%	40,72%	41,08%	43,05%
	Rentabilidad Neta (%)	32,82%	33,33%	35,03%	36,23%	38,97%
	Margen de Contribución (%)	68,36%	68,05%	68,36%	68,96%	70,65%
<b>Otra información financiera</b>						
	VAN	\$414.575.057,57				
	Tasa de descuento	20%				
	TIR	42,6%	\$0,00			
	Punto de Equilibrio en ventas (\$)	195.923.110	\$201.800.803,46	\$209.872.835,59	\$218.267.749,02	\$229.181.136,47

Con estos datos la empresa SANTANA puede tomar una decisión para una futura inversión, con el fin de poder generar más rentabilidad y poder aprovechar al máximo sus activos.

## 10 Conclusiones

De acuerdo al proceso de la práctica profesional se determina la importancia de diseñar una proyección financiera en la empresas pues permite el mejoramiento en los resultados financieros de cada una de ellas, permitiendo reducir los riesgos financieros que se evidencian; Además teniendo en cuenta los procesos que se resaltaron en la práctica profesional se dieron recomendaciones las cuales se pudieron llevar a cabo gracias a la disposición de las personas y la empresa para facilitar el trabajo;

Se sugiere tener informados a los empleados de la empresa de los imprevistos encontrados en la proyección, para después evaluar su eficacia y así mismo calificar la investigación realizada.

## Referencias

- Alcántara, M. (2013). Indicadores Financieros. Recuperado de [https://www.uaeh.edu.mx/docencia/P\\_Presentaciones/Sahagun/Contaduria/Finanzas/indicadores.pdf](https://www.uaeh.edu.mx/docencia/P_Presentaciones/Sahagun/Contaduria/Finanzas/indicadores.pdf)
- Collados, R., y Hernández, E. (2013). Propuesta de un análisis operacional y planteamiento de un método eficiente de trabajo para mejorar el proceso productivo de la línea 3 en el pantalón. Recuperado de <https://repositorio.unan.edu.ni/5619/1/68655.pdf>
- González, H., Quintinilla, I., y Sánchez, V. (2012). Niif Pymes Para La Elaboración, Presentación y Revelación de Estados Financieros De Las Empresas Comercializadoras De Productos Farmacéuticos, En El Municipio De San Salvador. Recuperado de <http://ri.ues.edu.sv/id/eprint/10514/1/G%20643el.pdf>
- Guillen, J. (S.F). Análisis de punto de equilibrio. Recuperado de <http://www.cashflow88.com/decisiones/gerfin/capitulo4.pdf>
- Hernández, P. (2012). Proyección Financiera de Evento Italy S.A.,
- IGAPE. (2008). Como realizar un estudio de mercado. Recuperado de [http://emprenderioja.es/files/recurso/r02682\\_estudio1.pdf](http://emprenderioja.es/files/recurso/r02682_estudio1.pdf)
- Jiménez, W. (2010). Contabilidad de costos. Recuperado de <https://www.sanmateo.edu.co/documentos/publicacion-contabilidad-costos.pdf>

Granja Artesanal Proyecto Sant'ana

Negocio Comercial de Tarjetería para Eventos

Prieto, C. (2010).Análisis Financiero. Recuperado de

<https://www.sanmateo.edu.co/documentos/publicacion-analisis-financiero.pdf>

Sin autor. (S.F). Balance general o estado de situación financiera. Recuperado de

[http://ual.dyndns.org/biblioteca/contabilidad/pdf/unidad\\_05.pdf](http://ual.dyndns.org/biblioteca/contabilidad/pdf/unidad_05.pdf)

Sociales en la Ciudad de Guayaquil. Recuperado de

[http://repositorio.ute.edu.ec/bitstream/123456789/8692/1/50412\\_1.pdf](http://repositorio.ute.edu.ec/bitstream/123456789/8692/1/50412_1.pdf)

Suarez, L. (S.F). FLUJO DE CAJA. Recuperado de

[http://ead.uis.edu.co/Repositorio/Empresarial/nivel5/administracionfinanciera/Unidad%202/Documentos/FLUJO\\_DE\\_CAJA.pdf](http://ead.uis.edu.co/Repositorio/Empresarial/nivel5/administracionfinanciera/Unidad%202/Documentos/FLUJO_DE_CAJA.pdf)