

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS
UNIMINUTO VIRTUAL Y A DISTANCIA

MAESTRÍA EN PAZ, DESARROLLO Y CIUDADANÍA

PRÁCTICAS DE ECONOMÍA SOLIDARIA Y POSTDESARROLLO

Autora

GINNA ALEXANDRA GUERRERO MARTÍNEZ

Director

JORGE HELBERTH SANCHEZ TIRADO

Magister en Investigación Social Interdisciplinaria

SAN JUAN DE PASTO, COLOMBIA

JULIO, 2018

Agradecimientos

A mi hermoso sobrino, Ikal.

A mis padres Arturo y Estela, por su amor, esfuerzo y dedicación.

A mis hermanos, Andrea, Erwin y Víctor por su cuidado.

A Santiago Moreno, Director de la Corporación Universitaria Minuto de Dios - Centro Regional Pasto, por su apoyo y confianza durante este proceso de formación.

A mi asesor, el Mg. Jorge Helberth Sanchez, quien me brindó en todo momento su apoyo, atención e invaluable conocimientos en cada una de las asesorías, mil gracias.

A la comunidad de la vereda La Esperanza.

Resumen

El presente estudio está enmarcado en la línea de investigación “alternativas al desarrollo”, de la Maestría en Paz, Desarrollo y Ciudadanía, la cual pretende identificar, sistematizar y caracterizar las transiciones al postdesarrollo de una unidad productiva (asociación).

El estudio analiza e identifica los procesos de trabajo y producción e intercambio y comercialización de la Asociación Agropecuaria Buena Esperanza en el escenario de las transiciones al postdesarrollo, haciendo énfasis en las cosmovisiones, conocimientos, prácticas y circunstancias presentes en esta organización comunitaria. Desde esta perspectiva, se crea una lógica de alternativa al desarrollo¹ que transforma económica y culturalmente a esta sociedad, reconociendo la existencia de otros paradigmas y condiciones de vida que le apuntan al bienestar social, las mejores condiciones de vida y la solidaridad.

¿Cuáles son los beneficios, limitaciones y posibilidades de la asociatividad en torno a las prácticas económicas² de la Asociación Agropecuaria Buena Esperanza en lógica de transición al postdesarrollo? Esta pregunta es resuelta al caracterizar el pasado y presente de la asociación en lógica de transición al postdesarrollo, mediante el análisis de las categorías de trabajo y producción e intercambio y comercialización.

Palabras clave: postdesarrollo, asociatividad, trabajo, producción, comercialización.

¹ Las alternativas al desarrollo, incluyen las ideas relacionadas con una nueva ética del desarrollo, en donde se encuentran relegados las metas de crecimiento y desarrollo económico a los principios ecológicos, de bienestar y dignidad humana. (Escobar, 2016, pág. 309).

² Hace referencia a las prácticas económicas asociativas, relacionadas con el consumo, la comercialización, la producción, y los servicios donde se presenta una participación colectiva, autogestión, democracia, igualitarismo, cooperación, auto-sustento, promoción de desarrollo humano, responsabilidad social y la preservación de equilibrio de los ecosistemas. (Mance, 2011, como se citó en Lechat, 2004, p. 171).

Índice

Capítulo 1. Planteamiento del problema	6
Pregunta	10
Objetivos	10
Objetivo general	10
Objetivos específicos	11
Justificación	11
Antecedentes específicos o investigativos	12
Capítulo 2. Marco teórico	22
Marco teórico	22
Enfoque epistemológico.....	28
Capítulo 3. Enfoque y diseño metodológico de la investigación	28
Participantes	29
Técnicas.....	29
Fases del trabajo de campo	30
Categorización y clasificación.....	30
Capítulo 4. Análisis de Resultados	32
Trabajo y producción.....	32
Intercambio y comercialización	44
Capítulo 5. Conclusiones.....	50
Referencias	53
Anexos.....	59

Índice de tablas

Tabla 1. Categorías para el análisis de transiciones al postdesarrollo	30
--	----

Lista de figuras

Figura 1. Corregimiento de Santa Bárbara – Vereda La Esperanza.....	60
Figura 2. Extracción de Leche – Vereda La Esperanza	61
Figura 3. Extracción de Leche – Vereda La Esperanza.....	61

Capítulo 1. Planteamiento del problema

Las disparidades económicas y sociales presentes en la actualidad son el resultado del modelo económico capitalista, que se consolida gracias al desenfrenado uso y explotación de los recursos, que afecta principalmente a la población más vulnerable, creando así un contexto de crisis e incertidumbre. Según Coraggio (2009) América Latina es uno de los continentes que presenta mayores condiciones de desigualdad generadas por el sistema: “Dichas orientaciones neoliberales, lejos de que la mayoría de las necesidades fueran resueltas por el mercado, la pobreza estructural –rural y urbana– no pudo ser erradicada en la mayoría de nuestros países, y a ella se sumó la polarización de la distribución del poder y la riqueza, con el empobrecimiento de las clases medias, alcanzando tasas que promedian un 50% de pobres.” (p. 360).

Igualmente, el capitalismo genera en primera medida desigualdades de recursos económicos y de poder, explotación económica y relaciones de competencia en pro del beneficio individual (Santos, 2011, p. 18), además de la exclusión y la insostenibilidad de este modelo en el mediano y largo plazo.

Desde esta perspectiva, se ha optado por proponer, encontrar, crear y adoptar estrategias encaminadas a implementar límites al desarrollo capitalista. Es así como surgen las prácticas de transición al postdesarrollo, que según Escobar (2011), intentan apartarse de la meta hacia un desarrollo basado en el crecimiento económico, la explotación, las dinámicas del mercado capitalista y la individualización, para conformar prácticas económicas y relaciones sociales basadas en la reciprocidad y en los intereses colectivos.

Un tipo de organización con características solidarias y recíprocas son las asociaciones, las cuales pueden ser de tipo filantrópico, vecinal, para la defensa de la vida, culturales, deportivas, de clase y de trabajo. Dentro de las organizaciones de clase y de trabajo se incluyen las asociaciones que están conformadas por pequeños propietarios que se organizan en torno a una

actividad económica en común desde ámbitos de producción, comercialización de productos o ambas (Albuquerque, 2014, p. 35).

Entre los modelos asociativos se encuentran, las asociaciones, las cooperativas y los sindicatos³. En cuanto a la primera, son organizaciones sin fines de lucro que defienden los intereses de los socios, cuyas decisiones son tomadas por asamblea general, donde cada persona tiene derecho a un voto.

Estas asociaciones no tienen el objetivo de cambiar las dinámicas capitalistas dominantes, sino que intentan crear un escenario basado en la participación de todos los socios en el proceso de producción, en la toma de decisiones y en la distribución de las utilidades. Es decir, son economías locales de cooperación y solidaridad que no son del todo compatibles con las lógicas del modelo económico neoliberal. Al respecto, Schmidt & Perius (2005) afirman que las economías de cooperación presentan dos caras, la primera dada por las características internas de la asociación como un “acto cooperativo” (p. 118), que Escobar (2015), describe como economías que articulan los principios ambientales y ecológicos, su cultura y sus relaciones sociales y la segunda cara hacia afuera, que es más compatible con el modelo económico actual, porque involucra las actividades comerciales y de transacción con los agentes que no son socios, generalmente con empresas capitalistas, con el objetivo de que ambas obtengan beneficios en concordancia con las condiciones que exige el mercado en relación a precios, calidad y otros. (Schmidt & Perius, 2005 p. 119).

En la periferia del municipio de Pasto, departamento de Nariño, existen sectores económicos marginales, determinados por Delfino (2012) como aquellos sectores que realizan prácticas económicas, sociales y culturales “tradicionales”, que presentan falta de integración a las instituciones y a los valores modernos e industriales, las cuales se ejerce de forma individual y

³ Se define a la sociedad civil/ comercial sin fines de lucro que desarrolla, actividades de consumo, producción y crédito, presentación de resultados y comercialización de acuerdo a los intereses de los participantes (Albuquerque, 2014, pág. 35 a 37).

colectiva. Algunas prácticas colectivas suelen establecerse voluntariamente, integradas por un grupo de individuos que comparten una actividad económica en común. Esta forma de organización comunitaria tiene como propósito garantizar o incrementar unos ingresos diarios, fortaleciendo las relaciones familiares y sociales para mejorar principalmente su calidad de vida.⁴

Algunas de estas economías, emergen en la zona rural del municipio de Pasto, lugar donde más del 80% de las unidades productivas se dedican a actividades agrícolas, acuícolas, ganaderas y turísticas que, excluyendo a estas últimas, participan dentro del primer eslabón de la cadena de producción (son netamente productoras de materias primas), es decir, no generan ningún tipo de valor agregado. Entre las cadenas de producción de los corregimientos que hacen parte de la zona rural del municipio están: la papa, los lácteos, el cuy, la hortofrutícola, la acuícola, la ladrillera y el turismo, algunas de las cuales han sido priorizadas en las agendas de competitividad del municipio y del departamento de Nariño.

Debido a la baja participación en los mercados de productos de la zona rural del municipio de Pasto, algunos de los productores optaron por formas de producción cooperativa y asociativa. De acuerdo con lo mencionado, en medio del capitalismo surgieron actividades de producción y distribución local que no comparten en su totalidad la forma de producción capitalista, pero que se consideran una alternativa válida al momento de generación de ingresos y mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes.

Gracias a este tipo de economías, se han impulsado formas de organización comunitaria en la región que poseen diversas ventajas: promueven el trabajo colaborativo, garantizan unos ingresos mínimos a su población y su horario de trabajo es accesible y flexible, posibilitando el desarrollo de otras habilidades del ser humano. Desde esta perspectiva, este tipo de formas de

⁴ La calidad de vida, según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe - CEPAL, incluye las dimensiones ambientales y psicosociales, además de las dimensiones tradicionales, que miden el nivel de vida; económico, demográfico, social, cultural y político.

producción pretende ser una solución a la pobreza⁵. Por lo tanto, es posible identificar propuestas económicas a nivel local, que son consideradas como transiciones hacia el postdesarrollo de carácter emancipatorio.

La Asociación Agropecuaria Buena Esperanza está localizada en la vereda La Esperanza en el corregimiento de Santa Bárbara, departamento de Nariño, es proveedora de leche cruda a la empresa Alquería y fue conformada legalmente el 2 de febrero de 2013. Cuenta con 40 socios activos y está dentro del primer eslabón de la cadena láctea (cadena productiva priorizada por el departamento).

En el presente, la extracción de leche se realiza de forma manual, sin hacer uso de equipos de protección o especializados a campo abierto. Actualmente, la asociación está siendo intervenidas por SENA, SAGAN, ANALAC, PROCOMPITE y la embajada de Canadá, con ayuda económica (pago de honorarios a gerente) y formación en Buenas Prácticas Ganaderas (BPG), Buenas Prácticas de Ordeño (BPO), Buenas Prácticas de Manufactura (BPM), mejoramiento de praderas y contabilidad. En cuanto a infraestructura, la alcaldía proporcionó un lote, donde los miembros con recursos propios lograron construir y adecuar un laboratorio y una sala para la instalación de un tanque frío donado por la embajada de Canadá. Este espacio aún continúa siendo mejorado para que cumpla con los estándares de inocuidad mínimos y finalmente se pueda hacer uso de él.

La mayor parte de los socios y sus familias tienen un nivel educativo de básica primaria y son víctimas del conflicto armado, cada uno cuenta con Registro Único de Víctimas (RUV). Lo anterior es el resultado de enfrentamientos entre el ejército y la exguerrilla de las FARC presentados años atrás (entre años 2001 a 2004), en donde la vereda fue zona de disputa al ser un paso obligatoria que comunicaba el centro del departamento con la costa pacífica Nariñense.

⁵ Entendida por Boltvinik (2003) como la privación; falta de agua potable y alcantarillado, bajo nivel educativo, desnutrición, hacinamiento, deficientes condiciones de vivienda, baja participación de las actividades sociales, entre otras, presente en las zonas rurales eminentemente agrícolas y ganaderas.

La proveedora de leche Asociación Agropecuaria Buena Esperanza, posee una relación comercial que le genera gastos, ingresos y utilidades, sin embargo, la distribución interna de ingresos y gastos se hace de manera equitativa, que es una forma diferente a la que suele presentarse en empresas u organizaciones de carácter eminentemente comercial, tales como la acumulación de capital o la contratación de la fuerza de trabajo de trabajadores en beneficio de sus socios.

Pregunta

¿Cuáles son los beneficios, limitaciones y posibilidades de la asociatividad en torno a las prácticas económicas de la Asociación Agropecuaria Buena Esperanza en lógica de transición al postdesarrollo?

Objetivos

Objetivo general

Describir y analizar las limitaciones y las posibilidades de la transición al postdesarrollo de la Asociación Agropecuaria Buena Esperanza, en torno a sus prácticas de producción y comercialización.

Objetivos específicos

1. Analizar las prácticas de trabajo y producción de la Asociación Agropecuaria Buena Esperanza para determinar qué elementos o qué acciones están en la lógica de transiciones al postdesarrollo; sus dificultades, logros, retos, particularidades, características y expectativas.

2. Analizar las prácticas de intercambio y comercialización de la Asociación Agropecuaria Buena Esperanza para determinar qué elementos o qué acciones están en la lógica de transiciones al postdesarrollo; sus dificultades, logros, retos, particularidades, características y expectativas.
3. Identificar en torno a la experiencia de la Asociación Agropecuaria Buena Esperanza, las posibles críticas y aportes hacia un modelo de transición al postdesarrollo y resistencias al paradigma económico dominante.

Justificación

El postdesarrollo abre un debate alrededor de encontrar la posibilidad de frenar los daños ocasionados por la aplicación del modelo hegemónico de desarrollo, su discurso y su posicionamiento en todo el mundo, con alternativas al desarrollo económico fundamentadas en prácticas no convencionales que nacen en las organizaciones sociales de las regiones más relegadas y en medio de las ciudades industrializadas a favor de los más desfavorecidos. En la actualidad, el postdesarrollo es analizado e implementado desde las ideas que nacen en lo local y adquieren visibilidad para establecerse como posibilidades al actual modelo económico.

En dicho sentido, las asociaciones solidarias implican formas de trabajo en equipo que requieren de la unión para poder resistir o para competir. El modo de producción, basado en el trabajo comunitario, permite sobrevivir ante las barreras que impone el libre mercado y la competencia, cuestionando así una de las metas del progreso, basado en la acumulación individual de capital.

El caso de la Asociación Agropecuaria Buena Esperanza surge desde una iniciativa local mediante la reflexión de los líderes y la comunidad, lo cual tuvo como resultado una propuesta económica renovada originada por la iniciativa comunitaria, que desde el principio se caracterizó por promover la autonomía, eficiencia y estabilidad económica impulsada a través de la propiedad y el trabajo colectivo.

El presente trabajo sirve como referente a la comunidad académica y a las organizaciones que establecieron o deseen establecer formas de producción distinta a las convencionales, para la transmisión de este conocimiento o la aplicación de las particularidades de este tipo de organización. Conocer las dinámicas de la asociación desde la cosmovisión, la praxis y las circunstancias permite tener un concepto amplio de los beneficios colectivos que trae consigo generar y mantener propuestas de postdesarrollo en las economías locales.

Antecedentes específicos o investigativos

La investigación realizada por Cazares (2010), identificó los aprendizajes y las dificultades de la experiencia de la Corporación de Producción Intag Leche (CORPIL) creada en el año 2007, en la zona Intag-Imbabura, localizada al pie de occidental de la cordillera de los Andes, en las jurisdicciones de los cantones de Cotacachi y Otavalo (provincia de Imbabura zona Norte de Ecuador). La investigación describe cómo es la producción y la comercialización láctea, alrededor del comercio asociativo, la sostenibilidad y las ventajas de la asociatividad, mediante una metodología usada por la asociación que logró implementar asistencia técnica, capacitación y la cooperación interinstitucional sin descuidar los intereses y las expectativas propias de la asociación, logrando así, beneficiar un total de 150 familias de la zona.

En los resultados se enmarcan las lecciones aprendidas en torno a la asociatividad, la sostenibilidad del proyecto y las ventajas que proporciona el comercio asociativo, entre los que se encontraron: el fortalecimiento de la producción local, la creación de un crédito solidario, el desarrollo de alianzas generadas durante el proyecto, solventando así los gastos de operación, transporte y comercialización de leche.

Igualmente, se logró indicar las dificultades de la experiencia como la posición negativa de los actores que están excluidos del proceso, al retrasar la construcción de un consenso entre los

actores que se benefician. Otro aspecto negativo para la asociación, es el cambio de las normas de la producción láctea, que requieren del cumplimiento de unos estándares de calidad de producción y la capacidad de gestión para cumplir con los parámetros de la comercialización de leche, por lo cual, es importante la generación de estrategias: la primera, relacionada con la conformación de una instancia capaz de permitir la participación de la totalidad de actores involucrados y la segunda, que logre acoger la norma de manera que se convierta en una herramienta útil que permita el desarrollo y la oferta del producto en el mercado.

Según Muñoz & Mardones (2008), existen otras propuestas encaminadas hacia el análisis de las iniciativas de desarrollo local, como el proyecto de autogestión e intercambio económico de las comunidades Mapuche ubicadas en los territorios de Loncoche, Melipeuco y Toltén en Chile. El informe describe la experiencia del desarrollo sustentable desde la iniciativa colectiva en territorio Mapuche durante los años 2003 a 2008. El trabajo caracteriza al territorio y a la comunidad desde la cosmovisión y sus prácticas, demostrando que se aplican actividades productivas y económicas basadas en la economía solidaria y el comercio justo, dadas por el trabajo en conjunto, la responsabilidad de los asociados y dirigentes y la estrecha relación con la naturaleza (esta se presenta al preservar la diversidad de la misma para satisfacer las necesidades básicas de la comunidad y su vez darle un valor religioso y cultural que permite preservar la identidades colectiva de la comunidad).

De acuerdo con el estudio, el desarrollo local desde la colectividad enmarca dimensiones socioeconómicas y culturales, la primera, desde el intercambio y la comercialización justa, y la segunda, al referirse a la historia y la identidad colectiva, en donde existe una tensión entre lo hegemónico y lo local. Al respecto, el desarrollo local propende por consolidar alternativas económicas con una lógica horizontal, persiguiendo objetivos comunes de la comunidad para establecer un desarrollo local endógeno en el territorio, definido por una relación entre la cultura y la naturaleza. En cuanto a las asociaciones, se presenta la comercialización de recursos maderables y no maderables en torno a la autogestión, logrando una alternativa de ingresos permanentes para seis comunidades con rasgos identitarios similares.

Por otra parte, una experiencia representativa considerada como transición al postdesarrollo la plantean Salamanca & Silva (2015), con el movimiento ecoaldeano, que consiste en dejar la ciudad y vivir al campo “proponiendo una vida en comunidad, produciendo y consumiendo a nivel local, desde la idea de la agricultura orgánica colectiva y protegiendo la naturaleza” (Salamanca & Silva, 2015), el cual pretende aplicar una concepción holística para entender la interrelación de la realidad para “sentirse y ser parte del mundo”, es decir, los modos de vida de los ecoaldeanos no deben estar basados en el individualismo, primero se constituyen los proyectos colectivos y posteriormente se instauran los intereses personales. Las experiencias de las ecoaldeas se basan en relaciones recíprocas bajo una estructura horizontal y participativa entre la comunidad y la naturaleza.

En este sentido, las ecoaldeas se presentan como alternativas al capitalismo, en contra de la mercantilización de la vida y donde se constituyen espacios de práctica con elementos que responden a la ética, la responsabilidad de la vida humana y natural, de carácter participativo, que hacen caso omiso de los regímenes políticos actuales. Sin embargo, no logran confrontar a las instituciones políticas y económicas, pues se determinó que para comenzar con todo proyecto de ecoaldeas, se debe contar con un capital inicial, por lo cual, este tipo de organizaciones no se desprenderían del todo de las lógicas del modelo capitalista. Por otra parte, pueden existir problemas alrededor de la sostenibilidad debido a que quienes las conforman son personas que salen de cultura urbana occidental, lo que posibilita que surja el individualismo, el egoísmo y la confrontación.

Lopera & Posada (2009), realizan un análisis en torno al cooperativismo y al sector solidario presente en el altiplano norte de Antioquia, Colombia. La metodología aplicada es un estudio etnográfico que permite interpretar las contribuciones de las organizaciones solidarias en la comunidad. Los resultados de la investigación arrojan que las cooperativas entre las que se encuentran las lácteas, financieras, transportistas y de servicio de energía eléctrica, lograron mejorar las condiciones de vida al establecer alianzas público-privadas, el desarrollo de

propuestas familiares y productivas y la generación de empleo, no obstante, estas cooperativas aún siguen siendo débiles y aún no logran incidir masivamente en el desarrollo local.

La investigación realizada por Ramírez (2014), describe el estado actual y del modelo de gestión de un agronegocio asociativo de lácteos de la parroquia Sucre del Cantón Patate de la provincia de Tunguragua, Ecuador, que gira en torno a objetivos e intereses comunes presentados por los integrantes de la asociación. Mediante la observación y las entrevistas a la comunidad se logra analizar la situación actual de la asociación. Como resultado, se encontraron fortalezas alrededor de la obtención de herramientas tecnológicas, desarrollo de conocimientos en microfinanzas, mejoramiento administrativo del negocio y las relaciones interinstitucionales. Como factores negativos se identificaron la casi nula disposición a la entrada de nuevos socios, falta de compromiso, la carencia de un plan estratégico y organizacional y de infraestructura propia.

Por su parte, Núñez (2011) realiza una comparación entre la asociatividad y cooperación del grupo empresarial Mondragón y la cadena productiva láctea en el Cantón Cayambe de la provincia de Pichincha, Ecuador, para determinar los factores que logran reforzar los procesos de asociatividad y la competitividad de los pequeños empresarios y así formular una política pública para el desarrollo de las micro, pequeñas y medianas empresas, con enfoque de asociatividad. La investigación fue realizada en el año 2010 y aplicó como metodología el estudio de caso, en conjunto con el método comparativo, usando matrices comparativas que clasifican las determinantes del éxito económico y asociativo desde el ámbito local para establecer unas generalidades.

Como resultado se obtuvo que los factores que determinan el éxito en estas propuestas son la relación universidad-empresa-centros tecnológicos, la agrupación de socios con experiencia y especialización, la educación permanente de sus miembros, la conformación de una entidad financiera propia para el ahorro y el crédito y la participación de los socios en la toma de las decisiones en la cooperativa. La investigación además destaca, que las estrategias de desarrollo

rural se consideran una alternativa para enfrentar la pobreza y para establecer organizaciones exitosas, asimismo, es necesario fortalecer la educación y los lazos empresariales, para garantizar la participación en el mercado alrededor de normas y la implementación de un precio justo.

Chuspe, Ñañez, Benitez, & Soria (2016), examinan las dinámicas de producción y comercialización desenvueltas en la Bioferia de Miraflores, en la ciudad de Lima, interpretando y relacionando cuatro aspectos: historia (memoria de la experiencia), relación interna (tipo de organización), relación externa (con el entorno de la Bioferia) y la proyección a mediano y largo plazo, con el fin de conocer y encontrar elementos propios de las economías sociales y solidarias. La investigación describe que la venta de productos de carácter ecológico se presenta con principios éticos, comercio justo y el establecimiento de sistemas y modalidades de trabajo en sociedad en conjunto con el respeto mutuo y la equidad en conjunto con las alianzas del Estado.

Paz, Rodríguez & Gonzales (2006), analizan en el área de riego del Río Dulce de la provincia de Santiago del Estero – Argentina la ejecución del proyecto de Desarrollo de Pequeños productores Cabriteros por parte de la Fundación para el Desarrollo en Justicia y Paz (FUNDAPAZ) que comenzó en el año de 1987, en la cual se estableció una red conformada por 60 pequeños productores. La investigación analiza los 20 años de la asociación, identificando las situaciones y los factores que conspiraron para su casi desaparición, como también los que favorecieron en el desarrollo local y establecimiento de la misma. Por medio de la metodología de sistematización de experiencias se estableció características como: la falta de una política estratégica para el sector, falta de comunicación y dispersión institucional, ausencia de redes y alianzas estratégicas. En cuanto a la producción, ésta se mantuvo gracias a que la estructura de la producción campesina en conjunto con el sector industrial (para la producción de queso) y se estableció de acuerdo con los criterios del mercado nacional e internacional.

La propuesta de desarrollo local se configuró alrededor de los bajos costos del animal, las mejoras genéticas y en alimentación y los bajos costos, asimismo se resalta la combinación de la producción láctea con otras actividades productivas. En definitiva, la producción de leche caprina

posee ventajas particulares entre las que se encuentran: alcanzar el punto de equilibrio con bajos niveles de producción, el tamaño de la planta es pequeño en comparación con otros complejos agroindustriales con características artesanales, la técnica que utilice el productor quesero es más importante que los altos grados de inversión, además de incluir el alto potencial competitivo que le confiere al producto el valor de poder generar desarrollo local en conjunto con el incremento de los ingresos de los habitantes de la zona rural.

Garzón (2014), realiza un análisis productivo de 20 productores pertenecientes a la asociación de ganaderos del municipio de Guadalupe al sur del departamento de Santander – Colombia, utilizando como método el estudio de caso, aplicando encuestas y entrevistas como técnica de recolección de información. Como resultados del estudio se obtuvo la caracterización del espacio geográfico, situación familiar y la caracterización de la producción ganadera. Ésta última, mejoro debido a la organización de los productores para incrementar la comercialización de los productos, garantizando así la presencia de productos ganaderos en el mercado, sin embargo es necesario aplicar

Piedrahita (2011), en su investigación “Relaciones entre lo local y lo global en un contexto rural colombiano: El caso de Asprocafé Ingruma” realiza un análisis a los procesos productivos, mercantiles y comerciales del café de la Asociación de Pequeños Productores de Café, Asprocafé-Ingrumá que cuenta con alrededor de 1524 socios. La asociación se encuentra localizada en Riosucio suroeste Antioqueño, e incluye también los municipios de Supia-Caldas y Quinchia-Risaraldas. La investigación fue realizada entre mayo y diciembre de 2010, haciendo uso de la etnografía interpretativa. De esta forma se pudo recolectar la información a partir de las vivencias y las conversaciones cotidianas con cada uno de los miembros.

Los resultados exponen las relaciones presentes entre los caficultores, los recolectores y sus familias; demuestra que la globalización ha incluido la desaparición de las fronteras, proceso denominado desterritorialización que implica el desplazamiento de las condiciones simbólicas que hacen parte del territorio. Sin embargo, en este espacio se configuran formas de resistencia

y apropiación por parte de las entidades locales; emerge la identidad que permite visualizar las experiencias sociales particulares, movimientos sociales y culturales que van en contra del modelo social imperante. Se identificó que la asociación implementa el comercio justo, con características de mercado horizontal, sin embargo, al imponerse las certificaciones nacionales e internacionales se distorsionan los procesos de comercialización y producción de los productores. Lo anterior, impediría mejorar la calidad de vida de los productores, porque la asociación estaría relegada y a expensas de las condiciones del mercado internacional y global, lo que imposibilitaría el establecimiento de relaciones más justas y equitativas.

Cano, Guillen, Matiz & Vargas (2017), realizan un estudio sobre las organizaciones solidarias en San Basilio de Palenque –población ubicada a 47 kilómetros de la ciudad de Cartagena–, dedicadas a la producción y comercialización de dulces típicos, principalmente de la Asociación de Productoras de Dulces Típicos Palenqueros - ASOPRADUSE, elaborados de forma artesanal por las mujeres del corregimiento. Para la recopilación y análisis de información se usó la etnografía. Como resultado se identificaron las dificultades que enfrentan las mujeres dedicadas a esta actividad antes de la conformación de la asociación, debido a que no contaban con tecnificación y con la suficiente materia prima para incrementar la producción, posterior a su conformación, se obtuvo capacitación, tecnificación e infraestructura en colaboración con distintas organizaciones, además de la conformación de redes locales que permitieron el establecimiento de un comercio justo. De esta forma, la asociación se ha fortalecido gracias a la generación de valor agregado, intercambio de conocimientos, estabilidad laboral, acceso a financiación y la integración de las mujeres dentro de la cadena de valor.

Peixoto (2015), identifica y caracteriza las experiencias y los valores de la comercialización solidaria alrededor del derecho a la alimentación, la democratización de los medios de producción, distribución y consumo para verificar si la comercialización solidaria facilita el derecho a la alimentación en las comunidades rurales. El análisis fue realizado entre los años 2014 y 2015 e incluye a la comunidad campesina del estado de Pernambuco en Brasil, principalmente la Asociación de Pequeños Productores Agroecológicos y Moradores de las

Comunidades Imbé, Marrecos y de sitios vecinos. – ASSIM y a la comunidad de Marrecos, dedicadas al monocultivo de la caña. El enfoque fue microhistórico mediante herramientas etnográficas y de historia oral, usando como técnica de recolección de información, la observación de la cotidianidad de la organización, producción y comercialización y a su vez, la entrevista semiestructurada.

La investigación sugiere que el problema del hambre está relacionado con la falta de disponibilidad y el acceso dado por la alienación de la fuerza productiva resultado de la mercantilización de la tierra, semillas, agua y la circulación de alimentos. Igualmente, surgieron categorías complementarias en la investigación, entre éstas el rol de las mujeres, jóvenes y organizaciones que permiten visibilizar el problema desde distintas dimensiones. Por otra parte, el sistema agroalimentario tiene bases capitalistas que han generado situaciones de desequilibrio recrudesciendo el binomio capital – trabajo. Sin embargo, las organizaciones comunitarias han rediseñado formas de relaciones socioeconómicas capaces de convertir la exclusión en inclusión. Asimismo, se destacan las características de autogestión, el incremento de la participación de jóvenes y mujeres en la producción debido a ONG's, universidades y agentes externos. En definitiva, las organizaciones solidarias deben contar con un acompañamiento permanente de las políticas públicas, conservar una estructura organizativa alrededor de la autogestión, así como también la conciencia alrededor de la sensibilización y la comprensión de la dimensión política, en tanto, las comunidades en conjunto con el poder político y la población civil promuevan las estructuras de producción y de comercialización en pro de fortalecer el tejido económico y la autonomía.

Oreggioni (2009), en su investigación denominada Las estrategias de apoyo a la producción de la Sociedad de Fomento Rural La Casilla, realiza un análisis de una experiencia de asociativismo rural desde la perspectiva de la insustentabilidad y la construcción de contra tendencias, realizada en Flores, Uruguay desde los años 2004 a 2009. Este estudio tuvo como objetivo analizar la experiencia asociativa de la Sociedad de Fomento Rural La Casilla –SFRLC que tiene 200 socios, sobre las posibles contribuciones de esta organización para generar condiciones

de resistencia de la agricultura familiar y, asimismo, vislumbrar alternativas de superación de relaciones injustas, por medio de una metodología descriptiva haciendo uso de entrevistas.

La organización desarrolla unas estrategias basadas en el fortalecimiento organizativo alrededor de unos servicios, entre los que se encuentran el sistema de transporte de leche, el servicio de maquinaria, el campo de cría, servicio de crédito, distribución de relaciones y asistencia técnica. Cada uno de estos procesos se relaciona con la generación de ingresos y la organización por medio de una producción sustentable que garantice el empleo. En este caso fue importante la participación de la gerencia y el apoyo institucional, además de la adaptabilidad al cambio, con características de equidad social y de resistencia al sistema actual en torno a la articulación entre los agentes de los espacios micro para organizar espacios de resistencia.

La investigación de Lattauda, Noguera, Renold, & Urcola (2011), sobre el cooperativismo agropecuario argentino y el análisis de la capacidad de tres cooperativas para crear capital social. Estas cooperativas son: Federación de Cooperativas Vitivinícolas Argentinas (FeCoVita), Agricultores Federados Argentinos (AFA) y la SanCor Cooperativas Unidas Ltda. Para la investigación se hizo una revisión documental y el estudio de caso, usando como técnica de recolección de información la entrevista. El análisis de las tres cooperativas permite observar que el cooperativismo de las organizaciones posee un alto grado de capital social y humano, dado por la integración de la comunidad, además, las relaciones con entidades públicas y privadas han logrado una sinergia institucional, por medio de la vinculación de diversos actores al proyecto cooperativo, por último se observa que presentan eficiencia organizativa originada por la junta directiva, lo cual permite mejorar la prestación de los servicios e intercambios comerciales.

Checura, Gonzalez & Altshuler (2009), realizan una investigación que tiene como fin constituir instancias de desarrollo, concertación y articulación, de una asociación de municipios e instituciones denominada Micro Región del Sur de Entre Ríos, ubicada en el noreste argentino con una metodología participativa de trabajo, que comenzó en abril de 2004, la cual tuvo el objetivo de incrementar la capacidad institucional de cada uno de los gobiernos locales y el

potencial productivo del territorio a través de la promoción de oportunidades en la micro región, que solo pueden ser aprovechables a partir del abordaje conjunto y la asociatividad municipal. En el estudio participaron cuatro municipios del departamento de Gualguaychú: Urdinarrain, Larroque, Aldea San Antonio y Gilbert, en la provincia de Entre Ríos.

El análisis no solamente involucró la creación de micro – organizaciones desde el territorio local, sino también las relaciones de los grupos interdependientes para la generación de mejores condiciones de vida de los involucrados. De esta forma se fortalecieron las capacidades y la organización comunitaria y la participación y los compromisos adquiridos por los socios. Igualmente se agregó como estrategia, discutir los efectos de la globalización en términos políticos para encontrar oportunidades y desafíos que deben implementarse alrededor de este fenómeno. De esta manera se trata de cambiar los roles para lograr cooperaciones interinstitucionales para atraer recursos y ayudas que logren un proceso sostenible que transforme el contexto para resolver las necesidades de los integrantes.

Las anteriores investigaciones permiten determinar las similitudes y diferencias entre las distintas actividades económicas presentadas en diversos territorios. Las investigaciones que describen el asociativismo en relación a las dinámicas de producción y la comercialización láctea, que permite visibilizar el aporte de los sectores solidarios en hacia la economías locales y regionales. Así mismo, se identifica en cada una de las experiencia, la importancia de establecer relaciones económicas alternativas al desarrollo, en donde prima la solidaridad, el trabajo y las relaciones sociales entre los participantes.

Capítulo 2. Marco teórico

Para Gago (2015), en el capitalismo global existe una modernidad hegemónica que proporciona espacios de crisis, en conjunto con las diferencias productivas, sociales y éticas. Desde esta perspectiva, la crisis del sistema actual está inmersa en todos los ámbitos del ser humano y afecta todas las actividades en las que éste interviene.

El modelo capitalista ha entrado en crisis al mostrar la insostenibilidad ambiental y social, lo cual se ve agudizado por la mundialización de la economía y el control que la banca privada internacional tiene sobre los países pobres, lo que impide ejercer la identidad, la libertad y la creatividad. Elizalde, A., Max – Neeff, M. & Hopenhayn, M (2010) afirman que la libertad y la creatividad, al igual que la subsistencia, la protección y la participación, son necesidades básicas que se ven inhibidas por las exigencias que, de forma oculta o directa, atribuyen los centros internacionales de poder en torno a modelos políticos, pautas de crecimiento económico, patrones culturales, incorporación de tecnologías, opciones de consumo, relaciones de intercambio y formas de resolver los conflictos sociales.

Además, la influencia de la tecnología sobre el consumo masivo y la producción, generan indiferencia, individualismo, angustia y cinismo. Asimismo, el fracaso del modelo parte desde sus bases, por el hecho de que el crecimiento económico no genera desarrollo. Según Amartya Sen (2000), las libertades humanas logran el control propio de la vida, lo que puede obstruirse si hay pobreza, bajas oportunidades económicas, tiranías, privaciones sociales, entre otros fenómenos. De esta manera, el supuesto de racionalidad económica no se adapta a la realidad y la dinámica económica mundial, debido a que es guiada por la especulación. (Elizalde, 2010).

Igualmente, Santos (2011) reconoce tres características negativas de las economías capitalistas: desigualdad de recursos y poder, beneficio individual y no social y la explotación sin medida de los recursos naturales. Desde esta perspectiva, el crecimiento exponencial del consumo no puede continuar en un mundo con recursos limitados.

Asimismo, la sociedad capitalista también genera exclusión, por la privación del empleo, de medios para la participación en el mercado de consumo, privación de bien-estar, de derechos, de libertad y de esperanza., lo que en definitiva causa pobreza. (Martins, 1997, como se citó en De Jesús & Mance, 2004, p.258). Igualmente genera desplazamientos sociales que, según Singer (1999), son dados por factores estructurales.

De esta forma, es necesario cambiar la visión del universo hacia la visión del pluriverso, entendido el universo por Elizalde (1994), como la homogeneización y la desaparición del cambio y la transformación, encaminado hacia lo estático. Al respecto, Escobar (2010) propone la transición del desplazamiento del paradigma de la globalización hacia el de la planetarización, describiendo la primera como la homogenización de las actividades económicas, sociales y culturales (es decir, universal) y la segunda como un sinfín de posibles mundos que contemplan la heterogeneidad y la comprensión de lo social, lo ecológico y lo político (hacia el pluriverso). El paso hacia mundos distintos implica cambio de la ontología moderna y el paso hacia un nuevo paradigma que contempla la posibilidad de escenarios anticapitalistas.

Los “proyectos de transición” al postdesarrollo, contemplan relaciones sociales y económicas distintas a las implementadas en el modelo de desarrollo económico actual. Para Escobar (2011), en la actualidad es evidente la crisis que rodea al esquema de producción capitalista y al liberalismo económico. Al respecto destaca que es importante impulsar propuestas posliberales y postcapitalistas que van más allá de lo hegemónico:

Esta propuesta implica tres puntos básicos: la descentralización y el desplazamiento constante de la economía capitalista con la consiguiente expansión de diversas formas de economía, incluyendo las formas comunitarias y no capitalistas; la descentralización de la democracia representativa y el establecimiento en su lugar de formas de democracia directa, autónoma y comunales; y el establecimiento de mecanismos de pluralismo epistémico y cultural (interculturalidad), entre ontologías y mundos culturales diferentes. (Escobar, 2011, p. 50)

Igualmente, de estos conceptos se desprende lo denominado como “postdesarrollo”, definido como prácticas sociales y económicas que no contemplan al desarrollo económico como el eje principal de la vida y la organización de la misma. Es decir, “El post, de manera sucinta, significa un descentramiento del capitalismo en la definición de la economía, del liberalismo en la definición de la sociedad y de las formas estatales de poder como la matriz definidora de organización social.” (Escobar, 2005, p. 50).

Desde esta perspectiva, las experiencias económicas que surgen como alternativas válidas dentro o al margen del capitalismo, Escobar las identifica con características específicas dadas por el territorio en donde se adaptan, transforman o rechazan los discursos, las representaciones y las prácticas capitalistas, para dar lugar al postdesarrollo.

Santos (2011) afirma que a pesar del predominio del capitalismo en la sociedad, es posible encontrar distintas formas de organizaciones sociales, políticas y económicas que han transformado y/o abandonado la producción capitalista, como las cooperativas y propuestas macroeconómicas y jurídicas en torno a los derechos laborales y ambientales e, igualmente el establecimiento de economías regionales solidarias, basadas en la cooperación, subsistencia y la producción tradicional, clasificando en tres las perspectivas en torno a las transiciones del postdesarrollo, nombradas por Santos como cooperativas de producción, del socialismo centralizado al socialismo de mercado y el desarrollo alternativo de periferia y de semiperiferia.⁶

Por lo tanto, se plantea que las transiciones hacia el postdesarrollo surgen desde lo particular hacia lo general y se encuentran enmarcadas por las experiencias regionales y locales, proponiendo lógicas completamente distintas: “Una lógica que viene siendo colonizada por la teoría hegemónica del mercado como regulador social y una teoría que, en el límite, considera la reciprocidad del mercado como la propia vida.” (Albuquerque, 2004, p. 34). Los procesos económicos que nacen en las periferias, por lo general, son el resultado de procesos de organización comunitaria:

El carácter colectivo del desarrollo de abajo hacia arriba genera un proceso de construcción de poder comunitario que puede crear el potencial para que los efectos de las iniciativas

⁶ La periferia muestra una tendencia persistente al desequilibrio exterior, también tiende al desequilibrio dinámico interno entre el ritmo del gasto y la acumulación de capital reproductivo, que es el capital indispensable para que se multiplique el empleo, la productividad y el ingreso global de la economía, obteniendo así una productividad inferior a la de los centros o los lugares en donde se presentan los procesos de industrialización y desarrollo capitalista. (CEPAL, 1988, pág. 206).

económicas populares alcancen la esfera política y generen un círculo virtuoso que haga frente las causas estructurales de la marginalización. (Santos, 2011, p. 35).

Este tipo de acciones basadas en la solidaridad, genera procesos productivos donde priman otros intereses: “la economía solidaria se basa en ciertos valores como la justicia social, la solidaridad, el respeto por la naturaleza; busca la socialización de la riqueza privilegiando las necesidades sociales sobre el lucro de los monopolios, el valor de uso sobre el valor de cambio” (Lechat, 2004, p. 165).

Por lo tanto, las dinámicas productivas propias de la economía solidaria pueden darse en todas las escalas del proceso, desde la producción hasta el consumo:

Consumo, comercialización, producción y servicios en los cuales se defienden en diversos grados y entre otros aspectos, la participación colectiva, autogestión, democracia, igualitarismo, cooperación, auto-sustentación, la promoción del desarrollo humano, responsabilidad social y la preservación del equilibrio de los ecosistemas (Mance, 2011, como se citó en Lechat, 2004, p. 171).

Efectivamente, los procesos de economía solidaria presentan una estructura organizacional que se fundamenta en la reciprocidad y multiculturalidad. En este sentido, las prácticas de asociación y cooperativismo se consideran como una transición al postdesarrollo surgidas dentro del modelo de desarrollo capitalista⁷, pero que no cumplen con las condiciones predominantes del modelo:

El cooperativismo está basado en dos postulados: por un lado, la defensa de una economía de mercado con principios no capitalistas de cooperación y mutualidad y, por otro, la crítica al Estado centralizado y la periferia por formas de organización políticas pluralistas y

⁷ Marx describe las experiencias de las asociaciones cooperativas de trabajadores, como organizaciones que nacen en el interior del modo de producción capitalista, que implementan un “modo de producción de productores libres asociados”, pero que a su vez reproducen las contradicciones del mismo capitalismo. (De Jesús & Tiriba, 2004, pág. 90)

federalistas, que dieron un papel central a la sociedad civil. (Hirst, 1994, como se citó en Santos, 2011. p. 15).

Es decir, pueden presentarse procesos de transiciones al postdesarrollo en comunidades rezagadas y marginadas del modelo de desarrollo imperante, donde se da lugar a acciones económicas basadas en la solidaridad, la reciprocidad y la confianza, aunque estén conectadas al mercado capitalista. Al respecto Albuquerque (2004) afirma, que la solidaridad puede resultar “como una perspectiva que propone a los individuos y grupos emancipaciones provisorias que resultan de una responsabilidad social cuyo carácter no tiene nada que ver con la filantropía, sino con la construcción de la justicia social” (Albuquerque, 2004, p. 38).

En este tipo de economía son fundamentales la participación democrática, la equidad, la solidaridad, la reciprocidad y la independencia; por lo tanto, se generan relaciones sociales y familiares más significativas porque todos son propietarios de los medios de producción, lo que por defecto produce mayores incentivos económicos.

Como resultado de lo anterior, la riqueza es distribuida de manera más equitativa, las figuras de propietario y de empleado son indistintas y se deja a un lado la superioridad del capital sobre el trabajo: “Las cooperativas de trabajadores generan beneficios no económicos para sus miembros y la comunidad en general, que son fundamentales para contrarrestar los efectos desiguales de la economía capitalista. Las cooperativas de trabajadores amplían la democracia participativa hasta el ámbito económico y con ello, extienden el principio de ciudadanía a la gestión de la empresa” (Santos & Rodríguez, 2011, p. 26).

En cuanto a las cooperativas, los principios están establecidos a partir del vínculo voluntario y abierto de la asociación donde se comparten ideas de las estructuras cooperativas que pueden competir en el mercado con un alto grado de factibilidad, siempre y cuando se cuente con apoyo institucional y gubernamental:

No basta reorganizar la economía con base en cooperativas de trabajadores. Es necesario concebir, además, formas de coordinación entre las cooperativas, y entre estas y las entidades estatales para crear el tipo de regla de apoyo que caracteriza las experiencias exitosas (Santos, 2011, p. 32).

En este sentido, el Estado con las políticas públicas, está en la obligación de proporcionar escenarios favorables, garantizando así “la equidad de los contratos en un contexto de reglas de carácter comunitario más bien que individualista” (Donati, 2006). Por lo tanto, las economías solidarias generan capacidad productiva y a la vez son integradoras.

Las prácticas económicas asociativas aparecen como una forma de organización económica, que permite salir de la marginalidad y la pobreza, por medio de un acuerdo mutuo y voluntario. En este acuerdo, la ética está representada en la responsabilidad social, que es considerada fundamental en este tipo de organización debido a que se basa en la interdependencia existente en el actuar individual. (Albuquerque, 2004, p. 33).

Por lo anterior, un objetivo principal dentro de toda estructura asociativa es la satisfacción de necesidades comunes, fundamentada en la participación en diversas esferas públicas y privadas para mejorar las condiciones de vida. De esta manera: “grupos jurídicamente establecidos son representados a través de la actuación política, religiosa, en el trabajo, estudio, comités, comisiones, núcleos de producción, consumo, distribución, etc.” (Albuquerque, 2004, p. 34). En este sentido, todas las formas de asociatividad emergen desde el accionar colectivo.

Enfoque epistemológico

Capítulo 3. Enfoque y diseño metodológico de la investigación

El enfoque metodológico de la presente investigación ha sido el interpretativo y el método aplicado ha sido el etnográfico, teniendo como fin describir y analizar el caso de la asociación Buena Esperanza, frente a su cosmovisión, praxis y circunstancias. El método interpretativo

permitió comprender e interpretar las prácticas de la asociación frente a actividades como el trabajo y la producción, y el intercambio y el comercio.

Participantes

La población de estudio fue la Asociación Agropecuaria Buena Esperanza, conformada por 40 socios activos, la cual se encuentra ubicada en la vereda La Esperanza, en el corregimiento de Santa Bárbara, municipio de Pasto, departamento de Nariño. La asociación es proveedora de leche cruda a la empresa Alquilería y lleva cinco años de conformación legal. Está dentro del primer eslabón de la cadena láctea, es decir, es una empresa ancla denominada así por ser proveedora únicamente de leche cruda.

Sus miembros llegan hasta un nivel de estudios de primaria, son víctimas de conflicto armado y la zona es eminentemente rural, por lo cual, se hace necesario analizar este tipo de asociatividad que surge en medio de condiciones poco favorables.

Técnicas

Para aplicar el método etnográfico que permitió describir y analizar el caso de la Asociación Agropecuaria Buena Esperanza como iniciativa de transición al postdesarrollo en torno a la producción y comercialización, se hizo uso de la entrevista y la observación participante como técnicas de recopilación de información. La etnografía es un método cualitativo que expone situaciones, eventos, acciones, actividades, pensamientos, creencias de cada uno de los participantes, respondiendo así a la realidad que se está estudiando y poder así, reflexionar e interpretar los fenómenos. (Gonzalo & Hernández, 2003, como se citó en Murillo & Martínez, 2010).

Para la aplicación de la entrevista se realizó el desplazamiento hacia la vereda la Esperanza, citando previamente a cada uno de los miembros de la junta de la asociación, en cada una de las fechas acordadas. Anterior a su aplicación, se validó el instrumento con la comunidad, por

considerarse como la experta. Posteriormente se aplicó la entrevista semiestructurada recolectando la información por medio escrito y grabación.

Fases del trabajo de campo

Las fases del trabajo fueron:

- a. Elaboración de la entrevista.
- b. Elaboración de la ficha de observación.
- c. Validación de los instrumentos.
- d. Aplicación de las entrevistas.
- e. Transcripción de la entrevista.
- f. Aplicación de la observación participante.
- g. Análisis de la información.

Categorización y clasificación

Para caracterizar y sistematizar las prácticas y las experiencias de la asociación Agropecuaria Buena Esperanza, se pretendió:

1. Caracterizar el pasado y presente de las condiciones de los miembros de la asociación.
2. Identificar los motivos por los cuales decidieron asociarse.
3. Describir y analizar los logros y obstáculos desde las circunstancias, cosmovisiones y praxis.
4. Interiorizar y reflexionar en torno a su propuesta y hacia el mejoramiento de sus prácticas económicas.
5. Revisar las construcciones teóricas y conceptuales para interpretar, relacionar y separar las características del desarrollo y postdesarrollo en la asociación.
6. Tener en cuenta el contexto en el que se enmarcan sus cosmovisiones y el futuro de esta asociación. Al respecto se tendrá en cuenta la propuesta metodológica del proyecto macro de transiciones al postdesarrollo, concentrándose en dos de las categorías de

análisis que dicho proyecto macro propone, a saber: trabajo y producción e intercambio y comercio. Estas categorías identifican las prácticas de la asociación alrededor de las cosmovisiones que las alientan y las circunstancias que las facilitan o que, por el contrario, ponen barreras para su realización. En cada uno de esos aspectos, se hizo una revisión del pasado y el presente para entender los procesos por los cuales las prácticas y los pensamientos han tenido un tránsito hacia el postdesarrollo, o incluso en contravía.

Tabla 1.

Categorías para el análisis de transiciones al postdesarrollo

Categorías	Cosmovisión		Praxis		Circunstancias	
	Pasado	Presente	Pasado	Presente	Pasado	Presente
TRABAJO Y						
PRODUCCIÓN						
INTERCAMBIO Y						
COMERCIO						

La tabla anterior, indica las categorías analizadas entre las que se encuentra la cosmovisión, que representa la manera de interpretar la realidad personal y del colectivo. Al respecto, la cosmovisión es definida por Kraft como “el corazón de una cultura, funcionando, por un lado, como un marco de referencia que determina cómo se percibe la realidad, y, por otro lado, como una fuente de pautas para el comportamiento de la gente en respuesta a esa percepción de la realidad” (Kraft, 1995, como se citó en Sánchez, 2010, p. 51).

La praxis en la cual se describe la acción de los participantes y las circunstancias que son las situaciones que limitan o facilitan que las transiciones sean una realidad en la práctica de la comunidad.

Capítulo 4. Análisis de Resultados

La Asociación Agropecuaria Buena Esperanza surge como iniciativa de algunos habitantes de la vereda La Esperanza que, dadas las circunstancias poco favorables para la producción agrícola rural, tomaron la decisión de unirse en torno a la producción láctea.

Para conocer las particularidades de la asociación en lo referente a trabajo y producción e intercambio y comercialización, se entrevistó a los miembros de la junta directiva de la asociación, quienes se encuentran vinculados desde su conformación. El socio fundador de la asociación es Joaquín Jossa, quien con 58 años de edad, se desempeña como representante legal y presidente de la junta, el cual posee un nivel de escolaridad de tercero de primaria. Albino Gelpud, tesorero de la asociación, tiene 54 años y cuenta con un nivel de escolaridad de básica primaria. Manuel Jesús Cuchala es el vicepresidente, tiene 59 años y cuenta con segundo de primaria como nivel de formación. Por último, fue entrevistado Oscar Nolberto Castillo, quien se desempeñó como secretario, tiene 40 años y cuenta con estudios de primaria.

Trabajo y producción

Antes de constituir la asociación, todos los miembros se habían dedicado por varios años a actividades económicas que no prosperaron, entre las que estuvieron el cultivo de papa, la extracción de carbón, el cultivo de hortalizas y la producción avícola. El fracaso de estas actividades productivas fue el resultado de la existencia de limitantes para intercambiar sus productos en el mercado. Respecto a la producción de papa, los socios aseguraron que: “son costosos los insumos, además hay bastantes intermediarios” y, “el precio de la papa era muy bajo, a duras penas se alcanzaba a cubrir los costos, también existe mucha competencia. Nosotros vendimos papa a Carrefour, pero cuando el precio cayó, ya no nos la compraron más”. (Gelpud, J. comunicación personal, 13 de octubre de 2017).

De acuerdo con estos hechos, las micro-organizaciones (entre las que se podría incluir a las asociaciones), tienden a presentar inestabilidad y dificultades para sostenerse en el tiempo, por

factores relacionados con el tamaño del mercado, la localización, la estructura de costos, la baja capacidad de evitar los intermediarios, falta de diversificación de las fuentes de insumo, falta de acceso a créditos, entre otras⁸. (Elizalde, Max – Neff & Hopenhayn, 2010, p. 42).

De esta forma, las primeras asociaciones de la comunidad, presentaban características de intercambio desigual lo que, de acuerdo con los análisis de Peixoto (2015), está presente en la producción de la economía campesina que no se considera enteramente capitalista (por no tener bases intensivas de capital y tecnología), razón por la cual, se encontraron en desventaja para competir en igualdad de condiciones con otros productos del mercado. Por lo tanto: “la mayor parte de las micro-organizaciones económicas tenderán a vivir una historia corta, pautada por episodios limitados de acumulación y por tentativas frustradas de crecimiento.” (Elizalde, Max – Neff & Hopenhayn, 2010, p. 42).

La volatilidad del precio de los productos agrícolas de las primeras asociaciones presentes en la vereda La Esperanza, fueron ocasionados por el incremento de los costos de producción, en conjunto con los cambios climáticos, la alta intermediación y la sobreoferta de producto. Este último factor tiende por lo general a disminuir repentinamente su precio, lo que provoca inestabilidad de ingresos para los campesinos. Es decir, para los miembros de las anteriores asociaciones, la producción de bienes agrícolas solamente provocaba dudas e incertidumbre, al no proporcionar ingresos estables y permanentes a los productores locales. Esta situación coincide con lo descrito por Peixoto (2015), cuando menciona la imposibilidad de las familias rurales de hacerle frente a este tipo de situaciones, en el caso de vivir exclusivamente de la agricultura.

Conjuntamente, los ex miembros de estas asociaciones reconocen que los químicos usados en las actividades agrícolas (principalmente en la producción de papa) afectaban su salud y al

⁸ Elizalde, Max – Neff & Hopenhayn (2010), plantean que la crisis de supervivencia de las organizaciones comunitarias también puede residir en condiciones internas, entre las que están: los excesos de improvisación, las escalas demasiado diminutas de los esfuerzos y la falta casi absoluta de conseguir una articulación permanente con el mercado. (p. 49).

ambiente: “para cultivar, todos nos exponíamos a ese veneno” y “el agua se contaminaba, porque lo tóxico de los químicos baja a la tierra y luego al agua, así que los animales y todos estábamos en contacto, no solo el que cultivaba”. (Guerrero, A. comunicación personal, 23 de enero de 2018). Peixoto (2015) en su investigación identifica que, aparte de la dependencia de la producción agrícola campesina a los mercados capitalistas, existe una dependencia al uso de pesticidas o “insumos externos”, como los agrotóxicos, abonos, pesticidas, entre otros. La comunidad de la vereda La Esperanza fue consciente de la exposición a los plaguicidas que, a largo plazo, generaría daños graves a la salud y al entorno, por lo tanto, ya se vislumbraba la necesidad de una propuesta de una organización económica en la que se anteponga los derechos ambientales, democráticos y sociales tal como lo plantea Santos (2011), quien asegura que los actores centrales son las comunidades organizadas que buscan seguir adelante, es decir, suelen presentarse en las comunidades marginadas, iniciativas y acciones locales contra-hegemónicas, cuando se protege los bienes sociales y los valores de las comunidades.

Antes de la asociación, la prioridad de todos era garantizar a toda costa una entrada para el sostenimiento de sus familias, por lo tanto, era común que predominara el individualismo demostrado en la incapacidad y las dificultades para cooperar o actuar conjuntamente en búsqueda del bienestar común. De la misma forma, la desconfianza era frecuente, (al creer que el vecino era la competencia, porque podría llevarse la clientela) y la envidia⁹, al observar que los hijos o familiares de los vecinos se desplazaban a trabajar o a estudiar a la ciudad (lo que aparentemente lograba incrementar sus ingresos). Dada esta situación, los líderes de la comunidad reflexionan alrededor de la problemática y concluyen que es necesaria la unión y respuesta inmediata de la comunidad: “nosotros fuimos a toda la vereda, de casa por casa invitándolos, diciéndoles ‘unámonos, hagamos esto, esto está por pasar’, nosotros sabíamos lo

⁹ Foster (1967) describe que este comportamiento del campesino es el resultado del interés inmediato, asegurando que, una mejora relativa en la posición de alguien con respecto a algún bien es visto como una amenaza para toda la comunidad, lo que conduciría al campesino a encontrar su máxima seguridad, dada por dos formas: a través del individualismo extremo o la cooperación máxima. (Foster, 1967, como se citó en Domínguez, 1993, p. 106).

que se estaba por venir, hicimos un trabajo de concientización antes, andábamos por toda la vereda”¹⁰ (Gelpud, J. comunicación personal, 13 de octubre de 2017).

Sumado a esto, la firma del TLC con Estados Unidos¹¹ generó reacciones negativas en los campesinos, debido a que se consideró como una amenaza a la producción agrícola. Alrededor de esta percepción, Peixoto (2015) insiste en resaltar la vulnerabilidad de los productores rurales frente a la práctica de dumping¹², al generar la sustitución de los productos locales por productos extranjeros, lo cual no es ajeno a la situación que enfrentarían los campesinos de la zona del presente estudio. El crecimiento económico, base del sistema capitalista, no pudo generar desarrollo en pequeñas comunidades como esta, sino que, por el contrario, logró extender la brecha de desigualdad y acabar con las pequeñas dinámicas económicas que se presentaban en estos territorios.

Uno de los socios afirma que antes de conformar la asociación láctea:

La gente no creía en eso, no creían que era posible, entonces dijimos: ‘invitemos a toda la gente para lo de la leche’, porque mirábamos tal vez de que era más factible. Y sí, nosotros nos fuimos a recorrer toda la vereda, de casa en casa, contándoles a todos lo que se estaba por venir, el Tratado de Libre Comercio con EEUU, y que era necesario unirnos para que nos tengan en cuenta. (Gelpud, A. Comunicación personal, 18 de octubre de 2017)

¹⁰ Los programas de concientización son fundamentales para el pueblo porque “por alguna extraña razón, se supone que el que sufre no sabe por qué sufre, y al que le va mal no sabe qué es lo que lo aqueja. Vivimos y trabajamos sin entender lo que es ordenable ni lo que estamos ordenando”. (Elizalde, Max – Neff & Hopenhayn, 2010, p. 14).

¹¹ El cual entró en vigencia el 15 de mayo de 2012.

¹² Hace referencia a la competencia desleal dada por el bajo precio final de los productos extranjeros, (que puede establecerse por debajo de su costo de producción) de países principalmente industrializados, cuyos sistemas agrícolas reciben importantes subvenciones, considerado como uno de los posibles problemas que trae consigo el TLC. (Peixoto, 2015, pág. 97).

Como ya se había dicho, los motivos para la conformación de la Asociación fueron conseguir mejores condiciones de vida mediante el apoyo de la mayor cantidad de interesados para comenzar con la asociación, con el fin de contrarrestar la inestabilidad de los precios de los productos agrícolas, el alto costo de producción y los escasos ingresos percibidos.

De esta manera, en el año 2012 inicia la asociación con un total de 70 miembros, los cuales han disminuido hasta contar actualmente con aproximadamente 40 socios. Según afirman, esta disminución de miembros sucedió porque en un principio, varios potenciales integrantes desistieron cuando se les pidió pagar la cuota de afiliación. Desde el comienzo, a diferencia de las primeras asociaciones creadas por la comunidad, se establecieron principios fundamentales que, de acuerdo con Albuquerque (2014), definen la construcción de la justicia social en las organizaciones que nacen en los territorios marginados, como lo son, la responsabilidad social, que se demuestra en la asociación al asumir unas tareas y compromisos determinados, la confianza mutua, la solidaridad y la participación democrática en la toma de todas las decisiones.

La alternativa escogida por los socios responde a lo planteado por Escobar (2011), donde los miembros fundadores imaginaron, una forma de organización comunitaria autónoma, democrática a favor del uso de mecanismos interculturales. Los integrantes de la asociación no perciben que, al establecer este tipo de organización en su territorio, estarían situando la vida por encima del desarrollo económico y alejando y transformando los discursos y las representaciones propias de las prácticas capitalistas.

Esta estrategia económica de carácter colectivo, impulsó una forma asociativa de producción, donde el desarrollo económico no fue el eje principal de su organización, sino solventar sus necesidades acordes a los intereses de todos sus miembros; es decir, de acuerdo con la definición de Escobar (2011), se consolidó una asociación desde una propuesta posliberal y postcapitalista.

Más adelante, cuando la asociación obtuvo su personería jurídica y comenzó sus actividades, el Proyecto de Fortalecimiento de la Competitividad de las Pequeñas Empresas Asociativas Rurales- PROCOMPITE de SOCODEVI, apoyó de manera conjunta a la asociación y a otras cuatro asociaciones lácteas¹³ de veredas pertenecientes a los corregimientos de Santa Bárbara, Socorro y Catambuco, situadas todas en el sector de Río Bobo, municipio de Pasto. El apoyo brindado SOCODEVI ha girado alrededor de mejorar la competitividad regional de las cinco organizaciones, mediante la negociación conjunta de leche fría con el aliado comercial (El proyecto PROCOMPITE, permitió establecer un acuerdo con Alquería S.A. para que las cinco asociaciones fueran proveedoras directas de leche cruda a esta empresa) y la prestación y compra de servicios, como la venta de alimentos y productos de uso agropecuario a precios diferenciales, reduciendo así, el costo para los productores. (SOCODEVI, 2017, p. 10).

El proyecto PROCOMPITE, tiene la finalidad de conformar una organización de segundo nivel que agrupe a las asociaciones (denominado Nodo lácteo Nariño)¹⁴, para obtener representatividad ante cualquier entidad, con el fin de buscar más recursos y ayudas para las asociaciones. El proyecto no promueve la competitividad entre las asociaciones, por el contrario, pretende generar unión entre estas por tener características similares en cuanto a su producción, organización social y entorno ambiental, aprovechando la cercanía geográfica entre ellas. Para la asociación y sus aliados, la conformación de las mismas y el establecimiento de alianzas significaron el aprendizaje y apropiación de nuevos métodos y técnicas. Si bien, cada uno de los productores conocía la labor del ordeño, fue hasta su creación que debieron apropiarse de todos los conocimientos que esta actividad requería.

¹³ Denominadas: PROLENN, ACCAS, San Francisco Cruz de Amarillo y Poder del Campo

¹⁴ El Nodo Lácteo Nariño propone la selección de la junta directiva y la conformación de unas líneas de acción entre las que se establece unas unidades de línea o alrededor de la unidad de comercialización de la leche, unidad de servicios, que incluye asistencia técnica, productos, alimentos, creación de bases de datos, gestión de proyectos, almacén de insumos agropecuarios, maquinaria asociativa y por último la administración de dichas unidades desde la presentación de informes financieros por parte del gerente. (SOCODEVI, 2017, pág. 9 a 13)

En este sentido, Escobar (2011) manifiesta que transitar hacia otra forma de organización, es el resultado de la crisis de la modernidad (donde prima la exclusión sobre la inclusión), sobretodo en sectores que Elizalde, Max – Neff & Hopenhayn (2010), denominaron “invisibles”¹⁵. Es por esto que en la vereda La Esperanza, parte de su comunidad logró forjar una opción para superar esta crisis mediante la estructuración de una estrategia que en principio fue de supervivencia (creación de la asociación láctea), pero que luego se transformó en una forma de desarrollo sostenible para la zona.

En cuanto a las condiciones laborales, el entorno rural de la zona permitió que los hombres se dedicaran desde edad temprana a actividades agrícolas y ganaderas. Por su parte, las mujeres fueron relegadas a las actividades domésticas. Según Domínguez (1993) en las economías campesinas se observa que las mujeres tienen un status social y político subordinado e inferior porque aún predomina la “división sexual del trabajo”¹⁶ dentro del hogar, que consiste en la especialización por parte de las mujeres en el trabajo doméstico, reproductivo, cuidado y crianza de los niños y la reproducción de valores, por lo que tienen una participación baja o nula en los procesos de producción y comercialización en estas economías.

En la actualidad, debido a la conformación de la asociación, tanto hombres como mujeres se encuentran integrados al proceso de producción de leche. Incluso los socios, en mutuo acuerdo con SOCODEVI¹⁷, en el marco del proyecto PROCOMPITE, determinaron que durante el proceso de ejecución y distribución de los recursos derivados del proyecto, debe existir una distribución

¹⁵ Catalogados como espacios contra-hegemónicos que conjugan una economía, una cultura y una voluntad política, donde de forma práctica se busca la superación de la crisis, en la medida en que, el capitalismo es incapaz de otorgar empleos formales. Existe la propuesta de rescatar los ejercicios en torno a que pueden desarrollar estrategias de supervivencia alternativa a las que existen en el mercado formal de trabajo. (Elizalde, Max – Neff & Hopenhayn, 2010)

¹⁶ Término que según Domínguez (1993), fue acuñado por la economía política marxista en la época de la sociedad industrial.

¹⁷ Sociedad de Cooperación para el Desarrollo Internacional.

proporcional entre el número de hombres y mujeres participantes. Asimismo, es tanta la confianza en las mujeres, que la junta actual (conformada en su totalidad por hombres, a excepción de la secretaria) manifestó que las próximas juntas serán integradas solo por mujeres, debido a que han demostrado un mayor interés, compromiso y cooperación con todos los procesos de la asociación, lo cual evidencia la importancia de la labor femenina en la organización.

Lo anteriormente descrito, indica que esta propuesta de organización distinta a la convencional, logró solucionar el problema de exclusión económica de las mujeres presentado antes de la conformación de la asociación. Santos & Rodríguez (2011) expresan que, las propuestas de desarrollo alternativo dinamizan más la participación de las mujeres¹⁸ y de acuerdo con esto, las socias aseguran que su incorporación en la asociación ha logrado atenuar la carga del trabajo doméstico, al confirmar que ahora dedican gran parte de su tiempo a actividades de la organización y a la vez los hombres también dedican parte de su tiempo a labores domésticas. Desde esta perspectiva, la política cultural del postdesarrollo se presentaría a partir de la lucha cotidiana, en este caso de grupos concretos como las mujeres. (Fagan, 1999, como se citó en Escobar, 2005, p. 25).

El trabajo para los campesinos se transformó a partir del cambio de la actividad productiva (pasar de producir y comercializar productos agrícolas a producir y comercializar leche). El trabajo diario se realiza entre las 5:30 AM y 8:30 AM en horario de la mañana y de 3:00 PM a 4:30 PM en horario de la tarde, e involucra, desde la preparación del ordeño, la ejecución del

¹⁸ Esto ha sido el resultado del activismo de los movimientos feministas, que han visibilizado la contribución del trabajo femenino en la economía y han logrado promover el reconocimiento del mismo, sea en trabajo remunerado o no remunerado. Es este sentido, las propuestas de desarrollo alternativo han demostrado convincentemente que el concepto y las medidas convencionales de la producción son inadecuados (contabilizados por el PIB y el PNB), al no incluir el trabajo doméstico, crianza y cuidado de los niños, producción de bienes para uso directo y la prestación de servicio a la comunidad, que por lo general es realizado en su mayoría por las mujeres. (Santos & Rodríguez, 2011, pág. 66).

proceso de ordeño y la recolección del camión para llevar la leche a su destino. Cada uno de los socios cumple a cabalidad con el horario y los procesos establecidos, porque según afirman, el compromiso con la asociación es imprescindible, al existir un vínculo directo con los beneficios de la asociación:

El interés de los trabajadores en garantizar el éxito del emprendimiento estimula a que haya un mayor empeño hacia el perfeccionamiento del proceso productivo, la eliminación del desperdicio y de los tiempos ociosos, la calidad final del producto o de los servicios, además de inhibir el ausentismo y la negligencia, entre otros. (Defourny, 1988; Carpi, 1997, como se citó en Gaiger, 2004, p.217)

En la Asociación el trabajo entonces es más importante que el capital, al reconocer que los beneficios dependen única y exclusivamente del trabajo. Destacan los socios que su labor les ha permitido adquirir conocimientos y destrezas que son invaluable y que conservarán y compartirán a las futuras generaciones. En este sentido, el trabajo en este tipo de micro-organizaciones es más que un factor de producción, porque además de incrementar la oferta, logra preservar la identidad de la comunidad, genera creatividad y energías sociales, es decir es abundante como “recurso económico no convencional”¹⁹, por lo tanto, el trabajo permitiría compensar los bajos recursos de capital, generando así en la asociación, una estructura horizontal del trabajo. (Elizalde, Max – Neff & Hopenhayn, 2010, p. 45).

Existen además actividades que permiten fortalecer los lazos dentro de la asociación al promover el trabajo colaborativo y participativo, como la realización de mingas, bingos y encuentros que han permitido obtener recursos para adecuar la infraestructura o discutir temas

¹⁹ Estos promueven un “desarrollo que va más allá de la noción convencional de acumulación (aun cuando la incluye), ya que se funda, además, en el acervo del saber práctico generado por la propia comunidad... que amplía, además, la capacidad organizativa, generación de nuevas conductas y opciones enriquecedoras de interacción comunitaria” (Elizalde, Max – Neff & Hopenhayn, 2010, pág. 46).

de importancia colectiva. Estas conductas son derivadas, según lo establecen Elizalde, Max – Neff & Hopenhayn (2010), de la capacidad organizativa que enriquecen la interacción comunitaria. De esta manera, la organización opta por establecer el trabajo participativo y democrático que, en conjunto con el fondo rotatorio²⁰, permite la sostenibilidad productiva de la asociación. Al respecto de las actividades realizadas dijeron:

De todas formas, para acceder a un proyecto debemos tener el lote, empezamos a hacernos una idea de que cómo íbamos a obtener el terreno y nos hicimos un bingo y compramos el terreno. Entonces, al tener el terreno ya podemos acceder a un proyecto, porque si no se tiene el lote nadie nos lo va a aportar, posteriormente, pudimos entrar al proyecto de producción láctea. (Castillo, O. comunicación personal, 25 de octubre de 2017).

En cuanto al proceso de ordeño, antes de consolidarse la asociación, los miembros desconocían el protocolo de limpieza y desinfección, por lo que fue fundamental implementar un proceso limpio y seguro, tanto para las personas como para los animales. En primer lugar, antes de comenzar con la extracción, se realiza un proceso de preparación que consiste en desinfectar los baldes, usando agua, yodo y cloro, aplicando las BPG²¹ y BPO²², con el fin de evitar la contaminación del producto. Este proceso fue aprendido de entidades como el SENA, para luego ser implementado en el proceso. De esta manera, la educación se considera un elemento permanente en este tipo de asociación²³, puesto que permite generar procesos de calidad y el uso de tecnologías, que hará continuar con la generación de procesos adecuados, además de permitir la democracia participativa y conjunta de la comunidad. (Schmidt & Perius, 2014, p. 120). Lo anterior permite observar la existencia de un proceso de ordeño estandarizado para

²⁰ Explicado más adelante.

²¹ BPG - Buenas prácticas ganaderas.

²² BPO - Buenas prácticas de ordeño.

²³ En el marco del proyecto PROCOMPITE, los socios también han sido capacitados en establecimiento de praderas con la implementación de pastos mejorados y la implementación de un plan de fertilización. Esto contribuye a que los animales tengan una dieta más nutritiva.

todos sus miembros a través de la importancia que se le brindó a la educación y la capacitación que se consideraron prioridad para todos, al reconocer que la calidad depende de la apropiación de técnicas y hábitos estrictos de higiene, situación que aseguran, no se presentaba en el pasado. Por lo tanto, ellos mismos evidencian un cambio significativo en esta actividad, en la que se evalúa constantemente el rol que desempeña cada miembro de la familia y al mismo tiempo.

Posteriormente, el proceso de ordeño continúa con la selección del animal y su ubicación en un lugar limpio y agradable, intentando evitar las inclinaciones del terreno y las zonas con mayor cantidad de barro, lo que demuestra un gran interés en que el ordeñador y la vaca se sientan cómodos y seguros durante el proceso. Luego se maneja²⁴ a la vaca y se lavan las ubres con abundante agua, se limpia la zona con un trapo limpio, se desinfecta con yodo y se secan las ubres con otro trapo distinto al anterior para proceder con el ordeño. Los socios describen que es fundamental que los primeros tres chorros se arrojen por fuera del balde, para asegurarse de que las bacterias, insectos, grasa y otros elementos que quedan en las ubres, no contaminen o disminuyan la calidad de la leche.

Paralelamente otro miembro de la familia, alimenta al animal para que esté distraído y así sea más fácil su manejo y la extracción del producto. En ocasiones, otros miembros de la familia se turnan o acompañan las labores de ordeño, lo que permite el aprendizaje del oficio a los más jóvenes. Los socios aseguran que el trabajo realizado por niños (que por lo general es dar de comer al animal) y jóvenes no es forzado y se realiza en sus tiempos libres por periodos cortos de tiempo, además, reconocen que el joven puede realizar el oficio solamente cuando tenga la suficiente experticia. Alrededor del tema, los socios confirmaron la importancia que tiene la presencia de sus hijos en el proceso de ordeño, debido a que les gustaría que éstos vivan en el campo y continúen con la labor de sus padres.

²⁴ Amarrar con una cuerda las patas del animal.

Esta situación aporta a la transmisión y permanencia del conocimiento del oficio, cuyo medio es la oralidad y la visualización de las prácticas. Dado que la actividad productiva ocurre en el hogar, Peixoto (2015) asevera que el contacto y las conversaciones ocurridas durante estos procesos son la base para el “contagio” de las actividades campesinas, en este caso, a los más jóvenes, originando que la formación e intercambio de saberes se establezca alrededor de la confianza y la cotidianidad familiar.

Por otra parte, aseguran que es elemental el trato que se le brinda a la vaca por fuera del proceso de ordeño. En el pasado, por no considerarse la extracción de leche la principal fuente de ingresos para las familias, no era importante el lugar donde se encontrara el ganado, por lo cual, era permitido que caminara libremente, arruinando los pastos y contaminando las fuentes hídricas, o por el contrario, los dueños del animal recurrían a las estacas para inmovilizarlo, lo que impedía que este se alimentara, se protegiera del frío y obtuviera sombra. Resultado de la creación de la asociación, se procedió entre los mismos miembros a tomar conciencia sobre el espacio con el que debía contar el animal, por lo tanto, aunaron esfuerzos hacia la obtención de cercas, que fueron donadas por una entidad aliada e instaladas por los mismos integrantes en todas las fincas.

De esta forma, el animal tiene un terreno adecuado para poder alimentarse y también cuenta con el bebedero apropiado, además, esto le permite estar resguardado de las amenazas externas y no afectar recursos importantes como el suelo y el agua. Desde esta perspectiva, el respeto y la empatía por el animal es inherente al proceso productivo de la asociación, a lo que Lisboa (2014) denomina, como una solidaridad que incluye a las todas las formas de vida (p. 397).

Intercambio y comercialización

Anteriormente el proceso de comercialización de cualquier producto que los habitantes de la vereda producían incluía al intermediario, en el caso de la venta de productos agrícolas, el precio de venta era guiado por las condiciones del mercado, entre las que se encontraban: la oferta del

producto en el mercado, el costo del transporte, entre otras. En este sentido, el precio de venta al intermediario dependía de las condiciones diarias que el intermediario consideraría como determinantes, generando sobrecostos y desincentivando en última instancia la producción de estos bienes. Frente a esto, los socios manifestaron que el precio de los bienes agrícolas vendidos a intermediarios no alcanzaba a cubrir ni siquiera los costos de producción.

Esto continuó hasta el comienzo de la asociación, cuando se vendía leche a intermediarios, quienes que por tener sus propios medios (entre los que se encontraba el transporte), continuaban imponiendo un precio bajo, al mismo tiempo que impulsaban la competencia entre las mismas familias de las veredas, haciendo que el precio disminuyera cada vez más: “estábamos dependiendo de lo que el intermediario diga, y sus condiciones no nos favorecían, antes nos perjudicaban. Por el afán de venderle nos estábamos haciendo un daño al ofrecerle el precio por debajo de lo que el vecino o la vecina vendía.” (Guerrero, A. comunicación personal, 23 de enero de 2018).

Posteriormente, SOCODEVI fue la entidad que medió y controló las relaciones comerciales y fue el lazo para contar con un único comprador para la asociación, que en este caso es la empresa Alquería, lo que permitió reducir al instante el número de intermediarios. La dinámica para la recolección es descrita por el productor como eficiente y de calidad, dado que cada persona es la encargada de filtrar la leche, verterlas en las cantinas y trasladarla al tanque frío que, con ayuda de un operario contratado por la asociación, es depositada al tanque, permitiendo conservar el producto en las mejores condiciones por más tiempo.

La empresa Alquería es la encargada de recoger la leche cada dos días con camiones especializados para tal fin, lo cual reduce la contaminación y a la vez los costos de transporte. Desde esta perspectiva los socios afirman que: “por el tanque frío no tenemos la necesidad de gastar más en transporte, solamente son los 90 pesos por litro de leche, es menos frecuente que vengan los camiones, ya los horarios están establecidos, se nota ahora que existe orden en eso, cosa que antes no era así” (Guerrero, A. comunicación personal, 23 de enero de 2018). Al

respecto el estudio de Peixoto (2015) confirma este hecho, al decir que la compra directa de grandes cantidades de producción por parte de empresas, hace que el campesino pueda alejarse de los intermediarios, es decir, los productores tienen la posibilidad de rechazar ofertas injustas de precio, valorizándose así su producción dentro del mercado capitalista.

En este caso, el proceso de intercambio y comercialización de la asociación tiene algunas características más aferradas al mercado capitalista, que el proceso de producción y trabajo, puesto que resulta difícil integrarse al mercado sin cumplir con las condiciones capitalistas²⁵. En la actualidad el proceso de intercambio y comercialización para la asociación es más sencillo, debido a que cuentan con un aliado estratégico que compra directamente su producción.

Mediante el proyecto PROCOMPITE, el círculo de redes lácteas establecerá e implementará estrategias de comercialización, lo que favorecería no solamente a la Asociación de la vereda La Esperanza, sino también a otras veredas cercadas que también se dedican a misma actividad. Al respecto Peixoto (2015), sugiere que la conformación de redes de comercialización puede abrir y garantizar nichos de mercado que, al asegurar su propio espacio socioeconómico, crean una fuerza endógena y una mayor autonomía del sector frente al movimiento cíclico de la economía capitalista. (p. 304)

En algunas ocasiones, una parte de la producción se queda en manos de las familias para destinarlas al autoconsumo (entre medio litro y un litro diario) y una mínima parte para

²⁵ Según Bartra (2010), no es imposible pero sí más difícil no aplicar objetivos capitalistas (ganancias, competencia y otras), en una sociedad dominada por el modelo, porque el campesino se relaciona con el sistema al comercializar sus productos en el mercado. (Bartra, 2010, como se citó en Peixoto, 2015), sin embargo, Burbach (1997), asegura que estas economías no compiten ni pueden competir con el capital transnacional en el proceso de globalización. Ocupan las márgenes, aprovechando las actividades que el mundo transnacional decide despreciar, por lo cual, es posible que se avance lentamente de un modelo capitalista a otro de distintas bases. (Burbach, 1997, como se citó en Santos & Rodríguez, 2011, p. 69)

intercambiar por otros productos. Collin (2015), menciona la existencia de la satisfacción de necesidades de manera social o individual sin recurrir estrictamente al mercado, lo que puede darse por medio de la producción doméstica (p. 10), pero se observó que en la Asociación Buena Esperanza estas actividades son poco frecuentes y se presentan dependiendo de las necesidades de cada una de las familia. Por otra parte, ninguno de los socios vende su producción a los intermediarios, tampoco se fabrican derivados lácteos con el objeto de la venta (solamente para autoconsumo) y nunca ceden o donan parte de su producción a organizaciones.

Asociarse permitió que el precio de venta alcanzara un valor nunca visto, de \$1.153 por litro de leche²⁶, lo que incentivó a los productores lácteos a incrementar el número de cabezas de ganado, que ahora está entre 1 a 3 animales por familia, existiendo familias con hasta 5 animales. Al respecto dicen: “nosotros ya tenemos un precio que más o menos si nos dio resultado. Este es el gran motivo por el cual decidimos conformar la asociación” (Cuchala, M. comunicación personal, 18 de octubre de 2017). Por otro lado, como lo dice Santos (2011, p. 20), el precio de venta del producto contribuye a la justa remuneración de cada uno de los productores.

Así, el pago a cada uno de los socios es brindado por el tesorero de la asociación de forma quincenal y en ocasiones puede incluir un bono (el cual se da cada tres meses) por un valor de 150 pesos por litro de leche (el cual se suma al valor del litro de leche), solo si la leche es considerada por la empresa Alquilería como de buena calidad (durante tres entregas seguidas la leche debe tener un número determinado de bacterias²⁷) y por el contrario, se descuenta el mismo valor, si durante tres meses seguidos la leche resulta de mala calidad. Este incentivo es una estrategia de comercialización, que permite a los socios ser más cuidadosos en la calidad de su producto, se responsabilizan por su trabajo y muestran sentido de pertenencia, al estar en

²⁶ Precio de venta para el año 2018, el cual incluye gastos del operario y el transporte. Sin estos gastos, el precio del litro de leche es de \$950.

²⁷ El decreto 616 del ICA, reglamenta los requisitos que deben cumplir la leche para el consumo humano durante todo el proceso de extracción hasta llegar a la comercialización, incluyendo un número mínimo de bacterias.

permanente capacitación y revisión de las actividades desempeñadas. Santos & Rodríguez (2011), menciona que los trabajadores de empresas cooperativistas tienden a ser más productivas que la empresa capitalista porque sus trabajadores, que son a la vez propietarios y por ende beneficiarios directos de la misma, se caracterizan por tener un mayor incentivo económico y moral al dedicar su tiempo y esfuerzo al trabajo.

Alquería compra aproximadamente entre 10.000 y 11.000 litros de leche diarios a la asociación, producida por las más de 100 cabezas de ganado²⁸. La compra de estas cantidades ha garantizado unos ingresos más elevados, estables y permanentes para sus miembros. De la misma forma, los productores afirman haber mejorado su calidad de vida, al garantizar el trabajo, satisfacer las necesidades básicas y reemplazar la actividad agrícola que exponía a las familias a los químicos de los plaguicidas y fertilizantes por el ordeño, lo que ha promovido la armonía con el entorno social y ambiental, al igual que la prevención de posibles enfermedades. En la asociación se presentaría entonces un cambio que Escobar (2010) definiría como una forma de impartir autonomía con criterios ecológicos, reconociendo un sin número de intereses alrededor de la forma de sustento, que tiene en cuenta las relaciones sociales y la forma de llevarse a cabo las prácticas económicas.

Al encontrar dificultades para el acceso al crédito, con los excedentes obtenidos se creó el fondo rotatorio, que ha permitido autofinanciar inversiones relacionadas con la actividad. Esta red de ahorro y crédito a una baja de tasa de interés logra la democratización y la sustentabilidad de la actividad entre los miembros: “El fondo rotatorio, se organizó poco después a la creación de la asociación y hasta ahora a algunos nos ha permitido comprar más animales, insumos, mejorar de pasto...”. (Cuchala, M. comunicación personal, 18 de octubre de 2017). Para Gago (2015) la capacidad organizativa de las personas en época de desempleo permite que los emprendimientos en sectores periféricos emerjan. En este sentido, la producción de la asociación no estaría sujeta a la bancarización (considerada como la principal forma de

²⁸ Según datos de SOCODEVI (2017), se estima que se produce aproximadamente 9 litros/vaca/día.

explotación financiera), creando así nuevas formas de inclusión, a lo que Gago denominó como “instrumentos financieros no bancarios”. Esta nueva forma de ahorro e inversión consigue transformar los territorios por medio del sistema de microfinanzas desde abajo, que funcionaría como un recurso importante ante la crisis de la economía actual.

La asociación reconoce que desearían en un futuro, vender el producto a otra empresa, como “Colácteos de Nariño”, porque el pago establecido por el litro de leche es mayor, del que reciben en la actualidad. Sin embargo, son conscientes de que existen mayores requisitos, uno de ellos es que la propia asociación realice las pruebas de sanidad e inocuidad al producto, lo que no es posible, debido a que aún no se ha adecuado el laboratorio, ni tampoco cuentan con el experto que realice las pruebas, porque no poseen los recursos económicos que les permitan costear estos elementos.

Los integrantes de la asociación reconocen que además de lo anterior les hace falta adquirir otros elementos: “el motocultor para el pasto, igualmente obtener una motobomba para el tanque frío la cual no contamine el producto, además de mejorar las condiciones de la infraestructura física del tanque frío, la adecuación de laboratorios, andenes, los baños.” (Gelpud. A, comunicación personal, 18 de octubre de 2017). Igualmente, se mencionó la falta de una sala de ordeño para disminuir los riesgos de contaminación del producto por su extracción que actualmente se realiza a campo abierto.

Capítulo 5. Conclusiones

En la Asociación Agropecuaria Buena Esperanza se reconocieron hechos en torno a las cosmovisiones, prácticas y circunstancias, consideradas como limitantes y posibilidades del postdesarrollo en los procesos de trabajo y producción e intercambio y comercialización. Alrededor de estas categorías se identificaron relaciones horizontales entre los miembros, que se caracterizan por el apoyo mutuo, la toma de decisiones de forma colectiva, la reciprocidad y la solidaridad. Gracias a estos principios, los beneficios son recibidos por cada asociado, dependiendo de sus propias necesidades y la contribución que pueda realizar dependiendo de sus capacidades. (Santos, 2011, p. 20).

Los miembros de la asociación reconocieron que los precios de los productos agrícolas no eran estables, lo que en conjunto con el TLC y el costo de los insumos, arriesgaría a disminuir aún más sus ingresos. Y es ante la imposibilidad de continuar con estas actividades económicas, que los miembros fundadores de la Asociación logran instaurarla.

Desde el comienzo, la asociación tuvo como prioridad el trabajo, con el fin de generar ingresos destinados a todos y cada uno de sus miembros, en donde se incluye a jóvenes y mujeres dentro del proceso de producción. Entre las cosmovisiones se identificó que es fundamental el cambio de la percepción de la comunidad hacia las mujeres, las cuales antes y en un principio de la asociación eran relegadas a oficios domésticos, pero ahora se las considera aptas para la toma de decisiones y para el trabajo diario, por demostrar responsabilidad, conocimiento y confianza hacia el proceso. Igualmente, se reconoce la importancia de transmitir a los más jóvenes los conocimientos de esta actividad, para que puedan continuar realizando esta práctica económica.

En cuanto a la relación con el entorno, la comunidad le brindó más importancia al animal y al medio ambiente, por lo tanto, las lógicas de producción se transformaron desde que consideraron cambiar de actividad productiva (pasar de la producción de papa al sector lácteo),

es decir, uno de los principios que lograron la conformación de la asociación fue la concientización sobre los daños ambientales ocasionados sobre las enfermedades generadas por anteriores actividades productivas.

Desde la práctica, los socios aprendieron y constituyeron nuevos procesos de producción a raíz de conocer y descubrir nuevas técnicas y habilidades para la extracción de leche, es decir, reconocen que la capacitación y dedicación es un elemento clave para el desarrollo de esta actividad.

Un logro destacado es la construcción de infraestructura física, sin la cual aseguran, la organización no hubiera podido mantenerse, así, se reconoce que se han fortalecido los lazos sociales y comunitarios de sus miembros, al realizar actividades comunitarias para poder adecuar paulatinamente la infraestructura.

Desde la praxis, los miembros de la asociación consideraron como un elemento importante la incorporación de la educación y capacitación en su labor, al aprender nuevas técnicas y métodos de producción que favorecen la calidad del producto. La importancia ahora no se deriva de la cantidad de leche extraída, sino de la calidad obtenida, la cual depende de la apropiación de conocimientos que permiten la aplicación de las BPO y BPM. El trabajo y la producción de la Asociación han demostrado que los buenos resultados se obtienen con el compromiso de todos sus asociados y el sentido de pertenencia con su comunidad.

Frente a la estructura de la organización, las características fundamentales de la misma son propias de la transición al postdesarrollo, porque existen condiciones de la propiedad y trabajo colectivo, la distribución equitativa de los ingresos entre los integrantes y la ayuda mutua entre los miembros. Es así como el individualismo presente antes de la conformación de la asociación desaparece y se ve reemplazado por un proyecto de interés común, con objetivos comunes.

Aunque esta asociación no puede ser considerada capitalista en lo que corresponde a su modo de producción, no se puede negar el hecho de que establece relación con el modelo en lo que concierne a la comercialización de sus productos. Por tanto, aunque no se desprende por completo de los rasgos distintivos del capitalismo pues la Asociación realiza una actividad productiva que busca incrementar las ganancias y el capital de la empresa, se considera que la Asociación se encuentra en una transición al postdesarrollo al conseguir plantarse como una forma de resistencia al modelo hegemónico en algunos aspectos como: la participación democrática en la toma de decisiones, la distribución equitativa de las ganancias y las obligaciones entre todos los miembros, la creación de alianzas estratégicas con entidades públicas y privadas, la participación igualitaria de las mujeres, y la ayuda recíproca basada en la solidaridad y el fortalecimiento de redes familiares y comunitarias.

Referencias

- Boltvinik, J. (2003). Conceptos y medición de la pobreza. La necesidad de ampliar la mirada. Recuperado de <http://www.redalyc.org/pdf/112/11203801.pdf> [Consultado 11 de noviembre de 2017]
- Cano, et al. (2017). La economía solidaria en la mejora de la producción y comercialización de los dulces típicos de San Basilio de Palenque. (2017). Recuperado de <https://revistas.ucc.edu.co/index.php/co/article/view/1871/1969> [Consultado 26 de abril de 2018]
- Cazares, L. (2010). Tesis para optar por el título de magister: Producción y comercialización asociativa de leche en la zona de Intag – Imbabura. Recuperado de <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/4916/1/UPS-QT02576.pdf> [Consultado 3 de noviembre de 2017]
- CEPAL. Condiciones de vida y desigualdad social. Una propuesta para la selección de indicadores. Recuperado de <https://www.cepal.org/deype/mecovi/docs/TALLER6/5.pdf> [Consultado 10 de enero de 2018]
- CEPAL. (1988). Dependencia, interdependencia y desarrollo. Recuperado de http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/11698/034205212_es.pdf [Consultado 22 de octubre de 2017]
- Cattani, A. (2004). La otra economía. Recuperado de <https://www.economiasolidaria.org/sites/default/files/Laotraeconomia.pdf> [Consultado 18 marzo de 2018]
- Coraggio, J. (2009). Los usos de Polanyi en la lucha por otra economía en América Latina. Recuperado de http://rio20.net/wpcontent/uploads/2012/10/HACIA_OTRAS_ECONOMIAS.pdf [Consultado 30 de agosto de 2017]
- Collin, L. (2015). La lógica reproductiva como modelo alternativo. Recuperado de https://s3.amazonaws.com/academia.edu.documents/44996716/La_logica_reproductiva_como_modelo_alternativo_1.pdf?AWSAccessKeyId=AKIAIWOWYYGZ2Y53UL3A&Expires

- [=1524861440&Signature=P9vknqXgGNuTPe3Lm1QUWLq33Y%3D&response-content-disposition=inline%3B%20filename%3DLa_logica_reproductiva_como_modelo_alter.pdf](#)
[Consultado 25 de abril de 2018]
- Checura, P., González, M. & Altschuler, B. (2009). La experiencia de la micro región del sur de Entre Ríos creando una nueva cultura empresarial en los actores público-privados de municipios pequeños y medianos argentinos. Recuperado de <http://www.redalyc.org/pdf/906/90611974010.pdf> [Consultado 30 de abril de 2018]
- Chuspe, K, et al. (2016). La economía social y solidaria de la BioFeria de Miraflores. Recuperado de <http://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/sociales/article/view/13418/12069>
[Consultado 22 de octubre de 2017]
- Delfino, A. (2012). La noción de marginalidad en la teoría social latinoamericana: surgimiento y actualidad. Recuperado de <file:///C:/Users/Ginna/Downloads/3640-15048-1-PB.pdf>
[Consultado 19 de octubre de 2017]
- Domínguez, R. (1993). Caracterizando el campesinado y a la economía campesina: pluriactividad y dependencia del mercado como nuevos atributos de la “campesinidad”. Recuperado de <https://repositorio.unican.es/xmlui/bitstream/handle/10902/4522/Dominguez%2c%20R.%2c%201993.pdf?sequence=1&isAllowed=y> [Consultado 25 de abril de 2018]
- Elizalde, A., Max – Neeff, M. & Hopenhayn, M. (2010). Desarrollo a escala humana. Recuperado de <http://habitat.aq.upm.es/deh/adeh.pdf> [Consultado 30 de agosto de 2017]
- Elizalde, A. (1994). Reflexiones acerca de la sinergia social: Aproximaciones a una utopía de la Abundancia. Recuperado de <http://www.unida.org.ar/Virtuales/MBC/MII/CVII/reflexiones.pdf> [Consultado 30 de agosto de 2017]
- Escobar, A. (2005). El “postdesarrollo como concepto y práctica social. Recuperado de <http://www.unc.edu/~aescobar/text/esp/EI%20postdesarrollo%20como%20concepto.pdf>
[Consultado 15 de octubre de 2017]
- Escobar, A. (2010). Una minga para el postdesarrollo: lugar, medio ambiente y movimientos sociales en las transformaciones globales. Recuperado de

- <http://www.unc.edu/~aescobar/text/esp/escobar.2010.UnaMinga.pdf> [Consultado 30 de agosto de 2017]
- Escobar, A. (2011). Más allá del desarrollo: postdesarrollo y transiciones hacia el pluriverso. Recuperado de [file:///C:/Users/Ginna/Downloads/40049-51320-2-PB%20\(2\).pdf](file:///C:/Users/Ginna/Downloads/40049-51320-2-PB%20(2).pdf) [Consultado 15 de octubre de 2017]
- Escobar, A. (2015). Sentipensar con la Tierra: Las Luchas Territoriales y la Dimensión Ontológica de las Epistemologías del Sur. Recuperado de <http://www.aibr.org/antropologia/netesp/numeros/1101/110102.pdf> [Consultado 15 de mayo de 2018]
- Gago, V. (2014). La razón neoliberal. Economías Barrocas y Pragmática popular. Recuperado de <http://herzog.economia.unam.mx/academia/inae/images/portadas-libros-digitales/Libros/LarazonneoliberalTraficantesdeSueos.pdf> [Consultado 22 de octubre de 2017]
- Gago, V. (2015). La razón neoliberal. Recuperado de <http://herzog.economia.unam.mx/academia/inae/images/portadas-libros-digitales/Libros/LarazonneoliberalTraficantesdeSueos.pdf> [Consultado 30 de agosto de 2017]
- García, S. (2007-2011). Sumak kawsay o buen vivir como alternativa al desarrollo en Ecuador. Aplicación y resultados en el gobierno de Rafael Correa. Recuperado de <http://base.socioeco.org/docs/sumak-kawsay-buen-vivir-alternativa-desarrollo-ecuador.pdf> [Consultado 30 de agosto de 2017]
- Garzón, B. (2014). Análisis de la productividad de los sistemas productivos, de los productores pertenecientes a la asociación de ganaderos del municipio de Guadalupe, Santander. Recuperado de <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/12404/GarzonSierraBenjamin2014.pdf?sequence=1&isAllowed=y> [Consultado 26 de abril de 2018]
- Lattauda, et al. (2011). El cooperativismo agropecuario argentino en la actualidad. Presentación y análisis de tres casos desde la perspectiva del capital social. Recuperado de

- <http://www.scielo.org.ar/pdf/magr/v12n23/v12n23a02.pdf> [Consultado 30 de abril de 2018]
- Lopera, L. & Posada, G. (2009). Contribuciones de la Economía Solidaria al desarrollo local: el caso del altiplano norte del departamento de Antioquia. Recuperado de <http://www.redalyc.org/html/1650/165013122006/> [Consultado 30 de agosto de 2017]
- Mujica, N. & Rincón S. (2019). El concepto de desarrollo: posiciones teóricas más relevantes. Recuperado de <http://www.redalyc.org/pdf/290/29015906007.pdf> [Consultado 24 de septiembre de 2017]
- Muñoz, J. & Mardones, R. (2008). Autogestión e Intercambio Territorial Mapuche en la Comuna de Melipeuco (2003-2008): Una mirada desde el Desarrollo Local. Recuperado de http://actacientifica.servicioit.cl/biblioteca/gt/GT7/GT7_MunosSaez_MardonesBarrera.pdf [Consultado 22 de octubre de 2017]
- Murillo, J & Martínez C. (2010). Investigación Etnográfica. Recuperado de https://s3.amazonaws.com/academia.edu.documents/32240805/21_Etn_en_eeduc_esp.pdf?AWSAccessKeyId=AKIAIWOWYYGZ2Y53UL3A&Expires=1531884007&Signature=c55oqnMJS6vul%2F9Yvar7A%2BKz%2Bhc%3D&response-content-disposition=inline%3B%20filename%3DINVESTIGACION_ETNOGRAFICA.pdf [Consultado 12 de Julio de 2018).
- Navarro, A. (2007). Organización de la información recogida mediante observaciones. Recuperado de: http://metodo3 sociales.uba.ar/files/2015/03/DC_40_Navarro_2007.pdf [Consultado 15 de octubre de 2017]
- Núñez, N. (2011). Estudio comparativo de la cooperación/asociatividad del Grupo Empresarial Mondragón (país vasco español) y la cadena productiva láctea del Cantón Cayambe - provincia de pichincha. Recuperado de <http://repositorio.flacsoandes.edu.ec/bitstream/10469/5453/2/TFLACSO-2011NJNA.pdf> [Consultado 24 de septiembre de 2017]
- Oreggioni, W, (2007). Las estrategias de apoyo a la producción de la sociedad de fomento rural La Casilla (Flores, Uruguay). Análisis de una experiencia de asociativismo rural desde la perspectiva de la insustentabilidad y la construcción de contra tendencias. Recuperado de

- http://aader.org.ar/XV_Jornada/trabajos/espanol/Aportes_teoricos/Ensayos/Trabajo%2074%20Completo.pdf [Consultado 30 de abril de 2018]
- Paz, R. Rodríguez, R. & González, V. (2006). Desarrollo local y tipos de producciones: oportunidades para la pequeña producción. Recuperado de <http://www.redalyc.org/pdf/3873/387334680005.pdf> [Consultado 26 de abril de 2018]
- Peixoto, M. (2015). La construcción de los mercados solidarios de base campesina y la garantía del derecho humano a la alimentación. La comunidad de Merrecos, Pernambuco – Brasil. Recuperado de <https://gredos.usal.es/jspui/handle/10366/128505> [Consultado 25 de abril de 2018]
- Piedrahita, I. (2011). Relaciones entre lo local y lo global en un contexto rural colombiano: el caso de Asprocafé Ingrumá. Recuperado de http://tesis.udea.edu.co/bitstream/10495/2403/1/PiedrahitaIrene_relacionesentrelocal.pdf [Consultado 27 de abril de 2018]
- Ramírez, C. (2014). Propuesta de un modelo de gestión para los agronegocios asociativos de lácteos de la Parroquia Sucre del Cantón Patate. Caso de aplicación: Asociación “Sucre hacia el futuro. Recuperado de <http://repositorio.uide.edu.ec/bitstream/37000/538/1/T-UIDE-0502.pdf> [Consultado 11 de octubre de 2017]
- Salamanca, L. & Silva, D. (2015). El movimiento de ecoaldeas como experiencia alternativa de Buen Vivir. Recuperado de <https://polis.revues.org/10715> [Consultado 24 de septiembre de 2017]
- Santos, B. & Rodríguez. (2011). Para ampliar el canon de la producción. Recuperado de <https://naturalezaculturaypoder.files.wordpress.com/2014/01/de-sousa-y-rodrc3adguez-2012.pdf> [Consultado 24 de septiembre de 2017]
- Santos, B. (2011). Producir para vivir. Recuperado de http://econiassolidarias.unmsm.edu.pe/sites/default/files/Santos_Producir%20para%20vivi.pdf [Consultado 9 de septiembre de 2017]

Entrevistas

Gelpud. J, comunicación personal, 13 de octubre de 2017.

Gelpud. A, comunicación personal, 18 de octubre de 2017.

Cuchala. M, comunicación personal, 18 de octubre de 2017

Castillo. C, comunicación personal, 25 de octubre de 2017.

Guerrero. A, comunicación personal, 23 de enero de 2018.

ANEXOS

Anexo A.

Guía de pregunta de la entrevista semiestructurada

Nombre del entrevistado:		
Lugar:	Fecha:	Hora:

Buenos días (tardes). Sr(a) _____ Mi nombre es Ginna Guerrero soy estudiante de la maestría en Desarrollo, Paz y Ciudadanía de UNIMINUTO y el propósito de esta entrevista es conocer desde su experiencia como es el trabajo, la producción, el intercambio y la comercialización presente en la asociación...

Se plantea que esta entrevista tendrá una duración de __ horas __ minutos, por lo cual le pido el favor que disponga de este tiempo, las preguntas tienen un carácter netamente investigativo y académico. Si usted lo desea se protegerá su identidad.

TRABAJO Y PRODUCCIÓN

1. ¿Desde qué edad comenzó a trabajar? y ¿Por qué razón?
2. ¿Cómo terminó integrado a la asociación? ¿Cuénteme sus inicios en la asociación?
3. ¿Qué lo motivo a participar en la asociación?
4. ¿Cuénteme cómo es su día de trabajo en la asociación?
5. ¿Cómo percibe la asociación? Integrada, beneficios, si beneficia a la comunidad o a los socios.
6. ¿Quién lo ayuda en su trabajo? ¿familiares, amigos? y ¿qué función realizan?
7. ¿Cuál es el horario de los miembros de la asociación?
8. ¿Cuántas horas diarias en promedio dedican los miembros a la extracción de leche?
9. ¿Cuál es el valor promedio al cual usted (la asociación) vende el litro de leche?
10. ¿Qué implementos/herramientas tiene la asociación para la producción?
11. ¿Cuáles eran las circunstancias presentadas antes de que existiera la asociación?
12. ¿Cuál fue el escenario presentado después de conformarse la asociación? a nivel social

13. ¿Qué dificultades ha presentado la asociación? y ¿Cómo han sorteado o resuelto estas dificultades?
14. ¿Le gustaría trabajar en otra actividad? ¿Cuál?
15. ¿Cuántos años piensa seguir trabajando?
16. ¿Cuáles son los principios que impulsan el trabajo de la Asociación?
17. ¿Cuáles son las normas que sigue la Asociación en materia de trabajo? ¿Tienen algún reglamento interno?
18. ¿Actualmente la Asociación recibe alguna ayuda económica y/o técnica de organizaciones o de entidades públicas? Si es así especifique ¿cuáles, de qué modo se dan, con qué condiciones? ¿cómo, de dónde provienen?
19. ¿Cómo se reparten los trabajos que se realizan para la producción de lácteos entre los asociados? ¿Con qué criterios se dividen las tareas? ¿Existe algún tipo de rotación de las tareas o estas son fijas para los asociados? ¿Quién o quiénes definen la distribución y la rotación de tareas (si existe rotación)?
20. ¿Existe algún tipo de supervisión sobre la realización de las tareas dentro de la Asociación?
21. ¿Cómo se administran y distribuyen los ingresos de la Asociación?
22. ¿Cómo se distribuyen las ganancias de la Asociación entre sus integrantes?
23. ¿Los ingresos individuales que recibe cada miembro por su trabajo, son suficientes para cubrir las necesidades personales y de sus familias?
24. ¿Cuáles son los aspectos más benéficos de trabajar en esta Asociación?
25. ¿Qué cosas o qué tareas no le agradan o le agradan menos de su trabajo?
26. ¿Qué no les gusta de la Asociación?
27. ¿Qué aprendizajes les has dejado hasta ahora el trabajo realizado en la Asociación?
28. ¿Qué aspectos de su trabajo y de la Asociación piensa que podrían mejorarse y cómo?
29. ¿Qué retos tiene la Asociación para mejorar la forma en que trabajan al interior de ella?

INTERCAMBIO Y COMERCIO

1. ¿Qué hacen con la leche que producen?

2. ¿Ustedes venden leche o la intercambian?
3. ¿Hacen donaciones de leche? ¿en qué cantidad?
4. ¿Cómo la asociación encontró a sus compradores? ¿Desde hace cuánto tiempo les vende el producto?
5. ¿Tiene más compradores? Y ¿Qué cantidad le compran?
6. ¿Cómo era el antes y el después del establecimiento de la asociación, en cuanto al intercambio y comercio de la leche?
7. ¿Cuál es el valor del transporte? ¿Cómo se cobra?
8. ¿Quiénes participan en el transporte, hasta el destino final de la leche?
9. Desde su perspectiva, ¿Qué dificultades encuentra en el intercambio del producto?
10. ¿Es posible encontrar otros compradores? ¿Le gustaría venderle a otro comprador? ¿Quién? y ¿por qué?
11. Desde las condiciones laborales, ¿Qué implementos/herramientas le hacen falta para mejorar el intercambio y el comercio?
12. ¿Ustedes hacen una producción de derivados? ¿Por qué?
13. ¿En cuánto calculan las utilidades que deja la producción y comercialización de la leche? ¿Puede mencionar un promedio?
14. ¿Qué hacen con las utilidades?

Anexo B



Figura 1. Corregimiento de Santa Bárbara – Vereda La Esperanza



Figura 2. Extracción de Leche – Vereda La Esperanza



Figura 3. Extracción de Leche – Vereda La Esperanza

Anexo C

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS
Maestría en paz, desarrollo y ciudadanía.

Formato de consentimiento informado (Adultos)

Título de la investigación: Prácticas de economía solidaria de la Asociación Agropecuaria Buena Esperanza y su relación con el postdesarrollo.

Usted ha sido seleccionado(a) para participar en un proyecto de investigación. Usted debe decidir si quiere o no participar en él. El negarse a participar no va a ocasionarle ningún problema.

Antes de tomar la decisión de su participación en este estudio, es importante que lea y entienda la siguiente explicación. Este estudio tiene como propósito u objetivo principal: Describir y analizar las limitaciones y las posibilidades de las iniciativas al postdesarrollo de la asociación agropecuaria Buena Esperanza, en torno a sus prácticas de producción y comercialización.

Las sesiones de entrevistas, grupos focales, historias de vida, etc serán grabadas (esta determinación está sujeta a la aceptación del participante), de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los explícitos en la investigación. Sus respuestas a cada uno de los instrumentos de recolección de información aplicados, serán codificadas usando un número de identificación (código asignado al consecutivo, diferente al documento de identidad) y por lo tanto, serán anónimas.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si algunas de las preguntas durante la entrevista le parecen incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

El docente de la Corporación Universitaria Minuto de Dios que supervisa este estudio es: Jorge Helbert Sanchez Tirado. Si usted desea contactarse puede hacerlo a través de la Corporación Educativa Minuto de Dios al correo electrónico: jsnchez2@uniminuto.edu.co

Atendiendo a la normatividad vigente sobre consentimientos informados (Ley 1581 de 2012 y Decreto 1377 de 2012), y de forma consciente y voluntaria.

Confirmando que he leído la información arriba consignada y que autorizo la grabación en audio y/o video de la sesión.

Participante

Nombre: *Joaquin Gelpud* Documento de identidad:

Firma: *Joaquin* Fecha: *12/5/17*

Persona que diligencia el instrumento

Nombre: *Gianna Genero M* Documento de identidad: *1085293590*

Firma: *Gianna Genero* Fecha: *13 de octubre de 2017*

F

figura

4. Consentimiento informado Joaquin Gelpud

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS
Maestría en paz, desarrollo y ciudadanía.

Formato de consentimiento informado (Adultos)

Título de la investigación: Prácticas de economía solidaria de la Asociación Agropecuaria Buena Esperanza y su relación con el postdesarrollo.

Usted ha sido seleccionado(a) para participar en un proyecto de investigación. Usted debe decidir si quiere o no participar en él. El negarse a participar no va a ocasionarle ningún problema.

Antes de tomar la decisión de su participación en este estudio, es importante que lea y entienda la siguiente explicación. Este estudio tiene como propósito u objetivo principal: Describir y analizar las limitaciones y las posibilidades de las iniciativas al postdesarrollo de la asociación agropecuaria Buena Esperanza, en torno a sus prácticas de producción y comercialización.

Las sesiones de entrevistas, grupos focales, historias de vida, etc serán grabadas (esta determinación está sujeta a la aceptación del participante), de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los explícitos en la investigación. Sus respuestas a cada uno de los instrumentos de recolección de información aplicados, serán codificadas usando un número de identificación (código asignado al consecutivo, diferente al documento de identidad) y por lo tanto, serán anónimas.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si algunas de las preguntas durante la entrevista le parecen incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

El docente de la Corporación Universitaria Minuto de Dios que supervisa este estudio es: Jorge Helbert Sanchez Tirado. Si usted desea contactarse puede hacerlo a través de la Corporación Educativa Minuto de Dios al correo electrónico: jsnchez2@uniminuto.edu.co

Atendiendo a la normatividad vigente sobre consentimientos informados (Ley 1581 de 2012 y Decreto 1377 de 2012), y de forma consciente y voluntaria.

Confirmando que he leído la información arriba consignada y que autorizo la grabación en audio y/o video de la sesión.

Participante

Nombre: *Manuel Cuchala* Documento de identidad: *12 750 370*
 Firma: *Manuel Cuchala* Fecha:

Persona que diligencia el instrumento

Nombre: Documento de identidad:
 Firma: Fecha:

Figura 4. Consentimiento informado Manuel Cuchala

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS
Maestría en paz, desarrollo y ciudadanía.

Formato de consentimiento informado (Adultos)

Título de la investigación: Prácticas de economía solidaria de la Asociación Agropecuaria Buena Esperanza y su relación con el postdesarrollo.

Usted ha sido seleccionado(a) para participar en un proyecto de investigación. Usted debe decidir si quiere o no participar en él. El negarse a participar no va a ocasionarle ningún problema.

Antes de tomar la decisión de su participación en este estudio, es importante que lea y entienda la siguiente explicación. Este estudio tiene como propósito u objetivo principal: Describir y analizar las limitaciones y las posibilidades de las iniciativas al postdesarrollo de la asociación agropecuaria Buena Esperanza, en torno a sus prácticas de producción y comercialización.

Las sesiones de entrevistas, grupos focales, historias de vida, etc serán grabadas (esta determinación está sujeta a la aceptación del participante), de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los explícitos en la investigación. Sus respuestas a cada uno de los instrumentos de recolección de información aplicados, serán codificadas usando un número de identificación (código asignado al consecutivo, diferente al documento de identidad) y por lo tanto, serán anónimas.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si algunas de las preguntas durante la entrevista le parecen incómodas, tiene usted el derecho de hacerselo saber al investigador o de no responderlas.

El docente de la Corporación Universitaria Minuto de Dios que supervisa este estudio es: Jorge Helbert Sanchez Tirado. Si usted desea contactarse puede hacerlo a través de la Corporación Educativa Minuto de Dios al correo electrónico: jsnchez2@uniminuto.edu.co

Atendiendo a la normatividad vigente sobre consentimientos informados (Ley 1581 de 2012 y Decreto 1377 de 2012), y de forma consciente y voluntaria.

Confirmando que he leído la información arriba consignada y que autorizo la grabación en audio y/o video de la sesión.

Participante

Nombre: Albino Gelpud Documento de identidad: ~~###~~
 Firma: Albino Gelpud Fecha: 19/5/2014

Persona que diligencia el instrumento

Nombre: Gianna Guerrero Documento de identidad: 1085293590
 Firma: Gianna Guerrero Fecha: 18 de Abril de 2017

Figura 4. Consentimiento informado Albino Gelpud

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS
Maestría en paz, desarrollo y ciudadanía.

Formato de consentimiento informado (Adultos)

Título de la investigación: Prácticas de economía solidaria de la Asociación Agropecuaria Buena Esperanza y su relación con el postdesarrollo.

Usted ha sido seleccionado(a) para participar en un proyecto de investigación. Usted debe decidir si quiere o no participar en él. El negarse a participar no va a ocasionarle ningún problema.

Antes de tomar la decisión de su participación en este estudio, es importante que lea y entienda la siguiente explicación. Este estudio tiene como propósito u objetivo principal: Describir y analizar las limitaciones y las posibilidades de las iniciativas al postdesarrollo de la asociación agropecuaria Buena Esperanza, en torno a sus prácticas de producción y comercialización.

Las sesiones de entrevistas, grupos focales, historias de vida, etc serán grabadas (esta determinación está sujeta a la aceptación del participante), de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los explícitos en la investigación. Sus respuestas a cada uno de los instrumentos de recolección de información aplicados, serán codificadas usando un número de identificación (código asignado al consecutivo, diferente al documento de identidad) y por lo tanto, serán anónimas.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si algunas de las preguntas durante la entrevista le parecen incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

El docente de la Corporación Universitaria Minuto de Dios que supervisa este estudio es: Jorge Helbert Sanchez Tirado. Si usted desea contactarse puede hacerlo a través de la Corporación Educativa Minuto de Dios al correo electrónico: jsnchez2@uniminuto.edu.co

Atendiendo a la normatividad vigente sobre consentimientos informados (Ley 1581 de 2012 y Decreto 1377 de 2012), y de forma consciente y voluntaria.

Confirmando que he leído la información arriba consignada y que autorizo la grabación en audio y/o video de la sesión.

Participante

Nombre: *Oscar Castillo* Documento de identidad: *98399305*
 Firma: *[Firma]* Fecha: *98399305*

Persona que diligencia el instrumento

Nombre: *Carina Guerrero M* Documento de identidad: *1005293590*
 Firma: *[Firma]* Fecha: *25 de octubre de 2017*

Figura 4. Consentimiento informado Oscar Castillo

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS
Maestría en paz, desarrollo y ciudadanía.

Formato de consentimiento informado (Adultos)

Título de la investigación: Prácticas de economía solidaria de la Asociación Agropecuaria Buena Esperanza y su relación con el postdesarrollo.

Usted ha sido seleccionado(a) para participar en un proyecto de investigación. Usted debe decidir si quiere o no participar en él. El negarse a participar no va a ocasionarle ningún problema.

Antes de tomar la decisión de su participación en este estudio, es importante que lea y entienda la siguiente explicación. Este estudio tiene como propósito u objetivo principal: Describir y analizar las limitaciones y las posibilidades de las iniciativas al postdesarrollo de la asociación agropecuaria Buena Esperanza, en torno a sus prácticas de producción y comercialización.

Las sesiones de entrevistas, grupos focales, historias de vida, etc serán grabadas (esta determinación está sujeta a la aceptación del participante), de modo que el investigador pueda transcribir después las ideas que usted haya expresado.

La información que se recoja será confidencial y no se usará para ningún otro propósito fuera de los explícitos en la investigación. Sus respuestas a cada uno de los instrumentos de recolección de información aplicados, serán codificadas usando un número de identificación (código asignado al consecutivo, diferente al documento de identidad) y por lo tanto, serán anónimas.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas en cualquier momento durante su participación en él. Igualmente, puede retirarse del proyecto en cualquier momento sin que eso lo perjudique en ninguna forma. Si algunas de las preguntas durante la entrevista le parecen incómodas, tiene usted el derecho de hacérselo saber al investigador o de no responderlas.

El docente de la Corporación Universitaria Minuto de Dios que supervisa este estudio es: Jorge Helbert Sanchez Tirado. Si usted desea contactarse puede hacerlo a través de la Corporación Educativa Minuto de Dios al correo electrónico: jsnchez2@uniminuto.edu.co

Atendiendo a la normatividad vigente sobre consentimientos informados (Ley 1581 de 2012 y Decreto 1377 de 2012), y de forma consciente y voluntaria.

Confirmando que he leído la información arriba consignada y que autorizo la grabación en audio y/o video de la sesión.

Participante

Nombre: *María Guerrero* Documento de identidad: *30722054*

Firma: *María Guerrero* Fecha:

Persona que diligencia el instrumento

Nombre: *Anna Guerrero Martínez* Documento de identidad: *1085.243590*

Firma: *Anna Guerrero* Fecha: *23 de Enero de 2018*

Figura 4. Consentimiento informado María Guerrero