

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar



Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Autores

Derly Johana Lesmes y Arley Alejandro Vargas Gómez

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Virtual y a Distancia

Sede Bogotá D.C. - Sede Principal

Programa Especialización en Gerencia de Proyectos

septiembre de 2020

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Autores

Derly Johana Lesmes y Arley Alejandro Vargas Gómez

Trabajo de Grado presentado como requisito para optar al título de Especialista en Gerencia de Proyectos

Asesor

Wilson Camilo Vargas

Corporación Universitaria Minuto de Dios

Rectoría Virtual y a Distancia

Sede Bogotá D.C. - Sede Principal

Programa Especialización en Gerencia de Proyectos

septiembre de 2020

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Dedicatoria

A Dios por darnos la sabiduría y la fortaleza para culminar con éxito este proyecto.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Agradecimientos

Agradecemos a todas las personas y docentes que nos guiaron con sus conocimientos, contribuyendo el desarrollo de nuestro proyecto durante la especialización.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Contenido

Lista de tablas	8
Lista de figuras.....	9
Lista de anexos.....	10
Resumen.....	11
Abstract	12
Introducción	13
CAPÍTULO I	16
1 Objetivos.....	16
1.1 Objetivo general	16
1.2 Objetivos específicos.....	17
CAPÍTULO II.....	18
2 Antecedentes.....	18
2.1 Marco de referencia.....	18
2.2 Marco teórico	18
2.3 Marco legal.....	22
CAPÍTULO III.....	23
3 Problema.....	23
3.1 Descripción del problema.....	23
3.2 Pregunta de investigación.....	25
CAPÍTULO IV.....	26
4 Justificación.....	26
CAPÍTULO V.....	28
5 Mercado.....	28
5.1 Análisis del sector (PESTEL- PESTAL)	28
5.2 Estudio de impacto ambiental	28
5.2.1 <i>Impacto positivo</i>	29

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

5.2.2	<i>Impacto negativo</i>	29
5.3	Analistas de la oferta y de la demanda.....	30
5.3.1	<i>Estudio de la oferta</i>	30
5.3.2	<i>Estudio de la demanda</i>	32
5.4	Análisis de competencia DOFA.....	34
5.5	Marketing Mix.....	34
5.5.1	<i>Comportamiento</i>	34
5.5.2	<i>Estudio del producto</i>	35
5.5.3	<i>Características</i>	35
5.5.4	<i>Portafolio</i>	42
5.6	Análisis de Proveedores de la comunidad.....	43
5.6.1	<i>Geografía</i>	43
5.6.2	<i>Demografía</i>	44
5.6.3	<i>Psicográfica</i>	44
CAPÍTULO VI.....		45
6	Técnico	45
6.1	Localización del proyecto	45
6.1.1	<i>Macro-localización</i>	45
6.1.2	<i>Micro-localización</i>	49
6.1.3	<i>Geolocalización de la red de huertas</i>	52
6.2	Ingeniería del producto.....	64
6.2.1	<i>Capacidad de producción</i>	64
6.2.2	<i>Condiciones técnicas de producción</i>	66
6.2.3	<i>Máquinas y equipos necesarios</i>	69
6.2.4	<i>Flujograma del proceso total</i>	75
6.2.5	<i>Adecuación de obras</i>	76
6.2.6	<i>Tamaño de las instalaciones</i>	77
6.2.7	<i>Cantidad de producto</i>	78

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

6.2.8	<i>Procesos y flujogramas</i>	81
6.2.9	<i>Infraestructura física</i>	82
CAPÍTULO VII		84
7	Organizacional.....	84
7.1	Organigrama institucional.....	84
7.2	Cooperativa de trabajo asociado	84
7.3	Nómina de trabajadores.....	86
7.4	Direccionamiento estratégico.....	87
7.5	Características de una cooperativa	89
7.6	Gestión administrativa.....	90
7.7	Aspectos legales y estructura organizacional.....	90
CAPÍTULO VIII.....		93
8	Financiero	93
8.1	Inversión inicial.....	93
8.2	Presupuesto.....	94
8.2.1	<i>Presupuesto de inversión</i>	94
8.2.2	<i>Presupuesto de compras</i>	95
8.2.3	<i>Presupuestos de ventas</i>	96
8.3	Resultados financieros.....	97
8.3.1	<i>Proyección de balance</i>	97
8.3.2	<i>Estado de resultados</i>	98
8.3.3	<i>Flujo de caja</i>	100
8.3.4	<i>Indicadores financieros</i>	101
8.3.5	<i>Relación beneficio costo</i>	105
9	Conclusiones.....	107
10	Referencias	109
Anexos		114

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Lista de tablas

<i>Tabla 1</i>	35
<i>Tabla 2</i>	36
<i>Tabla 3</i>	37
<i>Tabla 4</i>	39
<i>Tabla 5</i>	40
<i>Tabla 6</i>	41
<i>Tabla 7</i>	47
<i>Tabla 8</i>	50
<i>Tabla 9</i>	51
<i>Tabla 10</i>	64
<i>Tabla 11</i>	71
<i>Tabla 12</i>	78
<i>Tabla 13</i>	79
<i>Tabla 14</i>	80
<i>Tabla 15</i>	82
<i>Tabla 16</i>	91
<i>Tabla 17</i>	95
<i>Tabla 18</i>	96
<i>Tabla 19</i>	97
<i>Tabla 20</i>	98
<i>Tabla 21</i>	100
<i>Tabla 22</i>	101
<i>Tabla 23</i>	102
<i>Tabla 24</i>	102
<i>Tabla 25</i>	104
<i>Tabla 26</i>	104
<i>Tabla 27</i>	105

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Lista de figuras

<i>Ilustración 1</i>	19
<i>Ilustración 2</i>	21
<i>Ilustración 3</i>	34
<i>Ilustración 4</i>	36
<i>Ilustración 5</i>	37
<i>Ilustración 6</i>	38
<i>Ilustración 7</i>	40
<i>Ilustración 8</i>	41
<i>Ilustración 9</i>	43
<i>Ilustración 10</i>	52
<i>Ilustración 11</i>	53
<i>Ilustración 12</i>	54
<i>Ilustración 13</i>	55
<i>Ilustración 14</i>	56
<i>Ilustración 15</i>	57
<i>Ilustración 16</i>	58
<i>Ilustración 17</i>	59
<i>Ilustración 18</i>	60
<i>Ilustración 19</i>	61
<i>Ilustración 20</i>	62
<i>Ilustración 21</i>	63
<i>Ilustración 22</i>	75
<i>Ilustración 23</i>	77
<i>Ilustración 24</i>	81
<i>Ilustración 25</i>	83
<i>Ilustración 26</i>	84
<i>Ilustración 27</i>	86
<i>Ilustración 28</i>	89
<i>Ilustración 29</i>	93

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Lista de anexos

- EVAPROYECT

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Resumen

El proyecto que se presenta es un estudio de pre factibilidad para la viabilidad de la creación de una empresa socio-productivo, donde se pueda articular el trabajo de la comunidad creando una red de huertas para la transformación de las plantas aromáticas generando un empleo sustentable.

Se realizó una recopilación de información de las comunidades que se encuentran alrededor del casco urbano – rural en la localidad de ciudad bolívar el cual se planteó una oportunidad de unificar esfuerzos mediante un proyecto común para la transformación de las plantas aromáticas el cual genere beneficios para las comunidades.

El proyecto se planifica con el fin de presentarlo a entidades que apoyen este tipo de cosas a nivel nacional e internacional, por lo que se deja una base muy solidad con los diferentes tipos de estudios y proyecciones que se realizó al proyecto.

PALABRAS CLAVES: *Planta Aromática, Medicinal y Condimentaría PAMC, Comunicación Transamedia, Organización popular de vivienda OPV, Cooperativa, Trabajo asociado, Sustentabilidad*

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Abstract

The project presented is a pre-feasibility study for the feasibility of creating a socio-productive company, where the work of the community can be articulated by creating a network of orchards for the transformation of aromatic plants generating sustainable employment.

Therefore it has been made a compilation of information about the communities that are around from the urban - rural área in Ciudad Bolívar neighborhood. where was exposed the needs to be able to transform the products that they harvest right there, the social situation of the population is understood.

This thesis is raised with the spirit that can be presented to entities that support this type of causes nationally and internationally, besides that a very solid base is left with the different types of studies and projections that were made.

KEYWORDS: *Aromatic, Medicinal and Condimentary Plant PAMC, Transamedia Communication, Popular Housing Organization OPV, Cooperative, Associated Work, Sustainability*

Introducción

Debido al crecimiento exponencial de la globalización y sus tecnologías hace que la implementación en nuevos mercados sea mucho más factible y fácil que unas décadas atrás conformando una red global donde cada vez se crean nuevas redes y cada vez más complejas en sus conexiones haciendo que los países más lejanos sean visto como potenciales.

Existen una particularidad de estas redes, las cuales por su complejidad natural siempre van a estar incompletas y aún más las que se encuentran en el casco urbano o en zonas rurales donde se hace mucho más difícil poder llegar a ellas. Pues es este el caso donde surge este proyecto de las comunidades que de viva voz nos cuentan y dan vida al porqué de este proyecto. Esta propuesta va dirigida a las organizaciones sociales que estén dispuestas a poner un grano de arena para poder transformar una cruda realidad que se despiertan nuestros compatriotas en estas zonas geográficas.

El plan territorial de la ciudad de Bogotá no ha estado entre sus prioridades el invertir en estas zonas y se ha dejado al lado estos sectores donde cada vez crece los mal llamados invasiones el cual afecta de manera negativa si no se persevera el ecosistema y sus habitantes. Por lo que es un fallo al plan de organizacional territorial que no está enfocado en los puntos más ágiles a los que ellos le conciernen, sabiendo la situación de los habitantes y las precarias condiciones socio-económica que atraviesan las familias y no tener en su totalidad los servicios básicos por estar en este tipo de zonas.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Las personas que residen son en su gran mayoría campesinos nativos que siempre han vivido en estas tierras y que se ven visitadas por personas que no cuentan otros lugares para poder establecerse.

Esta investigación de metodología descriptiva apunta a que las organizaciones sociales de base sean creadoras de las historias que hay detrás del trabajo que realizan sus integrantes y de las relaciones que se entretajan entre la comunidad por la que trabajan y el territorio en el que las desarrollan.

El proyecto busca realizar una prefactibilidad con las comunidades donde se pueda plantear la ejecución de una sociedad comunitaria para poder transformar las hierbas que actualmente las cultivan con sus huertas y podamos crear una red de comercialización mediante la transformación de estos productos las cuales en su mayoría son mujeres campesinas.

Como se menciona esta zona por su alto impacto cuenta con una gran mano de obra para la producción de este tipo de cosechas y por otro lado las personas nuevas que están llegando a este sector por diferentes tipos de situaciones y que viven del rebusque o del reciclaje, ventas informales son algunas de las personas que el proyecto buscaría dar de forma directa o indirectamente que se sumen a este tipo de proyecto que busca poder generar que las comunidades sean sustentables a corto, mediano y largo plazo.

Cabe recalcar que las comunidades se encuentran en un proceso de organizarse de forma popular donde se realizan procesos de reivindicación por los diferentes derechos los cuales han sido procesos de forma autónomos para poder solventar varios flagelos que ataca a las comunidades como la sostenibilidad.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Es por lo cual el proyecto se ve con una gran acogida por su comunidad donde están en la búsqueda de formas de realizar nuevas conexiones con las diferentes comunidades cercanas para sacar sus productos, por lo que el proyecto busca impactar de forma positiva a los anhelos que estos actores de las comunidades.

Además, Se busca que la comunidad sea capacitada de forma continua para tecnificar los procesos que se requieran. En el marco de la pandemia que afecta a nuestro país y al cumplimiento de los protocolos de bioseguridad reglamentados por las autoridades de salud. Se proyecta a que este emprendimiento socioeconómico genere un cambio en sus pobladores y sea una herramienta al proceso de una construcción ciudadana que busca sus habitantes.

Uno de los principales objetivos del proyecto es de fortalecer la red de agricultura donde permita poder transformar la economía de sus habitantes y podamos visibilizar sus historias mediante una estrategia de comunicación transmedia, con el objeto de apoyar a la población menos favorecida, desplazadas víctimas del conflicto armado en Colombia.

Una organización popular de vivienda OPV es una entidad sin ánimo de lucro, fundamentada en procesos de economía solidaria, donde “Tienen por objeto el desarrollo de programas de vivienda para sus afiliados por sistemas de autogestión o participación comunitaria” (Secretaria Distrital del Habitat,2016, sección glosario)

En este caso todos los afiliados participan directamente en la OPV, mediante aportes en dinero y trabajo comunitario, en cualquiera de las dos formas (EL DESC-BORDE, 2017, Informativo de las OPV de Ciudad Bolivar. Año 1-Boletín No1.)

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

CAPÍTULO I

1 Objetivos

1.1 Objetivo general

Desarrollar un estudio de prefactibilidad para un proyecto socio productivo por parte de las comunidades del borde urbano de la localidad de ciudad bolívar.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

1.2 Objetivos específicos

- Efectuar un estudio de mercado que permita conocer la oferta y demanda del producto su comportamiento, proyección y las variables que inciden en el Marketing Mix
- Realizar un estudio técnico mediante tamaño, ingeniería de producto y localización
- Determinar las normativas legales que se requieren en la formalización de una cooperativa de trabajo asociado
- Evaluar el esquema financiero del proyecto y la viabilidad del mismo

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

CAPÍTULO II

2 Antecedentes

2.1 Marco de referencia

El propósito de dar a conocer los referentes fundamentos teóricos que enmarcan este proyecto aplicado y donde su objeto es servir de base para la obtención de su efecto.

2.2 Marco teórico

De acuerdo a la Organización de las naciones unidas para la alimentación y la agricultura “FAO” respecto a la agricultura sostenible se ha enfocado a que sea una normatividad que se persevere el medio ambiente y que sea sostenible a través del tiempo.

La visión que se tiene en el sector de agricultura en los ámbitos sociales, ambientales y económicos son favorables ya que ven con buenos ojos con los factores que se tienen y la implementación de la tecnificación de los procesos y el nivel de adaptación de las personas para el funcionamiento del mismo (FAO.ORG, 2017, sección Alimentación y agricultura sostenibles)

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

El estudio que se ha realizado en la productividad del suelo para su sostenibilidad a largo plazo desde el punto de vista de la física en los suelos está dividido en varias categorías como lo son forestal, ganadera, conservación y agrícola según estudios de la (IGAC, 2019, sección Estudio de los conflictos de uso del territorio colombiano)

Ilustración 1

SUELOS

VOCACIÓN DE USO DE LOS SUELOS	ÁREA (Ha)	% ÁREA
Agrícola	22'077.625	19,34 %
Ganadera	15'192.738	13,31 %
Agrosilvopastoril	4'057.776	3,55 %
Forestal	64'204.294	56,23 %
Conservación de suelos	6'303.503	5,52 %
Otros	2'338.863	2,05 %
TOTAL	114'174 .800	100 %

Fuente: IGAC, 2012

Nota. Distribución de manejo del uso de la tierra de acuerdo con el Estudio de los conflictos de uso del territorio colombiano.

Esta tabla ha sido recuperada de (IGAC, 2012, sección geografía y cartografía)

IGAC. (2019) describe que la gran parte del territorio nacional por sus características geográficas tiene una riqueza forestal:

Teniendo unos niveles del 56,23% adicionalmente contamos con unas tierras fértiles las cuales se aprovechan un 19.34% y con un fuerte crecimiento en el país ha venido elevando su porcentaje de participación la ganadería con un 13,31%.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

De acuerdo con los estudios que se tiene en Colombia nos arroja que la vocación del cultivo corresponde en un 68% en cambio la subutilización de las tierras en donde la demanda es menor es del 13% En cambio, el 16% corresponde a la sobreutilización de la tierra a nivel nacional a lo que tenemos un desaprovechamiento en nuestro territorio nacional siendo el potencial de 22 millones de hectáreas y solo se cultivan en 5 millones de ellos. (sección Estudio de los conflictos de uso del territorio colombiano)

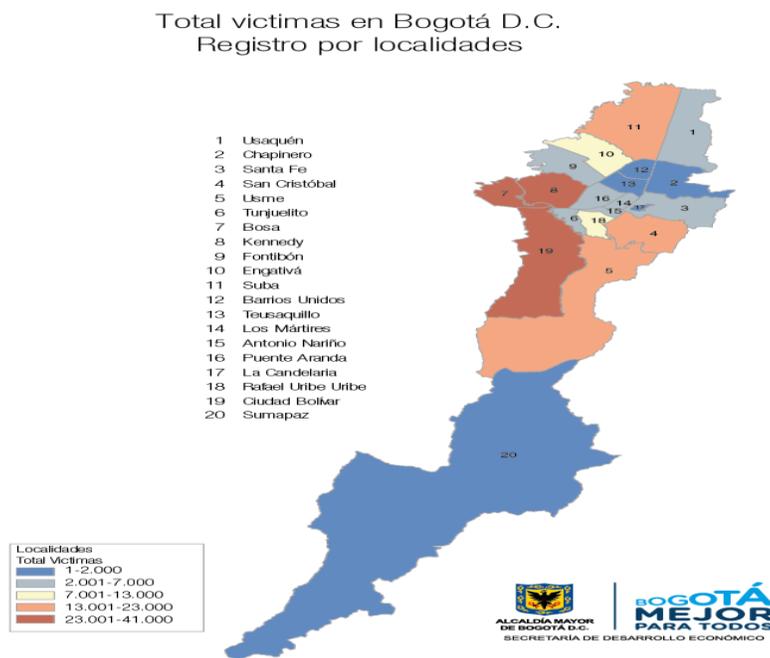
Desde el punto de vista del proyecto en lo referente a la comunidad del asentamiento kilómetro 12 vía Quiba Ciudad Bolívar, la mitigación del uso de huertas urbanas inadecuado y trabajo precario e informal, con la generar la producción de Plantas Aromáticas dentro de los marcos constitucionales de adecuado manejo agrícola mediante la aplicabilidad de una comunicación transmedia, impactaría de manera justa y eficaz en la generación de oportunidades y posibilidades a la población que se encuentra en condiciones marginadas y excluidas de la comunidad socio económica.

En estas comunidades originalmente están asentadas los campesinos que a través de los años han formado estos grupos de comunidades con las cuales queremos trabajar y donde ellos mismos se están formando para poder transformar su entorno y realidad a esto se le suma la llegada de migrantes venezolanos y personas huyendo del conflicto armado de nuestro país. Dentro de esta distribución poblacional cabe resaltar que “en Bogotá residen aproximadamente 352.873 víctimas del total nacional es decir que el 50,93% son mujeres y el 48,08% son hombres. A su vez la etnia de negros, negras y afrodescendientes es la población” (RUV, 2017, sección Registro Único de Victimas)

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Ilustración 2

VICTIMAS CONFLICTO ARMADO BOGOTÁ



Nota. Localidad de residencia de las personas víctimas del conflicto armado caracterizada por la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico.

Tomado de (ODE, 2017, sección situación-y-perspectivas-económicas-de-las-víctimas-en-Bogotá)

DEG. (2019) indica dentro del marco institucional que la población más afectada por el conflicto armado es:

La que vive en la capital del país, pues esta tiene un total de 32.904 personas (9,3% de las víctimas residentes en la ciudad). (sección Informe Víctimas del Conflicto Armado – Población Vulnerable)

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

2.3 Marco legal

- Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Administrativo Agropecuario, Pesquero y de Desarrollo Rural (ICA, 2015, Decreto 1071)
- Sistemas productivos sostenibles, conjunto estructurado de actividades agrícolas que un grupo humano organiza, dirige y realiza, en un tiempo y espacio determinado mediante prácticas y tecnologías que no degradan la capacidad productiva de los bienes naturales comunes. Tales actividades pueden ser propiamente productivas (cultivo, recolección, aprovechamiento, extracción, pastoreo) o de manejo (prevención, mantenimiento, restauración). Los sistemas productivos sostenibles producen alimentos seguros, saludables y de alta calidad; contribuyen a la mitigación y adaptación de los territorios al cambio climático; garantizan la viabilidad económica; Prestan servicios eco-sistémicos; Gestionan las zonas rurales conservando la biodiversidad y la belleza paisajista; garantizan el bienestar de los animales; y contribuyen al bienestar y buen vivir. (Ministerio de Agricultura y desarrollo Rural, 2017, Artículo 15)

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

CAPÍTULO III

3 Problema

3.1 Descripción del problema

Inadecuado manejo de prácticas agrícolas y de suelo sostenible en huertas urbanas, trabajo precario e informal de integrantes de la comunidad del asentamiento km 12 vía Quiba en Ciudad Bolívar excluidos en el ámbito socio- económico y en situación de brecha digital.

El asentamiento km 12 vía Quiba, se encuentra ubicado en una zona de borde urbano rural de la localidad (19) Ciudad Bolívar en la ciudad de Bogotá D.C. Según estudios técnicos del Instituto Distrital de Gestión de Riesgos “se encuentra en una zona de alto riesgo no mitigable” (IDIGER, 2020, sección escenario de riesgo)

La institucionalidad distrital durante las distintas administraciones no ha generado una solución efectiva y duradera de relocalización o reasentamiento a las familias que conforman el asentamiento.

Reconocimiento institucional del asentamiento por ser una “invasión” del terreno de propiedad pública. No se han adelantado programas o proyectos desarrollo y de mejoramiento integral para sus pobladores. Sus integrantes en su mayoría hacen parte del sector de la economía informal, dedicados principalmente a selección de residuos para el proceso de reciclaje en un botadero ilegal próximo al asentamiento.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Otros miembros de la comunidad se dedican a las ventas informales de cachivaches o alimentos. Hay un alto índice de desescolarización por parte de niños y jóvenes que se ven obligados al consumo y ventas de drogas por parte de bandas organizadas de microtráfico del sector.

Se presentan continuas amenazas y retaliaciones a los integrantes de los miembros de la comunidad por parte de personas dedicadas a comercializar lotes “tierreros” que se encuentran en terreno de propiedad pública o privada. Esta situación se presenta como una amenaza constante para el trabajo de la comunidad organizada que adelanta la interlocución con las entidades del distrito, universidades y ONG “organizaciones no gubernamentales” para el mejoramiento de las condiciones de vida de la comunidad.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

3.2 Pregunta de investigación

¿Es viable mediante un estudio de pre-factibilidad llevar a cabo la propuesta a las organizaciones sociales para generar un proyecto socio-productivo de PAMC “Planta Aromática, Medicinal y Condimentaria” por parte de comunidades del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar?

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

CAPÍTULO IV

4 Justificación

La OPV Rosa Buenaventura aboga por el derecho al reconocimiento de derechos de las personas asentadas en el kilómetro 12 vía Quiba, entre los barrios Bella Flor, Paraíso y Alpes, en la localidad 19 en Ciudad Bolívar.

El planteamiento de la cooperativa es promover que la comunidad esté presente y se sume al liderazgo del desarrollo de sus habitantes y garantice derechos como el de la vivienda, el hábitat, la educación, la salud y el trabajo además de gozar de las oportunidades y posibilidades que la ciudad ofrece y de la que hoy esta población está marginada y excluida.

A partir del diagnóstico e identificación de la problemática comunicacional se plantea construir una estrategia comunicativa, colectivamente con los integrantes de la OPV Rosa Buenaventura como comunidad organizada del asentamiento Km 12 Vía Quiba, que viabilice y dinamice las acciones comunicativas al interior de la organización y su comunidad, así como al exterior en su relación con otras organizaciones sociales con objeto similar y con las instituciones del estado con quien mantiene dialogo en favor de una incidencia en la política pública de vivienda y del derecho a la ciudad. “El derecho a la ciudad se manifiesta como forma superior de los

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

derechos: el derecho a la libertad, a la individualización en la socialización. Al hábitat y al habitar” (Lefebvre H, 1969, El Derecho a la Ciudad).

Hay una frase que es acuñada al escritor Henri Lefebvre quien menciona en su libro “El derecho a la ciudad” donde:

refleja el impacto que sufren los modelos capitalistas en la década de los 60 sobre las principales ciudades que se ven a merced de los intereses políticos y económicos de intereses primados y llama a que sea respetado el derecho a los ciudadanos de poder disfrutar e interactuar con sus espacios y que se vea con ojos de solidaridad. Lefebvre H,1975, El derecho a la ciudad. 3.a ed. Barcelona

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

CAPÍTULO V

5 Mercado

5.1 Análisis del sector (PESTEL- PESTAL)

Hay un notable crecimiento "por el interés de los ciudadanos de consumir cosas más saludables y que sean amigables con el medio ambiente, teniendo esto a favor y con un buen acompañamiento al cliente que sería traducido con un excelente servicio frente a los competidores y demás valores agregados como se visualiza como estrategia de mercado donde el consumidor asume una participación para el crecimiento del mismo que es lo que plantea" (Scolari, 2013).

5.2 Estudio de impacto ambiental

La producción de planta aromáticas, en la ubicación del Asentamiento Km 12 Vía Quiba, genera un impacto significativo a modo positivo y de manera minuciosa algunos impactos negativos, a continuación, se describe la identificación y análisis de estos.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

5.2.1 *Impacto positivo*

Dentro de las características del medio ambiente que se encuentra espera realizar el proyecto para la siembra de las plantas aromáticas el impacto biológico y humano se destaca de manera activa hacia la oportunidad de obtener un alimento sano libre de químicos, es decir 100% orgánicos, por ende, los desechos que este tipo de producción genera es mínima incluso nula, lo que da como resultado una mejor calidad de vida y salud para los habitantes de la comunidad del Asentamiento Km 12 Vía Quiba y a su vez en el cuidado del medio ambiente.

5.2.2 *Impacto negativo*

Se tiene que dentro de la ubicación del Asentamiento Km 12 Vía Quiba, son viviendas con problemas de estructura ya que sus cimientos son de baja calidad incluso hechos con materiales reciclables, al igual que en lo referente a manejos sanitarios, de higiene, y de seguridad también se presentan algunas falencias que generan un impacto ambiental aunque bajo si es de tener en cuenta para su control, lo cual genera un alto esfuerzo en el mantenimiento y sostenibilidad de las huertas urbanas, no obstante esto no es una limitante en la producción de las plantas aromáticas en esta zona.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

5.3 Analistas de la oferta y de la demanda

Análisis de la viabilidad del proyecto teniendo en cuenta los resultados del estudio de mercado. El proyecto se plantea como viable en una primera fase en la que:

- Se cultiva PAMC “Planta Aromática, Medicinal y Condimentaria” en huertas periurbanas y en los hogares dentro del asentamiento con “BPA Buenas Prácticas Agrícolas” (ICA, 2009, sección capacitación cartillabpa).
- Se comercializan la venta de: plantas en rama a supermercados medianos de la localidad, venta directa ambulante de bebidas en infusión, venta on-line de plantas en maceta.

5.3.1 Estudio de la oferta

Se proyecta aumentar el número y cultivo de especies aromáticas, así como formalizar el proceso de comercialización con la colaboración de actores aliados de la comunidad del asentamiento y ampliar el cubrimiento de las plataformas digitales de la estrategia de comunicación transmedia que permitan diversificar la comercialización de productos derivados de las PAMC “Planta Aromática, Medicinal y Condimentaria” como son los aceites esenciales, bolsas de tisana, plántulas, y plantas en maceta.

En el proceso de poder determinar nuestros valores comerciales de los productos

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

y que se ajusten en el mercado al cual se está encaminando el proyecto decidimos realizar un sondeo de los valores comerciales que se encuentran actualmente en el mercado y teniendo siempre en cuenta nuestra base de costo operación de nuestro producto para determinar el valor al cual se saldrá al mercado y que la apuesta al valor agregado que se tiene del proyecto sea aceptada por el mercado.

Se tiene como expectativas que en el desarrollo del proyecto se pueda ir ajustando los valores de operación para poder ser mejores competidores el cual se requiere ir adicionada tecnología al proceso y técnicas calificadas, teniendo en cuenta que el clima es uno de los factores más importantes y decisivos del modelo de negocio ya que nos puede afectar nuestros productos.

En una futura proyección se considera viable a nivel de productividad durante todo el año por la zona geográfica en la que nos encontramos ya que no tenemos estaciones y podemos producir al 100% durante todo el año haciendo que podamos ser mejores competidores que el resto de los países.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

5.3.2 Estudio de la demanda

Hay una tendencia marcada de aumento del consumo de este producto por sus propiedades y principios activos de las PAMC “Planta Aromática, Medicinal y Condimentaria”. Por lo cual es importante incentivar la compra de plantas aromáticas en maceta con valores agregados para la promoción de la agricultura urbana en hogares y dar a conocer sus múltiples usos.

En la viabilidad del proyecto se encontró que los productos ofrecidos cuentan con una gran circulación donde se encuentra la industria del té, aromáticas y plantas medicinales en un constante crecimiento a nivel mundial con la ola de migrar a productos saludables, pues solo “en el 2017 creció un 21% de la producción de los cultivos y generando en el mismo año unas exportaciones de más de US\$37.2 millones” (LR MAS,2018, sección economía) en un estudio realizado por la “facultad de ciencias económicas y administrativas de la universidad de la agustiniana, Colombia” indican:

Que Colombia en el año 2019 tiene capitalizado un mercado de tan solo 1% el cual nos siendo EE.UU, ESPAÑA, ALEMANIA, REINO UNIDO y JAPON nuestros principales compradores, según publicaciones de la revista Dinero en el 2019 indican que se tiene un crecimiento del 7,5% a nivel mundial para el año 2027.

En el año pasado se registraron ventas por US\$55 millones creciendo exponencialmente en los últimos años siendo aún un mercado muy prematuro y

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

ya se ubica en el puesto 13 del sector, dejando precedentes a nivel internacional donde no se creía que hace tres años se pudiera escalar de una forma tan rápido y vertiginosa, además de eso sabiendo reconocidos que nuestros productos son de una alta calidad.

Además, el mercado interno ha sido un poco más lento, pero ya se comenzó a dar esa aceptación para que todos los productos ingresen a la familia colombiana en te, aromáticas, infusiones que son los productos con los que el proyecto se encuentra adelantando y donde una forma de mercadeo podemos llegar a un nuevo público que busque otras formas más saludables de consumir bebidas.

El desarrollo de la viabilidad para el proyecto de Plantas Aromáticas por parte de la Comunidad del Asentamiento Km 12 Vía Quiba en la Localidad Ciudad Bolívar, se derivara a partir de la Implementación de una Estrategia de Comunicación Transmedia que comprende en establecer un vínculo promocional a través del relato comunicativo de la historia del producto de plantas aromáticas, el cual se estima presentar en diferentes plataformas de soporte grafico tales como (Redes Sociales, Pagina Web, TrueView In- stream) con el objeto de conseguir que el cliente se enganche haciéndole participe gracias al vínculo que se crear entre el producto y el usuario con este tipo de estrategia de comercialización.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

5.4 Análisis de competencia DOFA

Ilustración 3

MATRIZ DOFA

FORTALIZAS	DEBILIDADES
* Se tiene una fuerte base de los recursos financieros	* No tenemos una imagen de la empresa establecida
* Es un mercado fácil de acceso a economía escala	* El proyecto se encuentra en un estado prematuro
* La misma comunidad Es La que provee de La materia a un bajo costo	* Se debe de invertir en capacitar a la comunidad
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
* Hay un gran interés el producto en el exterior	* El clima es un factor constante de amenaza
* Es un producto de alta demanda	* Que la comunidad desista del proyecto
* Se tiene un valor agregado por la esencia del proyecto	* Reasentamiento de la comunidad

5.5 Marketing Mix

5.5.1 Comportamiento

No se cuenta con datos precisos del consumo de bebidas aromáticas y la compra de plantas aromáticas on-line. Sin embargo, hay un alto interés por integrar prácticas y hábitos saludables en el modus vivienda de las personas, entre ellas el consumo de alimentos orgánicos, con altos valores nutricionales y libres de agentes químicos.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

5.5.2 Estudio del producto

Bienes de consumo perecederos. Cultivo de plantas aromáticas, medicinales y condimentarias mediante huertas urbanas y caseras. Comercialización de plantas en maceta, a granel y en bebidas en infusión. Se plantean dentro del estudio de mercado cinco variedades de plantas: yerbabuena, manzanilla, toronjil, albahaca y romero.

Tabla 1

PRECIO DEL BIEN O SERVICIO DEL PROYECTO

Planta Aromática, Medicinal y Condimentaria					
Peso	Yerbabuena	Manzanilla	Toronjil	Albaca	Romero
Gramo	\$60	\$49,6	\$49,6	\$49,6	\$60
Bolsa 50gm	\$3000	\$2480	\$2480	\$2480	\$3000

5.5.3 Características

El consumo PAMC está fuertemente arraigado en la cultura, en nuestro país su uso principalmente está relacionado con la infusión de bebidas calientes o con la prevención y tratamiento de enfermedades. También se usan como ingredientes y condimentos para la elaboración de alimentos. A continuación, algunas de las principales características:

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Ilustración 4

MENTHA SPICATA



Nota. Tomado de Dreamstime, 2020, sección fotos gratuitas

Tabla 2

YERBABUENA

Yerbabuena, hierbabuena.	Nombre científico Mentha Spicata
Reino:	Plantae
Clase:	Magniliopsida
Familia:	Lamiaceae
Especies:	Mentha spicata
Variedades:	Mentha piperita, mentha suaveolens
Hábitat:	Originaria del sur europeo y de la Rusia asiática. Gracias a la facilidad de adaptación al medio se encuentra en medios tropicales.
Periodo vegetativo:	Germinación de 15 a 30 días. Duración germinativa hasta 4 años
Clima:	Todos los climas, planta resistente a las heladas, soportando hasta los 15° C bajo cero. Sin embargo, resiste mal las sequias, por lo que hay que protegerla de vientos fuertes y calurosos.
Usos:	Múltiples usos en fitoterapia, perfumería, industria farmacéutica, licores, repostería, alimentación, infusiones.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Propiedades:	Analgésico, aerofagia, afecciones pulmonares, anestésico, anorexia, antiasmático, antidiséptico, antiespasmódico, antineurálgico, gastritis, dolor de muelas, náuseas, insuficiencia biliar.
--------------	--

Nota. Tomado de MUÑOZ LÓPEZ DE BUSTAMANTE. F,1996. **Plantas medicinales y aromáticas. Estudio, cultivo y procesado**

Ilustración 5

MATRICARIA CHAMONILLA



Nota. Tomado de Dreamstime, 2020, sección fotos gratuitas

Tabla 3

MANZANILLA

Manzanilla	Nombre científico Matricaria Chamonilla
Reino:	Plantae
Clase:	Angiospermae
Familia:	Compuestas. <i>Asteraceae</i> .
Especies:	Chamonilla, nobilis, nobile, tinctoria.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Variedades:	Alemana, dulce o recutita; romana; treneague o manzana; de doble flor o florepuno; de teñidor.
Hábitat:	Nativa del mediterráneo
Periodo vegetativo:	Planta herbácea anual. Días de germinación 6-10. Porcentaje pureza semilla comercial: 99%. Porcentaje germinación semilla: 90%.
Clima:	Precipitación (m.m) 400-500. Temperatura (°C) 15-18. Altitud (m.s.n.m) 1.800-2800.
Usos:	La planta se emplea para tratar dolores menstruales, dolor de estómago, dolor de cabeza, dientes, diarrea, cólicos, ulcera gástrica, dispepsia, cefalea, hemorroides y flatulencia. Se usa además como antiinflamatorio, fungicida, bactericida, espasmolítico y expectorante. (UCO, 2013). Alivia y relaja los nervios.
Propiedades:	Antiinflamatorias, antialérgicas, antibacterianas y sedantes.

Nota. Tomado de MUÑOZ LÓPEZ DE BUSTAMANTE. F,1996. **Plantas medicinales y aromáticas. Estudio, cultivo y procesado**

Ilustración 6

MELISSA OFFICINALIS L



Nota. Tomado de Dreamstime, 2020, sección fotos gratuitas

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Tabla 4

TORONJIL

Toronjil	Nombre científico <i>Melissa officinalis</i> L
Reino:	Plantae
Clase:	Magnoliocida
Familia:	Lamiaceae
Especies:	<i>Mutella officianalis</i> , <i>thymus melissa</i>
Variedades:	Toronjil silvestre
Hábitat:	Originaria de Europa y del norte de África
Periodo vegetativo:	Planta anual que puede llegar a vivir treinta años
Clima:	Resiste ambientes y condiciones adversas
Usos:	Como diurética, para afecciones por rinitis (Barriga, 1992), para afecciones respiratorias, acidez gástrica, inapetencia, trastornos intestinales, ulceraciones de la piel.
Propiedades:	Antiespasmódica

Nota. Tomado de MUÑOZ LÓPEZ DE BUSTAMANTE. F,1996. **Plantas medicinales y aromáticas. Estudio, cultivo y procesado**

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Ilustración 7

OCIMUM BASILICUM L.



Nota. Tomado de Dreamstime, 2020, sección fotos gratuitas

Tabla 5

ALBAHACA

Albahaca	Nombre científico. <i>Ocimum basilicum L.</i>
Reino:	Plantae
Clase:	Magnoliopsida
Familia:	Lamiaceae
Especies:	Ocinimum basilicum
Variedades:	Ocimum basilicum var. album Benth.
Hábitat:	Nativa del Asia tropical, naturalizada y cultivada en todas las regiones de la América tropical en diversos climas.
Periodo vegetativo:	El periodo de rendimiento de cada planta de albahaca es de 360g durante su ciclo de producción que dura alrededor de 12 a 16 semanas.
Clima:	Temperatura entre 7°C a 27°C
Usos:	Tratamiento de problemas tales como inapetencia, digestión lenta, gases estomacales, espasmo gastrointestinal, vómitos, dolor de estómago, tos convulsiva, jaqueca, arterioesclerosis y artritis reumatoidea. Asimismo, se usa como antiinflamatoria,

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

	antiespasmódica, estimulante del hígado y estimulante de la secreción de la leche durante la lactancia.
Propiedades:	Aperitiva y analgésica.

Nota. Tomado de MUÑOZ LÓPEZ DE BUSTAMANTE. F,1996. **Plantas medicinales y aromáticas. Estudio, cultivo y procesado**

Ilustración 8

ROSMARINUS OFFICINALIS L.



Nota. Tomado de Dreamstime, 2020, sección fotos gratuitas

Tabla 6

ROMERO

Romero	Nombre Científico. <i>Rosmarinus Officinalis L.</i>
Reino:	Plantae
Clase:	Magnoliopsida
Familia:	Lamiaceae
Especies:	Salvia Rosmarinus
Variedades:	Rosmarinus angustifolius

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Hábitat:	Cultivo extendido por toda el área mediterránea
Periodo vegetativo:	Crece en diferentes clases de suelo, no necesita grandes cantidades de agua.
Clima:	Se cultiva en clima frio hasta los 2800 (m.s.n.m) aunque soporta muy bien las altas temperaturas y la exposición solar, hasta los 35°C.
Usos:	En manifestaciones de colesterol alto, cefalea por migraña o depresión. Los baños con compresas se utilizan para mialgia, neuralgia, ciática, reumatismo. También sirve para controlar la falta de apetito y los cólicos. Se le considera diurético y antioxidante. Se le confieren propiedades para la memoria, como antiparasitario, insecticida, desinfectante y para el tratamiento de la alopecia y de úlceras.
Propiedades:	Antiespasmódico.

Nota. Tomado de MUÑOZ LÓPEZ DE BUSTAMANTE. F,1996. **Plantas medicinales y aromáticas. Estudio, cultivo y procesado**

5.5.4 Portafolio

El consumo de bebidas calientes café o aromática es generalizado en la localidad. En los hogares tradicionalmente se adquieren plantas aromáticas en rama en plazas de mercado o puestos callejeros para la preparación de infusiones o remedios tradicionales. La venta de aromáticas en tisana también está extendida en cafeterías, panaderías y tiendas. Debido al desempleo también se comercializa en termos que cargan personas de manera ambulante e itinerante, esta práctica se ha extendido por parte de migrantes venezolanos.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Ilustración 9

PORTAFOLIO



5.6 Análisis de Proveedores de la comunidad

5.6.1 Geografía

El cultivo de las PAMC se hará en la zona periurbana, en la franja del borde urbano rural de la localidad Ciudad Bolívar, entre la UPZ (67) Lucero, la UPZ (68) y la vereda Quiba. La comercialización se hará inicialmente en la localidad Ciudad Bolívar y posterior se hará venta directa de las PAMC en maceta en la ciudad de Bogotá.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

En la localidad (19) existe una red de huertas que acoge a algunas de las huertas urbanas y que de manera esporádica realiza ferias de intercambio de semillas y venta de aromáticas en rama.

5.6.2 Demografía

La Localidad de Ciudad Bolívar tiene:

719.700 habitantes, es decir el 9,02% de bogotanos vive allí. Tiene una tasa de crecimiento promedio entre 2005 y 2020 2,5% anual, su población Promedio es de 91 Hab/Has. La localidad está clasificada en estrato socioeconómico 1,2 y3. (PROBOGOTA, 2020, sección análisis).

5.6.3 Psicográfica

El perfil pictográfico describe las características y las respuestas de un individuo ante su medio ambiente. “Los distintos estilos de vida marcan actitudes diferentes ante los estímulos cotidianos como el consumo”. (ITAM, 2010, sección segmentos Klainer)

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

CAPÍTULO VI

6 Técnico

6.1 Localización del proyecto

El proyecto está localizado en la localidad (19) Ciudad Bolívar de la ciudad de Bogotá D.C. El análisis de la localización conduce a determinar el lugar donde se llevará a cabo el proyecto tanto a nivel general como específico, por lo que se describe a continuación los niveles de localización a saber:

Macro-localización, que define el sitio geográfico donde se estima conveniente ubicar el proyecto y la micro-localización que se orienta a precisar en detalle la ubicación exacta del proyecto, información definitiva para la planeación de las actividades relacionadas con la ingeniería del proyecto (Juan Carlos, 2013, sección Blogspot cuadromicroymacrolocalizacion)

6.1.1 Macro-localización

Colombia ha sido uno de los países con el que más ha crecido en los últimos años con la producción de plantas aromáticas en el sector de las exportaciones ya que los mercados internacionales aprecian mucho los cultivos 100% orgánicos y más para este tipo de cultivos el cual:

creció en el 2017 un 21% la presidente de PROCOLOMBIA la Dr. Flavia Santoro manifestó que este un sector muy importante y de gran proyección a los próximos

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

años ya que Colombia cuenta con más 130 especies altamente para comercializar para todo el mundo además teniendo un diferenciador muy importante en la competitividad del producto ya que se puede cultivar durante todo el año por la zona geográfica y sus climas tropicales que son favorables frente a otros países. Las principales zonas que son productores son en Antioquia y Cundinamarca sitios que están estratégicamente ubicado por la cercanía a los aeropuertos principales. (PROCOLOMBIA, 2020, sección noticias)

Unos de los principales mercados son los EE. UU donde recibe el 70% de producción colombiana La ciudad de Bogotá cuenta con una zona rural de 122 mil hectáreas de las 163 mil hectáreas de extensión total, es decir un 75% es ruralidad., según datos de la Secretaria distrital de Ambiente (SDA, 2020, sección ciudad rural).

Ciudad Bolívar la localidad (19) de Bogotá es una de las principales localidades con una gran extensión rural, la “topografía de Ciudad Bolívar, es en un 90 % Montañosa y el 72% de la localidad es considerada zona rural” (Alcaldía Local Ciudad Bolívar, S/F, 2020, sección conociendo mi localidad).

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Tabla 7

DATOS SECRETARIA DISTRITAL DE PLANEACIÓN

Localidad 19: Ciudad Bolívar	
Área Urbana	3.238 ha (8,53% del Á.Urb.)
Área Rural	9.106 ha (7,83% del Á. Rural)
Área de Expansión	152 ha (5,11% del Á. Exp.)
ÁREA TOTAL	13.000 ha (7,94% del D.C.)

Nota. Tomado de la secretaria Distrital de Planeación dentro del diagnóstico de uso del suelo según el Plan de ordenamiento territorial (POT, 2020, sección planeación)

Esto la convierte en un enclave estratégico de la estructura ecológica principal de la sociedad, prestadora de servicios eco-sistémicos y de uso agropecuario. Los cultivos característicos son la papa, arveja, hortalizas y fresas.

Cabe destacar que la zona rural posee una alto potencial agro-ecoturístico. Por su zona montañosa y su diversidad forestal la cual se suma la reserva natural de Sumapaz y pozo azul la cual se desprende varios cuerpos de agua que abastece a gran parte de la ciudad

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

La localidad está dividida en ocho (UPZ) Unidad de Planificación zonal: UPZ 63 El Mochuelo, UPZ 64 Monte Blanco, UPZ 65 Arborizadora, UPZ 66 San Francisco, UPZ 67 Lucero, UPZ 68 El Tesoro, UPZ 69 Ismael Perdomo, UPZ 70 Jerusalén. En la localidad cuenta con el mayor nivel de crecimiento de población en la ciudad a lo que se va dirigir los siguientes productos

- Aromáticas en rama empacadas en bolsa al vacío por gramos
- Infusiones de aromáticas ambulantes y puntos estratégicos
- Plantas aromáticas en maceta ventas on-line

Dirigidos a (stakeholders):

- Supermercados medianos de la localidad Ciudad Bolívar (UPZ) San Francisco, Lucero, Tesoro, Ismael Perdomo y Arborizadora.
- Población flotante, comerciantes en local, vendedores ambulantes, entre otros, en Ciudad Bolívar
- Internautas localizados en estratos socioeconómicos 3,4 y 5 de la ciudad de Bogotá que practican estilos de vida saludable e interesados en el consumo de productos orgánicos.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

- Audiencias y visitantes del sitio web diseñado para la visualización y comercialización de las PAMC, plataformas y redes aliadas.

6.1.2 Micro-localización

Definida la macro-localización en la ciudad de Bogotá para la comercialización de los productos vía on line y la localidad Ciudad Bolívar, específicamente las UPZ de mayor densidad poblacional y desarrollo comercial para la venta de aromáticas a granel y en infusión, la micro-localización del proyecto se ubica en distintos puntos estratégicos para el buen desarrollo del mismo.

En la zona rural de la localidad, concretamente la vereda Quiba, se establece el primer punto de cultivo de PAMC. Los cultivos se realizan con la organización Red de Mujeres Campesinas en las áreas determinadas para ello, está por definir el área en metros cuadrados en cada parcela y en la huerta comunitaria.

El segundo punto clave es el Asentamiento Km 12 Vía Quiba, el cultivo se realiza en los hogares de esta comunidad y en las huertas urbanas que se encuentran en este territorio, con el acompañamiento de la Organización Popular de Vivienda Rosa Buenaventura e interesados de la comunidad en vincularse al proyecto.

El tercer punto es la huerta comunitaria ubicada en el barrio Cordillera Sur UPZ (67) Lucero. Este barrio fue reasentado y posteriormente se realizó una recuperación

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

socio ambiental del territorio, donde las huertas urbanas se planteaban como una estrategia de sostenibilidad con vinculación directa de la comunidad. Proyecto Cordillera Sur.

El cuarto punto de esta micro-localización es la bodega de acopio, distribución y transformación de los productos. Se propone un espacio mínimo de 50 m², como centro para el almacenamiento y adecuación de los productos. Este espacio se propone esté ubicado en la UPZ San Francisco, por su centralidad respecto de la localidad, por tener fácil acceso a las vías principales como son la Avenida Boyacá y la Avenida Ciudad de Villavicencio y las UPZ estratégicas para la comercialización de los productos.

Tabla 8

ELABORACIÓN PROPIA PROYECTO PAMC

Microlocalización Proyecto PAMC en Ciudad Bolívar				
Puntos clave	Ubicación	Función	Población	Organización comunitaria
Huertas rurales	Vereda Quiba	Cultivo	Mujeres campesinas	Red de Mujeres Campesinas

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Huertas periurbanas, Hogares.	Asentamiento Km 12 Vía Quiba	Cultivo	Comunidad asentamiento, migrantes venezolanos	Organización Popular de Vivienda Rosa Buenaventura
Huerta urbana	Barrio Cordillera Sur	Cultivo	Comunidad Barrios Cordillera y Naciones Unidas	Junta Acción Comunal, Asociación adulto mayor la cana dorada
Bodega de acopio y distribución	Barrio San Francisco	Acopio, Transformación Distribución.	Vinculados al proyecto	Junta de acción comunal

Tabla 9

IMPERATIVAS DE LA LOCALIZACIÓN

Necesidades Imperativas de la Localización			
	Cumple	No Cumple	Por Definir
Disponibilidad terrenos para huertas	X		
Disponibilidad bodega			X
Cercanía a mercado objetivo	X		
Accesibilidad a los puntos de la localización	X		

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

6.1.3 Geolocalización de la red de huertas

6.1.3.1 El santuario.

Ubicada en el sector rural de Ciudad Bolívar, en la Vereda Quiba Alta, a 20 minutos vía vehicular carreteable de la vereda Quiba.

Ilustración 10

EL SANTUARIO



Las mujeres de la comunidad y la organización red de mujeres de Ciudad Bolívar se vinculan disponiendo de un área de 15m x 12m para el establecimiento de la unidad productiva para las cinco plantas aromáticas y condimentarias seleccionadas para el proyecto.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Ilustración 11

EL SANTUARIO GEOLOCALIZACIÓN



Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

6.1.3.2 Organización mujeres quibanas.

Ubicada en el sector periurbano de Ciudad Bolívar, en la Vereda Quiba, a 20 minutos vía vehicular pavimentada del sector urbano de El Paraíso.

Ilustración 12

ORGANIZACIÓN MUJERES QUIBANAS



Las mujeres de la organización proponen disponer de un área de 15m x 10m para el establecimiento de la unidad productiva para las cinco plantas aromáticas y condimentarias seleccionadas para el proyecto.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Ilustración 13

ORGANIZACIÓN MUJERES QUIBANAS GEOLOCALIZACIÓN



Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

6.1.3.3 Asentamiento Km 12 vía Quiba.

Ubicada sobre el borde urbano de Ciudad Bolívar, a 5 minutos vía vehicular pavimentada del barrio El Paraíso y situada en el km 12 vía a Quiba.

Ilustración 14

ASENTAMIENTO KM 12 VIA QUIBA



Los líderes comunitarios proponen disponer de un área de 8m x 2m para el establecimiento de la unidad productiva para las plantas aromáticas seleccionadas para el proyecto.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Ilustración 15

ASENTAMIENTO KM 12 VIA QUIBA GEOLOCALIZACIÓN



Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

6.1.3.4 Cordillera sur.

Ubicadas en el barrio Cordillera Sur de Ciudad Bolívar sobre zonas intervenidas por la Cátedra de Sostenibilidad UNESCOSOST y el Jardín Botánico de Bogotá. Las huertas son sostenidas en la actualidad por la Junta de Acción Comunal y la Asociación del adulto mayor la caña dorada.

Ilustración 16

CORDILLERA SUR



Los líderes de la comunidad proponen disponer de dos huertas con un área de 15m x 10m para el establecimiento de la unidad productiva para las cinco plantas aromáticas y condimentarias seleccionadas para el proyecto.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Ilustración 17

CORDILLERA SUR GEOLOCALIZACIÓN



Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

6.1.3.5 *La Cumbre.*

Ubicadas en el barrio La Cumbre de Ciudad Bolívar sobre zonas intervenidas por el Jardín Botánico de Bogotá.

Ilustración 18

LA CUMBRE

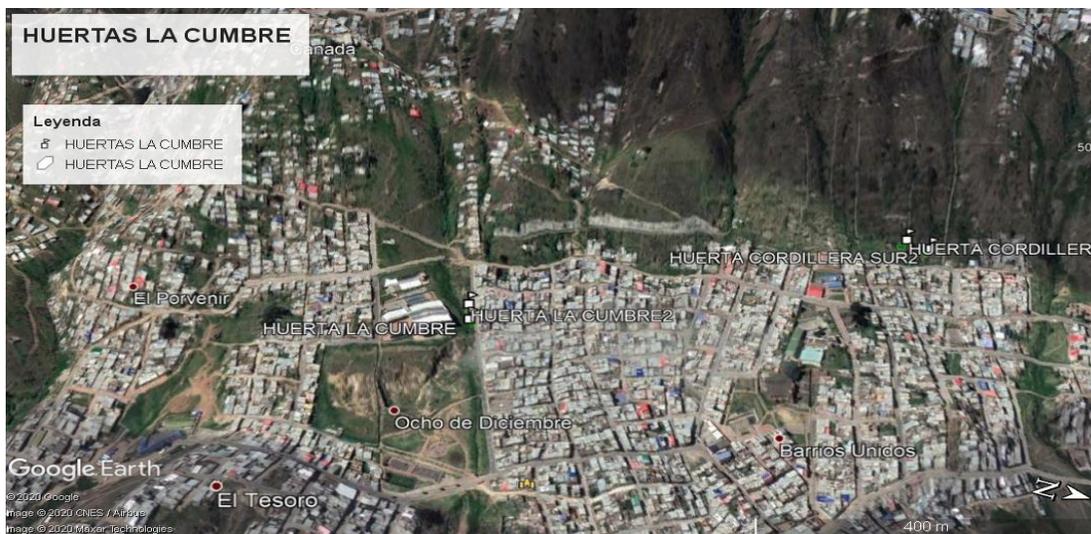


Las mujeres líderes de la comunidad y la Junta de Acción Comunal proponen disponer de dos huertas con un área de 20m X 5m para el establecimiento de la unidad productiva.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Ilustración 19

LA CUMBRE GEOLOCALIZACIÓN



Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

6.1.3.6 Nueva Colombia.

Ubicada en el barrio Nueva Colombia de la Localidad 19 en la zona de ronda de la quebrada Limas. Espacio protegido por la Empresa de Acueducto de Bogotá.

Ilustración 20

NUEVA COLOMBIA



Las mujeres líderes de la comunidad proponen disponer de un área de 10m X 5m para el establecimiento de la unidad productiva para las cinco plantas aromáticas y condimentarías seleccionadas para el proyecto.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Ilustración 21

NUEVA COLOMBIA GEOLOCALIZACIÓN



Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

6.2 Ingeniería del producto

6.2.1 Capacidad de producción

En verificación de la cantidad de huertas que se tienen previstos en el proyecto y su área de producción se realizó una serie de cálculos el cual nos arroja la cantidad máxima por mes por lo que se procedió con la distribución en tres grandes sectores, que es lo que nos garantiza la producción de nuestras tres líneas de negocio (Infusión, macetas y aromática en rama)

Tabla 10

CAPACIDAD

No	HUERTA	ÁREA HUERTA m ²	PLANTA	ÁREA PLANTACIÓN m ²	PRODUCCIÓN HOJA FRESCA gr/m ²	PRODUCCIÓN HOJA FRESCA (gr) A PARTIR DEL SEGUNDO MES
1	EL SANTUARIO	180	HIERBA BUENA	36	2.500	90.000
			TORONJIL	36	2.000	72.000
			MANZANILLA	36	1.000	36.000
			ALBAHACA	36	800	28.800
			ROMERO	36	2.000	72.000
2	MUJERES QUIBANAS	150	HIERBA BUENA	30	2.500	75.000

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

			TORONJIL	30	2.000	60.000
			MANZANILLA	30	1.000	30.000
			ALBAHACA	30	800	24.000
			ROMERO	30	2.000	60.000
3	ASENTAMIENTO K12	16	HIERBA BUENA	3,2	2.500	8.000
			TORONJIL	3,2	2.000	6.400
			MANZANILLA	3,2	1.000	3.200
			ALBAHACA	3,2	800	2.560
			ROMERO	3,2	2.000	6.400
4	CORDILLERA SUR	300	HIERBA BUENA	60	2.500	150.000
			TORONJIL	60	2.000	120.000
			MANZANILLA	60	1.000	60.000
			ALBAHACA	60	800	48.000
			ROMERO	60	2.000	120.000
5	LA CUMBRE	200	HIERBA BUENA	40	2.500	100.000
			TORONJIL	40	2.000	80.000
			MANZANILLA	40	1.000	40.000
			ALBAHACA	40	800	32.000
			ROMERO	40	2.000	80.000
6	NUEVA COLOMBIA	50	HIERBA BUENA	10	2.500	25.000
			TORONJIL	10	2.000	20.000
			MANZANILLA	10	1.000	10.000
			ALBAHACA	10	800	8.000
			ROMERO	10	2.000	20.000
TOTAL		896			49.800	1.487.360

Al finalizar el ejercicio se confirma la totalidad de producción de 1.487 Toneladas al mes contando las 8 huertas de la comunidad que sumando su capacidad operativa

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

contamos con más de 896 metros cuadrados en el cual vamos a poder producir nuestras 5 plantas aromáticas.

6.2.2 Condiciones técnicas de producción

6.2.2.1 Proceso de cultivo.

6.2.2.1.1 Pre-cosecha.

Inicialmente se establece para iniciar el ciclo de cultivo se debe de realizar un trabajo de limpieza y remoción de la maleza con el fin de evitar la propagación de enfermedades. Se debe de preparar el suelo agregando los fertilizantes es muy importante arrancar de raíz la maleza que este cerca porque son las que nos quitan los nutrientes el agua y sol de nuestras hierbas y que además pueden servir de malos huéspedes para las plantas.

6.2.2.1.2 Alistamientos.

La cosecha debe incluir las labores de alistamiento o preparación de la misma, para poder garantizar que la tierra se encuentra en un estado óptimo para el crecimiento de las hierbas. Por lo que se debe de garantizar que la tierra se encuentre sin ningún tipo de plaga o algo que afecte a nuestros cultivos.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

6.2.2.1.3 Cosecha.

Realizar el sembrado inicial de los cultivos y garantizar la salud de las plantas que son apodadas para tomar sus hojas y tallos de forma controlada.

6.2.2.2 Hora de recolección.

Este proceso se recomienda que se debe de ser desde las 06:00 Hrs hasta las 10:00 Hrs para no afectar la planta y que las ramas no se deshidraten en la recolección que es lo que nos ayuda a preservarlas en un estado óptimo.

6.2.2.3 Momento de recolección.

Para el primer corte de la planta para su recolección es de 3 meses aproximadamente posterior a la recolección la planta dura unas 6 semanas en volver a florecer, momento que se retomara la cosecha.

6.2.2.4 Corte.

El corte de estas plantas son de forma manual su recolección el cual el cultivador tomara un ramillete con las tijeras especiales y teniendo precaucione de no dañar la planta a lo que se recomienda que el corte sea entre 15 a 20 centímetros a nivel del suelo.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

6.2.2.5 *Indumentaria.*

El uso de los siguientes elementos es de carácter obligatorio para el personal por normas de seguridad al recolector – planta - bioseguridad:

- Gorros
- Tapa bocas
- Camisa manga larga
- Pantalón largo
- Guantes plásticos
- Botas de caucho

6.2.2.6 *Centros de acopio.*

El punto de acopio debe estar esterilizado por completo por lo que se recomienda que las instalaciones sean de fácil limpieza además tengan una buena iluminación y ventilación además que se encuentre libre de humedad.

6.2.2.7 *Pre-enfriamiento.*

Las plantas cuando son recolectadas por la hora del día llegan con una temperatura alta, el cual no es apto para empacarlos o pasarlo de una al refrigerador ya que se afectaría la planta es por esto que se prevé el siguiente dato. El cuarto de pre-enfriamiento se debe de mantener entre 6-8°C y humedades relativas entre el 80-90%.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

6.2.2.8 Clasificación.

Es un proceso manual donde se desclasifica las hojas dañadas o impurezas en la recolección se debe tener en cuenta el color de la hoja olor y se debe dejar en estado de reposo las plantas para su posterior empaque.

6.2.2.9 Acondicionamiento y empaque.

De forma manual se procede con el empaque donde se pesa y se etiqueta y posteriormente se remite a los refrigeradores para mantener el producto fresco

6.2.2.10 Transporte.

Se realiza el despacho del producto a los mercados que lo soliciten y lugares de venta de los productos de macetas en las ventas en línea

6.2.3 Máquinas y equipos necesarios

El número de máquinas están sujetas a la demanda del producto en el mercado y por la disponibilidad de las materias primas por lo que se establece inicialmente un mínimo para su funcionamiento y un estimado que se deriva del estudio del mercado (Actualmente en Pre-Factibilidad).

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

En el proceso para el cultivo y producción se ha establecido unos criterios mínimos para el cumplimiento de los productos, por lo que se evalúa las características de los insumos, el volumen de producción así generando un análisis para poder escoger los equipos necesarios.

- Las variables que se tienen en cuenta son:
- Económicas
- Obtención de elementos de mantenimiento
- Disponibilidad de los insumos
- Capacidad
- Vida útil
- Espacio requerido
- Mantenimiento
- Consumo de energía
- Facilidad de crédito
- Otros

La selección de maquinaria y equipos están precedidas por una gran variedad de factores que son determinantes en la adquisición de estos productos uno de ellos son los factores técnicos el cual es donde más se inclina la balanza en esta toma de decisiones; Adicionalmente será necesario conocer el proveedor tener en cuenta su calidad en los productos y sus estándares en el mercado; Tener una comparativa contra

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

otros modelos, referencias, marcas y métodos alternativos, conocer su costo total y su capacidad para tener claridad cuantas unidades o docenas se requieren adquirir

Teniendo en cuenta lo siguiente se tiene establecido los elementos para el funcionamiento inicial de que se requiere para la producción y comercialización de las plantas aromáticas.

Tabla 11

EQUIPOS Y MATERIA PRIMA

Hierbabuena	VALOR UNIDAD / PAQUETE
	<ul style="list-style-type: none"> • Semillas De Aromáticas Hierbabuena Sobre Por 0.3 Gramos \$3.500 • Hierbabuena (semillas) X 1g \$11.000 • Semilla Seleccionada Aromática Hierbabuena Sobre De 0,2 Grms \$5.500
PALA	VALOR UNIDAD
	<ul style="list-style-type: none"> • Pala Camping Supervivencia Multiusos 7 En 1 + Estuche \$ 21.900 □ • Juego De Herramientas Para Jardín Truper \$ 28.800 • Pala Cuadrada No2 S/cabo Herragro 05430320 Uex12 \$ 15.818 \$ 14.000

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

TIJERA FLORICULTORA	VALOR UNIDAD
	<ul style="list-style-type: none"> • Tijeras De Poda Floricultura 8 Cuerpo De Aluminio Herragro \$ 59.900 • Tijeras De Floricultura De Aluminio \$ 38.000
ASPESOR METALICO	VALOR UNIDAD
	<ul style="list-style-type: none"> • Aspensor 3 Brazos Basemetalica Toolcraft \$ 23.400 • Cañón Aspensor Metálico 1.1/2 Sistema \$ 145.200 • Ergo Regador Aspensor De Bronce Con Espiga \$ 97.000
FUMIGADORA	VALOR UNIDAD
	<ul style="list-style-type: none"> • Fumigadora De Espalda Bellota De 20 Litros \$ 214.970 • Bomba Fumigadora 0.8l Manual Recargable Aspensor Desinfecta \$ 29.900 • Bombas De Aspersión Manuales \$ 179.900
ESCOBA PLASTICA 25 DIENTES	VALOR UNIDAD

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

	<ul style="list-style-type: none"> • Escoba Plastica Barreprado Bellota 5370 - 22 Dientes \$ 9.000 • Escoba Plastica Barreprado Bellota 5370 - 40 Dientes \$ 19.000 • Escoba Plastica Barreprado Bellota 5370-22 Dientes Con Mango \$ 10.000
<p>FERTILIZANTES</p>	<p>VALOR UNIDAD</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Tierra De Diatomeas Diatomita Bulto De 25 Kg \$ 82.000 • Tierra De Algas Diatomeas Diatomita 2 Kg \$ 10.000
<p>BOLSA 25 cm X 30 cm</p>	<p>VALOR DOCENA</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • BOLSA 25 cm X 30 cm \$ 3.550 • BOLSA 25 cm X 30 cm \$ 2.900 • BOLSA 25 cm X 30 cm \$ 4.000
<p>NEVERA INDUSTRIAL</p>	<p>VALOR UNIDAD</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Congelador Horizontal ELECTROLUX Dual 725 3.205.930 • Nevera Vitrina \$ 1.200.000 • Nevera Industrial \$ 5.000.000

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

TERMOS	VALOR UNIDAD
	<ul style="list-style-type: none"> • Termo Bebidas Calientes Y Frías 500 Ml Acero Inoxidable \$ 24.900 • Termo Bomba Acero Inoxidable / Dispensador 2 Litros \$ 45.900 • Termo Bomba Acero Inoxidable / Dispensador 3 Litros \$ 86.900
ESTUFA INDUSTRIAL	VALOR UNIDAD
	<ul style="list-style-type: none"> • Estufa Industrial 3 Fogones \$ 700.000 • Estufa Industrial 4 Fogones \$ 550.000 • Estufa Industrial 1 Puesto En Angulo \$ 300.000
TRANSPORTE (OPCIONAL)	VALOR UNIDAD
	<ul style="list-style-type: none"> • Hyundai H100 2008 \$30.000.000 • Chevrolet Luv D-max Furgon 2400cc Mt \$29.000.000 • Fiat Fiorino Furgon \$16.000.000

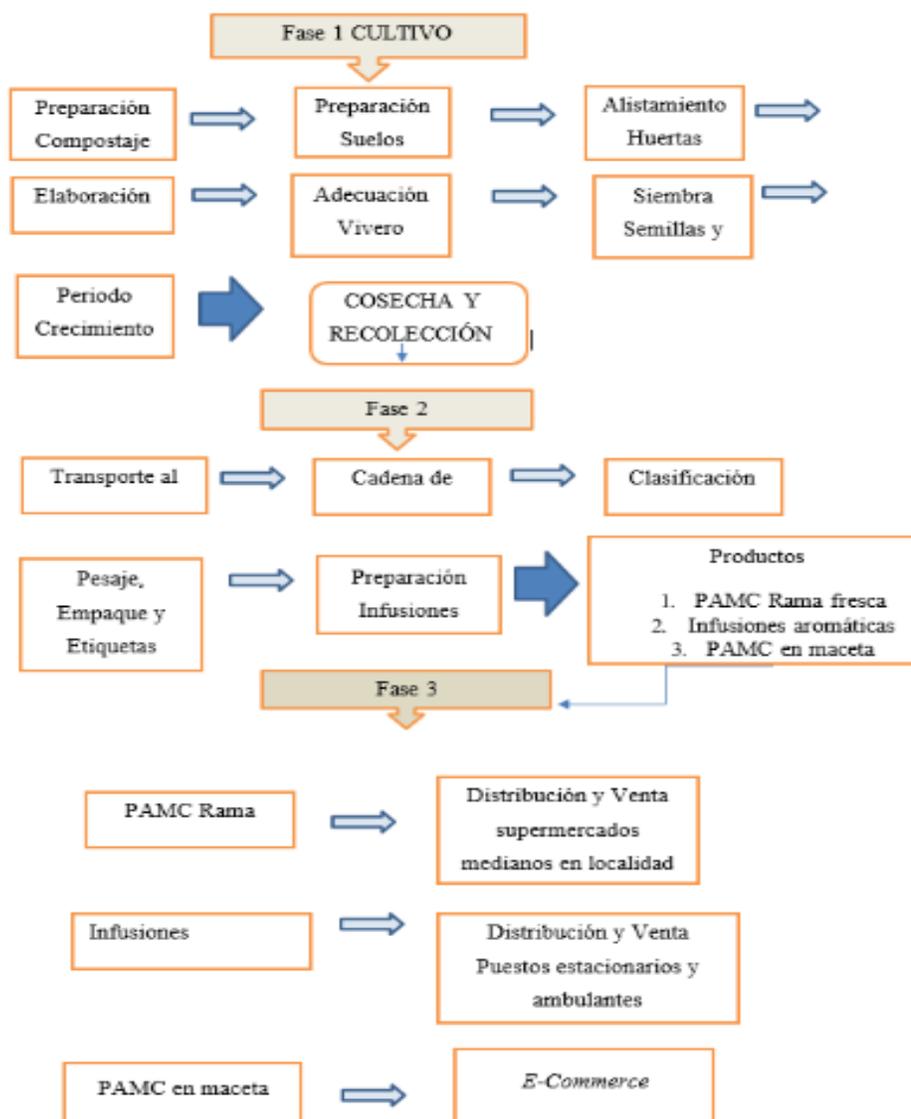
Nota. Tomado de “Imágenes en web Maquinaria y materia prima PAMC”

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

6.2.4 Flujograma del proceso total

Ilustración 22

FLUJOGRAMA DE PROCESO



Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

6.2.5 Adecuación de obras

En la necesidad de establecer el centro de acopio para poder ejecutar los empaques y distribución de la materia prima, se realizó bajo un requerimiento inicial donde se requiere la distribución de la cocina, el cuarto de empaque o sellado y la clasificación de la materia prima.

Con estos requerimientos se levantó un plano donde se especifica las áreas a utilizar para el centro de acopio donde se llevará la puesta en marcha del proyecto, las instalaciones están sujetas al local que se opte por contratar teniendo en cuenta el espacio y lugar para su operación.

Adicionalmente para la adquisición de los productos como herramientas, insumos, electrodomésticos y vienes adquirir se basa en una serie de cotización de mínimo de 3 proveedores diferentes con el fin de garantizar la calidad del producto la competitividad y la disponibilidad de los recursos al momento de solicitarlos con el fin de poder asegurar a la operación los insumos necesarios.

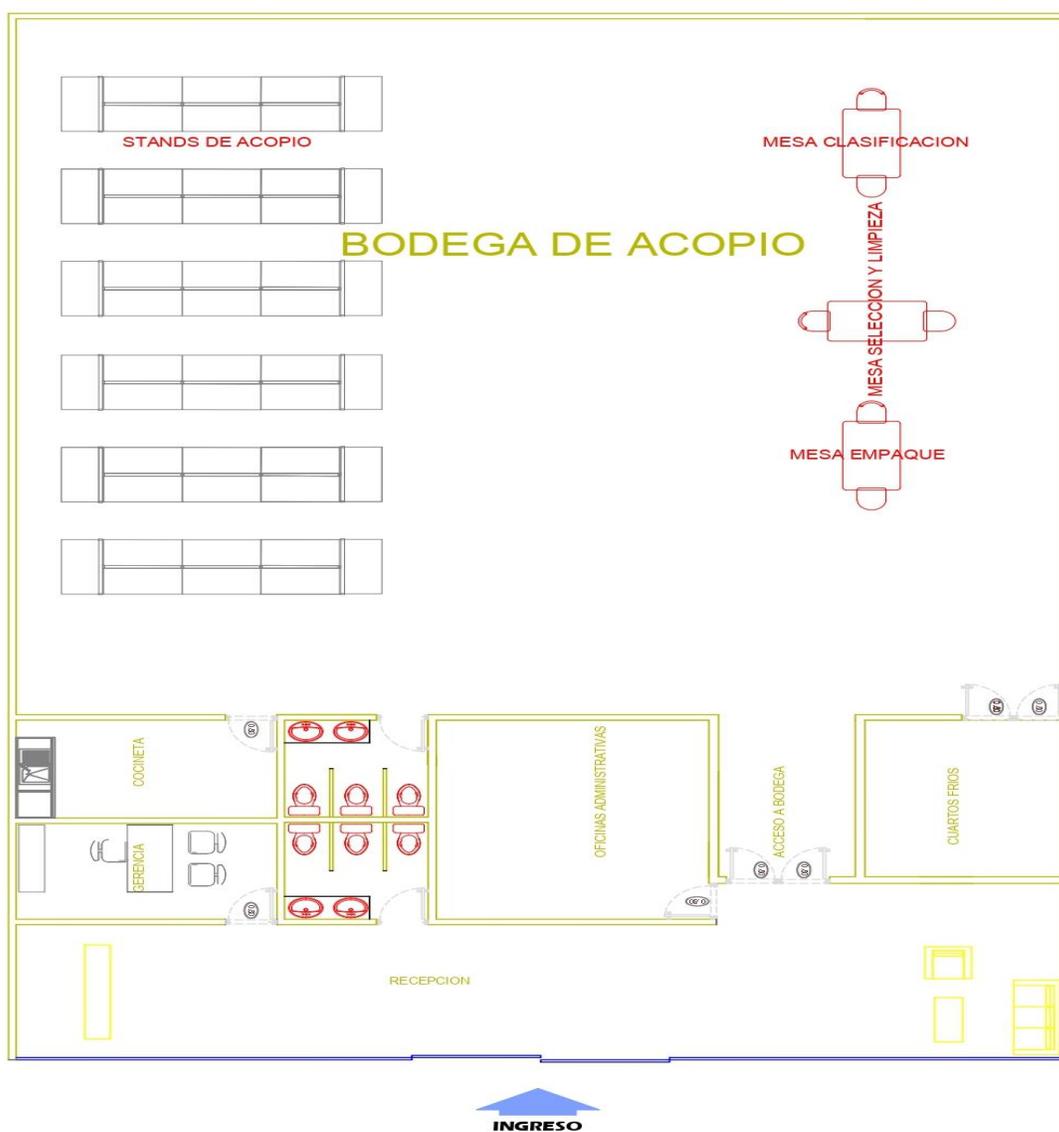
Se tiene contemplado solicitar una alianza con el SENA para la capacitación del personal sobre procesos de cultivo así logrando la tecnificación del cultivo llevando a que el producto tenga un adecuado manejo desde la siembra hasta el empaclado final al cliente, es muy importante que la comunidad adquiera estos conocimientos y se apropie de ellos más los conocimientos que la comunidad tiene en a lo largo de los cultivos.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

6.2.6 Tamaño de las instalaciones

Ilustración 23

TAMAÑO DE LA INSTALACIÓN



Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

6.2.7 Cantidad de producto

La siembra en los semilleros se debe de preparar la tierra abonándolo con nutrientes para que se encuentre fértil la tierra y a temperaturas óptimas. “Las primeras cosechas pueden ser a partir del mes y medio de siembra utilizando las puntas de las ramas a la vez que se despuntan para favorecer su rotación” (El huerto urbano, S/F). La cosecha plena se calcula a los tres meses de la siembra.

Tabla 12

ELABORACIÓN PROPIA PROYECTO PAMC CULTIVO

Cultivo por semilla				
Especie	Sobre P/Cantidad	Profundidad de siembra	Trasplante	Lugar de siembra
Hierbabuena (<i>Mentha spicata</i>)	Sobre 0,1 gramo x 1200 semillas	1cm a 2 cm	5 cm	Semillero Terreno maceta
Manzanilla (<i>Matricaria Chamomilla</i>)	Sobre 0,3 gramos x 1000	1cm a 2cm	5cm a 7cm	
Toronjil (<i>Melissa officinalis</i>)	Sobre 0,1 gramo x 1200 semillas	0,5cm a 1cm	5cm a 7cm	

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Albahaca	Sobre 0,1 gramo x 1200 semillas	0,5cm a 1cm	5cm a 7cm	
Romero	Sobre 0,1 gramo x 1200 semillas	0,5cm	5 cm	

Tabla 13

ELABORACIÓN PROPIA PROYECTO PAMC SEMILLAS

Tabla Cultivo (semillas /esquejes)					
Especie	Nº plántulas x m²	Germinación (días)	Días de siembra a cosecha	Distancia ente plántula	m² para la siembra
Hierbabuena	9	20-30	100-120	30 cm	20
Manzanilla	10	15-20	65-75	20-25 cm	20
Toronjil	9	25-35	90-100	40 cm	20
Albahaca	10	10-15	80-95	30 cm	20
Romero	4	15-25	80-90	50 cm	20
Total					100

El cultivo por esqueje se hace realizando cortes de ramas de la planta madre de unos 7 a 10 cm de longitud y hacer el traspaso directo al terreno preparado, cuidando de mantenerlas hidratadas y evitando el exceso de iluminación y aireación, propiciando el buen desarrollo del proceso de enraizado. Si la siembra es en maceta se dejan en agua sin cloro de 2 a 3 cm y cuando tenga 1 cm de raíz el tallo se dispone en maceta con sustrato.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

El cultivo de PAMC en huertos urbanos es relativamente sencillo al tratarse de hierbas, dependerá de las adecuadas condiciones del suelo, la favorabilidad climática y las adecuadas prácticas ambientales y agrícolas para el buen desarrollo de las plantas. El área total a cultivar es de 100 m² que es la sumatoria de las áreas localizadas y definidas para el proyecto. De acuerdo a lo cálculos se puede establecer cuatro periodos de cosecha de manera trimestral durante al año que aproximadamente producirían tres toneladas de PAMC de las especies seleccionadas anualmente.

Tabla 14

ELABORACIÓN PROPIA PROYECTO PAMC COSECHA

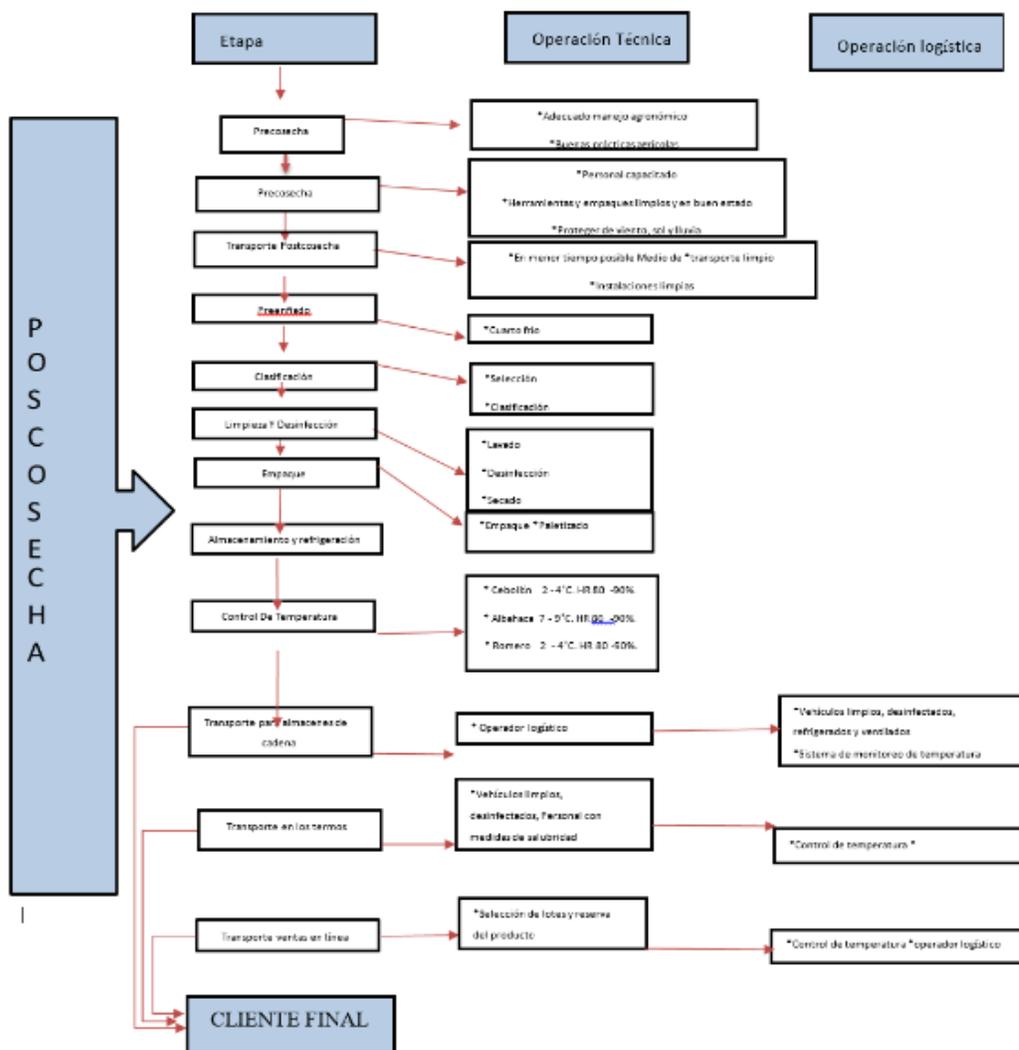
Tabla Cosecha (corte)			
Especie	Kilos x m²	Total kilos	Promedio anual x kilos 4 cosechas
Hierbabuena	7	140	560
Manzanilla	7	140	560
Toronjil	5	100	400
Albahaca	7	140	560
Romero	5	100	400
Total		620	3040

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

6.2.8 Procesos y flujogramas

Ilustración 24

PROCESOS



Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

6.2.9 Infraestructura física

Las áreas destinadas al cultivo son las huertas urbanas rurales, las huertas periurbanas, las huertas urbanas y las cultivadas en maceta en los hogares vinculados al proyecto. Cada área debe contar con un espacio para establecer el vivero de semilleros, vivero de plántulas, vivero de plantas, los terrenos para el cultivo de las cinco especies de PAMC, compostaje, sistema de riego, zona de bioseguridad (prevención covid -19), entrada y salida de vehículos y personal.

A continuación, se describe las áreas correspondientes en m² por huerta.

Tabla 15

ELABORACIÓN PROPIA PROYECTO PAMC ÁREA

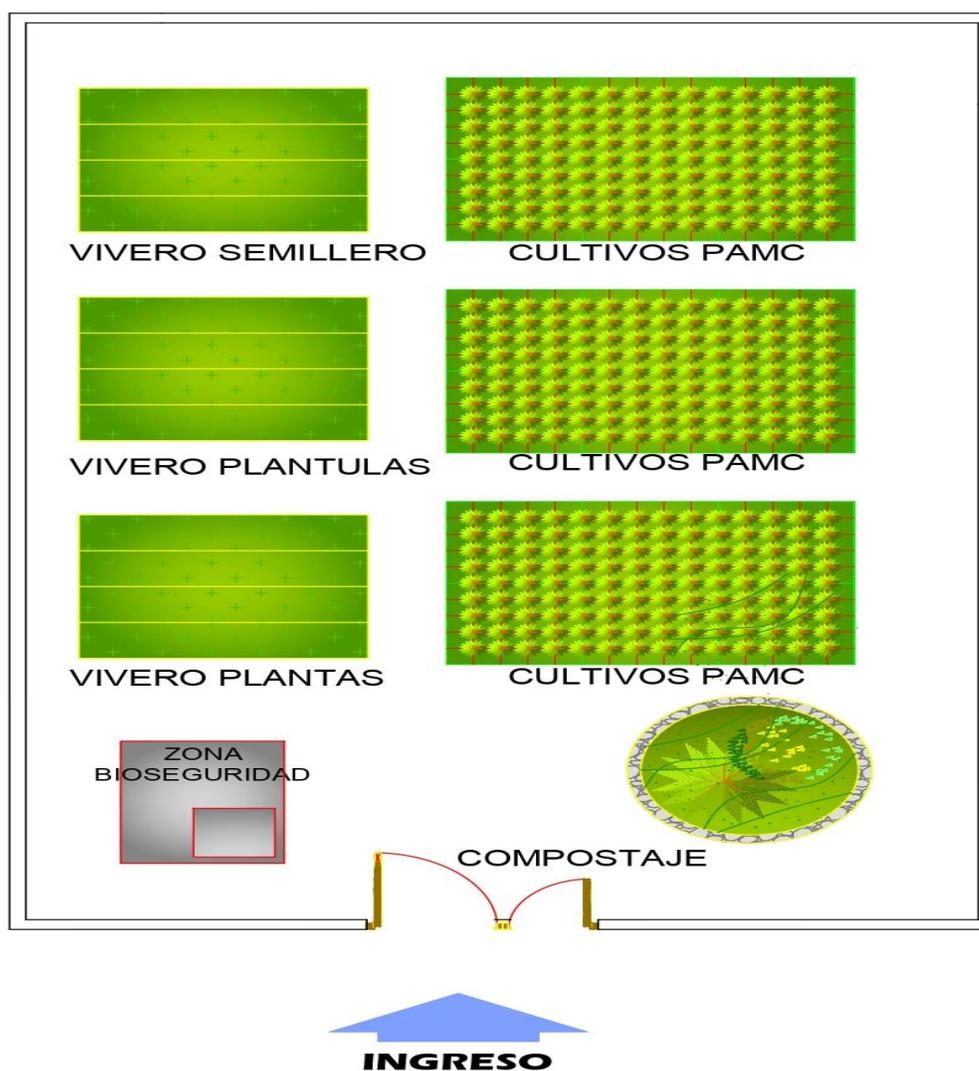
Áreas de cultivo PAMC		
Descripción	Localización	Área x m²
Huerta rural (1)	Quiba Baja	20 m ²
Huerta rural (2)	Quiba Alta	20 m ²
Huerta periurbana (1)	Asentamiento Km 12 Quiba	16 m ²
Huerta periurbana (2)	Asentamiento Km 12 Quiba	16 m ²
Huerta urbana (1)	Cordillera Sur	9 m ²
Huerta urbana (2)	La cumbre	9 m ²

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Hogares	Vinculados al proyecto	10 m ²
Total		100 m ²

Ilustración 25

INFRAESTRUCTURA FÍSICA



Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

CAPÍTULO VII

7 Organizacional

7.1 Organigrama institucional

Ilustración 26

ORGANIGRAMA



7.2 Cooperativa de trabajo asociado

Para el proyecto se buscó una razón social que se encontrara con el lineamiento del proyecto el cual en las opciones las más favorable es la cooperativa de trabajo asociado donde capitalizamos el trabajo que se despliega por parte de la comunidad de

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Quiba el cual podemos realizar la facturación a través de la cooperativa, con esto podemos ir asociando una base mínima de cotización de seguridad social, donde se realiza una unión entre la comunidad voluntariamente para la satisfacciones económicas y sociales a través de una propiedad conjunta.

Es por esto que esta sociedad es muy beneficiosa ya que podemos estar abierta a la comunidad y sin discriminación, donde las decisiones de los socios son en fin al pro de la comunidad y no pertenecen a intereses particulares, teniendo un beneficio con las entidades públicas y sectores bancarios donde ven con buenos ojos estas iniciativas donde se tiene compromiso social, los asociados cuentan con el mismo nivel de participación ya que se cuenta es por votos a favor y no el nivel de porcentaje de sus asociados.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

7.3 Nómina de trabajadores

Ilustración 27

NOMINA

AÑO 1	Cant	Salario	Aux. Trans.	TOTAL	AÑO 1
ADMINISTRATIVOS					
Gerente	1	1.900	0	1.900	22.800
Contador/a	1	500	103	603	7.234
Comunicador social	1	500	103	603	7.234
Informático/a	1	500	103	603	7.234
	0	0	0	0	0
TOTAL		3.400	306	3.706	44.602
Aportes patronales		9,00%		306	3.672
Aportes sociales		20,77%		706	8.474
Prestaciones de ley					0
Vacaciones		4,16%		141	1.697
Cesantías		8,33%		303	3.707
Prima		8,33%		303	3.707
Intereses cesantías		12,00%		37	445
TOTAL APORTES					21.702
GA STO DE VENTAS					
Vendedor	1	1.450	103	1.553	18.634
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
TOTAL		1.450	103	1.553	18.634
Aportes patronales		9,00%		131	1.588
Aportes sociales		20,77%		301	3.614
Prestaciones de ley					0
Vacaciones		4,16%		60	724
Cesantías		8,33%		125	1.502
Prima		8,33%		125	1.502
Intereses cesantías		12,00%		16	195
TOTAL APORTES					8.195
GA STO DE PRODUCCIÓN					
Empleado 1	1	981	103	1.084	13.008
Empleado 2	0	981	103	0	0
Empleado 3	0	0	0	0	0
Empleado 4	0	0	0	0	0
Empleado 5	0	0	0	0	0
TOTAL		1.962	206	1.084	13.008
Aportes patronales		9,00%		75	945
Aportes sociales		20,77%		192	2.189
Prestaciones de ley					0
Vacaciones		4,16%		37	438
Cesantías		8,33%		90	1.083
Prima		8,33%		90	1.083
Intereses cesantías		12,00%		11	130
TOTAL APORTES					5.872

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

7.4 Direccionamiento estratégico

En el direccionamiento estratégico se definen las pautas para construir el proyecto. Donde el equipo del proyecto utilizara una estructura flexible para organizar los procesos a llevar a cabo el producto final.

Se aplicará un control del proyecto minimizando el riesgo y garantizando la calidad del producto, identificando las prioridades y aumentando la calidad acortando el tiempo de entrega de PAMC “Planta Aromática, Medicinal y Condimentaria”. Se hará distinción entre los objetivos y las necesidades del usuario. Se aplicará Visión y alcance del proyecto, mediante la definición de documentos, procesos y el mayor número de agente implicados en el proyecto directos e indirectos. De acuerdo con el objetivo fundamental de la cooperativa, de acuerdo con cámara de comercio las actividades principales son:

- ACTIVIDAD PRINCIPAL: 7490 (OTRAS ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS N.C.P.)
- ACTIVIDAD SECUNDARIA: 7020 (ACTIVIDADES DE CONSULTORÍA DE GESTIÓN)
- OTRAS ACTIVIDADES: 7912 (ACTIVIDADES DE OPERADORES TURÍSTICOS) 7990 (OTROS SERVICIOS DE RESERVA Y ACTIVIDADES RELACIONADAS) (CCB, 2020, sección Cooperativas-fondos-de-empleados-y-asociaciones-mutuales)

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

A continuación, se presenta las actividades principales de la estructura organizacional:

- **JUNTA DIRECTIVA:** De acuerdo con los presentes estatutos para la toma de decisiones que cumplan con el objetivo.
- **DIRECTOR GENERAL DE LA CORPORACIÓN:** Dirigir la corporación de conformidad con lo dispuesto en la asamblea general igualmente designar el personal de la corporación previo concepto de la junta directiva y celebrar para el efecto los contratos correspondientes.
- **DIRECCION ADMINISTRATIVA:** Velar con el cumplimiento de todo lo planeado en cada una de las áreas subordinas para la correcta revisión y control en el proceso contable y proceso de comunicación social e informático en la aplicación de la comunicación transmedia como mecanismo de publicidad de mercadeo.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

7.5 Características de una cooperativa

Ilustración 28

CARACTERÍSTICAS DE UNA COOPERATIVA



Nota. La cooperativa requiere formalizar y convertirse en una estructura operativa donde se orienten las actividades de investigación, capacitación, consultoría, asistencia técnica y comercialización, a partir de las necesidades que tenga la comunidad para su desarrollo y crecimiento.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

7.6 Gestión administrativa

Con la figura de cooperativa se resalta de las necesidades de sus integrantes y comunidad es por esto que el proyecto prevé capacitaciones a la comunidad para poder tecnificar y dignificar sus procesos de cultivos y de forma de empleo por lo que se una de las finalidades del proyecto es que sus integrantes tengan un ingreso importante en su familia haciéndolos parte de la solución y dándoles las herramientas de trabajo y constantemente retroalimentación para mejorar cada vez en sus labores con esto podemos tener un grupo de colaboradores con una estabilidad y que todos tengan una oportunidad de igualdad y de una mejores condiciones de vida para la comunidad, donde ellos mismo sean los gestores de una nueva oportunidad de transformación.

7.7 Aspectos legales y estructura organizacional

El proyecto tiene como uno de sus resultados el diseño de una estructura de Plan de prefactibilidad que debe contemplar los requerimientos legales, además del diseño de la estructura organizacional de una empresa comunitaria de PAMC.

A continuación, se describen los principales trámites legales de formalización de una empresa.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Tabla 16

TRAMITES LEGALES

Trámites legales de formalización de una empresa		
Trámite	Entidad/Instrumento	Descripción
Consulta previa del nombre de la empresa	Cámara de Comercio de Bogotá	Realizar consulta del registro único empresarial. Permite conocer si el nombre de la empresa comunitaria ya está en el registro mercantil o se puede usar.
Consulta usos del suelo de acuerdo a lo establecido en el POT	POT Cámara de Comercio de Bogotá	Permite conocer si la actividad comercial que se quiere realizar está permitida en el uso del suelo del Plan de Ordenamiento Territorial.
Suscripción protocolización minuta	Notaría pública	Modalidad de asociación para actividades comerciales Empresas Comunitarias (Decreto 561 -1989)
Clasificación actividades económicas	DIAN	Código CIU 0128 Cultivo de especias plantas aromáticas y medicinales
Constitución Empresa Comunitaria	Cámara de Comercio de Bogotá	Constitución jurídica de la empresa comunitaria
Inscripción Registro Único Tributario RUT	DIAN	Acreditación como comerciante autorizado para realizar actividades económicas

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Obtención número de identificación tributaria NIT	DIAN	Código de identificación de los inscritos en el RUT.
Inscripción industria y comercio de la ciudad	Alcaldía	Todos los comerciantes formalmente inscritos deben pagar el impuesto de Industria y Comercio
Requisitos Publicidad Online	Cámara de Comercio de Bogotá e-commerce	Mecanismos necesarios para el uso de comunicación transmedia a través de herramientas digitales

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

CAPÍTULO VIII

8 Financiero

8.1 Inversión inicial

En este apartado se validará los requerimientos que se deben de tener presente para la ejecución del proyecto financieramente hablando, por lo que se verificará cual sería la inversión inicial y su proyección el transcurso del tiempo.

Ilustración 29

INVERSIÓN INICIAL

CALCULO CAPITAL DE TRABAJO		
Gastos de Nomina		96.606
Gastos Generales		34.200
	TOTAL	130.806
COMPRA INSUMOS		48.007
Imprevistos	0%	0
TOTAL GASTOS Y COSTOS REQUERIDOS		178.813
TOTAL GASTO Y COSTOS DIARIOS		497
TOTAL DIAS PARA CAPITAL DE TRABAJO		30
TOTAL CAPITAL DE TRABAJO REQUERIDO		14.901
DIAS PARA CAPITAL DE TRABAJO CARTERA		30
VENTAS A CREDITO DIARIAS		0

VALOR INVERSION INICIAL		RECUPERACION INVERSION	
		%	VALOR
INVERSIONES FIJAS	17.950	20%	3.590
INVERSIONES DIFERIDAS	8.800	0%	0
CAP. DE TRAB. COS. Y GAS.	14.901	100%	14.901
CAP. DE TRAB. CARTERA	0	80%	0
TOTAL INVERSION INICIAL	41.651		18.491

FUENTES DE FINANCIACION	% PARTIC.	VALOR INVERSION
CAPITAL PROPIO	100%	41.651
PRÉSTAMO BANCARIO 1	0%	0
PRÉSTAMO BANCARIO 2	0%	0
PRÉSTAMO BANCARIO 3	0%	0
TOTAL	100%	41.651

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Nota. Se realiza la proyección de la inversión inicial contando con recursos propios de \$ 41.651.000 (cuarenta y uno millones seiscientos cincuenta y uno mil pesos colombianos), en el momento de la ejecución del proyecto. Adicionalmente se tiene establecido la postulación a una entidad extranjera que otorga un capital para la conformación de un proyecto productivo el cual entrega unos ingresos de \$200.000.000 (Doscientos millones de pesos colombianos), puesto que el proyecto es con función social el cual tiene como finalidad darle manejo al dinero en el desarrollo de un proyecto socio productivo para que la comunidad misma llegue a ser sostenible y puedan generar una economía sana para el entorno y sus habitantes.

8.2 Presupuesto

8.2.1 Presupuesto de inversión

Se presenta el pronóstico financiero para las inversiones fijas, diferidas y el capital de trabajo en el cual se establecen las decisiones de la pre inversión, decisión, inversión y recuperación sobre el proyecto de la marca y sus productos de hierbas. De acuerdo con la información en la tabla encontramos que el rublo más relevante es el de inversiones fijas tomando un 43% de la inversión siguiéndolo capital de trabajo con un 35% y por ultimo las diferidas con un 22% de las inversiones totales para un 100% de las inversiones.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

8.2.2 Presupuesto de compras

Se realiza una proyección de un presupuesto de compras para el primer año de salida al mercado, teniendo en cuenta como base que sería el primer año contable del proyecto.

Tabla 17

PRESUPUESTO DE COMPRAS

CONCEPTO	1
Materia prima	48.007
Mano obra directa	18.879
Costos indirectos de fabricación	3.600
Total	70.486
COSTOS DE VTA PROMEDIO TOTAL	30%
Costo de Vta Promedio Materia Prima	20%
Costo de compra MP A	17%
Costo de compra MP B	50%
Costo de compra MP C	10%
CONCEPTO	1
PRODUCTO/UNIDADES	
Linea 1 Aromatica en rama	1.960
Linea 2 Aromaticas en infusion	99.000
Linea 3 Venta en maceta	4.950
Total	105.910

Nota. En la proyección nos muestra que en el primer año nuestros productos tienen un costo de producción promedio del 30% que representa aproximadamente unos 70 millones de pesos al año y teniendo una venta en productos de más 100 millones al año en nuestros productos.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

8.2.3 Presupuestos de ventas

De igual manera se realiza el presupuesto de ventas del año de ejecución, se establece que para este tipo de proyecto se medirá desde el mes de producción.

Tabla 18

PRESUPUESTO DE VENTAS

POLÍTICA DE VENTAS MENSUAL	1
CRÉDITO	0
CONTADO	19.878
TOTAL VTAS MES	19.878
TOTAL CRÉDITO AÑO	0
TOTAL CONTADO AÑO	238.530
TOTAL VTAS AÑO	238.530
VENTAS TOTALES / AÑO	1
Linea 1 Aromatica en rama	5.880
Linea 2 Aromaticas en infusion	59.400
Linea 3 Venta en maceta	173.250
TOTAL	238.530

Nota. El modelo de negocio que se tiene contemplado es que se dé el producto a la comunidad para su venta y en la próxima recarga del producto sea cancelado el que se dio inicialmente, pero sin tener cobrar algún tipo de crédito para la comunidad y por ser un producto de gran circulación no se ve afectado el ítem de venta en forma de crédito.

Se tiene una variación significativa en la venta de nuestros productos por lo que lo lidera el producto asociado de venta en línea y maceta corporativa que representa un 72% seguido de la infusión con el 24% y por último la venta en rama con 4%

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

8.3 Resultados financieros

8.3.1 Proyección de balance

De acuerdo con nuestras proyecciones y con los métodos de pronóstico de ventas tendremos el siguiente balance el cual nos determina para validar nuestras metas sobre el proyecto:

Tabla 19

BALANCE GENERAL

CUENTA CONTABLE	0	1
ACTIVO		
Corriente		
Caja y Bancos	14.901	56.311
Inventario	0	2.000
Clientes		0
Total Activo Corriente	14.901	58.312
Propiedad Planta y equipo	17.950	17.950
Depreciación Acumulada		7.985
Total Propiedad, Planta y Equipo	17.950	9.965
Otros Activos		
Diferidos ajustados	8.800	2.700
Amortización acumulada		0
Total Otros Activos	8.800	2.700
TOTAL ACTIVO	41.651	70.977
PASIVOS		
Cuentas por Pagar por Flujo caja		0
Obligaciones Financieras	0	0
Impuestos por Pagar		13.765
Cuentas por Pagar proveedores		0
TOTAL PASIVO	0	13.765
PATRIMONIO		
Aportes de Capital	41.651	41.651
Reserva Legal		1.556

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Utilidades del periodo		14.004
Utilidades Acumuladas		0
TOTAL PATRIMONIO	41.651	57.211
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	41.651	70.977

8.3.2 Estado de resultados

Se muestra el informe de contabilidad de gestión del proyecto, donde se evidencia de forma explícita al detalle los costos, gastos, utilidades y demás ítems que se encuentran contemplados para el próximo año.

Tabla 20

PROYECCIÓN P&G

Concepto	1
Ventas estimadas Ingresos por ventas	238.530
TOTAL VENTAS	238.530
Costo de ventas	70.486
UTILIDAD BRUTA	168.044
Gastos administrativos	
Nomina	44.503
Aportes sociales	21.702
Total gasto de personal	66.205
Gastos de funcionamiento	23.400
Impuesto de ICO	9.875
Depreciación	7.985
Amortización	6.100
Gasto de intereses	0
Total gastos administrativos	113.565
Gastos de ventas	
Nomina	18.634
Aportes sociales	9.195
Total gasto de personal	27.829

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Gastos de ventas	7.200
Total gastos de ventas	35.029
Total gastos	148.594
	62%
UTILIDAD OPERACIONAL	19.450
UTILIDAD OPERACIONAL	19.450
Impuesto de Renta	3.890
Impuesto Cree y Otros	0
Utilidad después de impuestos	15.560
Reserva legal	1.556
Otras Reservas	0
UTILIDAD NETA	14.004
IMPUESTO RENTA	20%
IMPUESTO CREE Y OTROS	0%
RESERVA LEGAL	10%

Nota. Con el estado de resultados podemos verificar que el proyecto deja números positivos después de hacer el ejercicio de descontar todos los gastos y costos operativos el cual podemos confiar en el crecimiento, a lo cual debemos de enfocarnos y atacar los puntos que nos están dejando mayores gastos para poder ser más competitivos en el mercado y poder aumentar el porcentaje de ganancia del proyecto, teniendo en cuenta que se está activando la economía de las comunidades.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

8.3.3 Flujo de caja

Se muestra la medida de solvencia del proyecto teniendo en cuenta que es uno de los principales objetivos del proyecto, en general las líneas de comercialización están enfocadas en el constante flujo de dinero directo e indirectamente que beneficia a la comunidad que la mayoría de personas dependen de un ingreso diario el cual mostramos que mes a mes genera un saldo positivo.

Tabla 21

FLUJO DE CAJA

CONCEPTO	0	1
INGRESOS		
Ingresos por Ventas de Contado en el Periodo	0	238.530
Ingresos por Ventas a Crédito Al Inicio del Periodo		0
Caja inicial	0	14.901
Préstamo	0	0
Aporte de capital	41.651	0
TOTAL INGRESOS	41.651	253.431
EGRESOS		
Pago Compras de mercancías Contado en el periodo		50.007
Pago Compras de mercancías Crédito al Inicio del Periodo		0
costo de Personal Producción		18.879
Costos Indirectos De Fabricación		3.600
Gastos de funcionamiento		30.600
Gastos de personal		94.034
Amortización préstamo		0
Compra de activos fijos	17.950	0
Gastos de iniciación y montaje	8.800	0
Pago de intereses		0
Pagos de impuestos	0	0
TOTAL EGRESOS	26.750	197.120
SALDO FINAL EN CAJA	14.901	56.311

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

8.3.4 Indicadores financieros

Este indicador mide la capacidad que tiene la empresa para cancelar sus obligaciones a corto plazo:

Tabla 22

INDICADORES FINANCIEROS

1. ÍNDICE DE LIQUIDEZ		
AÑO	0	1
1.1. LIQUIDEZ CORRIENTE O CIRCULANTE		
Activo Corriente	14.901	58.312
Pasivo Corriente	0	13.765
RESULTADO		4,24
1.2. PRUEBA O RAZÓN ÁCIDA		
Activo Líquido-Inventarios	14.901,12	56.311,32
Pasivo Corriente	0,00	13.765,21
RESULTADO		4,09
1.3. SOLIDEZ		
Activo Total	41.651,12	70.976,61
Pasivo Total	0,00	13.765,21
RESULTADO		5,16
1.4. CAPITAL DE TRABAJO NETO		
Activo Cte menos	14.901,12	58.311,61
Pasivo Cte	0,00	13.765,21
RESULTADO	14.901,12	44.546,40

Nota. El capital de trabajo representa el efectivo disponible después de pagar las deudas en el corto plazo. El cual nos indica que el proyecto siempre va a tener efectivo disponible y se ve que en la proyección de crecimiento es de un 25%, lo cual determina cómo se está financiando la empresa, criterio importante al momento de evaluar las políticas crediticias.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Tabla 23

INDICES DE ENDEUDAMIENTO

2. ÍNDICES DE ENDEUDAMIENTO		
AÑO	0	1
2.1. ENDEUDAMIENTO TOTAL		
Pasivo Total	0	13.765
Activo Total	41.651	70.977
RESULTADO	0,00%	19,39%
2.3 APALANCAMIENTO TOTAL		
Pasivo Total	0,00	13.765,21
Patrimonio	41.651,12	57.211,40
RESULTADO	0,00%	24,06%

Nota. El nivel de endeudamiento es bajo y a largo plazo se encuentra en camino a capitalizarse que es una buena proyección para el proyecto.

Tabla 24

INDICES DE RENTABILIDAD

3. ÍNDICES DE RENTABILIDAD		
AÑO	0	1
3.1. MARGEN BRUTO DE UTILIDAD		
Utilidad Bruta x 100		168.044,48
Ventas Netas		238.530,00
RESULTADO		70,45%
3.2. MARGEN NETO DE UTILIDAD		
Utilidad Neta x 100		14.004,25
Ventas Netas		238.530,00
RESULTADO		5,87%
3.3. PORCENTAJE DE COSTO DE VENTAS		
Costo de Ventas x 100		70.485,52
Ventas Netas		238.530,00

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

RESULTADO		29,55%
3.4 PORCENTAJE DE GASTOS OPERACIONALES SOBRE VENTAS NETAS		
Gastos Operac. x 100		148.594,13
Ventas Netas		238.530,00
RESULTADO		62,30%
3.5 RENDIMIENTO DEL PATRIMONIO		
Utilidad Neta x 100		14.004,25
Patrimonio		41.651,12
RESULTADO		33,62%
3.6 RENDIMIENTO DEL ACTIVO TOTAL (ROI)		
Utilidad Neta x 100		14.004,25
Activo Total		70.976,61
RESULTADO		19,73%
3.7 VALOR ECONÓMICO AGREGADO EVA		
Utilidad Neta menos		14.004
(Capital Económico X Costo Capital)		8.763
RESULTADO		5.241

Nota. Se muestra los índices de rentabilidad del proyecto sobre el primer año nos informa sobre el margen neto de utilidad que es del 5,87 % el cual es algo bajo, pero arroja números positivos el cual teniendo en cuenta que el margen bruto es de 70,45%, pero teniendo un gasto operacional sobre las ventas del 62% el cual se tiene que realizar la reducción para tener mayor utilidad.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Tabla 25

INDICADORES DE ACTIVIDAD

4. INDICADORES DE ACTIVIDAD		
AÑO	0	1
4.1 ROTACIÓN DE INVENTARIOS		
Costo Mcia. Vendida		70.486
Invent.Promedio Mcias.		2.000
RESULTADO		35,24
4.1 ROTACIÓN DE CARTERA		
Ventas a Crédito		0
Promedio Cuentas por Cobrar		0
RESULTADO		0,00

Nota. Se mide la productividad de los activos el cual nos da una proyección para poder recuperar la inversión.

Tabla 26

RENTABILIDAD

ANÁLISIS FINANCIERO	RESULTADO
Tasa Interna de Retorno (TIR)	37%

Nota. La tasa interna de retorno (TIR) nos da una medida con una excelente proyección de crecimiento. Su cálculo nos arroja que al finalizar la ejecución del proyecto el retorno de la inversión será de un 37% lo que nos muestra que el proyecto sobre la inversión inicial va a ser productivo, por lo que se ve con buenos ojos ya que el fin del proyecto es generar ingresos a las familias y para el tiempo tomado de 1 año se ven con una buena proyección

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

al futuro. Podemos determinar el retorno a través de nuestros flujos de caja, en este momento se tomó el periodo anual, la tasa interna para el retorno se aplica por parte de la tasa de interés producida por un proyecto de inversión, el cual nos arroja un valor que es viable comparándolo con la oportunidad del proyecto 21,04% .

8.3.5 *Relación beneficio costo*

Tabla 27

BENEFICIO COSTO

ANÁLISIS FINANCIERO	RESULTADO
Tasa Interna de Retorno (TIR)	37%
Valor Presente Neto (VPN)	5.644
Tasa Interna de Oportunidad (TIO)	21%
Relación Beneficio / Costo (B/C)	1,14
Tasa verdadera de Rentabilidad (TVR)	37%

Valor Presente

Costo Beneficio =

Inversión inicial

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

9 Conclusiones

- La demanda de los productos tiene una gran acogida para su comercialización, siendo una de las más importantes para tener sustentabilidad del mismo, el cual es un mercado creciente en el mejoramiento de los hábitos.
- Las hierbas se cultivarán de forma sustentable y sin productos que afecten la calidad tanto de las plantas como de la tierra y el medio ambiente, este tipo de productos son muy bien recompensados y tiene un claro diferenciador con otros productos y son mejores remunerado.
- El cultivo será liderado por las comunidades que se tienen previsto sumar al proyecto, permitiendo tener garantizado el insumo principal para la continuidad del mismo, de la mano del aprendizaje y mejora continua en los procesos de producción y comercialización de las PAMC (Plantas Aromáticas medicinales y condimentarías).
- Se establece que para el proceso de producción no es necesario maquinaria de última tecnología pueden ser adquiridos de forma fácil y comercial.
- Planteamiento de organización de una cooperativa que esta sea liderada por la comunidad generando trabajos directos e indirectos para poder dinamizar la economía de la localidad para el desarrollo de sus habitantes, con el fin de que las comunidades se unan más y puedan surgir con la colaboración y creando corredores de comercio.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

- Evidencia de un proyecto sustentable y con margen de ganancia en la línea de tiempo contable al igual que en la ejecución del mismo, lo cual genera una base positiva en lograr llevar el proyecto a la siguiente fase de Factibilidad en la búsqueda de inversionista en proyectos sociales.

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

10 Referencias

Archivo Bogota. (S/F). (s. f.). Secretaria de Bogotá. 2020, de

<http://archivobogota.secretariageneral.gov.co/noticias/embalse-la-regadera>

Alcaldía Local Ciudad Bolívar, S/F, 2020, sección conociendo mi localidad

<http://www.ciudadbolivar.gov.co/mi-localidad/conociendo-mi-localidad>

Análisis de la industria del té y las aromáticas en Colombia. (2011, agosto). Universidad del rosario. *<https://www.urosario.edu.co/Administracion/documentos/Documentos-de-Investigacion/BI-103-Web.pdf>*

Análisis de oportunidades para la comercialización de plantas medicinales y aromáticas. (2019). Universitaria Agustiniiana Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas Programa de Negocios internacionales.

<http://repositorio.uniagustiniana.edu.co/bitstream/handle/123456789/1207/PovedaTrespalacios-Deisy-2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Ciudad Bolivar. (s. f.). ALCALDIA MENOR CIUDAD BOLIVAR. 2020,

<http://www.ciudadbolivar.gov.co/mi-%20localidad/conociendo-mi-localidad/historia>

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Camara de comercio electronico. (2020). ccce.org.co. <https://www.ccce.org.co/>

CCB, 2020, sección Cooperativas-fondos-de-empleados-y-asociaciones-mutuales)

<https://www.ccb.org.co/Inscripciones-y-renovaciones/Fundaciones-asociaciones-y-corporaciones/Cooperativas-fondos-de-empleados-y-asociaciones-mutuales>

Comisión Nacional Buenas Prácticas Agrícolas (s.f.). “Especificaciones técnicas, Buenas Prácticas Agrícolas para la producción de frutales”. Gobierno de Chile. 18p., (en línea).

Disponible en:

[http://www.uach.cl/externos/epicforce/pdf/guias%20y%20manuales/guias_b_p_agricolas/BPA para la producción de frutales.pdf](http://www.uach.cl/externos/epicforce/pdf/guias%20y%20manuales/guias_b_p_agricolas/BPA%20para%20la%20produccion%20de%20frutales.pdf). Consultado: 10 de marzo de 2009.

El semillero empresa colombiana de insumos <https://elsemillero.co/19-semillas-aromaticas>

FAO.ORG, 2017, Alimentación y agricultura sostenibles) <http://www.fao.org/3/a-i7454s.pdf>

(*El Desc Borde*, 2017, p. 3)

Formato APA de documento tomado desde

http://www.unipamplona.edu.co/unipamplona/portalIG/home_15/recursos/2020/documentos/27022020/normasapa-7.pdf

ICA, 2015, Decreto 1071.

<https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Paginas/Decreto-1071-2015/Decreto-1071-de-2015.aspx>

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

ICA, 2009, sección capacitación cartillabpa.
<https://www.ica.gov.co/areas/agricola/servicios/inocuidad/agricola/capacitacion/cartillabpa.aspx>

IDIGER, 2020, sección escenario de riesgo. [https://www.idiger.gov.co/sección escenario de riesgo](https://www.idiger.gov.co/seccion_escenario_de_riesgo)

Informativo OPV ciudad bolívar., 2017, año 1. boletín no. 1,1-1. https://drive.google.com/file/d/1Rlrz4Xsk_g3cNUtA01jCGpYRfForPX2j/view?usp=sharing

ITAM, 2010, sección segmentos Klainer
<http://segmento.itam.mx/Administrador/Uploader/material/Segmentacion%20Psicografica,%20Conociendo%20al%20Consumidor.PDF>

Imágenes capítulo estudio técnico tomadas desde Dreamstime, 2020, sección fotos gratuitas <https://es.dreamstime.com/free-photos>

Juan Carlos (2013). Micro localización y macro localización. *Blogspot*. cuadromicroymacrolocalizacion.blogspot.com.

Klainer, V. (S/F).

<http://segmento.itam.mx/Administrador/Uploader/material/Segmentacion%20Psicografica,%20Conociendo%20al%20Consumidor.PDF>

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

LR MAS,2018, sección economía <https://www.larepublica.co/economia/la-produccion-de-los-cultivos-de-plantas-aromaticas-y-especias-crecieron-21-en-2017-2771263>

Muñoz López de Bustamante, (Ed.), 1996. Plantas medicinales y aromáticas. Estudio, cultivo y procesado. Ed. Mundi-Prensa. Madrid (España).

Méndez Lozano, R. (2010). Formulación y evaluación de proyectos; enfoque para emprendedores (9.a ed.). <https://www.proyectosyemprendimiento.com>

Ministerio de Agricultura y desarrollo Rural, 2017, Artículo 15.
<https://www.minagricultura.gov.co/Normatividad/Proyectos%20Normativos/Fondo%20Nacional%20de%20Extensi%C3%B3n%20Agropecuaria%20FNEA.pdf>

ODE, 2017, <http://observatorio.desarrolloeconomico.gov.co/mercado-laboral/situacion-y-perspectivas-economicas-de-las-victimas-en-bogota>

Probogotá. (2020). *ProBogota*. <http://probogota.org/localidades/ciudad-bolivar/>

Protocolo tecnico y logistico hierbas aromaticas. (2018). [Diapositivas]. asohofrucol.com.co.
http://www.asohofrucol.com.co/archivos/biblioteca/biblioteca_125_HIERBAS.pdf

PROCOLOMBIA, 2020, sección noticias <https://procolombia.co/noticias/>

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

POT, 2020, sección planeación <https://bogota.gov.co/mi-ciudad/planeacion/pot-de-bogota>

Revisión general plan de ordenamiento nacional. (2020). [Diapositivas].

http://www.sdp.gov.co/sites/default/files/19_ciudad_bolivar_final.pdf

Scolari, C. (2013). *Narrativas Transmedia. cuando todos los medios cuentan.*

Secretaria distrital de ambiente. (2020). Alcaldía mayor de Bogotá.

<http://www.ambientebogota.gov.co/web/sda/ruralidad-sda>

Secretaria Distrital del Habitat, 2016, sección glosario

<https://www.habitatbogota.gov.co/transparencia/informacion-interes/glosario/opv>

Vega B, J. P. (2018, 15 septiembre). La producción de los cultivos de plantas aromáticas y especias crecieron 21% en 2017. La república. <https://www.larepublica.co/>

Estudio de pre-factibilidad para un proyecto socio-productivo de plantas aromáticas por parte de organizaciones comunitarias del borde urbano – rural en la localidad de ciudad de Bolívar

Anexos

- Se realiza anexo del configurador financiero (EVAPROYECT)