



## **Corporación Universitaria Minuto de Dios**

### **Trabajo de grado**

Plan de acción social orientado a disminuir las acciones de violencia de género en el Municipio de Soacha a través del deporte (Fútbol).

### **Especialización en gerencia de proyectos**

#### **Presentan**

Helen Xiomara Rodríguez Mora

María Alejandra Sánchez

Martha Lucia Torres Castañeda

#### **Línea de Investigación**

Gestión social, participación y desarrollo comunitario

Bogotá, Colombia, agosto de 2018

## **DEDICATORIA Y AGRADECIMIENTOS**

Primero, agradecidas con Dios, que nos brinda la oportunidad de participar en el presente proceso el cual, suma como un grano de arena, para nuestras vidas personales, profesionales y un aporte al mejoramiento de la sociedad.

A nuestras familias, quienes son un motivo para crecer en nuestra formación profesional, con su apoyo y esperanza de encontrar una respuesta para seguir cada día ante los desafíos y oportunidades de la vida.

Toda nuestra gratitud a los docentes UNIMINUTO que nos permiten construir un mundo posible ante el conocimiento de la presente formación.

Y dedicado a todas aquellas mujeres que han vivido y hacemos parte de una cotidianidad que quiere transformarse, que pretende ser un ejemplo y, sobre todo un trabajo por su propio cuerpo, mente y vida social que sobrevive al conflicto del país concebido desde lo microscópico de la sociedad, la violencia de genero.

## CONTENIDO

<b>RESUMEN.....</b>	<b>6</b>
<b>INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>7</b>
<b>1. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA .....</b>	<b>8</b>
1.1 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA.....	8
1.1.1 Formulación del problema.....	9
1.1.2 Pregunta de investigación.....	10
<b>OBJETIVOS.....</b>	<b>10</b>
1.2.1 OBJETIVO GENERAL .....	10
1.2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS .....	10
<b>1.3 JUSTIFICACIÓN Y ALCANCE .....</b>	<b>11</b>
1.3.1 JUSTIFICACIÓN.....	11
1.3.2 RELACIÓN CON LA LÍNEA DE INVESTIGACIÓN INSTITUCIONAL.....	12
1.3.3 ALCANCE.....	12
<b>2. REVISIÓN LITERARIA.....</b>	<b>12</b>
2.1 ESTADO DEL ARTE.....	12
2.2. MARCO TEÓRICO.....	14
2.3 MARCO LEGAL .....	16
<b>3. DISEÑO METODOLOGICO.....</b>	<b>17</b>
3.1 TIPO DE ESTUDIO.....	17

3.1.2 Metodología .....	18
3.1.3 Enfoque y alcance de la investigación .....	18
3.2 POBLACIÓN Y MUESTRA .....	18
3.3 INSTRUMENTOS .....	19
3.4 PROCEDIMIENTOS .....	19
<b>4. ANÁLISIS DE INFORMACIÓN. ....</b>	<b>20</b>
<b>5. CONSIDERACIONES ÉTICAS .....</b>	<b>20</b>
<b>6. CRONOGRAMA. ....</b>	<b>21</b>
<b>7. PRESUPUESTO .....</b>	<b>21</b>
<b>8. RESULTADOS Y DISCUSIÓN. ....</b>	<b>21</b>
8.1 DIAGNOSTICO. ....	21
Características de la población afectada y beneficiada .....	22
Análisis y proyección del problema – solución. ....	23
8.2 FACTORES NECESARIOS PARA EL PLAN DE ACCIÓN .....	24
8.3 EVALUACIÓN METODOLÓGICA DEL PLAN DE ACCIÓN. ....	25
<b>9. CONCLUSIONES.....</b>	<b>29</b>
<b>10. RECOMENDACIONES .....</b>	<b>31</b>
<b>11. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....</b>	<b>31</b>
<b>ANEXOS.....</b>	<b>34</b>
TABLA 1.....	34
TABLA 2.....	34

TABLA 3.....	38
TABLA 4.....	39
TABLA 5.....	40
TABLA 6.....	40
TABLA 7.....	43
TABLA 8.....	44
<b>GRAFICAS.....</b>	<b>47</b>
GRAFICA 1 .....	47
GRAFICA 2 .....	47
GRAFICA 3 .....	48
GRAFICA 4 .....	49
GRAFICA 5 .....	49
GRAFICA 6 .....	50
GRAFICA 7 .....	50
GRAFICA 8 .....	51
GRAFICA 9 .....	51

## RESUMEN

El presente proyecto es un plan de acción que aborda la gestión social, participación y desarrollo comunitario en el Municipio de Soacha, comprendiendo que una red de mujeres funciona como base del empoderamiento, desarrollo, educación y organización de la comunidad que comprime los actos violentos contra ellas; donde se estudia la construcción de alternativas que aportan al futuro, al plan de ordenamiento, planeación y calidad de los espacios deportivos, culturales y socio-políticos que son permeados por índices de violencia, los cuales, según reporta la alcaldía de Soacha hasta el año 2017 se presentaron alrededor de 404 casos de ésta a nivel intrafamiliar, sin sumar los casos de violencia de género donde según un informe de la Facultad de Derecho de la Universidad Libre, tras hacer un análisis de los documentos del Instituto Nacional de Medicina Legal (Redacción nacional. 08.03.2018.

<https://www.elespectador.com/noticias/nacional/en-2018-3014-mujeres-han-sido-victimas-de-violencia-de-genero-articulo-743228>.) se deduciría que convierte a Soacha en una dinámica de atención social porque aumenta de manera alarmante en el departamento de Cundinamarca,

El desarrollo de esta aportará al aprovechamiento del tiempo libre, la formación idónea, reconocimiento y conciliación deportiva y cultural de los factores excluyentes. Así, el fútbol será la herramienta estratégica por la cual, se desarrolle la participación de las mujeres con capacidades y gusto por practicar el deporte además de, y sobre todo por, incidir en estadísticas que develen al municipio como una zona de reconciliación e inclusión de los agentes de toda la comunidad como forma de pedagogía de la participación ciudadana.

## INTRODUCCIÓN

Este plan de acción analiza la factibilidad que produce una red de mujeres en el Municipio de Soacha utilizando como estrategia el fútbol desde donde, se busca impactar los indicadores de los diferentes tipos de violencia contra la mujer (conflictos, feminicidios, maltrato psicológico, verbal y físico) que la separa de la participación de múltiples espacios deportivos.

Por la infructuosa información obtenida por parte de las instituciones del Municipio se denota que la participación de la mujer es pasiva, lo que también, propicia que se conozcan únicamente estudios sobre cómo la mujer acompaña al hombre en espacios deportivos, culturales y recreativos; en labores domésticas y cómo es influenciada a nivel familiar, sentimental y económicamente para participar desde ciertas barreras en un deporte como el fútbol.

Este proceso, pretende evidenciar cómo el deporte ayuda a que las mujeres incidan en un trabajo participativo y activo que disminuye las situaciones en las que son violentadas de múltiples formas además de, contribuir a los espacios deportivos, formativos, lúdicos y recreativos que generan cultura y ambientes ciudadanos saludables sobre los entornos conocidos por estándares negativos hacia las mujeres y, de violencia física, psicológica y verbal hacia ella y los demás. Para tal fin, la población tenida en cuenta son las mujeres en medida de protección en la casa refugio de Soacha, donde se desarrolla la técnica metodológica (encuesta) a una muestra de 63 mujeres según la fórmula para el estudio que ayudará a entender la viabilidad de este plan de acción.

Cabe resaltar que el estudio se desarrolla bajo conceptos de género entendiendo que la mujer que practica o sigue un deporte [Fútbol] es un sujeto “activo” que padece socialmente de brechas de exclusión, violencia, homicidios y paradigmas en un espacio de convivencia, cultura y potenciación de habilidades deportivas y sociales. Así, resulta que las mujeres pese a su

exclusión en el deporte (fútbol) prefieren participar en actividades que surgen de éste y que, lo relacionan con su vida sentimental, deportiva, social y formativa porque funciona como herramienta de conciliación, aprovechamiento y trabajo en red para conseguir que las mujeres víctimas y no víctimas crezcan en su desarrollo íntegro que rechace y busque la no repetición de los actos de abuso, explotación y maltrato por su razón de ser en su actualidad.

## **1. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

### **1.1 Descripción del problema.**

El municipio de Soacha ha sido marcado por ser un foco en temas de homicidios, lesiones y delitos sexuales en donde la mayor parte de los habitantes se han constituido en zonas del municipio con altos niveles de vulnerabilidad en vivienda, empleo, educación y trato digno. Es por esto, por lo que, adultos, jóvenes y niños se ven involucrados en problemáticas sociales como la discriminación, convivencia violenta, y tiempo libre mal aprovechado.

De esta manera, en Soacha, la participación de agentes que pretenden cambiar estas realidades no tiene la vanguardia en la población femenina pues, este municipio lidera uno de los sectores en donde se practica la violencia física, psicológica y verbal hacia la mujer a causa de condiciones desiguales entre hombres y mujeres. Como, por ejemplo, en la práctica del fútbol existen más equipos de hombres que de mujeres o ellas no son visibles en un proceso participativo en el fútbol pese al interés de las mujeres en el tema del fútbol cuando se involucra una pasión por jugar y por seguir o gustar este deporte por medio de un equipo.

Por consiguiente, mencionar la participación de la mujer en la actualidad denota los procesos históricos a nivel local, nacional y mundial que ha invisibilizado el trabajo y papel político, económico y social que forja la mujer como sujeto de derecho y como parte fundamental de la sociedad que la constituye como un ser dominado y de labores específicas. Por esto, todos



sabemos que la relación de la mujer con la participación en el mundo ha sido por buscar en el grupo global femenino una condición que iguale o equilibre la imagen y su labor ante una sociedad/grupo masculino, y si hablamos de la actualidad, decimos que el patriarcado histórico la concibe como el género débil o abnegado que únicamente se apasiona por labores domésticas.

Por lo anterior, este proceso problematiza las ideas de, cómo el público actual ve a la mujer que quiere descomponer la imagen de una que no esté diseñada para una tarea socialmente aceptada por el género contrario, de cómo la mujer forja acciones que de manera verbal, física y psicológicamente potencian su habilidad para no ser invisible y, cómo por su percepción del mundo y cuerpo refleja fuerza, incidencia y prácticas que la construyen como un ser activo en un grupo cultural, laboral, político o social.

Entonces, aterrizar lo anterior a un escenario cercano donde la mujer (Que vive en Soacha) es invisible a una cultura que potencia habilidades y que, seguramente desconoce su habilidad para ser imagen de un proceso deportivo y para ser una seguidora de un grupo de futbol, se convierte en una brecha que se puede borrar con el fin de, des- naturalizar hechos violentos, de discriminación e invisibilización de la mujer.

### **1.1.1 Formulación del problema.**

Frente a esta realidad, en el municipio de Soacha ha disminuido la actividad deportiva de las mujeres con la falta de formación para las deportistas y el aumento progresivo de las situaciones donde se atenta contra la integridad de ellas y, por ende, se alejen de escenarios sociales.

De este modo, los espacios formales e informales del futbol han sido patriarcales y particularmente sexistas, excluyendo a las mujeres de esos espacios, sobre todo porque la población masculina de este sector se muestra que domina la delincuencia común que genera miedo; medios que incrementan las formas de agresión física y verbal, causantes de delitos

contra la mujer, como lo refiere un artículo del periodismo público, este municipio al 2017 presenta más de “1.330 casos” (Periodismo Publico. 31.05.2017. Recuperado de: <http://www.periodismopublico.com/Aumento-la-violencia-sexual-en-Cundinamarca> ) por violencia interpersonal y algunos por violencia sexual.

Entonces, fijarse en la participación de la mujer en espacios del futbol es oportuno para que se presente un aporte a la transformación del entorno mencionado anteriormente en términos de, igualdad de género, diferencias futboleras y convivencia en el municipio.

### **1.1.2 Pregunta de investigación.**

En Soacha se encuentra que los altos casos de violencia contra la mujer influyen en aspectos como la exclusión partiendo de que, es una forma de violencia contra su desarrollo en espacios deportivos, culturales o sociales para ellas. Entonces se plantea la siguiente hipótesis para el presente trabajo:

¿Cómo la inclusión de las mujeres, al futbol, contribuye a disminuir las acciones de violencia del Municipio de Soacha?

## **OBJETIVOS**

### **1.2.1 Objetivo general**

Diseñar una propuesta de inclusión social en la que se establezca un mecanismo para las mujeres en el Municipio de Soacha que busque disminuir los indicadores de violencia por medio del deporte (futbol).

### **1.2.2 Objetivos específicos**

- Elaborar un diagnóstico que revele la problemática actual que viven las mujeres del Municipio de Soacha con el fin de, analizar la mejora e intervención que tiene por medio del deporte.
- Proponer una matriz apta para evaluar los factores necesarios que permitirán el plan de acción.
- Evaluar el plan de acción a desarrollar mediante un mecanismo que solucione la problemática detectada por medio del deporte.

### **1.3 JUSTIFICACIÓN Y ALCANCE**

#### **1.3.1 Justificación.**

La principal fuente para llevar a cabo este estudio es disminuir la violencia hacia la mujer y justificar un índice de trabajo del género en proyectos comunitarios del municipio también, para que sea incluida desde toda área; a partir de la creación de espacios en la práctica deportiva, política y social del fútbol.

Así que, la ventaja de este plan de acción se entiende como un liderazgo positivo que, no solo se presente en su quehacer como futbolista o seguidora, sino también como mujer, madre y sujeto que construye sociedad cuando transforma la imagen de una mujer históricamente conocida como doméstica, a un ser cultural que produce crecimiento, desarrollo y organización en el ámbito deportivo.

En este sentido, aportar a la política pública de mujer y género en el municipio, dejando que las mujeres desarrollen su pensar, actuar y habilidades en espacios deportivos, culturales y sociales que contribuyan de manera formativa a los objetivos sociales del municipio en cuanto a entornos, relaciones y actividades menos violentas y, humanas.

Con ello, se espera poder ayudar a las mujeres, y así aportar a una mejor sociedad donde la violencia contra las mismas disminuya y obtenga una posición sin estigmas al cuerpo, imagen, practica y pasión de una mujer por el futbol en el municipio de Soacha.

### **1.3.2 Relación con la línea de investigación institucional.**

La propuesta se acoge a la línea de investigación UNIMINUTO de “gestión social, participación y desarrollo comunitario” puesto que, ésta permite el desarrollo local, interdisciplinar y organizativo de la comunidad que ejercerá estrategias de economía autosostenible, participación ciudadana y empoderamiento de la planeación y presupuesto institucional que maneja las entidades públicas y privadas para aportar a la sociedad impactada.

### **1.3.3 Alcance.**

Este trabajo de grado es un plan de mejoramiento, requerido para optar el título de Especialización en gerencia de proyectos, desarrollado en el municipio de Soacha con una muestra del 14.42% de mujeres que han sido víctimas de violencia que, brindan sus aportes para cumplir el objetivo con un 95% de confiabilidad.

Durante el estudio se tiene en cuenta la metodología cuantitativa en vista de que, se busca visibilizar los índices de participación, apropiación, reconocimiento y garantía de los derechos de la mujer que por medio de la organización, gestión y fortalecimiento eliminará las acciones violentas en sus zonas directas de conflicto verbal, físico y psicológico.

## **2. REVISIÓN LITERARIA.**

### **2.1 Estado del arte.**

Se realiza un rastreo de información en donde se encuentra que las fuentes primarias son escasas, de acuerdo con la información secundaria se presenta en variables cualitativas y no menos importantes, pero sí, únicamente a nivel psicológico o socio – cultural.

Sin embargo, se rastrean varias investigaciones tanto nacionales como internacionales sobre la temática abordada ya que, a nivel local los estudios previos son dispersos razón por la cual, se desea conocer lo que se ha tenido en cuenta y lo que no, para ejecutar un tema como el que se propone en Soacha. A continuación, se muestra la información recogida.

Las licenciadas Ana María Collazos y Julieth González Sáenz en su trabajo *Influencia de los factores socioculturales en la práctica del futbol femenino universitario en la ciudad de Cali* (2014) hacen referencia a todo aquello que impulsa a una mujer a practicar el futbol como deporte centrándose en los estigmas relacionados para incluirla en este ámbito. Por esto, señalan que, “la persistencia de estereotipos de carácter peyorativo desde algunas personas hacia las mujeres que practican fútbol” (Collazos Ana, González Julieth. *Influencia de los factores socioculturales en la práctica del futbol femenino universitario en la ciudad de Cali*. 2014. Pag 82) ponen a la luz todo aquello que se encuentra detrás de una decisión, como lo puede ser un ejemplo familiar, una formación o herencia que encasilla la imagen de la mujer en este medio.

Por otro lado, es importante señalar que en otro texto *Deporte, Género y exclusión* de Sandra Rosa Barleta (2011) citando a Peña y Jaramillo hacen referencia a que: “En el campo deportivo con relación a las mujeres que practican fútbol, se establecen diferentes formas de poder que van unidas a otros tipos de discriminación presentes como: el estrato social, la dificultad en la consecución de escenarios, el poco patrocinio para el apoyo de éstas prácticas deportivas, y la actitud machista de la familia y del público asistente a las prácticas” (Barleta en palabras de Peña y Jaramillo 2001. *Deporte, Género y exclusión*. 2011. Pag 2) Esto, se define como factores estudiados a lo largo de la historia y que, sí o sí, se asientan únicamente en la presión social que produce un mecanismo de violencia contra la mujer.

Según lo anterior, se evidencia que los documentos académicos existentes hasta el momento se han concentrado en el tema, a partir de cómo la mujer se representa ante la sociedad con una imagen que socialmente sea aceptada en la familia, en lo educativo y laboralmente sin proponer alternativas viables para la solución de esos paradigmas.

Por consiguiente, este proyecto, desde el contexto colombiano, en una etapa de postconflicto actual y que impacta un área de violencia, concibe a la mujer como un actor incluyente en espacios deportivos y sociales, siendo ella quien agrupa o activa el pilar sociopolítico, económicos, cultural y deportivo para aportar al progreso de convivencia igualitaria, pacífica y saludable del territorio.

Además, si bien el aporte al postconflicto sería pertinente en cuanto a los antecedentes académicos han quedado escasos para dar a conocer cómo las mujeres toman espacios conocidos por la existencia de hombres para disminuir conflictos, erradicar violencias y sobre todo formar actores activos en zonas de transición postconflicto.

## **2.2. Marco teórico.**

Este proceso se acerca a la importancia de la práctica deportiva en la vida -social- de manera significativa, dando unos resultados y produciendo condiciones que generan hábitos y entornos sobre todo saludables en el ambiente, cuerpo y emociones. De acuerdo con que tiene que ver con un factor individual -salud propia- y social -ambientes o entornos-, se comprende que, el deporte es originalmente una práctica de convivencia e integración la cual, deriva en una salud mental y corporal para quien lo practique, emanando relaciones equilibradas donde se libran tensiones y generen un progreso personal y grupal.

Entonces, el fútbol es determinante para reafirmar que su dinámica deportiva forma seres con además de un buen estado saludable es, un espacio abierto de relaciones donde se desalimenta y

alimentan valores humanos para la interacción social. Es decir, este deporte reúne las cualidades que le dan importancia a su práctica y al desarrollo de las personas en su dimensión mental, corporal y social.

Ahora, exaltando la participación de la mujer en el deporte, como una de las razones para guiar este proyecto en su papel dentro del fútbol como una persona activa y en la problemática detectada se relaciona con autoras como: Luz Elena Gallo y Simone de Beauvoir.

“No deseo que las mujeres tengan más poder que los hombres, sino que tengan más poder sobre sí mismas” Mary Shelley

En relación a, la línea epistemológica de las autoras, desde la perspectiva de género, Gallo Cadavid (2001), lo entiende como una variable que coloca lo femenino en lo natural-biológico y lo masculino como la categoría social ligada a lo superior, sustentando una ideología sembrada tanto para los hombres y mujeres que servirá para ausentar al grupo femenino de los espacios exteriores o masculinos de la sociedad y, por tanto, se conoce más de lo masculino. De Simone de Beauvoir, se tiene en cuenta los elementos referentes a las capacidades o libertades que comprende la mujer para desenvolverse cuando descubre que existe un mundo que le prohíbe o la rechaza, su confrontación por desafiar, probar y escalar otros mundos en donde, un escenario como el fútbol será como adalid para recuperarse como mujer que edifica acciones o habilidades saludables y sanos.

Entonces la secuencia lógica es que, no por solo factores socioculturales que se han evidenciado en el estado del arte una mujer se acerca al tema, sino que su incesante inquietud por un mundo de condiciones directas (violencia física, psicológica y verbal) e indirectas (prohibiciones y discriminación) se incite a la movilización de un espacio de pasión hábil/pasión

deportiva, para desenvolverse en un papel activo que mejora sus condiciones dentro del género, territorio y sociedad.

Así, el fútbol, se convierte en una práctica que moviliza subjetivamente a los individuos, convirtiéndose en un espacio en que la mujer rompe estigmas y acciones en su contra que logran dividir humanamente a la sociedad.

Entonces, se puede concluir que, un grupo conformado por sujetos activos o conscientes de sus condiciones, problemáticas o intereses en un trabajo en red (unido y horizontal) podrá contribuir a comprender que el fútbol tiene dimensiones no solo deportivas sino culturales, educativas y saludables para la convivencia de territorios con un alto índice de tiempo libre, conflicto y mujeres rechazadas por variables analizadas a lo largo del documento.

### **2.3 Marco legal**

Se expone la normatividad que se involucra en el presente proyecto, donde se cuenta con dos líneas que favorecen el trabajo. En primer lugar, las normas que se establecen para fomentar la práctica y el buen uso de la cultural y el deporte. En segundo lugar, aquellas leyes que pretenden prevenir y erradicar la violencia y discriminación contra la mujer.

Durante la búsqueda, se inicia con la Constitución política de 1991 la cual define lineamientos para la buena convivencia de la sociedad, los planes sujetos al proceso y la población atendida. Se tendrá en cuenta que, en Colombia, se establecerán las instituciones, herramientas y proyectos para el ejercer el libre desarrollo, de la enseñanza y aprendizaje; la participación ciudadana, oportunidades de acceso al arte, deporte y ciencia basado en el artículo 1 de la constitución política: Estado social de derecho basado en el trato, digno, respetuoso, pluralista, democrático y de integración social.



Ahora, en relación con el deporte se encuentra que, la ley 181 de 1995 donde expone que, la formación física y espiritual adecuada en la juventud y niñez del país debe forjarse por medio del aprovechamiento del tiempo libre, la educación y ejercicio pertinente para garantizar la práctica del deporte, recreación y formación integral.

También, se describe la ley 823 de 2003 por la cual, se dictas normas sobre igualdad de oportunidades para las mujeres como podría ser que, las mujeres en su pleno ejercicio de derechos políticos, civiles, económicos, sociales y culturales se les garantice la participación.

De este modo, será de carácter público y privado dar cumplimiento a dicha participación, en la inclusión de programas, proyectos y actividades de manera local y nacional; y económica.

Y finalmente, se inscribe en el Plan de Desarrollo de Soacha “Juntos formando ciudad” 2016-2019 en donde, la gerencia transversal de mujer y genero amparan procesos de este tipo bajo la política pública señalando 8 ejes: Paz y convivencia con equidad en Soacha, Soacha justa y libre de violencias contra las mujeres, Soacha vida sana para todas, en Soacha se educa para no discriminar, Soacha garantiza los derechos económicos de las mujeres, Soacha un ambiente digno para las mujeres, en Soacha la participación y decisión de las mujeres es efectiva y; en Soacha la cultura, recreación y deporte son derechos de las mujeres.

### **3. DISEÑO METODOLOGICO**

#### **3.1 Tipo de estudio.**

Este proceso se sujeta a un tipo de estudio descriptivo porque se tiene en cuenta una situación con carácter diagnóstico del objeto de estudio y el diseño de, en este caso, una propuesta que se encuentra en caminata a identificar características del objeto como aspecto clave para desarrollar el plan de acción social ante la problemática detectada.

Para el diagnóstico se tiene en cuenta la población correspondiente al programa Gerencia Transversal de Mujer y Género que pertenece a la Casa Refugio quienes son acogidas bajo medidas de protección, y representan una muestra significativa del 14.42% de mujeres.

### **3.1.2 Metodología**

Se sitúa en una metodología cuantitativa donde se aborda el proceso de investigación desde Mario Bunge en metodología de la investigación por Bernal, Cesar (2016) porque difiere en los pasos que se llevan a cabo, tales como: Reconocer y formular el problema, aclarar la hipótesis y variables pertinentes, buscar los soportes racionales y empíricos para aplicar la prueba diseñada en la que, se redactarán las conclusiones y resultados del proceso.

Con esta metodología, se pretende recoger información que responda a la pertinencia del plan de acción social en el municipio con el fin de, disminuir la problemática descrita, cumplir los objetivos planeados y emprender la eficiencia de éste.

### **3.1.3 Enfoque y alcance de la investigación**

Se plantea desde lo cuantitativo y la expectativa que se enmarca involucra un aspecto social donde se tiene en cuenta los indicadores sociales del Municipio los cuales, los cuales son escasos e infructuosos, por lo tanto, se tendrá en cuenta el análisis donde se estima la proyección de disminución de la violencia contra las mujeres y participación de estas que darán viabilidad a la creación de la red.

## **3.2 Población y muestra**

Para el estudio se toma como referencia el marco de la Política Pública de Equidad, Mujer y Género que acoge una población de mujeres en el programa Gerencia Transversal de Mujer y Género en la Casa Refugio bajo medidas de protección, las cuales son 450 personas. Se determina esta población puesto que, según el informe de gestión (2017) la casa refugio brinda

acogida y orientación a las mujeres víctimas de violencias que podrán participar en la red mejorando su propia condición y del grupo social en el Municipio. (Informe de gestión. Alcaldía de Soacha. 2017.Pag. 253)

De este modo, la muestra se define de la siguiente manera.

FORMULA 
$$n = \frac{N * Z_{\alpha}^2 * p * q}{d^2 * (N - 1) + Z_{\alpha}^2 * p * q}$$

¿A cuántas personas tendría que estudiar de una población de 450 habitantes para conocer la Probabilidad de participación en el proyecto?

Seguridad = 95%

Precisión = 5%

Proporción esperada = 5% (0.05)

Tamaño total muestra: 63 mujeres

La muestra consiste en mujeres habitantes de los estratos 0,1,2 y 3 del área rural y urbano que compone al municipio. El hilo conductor es la inclusión de la mujer a los espacios culturales, políticos y deportivos según se desarrolle su participación en el fútbol y ambientes violentos del territorio.

### **3.3 Instrumentos.**

Según la metodología abordada dentro del proceso, la recolección de la información se lleva a cabo por medio de dos encuestas aplicadas a la muestra. La primera, donde se conoce la intención por participar en determinado deporte y la segunda, para el respectivo análisis del estudio.

Tabla 1 y 2 (Ver anexo)

### **3.4 Procedimientos.**

Este proceso tuvo tres fases primordiales para el estudio de factibilidad de la propuesta.

- **Primera fase:** Reconocer y formular el problema, aclarar la hipótesis y variables pertinentes.

Se efectuó la revisión teórica en páginas institucionales y en libros para definir la idea de investigación, objetivos, antecedentes y referentes bibliográficos a utilizar.

- **Segundo fase:** Buscar los soportes racionales y empíricos para aplicar la prueba diseñada.

Aquí, se precisa el trabajo metodológico diseñando la técnica que recolecta la información a analizar. Se elabora la encuesta mediante una herramienta virtual la cual, se aplica a la muestra de esta forma, con el fin de mantener su medida de protección legal en el marco del programa al que pertenece.

- **Tercera fase:** Redactar las conclusiones y resultados del proceso.

Se desarrolla el análisis de resultados.

#### **4. ANÁLISIS DE INFORMACIÓN**

La información recolectada se procesa en tres capítulos. En el primero, se explica el diagnóstico con estadísticas que dan índice para potenciar la idea o estrategia de solución, en el segundo una matriz que evidencia los factores que permitirán el éxito del plan de acción y en el tercero por medio de herramientas de evaluación a nivel interno y externo se consolida el análisis. Esto, se relaciona con la información que se obtuvo de la encuesta aplicada por medio de la herramienta virtual de Google (Grafica 1. Ver anexo) y permite un alcance cuantitativo que demuestra la necesidad de trabajar en el tema expuesto.

#### **5. CONSIDERACIONES ÉTICAS**

Las consideraciones éticas definidas por UNIMINUTO en este proceso se encuentran guiadas por un espíritu de servicio y actitud ética que reflejará valores fundamentales para convivir en

sociedad, que sirven y promuevan la responsabilidad, compromiso social, derechos humanos y trato digno ante las diferencias, relaciones y formas de convivencia en zonas específicas.

## **6. CRONOGRAMA**

El cronograma ilustra las diferentes actividades con la respectiva duración que tiene el proceso de mejoramiento. Tabla 3 (Ver anexo)

## **7. PRESUPUESTO**

El cuadro consolida la inversión requerida para la ejecución de la propuesta. Tabla 4 (Ver anexo)

## **8. RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

### **8.1 DIAGNOSTICO.**

El municipio de Soacha se identifica como una zona de indicadores altos de violencia hacia la mujer en relación hacia los hombres en el departamento de Cundinamarca como se ve en la gráfica 2 y 3 (Ver anexo), practicas llevadas a cabo mediante diferentes mecanismos (violencia de pareja, intrafamiliar, delitos sexuales, interpersonal y homicidios) que se conocen para atentar contra la integridad física, psicológica y verbal de las mujeres niñas, jóvenes y adultas.

Tal como se muestra en la gráfica 2 y 3 (Ver anexo), Soacha en comparación a otros municipios desarrolla un alto nivel de impacto en sus prácticas de violencia hacia el actual año, siendo en su propia dinámica un receptor de poblaciones vulnerables, sobre todo grafica 4 (Ver anexo) que migran con necesidades y problemáticas donde se puede afirmar que, duplica el número de casos violentos hacia la mujer por ser un sector de flaqueza social y que, en un plazo de seis meses podría alcanzar la misma tasa de casos del año anterior por feminicidios y abusos sexuales sí sube de uno o dos a tres casos diarios como refleja la gráfica 5 (Ver anexo) pues, según Angela Gómez, en el informe de la Universidad Libre, “de 10 casos, solo tres son

denunciados ante las autoridades” ( Redacción Nacional. El espectador. 08.03.2018. Recuperado de: <https://www.elespectador.com/noticias/nacional/en-2018-3014-mujeres-han-sido-victimas-de-violencia-de-genero-articulo-743228>) lo cual, forja que sí exista dicha probabilidad de aumento conforme su población se extiende junto a sus problemáticas sociales.

### **Características de la población afectada y beneficiada.**

La muestra de este estudio son las mujeres que hacen parte de la casa Refugio bajo alguna medida de protección según la situación de violencia vivida y que desde su perspectiva se obtiene información esencial para mejorar el objeto de estudio. Analizar este tema con ellas, adentra unas características específicas para relacionar la cobertura que alcanza el plan ante una problemática que posiblemente se prolonga desde en las etapas de la niñez hasta la adultez de las mujeres.

En la gráfica 6 (Ver anexo) se logra identificar que a partir de los 14 años están expuestas a pasar por un caso de violencia hasta los 35, lo cual devela que con una sola generación (por ejemplo, los millennials) se reflejará dos décadas con altos índices y eso permite deducir que las mujeres actuales de los colegios, hogares, desempleadas, madres y diversas ocupaciones durante ese rango de edad han sido las principales o frecuentes y hasta futuras víctimas. También, se identifica que dentro del territorio de Soacha definido por comunas, cada una presenta un porcentaje que predomina ante de desarrollo del fenómeno, lo cual, quiere decir que alrededor de su ordenamiento territorial en todas las zonas existen cuantiosos casos como se ve en la gráfica 7 (Ver anexo). Al igual, aparece que las mujeres con un estrato socio económico más bajo tienen un alto riesgo y que actualmente las madres solteras representan un hasta un 50% en esa problemática, teniendo de uno a dos hijos que posiblemente se eduque en este entorno, como se puede apreciar en el Anexo – Resumen de encuesta.

## **Análisis y proyección del problema – solución.**

La información recogida por medio de la tabla 1 y 2 (Ver anexo) expresa como predomina la práctica de un deporte como el fútbol tanto por preferencia como, porque las mujeres lo perciben como un espacio que puede aportar al proyecto de vida de cada una pues, lo entienden de forma cultural, política y socialmente como un medio que ejerce habilidades para trabajar y prevenir las acciones de violencia a las que se exponen en sus familias, colegios o entornos porque, según la gráfica 8 (Ver anexo) donde un 43% de ellas piensan que, el género puede integrarse a través del fútbol para disminuir significativamente los mecanismos que se utilizan para violentarlas o prohibirles su desarrollo, quiere decir que cerca de la mitad de la población busca una manera menos violenta y el fútbol es determinante para reafirmar la teoría de que, su dinámica deportiva forma seres con además de un buen estado saludable es, un espacio abierto de relaciones donde se desalimienta y alimentan valores humanos para la interacción social.

La estrategia de vincular las mujeres a una red que trabaje por medio del fútbol la disminución de acciones de violencia denota que serán habilidades potencializadas para beneficio propio y de las generaciones futuras, que humaniza, desnaturaliza la exclusión, y no justifica ningún medio de violencia en los territorios los cuales, fomentan aparte de aumento en los índices de la problemática, otros índices de poca cultura ciudadana, cuidado y valor por la vida, la familia y la sociedad; actividad cultural y deportiva, reconocimiento y apropiación de las capacidades que se pueden explorar para crecer el autoestima, la formación profesional y laboral pues, según los resultados de la encuesta se evidencia como una oportunidad donde la mayoría de mujeres según la gráfica 9 (Ver anexo) aterrizan un porcentaje que supera las barreras entre los géneros (masculino y femenino) pues, ellas no pretenden ser obstáculo ni competencia, desde Simone de Beauvoir puede ser visto como que, buscan entender las acciones concretas que

fortalecen o mejoran el tejido social en el municipio para sus hijos, sus condiciones de pareja, como mujer, deportista y desarrollo social.

## **8.2 FACTORES NECESARIOS PARA EL PLAN DE ACCIÓN.**

De acuerdo a lo descrito en el diagnóstico, se propone un mecanismo para la disminución de los indicadores de violencia. La consolidación de una red de mujeres que trabajen a través de escenarios deportivos (fútbol), como medio para mitigar las acciones de violencia, prevenir de ello a las que no han sido víctimas y propiciar ambientes de convivencia necesarios para la comunidad Suachuna. Para ello es necesario la creación de alianzas, (alcaldía, ONG, fundaciones, empresas privadas) inversiones y donaciones, que trabajen con el fin de igualdad de género para que, los costos sean equilibrados y la participación de las mujeres se brinde de manera gratuita, llegando así a más mujeres del Municipio; para lo cual, se debe desarrollar un proceso logístico en la convocatoria a la participación del proyecto, además de garantizar la gestión óptima de personal calificado y con gran sentido social, desarrollando así una formación con herramientas de educación, innovación y desarrollo social, generando en las mismas el mejoramiento de técnica y táctica del deporte (fútbol), además de proporcionar escenarios de integración y formación ciudadana, convivencia y multiculturalidad.

Así, se relaciona esta información en la tabla 5 (Ver anexo) donde a su vez, concierne con un presupuesto determinado en la tabla 4 (Ver anexo) los cuales, serán los costos ejecutados para el objetivo principal, basado en la disminución de la violencia contra la mujer.

Por otro lado, se realiza un análisis pertinente respecto al tema financiero de un proyecto social como el que se presenta en este documento, debido a que, los costos ejecutados en la protección a la mujer, podrían ser reducidos significativamente e invertidos a medidas de prevención con herramientas como el deporte, con el apoyo cultural y económico a los grupos



poblacionales que potencian sus habilidades, son un instinto de relaciones sociales sanas, solidarias y humanas para su entorno donde las capacidades tanto para mujeres como a hombres en una sociedad se formen bajo pautas de confianza, seguridad y autoestima, por la ejecución de una actividad que les apasione y que a su vez, puedan ser reconocidas como parte activa de una sociedad siendo así, reproductoras y promotoras para la invitación a un trabajo conjunto, incluyendo a más mujeres con empoderamiento de género sobre la aceptación y amor a su cuerpo, reconocimiento de las demás como estrategias de creatividad, exploración e iniciativa, capacidad de decisión, sexualidad responsable y consciente; y actitud propositiva de lo que es ser mujer, madre, hija, esposa, deportista...

### **8.3 EVALUACIÓN METODOLÓGICA DEL PLAN DE ACCIÓN.**

Se evalúa el plan de acción mediante un análisis metodológico de la parte interna y externa que encamina el proceso.

De este modo, el autor Serna en el texto Gerencia estratégica (2014) brinda herramientas tales como PCI (Perfil de capacidad) que funcionan como “un medio para evaluar las fortalezas y debilidades de la compañía o en este caso el plan de acción en relación con las oportunidades y amenazas que le presenta el medio externo”. Serna, Humberto. Gerencia estratégica. Capítulo 6. 2014. Pág. 170). El PCI examina 5 categorías: La capacidad directiva, capacidad competitiva (o de mercado), la financiera, la tecnológica (producción), y capacidad de talento humano.

En el cuadro de la tabla 6 (Ver anexo) la descripción de las capacidades, fortalezas, debilidades e impacto se evaluaron con las siguientes ponderaciones donde A= (Alto), M= (Medio), B = (Bajo).

## **Análisis PCI.**

**Capacidad directiva:** El talento humano que propone el plan cuenta con nivel académico excelente, una larga experiencia técnica en desarrollo de proyectos sociales, el medio las puede fácilmente identificar como personal idóneo, tienen habilidades gerenciales para el manejo de planeación, competencias, cambios, gestión y evaluación del tema. La gran fortaleza en capacidad directiva es un garante del plan de acción.

**Capacidad competitiva:** El servicio que se pretende en este proceso es de exclusiva calidad porque durante el estudio previo se encuentra que no existen procesos semejantes lo que implica, desarrollar un impacto significativo en la comunidad. Pese a que se desconoce la lealtad y la satisfacción de los beneficiarios, se identifica un estudio de mercado que tiene interés y necesidades involucrados en la línea de actividades. También, mediante el diagnóstico y la evaluación se evidencia que el portafolio de servicios es óptimo porque cuenta con lo fundamental para atender a la población de influencia y la oportunidad de mantenerse en la atención a la comunidad.

**Capacidad financiera:** Dentro del análisis financiero se evidencia que la rentabilidad del capital invertido se ve en un retorno de concepto -beneficio- es decir, practicas humanas, participación en espacios culturales, tratos dignos, tolerantes, amorosos e incluyentes donde, su interés de inversión maneja objetivos de servicio social y aportes al proyecto de vida de las personas y territorios. Por ello, se refleja un alto impacto de las alianzas financieras a establecer durante el trabajo de la red, mediante la gestión y autosostenibilidad del presupuesto.

Por otro lado, existen fortalezas que respaldan la capacidad financiera como lo es que de una vez se garantice la inversión el proyecto tiene la capacidad de satisfacer la demanda, de comprar materiales según la necesidades presentadas y supervisión del manejo financiero.

**Capacidad de talento humano:** Ésta fue la mayor fortaleza evaluada dentro del cuadro, debido a que el personal calificado satisface las necesidades que se presentan en las actividades; la experiencia técnica en ejecución de proyectos sociales es comprobada, la pertenencia y el sentido social hacia el proyectos son los ideales, la motivación intrínseca (interna) y externa del grupo es la indicada para este tipo de labor, las personas que trabajan con proyectos sociales deben poseer un alto grado de habilidades blandas, para la toma de decisiones y el buen manejo de las situaciones con cada uno de los beneficiarios. Se contará con una contratación de personal calificado en formación académica y empírica con virtud para el trabajo comunitario que propicie el éxito de los objetivos.

Ahora, el análisis de **(POAM) Perfil de oportunidades y amenazas** en la tabla 7 (Ver anexos), el cual define si el entorno donde se va a desarrollar el proyecto o idea constituye una oportunidad o una amenaza para éste mediante la incidencia económica, política, geográfica y sociales. Se evalúan 3 columnas, la primera de Oportunidad, la segunda de Amenaza y la tercera de Impacto; dentro de cada columna existe una valoración donde A = Alta, M= Media y B= Baja.

#### **Análisis de POAM (Perfil de oportunidades y amenazas):**

**Oportunidades altas, de alto impacto:** Se observó que a nivel económico la oportunidad de la inversión política en el proyecto se puede efectuar desde las alianzas en políticas públicas, planes de gobierno basados en la garantía de los derechos de la mujer y protegen a las mujeres en estado de vulnerabilidad por alguna causa de violencia. Geográficamente Soacha como municipio es ubicado por características sociales particulares el cual, se facilita reconocer y socializar ante fenómenos sociales que requieren de trabajo como el propuesto.

**Oportunidades medias de alto impacto:** La inversión privada y la cooperación internacional pueden ser factores de gran impacto en el desarrollo del proyecto.

**Amenazas altas de alto impacto:** La estabilidad política, genera una gran amenaza pues un proyecto social que inicia en un gobierno se mantiene constante durante este, pero nada garantiza que continúe bajo otro mandato. También, se identifica población flotante por lo que presenta índices altos de migración que se ubican allí de forma intermitente esto se convierte en una amenaza de gran impacto, pues no se puede estimar si la misma población será atendida siempre con un proyecto o ira disminuyendo a través del tiempo. Los casos de violencia se deben entender también, desde las mujeres que no denuncian o las que desertan de su vida social por miedo, culpa u otros sentimientos que giran en torno a la violencia.

**Amenazas medias de mediano impacto:** Las vías de acceso a diferentes zonas del municipio presentan fenómenos sociales que no permiten las acciones de mejora porque se encuentran con un difícil camino territorial para ingresar o las mismas problemáticas rechazan o cohiben a la población de receptar este tipo de aportes.

Como tercera y última matriz metodológica se utilizó la matriz **DOFA (Debilidades, Oportunidades, Fortalezas, Amenazas)** que corresponde a la tabla 8 (Ver anexos), este tipo de matriz también ayuda a identificar si la organización o proyecto está capacitado para desempeñarse en su medio. Para este tipo de matriz se analizan las variables descritas y se generan estrategias, llamadas en la matriz estrategias FO, estrategias FA, estrategias DO y estrategias DA

Estas estrategias están direccionadas a disminuir las amenazas y las debilidades aumentando las oportunidades y las fortalezas.

A continuación, se hará una descripción de las estrategias que arrojó la matriz sobre las cuales trabajará el plan de acción:

1. Generar un impacto positivo en la población atendida y no participe.

2. Cubrir las necesidades de recreación, deporte, aprovechamiento del tiempo libre de las mujeres del municipio afectadas por la violencia.
3. Impactar a la mayor cantidad de mujeres posible declarada como víctima de acciones violentas y las que no, con el fin de prevenirlas.
4. Crear actividades para la mujer dentro del marco político y legal de género.
5. Buscar la apropiación de los espacios y la regularidad en la asistencia a estos.
6. Ofrecer un servicio de alta calidad por medio del personal idóneo o calificado.
7. Generar espacios concertados con las mujeres beneficiarias para mantener su asistencia y posicionar la red en el territorio.
8. Iniciar un proceso de seguimiento con la población captada para poder medir el impacto en el territorio
9. Buscar que el proyecto a través de la mujer tenga impacto en sus familias vinculando a estas en algunas actividades.
10. Generar espacios de integración multicultural a través del deporte.
11. Dar a conocer el proyecto a la empresa privada y buscar alianzas.
12. A través de financiadores, hacer del proyecto un espacio especial para que las mujeres se sientan motivada a no abandonar.

## **9. CONCLUSIONES**

- Hay un 35% de mujeres localizadas en diferentes focos del Municipio que percibe que, propuestas donde se vincula el futbol le aportan a su proyecto de vida lo cual, representa un logro significativo en interés y viabilidad del objetivo.
- El municipio presenta índices que si no tienen un trabajo de mitigación o prevención estaría pasando de tener uno a tres casos por día, igualando los índices del 2017

en el año presente. Por otra parte, produciendo efectos negativos en la inclusión y calidad de vida de las mujeres en condiciones altas de vulnerabilidad como las que se encuentran bajo medida de protección, sin denunciar y expuestas.

- Para el desarrollo de la red se proponen matrices de evaluación que dan prioridad a la incorporación de la población del municipio de Soacha a fin de, crecer la oferta y propiciar una duración a largo plazo.
- Con el fin de, generar autogestión o sostenibilidad del trabajo de la red se deberá consolidar alianzas estratégicas en sector públicos y privados en tal sentido que, sean atributos de inversión social y garantes de las acciones ganadas ante la problemática.
- El desarrollo de esta propuesta se equipa del personal necesario y calificado para ejercer las acciones de mejora teniendo en cuenta que, tiene una línea de servicio social como lo será vincular los sectores, instituciones y talento humano que cuente con la calidad humana y ética del servicio prestado a la comunidad beneficiada.
- Los mecanismos de violencia hacia la mujer en el Municipio de Soacha están siendo visiblemente altos en términos de indicadores sociales los cuales, ponen en riesgo las generaciones futuras, valores y participación de las mujeres en espacios deportivos, culturales y sociales. Razón por la cual, se acoge a las instituciones y programas del municipio para prevenir y garantizar la protección e igualdad de oportunidades hacia la mujer, siendo este un estudio de mejoramiento que tiene en cuenta las situaciones que puede vivir una mujer desde la niñez, durante su juventud hasta la adultez.
- Pese a que se desconoce el número de mujeres beneficiadas por la infructuosa información poblacional que tiene el municipio se estima que, los casos de violencia intrafamiliar disminuyan en un 50%, en lesiones personales un 70% y en homicidios un 90%.

- El costo total de proyecto en el primer año sería de 191.316.000 millones de pesos, con una ascendencia según el IPC (Índices de precios al consumidor) de los últimos 5 meses y el SMLV (Salario mínimo legal vigente) de los últimos cinco años.

\$	\$	\$	\$	\$
191.316.000,00	193.460.775,36	200.530.911,94	202.525.898,32	204.620.929,02

## 10. RECOMENDACIONES

- Este plan de mejoramiento debe construir un referente al municipio de Soacha sobre la actividad social que tienen las mujeres en su desarrollo psicológico, social y cultural con el propósito de utilizar esos mecanismos deportivos y recreativos para prevenir problemáticas sociales de gran impacto en el género.
  - En necesario contar con propuestas de inclusión social como forma estratégica de abordar las problemáticas violentas.
  - Es importante implementar medios de evaluación o medición a las prácticas de las mujeres y hombres Suachunos, para incentivarlos a conductas de convivencia, participación y exploración de capacidades deportivas.

## 11. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Barleta, Sandra. (2011) *Deporte, Género y exclusión: Fútbol y rugby femeninos*. II Jornadas del centro Interdisciplinario de investigaciones en género. Universidad La Plata.

Beauvoir, Simone. (1948-1949). *El segundo sexo*.

Bernal, Cesar. *Metodología de la investigación*. (2016). Edi. Pearson.

Collazos, Ana María. Gonzalez Sáenz, Julieth. (2014) *Influencia de los factores socioculturales en la práctica del fútbol femenino universitario en la ciudad de Cali.*

Universidad del Valle.

Congreso de la república de Colombia. Ley 823 de 2003. Recuperado en marzo de 2018.

Plan andino para la prevención del embarazo en adolescentes.

<http://207.58.191.15:8180/xmlui/handle/123456789/38>

Consejo Municipal de Soacha. Acuerdo No. 13. (30.05.16) Plan de desarrollo social 2016-2019 “Juntos formando ciudad” Recuperado en abril del 2018.

<file:///C:/Users/ALEJANDRA%20SANCHEZ/Downloads/plan-de-desarrollo-20162019.pdf>

Constitución política de 1991. Recuperado en marzo de 2018.

<http://www.constitucioncolombia.com/titulo-1/capitulo-0/articulo-1>

DANE. Información estratégica. IPC. Según Ciudades 2016 – 2018. Recuperado en mayo de 2018. [https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-](https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc)

[costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc](https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc)

Defensoría del pueblo. *Informe defensorial desplazamiento forzado de los departamentos de la región Andina.* Delegada para los derechos de la población desplazada.

2015. Recuperado

de: <file:///C:/Users/ALEJANDRA%20SANCHEZ/Downloads/Informe%20defensorial%20despla>



[zamiento%20forzado%20departamentos%20Regi%C3%B3n%20Andina%20%202015%20\(1\).pdf](#)

Gallo Cadavid, Luz Elena. (2001) *A propósito de la salud en el fútbol femenino*. Revista educación física y deporte.

Cundinamarca, contra el flagelo del feminicidio. 07.06.18 Gobernación de Cundinamarca Recuperado de: <http://www.cundinamarca.gov.co/Home/prensa2018/asnoticiasprensa/cundinamarca+contra+el+flagelo+del+feminicidio>

Aumentan las denuncias por violencia sexual en Cundinamarca. 30.05.2017. El tiempo. Recuperado de: <http://www.eltiempo.com/bogota/denuncias-por-violencia-sexual-en-cundinamarca-93470>

Observatorio. Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses. 2017. Recuperado de: <http://www.medicinalegal.gov.co/observatorio-de-violencia>

Periodismo Publico. Cifra de violencia sexual en Soacha es la más alta del departamento. (31.05.2017) <http://www.periodismopublico.com/Aumento-la-violencia-sexual-en-Cundinamarca>

Redacción nacional. El espectador. Cada 28 minutos una mujer es víctima de violencia de género en Colombia. (08.03.2018) <https://www.elespectador.com/noticias/nacional/en-2018-3014-mujeres-han-sido-victimas-de-violencia-de-genero-articulo-743228>

Salario mínimo Colombia-net. Recuperado en mayo de 2018.  
<http://www.salariominimocolombia.net/2015> .

Serna, Humberto. *Gerencia Estratégica*. 2014. Edi.Panamericana.

## ANEXOS

### Tabla 1

#### *Herramienta de recolección de información-Encuesta #1*

##### HERRAMIENTA DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN – ENCUESTA

# 1

**OBJETO:** Conocer que deporte practican ó con cual sienten afinidad las mujeres

Suachunas.

1. Seleccione el deporte por el que sięte afinidad o práctica.

a) Volieball.

b) Ciclismo.

c) Futbol.

d) Basketball.

e) Deportes extremos.

f) Otro. Si practica o le gusta otro deporte que no se menciona por favor nómbrelo.

---

### Tabla 2

#### *Herramienta de recolección de información-Encuesta #2*

##### HERRAMIENTA DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN – ENCUESTA # 2

**OBJETO:** Identificar sí mediante la formación y practica del futbol se pueden disminuir los índices de violencia que padecen las mujeres del Municipio de Soacha.

**1. EDAD:** Marque una X en que rango de edades se encuentra.

- a) De 10 a 14 años.
- b) De 14 a 19.
- c) De 20 a 24.
- d) De 25 a 29.
- e) De 30 a 35.

**2. UBICACIÓN:** Marque una X en que parte del Territorio municipal de Soacha vive.

- a) Comuna 1
- b) Comuna 2
- c) Comuna 3
- d) Comuna 4
- e) Comuna 5
- f) Comuna 6
- g) Corregimiento 1
- h) Corregimiento 2

**3. CONDICIÓN SOCIOECONOMICA:** Marque con una X a que estrato social corresponde donde usted vive.

- a) 0
- b) 1
- c) 2
- d) 3

**4. ECONOMIA:** Actualmente quien sustenta sus gastos

- a) Usted misma
  - b) Sus padres
  - c) Pareja
  - d) Otro Mencione cual
- 

**5. INFORMACIÓN FAMILIAR:**

- a) ¿Tiene hijos? ¿Cuántos? \_\_\_\_\_
- b) ¿Es madre soltera? SI \_\_\_\_\_ NO \_\_\_\_\_

**6. Elija la opción con la que se identifique.**

- a) Practica futbol.
- b) Solamente le gusta ver lo.
- c) Participa en algún equipo de futbol como jugadora.
- d) Participa como seguidora del deporte con algún equipo de futbol.

**7. Elija la opción con la que sienta que su participación es importante**

**para el proyecto de futbol femenino.**

- a) Por ser aceptada socialmente.
- b) Tiene emociones afectivas deficientes.
- c) Las condiciones económicas y laborales limitan su desarrollo.
- d) Los conflictos que percibe por el futbol influye para que practique y le  
guste.
- e) Integrarse en grupos sociales potencia sus habilidades.
- f) Siente que los espacios deportivos, culturales, políticos y sociales aportan  
a su proyecto de vida.

g) Otras Explique cual:

---

**8. En relación con los logros que usted puede obtener a nivel personal y grupal con un proyecto de mujeres que practiquen futbol y trabajen de manera positiva por el genero en el municipio califique de 1 a 4 las siguientes afirmaciones.**

Siendo 1 Muy en desacuerdo, 2 de desacuerdo, 3 de acuerdo, 4 muy de acuerdo.

- a) Reducir los conflictos entre barras futboleras
- b) Integrar deportivamente a las mujeres que gusten y quieran practicar futbol.
- c) El futbol femenino dificilmente obtendrá los mismos logros que el futbol masculino.
- d) Disminuir los índices de violencia en el municipio (A nivel familiar, deportivo y de genero)
- e) Buscar ser competencia para cualquier equipo de futbol masculino.
- f) Hacer un nuevo grupo de amigas con mismos gustos
- g) Tener como aprovechar mi tiempo libre
- h) Mejorar mis conocimientos en el futbol y cualquier otro tema social que pueda aportarme el proyecto.
- i) Ser más independiente y autónoma
- j) Mejorar mi condición y estado físico
- k) Terminar con la violencia que involucra feminicidios y suicidios.

**Tabla 3***Cronograma de actividades.*

N°	ACTIVIDAD	TIEMPO MESES		PRODUCTO
		DESDE	HASTA	
1	Formulación del anteproyecto.	Enero de 2018	Febrero de 2018	Plantilla de anteproyecto.
2	Revisión y desarrollo teórico del proyecto.	Febrero de 2018	Junio de 2018	Problema, objetivos, marco de referencia y metodología.
3	Diseño y ajuste de instrumento.	Marzo de 2018	Abril de 2018	Diseño de encuesta a aplicar.
5	Recolección de la información (Aplicación de la herramienta)	Mayo de 2018	Mayo de 2018	Aplicación de la encuesta en la población seleccionada.

6	Procesamiento de datos.	Junio de 2018	Julio de 2018	Resultados estadísticos de la población captada.
7	Análisis de resultados y elaboración de informe final de factibilidad.	Julio de 2018	Agosto de 2018	Análisis de los resultados obtenidos en la aplicación del instrumento.
8	Sustentación de proyecto	Agosto de 2018	Septiembre de 2018	Aprobación de factibilidad del estudio.

**Tabla 4**

Presupuesto

RUBROS	VALOR /MES	VALOR UNIDAD					PROMEDIO IPC (Índice de Precios al Consumidor) Último	PROMEDIO SML (Salario Mínimo Legal)	OBSERVACIONES UNIDAD DE MEDIDA
		AÑO 1 (2018)	AÑO 2 (2019)	AÑO 3 (2020)	AÑO 4 (2021)	AÑO 5 (2022)			
1. PERSONAL	\$ 70.000,00	\$ 840.000,00	\$ 888.720,00	\$ 940.265,76	\$ 994.801,17	\$ 1.052.439,84	0,3746%	5,80%	
2. EQUIPOS: COMPUTADORES, VIDEO BEAM, IMPRESORA MULTIFUNCCIONAL	\$ 7.400.000,00	\$ 88.800.000,00	\$ 89.133.888,00	\$ 94.303.653,50	\$ 94.303.653,50	\$ 94.303.653,50	0,3746%	5,80%	
3. SALIDAS DE CAMPO: TRANSPORTE, REFRIGERIO Y ALQUILER DE ESPACIO	\$ 150.000,00	\$ 1.800.000,00	\$ 1.806.768,00	\$ 1.813.561,45	\$ 1.820.390,44	\$ 1.827.225,07	0,3746%	5,80%	
4. SERVICIOS TÉCNICOS	\$ 2.000.000,00	\$ 24.000.000,00	\$ 25.392.000,00	\$ 26.864.736,00	\$ 28.422.890,69	\$ 30.071.418,35	0,3746%	5,80%	
5. CAPACITACIÓN	\$ 120.000,00	\$ 1.440.000,00	\$ 1.523.520,00	\$ 1.611.884,16	\$ 1.705.373,44	\$ 1.804.285,10	0,3746%	5,80%	
6. BIBLIOGRAFÍA, LIBROS, SUSCRIPCIÓN A REVISTAS Y VINCULACIÓN A REDES DE	\$ 1.800.000,00	\$ 21.600.000,00	\$ 21.681.216,00	\$ 21.762.737,37	\$ 21.844.565,26	\$ 21.926.700,83	0,3746%	5,80%	
7. PRODUCCIÓN INTELCTUAL: DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN, IMPRESIÓN	\$ 250.000,00	\$ 3.000.000,00	\$ 3.011.280,00	\$ 3.022.602,41	\$ 3.033.967,40	\$ 3.045.375,12	0,3746%	5,80%	
8. DIFUSIÓN DE RESULTADOS: CORRESPONDENCIA PARA ACTIVACIÓN	\$ 2.000.000,00	\$ 24.000.000,00	\$ 24.090.240,00	\$ 24.180.819,30	\$ 24.271.739,18	\$ 24.363.000,32	0,3746%	5,80%	
10. MATERIALES E INSUMOS							0,3746%	5,80%	
BALONES	\$ 900.000,00	\$ 10.800.000,00	\$ 10.840.608,00	\$ 10.881.368,69	\$ 10.922.282,63	\$ 10.963.350,42	0,3746%	5,80%	
AROS	\$ 300.000,00	\$ 3.600.000,00	\$ 3.613.536,00	\$ 3.627.122,30	\$ 3.640.760,88	\$ 3.654.450,14	0,3746%	5,80%	
CONOS	\$ 350.000,00	\$ 4.200.000,00	\$ 4.215.792,00	\$ 4.231.643,38	\$ 4.247.554,36	\$ 4.263.525,16	0,3746%	5,80%	
UNIFORMES	\$ 75.000,00	\$ 900.000,00	\$ 903.384,00	\$ 906.780,72	\$ 910.190,22	\$ 913.612,53	0,3746%	5,80%	
REFRIGERIOS	\$ 3.000,00	\$ 36.000,00	\$ 36.195,36	\$ 36.371,23	\$ 36.497,61	\$ 36.544,50	0,3746%	5,80%	
BANIDERAS	\$ 25.000,00	\$ 300.000,00	\$ 301.120,00	\$ 302.250,24	\$ 303.396,74	\$ 304.557,51	0,3746%	5,80%	
PAPELERIA	\$ 500.000,00	\$ 6.000.000,00	\$ 6.022.560,00	\$ 6.045.204,83	\$ 6.067.934,50	\$ 6.090.750,23	0,3746%	5,80%	
11. OTROS									
TOTAL		\$ 191.316.000,00	\$ 193.460.775,36	\$ 200.530.911,94	\$ 202.525.898,32	\$ 204.620.929,02			

HISTORIAL DE SALARIO MÍNIMO ÚLTIMOS 5 AÑOS			IPC ÚLTIMOS 5 MESES		
5,30%	2018		0,19%	JUNIO	
7%	2017		0,32%	MAYO	
4,60%	2016		0,41%	ABRIL	
4,50%	2015		0,19%	MARZO	
5,8%	2014		0,77%	FEBRERO	
	PROMEDIO		0,376%	PROMEDIO	

Nota: Ver en CD documento formato Excel. Presupuesto.

Tabla 5

Matriz del marco lógico.

MATRIZ DE MARCO	DESCRIPCIÓN	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<b>FIN</b>	Contribuir a la disminución de la violencia de genero, y asegurar la inclusión de la mujer.	El número de casos de violencia contra la mujer disminuye con respecto al año pasado en un 50%.	Comparación de estadísticas existentes con los resultados de las acciones.	Estadísticas realizadas por los profesionales del proyecto. Continuidad con el proyecto y evaluación del mismo.
<b>PROPÓSITO</b>	Crear ambientes de integración y convivencia que disminuirán los casos de violencia en mujeres.	La inclusión de la mujer aumenta en un 80% en el Municipio con respecto a la participación actual. Los mecanismos de violencia disminuyen en un 80% en relación a los datos del año pasado.	Indicadores sobre la participación de la mujer en espacios deportivos y culturales. Listados y resultados de las encuestas a las mujeres participantes.	El uso de espacios deportivos, recreativos y culturales sirve para fomentar la participación. Las mujeres no son víctimas de los mecanismos de violencia contra su integridad física, psicológica o verbal.
<b>COMPONENTE</b>	Construcción de una red de mujeres, que trabajen a través del fútbol escenasos de integración y tolerancia en el municipio de Soacha.	La red se consolida en un periodo de un año permitiendo el cumplimiento de los objetivos y la solución a la problemática. Las mujeres entre niñas, jóvenes y adultas participan en la red.	Registros de participación (Listas, registros fotográficos y actividades) de las mujeres en el proyecto.	Afianzar la red, con crecimiento de mujeres participantes y menos casos de violencia en el municipio.
<b>ACTIVIDADES</b>	1. Realizar convocatoria de participación de mujeres víctimas de violencia, no víctimas, jugadoras y seguidoras del fútbol. 2. Buscar el personal idóneo y con sentido social para el desarrollo de actividades. 3. Crear acciones dentro del marco legal y político, de recreación, deporte, inclusión e igualdad de genero. 4. Desarrollar talleres en el mejoramiento de la técnica y táctica del deporte (fútbol). 5. Generar espacios de integración multicultural a través del deporte. 6. Planificación periódica y programación de actividades semanales que incluyan herramientas de innovación, educación y desarrollo social.	Costos de las actividades propuestas. Costos del personal q desarrollara las actividades. Costos para la participación de los diferentes escenarios deportivos, culturales y sociales. Costos de monitoreo y seguimiento. (VER ANEXO Presupuesto)	1. Publicidad y medios para la convocatoria realizada 2. Asistencia de las mujeres interesadas y participantes. 3. Contrato del personal capacitado para la ejecución de actividades. 4. Número de actividades deportivas, culturales y sociales ejecutadas 5. Número de talleres proporcionados y participación de las mujeres 6. Presentación en escenarios de integración multicultural de las mujeres de la red 7. Indicadores de disminución de violencia, participación y aportes al Municipio de Soacha. 8. Facturas de compra de los materiales.	Sostenibilidad del financiamiento. Personal voluntario para el mejoramiento de la practica del deporte y aportes a la red. Alianzas institucionales, nacionales, internacionales, de cooperación y redes de trabajo con objetivos semejantes al proyecto.

Nota: Ver en CD documento formato Excel. Matriz del marco lógico.

Tabla 6

PCI: Perfil de capacidad

<b>CAPACIDAD DIRECTIVA</b>	<b>FORTALEZA</b>			<b>DEBILIDA D</b>			<b>IMPACTO</b>		
	A	M	B	A	M	B	A	M	B





CAPACIDAD FINANCIERA	FORTALEZA			DEBILIDA D			IMPACTO		
	A	M	B	A	M	B	A	M	B
Acceso facil a capital					x		x		
Utilizacion de la capacidad de endeudamiento				x			x		
Rentabilidad, retorno de la inversión					X		x		
Liquidez, disponibilidad de fondos internos.					x		x		
Comunicación y control gerencial	X						x		
Capacidad de satisfacer la demanda	X						x		
Estabilidad de costos		x						x	

CAPACIDAD DEL TALENTO HUMANO	FORTALEZA			DEBILIDA D			IMPACTO		
	A	M	B	A	M	B	A	M	B
Nivel academico del talento	X						x		
Experiencia técnica	X						x		
Pertenencia	X						x		
Motivacion	X						x		
Nivel de remuneración		X					x		
Sentido social	X						x		
Inteligencia emocional	X						x		

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

CAPACIDAD TECNOLÓGICA	FORTALEZA			DEBILIDAD			IMPACTO		
	A	M	B	A	M	B	A	M	B
Acceso a las TICS	X						x		
Utilización de redes sociales	X						x		
Utilización de aplicaciones	X						x		
Creación de página web	X						x		

**Tabla 7**

*POAM: Perfil de oportunidades y amenazas*

FACTORES CLAVES DEL ÉXITO	OPORTUNIDAD			AMENAZA			IMPACTO		
	A	M	B	A	M	B	A	M	B
<b>COMPONENTES</b>									
<b>ECONOMICOS</b>									
Inversión política	X						X		
Inversión privada		X					X		
Cooperación internacional		X					X		
<b>POLITICOS</b>									
Constitución	X						X		
Normas	X						X		

Estabilidad política				X			X		
Políticas públicas	X						X		
Plan de gobierno	X						X		
El concejo municipal					X			X	
<b>SOCIALES</b>									
Población flotante desplazada				X			X		
Tasa de natalidad		X						x	
Distribución del ingreso				X			x		
Violencia género				X			x		
Desempleo		X						x	
Censo poblacional	x						x		
<b>GEOGRAFICOS</b>									
Ubicación	x						x		
Clima		X						x	
Vías de acceso					x			x	
<b>TECNOLOGICOS</b>									
Acceso a las TICs		X					X		
Utilización de redes sociales	X						X		
Utilización de aplicaciones	X						X		
Creación de página web			X				X		

**Tabla 8**

*Matriz DOFA (Debilidades, Oportunidades, Fortalezas, Amenazas)*

**MATRIZ FODA**

	<b><u>OPORTUNIDADES</u></b>	<b><u>AMENAZAS</u></b>
	Desde el marco legal el gobierno municipal viene trabajando política de genero orientada a la disminución de las acciones de violencia contra éste.	La falta de un censo poblacional claro que nos dé luz sobre la magnitud de impacto total del proyecto en el municipio.
	Desde el marco social la poblacion para éste tipo de proyectos existe con necesidades reales.	La volatidad de la población en el municipio, al ser un punto de llegada para desplazados algunos pobladores tienden a tomar al municipio como un lugar de paso mientras se ubican en otras condiciones en otro lugar.
	Existe personal capacitado para la atencion especial a la poblacion desde la propuesta del proyecto.	La financiacion del proyecto es dependiente de consecciones y alianzas con ONG'S, cooperaciones internacionales.
<b><u>FORTALEZAS</u></b>	<b>ESTRATEGIAS FO</b>	<b>ESTRATEGIA FA</b>

<p>Es un proyecto pensado en una poblacion con necesidades reales y situaciones reales de conflicto.</p>	<p>1. Cubrir las necesidades de recreacion, deporte, aprovechamiento del tiempo libre de las mujeres del municipio afectadas por la violencia.</p>	<p>1. Impactar a la mayor cantidad de mujeres posible declarada como victima de acciones violentas y las que no, con el fin de prevenirlas.</p>
<p>Es un proyecto direccionado de manera humanitaria y con carácter social, que busca el mejorar un entorno.</p>	<p>2. Crear actividades para la mujer dentro del marco politico y legal del municipio.</p>	<p>2. Buscar la apropiacion de los espacios y la regularidad en la asistencia a estos.</p>
<p>Las personas a cargo del proyecto cuentan con la experiencia y formacion necesaria para ejecutarlo, supervizarlo y evaluarlo.</p>	<p>3. Ofrecer un servicio de alta calidad por medio del personal idoneo que labore en el proyecto.</p>	<p>3. Generar espacios concertados con las mujeres beneficiarias para mantener su asistencia y pocisionar la red en el territorio.</p>
<p><b><u>DEBILIDADES</u></b></p>	<p><b>ESTRATEGIAS DO</b></p>	<p><b>ESTRATEGIAS DA</b></p>
<p>No existe un alcance real de impacto debido a la desinformacion sobre la poblacion real en el municipio.</p>	<p>1. Generar un impacto positivo en la poblacion atendida dentro del proyecto.</p>	<p>1. Iniciar un proceso de seguimiento con la poblacion captada por el proyecto para poder medir el impacto en el territorio.</p>

<p>Es un proyecto que va direccionado hacia solamente las acciones de violencia de genero, razon por la cual no ayuda a disminuir todos los tipos de violencia que se vienen presentando dentro del municipio.</p>	<p>2. Buscar que el proyecto a traves de la mujer tenga impacto en sus familias vinculando a estas en algunas actividades.</p>	<p>2. Generar espacios de integracion multicultural a traves del deporte y asi mismo buscar impactar a la mayor parte de la comunidad.</p>
<p>Es un proyecto que requiere inversion externa, no tiene sus propios recursos para ser ejecutado.</p>	<p>3. Dar a conocer el proyecto a la empresa privada y buscar alianzas.</p>	<p>3. A traves de financiadores, hacer del proyecto un espacio especial para que las mujeres se sientan motivada a no abandonar.</p>

## GRAFICAS

### Grafica 1

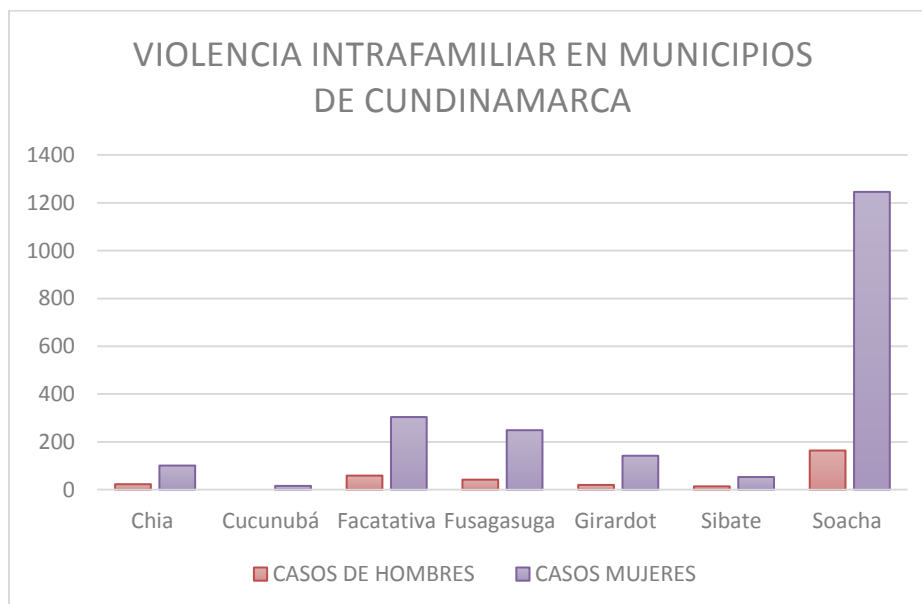
#### Herramienta virtual de Google

The image shows two side-by-side screenshots of Google Forms. The left form is titled 'MUJER Y DEPORTE SOACHA' and asks respondents to select their favorite sport from a list including Voleibol, Ciclismo, Futbol, Baloncesto, and Deportes extremos. The right form is titled 'Mujer y Futbol' and asks for age and municipality information, with options for age groups (10-14, 14-18, 18-24, 24-29, 29-34) and a list of municipalities in Soacha.

Nota: Ver en CD documento formato Word. Herramienta virtual de Google.

### Grafica 2

### *Violencia intrafamiliar en Municipios de Cundinamarca*

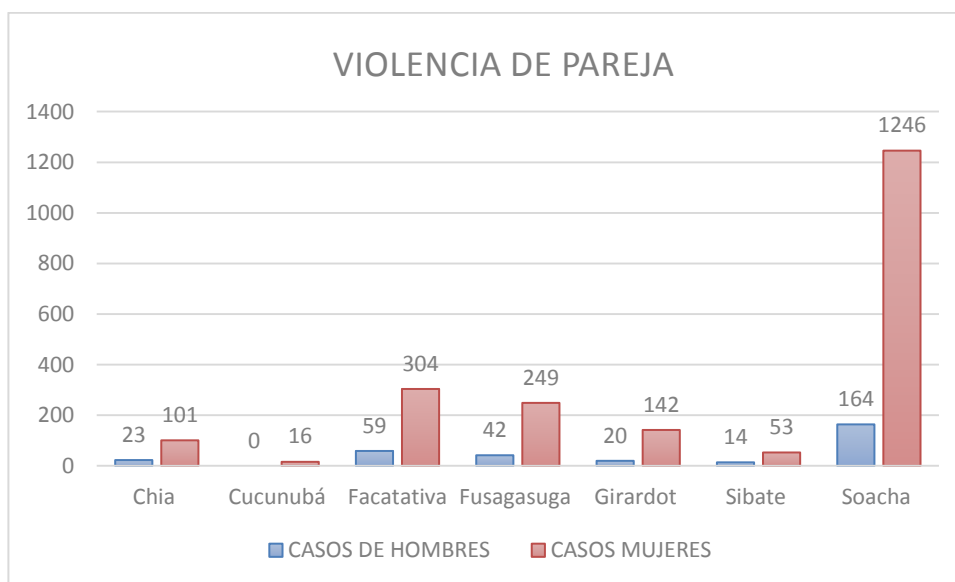


*Nota:* Observatorio. Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses. 2017.

Recuperado de: <http://www.medicinalegal.gov.co/observatorio-de-violencia>

### **Grafica 3**

#### *Violencia de pareja en Municipios de Cundinamarca.*





*Nota:* Observatorio. Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses. 2017.

Recuperado de: <http://www.medicinalegal.gov.co/observatorio-de-violencia>

#### **Grafica 4**

*Personas recibidas en el Municipio de Soacha en relación con otros de Cundinamarca.*



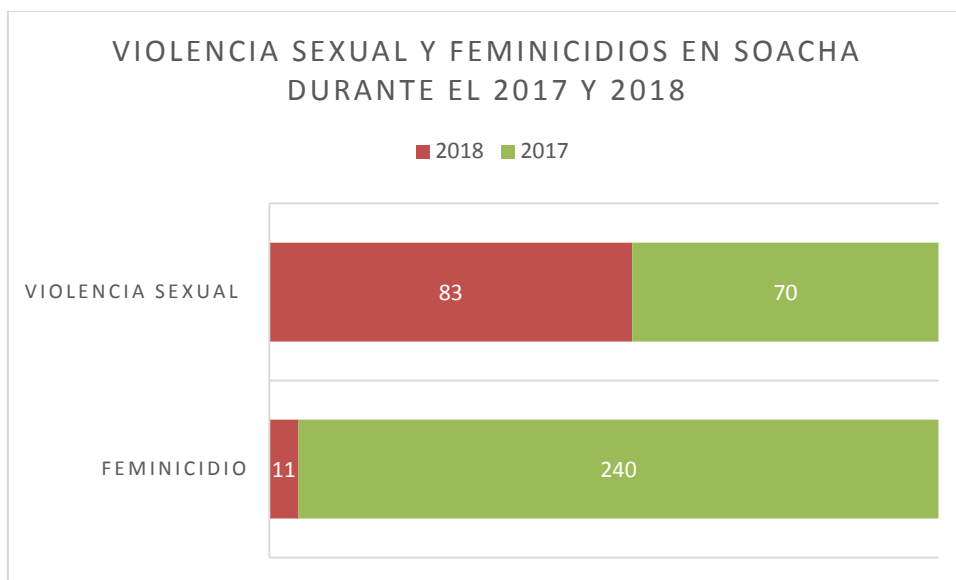
*Nota:* Defensoría del pueblo. Informe defensorial desplazamiento forzado de los departamentos de la región Andina. Delegada para los derechos de la población desplazada.

2015. Recuperado de:

[file:///C:/Users/ALEJANDRA%20SANCHEZ/Downloads/Informe%20defensorial%20desplazamiento%20forzado%20departamentos%20Regi%C3%B3n%20Andina%20%202015%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/ALEJANDRA%20SANCHEZ/Downloads/Informe%20defensorial%20desplazamiento%20forzado%20departamentos%20Regi%C3%B3n%20Andina%20%202015%20(1).pdf)

#### **Grafica 5**

*Violencia sexual y feminicidios en Soacha 2017 – 2018.*



*Nota:* Gobernación de Cundinamarca 07.06.2018 Recuperado de:

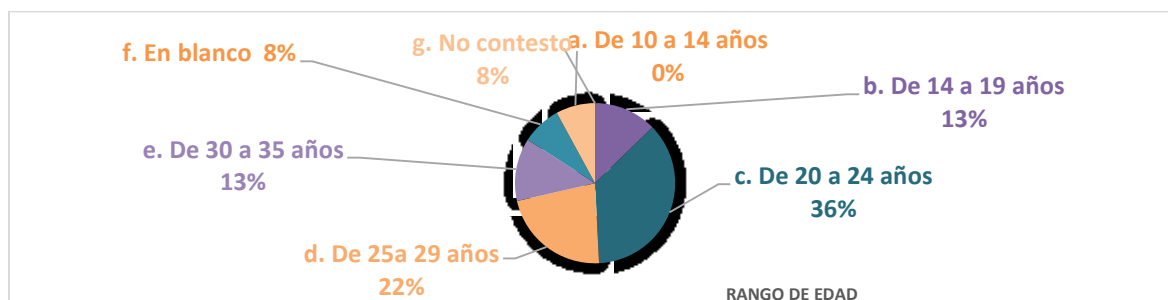
<http://www.cundinamarca.gov.co/Home/prensa2018/asnoticiasprensa/cundinamarca+contra+el+f>

[lagelo+del+feminicidio](http://www.eltiempo.com/bogota/denuncias-por-violencia-sexual-en-cundinamarca-93470) y periódico El tiempo. 30.05.2017 Recuperado de:

<http://www.eltiempo.com/bogota/denuncias-por-violencia-sexual-en-cundinamarca-93470>

### Grafica 6

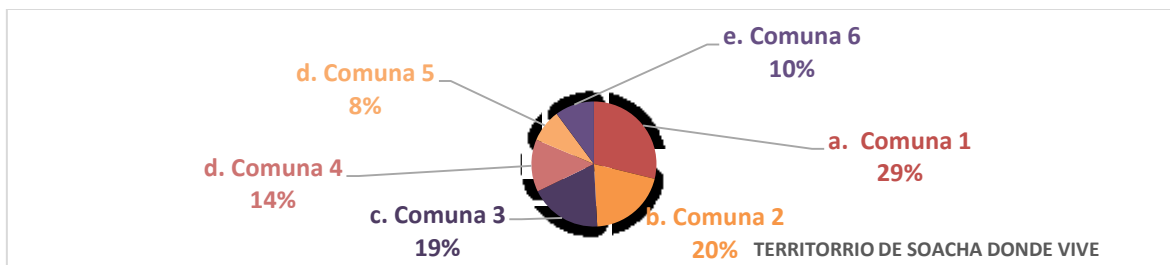
*Rango de edad.*



*Nota.* Ver en CD documento formato Excel. Resumen encuesta.

### Grafica 7

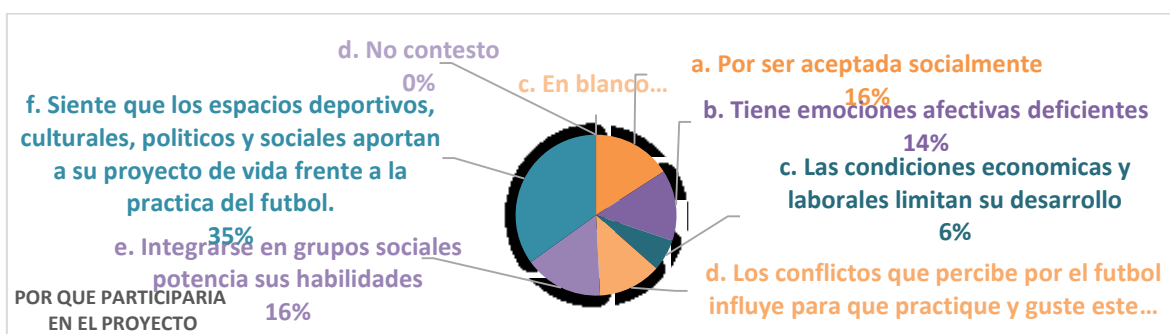
*Territorio de Soacha donde vive*



Nota: Ver en CD documento formato Excel. Resumen encuesta.

## Grafica 8

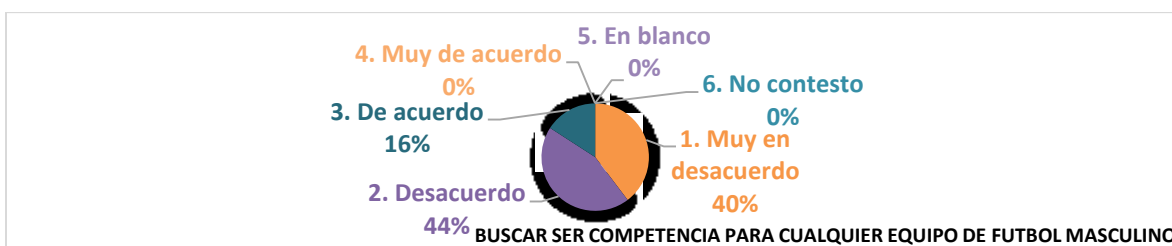
Razones para participar en el proyecto.



Nota: Ver en CD documento formato Excel. Resumen encuesta.

## Grafica 9

Competencia para un equipo de futbol masculino.



Nota: Ver en CD documento formato Excel. Resumen encuesta.