

Anexo 6. Formulación Estratégica.

Diseño de Estrategias					
Perspectiva de beneficiarios o usuarios		Oportunidades P. Beneficiarios		Amenazas P. Beneficiarios	
		a.	Dar respuesta ágil y efectiva de las necesidades de la PVCA	a.	Mal Utilización de los recursos fijados para la atención a PVCA
		b.	Maximiza el aprovechamiento del Tiempo y los recursos en la toma de decisiones.	b.	Falta de Interés por la oferta diseñada
		c.	Existencia de normatividad que ampara la PVCA	c.	Falta de Documentación para Reconocimiento como PVCA
Fortalezas P. Beneficiarios		ESTRATEGIAS F-O		ESTRATEGIAS F-A	
a.	Racionalización de tramites	1	Campañas de prevención de Violencia y resolución de conflictos sociales.	1	Liderar proyectos innovadores con impacto social.
b.	La Ruta ayuda a Reducir o eliminar las barreras que restringen el acceso a PVCA				
c.	Atención directa y permanente por parte de la Organización.	2	Capacitación para el Fortalecimiento entre víctimas y Estado.	2	Generar herramientas de comunicación para la socialización de la Ruta de Atención.
Debilidades P. Beneficiarios		ESTRATEGIAS D-O		ESTRATEGIAS D-A	
a.	Falta de Conocimiento de la Ruta de Atención a PVCA	1	Campañas de prevención de Violencia y resolución de conflictos sociales.	1	Liderar proyectos innovadores con impacto social.
b.	Desconocimiento y falta de apropiación en materia de derechos de la PVCA.				

c.	Ausencia de Voceros de la PVCA	2	Capacitación para el Fortalecimiento entre víctimas y Estado.	2	Generar herramientas de comunicación para la socialización de la Ruta de Atención.
Perspectiva de Financiera o de Benefactores		Oportunidades P. Financiera		Amenazas P. Financiera	
		a.	Eficiencia en el manejo y control de recursos.	a.	Disminución de recursos por parte del departamento.
		b.	Recursos provenientes del presupuesto General de la Nación.	b.	Modificaciones en la estructura administrativa general.
		c.	apoyo económico por parte de organismos internacionales	c.	Minimización en la destinación de recursos desde el presupuesto general.
Fortalezas P. Financiera		ESTRATEGIAS F-O		ESTRATEGIAS F-A	
a.	Recurso Municipal destinado para la atención a PVCA por normatividad.	1	Generar alianzas estratégicas entre empresas descentralizadas.	1	Formulación presupuestal de Gastos.
b.	Capacidad de Endeudamiento.				
c.	Donaciones públicas o privadas para el desarrollo de la Unidad de Víctimas.	2	Generar espacios de trabajo en comunidad para orientar a PVCA.	2	Alianzas entre empresas para mejorar oferta laboral en PVCA.
Debilidades P. Financiera		ESTRATEGIAS D-O		ESTRATEGIAS D-A	
a.	Falta de recursos económicos para el desarrollo de planes y proyectos que aporten al crecimiento de la Población.	1	Búsqueda de programas estatales que aporten en el crecimiento de la PVCA.	1	Análisis estratégico como mecanismo para reconocer D-O-F-A en la Ruta de atención.
b.	Ausencia de apoyo económico por parte de entidades privadas.				
c.	Recursos económicos congelados por falta de oferta de planes o proyectos.	2	Buscar convenios financieros que aporten en la financiación de planes o proyectos que beneficien la Población.	2	Socializar el banco de proyectos y el presupuesto para la aplicación a los mismos.

Perspectiva de procesos internos		Oportunidades P. Procesos		Amenazas P. Procesos		
		a.	simplificación, estandarización, optimización, automatización o eliminación de trámites y procedimientos administrativos.	a.	Falta de credibilidad en algunas instituciones del estado	
		b.	Nuevos espacios de atención y estrategias de recolección de Información.	b.	Cambios Normativos Nacionales.	
		c.	Se cuenta con un sistema en red nacional para la verificación de PVCA.	c.	Presupuesto limitado para la atención y ejecución de la Ruta de atención a PVCA.	
Fortalezas P. Procesos		ESTRATEGIAS F-O		ESTRATEGIAS F-A		
a.	Se cuenta con un comité de justicia Transicional	1	Capacitación con contenidos acordes a las necesidades del equipo	1	Estructuración en el plan de desarrollo municipal, presupuesto para la atención a PVCA	
b.	La autonomía municipal para la Creación de la Ruta de atención para PVCA, bajo los lineamiento Nacionales.					
c.	Municipio pionero en la atención a PVCA con la creación de la Ruta de Atención.	2	Desarrollo y Motivación del talento Humano.	2	Acompañamiento a comunidad con acciones Extramurales.	
Debilidades P. Procesos		ESTRATEGIAS D-O		ESTRATEGIAS D-A		
a.	Falta de Divulgación de la Ruta de Atención a PVCA	1	Implementación de estrategias tecnológicas para la divulgación de la Ruta de atención.	1	Campañas de tejido social que brinden seguridad en la población.	
b.	Falta de conocimiento y apropiación del tema entre instituciones.					

c.	Falta de articulación con la oferta Institucional Municipal para PVCA.	2	Alianzas y redes entre secretarías municipales para la optimización de tiempos y tramites.	2	Formulación de Comunicación visual(Cartel - Folletos) para el conocimiento estructural y los cambios normativos.
Perspectiva de aprendizaje y crecimiento		Oportunidades P. Crec y Apr		Amenazas P. Crec y Apr	
		a.	Se cuenta con un sistema en red nacional para la verificación de PVCA.	a.	falta de seguimiento y Evaluación de los procesos empleados para el crecimiento Personal y Laboral de la PVCA.
		b.	Disponibilidad de recursos físicos, humanos y económicos.	b.	Situaciones de Orden Publico que no permitan el cumplimiento normativo.
		c.	Capacitaciones y planes de empleo rural y urbano para jóvenes víctimas del conflicto por el SENA.	c.	Reducir o eliminar las barreras que restringen el acceso a PVCA
Fortalezas P. Crec y Apr		ESTRATEGIAS F-O		ESTRATEGIAS F-A	
a.	Autoridades locales comprometidas con la atención a PVCA	1	Capacitaciones para la enseñanza y actualización en el manejo de la Red Nacional.	1	Cronograma de trabajo desde las entidades públicas en el seguimiento y evaluación de la oferta dada a PVCA.
b.	Buena Atención y Calidad de Servicios en Entidades Públicas				
c.	Actualización normativa de la Ruta de Atención a PVCA.	2	Capacitaciones con apoyo del SENA, en la Normatividad para el cumplimiento de Derechos de PVCA, tanto a víctimas como a funcionarios.	2	Alianza con la Unidad de victimas a nivel Dotal o Nacional, para mantener información actualizada sobre la atención a PVCA.
Debilidades P. Crec y Apr		ESTRATEGIAS D-O		ESTRATEGIAS D-A	
a.	Mayores cargas laborales.	1	Capacitaciones para la enseñanza y actualización en el manejo de la Red Nacional.	1	Cronograma de trabajo desde las entidades públicas en el seguimiento y evaluación de la oferta dada a PVCA y el manejo de cargas laborales.

b.	Falta de Capacitación y actualización a Funcionarios				
c.	bajos niveles de seguimiento y evaluación Sobre la gestión dirigida a la Ruta de atención a PVCA.	2	Capacitaciones con apoyo del SENA, en la Normatividad para el cumplimiento de Derechos de PVCA, tanto a víctimas como a funcionarios.	2	Socialización de la ruta de atención implementada para reducir barreras y ampliar aprendizajes.