



# PROYECTO DE UNIFICACION DE MARCAS LABORATORIO COSMETICOS VOGUE REGIONAL BOGOTA CANAL TRADICIONAL



Presentado por: Contreras Pineda Angie Steffany Ejecutiva Comercial





#### Justificación

El presente proyecto busca desarrollar una propuesta de fortalecimiento empresarial en donde se realizará la unificación de las marcas comercializadas por el Laboratorio Cosmético Vogue, partiendo de la necesidad de incrementar las ventas y numero de clientes que la compañía ha perdido por la estructura comercial que actualmente vienen manejando.





#### Objetivos

Reestructuración de zonas y territorios

Unificación de facturación

**GENERAL** 

Unificación de las marcas para aumentar ventas y generar mayor rentabilidad

Contar con el personal adecuado para cada ruta

Recuperación de numérica de clientes







#### Generalidades de la Organización

Laboratorios Cosméticos Vogue (Grupo L'Oreal Colombia)

Producción y comercialización de productos cosméticos















#### Antecedentes

Los cosméticos se han convertido en una necesidad para muchas mujeres principalmente ya que gracias a la utilización de estos productos una persona puede mejorar su autoestima en cualquier edad y así generar mucha estabilidad en su estado de ánimo.

#### La rutina de maquillaje mejora la salud de las mujeres mayores

Investigación Universidad de Chiba (Japón) y la compañía nipona Shiseido concluyen:

- Mejora la salud motriz gracias al uso de productos de maquillaje.
- Su fuerza de agarre había aumentado un promedio de dos kilogramos.
- Reducción del estrés.

Tomado de articulo (COMERCIO, 2014).

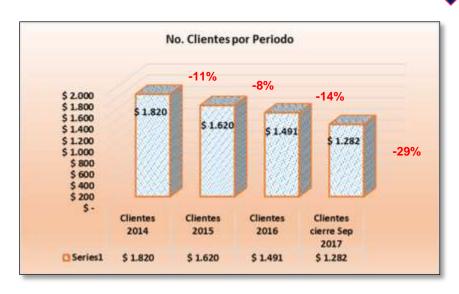






#### Diagnostico

#### Decrecimiento en clientes y ventas





#### Equipo comercial dividido







### Propuesta de Fortalecimiento

Reunión con las áreas involucradas: Datos maestros, admón. comercial cartera, crédito, ventas y trade marketing.

Reestructuración de la maestra de clientes a través de la georeferenciacion. (área datos maestros)

Análisis de ventas por cliente año 2014-15-16-17 y asignación de presupuesto a cada zona (área de Admón. Comercial)

> Programación y ejecución reunión con fuerza de ventas para comunicar la propuesta y los cambios respectivos. (área comercial)

Garantizar el salario de todo el equipo comercial durante los dos primeros meses de ejecución de la propuesta.(Gerencia)

Unificación de las marcas

Brindar acompañamiento permanente al equipo comercial por parte de las áreas encargadas a la ejecución del plan.

Seguimiento y análisis de resultados obtenidos a corto, mediano y largo plazo. (área Comercial y Admón.)

Diseño y fabricación a través de proveedores de los nuevos catálogos unificados para la fuerza de ventas.(área Trade marketing)

Fuerza de Ventas Multimarca

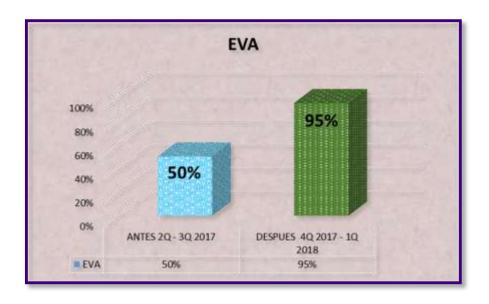




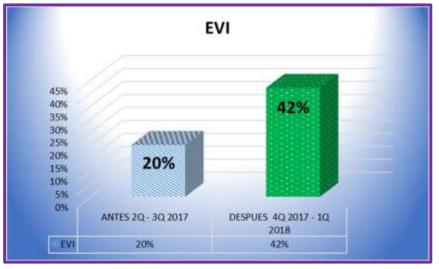


#### Resultados

#### Efectividad de Visita



#### Efectividad de Venta







#### Resultados



Clientes	Porcentaje
540	42%



,	Venta	Porcentaje
\$	1.200	10%





## Conclusiones y recomendaciones

Actualmente todas las organizaciones están buscando crear ventajas competitivas con el fin de posicionarse en el mercado y ser líderes de productos y servicios innovadores que permitan dar crecimiento a las empresas y cumplir con los objetivos de la organización.

- Vogue marca Líder con oportunidades de mejora.
- El proyecto se realizo con el fin de dar solución a una problemática identificada a nivel interno en la organización.
- Los resultados de esta propuesta a la fecha han sido satisfactorios.
- Como recomendación Plan de contingencia.





# Chacias

